

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

Οικονομικά Αποτελέσματα 2006 και Στρατηγική & Στόχοι 2007-2009

Φεβρουάριος 2007

Disclaimer

Certain statements, beliefs and opinions in this presentation are forward-looking. Such statements can be generally identified by the use of terms such as “believes”, “expects”, “may”, “will”, “should”, “would”, “could”, “plans”, “anticipates” and comparable terms and the negatives of such terms. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties and assumptions about the Group that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by such forward-looking statements. These risks, uncertainties and assumptions could adversely affect the outcome and financial effects of the plans and events described herein. We have based these forward-looking statements on our current expectations and projections about future events. The Group undertakes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. Any statements regarding past trends or activities should not be taken as a representation that such trends or activities will continue in the future. Readers are cautioned not to place undue reliance on forward-looking statements, which are based on facts known to the Group only as of the date of this presentation.

Neither this presentation nor a copy of it may be taken or transmitted into the United States of America, its territories or possessions or distributed, directly or indirectly, in the United States of America, its territories or possessions. Neither this presentation nor any copy of it may be taken or transmitted into Australia, Canada or Japan or to Canadian persons or to any such securities analyst or other person in any of those jurisdictions. Any failure to comply with this restriction may constitute a violation of United States, Australian, Canadian or Japanese securities law. The distribution of this presentation in other jurisdictions may be restricted by law and persons into whose possession this presentation comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

The securities issued by the Bank of Cyprus Public Company Ltd have not been, and will not be, registered under the US Securities Act of 1933 (“the Securities Act”), or under the applicable securities laws of Canada, Australia or Japan.

Οικονομικά στοιχεία 2006 - Σύνοψη

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

Η βάση όλων των ποσών σε Ευρώ που περιλαμβάνονται στην παρούσα παρουσίαση είναι οι Κυπριακές Λίρες.

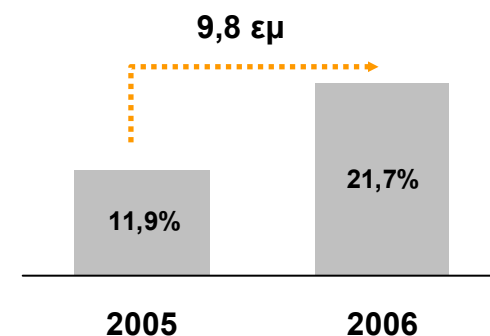
Η μετατροπή από Ευρώ σε Κυπριακές Λίρες έγινε με την ισοτιμία που ίσχυε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 (€1=£0,5782).

Θεαματική βελτίωση κερδοφορίας και παραγωγικότητας από επαναλαμβανόμενα κέρδη...

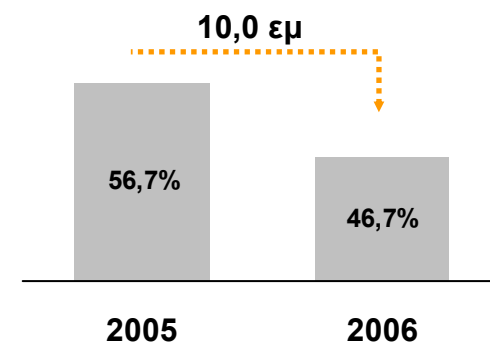
Σύνοψη Αποτελεσμάτων (€ εκατ.)

	2005	2006	Αλλαγή
Καθαρά έσοδα από τόκους	484	620	+28%
Δικαιώματα & προμήθειες	155	175	+13%
Καθαρά έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	40	46	+13%
Άλλα λειτουργικά έσοδα	46	77	+69%
Σύνολο εσόδων	725	918	+27%
Σύνολο εξόδων	411	429	+4%
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	314	489	+56%
Προβλέψεις	157	101	-36%
Κέρδη πριν τη φορολογία	157	388	+148%
Κέρδη μετά τη φορολογία	125	317	+153%

Απόδοση ιδίων κεφαλαίων

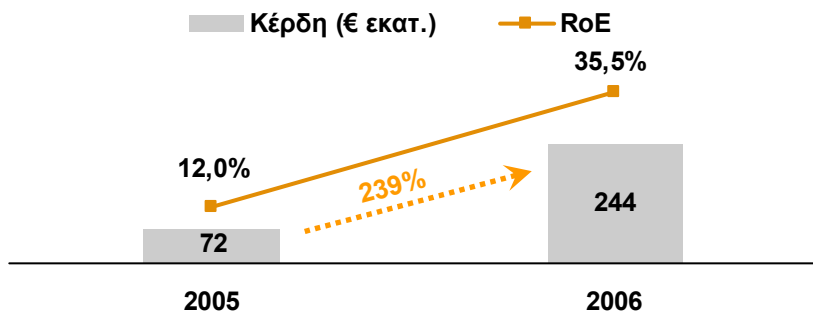


Κόστος/Έσοδα

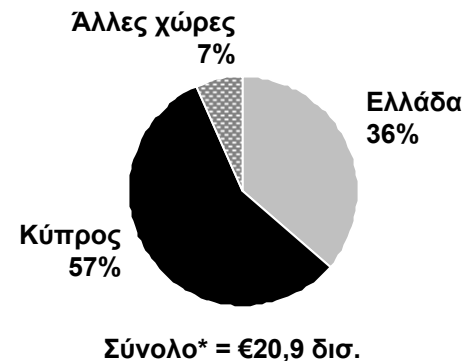


... και πολύ καλές επιδόσεις από όλες τις εργασίες του Συγκροτήματος

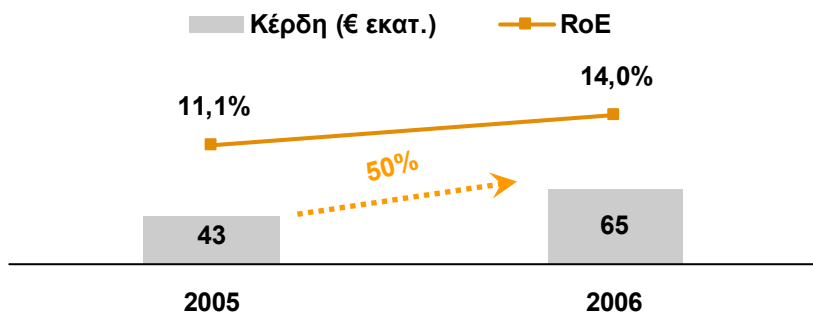
Κύπρος



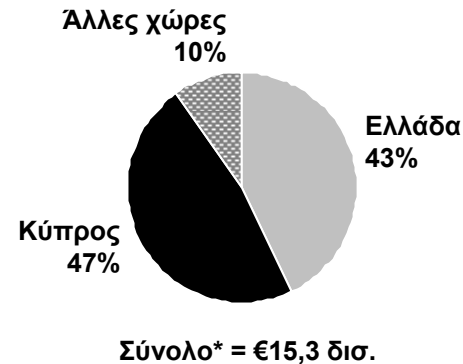
Καταθέσεις



Ελλάδα



Χορηγήσεις



* Στις 31 Δεκεμβρίου 2006

Δίνοντας αυξημένη απόδοση προς όφελος των μετόχων μας

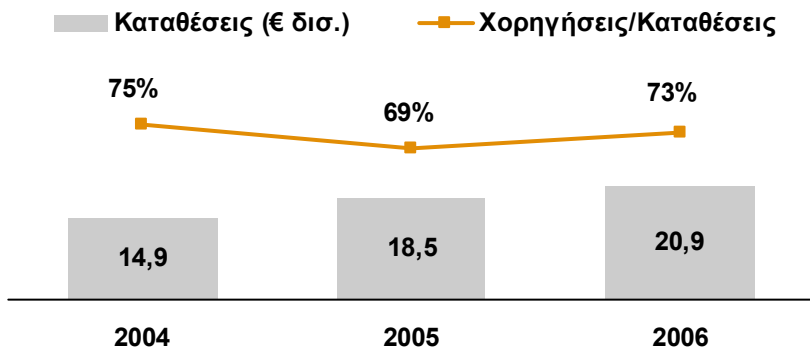
- Τελικό μέρισμα £0,10 (€0,17) κατά μετοχή
- Συνολικό μέρισμα £0,17 (€0,29) κατά μετοχή (συμπερ. προμερίσματος)
 - 143% αύξηση από το 2005
- Σημαντικές ημερομηνίες
 - Ετήσια Γενική Συνέλευση 6 Ιουνίου 2007
 - Ημερομηνία αποκοπής 11 Ιουνίου 2007
 - Ημερομηνία πληρωμής 26 Ιουνίου 2007
- Σχέδιο επανεπένδυσης μερισμάτων προς 10% έκπτωση

Σύνοψη Ισολογισμού

€ εκατ.	2005	2006	Αύξηση
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	1.058	1.181	+12%
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	4.459	4.300	-4%
Ομόλογα, κρατικά αξιόγραφα και μετοχές	3.519	4.060	+15%
Δάνεια και άλλες χορηγήσεις σε πελάτες	12.079	14.468	+20%
Λοιπό ενεργητικό	1.026	1.178	+15%
Σύνολο ενεργητικού	22.141	25.187	+14%
Καταθέσεις από τράπεζες	307	452	+47%
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	18.548	20.927	+13%
Ομολογιακά δάνεια	550	750	+36%
Άλλες υποχρεώσεις	788	940	+19%
Δανειακό κεφάλαιο	631	553	-12%
Ίδια κεφάλαια	1.317	1.565	+19%

Υψηλή ρευστότητα και κεφαλαιακή βάση για στήριξη της κερδοφόρας ανάπτυξης

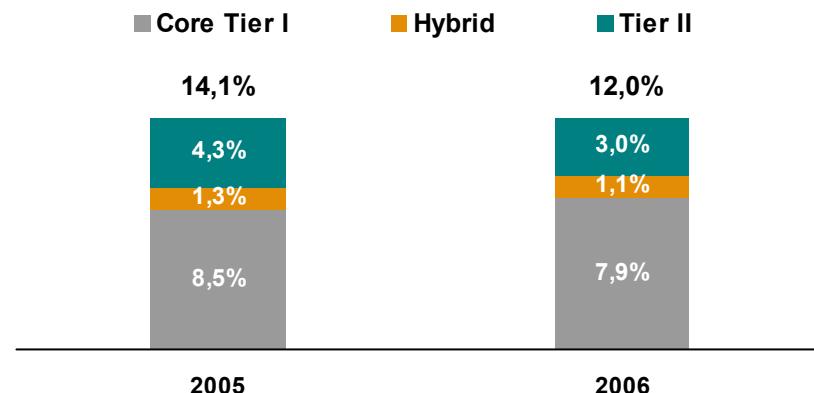
Σύνοψη ρευστότητας



- Υψηλός δείκτης πρωτοβάθμιων κεφαλαίων με περιθώρια περαιτέρω αύξησης μέσω πώλησης “non-core assets”
- Περιθώριο περαιτέρω ενδυνάμωσης μέσω αύξησης δευτεροβάθμιων κεφαλαίων

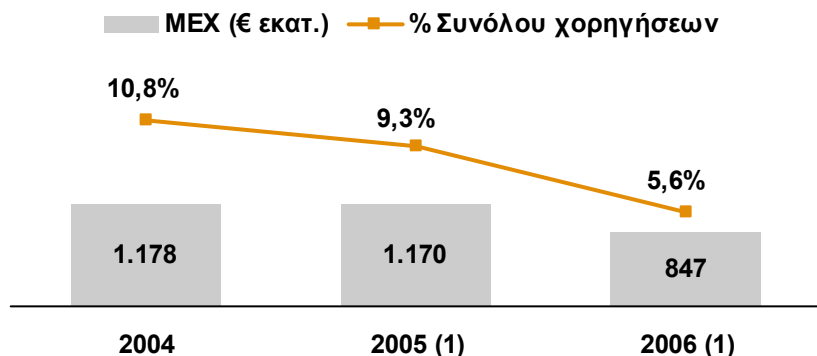
- Γερή καταθετική βάση
- Ευελιξία για αύξηση χορηγήσεων σε όλες τις γεωγραφικές αγορές
- Αναμενόμενη χαλάρωση υψηλής απαίτησης ρευστότητας στις καταθέσεις σε ξένο νόμισμα στην Κύπρο

Κεφαλαιακή επάρκεια



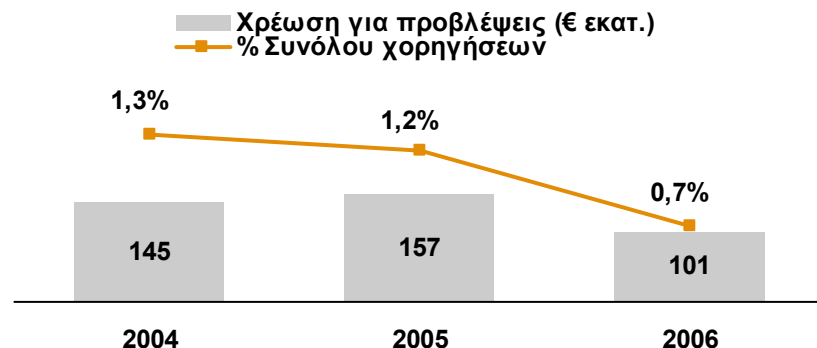
Θεαματική βελτίωση ποιότητας χαρτοφυλακίου χορηγήσεων

Εξέλιξη MEX (1)

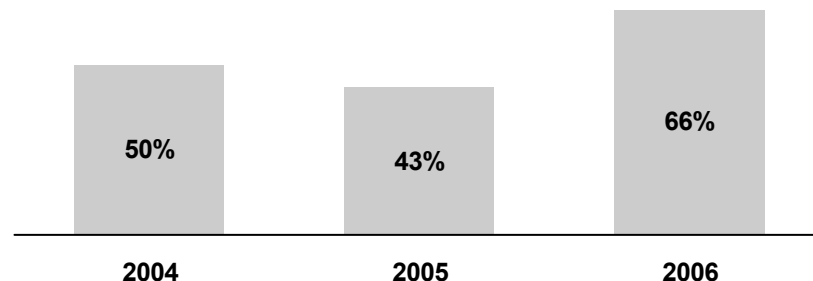


- Αποδοτική βελτίωση ποιότητας χορηγήσεων
- Απόλυτη μείωση MEX
- Αύξηση κάλυψης από προβλέψεις
 - Υψηλότερος βαθμός εμπιστοσύνης για επάρκεια σωρευμένων προβλέψεων
- Ομαλοποίηση χρέωσης για προβλέψεις από προηγούμενα υψηλά επίπεδα

Χρέωση για προβλέψεις



Κάλυψη MEX από προβλέψεις (2)



(1) Αυστηρός ορισμός MEX (καθυστερήσεις > 3 μηνών) από 1 Ιανουαρίου 2006.

(2) Το υπόλοιπο είναι πλήρως καλυμμένο από εμπράγματα εξασφαλίσεις.

Υλοποιώντας τη Στρατηγική μας *1 Ιαν 2005 – 31 Δεκ 2006*

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

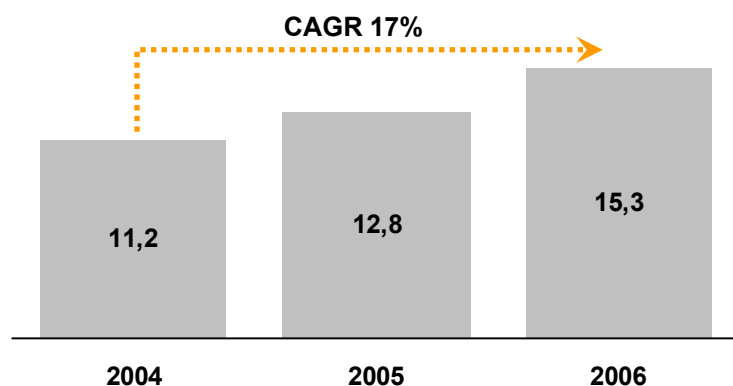
Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

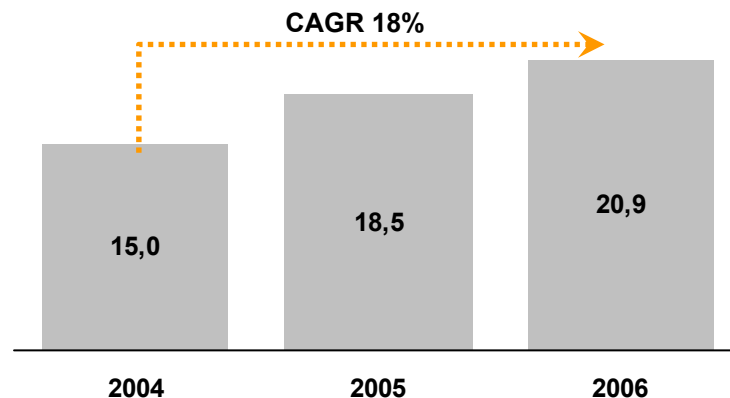
Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

Πετύχαμε ανάπτυξη και αποδοτική διαχείριση κινδύνων...

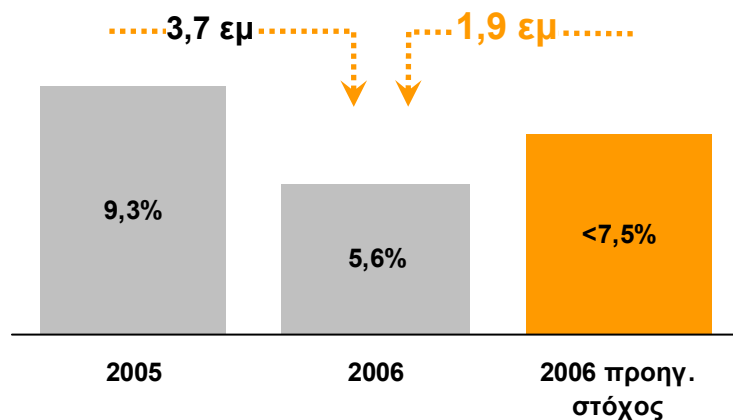
Χορηγήσεις (€ δισ.)



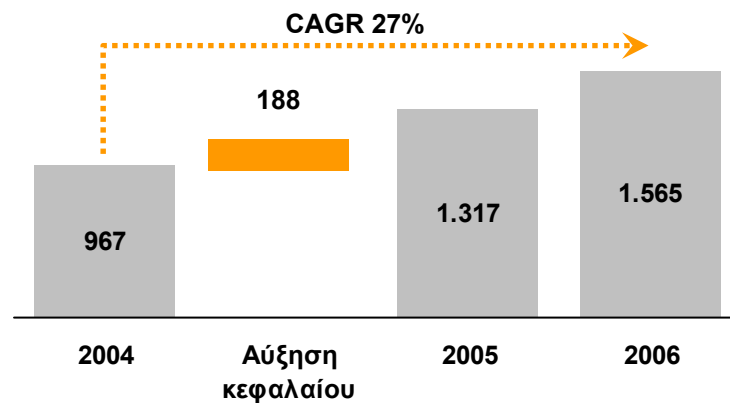
Καταθέσεις (€ δισ.)



Δείκτης μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων

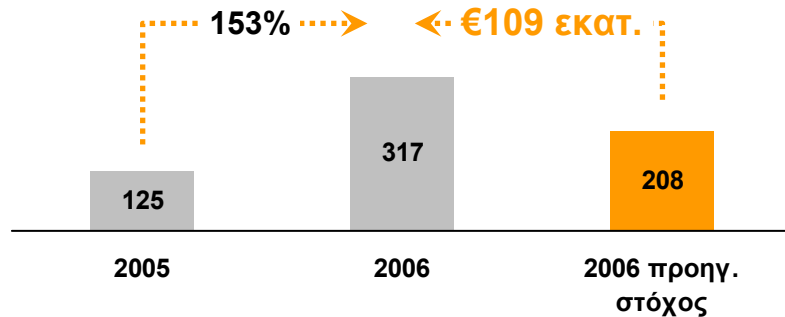


Shareholders' equity (€ εκατ.)

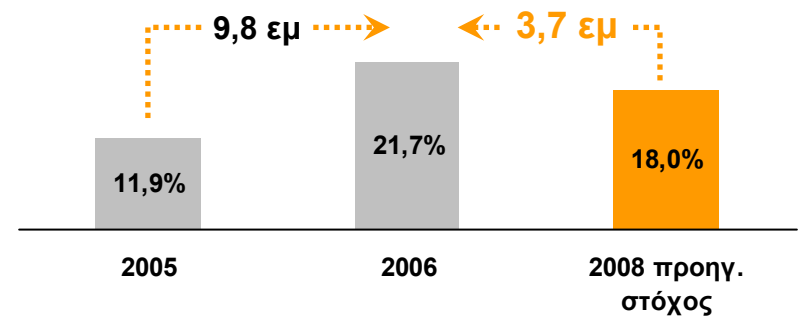


... υλοποιώντας τους στόχους που είχαμε θέσει πολύ πριν το αναμενόμενο χρονοδιάγραμμα

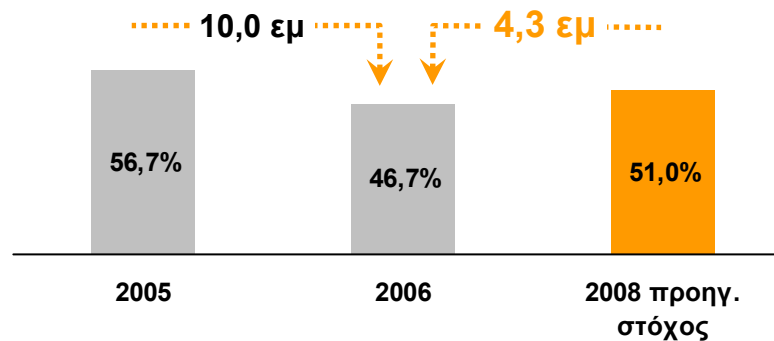
Κέρδη μετά τη φορολογία (€ εκατ.)



Απόδοση ιδίων κεφαλαίων



Δείκτης κόστος προς έσοδα



Πρώτος πυλώνας: Ενδυνάμωση και αναδιάρθρωση εργασιών Κύπρου

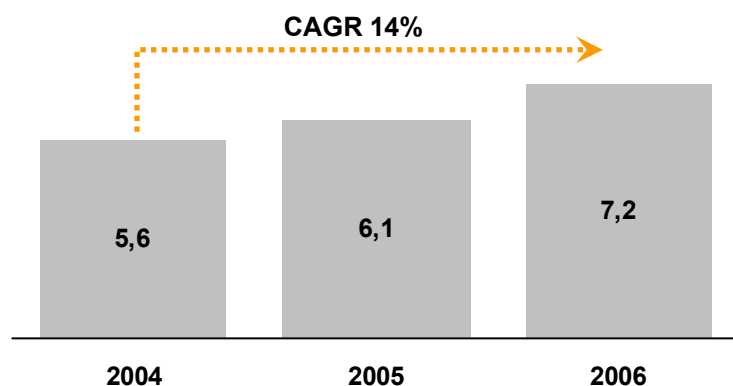
Ανάπτυξη: Περαιτέρω ενδυνάμωση της κυρίαρχης θέσης μας

Κύπρος

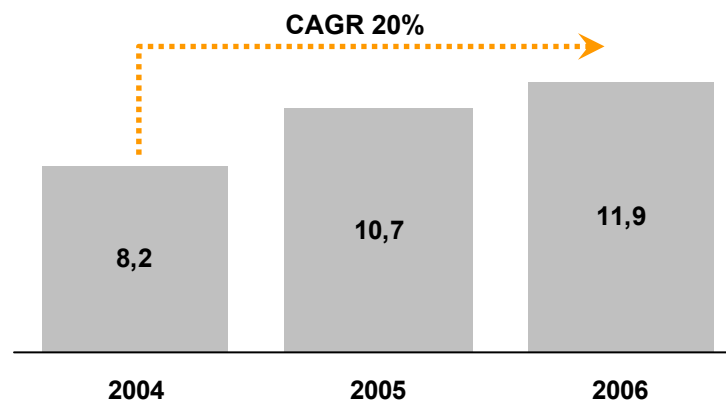
Ελλάδα

Νέες αγορές

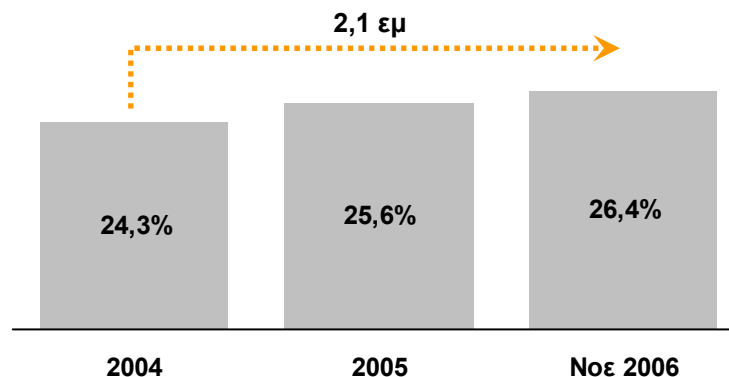
Χορηγήσεις (€ δισ.)



Καταθέσεις (€ δισ.)

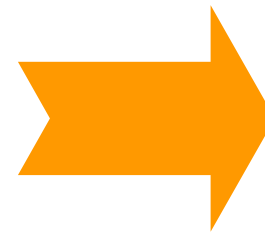
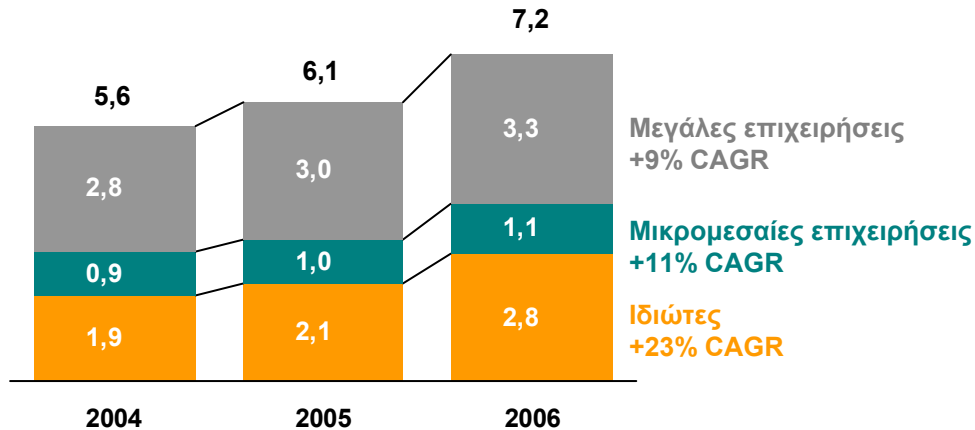


Αύξηση μεριδίου αγοράς στις χορηγήσεις παρά την ηγετική θέση



Στοχεύσαμε ανάπτυξη σε πιο κερδοφόρους τομείς

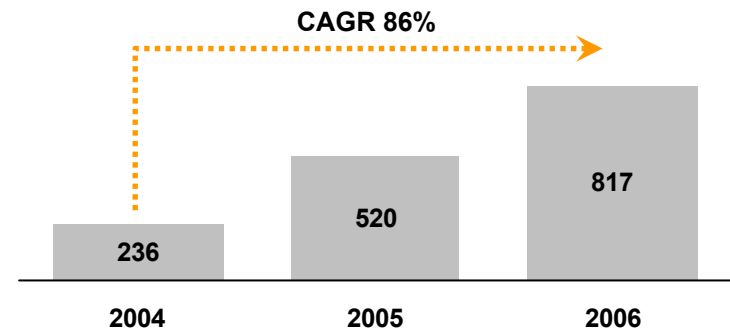
Χορηγήσεις (€ δισ.)



**Ανάπτυξη
Ιδιαίτερα στον
τομέα ιδιωτών**

- Επιτυχής στόχευση τομέα ιδιωτών
- 13.200 νέοι ιδιώτες πελάτες το 2006
- Κερδίσαμε μακροπρόθεσμη πελατεία
- Στεγαστικά δάνεια αύξηση υπολοίπων 61% GAGR (2004-2006)

Εκταμιεύσεις στεγαστικών δανείων (€ εκατ.)



Κερδοφορία στηριζόμενη από διψήφια αύξηση εσόδων

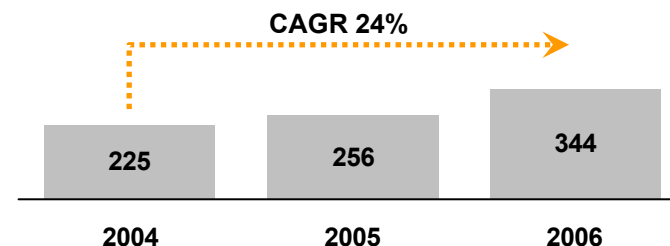
Κύπρος

Ελλάδα

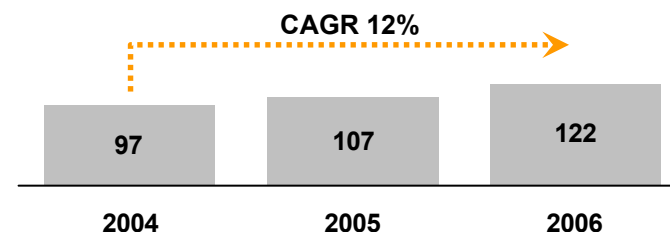
Νέες αγορές

- Πρωτοποριακά προϊόντα
- Αναδιάρθρωση δικτύου
- Αύξηση στο προσωπικό «πρώτης γραμμής»
- 20.000 νέοι πελάτες το 2006
- Αξιοποίηση ηγετικής θέσης για αύξηση σταυροειδών πωλήσεων
- Εισαγωγή νέων χρεώσεων

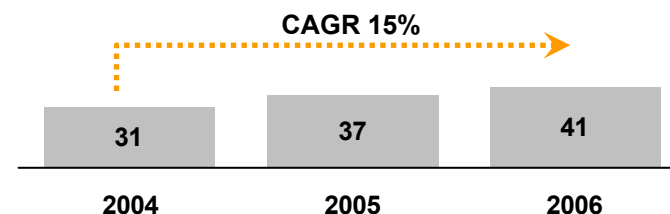
Καθαρά έσοδα από τόκους (€ εκατ.)



Δικαιώματα και προμήθειες (€ εκατ.)



Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες (€ εκατ.)



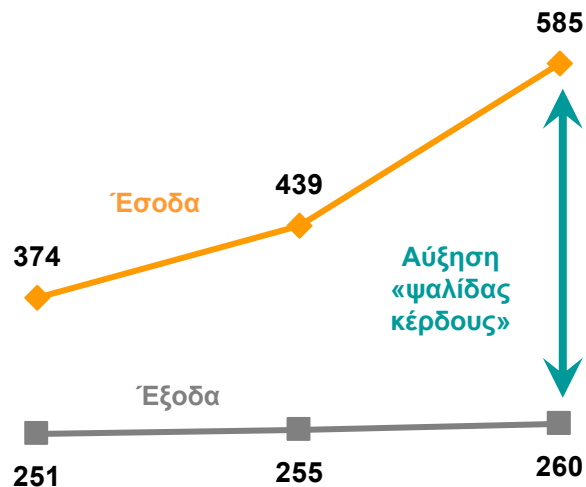
Κερδοφορία: Εξαιρετική βελτίωση αποδοτικότητας

Κύπρος

Ελλάδα

Νέες αγορές

Αύξηση εσόδων και εξόδων (€ εκατ.)



Δείκτης κόστους προς έσοδα

Εξαιρετική βελτίωση

67,4%

58,0%

44,3%

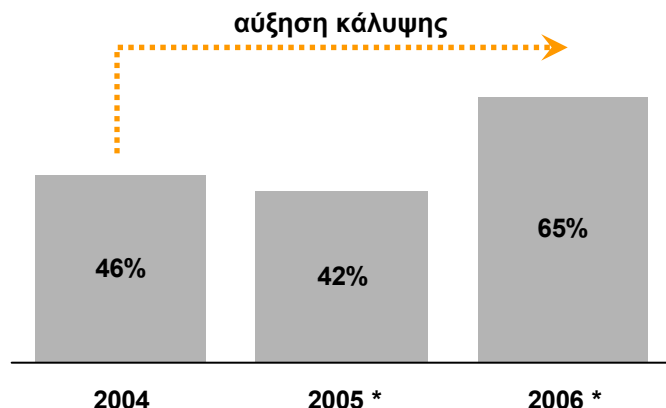
2004

2005

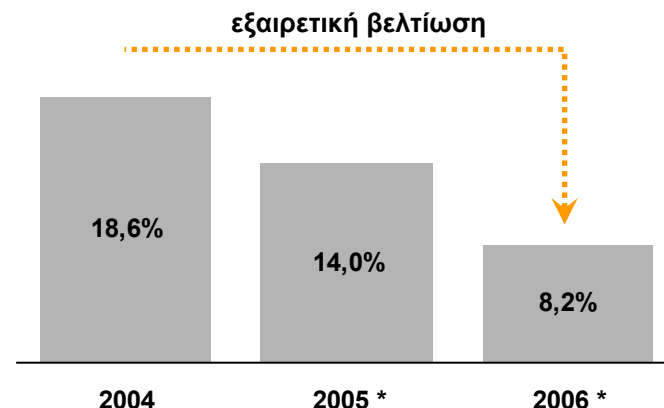
2006

Ποιότητα χαρτοφυλακίου: Αυστηρότερος έλεγχος πιστωτικού κινδύνου με θετικά αποτελέσματα

Κάλυψη από προβλέψεις ⁽¹⁾



MEX ⁽²⁾ / Σύνολο χορηγήσεων



Σημειώσεις:

(1) Το υπόλοιπο των MEX είναι πλήρως καλυμμένο από εμπράγματος εξασφαλίσεις.

(2) Από 1 Ιανουαρίου 2006, τα κριτήρια για κατηγοριοποίηση χορηγήσεων ως μη εξυπηρετούμενες έχουν αλλάξει και περιλαμβάνουν χορηγήσεις σε καθυστέρηση πέραν των 3 μηνών. Η κατηγοριοποίηση επεκτείνεται σε όλες τις διευκολύνσεις πελάτη του οποίου συγκεκριμένη χορήγηση δεν εξυπηρετείται.

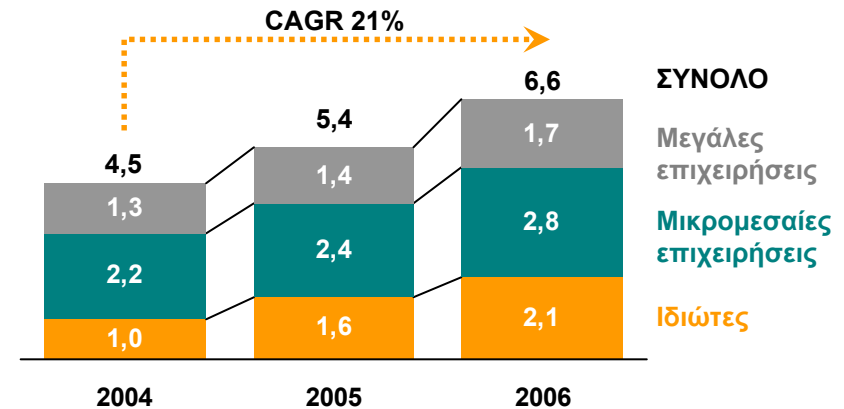
* Με βάση καθυστερήσεις > 3 μηνών.

**Δεύτερος πυλώνας:
Περαιτέρω κερδοφόρα επέκταση
στην Ελλάδα**

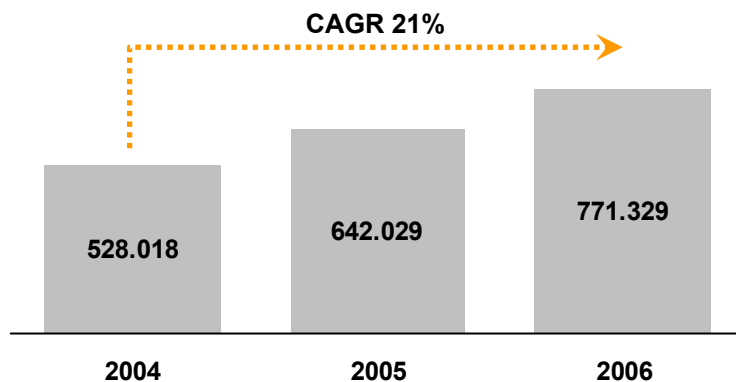
Ισοζυγισμένη ανάπτυξη και κατάκτηση πελατών

- Κυρίως στους τομείς των ιδιωτών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων
- Διατήρηση υψηλής αύξησης στις καταθέσεις παρά την αύξηση της «ψαλίδας» τους
- Νέοι πελάτες

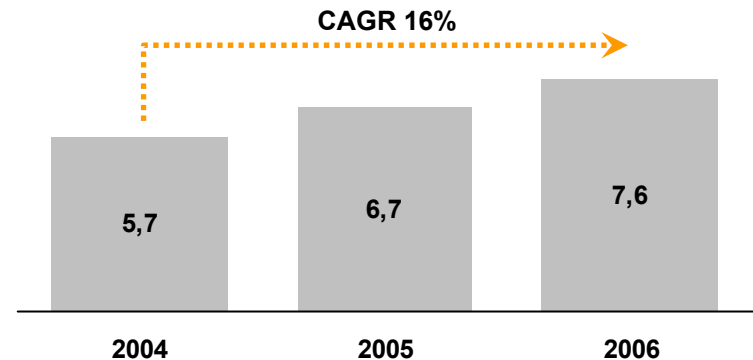
Χορηγήσεις στην Ελλάδα (€ δισ.)



Αριθμός ενεργών πελατών



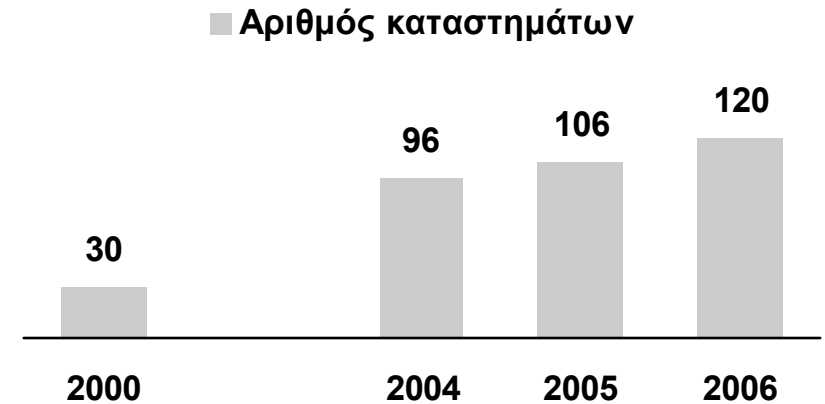
Καταθέσεις στην Ελλάδα (€ δισ.)



... στηριζόμενη από ένα αυξανόμενο δίκτυο



Εξέλιξη δικτύου καταστημάτων



- Παρουσία σε όλους τους νομούς
- 24 νέα καταστήματα τα τελευταία 2 χρόνια
- Πολύ νεαρό δίκτυο
 - < 3 ετών
31% δικτύου
 - < 5 ετών
50% δικτύου

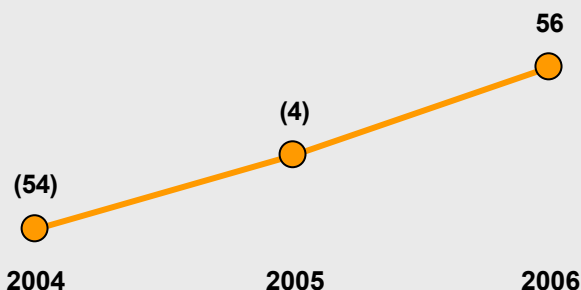
Κερδοφορία: Αυξημένα έσοδα μέσα από ωρίμανση πελατειακών σχέσεων

Κύπρος

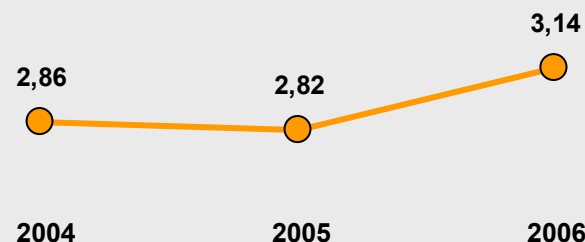
Ελλάδα

Νέες αγορές

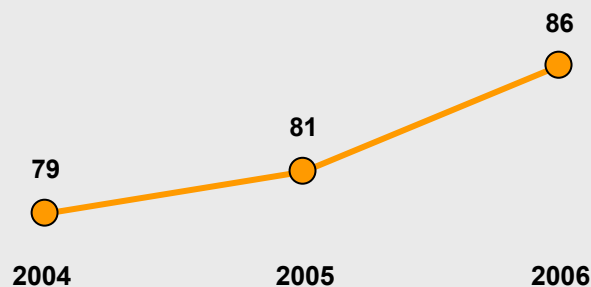
Αυξανόμενη «ψαλίδα» καταθέσεων (μβ κάτω από Euribor)



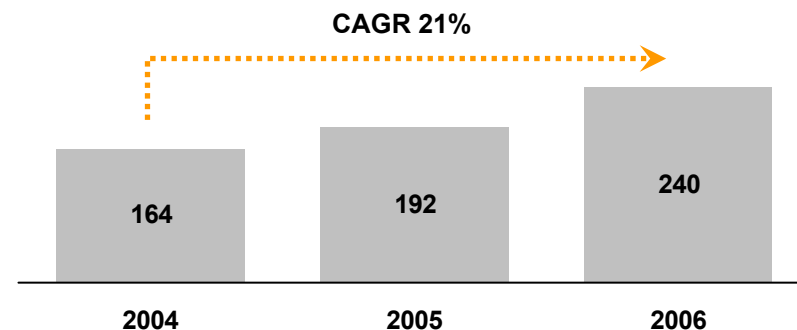
Αυξανόμενο Καθαρό επιτοκιακό περιθώριο (%)



Χορηγήσεις/Καταθέσεις (%)



Αυξανόμενα καθαρά έσοδα από τόκους (€ εκατ.)



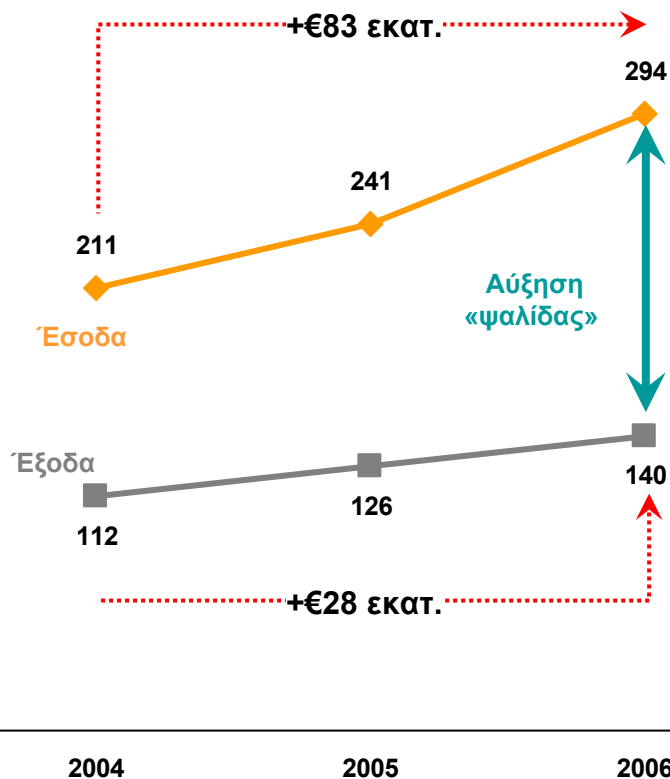
Κερδοφορία: Αύξηση παραγωγικότητας παρά την επέκταση του δικτύου

Κύπρος

Ελλάδα

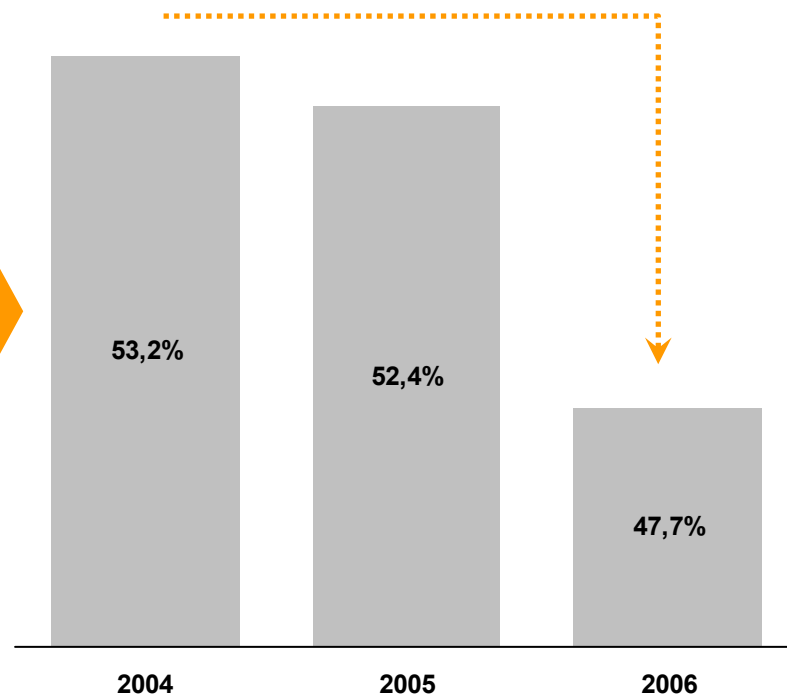
Νέες αγορές

Αύξηση εσόδων και εξόδων (€ εκατ.)



Κόστος/Εσοδα

βελτίωση
παρά τα έξοδα
επέκτασης δικτύου



Ποιότητα: Παραμένει υψηλή παρά την ταχεία επέκταση των χορηγήσεων

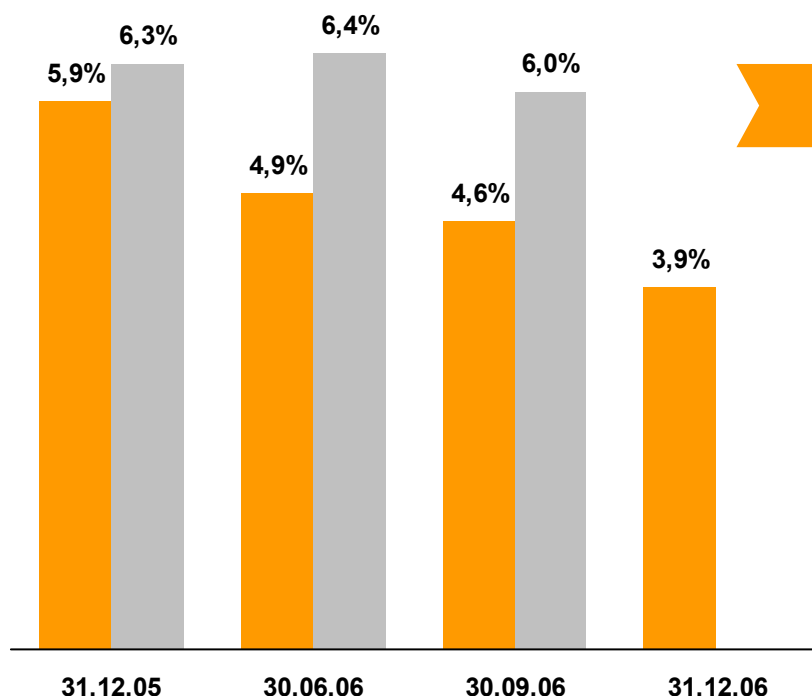
Κύπρος

Ελλάδα

Νέες αγορές

ΜΕΧ/Σύνολο χορηγήσεων

■ Τράπεζα Κύπρου ■ Ελληνικό τραπεζικό σύστημα



Αυστηρότερη διαχείριση κινδύνων = μεγαλύτερη σιγουριά στην περαιτέρω ανάπτυξη:

- Credit scoring
- Credit rating
- Διαχωρισμός «πρώτης γραμμής» από διαχείριση πιστωτικού κινδύνου
- Συνεχής παρακολούθηση

Πηγή: Τράπεζα της Ελλάδος (Monetary Survey); ΜΕΧ = χορηγήσεις σε καθυστέρηση > 3 μήνες τόσο για την Τράπεζα Κύπρου, όσο και για το ελληνικό τραπεζικό σύστημα

Τρίτος πυλώνας: Επέκταση σε νέες αγορές

Ρουμανία: Κτίζουμε την υποδομή για την επέκταση

Λήφθηκαν οι άδειες

- Θυγατρική Leasing
- Πλήρης τραπεζική άδεια

Στελέχωση

- Πρόσληψη των κύριων διευθυντικών στελεχών
- 35 άτομα συνολικό προσωπικό

Στέγαση & δίκτυο

- Αγορά κτιρίου κεντρικών γραφείων
 - Βουκουρέστι (Dorobanti)

Leasing

- Άρχισε εργασίες τον Ιανουάριο 2007
- Ήδη εξετάζονται αιτήσεις για χορηγήσεις

Αρχική επικέντρωση

- Μικρομεσαίες επιχειρήσεις
- Μεγάλες επιχειρήσεις
- High net worth individuals

Άδειες

- Συμπλήρωση μεγαλύτερου μέρους διαδικασίας (2 από 4 στάδια)
- Αναμενόμενη ολοκλήρωση εντός του 2007

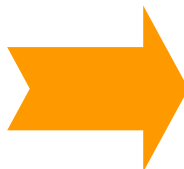
Στέγαση

- Ενοικίαση κτιρίου
- Ολοκλήρωση ανακαίνισης τον Απρίλιο 2007

Διευθυντική ομάδα

- Πρόσληψη όλων των βασικών στελεχών
 - Γενικός Διευθυντής
 - Διευθυντής Ανάπτυξης Εργασιών
 - Διευθυντής O&M
 - Διευθυντής Τομέα Μεγάλων Επιχειρήσεων
 - Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών
 - Οικονομικός Διευθυντής
 - Treasurer
- Πρόσληψη 20 ατόμων

Διεξαγωγή «pre-marketing»



Ενθαρρυντικά αποτελέσματα

Τέταρτος πυλώνας: Μεγιστοποίηση συνεργιών μεταξύ γεογραφικών αγορών

Πραγματοποίηση «cross-border» συνεργιών και δημιουργία πρότυπων κέντρων

Έργα που έχουν ολοκληρωθεί

- Μία κοινή υπηρεσία SWIFT για το Συγκρότημα (για όλες τις γεωγραφικές αγορές)
- Κοινό σύστημα πληρωμών
- Κοινή πλατφόρμα internet banking για Ην. Βασίλειο, Ρουμανία και Ρωσία με «hosting» στην Κύπρο
- Κοινή πλατφόρμα πληροφορικής για Ην. Βασίλειο, Αυστραλία, Ρουμανία και Ρωσία με «hosting» στην Κύπρο
- Treasury front office

Έργα υπό μελέτη

- Πλατφόρμα πληροφορικής
 - Κοινά βασικά συστήματα μεταξύ Κύπρου και Ελλάδας (έναρξη εντός του 2007)
 - Κοινό σύστημα διεκπεραίωσης συναλλαγών μέσω ATM και καρτών – κοινό δίκτυο ATMs στην Κύπρο και την Ελλάδα
 - Κοινό Treasury back office
- Συγκεκριμένο product manufacturing

Εισαγωγή Ευρώ = επιτάχυνση αξιοποίησης συνεργιών

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

Κύριες στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Κύπρος

Εγχώρια τραπεζική

- Οφέλη από υψηλή οικονομική ανάπτυξη και είσοδο στον Μηχανισμό Συναλλαγματικών Ισοτιμιών
- Αύξηση μερίδου αγοράς σε στοχευμένους τομείς και προϊόντα
- Περαιτέρω αύξηση αποδοτικότητας

Διεθνής τραπεζική

- Διεύρυνση φάσματος προϊόντων
- Οφέλη από ταχεία αναπτυσσόμενη αγορά

Ελλάδα

- Αύξηση δικτύου σε 190 καταστήματα μέχρι το 2009 για αύξηση διείσδυσης
- Αύξηση εσόδων από ωρίμανση πελατειακών σχέσεων
- Αύξηση σταυροειδών πωλήσεων

Νέες αγορές

- Αγορές με:
 - Θετικά μακροοικονομικά στοιχεία
 - Θετικές προοπτικές τραπεζικού κλάδου
 - Μεγάλο πληθυσμό
 - Αναγνωσιμότητα Τράπεζας Κύπρου
- Επιτάχυνση επέκτασης σε με στήριξη από εξαγορές
- Στόχος η επανάληψη της επιτυχίας που έχουμε στην Ελλάδα

Πρώτη κατεύθυνση:

Κύπρος -

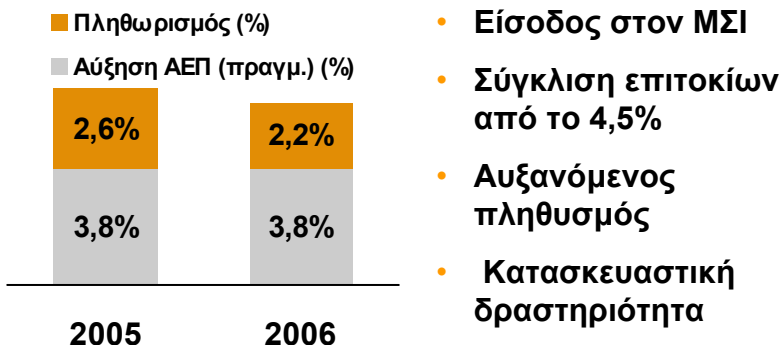
**Οφέλη από την ηγετική μας θέση και
τις πολύ θετικές προοπτικές του
τραπεζικού συστήματος**

Οφέλη που προσφέρονται στην κυπριακή αγορά

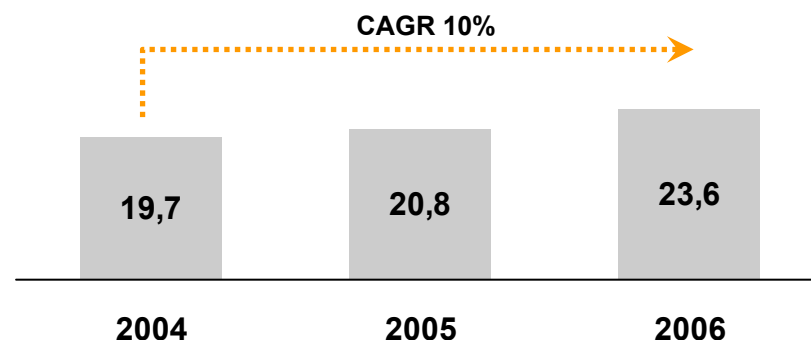
	Εγχώρια τραπεζική αγορά	Διεθνής τραπεζική αγορά
Λειτουργικό περιβάλλον	✓ Υψηλός ρυθμός ανάπτυξης οικονομίας ✓ Θετικές επιπτώσεις από είσοδο στον ΜΣΙ ✓ Αναδιάρθρωση τραπεζικού συστήματος	✓ Αδιαμφισβήτητη διαμεσολαβούσα θέση για επενδύσεις στη Ρωσία ✓ Αύξηση ρωσικών FDI ✓ Στόχευση νέων αγορών και προσφορά νέων υπηρεσιών
Στρατηγική θέση Συγκροτήματος	✓ Μοναδική αναγνωσιμότητα και αποδεδειγμένη ικανότητα στις σταυροειδείς πωλήσεις ✓ Μεγαλύτερο δίκτυο διανομής ✓ Ευκαιρίες περαιτέρω αύξησης αποδοτικότητας	✓ Πολύχρονη επιτυχημένη παρουσία και εμπειρία ✓ Διεύρυνση γκάμας προϊόντων

Εξελίξεις στον χρηματοπιστωτικό τομέα προσφέρουν ευκαιρίες για επικεντρωμένες τράπεζες

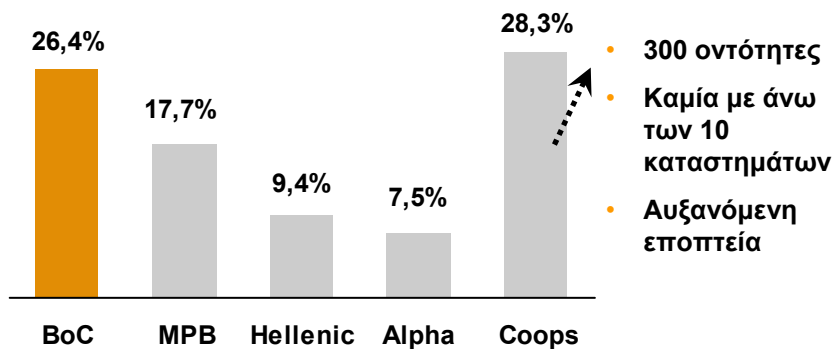
Υψηλή οικονομική ανάπτυξη



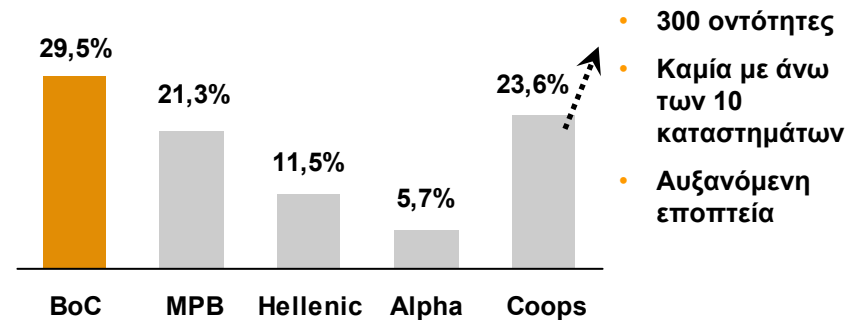
Αύξηση χορηγήσεων τραπεζικού τομέα (σε κατοίκους) (€ δισ.)



Μερίδια αγοράς στις Χορηγήσεις



Μερίδια αγοράς στις Καταθέσεις



Πηγή: Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου (30 Νοεμβρίου 2006 για όλα τα μερίδια)

Η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει υψηλή κερδοφορία

Αύξηση εσόδων

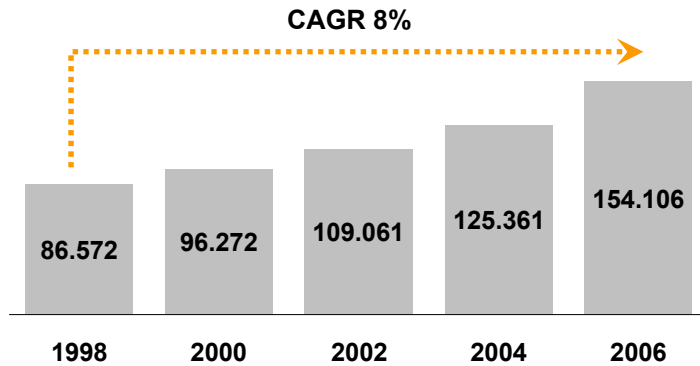
- Υψηλότεροι όγκοι εργασιών
- Επιτάχυνση από αύξηση μεριδίου μέσω
 - Νέων ευέλικτων προϊόντων φτιαγμένων στις ανάγκες του κάθε πελάτη (ευελιξία στο πρόγραμμα δόσεων, προέγκριση δανείων)
 - Νέα προϊόντα που ανταποκρίνονται στις μακροοικονομικές εξελίξεις (κοινό νόμισμα, σταθερό επιτόκιο)
 - Ιδιαίτερη έμφαση στον τομέα των μικρών επιχειρήσεων που εξυπηρετούνται από το δίκτυο
 - Στοχευμένη προώθηση (customer specific marketing)
 - Βελτίωση ευχέρειας πωλήσεων μέσω περαιτέρω κεντροποίησης

Συγκράτηση λειτουργικών εξόδων

- Συνεχής παρακολούθηση για ευκαιρίες αύξησης αποδοτικότητας
- Έλεγχος αύξησης αριθμού προσωπικού μέσω αφυπηρετήσεων και αντικατάστασης με νεαρότερο προσωπικό
- Κεντροποίηση υποστηρικτικών υπηρεσιών δικτύου

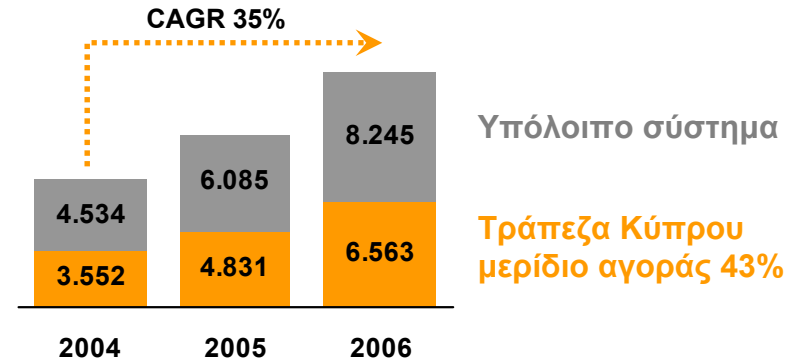
Ενίσχυση ηγετικής θέσης στον κερδοφόρο τομέα των διεθνών τραπεζικών εργασιών

Εταιρίες εγγεγραμμένες στην Κύπρο



Πηγή: Γραφείο Εφόρου Εταιριών

Καταθέσεις σε ξένο νόμισμα (€ εκατ.)

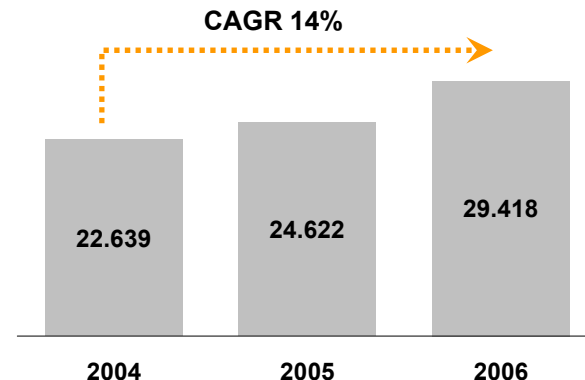


Πηγή: Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου
(όλα τα ποσά στο τέλος Οκτωβρίου)

Η Τράπεζα Κύπρου είναι ηγέτης στον τομέα

- 43% μερίδιο αγοράς
- 4 IBUs σε 4 πόλεις
- 170 άτομα καταρτισμένο προσωπικό
- 30.000 υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις περιλ. πολύ μεγάλων ρωσικών εταιριών
 - Εισερχόμενα και εξερχόμενα εμβάσματα (>315.000 payments = 29% increase)
 - Διαχείριση διαθεσίμων
 - Ξένο συνάλλαγμα

Τράπεζα Κύπρου (Αριθμός πελατών διεθνών τραπεζικών εργασιών)



Διεθνείς τραπεζικές εργασίες

Φορολογικά οφέλη

- Χαμηλότερος φορολογικός συντελεστής στην ΕΕ (10%)
- Μηδενική φορολογία κεφαλαιουχικών κερδών
- Μηδενικός συντελεστής withholding tax για πληρωμές μερισμάτων, τόκων και royalties σε μη-κατοίκους (για διαμονή <182 ημερών στην Κύπρο το έτος)
- Μηδενικός συντελεστής withholding tax σε μερίσματα που λαμβάνονται από χώρες της ΕΕ

Αποτελεσματικές συμβάσεις αποφυγής διπλής φορολογίας με Ρωσία και χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης

- 5% συντελεστής φορολογίας για μερίσματα και royalties που λαμβάνονται στην Κύπρο από Ρωσικές εταιρίες
- Μηδενικός συντελεστής withholding tax σε μερίσματα που λαμβάνονται στην Κύπρο από τη Ρωσία ή από χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης

Υψηλό επίπεδο μόρφωσης

- Σε συνδυασμό με ολοκληρωμένη και σοβαρή νομική και λογιστική υποδομή

Αναπτυγμένη τραπεζική υποδομή (βρετανικό μοντέλο)

Αναπτυγμένη τηλεπικοινωνιακή υποδομή

Μέλος της ΕΕ

- Ασφαλισμένο και αποδοτικό κέντρο για διεξαγωγή εργασιών με τη Ρωσία και την Ανατολική Ευρώπη

Δεύτερη κατεύθυνση: Εδραίωση παρουσίας στην Ελληνική τραπεζική αγορά

Μεγάλες ευκαιρίες ανάπτυξης τραπεζικού τομέα στα χρόνια που έρχονται...

Χαμηλότερη τραπεζική διείσδυση από
ΕΕ και υψηλός ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας αναμένεται να οδηγήσουν σε διψήφιους ρυθμούς αύξησης

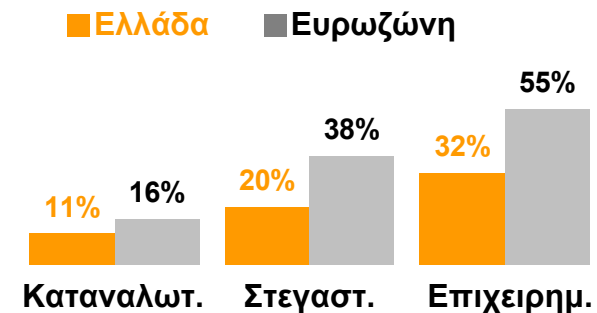
- Ρυθμός αύξησης ΑΕΠ: 3,8% για 2007
- Δάνεια/ ΑΕΠ
 - 64% vs. Ευρωζώνη 109%

Συγκριτικά πλεονεκτήματα

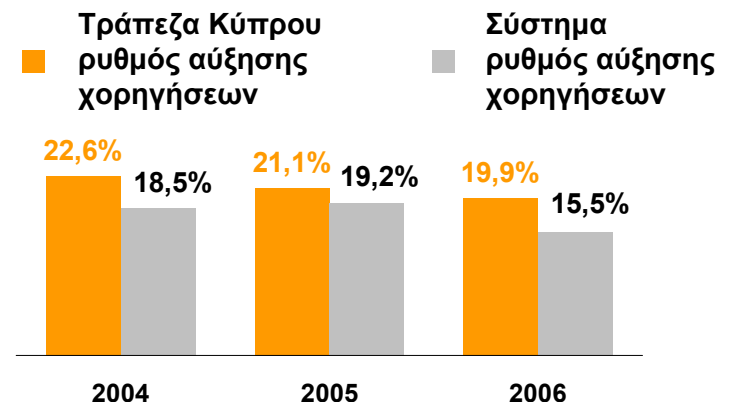
- Αποτελεσματική οργάνωση εργασιών
- Νεαρό και ενθουσιώδες προσωπικό
- Υψηλή ποιότητα εξυπηρέτησης
- Πρωτοποριακά και ευέλικτα προϊόντα
- Υγιής δείκτης χορηγήσεις προς καταθέσεις



Διείσδυση τραπεζικού συστήματος (χορηγήσεις ως % ΑΕΠ)



Ιστορικό αυξήσεων μεριδίου αγοράς



Αυξανόμενο δίκτυο καταστημάτων

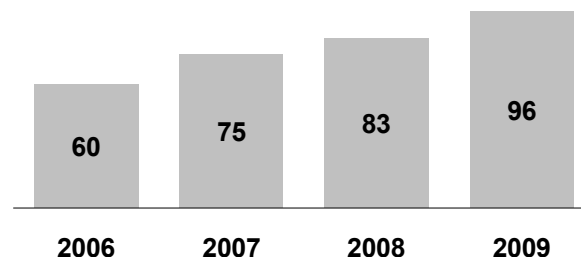
70 νέα καταστήματα την επόμενη τριετία

- Αύξηση αναγνωσιμότητας
- Μεγαλύτερη ευχέρεια απόκτησης πελατών
- Χαμηλότερο κόστος και επάρκεια υφιστάμενης υποδομής κέντρου διοίκησης
- Επιτάχυνση αύξησης μεριδίων

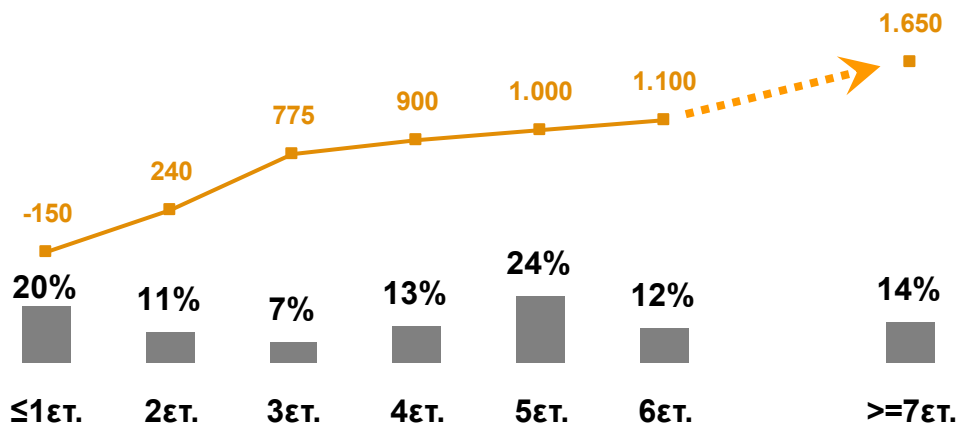
36 επιπλέον καταστήματα ωριμάζουν μέχρι το 2009

- Ωρίμανση πελατειακών σχέσεων

Καταστήματα με ηλικία ≥ 5 ετών



Αύξηση κερδοφορίας μέσω ωρίμανσης δικτύου

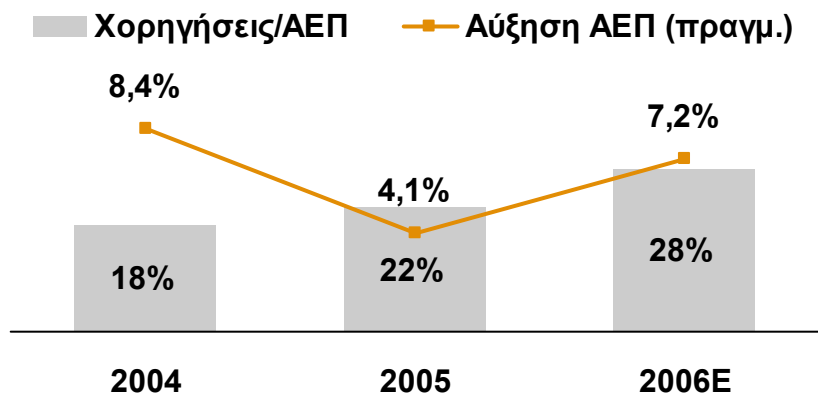


- Λειτουργική συνεισφορά καταστημάτων (σε €'000) πριν τη χρέωση για έξοδα διοίκησης και πριν τις προβλέψεις
- % δικτύου που εμπίπτει στη συγκεκριμένη ηλικιακή κατηγορία

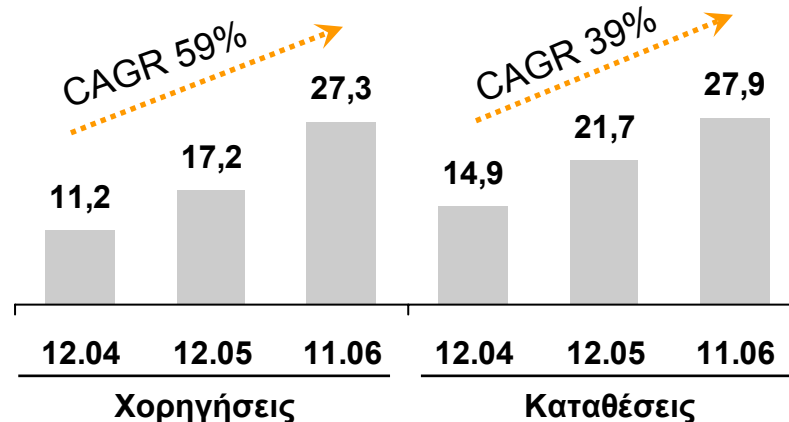
Τρίτη κατεύθυνση: Επιτάχυνση επέκτασης στη Ρουμανία και Ρωσία

Ρουμανία: Οικονομικό και τραπεζικό περιβάλλον

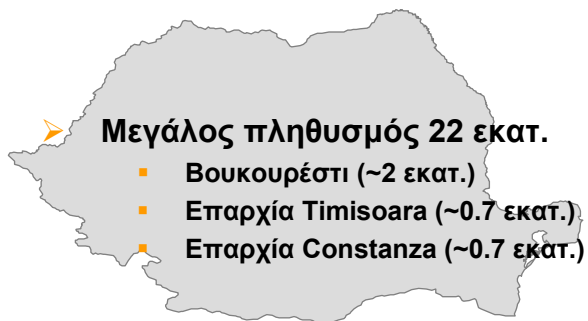
Θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον



Υψηλή πιστωτική ζήτηση (€ δις.)



Θετικά δημογραφικά στοιχεία



- «Ψαλίδα» παραμένει σε αρκετά υψηλότερα επίπεδα από τον μέσο όρο ΕΕ
- Είσοδος στην ΕΕ διευκολύνει την ποιοτική εποπτεία και επίβλεψη

Πηγή: Κεντρική Τράπεζα της Ρουμανίας, National Institute of Statistics (INSSE)

Πλάνο έναρξης εργασιών στη Ρουμανία

- Υπηρεσίες leasing ήδη λειτουργούν με 14 άτομα προσωπικό

Μέχρι το τέλος 2007

- 3 μεγάλα και 4 μικρά καταστήματα στο Βουκουρέστι
- 2 business centres στο Βουκουρέστι
- 1 corporate division στο Βουκουρέστι
- 2 καταστήματα στις πόλεις Timisoara και Constanza

Γενάρης 2007

Απρίλης 2007

Δεκέμβρης 2007

- Λήψη πλήρους τραπεζικής άδειας
- Λήψη άδειας λειτουργίας εταιρίας leasing

- Έναρξη λειτουργίας πρώτων δύο καταστημάτων

- Προσφορά υπηρεσιών με υψηλό περιθώριο

Η στρατηγική μας στη Ρουμανία

Προσωπική εξυπηρέτηση...

- Υιοθέτηση ευέλικτης και εύκολα προσαρμοζόμενης κουλτούρας
- Προσφορά tailor-made προϊόντων και άλλων λύσεων

...και επίτευξή της μέσω

- Πρόσληψης κατάλληλων στελεχών
- Ορθή εκπαίδευση
- Υψηλά εσωτερικά πρότυπα
- Συνεχής προσαρμογή στις εξελίξεις της αγοράς

Κεντριοποίηση υπηρεσιών

- Ελαχιστοποίηση χρόνου και εξόδων

Στόχευση πελατών και πωλήσεις

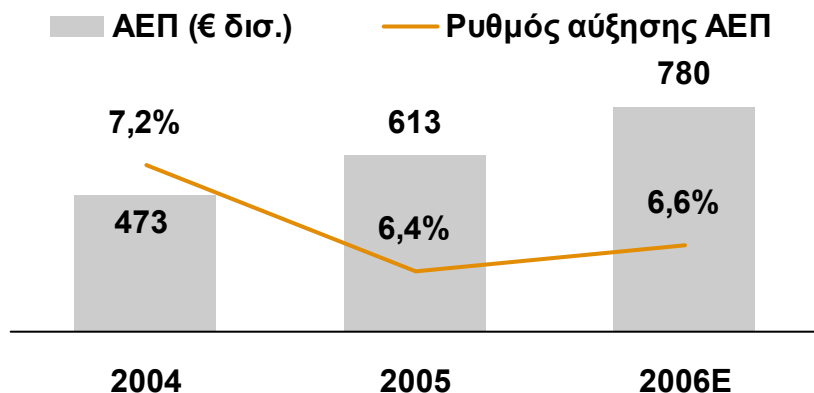
- Κτίσιμο στις υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις
- Στόχευση ηγετών σε προεπιλεγμένους τομείς
- Ανταγωνιστική αλλά “προσεγμένη” τιμολογιακή πολιτική
 - Ελκυστική για προκαθορισμένη περίοδο
- Internet banking μέχρι το τέλος 2007
- Χρήση εξωτερικού δικτύου ATM κατ’ αρχή
 - Σε μεταγενέστερο στάδιο στήσιμο ιδιόκτητου δικτύου ATM

Δεύτερο στάδιο επέκτασης

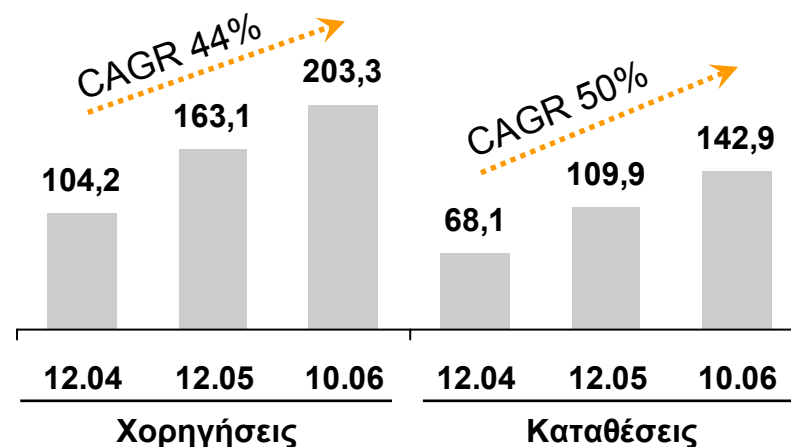
- Private banking
- Εναλλακτικά κανάλια όπως brokers και vendors

Ρωσικό οικονομικό και τραπεζικό περιβάλλον

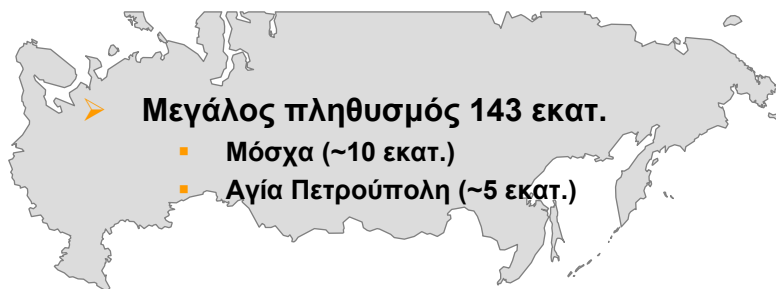
Θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον



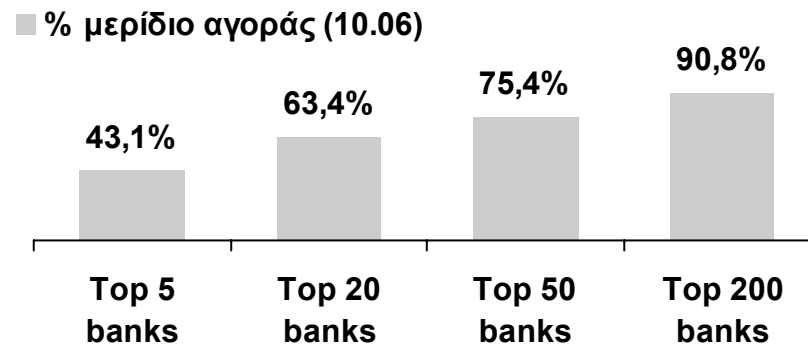
Υψηλή πιστωτική ζήτηση (€ δισ.)



Θετικά δημογραφικά στοιχεία



Τραπεζικό τοπίο



Πηγή: Κεντρική Τράπεζα της Ρωσίας Statistical bulletin (November 2006), Federal Statistical Service of Russia, ιστορικά στοιχεία: RosStat, στοιχεία για το 2006 εκτιμήσεις του Economist Intelligence Unit

Η στρατηγική μας στη Ρωσία

- **Πρώτο στάδιο**
 - Επέκταση στον τομέα του «corporate lending» σε υφιστάμενους πελάτες
 - Αρχικά στη Μόσχα, σε δεύτερο στάδιο στην Αγία Πετρούπολη
 - Προσφορά υπηρεσιών
 - Trade finance
 - Εγγυητικές
 - Καταθέσεις
 - Εμβάσματα
 - Ξένο συνάλλαγμα
- Έναρξη λειτουργίας corporate centre στη Μόσχα
- Πρόσληψη βασικών στελεχών



- **Δεύτερο στάδιο**
 - Επιλεγμένη χρηματοδότηση σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις
 - Αξιολόγηση επέκτασης στον τομέα του leasing
 - Αξιολόγηση στρατηγικής «direct retail» σε μεγάλα αστικά κέντρα

Επιλεκτικές εξαγορές

- **Επιλεκτικές εξαγορές για επιτάχυνση της διείσδυσης στις επιλεγμένες αγορές**
- **Τυχόν εξαγορές πρέπει να προσφέρουν:**
 - Συμπληρωματικό δίκτυο καταστημάτων
 - Καταρτισμένα διευθυντικά στελέχη και προσωπικό
 - Γερή τραπεζική υποδομή
- **Η Τράπεζα Κύπρου εξετάζει ευκαιρίες εξαγορών επί συνεχούς βάσης**
- **Η Τράπεζα Κύπρου διαθέτει υψηλή κεφαλαιακή βάση για να χρηματοδοτήσει εξαγορές**

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

Οι οικονομικοί στόχοι και οι βασικές προϋποθέσεις που παρουσιάζονται
δεν περιλαμβάνουν τις επιπτώσεις πιθανών εξαγορών από το Συγκρότημα.

Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

- Αυξανόμενη «ψαλίδα» κέρδους



Κόστος προς έσοδα



- Αύξηση κερδοφορίας



Απόδοση ιδίων κεφαλαίων

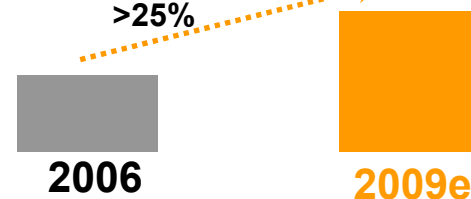


- Αύξηση αξίας προς τους μετόχους



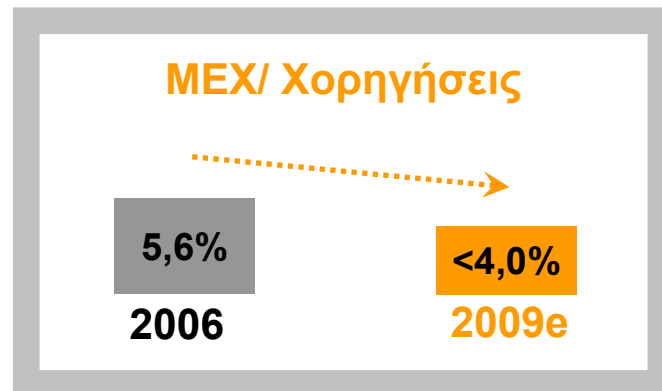
Κέρδη μετά τη φορολογία

ετήσιος
ρυθμός αύξησης
>25%

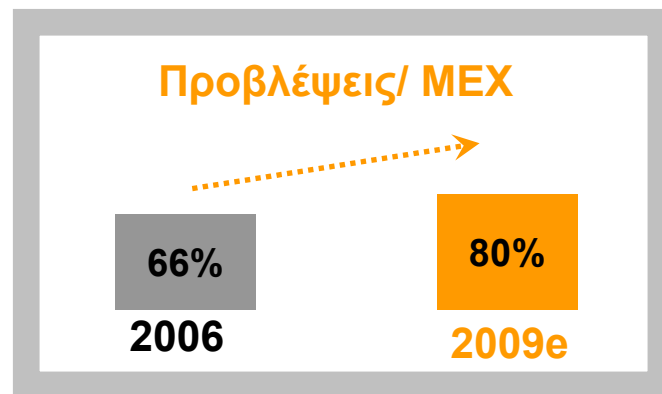


Στόχοι 2007-2009 για βελτίωση ποιότητας χαρτοφυλακίου

- Ποιοτική δανειοδότηση

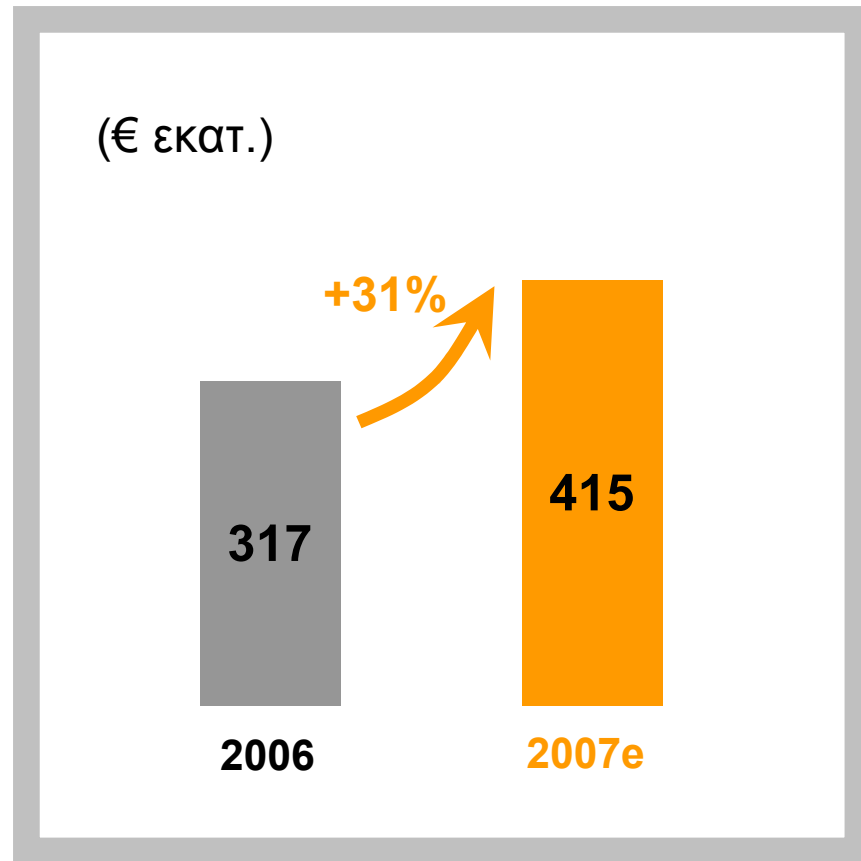


- Αύξηση ποσοστού κάλυψης



Στόχος κερδών για το 2007

**Κέρδη
μετά τη φορολογία
31% αύξηση**



Κύριες προϋποθέσεις οικονομικού πλάνου 2007-2009

2007-2009 CAGR

Αύξηση μεγεθών

- Χορηγήσεις 21%
- Καταθέσεις 15%
- Risk weighted assets 21%

Αύξηση εσόδων

- Καθαρά έσοδα από τόκους 18%
- Συνολικά έσοδα 16%

Έξοδα

- Συνολικά έξοδα 9%

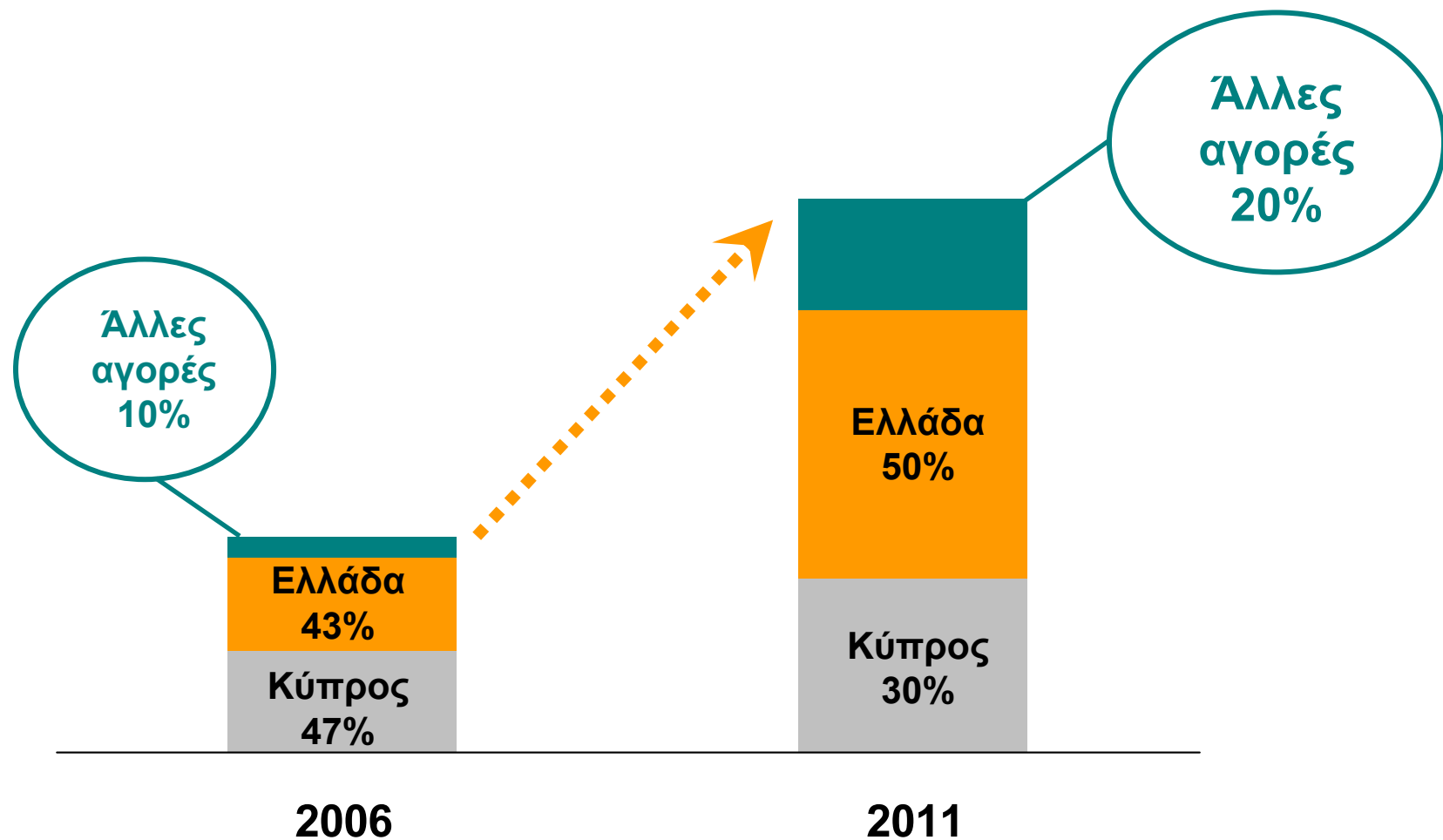
Αύξηση του δείκτη καταθέσεις προς χορηγήσεις κατά 12 εκατ. μονάδες

Χωρίς έκδοση νέου μετοχικού κεφαλαίου

Αύξηση καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου

- Στην Ελλάδα μέσω μείωσης του κόστους καταθέσεων
- Επέκταση σε αγορές με μεγαλύτερο περιθώριο κέρδους

Επέκταση σε νέες αγορές: Σύνθεση χαρτοφυλακίου χορηγήσεων το 2011



- **Δυνατές στρατηγικές θέσεις σε όλες τις γεωγραφικές μας αγορές**
- **Θετικό περιβάλλον (οικονομία, τραπεζικό σύστημα)**
- **Αύξηση εργασιών**
- **Νέες αγορές, νέα προοπτική ανάπτυξης για το μέλλον**
- **Αποδεδειγμένη πορεία αύξησης μεριδίων και συγκράτησης εξόδων**



**Δέσμευση για υλοποίηση στόχων και
δημιουργία οφέλους προς τους μετόχους**

Άτομα επικοινωνίας

Γιάννης Κυπρή

Πρώτος Γενικός Διευθυντής
Συγκροτήματος

Τηλ: +357 22 842126

Email: yiannis.kypri@cy.bankofcyprus.com

Χρίστης Χατζημιτσής

Γενικός Οικονομικός Διευθυντής
Συγκροτήματος

Τηλ: +357 22 842127

Email: ch.hadjimitsis@cy.bankofcyprus.com

Investor Relations

Μαριάννα Παντελίδου

Investor Relations Officer

Τηλ: +357 22 881740

Email: marianna.pantelidou@cy.bankofcyprus.com

Μαρίνα Ρώσσου

Investor Relations

Τηλ: +357 22 881883

Email: marina.rossou@cy.bankofcyprus.com

Website

www.bankofcyprus.com

Παράρτημα: Λεπτομερή οικονομικά στοιχεία

Οικονομικά αποτελέσματα 2006 - Σύνοψη

Υλοποιώντας τη στρατηγική μας

Στρατηγικές κατευθύνσεις 2007-2009

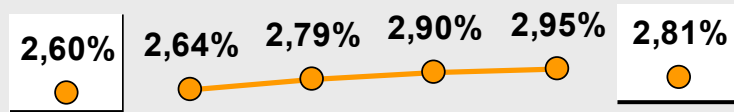
Οικονομικοί στόχοι 2007-2009

Παράρτημα: Οικονομικά στοιχεία

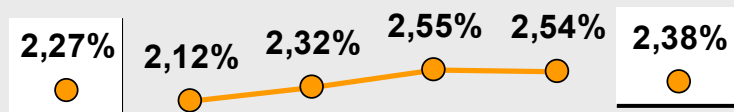
Έσοδα από τόκους

Καθαρό επιτοκιακό περιθώριο

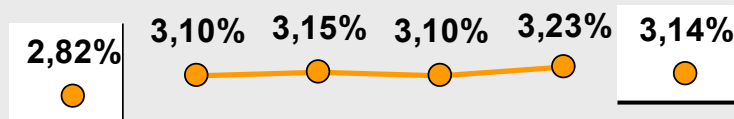
Συγκρότημα



Κύπρος

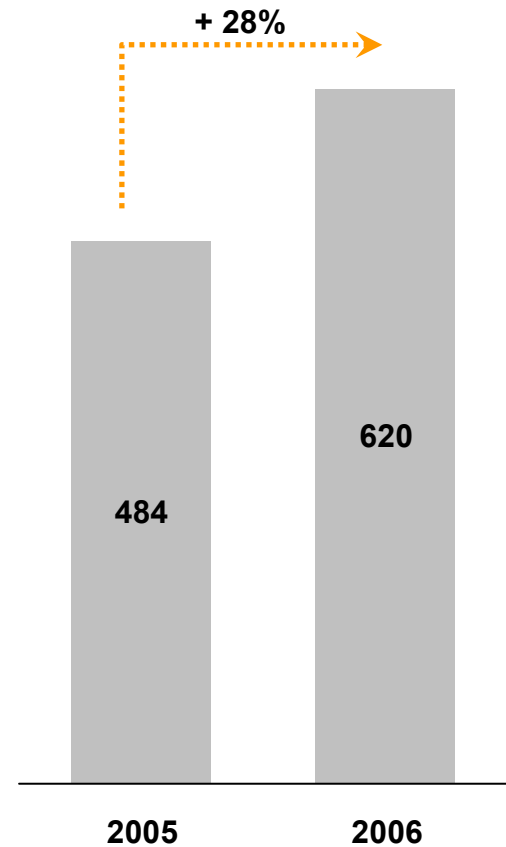


Ελλάδα



2005 1τρ. '06 2τρ. '06 3τρ. '06 4τρ. '06 2006

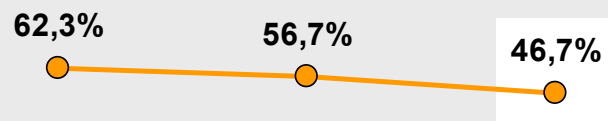
Καθαρά έσοδα από τόκους (€ εκατ.)



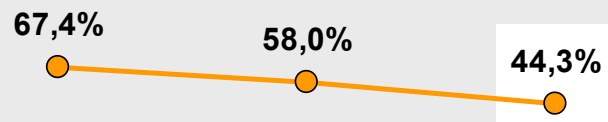
Συγκράτηση κόστους

Κόστος / Έσοδα

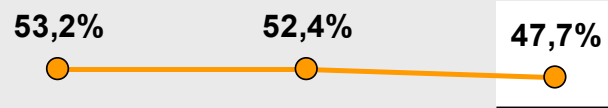
Συγκρότημα



Κύπρος



Ελλάδα

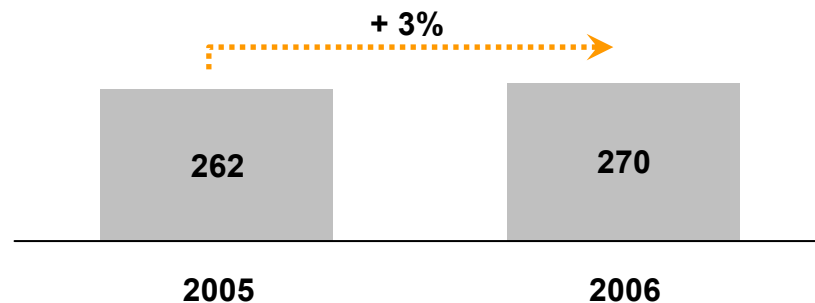


2004

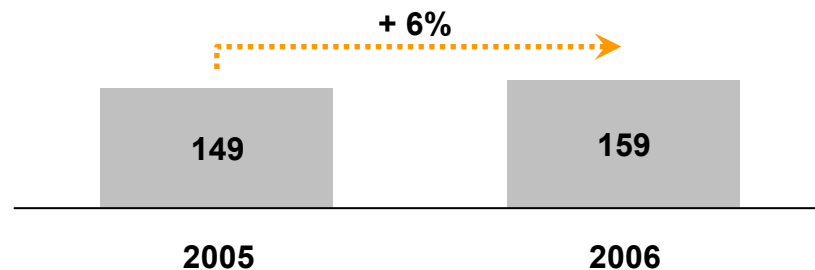
2005

2006

Κόστος προσωπικού (€ εκατ.)



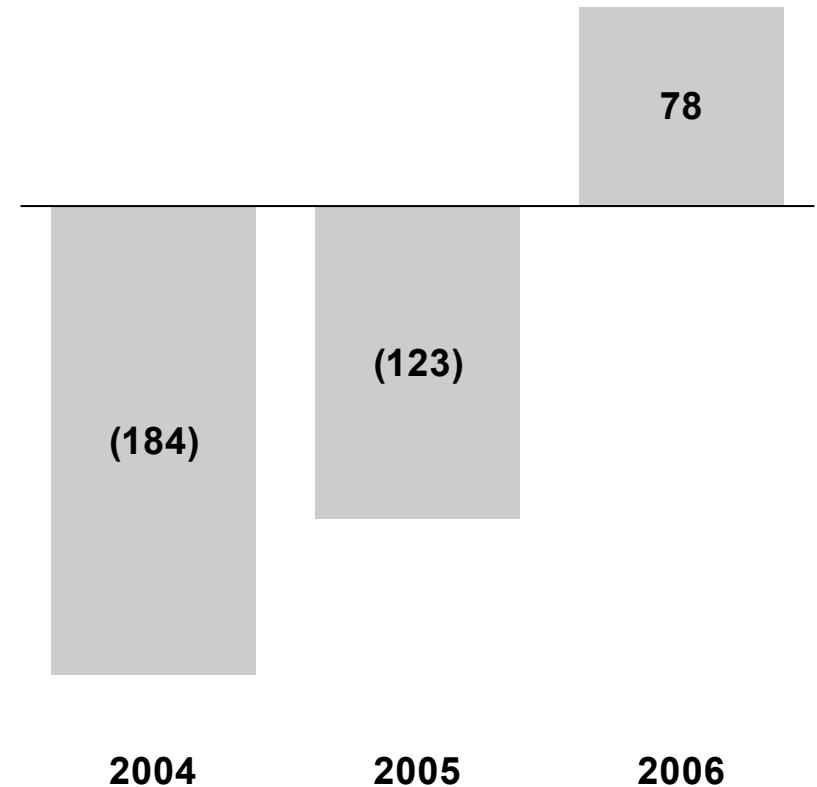
Άλλα λειτουργικά έξοδα (€ εκατ.)



Ενδυνάμωση θέσης ταμείου αφυπηρετήσεως

- Εξαιρετικές αποδόσεις στα στοιχεία ενεργητικού υπερκάλυψαν το έλλειμμα
- Διασπορά σύνθεσης μετοχικού χαρτοφυλακίου μέχρι το 2010
 - Επένδυση νέων εισφορών σε κινητές αξίες εκτός της Τράπεζας Κύπρο

Πλεόνασμα / (Έλλειμμα) (€ εκατ.)



Εργασίες Κύπρου:

Επίτευξη εξαιρετικών οικονομικών επιδόσεων

(€ εκατ.)	2006	2005	% αύξηση	4τρ./06	4τρ./05	% αύξηση
Καθαρά έσοδα από τόκους	344	256	+34%	97	73	+33%
Δικαιώματα και προμήθειες	122	107	+14%	33	29	+13%
Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	41	37	+10%	10	9	+7%
Διάθεση και επανεκτίμηση χρηματοοικονομικών μέσων	30	10	+213%	10	3	+269%
Διαπραγμ. συναλλάγματος & άλλα έσοδα	48	29	+66%	15	8	+92%
Σύνολο Εσόδων	585	439	+33%	165	122	+36%
Κόστος προσωπικού	(178)	(179)	-1%	(48)	(49)	0%
Άλλα λειτουργικά έξοδα	(82)	(76)	+7%	(23)	(17)	+32%
Σύνολο εξόδων	(260)	(255)	+2%	(71)	(66)	+8%
Προβλέψεις για επισφάλειες	(45)	(104)	-57%	(9)	(29)	-68%
Κέρδη πριν τη φορολογία	280	80	+250%	85	27	+210%
Φορολογία	(36)	(8)	+344%	(14)	(2)	+490%
Κέρδη μετά τη φορολογία	244	72	+239%	71	25	+184%
Καθαρό επιτοκιακό επιτόκιο	2,38%	2,27%	+11 μ.β.			
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	35,5%	12,0%	+23,5 ε.μ.			
Κόστος/ Έσοδα	44,3%	58,0%	-13,7 ε.μ.			

Εργασίες Ελλάδας: Ενδυνάμωση κερδοφορίας

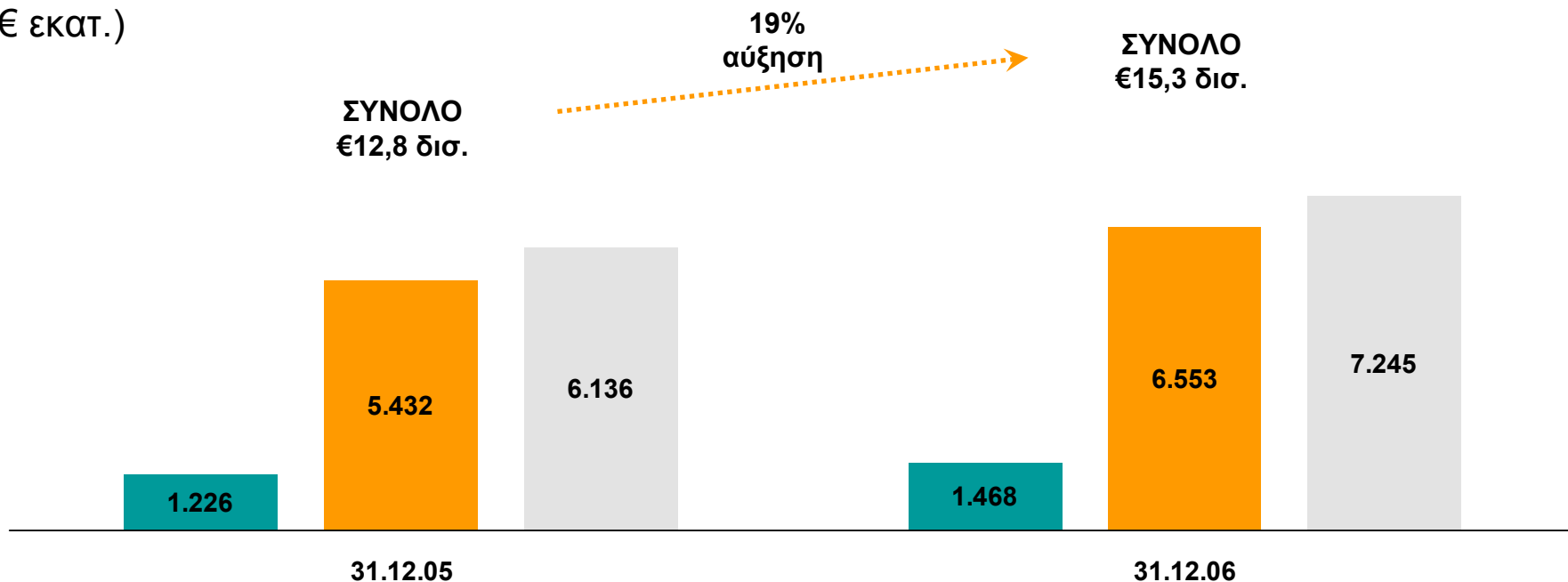
(€ εκατ.)	2006	2005	% αύξηση	4τρ./06	4τρ./05	% αύξηση
Καθαρά έσοδα από τόκους	240	192	+25%	67	52	+27%
Δικαιώματα και προμήθειες	43	39	+8%	13	10	+25%
Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	5	3	+48%	1	1	+28%
Διάθεση και επανεκτίμηση χρηματοοικονομικών μέσων	2	2	+14%	1	3	-55%
Διαπρ. συναλλάγματος & άλλα έσοδα	4	5	-53%	0	0	-
Σύνολο Εσόδων	294	241	+21%	82	66	+23%
Κόστος προσωπικού	(73)	(64)	+14%	(19)	(18)	+10%
Άλλα λειτουργικά έξοδα	(67)	(62)	+7%	(19)	(15)	+26%
Σύνολο εξόδων	(140)	(126)	+11%	(38)	(33)	+17%
Προβλέψεις για επισφάλειες	(58)	(52)	+11%	(10)	(14)	-30%
Κέρδη πριν τη φορολογία	96	63	+53%	34	20	+72%
Φορολογία	(31)	(20)	+58%	(13)	(7)	+76%
Κέρδη μετά τη φορολογία	65	43	+50%	20	12	+69%
Καθαρό επιτοκιακό επιτόκιο	3,14%	2,82%	+32 μ.β.			
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	14,0%	11,1%	+2,9 ε.μ.			
Κόστος/ Έσοδα	47,7%	52,4%	-4,7 ε.μ.			

Εργασίες στο Ην. Βασίλειο και Αυστραλία: Διατήρηση κερδών παρά τις δύσκολες συνθήκες εργασιών

(€ εκατ.)	2006	2005	% αύξηση	4τρ./06	4τρ./05	% αύξηση
Καθαρά έσοδα από τόκους	35	35	0%	10	9	+20%
Δικαιώματα και προμήθειες	10	9	+15%	3	2	+36%
Διάθεση και επανεκτίμηση χρηματοοικονομικών μέσων	(7)	(1)	-438%	(6)	(1)	-746%
Διαπρ. συναλλάγματος & άλλα έσοδα	1	1	-38%	0	0	+16%
Σύνολο Εσόδων	39	44	-11%	7	10	-33%
Κόστος προσωπικού	(18)	(18)	-1%	(5)	(5)	-5%
Άλλα λειτουργικά έξοδα	(11)	(12)	-2%	(2)	(3)	-16%
Σύνολο εξόδων	(29)	(30)	-1%	(7)	(8)	-9%
Προβλέψεις για επισφάλειες	2	(1)	-	4	1	+376%
Κέρδη πριν τη φορολογία	12	13	-11%	3	3	+11%
Φορολογία	(4)	(3)	+26%	(3)	(2)	+70%
Κέρδη μετά τη φορολογία	8	10	-24%	0	1	-85%
Καθαρό επιτοκιακό επιτόκιο	1,97%	2,16%	-19 μ.β.			
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	8,6%	12,9%	-4,3 ε.μ.			
Κόστος/ Έσοδα	74,7%	67,2%	+7,5 ε.μ.			

Χορηγήσεις κατά γεωγραφικό τομέα

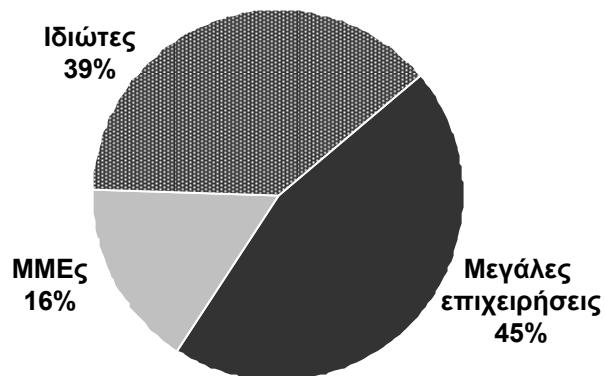
(€ εκατ.)



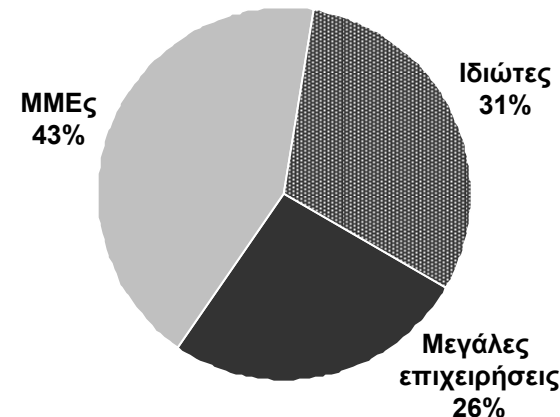
	Ποσοστό στο συνολικό χαρτοφυλάκιο %		Ετήσια αύξηση %	Μερίδιο αγοράς
Κύπρος	48%	47%	18%	26,4%
Ελλάδα	43%	43%	21%	3,7%
Άλλες χώρες	9%	10%	20%	

Χορηγήσεις κατά πελατειακό τομέα

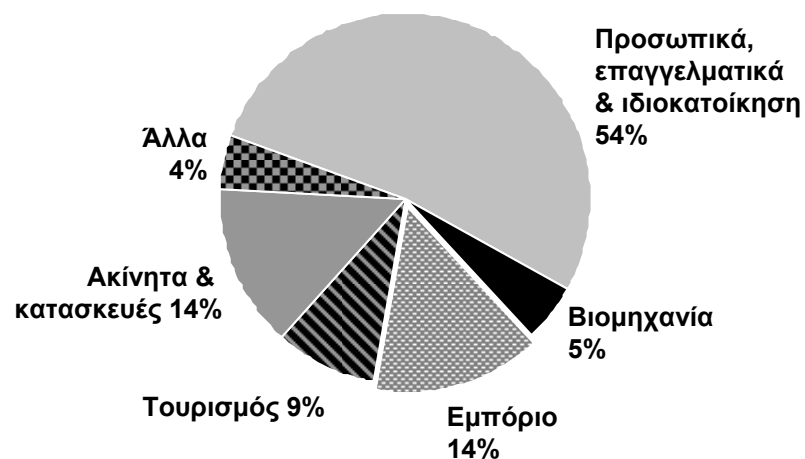
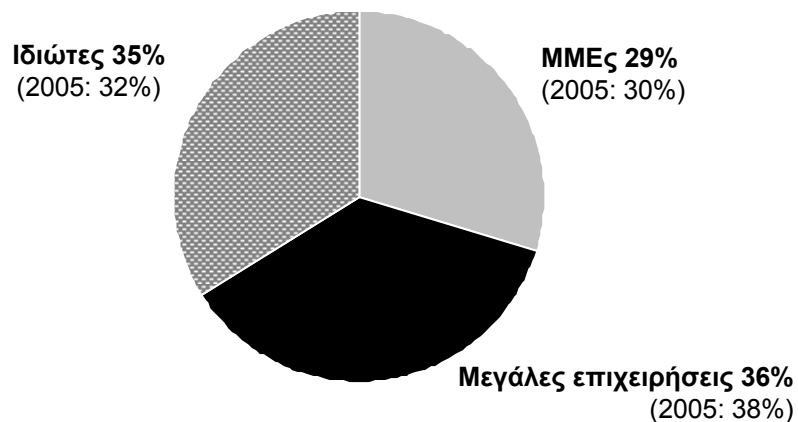
Κύπρος



Ελλάδα

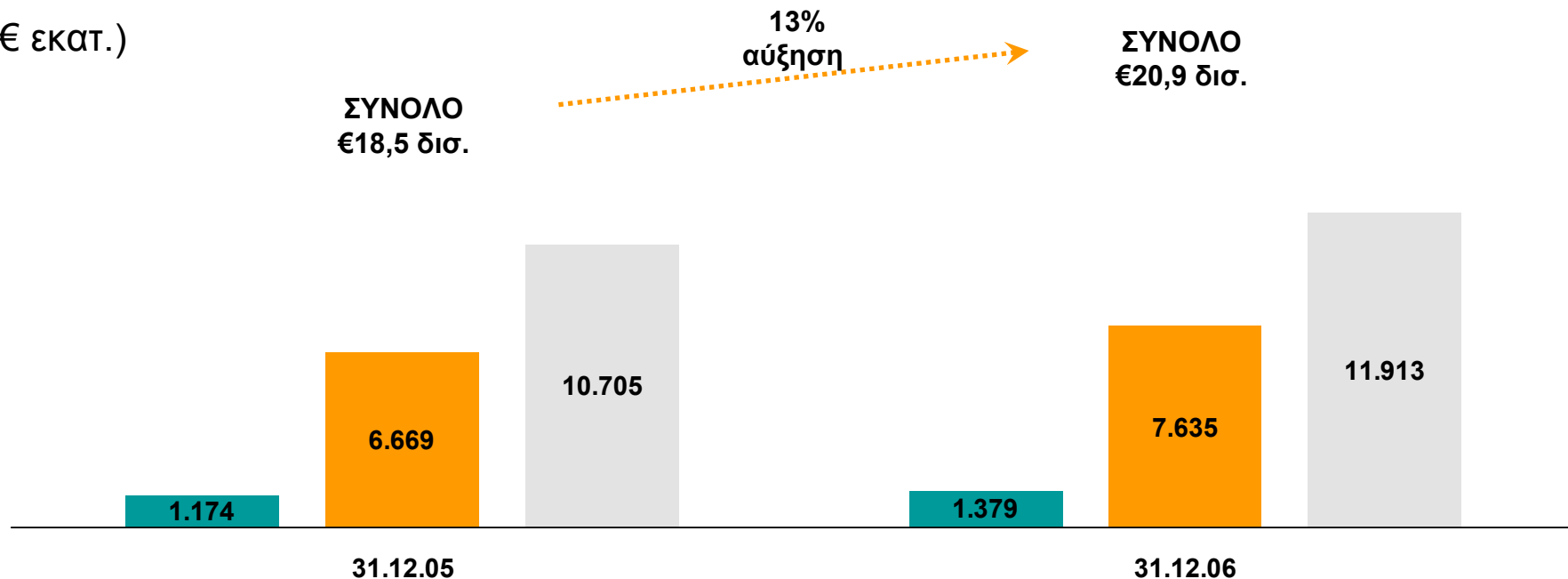


Συγκρότημα



Καταθέσεις κατά γεωγραφικό τομέα

(€ εκατ.)



	Ποσοστό στο συνολικό χαρτοφυλάκιο %	Ετήσια αύξηση %	Μερίδιο αγοράς
Κύπρος	58%	57%	29,5%
Ελλάδα	36%	36%	3,8%
Άλλες χώρες	6%	7%	

Κεφαλαιακή βάση Συγκροτήματος

(€ εκατ.)	2005	2006
Ίδια κεφάλαια	1.317	1.565
Συμβατικά Βασικά Πρωτοβάθμια Κεφάλαια (Core Tier 1 Capital)	1.101	1.191
Υβριδικά Πρωτοβάθμια Κεφάλαια (HybridTier I)	156	163
Πρωτοβάθμια Κεφάλαια (Tier I Capital)	1.257	1.354
Δευτεροβάθμια Κεφάλαια (Tier II Capital)	564	450
Σύνολο εποπτικών Κεφαλαίων	1.821	1.804
Σταθμισμένο ενεργητικό	12.898	14.978
Συμβατικός Βασικός Δείκτης (Core Tier I ratio)	8,5%	7,9%
Πρωτοβάθμιος Δείκτης (Tier I ratio)	9,8%	9,0%
Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας	14,1%	12,0%