

Περιστέρι 27/02/2004

ΕΚΘΕΣΗ ΠΟΡΕΙΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΖΩΗ ΑΕ ΤΗΝ 31/12/2003

Στα πλαίσια των υποχρεώσεων των Εισηγμένων εταιριών, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 10 του Ν. 2733/99 σας υποβάλλουμε έκθεση σχετικά με την πορεία υλοποίησης του επενδυτικού σχεδίου της εταιρίας.

Το επενδυτικό πρόγραμμα της Εταιρίας για την περίοδο 2001-2004 εκπονήθηκε με τον διτό σκοπό αφ' ενός της αύξησης του συνολικού κύκλου εργασιών της Εταιρίας και αφ' ετέρου της μείωσης του επιχειρηματικού της κινδύνου και αναλύεται σε τέσσερις βασικούς άξονες:

Α. τη δημιουργία τεχνολογικά προηγμένης (State Of The Art) Αμφίδρομης Λεωφόρου Επικοινωνίας μεταξύ της Εταιρίας και του κάθε σημείου του Δικτύου της.

Β. την απαραίτητη Επέκταση της Κτιριακής Υποδομής για την στέγαση των στελεχών της με όλη την απαιτούμενη υλικοτεχνική υποδομή.

Γ. την εξασφάλιση της μέγιστης δυνατότητας αύξησης, διατηρησιμότητας και ασφάλειας του κύκλου εργασιών της, τόσο μέσω του ελέγχου Πλειοψηφικού Πακέτου Μετοχών σε όλα τα κύρια σημεία του Δικτύου της στην Ελλάδα (Anchor Health Clubs), όσο και με το Διαρκές Marketing των σημάτων της, ώστε να διατηρεί τη φήμη και πελατεία του Δικτύου σε υψηλά επίπεδα.

Δ. την επέκταση στο εξωτερικό μετά από προσεκτική μελέτη των αγορών-στόχων και στρατηγική είσοδο στις πιο υποσχόμενες από αυτές, που θα αποφέρουν σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών της Εταιρίας και θα επιτρέψουν την εφαρμογή αλλά και παρακολούθηση και εξέλιξη του Συστήματος, σε πρώτη φάση στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Όπως αναφέρθηκε, το Επενδυτικό Σχέδιο της Εταιρίας καλύπτει το χρονικό διάστημα 2001-2004. Αναλυτικότερα, το Επενδυτικό Σχέδιο της Εταιρίας σε σχέση με τους τέσσερις άξονες στους οποίους έχει επιλέξει ότι θα κινηθεί η Εταιρία αφορά στα παρακάτω:

Ανάλυση Επενδύσεων με βάση τους Άξονες του Επενδυτικού Σχεδίου

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟΥΣ 4 ΑΞΟΝΕΣ ΤΟΥ Ε.Σ.		ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ 2001-2004 σε χιλ. €
A. Δημιουργία State Of The Art Αμφίδρομης Λεωφόρου Επικοινωνίας μεταξύ της Εταιρίας και του κάθε σημείου του Δικτύου της.		
A.1.	Ανάπτυξη Τεχνολογικής Υποδομής (Σύστημα ERP)	2.992,2
A.2.	E-Learning & E-Manuals	995,2
A.3.	Ήχος και Ράδιο με γυμναστήρια	690,2
ΣΥΝΟΛΟ Α		4.677,6
B. Επέκταση της Κτιριακής Υποδομής για την στέγαση των στελεχών της		
B.1.	Ενοικίαση χώρου επιφάνειας 800 τ.μ. περίπου, διαμόρφωση χώρου, δικτύωση και εξοπλισμός γραφείων	1.713,9
ΣΥΝΟΛΟ Β		1.713,9
Γ. Έλεγχο Πλειοψηφικού Πακέτου Μετοχών σε κύρια σημεία του Δικτύου και Διαρκές Marketing		
Γ.1.	Ανάπτυξη Ιδιόκτητου Δικτύου 10 Πολυδύναμων Μονάδων – γυμναστηρίων κλάσης ΑΑ-Α	1.496,7
Γ.2.	Σύνολο Επένδυσης για Marketing	5.946,9
ΣΥΝΟΛΟ Γ		7.443,6
Δ. Επέκταση στο Εξωτερικό		
Δ.1	Επέκταση στην Ιταλία, μέσω Δικαιόχρησης, με 7 γυμναστήρια μέχρι το τέλος του 2004	876,9
ΣΥΝΟΛΟ Δ		876,9
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ		14.712,0

Το παραπάνω τριετές επενδυτικό σχέδιο έχει εγκριθεί από το Δ.Σ του ΧΑ και την Επιτροπή Κεφαλαιαγορά και χρηματοδοτείται την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας με καταβολή μετρητών, η οποία πραγματοποιήθηκε με δημόσια εγγραφή, καθώς και από ίδια κεφάλαια της Εταιρίας. Η δημόσια εγγραφή πραγματοποιήθηκε κατά την περίοδο από 28 έως 30 Αυγούστου 2002 και αντλήθηκαν κεφάλαια συνολικού ύψους 7.980.000,00 ευρώ, ενώ μείον τα έξοδα 903.860,30 ευρώ, το καθαρό ποσό διαμορφώθηκε σε 7.076.139,70 ευρώ. Η εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στη Νέα Χρηματιστηριακή Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών του συνόλου των 9.500.000 μετοχών της Εταιρίας (οι μετοχές σήμερα ανέρχονται σε 28.500.000 μετά τη μείωση της ονομαστικής αξίας και τη διανομή δωρεάν μετοχών που έλαβαν χώρα εντός του 2003) εγκρίθηκε κατά την συνεδρίαση της 12 Σεπτεμβρίου 2002 του Δ.Σ του Χρηματιστηρίου και από την Τετάρτη 25 Σεπτεμβρίου 2002 άρχισε η διαπραγμάτευσή τους.

Ειδικότερα, το συνολικό ύψος του επενδυτικού σχεδίου της Εταιρίας για τα έτη 2001-2004 είχε ορισθεί στο ποσό των 14.712 χιλ. ευρώ. Με βάση το αρχικό προγραμματισμό, η Εταιρία σκόπευε να χρηματοδοτήσει το 34,2% (5.032 χιλ. ευρώ) του επενδυτικού σχεδίου με τα αντληθέντα από τη ΝΕΧΑ κεφάλαια και το υπόλοιπο 65,8% με ίδια κεφάλαια. Λόγω της άντλησης μεγαλύτερου ποσού από τη ΝΕ.Χ.Α., το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στη συνεδρίασή του της 24/9/2002, αποφάσισε να χρηματοδοτηθεί με τα αντληθέντα κεφάλαια το 48,1% του επενδυτικού σχεδίου (7.076 χιλ. ευρώ). Η παραπάνω απόφαση επικυρώθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 18/6/2003. Συγκεκριμένα, η κατανομή των αντληθέντων κεφαλαίων στους άξονες του επενδυτικού σχεδίου αποφασίστηκε να γίνει ως εξής:

	2001		Σύνολο Επενδύσεων 2001	2002						Σύνολο Επενδύσεων 2002	2003						Σύνολο Επενδύσεων 2003	2004						Σύνολο Επενδύσεων 2004	Γενικό Σύνολο Επενδύσεων 2001-04	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ
	α' + β' εξάμ.			α' εξάμ.		β' εξάμ.					α' εξάμ.		β' εξάμ.					α' εξάμ.		β' εξάμ.							
	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια		Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια		Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια		Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια	Χρημ/ση επὸ Έσοδα ΔΕ	Χρημ/ση επὸ Κεφάλαια				
A. Δημιουργία State Of The Art Αμφιόρουθου Επικοινωνίας μετὰ τῆς Εταιρίας καὶ τοῦ κάθε σημείου τοῦ δικτύου τῆς.																											
A.1.Ανάπτυξη Τεχνολογικῆς Ὑποδομῆς (Σύστημα ERP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.397,65	0,00	2.397,65	2.397,65	182,07	0,00	182,07	121,38	0,00	121,38	303,45	174,67	0,00	174,67	116,45	0,00	116,45	291,12	2.992,22	2.992,22	0,00
A.2.E-Learning & E-Manuals	0,00	12,33	12,33	0,00	4,70	4,70	390,32	0,00	390,32	395,01	176,26	0,00	176,26	117,51	0,00	117,51	293,76	176,43	0,00	176,43	117,62	0,00	117,62	294,06	995,16	978,14	17,02
A.3.Ήχος καὶ Ράδιο με γυμναστήρια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87,75	179,02	266,76	266,76	0,00	127,07	127,07	0,00	84,52	84,52	211,59	0,00	127,07	127,07	0,00	84,81	84,81	211,89	690,24	87,75	602,49
B. Επέκταση τῆς Κυριακῆς Ὑποδομῆς γιὰ τὴν στέγαση τῶν στελεχῶν τῆς																											
B.1.Ενοικίαση χώρου ἐπιφάνειας 800 τ.μ. περίπου, διαμόρφωση χώρου, δικτύωση καὶ εξοπλισμός γραφείων	0,00	192,52	192,52	0,00	0,00	0,00	305,80	0,00	305,80	305,80	689,89	0,00	689,89	459,93	0,00	459,93	1.149,82	39,44	0,00	39,44	26,29	0,00	26,29	65,74	1.713,87	1.521,35	192,52
Γ. Έλεγχο Πλαιοψηφικῶ Πакέτου Μετοχῶν σε κύρια σημεία τοῦ δικτύου καὶ Διεκρῆς Marketing																											
Γ.1.Ανάπτυξη ἰδιοκτητοῦ δικτύου 10 Πολυδύναμων Μονάδων – γυμναστηρίων κλάσης AA-A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.496,70	0,00	1.496,70	1.496,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.496,70	1.496,70	0,00
Γ.2.Σύνολο Επένδυσης γιὰ Marketing	0,00	510,64	510,64	0,00	824,65	824,65	0,00	672,05	672,05	1.496,70	0,00	746,59	746,59	0,00	497,73	497,73	1.244,31	0,00	1.616,43	1.616,43	0,00	1.078,80	1.078,80	2.695,23	5.946,88	0,00	5.946,88
Δ. Επέκταση στο Εξωτερικό																											
Δ.1.Επέκταση στὴν Ἰταλία, μέσω Δικαιόχρησης, με 7 γυμναστήρια μεχρι τὸ τέλος τοῦ 2004	0,00	0,00	0,00	0,00	64,56	64,56	0,00	390,32	390,32	454,88	0,00	191,93	191,93	0,00	127,95	127,95	319,88	0,00	61,63	61,63	0,00	40,50	40,50	102,13	876,89	0,00	876,89
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	0,00	715,48	715,48	0,00	893,91	893,91	4.678,21	1.241,38	5.919,59	6.813,50	1.048,22	1.065,59	2.113,81	698,81	710,20	1.409,01	3.522,82	390,55	1.805,14	2.195,69	260,37	1.204,11	1.464,48	3.660,16	14.711,96	7.076,16	7.635,80

Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζεται η χρήση των αντληθέντων κεφαλαίων που έχει πραγματοποιηθεί από την εισαγωγή της Εταιρίας στη ΝΕΧΑ (β' εξάμηνο του 2002) μέχρι την 31.12.2003:

Χρονοδιάγραμμα διάθεσης κεφαλαίων							ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ σε Χιλ. €	ΣΥΝΟΛΟ ΔΙΑΤΕΘΕΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΣΕ Χιλ. € ΜΕΧΡΙ 30-06-03	ΣΥΝΟΛΟ ΔΙΑΤΕΘΕΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΣΕ Χιλ. € ΜΕΧΡΙ 31-12-03	ΑΔΙΑΘΕΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31-12-03	ΑΠΟΚΛΙΣΗ 31-12-03
Είδος Επένδυσης	2002	2003		ΣΥΝΟΛΟ ΕΩΣ 31/12/2003	2004						
	β' εξάμ.	α' εξάμ.	β' εξάμ.		α' εξάμ.	β' εξάμ.					
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ (Σύστημα ERP) (ΑΞΟΝΑΣ Α.1)	2.397,65	182,07	121,38	2.701,10	174,66	116,45	2.992,21	189,57	1.332,60	1.659,61	1.368,50
E-LEARNING & E-MANUALS (ΑΞΟΝΑΣ Α.2)	390,32	176,26	117,51	684,09	176,43	117,62	978,14	978,14	978,14	0,00	0,00
ΗΧΟΣ & ΡΑΔΙΟ ΜΕ ΤΑ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΑ (ΑΞΟΝΑΣ Α.3)	87,75	0,00	0,00	87,75	0,00	0,00	87,75	4,63	87,75	0,00	0,00
ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΧΩΡΟΥ ΕΠΙΦΑΝΕΙΑΣ 800 τ.μ. ΠΕΡΙΠΟΥ, ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΧΩΡΟΥ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΙΔΙΟΚΤΗΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ 10 ΠΟΛΥΔΥΝΑΜΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ -	305,80	689,89	459,93	1.455,62	39,44	26,29	1.521,35	832,01	1.521,35	0,00	0,00
	1.496,70	0,00	0,00	1.496,70	0,00	0,00	1.496,70	1.496,70	1.496,70	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	4.678,21	1.048,22	698,82	6.425,25	390,53	260,37	7.076,15	3.501,05	5.416,54	1.659,61	1.368,50

* Στη διάθεση κεφαλαίων στον άξονα Α.2., περιλαμβάνονται ταμειακές εκροές συνολικού ποσού 575,00 χιλ. ευρώ για τις οποίες έχουν καταρτισθεί οι σχετικές συμβάσεις αλλά εκκρεμεί η λήψη των σχετικών τιμολογίων που θα γίνει με την ολοκλήρωση του έργου.

Από τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι υπάρχει υστέρηση στην υλοποίηση των επενδύσεων που προβλέπονται για την ανάπτυξη τεχνολογικής υποδομής (άξονας Α.1.), ενώ οι υπόλοιπες επενδύσεις έχουν προχωρήσει σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα.

Η υλοποίηση του άξονα Α.1. του Επενδυτικού Σχεδίου παρουσίασε καθυστέρηση αλλά η υλοποίησή του προχωράει κανονικά ενώ η υστέρηση οφείλεται στους ακόλουθους λόγους:

Α. Στην καθυστέρηση της άντλησης των κεφαλαίων από τη ΝΕ.Χ.Α. λόγω του ότι η Δημόσια Εγγραφή έλαβε χώρα στα τέλη του Αυγούστου του 2002, ενώ σύμφωνα με το αρχικό χρονοδιάγραμμα οι σχετικές επενδύσεις ήταν προγραμματισμένες να ξεκινήσουν νωρίτερα από την παραπάνω ημερομηνία, και

Β. Στο γεγονός ότι στο μεσοδιάστημα η Εταιρία προετοίμασε και πρόκειται να λανσάρει στην αγορά της Ελλάδας και του εξωτερικού μία νέα σειρά υπηρεσιών υπό την εμπορική ονομασία "Being Best™" (παγκοσμίως κατοχυρωμένο σήμα), και συνεπώς το πληροφοριακό σύστημα ERP έπρεπε να προσαρμοστεί στις ανάγκες της παροχής των νέων υπηρεσιών σε διεθνές επίπεδο. Το υπολογιστικό κέντρο του συστήματος έχει ήδη εγκατασταθεί σε δύο ορόφους συνολικής έκτασης 300 τμ και περιλαμβάνει τρία ανεξάρτητα συγκροτήματα servers και σύστημα αποθήκευσης δεδομένων four-way mirror. Το σύστημα συντίθεται από τρία βασικά modules: την υποστήριξη της συνδρομής των μελών του Being Best™ διεθνώς, τη λειτουργία του Service Center το οποίο υποδέχεται και εξυπηρετεί τις επικοινωνίες των μελών και το e-shop στο οποίο τα μέλη μπορούν να προμηθεύονται τις ειδικές προσφορές του Being Best™. Το εν λόγω πληροφοριακό σύστημα λειτουργεί σύμφωνα με

την τελευταία λέξη της τεχνολογίας CRM (Customer Relationship Management). Το πληροφοριακό σύστημα είναι δομημένο ώστε να διαχειρίζεται διαφορετικές ζώνες χρόνου και το interface επιτρέπει την γρήγορη μετάφραση του συστήματος σε όσες γλώσσες απαιτούνται για την υποστήριξη του Being Best™ όπου επεκτείνεται. Η χωρητικότητα του συστήματος παραγωγής έχει γίνει με στόχο την on-line real-time δυνατότητα εξυπηρέτησης 6 εκατομμυρίων μελών Being Best™ και 2 εκατομμυρίων συναλλαγών το 24ωρο. Το συγκρότημα διαθέτει πρόσβαση στο Internet η οποία δύναται να φτάσει τα 16 Megabits/Second. Το σύστημα είναι ανεπτυγμένο με εντελώς σύγχρονες τεχνικές ώστε να μπορεί να εξυπηρετεί όλη την πολυπλοκότητα των λειτουργιών του Being Best™ διεθνώς εμφανίζοντας στον χρήστη απλό και φιλικό interface. Η εγκατάσταση διαθέτει από την πρώτη μέρα λειτουργίας της DRC (Disaster Recovery Center) το οποίο λειτουργεί με ευθύνη της εταιρίας Outsource AE. Το υπολογιστικό κέντρο θα είναι σε θέση να λειτουργήσει 24 ώρες την ημέρα 7 ώρες την εβδομάδα.

Η ανάπτυξη του πληροφοριακού συστήματος θα ολοκληρωθεί εντός του 2004, και συνεπώς ο άξονας Α.1. θα ολοκληρωθεί χωρίς αποκλίσεις εντός της παρούσας χρήσης.

Οι επενδύσεις οι οποίες επρόκειτο να χρηματοδοτηθούν με ίδια κεφάλαια μέχρι την 31.12.2003, σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα όπως αυτό αναθεωρήθηκε κατά τη συνεδρίαση του ΔΣ της Εταιρίας της 24/9/2002 και επικυρώθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 18/6/2003, είναι οι ακόλουθες:

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ	2001	2002	2003	2003	ΣΥΝΟΛΟ
ΑΠΟ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	Α'+β' εξάμ.	α'+β' εξάμ.	α' εξάμηνο	β' εξάμηνο	Μέχρι 31.12.03
Α. Δημιουργία State Of The Art Αμφίδρομης Λεωφόρου Επικοινωνίας μεταξύ της Εταιρίας και του κάθε σημείου του Δικτύου της.					
A.2.E-Learning & E-Manuals	12,33	4,70	0,00	0,00	17,03
A.3.Ήχος και Ράδιο με γυμναστήρια	0,00	179,02	127,07	84,52	390,61
Β. Επέκταση της Κτιριακής Υποδομής για την στέγαση των στελεχών της					
B.1.Ενοικίαση χώρου επιφάνειας 800 τ.μ. περίπου, διαμόρφωση χώρου, δικτύωση και εξοπλισμός γραφείων	192,52	0,00	0,00	0,00	192,52
Γ. Έλεγχο Πλειοψηφικού Πακέτου Μετοχών σε κύρια σημεία του Δικτύου και Διαρκές Marketing					
Γ.2.Σύνολο Επένδυσης για Marketing	510,64	1.496,70	746,59	497,73	3251,66
Δ. Επέκταση στο Εξωτερικό					
Δ.1 Επέκταση στην Ιταλία, μέσω Δικαιόχρησης, με 7 γυμναστήρια μέχρι το τέλος του 2004	0,00	454,88	191,93	127,95	774,76
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	715,48	2.135,30	1.065,59	710,20	4.626,58

Οι επενδύσεις της εταιρίας που έχουν χρηματοδοτηθεί από ίδια κεφάλαια μέχρι την 31/12/2003 εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2001 α'+β' εξάμ.	2002 α'+β' εξάμ.	2003 α' εξάμηνο	2003 β' εξάμηνο	ΣΥΝΟΛΟ Μέχρι 31.12.03	Υστέρηση / (Υπέρβαση)
A. Δημιουργία State Of The Art Αμφίδρομης Λεωφόρου Επικοινωνίας μεταξύ της Εταιρίας και του κάθε σημείου του Δικτύου της.						
A.2.E-Learning & E-Manuals	12,33	4,70	0,00	0,00	17,03	0,00
A.3.Ήχος και Ράδιο με γυμναστήρια	0,00	179,02	0,00	0,00	179,02	211,59
B. Επέκταση της Κτιριακής Υποδομής για την στέγαση των στελεχών της						
B.1.Ενοικίαση χώρου επιφάνειας 800 τ.μ. περίπου, διαμόρφωση χώρου, δικτύωση και εξοπλισμός γραφείων	192,52	0,00	0,00	0,00	192,52	0,00
Γ. Έλεγχο Πλειοψηφικού Πακέτου Μετοχών σε κύρια σημεία του Δικτύου και Διάρκεις Marketing						
Γ.2.Σύνολο Επένδυσης για Marketing	510,64	1.496,70	278,35	486,77	2.772,46	479,20
Δ. Επέκταση στο Εξωτερικό						
Δ.1 Επέκταση στην Ιταλία, μέσω Δικαιόχρησης, με 7 γυμναστήρια μέχρι το τέλος του 2004	0,00	109,65	259,65	616,78	986,09	(211,33)
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	715,48	1.790,07	538,00	1.103,55	4.147,11	479,46

Όπως προκύπτει από τον παραπάνω πίνακα, οι περισσότερες επενδύσεις έχουν προχωρήσει κανονικά σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα. Οι τρεις άξονες στους οποίους παρατηρούνται αποκλίσεις (υστέρηση ή υπέρβαση) είναι οι ακόλουθοι:

A. Άξονας A.3. (Ήχος και Ράδιο με γυμναστήρια). Στόχος των σχετικών επενδύσεων είναι η εντατικοποίηση της ομογενοποίησης του δικτύου των γυμναστηρίων της Εταιρίας, μέσω της μετάδοσης ενιαίου μουσικού προγράμματος σε όποιο σημείο και αν βρίσκονται. Σύμφωνα με τον αρχικό προγραμματισμό, η Εταιρία επρόκειτο να διαθέσει κεφάλαια ύψους 390,61 χιλ. ευρώ από ίδια κεφάλαια ενώ τελικά διέθεσε 211,59 χιλ. ευρώ. Η υστέρηση οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρία ερευνά εναλλακτικό τρόπο μετάδοσης του ραδιοφωνικού σήματος μέσω του internet portal Being Best™ το οποίο αναπτύσσεται. Σημειώνεται ότι οι επενδύσεις που παρουσίασαν υστέρηση όπως και οι υπόλοιπες που προβλέπονται για το 2004 θα ολοκληρωθούν κανονικά εντός της παρούσας χρήσης.

B. Άξονας Γ.2. (Επένδυση για Marketing). Η Εταιρία είχε αρχικώς προγραμματίσει να διαθέσει ίδια κεφάλαια ύψους 3.251,66 χιλ. ευρώ για marketing μέχρι την 31.12.2003 ενώ τελικά διέθεσε κεφάλαια ύψους 2.772,46 χιλ. ευρώ. Η υστέρηση ύψους 479,20 χιλ. ευρώ που παρατηρείται οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρία πρόκειται να λανσάρει στην αγορά μία νέα σειρά υπηρεσιών υπό την εμπορική ονομασία Being Best™ και τα κεφάλαια αυτά πρόκειται να χρησιμοποιηθούν εντός του 2004 για την προώθηση των ανωτέρω υπηρεσιών. Σημειώνεται ότι εντός του 2004 θα ολοκληρωθεί το

σύνολο των επενδύσεων που προβλέπονται για Marketing σύμφωνα με το Επενδυτικό Σχέδιο.

Γ. Άξονας Δ. (Επέκταση στο εξωτερικό). Όσον αφορά την επέκταση στο εξωτερικό, η Εταιρία είχε αρχικώς προγραμματίσει τη διάθεση ιδίων κεφαλαίων ύψους 774,76 χιλ. ευρώ μέχρι την 31.12.2003 ενώ τελικά διέθεσε κεφάλαια ύψους 986,09 χιλ. ευρώ, λόγω της επιτάχυνσης των διαδικασιών επέκτασης των εργασιών της σε περισσότερες από μία χώρες.

Η εταιρία προβλέπει ότι το επενδυτικό της πρόγραμμα όπως εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της 25/7/2001, τροποποιήθηκε λόγω άντλησης υψηλότερων κεφαλαίων κατά τη Δημόσια Εγγραφή με απόφαση του ΔΣ της Εταιρίας στη συνεδρίασή του της 24/9/2002 και επικυρώθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 18/6/2003, θα ολοκληρωθεί μέχρι την 31/12/2004 χωρίς αποκλίσεις.

Για την ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΖΩΗ ΑΕ

Αναστασία Μπουγιατιώτη
Διευθύνουσα Σύμβουλος