

ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ



ΜΑΙΟΣ 2011



SWOT ANALYSIS

S

Φυσικό Μονοπώλιο
Εξασφαλισμένη Πρώτη Ύλη
Ιδιαίτερο προϊόν
Μεγάλη και με άριστη διασπορά
πελατειακή βάση
Υψηλό Επίπεδο Τεχνογνωσίας

W

Σημαντικές Επισφάλειες Δήμων
Δυσκίνητη διαδικασία λήψης
αποφάσεων
Περιορισμοί βάσει του
κανονισμού και του καθεστώτος
ιδιοκτησίας

O

Οικιστική Ανάπτυξη
Λεκανοπεδίου
Δημιουργία Δικτύου και ΕΕΛ στη
Δυτική και Ανατολική Αττική
Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων
σε Ελλάδα και Εξωτερικό
Νέες Τεχνολογίες
Αξιοποίηση της τεχνογνωσίας

T

Πώληση Πακέτου Μετοχών από
τον κύριο Μέτοχο και αλλαγή στο
μάντζμεντ
Εξέλιξη της Οικονομικής Κρίσης
Αύξηση Επισφαλειών Δήμων
Χρέη Δημοσίου



ΑΞΟΝΕΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ



ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ



ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΥΔΡΟΔΟΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Συνολικό Μήκος Εξωτερικών Υδραγωγείων: 496 χλμ.

Παροχетеυτικότητα Συστήματος: 530 εκατ. μ^3 ετησίως

- Υδραγωγείο Υλίκης
- Υδραγωγείο Μόρνου
- Ενωτικά Υδραγωγεία
- Εξωτερικά Αντλιοστάσια



ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ



MEN Γαλατσίου (1931)

Μέση ημερήσια διυλιστική ικανότητα

540.000 μ^3

Με την ολοκλήρωση των εργασιών ανακαίνισης το 2006, η ονομαστική μέγιστη δυναμικότητα είναι 800.000 μ^3 /ημέρα



MEN Αχαρνών (1978)

Μέση ημερήσια διυλιστική ικανότητα

850.000 μ^3



ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ



ΕΕΝ Πολυδενδρίου (1986)

Μέση ημερήσια διυλιστική ικανότητα
 $200.000 \mu^3$



ΕΕΝ Ασπροπύργου (1996)

Μέση ημερήσια διυλιστική ικανότητα
 $300.000 \mu^3$



ΥΔΡΕΥΣΗ

Βασικά Στοιχεία Δικτύου Ύδρευσης (31/12/2010)

- 1.160.000 μ³/ημέρα Μέση Κατανάλωση Νερού
- 55 Δεξαμενές Χωρητικότητας 885.000 μ³ σε λειτουργία
- 9.500 χλμ. μήκος Δικτύου Διανομής
- 81 Αντλιοστάσια – ισχύος 22,6MW
- 90.000 Δικλείδες Απομόνωσης & 500 Βάνες Ελέγχου Πίεσης
- 24ωρο Σύστημα Παρακολούθησης Τηλελέγχου / Τηλεχειρισμού (SCADA)
- Εργαστήριο Ελέγχου Υδρομετρητών Διαπιστευμένο κατά ISO 17025
- 2.026.000 Συνδέσεις Ύδρευσης



ΠΟΙΟΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΥΔΑΤΟΣ

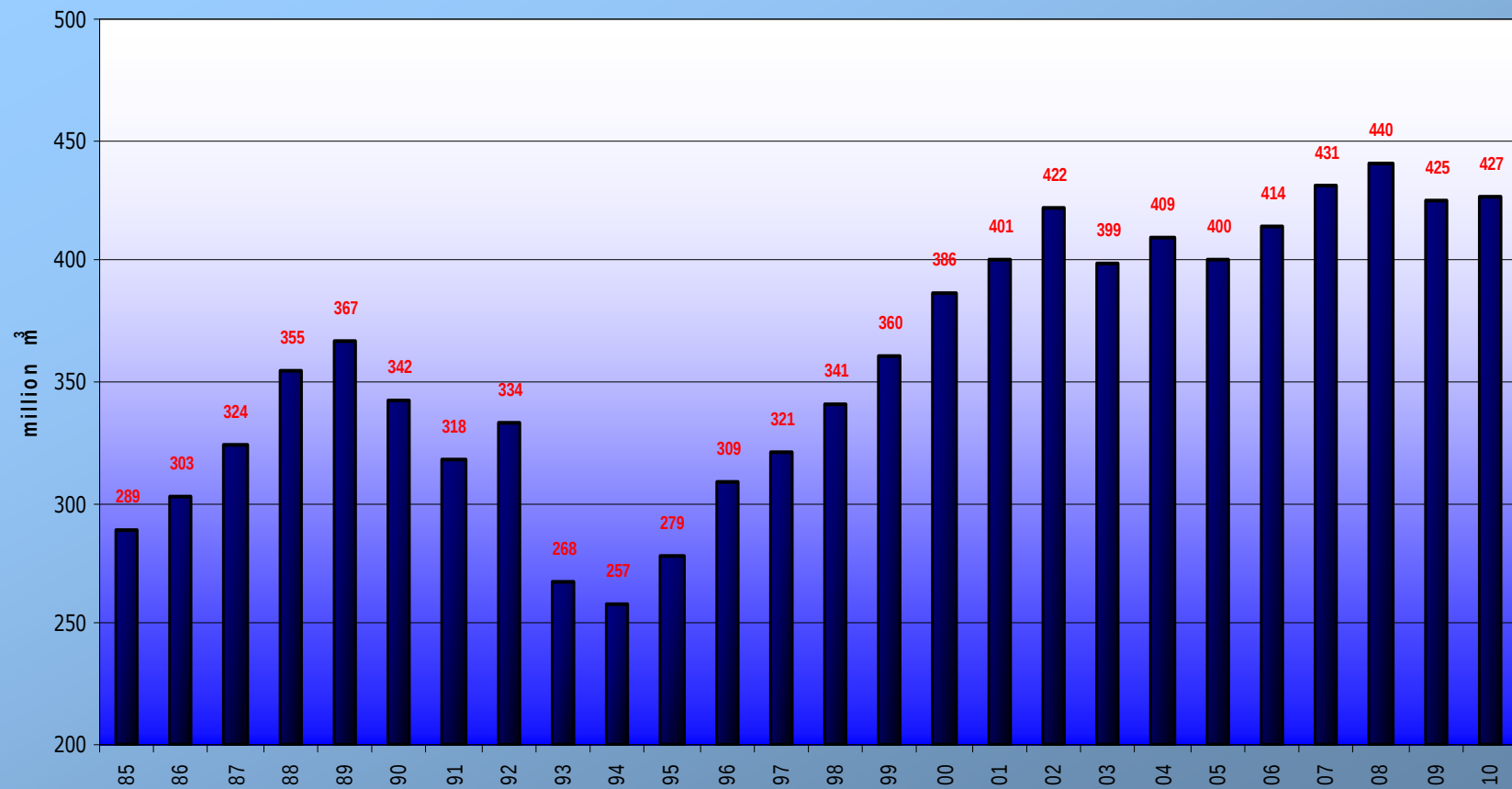
Διενεργούνται Ετησίως Έλεγχοι:

	ΧΗΜΙΚΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ	ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ
ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΕΣ	7.837	379
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ	32.220	15.189
ΔΙΚΤΥΟ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΕΥΔΑΠ	17.289	30.019
ΜΟΝΑΔΕΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΝΑΛΙΟΥ ΜΟΡΝΟΥ	2.458	2.576

Πραγματοποιούνται επιμέρους έλεγχοι σε σημεία με πρόβλημα ποιότητας μετά από παράπονα πελατών (~1000 ετησίως)



ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ



ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ



ΕΕΛ Ψυττάλειας

Δυναμικότητα: 1.000.000 μ^3 / ημ.

Βαθμός Απόδοσης:

- 35-40% Α' Φάση (από το 1994)
- 95% Β' Φάση
(224 Μ€ Λειτουργεί από 12/2004)



ΕΕΛ Μεταμόρφωσης

Δυναμικότητα: 44.000 μ^3 / ημ.

Δευτεροβάθμια Επεξεργασία

Βαθμός Απόδοσης 93%

Λειτουργεί από το 1986



ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ



ΕΕΛ Θριάσιου

Οι νέες ΕΕΛ στο Θριάσιο Πεδίο θα εξυπηρετήσουν 117.000 κατοίκους και πολλές βιομηχανίες και βιοτεχνίες ενώ θα συμβάλλει και στην ανακούφιση του κόλπου της Ελευσίνας

Προϋπολογισμός: 67,8 Μ€



ΜΟΝΑΔΑ ΞΗΡΑΝΣΗΣ ΑΦΥΔΑΤΩΜΕΝΗΣ ΙΛΥΟΣ



- Λειτουργία από τον Ιούνιο 2007
- Η ΕΥΔΑΠ από τις 28/02/2009 έχει στην αρμοδιότητά της το σύνολο της λειτουργίας των Ε.Ε.Λ.Ψυττάλειας



ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ

Βασικά Στοιχεία Δικτύου Αποχέτευσης (31/12/2010)

- ~6.000 χλμ. μήκος Δικτύου
- 44 Αντλιοστάσια – ισχύος 11 MW
- 24ωρο Σύστημα Τηλελέγχου / Τηλεχειρισμού Αντλιοστασίων
- 3.500.000 Πελάτες Αποχέτευσης
- 400.000 Συνδέσεις Αποχέτευσης
- Χωριστικό, στην πλειονότητά του, Δίκτυο
- Παντορροϊκό δίκτυο στο κέντρο της Αθήνας μήκους ~200χλμ



ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ

Συντήρηση Αγωγών Δικτύων

- ❖ 6 ειδικά βυτιοφόρα ανακύκλωσης λυμάτων
- ❖ Ειδικό όχημα καθαρισμού φρεατίων υδροσυλλογής παντοροικού δικτύου

Τηλεοπτική Επιθεώρηση – Επισκευή Αγωγών Δικτύων

- ❖ 8 μικρά φορητά συστήματα – κάμερες
- ❖ 2 συστήματα ελέγχου δικτύων επί οχημάτων
- ❖ 2 συστήματα ελέγχου και επισκευής δικτύων ρομποτικής τεχνολογίας επί οχημάτων

Μέσω της χρήσης της τεχνολογίας, επιτυγχάνεται:

- μειωμένη όχληση κοινού
- μικρότερο κόστος επέμβασης
- μειωμένος χρόνος αποκατάστασης



ΠΟΙΟΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ

Η ΕΥΔΑΠ σύμφωνα με τις οδηγίες της Ε.Ε. διενεργεί ετησίως Ποιοτικούς Ελέγχους και στο Δίκτυο Αποχέτευσης

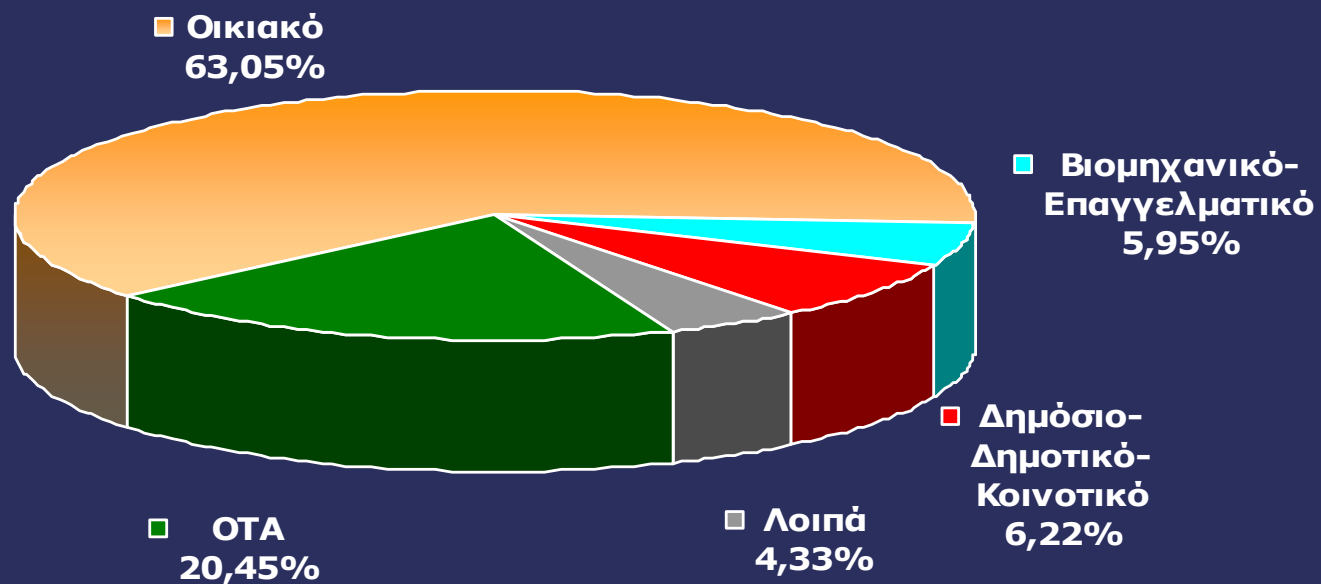
- **Διεξήχθησαν 649 δειγματοληψίες σε 280 βιομηχανίες συνδεδεμένες στο δίκτυο αποχέτευσης της ΕΥΔΑΠ και εν γένει παραγωγικές μονάδες**
- **Έγιναν 3.065 μετρήσεις διαφόρων παραμέτρων στα ληφθέντα δείγματα**



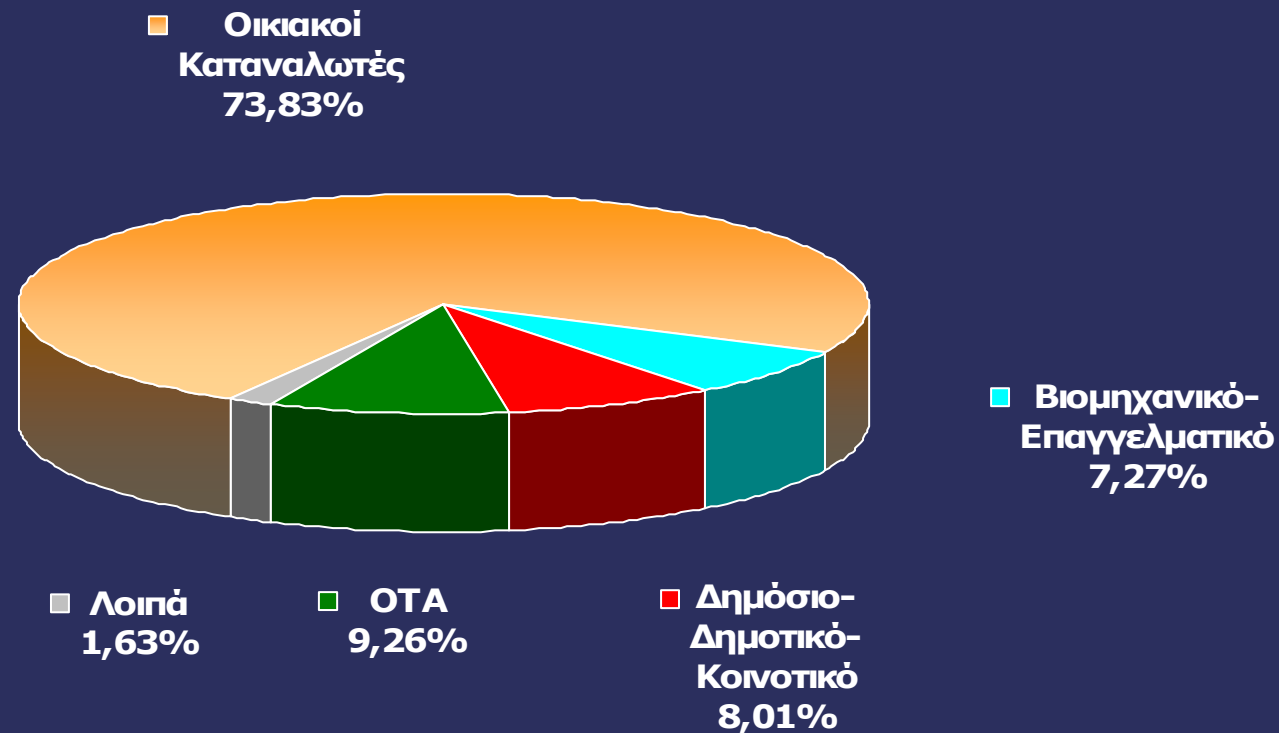
ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ (μ.ο.2010)



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΤΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟΥ (μ.ο. 2010)

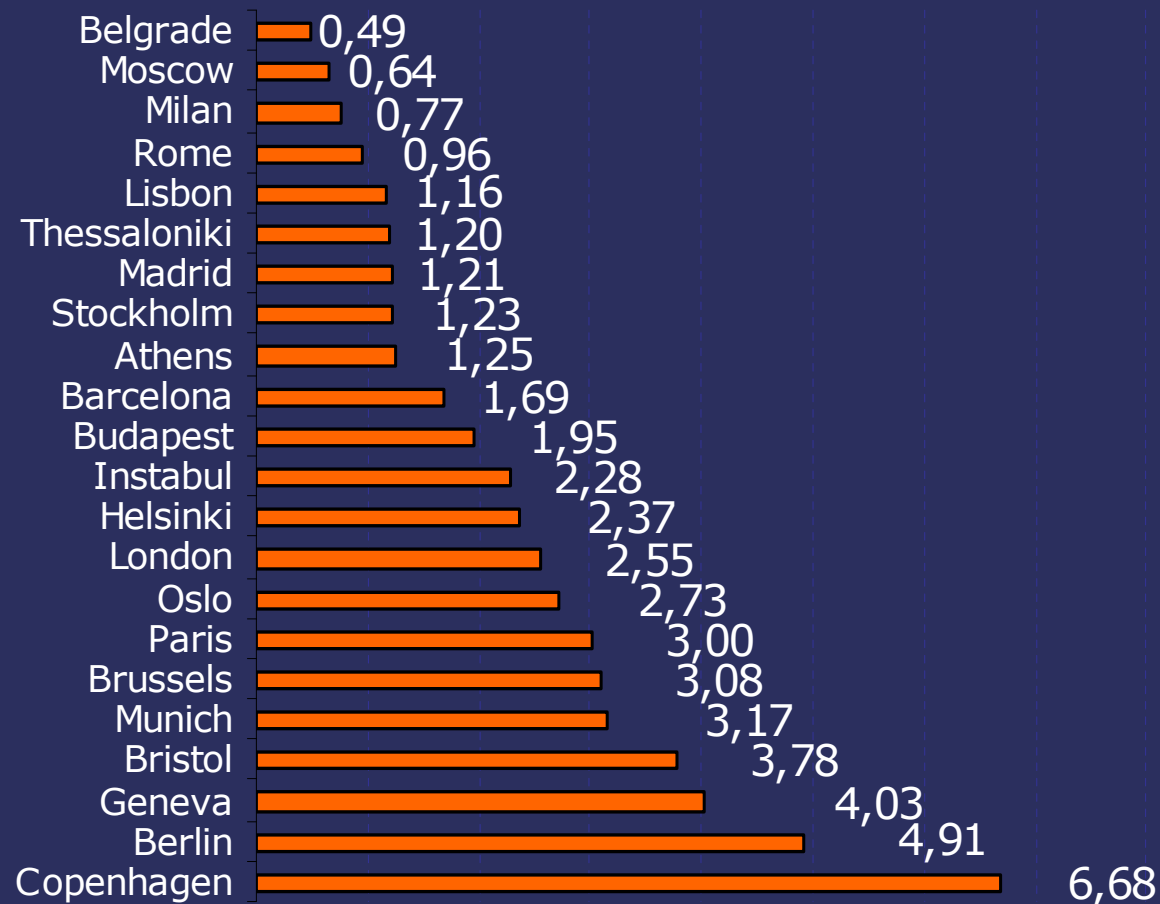


- Οι οικιακοί καταναλωτές είναι η κύρια πηγή εσόδων της εταιρείας
- Κατά μέσο όρο η δαπάνη ενός μέσου νοικοκυριού για υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης ανέρχεται σε 1,1% του εισοδήματός του



ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΧΑΜΗΛΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Κόστος ανά μ3 για μηνιαία κατανάλωση 15 μ3 (€)

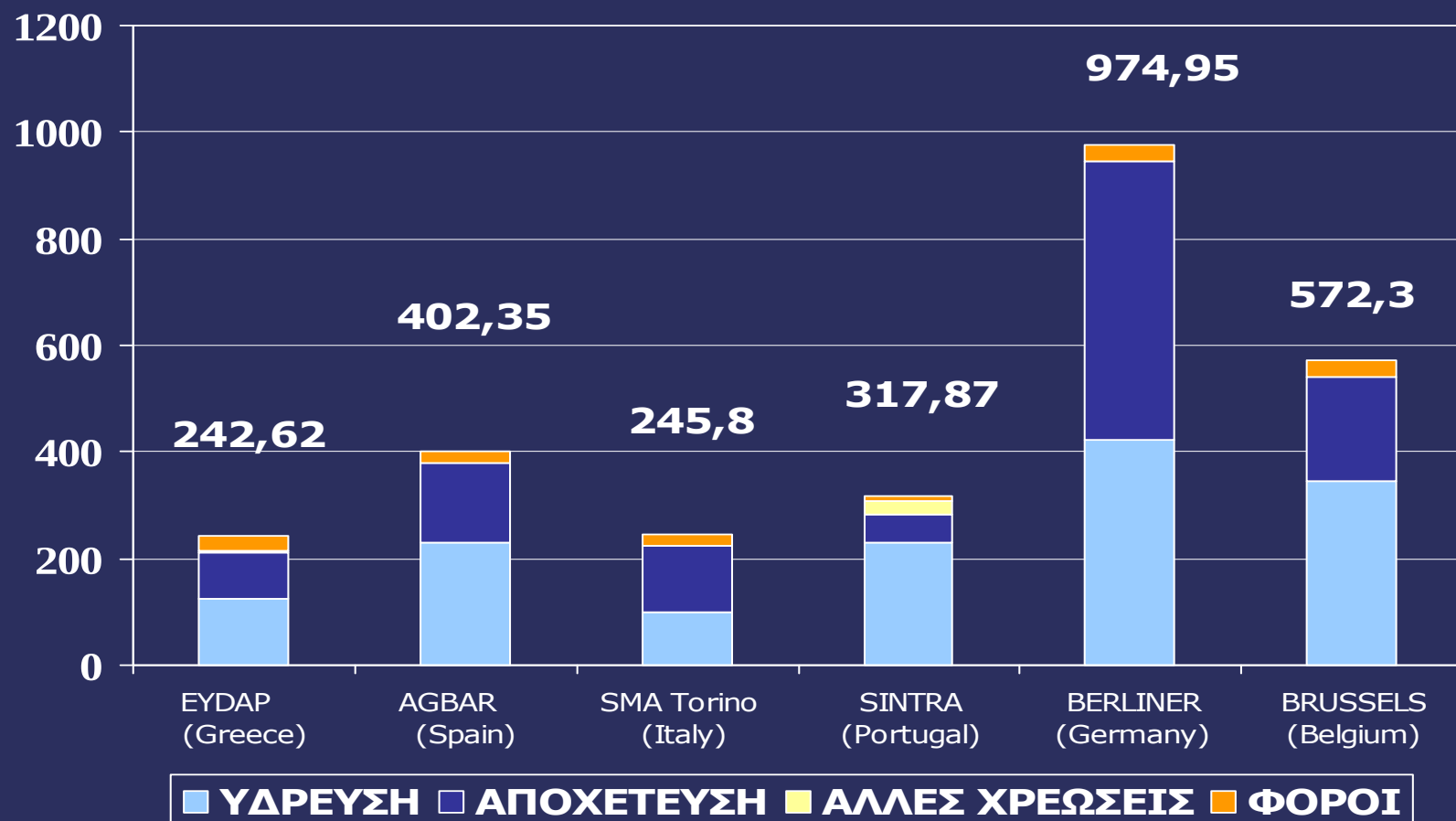


Πηγή: *GWI/OECD Tariff Survey 2009*



ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΧΑΜΗΛΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

Ετήσια χρέωση (€) για κατανάλωση 200 μ3 (2009)



Πηγή: *International Statistics for water supply by SMAT Gruppo 2009*



ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ



ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ-ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ



Το 2010 η ΕΥΔΑΠ τιμήθηκε με
το βραβείο για την
«Καλύτερη Χρήση
Τεχνολογίας στην
Εξυπηρέτηση Πελατών»
από το Ελληνικό Ινστιτούτο
Εξυπηρέτησης Πελατών.



ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΕΛΑΤΩΝ-ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Εκσυγχρονισμός του
1022

One stop shop

Ανανεωμένη ιστοθέση
www.eydap.gr

Έντυπο Επικοινωνίας
Πελατών

**Εξυπηρέτηση
Πελατών**

Λειτουργία γραφείου
Επικοινωνίας
Πελατών

Συνεργασία με ΚΕΠ

Πιστοποίηση κατά ISO
της Δ/σης
Εξυπηρέτησης
Πελατών



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Η ΕΥΔΑΠ έχει ενταχθεί στο Δίκτυο Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact) ενώ συμμετέχει και στους υποστηρικτές του CEO WATER MANDATE μιας πρωτοβουλίας ειδικά για το νερό του ΟΗΕ.



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Η ΕΥΔΑΠ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει τις αρχές Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης σε κάθε επίπεδο λειτουργίας :

- **Περιβάλλον**

- Εξοικονόμηση ενέργειας –Μείωση περιβαλλοντικής επιβάρυνσης
 - Προστασία του Θαλάσσιου Περιβάλλοντος
 - Προστασία και εξοικονόμηση του φυσικού πόρου
 - Δημιουργία Περιβαλλοντικής συνείδησης και ευαισθησίας

- **Ανθρώπινο Δυναμικό**

- Συνεχή εκπαιδευτικά προγράμματα εντός και εκτός ΕΥΔΑΠ
 - Παροχή οικονομικής υποστήριξης για κάλυψη υγειονομικών δαπανών
 - Παροχή Δανείων στους εργαζόμενους
 - Οργάνωση εκδηλώσεων



ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

•Κοινωνία

Κοινωνική Πολιτική προς τους πελάτες με τη μορφή ειδικών τιμολογίων σε ευαίσθητες ομάδες, ειδικές ρυθμίσεις υπέρογκων λογαριασμών, στήριξη ασθενών κοινωνικών ομάδων

Έμπρακτη στήριξη του πολιτιστικού και του αθλητικού χώρου

•Υπεύθυνη Επιχειρηματική Πρακτική

Η ΕΥΔΑΠ εφαρμόζει όλες τις αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης
Διεξάγονται καθημερινοί έλεγχοι για την διατήρηση της άριστης ποιότητας του νερού

Εφαρμογή καινούργιων μεθόδων για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2011-2020

Η ΕΥΔΑΠ στη συγκεκριμένη συγκυρία για τη χώρα συνόψισε τον Στρατηγικό της Στόχο για την δεκαετία 2011-2020 στον:

«Ανάπτυξη της Εταιρείας, με μεγιστοποίηση των αποτελεσμάτων της προς όφελος των μετόχων της, προσφέροντας ποιοτικές υπηρεσίες στον πολίτη, καθιερώνοντας την ως διεθνούς μεγέθους οργανισμό στην επεξεργασία νερού, με αειφόρες πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης»

Που συμπυκνώνεται στον στόχο:

«ΕΥΔΑΠ Α.Ε. ο μεγάλος Ελληνικός Διεθνής Οργανισμός στην Διαχείριση Υδάτων.»



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2011-2020

Η ΕΥΔΑΠ εκπονεί και εξειδικεύει τον Στρατηγικό και Επιχειρησιακό της Σχεδιασμό σε τέσσερις κατευθύνσεις-άξονες:

1 Βελτίωση των παρεχόμενων σήμερα υπηρεσιών με σημαντικές οικονομίες κλίμακας στις λειτουργικές δαπάνες και την καθημερινή διαχείριση διατηρώντας την χαμηλή τιμή των υπηρεσιών της.

Η ΕΥΔΑΠ στον τομέα της Αναδιοργάνωσης σχεδιάζει ή εφαρμόζει:

- την Οργανωτική Αναδιάρθρωση των Υπηρεσιών της
- τον Τεχνολογικό Εκσυγχρονισμό της
- την Πιστοποίηση του συνόλου των διαδικασιών με ISO
- την Αναδιοργάνωση της Εκπαίδευσης και την σύσταση Σχολής Μαθητείας
- την τροποποίηση και συμπλήρωση του ν. 2744/1999

Στο επίπεδο του Τιμολογίου, της Πολιτικής Διερεύνησης Πελατών-Στόχων και της κυκλοφορίας Απαιτήσεων σχεδιάζεται:

- Μελέτη Κατηγοριών Τιμολογίου
- Ένταξη του συνόλου των ΟΤΑ Αττικής στην περιοχή αρμοδιότητας
- Ρύθμιση χρεών ΟΤΑ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2011-2020

2 Παραγωγή υπεραξίας από την συμπληρωματική αξιοποίηση των υποδομών της και την συμπληρωματικότητα των έργων του επενδυτικού της προγράμματος, στην περιοχή εφαρμογής του στην Αττική, συμπεριλαμβανομένων έργων επαναχρησιμοποίησης εκροών των ΕΕΛ προς όφελος των πολιτών και του περιβάλλοντος.

- Βασικά έργα Δικτύου και Παρακολούθησης της λειτουργίας
- Έργα Παραγωγής Ενέργειας, συμπληρωματικής στην λειτουργία των Εγκαταστάσεων με ίδιες επενδύσεις ή συγχρηματοδότηση
- Έργα Επαναχρησιμοποίησης των Εκροών των ΕΕΛ Αττικής
Η επαναχρησιμοποίηση των εκροών που ξεπερνούν τα 750.000 μ³/ημέρα αποτελεί έργο μείζονος σημασίας για τον πολίτη και την ΕΥΔΑΠ. Σχεδιάζεται η Αναγέννηση και η Ανάπλαση μεγάλων εκτάσεων της Αττικής καθώς και συνδυασμοί άλλων χρήσεων για καλύτερη ποιότητα ζωής
- Ανάληψη Πρωτοβουλιών για την Διαχείριση Βιομηχανικών Αποβλήτων



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2011-2020

3 **Επέκταση των παρεχομένων υπηρεσιών της στην κατεύθυνση μόχλευσης (leverage) Δημοσίων και Ιδιωτικών κεφαλαίων για την οριστική επίλυση των θεμάτων ύδρευσης – αποχέτευσης της χώρας (Νησιά και Ηπειρωτική Ελλάδα), με έννοιες αειφορίας και ορθών περιβαλλοντικών πρακτικών.**

A) Η συνολική Διαχείριση και Λειτουργία του Συστήματος Ύδρευσης και Αποχέτευσης των Ελληνικών Νησιών, σε εθελοντική βάση συμμετοχής, για 20 έτη, στη βάση Προγραμματικής Συμφωνίας με τη συμμετοχή των Δήμων και των αρμόδιων Υπουργείων

Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. μέσω της θυγατρικής της ΕΥΔΑΠ ΝΗΣΩΝ Α.Ε. θα αναλαμβάνει την Διαχείριση και Λειτουργία για 20 έτη:

-του Συστήματος Παραγωγής-Επεξεργασίας και Διανομής Πόσιμου Ύδατος

-του συστήματος Συλλογής και Επεξεργασίας Λυμάτων

-των Συναφών Συστημάτων όπως όμβριων υδάτων και αρδεύσεων

B) Η Πρόταση για τη Σύσταση, Οργάνωση και Λειτουργία της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΥΔΑΤΑ Α.Ε.» για τη διαχείριση των συστημάτων ύδρευσης και αποχέτευσης όλων των ΟΤΑ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2011-2020

4 Επέκταση των παρεχομένων υπηρεσιών της στο εξωτερικό, με στόχο την καθιέρωσή της ως ενός σημαντικού οργανισμού, διεθνώς, στον τομέα της.

Η ΕΥΔΑΠ σχεδίασε την κατάθεση πρότασης για την διαχείριση του συστήματος Ύδρευσης και Αποχέτευσης σε οκτώ περιοχές της Λιβύης με στόχο την μείωση της σπατάλης και την διαχείριση της ορθής λειτουργίας των δικτύων. Το έργο είναι ιδιαίτερα σημαντικό για:

- την εξωστρέφεια και τη μεγέθυνση της εταιρείας
- την απασχόληση περίπου 200 στελεχών και εργαζομένων
- τα συνολικά έσοδα από καθαρή παροχή υπηρεσιών σε ~170 Μ€ για 5 έτη

Παράλληλα υποστηρίχθηκε η δημιουργία ομάδας στελεχών για την διερεύνηση της διεθνούς επέκτασης της εταιρείας. Σχεδιάζεται η δραστηριοποίηση της εταιρείας στο Καζακστάν, στο Αζερμπαϊτζάν καθώς και στη Μέση Ανατολή και Αφρική.



ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2011

Κατανομή Επενδυτικού Προγράμματος 2011:

Κατηγορία Έργων	% Επενδύσεων
Έργα Ύδρευσης	22%
Έργα Αποχέτευσης	28%
Έργα Βιολογικών Καθαρισμών	32%
Έργα Ανάπτυξης Συστημάτων Πληροφορικής και Διοίκησης	5%
Ενεργειακά Έργα	8%
Λοιπές Κατηγορίες	5%

Ανώτερο όριο επενδύσεων για το 2011:
57Μ€ από ιδίους πόρους



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2010



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2010

Σε εκατ. €	2006	2007	2008	2009	2010	10-09
Κύκλος Εργασιών	362,0	388,4	403,2	386,2	379,0	-1,9%
Μικτά Κέρδη	166,3	184,1	176,5	145,8	148,9	2,1%
% επί κύκλου εργασιών	45,9%	47,4%	43,8%	37,8%	39,3%	
EBITDA	74,2	84,5	78,3	48,3	63,2	30,7%
% επί κύκλου εργασιών	20,5%	21,7%	19,4%	12,5%	16,7%	
EBIT	53,1	63,2	55,8	23,5	34,7	47,4%
% επί κύκλου εργασιών	14,7%	16,3%	13,8%	6,1%	9,2%	
Κέρδη προ Φόρων	51,2	58,5	49,2	18,0	29,8	65,6%
% επί κύκλου εργασιών	14,1%	15,1%	12,2%	4,7%	7,9%	
Φόρος Εισοδήματος	17,8	15,2	18,0	12,3	18,5	50,6%
Κέρδη μετά Φόρων	33,3	43,3	31,2	5,7	11,3	97,6%
% επί κύκλου εργασιών	9,2%	11,1%	7,7%	1,5%	3,0%	
Κέρδη ανά μετοχή	0,31	0,41	0,29	0,05	0,11	120%
Μέρισμα (σε €)	0,11	0,14	0,13	0,02	0,04*	

* Προτεινόμενο Μέρισμα Χρήσης 2010



ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 2010

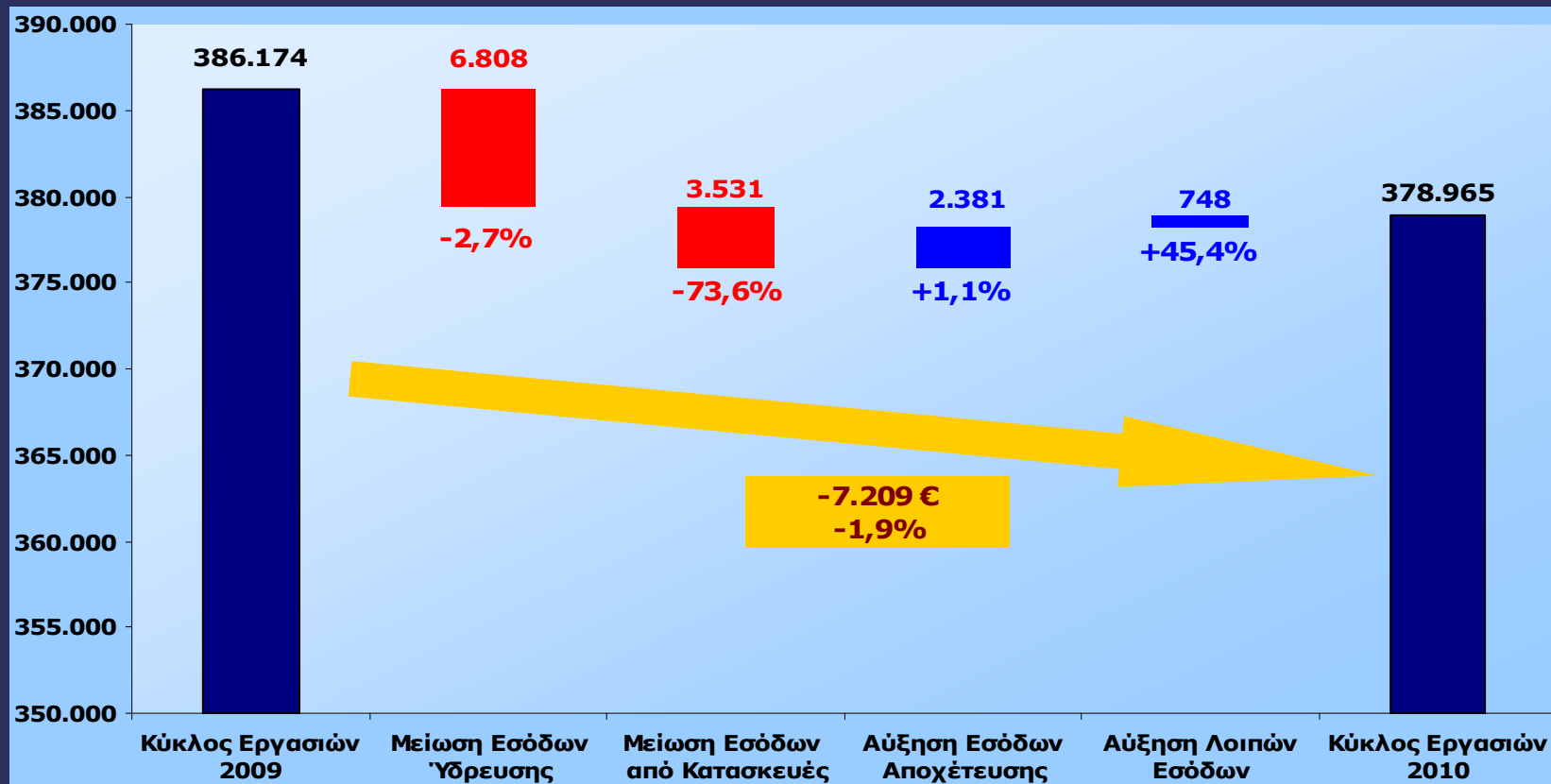
(σε χιλιάδες €)

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2010	2009
Έσοδα από παροχή νερού και σχετιζομένων υπηρεσιών	249.492	256.300
% επί Κύκλου Εργασιών	65,84%	66,37%
Έσοδα από υπηρεσίες αποχέτευσης	125.812	123.431
% επί Κύκλου Εργασιών	33,20%	31,96%
Έσοδα από κατασκευές έργων για τρίτους	1.263	4.794
% επί Κύκλου Εργασιών	0,33%	1,24%
Έσοδα από πώληση ηλεκτρικού ρεύματος	2.240	1.613
% επί Κύκλου Εργασιών	0,59%	0,42%
Πωλήσεις αποθεμάτων	157	36
% επί Κύκλου Εργασιών	0,04%	0,01%
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	378.965	386.174



ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 2010

(Ποσά σε χιλιάδες €)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ 2010

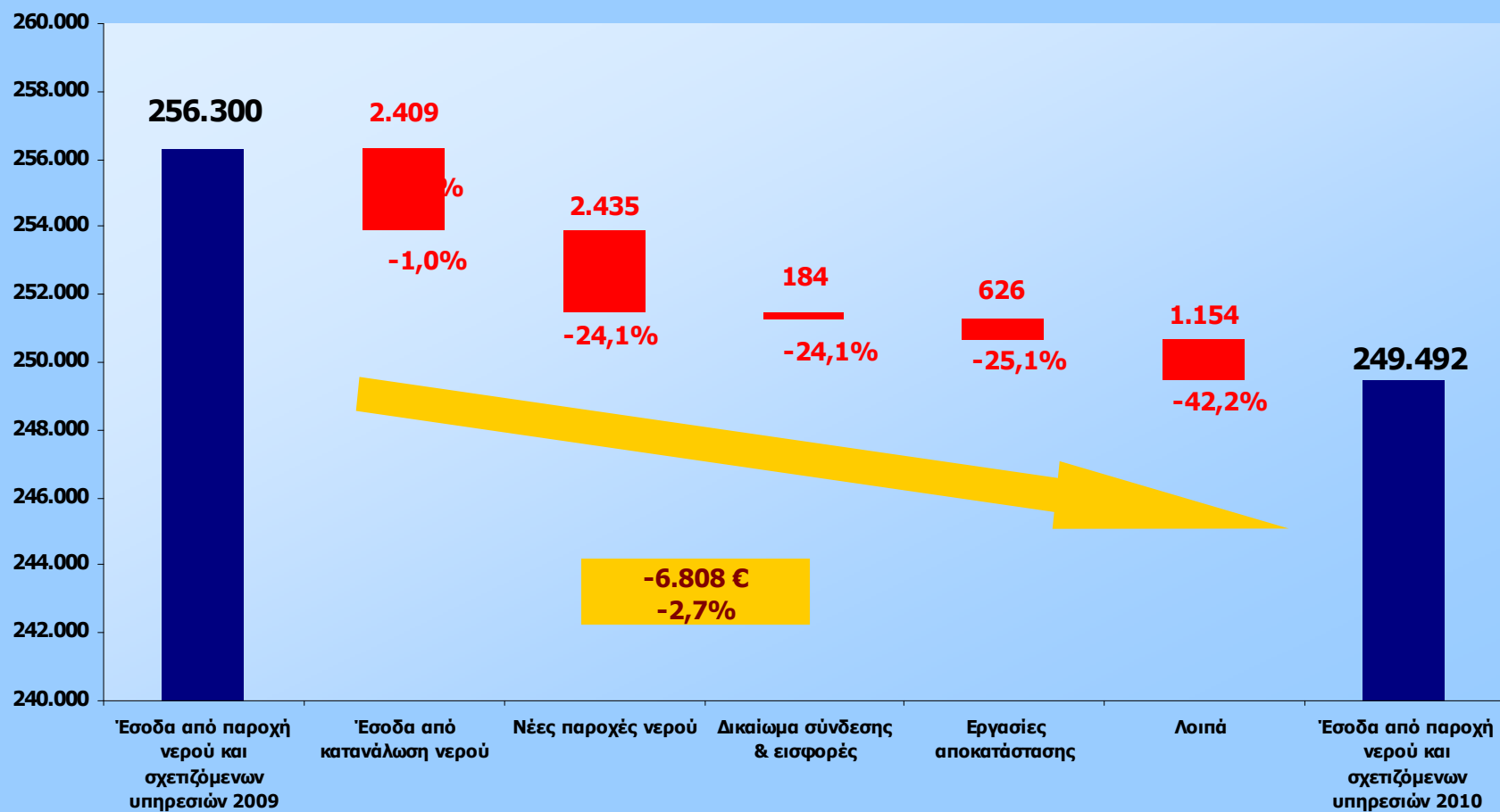
(σε χιλιάδες €)

ΤΟΜΕΑΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ	2010	2009
Έσοδα από κατανάλωση νερού	237.804	240.213
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	95,3%	93,7%
Έσοδα από νέες παροχές νερού	7.660	10.095
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	3,1%	3,9%
Δικαίωμα σύνδεσης και Εισφορές	579	762
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	0,2%	0,3%
Εργασίες Αποκατάστασης	1.867	2.493
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	0,7%	1,0%
Λοιπά	1.582	2.736
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	0,6%	1,1%
Σύνολο Τομέα Ύδρευσης	249.492	256.300



ΕΣΟΔΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ 2010

(Ποσά σε χιλιάδες €)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ 2010

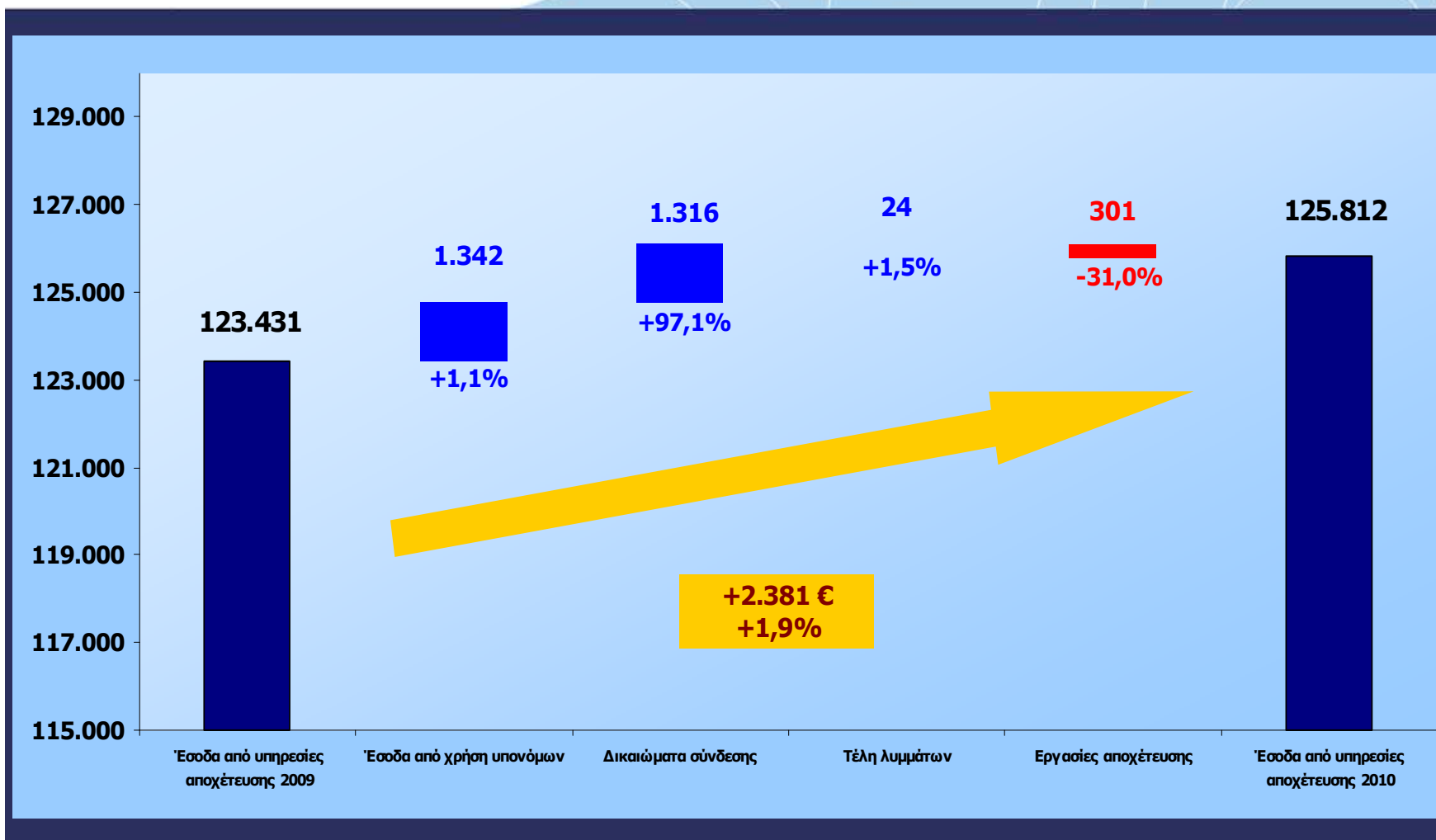
(σε χιλιάδες €)

ΤΟΜΕΑΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	2010	2009
Έσοδα από Χρήση Υπονόμων	120.822	119.480
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>96,0%</i>	<i>96,8%</i>
Δικαιώματα Σύνδεσης	2.671	1.355
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>2,1%</i>	<i>1,1%</i>
Τέλη Λυμάτων	1.650	1.626
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>1,3%</i>	<i>1,3%</i>
Έσοδα από Εργασίες Αποχέτευσης	669	970
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>0,5%</i>	<i>0,8%</i>
Σύνολο Τομέα Αποχέτευσης	125.812	123.431



ΕΣΟΔΑ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ 2010

(σε χιλιάδες €)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ

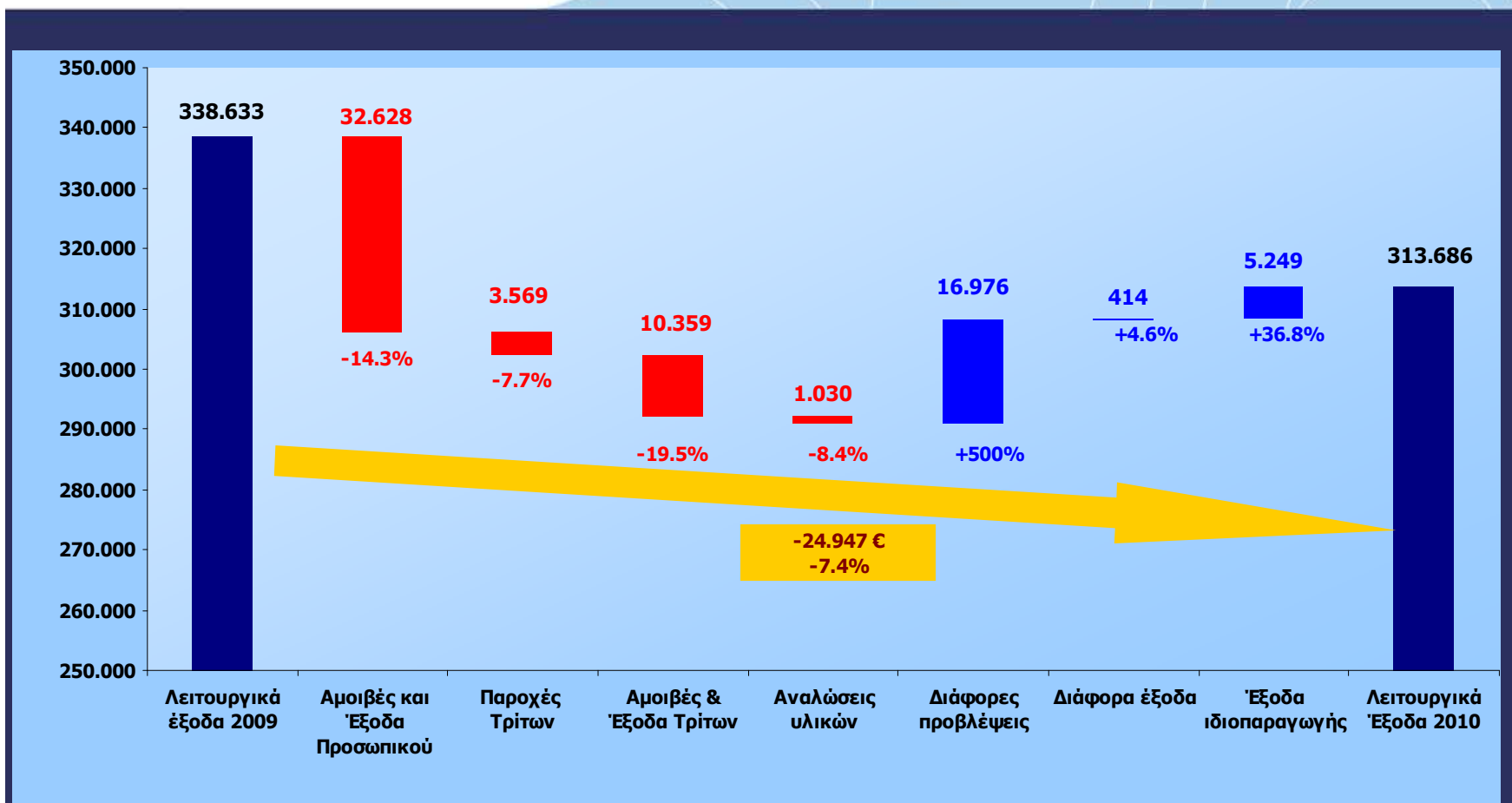
(σε χιλιάδες €)

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	2010	2009
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού % επί Λειτουργικών Εξόδων	195.908 62%	228.536 67%
Παροχές τρίτων % επί Λειτουργικών Εξόδων	43.055 14%	46.624 14%
Αμοιβές & έξοδα τρίτων % επί Λειτουργικών Εξόδων	42.766 14%	53.125 16%
Διάφορες προβλέψεις % επί Λειτουργικών Εξόδων	20.368 6%	3.392 1%
Διάφορα έξοδα % επί Λειτουργικών Εξόδων	9.383 3%	8.969 3%
Αναλώσεις υλικών % επί Λειτουργικών Εξόδων	11.238 4%	12.268 4%
Έξοδα Ιδιοκατασκευών % επί Λειτουργικών Εξόδων	-9.032 -3%	-14.281 -4%
Λειτουργικά Έξοδα προ αποσβέσεων	313.686	338.633



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ 2010

(σε χιλιάδες €)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

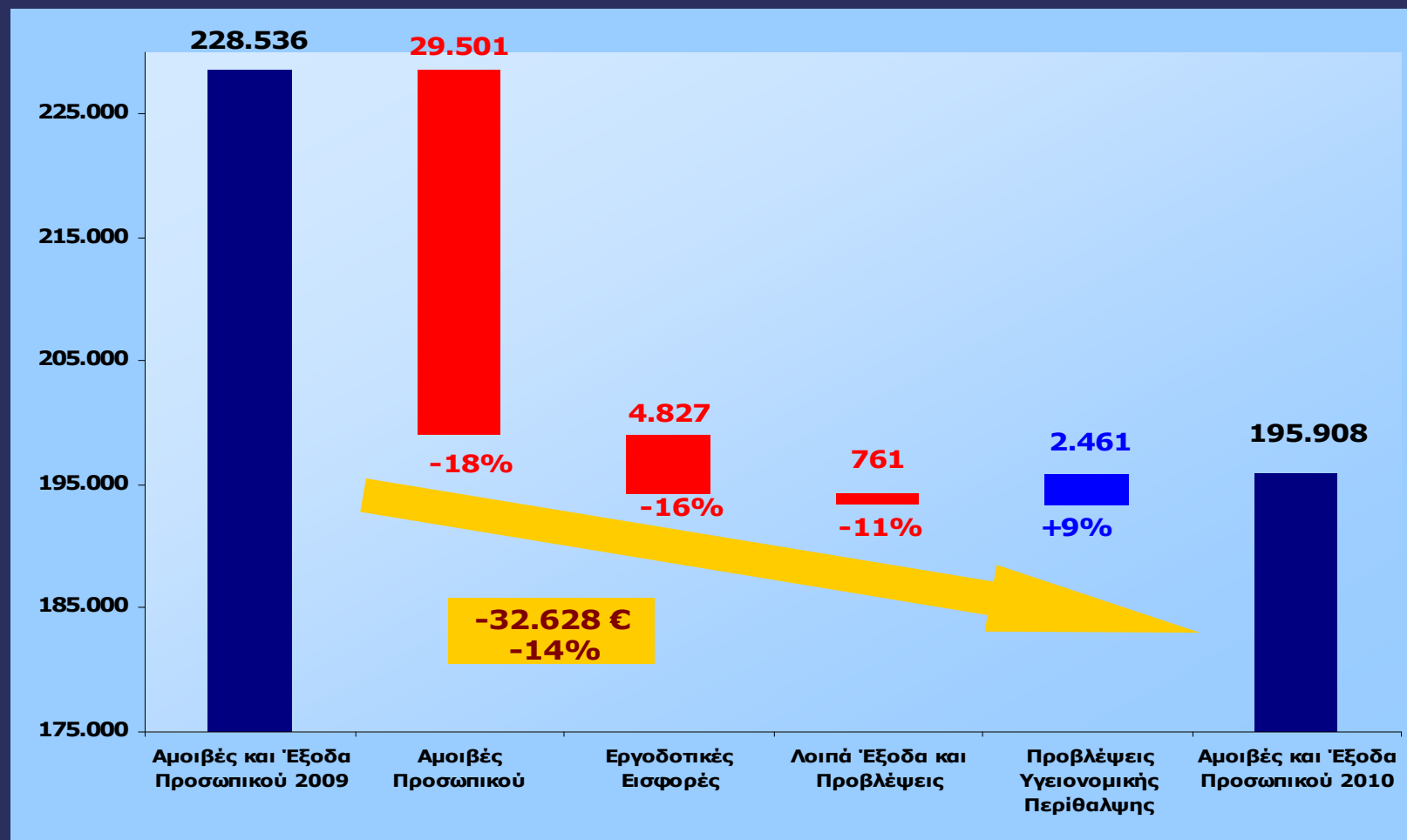
(σε χιλιάδες €)

ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2010	2009
Αμοιβές Προσωπικού	135.283	164.785
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>69%</i>	<i>72%</i>
Εργοδοτικές Εισφορές	25.383	30.209
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>
Προβλέψεις Υγειονομικής Περίθαλψης	29.257	26.796
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>15%</i>	<i>12%</i>
Λοιπά Έξοδα και Προβλέψεις	5.985	6.746
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>
Σύνολο Αμοιβών και Εξόδων Προσωπικού	195.908	228.536



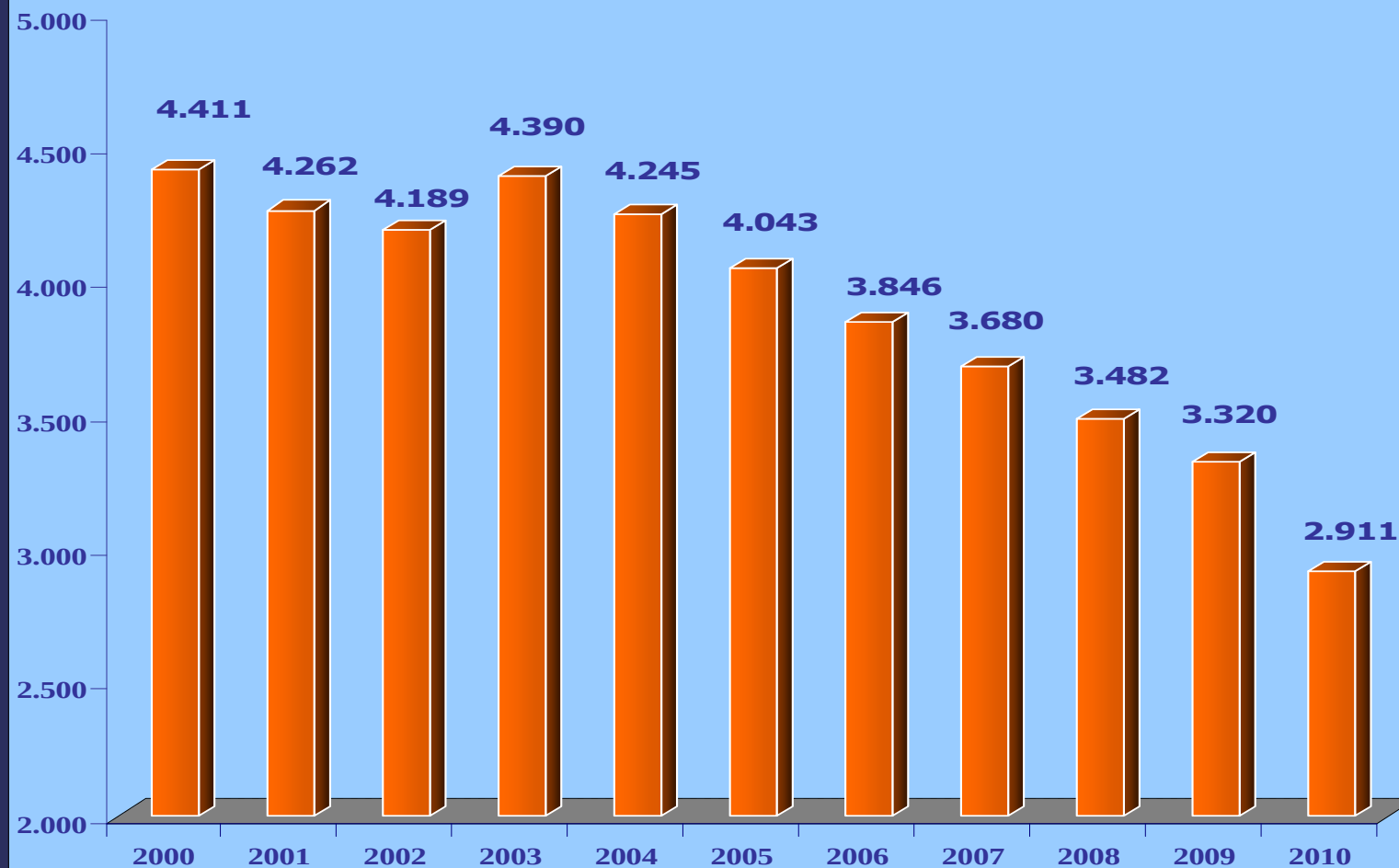
ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(σε χιλιάδες €)



ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

(στις 31/12)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΤΡΙΤΩΝ

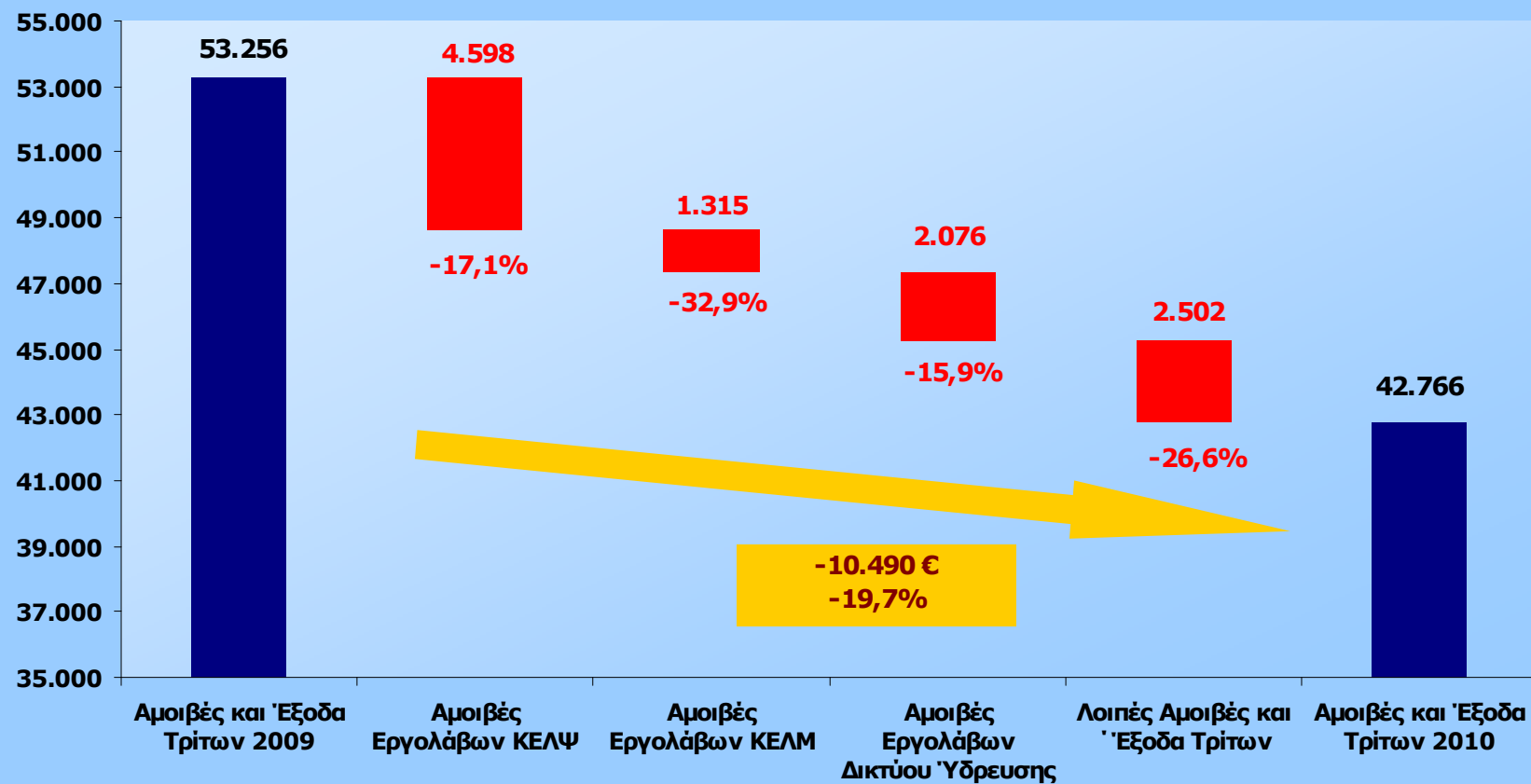
(σε χιλιάδες €)

ΑΜΟΙΒΕΣ-ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	2010	2009
Αμοιβές Εργολάβων ΚΕΛΨ	22.221	26.818
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων τρίτων</i>	<i>52%</i>	<i>50%</i>
Αμοιβές Εργολάβων ΚΕΛΜ	2.686	4.000
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων τρίτων</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>
Αμοιβές Εργολάβων Δικτύου Ύδρευσης	10.973	13.049
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων τρίτων</i>	<i>26%</i>	<i>25%</i>
Λοιπές Αμοιβές Τρίτων	6.887	9.389
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων τρίτων</i>	<i>16%</i>	<i>18%</i>
Σύνολο Αμοιβών-Εξόδων Τρίτων	42.766	53.256



ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ

(σε χιλιάδες €)



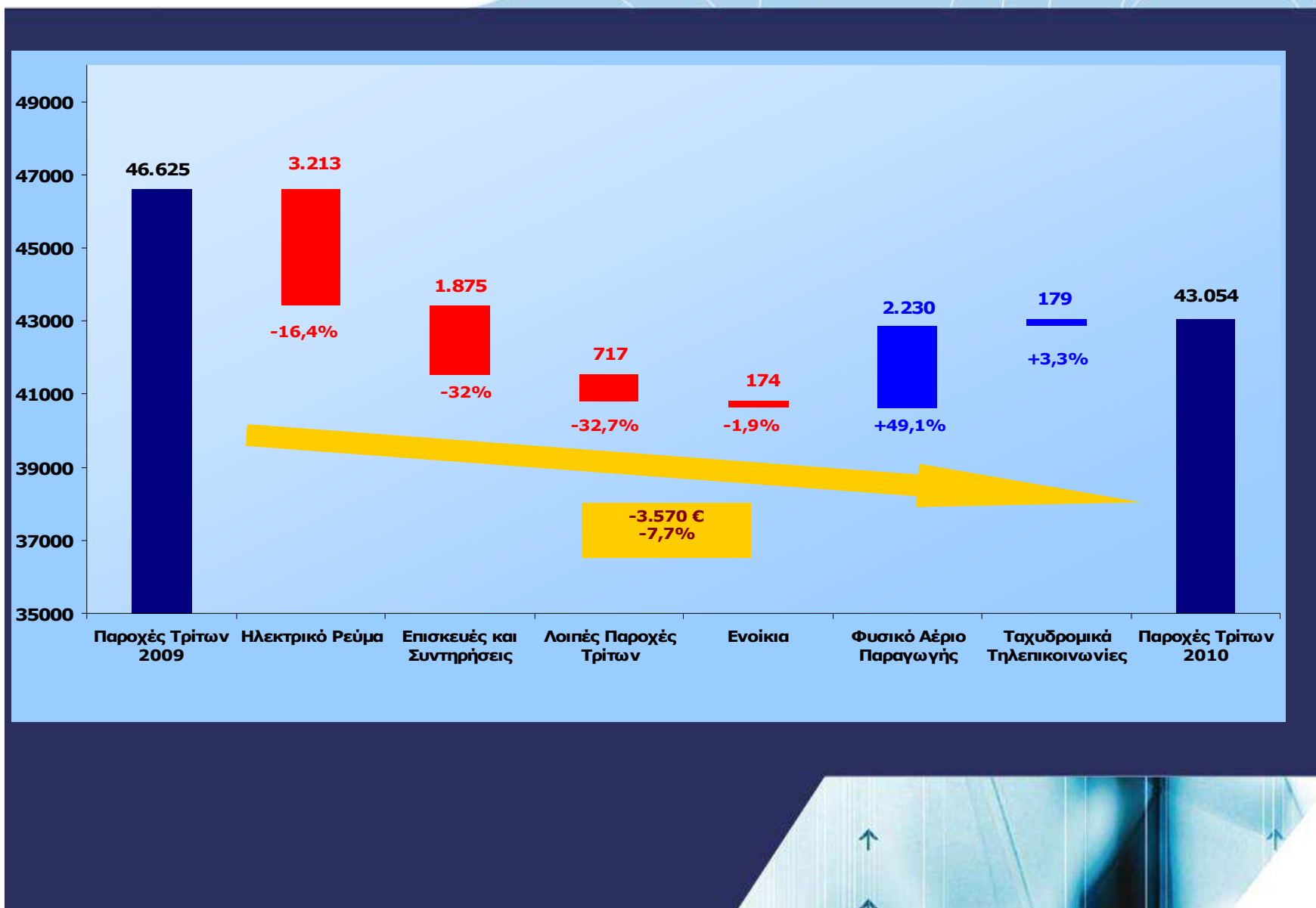
ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ

(σε χιλιάδες €)

ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2010	2009
Ηλεκτρικό Ρεύμα Παραγωγής	16.357	19.570
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>38%</i>	<i>42%</i>
Φυσικό Αέριο Παραγωγής	6.767	4.538
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>16%</i>	<i>10%</i>
Ενοίκια	8.884	9.058
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>21%</i>	<i>19%</i>
Τηλεπικοινωνίες-Ταχυδρομικά	5.582	5.402
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>13%</i>	<i>12%</i>
Επισκευές και Συντηρήσεις	3.989	5.864
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>9%</i>	<i>13%</i>
Λοιπές Παροχές Τρίτων	1.475	2.192
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>3%</i>	<i>5%</i>
Σύνολο Παροχών Τρίτων	43.054	46.625



ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ (σε χιλιάδες €)



ΑΝΑΛΥΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ

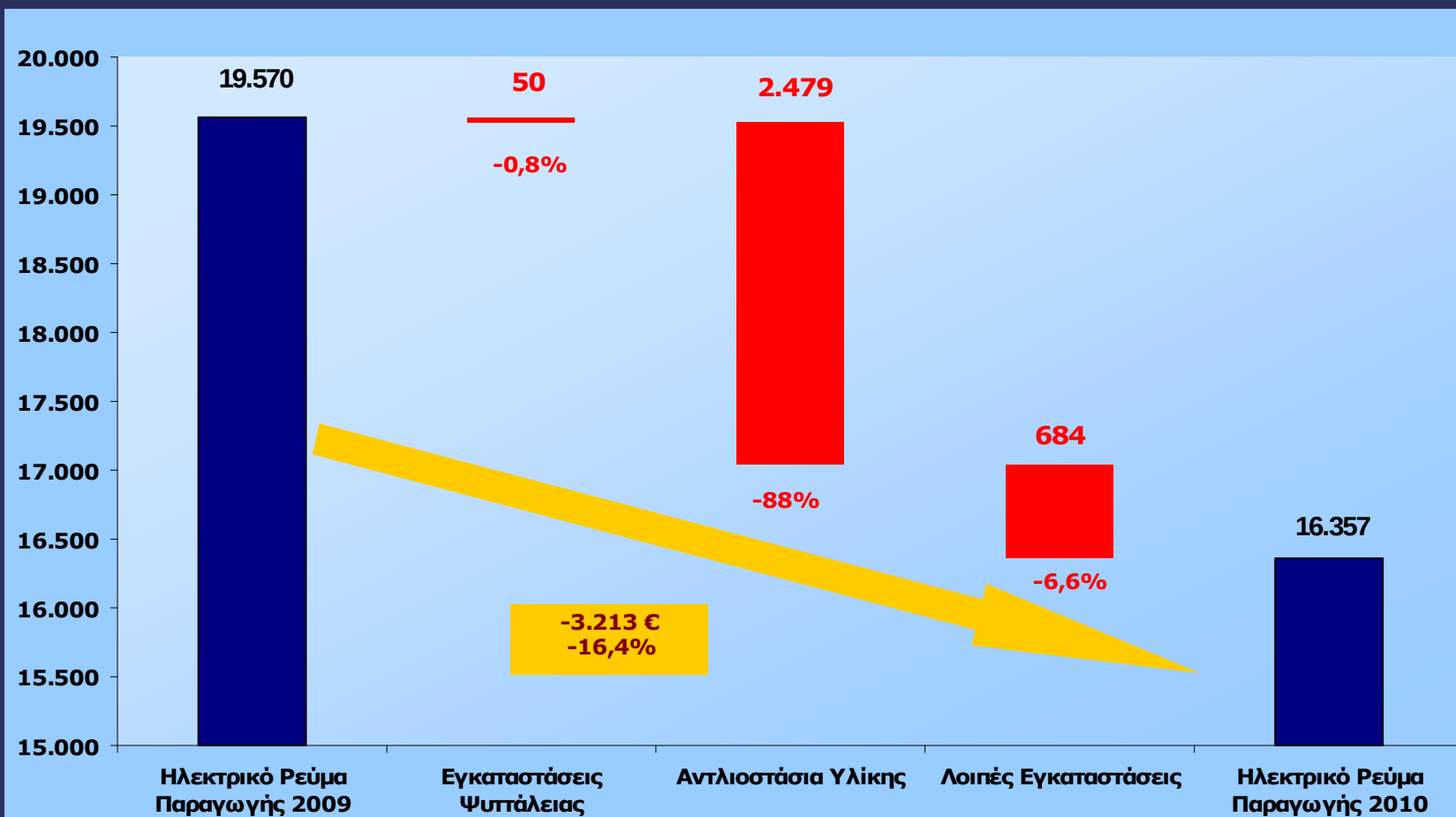
(σε χιλιάδες €)

ΔΑΠΑΝΕΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ	2010	2009
Εγκαταστάσεις Ψυτάλειας	6.356	6.406
<i>% επί συνόλου ηλεκτρικού ρεύματος</i>	39%	33%
Αντλιοστάσια Υλίκης	335	2.814
<i>% επί συνόλου ηλεκτρικού ρεύματος</i>	2%	14%
Λοιπές Εγκαταστάσεις	9.666	10.350
<i>% επί συνόλου ηλεκτρικού ρεύματος</i>	59%	53%
Σύνολο Δαπανών Ηλεκτρικού Ρεύματος	16.357	19.570



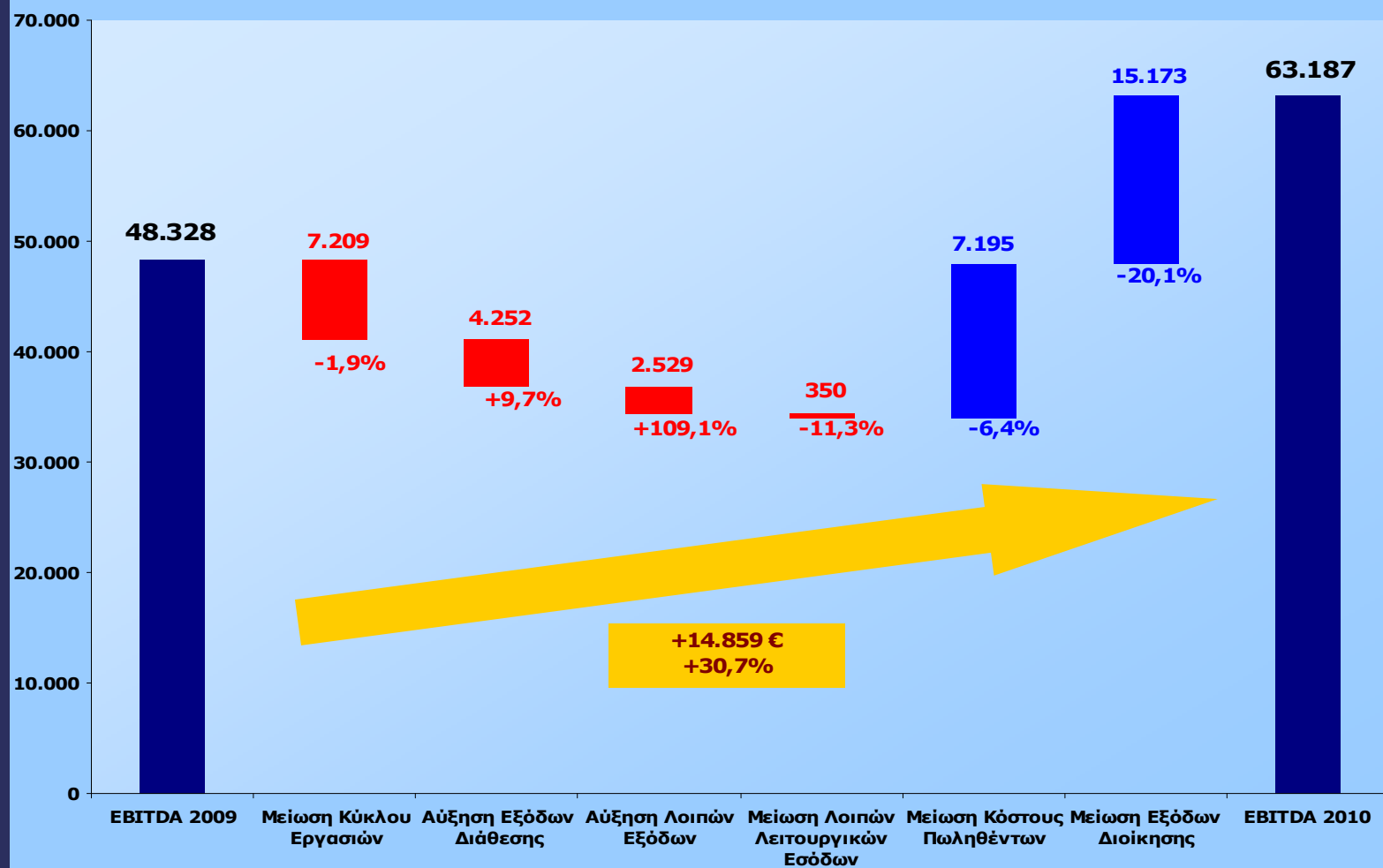
ΔΑΠΑΝΕΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ

(σε χιλιάδες €)



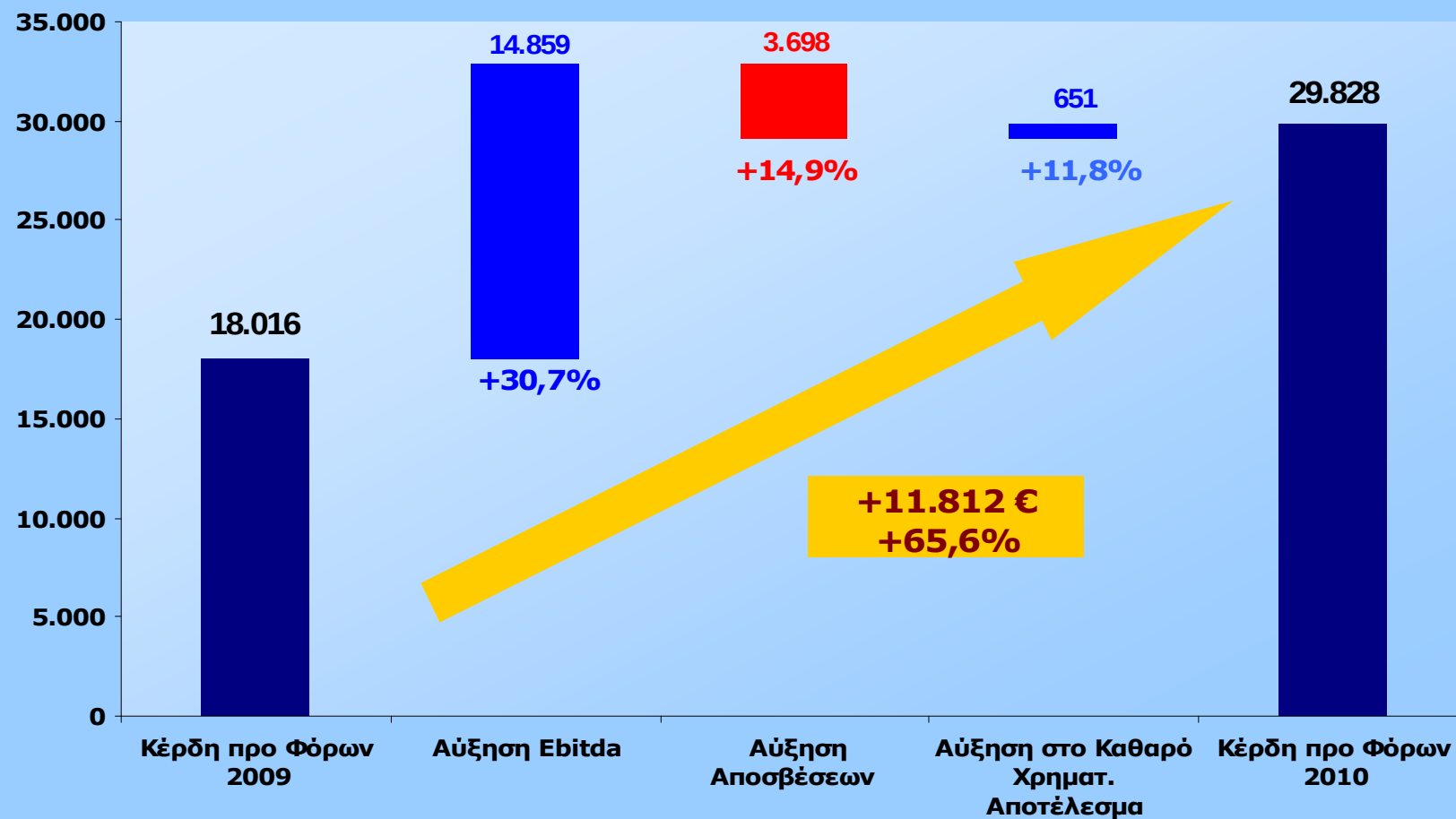
EBITDA 2010

(σε χιλιάδες €)



ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ 2010

(σε χιλιάδες €)



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2010

(σε χιλιάδες €)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2009	2010	10-09
Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια Στοιχεία	1,004,440	1,021,193	1.7%
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	6,254	5,389	-13.8%
Λοιπά μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	182,915	189,295	3.5%
Αποθέματα	20,528	18,731	-8.8%
Απαιτήσεις από Πελάτες	277,966	291,890	5.0%
Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	63,688	97,433	53.0%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1,555,791	1,623,931	4.4%

ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μετοχικό Κεφάλαιο	63,900	63,900	0.0%
Λοιπά Στοιχεία Καθαρής Θέσης	757,611	766,612	1.2%
Υποχρεώσεις για Παροχές στους Εργαζομένους	204,702	216,124	5.6%
Επιχορηγήσεις Επενδύσεων και Συμμετοχές Καταν.	201,192	209,479	4.1%
Προβλέψεις/Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	57,427	65,921	14.8%
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	192,804	204,164	5.9%
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	78,155	97,731	25.0%
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1,555,791	1,623,931	4.4%



ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ 2010

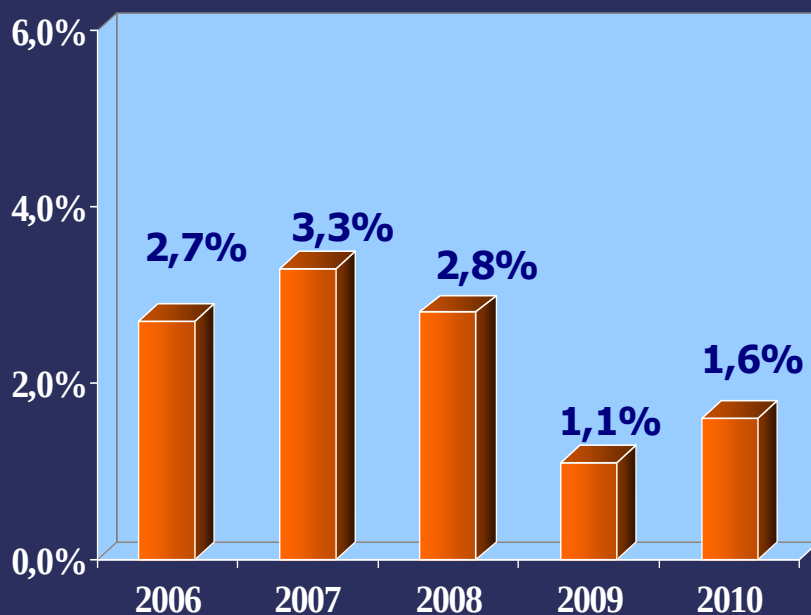
(σε χιλιάδες €)

	2006	2007	2008	2009	2010
Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη προ Φόρων	51,158	58,482	49,217	18,016	29,828
Προσαρμογές μη ταμιακών στοιχείων	27,987	30,696	33,416	32,679	53,863
Προσαρμογές λειτουργικών λογαριασμών	-41,182	-32,026	-57,006	-15,918	-50,526
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλ.	-3,908	-5,420	-7,095	-8,087	-10,411
Καταβεβλημένοι φόροι	-23,251	-18,702	-15,534	-14,547	-7,979
Καθαρές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	10,804	33,030	2,998	12,142	27,807
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες					
Μερίσματα Εισπραχθέντα	21	24	32	37	35
Τόκοι εισπραχθέντες	1,453	2,120	2,746	2,686	3,686
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	-23,550	-28,132	-45,308	-42,678	-49,814
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	-3822	-1,895	-2,592	-2,568	-2,025
Είσπραξη επιχορηγήσεων και συμμετοχών καταναλ	5,250	8,148	7,711	6,858	15,595
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	60	-91	0	0	
Καθαρές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες	-20,708	-19,826	-37,411	-35,665	-32,523
Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες					
Εισπράξεις δανείων	94,905	87,495	66,000	67,500	64,800
Αποπληρωμές δανείων	-76,266	-92,667	-22,333	-34,128	-53,500
Μερίσματα πληρωθέντα	-6,938	-7,564	-5,960	-5,005	-1,366
Καθαρές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες	11,701	-12,736	37,707	28,367	9,934
Καθαρή (μείωση) αύξηση σε ταμειακά διαθέσιμα και κ	1,797	468	3,294	4,844	3,294
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης	12,221	14,018	14,486	17,780	22,624
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης	14,018	14,486	17,780	22,624	27,842



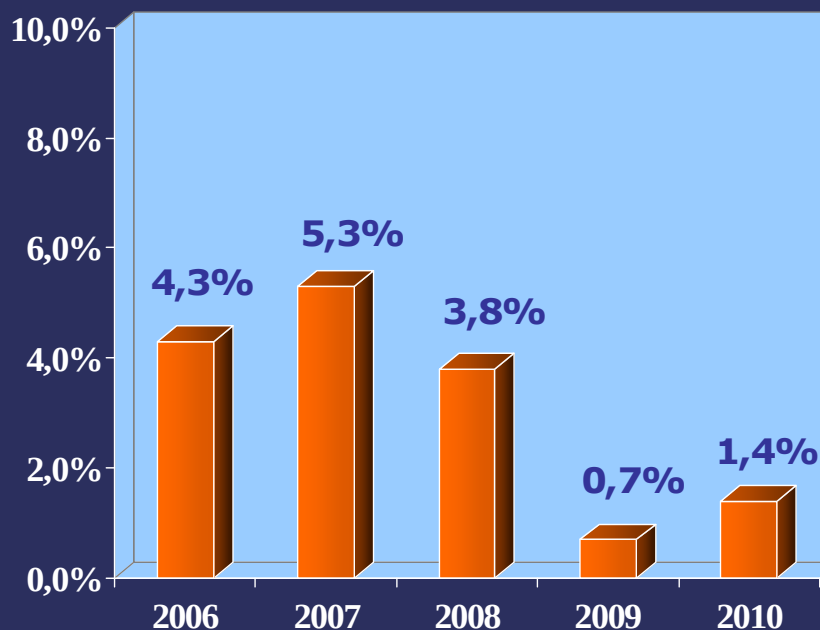
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Αποδοτικότητα Ενεργητικού- Return on Assets



$ROA: (EBIT) * (1-T) / (\text{Σύνολο Ενεργητικού})$

Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων- Return on Equity

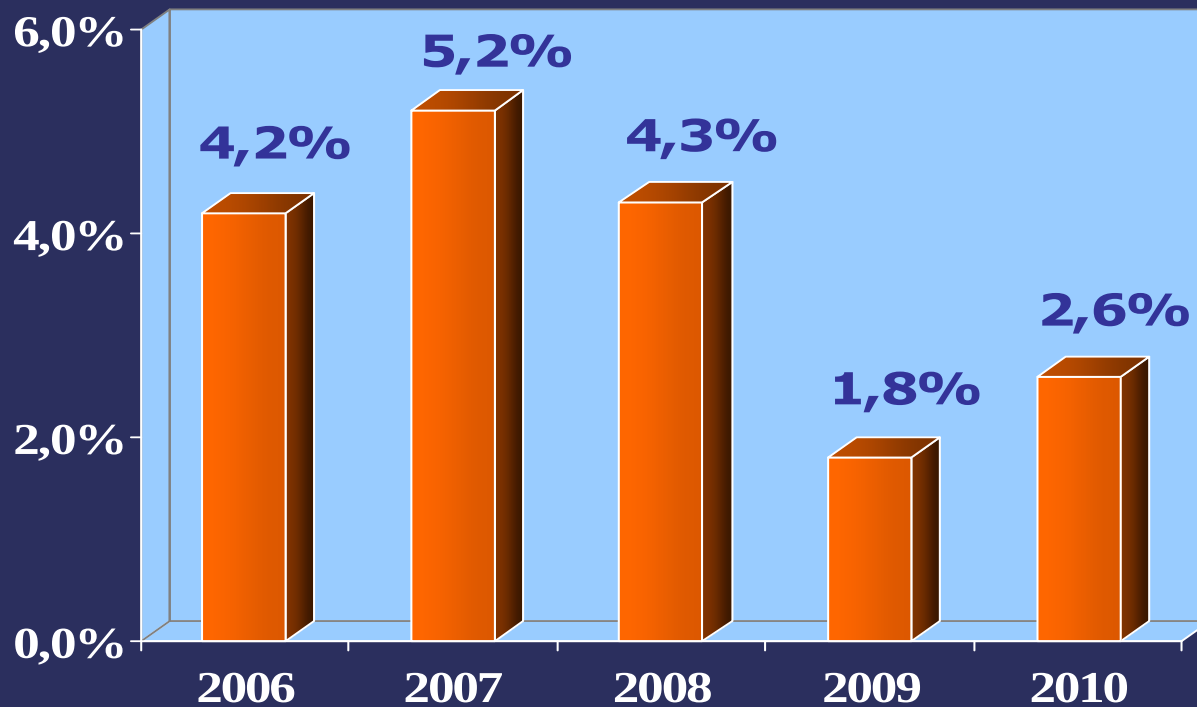


$ROE: (\text{Καθαρά Κέρδη}) / (\text{Ίδια Κεφάλαια})$



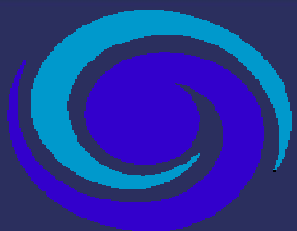
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Αποδοτικότητα Συνολικών Κεφαλαίων- Return on Capital



$ROC: (EBIT) * (1-T) / (\text{Ίδια Κεφάλαια} + \text{Δανεισμός})$





ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ



ΜΑΙΟΣ 2011

