

## Ανακοίνωση

### Στρατηγική και Στόχοι για την τριετία 2007-2009

#### Στόχος κερδών για το 2007:

- £240 εκατ. (€415 εκατ.), αύξηση 31%

#### Στόχοι μέχρι το 2009:

- Ετήσιος ρυθμός αύξησης κερδών μετά τη φορολογία πέραν του 25%
- Αύξηση απόδοσης ιδίων κεφαλαίων σε πέραν του 25%
- Μείωση λόγου κόστος προς έσοδα σε 40%
- Ετήσια αύξηση χορηγήσεων πέραν του 20%
- Μείωση του δείκτη μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων σε κάτω από 4%

#### Στόχος ταχείας επέκτασης σε νέες αγορές:

- Έναρξη εργασιών στη Ρουμανία και Ρωσία το πρώτο εξάμηνο του 2007
- 20% συνολικού χαρτοφυλακίου χορηγήσεων σε αγορές εκτός Κύπρου και Ελλάδας μέχρι το 2011

---

Λευκωσία, 7 Φεβρουαρίου 2007

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου ιδρύθηκε το 1899 και είναι σήμερα ο ηγετικός χρηματοοικονομικός οργανισμός στην Κύπρο. Το 1991 ίδρυσε το πρώτο του τραπεζικό κατάστημα στην Ελλάδα και από το 1999 ξεκίνησε τη δυναμική του επέκταση στην Ελληνική επικράτεια. Το Συγκρότημα έχει εδραιώσει την παρουσία του στο Ηνωμένο Βασίλειο και το 2001 λειτουργήσε πλήρως εξαρτημένη τράπεζα στην Αυστραλία. Το Συγκρότημα προσφέρει ένα ευρύ φάσμα χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών που περιλαμβάνει τραπεζικές υπηρεσίες, χρηματοδοτήσεις, φάκτοριγκ, χρηματοεπενδυτικές υπηρεσίες, διαχείριση αμοιβαίων κεφαλαίων, και ασφάλειες γενικού κλάδου και ζωής. Η Τράπεζα Κύπρου λειτουργεί μέσω 282 καταστημάτων, από τα οποία 144 λειτουργούν στην Κύπρο, 120 στην Ελλάδα, 6 στο Ηνωμένο Βασίλειο, 11 στην Αυστραλία και 1 στα Channel Islands. Επιπλέον, η Τράπεζα λειτουργεί καταστήματα αντιπροσωπείας στις Η.Π.Α., Καναδά, Νότια Αφρική, Ρωσία και Ρουμανία. Το Συγκρότημα εργοδοτεί 6.192 άτομα διεθνώς.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το Σύνολο Ενεργητικού του Συγκροτήματος ανερχόταν σε £14,56 δισ. (€25,19 δισ.) και τα Ίδια Κεφάλαιά του σε £905 εκατ. (€1,57 δισ.). Οι μετοχές της Τράπεζας Κύπρου είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Περαιτέρω πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος [www.bankofcyprus.com](http://www.bankofcyprus.com).

## A. Πρόοδος που επιτεύχθηκε κατά τη διετία 2005-2006

Στη σημερινή του συνεδρίαση, το Διοικητικό Συμβούλιο επισήμανε την εξαιρετική ανάπτυξη των εργασιών και τη βελτίωση στις αποδόσεις και την κερδοφορία του Συγκροτήματος κατά τη διετία 2005-2006:

- Τα έσοδα αυξήθηκαν από £366 εκατ. (€632 εκατ.) το 2004 σε £531 εκατ. (€918 εκατ.) το 2006.
- Ο λόγος κόστος προς έσοδα βελτιώθηκε από 62,3% σε 46,7% με το συνολικό κόστος να αυξάνεται κατά μόλις 4% ετησίως.
- Τα κέρδη μετά τη φορολογία υπερτετραπλασιάστηκαν, από £39 εκατ. (€67 εκατ.) σε £183 εκατ. (€317 εκατ.).
- Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε 21,7% από 7,1%.
- Οι συνολικές χορηγήσεις και καταθέσεις ανήλθαν σε £8,83 δισ. (€15,27 δισ.) και £12,10 δισ. (€20,93 δισ.) αντίστοιχα, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 17% και 18% αντίστοιχα.
  - Στην Κύπρο, το Συγκρότημα ενίσχυσε περαιτέρω την ηγετική του θέση με αύξηση του μεριδίου του στις χορηγήσεις κατά 2 εκατοστιαίες μονάδες, από 24,3% σε 26,4% και αύξηση του αριθμού πελατών του κατά 32.672 (7% αύξηση).
  - Στην Ελλάδα, το Συγκρότημα αυξάνει τα μεγέθη του με ρυθμούς μεγαλύτερους της αγοράς και κερδίζει σημαντικό αριθμό πελατών: οι ενεργοί πελάτες του Συγκροτήματος τον Δεκέμβριο του 2006 ανέρχονταν σε πάνω από 770.000.
- Η ποιότητα του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων παρουσίασε σημαντικότερη βελτίωση, με τον δείκτη μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων να βελτιώνεται από 10,8% σε 5,6%, παρά τον αυστηρότερο ορισμό των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων κατά τη μεσολαβούσα περίοδο:
  - Στην Κύπρο, το Συγκρότημα έχει τον καλύτερο δείκτη μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων μεταξύ των κυπριακών τραπεζών.
  - Στην Ελλάδα, το Συγκρότημα έχει δείκτη πολύ καλύτερο από τον μέσο όρο της αγοράς.

Με την ευκαιρία της ανακοίνωσης της στρατηγικής και των στόχων του Συγκροτήματος, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος δήλωσαν τα ακόλουθα:

*«Με τα αποτελέσματα του 2006, η Τράπεζα Κύπρου ξεπερνά τους στόχους της δύο χρόνια νωρίτερα από τα προβλεπόμενα. Με ισχυρή κερδοφορία και κεφαλαιακή βάση, αποδεδειγμένα αποτελεσματική διευθυντική ομάδα, και ισχυρές στρατηγικές θέσεις στην Ελλάδα και την Κύπρο, καθώς επίσης και υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις με συγκεκριμένες χώρες της ανατολικής Ευρώπης, η Τράπεζα Κύπρου είναι σε θέση να συνεχίσει να δημιουργεί αξία για τους μετόχους της.»*

Ελευθέριος Π. Ιωάννου, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου

*«Μετά την εδραίωση των εργασιών μας στην Ελλάδα και την επιτυχή αναδιάρθρωση των εργασιών μας στην Κύπρο, η Τράπεζα Κύπρου μπορεί να στρέψει τις ενέργειες της για την επιτάχυνση των σχεδίων διεθνούς επέκτασής της. Οι ήδη υπάρχουσες σημαντικές πελατειακές σχέσεις στις εν λόγω αγορές και η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασής μας στην Ελλάδα είναι καταλυτικές για την άμεση επιτυχία των προσπαθειών μας και τη δημιουργία αξίας για τους μετόχους μας.»*

Ανδρέας Ηλιάδης, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος

## B. Στρατηγικές προτεραιότητες για την τριετία 2007-2009

Το Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου θέτει τις στρατηγικές του προτεραιότητες για την τριετία 2007-2009 με στόχο τη συστηματική δημιουργία αξίας για τους μετόχους. Οι ενέργειες του Συγκροτήματος έχουν στόχο την αξιοποίηση, προς όφελος των μετόχων, των στρατηγικών πλεονεκτημάτων του Συγκροτήματος, δηλαδή της κυρίαρχης θέσης του στις εγχώριες τραπεζικές εργασίες στην Κύπρο, του καθοριστικού ρόλου του Συγκροτήματος στην καθιέρωση της Κύπρου ως διεθνούς χρηματοοικονομικού κέντρου για επιχειρήσεις από τη Ρωσία και τις χώρες της ανατολικής Ευρώπης, και της ιδιαίτερα επιτυχούς παρουσίας του στην Ελλάδα. Οι στρατηγικές μας ενέργειες θα

δώσουν τη δυνατότητα επικερδούς αξιοποίησης της πλεονάζουσας ρευστότητας και κεφαλαίων του Συγκροτήματος.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος για την τριετία 2007-2009 επικεντρώνονται σε τρεις κατευθύνσεις:

### **B.1 Αξιοποίηση ευκαιριών στην Κύπρο**

- Ενίσχυση της παρουσίας στην εγχώρια αγορά με έμφαση στον τομέα ιδιωτών, δεδομένων των συνεχιζόμενων θετικών μακροοικονομικών συνθηκών, ενισχυμένων από την πορεία προς τη συμμετοχή στο κοινό νόμισμα και τις διαρθρωτικές αλλαγές που συντελούνται στον χρηματοπιστωτικό τομέα.

Στόχος είναι η συνέχιση της αύξησης του μεριδίου αγοράς στις χορηγήσεις μέσω ευέλικτων προϊόντων, στοχευμένης πολιτικής προώθησης προϊόντων, σταυροειδών πωλήσεων μέσω εναλλακτικών καναλιών και ενίσχυσης του προσωπικού πρώτης γραμμής. Το Συγκρότημα πέτυχε ήδη μέσα στο 2006 την προσέλκυση νέας πελατείας παρά την κυρίαρχη θέση του.

- Παράλληλα με την αύξηση των εσόδων, αναμένεται συγκράτηση του κόστους μέσω περαιτέρω αύξησης της αποτελεσματικότητας του δικτύου και συγκράτησης των προσλήψεων, καθώς και αξιοποίηση συνεργιών των υποστηρικτικών εργασιών Κύπρου και Ελλάδος.
- Το κόστος προβλέψεων αναμένεται να μειωθεί μέσω της περαιτέρω εξυγίανσης του χαρτοφυλακίου και της ιδιαίτερα αποτελεσματικής νέας πιστωτικής πολιτικής.
- Περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης του Συγκροτήματος στον κερδοφόρο τομέα των τραπεζικών υπηρεσιών προς διεθνείς εταιρίες με έδρα την Κύπρο.

Η Κύπρος ως διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο προσφέρει ιδιαίτερα πλεονεκτήματα για επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Ρωσία και αρκετές άλλες χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης καθώς και επιχειρήσεις που επενδύουν στις χώρες αυτές. Η Κύπρος ως χώρα-μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με ανταγωνιστικό συντελεστή φορολογίας, αποτελεσματικές συμβάσεις αποφυγής διπλής φορολογίας και υψηλής ποιότητας νομικές και λογιστικές υπηρεσίες έχει σημαντικές προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης και εδραίωσης ως σημαντικό διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο. Ο αριθμός των εμπορικών και επενδυτικών εταιριών διεθνών δραστηριοτήτων με έδρα την Κύπρο αυξάνεται συστηματικά εδώ και μία δεκαετία.

Στόχος της Τράπεζας είναι η περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής της θέσης στον κερδοφόρο αυτό τομέα, μέσω της προσέλκυσης νέων πελατών, διεύρυνσης της γκάμας των προσφερόμενων προϊόντων και αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων. Τα πλεονεκτήματα αυτά πηγάζουν από τη θέση της ως η μεγαλύτερη κυπριακή τράπεζα με πολυετή παρουσία στον κλάδο και το εξειδικευμένο της προσωπικό.

### **B.2 Περαιτέρω επέκταση στην Ελλάδα και αυξημένη κερδοφορία από την ωρίμανση του δικτύου**

- Ενίσχυση της παρουσίας στον Ελλαδικό χώρο, δεδομένων των ισχυρών μακροοικονομικών συνθηκών που επικρατούν στην Ελλάδα και της χαμηλής διείσδυσης του ελληνικού τραπεζικού συστήματος σε σχέση με την Ευρωζώνη.

Προς αυτή την κατεύθυνση προγραμματίζεται η επέκταση του δικτύου καταστημάτων σε 190 μέχρι το 2009 (από 120 που είναι σήμερα), με έμφαση στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής και άλλα αστικά κέντρα.

- Η ωρίμανση των περίπου 800.000 πελατειακών σχέσεων της Τράπεζας, προσφέροντας δυνατότητες ελκυστικότερης τιμολόγησης και σταυροειδών πωλήσεων, καθώς και η ιδιαίτερα αποτελεσματική οργάνωση των εργασιών από πλευράς κόστους αναμένονται να ενισχύσουν σημαντικά την κερδοφορία. Η έως τώρα εμπειρία μας από την ωρίμανση του δικτύου καταστημάτων είναι ιδιαίτερα θετική.

### B.3 Επέκταση σε νέες αγορές

Η επέκταση σε νέες αγορές έχει στόχο τη συνέχιση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης του Συγκροτήματος σε βάθος χρόνου και βασίζεται πάνω στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Συγκροτήματος ώστε να ελαχιστοποιούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και να δημιουργείται άμεσα αξία για τους μετόχους. Έχουν επιλεγεί χώρες με τις οποίες η Τράπεζα Κύπρου έχει υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις και οι οποίες έχουν μεγάλο πληθυσμό, θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον, χαμηλή διείσδυση του τραπεζικού τομέα και αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου προσδίδοντας έτσι πολύ καλές προοπτικές στο Συγκρότημα. Η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασης της Τράπεζας Κύπρου στην ανταγωνιστική Ελληνική αγορά, η υψηλή της ρευστότητα και οι υπάρχουσες πελατειακές σχέσεις αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα της Τράπεζας σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

#### B.3.1 Έναρξη δραστηριοτήτων στη Ρουμανία

- Η Τράπεζα Κύπρου έχει ήδη λάβει όλες τις άδειες για έναρξη τραπεζικών εργασιών στη Ρουμανία και προγραμματίζει την πλήρη έναρξη των δραστηριοτήτων της μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2007.

Ο πραγματικός ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας της Ρουμανίας ανέρχεται σε 7,2% με παράλληλα πολύ χαμηλό βαθμό διείσδυσης του τραπεζικού τομέα. Οι ευκαιρίες ανάπτυξης του τραπεζικού συστήματος είναι τεράστιες. Η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει να λάβει μέρος στην αξιοποίηση των ευκαιριών αυτών.

Με υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις στη Ρουμανία, το Συγκρότημα ακολουθεί στρατηγική που εστιάζεται στην προσωπική εξυπηρέτηση και στην πρόσληψη ικανών στελεχών και την ανάπτυξή τους. Μέσα στο 2007, το Συγκρότημα θα λειτουργήσει επτά καταστήματα, δύο κέντρα εξυπηρέτησης επιχειρήσεων και ένα κέντρο εξυπηρέτησης μεγάλων επιχειρήσεων στο Βουκουρέστι. Παράλληλα, θα λειτουργήσει δύο καταστήματα/κέντρα εξυπηρέτησης επιχειρήσεων σε δύο άλλες μεγάλες πόλεις της Ρουμανίας (Timisoara και Constanza).

- Η Τράπεζα Κύπρου έχει ήδη ξεκινήσει δραστηριότητες leasing στη Ρουμανία, με στόχο την αξιοποίηση της εμπειρίας που έχει στον τομέα του leasing στην Ελλάδα (19% μερίδιο αγοράς), και των σχέσεων που διατηρεί με μεγάλους προμηθευτές. Προσωπικό της εταιρίας leasing θα εγκατασταθεί επίσης σε ορισμένα από τα καταστήματα της Τράπεζας στη Ρουμανία και στα κέντρα εξυπηρέτησης επιχειρήσεων.

#### B.3.2 Έναρξη δραστηριοτήτων στη Ρωσία εντός του 2007

- Η Ρωσία είναι μια μεγάλη αγορά στην οποία το Συγκρότημα στοχεύει να αρχίσει εργασίες εντός του 2007. Έχει ήδη συμπληρώσει επιτυχώς το μεγαλύτερο μέρος της διαδικασίας τελικής έγκρισης τραπεζικής άδειας.

Οι προοπτικές του τραπεζικού τομέα στη Ρωσία είναι πάρα πολύ ελκυστικές για νέους παίκτες στην αγορά, λόγω της πολύ χαμηλής διείσδυσης του τομέα στην οικονομία και των ραγδαίων ρυθμών ανάπτυξης της ρωσικής οικονομίας.

Η Τράπεζα Κύπρου έχει μεγάλο αριθμό πελατειακών σχέσεων με επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Ρωσία, μια και η Κύπρος αποτελεί την καταστατική έδρα για αρκετές θυγατρικές τους επιχειρήσεις. Με γερά εφόδια τις σχέσεις αυτές, το Συγκρότημα προχώρησε στην πρόσληψη όλων των βασικών στελεχών για τις εργασίες του στη Ρωσία και ετοιμάζει όλη την υποδομή για να είναι σε θέση να δραστηριοποιηθεί δυναμικά μόλις λάβει όλες τις εγκρίσεις. Στο πλαίσιο αυτό έχει ήδη ενοικιάσει κτίριο στη Μόσχα το οποίο διαμορφώνει με βάση τις ανάγκες του.

Η στρατηγική διείσδυσης της Τράπεζας Κύπρου στη ρωσική αγορά περιλαμβάνει αρχικά τη δημιουργία χαρτοφυλακίου χορηγήσεων και την παροχή υπηρεσιών προς μεγάλες επιχειρήσεις (εγγυητικές επιστολές, πιστώσεις υπηρεσίες ξένου συναλλάγματος, εμβάσματα, διαχείριση ρευστότητας) σε υπάρχοντες πελάτες της Τράπεζας, ώστε να ελαχιστοποιείται και ο σχετικός πιστωτικός κίνδυνος, και να τοποθετηθεί αποτελεσματικά η πλεονάζουσα ρευστότητα. Επίσης στο παρόν στάδιο εξετάζεται η παροχή υπηρεσιών leasing και σε δεύτερο στάδιο, η δημιουργία

δικτύου καταστημάτων στη Μόσχα και την Αγία Πετρούπολη με στόχο την παροχή υπηρεσιών λιανικής τραπεζικής.

### B.3.3 Επιλεκτικές εξαγορές ως μέρος της αυτόνομης ανάπτυξης του Συγκροτήματος

- Εντός των πλαισίων της στρατηγικής για αυτόνομη ανάπτυξή του, το Συγκρότημα θα συνεχίσει, παράλληλα με τα σχέδια οργανικής ανάπτυξης να αξιολογεί επί συνεχούς βάσης ευκαιρίες εξαγορών με στόχο την επιτάχυνση της διεύθυνσης του στις επιλεγμένες αγορές. Η Τράπεζα Κύπρου διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή βάση και στα πλαίσια του τριετούς σχεδίου προβλέπονται αυξημένα αδιανέμητα κέρδη που μπορούν να επενδυθούν για την περαιτέρω ανάπτυξη των εργασιών του Συγκροτήματος.

Σημειώνεται ότι οι στόχοι που ακολουθούν δεν περιλαμβάνουν τις επιπτώσεις πιθανών εξαγορών.

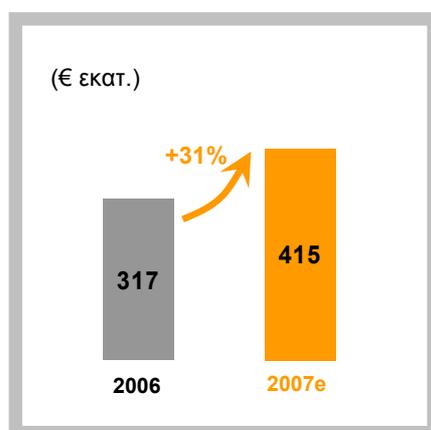
### Γ. Στόχος κερδών για το 2007

Με βάση τις προϋποθέσεις που τίθενται στο τριετές στρατηγικό πλάνο του Συγκροτήματος και τις τρέχουσες συνθήκες στις αγορές όπου δραστηριοποιείται, τα καθαρά κέρδη του Συγκροτήματος μετά τη φορολογία για το 2007 αναμένεται να φθάσουν τα €240 εκατ. (€415 εκατ.). Προβλέπεται δηλαδή αύξηση 31% σε σύγκριση με το 2006.

Γράφημα 1

#### Στόχος κερδών για το 2007

Κέρδη  
μετά τη φορολογία  
31% αύξηση



### Δ. Στόχοι 2007-2009

Οι στρατηγικές προτεραιότητες που έθεσε το Συγκρότημα για την επόμενη τριετία και η μέχρι σήμερα επιτυχής υλοποίηση των στόχων του, αναμένεται να οδηγήσουν σε εξαιρετικές επιδόσεις. Οι επιδόσεις αυτές, με την έγκρισή τους σήμερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας, αποτελούν στόχους για όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος. Συγκεκριμένα, μέχρι το 2009, το Συγκρότημα στοχεύει:

### Δ.1 Στην αύξηση των κερδών μετά τη φορολογία και συνεπώς του οφέλους προς τον μέτοχο

Με επίτευξη ετήσιου ρυθμού αύξησης των κερδών μετά τη φορολογία πέραν του 25%.

### Δ.2 Στη μείωση του λόγου εξόδων προς έσοδα σε 40%

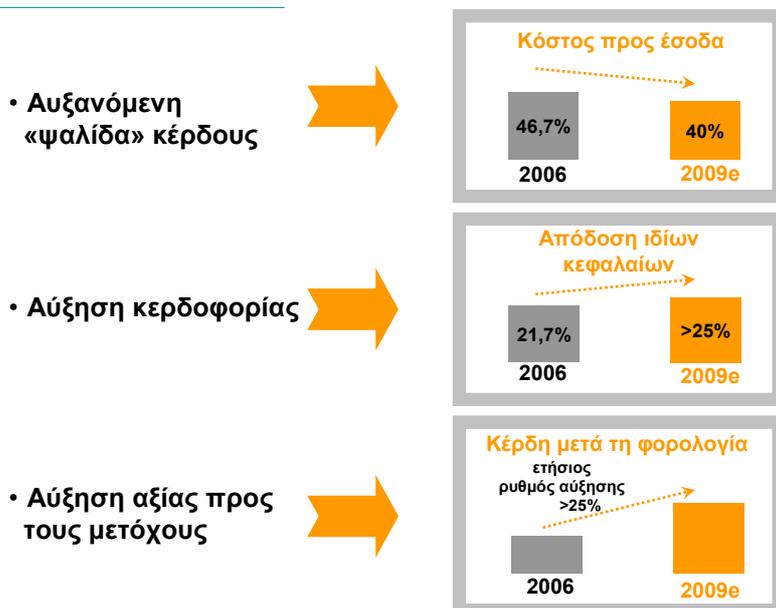
Ο λόγος αυτός για το 2006 ήταν 46,7%.

### Δ.3 Στην αύξηση της απόδοσης ιδίων κεφαλαίων σε πέραν του 25%

Η απόδοση αυτή για το 2006 ήταν 21,7%.

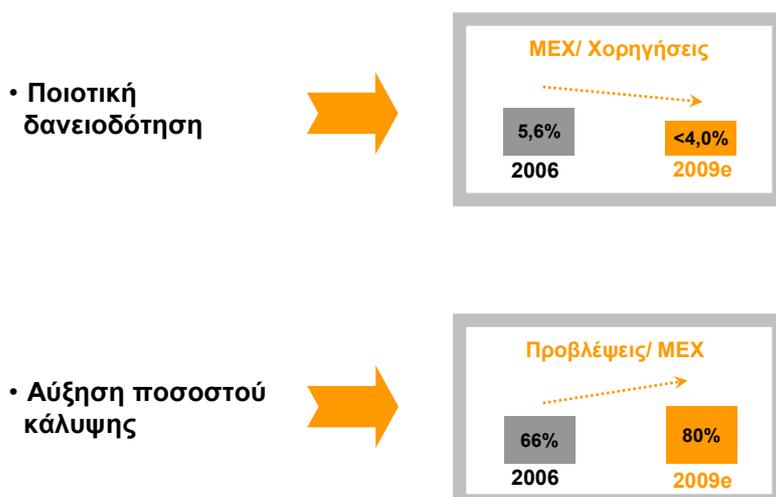
## Γράφημα 2

### Οικονομικοί στόχοι 2007-2009



## Γράφημα 3

### Στόχοι 2007-2009 για βελτίωση ποιότητας χαρτοφυλακίου



#### **Δ.4 Στη βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου του**

Συγκεκριμένα:

- Μείωση του δείκτη μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων σε κάτω από 4% από 5,6% που ήταν το 2006.
- Αύξηση της κάλυψης των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων από προβλέψεις από 66% που ήταν το 2006 σε 80%.

#### **Δ.5 Σε υψηλούς ρυθμούς αύξησης των μεγεθών του**

Συγκεκριμένα οι βασικές προϋποθέσεις του τριετούς στρατηγικού σχεδίου είναι :

- 21% ετήσιος ρυθμός αύξησης χορηγήσεων.
- 15% ετήσιος ρυθμός αύξησης καταθέσεων.
- 18% ετήσιος ρυθμός αύξησης καθαρών εσόδων από τόκους.
- 16% ετήσιος ρυθμός αύξησης συνολικών εσόδων.

Ως αποτέλεσμα της αυξημένης παραγωγικότητας και οικονομιών κλίμακας, ο ετήσιος ρυθμός αύξησης των συνολικών εξόδων αναμένεται να περιοριστεί στο 9%, παρά τις σημαντικά μεγαλύτερες αυξήσεις στις χορηγήσεις (21%) όπως και τα έξοδα επέκτασης των καταστημάτων μας στο εξωτερικό.

Ο δείκτης χορηγήσεις προς καταθέσεις θα αυξηθεί κατά 12 εκατοστιαίες μονάδες και θα ανέλθει στα πολύ υγιή επίπεδα του 85%, με παράλληλη αύξηση του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου.

#### **Δ.6 Στη διατήρηση υψηλής κεφαλαιακής επάρκειας**

Οι προαναφερθέντες υψηλοί ρυθμοί αύξησης των μεγεθών του Συγκροτήματος επιτυγχάνονται, δεδομένης της υφιστάμενης υψηλής κεφαλαιακής βάσης του και της περαιτέρω ενίσχυσής της μέσω σημαντικά αυξημένων αδιανέμητων κερδών, διατηρώντας την υφιστάμενη μερισματική πολιτική. Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, τα ίδια κεφάλαια του Συγκροτήματος ανέρχονταν σε €1,57 δισ. και ο συνολικός δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας του σε 12% (Core Tier 1: 7,9%). Ο δείκτης αυτός αναμένεται να παραμείνει περίπου στο 11% (Core Tier 1: 8%), αφήνοντας έτσι σημαντικά περιθώρια έκδοσης δευτεροβάθμιου κεφαλαίου.

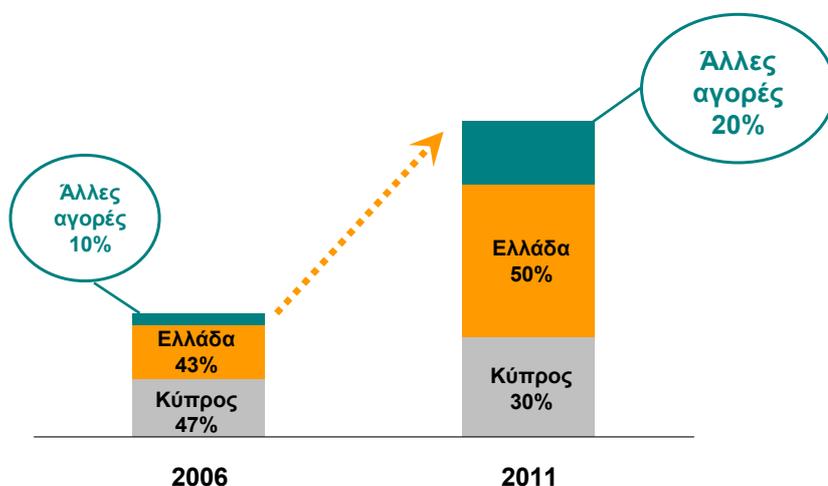
### **Ε. Στόχος ταχείας επέκτασης σε νέες αγορές μέχρι το 2011**

Ο ευρύτερος στόχος του Συγκροτήματος για την επόμενη πενταετία είναι η σημαντική αύξηση των μεγεθών του μέσω ταχείας επέκτασης σε νέες αγορές, τόσο μέσω οργανικής ανάπτυξης όσο και μέσω πιθανών εξαγορών.

Συγκεκριμένα, το Συγκρότημα στοχεύει όπως μέχρι το 2011 το χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων του σε αγορές εκτός Κύπρου και Ελλάδας αντιπροσωπεύει το 20% του συνολικού του χαρτοφυλακίου. Η Ελλάδα αναμένεται να αντιπροσωπεύει το 50% του χαρτοφυλακίου του Συγκροτήματος, δηλαδή μέχρι το 2011 το 70% του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος θα είναι εκτός Κύπρου.

#### Γράφημα 4

### Επέκταση σε νέες αγορές: Σύνθεση χαρτοφυλακίου χορηγήσεων το 2011



#### ΣΤ. Εχέγγυο για επίτευξη των στόχων αποτελούν οι προηγούμενες επιδόσεις

Οι επιδόσεις της διεύθυνσης στην υπερκάλυψη των προηγούμενων στόχων αποτελούν εχέγγυο για την επίτευξη των στόχων που τίθενται σήμερα. Η στρατηγική του Συγκροτήματος είναι ξεκάθαρη. Σαφείς και ξεκάθαρες είναι και οι στρατηγικές προτεραιότητές του για αυτόνομη ανάπτυξη, υψηλή κερδοφορία και ταχεία επέκταση σε νέες αγορές. Πρώτιστος στόχος ήταν και παραμένει η μεγιστοποίηση του οφέλους προς τον μέτοχο.

#### Σημειώσεις:

1. Οι μετατροπές από κυπριακές λίρες (£) σε ευρώ (€) έγιναν με βάση την ισοτιμία €1=£0,5782 στις 31 Δεκεμβρίου 2006.
2. Η εκτενής παρουσίαση των προκαταρκτικών οικονομικών αποτελεσμάτων για το 2006 και της στρατηγικής και των στόχων του Συγκροτήματος για την τριετία 2007-2009 έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος [www.bankofcyprus.com](http://www.bankofcyprus.com) (Σχέσεις Επενδυτών / Παρουσιάσεις).
3. Ο έλεγχος των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων του Συγκροτήματος για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 από τους εξωτερικούς ελεγκτές του Συγκροτήματος θα ολοκληρωθεί στις 27 Φεβρουαρίου 2007. Συνεπώς, τα τελικά ελεγμένα οικονομικά αποτελέσματα του Συγκροτήματος και οι ελεγμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του για το εν λόγω έτος θα δημοσιευθούν στις 27 Φεβρουαρίου 2007 και θα είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία αυτή στο Εγγεγραμμένο Γραφείο της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ και στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος, ως ακολούθως:
  - Εγγεγραμμένο Γραφείο Οδός Στασίνου 51, Αγ. Παρασκευή, Στρόβολος  
Τ.Θ. 24884, 1398 Λευκωσία, Κύπρος  
Τηλέφωνο: +357 22 842128, Τέλεφαξ: +357 22 378422
  - Ιστοσελίδα [www.bankofcyprus.com](http://www.bankofcyprus.com) (Σχέσεις Επενδυτών / Οικονομικά Στοιχεία)