

ΕΤΗΣΙΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ
ΣΤΟΥΣ
ΑΝΑΛΥΤΕΣ
Ιούνιος 2007





Περίληψη

- Ο κλάδος
 - Ανεπαρκές σύστημα δημόσιας υγείας με αποτέλεσμα να υπάρχει μεγάλο περιθώριο για την ιδιωτική πρωτοβουλία
 - Διαφορετική πραγματικότητα σε σχέση με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες (προτίμηση για ιδιωτικές υπηρεσίες)
 - Διαφορετική νοοτροπία σε σχέση με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες
- Η Εταιρεία
 - Owner and operator of hospitals and diagnostic centres
 - Μακρά και επιτυχημένη παρουσία (από το 1984)
 - Ηγετική δύναμη στην εγχώρια αγορά υγείας
 - Brand Name
 - Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα (παροχή ολοκληρωμένων δικτύων)
 - Management με μακρά εμπειρία στο χώρο
 - Συνεχής ανάπτυξη κύκλου εργασιών
 - Παρουσία στις αναπτυσσόμενες αγορές του εξωτερικού (κυρίως Ρουμανία)
- Η ιστορία
 - Στρατηγική εκμετάλλευσης των ρυθμών ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς
 - Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στις αγορές των Βαλκανίων
 - Σημαντικοί ρυθμοί ανάπτυξης στην εγχώρια αγορά
 - Επέκταση σε προϊόντα προστιθέμενης αξίας
 - Ολοκλήρωση του επενδυτικού πλάνου – Σταδιακή απόδοση των επενδύσεων





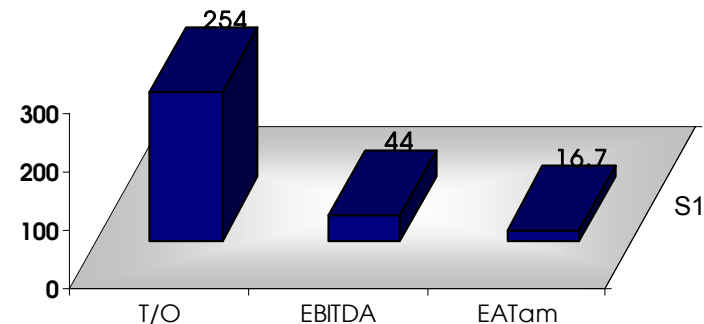
Στρατηγική

- Διατήρηση της ηγετικής θέσης στην Δευτεροβάθμια περίθαλψη
- Εκμετάλλευση του brand name και του δικτύου
- Δυναμική επέκταση στην πρωτοβάθμια περίθαλψη
- Ενίσχυση της παρουσίας στο εξωτερικό
- Βελτίωση της αποδοτικότητας των επενδύσεων
- Ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης της Εταιρείας

Βασικά μεγέθη

8 Νοσοκομεία
40 Διαγνωστικά (συνεργαζόμενα)
1,200 Νοσηλευτικές κλίνες
2,700 Εργαζόμενοι
2,800 Συνεργαζόμενοι Ιατροί
~33,000 εγχειρήσεις (FY 2006)
~57,000 εσωτ. Ασθενείς (FY 2006)
~237,000 εξωτ. Ασθενείς (FY 2006)

AMC 05 Group Results (Euro mil)





Στρατηγική – *Ανάπτυξη Δικτύων*

- **Δίκτυο Δευτεροβάθμιας Περιθαλψης**
- **Δίκτυο Πρωτοβάθμιας Περιθαλψης**





Δίκτυο Νοσοκομείων



8 Νοσοκομεία

- 7 Στην Αττική
(Καλύπτει 5 εκ πληθυσμου)
- Κλινική Περιστερίου – 2007
- 1 στη Θεσσαλονίκη
(Καλύπτει 2 εκ πληθυσμου)

Υπηρεσίες Υγείας

- Νέες ή πλήρως ανακαινισμένες μονάδες
- Τεχνολογία αιχμής
- Γενικές κλινικές
- Εξειδικευμένες κλινικές
- 1,200 Νοσηλευτικές Κλίνες



Επενδύσεις

Ολοκλήρωση του επενδυτικού πλάνου των €150 εκ.

Ιατρικό Διαβαλκανικό Θεσ/νίκης



- **Επέκταση στην Βόρεια Ελλάδα - Ανέγερση νέου νοσοκομείου**

Ιατρικό Αθηνών - Μαρούσι



- **Διαχωρισμός του της Παιδιατρικής κλινικής**
- **Ολοκληρώθηκε η κατασκευή του νέου 7οροφου κτιρίου όπου στεγαζονται νέα νοσηλευτικά τμήματα.**

Ιατρικό Αθηνών Π. Φάληρο



- **Νέα πτέρυγα – νέα διαγνωστικά τμήματα και νέα ΜΕΘ. Η δυναμικότητα της κλινικής αυξήθηκε σε 100 κλινες.**

Ιατρικό Αθηνών Κλ. Δάφνης



- **Ξεκίνησε την λειτουργία της το 2002. Εξειδικευμένη κλινική για νεφρολογικά περιστατικά**

Ιατρικό Αθηνών Κλ. Περιστερίου



- **Ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση– Έναρξη λειτουργίας 2007**



- Δίκτυο 40 συνεργαζομενων διαγνωστικων κεντρων

- Τα κέντρα βρίσκονται στις μεγάλες πόλεις

- Συμφωνίες με ασφαλιστικές Εταιρείες



Εγχώρια Αγορά Υγείας

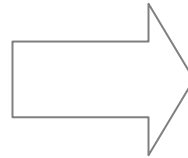
- Τάσεις
- Δευτεροβάθμια Περίθαλψη
- Πρωτοβάθμια Περίθαλψη
- Η Εταιρεία στον κλάδο





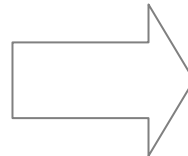
Εγχώρια Αγορά Υγείας - Τάσεις

- Γήρανση Πληθυσμού
- Νέες Ασθένειες
- Υψηλότερο Βιοτικό Επίπεδο
- Ποιοτικές Υπηρεσίες Υγείας
- Προληπτική Ιατρική



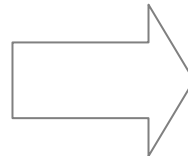
- Αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικές υπηρεσίες υγείας
- Πρωτοβάθμια Περίθαλψη (primary care)

Πυκνοκατοικημένες πόλεις
Αθήνα - Θεσσαλονίκη

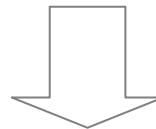


- Συγκέντρωση της ζήτησης υπηρεσιών υγείας

Οικονομικοί μετανάστες
(c.10% του πληθυσμού)



- Αλλαγή της σύνθεσης της ζήτησης



- Διψήφιοι ρυθμοί ανάπτυξης
- Ποιοτικές Υπηρεσίες
- Συγκέντρωση της ζήτησης σε Αθήνα & Θεσ/νική



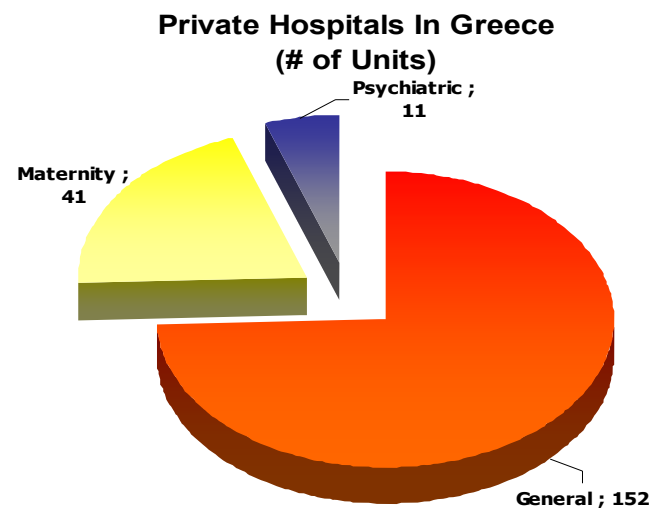
- Αγορά με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά

Ανεπαρκές σύστημα δημόσιας υγείας με αποτέλεσμα να υπάρχει μεγάλο περιθώριο για την ιδιωτική πρωτοβουλία

- Ιδιωτική Υγεία δυο ταχυτήτων
- Αυστηρό νομοθετικό πλαίσιο διέπει την κατασκευή νέων νοσοκομειακών μονάδων
- Έλλειψη τεχνογνωσίας
- Υπο-ασφαλισμένος πληθυσμός
- Έλλειψη δικτύων

Capacity in Greece

	Total	Private	State Owned
Hospitals	340	60%	40%
<i>of which in Attica</i>	110	62.5%	37.5%
Patient Beds	50,000	30%	70%
<i>of which in Attica</i>	23,000	34%	66%





Αγορά Πρωτοβάθμιας Περίθαλψης

- Μέγεθος Αγοράς: c. €300 εκ.
- 3 μεγαλύτεροι παίκτες ελέγχουν το 30% της αγοράς
- Ο κλάδος της πρωτοβάθμιας περίθαλψης μεγαλώνει 5%-7% κατ' έτος από:
 - health care awareness
 - Υψηλότερο βιοτικό επίπεδο
- Τα περιθώρια κερδοφορίας είναι υψηλότερα από την δευτεροβάθμια περίθαλψη
- Υπάρχει πολύ μεγάλος αριθμός μικρών μονάδων
- Η ποιότητα των προσφερομένων υπηρεσιών είναι χαμηλή





Δευτεροβάθμια Περίθαλψη

- Market Leader (μερίδιο αγοράς περίπου 25%-30%)
- Πρόσφορα του συνόλου των υπηρεσιών – Γενική κλινική
- Ποιοτικές υπηρεσίες υγείας
- Δίκτυο νοσοκομείων υψηλών προδιαγραφών
- Έμπειρο Management
- Τεχνολογία Αιχμής

Πρωτοβάθμια Περίθαλψη – Ευκαιρία

- Ολοκληρωμένο δίκτυο υπηρεσιών σε όλη την Ελλάδα

Πλεονεκτήματα έναντι του ανταγωνισμού

- 24ωρη λειτουργία
- Excess capacity
- Ανταγωνιστική τιμολογιακή πολιτική
- Ποιότητα υπηρεσιών
- Ποσοστό εσόδων από εξωτερικούς ασθενείς το 2006: ~15%
- Στόχος :20-25% (=Ευρωπαϊκός μέσος όρος)



8 Νοσοκομεία

40 Διαγνωστικά Κέντρα



Παρουσία στο Εξωτερικό

Αγορές με μεγάλη προοπτική



Δίκτυο Εξωτερικού



➤ Διαγνωστικές Υπηρεσίες σε τοπικό επίπεδο

➤ Εάν υπάρχει ανάγκη εισαγωγής του ασθενούς για νοσηλεία γίνεται στα νοσοκομεία της εταιρείας

➤ Παρουσία με δυο διαγνωστικά κέντρα στην Ρουμανία (Εγκαίνια του 2ου τον Οκτώβριο του 2005)

➤ 6 Γραφεία Εκπροσώπησης (Tirana, Sofia, Skopje, Prague, Bucharest, Plovdiv)

➤ Moscow (affiliated)



Αυξάνοντας την Μετοχική Άξια

Στόχος η Αποδοτικότητα





Ενίσχυση περιθωρίων κερδοφορίας

Αναδιοργάνωση

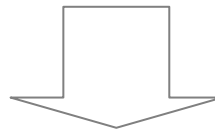
- Outsourcing (πχ Καθαριότητα, κουζίνα).
- Refined existing procedures to achieve more efficient inventory control
- Διατήρηση του προσωπικού σε σταθερά επίπεδα, δεδομένης της αύξησης των εργασιών.
- Εκμετάλλευση των ωφελειών της συγχώνευσης

Ωρίμανση των επενδύσεων

- Οικονομίες κλίμακας σε επίπεδο νοσοκομείου και εταιρείας

Περιορισμός των Επενδύσεων

- Μετά την ολοκλήρωση των επενδύσεων περιορίζονται σημαντικά οι ανάγκες νέων επενδύσεων
- Αναμένουμε μικρότερες ανάγκες επενδύσεων καθώς η επέκταση στην πρωτοβάθμια περίθαλψη απαιτεί μικρότερα κεφάλαια



Στόχος: Αύξηση Ταμειακών Ροών



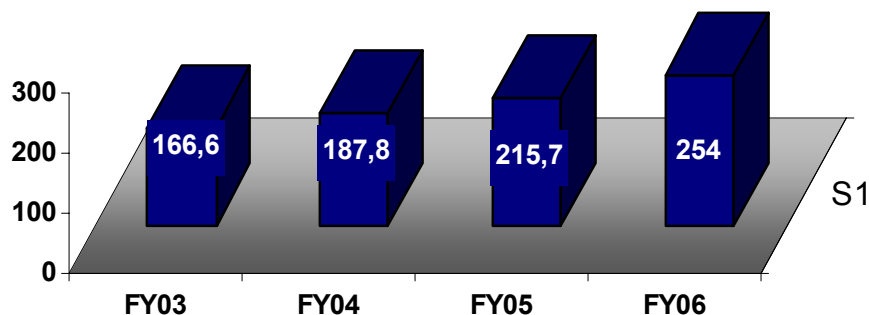
Αποτελέσματα





Αποτελέσματα – Ανάλυση Εσόδων

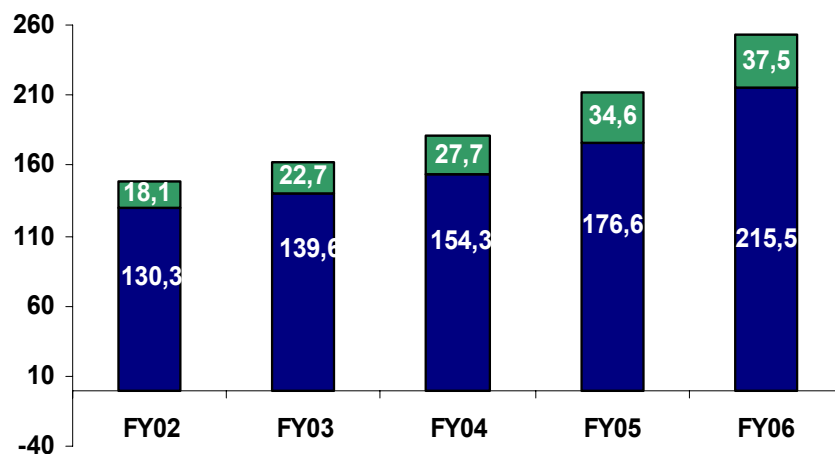
Annual Revenue - Euro Mil



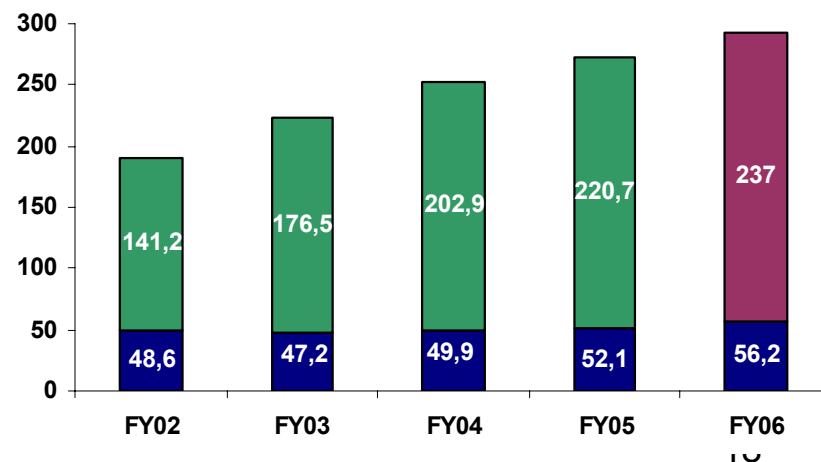
• Τα έσοδα του 2006 ανηλθαν σε 254 εκ Ευρώ, αύξηση κατά 17,8%.

• Η αύξηση των εσόδων προήλθε από αύξηση του αριθμού των εσωτερικών ασθενών κατά 8,1% και των εξωτερικών κατά 7,5%

Revenue Analysis - Inpatients / Outpatients (Eur Mil)



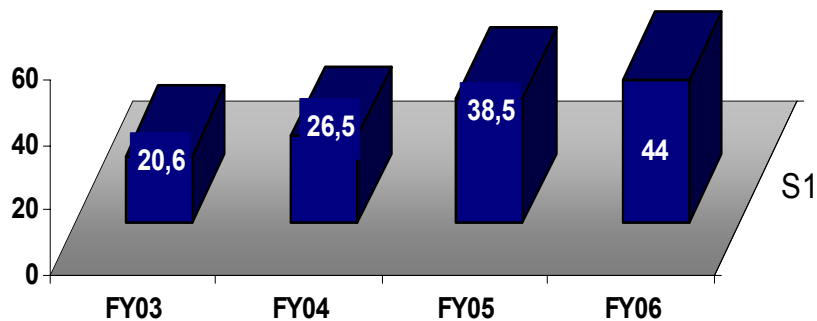
Volume Analysis - Inpatients / Outpatients





Αποτελέσματα (IFRS) – Ανάλυση Κερδοφορίας

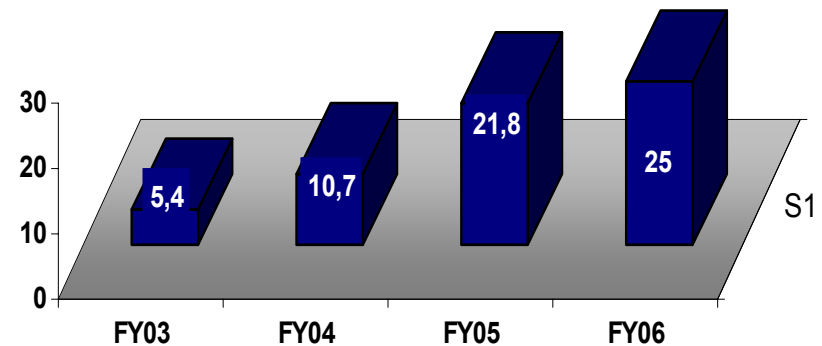
Group EBITDA - Euro Mil



- Η Κερδοφορίας EBITDA έφτασε τα 44 εκ Ευρω, σημειώνοντας αύξηση 14,4%. Το 2003 είναι με βάση τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα.

- Το περιθώριο EBITDA έφτασε το 17,3%.

Group EBT - Euro Mil



- Τα ΚΠΦ έφτασαν τα 25 εκ Ευρω, σημειώνοντας αύξηση 15%. Το 2003 είναι με βάση Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα



Προοπτικές Ανάπτυξης





Οργανική Ανάπτυξη



- Αύξηση των ασθενών (Εσωτερικών και Εξωτερικών)
- Αύξηση τιμών αντίστοιχη του πληθωρισμού
- Επέκταση στην πρωτοβάθμια περίθαλψη
- Οικονομίες κλίμακας – Βελτίωση περιθωρίων

Κλάδος



- Μείωση του ανταγωνισμού - Συγκέντρωση
- Αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικές υπηρεσίες υγείας
- Διψήφιος ρυθμός ανάπτυξης της αγοράς
- Εστίαση στην πρωτοβάθμια περίθαλψη





- Εγχώρια αγορά με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά
- Σημαντικά περιθώρια για την ιδιωτική πρωτοβουλία
- Τα δημογραφικά στοιχεία ενισχύουν τις προοπτικές του κλάδου
- Σημαντικοί ρυθμοί ανάπτυξης της αγοράς
- Ηγετική Δύναμη στην Εγχώρια Αγορά
- Δυνατό brand name – high brand awareness
- Έμπειρο management team
- Ολοκλήρωση Επενδυτικού Σχεδίου
- Αναδιοργάνωση της Εταιρείας
- Στρατηγική με στόχο την εκμετάλλευση των προοπτικών της εγχώριας αγοράς
- Παρουσία στα Βαλκάνια



Μετοχική Σύνθεση

