



# 21

## Ετήσια Οικονομική Έκθεση

ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ  
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 ΣΥΜΦΩΝΑ  
ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>I. Δηλώσεις Μελών Διοικητικού Συμβουλίου.....</b>	<b>6</b>
<b>II. Ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1.1.2021 έως 31.12.2021 .....</b>	<b>7</b>
1. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις χρήσης 2021 .....	8
2. Σημαντικά γεγονότα κατά τη χρήση 2021 και η επίδρασή τους στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις 10	
3. Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων .....	16
4. Στρατηγική της Εταιρείας και μελλοντικές προοπτικές του Ομίλου .....	24
5. Παράθεση σημαντικών συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη .....	30
6. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης .....	32
7. Μερισματική πολιτική της ΟΠΑΠ Α.Ε. - Διάθεση καθαρών κερδών .....	89
8. Αριθμός και ονομαστική αξία μετοχών.....	89
9. Κανονισμός Ταξινόμησης της Ε.Ε.....	89
10. Λοιπά .....	91
11. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης 2021 και μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.....	92
12. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ) .....	93
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....</b>	<b>95</b>
<b>III. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις .....</b>	<b>99</b>
<b>ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....</b>	<b>101</b>
<b>1. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης .....</b>	<b>113</b>
<b>2. Κατάσταση Αποτελεσμάτων .....</b>	<b>114</b>
<b>3. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.....</b>	<b>115</b>
<b>4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων .....</b>	<b>116</b>
4.1. Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων .....	116
4.2. Εταιρική Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.....	117
<b>5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....</b>	<b>118</b>
<b>Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.....</b>	<b>120</b>
<b>1. Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο.....</b>	<b>120</b>
1.1. Γενικές πληροφορίες .....	120
1.2. Φύση δραστηριοτήτων .....	120
<b>2. Πλαίσιο κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων .....</b>	<b>125</b>
2.1. Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες .....	126

2.2. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές .....	130
<b>3. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών .....</b>	<b>135</b>
3.1. Ενοποίηση και συμμετοχή σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις .....	135
3.2. Μετατροπή ξένου νομίσματος.....	138
3.3. Λειτουργικοί τομείς.....	138
3.4. Αναγνώριση εσόδου, λογιστικοποίηση Κερδών νικητών και Λοιπών λειτουργικών εσόδων.....	139
3.5. Έσοδα από τόκους .....	142
3.6. Έσοδα από μερίσματα .....	142
3.7. Έξοδα .....	142
3.8. Ενσώματες ακινητοποιήσεις .....	142
3.9. Ασώματες ακινητοποιήσεις.....	143
3.10. Υπεραξία .....	145
3.11. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	145
3.12. Μισθώσεις.....	146
3.13. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού .....	148
3.14. Αποθέματα .....	150
3.15. Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα .....	151
3.16. Ίδια κεφάλαια .....	151
3.17. Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος.....	151
3.18. Προβλέψεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις.....	153
3.19. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις .....	154
3.20. Κόστος παροχών αποχώρησης.....	155
3.21. Επενδύσεις σε ακίνητα .....	156
3.22. Μερίσματα πληρωτέα.....	157
3.23. Αναμόρφωση των συγκριτικών οικονομικών πληροφοριών .....	157
<b>4. Δομή του Ομίλου .....</b>	<b>163</b>
<b>5. Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τμήμα .....</b>	<b>164</b>
<b>6. Ασώματες ακινητοποιήσεις.....</b>	<b>168</b>
<b>7. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....</b>	<b>171</b>
<b>8. Δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις μισθώσεων .....</b>	<b>173</b>
<b>9. Επενδύσεις σε ακίνητα .....</b>	<b>177</b>
<b>10. Υπεραξία .....</b>	<b>177</b>
<b>11. Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.....</b>	<b>181</b>
<b>12. Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες .....</b>	<b>181</b>
<b>13. Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.....</b>	<b>183</b>

<b>14. Αναβαλλόμενη φορολογία</b> .....	<b>184</b>
<b>15. Αποθέματα</b> .....	<b>188</b>
<b>16. Εμπορικές απαιτήσεις</b> .....	<b>189</b>
<b>17. Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b> .....	<b>190</b>
<b>18. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b> .....	<b>191</b>
<b>19. Μετοχικό κεφάλαιο και Αποθεματικό υπέρ το άρτιο</b> .....	<b>192</b>
<b>20. Αποθεματικά</b> .....	<b>193</b>
<b>21. Ίδιες Μετοχές</b> .....	<b>194</b>
<b>22. Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b> .....	<b>195</b>
<b>23. Δάνεια</b> .....	<b>197</b>
<b>24. Προγράμματα παροχών προσωπικού</b> .....	<b>199</b>
<b>25. Προβλέψεις</b> .....	<b>201</b>
<b>26. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b> .....	<b>202</b>
<b>27. Εμπορικές υποχρεώσεις</b> .....	<b>203</b>
<b>28. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b> .....	<b>204</b>
<b>29. Μερίσματα</b> .....	<b>205</b>
<b>30. Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές</b> .....	<b>205</b>
<b>31. Προμήθειες πρακτόρων</b> .....	<b>206</b>
<b>32. Λοιπά άμεσα κόστη</b> .....	<b>207</b>
<b>33. Λοιπά λειτουργικά έσοδα</b> .....	<b>208</b>
<b>34. Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030</b> .....	<b>209</b>
<b>35. Λοιπά λειτουργικά κόστη</b> .....	<b>209</b>
<b>36. Κόστος μισθοδοσίας</b> .....	<b>210</b>
<b>37. Έξοδα προβολής και διαφήμισης</b> .....	<b>210</b>
<b>38. Άλλα λειτουργικά έξοδα</b> .....	<b>211</b>
<b>39. Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)</b> .....	<b>212</b>
<b>40. Έσοδα από μερίσματα</b> .....	<b>212</b>
<b>41. Φόρος εισοδήματος</b> .....	<b>213</b>
<b>42. Κέρδη ανά μετοχή</b> .....	<b>215</b>
<b>43. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη</b> .....	<b>215</b>

<b>44. Λοιπές γνωστοποιήσεις .....</b>	<b>218</b>
<b>45. Χρηματοοικονομικά μέσα, παράγοντες και διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων.....</b>	<b>220</b>
<b>46. Ελεγκτικές και λοιπές αμοιβές.....</b>	<b>231</b>
<b>47. Αναταξινομήσεις κονδυλίων.....</b>	<b>231</b>
<b>48. Μεταγενέστερα γεγονότα .....</b>	<b>232</b>
<b>IV. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου για την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021 .....</b>	<b>233</b>
<b>Έκθεση Ευρημάτων από την Εκτέλεση Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της «Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου για την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021» .....</b>	<b>234</b>

## I. Δηλώσεις Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε., μητρικής εταιρείας (η «Εταιρεία»):

1. Kamil Ziegler, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. Jan Karas, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος,
3. Pavel Mucha, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Επικεφαλής Οικονομικής Διεύθυνσης

βεβαιώνουμε και δηλώνουμε, εξ όσων γνωρίζουμε, ότι:

- α) Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές) του Ομίλου της ΟΠΑΠ Α.Ε. (ο «Όμιλος») για την περίοδο από 01.01.2021 έως την 31.12.2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως του Ομίλου και της Εταιρείας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 6 του άρθρου 4 του Ν. 3556/30.4.2007 και των κατ' εξουσιοδότηση αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- β) Η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση του Ομίλου και της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 6 του άρθρου 4 του Ν. 3556/30.4.2007 και των κατ' εξουσιοδότηση αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.**

**Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Διευθύνων Σύμβουλος**

**Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Επικεφαλής Οικονομικής  
Διεύθυνσης**

**Kamil Ziegler**

**Jan Karas**

**Pavel Mucha**

## II. Ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1.1.2021 έως 31.12.2021

(σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007)

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στην κλειόμενη χρήση 2021 και συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 150-154 του Ν.4548/2018. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 καθώς και την απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 8/754/14.04.2016 άρθρο 2 και το Καταστατικό της Εταιρείας, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη χρήση από 01.01.2021 έως 31.12.2021, την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις ελεγμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, τις σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και την έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά πληροφορίες του Ομίλου, χρηματοοικονομικές πληροφορίες που στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού για την οικονομική κατάσταση (οικονομική θέση, συνολικά εισοδήματα κλπ), τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης (1.1.2021 – 31.12.2021), σημαντικά γεγονότα τα οποία έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ίδιας περιόδου. Επίσης, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία στο μέλλον, η προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη των εταιρειών του Ομίλου, η εταιρική διακυβέρνηση, η μερισματική πολιτική και τέλος παρατίθενται ο αριθμός και η ονομαστική αξία των μετοχών καθώς και οι σημαντικές συναλλαγές της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα τους μέρη.

## 1. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις χρήσης 2021

### Οικονομικές επιδόσεις

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Ομίλου αναλύονται κατωτέρω:

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	Δ %
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	1.538.843	1.129.783	36,2%
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	(494.986)	(392.518)	26,1%
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	1.043.857	737.265	41,6%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	550.296	260.715	111,1%
Κέρδη προ φόρων	357.265	216.407	65,1%
Κέρδη μετά φόρων	260.872	199.107	31,0%
Καθαρή αύξηση/(μείωση) ταμειακών ροών			
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	493.381	186.388	164,7%
Καθαρές ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(39.096)	(78.507)	(50,2%)
Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(100.797)	(234.823)	(57,1%)

(\*) Τα συγκριτικά ποσά έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της STOIXIMAN LTD (βλέπε Σημείωση 3.23 των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων).

Τα αποτελέσματα του Ομίλου για την χρήση του 2021 έχουν επηρεαστεί από την πλήρη ενοποίηση της STOIXIMAN LTD, ύστερα από την απόκτηση ελέγχου την 01.12.2020. Στη συγκριτική περίοδο έως το Νοέμβριο του 2020 η STOIXIMAN LTD λογίζονταν ως συγγενής εταιρεία ενώ από 01.12.2020 και μετά ενοποιείται πλήρως στον Όμιλο ΟΠΑΠ.

Δεδομένης της σημαντικής συνεισφοράς της STOIXIMAN LTD στα αποτελέσματα του Ομίλου, τα ενοποιημένα μεγέθη δεν είναι συγκρίσιμα με αυτά της συγκριτικής περιόδου.

Ο κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει σύγκριση των επιδόσεων του Ομίλου εξαιρώντας τη συνεισφορά της STOIXIMAN LTD και για τις δύο περιόδους. Τα αποτελέσματα του Ομίλου εξαιρώντας τη συνεισφορά της STOIXIMAN LTD, υπολογίστηκαν αφαιρώντας ανά γραμμή, την συνεισφορά της STOIXIMAN LTD. Επιπρόσθετα, στη συγκριτική περίοδο έχει αφαιρεθεί το αναλογούν κέρδος από τη συγγενή εταιρεία.



(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	01.01-31.12.2021 εξαιρουμένης της STOIXIMAN LTD	01.01-31.12.2020 εξαιρουμένης της STOIXIMAN LTD Αναμορφωμένο (*)	Δ %
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	1.164.034	1.089.596	6,8%
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	(363.881)	(376.733)	(3,4%)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	800.152	712.863	12,2%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	478.671	238.163	101,0%
Κέρδη προ φόρων	297.594	194.782	52,8%
Κέρδη μετά φόρων	221.245	181.362	22,0%
Καθαρή αύξηση/(μείωση) ταμειακών ροών			
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	446.887	168.440	165,3%
Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(34.122)	(78.562)	(56,6%)
Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(96.690)	(234.823)	(58,8%)

(\*) Τα συγκριτικά ποσά έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 (βλέπε Σημείωση 3.23 των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων).

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας αναλύονται κατωτέρω:

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	Δ %
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	985.327	930.219	5,9%
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	(298.148)	(311.640)	(4,3%)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	687.179	618.579	11,1%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	479.959	246.941	94,4%
Κέρδη προ φόρων	335.288	129.652	158,6%
Κέρδη μετά φόρων	264.961	101.370	161,4%
Καθαρή αύξηση/(μείωση) ταμειακών ροών			
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	415.379	147.410	181,8%
Καθαρές ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(153)	(92.453)	(99,8%)
Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(85.629)	(225.763)	(62,1%)

(\*) Τα συγκριτικά ποσά έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 (βλέπε Σημείωση 3.23 των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων).

## 2. Σημαντικά γεγονότα κατά τη χρήση 2021 και η επίδρασή τους στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

### Διαδικτυακό στοίχημα - ΟΠΑΠ SPORTS LTD

Την 01.01.2021, η ΟΠΑΠ SPORTS LTD έλαβε άδεια Κλάσης «B» από την Εθνική Αρχή Στοιχηματισμού Κύπρου και πλέον παρέχει διαδικτυακό στοίχημα. Οι υπηρεσίες διαδικτυακού στοιχήματος έχουν προσωρινά ανασταλεί.

### Αίτηση για Διαιτησία

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. έχει επισήμως αμφισβητήσει την υποχρέωσή της να καταβάλει το ποσό των € 50.000 χιλ., ως το Ελάχιστο Ετήσιο Ποσό που προβλέπεται από το Άρ.11.2 της Σύμβασης Παραχώρησης για τα οικονομικά έτη 2020 και 2021 λόγω των δυσμενών επιπτώσεων που είχαν τα μέτρα της Ελληνικής Κυβέρνησης για τον κορωνοϊό (COVID-19) στις δραστηριότητες της εταιρείας.

Πιο συγκεκριμένα, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., προτείνει το Ελάχιστο Ετήσιο Ποσό για το 2020 προς την Ελληνική Δημοκρατία να ανέρχεται σε € 12.279 χιλ., ποσό που αντιπροσωπεύει το 30% του ετήσιου GGR και έχει ήδη καταβληθεί μέσω εμβάσματος στην Ελληνική Δημοκρατία, δυνάμει της Σύμβασης Παραχώρησης. Αντίστοιχη επίσημη αμφισβήτηση έχει γίνει και για τη χρήση 2021 (βλ. κατωτέρω). Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. έχει επισήμως λάβει τη θέση ως προς την Ελληνική Δημοκρατία, υποστηριζόμενη από τη γνώμη εξωτερικών συμβούλων, ότι δεν εκκρεμεί η καταβολή κανενός άλλου ποσού ώστε να επιτευχθεί η Ελάχιστη Ετήσια Αμοιβή των € 50.000 χιλ. που προβλέπεται στον όρο 11.2 της Σύμβασης Παραχώρησης, δεδομένου του αντικτύπου των περιορισμών που σχετίζονται με την πανδημία και επιβλήθηκαν από το Κράτος κατά τα έτη 2020 και 2021 στη λειτουργία της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Η θέση αυτή βασίζεται στον όρο περί ανωτέρας βίας της Σύμβασης Παραχώρησης και στις εφαρμοστέες διατάξεις του Ελληνικού δικαίου σχετικά με την αδυναμία εκπλήρωσης της παροχής και της απρόοπτης μεταβολής των συνθηκών. Για τους λόγους αυτούς η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. έχει καταθέσει Αίτηση προς Διαιτησία κατά της Ελληνικής Δημοκρατίας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) σύμφωνα με τους κανόνες Διεθνούς Διαιτησίας του London Court of International Arbitration (LCIA), δυνάμει του όρου 32 της Σύμβασης Παραχώρησης, καθώς και το από 02.12.2021 Υπόμνημα Απαίτησης/Statement of Claim. Η κύρια αξίωση της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. είναι να αναγνωριστεί ότι δεν οφείλεται η Ελάχιστη Ετήσια Αμοιβή για το διάστημα των ετών 2020 και 2021 που διήρκησαν οι περιορισμοί που σχετίζονται με την πανδημία και επιβλήθηκαν από το Κράτος στη λειτουργία της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., καθώς επίσης και να αναγνωριστεί η παράταση της διάρκειας ισχύος της Σύμβασης Παραχώρησης ή η επιστροφή μέρους του προκαταβληθέντος Οικονομικού Ανταλλάγματος των € 190.000 χιλ. (και τα δύο θα ποσοτικοποιηθούν πλήρως σε μεταγενέστερο στάδιο, πλην όμως δεν θα υπολείπονται των 17,6 μηνών/€ 28.400 χιλ. αντιστοίχως σύμφωνα με το από

02.12.2021 Υπόμνημα Απαίτησης/Statement of Claim της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.). Ως εκ τούτου, το ζήτημα εκκρεμεί ενώπιον του αρμόδιου δικαστηρίου, το οποίο έχει αποκλειστική δικαιοδοσία να αποφανθεί κατά τελικό και δεσμευτικό για τα μέρη τρόπο. Σε μια συνετή βάση, ωστόσο, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. έχει προβεί σε μια πρόβλεψη, κυρίως υπό το φως των εξασφαλίσεων που έχουν δοθεί ως πρόσθετη εγγύηση σύμφωνα με τον όρο 26.03 της Σύμβασης Παραχώρησης.

## Μερίσματα

### Διανομή μερίσματος χρήσης 2020

Η 21η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 17.06.2021 αποφάσισε τη διανομή μεικτού μερίσματος € 0,55 ανά μετοχή για την εταιρική χρήση 2020. Το συνολικό εγκεκριμένο μεικτό μέρισμα ανέρχεται σε € 186.778 χιλ.. Η διανομή εντάχθηκε στο πενταετές πρόγραμμα επανεπένδυσης μερίσματος όπως εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 22.05.2019, με αποτέλεσμα την έκδοση 9.729.566 νέων κοινών, ονομαστικών, με δικαίωμα ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 και ίσο με € 108.387 χιλ. του συνολικού μεικτού μερίσματος που διανεμήθηκε.

### Προμέρισμα χρήσης 2021

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 07.09.2021 συνεδρίασή του αποφάσισε τη διανομή μεικτού προμερίσματος χρήσης 2021 ύψους € 34.933 χιλ. ή € 0,10 ανά μετοχή. Η διανομή εντάχθηκε στο πενταετές πρόγραμμα επανεπένδυσης μερίσματος όπως εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 22.05.2019, με αποτέλεσμα την έκδοση 1.700.334 νέων κοινών, ονομαστικών, με δικαίωμα ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 και ίσο με € 22.444 χιλ. του συνολικού μεικτού προμερίσματος που διανεμήθηκε.

## Χρηματοοικονομικά

### Έκδοση ομολογιακού δανείου από την TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την από 26.03.2021 συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, αποφάσισε την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου ποσού € 11.000 χιλ., το οποίο διαιρείται σε 11.000 ομολογίες ονομαστικής αξίας ευρώ € 1.000 εκάστη. Οι ομολογίες καλύφθηκαν εξ ολοκλήρου από την ΟΠΑΠ Α.Ε.. Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021, το δάνειο αποπληρώθηκε πλήρως.

### Αποπληρωμή και έκδοση ομολογιακού δανείου από την ΟΠΑΠ Α.Ε.

Η Εταιρεία, στις 29.09.2021 αποπλήρωσε μέσω αναχρηματοδότησης ένα ομολογιακό δάνειο ύψους € 100.000 χιλ. εκδίδοντας νέο ομολογιακό δάνειο ύψους € 200.000 χιλ. και λήξεως στις 29.09.2024 η οποία μπορεί να παραταθεί για 2 χρόνια. Έως τις 31.12.2021, € 100.000 χιλ. εκ του συνόλου του δανείου δεν έχουν εκταμιευθεί.

#### **Έκδοση και τροποποίηση δανείου από την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD στην ΟΠΑΠ Α.Ε.**

Στις 07.10.2021, η ΟΠΑΠ Α.Ε., έλαβε από την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD €10.000 χιλ. ως απόρροια της δανειακής σύμβασης ύψους € 10.000 χιλ. και λήξεως στις 07.10.2022 που υπέγραψαν στις 05.10.2021.

Στην ίδια ημερομηνία, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD αποφάσισε την τροποποίηση δανείου ύψους € 20.000 χιλ. προς την ΟΠΑΠ Α.Ε., επεκτείνοντας τη λήξη του για ένα χρόνο, δηλαδή έως την 07.10.2022.

#### **Πρόωρη αποπληρωμή των ομολογιακών δανείων της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Στις 13.10.2021, η ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αποπλήρωσε νωρίτερα και χωρίς επιπλέον κόστος τρία ομολογιακά δάνεια που είχαν καλυφθεί από την ΟΠΑΠ Α.Ε. και την ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD, συνολικού ποσού € 35.000 χιλ., εκκαθαρίζοντας πλήρως το σύνολο των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της.

#### **Αποπληρωμή και έκδοση ομολογιακού δανείου από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.**

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., στις 27.10.2021 αποπλήρωσε μέσω αναχρηματοδότησης ένα ομολογιακό δάνειο ύψους € 50.000 χιλ. εκδίδοντας νέο ισόποσο ομολογιακό δάνειο λήξεως στις 27.10.2024 η οποία μπορεί να παραταθεί για 2 χρόνια.

#### **Αποπληρωμή και έκδοση ομολογιακού δανείου από την ΟΠΑΠ Α.Ε.**

Στις 12.11.2021, η Εταιρεία αποπλήρωσε νωρίτερα και χωρίς επιπλέον κόστος, ομολογιακό δάνειο ύψους € 300.000 χιλ. και ταυτόχρονα εξέδωσε νέο, ισόποσο ομολογιακό δάνειο, το οποίο θα αποπληρωθεί σε δόσεις έως τον Μάιο του 2027.

#### **Διαδικτυακό στοίχημα και Διαδικτυακά παίγνια τύπου καζίνο και πόκερ**

Σε συνέχεια της δημοσίευσης του Ν. 4635/2019 σχετικά με την αδειοδότηση και λειτουργία συγκεκριμένων τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου στην Ελλάδα, δηλαδή Διαδικτυακό Στοίχημα (συμπεριλαμβανομένου των εικονικών παιχνιδιών) και Λοιπά Διαδικτυακά Παίγνια (διαδικτυακά τυχερά παίγνια καζίνο και πόκερ που διεξάγονται ζωντανά ή με τη χρήση γεννήτριας τυχαίων αριθμών), στις 26.02.2020 η Επιτροπή Εποπτείας & Ελέγχου Παιγνίων (Ε.Ε.Ε.Π.) κάλεσε όλους τους προσωρινά αδειοδοτημένους παρόχους τυχερών παιγνίων (συμπεριλαμβανομένου της ΟΠΑΠ Α.Ε. και της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD) να καταθέσουν μέχρι την 31.03.2020 τις αιτήσεις τους για τη χορήγηση Άδειας Τύπου 1 (Διαδικτυακό Στοίχημα) ή/και Άδειας Τύπου 2 (Λοιπά Διαδικτυακά Παίγνια). Το κόστος της Άδειας Τύπου 1 ορίστηκε σε € 3.000 χιλ. και της Άδειας Τύπου 2 σε € 2.000 χιλ.. Η διάρκεια κάθε άδειας είναι 7 έτη και δύναται να ανανεωθεί.

Πριν τη λήξη της ανωτέρω προθεσμίας, η κάθε εταιρεία κατέθεσε στην Ε.Ε.Ε.Π. δύο ξεχωριστές αιτήσεις για την χορήγηση και των δυο αδειών. Κατόπιν, στις 05.08.2020 δημοσιεύτηκε ο νέος Κανονισμός

Παιγνίων για το Διαδίκτυο (υπουργική απόφαση υπ' αριθ. 79835 ΕΞ 2020/24.07.2020), ο οποίος περιέχει ένα εκτεταμένο πλέγμα ρυθμιστικών, εποπτικών και ελεγκτικών διατάξεων με στόχο τη διασφάλιση από όλους τους αδειοδοτημένους παρόχους τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου στην Ελλάδα του υψηλότερου δυνατού επιπέδου συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του νόμου και τους κανόνες του υπεύθυνου παιχνιδιού.

Η Ε.Ε.Π. χορήγησε στην ΟΠΑΠ Α.Ε. Άδεια Τύπου 1 και Άδεια Τύπου 2 στις 25.05.2021 και στη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD στις 28.05.2021. Η έναρξη παροχής υπηρεσιών τυχερών παιγνίων (Go-Live), πραγματοποιήθηκε στις 10.08.2021 και 05.08.2021, αντίστοιχα.

### **Εταιρική Διακυβέρνηση**

Η Εταιρεία, λαμβάνοντας υπόψη τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 17.07.2021 και την έκδοση του νέου Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) τον Ιούνιο 2021, η Εταιρεία εφάρμοσε ένα δομημένο σχέδιο δράσης προκειμένου να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του νομοθετικού πλαισίου και υιοθέτησε βέλτιστες πρακτικές ώστε να διατηρήσει υψηλά πρότυπα διακυβέρνησης.

### **Διαδικασία και χρονοδιάγραμμα για τη σύναψη της Σύμβασης Παραχώρησης της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD**

Κατόπιν της εγκρίσεως των Κωδίκων Πρακτικής της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων (ΕΑΣ) και τον Υπουργό Οικονομικών, η Συντονιστική Επιτροπή με την από 20.07.2021 επιστολή της, απέστειλε στην ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 5(γ) του Ν. 52(Ι)/2018, προσχέδιο συμφωνίας (Σύμβασης Παραχώρησης) που θα καταρτιστεί μεταξύ των Μερών. Οι διαπραγματεύσεις του προσχέδιου της Σύμβασης Παραχώρησης μεταξύ της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD και της Συντονιστικής Επιτροπής, οι οποίες ξεκίνησαν στις 16.09.2021, βρίσκονται σε ώριμο στάδιο, κατόπιν δε της ολοκλήρωσής τους η Σύμβαση Παραχώρησης θα υποβληθεί στο Υπουργικό Συμβούλιο για έγκριση και εν συνεχεία θα υπογραφεί από τα δύο μέρη. Σύμφωνα με το Νόμο 52(Ι)/2018, η Διακρατική Συμφωνία του 2003 θα καταργηθεί με τη θέση σε ισχύ της ως άνω Σύμβασης Παραχώρησης.

### **Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ΟΠΑΠ Α.Ε.**

Με την από 17.06.2021 απόφαση της 21ης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας μέχρι ποσού € 7.800 χιλ., με έκδοση μέχρι 26.000.000 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος επανεπένδυσης του μερίσματος.

Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε μερικώς με συνέπεια την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 2.919 χιλ. με την έκδοση 9.729.566 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Συνεπεία αυτού, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε στο ποσό

των € 105.347 χιλ., διαιρούμενο σε 351.155.953 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Δεδομένου ότι η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών της Εταιρείας ήταν ίση με € 11,14, η συνολική υπέρ το άρτιο αξία των ως άνω νέων μετοχών, ύψους € 105.468 χιλ., μεταφέρθηκε στο λογαριασμό «Αποθεματικό υπέρ το άρτιο».

Επιπρόσθετα, η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που αποφασίστηκε στις 07.09.2021 από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καλύφθηκε μερικώς με συνέπεια την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 510 χιλ. με την έκδοση 1.700.334 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Συνεπεία αυτού, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε στο ποσό των € 105.857 χιλ., διαιρούμενο σε 352.856.287 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Δεδομένου ότι η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών της Εταιρείας ήταν ίση με € 13,20, η συνολική υπέρ το άρτιο αξία των ως άνω νέων μετοχών, ύψους € 21.934 χιλ., μεταφέρθηκε στο λογαριασμό «Αποθεματικό υπέρ το άρτιο».

### **Εισαγωγή νέων μετοχών προς διαπραγμάτευση**

Στις 03.08.2021, 9.729.566 νέες κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές τέθηκαν προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών ως αποτέλεσμα της επανεπένδυσης του μερίσματος της χρήσης 2020 που πραγματοποιήθηκε από 2.788 δικαιούχους μετόχους με τιμή διάθεσης € 11,14.

Επιπρόσθετα, στις 10.11.2021, τέθηκαν 1.700.334 νέες, κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών ως αποτέλεσμα της επανεπένδυσης του προσωρινού μερίσματος της χρήσης 2021 που πραγματοποιήθηκε από 2.110 δικαιούχους μετόχους με τιμή διάθεσης € 13,20.

### **Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 06.10.2021 ενέκρινε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των € 40.000 χιλ. με καταβολή μετρητών και με έκδοση 4.000.000 νέων κοινών μετοχών ονομαστικής αξίας € 10,00 εκάστης. Η καταβολή των μετρητών πραγματοποιήθηκε στις 12.10.2021.

### **Ονομαστική μείωση μετοχικού κεφαλαίου ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 06.10.2021, ενέκρινε την ονομαστική μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των € 71.972 χιλ. με μείωση της ονομαστικής αξίας των κοινών ονομαστικών μετοχών κατά το ποσό των € 9,95 μέσω κεφαλαιοποίησης συσσωρευμένων ζημιών ύψους € 71.972 χιλ.. Η νέα ονομαστική αξία των κοινών ονομαστικών μετοχών ισούται με € 0,05 εκάστης.

### **Ονομαστική μείωση μετοχικού κεφαλαίου TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 10.11.2021, ενέκρινε την ονομαστική μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των € 9.840 χιλ. με μείωση της ονομαστικής αξίας των κοινών ονομαστικών μετοχών κατά το ποσό των € 0,82 μέσω κεφαλαιοποίησης ισόποσων συσσωρευμένων ζημιών. Η νέα ονομαστική αξία των κοινών ονομαστικών μετοχών ισούται με € 0,18 έκαστης.

### **Μεταφορά της επιχειρηματικής δραστηριότητας ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ (Ελληνική και Κυπριακή δραστηριότητα) σε νέα νομική οντότητα**

Δυνάμει του από 04.08.2021 συμφωνητικού συνεισφοράς, η επιχειρηματική δραστηριότητα ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ (Ελληνική και Κυπριακή δραστηριότητα) μεταφέρθηκε την 05.08.2021, ως χαριστική εισφορά κεφαλαίου, στη νεοσύστατη Μαλτέζικη εταιρεία με την επωνυμία ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD, η οποία έχει νόμιμα αδειοδοτηθεί από τις αρμόδιες Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας και Κύπρου και στην οποία ο ΟΠΑΠ έχει συνολική (άμεση και έμμεση) συμμετοχή 84,49%.

### **Επιπτώσεις από τον κορωνοϊό (COVID-19)**

Από το ξέσπασμα του κορωνοϊού (COVID-19), ο ΟΠΑΠ παρακολουθεί στενά και υιοθετεί όλα τα απαραίτητα μέτρα για να προστατεύσει τους πελάτες, τους υπαλλήλους και τους συνεργάτες του, διασφαλίζοντας την επιχειρησιακή του συνέχεια και τη γρήγορη επάνοδο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του στην Ελλάδα και την Κύπρο μετά τη σταδιακή άρση των περιορισμών.

Στην Ελλάδα, το δίκτυο των καταστημάτων παρέμεινε κλειστό από την αρχή του 2021 έως τις 12.04.2021 όταν και επαναλειτούργησαν τα καταστήματα ΟΠΑΠ και ταυτόχρονα οι πλανόδιοι πωλητές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., άρχισαν να διανείμουν ξανά τα προϊόντα της (ΣΚΡΑΤΣ και Λαχεία).

Επίσης, στις 24.05.2021 ξεκίνησε η λειτουργία των καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων VLTs (Gaming Halls), ενώ η υποδρομιακή δραστηριότητα στο Μαρκόπουλο Park επανεκκίνησε στις 17.05.2021. Τέλος, σημειώνεται ότι στην Κύπρο το δίκτυο καταστημάτων παρέμεινε κατά τόπους κλειστό για συνολικά 41 ημέρες. Παρά το γεγονός ότι τόσο τα έσοδα όσο και η κερδοφορία του Ομίλου επηρεάστηκαν σημαντικά από το κλείσιμο του δικτύου όπως προαναφέρθηκε, εντούτοις η επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα περιορίστηκε από την σημαντική ενίσχυση του online και τη αυξημένη συνεισφορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD. Μετά το άνοιγμα των καταστημάτων ύστερα από την άρση του lockdown, όλες οι επίγειες δραστηριότητες λειτουργούν αδιάλειπτα μεν αλλά με σειρά περιοριστικών μέτρων που επιβάλλονται ανάλογα με τις επικρατούσες κάθε χρονική στιγμή συνθήκες.

### 3. Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων

Στη συνέχεια παραθέτουμε τους κυριότερους κινδύνους και τις αβεβαιότητες στις οποίες ενδεχομένως να εκτεθεί ο Όμιλος.

#### **Κίνδυνοι που σχετίζονται με πολιτικές και οικονομικές συνθήκες, καθώς και με τις συνθήκες της αγοράς και τις εξελίξεις στην Ελλάδα**

Σε μακροοικονομικό επίπεδο, οι ισχύοντες περιορισμοί για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19), η γεωπολιτική ένταση στην Ευρώπη και οι πληθωριστικές πιέσεις που προκαλούνται από τις αυξημένες τιμές της ενέργειας, προκαλούν σκεπτικισμό αναφορικά με τις βραχυπρόθεσμες οικονομικές προοπτικές στην Ευρώπη και ειδικότερα στην Ελλάδα. Ωστόσο, σε παγκόσμιο επίπεδο, υπάρχει σταδιακή χαλάρωση στους περιορισμούς που είχαν επιβληθεί για τον περιορισμό της πανδημίας καθώς επιτυγχάνεται το κρίσιμο επίπεδο ανοσίας. Επιπλέον, η πρόωρη αποπληρωμή μέρους του Ελληνικού Χρέους στο ΔΝΤ ενισχύει το διεθνές προφίλ της χώρας και σηματοδοτεί την ανάκτηση της εμπιστοσύνη των χρηματοπιστωτικών αγορών, αντανακλώντας την επιτυχή εφαρμογή των μεταρρυθμιστικών δεσμεύσεων. Επιπλέον, οι θετικές προοπτικές ενισχύονται από τα κεφάλαια του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης που αναμένεται να ενδυναμώσουν την οικονομική ανάπτυξη μέσω εκτενών επενδύσεων.

Η δραστηριότητα του Ομίλου επηρεάζεται σημαντικά από το ύψος του διαθέσιμου εισοδήματος και της ιδιωτικής κατανάλωσης που με τη σειρά τους επηρεάζονται από τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, όπως το ΑΕΠ, τα επίπεδα της ανεργίας, πληθωρισμού και τα ποσοστά φορολόγησης. Ως εκ τούτου, μια πιθανή αποκλιμάκωση των προαναφερθέντων δεικτών σε συνδυασμό με τη επιδείνωση του οικονομικού κλίματος ή/και της καταναλωτικής εμπιστοσύνης, μπορεί να οδηγήσουν σε μείωση της παικτικής δραστηριότητας και της σχετικής δαπάνης των πελατών του Ομίλου.

#### **Αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις**

Ο κλάδος των τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα ρυθμίζεται ενδελεχώς από την Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων. Οι ελληνικές αρχές δύνανται να τροποποιούν μονομερώς, τηρουμένων των υποχρεώσεων που απορρέουν από έγκυρες συμφωνίες παραχώρησης, το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την παροχή των παιγνίων του Ομίλου.

Οι μεταβολές του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου δημιουργούν νέες προκλήσεις για τον Όμιλο, ενδέχεται δε να έχουν σημαντικές επιπτώσεις, είτε λόγω του περιορισμού των στοιχηματικών δραστηριοτήτων, είτε λόγω αύξησης του κόστους συμμόρφωσης.

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. συμμορφώνεται διαρκώς με τα κανονιστικά πρότυπα, κατανοώντας και αντιμετωπίζοντας τις αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις με αποτελεσματικό τρόπο. Τυχόν αδυναμία συμμόρφωσης του



Ομίλου με το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, όπως αυτό εκάστοτε ισχύει, θα μπορούσε να έχει αρνητικό αντίκτυπο στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου. Επιπλέον, τυχόν περιορισμοί στη διαφήμιση μπορούν να μειώσουν την ικανότητα στην προσέγγιση νέων πελατών και να επηρεάσουν αρνητικά τους στρατηγικούς στόχους, οι οποίοι αποσκοπούν στη διαρκή αύξηση της αξίας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. συμμετέχει στις δημόσιες διαβουλεύσεις προτάσεων και σχεδίων νόμων και κανονισμών που κατατίθενται από τους αρμόδιους φορείς (Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων, Υπουργείο Οικονομικών κ.λπ.), οι οποίοι αφορούν στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου. Περαιτέρω, η ΟΠΑΠ Α.Ε. προσαρμόζεται διαρκώς στο μεταβαλλόμενο κανονιστικό και νομικό πλαίσιο, ενώ μέσω των κατάλληλων πολιτικών, διαδικασιών και ελέγχων, έχει επιτευχθεί ένας ορθολογικός και ισορροπημένος κανονισμός παιγνίων.

### **Κίνδυνος μεταβολής φορολογικής νομοθεσίας**

Η εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου και ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται υπόκεινται σε διάφορους φόρους, τέλη και εισφορές όπως οι εισφορές επί των Καθαρών Εσόδων προ εισφορών (GGR), ο φόρος επί των κερδών των παικτών και ο φόρος εισοδήματος νομικών προσώπων.

Ο Όμιλος εκτίθεται στον κίνδυνο αλλαγής του υπάρχοντος φορολογικού καθεστώτος παιγνίων ή των συντελεστών φορολόγησης παιγνίων, η οποία μπορεί να επιφέρει απρόσμενη αύξηση του κόστους και να επηρεάσει αρνητικά την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων του Ομίλου για αιεφόρα έσοδα και πρόσθετες επενδύσεις. Ο Όμιλος επιδιώκει να ανταποκριθεί άμεσα σε κάθε πιθανή αλλαγή φορολογίας, μέσω της διατήρησης των απαιτούμενων για φορολογικό σχεδιασμό πόρων και αναπτύσσοντας σχέδια εκτάκτου ανάγκης, έτσι ώστε να εφαρμοστούν οι απαραίτητες δράσεις μείωσης των κινδύνων και ελαχιστοποίησης των συνολικών επιπτώσεων.

### **Κίνδυνος αγοράς**

Ο κίνδυνος αγοράς δημιουργείται από το ενδεχόμενο οι αλλαγές στις τιμές της αγοράς, όπως σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια, να επηρεάσουν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας ή την αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχουν. Η διαχείριση του κινδύνου της αγοράς συνίσταται στην προσπάθεια του Ομίλου και της Εταιρείας να ελέγχουν την έκθεσή τους σε αποδεκτά όρια.

### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και την Κύπρο και οι συμφωνίες που έχει συνάψει με προμηθευτές σε άλλο νόμισμα πέραν του ευρώ είναι ελάχιστες. Τα κέρδη του Ομίλου

προέρχονται από τα τυχερά παιχνίδια που πραγματοποιούνται σε ευρώ, οι εταιρικές συναλλαγές και οι εταιρικές δαπάνες εκφράζονται και πραγματοποιούνται σε ευρώ και ως εκ τούτου η Εταιρεία και ο Όμιλος δε διατρέχουν ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο. Επιπρόσθετα, το μεγαλύτερο ποσοστό της βάσης του κόστους του Ομίλου είναι, είτε ανάλογο με τα έσοδα (ενδεικτικά κέρδη στους νικητές, προμήθεια πρακτόρων, αποζημιώσεις παρόχων παιχνιδιών) είτε με συναλλαγές με εγχώριες εταιρείες (πχ. πληροφορικής, μάρκετινγκ).

### **Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων**

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς. Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο επιτοκίου, κυρίως λόγω του μέρους του δανεισμού του που δεν έχει αντισταθμιστεί έναντι διακυμάνσεων των επιτοκίων. Οι υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας την 31.12.2021 ανέρχονται σε € 1.046.638 χιλ. και € 1.024.193 χιλ., αντίστοιχα.

Κατά την 31.12.2021, τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου του Ομίλου, τα οποία είναι εκτεθειμένα σε επιτοκιακό κίνδυνο ανέρχονται σε € 400.154 χιλ. ή 38% του συνολικού δανεισμού. Ο υπόλοιπος δανεισμός, ήτοι € 646.484 χιλ. (62% του συνολικού δανεισμού) έχει σταθερό επιτόκιο. Μέρος του κινδύνου, συγκεκριμένα ποσό € 97.820 χιλ. ή 24% των δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο, έχει αντισταθμιστεί μέσω σύμβασης ανταλλαγής επιτοκίου (swap). Ο Όμιλος ακολουθεί όλες τις εξελίξεις της σχετικής αγοράς επιτοκίων και πράττει εγκαίρως, όποτε χρειαστεί.

### **Διαχείριση κεφαλαίου**

Ο πρωταρχικός στόχος του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επιχειρηματικών σχεδίων και την μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων. Ο Όμιλος διατηρεί ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση, όπως αποδεικνύεται από τα επίπεδα του δείκτη Καθαρός Δανεισμός/ΕΒΙΤΔΑ που ανήλθε σε 0,4x στις 31.12.2021. Επιπρόσθετα, παράγει υψηλές ταμειακές ροές που επιτρέπουν την καλύτερη διαχείριση των απαιτούμενων ταμειακών διαθεσίμων για την διασφάλιση της ομαλής καθημερινής του λειτουργίας, ενώ ταυτόχρονα διαφοροποιεί τα ταμειακά του διαθέσιμα ώστε να επιτύχει ευελιξία στην διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιεί τις αναγκαίες προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί και επιχειρεί. Για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να προσαρμόσει το μέρισμα που καταβάλλεται στους μετόχους, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους ή να εκδώσει νέες μετοχές.

### Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πιστωτικό κίνδυνο, λόγω των παραγωγικών του δραστηριοτήτων και ειδικότερα λόγω της διαδικασίας συλλογής των εισπράξεων από το δίκτυό του. Η παραπάνω διαδικασία εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο χρηματοοικονομικής απώλειας στην περίπτωση που κάποιος από τους αντισυμβαλλόμενους αθετήσει τις οικονομικές του υποχρεώσεις. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων.

Η μείωση του συγκεκριμένου κινδύνου επιτυγχάνεται μέσω της καθιέρωσης πιστωτικής πολιτικής, τα κύρια χαρακτηριστικά της οποίας είναι τα εξής:

- Η δημιουργία Επιτροπής αρμόδιας για την έγκριση θεμάτων πιστωτικού κινδύνου και την προετοιμασία σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
- Η κατηγοριοποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πρακτόρων και συνεργατών μέσω ενός μοντέλου πιστοληπτικής αξιολόγησης, το οποίο συνεχώς επικαιροποιείται.
- Η καθιέρωση πιστωτικών ορίων ανά πράκτορα/συνεργάτη, βάσει της πιστοληπτικής του/της αξιολόγησης.
- Η άμεση αναστολή της λειτουργίας του πρακτορείου, σε περιπτώσεις ληξιπρόθεσμων οφειλών.

### Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαθέτουν τα ακόλουθα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία υπόκεινται στο νέο μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Δάνεια εισπρακτέα
- Βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επενδύσεις
- Εγγυητικές καταβολές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Παρόλο που τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα υπόκεινται επίσης στις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, η αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης ήταν επουσιώδης, καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία διατηρούν τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμά τους σε αξιόπιστα Ευρωπαϊκά πιστωτικά ιδρύματα.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντα σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ'όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές απαιτήσεις. Διευκρινίζεται ότι οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις ταμειακές ροές που είναι

απαιτητές από τους πελάτες και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος προσδοκά τελικά ότι θα εισπράξει. Όλες οι υστερήσεις ταμειακών ροών προεξοφλούνται.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου θεωρούνται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο. Ως εκ τούτου ο Όμιλος εφαρμόζει τη γενική προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και η πρόβλεψη ζημιάς περιορίστηκε στις αναμενόμενες ζημιές 12 μηνών.

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στην δυνητική αδυναμία του Ομίλου να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, εκπονώντας, σε ετήσια βάση, λεπτομερή ανάλυση των προβλεπόμενων εισροών και εκροών του.

Η ανωτέρω ανάλυση λαμβάνει υπ' όψιν τα εξής:

- Πρόβλεψη εσόδων, σύμφωνα με τις αναμενόμενες πληρωμές κερδών
- Φορολογικές και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς το Κράτος
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις δανειακές συμβάσεις του Ομίλου
- Λειτουργικά έξοδα
- Επενδύσεις
- Απρόοπτες εισροές και εκροές

Η ρευστότητα του Ομίλου τελεί υπό καθημερινή παρακολούθηση από την Διεύθυνση Διαθεσίμων της Εταιρείας. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Διεύθυνση Διαθεσίμων πραγματοποιεί προτάσεις προς τον Οικονομικό Διευθυντή και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με σκοπό την διασφάλιση επαρκούς ρευστότητας για τον Όμιλο.

### **Κίνδυνος ασφάλειας**

Η αξιοπιστία και η διαφάνεια σε σχέση με την λειτουργία των παιχνιδιών του Ομίλου διασφαλίζονται με την υιοθέτηση και εφαρμογή αποτελεσματικών τεχνικών και οργανωτικών μέτρων ασφαλείας, τα οποία είναι σχεδιασμένα να εξασφαλίζουν την ακεραιότητα, την διαθεσιμότητα και την εμπιστευτικότητα των δεδομένων των πληροφοριακών συστημάτων. Με τον τρόπο αυτό εξασφαλίζεται η ομαλή λειτουργία και η προστασία από τυχόν παραβιάσεις ασφαλείας, όπως η ανάκτηση και παράνομη αποθήκευση δεδομένων, καθώς επίσης και η καταστροφή δεδομένων. Τα μέτρα ασφαλείας που εφαρμόζονται προστατεύουν τα συστήματα επεξεργασίας δεδομένων, τις εφαρμογές του λογισμικού, την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα των δεδομένων καθώς και την λειτουργία των online υπηρεσιών. Όλες οι επιχειρησιακά κρίσιμες εφαρμογές που σχετίζονται με τη διεξαγωγή και διάθεση των παιγνίων φιλοξενούνται σε υποδομές που εξασφαλίζουν υψηλή διαθεσιμότητα αλλά και εφόσον κριθεί απαραίτητο, μετάπτωση σε Δευτερεύον Μηχανογραφικό εξοπλισμό. Επίσης, διεξάγεται αξιολόγηση της κρισιμότητας των συστημάτων, είτε σχετίζονται ευθέως με τη διάθεση των παιγνίων είτε όχι, ώστε να ενταχθούν στο σχέδιο ανάκαμψης από καταστροφές (Disaster Recovery Plan) εφόσον, κριθεί

απαραίτητο. Τέλος, οι εφαρμογές εντάσσονται σε πρόγραμμα λήψης αντιγράφων ασφαλείας με συχνότητα που επιβάλλει η κρισιμότητά τους.

### **Κίνδυνος καταλογισμού πρόσθετων επιβαρύνσεων – ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD**

Τον Οκτώβριο του 2017, ο Γενικός Εισαγγελέας επέδωσε στον Γενικό Ελεγκτή, κατόπιν σχετικού αιτήματός του, γνωμοδότηση, σύμφωνα με την οποία η ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD δήθεν δεν καταβάλλει στην Κυπριακή Δημοκρατία τα ποσά που οφείλονται βάσει της Διμερούς Διακρατικής Συμφωνίας του 2003 μεταξύ της Ελληνικής και της Κυπριακής Δημοκρατίας, προβαίνοντας σε μία νέα ερμηνεία αυτής, τελείως διαφορετική από την ερμηνεία που έχει αποδώσει η Κυπριακή Δημοκρατία καθ' όλη τη διάρκεια ισχύος της από το 2003. Ο Γενικός Λογιστής της Κυπριακής Δημοκρατίας, ο οποίος είναι αρμόδιος σύμφωνα με τη Διμερή Διακρατική Συμφωνία να ελέγχει τους λογαριασμούς της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD, διαφοροποίησε τη θέση του από τον Γενικό Εισαγγελέα, υποστηρίζοντας τη μέθοδο με την οποία η ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD υπολόγιζε τα προς απόδοση ποσά στην Κυπριακή Δημοκρατία. Καμία αξίωση δεν έχει εγερθεί μέχρι σήμερα κατά της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD, η δε ΟΠΑΠ Α.Ε. είναι πεπεισμένη ότι η ερμηνεία του Γενικού Εισαγγελέα είναι αβάσιμη.

### **Νέο σχέδιο νόμου αδειοδότησης τυχερών παιγνίων στην Κύπρο**

Η ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD δραστηριοποιείται σήμερα στην Κύπρο επί τη βάση της Συμφωνίας του 2003 μεταξύ της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Δημοκρατίας της Κύπρου (εφεξής η «Διακρατική Συμφωνία»). Ωστόσο, σύμφωνα με το νέο νόμο 52(I)/2018, η Διακρατική Συμφωνία του 2003 θα τερματιστεί με την έναρξη ισχύος της νέας Σύμβασης Παραχώρησης που θα υπογραφεί με την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD.

Ο Νόμος 52(I)/2018 με τίτλο «Ο περί των ορισμένων τυχερών παιχνιδιών Νόμος του 2018» δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Κυπριακής Δημοκρατίας την 13.06.2018. Σύμφωνα με το νόμο αυτό, η Συντονιστική Επιτροπή διενήργησε έρευνα δέουσας επιμέλειας και πρότεινε την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD ως τον κατάλληλο πάροχο. Την 06.11.2019 το Συμβούλιο Υπουργών επικύρωσε την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD ως τον κατάλληλο πάροχο για τη χορήγηση αποκλειστικής άδειας διεξαγωγής και λειτουργίας ορισμένων τυχερών παιγνίων, και συγκεκριμένα των παιγνίων που υπάγονται σε μια από τις ακόλουθες κατηγορίες: (α) παιχνίδια κατηγορίας «αριθμολαχείου», τα οποία αφορούν την ορθή πρόβλεψη τυχαίων αριθμών που προκύπτουν με κλήρωση μέσω ενός συστήματος παιχνιδιού και (β) παιχνίδια τα οποία βασίζονται στη σωστή πρόβλεψη συνδυασμών αποτελεσμάτων αθλητικών γεγονότων με μεταβλητές αποδόσεις.

Οι Κώδικες Πρακτικής της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD έχουν εγκριθεί από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων (ΕΑΣ) και τον Υπουργό Οικονομικών. Ύστερα από την έγκριση όλων των Κωδίκων Πρακτικής, η Συντονιστική Επιτροπή συνέταξε προσχέδιο συμφωνίας (Σύμβαση Παραχώρησης) και κάλεσε την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD σε διαπραγμάτευση της συμφωνίας. Η διαπραγμάτευση βρίσκεται επί του παρόντος σε πλήρη εξέλιξη, κατόπιν δε της ολοκλήρωσής της, η Σύμβαση Παραχώρησης θα υπογραφεί και από τα δύο μέρη και θα

υποβληθεί στο Συμβούλιο Υπουργών για έγκριση, μετά την οποία η Διακρατική Συμφωνία του 2003 θα καταργηθεί.

### **Δυνητικές επιδράσεις του κορωνοϊού (COVID-19)**

Το ξέσπασμα του κορωνοϊού (COVID-19) επηρέασε τις επιχειρηματικές και οικονομικές δραστηριότητες σε όλο τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας και της Κύπρου. Η ταχεία εξάπλωση του ιού και οι επακόλουθες κυβερνητικές παρεμβάσεις μαζί με τους σχετικούς περιορισμούς είχαν ως αποτέλεσμα την αναστολή των λιανικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου και επηρέασαν σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα και τις λειτουργικές επιδόσεις του Ομίλου κατά την περίοδο αναφοράς, καθώς η επιχειρηματική δραστηριότητα του ΟΠΑΠ στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στο δίκτυο των καταστημάτων του. Στην Ελλάδα, το δίκτυο των καταστημάτων παρέμεινε κλειστό από την αρχή του έτους έως τις 12.04.2021 όταν και επαναλειτούργησαν τα καταστήματα ΟΠΑΠ και ταυτόχρονα οι πλανόδιοι πωλητές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. άρχισαν να διανείμουν ξανά τα προϊόντα της (ΣΚΡΑΤΣ και Λαχεία). Επίσης, στις 24.05.2021 ξεκίνησε η λειτουργία των καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων VLTs ενώ, η υποδομοιακή δραστηριότητα στο Μαρκόπουλο Park επανεκκίνησε στις 17.05.2021. Τέλος, σημειώνεται ότι στην Κύπρο το δίκτυο καταστημάτων παρέμεινε κατά τόπους κλειστό για συνολικά 41 ημέρες. Παρά το γεγονός ότι τόσο τα έσοδα όσο και η κερδοφορία του Ομίλου επηρεάστηκαν σημαντικά από το κλείσιμο του δικτύου όπως προαναφέρθηκε, εντούτοις η επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα περιορίστηκε από την σημαντική ενίσχυση του online και την αυξημένη συνεισφορά της STOXIMAN LTD. Μετά το άνοιγμα των καταστημάτων ύστερα από την άρση του lockdown, όλες οι επίγειες δραστηριότητες λειτουργούν αδιάλειπτα μεν αλλά με σειρά περιοριστικών μέτρων που επιβάλλονται ανάλογα με τις επικρατούσες κάθε χρονική στιγμή συνθήκες. Αξίζει να σημειωθεί ότι έχοντας προσεγγίσει ένα κρίσιμο σημείο ανοσίας, σε συνδυασμό με την χαμηλή νοσηρότητα της επικρατούσας μετάλλαξης Omicron, η Ελλάδα σταδιακά άρει τους περιορισμούς, όπως και άλλες χώρες ανά τον κόσμο.

Κάτω από αυτές τις συνθήκες, ο ΟΠΑΠ προχώρησε στην υλοποίηση μιας σειράς αποφασιστικών ενεργειών για την προληπτική προστασία των υπαλλήλων και την στήριξη του δικτύου του εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη συνέχιση των λειτουργικών δραστηριοτήτων του. Η Διοίκηση υιοθέτησε την εξ αποστάσεως εργασία των υπαλλήλων, μείωσε τα επαγγελματικά ταξίδια στα απολύτως απαραίτητα και η διεξαγωγή των εταιρικών συναντήσεων και εκπαιδεύσεων πραγματοποιείται επίσης εξ αποστάσεως. Επιπλέον, εντατικοποιήθηκε ο καθαρισμός και η απολύμανση των εγκαταστάσεων, καθώς και η καθοδήγηση του ανθρώπινου δυναμικού στον τομέα της προσωπικής υγιεινής.

Επιπρόσθετα των παραπάνω ενεργειών, ο Όμιλος έχει λάβει υπόψη την επίδραση του κορωνοϊού (COVID-19) στην επιμέτρηση των μη χρηματοοικονομικών και χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των σχετικών γνωστοποιήσεων. Κατά την επιμέτρηση των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, ο Όμιλος χρησιμοποίησε επικαιροποιημένες προβλέψεις ταμειακών ροών με βάση αναθεωρημένους χρηματοοικονομικούς προϋπολογισμούς για τον υπολογισμό της Αξίας Χρήσης

(VIU), δηλαδή την ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (cash generating units). Από τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε απομείωση της άδειας της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. ποσού € 4.315 χιλ. και απομείωση των επενδύσεων της ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ποσού € 65.098 χιλ., € 32.206 χιλ. και € 231 χιλ. αντίστοιχα. Δεν προέκυψε απομείωση στην υπεραξία και στα δικαιώματα χρήσης.

Η Διοίκηση αξιολόγησε επίσης την ανακτησιμότητα των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων, των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, συμπεριλαμβανομένων των διεταιρικών απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη τις μελλοντικές οικονομικές συνθήκες και προχώρησε στην καταγραφή απομειώσεων όπου διαπιστώθηκε μη ανακτησιμότητα εισπρακτέων ποσών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις γύρω από τον κορωνοϊό (COVID-19) και αξιολογεί συνεχώς τις επιπτώσεις του στην απόδοση του Ομίλου. Προβαίνει επίσης σε προληπτικές ενέργειες για να διασφαλίσει την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων και των συνεργατών της, καθώς και τη συνέχιση των δραστηριοτήτάς της όπως αναφέρθηκε και παραπάνω. Έχοντας ικανοποιητικά ταμειακά διαθέσιμα, η Διοίκηση αναμένει ότι ο Όμιλος θα είναι σε θέση να καλύψει το κόστος χρηματοδότησης και τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης, και δεν θα επηρεαστεί η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

#### 4. Στρατηγική της Εταιρείας και μελλοντικές προοπτικές του Ομίλου

Παραμένουμε δεσμευμένοι στο όραμά μας, εναρμονισμένοι με την πελατοκεντρική μας προσέγγιση, να παρέχουμε διασκέδαση και τυχερά παίγνια κορυφαίου επιπέδου στους πελάτες μας τόσο στο διαδικτυο όσο και στο επίγειο δίκτυο των πρακτορείων μας με ασφάλεια και υπευθυνότητα, να παράγουμε βιώσιμη αξία σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και να προσφέρουμε στην κοινωνία. Η στρατηγική μας Fast Forward μας παρακινεί και θέτει σαφή κατεύθυνση για το 2022 ώστε να διασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη επιτυχία του ΟΠΑΠ εστιάζοντας στους ακόλουθους έξι τομείς:



##### Ο πελάτης στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας

Ο πελάτης βρίσκεται στο επίκεντρο κάθε μας δραστηριότητας, καθώς θέτουμε την πελατοκεντρική προσέγγιση ως κλειδί για την επιτυχία μας. Οι αλλαγές καθοδηγούνται από τον ίδιο τον πελάτη, η καλύτερη κατανόηση του οποίου είναι που θα οδηγήσει σε προσφορά καλύτερης εμπειρίας ψυχαγωγίας μέσα από τα παιχνίδια σε όλα τα κανάλια μας. Η βάση για την καλύτερη κατανόηση των πελατών έγκειται στη συλλογή των σωστών δεδομένων από τις δραστηριότητες μας μέσω του διαδικτύου, των VLTs και του επίγειου δικτύου. Έτσι, θα καταφέρουμε να κατανοήσουμε καλά ποιος είναι ο πελάτης μας και τι ανάγκες έχει. Η φιλοδοξία μας είναι η εφαρμογή αυτής της βαθιάς γνώσης του πελάτη και η αντανάκλασή της στις ενέργειές μας μαζί με την μέτρηση του αντίκτυπου στην απόδοση και στην ικανοποίηση των πελατών. Αυτή ακριβώς η εμπειρία θα διοχετεύεται, στενά συνδεδεμένη με την εταιρική μας εικόνα, μέσω των ακόλουθων δράσεων: περισσότερη κοινωνική αλληλεπίδραση και ανταλλαγής εμπειριών με άλλους, περισσότερη διασκέδαση, περιεχόμενο και ψυχαγωγία προσφέροντας εμπειρίες που πέρα από στοιχηματισμό, περισσότερη εξατομικευμένη εμπειρία και ενίσχυση της αφοσίωσης του πελάτη,



περισσότερη ψηφιοποίηση μέσα από τον εμπλουτισμό των ψηφιακών εμπειριών του πελάτη τόσο στο επίγειο δίκτυό μας όσο και στο διαδίκτυο, περισσότερη ασφάλεια και υπευθυνότητα διασφαλίζοντας και προωθώντας το υπεύθυνο παιχνίδι.

Επιπρόσθετα, λαμβάνουμε υπόψη τις σημαντικές νέες τάσεις του πελάτη και αναζητούμε νέες όταν σχεδιάζουμε και εκτελούμε τον σχεδιασμό μας για τις διάφορες πελατειακές μας ομάδες. Επιγραμματικά αναφέρουμε κάποιες από αυτές όπως: τα smartphones ως προέκταση του εαυτού μας, νέες προδιαγραφές παικτικής εμπειρίας σε επίγειο και διαδικτυακό στοιχηματισμό, μικρότερα προσδοκώμενα κέρδη από τους πελάτες ως αποτέλεσμα των τρεχουσών οικονομικών δυσχερειών, συχνότερες και πιο απαιτητικές προσδοκώμενες ανταμοιβές από τους πελάτες.

### **Βελτίωση και ενίσχυση της εταιρικής μας εικόνας**

Ο ΟΠΑΠ και τα ίδια τα παιχνίδια μας, που συνεχώς εξελίσσονται, αποτελούν το ισχυρό μας πλεονέκτημα, οπότε στοχεύουμε να διατηρήσουμε τη σύνδεσή τους με τους πελάτες μας και να τα επεκτείνουμε στον ψηφιακό κόσμο ώστε να προσεγγίσουμε και νέο κοινό. Στόχος μας είναι ο ΟΠΑΠ να ενισχύσει το συναισθηματικό δεσμό του πελάτη με την εταιρική εικόνα και να εστιάσει στην δημιουργία ψυχαγωγίας και στην επέκταση της εταιρικής εικόνας στον ψηφιακό κόσμο σε καθένα από τα σημεία όπου επικοινωνεί με τον πελάτη: στην τηλεόραση, στο διαδίκτυο, στο πρακτορείο, στις δημόσιες σχέσεις, στα κοινωνικά δίκτυα, ακόμη και στους φίλους. Τα βασικά χαρακτηριστικά που σκοπεύουμε να συνεχίσουμε να αναπτύσσουμε είναι τα εξής:

- **Διασκέδαση και κοινωνικοποίηση:** στοχεύουμε να καθιερώσουμε και να ενισχύσουμε τη θέση των καταστημάτων μας και των διαδικτυακών δραστηριοτήτων μας ως προορισμούς ψυχαγωγίας, καθώς και να επαναπροσδιορίσουμε και να παρουσιάσουμε τη νέα μας ψηφιακή εταιρική ταυτότητα
- **Δέσμευση:** εστιάζουμε στα Ψηφιακά και Κοινωνικά Μέσα για να παρέχουμε εξατομικευμένο περιεχόμενο και επικοινωνία προκειμένου να αλληλοεπιδράσουμε με μια διαφοροποιημένη πελατειακή βάση
- **Ανταμοιβή:** βελτιώνουμε την αφοσίωση του πελάτη ανταμείβοντας κάθε αλληλεπίδρασή του μαζί μας και ενδυναμώνοντας επιπλέον κάθε θετική συναισθηματική σύνδεση μεταξύ μας
- **Υπευθυνότητα:** προσδοκούμε να συνεχίσουμε να είμαστε υπεύθυνη εταιρεία, να βοηθάμε τους πελάτες μας να απολαμβάνουν τη διασκέδαση του παιχνιδιού με ασφάλεια και πάντα σύμφωνα με τους κανόνες

Συνεχίζουμε να επικεντρωνόμαστε σε υπάρχοντες πελάτες, εργαζόμενους και συνεργάτες, καθώς επίσης να αγκαλιάζουμε περαιτέρω τα νεότερα κοινά και τις γυναίκες ως ευκαιρία για ανάπτυξη. Εκστρατείες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης 360, επικοινωνιακές δραστηριότητες που αντικατοπτρίζουν πλήρως τη δέσμευσή μας στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, καθώς και η έμφαση που δίνουμε στην προώθηση των

επιτυχημένων χορηγικών μας προγραμμάτων αποτελούν προτεραιότητές μας. Σε αυτό το πλαίσιο, οραματιζόμαστε τον τόνο της εταιρικής μας φωνής να βασίζεται στη συνομιλία, ένας υπέροχος αφηγητής, εξατομικευμένος και διασκεδαστικός!

### Ο ΟΠΑΠ ως κορυφαίος διαδικτυακός παίκτης

Φιλοδοξία μας είναι να ενισχύσουμε την παρουσία μας στο διαδίκτυο, να γίνουμε κορυφαίος διαδικτυακός παίκτης και να καταστήσουμε τη δράση μας στο διαδίκτυο το δεύτερο ισχυρό πυλώνα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Με τη σκληρή δουλειά της αποδοτικής ομάδας μας, οι προτεραιότητες και οι βασικοί μοχλοί ανάπτυξης στο διαδίκτυο βρίσκονται στα ακόλουθα σημεία:

- **Προϊοντικές προτάσεις:** εμπλουτισμός της αποκλειστικής προσφοράς αριθμολαχείων με πολλά παιχνίδια ΟΠΑΠ, με παράλληλη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς στην προσφορά αθλητικού στοιχηματισμού και καζίνο
- **Εταιρική εικόνα και επικοινωνία:** ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας των διαδικτυακών δραστηριοτήτων της εταιρείας και των αξιών τους με κάθε δυνατό τρόπο
- **Λειτουργική υπεροχή:** συνεχής προσπάθεια για την καλύτερη δυνατή εμπειρία του πελάτη σε κάθε σημείο επαφής με εκείνον
- **Διαχείριση σχέσεων με τον πελάτη και CRM:** στόχος είναι η αποτελεσματικότερη διαχείριση της πελατειακής μας βάσης που θα μας επιτρέψει να προσφέρουμε το σωστό προϊόν την κατάλληλη στιγμή για κάθε πελάτη ξεχωριστά αξιοποιώντας την Τεχνητή Νοημοσύνη, διατηρώντας παράλληλα ασταμάτητη την εστίασή μας στην παικτική δραστηριότητα και στην ανάπτυξη της πελατειακής βάσης
- **Παικτικό περιβάλλον υψηλών αποδόσεων:** Ανώτερης ποιότητας και αποδοτικότητας περιβάλλοντος με βασική εστίαση στην προσφορά παιγνίων μέσω κινητών συσκευών
- **Ψυχαγωγία:** διερεύνηση ευκαιριών πέρα από το υπάρχον χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών, αξιοποιώντας τη κοινωνική δικτύωση, το κοινωνικό σύνολο, την εικονική πραγματικότητα, τα βιντεοπαιχνίδια που απευθύνονται στο ευρύ κοινό, τον συνδυασμό ενημέρωσης με διασκέδαση και την εξατομίκευση εμπειριών

Βασικοί παράγοντες για την επίτευξη των ανωτέρω αποτελούν: **α)** η τεχνολογία, μέσω της επιλογής των σωστών προμηθευτών και της οργάνωσης της τεχνολογίας (εντός/εκτός εταιρείας) για ευέλικτη παράδοση και λειτουργική υπεροχή και **β)** το ρυθμιστικό πλαίσιο, μέσω της συνεργασίας με τις αρμόδιες αρχές σε ρυθμιστικά θέματα, της διασφάλισης ίσων συνθηκών αγοράς και της πραγματοποίησης του οράματός μας για το αύριο.

Πιο συγκεκριμένα, οι πιο σημαντικές μας εμπορικά προτεραιότητες για το 2022 είναι:

- Η αξιοποίηση του νέου παικτικού περιβάλλοντος του Καζίνο και του στούντιο του OPAP Live Casino, για περαιτέρω ανάπτυξη
- Η προσφορά νέων Παιχνιδιών Καζίνο συνδυάζοντας παραδοσιακό περιεχόμενο με καινοτόμα παικτική εμπειρία και περιβάλλον που εστιάζει σε "αρχάριους"
- Η έναρξη εφαρμογής της νέας πλατφόρμας αθλητικού στοιχηματισμού για την παροχή καλύτερου και ταχύτερου live betting στις αρχές του 2023
- Η ενίσχυση της θέσης μας ως του καλύτερου κόμβου προσφοράς εικονικών παιχνιδιών (virtual games) στην αγορά στοχεύοντας σε νεανικό κοινό μέσω μεγαλύτερης ποικιλίας και αδιάκοπης δράσης όλο το εικοσιτετράωρο
- Η έναρξη ενός προγράμματος αφοσίωσης που ανταμείβει τη δραστηριότητα και τις αλληλεπιδράσεις των πελατών με ιδιαίτερη εστίαση στους VIP πελάτες
- Η ανάπτυξη ενός διαδικτυακού προορισμού ψυχαγωγίας για αριθμολαχεία που επικεντρώνεται σε περιστασιακούς και κοινωνικούς παίκτες με τη νέα αποκλειστική εφαρμογή για κινητά

#### **Διατήρηση της ισχυρής θέσης μας στο επίγειο δίκτυο**

Στόχος μας είναι να διατηρήσουμε την ισχυρή μας θέση στο επίγειο δίκτυο και να διερευνήσουμε ευκαιρίες ανάπτυξης μέσα από την περαιτέρω αναβάθμιση των εμπειριών ψυχαγωγίας από τα τυχερά παιχνίδια και από τη βελτίωση των ψηφιακών εμπειριών των πελατών μας. Θα εξελίξουμε περαιτέρω την εμπειρία μέσα στα πρακτορεία μας ως προορισμοί ψυχαγωγίας χωρίς τη χρήση χαρτιού ή μετρητών προσδίδοντας μία νέα ψηφιακή αίσθηση σε αυτό. Θα επικεντρωθούμε στις ακόλουθες μοναδικές προτάσεις πώλησης προς μία αλλαγή σε ψηφιακή κατεύθυνση:

- **Ψηφιακή εμπειρία καταναλωτή:** βελτίωση του ψηφιακού οικοσυστήματος καταστημάτων, ανέπαφες ψηφιακές συναλλαγές και εμπειρίες που συμπληρώνουν τις παραδοσιακές
- **Χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών:** αξιοποίηση της δύναμης του μοναδικού μας χαρτοφυλακίου παιχνιδιών και υπηρεσιών με ποικιλία επιλογών για όλη την πελατειακή βάση
- **Ψυχαγωγική και κοινωνική εμπειρία:** καθηλωτική οπτικοακουστική εμπειρία με λειτουργίες infotainment & gamification, ζωντανές εκδηλώσεις και αλληλεπιδράσεις με την τοπική κοινότητα

Συγκεκριμένα, οι πιο σημαντικές μας εμπορικά προτεραιότητες για το 2022 θα είναι:

- Εισαγωγή της εφαρμογής OPAPSTORE, μια νέα, πλήρως ψηφιακή εμπειρία στοιχηματισμού στο κατάστημα μέσω της συσκευής του πελάτη
- Συνέχιση της έξυπνης αποανωνυμοποίησης της πελατειακής βάσης μέσω του βελτιωμένου προγράμματος Loyalty για την αύξηση εσόδων αξιοποιώντας το έξυπνο οικοσύστημα CRM
- Σημαντική ανανέωση & βελτιστοποίηση των VLTs μας

- Βελτιώσεις του χαρτοφυλακίου παιχνιδιών (Combo Powerspin, ανανέωση του ΛΟΤΤΟ, αναδιαμόρφωση του ΛΑΪΚΟΥ ΛΑΧΕΙΟΥ, Scratch δώρα, νέες δυνατότητες ΚΙΝΟ, κ.α.)
- Νέες δυνατότητες κοινωνικοποίησης και παιχνιδιών, βελτιωμένη αξία και περιεχόμενο στην πρόταση του παιχνιδιού ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ
- Ανανέωση της «νέας κανονικής» ψυχαγωγίας με περισσότερο περιεχόμενο στο κατάστημα, εκδηλώσεις και κοινωνικές αλληλεπιδράσεις

### Διερεύνηση τεχνολογικών δυνατοτήτων

Η τεχνολογία συνεχίζει να στηρίζει την αποστολή μας αποτελώντας σημαντικότατο παράγοντα προσφοράς καλύτερων λύσεων στους πελάτες μας και ανάπτυξης της παραγωγικότητας και αποδοτικότητάς μας. Η τεχνολογία θα αναπτυχθεί περαιτέρω στις τέσσερις ακόλουθες στρατηγικές περιοχές:

- **Gaming:** αντικατάσταση ή εισαγωγή πλατφορμών και συστημάτων στον τομέα του προσφερόμενου προϊόντος (πλατφόρμα Sportsbook, πλατφόρμα Ιπποδρομιών) – εσωτερική ανάπτυξη διαφόρων παικτικών επιλογών
- **Digital:** για τους παίκτες και τα σημεία πώλησης ανάπτυξη και βελτιστοποίηση νέων ψηφιακών εργαλείων για την εταιρική μας εικόνα, σε επίγειο δίκτυο και διαδίκτυο – για τους ανθρώπους μας εξέλιξη και υιοθέτηση ψηφιακού χώρου εργασίας που υποστηρίζεται από τον Πρεσβευτή Ψηφιοποίησης
- **CRM & Analytics:** εξέλιξη του Salesforce CRM στο μάρκετινγκ και στην εξυπηρέτηση πελατών, προηγμένες αναλύσεις δεδομένων με πλήρη συμμόρφωση στους κανόνες διακυβέρνηση δεδομένων, τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους, τεχνητή νοημοσύνη και αντιμετώπιση του ξεπλύματος βρώμικου χρήματος, πλήρως επανασχεδιασμένη εμπειρία για το OPAP Rewards σε βελτιστοποιημένη υποδομή
- **Λειτουργική υπεροχή:** βελτίωση της εμπειρίας των πελατών και των πρακτόρων μέσω βελτισώσεων στα συστήματα και στις διαδικασίες, την υποδομή των καταστημάτων και τις αναβαθμίσεις στα κέντρα δεδομένων (Εξοπλισμός & Τηλεπικοινωνίες)

### Δέσμευση των ανθρώπων μας

Προχωράμε στην οικοδόμηση ενός ευέλικτου σύγχρονου οργανισμού, μετασχηματίζοντας τη νοοτροπία, την κουλτούρα και τον τρόπο που εργαζόμαστε, με τη βοήθεια του νέου μας μοντέλου ηγεσίας που λειτουργεί ως πλοηγός για τις συμπεριφορές και τις ενέργειες όλων των ανθρώπων.

Στόχος μας είναι να εμπλέξουμε τους ανθρώπους μας και να τους υποστηρίξουμε μέσω ηγετικών προτύπων που να δίνουν έμπνευση και όραμα με βασικές μας προτεραιότητες:

- **Ανάπτυξη ταλέντων** για την οικοδόμηση νέων δεξιοτήτων και ικανοτήτων αξιοποιώντας το κέντρο ηλεκτρονικής μάθησης εργαζομένων της Ακαδημίας ΟΠΑΠ

- **Ανάπτυξη ηγεσίας** που υποστηρίζεται από ανατροφοδότηση τύπου 360
- **Επιχειρηματικοί εταίροι ανθρώπινου δυναμικού** και ανανέωση εσωτερικής επικοινωνίας
- **Εδραίωση της αξιοκρατίας και της εξέλιξης της σταδιοδρομίας** αναγνωρίζοντας τόσο τη διοικητική όσο και την τεχνική κατάρτιση

Οι πράκτορες και οι επιχειρηματικοί μας συνεργάτες είναι επίσης άνθρωποί μας και αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της εταιρείας και της κουλτούρας μας.

Μαζί με τους έξι βασικούς τομείς της στρατηγικής μας, συνεχίζουμε να ενδυναμώνουμε και να αξιοποιούμε τη νούμερο 1 θέση μας στην Εταιρική Υπευθυνότητα, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της ταυτότητάς μας, τοποθετώντας τον Όμιλο σε ηγέτιδα θέση σε θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας στην Ελλάδα. Η δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και στις αρχές ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση) αναγνωρίζεται από την επενδυτική κοινότητα και τα κορυφαία ιδρύματα.

Συγκεκριμένα, εστιάζουμε στα παρακάτω σημεία στα θέματα που αφορούν στο ESG:

- **Περιβάλλον** – μετριάζοντας το αποτύπωμά μας: με επίγνωση των περιβαλλοντικών ζητημάτων, όλοι στον ΟΠΑΠ εργαζόμαστε συστηματικά για να ελαχιστοποιήσουμε το πιθανό αρνητικό μας αποτύπωμα
- **Κοινωνία** – υποστηρίζοντας τους εργαζομένους μας και την κοινωνία: Ο ΟΠΑΠ δημιουργεί ένα εργασιακό περιβάλλον που ευθυγραμμίζει τις ανάγκες των ανθρώπων με τις φιλοδοξίες της εταιρείας. Η στρατηγική μας για την Εταιρική Υπευθυνότητα στοχεύει στην κάλυψη σημαντικών κοινωνικών αναγκών και στη δημιουργία ενός καλύτερου μέλλοντος για τη νεολαία. Οι βασικοί πυλώνες της στρατηγικής μας για την Εταιρική Υπευθυνότητα είναι: υγεία, απασχόληση, αθλητισμός, ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες και κοινωνική αλληλεγγύη
- **Διακυβέρνηση**: Ισχυρό, διαφανές και δίκαιο πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης – δίκαιη, αξιόπιστη και ασφαλής εμπειρία παιχνιδιού για όλους τους πελάτες μας, μέσω της Στρατηγικής μας για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

## 5. Παράθεση σημαντικών συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη

Τα ποσά των εξόδων και εσόδων το 2021 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στις 31.12.2021 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εμφανίζονται ως εξής:

### Συναλλαγές Εταιρείας με συνδεδεμένες εταιρείες (απαλειφόμενες για σκοπούς ενοποίησης)

Εταιρεία	Έξοδα	Έσοδα	Αγορές παγίων	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
	(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)				
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	-	1.000	-	-	-
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	784	25.529	-	31.474	13.873
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	-	3.796	-	13	4.202
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	750	-	10	270
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	252	430	-	186	3.655
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	654	195	-	311	620
NEUROSOFT Α.Ε.	<u>7.563</u>	-	<u>148</u>	<u>1.788</u>	<u>33</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>9.254</b>	<b>31.701</b>	<b>148</b>	<b>33.782</b>	<b>22.653</b>

Επιπλέον, η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 104.375 χιλ. υπέρ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Από το ποσό αυτό, € 41.750 χιλ. αφορούν το ομολογιακό δάνειο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. από την Alpha bank και € 62.625 χιλ. είναι εγγύηση προς το ΤΑΙΠΕΔ. Επιπλέον, η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 1.100 υπέρ της ΟΠΑΠ SPORTS LTD και συνολικού ποσού € 1.100 υπέρ της NEUROSOFT Α.Ε..

Τέλος, η Εταιρεία προτίθεται να παράσχει χρηματοοικονομική στήριξη, αν και εφόσον κριθεί απαραίτητο, στις θυγατρικές της.

### Συναλλαγές των εταιρειών του Ομίλου με τις συνδεδεμένες εταιρείες με αυτές (μη απαλειφόμενες για σκοπούς ενοποίησης)

	Έξοδα	Αγορές παγίων	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
	(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)			
Λοιπές συνδεδεμένες εταιρείες	47.568	567	9.979	3.495

## Συναλλαγές και υπόλοιπα με μέλη του Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Κατηγορία	Περιγραφή	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2021
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ	Μισθοί	3.641	3.641
	Λοιπές αποζημιώσεις & παροχές	20	20
	Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	<u>195</u>	<u>195</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>3.855</b>	<b>3.855</b>

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Κατηγορία	Περιγραφή	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2021
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ	Μισθοί	837	364
	Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	<u>90</u>	<u>63</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>927</b>	<b>428</b>

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υποχρεώσεις από αμοιβές Δ.Σ. και μισθοδοσία		31.12.2021	31.12.2021
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη		<u>170</u>	<u>169</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>170</b>	<b>169</b>

Από τα ανωτέρω, οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις θυγατρικές εταιρείες έχουν απαλειφθεί από τα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

## 6. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

### Δήλωση Προέδρου σχετικά με την Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) που εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), (εφ' εξής ο «Κώδικας»), ο οποίος αντικατέστησε την αρχική έκδοση του Κώδικα που είχε εκδοθεί το 2013 και είχε υιοθετήσει η Εταιρεία το 2014. Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει σοβαρά υπόψη την ευθύνη του για την αποτελεσματική Εταιρική Διακυβέρνηση και την επίτευξη της μακροπρόθεσμης ανταμοιβής των μετόχων και των ενδιαφερομένων μερών, ενώ οι αποφάσεις λαμβάνονται με βάση αυτά τα δεδομένα. Είμαι στην ευχάριστη θέση να σας υποβάλω αναφορά σχετικά με τις δραστηριότητες της Διακυβέρνησης της ΟΠΑΠ Α.Ε..

### ΟΠΑΠ και Διακυβέρνηση

Το Διοικητικό Συμβούλιο πιστεύει ακράδαντα ότι η εφαρμογή και η τήρηση υψηλών προτύπων διακυβέρνησης στηρίζουν τους επιχειρηματικούς στόχους μας και την προσπάθειά μας για δημιουργία και μεγιστοποίηση της αξίας των μετοχών. Παράλληλα, η αποτελεσματική διαχείριση της Εταιρείας με υπευθυνότητα και ακεραιότητα, θα βοηθήσει ώστε να υπάρχει λογοδοσία και να διατηρείται η εμπιστοσύνη όλων των ενδιαφερομένων μερών. Βρισκόμαστε σε συνεχή επιδίωξη ανάπτυξης των πρακτικών μας και του πλαισίου διακυβέρνησης, ώστε να εξασφαλίσουμε ότι η συμμόρφωση, η διαφάνεια και η χρηστή διακυβέρνηση αποτελούν τους πυλώνες του Ομίλου σε όλα τα επίπεδα.

Ήδη από τη δημοσίευση του Ν.4706/2020 η Εταιρεία έχει υλοποιήσει ένα δομημένο πλάνο ενεργειών ώστε να ολοκληρώσει το μετασχηματισμό και την αναβάθμιση του συστήματος διακυβέρνησης με σκοπό την επίτευξη βιώσιμης υπεραξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Στόχος της Εταιρείας είναι η διαρκής συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τις εισηγμένες εταιρείες, η εφαρμογή ορθών και αποτελεσματικών πρακτικών διακυβέρνησης και η συνακόλουθη ενίσχυση της εμπιστοσύνης των μετόχων στην Εταιρεία.

Εκτός από τη συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, το Διοικητικό Συμβούλιο επιθυμεί να διασφαλίσει ότι τα υψηλά ηθικά πρότυπα απεικονίζονται στην επιχειρηματική συμπεριφορά και νοοτροπία μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς του Ομίλου ΟΠΑΠ, ο οποίος εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο ήδη από το 2015 και έκτοτε αναθεωρείται τακτικά, διασφαλίζοντας συνεχή ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους και τα πρότυπα του Ομίλου. Ο ανανεωμένος Κώδικας καθιερώνει ένα δομημένο πλαίσιο που ισχύει για τον ΟΠΑΠ και τις θυγατρικές του και αποδεικνύει ότι ο ΟΠΑΠ είναι ένας διαφανής οργανισμός που ενεργεί σύμφωνα με τις αρχές και τους κανόνες του Κώδικα Δεοντολογίας του αλλά και τις νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις του.

Ο αναθεωρημένος Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο τον Φεβρουάριο του 2021, έχει ως σκοπό τη ρύθμιση της οργάνωσης και της λειτουργίας της Εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζονται:



- α) η ακεραιότητα της επιχείρησης,
- β) η διαφάνεια της επιχειρηματικής δραστηριότητας,
- γ) ο έλεγχος της Διοίκησης της Εταιρείας και ο τρόπος λήψης αποφάσεων,
- δ) η συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας είναι διαθέσιμος στο κοινό μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας <https://investors.opap.gr/el-gr/governance/internal-rules-and-regulations>.

Περαιτέρω, η Εταιρεία αναθεωρεί τακτικά το Καταστατικό της και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της προκειμένου να επιτυγχάνεται διαρκής συμμόρφωση με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα δομημένο πλαίσιο πολιτικών, διαδικασιών, αρχών και ρόλων ώστε να διασφαλιστεί ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. και οι θυγατρικές της συμμορφώνονται με το εφαρμοστέο νομικό, κανονιστικό και συμβατικό πλαίσιο και ότι λαμβάνει προληπτικά μέτρα για τον περιορισμό των πιθανών κινδύνων προτού υλοποιηθούν.

Στο πλαίσιο αυτό η ΟΠΑΠ Α.Ε. θέσπισε Πολιτική Καταλληλότητας, η οποία εγκρίθηκε από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων την 17.06.2021. Η Πολιτική Καταλληλότητας ορίζει:

- (i) τις βασικές αρχές της διαδικασίας για την επιλογή, τον διορισμό, τον επαναδιορισμό και τη διαδοχή των Μελών του Δ.Σ.,
- (ii) την εφαρμοστέα εσωτερική διαδικασία για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένης της εσωτερικής λειτουργίας που είναι αρμόδια για την παροχή υποστήριξης ως προς την αξιολόγηση,
- (iii) τα κριτήρια που πρέπει να χρησιμοποιούνται στην αξιολόγηση καταλληλότητας του Δ.Σ. και των Μελών του Δ.Σ. (κριτήρια καταλληλότητας) και τον τρόπο τεκμηρίωσης της εν λόγω αξιολόγησης,
- (iv) την πολιτική πολυμορφίας για τα Μέλη του Δ.Σ. και τον στόχο ως προς το υποεκπροσωπούμενο φύλο στο Δ.Σ., και
- (v) τις κατευθυντήριες γραμμές για την εισαγωγή και τη συνεχή ανάπτυξη των Μελών του Δ.Σ.

Επιπλέον, η Πολιτική Καταλληλότητας πραγματεύεται τα ζητήματα ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, όπως απαιτείται από τον Νόμο περί Εταιρικής Διακυβέρνησης 4706/2020 και την Εγκύκλιο υπ' αριθμόν 60 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://investors.opap.gr/el-gr/governance/codes-and-policies/fit-and-proper-policy>)

Περαιτέρω εφαρμόζει πολιτική καταγγελιών (Whistleblowing Complaints Policy) στον Επικεφαλής Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης για παραβάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας, και για σοβαρές παραβιάσεις του ισχύοντος πλαισίου, σύμφωνα με την οποία οι εργαζόμενοι του Ομίλου ΟΠΑΠ μπορούν και οφείλουν να αναφέρουν καλόπιστα στην Εταιρεία ισχυρισμούς περί γνωστών ή εικαζόμενων αθέμιτων δραστηριοτήτων.

Επιπλέον, η Εταιρεία έχει θεσπίσει Επιτροπή Ελέγχου, η οποία αποτελεί Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και η οποία, μεταξύ άλλων, ελέγχει την αποτελεσματικότητα και την επάρκεια του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων, των πολιτικών και των συστημάτων της Εταιρείας και του Ομίλου. Ελέγχει περαιτέρω την αποτελεσματικότητα του συστήματος για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους νόμους και τους κανονισμούς και τα αποτελέσματα συγκεκριμένης έρευνας της Διοίκησης και την παρακολούθηση των πειθαρχικών μέτρων των καταγγελιών μη-συμμόρφωσης.

Η Εταιρεία, έχοντας υλοποιήσει το Όραμα της για το 2020, ξεκινά την επίτευξη νέων στόχων εξασφαλίζοντας ότι η νέα στρατηγική FAST FORWARD μας ωθεί μπροστά και θέτει σαφείς κατευθύνσεις για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης επιτυχίας του ΟΠΑΠ με επίκεντρο τους πελάτες μας, το όνομά μας, τον διαδικτυακό και επίγειο παιχνίδι, την εξερεύνηση των δυνατοτήτων της τεχνολογίας και τους ανθρώπους μας.

Προς το συμφέρον της συνεχούς παρακολούθησης της εφαρμογής της στρατηγικής, ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας ενημερώνει τακτικά ολόκληρο το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με την πρόοδο της στρατηγικής Fast Forward και παρέχει ετησίως μια συνολική αξιολόγηση. Τα βασικά επιτεύγματα της στρατηγικής Fast Forward, καθώς και οι ευκαιρίες βελτίωσης για το 2022 έχουν παρουσιαστεί στο Διοικητικό Συμβούλιο και έχουν ουσιαστικά κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζόμενους.

### **Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου παραμένει ένα ζήτημα στο οποίο εγώ και τα υπόλοιπα μέλη του Συμβουλίου αποδίδουμε ιδιαίτερη σημασία. Λαμβάνοντας υπόψη τις νέες νομοθετικές προβλέψεις και με στόχο την πλήρη συμμόρφωση με αυτές, χωρίς να διακυβεύεται η νοοτροπία που προάγει την επιτυχία της Εταιρείας μας. Στο πλαίσιο αυτό, ενισχύσαμε την ποικιλομορφία ως προς το φύλο καθώς και τον αριθμό των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι ανωτέρω πρωτοβουλίες συμπληρώνουν τις προηγηθείσες επιλογές μας ως προς τον διαχωρισμό του ρόλου του Προέδρου από αυτόν του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και την ύπαρξη δύο μη εκτελεστικών Αντιπροέδρων.

### **Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την εποπτεία για τη διαχείριση κινδύνων του Ομίλου και διατηρώντας τη δέσμευσή του για μεγαλύτερη και καλύτερη κατανόηση των βασικών κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και οι επιχειρηματικές του δραστηριότητες έχει υιοθετήσει σχετικό πλαίσιο αναφοράς.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Σύμφωνα με τον πρόσφατα αναθεωρημένο Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποιεί εσωτερικά την αξιολόγησή του σε ετήσια βάση. Περισσότερες

λεπτομέρειες σχετικά με την ετήσια αξιολόγηση για το 2021 είναι διαθέσιμες στην παράγραφο Β.3. κατωτέρω.

### Ποικιλομορφία

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. ως εργοδότης παρέχει ίσες ευκαιρίες, προάγει μια κουλτούρα ποικιλομορφίας και ένταξης και δεσμεύεται να προωθήσει την ισότητα μεταξύ των εργαζομένων, παικτών, συνεργατών και ευρύτερα στην κοινωνία. Το Διοικητικό Συμβούλιο επαναλαμβάνει την άποψή του ότι η στήριξη και η προώθηση της διαφορετικότητας, με την ευρύτερη έννοια, έχει συμβάλει στην επιτυχία της Εταιρείας μέχρι σήμερα. Η ΟΠΑΠ Α.Ε. έχει θεσπίσει πολιτικές και διαδικασίες ώστε να διασφαλιστεί στην πράξη ότι, κυρίως η Ανώτατη Διοίκηση της Εταιρείας είναι ανοιχτή σε νέους τρόπους σκέψης και πρέπει να περιλαμβάνει εργαζομένους με διαφορετικό παγκόσμιο υπόβαθρο που θα εισάγουν νέες ιδέες. Είναι πολιτική της ΟΠΑΠ Α.Ε. να λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με τις προσλήψεις και την επιλογή, την αμοιβή, την επαγγελματική εξέλιξη και την εκπαίδευση, τις μεταθέσεις, προαγωγές και τα σχέδια διαδοχής αποκλειστικά με κριτήριο τα προσόντα, ήτοι τις δεξιότητες, την εμπειρία και την ικανότητα του κάθε ατόμου που σχετίζονται με την εργασία, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη το φύλο, η ηλικία, ο σεξουαλικός προσανατολισμός, οι οικογενειακές συνθήκες, η οικογενειακή κατάσταση, οι ειδικές ανάγκες, η θρησκεία, οι πολιτικές προτιμήσεις, η συμμετοχή σε σωματεία ή σε οποιαδήποτε άλλα συλλογικά όργανα που προστατεύονται από το εφαρμοστέο δίκαιο. Αναφορά στην ως άνω πολιτική γίνεται και στον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς του Ομίλου ΟΠΑΠ, που είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://investors.opap.gr/~media/Files/O/Opap-IR/documents/code-of-conduct/greek/code-of-conduct.pdf>.

Περαιτέρω, η νέα Πολιτική Ποικιλομορφίας, αποτελεί τμήμα της Πολιτικής Καταλληλότητας που υιοθέτησε η Εταιρεία. Η Πολιτική Ποικιλομορφίας της ΟΠΑΠ Α.Ε. περιγράφει το πλαίσιο μέσα από το οποίο η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαχειρίζονται ενεργά και ενθαρρύνουν την ένταξη και τη διαφορετικότητα. Στοχεύει στη δημιουργία ενός ασφαλούς, σεβαστού και χωρίς αποκλεισμούς χώρου εργασίας, ο οποίος παρέχει ουσιαστικά θεμέλια για τους ανθρώπους του ΟΠΑΠ ώστε να συνεισφέρουν με επιτυχία στην εκπλήρωση των στόχων της Εταιρείας, να ενισχύσουν την παγκόσμια φήμη της Εταιρείας και να επιτύχουν βιώσιμα επιχειρηματικά αποτελέσματα. Η Πολιτική Ποικιλομορφίας είναι προσβάσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://investors.opap.gr/el-gr/governance/codes-and-policies/fit-and-proper-policy>)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021:

- Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τον ποσοτικό στόχο για την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο στο ΔΣ όπως τον ορίζει ο Νόμος Εταιρικής Διακυβέρνησης (δηλαδή 25% του συνόλου των μελών

του ΔΣ και σε περίπτωση κλάσματος στρογγυλοποιείται προς τον προηγούμενο ακέραιο αριθμό) και σύμφωνα με την Πολιτική Ποικιλομορφίας

- Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από άνδρες και τρεις γυναίκες ενώ οι Έλληνες αντιπροσωπεύουν το 38,46% και οι ξένοι υπήκοοι το 61,54 % του συνόλου
- Το 2021 το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις (επίπεδο Manager +) ανερχόταν στο 31,5%. Αυτό το ποσοστό έχει αυξηθεί κατά 2,5% σε σύγκριση με 28,6% του 2020. Ο στόχος μας για το 2021 ήταν να ξεπεράσουμε το 30%, κάτι που επιτεύχθηκε. Για το 2022 πιστεύουμε ότι είναι εφικτή μια περαιτέρω αύξηση στο 32,5-33,0%, εφόσον οι συνθήκες το επιτρέψουν
- Όσον αφορά την Ανώτατη Διοίκηση (Πρόεδρος, Διευθύνων Σύμβουλος, Chiefs) το ποσοστό των γυναικών έφτασε στο 16,67% το 2021. Στην Ανώτατη Διοίκηση εκπροσωπούνται Έλληνες κατά 66,67% και ξένοι υπήκοοι κατά 33,33%.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας όχι μόνο πέτυχε την ποικιλομορφία ως προς το φύλο και την εθνικότητα αλλά και ως προς την εκπαίδευση, το επάγγελμα και την ηλικία για να εξασφαλίσει ποικιλία απόψεων και εμπειριών, να διευκολύνει τις ανεξάρτητες απόψεις και τη σωστή λήψη αποφάσεων από το Δ.Σ.. Το Διοικητικό Συμβούλιο μου έχει αναθέσει να επιβεβαιώσω ότι, λαμβανομένων υπ' όψιν και των επεξηγήσεων / γνωστοποιήσεων που αναφέρονται στο σχετικό κεφάλαιο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, διασφαλίζεται η ανεξαρτησία της σκέψης και των ενεργειών του κάθε Συμβούλου και όλες οι αποφάσεις ελήφθησαν για την προώθηση της επιτυχίας της ΟΠΑΠ Α.Ε. στο σύνολό της.

### **Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα**

Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης που ακολουθεί περιέχει μια σύνοψη των κανονισμών διακυβέρνησης της Εταιρείας και των ρυθμιστικών εγγυήσεων που απαιτούνται με βάση το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο. Εκτός των όσων επεξηγούνται στην αντίστοιχη ενότητα, η Εταιρεία δηλώνει ότι συμμορφώνεται πλήρως με τις τρέχουσες νομικές απαιτήσεις και πρόσθετες Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

Kamil Ziegler, Πρόεδρος του Δ.Σ.

## Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία καταρτίζει την παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφ' εξής η «Δήλωση») καθώς οι μετοχές της διαπραγματεύονται στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η παρούσα Δήλωση συντάσσεται σύμφωνα με τον Νόμο 4548/2018 «Αναμόρφωση του Δικαίου των Ανωνύμων Εταιρειών», ως ισχύει (εφ' εξής ο «Νόμος»), το άρθρο 18 του Νόμου 4706/2020 και σύμφωνα με τις απαιτήσεις και τις οδηγίες που παρέχει ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία έχει εφαρμόσει τις βασικές αρχές του Κώδικα κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και κατά την ημερομηνία της Δήλωσης.

### A: Ηγεσία

#### A.1: Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας που κατά κύριο λόγο διαμορφώνει την πολιτική στρατηγικής και ανάπτυξης της Εταιρείας, ενώ εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση και τη διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων και την επίτευξη των εταιρικών της σκοπών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά τη διαχείριση της περιουσίας, τη διοίκηση, την εκπροσώπηση και τη λειτουργία εν γένει της Εταιρείας, λαμβάνοντας όλα τα κατάλληλα μέτρα και τις αποφάσεις για την πραγματοποίηση του σκοπού της Εταιρείας. Εξαιρούνται της αρμοδιότητας του Διοικητικού Συμβουλίου τα θέματα εκείνα τα οποία, σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου ή του Καταστατικού, εμπίπτουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την αξιοπιστία των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και στοιχείων της εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας.

Περαιτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την εξουσία να αποφασίζει για την έκδοση κάθε είδους χρεογράφων, με εξαίρεση εκείνων που από το νόμο υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί επίσης να αποφασίζει σχετικά με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και την παροχή εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου. Τα θέματα για τα οποία απαιτήθηκε η λήψη αποφάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το 2021 περιλαμβάνουν τα εξής:

- Σημαντικά επιχειρηματικά έργα
- Συμμετοχές και σχέδια κεφαλαιακών δαπανών
- Έγκριση, κατά περίπτωση, των ετήσιων προϋπολογισμών, επιχειρηματικών σχεδίων, οργανωτικής δομής, και προγράμματος διαφήμισης και χορηγιών
- Έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και της επικοινωνίας προς τους Μετόχους

- Αποφάσεις σχετικές με τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, τον τραπεζικό δανεισμό κ.λπ.
- Θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης και συναφείς πολιτικές
- Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη
- Εξέταση και, κατά περίπτωση, έγκριση των συστάσεων από τις Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου
- Προστασία εννόμων συμφερόντων της Εταιρείας
- Άλλα ζητήματα

### Συνεδριάσεις

Οι συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου διαμορφώνονται με τρόπο ώστε να επιτρέπουν την ανοικτή συζήτηση και τον εποικοδομητικό διάλογο. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει τακτικά, κατά κανόνα μία φορά τον μήνα (με φυσική παρουσία, μέσω τηλεφώνου, τηλεδιάσκεψης, ή βιντεοδιάσκεψης, ή συνδυασμό αυτών) και καλεί επιπλέον συνεδριάσεις ή λαμβάνει αποφάσεις χωρίς την πραγματοποίηση συνεδρίασης για την εξέταση θεμάτων που ανήκουν στην αρμοδιότητά του κάθε φορά που κρίνεται απαραίτητο. Το 2021, έλαβαν χώρα δώδεκα συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου (και ελήφθησαν επιπλέον δώδεκα αποφάσεις δια περιφοράς). Έλαβαν χώρα οκτώ συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου (και ελήφθησαν επιπλέον επτά αποφάσεις διά περιφοράς) και έξι συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (και ελήφθησαν επιπλέον πέντε αποφάσεις διά περιφοράς).

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε προγραμματισμένες συνεδριάσεις Συμβουλίου και Επιτροπής κατά τη διάρκεια του 2021 και παρέχει πληροφορίες σχετικά με τον αριθμό μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου:

Όνομα μέλους Δ.Σ.	Θέση	Παρουσία στο ΔΣ	Εκπροσώπηση στο ΔΣ	Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	Αριθμός Μετοχών
Kamil Ziegler	Εκτελεστικός Πρόεδρος	12	-	-	-	24,664
Jan Karas	Μέλος – Εκτελεστικό, Διευθύνων Σύμβουλος	12	-	-	-	54,540
Σπυρίδων Φωκάς	Α' Αντιπρόεδρος - Μη Εκτελεστικό	12	-	-	4	∅
Pavel Saroch	Β' Αντιπρόεδρος - Μη Εκτελεστικό	9	3	-	6	1,054,437
Pavel Mucha	Μέλος – Εκτελεστικό, Επικεφαλής Οικονομικών	12	-	-	-	∅
Katarina Kohlmayer	Μέλος - Μη Εκτελεστικό	8	4	-	-	3,253
Robert Chvátal	Μέλος - Μη Εκτελεστικό	12	-	-	4	∅
Χρήστος Κοπελούζος	Μέλος - Μη Εκτελεστικό	10	2	-	-	∅
Στυλιανός Κωστόπουλος	Μέλος - Μη Εκτελεστικό	10	2	-	-	∅
Rudolf Jurcik	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	12	-	8	-	44,871
Νικόλαος Ιατρού	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	12	-	-	2 <sup>5</sup>	∅
Nicole Conrad <sup>3</sup>	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	7	-	6 <sup>4</sup>	2 <sup>5</sup>	∅
Βασιλική Καραγιάννη <sup>3</sup>	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	7	-	6 <sup>4</sup>	-	∅
Igor Rusek <sup>2</sup>	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	5	-	2	-	N/A
Δημητράκης Ποταμίτης <sup>2</sup>	Μέλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό	5	-	2	-	N/A

Σημειώσεις:

1. Κατά το έτος 2021, δώδεκα (12) αποφάσεις ελήφθησαν ομόφωνα δια περιφοράς.
2. Οι κ.κ. Δημητράκης Ποταμίτης και Igor Rusek ήταν μέλη του ΔΣ μέχρι την 17.06.2021.
3. Οι κυρίες Nicole Conrad και Βασιλική Καραγιάννη είναι μέλη του ΔΣ από τις 17.06.2021 και εξελέγησαν σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων κ.κ. Δημητράκη Ποταμίτη και Igor Rusek.
4. Οι κυρίες Nicole Conrad και Βασιλική Καραγιάννη εξελέγησαν μέλη της Επιτροπής Ελέγχου στις 17.06.2021.
5. Η κα Nicole Conrad και ο κ.Νικόλαος Ιατρού εξελέγησαν μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στις 17.06.2021.

### **Ασφάλεια και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν αποζημίωση σύμφωνα με τη σχετική διάταξη του Καταστατικού της Εταιρείας τους και την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών. Κάθε άτομο, το οποίο είναι Στέλεχος της Εταιρείας ή και οποιασδήποτε Εταιρείας εντός του Ομίλου ΟΠΑΠ από τον Οκτώβριο του 2013 κι έπειτα, επωφελείται από μια μονομερή πράξη αποζημίωσης όσον αφορά το κόστος υπεράσπισης των αξιώσεων κατά του ατόμου του και αστικής ευθύνης προς τρίτους. Επιπλέον, η ασφαλιστική κάλυψη αστικής ευθύνης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Στελεχών διατηρήθηκε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους με έξοδα της Εταιρείας.

### **A.2: Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ**

Στο Καταστατικό της Εταιρείας και στον Εσωτερικό Κανονισμό υπάρχει σαφής διαχωρισμός των αρμοδιοτήτων μεταξύ του Εκτελεστικού Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ο Πρόεδρος προεδρεύει όλων των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, οργανώνει και διευθύνει το έργο αυτού, και αναφέρεται επ' αυτού στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι αρμοδιότητες του Προέδρου περιγράφονται ενδεικτικά κατωτέρω:

- Προεδρία του Δ.Σ. και διασφάλιση ότι οι συνεδριάσεις αυτού αποτελούν ένα φόρουμ στο οποίο ενθαρρύνονται ο ανοιχτός διάλογος και η αποτελεσματική συνεισφορά κάθε μέλους ατομικά, ενώ αφιερώνεται επαρκής χρόνος σε βασικά ζητήματα
- Ενθάρρυνση του διαλόγου μεταξύ της Εταιρείας, των μετόχων αυτής και άλλων ενδιαφερόμενων μερών, και διευκόλυνση της κατανόησης των ανησυχιών των μετόχων και άλλων ενδιαφερόμενων μερών από το Δ.Σ.
- Επίβλεψη του εισαγωγικού προγράμματος, της ενημέρωσης και της υποστήριξης που παρέχεται στα μέλη του Δ.Σ.
- Ηγείται της ετήσιας αξιολόγησης της απόδοσης του Δ.Σ.
- Καθορισμός των θεμάτων και διαμόρφωση της ημερήσιας διάταξης, ο προγραμματισμός των συνεδριάσεων με τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η παρουσία της πλειονότητας των μελών του Δ.Σ. και η έγκαιρη αποστολή στα μέλη του απαραίτητου υλικού για την υποβοήθηση του διαλόγου και της λήψης αποφάσεων
- Διασφάλιση της συμμόρφωσης του Δ.Σ. με τις υποχρεώσεις του απέναντι στους μετόχους, την Εταιρεία, τις εποπτικές αρχές, το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας, και

- Εκπροσώπηση και δέσμευση της Εταιρείας, σύμφωνα με τις σχετικές αποφάσεις του Δ.Σ.

Τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν κωλύεται ή απουσιάζει, αναπληρώνουν ως προς τα μη εκτελεστικά του καθήκοντα οι Μη Εκτελεστικοί Αντιπρόεδροι ενώ ο Διευθύνων Σύμβουλος τον αναπληρώνει ως προς τα εκτελεστικά του καθήκοντα.

### **A.3: Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος επιφορτίζεται με όλες τις εξουσίες που είναι απαραίτητες για να ενεργεί εκ μέρους της Εταιρείας σε όλες τις περιστάσεις. Ασκεί τις εξουσίες αυτές εντός των ορίων του εταιρικού σκοπού, σύμφωνα με τους κανόνες που προβλέπονται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας και βάσει των σχετικών αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και του Διοικητικού Συμβουλίου. Σύμφωνα με το ρόλο του, ο Διευθύνων Σύμβουλος εποπτεύει διοικητικά και λειτουργικά όλα τα τμήματα της Εταιρείας (εξαιρουμένης της Ομάδας Εσωτερικού Ελέγχου την οποία εποπτεύει μόνο διοικητικά και της Ομάδας Εταιρικής Γραμματείας η οποία εποπτεύεται διοικητικά και λειτουργικά από τον Πρόεδρο του ΔΣ), διευθύνει το έργο τους, λαμβάνει τις απαραίτητες αποφάσεις βάσει του πλαισίου που θέτει η κείμενη νομοθεσία, το Καταστατικό και ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας, τα εγκεκριμένα έργα και οι προϋπολογισμοί, οι αποφάσεις του Δ.Σ., καθώς και ο Επιχειρηματικός και Στρατηγικός Σχεδιασμός.

Οι αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

- Εποπτεία της επιχειρηματικής και οικονομικής πολιτικής της Εταιρείας
- Παρακολούθηση και ανάληψη ευθύνης για τα οικονομικά αποτελέσματα και την κερδοφορία της Εταιρείας
- Παρακολούθηση της εσωτερικής οργάνωσης και λήψη κατάλληλων μέτρων για την προαγωγή και την αξιοποίηση του προσωπικού, προτείνοντας την έγκριση από το Δ.Σ. της κατάρτισης νέων κανονισμών και οργανογραμμάτων
- Έγκριση πρόσληψης προσωπικού, κατά περίπτωση
- Καθορισμός, σε συνεργασία με το Δ.Σ. και την Ανώτατη Διοίκηση, των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας
- Καθορισμός των στόχων και των Κύριων Δεικτών Απόδοσης, καθώς και παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης της Εταιρείας
- Εξουσία ανάθεσης της καθημερινής διαχείρισης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας είτε στον αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, είτε σε κάθε ένα από τα μέλη της Ανώτατης Διοίκησης, ενεργώντας μεμονωμένα, από κοινού ή ως υποεπιτροπή
- Εξουσία απόκτησης και διάθεσης επιχειρήσεων, και έγκρισης μη προϋπολογισθέντων έργων κεφαλαιουχικών δαπανών, σύμφωνα, σε κάθε περίπτωση, με το όριο ανά συναλλαγή που καθορίζεται από το Δ.Σ.



- Εξουσία εκπροσώπησης και δέσμευσης της Εταιρείας έναντι τρίτων για την υπογραφή ενταλμάτων πληρωμής, τραπεζικών επιταγών, πληρωμή μισθών, ασφαλιστικών εισφορών, πληρωμή φόρων και τελών οποιασδήποτε φύσης στο Κράτος
- Εξουσία δικαστικής και εξωδικαστικής εκπροσώπησης της Εταιρείας, και υπογραφής κάθε εγγράφου από ή προς την Εταιρεία, καθοδήγηση συμβούλων και εκκίνηση νομικών διαδικασιών εκ μέρους της Εταιρείας σχετικά με ζητήματα για τα οποία δεν απαιτείται περαιτέρω συλλογική εξουσία του Δ.Σ., σύμφωνα με το νόμο ή το Καταστατικό
- Σε γενικές γραμμές, ο Διευθύνων Σύμβουλος ελέγχει τις καθημερινές λειτουργίες της Εταιρείας και επιβλέπει τον τρόπο με τον οποίο κάθε Ομάδα εκτελεί τα καθήκοντά της

Τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, όταν κωλύεται ή απουσιάζει, αναπληρώνει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος.

#### **A.4: ΣΥΝΘΕΣΗ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείτο από δέκα μη-Εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων τα τέσσερα ανεξάρτητα και τρία Εκτελεστικά μέλη. Συγκεκριμένα, από 01/01/2021 και κατά την ημερομηνία της Δήλωσης στο ΔΣ συμμετέχουν τρία εκτελεστικά μέλη, ήτοι οι κ.κ. Kamil Ziegler, Εκτελεστικός Πρόεδρος, Jan Karas, CEO και Pavel Mucha, Επικεφαλής Οικονομικών (CFO).

#### **A.5: ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ.**

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., μεταξύ άλλων, είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Δ.Σ. και διαβουλεύονται ανά τακτά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής. Επιπλέον, σε καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, ενδεικτικά όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Δ.Σ. είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

#### **A.6: ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ.**

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, παρακολουθούν κι εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της και διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών. Τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ασκούν εκτελεστικά ή διοικητικά καθήκοντα, αλλά συνεισφέρουν συνδράμοντας το Δ.Σ. με τους ακόλουθους τρόπους:

- Κάνοντας επικοινωνητικό διάλογο και συνδράμοντας στην ανάπτυξη προτάσεων στρατηγικής, εκφράζοντας απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών
- Υποβάλλοντας εκθέσεις, μεμονωμένα ή από κοινού, ανεξάρτητες από τις εκθέσεις του Δ.Σ., στις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων
- Εφόσον διοριστούν από το Δ.Σ., συμμετέχοντας σε Επιτροπές του Δ.Σ. ή άλλες ομάδες εργασίας ή ad hoc Επιτροπές, που συστήνονται από καιρού εις καιρόν, και εκτελώντας τα καθήκοντα που τους ανατίθενται στο πλαίσιο τέτοιων Επιτροπών
- Παρέχοντας διεθνή και επιχειρησιακή εμπειρία και γνώση, και κατανόηση του παγκόσμιου οικονομικού γίνεσθαι και των τομέων στους οποίους δραστηριοποιείται ο ΟΠΑΠ, καθώς και των προκλήσεων που αντιμετωπίζει

#### **A.7: ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ.**

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων ή ορίζονται από το Δ.Σ. σε περίπτωση αντικατάστασης παραιτηθέντος ανεξάρτητου μέλους, δεν υπολείπονται του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών Δ.Σ. και, σε καμία περίπτωση, δεν είναι λιγότερα από 2, τυχόν δε κλάσμα στρογγυλοποιείται στον εγγύτερο ακέραιο αριθμό. Κατά το έτος αναφοράς και μέχρι την ημερομηνία της Δήλωσης, το Δ.Σ. της Εταιρείας περιλαμβάνει 4 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. Προκειμένου να χαρακτηριστεί ένα μη εκτελεστικό μέλος ανεξάρτητο, πρέπει να πληρούνται κατά την εκλογή του και καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας του τα κριτήρια που προβλέπονται στην εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία, όπως περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών Διοικητικού Συμβουλίου και της Εταιρικής Γραμματέως οι οποίοι θητεύουν κατά την ημερομηνία της Δήλωσης παρουσιάζονται στο κεφάλαιο Β.5.

## **B: Αποτελεσματικότητα**

### **B.1: ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Όλα τα μη-Εκτελεστικά μέλη επιβεβαιώνουν ότι είναι σε θέση να διαθέτουν επαρκή χρόνο για να ανταποκριθούν στις προσδοκίες του ρόλου και στην απαίτηση να γνωστοποιήσουν οποιαδήποτε πραγματική ή δυνητική σύγκρουση συμφερόντων.

### **B.2: ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ**

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν εγκαίρως εκθέσεις σχετικά με τα στοιχεία που προκύπτουν κατά τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να ληφθούν δεόντως υπόψη τα στοιχεία πριν από τις συνεδριάσεις. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που δεν μπόρεσαν να

παραστούν σε μια συγκεκριμένη συνεδρίαση κατά τη διάρκεια του έτους είχαν την ευκαιρία να επανεξετάσουν και να εγείρουν τυχόν ζητήματα επί των σχετικών ενημερωτικών εγγράφων.

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει πρόσβαση στις συμβουλές και υπηρεσίες του Εταιρικού Γραμματέα, ενώ υπάρχει διαδικασία που επιτρέπει στα μέλη να λαμβάνουν ανεξάρτητες επαγγελματικές συμβουλές με έξοδα της Εταιρείας στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους.

### **Εταιρικός Γραμματέας**

Ο Εταιρικός Γραμματέας διασφαλίζει ότι ακολουθούνται οι σωστές διαδικασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και τηρούνται τα κατάλληλα αρχεία. Περαιτέρω, επικουρεί και συμβουλεύει, κατά περίπτωση, τα μέλη του ΔΣ για θέματα που άπτονται της εν λόγω ιδιότητάς τους.

## **B.3: ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ**

### **Αξιολόγηση Απόδοσης**

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε συνεχή αναθεώρηση των διαδικασιών και της αποτελεσματικότητας του ίδιου και των Επιτροπών του όλη τη διάρκεια του έτους. Το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποιεί ετησίως μια αυτοαξιολόγηση της αποτελεσματικής εκπλήρωσης των καθηκόντων του, σύμφωνα με τις νομοθετικές απαιτήσεις και τις διατάξεις της Πολιτικής Καταλληλότητας. Η απόδοση κάθε Επιτροπής αξιολογείται ετησίως από την ίδια και τα αποτελέσματά της τα μοιράζεται η κάθε Επιτροπή με το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει διαδικασία βάσει της οποίας έχει εισαγάγει ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια για την αξιολόγηση της απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Της διαδικασίας προεδρεύει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεργασία με την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, με εξαίρεση την αξιολόγηση της απόδοσης του Προέδρου της οποίας προεδρεύει η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Η διαδικασία αξιολόγησης περιλαμβάνει:

- αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας της απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας και τα κριτήρια που ορίζονται σε αυτήν
- ατομικές αξιολογήσεις κάθε μέλους, συμπεριλαμβανομένων του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου
- σχέδιο διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η διαδικασία αξιολόγησης πραγματοποιείται με τη μορφή ερωτηματολογίων. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, κοινοποιούνται και συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η ετήσια αυτοαξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για το 2021 ολοκληρώθηκε και τα αποτελέσματα συζητήθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στη συνεδρίασή του που έλαβε χώρα την 03.03.2022. “Όλες οι βαθμολογίες που υπολογίστηκαν στο πλαίσιο της αυτοαξιολόγησης (Διοικητικού Συμβουλίου, Επιτροπής Ελέγχου και Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων)

προσεγγίζουν το «άριστα» και επιβεβαιώνουν τη συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών.

Οι κύριοι τομείς προς βελτίωση, που επισημάνθηκαν μέσω της διαδικασίας ετήσιας αυτοαξιολόγησης, ήταν η δυσχέρεια αυτοπρόσωπης παρουσίας στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19) και η έλλειψη ενός αναλυτικότερου πλάνου διαδοχής για βασικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων θα εξετάσει ενδελεχώς τους τομείς προς βελτίωση, κυρίως το πλάνο διαδοχής για βασικά μέλη Δ.Σ. και θα υποβάλει τις εισηγήσεις της για ενέργειες στο Δ.Σ., διασφαλίζοντας ότι η σύνθεση του Δ.Σ. είναι ανάλογη με τη στρατηγική της Εταιρείας και σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας.

#### **B.4: ΕΠΑΝΕΚΛΟΓΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τους Μετόχους με θητεία τεσσάρων ετών. Η εν λόγω θητεία παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με τις ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν απεριόριστη δυνατότητα επανεκλογής και είναι ελεύθερα ανακλητά. Η ανάκληση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αντικαθιστά οποιοδήποτε από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και πριν λήξει η θητεία τους.

Το εν ενεργεία ΔΣ έχει εκλεγεί για τετραετή θητεία η οποία λήγει την 25/04/2022. Σύμφωνα με το άρθρο 11 του Καταστατικού της Εταιρείας, η θητεία των μελών παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση (που έπεται της λήξης της θητείας του) και μέχρι την εκλογή νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις διατάξεις 1,2 και 3 του ίδιου άρθρου.

#### **B.5: ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.**

##### **Kamil Ziegler**

##### **Εκτελεστικός Πρόεδρος**

Ο κ. Kamil Ziegler είναι ο Εκτελεστικός Πρόεδρος της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Γεννήθηκε στην Ceska Lipa της Δημοκρατίας της Τσεχίας. Το 1984 ο κ. Ziegler αποφοίτησε από τη Σχολή Εμπορίου του Οικονομικού Πανεπιστημίου της Πράγας. Το 1996 αποφοίτησε από το Southern Graduate School of Banking του Southern Methodist University στο Ντάλας του Τέξας.

Ξεκίνησε την επαγγελματική του καριέρα στην Κρατική Τράπεζα της Τσεχοσλοβακίας (State Bank of Czechoslovakia) και στη συνέχεια ανέλαβε πολλές διευθυντικές θέσεις ως κορυφαίο στέλεχος: εργάστηκε ως Εκτελεστικός Διευθυντής Οικονομικών στην Komerční Banka, στην Πράγα, και ως αναπληρωτής

Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας του Τσεχικού Ταμιευτηρίου (Czech Savings Bank). Διορίστηκε επίσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος του κρατικού πιστωτικού ιδρύματος Konsolidacni Banka, που είχε ως αντικείμενο την εξυγίανση και ενοποίηση του τραπεζικού τομέα της χώρας. Διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος στην Raiffeisenbank Τσεχίας. Κατείχε επίσης τη θέση του Εκτελεστικού Διευθυντή Οικονομικών και μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου PPF. Ο τελευταίος διορισμός του, ήταν στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και πληρεξούσιου εκπροσώπου στην SAZKA A.S., του μεγαλύτερου τσέχικου οργανισμού κληρώσεων (λοταρία), όπου κατέχει μέχρι και σήμερα θέση μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο κ. Ziegler έχει διατελέσει επίσης μέλος Διοικητικών Συμβουλίων και Εποπτικών Συμβουλίων πολλών εταιρειών στην Τσεχία, στην Ολλανδία, στην Κύπρο και στην Αυστρία.

### **Jan Karas**

#### **Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Jan Karas ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΠΑΠ, τον Δεκέμβριο του 2020, έχοντας προηγουμένως υπηρετήσει με επιτυχία την εταιρεία, για σχεδόν επτά έτη, από διάφορες υψηλόβαθμες διοικητικές θέσεις.

Εντάχθηκε στον ΟΠΑΠ τον Ιανουάριο του 2014 και κατά τη θητεία του στην εταιρεία, ηγήθηκε των λειτουργιών, της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων καταστημάτων και έμμεσων πωλήσεων της εταιρείας, έχοντας την ευθύνη για δραστηριότητες πωλήσεων, retail marketing και υποστήριξης πελατών και συνεργατών. Επίσης, υπήρξε επικεφαλής των εμπορικών δραστηριοτήτων του ΟΠΑΠ – τόσο για τον τομέα των παιγνίων, όσο και για τα άλλα προϊόντα και υπηρεσίες της εταιρείας – σε όλα τα κανάλια διανομής (φυσικά και διαδικτυακά) και είχε σημαντική συνεισφορά στις πρωτοβουλίες και τις ενέργειες του ΟΠΑΠ για την ανταπόκριση στην πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19).

Συνολικά, ο Jan διαθέτει σημαντικό ιστορικό ως προς την επίτευξη ισχυρών επιχειρηματικών αποτελεσμάτων, καθώς και ευρεία επαγγελματική εμπειρία στην ανάπτυξη δυναμικών εμπορικών στρατηγικών και την υλοποίηση επιτυχημένων προγραμμάτων ανάπτυξης λιανικών δραστηριοτήτων και πωλήσεων. Πριν την ένταξη του στον ΟΠΑΠ, κατείχε διάφορες υψηλόβαθμες θέσεις στο Μάρκετινγκ, τις Πωλήσεις και την Ανάπτυξη Προϊόντων, στον τομέα των Τηλεπικοινωνιών, στην Τσεχία και τη Γερμανία. Σε όλη τη σταδιοδρομία του, ο Jan εστιάζει στην αναζήτηση και εφαρμογή πελατοκεντρικών προσεγγίσεων, την προώθηση θετικών αλλαγών και την ανάπτυξη διαλειτουργικών ομάδων υψηλών επιδόσεων.

**Σπυρίδων Φωκάς****Α' Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Γεννήθηκε στον Πειραιά, όπου και ολοκλήρωσε τις γυμνασιακές του σπουδές φοιτώντας στην Ιωνίδειο Πρότυπο Σχολή. Το 1977 αποφοίτησε από τη Νομική Σχολή του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, ενώ την περίοδο 1977-1978 πραγματοποίησε μεταπτυχιακές σπουδές στο Ναυτικό Δίκαιο στο Πανεπιστήμιο University College του Λονδίνου.

Δικηγόρος και μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Πειραιά από το 1980 ο κ. Φωκάς ασκεί τη δικηγορία με εξειδίκευση στους τομείς του ναυτικού και εταιρικού δικαίου. Είναι μέλος της Ελληνικής Ένωσης Ναυτικού Δικαίου και μέλος της Ελληνικής Ένωσης Ναυτιλιακών Δικηγόρων. Ο κ. Φωκάς είναι επίσης μέλος του Γενικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) καθώς και της Φιλίππου Ενώσεως Ελλάδος (ΦΕΕ).

**Pavel Šaroch****Β' Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Αποφοίτησε από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Πράγας. Με ειδίκευση στις Τραπεζικές Επενδύσεις και στην Οικονομική Διαχείριση Επιχειρήσεων από το 1995, έχει αναλάβει διευθυντικές θέσεις σε χρηματιστηριακές εταιρείες, όπως η Ballmaier & Schultz CZ και η Prague Securities. Από το 1999 έως το 2001, διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας I.F.B., η οποία εξειδικεύεται στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε θέματα επιχειρηματικής οργάνωσης, οικονομικής διαχείρισης καθώς και διαχείρισης ιδιωτικών επενδυτικών σχεδίων. Το 2001, ορίστηκε Αναπληρωτής Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου της ATLANTIK finanční trhy και στη συνέχεια έγινε μέλος του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Ο κ. Šaroch είναι μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της μητρικής εταιρείας του επενδυτικού Ομίλου ΚΚCG, ΚΚCG AG καθώς και επιμέρους εταιρειών συμμετοχών του Ομίλου. Είναι επίσης Επικεφαλής Επενδύσεων της ΚΚCG a.s.

Επιπλέον είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της SAZKA Group a.s. και των θυγατρικών αυτής.

**Pavel Mucha****Επικεφαλής Οικονομικών, Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Pavel Mucha ανέλαβε επισήμως τα καθήκοντά του ως Επικεφαλής Οικονομικών (CFO) στην ΟΠΑΠ Α.Ε., την 1η Οκτωβρίου 2019 με επαγγελματική εμπειρία 26 ετών μέχρι τότε. Απόφοιτος του Πανεπιστημίου Οικονομικών και Διοίκησης Επιχειρήσεων στην Πράγα το 1992, ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του ως σύμβουλος επί φορολογικών θεμάτων (Price Waterhouse), και αργότερα κατείχε διάφορες θέσεις, καθώς και θέσεις CFO στην οικονομική διεύθυνση εταιρειών συμβούλων φαρμακευτικών (Wyeth Whitehall στην Τσεχία και τη Σλοβακία) και εταιρειών καταναλωτικών αγαθών (Rothmans/BAT στο Ηνωμένο Βασίλειο, Κύπρο και Τσεχία και Stock Spirits Group στην Τσεχία και Σλοβακία). Πριν ενταχθεί

στην ομάδα του ΟΠΑΠ, κατείχε τη θέση του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή (CFO) στη Sazka Τσεχίας, τον εθνικό πάροχο λοταριών, που αποτελεί μέλος του διεθνούς ομίλου SAZKA Group.

### **Katarina Kohlmayer**

#### **Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η κ. Kohlmayer έχει διατελέσει υψηλόβαθμο στέλεχος στον τομέα της επενδυτικής τραπεζικής με εμπειρία στους τομείς της εταιρικής χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και λογιστικής, των διεθνών συγχωνεύσεων και εξαγορών, των αγορών χρήματος και κεφαλαίου καθώς και των συναλλαγών τραπεζικής χρηματοδότησης. Η προηγούμενη επαγγελματική της εμπειρία περιλαμβάνει τη θέση της Διευθύνουσας Συμβούλου στις εταιρείες Morgan Stanley και VTB Capital στο Λονδίνο και τη Μόσχα. Από το 2014 κατέχει τη θέση του Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και του Επικεφαλής Οικονομικών (Chief Financial Officer) στην ΚΚCG, έναν από τους μεγαλύτερους ιδιωτικούς ομίλους επενδύσεων στη Τσεχία, με δραστηριότητα σε 4 κύριους τομείς επενδύσεων: λαχειοφόρες αγορές και τυχερά παίγνια, πετρέλαιο-φυσικό αέριο και χημικά, τεχνολογία και ακίνητα. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής της καριέρας, έχει ειδικευθεί στις συναλλαγές συγχωνεύσεων και εξαγορών και την κεφαλαιαγορά σε χώρες της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης, τη Ρωσία και την ΚΑΚ (CIS). Η κυρία Kohlmayer κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Μπρατισλάβα και MBA από το Πανεπιστήμιο του Χάρβαρντ.

### **Robert Chvátal**

#### **Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Γεννηθείς το 1968, ο κ. Robert Chvátal αποφοίτησε από το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων της Σχολής Οικονομικών της Πράγας. Ξεκίνησε την επαγγελματική του καριέρα το 1991 στην Procter & Gamble και αργότερα στην Benckiser. Στη συνέχεια και για 15 έτη δραστηριοποιήθηκε στον κλάδο τηλεπικοινωνιών κατέχοντας θέσεις ευθύνης ως Γενικός Διευθυντής Marketing στην T-Mobile Czech και αργότερα ως Διευθύνων Σύμβουλος στις T-Mobile Σλοβακίας και T-Mobile Αυστρίας.

Το 2013 δραστηριοποιήθηκε στον κλάδο των τυχερών παιγνίων ως Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος Δ.Σ. της Sazka a.s. η οποία, μετά την υλοποίηση προγράμματος εξυγίανσής της, κατέστη μία από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες εταιρείες τυχερών παιγνίων παγκοσμίως.

Το 2017 τοποθετήθηκε Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου SAZKA και παράλληλα το ίδιο έτος ορίστηκε μέλος του Δ.Σ. της ΟΠΑΠ. Επίσης, ο κ. Chvátal κατέχει από το 2015 τη θέση του πρώτου Αντιπροέδρου της Ένωσης Ευρωπαϊκών Λοταριών (European Lotteries) και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Eurojackpot – πανευρωπαϊκού συστήματος jackpot.

**Χρήστος Κοπελούζος****Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Κοπελούζος γεννήθηκε στην Αθήνα και σήμερα είναι ο CEO του Ομίλου Κοπελούζου ο οποίος δραστηριοποιείται επιχειρηματικά στους τομείς του Φυσικού Αερίου, των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, της Παραγωγής και Συναλλαγής Ηλεκτρικής Ενέργειας, του Real Estate, των Συμβάσεων Παραχώρησης, των Αεροδρόμιων και των Τυχερών Παιχνιδιών.

Το 2002 ολοκλήρωσε τις σπουδές του στο Πανεπιστήμιο City/Business School, στον τομέα των Επενδύσεων και της Διαχείρισης Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.

**Στυλιανός Κωστόπουλος****Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Κωστόπουλος ολοκλήρωσε τις σπουδές του στο Αμερικανικό Κολλέγιο Ανατόλια της Θεσσαλονίκης και αποφοίτησε από τη Σχολή Θετικών Επιστημών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και είναι κάτοχος πτυχίου Εφαρμοσμένων Μαθηματικών. Από το 1989 είχε εργαστεί σε πολυάριθμες διευθυντικές θέσεις στο χρηματοοικονομικό και τραπεζικό τομέα, κυρίως στην BNP Paribas και την Omega/Proton Bank, ως υπεύθυνος για τη Διαχείριση Περιουσιακών Στοιχείων, την Εταιρική και Επενδυτική Τραπεζική, την Πιστωτική Ανάλυση, τη Διαχείριση Δανείων και τις Υπηρεσίες Πελατών.

Από το 2006, συμμετέχει στην Aegean Oil, ως επικεφαλής του Οικογενειακού Γραφείου των Ιδρυτών, ενώ υπηρετεί ως μέλος Δ.Σ., Γενικός Οικονομικός Διευθυντής, Οικονομικός Σύμβουλος και Διευθυντής Διαχείρισης Διαθεσίμων σε διάφορες εταιρείες. Παράλληλα, από το 2013 υπηρετεί ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της SAZKA DELTA VCIC και των συνδεδεμένων εταιρειών αυτής.

**Rudolf Jurcik****Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Jurcik είναι Γάλλος πολίτης, γεννημένος στην Πράγα της Δημοκρατίας της Τσεχίας. Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά. Ο κ. Jurcik σπούδασε Αρχαίες, Ανατολικές Γλώσσες και Ιστορία στο Πανεπιστήμιο Charles IV της Πράγας.

Σήμερα, είναι Ιδιοκτήτης και Executive Director της εταιρείας Prestige Oblige, Private Management & Consultants FZ LLC στο Ντουμπάι. Έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος της MAF Hospitality (Property) στο Ντουμπάι και ως Πρόεδρος του Ομίλου Oberoi International στο Νέο Δελχί. Έχει επίσης εργαστεί ως Ειδικός Σύμβουλος του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου της Air France στο Παρίσι καθώς και Managing Director της Forte/Meridien Hotels στο Παρίσι.

Επιπλέον, ο κ. Jurcik έχει διατελέσει Senior Vice President της Meridien, με έδρα την Αθήνα. Έχει επίσης εργαστεί, ως Σύμβουλος Εξωτερικών Συναλλαγών και Εμπορίου της Γαλλίας και ως Chief Operating Officer του Casino Royal Evian της Γαλλίας.



**Νικόλαος Ιατρού****Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Ιατρού με σπουδές στο Management & Organizational Behavior έχει εκτεταμένη εμπειρία στα χρηματοοικονομικά. Το 1991 συνίδρυσε τη Hellenic Securities A.E. η οποία πωλήθηκε 11 χρόνια μετά στην Marfin A.E. Έως το 2005 κατείχε τις θέσεις του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Marfin Hellenic Securities A.E., καθώς και άλλες διευθυντικές θέσεις στην MARFIN BANK. Το 2007 ίδρυσε την SILK Capital Partners, εταιρεία παροχής επενδυτικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών με κύριες δραστηριότητες την αναδιάρθρωση δανείων καθώς και τις συγχωνεύσεις & εξαγορές και την επιχειρηματική ανάπτυξη. Από το 2015 είναι μέλος του Δ.Σ. της ΕΘΝΙΚΗΣ ΠΑΝΓΑΙΑ ΑΕΕΑΠ ενώ μετείχε και στην επενδυτική της επιτροπή. Είναι μέλος της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής και μέντορας στην ENDEAVOR Ελλάδος.

**Δρ. Nicole Conrad-Forker****Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η Δρ. Conrad-Forker είναι Δικηγόρος. Διαθέτει εμπειρία σε θέματα ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης υπό την ιδιότητά της ως καθηγήτρια, συμβούλου και επικεφαλής έργων. Είναι κάτοχος διδακτορικού τίτλου από την Οικονομική Σχολή του Πανεπιστημίου του Κάσελ της Γερμανίας. Διαθέτει ισχυρή επιχειρηματική αντίληψη και βαθιά κατανόηση για ζητήματα οικονομικής / λογιστικής φύσης, ενώ η νομική της κατάρτιση αποτελεί προστιθέμενη αξία που οδηγεί σε μια «ολιστική» προσέγγιση των πτυχών της εταιρικής διακυβέρνησης. Στην επαγγελματική της εμπειρία περιλαμβάνεται ο ρόλος της ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και Εταίρου της δικηγορικής εταιρείας ATAG Attorneys Ltd. με έδρα στη Βασιλεία, της Συμβούλου Εξωτερικού Εμπορίου στο Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο του Kassel / Marburg, της Καθηγήτριας στην Οικονομική Σχολή του Πανεπιστημίου Mainz και στη Σχολή Διοίκησης και Νομικής ZHAW στη Ζυρίχη και της Εκπροσώπου της Πόλης της Ζυρίχης ως μετόχου πλειοψηφίας στο Διοικητικό Συμβούλιο μιας ελβετικής εταιρείας παροχής ενέργειας.

**Βασιλική Καραγιάννη****Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η κα. Καραγιάννη είναι έμπειρη επαγγελματίας του τραπεζικού κλάδου με εξειδίκευση στην τραπεζική μεγάλων επιχειρήσεων, στη διαχείριση και παρακολούθηση πιστωτικών κινδύνων, τους μετασχηματισμούς και την αναδιάρθρωση επιχειρήσεων. Σπούδασε Οικονομικά στην Ανώτατη Βιομηχανική Σχολή Θεσσαλονίκης πριν ξεκινήσει την σταδιοδρομία της στον τραπεζικό τομέα. Κατέχοντας διευθυντικές θέσεις σε διάφορες ελληνικές τράπεζες (Τράπεζα Εργασίας, Τράπεζα Κεντρικής Ελλάδος, Τράπεζα Μακεδονίας - Θράκης, EFG Eurobank-Ergasias, Γενική Τράπεζα) και έχοντας διατελέσει ανώτερος σύμβουλος σε πλήθος εταιρειών, διαθέτει εμπειρία και γνώση ως προς την επισκόπηση οικονομικών καταστάσεων, αρχών της λογιστικής και ελεγκτικών εκθέσεων/αναφορών. Η πιο πρόσφατη

θέση της ήταν στην Arivnia SA όπου κατείχε το ρόλο της Εκτελεστικής Αντιπροέδρου και Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Από τον Ιούνιο 2021, είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της ΕΛΓΕΚΑ Α.Ε.

### **Μάρι Εμμανουήλ**

#### **Εταιρική Γραμματέας**

Η Μάρι Εμμανουήλ είναι έμπειρη Δικηγόρος με εξειδίκευση στο Εταιρικό και στο Εμπορικό Δίκαιο και την Εταιρική Διακυβέρνηση. Πριν ενταχθεί στον ΟΠΑΠ εργάστηκε ως Δικηγόρος στη δικηγορική εταιρεία Τσιμπανούλης και Συνεργάτες καθώς και στη Νομική Υπηρεσία της Lavipharm A.E., διετέλεσε Διευθύντρια των Νομικών Υπηρεσιών Διοίκησης, Εταιρικής Λειτουργίας, Επενδυτικής και Ηλεκτρονικής Τραπεζικής στην Τράπεζα Πειραιώς καθώς και Νομική Σύμβουλος, Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης & AML και Εταιρική Γραμματέας στην Trastor A.E.E.A.Π. Είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών LL.M. με διάκριση από το Πανεπιστήμιο του Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο.

## **Γ: Ευθύνη**

### **Γ.1: ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ**

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την ακεραιότητα των εταιρικών και ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ΟΠΑΠ Α.Ε. και των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και αναγνωρίζει την ευθύνη του να παρουσιάσει μια δίκαιη, ισορροπημένη και κατανοητή αξιολόγηση της θέσης και των προοπτικών της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκφράζει την ικανοποίησή του ότι οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι αναφορές προς τους επόπτες παρουσιάζουν μια δίκαιη, ισορροπημένη και κατανοητή αξιολόγηση της θέσης και των προοπτικών της ΟΠΑΠ Α.Ε..

Για να διευκολύνει την υποβολή χρηματοοικονομικών αναφορών και τη σύνταξη των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η Οικονομική Ομάδα διατηρεί μια σειρά λογιστικών και ταμειακών πολιτικών, πρακτικών και ελέγχων, με σκοπό τη διασφάλιση του προσδιορισμού και της γνωστοποίησης των αλλαγών στα λογιστικά πρότυπα, και της εναρμόνισης των βασικών οικονομικών συστημάτων. Το τμήμα αποτελείται από ομάδες ενοποίησης και χρηματοοικονομικής λογιστικής, αλλά και από μια ομάδα τεχνικής υποστήριξης που αποτελείται από στελέχη της Οικονομικής Ομάδας, τα οποία μελετούν εξωτερικές τεχνικές εξελίξεις και ζητήματα λογιστικής πολιτικής.

Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους η ΟΠΑΠ Α.Ε. διατηρεί μια συνεχή διαδικασία αξιολόγησης της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς και της κατάρτισης των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών

Καταστάσεων. Οι βασικές αρχές κατάρτισης των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, ορίζονται στη σελίδα 135, υπό την ενότητα Λογιστικές Πολιτικές.

Μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου, το Διοικητικό Συμβούλιο συμφωνεί σε μια επιστολή με τους Ελεγκτές σε σχέση με τον έλεγχο του έτους και την επισκόπηση του εξαμήνου, καθώς και την έκθεση των Ελεγκτών για τις ευθύνες τους σχετικά με το έργο τους και την υποβολή εκθέσεων.

Πληροφορίες σχετικά με το επιχειρηματικό μοντέλο της ΟΠΑΠ Α.Ε. και τη στρατηγική της για τη δημιουργία και διατήρηση μακροπρόθεσμης ανάπτυξης και την ανταπόκριση στους δεδηλωμένους στόχους της Εταιρείας, παρατίθενται στην ενότητα Επιχειρηματική Στρατηγική της Ετήσιας Έκθεσης στη σελίδα 24.

Στη διαδικασία έγκρισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων προστέθηκε ένα επιπλέον στάδιο, το οποίο περιλαμβάνει πρόσθετη εξέταση της Ετήσιας Έκθεσης, έτσι ώστε η ολομέλεια του Διοικητικού Συμβουλίου, ενεργώντας από κοινού, να μπορεί να επιβεβαιώσει ότι η Ετήσια Έκθεση ήταν δίκαιη, ισορροπημένη και κατανοητή.

Περαιτέρω, ανάλυση των αμοιβών για τις προσφερόμενες ελεγκτικές και μη υπηρεσίες που παρέχουν οι ελεγκτές στον Όμιλο ΟΠΑΠ, περιλαμβάνεται στη σελίδα 231 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Όλα τα πληροφοριακά στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 10, παρ.1 στοιχεία γ', δ', στ', η' και θ' της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση και στο Καταστατικό της Εταιρείας, στα οποία παραπέμπουμε.

## Γ.2: ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη καθιέρωσης και διατήρησης ενός αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικών Ελέγχων το οποίο αποτελεί ένα σύνολο διαδικασιών με στόχο τον έλεγχο των λειτουργιών της ΟΠΑΠ και των σημαντικών θυγατρικών της με τρόπο που να παρέχει εύλογη διαβεβαίωση ως προς:

- Τα δεδομένα και τις πληροφορίες που δημοσιεύονται εσωτερικά ή εξωτερικά είναι σαφή, αξιόπιστα και επίκαιρα
- Τις ενέργειες των διευθυντών, στελεχών και εργαζομένων συμμορφώνονται με τις πολιτικές, τα πρότυπα, τα πλάνα και τις διαδικασίες του οργανισμού και όλους τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς
- Τους πόρους του οργανισμού (συμπεριλαμβανομένων του προσωπικού, των συστημάτων, των βάσεων δεδομένων/ πληροφοριών και της πελατείας) προστατεύονται επαρκώς
- Οι πόροι αποκτώνται με τρόπο οικονομικό και αξιοποιούνται στο μέγιστο δυνατό, καθώς, δίνεται έμφαση σε ποιοτικές επιχειρηματικές διαδικασίες και στη συνεχή βελτίωση τους
- Τα πλάνα, τα προγράμματα, οι σκοποί και οι στόχοι του οργανισμού επιτυγχάνονται

Ως προς αυτό ο ΟΠΑΠ εξέδωσε πολιτική και διαδικασία Αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικών Ελέγχων. Το Περιβάλλον Ελέγχου αποτελείται από όλες τις οργανωτικές δομές, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που παρέχουν τη βάση για την ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού και επαρκούς Συστήματος Εσωτερικών Ελέγχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει δημιουργήσει δομές διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου με σκοπό να διαχειριστεί την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Έχει τη συνολική ευθύνη για το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της ΟΠΑΠ Α.Ε. και για την αποτελεσματικότητά του εν λόγω συστήματος. Η αποστολή της Ομάδας Εσωτερικού Ελέγχου είναι να ενισχύσει και να προστατεύσει την αξία της Εταιρείας παρέχοντας αντικειμενικές και βασισμένες στον κίνδυνο διαβεβαιώσεις, συμβουλές και διορατικότητα. Η Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου βοηθά τον Όμιλο ΟΠΑΠ να επιτύχει τους στόχους του θέτοντας μια συστηματική προσέγγιση για την αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και των συστημάτων ελέγχου.

Η Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου αναφέρεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΠΑΠ και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου είναι άτομο με επαρκή προσόντα και εμπειρία και διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΠΑΠ.

Η Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου είναι διοικητικά ανεξάρτητη από τις λοιπές Ομάδες του ΟΠΑΠ και στελεχώνεται από προσωπικό το οποίο:

- απασχολείται αποκλειστικά στον ΟΠΑΠ με σχέση πλήρους απασχόλησης, χωρίς εκτελεστικά ή λειτουργικά καθήκοντα που σχετίζονται με οποιαδήποτε άλλη δραστηριότητα του Ομίλου ΟΠΑΠ και
- δεν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή Διευθυντής που έχει άλλες αρμοδιότητες πέραν αυτών του Εσωτερικού Ελέγχου ή συγγενείς μέχρι β' βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας των ανωτέρω.

Η Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί και οργανώνει τις εργασίες και τις αρμοδιότητές της σύμφωνα με ένα πρόγραμμα ελέγχων που βασίζεται στην εκτίμηση κινδύνων και εγκρίνεται ετησίως από την Επιτροπή Ελέγχου. Αντίστοιχα οργανωμένη Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου διαθέτουν οι δύο θυγατρικές εταιρίες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Το περιβάλλον ελέγχου της ΟΠΑΠ Α.Ε. υποστηρίζεται από τις αρχές της Επιχειρηματικής Δεοντολογίας που περιλαμβάνονται στον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς ΟΠΑΠ, και από μια σειρά από πολιτικές και διαδικασίες ISO για την εταιρική, κοινωνική και περιβαλλοντική ευθύνη και την ασφάλεια των πληροφοριών. Άλλα βασικά στοιχεία της δομής εσωτερικού ελέγχου συνοψίζονται ως εξής:

- **Διοικητικό Συμβούλιο και Διοίκηση** - Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει τη στρατηγική και εκτελεί συμβουλευτικό και εποπτικό ρόλο, ενώ την καθημερινή διοίκηση της Εταιρείας έχει αναλάβει ο Διευθύνων Σύμβουλος, με την υποστήριξη του Αναπληρωτή Διευθύνοντα

Συμβούλου και της Ανώτατης Διοίκησης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος και άλλα Στελέχη έχουν μεταφέρει με σαφήνεια στο σύνολο του Ομίλου το όραμα, τη στρατηγική, το επιχειρησιακό μοντέλο, τις αξίες και τους επιχειρηματικούς στόχους της ΟΠΑΠ Α.Ε. και παρακολουθούν σε συνεχή βάση την εξέλιξη τους.

- **Οργανωτική Δομή** - Η νέα δομή της Ανώτατης Διοίκησης, όπως αποτυπώνεται στο νέο οργανόγραμμα της Εταιρείας, είναι διαμορφωμένη έτσι ώστε να εξυπηρετεί με τον βέλτιστο τρόπο τη στρατηγική FAST FORWARD. Σε ολόκληρο τον οργανισμό, η επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων και η δημιουργία κατάλληλων συστημάτων και διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, ανήκουν στις ευθύνες των προϊσταμένων των επιχειρησιακών ομάδων.
- **Προϋπολογισμός** - Υπάρχει μια ετήσια διαδικασία σχεδιασμού με την οποία οι λειτουργικοί προϋπολογισμοί (λειτουργικές και κεφαλαιακές δαπάνες) του επόμενου οικονομικού έτους, καταρτίζονται και εξετάζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Καταρτίζονται, επίσης, μακροπρόθεσμα επιχειρηματικά σχέδια και εξετάζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια βάση.
- **Αναφορές Διοίκησης** - Υπάρχει ένα πλήρες σύστημα αναφορών Διοίκησης. Η οικονομική απόδοση της ΟΠΑΠ Α.Ε. και των επιμέρους λειτουργικών της Ομάδων παρακολουθούνται σε σχέση με τον προϋπολογισμό σε μηνιαία βάση και ενημερώνονται από περιοδικές προβλέψεις.
- **Διαχείριση Κινδύνων** - Στο πλαίσιο της διαρκούς διαχείρισης κινδύνων και ελέγχου, το ΔΣ έχει θεσπίσει μονάδα διαχείρισης κινδύνων και έχει εγκρίνει πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, που περιγράφει τις θεμελιώδεις αρχές για τη διαχείριση τους και καθορίζει μια μεθοδολογία για την αξιολόγηση και αντιμετώπιση των κινδύνων στον ΟΠΑΠ, καθορίζοντας ταυτόχρονα το αποδεκτό επίπεδο κινδύνου της Εταιρείας. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου και αρμοδίως τα ενδιαφερόμενα μέρη ενημερώνονται για τους σημαντικούς κινδύνους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επίτευξη των εταιρικών στόχων και τις συμφωνημένες με τη διοίκηση βελτιωτικές ενέργειες. Μια περίληψη των σημαντικότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει η ΟΠΑΠ Α.Ε. περιλαμβάνεται στην ενότητα Επιχειρηματική Στρατηγική, στη σελίδα 24, ενώ οι λεπτομέρειες των αβεβαιοτήτων της ΟΠΑΠ Α.Ε. και των κυριότερων κινδύνων της παρατίθενται στις σελίδες 16-23.
- **Έλεγχοι Επιχειρηματικών Μονάδων** - Κάθε επιχειρηματική μονάδα διατηρεί ένα σύστημα ελέγχων και διαχείρισης κινδύνων που αρμόζει στο δικό της επιχειρηματικό περιβάλλον. Οι έλεγχοι αυτοί είναι σύμφωνοι με τις πολιτικές του Ομίλου και να περιλαμβάνουν διαδικασίες διοικητικής εξουσιοδότησης, ώστε να εξασφαλίζεται ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. αναλαμβάνει δεσμεύσεις μόνο μετά από κατάλληλη έγκριση.
- **Έλεγχοι Συμμόρφωσης** - Ο ΟΠΑΠ διατηρεί ένα πρόγραμμα συμμόρφωσης, που στοχεύει στο να καταδείξει ότι η Εταιρεία διαθέτει την οργανωτική δομή, τους ανθρώπους, τους πόρους, τις

πολιτικές, διαδικασίες και την τεχνολογία προκειμένου να συμβάλει στη διαχείριση κινδύνου και στην επιβολή συμμόρφωσης. Η Εταιρεία είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης τόσο της Εταιρείας όσο και του Δικτύου ΟΠΑΠ με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και επιβάλλει διορθωτικά μέτρα, εάν είναι απαραίτητο. Ο ΟΠΑΠ θέσπισε Πολιτική Συμμόρφωσης, η οποία καθόρισε τις πρωταρχικές αρχές και τη δέσμευση για δράση για την επίτευξη της συμμόρφωσης και διαδικασίες σχετικά με την παρακολούθηση του πλαισίου, τη διεξαγωγή εκτίμησης κινδύνων και τη σύνταξη της ετήσιας έκθεσης συμμόρφωσης που υποβάλλεται στο ΔΣ. Ο ΟΠΑΠ ολοκλήρωσε επιτυχώς το 2021 τον έλεγχο του ISO 19600 για τη Διαχείριση Συστήματος Συμμόρφωσης, χωρίς να εγερθούν μη συμμορφώσεις.

Ελέγχει τη συμμόρφωση με τις Αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού με τους κανονισμούς παιγνίων, τα διεθνή πρότυπα ασφάλειας παιγνίων (WLA-EL-SCS/ISO 27001), παίρνει δράση για την καταπολέμηση των παράνομων παιγνίων, διεξάγει ετήσιους ελέγχους διαχείρισης ειδικά για την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και ελέγχει την πιστοποίηση συμμόρφωσης με τα λοιπά συστήματα ISO. Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου ΟΠΑΠ θεσπίζει διαδικασία υποβολής καταγγελιών (Whistleblowing Complaints Policy), μέσω της οποίας δύναται να αναφερθεί οποιαδήποτε παράβαση του Κώδικα Δεοντολογίας στον Επικεφαλής Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης μέσω επίσημης έγγραφης ή προφορικής καταγγελίας ή ανωνύμως. Ο Επικεφαλής Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης αναμένεται να παρέχει στην Επιτροπή Ελέγχου τακτική ενημέρωση σχετικά με τους ελέγχους κανονιστικής συμμόρφωσης του Ομίλου και συστάσεις για συνεχή βελτίωση.

- **Παρακολούθηση** - Η αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων παρακολουθείται τακτικά μέσω ενός συνδυασμού ελέγχου διαχείρισης, αξιολόγησης, ανεξάρτητου ελέγχου μέσω ελέγχων διασφάλισης ποιότητας, περιβάλλοντος, υγείας και ασφάλειας, ρυθμιστικών ελέγχων, καθώς και ενός ανεξάρτητου εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου. Τα αποτελέσματα των αναφορών εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου υποβάλλονται στην Επιτροπή Ελέγχου, η οποία τα εξετάζει και λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν σημαντικών προβλημάτων ελέγχου που έχουν εντοπιστεί. Η Επιτροπή Ελέγχου εγκρίνει, επίσης, τα ετήσια προγράμματα εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου και είναι υπεύθυνη για τη διεξαγωγή συνεχούς επισκόπησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου.
- **Σύγκρουση συμφερόντων:** Σύμφωνα με το νέο Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας ισχύει αναθεωρημένη διαδικασία σύγκρουσης ή/και πιθανής σύγκρουσης συμφερόντων. Σύγκρουση συμφερόντων είναι η κατάσταση κατά την οποία ένα μέλος του ΔΣ ή ένα από τα μέλη της οικογένειάς του έχει ή μπορεί να έχει προσωπικό ή οικονομικό συμφέρον που θέτει σε κίνδυνο ή θα μπορούσε να θέσει σε κίνδυνο την ανεξαρτησία κρίσης του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων του έναντι του ΟΠΑΠ. Η διαδικασία εντοπίζει,

αποφεύγει και αντιμετωπίζει τις συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ των συμφερόντων της εταιρείας και εκείνων του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχει την καταλληλότητα και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων καθ' όλη τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης έως την ημερομηνία έγκρισης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και επιβεβαιώνει ότι οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν ολοκληρωθεί.

## Έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου

### Γ.3: ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΟΠΑΠ Α.Ε. (εφεξής «ΑΕ» ή «Επιτροπή») παρουσιάζει την Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής για το έτος 2021.

Η Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίθηκε από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΠΑΠ Α.Ε. στις 14/10/2020 και επί του παρόντος διατίθεται στο κοινό στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4449/2017 (Αρ. 44 παρ. 1, περίπτωση η), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο. 74 παρ. 4 του ν. 4706/2020 για την Εταιρική Διακυβέρνηση των ανώνυμων εταιρειών. Ο Κανονισμός επανεξετάζεται ετησίως προκειμένου να ενσωματωθούν οι απαιτήσεις που ορίζονται στους νόμους και τους κανονισμούς. Ο Κανονισμός καθοδηγεί την Επιτροπή όσον αφορά τους στόχους και τις αρμοδιότητες που της ανατίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι βασικές δραστηριότητες της Επιτροπής κατά το 2021 παρατίθενται παρακάτω.

#### 1. Σύσταση της Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τρία ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τον ακόλουθο πίνακα:

Όνοματεπώνυμο	Θέση στην Επιτροπή Ελέγχου	Τύπος
<b>Prof. Dr Nicole Conrad-Forker</b>	Πρόεδρος από 17.06.2021	Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
<b>Βασιλική Καραγιάννη</b>	Μέλος από 17.06.2021	Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
<b>Rudolf Jurcik</b>	Μέλος	Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
<b>Δημήτρης Ποταμίτης</b>	Πρόεδρος μέχρι 17.06.2021	Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
<b>Igor Rusek</b>	Μέλος μέχρι 17.06.2021	Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Με απόφαση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 17/06/2021, μετά από εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, η παρούσα Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία των μελών της ελεγκτικής επιτροπής είναι ίση με τη θητεία τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλ. έως τις 25 Απριλίου 2022 και, κατά περίπτωση, παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι την εκλογή νέων μελών



Δ.Σ. από την επόμενη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 11 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Όλα τα μέλη διαθέτουν τα προσόντα και την απαιτούμενη τεχνογνωσία για τέτοιες θέσεις, πληρώνοντας τις προϋποθέσεις του Ν. 4449/2017. Όλα τα μέλη έχουν επιχειρηματική οξυδέρκεια και οικονομική / λογιστική εμπειρία.

## 2. Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου

Η επιτροπή συνεδρίασε οκτώ (8) φορές το 2021, ενώ ελήφθησαν ομόφωνα επτά (7) πρόσθετες αποφάσεις δια περιφοράς με υπογραφή πρακτικών, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 9.6 του Κανονισμού της Επιτροπής Ελέγχου. Πριν από κάθε συνάντηση της Επιτροπής Ελέγχου προετοιμάζεται ημερήσια διάταξη που περιλαμβάνει όλα τα θέματα προς συζήτηση. Η ημερήσια διάταξη κοινοποιείται σε κάθε μέλος τουλάχιστον δύο εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση. Τα πρακτικά των συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου προετοιμάζονται και τηρούνται από δικηγόρο, μέλος της Εταιρικής Γραμματείας.

Τα ακόλουθα άτομα προσκαλούνται τακτικά να παρευρεθούν στις συνεδριάσεις της Επιτροπής:

- Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Διευθύνων Σύμβουλος
- Επικεφαλής Οικονομικών
- Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου
- Εξωτερικοί ελεγκτές
- Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη/Διευθυντές των τμημάτων της Εταιρείας

Οι τομείς που καλύφθηκαν και τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου το 2021 συνοψίζονται παρακάτω:

### Οικονομικές Καταστάσεις

1. Εξέτασε τις ετήσιες Ατομικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για το έτος που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 και εισηγήθηκε περαιτέρω την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο
2. Εξέτασε τις εξαμηνιαίες Ατομικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2021 και εισηγήθηκε περαιτέρω την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο
3. Εξέτασε τις τριμηνιαίες (μη ελεγμένες) Ενδιάμεσες Καταστάσεις Πληροφόρησης Α' τριμήνου 2021 (μέχρι την 31/03/2021) και Γ' τριμήνου 2021 (μέχρι την 30/09/2021) και εισηγήθηκε περαιτέρω την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο

#### Εξωτερικός έλεγχος

1. Έγκριση αμοιβών ελέγχου ΟΠΑΠ για την περίοδο 1/1-31/12/2020
2. Επισκόπηση μη ελεγκτικών υπηρεσιών (NAS)
3. Πρόταση εκλογής Ελεγκτικής Εταιρείας για τον υποχρεωτικό έλεγχο των Ατομικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση 2021 και για την έκδοση της ετήσιας φορολογικής έκθεσης

#### Εσωτερικός έλεγχος

1. Εξέτασε τις εκθέσεις που εκδόθηκαν από την Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και υπέβαλε τριμηνιαίες εκθέσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο για τους κινδύνους που απορρέουν από αυτές και προτάσεις για βελτίωση, τις συμφωνημένες ενέργειες, εάν υφίσταντο, ή την αποδοχή των κινδύνων
2. Εξέτασε τον κατάλογο των μακροχρόνιων εκκρεμών ευρημάτων που εντοπίστηκαν από την Ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου, ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά και πρότεινε διορθωτικές ενέργειες.
3. Ανέφερε στο Διοικητικό Συμβούλιο όλα τα σημαντικά θέματα που αφορούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας
4. Πραγματοποίησε συναντήσεις με Διευθυντές της Εταιρείας και τα μέλη της Ανώτατης Διοίκησης της Εταιρείας.
5. Ενέκρινε το Πλάνο εσωτερικού ελέγχου 2021 βάσει κινδύνων
6. Εξέτασε τους Κύριους Δείκτες Απόδοσης (KPIs) του Εσωτερικού Ελέγχου για το 2020 και Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων
7. Συμμετείχε στην αυτοαξιολόγηση Εσωτερικού Ελέγχου (μέρος αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικών Ελέγχων)
8. Ενέκρινε την Πολιτική και διαδικασία αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικών Ελέγχων (SIC)
9. Αναθεώρηση και έγκριση των Διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου
10. Αναθεώρηση του Καταστατικού Εσωτερικού Ελέγχου και υποβολή στο Διοικητικό Συμβούλιο για έγκριση
11. Εξέτασε τις στρατηγικές προτεραιότητες του Εσωτερικού Ελέγχου για την περίοδο 2021-2025.

#### Λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου

1. Ενέκρινε την Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος που έληξε την 31.12.2020 και διενήργησε την αυτοαξιολόγησή της
2. Υιοθέτησε το Πλάνο της Επιτροπής Ελέγχου για το 2021

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του Κανονισμού της Επιτροπής Ελέγχου (παρ. 9.5 & 9.11), η Επιτροπή υποβάλλει αναφορές τουλάχιστον ετησίως στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη σύνθεση, τις αρμοδιότητες και τον τρόπο με τον οποίο η Επιτροπή έχει εκπληρώσει πλήρως όλες τις αρμοδιότητές της για την περίοδο αναφοράς. Η παρούσα ετήσια έκθεση καλύπτει την περίοδο 01.01.2021 έως 31.12.2021.

### 3. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινότητα με βάση μη οικονομικούς παράγοντες που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (Environmental, Social, Governance "ESG"), οι οποίοι είναι οικονομικά σημαντικοί για την Εταιρεία και τα συλλογικά συμφέροντα των βασικών ενδιαφερομένων μερών, όπως οι εργαζόμενοι, οι πελάτες, οι προμηθευτές, οι τοπικές κοινότητες και άλλα σημαντικά ενδιαφερόμενα μέρη. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα, η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική για τη βιώσιμη ανάπτυξη και τα πιο σημαντικά ζητήματα που εντοπίστηκαν στις αρχές του 2022 παρατίθενται στην ενότητα Η: Μη χρηματοοικονομική έκθεση – Βιώσιμη ανάπτυξη της παρούσας Δήλωσης (σελίδες 71-89). Η Επιτροπή Ελέγχου έχει ενημερωθεί σχετικά και αναγνωρίζει τη σημασία όλων των θεμάτων για τη βιώσιμη ανάπτυξη του ΟΠΑΠ.

### 4. Συμπέρασμα

Η Επιτροπή Ελέγχου πιστεύει ότι εκπλήρωσε τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις της όπως ορίζονται στον επικαιροποιημένο Κανονισμό της Επιτροπής Ελέγχου.

Εκ μέρους της Επιτροπής Ελέγχου,

Καθ. Δρ Nicole Conrad-Forker

Πρόεδρος

## Δ: Αποδοχές

### Δ.1: ΕΠΙΠΕΔΟ ΚΑΙ ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΑΠΟΔΟΧΩΝ

Το πρόγραμμα αμοιβών της Εταιρείας βασίζεται στην απόδοση και αποσκοπεί στην προαγωγή της καινοτόμου και επιχειρηματικής νοοτροπίας της ΟΠΑΠ Α.Ε.. Από την ιδιωτικοποίηση της ΟΠΑΠ Α.Ε. και έκτοτε, το Διοικητικό Συμβούλιο έθεσε ως στόχο τη δημιουργία μιας πραγματικά πολυεθνικής Εταιρείας και, ως αποτέλεσμα αυτής της προσέγγισης, στελέχη διαφόρων εθνικοτήτων, δεξιοτήτων αλλά και επαγγελματικής εμπειρίας συνεργάζονται σε κάθε τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η ΟΠΑΠ Α.Ε.

Το επίπεδο και οι συνιστώσες των αποδοχών σε όλο το δίκτυο της ΟΠΑΠ Α.Ε. έχουν σχεδιαστεί για τη διευκόλυνση της κινητικότητας και πολυμορφίας σε παγκόσμιο επίπεδο. Οι μισθολογικές κλίμακες βασίζονται στην εγχώρια και κλαδική συγκριτική αξιολόγηση και την ετήσια δομή των επιπρόσθετων αμοιβών της ΟΠΑΠ Α.Ε., ενώ προσφέρονται μακροπρόθεσμα κίνητρα και άλλες παροχές.

Λεπτομέρειες σχετικά με την πολιτική αποδοχών της Εταιρείας και το διακανονισμό της αμοιβής του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται παρακάτω:

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, είναι επιφορτισμένη με τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τις αμοιβές που ενθαρρύνουν την καλή εξυπηρέτηση των πελατών μας, είναι δίκαιες για όλους τους εργαζομένους μας και ευθυγραμμίζονται με τα συμφέροντα όλων των μετόχων μας.

Η Διοικητική ομάδα μας είναι πολυεθνική και προσαρμόσιμη και, επομένως, οι βασικές αρχές της φιλοσοφίας μας περί αμοιβών είναι οι εξής:

- Διαφάνεια
- Ευθυγράμμιση συμφερόντων μεταξύ μετόχων και Διοίκησης
- Ευθυγράμμιση συμφερόντων μεταξύ εργαζομένων και Διοίκησης
- Προσέλκυση και διατήρηση των κατάλληλων στελεχών
- Αμοιβή βάσει απόδοσης

Καθεστώς αμοιβών

- Έχουν υιοθετηθεί συστήματα πρόσθετης αμοιβής (bonus) που δημιουργούν κίνητρα μέσω ειδικών ΚΡΙ (Κύριων Δεικτών Απόδοσης). Τα καθιερωμένα κριτήρια περιλαμβάνουν ποσοτική συγκριτική αξιολόγηση με βάση τη συνολική απόδοση της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη βασικές μετρήσεις παραγωγικότητας.
- Ισχύουν επίσης ποιοτικά κριτήρια, με έμφαση στις διοικητικές δεξιότητες, στην εκπαίδευση και ανάπτυξη των ομάδων εργασίας, στην υλοποίηση παραδοτέων projects, στην εξωτερική επικοινωνία κ.λπ..

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι πρόσθετες αμοιβές (bonus) καθώς και άλλες μεταβλητές αμοιβές είναι συνήθως πρακτική για εταιρείες που είναι εισηγμένες στο δείκτη FTSE100. Έρευνες καταδεικνύουν ότι το 99% των στελεχών που εργάζονται σε εταιρείες του δείκτη FTSE100 σε επίπεδο Ανώτατης Διοίκησης και άνω έχει μια αναλογία μεταβλητών προς σταθερών αποδοχών η οποία υπερβαίνει το 1:1, ενώ αυτό δεν συμβαίνει στην Εταιρεία μας, όπου τέτοια αναλογία εφαρμόζεται σε πολύ περιορισμένο αριθμό θέσεων (επί του παρόντος στον Πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο).

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας ισχύει για τις αμοιβές όλων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σχεδιάζεται και στοχεύει σε ένα δίκαιο πλαίσιο αμοιβών για όλους τους εργαζόμενους καθώς και στην ευθυγράμμιση των αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου με τα συμφέροντα των μετόχων. Συνεπώς, η στόχευση της Πολιτικής Αποδοχών είναι να εναρμονίζει τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς, να εξυπηρετείται το στρατηγικό όραμα της Εταιρείας, των μετόχων, των πελατών και όλων των ενδιαφερομένων μερών ευρύτερα.

Η αναθεωρημένη πολιτική αποδοχών εγκρίθηκε από τους μετόχους της Εταιρείας κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση του 2021.

### **Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα παροχής κινήτρων**

Κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στις 09.06.2020 τη θέσπιση ενός μακροπρόθεσμου προγράμματος παροχής κινήτρων για τα έτη 2020 έως 2022, με την καταβολή μέρους των καθαρών κερδών της Εταιρείας σε Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλα Ανώτερα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας, πρόγραμμα το οποίο εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 25.06.2020. Η διάρκεια του προγράμματος είναι 3 έτη, για τη χρονική περίοδο 2020-2022. Οι στόχοι σχετίζονται α. με την κερδοφορία (προσαρμοσμένα Κέρδη προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)) κατά την προαναφερθείσα τριετή χρονική περίοδο και β. με την συνολική επιστροφή στους μετόχους που υπολογίζεται βάσει της αύξησης της τιμής της μετοχής της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Τέλος, το πρόγραμμα ορίζει ότι το μέγιστο ποσό που θα διανεμηθεί σε έως και 35 δικαιούχους ανέρχεται σε έως και 0,6% των επιτευχθέντων Κερδών προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) στο σύνολο βάσει των σωρευτικών ετήσιων σχεδίων για την περίοδο 2020-2022.

Το πλαίσιο αυτό στοχεύει να δημιουργήσει μακροπρόθεσμη εταιρική αξία, επιβεβαιώνοντας ότι η διάρθρωση των κινήτρων επιτυγχάνει ισορροπία ανάμεσα στη μακροπρόθεσμη και βραχυπρόθεσμη απόδοση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και στην προώθηση της αξιοκρατίας, έτσι ώστε να προσελκύει η Εταιρεία στελέχη που διαθέτουν τα κατάλληλα προσόντα για την αποτελεσματική διοίκηση αυτής.

## ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η Εταιρεία τηρώντας τις νόμιμες υποχρεώσεις της θα υποβάλει την Έκθεση Αποδοχών του οικονομικού έτους 2021 προς συζήτηση στην ετήσια τακτική γενική συνέλευση του 2022, διασφαλίζοντας ότι η Έκθεση καταρτίζεται και δημοσιεύεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ισχυουσών διατάξεων. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων καταρτίζει σαφή και κατανοητή Έκθεση Αποδοχών, η οποία περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών για το τελευταίο οικονομικό έτος, όπως ρυθμίζονται στην πολιτική αποδοχών, με το ελάχιστο περιεχόμενο που ορίζει ο Ν. 4548/2018.

Η Έκθεση Αποδοχών του τελευταίου οικονομικού έτους υποβάλλεται προς συζήτηση στην τακτική Γενική Συνέλευση, ως χωριστό θέμα της ημερήσιας διάταξης. Η ψήφος των μετόχων όσον αφορά την Έκθεση Αποδοχών είναι συμβουλευτική. Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να επεξηγεί στην επόμενη Έκθεση Αποδοχών, τον τρόπο με τον οποίο ελήφθη υπόψη το ανωτέρω αποτέλεσμα της ψηφοφορίας κατά την τακτική Γενική Συνέλευση.

### Δ.2: ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων διέπεται από το Καταστατικό της το οποίο εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο την 16.07.2021. Το Καταστατικό καθοδηγεί την Επιτροπή όσον αφορά τους στόχους και τις αρμοδιότητες που της ανατίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Δρ. Nicole Conrad, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, προεδρεύει της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων η οποία αποτελείται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στην πλειοψηφία ανεξάρτητα (Pavel Saroch, μη εκτελεστικό μέλος και Β' Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Nicole Conrad και Νικόλαος Ιατρού, αμφότεροι Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου), σε πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ν. 4706/2020.

Οι εισηγήσεις και οι εκθέσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο για έγκριση.

Το 2021, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εξέτασε θέματα και υπέβαλε προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο και για τους δύο τομείς αρμοδιότητας της κοινής επιτροπής. Τα κύρια ζητήματα που εξετάστηκαν συνοψίζονται παρακάτω:

- Επισκόπησε και τροποποίησε το Καταστατικό της
- Υπέβαλε προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αμοιβές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών
- Εισηγήθηκε προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική αποδοχών που υποβλήθηκε προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση

- Εξέτασε τις πληροφορίες που περιλήφθηκαν στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, και υπέβαλε εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση για συμβουλευτική ψήφο
- Εξέτασε σχέδια διαδοχής μελών του Δ.Σ. και διευθυντικών στελεχών για να διατηρηθεί κατάλληλη ισορροπία αναφορικά με τις δεξιότητες, την εμπειρία, την τεχνογνωσία και την ποικιλομορφία στη διοίκηση της Εταιρείας, και υπέβαλε σχετικά προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, αξιολόγησε υποψηφίους και πρότεινε νέα μέλη για το Διοικητικό Συμβούλιο.

## Ε: Σχέσεις με τους Μετόχους

### Ε.1: ΣΧΕΣΕΙΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει δεσμευτεί για την αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ της Εταιρείας και των Μετόχων της. Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στελέχη της Διεύθυνσης Επενδυτικών Σχέσεων συναντώνται τακτικά με μετόχους, θεσμικούς επενδυτές και οικονομικούς αναλυτές, για να συζητήσουν θέματα που σχετίζονται με την επιχειρηματική στρατηγική της Εταιρείας και την τρέχουσα απόδοσή της. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Επικεφαλής Οικονομικής Ομάδας λαμβάνουν από την Ομάδα Επενδυτικών Σχέσεων μηνιαίες και ετήσιες ενημερώσεις σχετικά με εξελίξεις στις τιμές των μετοχών, σημαντικούς αγοραστές και πωλητές των μετοχών, ανάλυση λοιπών εταιρειών του κλάδου, απόψεις επενδυτών και εκθέσεις αναλυτών σχετικά με τον κλάδο και την Εταιρεία ειδικότερα. Τα σχόλια και οι παρατηρήσεις για τις παρουσιάσεις και τα road show meetings με θεσμικούς επενδυτές παρουσιάζονται στα Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε λοιπά ενδιαφερόμενα μη Εκτελεστικά μέλη. Το πρόγραμμα επενδυτικών σχέσεων περιλαμβάνει:

- Επίσημες παρουσιάσεις εξαμηνιαίων και ετήσιων αποτελεσμάτων και τριμηνιαίων ενδιάμεσων καταστάσεων πληροφόρησης
- Τακτικές συναντήσεις μεταξύ θεσμικών επενδυτών και ανώτερων Διοικητικών Στελεχών, για να διασφαλιστεί ότι η επενδυτική κοινότητα λαμβάνει μια ισορροπημένη και ολοκληρωμένη εικόνα της απόδοσης της ΟΠΑΠ Α.Ε., των ζητημάτων που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και τυχόν θεμάτων που προκαλούν ανησυχία στους επενδυτές
- Απάντηση σε ερωτήματα θεσμικών και ιδιωτών Μετόχων μέσω της ομάδας επενδυτικών σχέσεων της Εταιρείας, και
- Ένα τμήμα ειδικά για τους Μετόχους στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Το 2021 η Ομάδα Επενδυτικών Σχέσεων εξέδωσε την Πολιτική Επενδυτικών Σχέσεων η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του ανανεωμένου Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Συνολικά, οι κύριες αρμοδιότητες της Ομάδας Επενδυτικών Σχέσεων είναι να:

- Αναπτύσσει στρατηγικές και να εφαρμόζει πρωτοβουλίες σε θέματα επενδυτικών σχέσεων, για να στοχεύει και να προσελκύει επενδυτές και να αυξήσει την αξία των μετόχων
- Επιτρέπει την αποτελεσματική αμφίδρομη επικοινωνία μεταξύ της ΟΠΑΠ Α.Ε. και της οικονομικής κοινότητας; Η Ομάδα Επενδυτικών Σχέσεων του ΟΠΑΠ προωθεί τον διάλογο με τους μετόχους και τους επενδυτές του, ως ουσιαστική πτυχή της εταιρικής αξίας. Στόχος είναι να βοηθηθούν τα ενδιαφερόμενα μέρη των κεφαλαιαγορών να είναι σε θέση να σχηματίσουν έγκαιρα μια αληθινή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής θέσης της Εταιρείας και να υποστηρίξουν τη δίκαιη αποτίμηση της Εταιρείας.
- Φιλτράρει την κριτική της αγοράς προς τη Διοίκηση
- Εκτελεί τα καθήκοντά της σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα σχέσεων με τους επενδυτές, έτσι ώστε να ενισχυθεί η κατανόηση των επενδυτών και των αναλυτών και να τονωθεί το ενδιαφέρον για την Εταιρεία με στόχο να χτιστεί η πιστότητα των επενδυτών

Το 2021, λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19) η πλειοψηφία των επενδυτικών συναντήσεων πραγματοποιήθηκε μέσω τηλεδιασκέψεων (virtual road shows), με την Εταιρεία να συμμετέχει σε επτά διεθνείς επενδυτικές εκδηλώσεις και road show meetings που αφορούσαν είτε στα τυχερά παιχνίδια είτε στις αναδυόμενες αγορές ή και την Ελλάδα - Νοτιοανατολική Ευρώπη. Η συχνότητα, η διάρκεια και η τοποθεσία των εν λόγω συναντήσεων, καθώς και το επίπεδο της συμμετοχής καθορίζεται στην αρχή του έτους.

Η Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων είναι πλήρως αφοσιωμένη στην επικοινωνία με την επενδυτική κοινότητα ενώ, η Ανώτατη Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου, του Επικεφαλής Οικονομικής Ομάδας και βασικών στελεχών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διατεθειμένη να συζητήσει θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και στρατηγικής με τους βασικούς Μετόχους και θεσμικούς επενδυτές, αν παραστεί ανάγκη ενός τέτοιου διαλόγου.

## **Ε.2: ΕΤΗΣΙΑ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ**

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση όλοι οι Μέτοχοι έχουν το δικαίωμα και την ευκαιρία να ψηφίσουν για τη λήψη αποφάσεων. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση δίνει την ευκαιρία στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να συναντηθούν απευθείας με τους ιδιώτες επενδυτές. Παρίστανται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ όλοι οι παρόντες Μέτοχοι έχουν την ευκαιρία να υποβάλουν ερωτήσεις στον Πρόεδρο, στους Προέδρους των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Εταιρεία διαθέτει στο κοινό όλες τις πληροφορίες που σχετίζονται με τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, κατά τρόπο που να εξασφαλίζει σε όλους εύκολη και ισότιμη πρόσβαση. Ειδικότερα, αναρτά στην ιστοσελίδα της έγκαιρα την πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης καθώς και τις λοιπές πληροφορίες και έγγραφα, όπως αυτά προβλέπονται στο νομοθετικό πλαίσιο και, μεταξύ άλλων, ενημερώνει εκ των προτέρων σχετικά με τα δικαιώματα μειοψηφίας των μετόχων.



Το Καταστατικό της Εταιρείας ορίζει τις αρμοδιότητες και τον τρόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης, καθώς και τα θέματα συνήθους και εξαιρετικής απαρτίας και πλειοψηφίας της Γενικής Συνέλευσης. Κατά την ψηφοφορία, κάθε μετοχή έχει δικαίωμα μίας ψήφου. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας ανακοινώνονται στο Χρηματιστήριο και δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας αμέσως μετά την Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Κατά τα τελευταία χρόνια, επιτεύχθηκε απαρτία σε όλες τις Γενικές Συνελεύσεις που πραγματοποιήθηκαν, μεγαλύτερη του 70%.

## ΣΤ. Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη

### Οδυσσέας Χριστοφόρου

#### Αναπληρωτής CEO

Ο Οδυσσέας Χριστοφόρου είναι πτυχιούχος της σχολής Πολιτικών Επιστημών του Παντείου Πανεπιστημίου και κατέχει μεταπτυχιακό (MSc) στις Δημόσιες Σχέσεις & Επικοινωνία από το Πανεπιστήμιο Ulster, του Μπέλφαστ. Ξεκίνησε την καριέρα του από την Arthur Andersen και μετέπειτα ανέλαβε Γενικός Διευθυντής στην Ernst & Young Νοτιοανατολικής Ευρώπης, ενώ διετέλεσε και Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας στην Εμπορική Τράπεζα και την Τράπεζα Κύπρου.

Από το 2008 έως το 2014 υπηρέτησε ως Εντεταλμένος Διευθυντής στην Τράπεζα της Ελλάδος, όπου ήταν κατά κύριο λόγο υπεύθυνος για την εποπτεία και τον συντονισμό των διοικητικών μονάδων παροχής ρευστότητας στις ελληνικές τράπεζες μέσω του Ευρωσυστήματος, καθώς και για την επικοινωνία με διεθνείς θεσμούς.

Στον ΟΠΑΠ εργάζεται από το 2014, διατελώντας αρχικά Γενικός Διευθυντής Εταιρικής Επικοινωνίας. Από 1 Ιουλίου 2019 κατέχει την θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, είναι υπεύθυνος για τους τομείς Εταιρικής και Εμπορικής Επικοινωνίας, Ρυθμιστικών και Κανονιστικών Υποθέσεων, Εταιρικών Υποθέσεων, Σχέσεων με τα ΜΜΕ, Χορηγίων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

### Νάνση Βέρρα

#### Chief Legal, Regulatory and Compliance Officer

Η Αναστασία (Νάνση) Βέρρα είναι Επικεφαλής Νομικών, Ρυθμιστικών Θεμάτων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου ΟΠΑΠ, στο δυναμικό του οποίου εντάχθηκε το 2015. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές (LL.M.) στο Πανεπιστήμιο του Warwick, με εξειδίκευση στο Διεθνές Οικονομικό Δίκαιο, και Διδάκτωρ Νομικής του Πανεπιστημίου του Λονδίνου, με υποτροφία. Είναι μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών από το 2000, και δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω και ΣτΕ.

Η Νάνση διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας, έχοντας υπηρετήσει σε θέσεις υψηλής ευθύνης σε εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών (OTE-COSMOTE-PIRAEUS BANK), κι

έχοντας χειριστεί επιτυχώς κορυφαίες νομικές και ρυθμιστικές υποθέσεις. Υπήρξε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. και της Εθνικής Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων, καθώς και Νομική Σύμβουλος του «Πράσινου Ταμείου» και του Υπουργού Επικοινωνιών της Βουλγαρίας.

### **James Curwen**

#### **Chief Online Officer (από 19/04/2021)**

Ο Τζέιμς εντάχθηκε στην ομάδα του ΟΠΑΠ τον Απρίλιο του 2021 και έχει αναλάβει τη θέση του Chief Online Officer. Πριν ενταχθεί, σε όλη τη διάρκεια των 30 χρόνων του στον κλάδο τόσο στο διαδικτυακό όσο και στο επίγειο, κατείχε μια σειρά από εκτελεστικές θέσεις σε εταιρίες με κύρος στο Ηνωμένο Βασίλειο και σε άλλες χώρες του εξωτερικού, συμπεριλαμβανομένων των William Hill, Superbet, Ladbrokes και το Ritz Casino. Όντας ευρέως αναγνωρισμένος για την ικανότητά του να επηρεάζει τον κλάδο, βραβευμένος από την EGR και την Gaming Intelligence, φέρνει στην εταιρεία την πλούσια εμπειρία που έχει στο online.

### **Αργύρης Διαμαντής**

#### **Chief Technology Officer**

Ο Αργύρης μπήκε στην οικογένεια του ΟΠΑΠ τον Ιούνιο του 2020 και ανέλαβε επισήμως επικεφαλής της Ομάδας Technology & Digital την 1η Ιουλίου 2020.

Πριν από αυτόν τον ρόλο, ο Αργύρης ήταν ο CTO της Intracom Holdings, υπεύθυνος για την Τεχνολογική Στρατηγική και την εκπροσώπηση της εταιρείας στα Forum Τεχνολογίας και Καινοτομίας. Διαθέτει πολυετή εμπειρία στον χώρο της Τεχνολογίας και έχει εργαστεί σε θέσεις σημαντικής ευθύνης στους κλάδους των Τυχερών Παιχνιδιών και Τηλεπικοινωνιών. Έχει διατελέσει, μεταξύ άλλων, CTO της Intracom Holdings, Group CTO στον Όμιλο Intralot καθώς και CIO στην Vodafone Hellas και στην Hellas On Line. Ξεκίνησε την καριέρα του ως προγραμματιστής, εργαζόμενος στα κέντρα ανάπτυξης της Ericsson σε Γερμανία, Ισπανία και Ιρλανδία.

Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Master of Science από το τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και κάτοχος πτυχιακού τίτλου Bachelor of Science από το τμήμα Ηλεκτρολόγων και Μηχανικών Ηλεκτρονικών Υπολογιστών του Πανεπιστημίου Northeastern University της Βοστώνης, ΗΠΑ, καθώς και κάτοχος Executive MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

### **Μαίρη Νικολαΐδου**

#### **Acting Chief People Officer**

Η Μαίρη Νικολαΐδου διαθέτει περισσότερα από 40 χρόνια πολύτιμης εμπειρίας στον τομέα του Ανθρώπινου Δυναμικού εκτελώντας χρέη στρατηγικού συμβούλου (strategic HR) με εκτενή γνώση πολλών και διαφορετικών επιχειρηματικών τομέων. Χαρακτηρίζεται από ισχυρές ηγετικές και διοικητικές

δεξιότητες και εστιάζει στην ευθυγράμμιση του οράματος και της στρατηγικής Ανθρώπινου Δυναμικού, με γνώμονα την υποστήριξη των επιχειρηματικών στόχων.

Με αναγνωρισμένη εμπειρία στη δημιουργία ομάδων σε διαφορετικά εργασιακά περιβάλλοντα και στην ανάπτυξη σχέσεων εμπιστοσύνης με ανώτερα στελέχη και επικεφαλής διοίκησης, προωθεί πρωτοβουλίες στον τομέα του Ανθρώπινου Δυναμικού και συμβάλλει στην επίτευξη επιχειρηματικών στόχων.

Διαθέτει αποδεδειγμένα ισχυρές δεξιότητες ως προς τη διαπραγμάτευση με σωματεία και εργασιακές επιτροπές και ιδιαίτερη ικανότητα ως προς την επίτευξη οργανωτικών μετασχηματισμών σε ποικίλα εργασιακά περιβάλλοντα.

Χαρακτηριστικά, έχει αναλάβει με επιτυχία τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού σε μεγάλους οργανισμούς κατά τη μετάβασή τους από τον δημόσιο στον ιδιωτικό τομέα.

Πριν την ένταξή της στον ΟΠΑΠ το 2013, η Μαίρη είχε κατείχε ρόλους στις εξής εταιρείες:

- EMPORIKI BANK – CREDIT AGRICOLE GROUP 2009 – 2013  
Emporiki Bank S.A. Group Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού – 4.850 εργαζόμενοι
- GROUPAMA PHOENIX 2007 – 2009  
Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού – 655 εργαζόμενοι / Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής
- PHOENIX – METROLIFE EMPORIKI S.A. 2004 -2007  
Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού Ελλάδος – 655 εργαζόμενοι / Μέλος Δ.Σ. της Εταιρείας
- AMERICAN EXPRESS BANK Ltd 1995 – 2003  
Επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού Ελλάδος – 360 εργαζόμενοι / AMEX European Employee Forum
- ATHENS LABORATORY OF BUSINESS ADMINISTRATION (ALBA) - 1994  
Project Manager
- CONTROL DATA GREECE INC (Computer Hardware / Software & IT Education) 1983-1991  
Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικών Υπηρεσιών Ελλάδος – 485 εργαζόμενοι
- SCHLUMBERGER TECHNICAL SERVICES IN (Oil Field) 1977 – 1982  
Υπεύθυνη Προσωπικού (Law 89 Offices) – 275 εργαζόμενοι
- TITAN CEMENT S.A. 1972 – 1976  
Βοηθός Προσωπικού

## **Ματθαίος Ματθαίου**

### **Chief Operations Officer (από 01/01/2022)**

### **Operations Director (μέχρι 31/12/2021)**

Ο Ματθαίος έγινε μέλος της οικογένειας του ΟΠΑΠ το 2015, αναλαμβάνοντας την θέση του Διευθυντή Ανάπτυξης Δικτύου. Από τότε, έχει αναλάβει διάφορους ηγετικούς ρόλους στην εμπορική ομάδα της εταιρείας. Το 2021 ανέλαβε τη θέση του Chief Operations Officer για τον ΟΠΑΠ. Έχει εργαστεί στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, σε θέσεις υψηλής διοικητικής ευθύνης στην Shell, στην Boston Consulting

Group και στα Ελληνικά Πετρέλαια. Έχει εκτεταμένη εμπειρία στις πωλήσεις, στη διοίκηση και οργάνωση λειτουργιών και σε έργα στρατηγικής αναδιοργάνωσης. Κατά την διάρκεια της καριέρας του, έχει ηγηθεί διατμηματικών ομάδων, και έχει φέρει εις πέρας μεγάλα έργα μετασχηματισμού. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος τίτλου MBA από το Warwick Business School (UK).

### **Φώτης Ζησιμόπουλος**

**Chief Product Officer (από 01/01/2022)**

**Product Director (μέχρι 31/12/2021)**

Ο Φώτης Ζησιμόπουλος ξεκίνησε να εργάζεται στον ΟΠΑΠ τον Ιούνιο του 2014. Από το 2021 κατέχει τη θέση του Chief Product Officer. Είναι, επίσης, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικά Λαχεία και της ΟΠΑΠ Κύπρου. Ξεκίνησε την καριέρα του το 2001 και έχει υπηρετήσει ως ανώτατο διοικητικό στέλεχος στους τομείς του καταναλωτικού και προϊόντικού μάρκετινγκ, τόσο σε ελληνικές όσο και σε πολυεθνικές εταιρείες, όπως οι Sara Lee και Forthnet. Κατά τη διάρκεια αυτών των ετών, έχει ηγηθεί της ανάπτυξης και της διαχείρισης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και νέων αγορών, βάσει καταναλωτικών τάσεων. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με εξειδίκευση στην Επιχειρησιακή Έρευνα και το Μάρκετινγκ και κατέχει τίτλο MBA από το ίδιο πανεπιστήμιο.

### **Γιάννης Ρόκκας**

**Chief Marketing Officer (από 01/01/2022)**

**Marketing Communications, Media & Sponsorship Director (μέχρι 31/12/2021)**

Ο Γιάννης Ρόκκας είναι ο Επικεφαλής Marketing του Ομίλου ΟΠΑΠ. Έγινε μέλος της οικογένειας του ΟΠΑΠ το 2019, αναλαμβάνοντας καθήκοντα Διευθυντή Marketing, Media και Χορηγιών, με στόχο την ανάπτυξη στρατηγικών προγραμμάτων ολοκληρωμένης εμπορικής επικοινωνίας, καθώς και την ενίσχυση της δυναμικής του brand ΟΠΑΠ και των προϊόντων της εταιρείας. Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 20 ετών σε Ελλάδα και εξωτερικό, έχοντας υπηρετήσει σε θέσεις υψηλής ευθύνης. Πριν την έλευσή του στον ΟΠΑΠ, διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Marketing, Customer Experience & Loyalty του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς έχοντας τη συνολική ευθύνη των προγραμμάτων marketing, επικοινωνίας και ενίσχυσης της εμπειρίας του πελάτη. Επιπλέον, υπήρξε Διευθυντής Καταθετικών & Επενδυτικών Προϊόντων, Διευθυντής Καταναλωτικών Δανείων στον Όμιλο της Τράπεζας Πειραιώς, ενώ υπήρξε και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κέντρου Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας Εξέλιξη Α.Ε.. Η καριέρα του ξεκίνησε στην Young and Rubicam της Νέας Υόρκης, ενώ μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Γενικός Διευθυντής της Solid Communications. Ο Γιάννης Ρόκκας έχει σπουδάσει International Business and Marketing (B.Sc.) στο Πανεπιστήμιο Marquette του Γουισκόνσιν (Wisconsin) των Η.Π.Α. και είναι κάτοχος μεταπτυχιακών σπουδών (M.A.) Global Marketing Communication and Advertising του Emerson College της Βοστώνης.

Σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 του Ν. 4706/2020, παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας.

Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη	Ρόλος	Αριθμός μετοχών
Οδυσσεάς Χριστοφόρου	Αναπληρωτής CEO	6,000
Νάνση Βέρρα	Chief Legal, Regulatory and Compliance Officer	∅
James Curwen	Chief Online Officer	∅
Αργύρης Διαμαντής	Chief Technology Officer	∅
Μαίρη Νικολαΐδου	Acting Chief People Officer	∅
Ματθαίος Ματθαίου	Chief Operations Officer	1,334
Φώτης Ζησιμόπουλος	Chief Product Officer	∅
Γιάννης Ρόκκας	Chief Marketing Officer	550

## Ζ. Επεξήγηση σχετικά με αποκλίσεις προς Ειδικές Πρακτικές του Κώδικα

Το Συμβούλιο αναγνωρίζει ότι ο στόχος του Κώδικα είναι να διευκολύνει την επιχειρηματική επιτυχία της Διοίκησης με διαφανή και υπεύθυνο τρόπο. Ο Κώδικας δεν επιβάλλει ένα άκαμπτο σύνολο κανόνων και με την προσέγγιση 'Συμμόρφωση ή Εξήγηση' προσφέρει στην Εταιρεία τη δυνατότητα να αξιολογήσει προσεκτικά τις ιδιαίτερες συνθήκες της και να επιλέξει τους κατάλληλους κανόνες με διαφάνεια και με σκοπό την αποτελεσματική και υψηλής ποιότητας διακυβέρνηση. Το Διοικητικό Συμβούλιο παραθέτει εξηγήσεις για τους ακόλουθους τομείς των Ειδικών Πρακτικών του Κώδικα (αρχή 'Συμμόρφωση ή Εξήγηση'):

- Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, η οποία είναι υπεύθυνη για την ατομική αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών του διοικητικού συμβουλίου, αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα. Όταν τα αποτελέσματα αξιολόγησης της απόδοσης των εκτελεστικών μελών συζητούνται σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται μαζί με τα εκτελεστικά μέλη, όμως σε αυτές τις συνεδριάσεις, τα εκτελεστικά μέλη απέχουν από τη συζήτηση και την ψηφοφορία.

Η απόκλιση αυτή αξιολογείται ως χαμηλού κινδύνου, λαμβάνοντας υπόψη ότι η διαδικασία αξιολόγησης της απόδοσης και της καταλληλότητας των μελών του ΔΣ είναι συγκεκριμένη και διαφανής και διενεργείται κατά κύριο λόγο από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Περαιτέρω, τα ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη της Επιτροπής Ελέγχου συνεδριάζουν ως σώμα κάθε δύο μήνες περίπου (άρθρο 1.13 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης)

- Το Διοικητικό Συμβούλιο κατέγραψε τις αρχές λειτουργίας του, που εφαρμόζονται αδιάκοπα στην πράξη, θεσπίζοντας το Καταστατικό του, το οποίο περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο συνεδριάζει

και λαμβάνει αποφάσεις και τις διαδικασίες που ακολουθεί και τα έγγραφα που υποβάλλουν, λαμβάνοντας υπόψη το Καταστατικό και τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου. Το Καταστατικό του ΔΣ εγκρίθηκε από το ΔΣ τον Μάρτιο του 2022. (Άρθρο 1.15 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης)

- Σύμφωνα με το άρθρο 8.2 του Ν. 4706/2020, σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο ορίσει εκτελεστικό Πρόεδρο, ορίζει υποχρεωτικά έναν Αντιπρόεδρο από τα μη εκτελεστικά μέλη. Αν και έχει διορισθεί εκτελεστικός Πρόεδρος, η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με το Νόμο καθώς έχει διορίσει δύο μη εκτελεστικούς Αντιπρόεδρους. Παρά το γεγονός ότι η Εταιρεία, δεν έχει διορίσει ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ως Αντιπρόεδρο, ούτε Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, η σύνθεση του ΔΣ κρίνεται ικανοποιητική, ανάλογη των εργασιών και των αναγκών της Εταιρείας. Και οι δύο μη εκτελεστικοί Αντιπρόεδροι διορίζονται βάσει των ατομικών επαγγελματικών και προσωπικών τους προσόντων, βάσει της βαθιάς εμπειρίας τους και γνώσης της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Περαιτέρω, οι συγκεκριμένοι μη εκτελεστικοί Αντιπρόεδροι μπορούν να αμφισβητήσουν εποικοδομητικά τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και παρέχουν ισχυρές διασφαλίσεις ανεξαρτησίας πνεύματος και κρίσης. (Άρθρο 2.2.31 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης).
- Η Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κα. Nicole Conrad-Forker είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. Η Πρόεδρος της Επιτροπής διορίστηκε στις 17.06.2021, μετά την εκλογή της ως Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει εμπειρία σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης τόσο σε θεωρητική όσο και σε πρακτική προσέγγιση ως καθηγήτρια, σύμβουλος και επικεφαλής έργου. Όταν διορίστηκε η Πρόεδρος, δεν είχε εκδοθεί ακόμη ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, επομένως το κριτήριο να έχει υπηρετήσει στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων ως μέλος για τουλάχιστον ένα έτος δεν ήταν γνωστό εκείνη τη στιγμή. Ωστόσο, η κ. Nicole Conrad-Forker είναι πολύτιμο μέλος της Επιτροπής καθώς η νομική της προοπτική αποτελεί προστιθέμενη αξία που έχει ως αποτέλεσμα μια «ολιστική» προσέγγιση των πτυχών της εταιρικής διακυβέρνησης, των ευθυνών και της λειτουργίας της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (Άρθρο 2.4.7 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης)
- Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν διατάξεις σύμφωνα με τις οποίες το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει επιστροφή του συνόλου ή μέρους του μπόνους που χορηγήθηκε, λόγω παραβίασης συμβατικών όρων ή εσφαλμένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων ετών ή λανθασμένων οικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό αυτού του μπόνους. Ωστόσο, η Εταιρεία έχει δημιουργήσει και εφαρμόζει διάφορους στοχευμένους μηχανισμούς ελέγχου για τη επίτευξη της ακεραιότητας των οικονομικών πληροφοριών. Οι οικονομικές καταστάσεις (ενοποιημένες και αυτοτελείς) του Ομίλου ΟΠΑΠ συντάσσονται σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και παρέχουν μια αληθινή και δίκαιη εικόνα των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων, της καθαρής θέσης και των αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας, σύμφωνα με διατάξεις του

ισχύοντος πλαισίου, το Καταστατικό της Εταιρείας και τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Οι έλεγχοι της διαδικασίας των οικονομικών καταστάσεων, που εφαρμόζει η Εταιρεία, ελέγχονται τακτικά από την ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου και από εξωτερικούς ελεγκτές. Τα μόνους υπολογίζονται βάσει ελεγμένων οικονομικών καταστάσεων και η τελική απονομή και πληρωμή υπόκεινται στην έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. (Άρθρο 2.4.14 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης)

- Οι περισσότερες κύριες επαγγελματικές δεσμεύσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνονται στο βιογραφικό σημείωμα κάθε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Για λόγους διαφάνειας, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούν πλήρως πριν από το διορισμό τους και τακτικά, υποβάλλοντας την Ειδική Δήλωση, όλες τις επαγγελματικές δεσμεύσεις/δραστηριότητες, ελεγχόμενα συμφέροντα ή διευθυντικές θέσεις (είτε ως στελέχη μη εκτελεστικών μελών) σε άλλες εταιρείες. Η Ειδική Δήλωση υποβάλλεται τακτικά, δύο φορές το χρόνο, εντός του ημερολογιακού μήνα που ακολουθεί τη λήξη του προηγούμενου εξαμήνου και αναφέρεται στο εξάμηνο αυτό ή, έκτακτα, σε ad hoc βάση. Επιπλέον, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σε εγρήγορση για να αποκαλύψουν οποιαδήποτε πραγματική ή πιθανή σύγκρουση συμφερόντων που μπορεί να προκύψει κατά τη διάρκεια της θητείας τους. (Ρήτρα 4.5 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης).

### ΣΤ: Μη χρηματοοικονομική κατάσταση – Έκθεση Βιώσιμης ανάπτυξης

Πιστεύουμε ότι η εταιρική ανάπτυξη συμβαδίζει με την ανάπτυξη και ευημερία της κοινωνίας, και ακολουθούμε αυτή την αρχή κατά τη διάρκεια των χρόνων λειτουργίας μας στην Ελλάδα.

Έχουμε υιοθετήσει και ακολουθούμε μια ολιστική προσέγγιση για την Εταιρική Υπευθυνότητα, σύμφωνα με την οποία η διασφάλιση της υπεύθυνης λειτουργίας αφορά κάθε εργαζόμενο και ομάδα του Ομίλου και όχι μια μεμονωμένη ομάδα. Ωστόσο, η διαχείριση των θεμάτων υπεύθυνης λειτουργίας, απαιτεί τη δημιουργία κατάλληλων οργανωτικών δομών.

Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τη συνολική ευθύνη για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, ενώ, σε οργανωτικό επίπεδο, ο Επικεφαλής Εταιρικών και Ρυθμιστικών Υποθέσεων είναι αρμόδιος για να εντοπίζει τους στρατηγικούς κινδύνους, να ορίζει πρότυπα και στόχους και να επιβλέπει την επίδοση της Εταιρείας σε θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας.

Σε επιχειρησιακό επίπεδο, ο Αναπληρωτής CEO, είναι υπεύθυνος για τη συνεργασία με άλλα τμήματα, προκειμένου να κατανεμηθούν αρμοδιότητες και να διαδοθούν πολιτικές και πρακτικές. Επιπλέον, συνεργάζεται στενά με την Ομάδα Διαχείρισης Συστημάτων Ποιότητας, προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι πολιτικές Διασφάλισης Ποιότητας, Συμμόρφωσης, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, και Υγείας και Ασφάλειας ευθυγραμμίζονται με τα πρότυπα των Διεθνών Συστημάτων Διαχείρισης (ISO9001, ISO19600, ISO14001, ISO50001 και ISO45001).

Παράλληλα, έχουν οριστεί συγκεκριμένα στελέχη, υπεύθυνα για καίρια θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας όπως η κανονιστική συμμόρφωση, που οργανώνουν και υλοποιούν συγκεκριμένα προγράμματα και πρωτοβουλίες.

Στο πλαίσιο αυτό, είναι υψίστης σημασίας για τον ΟΠΑΠ να διεξάγει συστηματικό και συχνό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επηρεάζουν τις δραστηριότητές του ή επηρεάζονται από αυτές, σε όλη την αλυσίδα αξίας του. Μέσω της δέσμευσής μας για αλληλεπίδραση με τα ενδιαφερόμενα μέρη, χρησιμοποιούμε μια σειρά από μεθόδους που συντελούν στο να κατανοήσουμε τα κύρια θέματα που τους ενδιαφέρουν, προκειμένου να ανταποκριθούμε στις ανάγκες και τις προσδοκίες τους, σε μια προσπάθεια να βελτιωθούμε, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση Εταιρικής Υπευθυνότητας, το σύστημα εσωτερικών ελέγχων και την επικοινωνία μας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, μπορείτε να ανατρέξετε στην Ετήσια Έκθεση 2021.

### **Η δραστηριότητά μας**

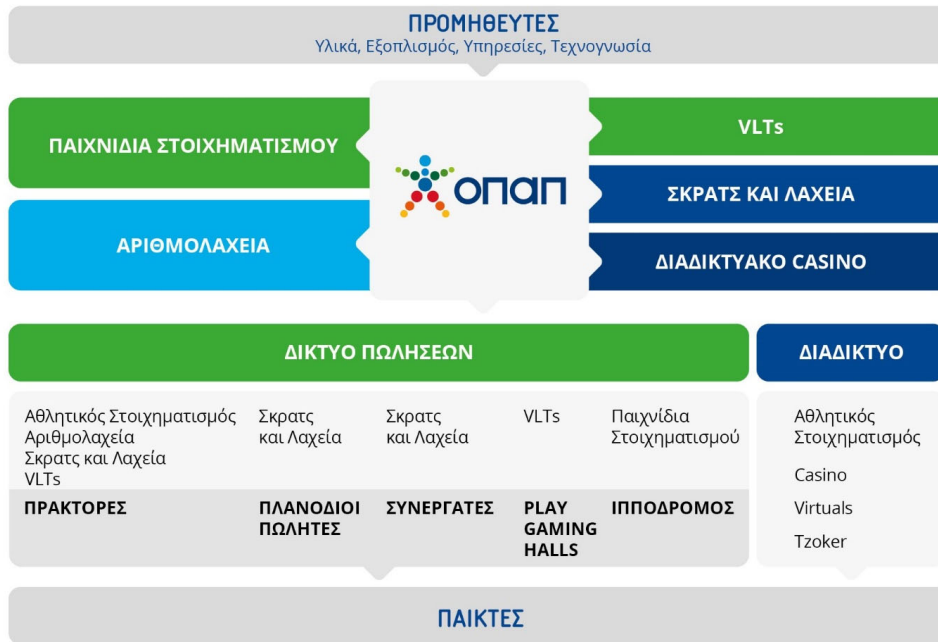
Προσφέρουμε αριθμολαχεία και παιχνίδια στοιχηματισμού. Τα παιχνίδια στοιχηματισμού έχουν προκαθορισμένη απόδοση, ενώ για τα αριθμολαχεία, συλλέγονται όλα τα στοιχήματα συγκεκριμένου τύπου και στη συνέχεια η απόδοση υπολογίζεται σε συνάρτηση με τα κέρδη που διανέμονται στους νικητές.

Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες μας διατίθενται μέσω του δικτύου μας, το οποίο περιλαμβάνει τα καταστήματα ΟΠΑΠ, τα καταστήματα PLAY (αποκλειστικής εκμετάλλευσης Παιγνιομηχανημάτων PLAY – VLTs), τα ανεξάρτητα σημεία πώλησης των προϊόντων της Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. (Λαχεία Κλήρωσης και ΣΚΡΑΤΣ), καθώς και τον χώρο Ιπποδρομιών στο Μαρκόπουλο (Markoroulo Park).

Για να παρέχουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας, εκτός της λειτουργίας της ίδιας της Εταιρείας χρησιμοποιούμε προμηθευτές (υλικών, εξοπλισμού, υπηρεσιών και τεχνογνωσίας), με στόχο την καλύτερη οργάνωση, λειτουργία και διατήρηση των τυχερών παιχνιδιών που προσφέρουμε.

Ειδικά για τα παιχνίδια ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ, ΤΖΟΚΕΡ, Virtuals, Casino, και ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ οι παίκτες έχουν τη δυνατότητα να πραγματοποιήσουν τα στοιχήματά τους μέσω ειδικά διαμορφωμένων διαδικτυακών πλατφορμών.





### Επιχειρηματικό μοντέλο

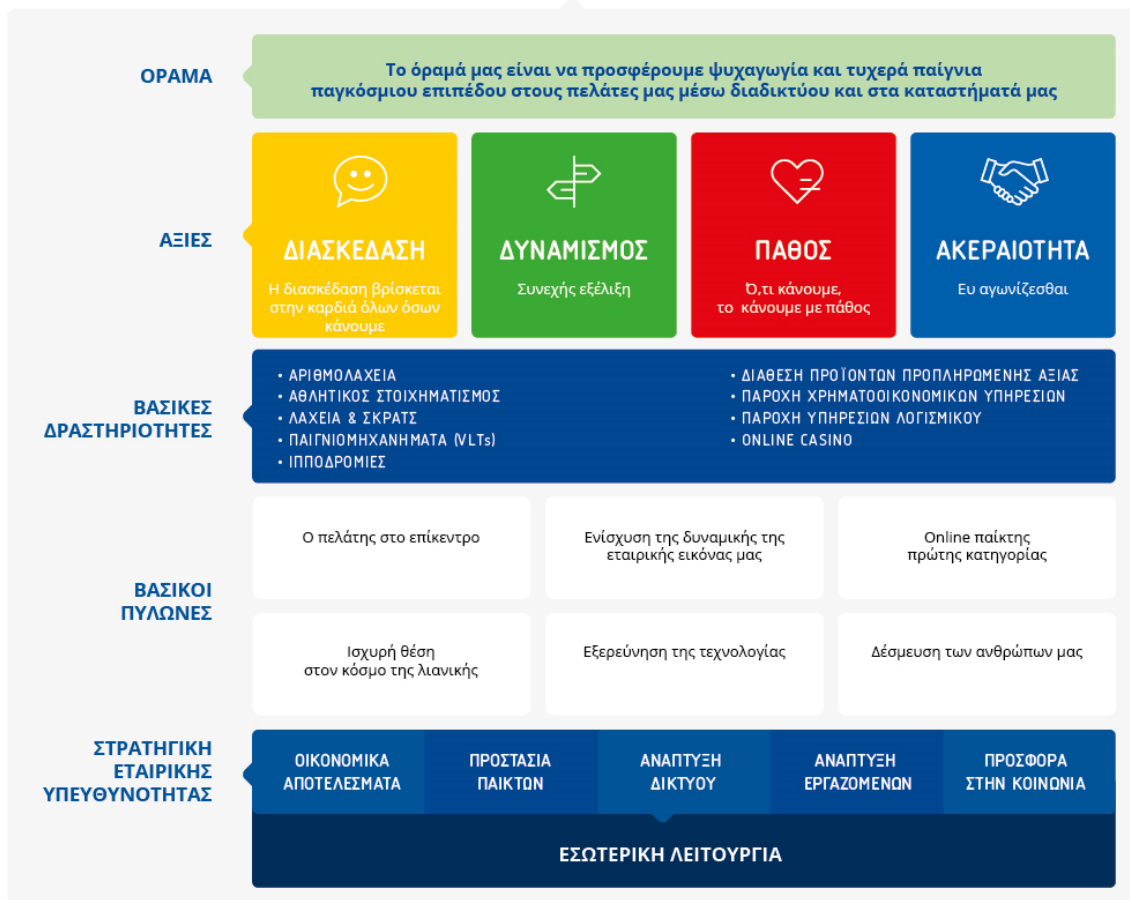
Το επιχειρηματικό μας μοντέλο καθορίζει τις βασικές αρχές λήψης αποφάσεων, οι οποίες διέπουν τις δραστηριότητες και τις πρωτοβουλίες μας για να πετύχουμε τους επιχειρηματικούς μας στόχους, παρέχοντας προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, προωθώντας την εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων, διατηρώντας ισχυρούς δίαυλους επικοινωνίας με τους πράκτορες και τους προμηθευτές μας και εκπληρώνοντας τη δέσμευσή μας για εταιρική υπευθυνότητα.

Το όραμά μας συνεχίζει να είναι η προσφορά ψυχαγωγίας και τυχερών παιχνίων παγκόσμιου επιπέδου στους πελάτες μας τόσο μέσω διαδικτύου όσο και μέσω των καταστημάτων μας, διασφαλίζοντας την ανάπτυξη της Εταιρείας, την επέκταση των δραστηριοτήτων της και την αύξηση των κερδών της. Τα θεμέλια του οράματός μας βασίζονται σε 4 βασικές αξίες (Διασκέδαση, Δυναμισμός, Πάθος και Ακεραιότητα). Αυτές οι αξίες υποστηρίζουν ένα φιλικό εργασιακό περιβάλλον και παρέχουν κίνητρα στους εργαζομένους του Ομίλου.

Έχουμε ορίσει 6 βασικούς πυλώνες στους οποίους εστιάζει η στρατηγική μας που θα μας βοηθήσουν να δημιουργήσουμε, να καταγράψουμε και να διατηρήσουμε αξία για την Εταιρεία και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, διαφυλάσσοντας παράλληλα τη μελλοντική επιτυχία του ΟΠΑΠ.

Λειτουργούμε στο πλαίσιο του Διεθνούς Οργανισμού Λοταριών (World Lottery Association – WLA) ακολουθώντας τα πρότυπα για το υπεύθυνο παιχνίδι και προσπαθούμε να μετατρέψουμε την επιχειρηματική μας αριστεία σε κοινωνική συμβολή μέσω μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής εταιρικής υπευθυνότητας, όπως παρουσιάζεται στο παρακάτω μοντέλο.

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

**Στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας**

Έχουμε αναπτύξει τη στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς μας γύρω από 6 βασικούς πυλώνες, όπως παρουσιάζονται παρακάτω.

**Εσωτερική Λειτουργία***Ο στόχος μας*

Στόχος μας είναι να λειτουργούμε με υπευθυνότητα σε όλες τις δραστηριότητές μας και παράλληλα να βελτιώσουμε την ανταγωνιστικότητά μας, δημιουργώντας αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας.

*Η προσέγγισή μας*

Έχουμε θεμελιώσει μια σειρά από κώδικες, πολιτικές και διαδικασίες, στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, της συμμόρφωσής μας με το κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία μας, και του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης. Μεταξύ των πολιτικών που εφαρμόζουμε είναι και οι παρακάτω:

- Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (έχει υιοθετηθεί από την Εταιρεία)
- Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

- Πολιτική Καταλληλότητας
- Πολιτική για την καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες και τη Χρηματοδότηση της Τρομοκρατίας
- Πολιτική Υπεύθυνου Παιχνιδιού
- Πολιτική Προμηθειών
- Περιβαλλοντική και Ενεργειακή Πολιτική
- Πολιτική Ποιότητας
- Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
- Πολιτική Κοινωνικής Μέριμνας
- Ορισμός και Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Πλευρών
- Ορισμός και Αξιολόγηση Κινδύνων για την Υγεία και Ασφάλεια
- Πολιτική Εταιρικής Υπευθυνότητας
- Πολιτική ανάπτυξης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας
- Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Πολιτική Επενδυτικών Σχέσεων
- Πλαίσιο και Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών Ομίλου

Οι πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που ακολουθούμε έχουν αναπτυχθεί σύμφωνα με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Περισσότερες πληροφορίες παρέχονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς περιγράφει τις βασικές αρχές και τους κανόνες συμπεριφοράς, και παρέχει οδηγίες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (δηλ. το Διοικητικό Συμβούλιο, τους Επικεφαλής των Μονάδων, τους διευθυντές και τους εργαζόμενους) σε θέματα που ενδέχεται να προκύψουν στο εσωτερικό της Εταιρείας. Όλοι οι εργαζόμενοι υποχρεούνται να συμμορφώνονται με τις αρχές του Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς και σε περίπτωση που αντιληφθούν τη μη τήρηση τους, οι εργαζόμενοι και το Διοικητικό Συμβούλιο / Διευθυντές μπορούν να αναφέρουν τις ανησυχίες τους στον προϊστάμενό τους και/ή στον Υπεύθυνο Νομικών - Ρυθμιστικών Θεμάτων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου αντίστοιχα, μέσω της Πολιτικής Καταγγελιών (whistleblowing).

Επιπλέον, έχουμε δημιουργήσει ένα Σύστημα Εσωτερικών Ελέγχων που βασίζεται στις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και έχει σχεδιαστεί με στόχο να παρέχει διασφάλιση σχετικά με την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα των εργασιών, την αξιοπιστία και την πληρότητα των οικονομικών και διαχειριστικών εκθέσεων, καθώς και τη συμμόρφωση με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο.

Έχουμε αναπτύξει μια συστηματική προσέγγιση διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων, με βάση την οποία αναγνωρίζουμε, αξιολογούμε και προτεραιοποιούμε τους βασικούς κινδύνους που ενδέχεται να επηρεάσουν την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων σε ετήσια βάση. Επιπλέον, έχουμε θεσπίσει μια διαδικασία διαχείρισης κινδύνου και εγκρίναμε ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί το επίπεδο του κινδύνου μέσω της διαδικασίας αξιολόγησης των κυριότερων κινδύνων του Ομίλου.

Ο ΟΠΑΠ, προκειμένου να συμμορφωθεί με το νομοθετικό πλαίσιο και την ισχύουσα Απόφαση της Επιτροπής Εποπτείας και Ελέγχου Τυχερών Παιγνίων αριθ. 554/5/15.04.2021, έχει αναπτύξει μια Πολιτική για την 'Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες και τη Χρηματοδότηση της Τρομοκρατίας' (Anti Money Laundering - AML Policy) για τις εταιρείες ΟΠΑΠ Α.Ε. και Ελληνικά Λαχεία Α.Ε., που ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, πράκτορες και πωλητές του ΟΠΑΠ. Διεξάγουμε τακτικούς ελέγχους για θέματα AML, προκειμένου να διασφαλίσουμε τη συμμόρφωσή τους με την Πολιτική και τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου. Επιπλέον, διεξάγουμε ενδελεχείς ελέγχους για θέματα AML σε όλους τους υποψηφίους που δηλώνουν ενδιαφέρον να συμμετάσχουν στο δίκτυό μας.

Όπως επισημαίνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς του ΟΠΑΠ, όλες οι μορφές απάτης, δωροδοκίας και διαφθοράς είναι παράνομες και μη αποδεκτές. Τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου ΟΠΑΠ θα πρέπει να αναφέρουν άμεσα τυχόν ανησυχίες για θέματα απάτης, δωροδοκίας και διαφθοράς, σύμφωνα με την Πολιτική Καταγγελιών.

Η επιδίωξη της λειτουργικής μας αποδοτικότητας, της ικανοποίησης των πελατών μας, της συνεχούς βελτίωσης καθώς και της διασφάλισης της περιβαλλοντικής και κοινωνικής μας υπευθυνότητας αποτελεί στρατηγική μας δέσμευση. Στο πλαίσιο αυτό έχουμε αναπτύξει και εφαρμόζουμε επιτυχώς ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης για την Ποιότητα, το Περιβάλλον, την Ενέργεια, την Υγεία και Ασφάλεια, έχοντας λάβει πιστοποιήσεις σύμφωνα με τα εξής πρότυπα:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001, πιστοποιημένο από τη Lloyd's Register
- Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης ISO19600, πιστοποιημένο από τη Lloyd's Register
- Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας ISO 50001, πιστοποιημένο από τη Bureau Veritas
- Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία ISO 45001, πιστοποιημένο από τη Bureau Veritas

## **Οικονομικά αποτελέσματα**

### *Ο στόχος μας*

Παράλληλα με τη συνεχή στήριξή μας προς την κοινωνία, επιδιώκουμε να επιτύχουμε υγιή και βιώσιμα οικονομικά αποτελέσματα με στόχο να διασφαλίσουμε τη βιωσιμότητα της επιχείρησης

μακροπρόθεσμα. Για το λόγο αυτό σχεδιάσαμε την εταιρική μας στρατηγική με διαφάνεια, στοχεύοντας στην ικανοποίηση των αναγκών των μετόχων και των επενδυτών, στη δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, στη συνεισφορά στην ανάπτυξη και την οικονομική βιωσιμότητα της χώρας αλλά και την ενίσχυση της παρουσίας μας στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών.

#### *Η προσέγγισή μας*

Ως μέρος της διαφανούς πληροφόρησης για τα χρηματοοικονομικά μας στοιχεία, δημοσιοποιούμε τις σημαντικές συναλλαγές εντός του Ομίλου Εταιρειών ΟΠΑΠ και των συνδεδεμένων μερών (όπως ορίζεται από το IAS 24).

Δεσμευόμαστε να αξιοποιούμε τη θετική αξία που παράγουμε προς όφελος των ενδιαφερομένων μερών που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές μας. Ως εκ τούτου, μέσω του κύκλου εργασιών μας διασφαλίζουμε ότι σημαντικοί οικονομικοί πόροι επιστρέφουν πίσω στην κοινωνία, στους παίκτες (μέσω πληρωμών στους νικητές λαχείων και στοιχηματικών παιχνιδιών), στο δίκτυο (μέσω των συμφωνηθέντων πληρωμών), στους μετόχους (μέσω μερισμάτων), στους προμηθευτές (μέσω αγορών), στους εργαζόμενους (μέσω μισθών, παροχών και ασφαλιστικών πληρωμών), στους παρόχους κεφαλαίων (μέσω τόκων που πληρώνονται για δάνεια), στο ελληνικό κράτος (μέσω της συμμετοχής στα Ακαθάριστα Έσοδα τυχερών παιχνιδιών αλλά και του πληρωτέους φόρους και δασμούς) και μέσω επενδύσεων.

### **Προστασία Παικτών**

#### *Ο στόχος μας*

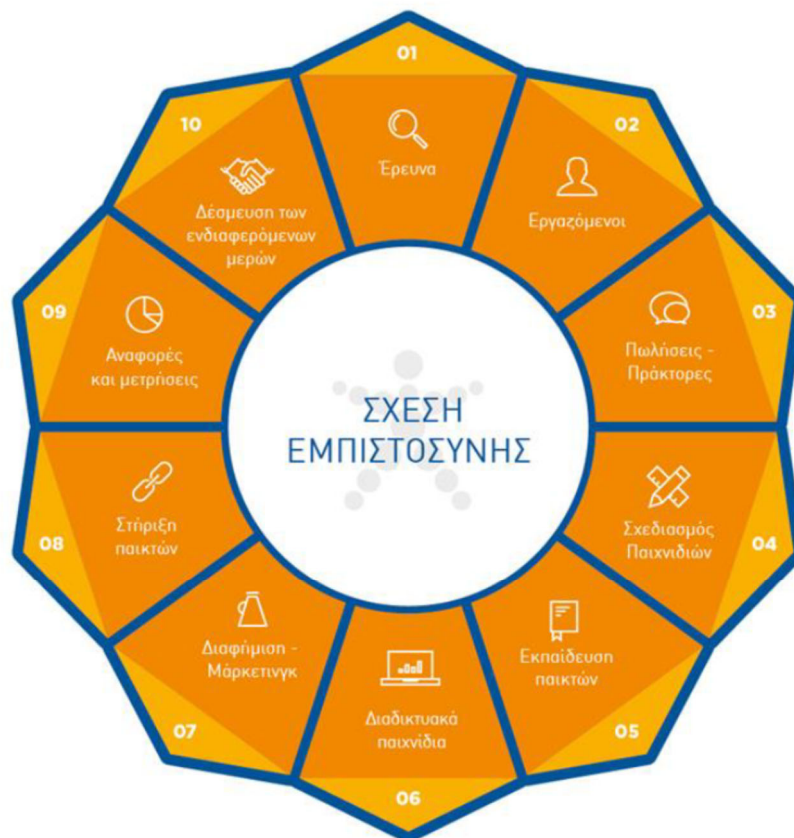
Κατανοούμε ότι η υπεύθυνη διαχείριση των προϊόντων και υπηρεσιών μας είναι επιτακτική, λόγω των πιθανών κινδύνων και συνεπειών που μπορεί να προκύψουν από την υπερβολική συμμετοχή σε τυχερά παιχνίδια. Για το λόγο αυτό, επιδιώκουμε να δημιουργούμε ένα περιβάλλον, στο οποίο θα παρέχεται μια δίκαιη, αξιόπιστη και ασφαλής εμπειρία παιχνιδιού σε όσους επιλέγουν να χρησιμοποιήσουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας για την ψυχαγωγία τους.

#### *Η προσέγγισή μας*

Σε συμφωνία με τον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς και την Πολιτική Εμπορικής Επικοινωνίας που περιλαμβάνεται στην Πολιτική για το Υπεύθυνο Παιχνίδι, διασφαλίζουμε ότι όλες οι διαφημίσεις μας αλλά και οι ανακοινώσεις μας για εμπορικά θέματα α) είναι νόμιμες, δίκαιες και ειλικρινείς, β) συμμορφώνονται με το σχετικό κανονιστικό πλαίσιο και γ) σέβονται τις αρχές για το Υπεύθυνο Παιχνίδι. Όλες οι προωθητικές δράσεις και εν γένει η εμπορική επικοινωνία εγκρίνονται από τον αρμόδιο ρυθμιστικό φορέα (Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων-ΕΕΕΠ και την τριμελή Επιτροπή του άρθρου 28, παράγραφος 3Α του Ν. 4002/2011), είναι αξιοπρεπείς, δίκαιες για τους συμμετέχοντες, δεν προκαλούν δυσφήμιση, σέβονται τα προσωπικά δεδομένα των συμμετεχόντων και συμμορφώνονται με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και τις ισχύουσες εταιρικές πολιτικές.

Προκειμένου να διασφαλίσουμε ότι οι μέθοδοι επικοινωνίας μας είναι υπεύθυνες, συμμορφωνόμαστε πλήρως με την ισχύουσα απόφαση του Υπουργού Οικονομικών με αρ. 79292 ΕΞ 2020 «Θέσπιση Κανονισμού Παιγνίων περί Εμπορικής Επικοινωνίας Τυχερών Παιγνίων» (ΦΕΚ 3260 Β/5.8.2020), η οποία καθορίζει το πλαίσιο αρχών που οφείλουν να εφαρμόζουν οι πάροχοι τυχερών παιγνίων όσον αφορά την προώθηση και προβολή της διοργάνωσης και διεξαγωγής παιγνίων.

Έχουμε δημιουργήσει έναν εσωτερικό και εξωτερικό μηχανισμό για συμβουλές σχετικά με τη δεοντολογική και υπεύθυνη συμπεριφορά των παικτών, καθώς και για την αναφορά παράνομων ιστοτόπων τυχερών παιχνιδιών, οι οποίοι θέτουν σε κίνδυνο τον κλάδο τυχερών παιχνιδιών αλλά και τους ίδιους τους παίκτες. Το πλαίσιο λειτουργίας του ΟΠΑΠ για το Υπεύθυνο Παιχνίδι, το οποίο είναι σε συμφωνία με τις αρχές του Διεθνούς Οργανισμού Λοταριών (WLA), περιλαμβάνει μέτρα τα οποία αποσκοπούν στη διασφάλιση μιας υπεύθυνης και βιώσιμης ανάπτυξης, στην προστασία του κοινού και ιδιαίτερα των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων από την υπερβολική έκθεση σε τυχερά παιχνίδια, αλλά και στην πρόληψη τυχόν συμμετοχής ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια.



Αναγνωρίζοντας τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού που διέπουν τη λειτουργία μας, δύο διεθνείς ενώσεις μας επιβράβευσαν με τις υψηλότερες διακρίσεις παγκοσμίως για τη δέσμευσή μας στην προστασία των καταναλωτών και στην εξασφάλιση ασφαλούς περιβάλλοντος για τους παίκτες μας. Συγκεκριμένα, για δεύτερη συνεχή φορά, ο ΟΠΑΠ έλαβε Πιστοποίηση «Επιπέδου 4» από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Λοταριών (World Lottery Association – WLA), για τη συνεπή εφαρμογή των αρχών του

Υπεύθυνου Παιχνιδιού στις δραστηριότητες του. Η συγκεκριμένη πιστοποίηση είναι η υψηλότερη παγκοσμίως στον τομέα του Υπεύθυνου Παιχνιδιού. Επιπλέον, ο Ευρωπαϊκός Οργανισμός Λοταριών (European State Lotteries and Toto Association) μας απένειμε το Πιστοποιητικό Εναρμόνισης με τα Πρότυπα Υπεύθυνου Παιχνιδιού για τη συνεπή αφοσίωσή μας στη δημιουργία αρχών Υπεύθυνου Παιχνιδιού μέσω της στρατηγικής και της λειτουργίας μας.

Οι δύο κορυφαίες πιστοποιήσεις, οι οποίες έχουν ισχύ έως το 2024, χορηγήθηκαν στον ΟΠΑΠ έπειτα από μια ενδελεχή διαδικασία αξιολόγησης, από μια ομάδα ανεξάρτητων ειδικών. Οι διακρίσεις αυτές αναδεικνύουν την έμπρακτη δέσμευση του ΟΠΑΠ στις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, αναγνωρίζοντας την ολοκληρωμένη στρατηγική μας σε αυτό τον τομέα, η οποία εστιάζει στη δημιουργία ενός ασφαλούς περιβάλλοντος για τους πελάτες μας, την προστασία των ανηλίκων, την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών και την εκπαίδευση του κοινού, μεταξύ άλλων.

Ενημερώνουμε, εκπαιδεύουμε και δεσμεύουμε τους εργαζομένους μας για το Υπεύθυνο Παιχνίδι, προκειμένου να διασφαλίσουμε τη συμμόρφωσή τους με τις σχετικές αρχές και τους κανόνες που καθορίζονται από τις πολιτικές και τις πρακτικές μας.

Η εγκυρότητα των διαδικασιών κλήρωσης αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο της αξιοπιστίας μας και τον σημαντικότερο παράγοντα εμπιστοσύνης στη σχέση μας με τους παίκτες. Επομένως, δίνουμε την ανάλογη σημασία στις συγκεκριμένες διαδικασίες, προκειμένου να διασφαλίσουμε ότι οι διαδικασίες κλήρωσης θεωρούνται αναμφισβήτητα αξιόπιστες και αντικειμενικές από όλους τους πελάτες μας. Ο ΟΠΑΠ είναι σύμφωνος με τον Κανονισμό Κληρώσεων (ΚΥΑ 7905/27.02.2009 ΦΕΚ Β' 430/10.03.2009), ο οποίος περιγράφει λεπτομερώς όλες τις διαδικασίες που πρέπει να τηρούνται κατά τη διάρκεια των κληρώσεων καθώς και όλες τις απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

Το ζήτημα της προστασίας των προσωπικών δεδομένων είναι ιδιαίτερα σημαντικό για την εξυπηρέτηση των πελατών μας. Για το λόγο αυτό θεσπίσαμε Μονάδα Προστασίας Δεδομένων και Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων, με στόχο τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το ισχύον πλαίσιο. Αναπτύξαμε μια σειρά από νέες πολιτικές και διαδικασίες, και αναθεωρήσαμε όλες τις δηλώσεις εμπιστευτικότητας ώστε να εξασφαλίσουμε την πλήρη διαφάνεια στις δραστηριότητες επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων. Έχουμε λάβει τα απαιτούμενα μέτρα σε τεχνικό και οργανωτικό επίπεδο. Επίσης, σε τακτική βάση, προχωρά σε αξιολόγηση και έλεγχο των κινδύνων, με στόχο την αναγνώριση και την ιεράρχηση τρωτών σημείων ασφάλειας των πληροφοριών, και τον καθορισμό κατάλληλων σχεδίων αντιμετώπισης των κινδύνων.

Τέλος, στο πλαίσιο της προσπάθειάς μας για βελτίωση της εξυπηρέτησης των πελατών μας, παρακολουθούμε συνεχώς τις επιδόσεις μας που σχετίζονται με τους πελάτες μέσω κατάλληλων ερευνών.

## Ανάπτυξη Δικτύου

### *Ο στόχος μας*

Στο πλαίσιο των εξαιρετικά δύσκολων οικονομικών συγκυριών στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, επικεντρωνόμαστε στην ανάπτυξη του δικτύου πωλήσεών μας και στη δημιουργία περισσότερων θέσεων εργασίας. Προτεραιότητά μας παραμένει η ικανοποίηση των πελατών μας, καθώς και η διαρκής υποστήριξη των συνεργατών μας, με στόχο τη διαρκή βελτίωση της λειτουργίας τους και τη μέγιστη αξιοποίηση της δυναμικής του καταστήματός τους.

### *Η προσέγγισή μας*

Το δίκτυό μας είναι ένα από τα μεγαλύτερα αποκλειστικά εμπορικά δίκτυα στην Ελλάδα, το οποίο περιλαμβάνει 3.628 καταστήματα ΟΠΑΠ και 373 καταστήματα PLAY, για την προσφορά των παιχνιδιών και των υπηρεσιών μας σε όλη τη χώρα και αξιοποιεί ακόμα 10.139 ανεξάρτητα σημεία πώλησης και 1.924 πλανόδιους πωλητές για τη διανομή των προϊόντων της Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. (Λαχεία Κλήρωσης και ΣΚΡΑΤΣ). Στην Κύπρο, ακόμα 203 καταστήματα προσφέρουν τα παιχνίδια μας.

Πιστοί στη δέσμευσή μας για συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξη του δικτύου μας, παρακολουθούμε καθημερινά τις επιδόσεις των συνεργατών μας και προτείνουμε δράσεις και πρωτοβουλίες για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και παράλληλα παρέχουμε κίνητρα για την επίτευξη των κοινών μας στόχων μέσω προγραμμάτων ανταμοιβής και αναγνώρισης.

Την καθοδήγηση των συνεργατών μας αναλαμβάνει πρωτίστως η ομάδα πωλήσεων του ΟΠΑΠ, η οποία βρίσκεται δίπλα σε κάθε συνεργάτη, με σκοπό να του παράσχει ολοκληρωμένη υποστήριξη και να τον βοηθήσει να μεγιστοποιήσει την απόδοση του καταστήματός του.

Για την άμεση και ουσιαστική επικοινωνία με το δίκτυό μας, έχουμε δημιουργήσει και εξελίξουμε διαρκώς τις ιστοσελίδες (B2B portals) «orapnet», «orapnet|play» και «orapnet|λαχεία» για τους συνεργάτες μας στα καταστήματα ΟΠΑΠ, στα καταστήματα PLAY και στα σημεία της Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. αντίστοιχα. Επίσης, με στόχο την έγκαιρη πληροφόρηση του δικτύου μας και την καθημερινή τους υποστήριξη μέσα από μία σειρά εργαλείων, έχουμε δημιουργήσει την εφαρμογή (app) «orapnet» για κινητά ή tablet, η οποία προσφέρει στους συνεργάτες μας άμεση και απομακρυσμένη πρόσβαση σε όλα τα νέα και τις ενημερώσεις που τους αφορούν, ανά πάσα στιγμή όπου και να βρίσκονται.

Επιπλέον, μέσω της Ομάδας Εκπαίδευσης του δικτύου μας, παρέχουμε στους συνεργάτες μας μία σειρά από εκπαιδευτικά προγράμματα. Ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν, οι συνεργάτες και το προσωπικό των καταστημάτων ΟΠΑΠ και PLAY και των σημείων πώλησης της Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. συμμετέχουν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με τους κανόνες των παιχνιδιών, το Υπεύθυνο Παιχνίδι, καθώς και τις πρότυπες διαδικασίες και πολιτικές της εταιρείας.

Οι συνεργάτες μας υποχρεούνται να συμμορφωθούν με το πλαίσιο που στοχεύει στην προστασία της «Ελληνικής κοινωνίας από τον εθισμό στα τυχερά παίγνια, των ανηλίκων και των καταναλωτών». Η μη συμμόρφωση με τις αρχές και τους κανόνες υπεύθυνης λειτουργίας συνιστά λόγο επιβολής κυρώσεων (από προειδοποίηση έως καταγγελία της σύμβασης). Παρακολουθούμε την υπεύθυνη λειτουργία των



συνεργατών μας (στα καταστήματα ΟΠΑΠ, στα καταστήματα PLAY και στα σημεία πώλησης της Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.) και διασφαλίζουμε ότι συμμορφώνονται με τις αρχές και τους κανόνες του ΟΠΑΠ.

Μέσω του προγράμματος κατάρτισης του ΟΠΑΠ για το Υπεύθυνο Παιχνίδι οι συνεργάτες μας και οι εργαζόμενοι τους είναι σε θέση να αναγνωρίζουν την προβληματική συμπεριφορά παικτών, να παρέχουν συμβουλές για την ελαχιστοποίηση των συνεπειών λόγω υπέρμετρης ενασχόλησης με τα παιχνίδια, καθώς και πληροφορίες σχετικά με τα εξειδικευμένα θεραπευτικά κέντρα. Σε αυτό το πλαίσιο, θεσπίσαμε τον ρόλο του «Πρεσβευτή Υπεύθυνου Παιχνιδιού».

Πιστοί στη δέσμευσή μας να εξασφαλίζουμε τη συμμόρφωση του δικτύου μας με τους κανόνες και τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, παρακολουθούμε τη συμμόρφωση των συνεργατών μας μέσω τακτικών επιτόπιων επιθεωρήσεων. Σε περίπτωση που εντοπιστεί μη συμμόρφωση ενός συνεργάτη, ο ΟΠΑΠ διατηρεί το δικαίωμα να επιβάλει κυρώσεις και να καταγγείλει τη σύμβαση.

## **Ανάπτυξη Εργαζομένων**

### *Ο στόχος μας*

Οι Άνθρωποί μας βρίσκονται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας, δημιουργώντας αξία και συμβάλλοντας στην επιτυχία των μακροπρόθεσμων στρατηγικών μας στόχων και στην επίτευξη του οράματός μας. Επιδιώκουμε να δημιουργήσουμε μια μοναδική εμπειρία για όλους τους Ανθρώπους μας, η οποία αντικατοπτρίζει την κουλτούρα και τις αξίες του ΟΠΑΠ. Εστιάζουμε στη διαμόρφωση ενός ιδανικού περιβάλλοντος εργασίας, θέτοντας τους ανθρώπους μας στο επίκεντρο της στρατηγικής μας.

### *Η προσέγγισή μας*

Με στόχο την ταχεία ανάπτυξη και τη βέλτιστη επιχειρησιακή λειτουργία και εξυπηρέτηση πελατών, ο Όμιλος ΟΠΑΠ εντοπίζει και προσλαμβάνει νέα ταλέντα και εξαιρετικούς επαγγελματίες ενισχύοντας διαρκώς την ομάδα μας.

Εκτιμούμε την αφοσίωση των Ανθρώπων μας και εργαζόμαστε συστηματικά για να διασφαλίσουμε μια υγιή ισορροπία της επαγγελματικής και προσωπικής τους ζωής. Στο πλαίσιο αυτό, σε συνεργασία με εξειδικευμένο συνεργάτη, έχουμε ξεκινήσει το υποστηρικτικό Πρόγραμμα Βοήθειας των Εργαζομένων του ΟΠΑΠ το οποίο προσφέρει υποστήριξη στους Ανθρώπους μας αλλά και στις οικογένειές τους.

Συγχρόνως, επενδύοντας στην εκπαίδευση και την εξέλιξη όλων των εργαζομένων μας, διασφαλίζουμε τη διατήρηση αλλά και την ανάπτυξη των απαραίτητων ταλέντων για την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων. Το 2015, ξεκινήσαμε το πρόγραμμα Operacademy, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες εκπαίδευσης και ανάπτυξης του Ομίλου ΟΠΑΠ και μέσω του οποίου σχεδιάζουμε όλα τα εκπαιδευτικά μας προγράμματα.

Η υγεία και η ασφάλεια των Ανθρώπων μας είναι αδιαμφισβήτητα εξαιρετικά σημαντικές, καθώς αποτελούν βασική προϋπόθεση για την επιτυχή λειτουργία της επιχείρησής μας. Έχουμε αναπτύξει μια Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία αποδεικνύοντας τη δέσμευσή μας να διαμορφώσουμε μια κουλτούρα πρόληψης σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία. Η Πολιτική έχει

επικοινωνηθεί σε όλους τους εργαζομένους και περιγράφει τις ενέργειες που ακολουθεί ο ΟΠΑΠ με στόχο τη συνεχή βελτίωση του χώρου εργασίας. Επιπλέον, εφαρμόζουμε Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO45001.

Έχουμε ενσωματώσει την αρχή της ακεραιότητας στις βασικές μας αξίες, καθώς θεωρούμε ότι αποτελεί θεμελιώδη προϋπόθεση για τη δημιουργία ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος, το οποίο προάγει την απόδοση των εργαζομένων. Στον Κώδικα Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς μας εκφράζουμε την δέσμευσή μας ενάντια στις διακρίσεις λόγω φυλής, φύλου, οικογενειακής κατάστασης, πολιτικών πεποιθήσεων, θρησκείας, καταγωγής, σεξουαλικού προσανατολισμού, ηλικίας και αναπηρίας, καθώς και στις διακρίσεις σε εργασιακά θέματα, όπως οι προσλήψεις, οι μισθοί, οι προαγωγές και η εργασιακή ανέλιξη. Επιπλέον, δημιουργήσαμε μια νέα Πολιτική Διαφορετικότητας, η οποία εμπίπτει στην Πολιτική Καταλληλότητας. Ακολουθούμε αυστηρά τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα, όπως περιγράφονται στην Οικουμενική Διακήρυξη των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και στις δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών, ενώ παράλληλα όλοι οι εργαζόμενοί μας καλύπτονται από την Εθνική Γενική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας.

Τον Φεβρουάριο του 2021 υπογράφηκε νέα συλλογική σύμβαση εργασίας για την περίοδο από 1/1/2021 έως 31/12/2021. Η νέα συλλογική σύμβαση εργασίας καλύπτει όλους τους εργαζόμενους της ΟΠΑΠ Α.Ε. (εξαιρουμένων των δικηγόρων, των διευθυντών, των ελεύθερων επαγγελματιών που πληρώνονται μέσω τιμολογίων, των ασκουμένων κ.λπ.). Η συμφωνία εξετάζει κυρίως θεάματα που έχουν να κάνουν με το βασικό μισθό, τα επιδόματα, την ετήσια άδεια κ.λπ. Αντίστοιχα, το επιπλέον κόστος για το 2021 ανήλθε σε € 103.000.

## **Προσφορά στην Κοινωνία**

### *Ο στόχος μας*

Πιστεύουμε ότι ο ρόλος μας στην κοινωνία ξεπερνά τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και έχουμε ευθύνη να ενισχύσουμε την κοινωνική ανάπτυξη και ευημερία. Δεσμευόμαστε να υποστηρίξουμε τα ενδιαφερόμενα μέρη και τις ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, να διευκολύνουμε την ανάπτυξη και την υπεύθυνη λειτουργία της εφοδιαστικής μας αλυσίδας, καθώς και να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα και την κατανάλωση φυσικών πόρων.

### *Η προσέγγισή μας*

Στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης στρατηγικής κοινωνικής προσφοράς του ΟΠΑΠ, εστιάζουμε σε πρωτοβουλίες μεγάλης κλίμακας σε τρεις βασικούς τομείς: Υγεία, Αθλητισμός και Απασχόληση. Ταυτόχρονα, δεν παραλείπουμε να στηρίζουμε ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες και κοινότητες, ανταποκρινόμενοι σε εξειδικευμένες ανάγκες της κοινωνίας μας καθώς και την ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης (π.χ. πυρκαγιές, σεισμοί κ.λπ.).

Για την επίτευξη του στόχου μας για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και την ενίσχυση της συνολικής θετικής επίδρασή μας στην ελληνική οικονομία, εφαρμόσαμε το πρόγραμμα «ΟΠΑΠ Forward». Το

πρόγραμμα αυτό έχει σχεδιαστεί για να παρέχει μια μοναδική ευκαιρία σε αναπτυσσόμενες μικρομεσαίες επιχειρήσεις, προσφέροντάς τους εξειδικευμένες υπηρεσίες (στρατηγική καθοδήγηση, εκπαίδευση, πρόσβαση σε επενδυτές κ.λπ.) που θα τις βοηθήσουν να ανακαλύψουν το σύνολο των δυνατοτήτων τους, να δημιουργήσουν νέες θέσεις εργασίας και να αναπτυχθούν. Ο ΟΠΑΠ, για να διασφαλίσει την αποτελεσματική εφαρμογή του προγράμματος, συνεργάζεται με τον παγκόσμιο μη κερδοσκοπικό οργανισμό Endeavor. Η Endeavor υποστηρίζει κάποιες από τις πιο υποσχόμενες εταιρείες παγκοσμίως βοηθώντας τις να αναπτυχθούν μέσω ενός μοναδικού δικτύου έμπειρων επιχειρηματικών ηγετών. Με την υποστήριξη της Endeavor, οι επιλεγμένες εταιρείες θα είναι σε θέση να εξελιχθούν ταχύτερα, να δημιουργήσουν θέσεις εργασίας και να συμβάλουν στην ανάπτυξη της οικονομίας. Το πρόγραμμα υποστηρίζει 59 Μικρές και Μεσαίες Επιχειρήσεις σε όλη την Ελλάδα. Το «ΟΡΑΡ Forward» έχει βοηθήσει τις εταιρείες που συμμετέχουν να δημιουργήσουν 2.260 νέες άμεσες θέσεις εργασίας και να υποστηρίξουν άλλες 20.249 νέες έμμεσες θέσεις εργασίας μέσω της δημιουργίας νέων συνεργασιών, ενώ παράλληλα αύξησαν το συνολικό κύκλο εργασιών τους κατά € 242 εκατ..

Στηρίζοντας τις προσπάθειές μας για αναβάθμιση των ιατρικών υποδομών, συνεχίζουμε τις ανακαινίσεις των Παιδιατρικών Νοσοκομείων «Αγία Σοφία» και «Παναγιώτη & Αγλαΐας Κυριακού». Το φιλόδοξο έργο μας είναι σε πλήρη εξέλιξη και μετά την ολοκλήρωσή του, τα δύο εξειδικευμένα Νοσοκομεία θα είναι σε θέση να εξυπηρετήσουν τις ανάγκες των παιδιών από όλη την Ελλάδα σε υψηλής ποιότητας εγκαταστάσεις. Εντός του 2021, οι εργασίες ανακαίνισης των δύο Νοσοκομείων ολοκληρώθηκαν κατά 85%. Συγκεκριμένα παραδόθηκαν η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας Βρεφών στον 5ο και 6ο όροφο του νοσοκομείου παιδιών «Παναγιώτη και Αγλαΐας Κυριακού» και η Μονάδα Ουρολογικής Πλαστικής Χειρουργικής στον 1ο όροφο του νοσοκομείου παιδιών «Αγία Σοφία». Έχοντας θέσει ως προτεραιότητα να αναπτύξουμε τις βάσεις και να δημιουργήσουμε αξία για τις μελλοντικές γενιές, συνεχίσαμε το πρόγραμμα των «Αθλητικών Ακαδημαϊκών» για τέταρτο έτος, σε μια προσπάθεια να εμπνεύσουμε τις αξίες του δίκαιου παιχνιδιού και της ομαδικής εργασίας στα παιδιά. Συνολικά, 178 ακαδημίες ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου και ερασιτεχνικής καλαθοσφαίρισης συμμετέχουν στο πρόγραμμα.

Αναγνωρίζουμε πλήρως ότι οι δραστηριότητες και οι δράσεις των προμηθευτών μας μπορούν να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία του ΟΠΑΠ και ως εκ τούτου προσπαθούμε να οικοδομήσουμε μια βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα. Συνεργαζόμαστε με τους προμηθευτές μας με διαφανή και αντικειμενικό τρόπο, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες σε όλους. Χρησιμοποιούμε την επιρροή και το μέγεθός μας για να στηρίξουμε την τοπική οικονομία στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε, μέσω συνεργασιών με τοπικούς προμηθευτές και αγορών τοπικών προϊόντων.

Λαμβάνουμε υπόψη μας τα παγκόσμια περιβαλλοντικά ζητήματα και εργαζόμαστε συστηματικά για την ελαχιστοποίηση των δυνητικών αρνητικών επιπτώσεών μας σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων μας, συμμορφούμενοι με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία και τις σχετικές διατάξεις, και εκτελώντας όλες τις απαραίτητες εκτιμήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Σύμφωνα με το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO 14001: 2015, διαχειριζόμαστε τις

δραστηριότητές μας με τρόπο που αποτρέπει τη ρύπανση του περιβάλλοντος, τόσο όσον αφορά τη λειτουργία μας, όσο και τις δραστηριότητες των κύριων προμηθευτών μας, μέσω συγκεκριμένων όρων στους διαγωνισμούς, αναθέσεων και συμβάσεων. Επιπλέον, από το Νοέμβριο του 2018, εφαρμόζουμε ένα Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας, πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο ISO50001, το οποίο μας επιτρέπει να παρακολουθούμε αποτελεσματικά τις επιπτώσεις μας στην κλιματική αλλαγή (κατανάλωση ενέργειας από ηλεκτρισμό, θέρμανση και πετρέλαιο), συμμορφούμενοι με τις νομικές υποχρεώσεις για την ενεργειακή διαχείριση που ορίζονται στο Νόμο 4342 / 2015.

### **Προσδιορισμός των ουσιωδών θεμάτων για τη βιώσιμη λειτουργία μας**

Ο ΟΠΑΠ ενημερώνεται διαρκώς για τα παγκόσμια οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα που επηρεάζουν τις επιχειρήσεις, διασφαλίζοντας ότι τα θέματα αυτά λαμβάνονται υπόψη κατά τον σχεδιασμό της στρατηγικής μας βιώσιμης ανάπτυξης. Ως η μεγαλύτερη Εταιρεία τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα, αναγνωρίζουμε το μέγεθος των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων και τις επακόλουθες επιπτώσεις που μπορεί να έχουν για την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία. Για το λόγο αυτό, προσδιορίζουμε τα ουσιώδη ζητήματα που είναι πιο σημαντικά τόσο για τη βιώσιμη ανάπτυξή μας, όσο και για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας. Στις αρχές του 2021 εντοπίσαμε και προτεραιοποιήσαμε τα θέματα αυτά μέσω συγκεκριμένης μεθοδολογίας που περιελάμβανε 4 στάδια, ως εξής:

#### Στάδιο 1: Πλαίσιο Θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης

Λαμβάνοντας υπόψη τη δραστηριότητα και τη στρατηγική του ΟΠΑΠ, διεθνή και εθνικά πρότυπα και πλαίσια βιώσιμης ανάπτυξης, τις μελλοντικές τάσεις και τις τρέχουσες πρακτικές του κλάδου αναγνωρίσαμε τα εξής 19 ουσιώδη θέματα βιώσιμης ανάπτυξης:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Κοινωνική Συνεισφορά                     | 12. Διαχείριση Ενέργειας και Εκπομπών Άνθρακα        |
| 2. Υπεύθυνο Παιχνίδι                        | 13. Διαχείριση Απορριμμάτων και Νερού                |
| 3. Υποστήριξη Δικτύου                       | 14. Εταιρική Διακυβέρνηση                            |
| 4. Ικανοποίηση Πελατών                      | 15. Επιχειρηματική Δεοντολογία και Συμμόρφωση        |
| 5. Ανθρώπινα Δικαιώματα και Διαφορετικότητα | 16. Διαχείριση Κινδύνων και Επιχειρηματική Συνέχεια  |
| 6. Συμμετοχή και Ανάπτυξη Εργαζομένων       | 17. Νομιμοποίηση Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες |
| 7. Υγεία, Ασφάλεια και Ευεξία Εργαζομένων   | 18. Παράνομος Τζόγος                                 |
| 8. Τεχνολογική Καινοτομία                   | 19. Οικονομική Επίδοση                               |
| 9. Κυβερνοασφάλεια και Ασφάλεια Δεδομένων   |  |
| 10. Αξιοπιστία Κληρώσεων                    |  |
| 11. Υπεύθυνες Προμήθειες                    |  |

#### Στάδιο 2: Ανάλυση Ουσιωδών Θεμάτων από τη Διοίκηση του ΟΠΑΠ

Η Ανώτατη Διοίκηση του ΟΠΑΠ, προτεραιοποίησε τα θέματα αυτά, λαμβάνοντας υπόψη την επίπτωσή τους στη λειτουργία του ΟΠΑΠ, αλλά και την επίπτωση που έχει η επίδοση του ΟΠΑΠ στα θέματα αυτά στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

### Στάδιο 3: Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών

Για να αξιολογήσουμε τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών, δημιουργήσαμε μια online έρευνα και τους καλέσαμε να συμμετάσχουν σε αυτή.

### Στάδιο 4: Προτεραιοποίηση

Από την ανάλυση των παραπάνω στοιχείων προέκυψαν τα θέματα που θεωρούνται σημαντικότερα τόσο από την Ανώτατη Διοίκηση του ΟΠΑΠ, όσο και από τα ενδιαφερόμενα μέρη του ΟΠΑΠ.

Αξίζει να αναφερθεί πως αναγνωρίζουμε ότι και τα 19 θέματα είναι σημαντικά για τη βιώσιμη ανάπτυξή μας.

### **Ανταπόκριση στην πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)**

Κατά τη διάρκεια του 2021, η πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19) παρουσίασε σοβαρές προκλήσεις στις οποίες ο ΟΠΑΠ κλήθηκε να απαντήσει τόσο προληπτικά, όσο και αντανακλαστικά ώστε να διαχειριστεί τις όποιες σχετικές επιδράσεις στην εταιρεία.

Το 2021, το εμπορικό δίκτυο του ΟΠΑΠ αναγκάστηκε να διακόψει τη λειτουργία του για σχεδόν τις διπλάσιες μέρες σε σχέση με το 2020. Επιπλέον, ποικίλα περιοριστικά μέτρα και υγειονομικοί κανονισμοί τέθηκαν σε ισχύ κατά τη διάρκεια του έτους σε διαφορετικά μέρη της χώρας, επηρεάζοντας το δίκτυο καταστημάτων ΟΠΑΠ. Ακόμη, η λειτουργία του ΟΠΑΠ έπρεπε να προσαρμοστεί σε μια σειρά από υγειονομικές προφυλάξεις και σχετικά κανονιστικά μέτρα, συμπεριλαμβανομένων των οδηγιών για τη χρήση και τον έλεγχο των πιστοποιητικών εμβολιασμού/νόσησης του κορωνοϊού (COVID-19), τις πολιτικές εργασίας εξ αποστάσεως, κλπ. Αντίστοιχα, ο ΟΠΑΠ παρακολούθησε στενά και ολοκλήρωσε όλες τις απαραίτητες ενέργειες και μέτρα για τον κορωνοϊό (COVID-19), διατηρώντας τη δέσμευση για την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των πελατών, εργαζομένων και συνεργατών, όπως και την προστασία της επιχειρηματικής δραστηριότητας σε Ελλάδα και Κύπρο. Ταυτόχρονα, ο ΟΠΑΠ ανέλαβε ποικίλες πρωτοβουλίες για την προστασία της οικονομικής του θέσης και τη διασφάλιση της γρήγορης αποκατάστασης των λειτουργιών της εταιρείας μετά την χαλάρωση και την άρση των μέτρων κατά του κορωνοϊού (COVID-19).

### *Επιχειρησιακή συνέχεια και προϊόντικές πρωτοβουλίες*

Το 2021, αξιοποιώντας την εμπειρία από τις εξελίξεις του κορωνοϊού (COVID-19) που έλαβαν χώρα το 2020, ο ΟΠΑΠ ενεργοποίησε ένα συγκεκριμένο πλάνο επιχειρησιακής συνέχειας, με στόχο την ελαχιστοποίηση της επίπτωσης των απρόσμενων περιστατικών, όπως την αναβολή των λειτουργιών του εμπορικού δικτύου ή την επιβολή αυστηρών περιοριστικών μέτρων μετά την επανέναρξη.

Υπό αυτές τις ασυνήθιστες περιόδους, οι δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών συνέχισαν να λειτουργούν διαδικτυακά, προσφέροντας μια εκτεταμένη ποικιλία προϊόντων (στοιχήματα αθλητικών παιχνιδιών,

διαδικτυακό Τζόκερ, εικονικά παιχνίδια και διαδικτυακό καζίνο). Παράλληλα, όλο το φάσμα των προϊόντων του Stoiximan ήταν διαθέσιμο μέσα από τις πλατφόρμες της ίδιας της εταιρείας. Οι διαδικτυακές δραστηριότητες του ΟΠΑΠ πέτυχαν σημαντική ανάπτυξη μέσα στο έτος, ενώ το Stoiximan είχε ιδιαίτερη συνεισφορά στην απόδοση του Ομίλου. Η διαδικτυακή ανάπτυξη υποστηρίχθηκε από μία συνεχή εστίαση στη Διαχείριση των Πελατειακών Σχέσεων και την εκπόνηση προωθητικών ενεργειών. Ταυτόχρονα, ο ΟΠΑΠ προώθησε το σχεδιασμό ενός ολοκληρωμένου εμπορικού πλάνου για να στηρίξει την επανέναρξη της λειτουργίας των καταστημάτων του και τη συνεχή αλληλεπίδραση με το δίκτυό του. Το εμπορικό πλάνο του ΟΠΑΠ περιλαμβάνει διάφορες πρωτοβουλίες, οι οποίες στοχεύουν στην προσέλκυση πελατών, μέσα από νέα προϊόντα, προωθητικές δράσεις και επικοινωνιακές/διαφημιστικές ενέργειες. Μεταξύ άλλων, η εταιρεία παρουσίασε ένα νέο πρόγραμμα επιβράβευσης για το εμπορικό δίκτυο, προσφέροντας νέες προσφορές, δυνατότητες και παραλλαγές για τα δημοφιλή εμπορικά παιχνίδια-συμπεριλαμβανομένου του ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ, Virtuals, Powerspin και ΣΚΡΑΤΣ. Επιπλέον, ο ΟΠΑΠ συνέχισε να ακολουθεί μια συνετή οικονομική διαχείριση εστιάζοντας στη διατήρηση της ισχυρής του οικονομικής θέσης, διερευνώντας ευκαιρίες για περαιτέρω εξοικονόμηση κόστους και βελτίωση της διαθέσιμης ρευστότητα.

#### *Μέτρα στήριξης του δικτύου καταστημάτων ΟΠΑΠ και PLAY*

Συμπληρώνοντας τα υποστηρικτικά μέτρα που εφαρμόστηκαν το 2020, ο ΟΠΑΠ για μια ακόμη φορά προώθησε πρωτοβουλίες για την οικονομική, εμπορική και λειτουργική υποστήριξη του δικτύου συνεργατών στην Ελλάδα. Τα μέτρα συζητήθηκαν μαζί με θεσμικούς φορείς που αντιπροσωπεύουν τους συνεργάτες του ΟΠΑΠ και όλα σχεδιάστηκαν με βάση μια στοχευμένη και κατάλληλα διαμορφωμένη προσέγγιση, λαμβάνοντας υπόψη τις προτάσεις τους.

Μεταξύ άλλων, τα υποστηρικτικά μέτρα που λήφθηκαν το 2021, περιείχαν ένα ολοκληρωμένο και μακροχρόνιο πλάνο για την αποπληρωμή των υποχρεώσεων (σε μηνιαίες δόσεις), οικονομική υποστήριξη για την πληρωμή λογαριασμών τηλεπικοινωνιών, οικονομικές διευκολύνσεις για να καλυφθούν λειτουργικά έξοδα, κ.λπ. Όπως αναφέρθηκε προηγουμένως ένα ολοκληρωμένο εμπορικό πλάνο αξιοποιήθηκε επίσης για να υποστηρίξει την αποκατάσταση του εμπορικού δικτύου του ΟΠΑΠ. Επιπροσθέτως, ο ΟΠΑΠ υποστήριξε τους συνεργάτες του μέσω της συνεχούς ενημέρωσής τους σχετικά με τα μέτρα και τους περιορισμούς κατά του κορωνοϊού (COVID-19) που ήταν σε ισχύ για το δίκτυο καταστημάτων ανά πάσα στιγμή, μέσα από τις πύλες B2B και το opar.net app, καθώς και μέσα από έναν ειδικά διαμορφωμένο μηχανισμό παρακολούθησης και επικοινωνίας. Ακόμη, ο ΟΠΑΠ καθιέρωσε έναν ενημερωτικό και συμβουλευτικό μηχανισμό για να βοηθήσει τους συνεργάτες του στην αξιοποίηση των κρατικών μέτρων υποστήριξης για τις επιχειρήσεις και τους εργαζόμενους εντός του 2021.

### *Πρωτοβουλίες υποστήριξης των εργαζομένων*

Το 2021, ο ΟΠΑΠ παρέμεινε προσηλωμένος στην προστασία της υγείας, της ασφάλειας και της ευεξίας των εργαζομένων του, μέσα από μια σειρά μέτρων και ειδικά διαμορφωμένων πολιτικών.

Η εταιρεία συμμορφώθηκε πλήρως με τις υποχρεωτικές αποφάσεις και οδηγίες σχετικά με την απομακρυσμένη απασχόληση και αξιοποίησε το πρόγραμμα τηλεργασίας το οποίο ξεκίνησε με επιτυχία το 2020. Μάλιστα, κατά τη διάρκεια περιόδων μεγάλων εξάρσεων του κορωνοϊού (COVID-19), ο ΟΠΑΠ αποφάσισε τη μετάβαση μεγαλύτερου ποσοστού προσωπικού σε απομακρυσμένη απασχόληση από αυτό που προέβλεπε η εθνική νομοθεσία, ώστε να εξασφαλίσει την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού του.

Στο ίδιο πλαίσιο, το 2021, ο ΟΠΑΠ δεν προχώρησε στην αναστολή συμβάσεων εργασίας για κανέναν από τους εργαζομένους του, παρά τις σχετικές προβλέψεις νομοθεσιών που προωθήθηκαν από το κράτος για να υποστηρίξουν τις επιχειρήσεις που επηρεάστηκαν από την πανδημία.

Αντ' αυτού, η εταιρεία αποφάσισε να ενσωματώσει δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων της. Μεταξύ άλλων, τέτοιες δράσεις περιλάμβαναν την ανάπτυξη και παροχή συγκεκριμένων οδηγιών και ενημερωτικών πληροφοριών μέσα από εσωτερικά κανάλια (π.χ. intranet, εσωτερικό ψηφιακό σύστημα σήμανσης, gammer, κ.λπ.), την συνεργασία με διαγνωστικά κέντρα για τεστ του κορωνοϊού (COVID-19), κ.λπ.

Τέλος, ο ΟΠΑΠ επίσης εστίασε στην προσωπική ανάπτυξη και ευεξία των εργαζομένων του, μέσα από περαιτέρω πρωτοβουλίες, όπως η επέκταση της πλατφόρμας εξ αποστάσεως εκπαίδευσης (e-learning).

### *Πρωτοβουλίες υποστήριξης του εθνικού συστήματος υγείας*

Με στόχο την περαιτέρω συμβολή στην εθνική προσπάθεια για την καταπολέμηση της πανδημίας και την ενίσχυση του έργου των νοσοκομειακών μονάδων της χώρας, ο ΟΠΑΠ προσέφερε άμεση στήριξη στις αρμόδιες αρχές. Μερικές από τις δράσεις που υλοποιήθηκαν περιλαμβάνουν:

- Ο ΟΠΑΠ συνέχισε να υποστηρίζει την ανακαίνιση των νοσοκομείων «Παναγιώτη και Αγλαΐας Κυριακού» και «Αγία Σοφία»
- Ο ΟΠΑΠ παρείχε προμήθειες υγειονομικής περίθαλψης, συμπεριλαμβανομένων εκατοντάδων χιλιάδων γαντιών και προστατευτικών масκών στο Γηροκομείο Αθηνών για ηλικιωμένους, καθιστώντας τους καλύτερα εξοπλισμένους για να ανταποκρίνονται σε έκτακτα περιστατικά που σχετίζονται με την πανδημία
- Ο ΟΠΑΠ παρείχε προμήθειες υγειονομικής περίθαλψης και προστατευτικό εξοπλισμό στους φορείς κοινωνικής πρόνοιας του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων για τους ηλικιωμένους σε όλη την Ελλάδα ενισχύοντας τις δυνατότητες αντιμετώπισης της πανδημίας
- Ο ΟΠΑΠ υποστήριξε τις επιχειρήσεις του προγράμματος OPAP Forward με πόρους καθ' όλη τη διάρκεια της πανδημίας, τηρώντας τους τοπικούς υγειονομικούς κανονισμούς, με στόχο να συμβάλει στην κυβερνητική προσέγγιση για τον μετριασμό του ιού

**Βασικά αποτελέσματα για το 2021**

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται ενδεικτικοί δείκτες για το 2021. Το σύνολο των αποτελεσμάτων για την επίδοσή μας σε θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας θα παρουσιαστεί στο Integrated Report (χρηματοοικονομικά και μη-χρηματοοικονομικά στοιχεία) που θα εκδώσει ο Όμιλος ΟΠΑΠ μέσα στο 2022.

Δείκτης	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b>Εσωτερική Λειτουργία</b>		
Καταδικαστικές αποφάσεις για διαφθορά ή δωροδοκία κατά του ΟΠΑΠ ή των εργαζομένων του (αριθμός)	0	0
Συνολική αξία προστίμων ή κυρώσεων (δηλ. ακόμη και αν ασκήθηκε έφεση) για τη μη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς σχετικά με περιστατικά διαφθοράς και δωροδοκίας (€)	0	0
<b>Προστασία Παικτών</b>		
Ενημέρωση εργαζομένων για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (%)	100% <sup>1</sup>	100%
Ενημέρωση Πρακτόρων για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (%)	100%	100%
<b>Ανάπτυξη Δικτύου</b>		
Καταστήματα ΟΠΑΠ (αριθμός)	3.828	3.628
Gaming Halls (αριθμός)	373	373
Επιπρόσθετα σημεία πώλησης για τα προϊόντα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ (αριθμός)	12.063	0
<b>Ανάπτυξη Εργαζομένων</b>		
Εργαζόμενοι (αριθμός)	1.612	1.127
Εργαζόμενοι πλήρους απασχόλησης (%)	98%	100%
Εργαζόμενοι με συμβάσεις αορίστου χρόνου (%)	98%	99%
Γυναίκες Εργαζόμενες (%)	36%	43%
Θανάσιμα ατυχήματα (αριθμός)	0	0
Παράπονα σχετικά με θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων (συμπεριλαμβανομένης της παιδικής, εξαναγκαστικής και υποχρεωτικής εργασίας), τα οποία κατατέθηκαν μέσω επίσημων μηχανισμών παραπόνων (αριθμός)	0	0
<b>Προσφορά στην Κοινωνία</b>		
Δράσεις για την κοινωνία (αριθμός)	572	364
Κοινωνική συνεισφορά (εκατ. €)	15,1	14,5
Σημαντικοί προμηθευτές <sup>2</sup> με συμβατικές ρήτρες για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (π.χ. εργασιακές πρακτικές, περιβαλλοντικά ζητήματα, επιπτώσεις στην κοινωνία, ανθρώπινα δικαιώματα όπως παιδική, καταναγκαστική και υποχρεωτική εργασία) (%)	49%	62%
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (MWh)	4.818	2.527 <sup>3</sup>
Κατανάλωση νερού (m <sup>3</sup> )	66.597	4.240 <sup>3</sup>
Κατανάλωση χαρτιού (σε τόνους)	8	6 <sup>4</sup>



<sup>1</sup> Τα στοιχεία αναφέρονται στους εργαζόμενους όλων των εταιρειών με δραστηριότητες τυχερών παιχνίτων, δηλ. τις εταιρείες ΟΠΑΠ Α.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD, ΟΠΑΠ SPORTS LTD, ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD και ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

<sup>2</sup> Ως σημαντικοί προμηθευτές ορίζονται οι προμηθευτές των οποίων η ετήσια αμοιβή ξεπερνά τα € 50.000.

<sup>3</sup> Τα στοιχεία αναφέρονται στις εταιρείες ΟΠΑΠ Α.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

<sup>4</sup> Τα στοιχεία αναφέρονται στις εταιρείες ΟΠΑΠ Α.Ε. και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε..

## 7. Μερισματική πολιτική της ΟΠΑΠ Α.Ε. - Διάθεση καθαρών κερδών

Αναφορικά με τη διανομή μερίσματος για την χρήση 2021, η Διοίκηση της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη της, μεταξύ άλλων, την πορεία της Εταιρείας, τις προοπτικές και τα επενδυτικά σχέδια, προτείνει τη διανομή μερίσματος ίσου με € 0,60 ανά μετοχή προ παρακράτησης φόρου (σύμφωνα με την κείμενη φορολογική νομοθεσία) έναντι € 0,55 ανά μετοχή το 2020.

Επιπλέον, πρέπει να σημειωθεί ότι στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΠΑΠ Α.Ε. στις 07.09.2021, εγκρίθηκε η διανομή μεικτού προμερίσματος ύψους € 0,10 ανά μετοχή.

Βάσει των προαναφερόμενων στοιχείων, το συνολικό μέρισμα προ παρακράτησης φόρου για τις δύο συγκριτικές περιόδους, διαμορφώνεται ως ακολούθως:

	2021	2020
Προμέρισμα	0,1000	0,0000
Ειδικό μέρισμα	0,0000	1,0000
Τελικό μέρισμα	<u>0,5000</u>	<u>0,5500</u>
Συνολικό μέρισμα	<b>0,6000</b>	<b>1,5500</b>

## 8. Αριθμός και ονομαστική αξία μετοχών

Όλες οι μετοχές που έχουν εκδοθεί από την Εταιρεία είναι κοινές μετοχές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με συνεδρίαση του στις 03.08.2021, αποφάσισε την έκδοση 9.729.566 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας 0,30 ευρώ (€0,30) εκάστης. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο, με συνεδρίαση του στις 07.09.2021, αποφάσισε την έκδοση 1.700.334 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας 0,30 ευρώ (€0,30) εκάστης.

Συνεπώς, ο συνολικός εγκεκριμένος αριθμός κοινών μετοχών ήταν 352.856.287 στις 31.12.2021 (341.426.387 στις 31.12.2020) με ονομαστική αξία € 0,30 ανά μετοχή (€ 0,30 το έτος 2020). Όλες οι εκδοθείσες μετοχές είναι πλήρως εξοφλημένες.

## 9. Κανονισμός Ταξινόμησης της Ε.Ε.

Ο Κανονισμός Ταξινόμιας (EU Taxonomy Regulation, (ΕΕ) 2020/852) αποτελεί βασικό στοιχείο του «Σχεδίου Δράσης: Χρηματοδότηση της Βιώσιμης Ανάπτυξης» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής του Μαρτίου 2018. Αντιπροσωπεύει ένα σημαντικό βήμα στην επιδίωξη της ΕΕ για τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού, σύμφωνα με την οποία η κλιματική ουδετερότητα πρέπει να επιτευχθεί έως το 2050. Ένας

από τους στόχους του σχεδίου δράσης για τη χρηματοδότηση είναι ο αναπροσανατολισμός των ροών κεφαλαίων προς μια πιο βιώσιμη οικονομία. Μια τέτοια μετατόπιση των ροών κεφαλαίων πρέπει να υποστηρίζεται από μια κοινή κατανόηση του τι σημαίνει «βιώσιμο». Ως εκ τούτου, η Ταξινομία της ΕΕ προβλέπει ένα ενιαίο σύστημα ταξινόμησης δραστηριοτήτων που μπορούν να θεωρηθούν «βιώσιμες». Το πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού Ταξινόμησης περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, επιχειρήσεις/ομίλους που υπόκεινται στην υποχρέωση δημοσίευσης μη-χρηματοοικονομικής πληροφόρησης σύμφωνα με το άρθρο 19α ή 29α της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Αυτές οι δεσμεύσεις θα παρέχουν στους επενδυτές τη βάση για την επενδυτική τους απόφαση με την γνωστοποίηση πληροφοριών σχετικά με το πώς και σε ποιο βαθμό οι δραστηριότητες της επιχείρησης συνδέονται με περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες (Αρ.8 του Κανονισμού Ταξινόμησης). Ο στόχος είναι να αυξηθεί η διαφάνεια, προκειμένου να αποτραπεί η διάδοση ψευδών ή παραπλανητικών πληροφοριών σχετικά με το βαθμό που μία εταιρεία θεωρείται φιλική προς το περιβάλλον και να διευρευνηθεί ο χώρος για πράσινη χρηματοδότηση.

Οι παρακάτω γνωστοποιήσεις παρέχονται για τους σκοπούς των απλοποιημένων απαιτήσεων αναφοράς σύμφωνα με το Αρ. 10 (2) του Αρ. 8 Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη (Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2021/2178).

Εξετάσαμε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες που είναι δυνητικά επιλέξιμες για Ταξινομία και αναφέρονται στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη με βάση τις κύριες δραστηριότητές του Ομίλου που περιλαμβάνουν υπηρεσίες ψυχαγωγίας μέσω τυχερών παιχνιδιών. Η Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη εστιάζει σε εκείνες τις οικονομικές δραστηριότητες και τομείς που έχουν τις μεγαλύτερες προοπτικές να επιτύχουν τον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, δηλαδή την ανάγκη να αποφευχθεί η παραγωγή εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, να μειώσουν αυτές τις εκπομπές ή να αυξήσουν την απομάκρυνση τους. Λαμβάνοντας υπόψη τις δραστηριότητες που προσδιορίζονται στον Κανονισμό, οι οικονομικές δραστηριότητές μας δεν καλύπτονται από την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το κλίμα και, κατά συνέπεια, δεν είναι επιλέξιμες για την Ταξινομία.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προσδιορίζει τρεις Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (ΒΔΕ) που πρέπει να γνωστοποιηθούν σχετικά με την αναλογία των Επιλέξιμων για την Ταξινομία δραστηριοτήτων του Ομίλου στο σύνολο των δραστηριοτήτων του:

- ΒΔΕ Κύκλου εργασιών (Καθαρών εσόδων προ εισφορών (GGR))
- ΒΔΕ Λειτουργικών δαπανών και
- ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών δαπανών

Καθώς οι οικονομικές δραστηριότητές μας ως Όμιλος που παρέχει κυρίως υπηρεσίες ψυχαγωγίας τυχερών παιχνιδιών δεν καλύπτονται από την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη, το ποσοστό των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινομία σύμφωνα με το Αρ. 8 του Κανονισμού για την Ταξινομία και το Αρ. 10 (2) του Αρ. 8 Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη προς τα Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) είναι 0% και κατά συνέπεια οι σχετικές κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες είναι επίσης 0%.

Πληροφορίες σχετικά με τον υπολογισμό των δεικτών:

**Κύκλος Εργασιών (Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)):** το ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί των συνολικών ετήσιων Καθαρών εσόδων προ εισφορών (GGR) έχει υπολογιστεί ως το μέρος των Καθαρών εσόδων προ εισφορών που συνδέονται με επιλέξιμες για την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), προς τα συνολικά ενοποιημένα Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) (παρονομαστής).

**Λειτουργικές Δαπάνες:** το πηλίκο των λειτουργικών δαπανών που αφορούν στην επιλέξιμη για την Ταξινόμια οικονομική δραστηριότητα (αριθμητής) προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών (παρονομαστής) σε ενοποιημένη βάση. Οι συνολικές λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου παρουσιάζονται ως «Λειτουργικά έξοδα» στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

**Κεφαλαιουχικές Δαπάνες:** οι κεφαλαιουχικές δαπάνες που ορίζονται ως επιλέξιμες για την Ταξινόμια (αριθμητής) προς το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών (παρονομαστής). Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτελείται από τις προσθήκες στις ασώματες ακινητοποιήσεις, τις ενσώματες ακινητοποιήσεις, το δικαίωμα χρήσης και τις επενδύσεις σε ακίνητα κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών προκύπτει από το άθροισμα της γραμμής «Προσθήκες» στις Σημειώσεις 6, 7, 8 και 9 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται περιλαμβάνονται στην Σημείωση 3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## 10. Λοιπά

### Υποκαταστήματα

Ο Όμιλος κατέχει συνολικά τέσσερα υποκαταστήματα τα οποία λειτουργούν σαν πρακτορεία ΟΠΑΠ προσφέροντας στους πελάτες το σύνολο των προϊόντων και των υπηρεσιών της ΟΠΑΠ Α.Ε., της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και της TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Τα δύο υποκαταστήματα ανήκουν στην Εταιρεία και βρίσκονται:

1. Λεωφόρος Αθηνών 108, Αθήνα το οποίο λειτουργεί σαν πρότυπο κατάστημα
2. Αγίου Γεωργίου Πατριαρχικό Πυλαίας 5, Θεσσαλονίκη
3. Λεωφόρος Κηφισού 46-48, Περιστέρι, Αθήνα

Τέλος, το τέταρτο είναι υποκατάστημα της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και βρίσκεται στο Μαρκόπουλο Αττικής.

## Έρευνα και ανάπτυξη

Δύο εταιρείες του Ομίλου, η NEUROSOFT Α.Ε. και η TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. πραγματοποιούν δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη με σκοπό τη υλοποίηση λογισμικών και άλλων προϊόντων τεχνολογίας είτε προς ίδια χρήση είτε προς πώληση σε τρίτους.

## 11. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης 2021 και μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης της ετήσιας οικονομικής έκθεσης

### Αποπληρωμή ομολογιακών δανείων

Στις 05.01.2022, η Εταιρεία προχώρησε σε μερική αποπληρωμή ποσού € 100.000 χιλ. του ομολογιακού της δανείου ύψους € 300.000 χιλ., χωρίς επιπλέον κόστος.

Στις 23.02.2022, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. προχώρησε σε μερική αποπληρωμή ποσού € 10.000 χιλ. του ομολογιακού της δανείου ύψους € 50.000 χιλ., χωρίς επιπλέον κόστος.

### Τελικό μέρισμα για την χρήση 2021

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε κατά τη συνεδρίασή του στις 22.03.2021 να διανείμει μικό ποσό € 211.714 χιλ. ή € 0,60 ανά μετοχή ως τελικό μέρισμα για τη χρήση 2021, με € 0,10 ανά μετοχή να έχει ήδη καταβληθεί ως προμέρισμα τον Νοέμβριο του 2021.

Εκτός από τη διανομή μερίσματος, θα προταθεί στην Ετήσια Γενική Συνέλευση επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ύψους € 0,90 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, η συνολική αποζημίωση των μετόχων συμπεριλαμβανομένου του μερίσματος θα ανέλθει σε 1,50 € ανά μετοχή.

### Πόλεμος μεταξύ Ρωσίας-Ουκρανίας

Τα πρόσφατα γεωπολιτικά γεγονότα στην Ουκρανία, οι στρατιωτικές ενέργειες από τη Ρωσία και η επακόλουθη ανταπόκριση από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις ευρωπαϊκές χώρες καθώς και τις Ηνωμένες Πολιτείες με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα.

Δεν υπάρχει έκθεση του Ομίλου τόσο στη Ρωσία όσο και στην Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει άμεση επίδραση από τις τελευταίες εξελίξεις. Οποιαδήποτε επίδραση είναι μόνο έμμεση, σχετίζεται με το υψηλό ενεργειακό κόστος και τις πληθωριστικές πιέσεις μαζί με τις επακόλουθες αρνητικές επιπτώσεις στο διαθέσιμο εισόδημα των πελατών μας. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις γύρω από την κρίση στην Ουκρανία και σχεδιάζει ανάλογα.

## 12. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

Ο Όμιλος παρουσιάζει ορισμένους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης εκτός ΔΠΧΑ που απορρέουν από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και ιδιαίτερα το δείκτη «Καθαρός Δανεισμός / Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)». Οι δείκτες που ορίζονται και υπολογίζονται αναλυτικά κατωτέρω, χρησιμοποιούνται ευρέως προκειμένου να παρουσιάσουν τη σχέση κερδών με το επίπεδο δανεισμού του Ομίλου και τη δυνατότητα εξυπηρέτησης του χρέους. Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης δε θα πρέπει να θεωρηθεί ότι υποκαθιστούν άλλα μεγέθη που έχουν υπολογισθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στα ΔΠΧΑ.

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	Δ %
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) / Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	35,8%	23,1%	55,0%
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε Μετόχους της Εταιρείας / Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	16,9%	18,2%	(7,2%)
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) / Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	52,7%	35,4%	49,1%
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε Μετόχους της Εταιρείας / Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	24,9%	27,8%	(10,7%)
Καθαρός Δανεισμός	233.651	587.107	(60,2%)
Συνολικός δανεισμός / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	115,6%	140,4%	(17,6%)
Καθαρός δανεισμός / Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) τελευταίων δώδεκα μηνών	0,4	2,3	(81,1%)

(\*) Τα συγκριτικά ποσά έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

### Δείκτης Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ως ποσοστό % επί των καθαρών εσόδων προ εισφορών (GGR)

Υπολογίζεται ως ο λόγος των Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) της περιόδου προς τα Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) της περιόδου.

### Δείκτης Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε Μετόχους της Εταιρείας ως ποσοστό % επί των καθαρών εσόδων προ εισφορών (GGR)

Υπολογίζεται ως ο λόγος των Καθαρών Κερδών της περιόδου προς τα Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) της περιόδου.

### Δείκτης Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ως ποσοστό % επί των καθαρών εσόδων από παιχνίδια (NGR)

Υπολογίζεται ως ο λόγος των Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) της περιόδου προς τα Καθαρά έσοδα από παιχνίδια της περιόδου.

**Δείκτης Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε Μετόχους της Εταιρείας ως ποσοστό % επί των καθαρών εσόδων από παιχνίδια (NGR)**

Υπολογίζεται ως ο λόγος των Καθαρών Κερδών της περιόδου προς τα Καθαρά έσοδα από παιχνίδια της περιόδου.

**Καθαρός Δανεισμός**

Υπολογίζεται ως το άθροισμα Βραχυπρόθεσμων και Μακροπρόθεσμων Δανειακών Υποχρεώσεων πλέον Βραχυπρόθεσμων και Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων μισθώσεων τέλους περιόδου μείον το υπόλοιπο των λογαριασμών «Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα», «Μακροπρόθεσμες επενδύσεις» και «Βραχυπρόθεσμες επενδύσεις» τέλους περιόδου.

**Δείκτης Συνολικός Δανεισμός / Ίδια Κεφάλαια**

Υπολογίζεται ως ο λόγος του αθροίσματος Βραχυπρόθεσμων και Μακροπρόθεσμων Δανειακών Υποχρεώσεων πλέον Βραχυπρόθεσμων και Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων μισθώσεων τέλους περιόδου προς το Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων τέλους περιόδου.

**Δείκτης Καθαρός Δανεισμός / Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA) τελευταίων δώδεκα μηνών**

Υπολογίζεται ως ο λόγος του Καθαρού Δανεισμού (βλ. ανωτέρω) προς τα Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) των τελευταίων δώδεκα μηνών.

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΟΠΑΠ Α.Ε. ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΠΑΡ. 7-8 ΤΟΥ Ν. 3556/2007

Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της περιλαμβάνει αναλυτικές πληροφορίες σύμφωνα με τις διατάξεις των παρ. 7 και 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

#### 1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε εκατόν πέντε εκατομμύρια οκτακόσιες πενήντα έξι χιλιάδες οκτακόσια ογδόντα έξι ευρώ και δέκα λεπτά (€ 105.856.886,10), διαιρούμενο σε τριακόσια πενήντα δύο εκατομμύρια οκτακόσιες πενήντα έξι χιλιάδες διακόσιες ογδόντα επτά (352.856.287) κοινές ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου, μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€ 0,30) εκάστη. Εντός της χρήσης 2021:

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας, με την από 30.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, αυξήθηκε κατά δύο εκατομμύρια εννιακόσιες δεκαοκτώ χιλιάδες οκτακόσια εξήντα εννέα ευρώ και ογδόντα λεπτά (€ 2.918.869,80), με την έκδοση εννέα εκατομμυρίων επτακοσίων είκοσι εννέα χιλιάδων πεντακοσίων εξήντα έξι (9.729.566) νέων κοινών, ονομαστικών μετοχών, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,30 ευρώ (€ 0,30) εκάστη, ως αποτέλεσμα του προγράμματος επανεπένδυσης του μερίσματος της χρήσης 2020.

Επιπλέον, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας, με την από 08.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, αυξήθηκε κατά πεντακόσιες δέκα χιλιάδες εκατό ευρώ και είκοσι λεπτά (€ 510.100,20), με την έκδοση ενός εκατομμυρίου επτακοσίων χιλιάδων τριακοσίων τριάντα τεσσάρων (1.700.334) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,30 ευρώ (€ 0,30) η κάθε μία, ως αποτέλεσμα του προγράμματος επανεπένδυσης του προμερίσματος χρήσης 2021.

Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, ισοδυναμούν με το ποσοστό συμμετοχής τους στο καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο.

Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της και ειδικότερα:

- Το δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας.
- Το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας καθώς επίσης και το δικαίωμα στην περιουσία της σε περίπτωση εκκαθάρισης. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος ο οποίος αναφέρεται στο τηρούμενο από την Εταιρεία μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Ο τρόπος και ο χρόνος καταβολής ανακοινώνεται από την Εταιρεία μέσω των μέσων ενημέρωσης που προβλέπονται στο Ν. 3556/2007 και τις οικείες αποφάσεις

της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Ελληνικό Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους κατά το οποίο ενέκρινε την διανομή του η Γενική Συνέλευση.

- Το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων διατηρεί όλες τις αρμοδιότητες και εξουσίες της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης (σύμφωνα με το άρθρο 46 του καταστατικού της). Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.
- Το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου.

## 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβασή τους από το καταστατικό.

## 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3556/2007

Οι μέτοχοι (φυσικά ή νομικά πρόσωπα) που βάσει δήλωσής τους την 31.12.2021 κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό μεγαλύτερο από 5% του συνολικού αριθμού των μετοχών της και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου, παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

Επωνυμία	Ποσοστό
Sazka Delta Hellenic Holdings Limited	33,00%
Sazka Group a.s.	14,20%
Επενδυτικό Κοινό	52,80%

## 4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

## 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν υφίστανται από τις διατάξεις του καταστατικού της Εταιρείας περιορισμοί των δικαιωμάτων ψήφου στους κατόχους αυτών.

## 6. Συμφωνίες μετόχων γνωστές στην Εταιρεία, που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.



## **7. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του καταστατικού**

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

## **8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων Μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών**

Σύμφωνα με το άρθρο 8 του καταστατικού της Εταιρείας, με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως, η οποία υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν. 4548/2018, μπορεί να εκχωρείται στο Διοικητικό Συμβούλιο το δικαίωμα, με απόφασή του που θα λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) τουλάχιστον του συνόλου των Μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η εξουσία αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την εξαετία για κάθε ανανέωση. Δεν έχει ληφθεί τέτοια απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Σύμφωνα με το ίδιο άρθρο του καταστατικού, με απόφαση της καταστατικής Γενικής Συνέλευσης μπορεί να θεσπίζεται πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του Δ.Σ. και στο προσωπικό της Εταιρείας, καθώς επίσης και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, με τους όρους και τις προϋποθέσεις του άρθρου 26 του Ν. 4548/2018. Δεν έχει ληφθεί τέτοια απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 48-52 του Ν. 4548/2018, οι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών Εταιρείες μπορούν να αποκτούν ίδιες μετοχές, με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων τους, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν και τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση. Η απόκτηση αυτών γίνεται με ευθύνη των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στο νόμο. Δεν υπάρχει αντίθετη διάταξη στο καταστατικό της Εταιρείας. Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 17.06.2021 αποφάσισε και καθόρισε τις λεπτομέρειες για την υλοποίηση προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών από την Εταιρεία μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών μέχρι ποσοστού 5% επί του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ήτοι έως 17.071.319 μετοχές. Οι αγορές ιδίων μετοχών θα πραγματοποιούνται εφόσον κατά περίπτωση θα κρίνονται πιο συμφέρουσες από άλλες προσφερόμενες επενδυτικές δυνατότητες και θα το επιτρέπουν τα διαθέσιμα κεφάλαια της Εταιρείας για τους σκοπούς και τις χρήσεις που επιτρέπονται από το νόμο, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα στα άρθρα 49 και 50 του Νόμου 4548/2018, όπως ισχύει σήμερα και σε συνδυασμό με τις διατάξεις του υπ' αριθμ. 596/2014 Κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί κατάχρησης αγοράς και του συμπληρωματικού του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού

(ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων όσον αφορά τα ρυθμιστικά τεχνικά πρότυπα για τις προϋποθέσεις που εφαρμόζονται σε προγράμματα επαναγοράς και μέτρα σταθεροποίησης σκοπούς. Το προτεινόμενο πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών θα ολοκληρωθεί σε 24 μήνες από τη λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι το αργότερο μέχρι και 16.06.2023, και θα πραγματοποιηθεί με ανώτατη τιμή αγοράς το ποσό των € 17,00 ανά μετοχή και κατώτατη τιμή αγοράς εκάστης μετοχής ίση με την ονομαστική της αξία, ήτοι € 0,30 ανά μετοχή.

Η εταιρεία κατέχει κατά την 31.12.2021 1.829.624 ίδιες μετοχές οι οποίες αποκτήθηκαν κατά τη διάρκεια των ετών 2015, 2016, 2017 και 2018.

**9. Σημαντικές συμφωνίες που έχει συνάψει η Εταιρεία που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα των συμφωνιών αυτών**

Δεν υφίσταται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

**Kamil Ziegler**

**Jan Karas**

**Ο Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου**

**Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου  
και Διευθύνων Σύμβουλος**

### III. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31.12.2021 του Ομίλου και της Εταιρείας εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΟΠΑΠ Α.Ε. στις 22.03.2022 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στη διεύθυνση διαδικτύου της Εταιρείας [www.opap.gr](http://www.opap.gr) καθώς και στο διαδικτυακό τόπο του Χ.Α. όπου και θα παραμείνουν στη διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον πέντε ετών από την ημερομηνία της συντάξεως και δημοσιοποίησής τους.

Επισημαίνεται ότι τα δημοσιευθέντα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στοχεύουν στο να παράσχουν στον αναγνώστη μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση, την οικονομική θέση και τα συνολικά εισοδήματα του Ομίλου και της Εταιρείας αλλά δεν παρέχουν την ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων των χρηματοοικονομικών επιδόσεων και των ταμειακών ροών της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελεγκτές των ενοποιημένων και εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ΟΠΑΠ Α.Ε. για τις χρήσεις που έληξαν την 31.12.2021 και την 31.12.2020 είναι η ελεγκτική εταιρεία ΠράιςγουοτερχάουςΚούπερς Ανώνυμος Ελεγκτική Εταιρεία.





## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε

### Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε. (Εταιρεία και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων».

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Έμφαση Θέματος

Εφιστούμε την προσοχή σας στη σημείωση 3.23 επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται η προσαρμογή των συγκριτικών κονδυλίων για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, λόγω της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής εξαγοράς της STOXIMAN LTD και της αλλαγής της λογιστικής πολιτικής αναγνώρισης των υποχρεώσεων σε εργαζομένους λόγω συνταξιοδότησης σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 19 «Παροχές σε εργαζόμενους». Σαν αποτέλεσμα της οριστικοποίησης της κατανομής τιμής εξαγοράς της STOXIMAN LTD, αναγνωρίστηκαν δύο προηγούμενως μη αναγνωρισθείσες ασώματες ακινητοποιήσεις, συγκεκριμένα η εμπορική επωνυμία και οι πελατειακές σχέσεις. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων», οι προσαρμογές των ανωτέρω κονδυλίων έχουν επηρεάσει αναδρομικά τις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2020. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας έχουμε παραμείνει ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014, που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με το Ν. 4449/2017, τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014 και τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ.

Δηλώνουμε ότι οι μη ελεγκτικές μας υπηρεσίες προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της παρασχέθηκαν σύμφωνα με τους προαναφερόμενους όρους της ισχύουσας νομοθεσίας και ότι δεν έχουμε παράσχει μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται από το άρθρο 5 παρ.(1) του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Οι μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 46 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## Κύρια θέματα ελέγχου

Τα κύρια θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Κύρια θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν από τον έλεγχό μας τα κύρια θέματα ελέγχου
<p><i>Αναγνώριση εσόδων βασιζόμενη σε πολύπλοκα πληροφοριακά συστήματα - Καθαρά Έσοδα προ Εισφορών</i> (Σημείωση 3.4 Αναγνώριση εσόδων, λογιστικοποίηση Κερδών νικητών και Λοιπών λειτουργικών εσόδων) (εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)</p> <p>Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, το ύψος των Καθαρών Εσόδων προ Εισφορών ανέρχεται σε Ευρώ 1,54 δις για τον Όμιλο και Ευρώ 0,99 δις για την Εταιρεία.</p> <p>Ο Όμιλος και η Εταιρεία λειτουργούν σε ένα ρυθμιζόμενο περιβάλλον με διάφορα έσοδα από τυχερά παιχνίδια στις λειτουργίες τους. Τα έσοδα από τυχερά παιχνίδια του ομίλου εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από πολύπλοκα και διασυνδεδεμένα πληροφοριακά συστήματα (που διαχειρίζονται εσωτερικά ή από εξωτερικούς παρόχους) που υπολογίζουν,</p>	<p>Αξιολογήσαμε το σχεδιασμό και εξετάσαμε την αποτελεσματική εφαρμογή των σημείων ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του ομίλου που υποστηρίζουν τις σημαντικές ροές εσόδων. Τα σημεία ελέγχου αυτά σχετίζονται με τη διαχείριση των χρηστών, την ανάπτυξη προγραμμάτων, τη διαχείριση των αλλαγών και τις καθημερινές λειτουργίες για όλα τα επίπεδα της υποδομής (εφαρμογή, λειτουργικό σύστημα, βάση δεδομένων) των συστημάτων που εμπíπτουν στο εύρος του ελέγχου μας.</p> <p>Εξετάσαμε την παραγόμενη συστημική πληροφόρηση (δηλ. δεδομένα και αναφορές) και τα αυτοματοποιημένα σημεία ελέγχου (δηλ. διασύνδεση συστημάτων, υπολογισμούς, συμφωνίες)</p> <p>Επιπλέον, αξιολογήσαμε το σχεδιασμό και εξετάσαμε την αποτελεσματική εφαρμογή των σημείων ελέγχου σχετικά με τις ροές εσόδων από</p>

επεξεργάζονται και καταγράφουν σε ημερήσια βάση ένα σημαντικό όγκο συναλλαγών εσόδου με βάση διαφορετικά και εξειδικευμένα κριτήρια αναγνώρισης εσόδων.

Επιπλέον, η ακρίβεια και η πληρότητα των ποσών που αναγνωρίζονται ως έσοδα εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα σημεία ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων και την αποτελεσματική λειτουργία των αυτοματοποιημένων διαδικασιών και των σημείων ελέγχου (όπως υπολογισμούς και συμφωνίες) που έχουν υλοποιηθεί και λειτουργούν από τον όμιλο ή τους εξωτερικούς παρόχους.

Επικεντρωθήκαμε σε αυτή την περιοχή λόγω της φύσης, της πολυπλοκότητας και της εκτενούς χρήσης των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων που σχετίζονται με την αναγνώριση του εσόδου από τυχερά παιχνίδια.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας επίσης στηρίζεται στην αποτελεσματικότητα των σημείων ελέγχου στα πληροφοριακά συστήματα, στις αυτοματοποιημένες διαδικασίες και στις πληροφορίες που εξάγονται από τα συστήματα αυτά.

*Αξιολόγηση εκτίμησης απομείωσης ασώματων ακινητοποιήσεων και υπεραξίας (Σημείωση 2.2. Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές, 3.11 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, Σημείωση 6. Ανώματες ακινητοποιήσεις, Σημείωση 10. Υπεραξία) (εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)*

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, οι ασώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε Ευρώ 1,13 δις. και Ευρώ 0,80 δις. αντίστοιχα και επιμετρώνται στο κόστος κτήσης, μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση. Η Διοίκηση εξετάζει σε ετήσια βάση εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης στα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2021 η υπεραξία ανέρχεται σε Ευρώ 342,69 εκ. και επιμετράται στο κόστος προσαρμοσμένο με τυχόν απομείωση. Η

τυχερά παιχνίδια και πραγματοποιήσαμε επιπρόσθετες διαδικασίες αναλυτικής και ουσιαστικής επαλήθευσης στα πλαίσια του ελέγχου μας.

Στις περιπτώσεις, που τα πληροφοριακά συστήματα βρίσκονται υπό την διαχείριση εξωτερικών παρόχων, λάβαμε και αξιολογήσαμε τις αντίστοιχες εκθέσεις διασφάλισης που εκδόθηκαν από τους ελεγκτές των εξωτερικών παρόχων/ οργανισμών και εξετάσαμε τα συμπληρωματικά σημεία ελέγχου που εφαρμόζονται στον όμιλο, όπου ήταν απαραίτητο.

Με βάση τις διαδικασίες ελέγχου που πραγματοποιήσαμε, δεν εντοπίσαμε σημαντικά ευρήματα σχετικά με την αναγνώριση του εσόδου προ εισφορών κατά τη διάρκεια του έτους.

Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας εντοπισμού ενδείξεων απομείωσης, της κατάρτισης υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης, καθώς και της επισκόπησης και έγκρισης αυτών.

Οι κυριότερες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, τις προβλέψεις σχετικά με τα περιθώρια κέρδους και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Συζητήσαμε εκτενώς με τη Διοίκηση την καταλληλότητα των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης και το εύλογο των παραδοχών και, με την υποστήριξη των εξειδικευμένων σε θέματα αποτίμησης στελεχών μας, διενεργήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Πραγματοποιήσαμε συγκριτική αξιολόγηση των κύριων παραδοχών των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης που εφαρμόστηκαν από

υπεραξία εξετάζεται ετησίως για απομείωση. Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19, οδήγησαν τον Όμιλο να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) που επηρεάστηκαν σημαντικά και παρουσίασαν ζημιές λόγω της επίδρασης της πανδημίας COVID-19.

Λόγω της ύπαρξης ενδείξεων ότι η λογιστική αξία υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό έχει πραγματοποιηθεί έλεγχος απομείωσης για τις ακόλουθες τρεις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ): Δραστηριότητες στον τομέα διαχείρισης λαχείων, VLTs και διεξαγωγής ιπποδρομιών.

Για σκοπούς ελέγχου απομείωσης της υπεραξίας έχει πραγματοποιηθεί έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας που προέκυψε για τις ακόλουθες τέσσερις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ): STOIXIMAN LTD, NEUROSOFT A.E., ΟΠΑΠ SPORTS LTD, TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η Διοίκηση προσδιορίζει την ανακτήσιμη αξία κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας της μείον το απαιτούμενο για την πώληση κόστος.

Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης για σκοπούς ελέγχου απομείωσης των ασώματων ακινητοποιήσεων χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη Διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών ως τη λήξη της αντίστοιχης παραχώρησης.

Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης για σκοπούς ελέγχου απομείωσης της υπεραξίας, χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη Διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη.

Επικεντρωθήκαμε σε αυτή την περιοχή, καθώς για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού κάθε ΜΔΤΡ απαιτήθηκε η άσκηση κρίσης εκ

τη Διοίκηση με τις τάσεις της αγοράς και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν τις προηγούμενες χρήσεις.

- Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υποδειγμάτων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια.
- Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης επισκοπώντας τις πραγματικές επιδόσεις έναντι των αντίστοιχων προβλέψεων.
- Αξιολογήσαμε την επίδραση στην ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών μιας ενδεχόμενης μεταβολής των κύριων παραδοχών.

Επιβεβαιώσαμε την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Με βάση τις διαδικασίες μας, θεωρούμε ότι οι κύριες παραδοχές της Διοίκησης βρίσκονται εντός ενός εύλογου εύρους.



μέρους της Διοίκησης σχετικά με τις βασικές παραδοχές (όπως προσδοκίες για τη μελλοντική πορεία της αγοράς και επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν για την προεξόφληση των προβλεπόμενων ταμειακών ροών).

*Στη Σημείωση 6 «Ασώματες Ακίνητοποιήσεις» και στη Σημείωση 10 «Υπεραξία», παρέχονται λεπτομερείς πληροφορίες για τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν.*

Στη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, αναγνωρίστηκε πρόβλεψη απομείωσης ασώματων ακίνητοποιήσεων και δικαιώματος χρήσης ύψους Ευρώ 4,3 εκ για τις δραστηριότητες του Ομίλου στην διεξαγωγή Λαχείων.

*Αξιολόγηση εκτίμησης απομείωσης συμμετοχών σε θυγατρικές (Σημείωση 2.2 Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές, Σημείωση 11 Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες) (εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)*

Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, η Εταιρεία έχει επενδύσεις σε θυγατρικές ποσού Ευρώ 425,4 εκ. Οι εν λόγω επενδύσεις λογιστικοποιούνται στο κόστος, προσαρμοσμένο με τυχόν απομείωση. Η Διοίκηση εξετάζει εάν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη.

Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19, οδήγησαν την Εταιρεία να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) που επηρεάστηκαν σημαντικά και παρουσίασαν ζημίες λόγω της επίδρασης της πανδημίας COVID-19.

Το ανακτήσιμο ποσό της συμμετοχής στην κάθε θυγατρική προσδιορίζεται με βάση την αξία χρήσης για τον υπολογισμό της οποίας απαιτείται η χρήση παραδοχών. Για τον παραπάνω υπολογισμό χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη Διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη.

Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας εντοπισμού ενδείξεων απομείωσης, της κατάρτισης υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης, καθώς και της επισκόπησης και έγκρισης αυτών.

Οι κυριότερες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, τις προβλέψεις σχετικά με τα περιθώρια κέρδους και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Συζητήσαμε εκτενώς με τη Διοίκηση την καταλληλότητα των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης και το εύλογο των παραδοχών και, με την υποστήριξη των εξειδικευμένων σε θέματα αποτίμησης στελεχών μας, διενεργήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Πραγματοποιήσαμε συγκριτική αξιολόγηση των κύριων παραδοχών των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης που εφαρμόστηκαν από τη Διοίκηση με τις τάσεις της αγοράς και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν τις προηγούμενες χρήσεις.
- Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υποδειγμάτων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια.

Επικεντρωθήκαμε σε αυτή την περιοχή καθώς για τον προσδιορισμό της αξίας χρήσης κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών απαιτήθηκε η άσκηση κρίσης εκ μέρους της Διοίκησης σχετικά με τις βασικές παραδοχές (όπως προσδοκίες για τη μελλοντική πορεία της αγοράς και επιτόκια που χρησιμοποιήθηκαν για την προεξόφληση των προβλεπόμενων ταμειακών ροών).

*Επίπτωση της υγειονομικής κρίσης του ιού COVID-19*

*(Σημείωση 2. Πλαίσιο Κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, Σημείωση 45. Χρηματοοικονομικά μέσα, παράγοντες και διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων )*

Η Εταιρεία και Όμιλος καταρτίζουν τις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις χρησιμοποιώντας την αρχή της συνεχιζόμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Επικεντρωθήκαμε στον έλεγχο της καταλληλότητας της χρήσης της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, δεδομένων των επιπτώσεων που έχουν στη λειτουργία και οικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου το ξέσπασμα της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19).

Όπως αναλύεται και στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, η πανδημία COVID-19 και τα μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπιση της εξάπλωσης του ιού έχουν δημιουργήσει σημαντική αβεβαιότητα στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η οποία είχε αντίκτυπο στις πωλήσεις και στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Η ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να λειτουργούν απρόσκοπτα ως συνεχιζόμενη

- Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης επισκοπώντας τις πραγματικές επιδόσεις έναντι των αντίστοιχων προβλέψεων.
- Αξιολογήσαμε την επίδραση στην ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών μιας ενδεχόμενης μεταβολής των κύριων παραδοχών.

Επιβεβαιώσαμε την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Με βάση τις διαδικασίες μας, θεωρούμε ότι οι κύριες παραδοχές της Διοίκησης βρίσκονται εντός ενός εύλογου εύρους.

Κατά την αξιολόγηση της καταλληλότητας της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων:

- Αξιολογήσαμε την επίδραση του COVID-19 στις μελλοντικές ταμειακές ροές, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσής τους για μελλοντικές απαιτήσεις ρευστότητας. Συζητήσαμε με τη Διοίκηση τις βασικές υποθέσεις και παραδοχές που υιοθετήθηκαν και αξιολογήσαμε τα σχέδιά τους για την άμβλυνση των πιθανών ελλείψεων ρευστότητας.
- Λάβαμε στοιχεία σχετικά με τις υποκείμενες προβλέψεις ταμειακών ροών της Διοίκησης, αξιολογώντας τα σε σχέση με σχετικές εξωτερικές και εσωτερικές πηγές, όπως κρίνεται απαραίτητο. Συγκρίναμε τα έσοδα και τις παραδοχές κόστους σε σχέση με τις ιστορικές πληροφορίες, συμπεριλαμβανομένης της εκτίμησης για την πιθανότητα επίτευξης της επιδιωκόμενης μείωσης του κόστους.
- Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των προβλέψεων της Διοίκησης για ταμειακές ροές.

δραστηριότητα εξαρτάται από την ικανότητα της Διοίκησης να διατηρεί τη ρευστότητα σε επίπεδα που μπορεί να εκπληρώσει τις τρέχουσες χρηματοδοτικές και λειτουργικές υποχρεώσεις.

Η Διοίκηση έχει επίσης εξετάσει την επίδραση της υγειονομικής κρίσης του ιού COVID-19 στα μελλοντικά λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρίας και του Ομίλου και συγκεκριμένα στις ταμειακές τους ροές. Το ξέσπασμα του COVID-19 και οι σχετικοί περιορισμοί που υιοθετήθηκαν από την κυβέρνηση οδήγησαν στην αναστολή της λειτουργίας των καταστημάτων τυχερών παιγνίων της Εταιρείας και Ομίλου για μέρος της χρήσης 2021. Η συνέχιση της πανδημίας, ενδέχεται να συνεχίσει να επηρεάζει αρνητικά τις μελλοντικές ταμειακές τους εισροές.

Η Διοίκηση διενήργησε ανάλυση ευαισθησίας στις μελλοντικές ταμειακές ροές για να λάβει υπόψη τις πιθανές συνέπειες περαιτέρω περιορισμού των δραστηριοτήτων των τυχερών παιγνίων λόγω του COVID-19, όπως εξέτασε επίσης τις επιπτώσεις στην εγχώρια και στην παγκόσμια οικονομία.

Η εκτίμηση της Διοίκησης για την εφαρμογή της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας βασίζεται σε προβλέψεις ταμειακών ροών, οι οποίες εξαρτώνται από σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης και μπορούν να επηρεαστούν από τη μεροληψία της Διοίκησης.

- Διεξήγαμε ανεξάρτητη ανάλυση ευαισθησίας για να αξιολογήσουμε τον αντίκτυπο των αλλαγών στις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίζεται η πρόβλεψη των ταμειακών ροών, όπως μια περαιτέρω αναστολή των λειτουργιών πέραν της αξιολόγησης της Διοίκησης.
- Αξιολογήσαμε το συμπέρασμα της Διοίκησης ότι δεν υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα αναφορικά με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.
- Αξιολογήσαμε τα υφιστάμενα ταμειακά διαθέσιμα και τη δυνατότητα πρόσβασης σε επιπρόσθετη χρηματοδότηση από υφιστάμενα εγκεκριμένα πιστωτικά όρια.
- Εξετάσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων της Διοίκησης στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Μετά την εκτέλεση των παραπάνω διαδικασιών, εκτιμούμε ότι η χρήση της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας από τη Διοίκηση είναι κατάλληλη.

## **Άλλες Πληροφορίες**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, που περιέχονται στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες και, εκτός των όσων ρητά αναφέρουμε στο παρόν τμήμα της Έκθεσής μας δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου ή άλλης διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από το Ν. 4548/2018, και ότι έχει συνταχθεί η προβλεπόμενη από το άρθρο 152 του Ν. 4548/2018 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχο μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 αντιστοιχούν στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις,
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150,151,153 και 154 του Ν. 4548/2018,
- Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που αναφέρονται στις περιπτώσεις γ και δ της παραγράφου 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και τον Όμιλο ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον τους, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντόπισε ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου και στις Άλλες Πληροφορίες τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

#### **Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τις δραστηριότητες τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τις δραστηριότητες τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Οι υπεύθυνοι για τη διακυβέρνηση έχουν την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

#### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος

που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Συγκεντρώνουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα κύρια θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή.

#### **Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων**

##### **1. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

##### **2. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 22 Μαΐου 2019 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί, καλύπτοντας μια συνολική περίοδο ελέγχου 3 ετών, με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

##### **3. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020».

##### **4. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς**

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΓΝΩΣΤΙΚΩΝ ΑΓΩΝΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ Α.Ε. (εφεξής "Εταιρεία και Όμιλος"), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής "Κανονισμός ESEF"), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML "213800M4NRGFJC134834-2021-12-31-el.zip", καθώς και το

προβλεπόμενο αρχείο XBRL “213800M4NRGFJCI34834-2021-12-31-el.zip” με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### **Κανονιστικό πλαίσιο**

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής “Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF”).

Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL ‘tags’), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ’ αρ. 214/4/11.02.2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις “Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα”, όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής “Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF”), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.



Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης”. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του κανονισμού ESEF.

### **Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML “213800M4NRGFJCI34834-2021-12-31-el.zip”, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL “213800M4NRGFJCI34834-2021-12-31-el.zip” με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.



Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠραϊςγουότερχαουςΚούπερς  
Ανώνυμη Ελεγκτική εταιρεία  
Λ. Κηφισίας 268,  
152 32 Χαλάνδρι  
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Κωνσταντίνος Μιχαλάτος  
ΑΜ ΣΟΕΛ 17701



## 1. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6	1.133.295	1.236.054	801.942	874.308
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7	70.383	85.623	68.101	82.813
Δικαίωμα χρήσης	8	35.222	41.864	21.002	26.155
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	1.521	1.606	1.521	1.606
Υπεραξία	10	342.688	342.811	-	-
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	11	-	-	425.412	425.412
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	12	8.156	8.599	-	-
Μακροπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις	16	2.078	7.249	2.078	7.249
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	13	71.093	47.117	72.822	55.334
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	14	30.544	35.436	-	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>1.694.980</b>	<b>1.806.360</b>	<b>1.392.877</b>	<b>1.472.878</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Αποθέματα	15	4.682	6.169	2.689	4.011
Εμπορικές απαιτήσεις	16	90.881	68.480	49.216	26.846
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος	14	5	2.359	-	-
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	17	47.955	40.618	31.049	38.370
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18	860.361	506.873	609.088	279.491
Βραχυπρόθεσμες επενδύσεις	18	<u>3.633</u>	<u>4.629</u>	-	-
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b><u>1.007.517</u></b>	<b><u>629.128</u></b>	<b><u>692.042</u></b>	<b><u>348.718</u></b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>2.702.497</b>	<b>2.435.488</b>	<b>2.084.919</b>	<b>1.821.596</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Ίδια κεφάλαια</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	19	105.857	102.428	105.857	102.428
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	19	346.228	218.826	346.228	218.826
Αποθεματικά	20	35.450	33.329	34.174	32.075
Ίδιες μετοχές	21	(14.497)	(14.497)	(14.497)	(14.497)
Κέρδη εις νέο		<u>437.822</u>	<u>401.498</u>	<u>343.260</u>	<u>301.214</u>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της Εταιρείας</b>		<b>910.860</b>	<b>741.584</b>	<b>815.022</b>	<b>640.045</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	22	<u>38.513</u>	<u>41.126</u>	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>949.372</b>	<b>782.710</b>	<b>815.022</b>	<b>640.045</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δανειακές υποχρεώσεις	23	991.673	1.007.830	941.517	957.440
Υποχρεώσεις μισθώσεων	8	43.507	50.112	16.989	22.011
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	14	127.176	116.799	40.317	25.394
Προγράμματα παροχών προσωπικού	24	4.058	1.986	3.955	1.855
Προβλέψεις	25	9.520	10.214	9.517	10.212
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	26	<u>5.724</u>	<u>99.776</u>	<u>1.453</u>	<u>2.748</u>
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>1.181.656</b>	<b>1.286.717</b>	<b>1.013.747</b>	<b>1.019.660</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δανειακές υποχρεώσεις	23	54.965	33.036	82.677	52.692
Υποχρεώσεις μισθώσεων	8	7.500	7.631	5.365	5.068
Εμπορικές υποχρεώσεις	27	168.186	149.444	62.560	52.400
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	14	60.658	27.755	49.079	13.119
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	28	<u>280.160</u>	<u>148.194</u>	<u>56.470</u>	<u>38.611</u>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b><u>571.469</u></b>	<b><u>366.061</u></b>	<b><u>256.151</u></b>	<b><u>161.890</u></b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>1.753.125</b>	<b>1.652.778</b>	<b>1.269.897</b>	<b>1.181.550</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>		<b>2.702.497</b>	<b>2.435.488</b>	<b>2.084.919</b>	<b>1.821.596</b>

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

## 2. Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)
<b>Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)</b>		<b>1.538.843</b>	<b>1.129.783</b>	<b>985.327</b>	<b>930.219</b>
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	30	(494.986)	(392.518)	(298.148)	(311.640)
<b>Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)</b>		<b>1.043.857</b>	<b>737.265</b>	<b>687.179</b>	<b>618.579</b>
Προμήθειες πρακτόρων	31	(277.862)	(255.869)	(228.891)	(212.529)
Λοιπά άμεσα κόστη	32	(160.157)	(70.542)	(69.137)	(57.232)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	33	123.735	123.811	50.610	58.545
Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030	34	217.373	42.465	217.373	42.465
Λοιπά λειτουργικά κόστη	35	(74.415)	(77.610)	(1.016)	(1.559)
Κέρδη/(Ζημίες) από συγγενείς εταιρείες	12	(443)	18.296	-	-
		<b>872.087</b>	<b>517.816</b>	<b>656.118</b>	<b>448.270</b>
<b>Λειτουργικά έξοδα</b>		<b>(321.791)</b>	<b>(257.101)</b>	<b>(176.159)</b>	<b>(201.329)</b>
Κόστος μισθοδοσίας	36	(76.263)	(78.381)	(62.263)	(64.431)
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	37	(90.636)	(54.853)	(46.691)	(39.677)
Άλλα λειτουργικά έξοδα	38	(154.392)	(102.413)	(76.347)	(82.692)
Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	45	(501)	(21.455)	9.143	(14.529)
<b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>		<b>550.296</b>	<b>260.715</b>	<b>479.959</b>	<b>246.941</b>
Κέρδος από επαναμέτρηση αξίας προηγούμενων συμμετοχικών δικαιωμάτων	10	-	142.666	-	-
Αποσβέσεις και απομειώσεις	6,7,8,9,10	(149.467)	(153.520)	(110.961)	(92.356)
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα</b>		<b>400.829</b>	<b>249.861</b>	<b>368.998</b>	<b>154.585</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	39	2.288	10.286	1.629	9.527
Χρηματοοικονομικά έξοδα	39	(45.852)	(43.740)	(39.339)	(39.959)
Έσοδα από μερίσματα	40	-	-	4.000	5.500
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>357.265</b>	<b>216.407</b>	<b>335.288</b>	<b>129.652</b>
Φόρος εισοδήματος	41	(96.393)	(17.300)	(70.327)	(28.282)
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>		<b>260.872</b>	<b>199.107</b>	<b>264.961</b>	<b>101.370</b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>					
Μετόχους της Εταιρείας		259.427	205.167	264.961	101.370
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	22	1.445	(6.059)	-	-
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>		<b>260.872</b>	<b>199.107</b>	<b>264.961</b>	<b>101.370</b>
<b>Βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή σε €</b>	<b>42</b>	<b>0,7544</b>	<b>0,6137</b>	<b>0,7705</b>	<b>0,3032</b>

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Κατάστασης Αποτελεσμάτων έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της STOIXIMAN LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

### 3. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)
Κέρδη χρήσης		260.872	199.107	264.961	101.370
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα – στοιχεία που δε θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>					
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	24	24	(14)	(29)	(11)
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί	14, 41	(5)	3	6	3
<b>Σύνολο στοιχείων που δε θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>		<b>18</b>	<b>(11)</b>	<b>(22)</b>	<b>(8)</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα – στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>					
Ζημίες από αποτίμηση παραγώνων για αντιστάθμιση κινδύνου		1.296	(224)	1.296	(224)
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί	14, 41	(340)	54	(340)	54
Επίδραση ισοτιμιών από την μετατροπή χρηματοοικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών σε ξένο νόμισμα		1	(4)	=	=
<b>Σύνολο στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>		<b>956</b>	<b>(175)</b>	<b>956</b>	<b>(171)</b>
<b>Λοιπές συνολικές ζημίες μετά φόρων</b>		<b>975</b>	<b>(186)</b>	<b>933</b>	<b>(179)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>		<b>261.846</b>	<b>198.921</b>	<b>265.894</b>	<b>101.192</b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>					
Μετόχους της Εταιρείας		260.393	204.982	265.894	101.192
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	22	1.453	(6.061)	=	=
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>		<b>261.846</b>	<b>198.921</b>	<b>265.894</b>	<b>101.192</b>

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της STOXIMAN LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

## 4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

### 4.1. Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

#### Αποδιδόμενα στους μετόχους της Εταιρείας

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Κέρδη εις νέο Αναμορφωμένο (*)	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές Αναμορφωμένο (*)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020	96.487	24.294	31.522	(14.497)	615.982	753.787	18.104	771.892
Επίπτωση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	-	-	-	-	<u>2.091</u>	<u>2.091</u>	<u>47</u>	<u>2.138</u>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020 (Αναμορφωμένο (*))	96.487	24.294	31.522	(14.497)	618.074	755.879	18.151	774.030
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	205.167	205.167	(6.059)	199.107
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)	-	-	<u>(174)</u>	-	<u>(11)</u>	<u>(185)</u>	<u>(1)</u>	<u>(186)</u>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)</b>	-	-	<b>(174)</b>	-	<b>205.155</b>	<b>204.982</b>	<b>(6.061)</b>	<b>198.921</b>
<b>Συναλλαγές με τους Μετόχους της Εταιρείας</b>								
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	5.941	194.532	-	-	-	200.473	-	200.473
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	(93)	(93)	-	(93)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (Σημ. 20)	-	-	1.980	-	(1.980)	-	-	-
Μερίσματα	-	-	-	-	(419.657)	(419.657)	-	(419.657)
Απόκτηση θυγατρικής με μη ελέγχουσα συμμετοχή	-	-	-	-	-	-	<u>29.036</u>	<u>29.036</u>
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους Μετόχους της Εταιρείας</b>	<b>5.941</b>	<b>194.532</b>	<b>1.980</b>	<b>-</b>	<b>(421.730)</b>	<b>(219.277)</b>	<b>29.036</b>	<b>(190.241)</b>
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο (*))	102.428	218.826	33.329	(14.497)	401.498	741.584	41.126	782.710
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021	102.428	218.826	33.329	(14.497)	401.498	741.584	41.126	782.710
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	259.427	259.427	1.445	260.872
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)	-	-	<u>956</u>	-	<u>10</u>	<u>966</u>	<u>8</u>	<u>975</u>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)</b>	-	-	<b>956</b>	-	<b>259.437</b>	<b>260.393</b>	<b>1.453</b>	<b>261.846</b>
<b>Συναλλαγές με τους Μετόχους της Εταιρείας</b>								
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (Σημ. 19)	3.429	127.402	-	-	-	130.831	-	130.831
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	(238)	(238)	-	(238)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (Σημ. 20)	-	-	1.165	-	(1.165)	-	-	-
Μερίσματα (Σημ. 22 & 29)	-	-	-	-	<u>(221.711)</u>	<u>(221.711)</u>	<u>(4.067)</u>	<u>(225.778)</u>
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους Μετόχους της Εταιρείας</b>	<b>3.429</b>	<b>127.402</b>	<b>1.165</b>	<b>-</b>	<b>(223.114)</b>	<b>(91.117)</b>	<b>(4.067)</b>	<b>(95.184)</b>
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021	105.857	346.228	35.450	(14.497)	437.822	910.860	38.513	949.372

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Ενοποιημένης Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της STOIXIMAN LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

## 4.2. Εταιρική Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Κέρδη εις νέο	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020</b>	96.487	24.294	30.266	(14.497)	620.030	756.579
Επίπτωση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	-	-	-	-	1.524	1.524
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2020 (Αναμορφωμένο *)</b>	96.487	24.294	30.266	(14.497)	621.554	758.103
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	101.370	101.370
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)	-	-	(171)	-	(8)	(179)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)</b>	-	-	(171)	-	101.362	101.192
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	5.941	194.532	-	-	-	200.473
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	(65)	(65)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (Σημ. 20)	-	-	1.980	-	(1.980)	-
Μερίσματα	-	-	-	-	(419.657)	(419.657)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο *)</b>	102.428	218.826	32.075	(14.497)	301.214	640.045
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021</b>	102.428	218.826	32.075	(14.497)	301.214	640.045
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	264.961	264.961
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)	-	-	956	-	(22)	933
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)</b>	-	-	956	-	264.938	265.894
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (Σημ. 19)	3.429	127.402	-	-	-	130.831
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	(38)	(38)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (Σημ. 20)	-	-	1.143	-	(1.143)	-
Μερίσματα (Σημ. 29)	-	-	-	-	(221.711)	(221.711)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	105.857	346.228	34.174	(14.497)	343.260	815.022

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Εταιρικής Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 (βλέπε Σημείωση 3.23).

Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

## 5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
Κέρδη προ φόρων		357.265	216.407	335.288	129.652
<b>Προσαρμογή για:</b>					
Αποσβέσεις	6,7,8,9	144.804	116.687	110.961	91.896
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	39	43.564	33.454	37.711	30.432
Προγράμματα παροχών προσωπικού		2.173	532	2.130	494
Απομείωση εμπορικών απαιτήσεων	16	(1.262)	5.383	(906)	2.044
Διαγραφή εμπορικών απαιτήσεων	45	1.764	691	1.764	628
Άλλες προβλέψεις	28	(616)	5.359	(616)	5.359
Πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων		195	552	195	-
Απομείωση αξίας ενσώματων & ασώματων ακινητοποιήσεων, δικαιώματος χρήσης & υπεραξίας	6,7,8,10	4.663	36.833	-	460
Έσοδα από μερίσματα	40	-	-	(4.000)	(5.500)
Ζημία απομείωσης συμμετοχής σε θυγατρική εταιρεία		-	-	-	5.500
Κέρδος από πώληση θυγατρικής εταιρείας		(395)	-	-	(8.336)
Απομείωση/(αναστροφή απομείωσης) λοιπών κυκλοφορούντων & μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		-	15.399	(10.000)	11.857
Κέρδος από επαναμέτρηση αξίας προηγούμενων συμμετοχικών δικαιωμάτων		-	(142.666)	-	-
(Κέρδη)/Ζημίες από συγγενείς εταιρείες	12	443	(18.296)	-	-
Κέρδη από πώληση ενσώματων & ασώματων ακινητοποιήσεων		(16)	29	(18)	(4)
Κέρδη από μισθωτικές παραχωρήσεις	8	<u>(3.690)</u>	<u>(1.988)</u>	<u>(2.761)</u>	<u>(995)</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>548.891</b>	<b>268.376</b>	<b>469.746</b>	<b>263.489</b>
<b>Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης</b>					
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων		1.292	241	1.128	(1.266)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων		(53.132)	37.938	(35.211)	1.367
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		<u>72.955</u>	<u>(72.971)</u>	<u>27.942</u>	<u>(76.960)</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>570.006</b>	<b>233.584</b>	<b>463.605</b>	<b>186.630</b>
Τόκοι έξοδα πληρωθέντα		(30.542)	(35.051)	(28.441)	(32.500)
Φόροι εισοδήματος πληρωθέντες		<u>(46.084)</u>	<u>(12.146)</u>	<u>(19.785)</u>	<u>(6.720)</u>
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>493.381</b>	<b>186.388</b>	<b>415.379</b>	<b>147.410</b>

Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο (*)
<b>ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
Είσπραξη από πώληση ενσώματων και ασώματων ακιν/σεων		18	7	18	7
Επιπλέον αντίτιμο για την εξαγορά θυγατρικής		(19.007)	(154.735)	-	-
Εισπράξεις από δάνεια σε τρίτους		3.426	18.185	2.436	1.135
Εισπράξεις από δάνεια σε θυγατρικές εταιρείες		-	-	31.250	9.500
Είσπραξη από πώληση θυγατρικής εταιρείας		802	-	-	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών εταιρειών		-	-	-	(70.000)
Δάνεια χορηγηθέντα σε τρίτους		(1.553)	(2.317)	(1.553)	(2.317)
Δάνεια χορηγηθέντα σε εταιρείες του Ομίλου		-	-	(16.000)	(24.500)
Αύξηση ταμειακών διαθεσίμων λόγω εξαγοράς της STOXIMAN LTD		-	64.562	-	-
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	6	(20.377)	(10.011)	(14.720)	(6.782)
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων και επενδύσεων σε ακίνητα	7, 9	(3.839)	(8.868)	(3.368)	(8.221)
Μερίσματα εισπραχθέντα		-	6.799	1.000	7.500
Τόκοι εισπραχθέντες		439	2.586	784	1.225
Καθαρή μεταβολή σε βραχυπρόθεσμες & μακροπρόθεσμες επενδύσεις		<u>997</u>	<u>5.285</u>	=	=
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(39.096)</b>	<b>(78.507)</b>	<b>(153)</b>	<b>(92.453)</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>					
Εισπράξεις από χορηγούμενα και εκδοθέντα δάνεια	23	452.101	501.500	410.000	500.000
Πληρωμές δανείων	23	(450.273)	(508.094)	(400.002)	(500.002)
Έξοδα έκδοσης δανείων		(1.350)	(5.485)	(1.200)	(5.485)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		(238)	(93)	(38)	(65)
Πληρωμές υποχρεώσεων μισθώσεων	8	(5.935)	(8.068)	(3.354)	(5.476)
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους της Εταιρείας		(91.035)	(214.735)	(91.035)	(214.735)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	22	(4.067)	-	-	-
Είσπραξη επιστρεπτέας προκαταβολής		=	<u>151</u>	=	=
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>(100.797)</b>	<b>(234.823)</b>	<b>(85.629)</b>	<b>(225.763)</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου</b>		<b>353.488</b>	<b>(126.943)</b>	<b>329.597</b>	<b>(170.806)</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου		<u>506.873</u>	<u>633.815</u>	<u>279.491</u>	<u>450.297</u>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου</b>		<b>860.361</b>	<b>506.873</b>	<b>609.088</b>	<b>279.491</b>

(\*) Τα συγκριτικά ποσά της Κατάστασης Ταμειακών Ροών έχουν προσαρμοστεί λόγω της αλλαγής στην λογιστική πολιτική για τις υποχρεώσεις παροχών εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και της οριστικοποίησης της κατανομής της τιμής αγοράς κατά την εξαγορά της STOXIMAN LTD (βλέπε Σημείωση 3.23).

**Οι συνημμένες σημειώσεις στις σελίδες από 120 έως 232 αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.**

# Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

## 1. Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο

### 1.1. Γενικές πληροφορίες

Η ΟΠΑΠ Α.Ε. (η «Εταιρεία» ή ο «ΟΠΑΠ») ιδρύθηκε το 1958 ως νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου, ανασυστάθηκε σε ανώνυμη εταιρεία το 1999 με έδρα την Ελλάδα και η τήρηση των λογιστικών βιβλίων ως ανώνυμης εταιρείας ξεκίνησε το 2000. Έδρα της Εταιρείας, η οποία αποτελεί και το βασικό τόπο διεξαγωγής των εργασιών της, είναι η Λεωφόρος Αθηνών 112, 104 42 Αθήνα, Ελλάδα. Οι μετοχές της ΟΠΑΠ Α.Ε. είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η τελική μητρική της ΟΠΑΠ Α.Ε. είναι το VALEA FOUNDATION, ενώ από τον Οκτώβριο του 2016 ο Όμιλος ΟΠΑΠ ενοποιείται πλήρως από τον Όμιλο Szazka ο οποίος στις 31.12.2021 κατέχει συμμετοχή επί της ΟΠΑΠ Α.Ε. ίση με 47,20%.

Ο όμιλος ΟΠΑΠ, πέραν της μητρικής εταιρείας, περιλαμβάνει και τις εταιρείες στις οποίες η ΟΠΑΠ Α.Ε., είτε άμεσα είτε έμμεσα, ασκεί έλεγχο (βλέπε Σημείωση 4).

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31.12.2021 (συμπεριλαμβανομένων και των συγκριτικών στοιχείων της χρήσεως που έληξε την 31.12.2020), εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 22.03.2022 και υπόκεινται σε έγκριση από τη Γενική Συνέλευση.

### 1.2. Φύση δραστηριοτήτων

Στις 13.10.2000 η Εταιρεία απέκτησε από το Ελληνικό Δημόσιο το 20ετές αποκλειστικό δικαίωμα διεξαγωγής, διαχείρισης, οργάνωσης και λειτουργίας συγκεκριμένων αριθμολαχείων και παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων, με κάθε πρόσφορο μέσο που διατίθεται από την τρέχουσα τεχνολογία, έναντι τιμήματος € 322.817 χιλ.. Η Εταιρεία απέκτησε επίσης, το αποκλειστικό δικαίωμα εκμετάλλευσης και διαχείρισης οποιουδήποτε νέου παιχνιδιού πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων στην Ελλάδα, καθώς και το δικαίωμα πρώτης προτίμησης για κάθε νέο παιχνίδι που θα επιτραπεί με Νόμο. Ο αριθμός των παιχνιδιών αυξήθηκε σταδιακά με την πάροδο του χρόνου και περιλαμβάνει επί του παρόντος 13 παιχνίδια. Το παραπάνω αποκλειστικό δικαίωμα της Εταιρείας επεκτάθηκε στην συνέχεια για μια περίοδο 10 ετών, δηλαδή μέχρι τις 12.10.2030.

Ως εκ τούτου, η Εταιρεία κατέχει το αποκλειστικό δικαίωμα διεξαγωγής, διαχείρισης, οργάνωσης και λειτουργίας, με κάθε πρόσφορο μέσο, έξι αριθμολαχείων (ΤΖΟΚΕΡ, ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ, EXTRA 5, SUPER 3, ΚΙΝΟ και POWERSPIN), τριών παιχνιδιών αθλητικών και λοιπών στοιχηματισμών (ΠΡΟΠΟ, ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ και ΣΤΟΙΧΗΜΑ [το οποίο περιλαμβάνει τα MONITOR GAMES και το GO LUCKY]), δύο νέων τυχερών παιχνιδιών (BINGO και SUPER 4) καθώς επίσης και των παιχνιδιών "Προγνωστικά Αγώνων



Καλαθοσφαίρισης" και "Προγνωστικά Αγώνων Ομαδικών Αθλημάτων" (τα τελευταία τέσσερα παιχνίδια δεν έχουν ξεκινήσει ακόμη). Τα ανωτέρω αριθμολαχεία και παιχνίδια στοιχηματισμών προσφέρονται και στην Κύπρο, μέσω των θυγατρικών εταιρειών ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD και ΟΠΑΠ SPORTS LTD, αντίστοιχα.

#### **ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD**

Η ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD διέπεται από τον Νόμο 34 (III)/2003 που επικυρώνει τη Συμφωνία μεταξύ της Ελληνικής Δημοκρατίας και της Κυβέρνησης της Κυπριακής Δημοκρατίας σχετικά με τους όρους οργάνωσης, λειτουργίας, διεξαγωγής και διαχείρισης παιχνιδιών της ΟΠΑΠ Α.Ε. όπως επίσης και την "Φορολόγηση των κερδών από τα παιχνίδια της ΟΠΑΠ Α.Ε. από το Κρατικό Λαχείο Νόμος του 2012".

#### **ΟΠΑΠ SPORTS LTD**

Η ΟΠΑΠ SPORTS LTD είναι κάτοχος αδειών Κλάσης «Α» και Κλάσης «Β» από την Εθνική Αρχή Στοιχηματισμού Κύπρου και η κύρια δραστηριότητά της είναι η λειτουργία στον τομέα του στοιχηματισμού σταθερών αποδόσεων μέσω των εξουσιοδοτημένων εκπροσώπων της Κλάσης «Α» και μέσω ηλεκτρονικών (διαδικτυακών) δραστηριοτήτων.

#### **Άδεια VLTs**

Τον Νοέμβριο του 2011, σύμφωνα με το Αρ. 39 του Ν.4002/2011 χορηγήθηκε στην ΟΠΑΠ Α.Ε. άδεια για την εγκατάσταση και εκμετάλλευση 35.000 παιγνιομηχανημάτων εντός της Ελληνικής επικράτειας. Η διάρκεια της άδειας οριζόταν στα 10 έτη και το συνολικό αντίτιμο που καταβλήθηκε από την ΟΠΑΠ Α.Ε. ανήλθε σε € 560.000 χιλ..

Τον Νοέμβριο του 2017, σύμφωνα με τροποποίηση του ανωτέρω νόμου που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως αρ. φύλλου 176, ο αριθμός των παιγνιομηχανημάτων περιορίζεται σε 25.000 ενώ, η διάρκεια της άδειας επεκτείνεται από 10 σε 18 έτη και αρχίζει από την ημερομηνία έναρξης της εμπορικής λειτουργίας του πρώτου παιγνιομηχανήματος. Σύμφωνα με τους όρους που ορίζονται στον ισχύοντα νόμο, η ΟΠΑΠ Α.Ε. υποχρεούνται να θέσει σε εμπορική λειτουργία το σύνολο των παιγνιομηχανημάτων μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2019.

#### **ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.**

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., τον Ιούλιο του 2013, απέκτησε το 12ετές αποκλειστικό δικαίωμα παραγωγής, λειτουργίας, κυκλοφορίας και διαχείρισης των κρατικών λαχείων (Εθνικό, Λαϊκό, Πρωτοχρονιάτικο, Ευρωπαϊκό) και του Στιγμαϊού Λαχείου (ΣΚΡΑΤΣ) στην Ελλάδα με αντάλλαγμα ποσού € 190.000 χιλ.. Σύμφωνα με την Σύμβαση Παραχώρησης, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. θα καταβάλει 30% του μικτού εσόδου (GGR) του εσόδου των κρατικών λαχείων σε ετήσια βάση (με εξαίρεση το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο). Σε κάθε περίπτωση το ποσό αυτό δε θα πρέπει να είναι μικρότερο από € 30.000 χιλ. για τον πρώτο χρόνο

λειτουργίας και € 50.000 χιλ. για τα επόμενα έντεκα (11) χρόνια (σύνολο € 580.000 χιλ. καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης).

#### **ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Στις 22.12.2014 ιδρύθηκε η εταιρεία ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Σκοπός της είναι η άσκηση του αποκλειστικού 20ετούς δικαιώματος διοργάνωσης και διεξαγωγής επίγειου και διαδικτυακού αμοιβαίου υποδρομιακού στοιχήματος στην Ελλάδα, σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις της από 24.04.2015 Σύμβασης Παραχώρησης με το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το γενικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, καθώς επίσης και το γενικότερο ρυθμιστικό πλαίσιο. Το συνολικό κόστος απόκτησης του παραπάνω αποκλειστικού δικαιώματος ανήλθε σε € 40.501 χιλ..

#### **Διαδικτυακό στοίχημα και Διαδικτυακά παίγνια τύπου καζίνο και πόκερ**

Σε συνέχεια της δημοσίευσης του Ν. 4635/2019 σχετικά με την αδειοδότηση και λειτουργία συγκεκριμένων τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου στην Ελλάδα, δηλαδή Διαδικτυακό Στοίχημα (συμπεριλαμβανομένου των εικονικών παιχνιδιών) και Λοιπά Διαδικτυακά Παίγνια (διαδικτυακά τυχερά παίγνια καζίνο και πόκερ που διεξάγονται ζωντανά ή με τη χρήση γεννήτριας τυχαίων αριθμών), στις 26.02.2020 η Επιτροπή Εποπτείας & Ελέγχου Παιγνίων (Ε.Ε.Ε.Π.) κάλεσε όλους τους προσωρινά αδειοδοτημένους παρόχους τυχερών παιγνίων (συμπεριλαμβανομένου της ΟΠΑΠ Α.Ε. και της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD) να καταθέσουν μέχρι την 31.03.2020 τις αιτήσεις τους για τη χορήγηση Άδειας Τύπου 1 (Διαδικτυακό Στοίχημα) ή/και Άδειας Τύπου 2 (Λοιπά Διαδικτυακά Παίγνια). Το κόστος της Άδειας Τύπου 1 ορίστηκε σε € 3.000 χιλ. και της Άδειας Τύπου 2 σε € 2.000 χιλ.. Η διάρκεια κάθε άδειας είναι 7 έτη και δύναται να ανανεωθεί.

Πριν τη λήξη της ανωτέρω προθεσμίας, η ΟΠΑΠ Α.Ε. και η ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD κατέθεσαν στην Ε.Ε.Ε.Π. δύο ξεχωριστές αιτήσεις για την χορήγηση και των δυο αδειών. Κατόπιν, στις 05.08.2020 δημοσιεύτηκε ο νέος Κανονισμός Παιγνίων για το Διαδίκτυο (Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. 79835 ΕΞ 2020/24.07.2020), ο οποίος περιέχει ένα εκτεταμένο πλέγμα ρυθμιστικών, εποπτικών και ελεγκτικών διατάξεων με στόχο τη διασφάλιση από όλους τους αδειοδοτημένους παρόχους τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου στην Ελλάδα του υψηλότερου δυνατού επιπέδου συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του νόμου και τους κανόνες του υπεύθυνου παιχνιδιού.

Η Ε.Ε.Ε.Π. χορήγησε στην ΟΠΑΠ Α.Ε. Άδεια Τύπου 1 και Άδεια Τύπου 2 στις 25.05.2021 και στη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD στις 28.05.2021. Η έναρξη παροχής υπηρεσιών τυχερών παιγνίων (Go-Live), πραγματοποιήθηκε στις 10.08.2021 και 05.08.2021, αντίστοιχα.

Επιπρόσθετα, η ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD στις 31.01.2021 έλαβε άδεια Κλάσης «Β» από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων Κύπρου για την παροχή ηλεκτρονικών (διαδικτυακών) υπηρεσιών στοιχηματισμού. Μέχρι

εκείνη την ημερομηνία, οι διαδικτυακές υπηρεσίες στοιχηματισμού παρέχονταν από την STOXIMAN (Ελληνική και Κυπριακή δραστηριότητα).

### Λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου

#### **TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Στις 19.11.2014, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD, 100% θυγατρική της ΟΠΑΠ Α.Ε., εξαγόρασε το 90% του μετοχικού κεφαλαίου της TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (πρώην PAYZONE HELLAS Α.Ε.) και στις 24.08.2015 προχώρησε στην εξαγορά του υπόλοιπου μη ελεγχόμενου 10%, έναντι συνολικού τιμήματος € 9.135 χιλ.. Η TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. παρέχει υπηρεσίες συναλλαγών με ηλεκτρονικά μέσα, υπηρεσίες πώλησης άυλου χρόνου ομιλίας καθώς επίσης και υπηρεσίες είσπραξης λογαριασμών κοινής ωφελείας.

#### **TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Την 01.09.2016 συστάθηκε η εταιρεία TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με κύριο σκοπό τη διενέργεια εργασιών και δραστηριοτήτων που επιτρέπονται για τα ιδρύματα ηλεκτρονικού χρήματος. Η διαδικασία αδειοδότησης ολοκληρώθηκε στις 12.02.2018, οπότε και αρχίζει επίσημα τις δραστηριότητές της.

#### **NEUROSOFT Α.Ε.**

Η NEUROSOFT Α.Ε. είναι εταιρεία παραγωγής λογισμικού που εξειδικεύεται στο σχεδιασμό, την παραγωγή, προσαρμογή και συντήρηση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων. Όλες οι μετοχές της NEUROSOFT Α.Ε. είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο του Μιλάνου και διαπραγματεύονται στην αγορά AIM/MAC Italia του Χρηματιστηρίου του Μιλάνου.

Στις 02.08.2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εξαγοράς επιπλέον ποσοστού 28,19% της NEUROSOFT Α.Ε. από την ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD, 100% θυγατρική εταιρεία της ΟΠΑΠ Α.Ε., διαμορφώνοντας το συνολικό ποσοστό συμμετοχής σε 67,72%.

### Δίκτυο διανομής

Οι δραστηριότητες του Ομίλου προσφέρονται μέσω ενός διευρυμένου online και συμβατικού δικτύου πωλήσεων. Στην ελληνική επικράτεια υπάρχουν συνολικά 16.064 σημεία διανομής για την προώθηση των προϊόντων της ΟΠΑΠ Α.Ε., της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. εκ των οποίων τα 373 αφορούν Gaming Halls. Τα προϊόντα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., εκτός των πρακτορείων, διατίθενται επίσης και μέσω χονδρεμπόρων, mini-markets και πλανόδιων πωλητών. Στην Κύπρο, τα σημεία πώλησης ανέρχονται σε 200 και περιλαμβάνουν τα πρακτορεία της ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD και της ΟΠΑΠ SPORTS LTD.

**Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου της ΟΠΑΠ Α.Ε. (του άρθρου 28 παρ.3Α, Ν.4002/2011)**

Η Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου της ΟΠΑΠ Α.Ε., η οποία προβλέπεται από το Άρθρο 28 παρ.3Α του Νόμου 4002/2011, συνιστάται με απόφαση της Επιτροπής Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (Ε.Ε.Ε.Π), με τριετή θητεία. Το ένα μέλος της προέρχεται από τα διορισμένα μέλη της Ε.Ε.Ε.Π., τα δε άλλα δύο επιλέγονται με τις προϋποθέσεις, τα προσόντα και τη διαδικασία που ορίζεται από τον Κανονισμό Διεξαγωγής και Ελέγχου Παιγνίων. Η Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου παρίσταται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΠΑΠ, επιβλέπει και μεριμνά την τήρηση εκ μέρους του ΟΠΑΠ και των πρακτόρων της, της κείμενης νομοθεσίας και των συμβατικών υποχρεώσεων του ΟΠΑΠ έναντι του Ελληνικού Δημοσίου. Ειδικότερα, η Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου ελέγχει την Εταιρεία ώστε να διασφαλίζεται: η τήρηση του νομοθετικού πλαισίου ρύθμισης της αγοράς τυχερών παιγνίων, του Κανονισμού Διεξαγωγής Παιγνίων και των κανονιστικών αποφάσεων της Ε.Ε.Ε.Π, καθώς και των όρων της από 15.12.2000 Σύμβασης Παραχώρησης του αποκλειστικού δικαιώματος διεξαγωγής, διαχείρισης, οργάνωσης και λειτουργίας των σε αυτήν αναφερόμενων παιγνίων, ως ισχύει και της από 4.11.2011 Σύμβασης για την εγκατάσταση και εκμετάλλευση παιγνιομηχανημάτων VLTs ως ισχύει, η προστασία των καταναλωτών από τον εθισμό και την εγκληματικότητα που σχετίζεται με τα τυχερά παιχνίδια, η προστασία των ανηλίκων και άλλων ευάλωτων ομάδων, η αξιοπιστία των παιχνιδιών και η πληρωμή των κερδών στους νικητές, η προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και η πληρωμή των φόρων και συμμετοχών που οφείλονται στο Ελληνικό Δημόσιο. Το Δ.Σ. του ΟΠΑΠ και τα νομίμως προς τούτο εξουσιοδοτημένα πρόσωπα, πριν από την λήψη οποιασδήποτε απόφασης, θέτουν στη διάθεση της Τριμελούς Επιτροπής Ελέγχου όλα τα σχετικά με τις αρμοδιότητές της σχέδια εισηγήσεων, αποφάσεων ή άλλων εγγράφων. Η ΟΠΑΠ Α.Ε. υποχρεούται να απέχει από τη λήψη οποιασδήποτε απόφασης για την οποία η Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου έχει εκφράσει αιτιολογημένη αντίρρηση. Η Τριμελής Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει χωρίς καθυστέρηση την Ε.Ε.Ε.Π. για κάθε παραβίαση των συμβατικών υποχρεώσεων του ΟΠΑΠ προς το Ελληνικό Δημόσιο ή της ισχύουσας νομοθεσίας. Η Ε.Ε.Ε.Π. είναι αρμόδια να αποφανθεί για κάθε διαφωνία μεταξύ της ΟΠΑΠ Α.Ε. και της Τριμελούς Επιτροπής Ελέγχου.

## 2. Πλαίσιο κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών

### Καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) του Συμβουλίου Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ (ΕΔ ΔΠΧΑ) και ισχύουν από 1 Ιανουαρίου 2021.

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους εκτός από τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Επιπλέον, οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τη λογιστική αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Η χρήση αυτής της λογιστικής βάσης λαμβάνει υπόψη την τρέχουσα και την προβλεπόμενη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης, απαιτεί την κρίση της Διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου. Οι περιπτώσεις οι οποίες περιλαμβάνουν μεγαλύτερο βαθμό κρίσης και πολυπλοκότητας ή οι περιπτώσεις όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, περιλαμβάνονται στη Σημείωση 2.2 «Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές».

Το οικονομικό έτος 2021 επηρεάστηκε σημαντικά από τον κορωνοϊό (COVID-19) καθώς οι οικονομίες στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος εφάρμοσαν διαφορετικούς τύπους lockdown σε διάφορες χρονικές περιόδους του έτους, γεγονός που εμπόδισε τη λειτουργία ορισμένων σημείων πώλησης του Ομίλου. Ωστόσο, η σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων είχε ως αποτέλεσμα την ανάκαμψη των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο βαθμός στον οποίο η επιδημία του κορωνοϊού (COVID-19) θα συνεχίσει να επηρεάζει τις δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τις μελλοντικές εξελίξεις. Ο Όμιλος και η Διοίκηση της Εταιρείας έχουν ετοιμάσει μια πρόβλεψη ρευστότητας με βάση τις προβλέψεις ταμειακών ροών για το άμεσο μέλλον, οι οποίες περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με τις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, τις αποπληρωμές χρεών, τις προγραμματισμένες επενδύσεις και τις διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις. Η διοίκηση θεωρεί ότι η ταμειακή θέση θα είναι επαρκής για την κάλυψη των οικονομικών και λειτουργικών δεσμεύσεων για τους επόμενους 12 μήνες. Ως εκ τούτου, είναι σκόπιμο ο Όμιλος να συνεχίσει να υιοθετεί τη βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για την κατάρτιση των ενοποιημένων και ατομικών οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων απεικονίζονται σε χιλιάδες ευρώ, εκτός αν ρητά αναφέρεται διαφορετικά.

Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

## 2.1. Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2021 ή μεταγενέστερα.

### Πρότυπα και Διερμηνείες που υιοθετήθηκαν την τρέχουσα περίοδο

#### **ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19»**

Η τροποποίηση παρέχει στους μισθωτές (αλλά όχι τους εκμισθωτές) τη δυνατότητα προαιρετικής εξαίρεσης από την εκτίμηση του κατά πόσον η παραχώρηση σε ενοίκιο που σχετίζεται με τον COVID-19 είναι τροποποίηση της μίσθωσης. Οι μισθωτές μπορούν να επιλέξουν να λογιστικοποιήσουν τις παραχωρήσεις σε ενοίκια με τον ίδιο τρόπο που θα έκαναν για αλλαγές που δεν είναι τροποποιήσεις μισθώσεων.

#### **ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) «Παράταση της προσωρινής απαλλαγής από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9»**

Η τροποποίηση αλλάζει την καθορισμένη ημερομηνία λήξης για την προσωρινή εξαίρεση στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια» από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», έτσι ώστε οι οντότητες να υποχρεούνται να εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023.

#### **ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16 (Τροποποιήσεις) «Αναμόρφωση επιτοκίων αναφοράς – Φάση 2»**

Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις σχέσεις αντιστάθμισής της και τις πληροφορίες που πρέπει να γνωστοποιήσει.

Η εφαρμογή των ανωτέρω τροποποιήσεων δεν είχε επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας στα ποσά που αναγνωρίστηκαν σε προηγούμενες περιόδους και δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την τρέχουσα περίοδο.

**Έκδοση Απόφασης της Διεθνούς Επιτροπής Διερμηνείας Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΕΔΔΠΧΠ)*****ΔΛΠ 19 (Παροχές σε εργαζομένους) «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας»***

Τον Μάιο 2021 δημοσιεύθηκε απόφαση της ΕΔΔΠΧΠ αναφορικά με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» και ειδικότερα σε σχέση με το πώς οι λογιστικές αρχές και οι απαιτήσεις των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εφαρμόζονται στην κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας.

Ο Όμιλος ΟΠΑΠ έχει εφαρμόσει πλήρως την ανωτέρω απόφαση κατά την 31.12.2021. Η επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας από την εφαρμογή αυτής της απόφασης περιγράφεται στην Σημείωση 3.23.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους**

Τα παρακάτω πρότυπα και τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί από το ΣΔΛΠ αλλά δεν έχουν εφαρμοστεί για την κατάρτιση αυτών των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για το έτος που έληξε στις 31.12.2021 καθώς είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ ή/και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από η Ευρωπαϊκή Ένωση.

***ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19 – Παράταση περιόδου εφαρμογής (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Απριλίου 2021)***

Η τροποποίηση παρατείνει την εφαρμογή της πρακτικής διευκόλυνσης που δόθηκε για τις παραχωρήσεις σε ενοίκια κατά ένα έτος για να καλύψει τις μειώσεις στα ενοίκια που οφείλονται στις ή έως τις 30 Ιουνίου 2022.

Η υιοθέτηση της ανωτέρω τροποποίησης δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

***ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα πάγια – Έσοδα πριν από την προβλεπόμενη χρήση» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)***

Η τροποποίηση απαγορεύει στην οντότητα να αφαιρεί από το κόστος ενσώματου παγίου τυχόν έσοδα που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η οντότητα προετοιμάζει το πάγιο για την προοριζόμενη χρήση του. Απαιτεί επίσης από τις οντότητες να γνωστοποιούν χωριστά τα ποσά των εσόδων και των δαπανών που σχετίζονται με τέτοια παραγόμενα είδη που δεν αποτελούν αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας της οντότητας.

Η υιοθέτηση της ανωτέρω τροποποίησης δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΛΠ 37 (Τροποποίηση) «Επαχθείς συμβάσεις – Κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι «το κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» περιλαμβάνει το άμεσα σχετιζόμενο κόστος της εκπλήρωσης αυτής της σύμβασης και την κατανομή άλλων δαπανών που σχετίζονται άμεσα με την εκτέλεσή της. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι, προτού αναγνωριστεί χωριστή πρόβλεψη για επαχθή σύμβαση, μια οντότητα αναγνωρίζει τυχόν ζημιά απομείωσης στα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για την εκπλήρωση της σύμβασης, και όχι σε περιουσιακά στοιχεία που ήταν αφοσιωμένα μόνο στη συγκεκριμένη σύμβαση.

Η υιοθέτηση της ανωτέρω τροποποίησης δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Αναφορά στο Εννοιολογικό Πλαίσιο» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Η τροποποίηση επικαιροποίησε το πρότυπο ώστε να αναφέρεται στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για τη Χρηματοοικονομική Αναφορά που εκδόθηκε το 2018, όταν πρέπει να προσδιοριστεί τι συνιστά περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση σε μία συνένωση επιχειρήσεων. Επιπλέον, προστέθηκε μια εξαίρεση για ορισμένους τύπους υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αποκτήθηκαν σε μια συνένωση επιχειρήσεων. Τέλος, διευκρινίζεται ότι ο αποκτών δεν πρέπει να αναγνωρίζει ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία, όπως ορίζονται στο ΔΛΠ 37, κατά την ημερομηνία απόκτησης.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.



**ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» και Δεύτερη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ «Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)**

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να παρέχουν πληροφορίες ως προς τις λογιστικές τους πολιτικές όταν αυτές είναι ουσιώδεις και παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την έννοια του ουσιώδους όταν αυτή εφαρμόζεται σε γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)**

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το πώς θα πρέπει οι εταιρείες να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**ΔΛΠ 12 (Τροποποιήσεις) «Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)**

Οι τροποποιήσεις απαιτούν οι εταιρείες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενη φορολογία σε συγκεκριμένες συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, οδηγούν σε ίσα ποσά φορολογητέων και εκπεστέων προσωρινών διαφορών. Αυτό ισχύει συνήθως για συναλλαγές, όπως οι μισθώσεις για τους μισθωτές και οι υποχρεώσεις αποκατάστασης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ 2018–2020 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Οι τροποποιήσεις που παρατίθενται παρακάτω περιλαμβάνουν αλλαγές στα ΔΠΧΑ.

**ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»**

Η τροποποίηση εξετάζει ποια έξοδα πρέπει να περιληφθούν στην αξιολόγηση του 10% για την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Τα σχετικά κόστη ή αμοιβές θα μπορούσαν να

καταβληθούν είτε σε τρίτους είτε στον δανειστή. Σύμφωνα με την τροποποίηση, το κόστος ή οι αμοιβές που καταβάλλονται σε τρίτους δεν θα συμπεριληφθούν στην αξιολόγηση του 10%.

#### **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»**

Η τροποποίηση αφαίρεσε το παράδειγμα για πληρωμές από τον εκμισθωτή σχετικά με τις βελτιώσεις μισθωμάτων στο επεξηγηματικό παράδειγμα 13 του προτύπου, προκειμένου να εξαλειφθεί οποιαδήποτε πιθανή σύγχυση σχετικά με τον χειρισμό των κινήτρων μίσθωσης.

#### **ΔΛΠ 41 «Γεωργία»**

Η τροποποίηση έχει καταργήσει την απαίτηση για τις οντότητες να εξαιρούν τις φορολογικές ταμειακές ροές κατά τη επιμέτρηση της εύλογης αξίας σύμφωνα με το ΔΛΠ 41.

Η υιοθέτηση των ανωτέρω βελτιώσεων δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

## **2.2. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές**

Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών.

Αν και αυτές οι εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην καλύτερη γνώση της Διοίκησης για τα τρέχοντα γεγονότα και ενέργειες, καθώς και στην ιστορική εμπειρία, τα πραγματικά γεγονότα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές συνεχώς αναθεωρούνται και βασίζονται στην ιστορική εμπειρία και σε άλλες παραμέτρους, συμπεριλαμβανομένων και των εκτιμήσεων για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται εύλογα σύμφωνα με τις περιστάσεις. Σε περίπτωση αναθεώρησης εκτιμήσεων και παραδοχών, η εφαρμογή γίνεται μόνο μελλοντικά και όχι αναδρομικά. Συγκεκριμένα ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και τις σχετικές γνωστοποιήσεις θα πρέπει να εκτιμηθούν, απαιτώντας από τη Διοίκηση να χρησιμοποιήσει παραδοχές αναφορικά με τις αξίες ή τις συνθήκες οι οποίες δεν μπορούν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά τη στιγμή προετοιμασίας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Μία «κρίσιμη λογιστική εκτίμηση» είναι εκείνη που συνδυάζει σημαντικότητα στην απεικόνιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της επιχείρησης και των αποτελεσμάτων της και απαιτεί από τη Διοίκηση του Ομίλου πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή σύνθετες παραδοχές, ενώ συχνά υπάρχει ανάγκη εκτιμήσεων σχετικά με την επίδραση γεγονότων τα οποία θεωρούνται ως ενδογενώς αβέβαια. Ο Όμιλος αξιολογεί τις εκτιμήσεις και παραδοχές σε συνεχή βάση, στηριζόμενος σε ιστορικά στοιχεία και εμπειρία, σε συμβουλές ειδικών, σε τάσεις και μεθόδους οι οποίες θεωρούνται εύλογες σε σχέση με τις περιστάσεις, καθώς και σε προβλέψεις αναφορικά με το πώς αυτές ενδέχεται να μεταβληθούν στο μέλλον.

Κατά τη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου, εκτιμήσεις και παραδοχές που διενεργούνται από τη Διοίκηση και οι οποίες επηρεάζουν τα ποσά που αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται παρακάτω:

#### **Ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύται πάντα σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για όλες τις εμπορικές απαιτήσεις. Η Διοίκηση εξετάζει σε κάθε περίοδο κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων την ανακτησιμότητα των κονδυλίων που περιλαμβάνονται στις εμπορικές απαιτήσεις χρησιμοποιώντας ιστορικές τάσεις, στατιστικές πληροφορίες, μελλοντικές προσδοκίες, σε συνδυασμό με εξωτερικές πληροφορίες όπως βάσεις δεδομένων πιστοληπτικής ικανότητας, διαβούλευση με δικηγόρους κ.λ.π.. Το τμήμα πιστωτικού ελέγχου επίσης συνεργάζεται με τη Διοίκηση προκειμένου να παρέχει μια πιο ακριβή εκτίμηση δεδομένου ότι έχει την προηγούμενη εμπειρία και την καθημερινή αλληλεπίδραση με τους χρωστές. Πιο λεπτομερής πληροφόρηση για τη διαχείριση των εμπορικών απαιτήσεων είναι διαθέσιμη στη Σημείωση 3.13.

#### **Έλεγχος απομείωσης που σχετίζεται με την υπεραξία και τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Ο έλεγχος απομείωσης είναι μια σύνθετη διαδικασία που απαιτεί σημαντική κρίση από την Διοίκηση και στηρίζεται σε βασικές υποθέσεις σχετικά με τη μελλοντική κερδοφορία, τις ταμειακές ροές και την επιλογή των κατάλληλων συντελεστών προεξόφλησης και δεικτών μακροπρόθεσμης ανάπτυξης. Η υποκειμενικότητα που εμπλέκεται στις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στον έλεγχο της απομείωσης και η εγγενής αβεβαιότητα αυτών των υποθέσεων είναι υψηλή. Η λογιστική αντιμετώπιση της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων αναλύεται πιο λεπτομερώς στις Σημειώσεις 3.9 και 3.10.

#### **Φόροι εισοδήματος**

Ο φόρος εισοδήματος αποτελείται από τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο.

Ο τρέχων φόρος περιλαμβάνει φορολογική εκτίμηση που υπολογίζεται από το φορολογητέο εισόδημα ή ζημία της τρέχουσας περιόδου με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων καθώς και τυχόν προσαρμογές του τρέχοντος φόρου που αφορούσε σε προηγούμενα έτη.

Η εκτίμηση του αναβαλλόμενου φόρου προσδιορίζεται κατά τη διαδικασία αναγνώρισης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, η οποία πραγματοποιείται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου οι εκπεστές προσωρινές διαφορές και η μεταφορά αχρησιμοποίητων φορολογικών πιστώσεων και αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών, να

χρησιμοποιηθούν. Επιπλέον, οι φορολογικοί συντελεστές που χρησιμοποιούνται τόσο για τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις όσο και για τις υποχρεώσεις είναι αυτοί που εκτιμάται ότι θα τεθούν σε ισχύ τα επόμενα έτη, όπου οι διαφορές αναμένεται να αντιστραφούν. Πρόσθετες πληροφορίες παρέχονται στη Σημείωση 3.17.

### Προβλέψεις

Οι προβλέψεις απαιτούν αξιόπιστες εκτιμήσεις από τη Διοίκηση, δεδομένου ότι αναφέρονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης υπό την προϋπόθεση ότι η Εταιρεία έχει μια τρέχουσα νομική ή εξωσυμβατική δέσμευση η οποία να προκύπτει από ένα γεγονός που συνέβη στο παρελθόν, η εκπλήρωση της οποίας είναι πιθανόν να απαιτεί η θυσία οικονομικών οφελών και το σχετικό ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Επιπλέον, οι προβλέψεις εμφανίζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις στην τρέχουσα αξία του αναμενόμενου ποσού. Αυτό απαιτεί επίσης την εκτίμηση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου. Η Σημείωση 3.18 παρέχει λεπτομερέστερη λογιστική αντιμετώπιση των προβλέψεων.

### Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Η Διοίκηση αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από νομικές διαφορές και εκτιμά τα αποτελέσματά τους. Ένας άλλος παράγοντας δυνητικών μελλοντικών αρνητικών επιπτώσεων είναι τα ανοικτά φορολογικά έτη και οι ενδεχόμενοι πρόσθετοι φόροι ή πρόστιμα. Επιπλέον, εξετάζονται νέοι νόμοι και κανονισμοί και αξιολογείται ο δυνητικός αντίκτυπός τους στις επιδόσεις του Ομίλου. Όλες οι παραπάνω ενέργειες απαιτούν τη συμβολή κρίσης και εκτιμήσεων από τη Διοίκηση. Η πολιτική σχετικά με την αναγνώριση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων αναλύεται στην Σημείωση 3.18 και στη Σημείωση 44 παρουσιάζονται οι αναγνωρισθείσες με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2021.

### Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Ο Όμιλος εκτιμά την ωφέλιμη διάρκεια ζωής των αποσβέσιμων περιουσιακών στοιχείων, συμπεριλαμβανομένων των ενσώματων ακινητοποιήσεων, των άυλων περιουσιακών στοιχείων, των περιουσιακών στοιχείων του Δικαιώματος Χρήσης και των περιουσιακών στοιχείων που προκύπτουν ως αποτέλεσμα συνενώσεων επιχειρήσεων. Τουλάχιστον σε ετήσια βάση, η Διοίκηση επανεξετάζει αυτές τις εκτιμήσεις λαμβάνοντας υπόψη τις επικαιροποιημένες συνθήκες. Περισσότερες λεπτομέρειες παρέχονται στις Σημειώσεις 3.8, 3.9, 3.10 και 3.12.

### Απομείωση συμμετοχών

Η Εταιρεία διεξάγει ελέγχους απομείωσης προκειμένου να εκτιμήσει το ανακτήσιμο ποσό των επενδύσεων. Ο έλεγχος απομείωσης είναι μια σύνθετη διαδικασία που απαιτεί σημαντική κρίση της Διοίκησης και στηρίζεται σε βασικές υποθέσεις σχετικά με τη μελλοντική κερδοφορία και τις ταμειακές

ροές, δεδομένου του περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούνται οι επενδύσεις της Εταιρείας το οποίο επηρεάζεται από το νομοθετικό πλαίσιο που διέπει το αντικείμενο των εργασιών τους, επιλέγοντας τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης και τον κατάλληλο μακροπρόθεσμο ρυθμό ανάπτυξης. Η υποκειμενικότητα που εμπλέκεται στις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στον έλεγχο της απομείωσης και η εγγενής αβεβαιότητα αυτών των υποθέσεων είναι υψηλές.

#### **ΟΠΑΠ Α.Ε. επέκταση αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030**

Στις 13.10.2000, τέθηκε σε ισχύ η από 12.12.2011 Πρόσθετη πράξη μεταξύ της ΟΠΑΠ Α.Ε. με το Ταμείο Αξιοποίησης Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), δυνάμει της οποίας η από 15.12.2000 Σύμβαση Παραχώρησης παρατάθηκε για περίοδο 10 ετών και ορίστηκε 30% εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR).

Στις 12.12.2011, η Εταιρεία προέβη σε Πρόσθετη Πράξη με το Ταμείο Αξιοποίησης Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) για την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος διεξαγωγής, διαχείρισης, οργάνωσης και λειτουργίας συγκεκριμένων αριθμολαχείων και παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων για 10 επιπλέον έτη δηλαδή από 13.10.2020 έως τις 13.10.2030. Το κόστος ανήλθε σε € 375.000 και αναγνωρίστηκε από την Εταιρεία ως ασώματη ακινητοποίηση.

Στις 29.04.2013, η προαναφερθείσα Πρόσθετη Πράξη τροποποιήθηκε με τέτοιο τρόπο ώστε να συνάδει με την απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ότι το τίμημα των € 375.000 δεν αποτελεί κρατική ενίσχυση εφόσον, το ποσό αυτό αντιστοιχεί στο ποσό που η Εταιρεία θα κατέβαλε στο Ελληνικό Δημόσιο ως εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR) με ποσοστό 30%. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το άρθρο 3 της τροποποιημένης Πρόσθετης Πράξης με ημερομηνία 29.04.2013, αναφορικά με το τίμημα της παράτασης του αποκλειστικού δικαιώματος, διευκρινίστηκαν τα ακόλουθα:

**α.** Το ποσό των € 375.000 αποτελεί το 'Απόλυτο Τίμημα' και ήταν καταβλητέο κατά την υπογραφή της Πρόσθετης Πράξης.

**β.** Το Ελληνικό Δημόσιο για το χρονικό διάστημα της επέκτασης, θα συμμετέχει με ποσοστό ύψους 5% επί των καθαρών εσόδων (GGR) για τα παιχνίδια που ρυθμίζονται από την συγκεκριμένη Πρόσθετη Πράξη ('Μεταβλητό Τίμημα').

Ποσοστό ίσο με το 80% του συνολικού Απόλυτου τιμήματος, ήτοι ποσό € 300.000, αντιστοιχεί σε προκαταβολή από την ΟΠΑΠ Α.Ε. της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στα καθαρά έσοδα (GGR) για την 10ετή επέκταση (Προκαταβληθείσα Συμμετοχή).

(Διευκρινίζεται ότι η Μελλοντική Αξία της Προκαταβληθείσας συμμετοχής ανέρχεται σε € 1.831.200).

**γ.** Η Εταιρεία ενδέχεται να καταβάλει ένα επιπλέον τίμημα (Πρόσθετο Τίμημα) σχετικά με την 10ετή επέκταση της άδειας το οποίο υπολογίζεται σε ετήσια βάση σύμφωνα με συγκεκριμένο τύπο που περιγράφεται αναλυτικά στην Πρόσθετη Πράξη. Η Εταιρεία έχει την υποχρέωση να παρέχει, σε ετήσια βάση, στο Ελληνικό Δημόσιο τους σχετικούς υπολογισμούς. Το Πρόσθετο

Τίμημα θα καταβληθεί στο τέλος της 10ετούς περιόδου παράτασης και σε περίπτωση που το υπολογιζόμενο ποσό είναι αρνητικό, τότε το Ελληνικό Δημόσιο θα υποχρεωθεί να αποπληρώσει την Εταιρεία.

Λαμβάνοντας υπόψη όλα τα παραπάνω και σε συνδυασμό με το άρθρο 2 του Ν.4093/2012, όπου διευκρινίζεται ότι η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου με ποσοστό 35% στα καθαρά έσοδα (GGR) για παιχνίδια που διεξάγει η ΟΠΑΠ Α.Ε., δυνάμει της από 15.12.2000 σύμβασης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΟΠΑΠ Α. Ε., όπως αυτή ισχύει και τροποποιήθηκε με την από 12.12.2011 Πρόσθετη Πράξη μεταξύ της Εταιρείας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου Α. Ε. (ΤΑΙΠΕΔ), ισχύει μέχρι την 12.10.2020, αναφορικά με τον λογιστικό χειρισμό της περιόδου επέκτασης του αποκλειστικού δικαιώματος, η Εταιρεία κατέληξε:

Κόστος 10ετούς επέκτασης αποκλειστικού δικαιώματος:

Το Απόλυτο Τίμημα ανέρχεται σε € 375.000, αναγνωρίστηκε ως ασώματη ακινητοποίηση στην κατηγορία 'Δικαιώματα παιχνιδιών' και θα αποσβένεται σύμφωνα με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης στη διάρκεια της περιόδου επέκτασης ήτοι.

Εισφορά στα καθαρά έσοδα από παιχνίδια (GGR):

Το ποσοστό εισφοράς επί των καθαρών εσόδων (GGR) που συμπεριλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στην γραμμή εξόδου 'Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές' ανέρχεται σε 30% και αποτελείται από τα παρακάτω:

- Το 'Μεταβλητό Τίμημα' το οποίο είναι το 5% επί των καθαρών εσόδων (GGR) για τα συγκεκριμένα παιχνίδια και είναι πληρωτέο σε μηνιαία βάση.
- Το 'Πρόσθετο Τίμημα' υπολογιζόμενο σε δεδουλευμένη βάση.  
Σε κάθε περίοδο αναφοράς και σύμφωνα με την απόδοση της Εταιρείας, το 'Πρόσθετο Τίμημα' ενδέχεται να είναι είτε έσοδο είτε έξοδο και συνεπώς η αντίστοιχη απαίτηση ή υποχρέωση στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης εμφανίζεται προεξοφλημένη.
- Την αναλογία της 'Προκαταβληθείσας Συμμετοχής' συνολικού ποσού € 1.831.200 προσαρμοσμένη για την επίδραση του φόρου εισοδήματος.

Το σχετικό ποσό, στην κατάσταση αποτελεσμάτων παρουσιάζεται επίσης σαν έσοδο σε διακριτή γραμμή με τίτλο 'Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030'.

### 3. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

Οι σημαντικότερες λογιστικές πολιτικές οι οποίες χρησιμοποιούνται για τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων συνοψίζονται κατωτέρω

#### 3.1. Ενοποίηση και συμμετοχή σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Οι ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τους λογαριασμούς της Εταιρείας και των θυγατρικών της.

##### Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ελέγχει μία εταιρεία όταν εκτίθεται σε, ή έχει δικαιώματα σε, μεταβλητές αποδόσεις της εταιρείας λόγω της συμμετοχής του στην εταιρεία αυτή και έχει την ικανότητα να επηρεάσει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του στην εταιρεία αυτή. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο της εξαγοράς για τη λογιστικοποίηση της συνένωσης επιχειρήσεων. Το τίμημα της εξαγοράς για την απόκτηση μιας θυγατρικής εταιρείας υπολογίζεται ως το σύνολο των εύλογων αξιών των περιουσιακών στοιχείων που μεταβιβάζονται, των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται προς τους πρώην μετόχους και των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν από τον Όμιλο. Το τίμημα της εξαγοράς περιλαμβάνει επίσης την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή των υποχρεώσεων που προκύπτουν από μια συμφωνία ενδεχόμενου ανταλλάγματος. Σε μία συνένωση επιχειρήσεων οι συναφείς με την εξαγορά δαπάνες εξοδοποιούνται. Τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται επιμετρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική, αναγνωρίζεται είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας. Ο Όμιλος επιλέγει να αναγνωρίζει τη μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική, στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας.

Στην περίπτωση που μία απόκτηση πραγματοποιείται σε επιμέρους στάδια, η τρέχουσα αξία της συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος στην αποκτηθείσα εταιρεία επαναμετράται στην εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την επαναμέτρηση της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Κάθε ενδεχόμενο τίμημα που δίνεται από τον Όμιλο, αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία του την ημερομηνία της εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου τιμήματος, που θεωρήθηκε υποχρέωση, αναγνωρίζονται, στην

κατάσταση των αποτελεσμάτων. Το ενδεχόμενο τίμημα που χαρακτηρίστηκε ως στοιχείο της καθαρής θέσης δεν επαναμετράται ως την τελική τακτοποίηση του μέσω της καθαρής θέσης.

Η υπεραξία αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και είναι το υπερβάλλον ποσό του συνόλου του τιμήματος που καταβλήθηκε, του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσα συμμετοχή και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία, έναντι της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε. Εφόσον το τίμημα εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε, το κέρδος από τη συναλλαγή αναγνωρίζεται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος κτήσης μείον τις τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας της.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές παρουσιάζουν το μέρος των κερδών ή των ζημιών και των καθαρών περιουσιακών στοιχείων τα οποία δεν ανήκουν στον Όμιλο. Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Όσον αφορά τις αγορές που πραγματοποιούνται από κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών, η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και της λογιστικής αξίας του αποκτηθέντος μεριδίου των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση σε κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια. Αν οι ζημιές μιας θυγατρικής που αφορούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές υπερβαίνουν τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής, το υπερβάλλον ποσό επιμερίζεται στους μετόχους της μητρικής εκτός από το ποσό για το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές έχουν μια υποχρέωση και είναι ικανές να καλύψουν τις ζημιές αυτές.

Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της Εταιρείας, οι συμμετοχές σε θυγατρικές εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις ζημιές απομείωσης, αν υπάρχουν.

Όταν ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο αναγνωρίζεται ως συγγενής επιχείρηση, κοινοπραξία ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στην εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα ακολουθούσαν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, ήτοι μεταφέρονται στα αποτελέσματα.

Όλες οι θυγατρικές του Ομίλου έχουν ως ημερομηνία κλεισίματος την 31 Δεκεμβρίου.

Οι ενδοεταιρικές συναλλαγές, τα υπόλοιπα και τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/ζημιές στις συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται.



### Συγγενείς επιχειρήσεις

Οι συγγενείς εταιρείες είναι εκείνες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, αλλά όχι έλεγχο επί της οικονομικής και επιχειρηματικής στρατηγικής τους και συνήθως κατέχεται ποσοστό συμμετοχής μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες στις οποίες ασκείται σημαντική επιρροή αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συμμετοχή αναγνωρίζεται αρχικά στην αξία κτήσης της, αυξομειούμενη με το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στα κέρδη και τις ζημίες της συμμετοχής μετά την ημερομηνία απόκτησης. Η επένδυση του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες περιλαμβάνει υπεραξία όπως έχει προσδιοριστεί κατά την απόκτηση.

Η συμμετοχή του Ομίλου στα κέρδη ή ζημίες μετά την απόκτηση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και η συμμετοχή στις μεταβολές στα λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την απόκτηση, αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις (μειωμένη με τυχόν ζημίες απομείωσης).

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Μερίσματα που λαμβάνονται από αυτές τις συμμετοχές αναγνωρίζονται μειώνοντας την αξία της συμμετοχής. Όταν οι ζημίες που αναλογούν στον Όμιλο υπερβαίνουν την λογιστική αξία της συμμετοχής, η λογιστική αξία μειώνεται στο μηδέν χωρίς περαιτέρω αναγνώριση ζημιών, εκτός από την περίπτωση κατά την οποία ο Όμιλος έχει δημιουργήσει υποχρεώσεις ή έχει πραγματοποιήσει πληρωμές, για λογαριασμό της συγγενούς εταιρείας.

Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο κόστος κτήσης μείον την απομείωση.

### Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών που βρίσκονται υπό κοινό έλεγχο εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3. Κατά συνέπεια, ο Όμιλος εφαρμόζοντας τις οδηγίες του ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων και λάθη, για τέτοιες περιπτώσεις, λογιστικοποιεί αυτού του είδους τις συναλλαγές με τη μέθοδο «predecessor approach» χωρίς να επαναδιατυπώνει τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της συγκριτικής περιόδου. Σύμφωνα με τη συγκεκριμένη προσέγγιση, οι αποκτηθείσες απαιτήσεις και υποχρεώσεις καταγράφονται στις λογιστικές τους αξίες (carrying values) χωρίς να αναπροσαρμόζονται στις δίκαιες (fair values), δεν αναγνωρίζεται υπεραξία και τέλος, σε περίπτωση διαφοράς μεταξύ της αξίας συμμετοχής που είναι καταχωρημένη στα βιβλία της εταιρείας

που απορροφά και της καθαρής θέσης της εταιρείας που απορροφάται, αναγνωρίζεται απευθείας είτε στην καθαρή θέση της πρώτης στα κέρδη εις νέον είτε σε ξεχωριστό αποθεματικό. Ο Όμιλος επιλέγει να καταχωρεί τη διαφορά στα κέρδη εις νέον.

### 3.2. Μετατροπή ξένου νομίσματος

Οι ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στις οποίες συμπεριλαμβάνονται οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, παρουσιάζονται σε ευρώ (€) το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της μητρικής εταιρείας και όλων των θυγατρικών της. Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών (spot exchange rate).

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, είτε ως χρηματοοικονομικά έσοδα, είτε ως χρηματοοικονομικά έξοδα, εκτός και αν καταχωρηθούν στην καθαρή θέση, χαρακτηριζόμενες ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών ή αντιστάθμιση καθαρών επενδύσεων.

### 3.3. Λειτουργικοί τομείς

Η πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα προσδιορίζεται βάσει των εσωτερικών αναφορών και της πληροφόρησης που παρέχεται στους επικεφαλής λήψης των επιχειρηματικών αποφάσεων, όπως ορίζεται και από το ΔΠΧΑ 8. Κάθε λειτουργικός τομέας αντιπροσωπεύει ξεχωριστή κατηγορία προσφερόμενων παιχνιδιών ή λοιπές δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου. Δραστηριότητες που δεν αποτελούν διακριτούς τομείς συγκεντρώνονται και απεικονίζονται σε μία κατηγορία με τίτλο «Λοιπά».

### 3.4. Αναγνώριση εσόδου, λογιστικοποίηση Κερδών νικητών και Λοιπών λειτουργικών εσόδων

Τα έσοδα απεικονίζονται καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, επιστροφών και εκπτώσεων.

#### Έσοδα από παιχνίδια

**Έσοδα από παιχνίδια:** Τα έσοδα από παιχνίδια αποτυπώνονται καθαρά μετά την αφαίρεση των κερδών των νικητών και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων παρουσιάζονται ως Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR).

**Μικτές εισπράξεις από παιχνίδια:** Δεν αντιπροσωπεύουν τα έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αλλά τα ποσά που εισπράχθηκαν από τους παίκτες ή είναι εισπρακτέα κατά το τέλος της χρήσης για όλα τα παιχνίδια με εξαίρεση τα VLTs και τα τυχερά παίγνια καζίνο. Οι μικτές εισπράξεις από γεγονότα (παιχνίδια ή κληρώσεις) επόμενης λογιστικής περιόδου, θεωρούνται μεταχρονολογημένες (deferred revenue) και ταξινομούνται στις «Εμπορικές υποχρεώσεις» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, ενώ μετρούνται στην εύλογη αξία.

**Κέρδη νικητών:** Τα κέρδη των νικητών αναγνωρίζονται με βάση την ημερομηνία πραγματοποίησης του γεγονότος ή της κλήρωσης. Στο τέλος κάθε οικονομικής περιόδου οι υποχρεώσεις για κέρδη νικητών, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ταξινομούνται στις Εμπορικές υποχρεώσεις ενώ, τα Αδιάθετα κέρδη μετά το πέρας της προβλεπόμενης χρονικής περιόδου η οποία ορίζεται από την κείμενη νομοθεσία, αποδίδονται στο Ελληνικό Δημόσιο.

- **Αριθμολαχεία:** Στην συγκεκριμένη κατηγορία συμπεριλαμβάνονται τα παιχνίδια κληρώσεων και υπάρχουν δύο τύποι, με σταθερά μερίδια κερδών (fixed prizes) και μεταβλητά κέρδη (Pari mutual -Jackpot games). Στην πρώτη κατηγορία (fixed prizes) τα κέρδη νικητών είναι σταθερά ποσά ενώ, στη δεύτερη (Pari mutual) τα κέρδη νικητών υπολογίζονται ως ποσοστό επί των συνολικών εισπράξεων από το συγκεκριμένο παιχνίδι. Σε περίπτωση που δεν βρεθεί νικητής στην τρέχουσα κλήρωση (Jackpot), τα αντίστοιχα κέρδη νικητών μεταφέρονται και προστίθενται στα κέρδη της επόμενης κλήρωσης ενώ, στο τέλος κάθε λογιστικής περιόδου αναγνωρίζεται πρόβλεψη κερδών νικητών η οποία ταξινομείται στις Εμπορικές υποχρεώσεις. Τα αριθμολαχεία που προσφέρονται από τον Όμιλο στο παικτικό κοινό είναι τα: ΛΟΤΤΟ, ΠΡΟΤΟ, ΤΖΟΚΕΡ, ΚΙΝΟ, SUPER 3, EXTRA 5 και POWERSPIN.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία το γεγονός η κλήρωση λαμβάνει χώρα, καθαρά από την υποχρέωση καταβολής των κερδών σε μελλοντικές κληρώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

- **Παιχνίδια Στοιχηματισμού:** Η συγκεκριμένη κατηγορία αναφέρεται σε προβλέψεις των παικτών κυρίως για αθλητικά γεγονότα, πραγματικά ή εικονικά. Όταν οι παίκτες προβλέπουν (στοιχηματίζουν) το αποτέλεσμα ενός αγώνα ή γεγονότος (fixed odds

games) τότε τα κέρδη νικητών είναι σταθερά, όταν όμως οι παίκτες στοιχηματίζουν ο ένας εναντίον του άλλου (Pari mutual games) τα κέρδη νικητών καθορίζονται από το ύψος των συνολικών εισπράξεων από το συγκεκριμένο παιχνίδι. Τα παιχνίδια στοιχηματισμού που προσφέρονται από τον Όμιλο είναι: ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ (συμπεριλαμβανομένων των εικονικών παιχνιδιών (virtual games) και του υποδρομακού στοιχήματος), ΠΡΟΠΟ, ΠΡΟΠΟΓΚΟΛ και τα τυχερά παίγνια καζίνο.

Για τα παιχνίδια στοιχηματισμού, εκτός από τα τυχερά παίγνια καζίνο, τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία το στοιχηματικό γεγονός πραγματοποιείται, καθαρά από την υποχρέωση καταβολής των κερδών σε μελλοντικά γεγονότα και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους. Για τα τυχερά παίγνια καζίνο, τα έσοδα αναγνωρίζονται ως το καθαρό αποτέλεσμα της συνεδρίας των παικτών.

- **Στιγμιαίο Λαχείο (ΣΚΡΑΤΣ):** Το συγκεκριμένο προϊόν προσφέρεται στο κοινό από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Το έσοδο περιλαμβάνει τις μεικτές εισπράξεις μείον τα κέρδη των νικητών. Τα κέρδη νικητών προσαρμόζονται στο επίπεδο, που καθορίζεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης αλλά και από τις προδιαγραφές κάθε τύπου ΣΚΡΑΤΣ, με την αναγνώριση σχετικής πρόβλεψης. Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, η πρόβλεψη κερδών νικητών ταξινομείται στις Εμπορικές υποχρεώσεις.
- **Λαχεία Κλήρωσης:** Στη συγκεκριμένη κατηγορία συμπεριλαμβάνονται δύο λαχεία, το ΕΘΝΙΚΟ (χωρίς Jackpot) και το ΛΑΪΚΟ (με Jackpot) τα οποία διατίθενται μέσω της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Σε περίπτωση που δεν βρεθεί νικητής στην τρέχουσα κλήρωση (Jackpot), τα αντίστοιχα κέρδη νικητών μεταφέρονται και προστίθενται στα κέρδη της επόμενης κλήρωσης ενώ, στο τέλος κάθε λογιστικής περιόδου αναγνωρίζεται πρόβλεψη κερδών νικητών η οποία ταξινομείται στις Εμπορικές υποχρεώσεις.  
Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία η κλήρωση λαμβάνει χώρα, καθαρά από την υποχρέωση καταβολής των κερδών σε μελλοντικές κληρώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.
- **Παιγνιομηχανήματα (VLTs):** Ως έσοδο νοείται το άθροισμα όλων των παικτικών συνεδριών μιας περιόδου. Η παικτική συνεδρία αρχίζει μόλις ο παίκτης ή η παίκτρια εισάγει την κάρτα στο παιγνιομηχάνημα (VLT) και ολοκληρώνεται αμέσως μόλις η κάρτα εξαχθεί.  
Το έσοδο που αναγνωρίζεται είναι το καθαρό έσοδο (εισπράξει μείον κέρδη νικητών) κάθε παικτικής συνεδρίας.

### Λοιπά λειτουργικά έσοδα

Τα λοιπά λειτουργικά έσοδα περιλαμβάνουν κυρίως τα έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας τα οποία δεν σχετίζονται με τη διεξαγωγή παιχνιδιών. Πιο συγκεκριμένα περιλαμβάνουν:

- **Προμήθεια Πρωτοχρονιάτικου λαχείου (ή Ειδικό Κρατικό Λαχείο Κοινωνικής Αντίληψης):** Το συγκεκριμένο Λαχείο εκδίδεται μια φορά το χρόνο από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε και η κλήρωση του πραγματοποιείται την παραμονή της Πρωτοχρονιάς, ήτοι 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης τα καθαρά έσοδα από το συγκεκριμένο λαχείο αποδίδονται στο Ελληνικό Δημόσιο ενώ, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε δικαιούται μια διαχειριστική αμοιβή (προμήθεια) ίση με το 17% επί των μικτών εισπράξεων του συγκεκριμένου παιχνιδιού.
- **Έσοδα από την TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που σχετίζονται με την πώληση προπληρωμένων καρτών σταθερής/κινητής τηλεφωνίας και χρήσης internet καθώς, και υπηρεσίες εξόφλησης λογαριασμών:**
  - (α) Κύριος υπόχρεος για την πώληση ηλεκτρονικών κωδικών στους τελικούς πελάτες: σ' αυτήν την κατηγορία συμβάσεων η TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αποκτά την κυριότητα των ηλεκτρονικών κωδικών και αναλαμβάνει τον κίνδυνο του αποθέματος. Ως έσοδα αναγνωρίζονται οι εισπράξεις από τους τελικούς πελάτες, τους χρήστες δηλαδή των καρτών.
  - (β) Διανομέας για την πώληση ηλεκτρονικών κωδικών στους τελικούς πελάτες: σ' αυτήν την κατηγορία συμβάσεων η TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε δεν αποκτά την κυριότητα των ηλεκτρονικών κωδικών και ενεργεί ως διανομέας των προμηθευτών της. Το έσοδο που αναγνωρίζεται σ' αυτήν την περίπτωση είναι η προμήθεια που αναλογεί από την πώληση των κωδικών από τους προμηθευτές της στους τελικούς χρήστες.
  - (γ) Πληρωμές λογαριασμών: Η TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ενεργεί ως ενδιάμεσος φορέας για την πληρωμή λογαριασμών μέσω ενός δικτύου συνεργατών για το οποίο λαμβάνει προμήθεια από τους τελικούς χρήστες της συγκεκριμένης υπηρεσίας.  
Ως έσοδο αναγνωρίζεται η προμήθεια μετά την πληρωμή του λογαριασμού από τον τελικό πελάτη.
- **Έσοδα από την TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. σχετικά με τις υπηρεσίες πληρωμών:** Τα έσοδα αναγνωρίζονται κατά την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες με βάση το στάδιο ολοκλήρωσής τους. Εκτός από τις υπηρεσίες πληρωμών που παρέχονται στους καταναλωτές, η TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. παρέχει επίσης τρόπους πληρωμής B2B σε εταιρείες του Ομίλου ΟΠΑΠ. Τα έσοδα από αυτές τις υπηρεσίες αφορούν προμήθειες που λαμβάνονται για την ολοκλήρωση κάθε συναλλαγής/υπηρεσίας που προσφέρεται είτε σε τρίτους είτε στον Όμιλο.
- **Έσοδα από υπηρεσίες πληροφορικής και άλλες υπηρεσίες:** Για τις περισσότερες από τις λοιπές δραστηριότητες, τα έσοδα αναγνωρίζονται σε καθαρά ποσά όταν η

υποχρέωση εκτέλεσης ικανοποιείται με τη μεταφορά των αγαθών ή υπηρεσιών στον τελικό πελάτη.

### 3.5. Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου το οποίο είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί ακριβώς τις εκτιμώμενες μελλοντικές πληρωμές ή εισπράξεις σε μετρητά κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου ή, κατά περίπτωση, μιας μικρότερης περιόδου στην καθαρή λογιστική αξία του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλούμενων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στη συνέχεια πραγματοποιείται η αναστροφή της προεξόφλησης ως έσοδο από τόκους.

### 3.6. Έσοδα από μερίσματα

Αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής τους από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### 3.7. Έξοδα

Αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων σε δεδουλευμένη βάση. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται επίσης σε δεδουλευμένη βάση.

### 3.8. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις απεικονίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο ιστορικό κόστος κτήσης, μειωμένες με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα καταλογισμένες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερα, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος μειωμένο με τυχόν απομειώσεις. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνο κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν πραγματοποιούνται.

Κατά την πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι αποσβέσεις των στοιχείων των ενσώματων ακινητοποιήσεων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Οικόπεδα	-
Κτίρια	10-20 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	3-9 έτη
Μεταφορικά μέσα	6,5 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-10 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Όταν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ότι οι λογιστικές αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Πάγια αξίας έως € 1,5 αποσβένονται εντός της χρήσης.

### 3.9. Ασώματες ακινητοποιήσεις

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν δικαιώματα παραχώρησης, επωνυμίες και σχέσεις με τους πελάτες, λογισμικό και δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη.

#### Δικαιώματα Παραχώρησης

Τα αποκλειστικά δικαιώματα που παραχωρούνται από το Ελληνικό Δημόσιο σε εταιρείες του Ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος αγοράς και μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος μειωμένο με τυχόν απομείωση της αξίας τους (βλέπε Σημείωση 3.11 για τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης). Το αποκλειστικό δικαίωμα λειτουργίας με κάθε πρόσφορο μέσο που παρέχεται από την τρέχουσα τεχνολογία, παιχνιδιών αριθμών, παιγνιομηχανημάτων, λαχείων, παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων και ιπποδρομιών, που παραχωρήθηκε σε εταιρείες του Ομίλου από το Ελληνικό Δημόσιο, λογιστικοποιείται στο κόστος όπως αυτό ορίστηκε από ανεξάρτητους εκτιμητές και αποσβένεται εντός της περιόδου που αφορά.

Επεκτάσεις σε υπάρχοντα αποκλειστικά δικαιώματα και νέες άδειες για διεξαγωγή νέων παιγνιομηχανημάτων σε αποκλειστική βάση, λογίζονται ως ξεχωριστά πάγια στοιχεία και αποσβένονται κατά τη διάρκεια που αφορούν, με βάση τη σταθερή μέθοδο.

Η ωφέλιμη ζωή του αποκλειστικού δικαιώματος λειτουργίας των παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων και παιχνιδιών αριθμών ορίζεται σύμφωνα με τις σχετικές συμβάσεις παραχώρησης σε 20 χρόνια και η επέκταση αυτού σε 10, των παιγνιομηχανημάτων σε 18 χρόνια, των λαχείων σε 12 χρόνια και των ιπποδρομιών σε 20 χρόνια.

### Επωνυμίες και πελατειακές σχέσεις

Οι επωνυμίες και οι πελατειακές σχέσεις που αποκτώνται σε μια συνένωση επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία με βάση την εκτίμηση εμπειρογνομόνων που καταρτίστηκε κατά το χρόνο της εξαγοράς.

Και τα δύο καθορίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία με βάση την σημασία τους στην αγορά και τη δημιουργία μελλοντικών σταθερών ταμειακών εισροών.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο αξία κτήσης μείον τυχόν συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Οι επωνυμίες έχουν αόριστη ωφέλιμη ζωή, ενώ η ωφέλιμη ζωή των πελατειακών σχέσεων είναι περιορισμένη και αποσβένεται με βάση τη σταθερή μέθοδο σε μια περίοδο που καθορίζεται από τη διοίκηση (7-20 έτη).

Ο Όμιλος διενεργεί ελέγχους απομείωσης επωνυμιών και πελατειακών σχέσεων τουλάχιστον σε ετήσια βάση και σύμφωνα με τη σχετική πολιτική (βλέπε Σημείωση 3.11).

### Λογισμικό

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 1 έως 4 χρόνια.

### Δαπάνες για την έρευνα και την ανάπτυξη

Τα έργα έρευνας και ανάπτυξης διαφέρουν από άλλα άυλα περιουσιακά στοιχεία όσον αφορά την επιστημονική και τεχνική αβεβαιότητα. Οι δαπάνες για ερευνητικές δραστηριότητες που πραγματοποιούνται προκειμένου να αποκτηθούν γνώσεις που μπορούν να οδηγήσουν σε μελλοντικά οικονομικά οφέλη αναγνωρίζονται ως έξοδα στην περίοδο κατά την οποία πραγματοποιούνται και κανένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που προκύπτει από έρευνα (ή ερευνητική φάση εσωτερικού έργου) αναγνωρίζεται.

Ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που προκύπτει ως αποτέλεσμα της ανάπτυξης (ή της φάσης ανάπτυξης ενός εσωτερικού έργου) αναγνωρίζεται ως περιουσιακό στοιχείο μόνο όταν πληρούνται όλα τα ακόλουθα:

- Τεχνική δυνατότητα υλοποίησης ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου ώστε να μπορεί να χρησιμοποιηθεί ή να πωληθεί.
- Πρόθεση για ολοκλήρωση και χρήση ή πώληση του άυλου περιουσιακού στοιχείου.
- Δυνατότητα χρήσης ή πώλησης του άυλου περιουσιακού στοιχείου.
- Ικανότητα για απόδειξη πώς το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.
- Επαρκείς τεχνικοί, οικονομικοί και άλλοι πόροι για την ολοκλήρωση της ανάπτυξης και τη χρήση ή πώληση του άυλου περιουσιακού στοιχείου.



- Ικανότητα αξιόπιστης μέτρησης των εξόδων που σχετίζονται με ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του.

Το ποσό της αρχικής αναγνώρισης ενός εσωτερικά παραγόμενου άυλου περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει τις συνολικές δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν από τότε που το άυλο περιουσιακό στοιχείο πληρούσε για πρώτη φορά τα ανωτέρω κριτήρια αναγνώρισης. Εάν δεν μπορεί να αναγνωρισθεί εσωτερικά δημιουργούμενο άυλο περιουσιακό στοιχείο, οι δαπάνες ανάπτυξης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο στην οποία πραγματοποιούνται.

### 3.10. Υπεραξία

Η υπεραξία επιμετράται σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στη Σημείωση 3.1. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή πιο συχνά αν γεγονότα ή αλλαγές σε περιστάσεις καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος κτήσης μείον τις τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας της. Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Κάθε μονάδα ή ομάδα μονάδων στις οποίες κατανέμεται η υπεραξία πρέπει:

- (α) Να αντιπροσωπεύει το χαμηλότερο επίπεδο στην οντότητα στην οποία παρακολουθείται η υπεραξία για σκοπούς εσωτερικής διαχείρισης και
- (β) Να μην είναι μεγαλύτερο από ένα λειτουργικό τομέα όπως ορίζεται στην παράγραφο 5 του ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί τομείς» πριν από τη συσσωμάτωση.

### 3.11. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Υπεραξία, οι ασώματες ακινητοποιήσεις που έχουν αόριστη ωφέλιμη ζωή και οι ασώματες ακινητοποιήσεις που δεν έχουν αρχίσει να χρησιμοποιούνται δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως. Τα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν κάποια γεγονότα και αντικειμενικές ενδείξεις καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Η ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η λογιστική αξία αυτών των περιουσιακών στοιχείων (επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους. Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται το ποσό από την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και

προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του στοιχείου ενεργητικού, ενώ η αξία χρήσης βασίζεται σε αποτίμηση της παρούσας αξίας μελλοντικών ταμειακών ροών, καθώς είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από τη χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από τη διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

Για σκοπούς ελέγχου απομείωσης, τα ασώματα και τα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (cash generating units). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται αυτόνομα, ενώ κάποια άλλα σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης σε συνενώσεις επιχειρήσεων, η υπεραξία η οποία έχει αναγνωρισθεί, κατανέμεται, από την ημερομηνία απόκτησης, στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες αναμένεται να επωφεληθούν από τη συνένωση, ανεξαρτήτως εάν τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή οι υποχρεώσεις της αποκτηθείσας εταιρείας έχουν κατανεμηθεί στις συγκεκριμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

Η ζημία λόγω μείωσης της αξίας των στοιχείων του ενεργητικού, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα από την επιχείρηση όταν η λογιστική αξία των στοιχείων αυτών (ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο της εύλογης αξίας, που αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς μείον το κόστος πώλησης και την αξία χρήσης, βάσει εσωτερικής προεξόφλησης των ταμειακών ροών. Όσον αφορά την υπεραξία, η ζημία απομείωσης προσδιορίζεται με την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που σχετίζονται με υπεραξία. Εάν η λογιστική αξία μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, συμπεριλαμβανομένης και της αναλογούσας υπεραξίας, υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, τότε αναγνωρίζεται ζημιά απομείωσης.

Η ζημία απομείωσης χρεώνεται αρχικά στην Υπεραξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και στη συνέχεια αναλογικά σε όλα τα στοιχεία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών. Με εξαίρεση το λογαριασμό «Υπεραξία», όλα τα λοιπά στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται σε επόμενες περιόδους, καθώς ενδείξεις που οδήγησαν σε αναγνώριση ζημιάς απομείωσης στο παρελθόν μπορεί να μην υφίστανται πλέον και επομένως πραγματοποιείται αναστροφή της αναγνωρισμένης απομείωσης στα αποτελέσματα.

### 3.12. Μισθώσεις

#### Ο Όμιλος ως μισθωτής

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, μια σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση εάν μεταφέρει το δικαίωμα του ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου για μια χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος. Για τέτοιες συμβάσεις, το νέο πρότυπο απαιτεί από τον μισθωτή να αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρέωση μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου αποσβένεται και η υποχρέωση δημιουργεί τόκους.

Η μόνη εξαίρεση που χρησιμοποιεί ο Όμιλος κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 είναι οι μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή μικρότερη, χωρίς επιλογές αγοράς.

Επιπλέον, ο Όμιλος δεν εφαρμόζει το ΔΠΧΠ 16 για μισθώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος μετρά τις υποχρεώσεις μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων μισθωμάτων εκείνη την ημερομηνία. Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το έμμεσο επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν το ποσοστό αυτό δεν είναι άμεσα προσδιορίσιμο, το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του στοιχείου που συμπεριλήφθηκε στη σύμβαση μίσθωσης. Γενικά, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του ως προεξοφλητικό επιτόκιο. Πρόκειται για το επιτόκιο που ο μισθωτής θα έπρεπε να καταβάλλει κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης για δάνειο παρόμοιας διάρκειας και με παρόμοια εξασφάλιση, για να αποκτήσει ένα περιουσιακό στοιχείο παρόμοιας αξίας με το δικαίωμα χρήσης σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Οι ακόλουθες πληρωμές περιλαμβάνονται στην αποτίμηση της υποχρέωσης μίσθωσης:

- σταθερές πληρωμές (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαστών σταθερών πληρωμών), μείον τυχόν κίνητρα εισπρακτέα
- μεταβλητή πληρωμή μίσθωσης που βασίζεται σε δείκτη ή συντελεστή
- ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον μισθωτή βάσει εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας
- τιμή εξάσκησης επιλογής αγοράς, εφόσον ο μισθωτής είναι εύλογα βέβαιος ότι θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό, και
- καταβολή προστίμων για τη λήξη της μίσθωσης, εάν ο όρος της μίσθωσης αντανακλά αυτή τη δυνατότητα του μισθωτή.

Οι παραπάνω πληρωμές προεξοφλούνται για τη διάρκεια της μίσθωσης. Η διάρκεια μίσθωσης είναι η μη ακυρώσιμη περίοδος της μίσθωσης. Οποιοσδήποτε περίοδος που καλύπτονται από δικαιώματα προαίρεσεως που κατέχει ο Όμιλος περιλαμβάνονται στην υποχρέωση μίσθωσης μόνο εάν είναι εύλογο ότι τα δικαιώματα προαίρεσης θα ασκηθούν. Επιπλέον, οι περίοδοι που καλύπτονται από την επιλογή λήξης της μίσθωσης που κατέχει ο Όμιλος συμπεριλαμβάνονται μόνο εάν ο Όμιλος είναι εύλογα βέβαιος ότι αυτές οι επιλογές δεν θα ασκηθούν.

Η υποχρέωση μίσθωσης αυξάνεται στη συνέχεια με το κόστος επιτοκίου της υποχρέωσης μίσθωσης και μειώνεται με την πληρωμή της μίσθωσης. Επαναμετράται εάν υπάρχει μια τροποποίηση που δεν λογίζεται ως ξεχωριστή μίσθωση, όταν υπάρχει μια μεταβολή στις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων που προκύπτουν από μεταβολή δείκτη ή ποσοστού, μεταβολή στην εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταβληθεί με εγγύηση υπολειμματικής αξίας καθώς και αλλαγές στην εκτίμηση του εάν μια επιλογή αγοράς ή παράτασης είναι εύλογα βέβαιο ότι θα ασκηθεί ή μια λύση τερματισμού είναι εύλογα βέβαιο ότι δεν θα ασκηθεί.

Το δικαίωμα χρήσης χρησιμοποιηθέντων περιουσιακών στοιχείων αρχικά αποτιμάται στο κόστος που είναι το αρχικό ποσό της υποχρέωσης μίσθωσης προσαρμοσμένο για τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης ή πριν από την ημερομηνία έναρξης, συν το αρχικό

άμεσο κόστος και την εκτίμηση του κόστους αποσυναρμολόγησης και απομάκρυνσης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή της αποκατάστασης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή του χώρου στον οποίο βρίσκεται, μείον τυχόν κίνητρα μίσθωσης που έλαβε. Τα δικαιώματα χρήσης αποτιμώνται στο αξία κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης και διευθετούνται για ορισμένες αναπροσαρμογές της υποχρέωσης μίσθωσης. Αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της μικρότερης μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Εάν το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης αντικατοπτρίζει ότι ο Όμιλος θα ασκήσει μια επιλογή αγοράς, τότε αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.

### Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

## 3.13. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού περιλαμβάνουν ταμειακά και λοιπά χρηματοοικονομικά μέσα. Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ταυτόχρονα ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο για μια οικονομική οντότητα και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο για μια άλλη οικονομική οντότητα.

### Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται, κατά την αρχική αναγνώριση, ως μεταγενέστερα επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται

ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως «SPPI» κριτήριο και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατατάσσονται σε τρεις κατηγορίες:

- στο αποσβεσμένο κόστος
- στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων
- στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα περιουσιακά στοιχεία που διακρατώνται με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών και δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου, επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει κατά την από-αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα μαζί με τυχόν συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στη γραμμή «Ζημιές από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων» στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως: Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημίας έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές αναγνωρίζονται σε δύο στάδια. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας για το εν λόγω χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος του χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημίας για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής, ανεξάρτητα από το πότε προέκυψε η αθέτηση.

### Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό τη μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης, ή
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία μεταβιβάζει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή συνάπτει σύμβαση μεταβίβασης, αξιολογεί την έκταση κατά την οποία διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου. Όταν ο Όμιλος ούτε μεταβιβάζει ούτε διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου και διατηρεί τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει παράλληλα και μια συνδεδεμένη υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η συνδεδεμένη υποχρέωση επιμετρώνται σε βάση που αντανακλά τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος ή η Εταιρεία.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή που λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει.

### 3.14. Αποθέματα

Τα αποθέματα απεικονίζονται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος καθορίζεται με βάση το μέσο ετήσιο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων, μειωμένη με το εκτιμώμενο κόστος για την ολοκλήρωση αυτών και το εκτιμώμενο για την πραγματοποίηση της πώλησης κόστος. Σε περίπτωση μεταγενέστερης αύξησης της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας αποθεμάτων που έχουν απομειωθεί, η απομείωση αυτή αντισταθμίζεται.

### 3.15. Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά σε τραπεζικούς λογαριασμούς και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως τα προϊόντα της αγοράς χρήματος και τις τραπεζικές καταθέσεις με χρονικό ορίζοντα τριών μηνών ή λιγότερο. Οι δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνονται στα Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα. Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα επιπλέον περιλαμβάνονται ποσά από εταιρείες που επεξεργάζονται ηλεκτρονικές πληρωμές, καθώς η Διοίκηση κατέληξε στο ότι οι έλεγχοι που πραγματοποιούνται τη στιγμή της συναλλαγής είναι επαρκείς για να πιστοποιήσουν ότι τα ποσά αυτά είναι άμεσα μετατρέψιμα σε ταμειακά διαθέσιμα και υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

### 3.16. Ίδια κεφάλαια

Το μετοχικό κεφάλαιο προσδιορίζεται από την ονομαστική αξία των μετοχών που έχουν εκδοθεί. Οι κοινές μετοχές καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια.

Η διαφορά υπέρ το άρτιο περιλαμβάνει όλα τα επιπρόσθετα ποσά που λήφθηκαν κατά την έκδοση μετοχικού κεφαλαίου. Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση της διαφοράς υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αφορούν μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες έχουν εκδοθεί και μεταγενέστερα έχουν επανακτηθεί από την Εταιρεία χωρίς να έχουν ακυρωθεί. Οι ίδιες μετοχές δε μειώνουν τον αριθμό των μετοχών που έχουν εκδοθεί αλλά μειώνουν τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία. Οι ίδιες μετοχές αποτιμώνται στην αξία κτήσης και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης από την αγορά, πώληση, έκδοση ή διαγραφή ιδίων μετοχών.

Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσης της επιχείρησης που αποκτάται.

### 3.17. Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος

Ο φόρος της χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα φόρο και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου, εκτός από τους φόρους που σχετίζονται με κονδύλια που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια, αντίστοιχα.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των ισχυουσών φορολογικών διατάξεων και συντελεστών φόρου, κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων στις χώρες όπου ο Όμιλος δραστηριοποιείται και δημιουργεί φορολογητέο εισόδημα. Η διοίκηση περιοδικά προβαίνει σε εκτιμήσεις κατά την υποβολή φορολογικών δηλώσεων σε περιπτώσεις που οι σχετικές φορολογικές διατάξεις επιδέχονται ερμηνείας και προβαίνει στο σχηματισμό προβλέψεων, όπου χρειάζεται, με βάση τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές. Ωστόσο, σύμφωνα και με το ΔΛΠ 12, κανένας αναβαλλόμενος φόρος δεν αναγνωρίζεται σε σχέση με την Υπεραξία. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δε λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού, σε συναλλαγή άλλη εκτός από εκείνης της συνένωσης επιχειρήσεων, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογικά κέρδη και ζημιές. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και κοινοπραξίες, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δε θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον. Επιπλέον, φορολογητέες ζημιές οι οποίες μεταφέρονται σε επόμενες χρήσεις όπως και τυχόν πιστωτικοί φόροι του Ομίλου εξετάζονται ως προς την αναγνώρισή τους ως αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, χωρίς προεξόφληση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται ως τμήμα των φορολογικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνο αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις οι οποίες σχετίζονται με αλλαγές σε στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεων καταλογισμένα απευθείας στην καθαρή θέση, αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και μειώνονται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκή φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα ώστε να επιτρέψουν την ωφέλεια από τη χρήση μέρους ή του συνόλου των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει



προηγούμενη μη αναγνωρισθείσα αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, στο βαθμό που γίνεται πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα επιτρέψουν την ανάκτηση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Η Εταιρεία πρέπει να συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν:

(α) η επιχείρηση έχει ένα νόμιμα εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφίσει τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και

(β) οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή.

Η επιχείρηση πρέπει να συμψηφίζει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν, η επιχείρηση:

(α) έχει ένα νόμιμο δικαίωμα να συμψηφίσει τα καταχωρημένα ποσά και

(β) προτίθεται είτε να εξοφλήσει/τακτοποιήσει το καθαρό υπόλοιπο, είτε να εισπράξει την απαίτηση και να εξοφλήσει την υποχρέωση συγχρόνως.

### 3.18. Προβλέψεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες (νομικές ή τεκμαιρόμενες) δεσμεύσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανό να απαιτηθεί μια εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης και το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

Στις περιπτώσεις όπου η χρονική αξία του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των δαπανών που αναμένονται να απαιτηθούν για το διακανονισμό της υποχρέωσης. Ο συντελεστής προεξόφλησης αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες συνθήκες της αγοράς αναφορικά με τη διαχρονική αξία του χρήματος καθώς και τους σχετιζόμενους με την υποχρέωση κινδύνους. Όταν χρησιμοποιείται προεξόφληση, το σωρευτικό ποσό της πρόβλεψης αυξάνεται κάθε περίοδο για να αποδώσει τη χρονική μεταβολή. Αυτό το ποσό αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και συγκεκριμένα στη γραμμή «Χρηματοοικονομικά έξοδα».

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν τις τρέχουσες εκτιμήσεις. Αν δεν είναι πλέον πιθανό ή απομακρύνεται το ενδεχόμενο εκκαθάρισης της υποχρέωσης μέσω εκρών πόρων, η πρόβλεψη αναστρέφεται.

Στις περιπτώσεις όπου η ενδεχόμενη εκροή πόρων ως αποτέλεσμα τρέχουσας υποχρέωσης δεν είναι πιθανή ή το ποσό δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα τότε καμία υποχρέωση δεν αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εκτός και αν προέκυψαν από συνένωση επιχειρήσεων. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι απομακρυσμένη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### 3.19. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν δάνεια και υπεραναλήψεις, εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης.

#### Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγών, στην περίπτωση των δανείων και των πληρωτέων υποχρεώσεων. Η επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων εξαρτάται από την ταξινόμησή τους.

#### Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα δάνεια χωρίζονται σε μακροπρόθεσμα, αν λήγουν σε περισσότερο από ένα έτος και σε βραχυπρόθεσμα αν λήγουν σε ένα έτος ή λιγότερο.

#### Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

#### Αντιστάθμιση ταμειακών ροών

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει την έκθεσή του σε κινδύνους επιτοκίων.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου αντισταθμιστικού μέσου ή της καθορισμένης μη παράγωγης χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που χαρακτηρίζονται ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια στο βαθμό που η αντιστάθμιση είναι αποτελεσματική. Στο

βαθμό που η αντιστάθμιση είναι αναποτελεσματική, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Εάν το μέσο αντιστάθμισης δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης κινδύνου, λήγει ή πωλείται, τερματίζεται ή ασκείται, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Το σωρευτικό κέρδος ή ζημία που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα ίδια κεφάλαια παραμένει εκεί μέχρι να πραγματοποιηθεί η προβλεπόμενη συναλλαγή. Όταν το αντισταθμιζόμενο στοιχείο είναι μη χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, το ποσό που αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρεται στη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου όταν αναγνωρίζεται. Σε άλλες περιπτώσεις, το ποσό που αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρεται στα αποτελέσματα κατά την ίδια περίοδο που το αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει το εισόδημα ή τη ζημία.

### 3.20. Κόστος παροχών αποχώρησης

Η μητρική εταιρεία, οι θυγατρικές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και NEUROSOFTE Α.Ε. καταβάλλουν εισφορές σε προγράμματα παροχών σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις πρακτικές του Ομίλου. Τα προγράμματα αυτά διαχωρίζονται σε προγράμματα καθορισμένων παροχών και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

#### Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών ορίζεται ένα πρόγραμμα παροχών σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία, στο οποίο οι παροχές καθορίζονται με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας ή ο μισθός. Στα προγράμματα καθορισμένων παροχών, η αξία της υποχρέωσης είναι ίση με την παρούσα αξία των καθορισμένων πληρωτέων παροχών κατά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων μειωμένης κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, καθώς και του κόστους παρελθόντων υπηρεσιών. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών και το σχετικό έξοδο εκτιμάται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με το επιτόκιο υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων ή κρατικών ομολόγων στο ίδιο νόμισμα με εκείνο της υποχρέωσης και με διάρκεια ανάλογη της υποχρέωσης, ή επιτόκιο που λαμβάνει υπόψη τον κίνδυνο και τη διάρκεια της υποχρέωσης, όπου το βάθος αγοράς για τέτοια ομόλογα κρίνεται ανεπαρκές. Τα έξοδα της υποχρέωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της παροχής των υπηρεσιών των ασφαλισμένων. Τα έξοδα για προγράμματα καθορισμένων παροχών, όπως εκτιμώνται, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και περιλαμβάνονται στις δαπάνες προσωπικού. Επιπροσθέτως, βάσει των επιταγών του ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) τα αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) αναγνωρίζονται πλέον στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

Κατά τη διάρκεια του έτους, μετά από απόφαση της Διεθνούς Διερμηνείας Αναφορών Χρηματοοικονομικής που εκδόθηκε τον Μάιο του 2021, καθορίστηκε ότι η περίοδος κατά την οποία σχηματίζεται η πρόβλεψη για παροχές συνταξιοδότησης βάσει του άρθρου 8 του ν. 3198/1955, είναι η περίοδος των 16 ετών πριν από την ημερομηνία που ο εργαζόμενος πρόκειται να συνταξιοδοτηθεί με βάση τα συνταξιοδοτικά κλιμάκια που προβλέπονται από τον Ν. 4093/2012. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα την αλλαγή στη λογιστική πολιτική, καθώς μέχρι εκείνη την ημερομηνία, η Εταιρεία συσώρευε την πρόβλεψη παροχών εξόδου από την υπηρεσία από την ημερομηνία πρόσληψης έως την ημερομηνία συνταξιοδότησης. Αυτή η αλλαγή στη λογιστική πολιτική εφαρμόστηκε αναδρομικά στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 8 και περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 3.23.

#### Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Στα προγράμματα καθορισμένων εισφορών καταβάλλεται ένα καθορισμένο, κατά περίπτωση, ποσό εισφοράς σε έναν ανεξάρτητο φορέα. Δεν υπάρχει περαιτέρω υποχρέωση, νομική ή τεκμαρτή, να καταβάλλει επιπλέον εισφορές, σε περίπτωση που ο φορέας αυτός δεν έχει τα απαραίτητα περιουσιακά στοιχεία για την κάλυψη των παροχών, που σχετίζονται με την υπηρεσία του προσωπικού στο τρέχον ή σε παρελθόντα έτη. Οι εισφορές αναγνωρίζονται στις δαπάνες προσωπικού εφαρμόζοντας την αρχή των δεδουλευμένων. Τυχόν προπληρωμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως απαίτηση εφόσον συνοδεύονται είτε με επιστροφή μετρητών είτε με μείωση μελλοντικών εισφορών.

#### Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα παροχής κινήτρων

Η 20η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΟΠΑΠ Α.Ε., κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αμοιβών και Διορισμών και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 109 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών που εγκρίθηκε από την 19η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 22.05.2019, ενέκρινε ένα νέο Μακροπρόθεσμο Πρόγραμμα Παροχής Κινήτρων με την καταβολή μέρους των Καθαρών Κερδών της Εταιρείας σε Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και σε άλλα Ανώτερα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας. Οι στόχοι σχετίζονται α. αποδοτικότητα της Εταιρείας βάσει προσαρμοσμένων Κερδών προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) για την τριετή χρονική περίοδο 2020-2022 και β. με τη συνολική επιστροφή στους Μετόχους (TSR).

### 3.21. Επενδύσεις σε ακίνητα

Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος αναγνωρίζει κτίρια ή τμήματα κτιρίων και την αναλογία τους επί του οικοπέδου, τα οποία δεν χρησιμοποιεί για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών. Οι επενδύσεις αυτές, αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεώς τους, προσαυξημένο με τα έξοδα που σχετίζονται με τη συναλλαγή για την απόκτησή τους. Μετά την αρχική αναγνώριση αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν σωρευμένες ζημίες από την απομείωση της αξίας τους. Έξοδα συντηρήσεων και επισκευών των επενδύσεων σε ακίνητα, αναγνωρίζονται στην κατάσταση

αποτελεσμάτων χρήσης. Για τον υπολογισμό των αποσβέσεων, η ωφέλιμη ζωή τους έχει καθορισθεί ίση με αυτή των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων.

### 3.22. Μερίσματα πληρωτέα

Τα μερίσματα που διανέμονται στους μετόχους αναγνωρίζονται ως υποχρέωση τη χρονική στιγμή κατά την οποία εγκρίνονται προς διανομή από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### 3.23. Αναμόρφωση των συγκριτικών οικονομικών πληροφοριών

Οι οικονομικές πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 αναμορφώθηκαν λόγω:

- α) της αλλαγής στη λογιστική πολιτική - ΔΛΠ 19 Παροχές σε Εργαζομένους η οποία εφαρμόστηκε αναδρομικά και
- β) την οριστικοποίηση της εξαγοράς της STOXIMAN LTD.

#### Αλλαγή στη λογιστική πολιτική - ΔΛΠ 19 Παροχές σε Εργαζομένους

Η Επιτροπή Διερμηνειών ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την τελική Απόφαση στην ημερήσια διάταξη με τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», η οποία περιλαμβάνει επεξηγηματικό υλικό σχετικά με τον τρόπο διανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (δηλαδή την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τέτοιες παροχές) για προγράμματα καθορισμένων παροχών που είναι παρόμοια με εκείνα που ισχύουν για τους εργαζόμενους του Ομίλου στην Ελλάδα (δηλ. οι παροχές που ορίζονται στο άρθρο 8 του Ν. 3198/1955 περί παροχής αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης).

Ο Όμιλος, μέχρι την έκδοση της Απόφασης της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΑ, εφάρμοζε το ΔΛΠ 19 κατανέμοντας τις παροχές που ορίζονται από τον αντίστοιχο νόμο (Ν.2112/1920 και τροποποίησή του Ν. 4093/2012) στην περίοδο από την πρόσληψη έως τη συμπλήρωση 16 ετών υπηρεσίας σύμφωνα με την προβλεπόμενη από τον Ν. 4093/2012 κλίμακα.

Ωστόσο, σύμφωνα με την προαναφερθείσα Απόφαση, οι παροχές πρέπει να έχουν σωρευθεί την τελευταία 16ετία μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων σύμφωνα με την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Ως εκ τούτου, η εφαρμογή της παραπάνω Απόφασης έχει αντιμετωπιστεί ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά, από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, ήτοι 01.01.2020 έως 31.12.2020, σύμφωνα με τις παραγράφους 19-22 του ΔΛΠ 8, με την επίπτωση στις σχετικές περιόδους να παρουσιάζεται στους πίνακες που ακολουθούν την παρούσα Σημείωση.

### Οριστικοποίηση της εξαγοράς της STOIXIMAN LTD

Στις 18.12.2018 η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD, 100% θυγατρική της ΟΠΑΠ Α.Ε., ολοκλήρωσε την εξαγορά ποσοστού 36,75% στη μητρική εταιρεία της STOIXIMAN LTD, KAIZEN GAMING LIMITED.

Στις 13.07.2020, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD απέκτησε από την εταιρεία KAIZEN GAMING LIMITED άμεσο μερίδιο 51% στην STOIXIMAN LTD.

Στις 18.11.2020, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD απέκτησε πρόσθετο έμμεσο μερίδιο 15,49% στην STOIXIMAN LTD.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω συναλλαγών, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD συμμετέχει συνδυαστικά με 84,49% (άμεσα και έμμεσα) στην STOIXIMAN LTD.

Η ημερομηνία εξαγοράς για σκοπούς ενοποίησης της θυγατρικής εταιρείας STOIXIMAN LTD είναι η 01.12.2020.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, η Διοίκηση είχε προθεσμία 12 μηνών από την ημερομηνία της εξαγοράς για να οριστικοποιήσει τη λογιστική μεταχείριση της εξαγοράς, η οποία μεταξύ άλλων, απαιτεί από την αποκτώσα οντότητα να πραγματοποιήσει κατανομή της τιμής αγοράς στα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της αποκτηθείσας οντότητας (η «Κατανομή Τιμής Αγοράς»).

Κατά το 2021, η ΟΠΑΠ Α.Ε. ολοκλήρωσε την επιμέτρηση της υπεραξίας της STOIXIMAN LTD και τη σχετική Κατανομή του Τιμήματος Αγοράς. Ως αποτέλεσμα, η οριστικοποίηση της κατανομής του Τιμήματος Αγοράς, οδήγησε στον εντοπισμό δύο προηγουμένως μη αναγνωρισμένων άυλων περιουσιακών στοιχείων που πληρούσαν τα σχετικά κριτήρια εντοπισμού και αναγνώρισης, και συγκεκριμένα (α) το εμπορικό σήμα STOIXIMAN και (β) συγκεκριμένες πελατειακές σχέσεις ύψους € 175.390 και € 81.405, αντίστοιχα, καθώς και στην αναγνώριση των αντίστοιχων αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων ποσού € 89.878.

Με βάση την προαναφερθείσα προσαρμογή, η υπεραξία που προέκυψε από την εξαγορά της STOIXIMAN LTD μειώθηκε κατά € 141.035 από την αρχική προσωρινή αναγνώριση και υπολογίζεται ως εξής:

Τίμημα εξαγοράς για το 66,49% των μετοχών	283.028
Πλέον: Κέρδος από συγγενή εταιρεία για το 51% των μετοχών για την περίοδο 01.07.2020-30.11.2020	7.300
Πλέον: Εύλογη αξία προϋπάρχοντος μεριδίου (36,75%)	192.803
Πλέον: Μη ελέγχουσα συμμετοχή (15,51%)	29.036
Μείον: Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν	(187.254)
<b>Υπεραξία</b>	<b>324.913</b>

Η επίδραση της οριστικοποίησης της Κατανομής Τιμής Αγοράς στην εξαγορά της STOIXIMAN LTD αναγνωρίστηκε κατά την ημερομηνία εξαγοράς της STOIXIMAN LTD, με αποτέλεσμα να αναδιατυπωθούν τα συγκριτικά μεγέθη για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2020.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν την επίδραση της υλοποίησης της τελικής Απόφασης της ημερήσιας διάταξης και της οριστικοποίησης της Κατανομής του Τιμήματος Αγοράς της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD στις οικονομικές μας καταστάσεις στις 01.12.2020 και στις 31.12.2020. Οι πίνακες δεν περιλαμβάνουν τα στοιχεία που δεν επηρεάζονται από τις παραπάνω αλλαγές:

#### Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 01.01.2020

ΟΜΙΛΟΣ			
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 31.12.2019	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	Αναμορφωμένο 01.01.2020
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	54.158	381	54.539
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	19.894	(32)	19.862
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.237.131</b>	<b>349</b>	<b>2.237.480</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Κέρδη εις νέο	615.982	2.091	618.074
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	18.104	47	18.151
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>771.892</b>	<b>2.138</b>	<b>774.030</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	23.528	523	24.051
Προγράμματα παροχών προσωπικού	2.989	(2.312)	676
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.465.239</b>	<b>(1.789)</b>	<b>1.463.450</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>2.237.131</b>	<b>349</b>	<b>2.237.480</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 31.12.2019	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	Αναμορφωμένο 01.01.2020
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.013.966</b>	<b>-</b>	<b>2.013.966</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Κέρδη εις νέο	620.030	1.524	621.554
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>756.579</b>	<b>1.524</b>	<b>758.103</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	21.015	481	21.497
Προγράμματα παροχών προσωπικού	2.570	(2.005)	565
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.257.387</b>	<b>(1.524)</b>	<b>1.255.863</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>2.013.966</b>	<b>-</b>	<b>2.013.966</b>

## Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 31.12.2020

ΟΜΙΛΟΣ				
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ ΡΡΑ	Αναμορφωμένο 31.12.2020
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ασώματες ακινητοποιήσεις	980.228	-	255.826	1.236.054
Υπεραξία	483.846	-	(141.035)	342.811
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	8.079	520	-	8.599
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	35.467	(30)	-	35.436
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.320.206</b>	<b>490</b>	<b>114.791</b>	<b>2.435.488</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Κέρδη εις νέο	399.520	2.510	(532)	401.498
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	15.281	61	25.785	41.126
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>754.886</b>	<b>2.571</b>	<b>25.252</b>	<b>782.710</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	26.642	617	89.539	116.799
Προγράμματα παροχών προσωπικού	4.685	(2.699)	-	1.986
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.565.320</b>	<b>(2.081)</b>	<b>89.539</b>	<b>1.652.778</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>2.320.206</b>	<b>490</b>	<b>114.791</b>	<b>2.435.488</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	Αναμορφωμένο 31.12.2020
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>1.821.596</b>	<b>-</b>	<b>1.821.596</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Κέρδη εις νέο	299.436	1.778	301.214
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>638.267</b>	<b>1.778</b>	<b>640.045</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	24.833	561	25.394
Προγράμματα παροχών προσωπικού	4.194	(2.339)	1.855
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.183.328</b>	<b>(1.778)</b>	<b>1.181.550</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>1.821.596</b>	<b>-</b>	<b>1.821.596</b>



## Απόσπασμα Κατάστασης Αποτελεσμάτων &amp; Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος 01.01-31.12.2020

ΟΜΙΛΟΣ				
Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 01.01- 31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ ΡΡΑ	Αναμορφωμένο 01.01- 31.12.2020
Κέρδη από συγγενείς εταιρείες	18.156	140	-	18.296
Κόστος μισθοδοσίας	(78.643)	262	-	(78.381)
Αποσβέσεις και απομειώσεις	(152.551)	-	(969)	(153.520)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(43.766)	27	-	(43.740)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>216.948</b>	<b>428</b>	<b>(969)</b>	<b>216.407</b>
Φόρος εισοδήματος	<u>(17.570)</u>	<u>(69)</u>	<u>339</u>	<u>(17.300)</u>
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>	<b>199.378</b>	<b>359</b>	<b>(630)</b>	<b>199.107</b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>				
Μετόχους της Εταιρείας	205.346	353	(532)	205.167
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	<u>(5.968)</u>	<u>6</u>	<u>(98)</u>	<u>(6.059)</u>
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>	<b>199.378</b>	<b>359</b>	<b>(630)</b>	<b>199.107</b>

ΟΜΙΛΟΣ				
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 01.01- 31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ ΡΡΑ	Αναμορφωμένο 01.01- 31.12.2020
Κέρδη χρήσης	199.378	359	(630)	199.107
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	(112)	98	-	(14)
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί	<u>27</u>	<u>(24)</u>	-	<u>3</u>
Σύνολο στοιχείων που δε θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(85)	74	-	(11)
Λοιπές συνολικές ζημίες μετά φόρων	(260)	74	-	(186)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>	<b>199.118</b>	<b>433</b>	<b>(630)</b>	<b>198.921</b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>				
Μετόχους της Εταιρείας	205.095	419	(532)	204.982
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(5.977)	14	(98)	(6.061)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>	<b>199.118</b>	<b>433</b>	<b>(630)</b>	<b>198.921</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 01.01-31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	Αναμορφωμένο 01.01-31.12.2020
Κόστος μισθοδοσίας	(64.676)	245	(64.431)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(39.983)	23	(39.959)
Κέρδη προ φόρων	129.384	268	129.652
Φόρος εισοδήματος	(28.218)	(64)	(28.282)
Κέρδη μετά φόρων	101.166	204	101.370
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>			
Μετόχους της Εταιρείας	101.166	204	101.370
Κέρδη μετά φόρων	101.166	204	101.370

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Απόσπασμα)	Δημοσιευμένο 01.01-31.12.2020	Επίδραση αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	Αναμορφωμένο 01.01-31.12.2020
Κέρδη χρήσης	101.166	204	101.370
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	(76)	66	(11)
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί	18	(16)	3
Σύνολο στοιχείων που δε θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(58)	50	(8)
Λοιπές συνολικές ζημίες μετά φόρων	(229)	50	(179)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	100.938	254	101.192
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>			
Μετόχους της Εταιρείας	100.938	254	101.192
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	100.938	254	101.192

## 4. Δομή του Ομίλου

Η δομή του Ομίλου κατά την 31.12.2021 έχει ως εξής:

Επωνυμία Εταιρείας	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Μέθοδος Ενοποίησης	Κύρια Δραστηριότητα
ΟΠΑΠ Α.Ε.	Μητρική εταιρεία	Ελλάδα		Αριθμολαχεία και Στοιχήματα
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	83,50%	Ελλάδα	Πλήρης	Λαχεία
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	100%	Κύπρος	Πλήρης	Αριθμολαχεία
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	100%	Κύπρος	Πλήρης	Εταιρεία Στοιχημάτων
ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD	100%	Κύπρος	Πλήρης	Εταιρεία Συμμετοχών
ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD	100%	Κύπρος	Πλήρης	Εταιρεία Συμμετοχών
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	Πλήρης	Υπηρεσίες συναλλαγών με ηλεκτρονικά μέσα - Πώληση άυλου χρόνου ομιλίας - Είσπραξη λογαριασμών
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	Πλήρης	Αμοιβαίο Ιπποδρομιακό Στοιχείμα
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	Πλήρης	Ίδρυμα ηλεκτρονικού χρήματος
NEUROSOFT Α.Ε.	67,72%	Ελλάδα	Πλήρης	Παροχή Λογισμικού
ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD (πρώην ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ (Ελληνική και Κυπριακή δραστηριότητα))	84,49%	Μάλτα	Πλήρης	Εταιρεία Στοιχημάτων
ΚΑΙΖΕΝ GAMING LIMITED	36,75%	Μάλτα	Καθαρή Θέση	Εταιρεία συμμετοχών

Η έδρα είναι ταυτόχρονα και ο κύριος τόπος της δραστηριότητας των εταιριών (με εξαίρεση τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD που δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα και την Κύπρο), και η αναλογία των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας είναι ίδια με την αναλογία των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχονται (με εξαίρεση τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD στο στην οποία ο Όμιλος κατέχει 84,49% οικονομική συμμετοχή και ελέγχει το 85,18% των δικαιωμάτων ψήφου).

Η δομή του Ομίλου δεν έχει αλλάξει σε σχέση με την 31.12.2020.

Τον Δεκέμβριο του 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της NEUROSOFT Α.Ε. αποφάσισε να ξεκινήσει τη διαδικασία διάσπασης ως απόσχιση συγκεκριμένου τομέα των εργασιών της και τη συμβολή της σε μια νέα οντότητα. Η διαδικασία απόσχισης ολοκληρώθηκε στις 14.06.2021, με την δημιουργία της νέας οντότητας «TENSORFIN ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», 100% θυγατρική της NEUROSOFT Α.Ε..

Στις 11.10.2021, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της NEUROSOFT Α.Ε. αποδέχτηκε δεσμευτική προσφορά για την απόκτηση του 100% της TENSORFIN ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και της DAEDALUS TECHNOLOGIES FZE έναντι συνολικού τιμήματος ποσού € 802 το οποίο είχε ως αποτέλεσμα κέρδος ποσού € 395, το οποίο περιλαμβάνεται στα «Λοιπά λειτουργικά έσοδα» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Όλες οι θυγατρικές επιχειρήσεις έχουν την ίδια ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων με αυτή της Εταιρείας.

## 5. Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα

Η ακόλουθη πληροφόρηση αναφέρεται στους τομείς που έχει αποφασίσει η Διοίκηση του Ομίλου ότι θέλει να παρακολουθεί διακριτά προκειμένου να λαμβάνει τις αποφάσεις της. Οι τομείς δραστηριότητας έχουν οριστεί με βάση τις συμβάσεις παραχώρησης που κατέχουν οι εταιρείες του Ομίλου καθώς τις λοιπές επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Οι 6 πρώτοι τομείς (Αριθμολαχεία, Παιχνίδια Στοιχηματισμού (επίγειο), Διαδικτυακό στοίχημα, Λοιπά διαδικτυακά παίγνια, Σκρατς & Λαχεία και VLTs) σχετίζονται με την παραγωγή και διάθεση παιχνιδιών τόσο από την Εταιρεία όσο και από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στον συγκεκριμένο τομέα. Περισσότερες λεπτομέρειες αναφέρονται στη Σημείωση 3.4.

Στον τομέα «Υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών & Λοιπές Υπηρεσίες » συμπεριλαμβάνεται η επιχειρηματική δραστηριότητα των θυγατρικών TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (βλέπε Σημείωση 3.4).

Στον τομέα «Λοιπά» έχουν συγκεντρωθεί οι επιχειρηματικές δραστηριότητες της ΟΠΑΠ Α.Ε. που δε σχετίζονται με παιχνίδια, οι δραστηριότητες της θυγατρικής NEUROSOFT Α.Ε. καθώς και των εταιρειών συμμετοχών του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες της ΟΠΑΠ Α.Ε. που δε σχετίζονται με παιχνίδια συμπεριλαμβάνουν την πώληση καταστημάτων PLAY (Gaming Halls), τη διαμόρφωση του δικτύου της για την εγκατάσταση των VLTs καθώς επίσης, και λοιπές υποστηρικτικές υπηρεσίες προς το δίκτυο καταστημάτων. Τέλος, η δραστηριότητα της NEUROSOFT Α.Ε. περιλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών και προϊόντων τεχνολογίας.

Η πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα του Ομίλου για την τρέχουσα περίοδο παρουσιάζεται παρακάτω:

01.01-31.12.2021	Αριθμολαχεία	Παιχνίδια Στοιχηματισμού (επίγειο)	Διαδικτυακό στοίχημα	Λοιπά διαδικτυακά παιγνία	Σκρατς & Λαχεία	VLTs	Υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών & Λοιπές Υπηρεσίες	Λοιπά	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	549.171	283.002	238.369	184.827	88.833	194.641	-	-	1.538.843
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	(155.157)	(83.411)	(83.479)	(64.547)	(50.000)	(58.392)	-	-	(494.986)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	394.014	199.591	154.890	120.280	38.833	136.249	-	-	1.043.857
Προμήθειες πρακτόρων	(134.572)	(72.717)	-	-	(24.069)	(45.528)	-	(977)	(277.862)
Λοιπά άμεσα κόστη	(11.371)	(12.151)	(47.458)	(51.658)	(5.996)	(31.523)	-	-	(160.157)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	4.571	4.130	90	-	75	2.209	84.357	28.302	123.735
Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030	138.988	78.385	-	-	-	-	-	-	217.373
Λοιπά λειτουργικά κόστη	-	-	-	-	-	-	(72.048)	(2.367)	(74.415)
Κέρδη από συγγενείς εταιρείες	-	-	(265)	(178)	-	-	-	-	(443)
	391.631	197.238	107.257	68.444	8.844	61.407	12.309	24.958	872.087
Λειτουργικά έξοδα	(95.308)	(53.393)	(54.924)	(41.950)	(9.496)	(34.173)	(11.634)	(20.915)	(321.791)
Αποσβέσεις & απομειώσεις	(41.420)	(25.444)	(7.699)	(6.017)	(21.037)	(41.432)	(1.174)	(5.244)	(149.467)
Λειτουργικό αποτέλεσμα	254.902	118.401	44.634	20.477	(21.689)	(14.198)	(498)	(1.201)	400.829

Η πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα του Ομίλου για την συγκριτική περίοδο παρουσιάζεται παρακάτω:

01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο	Αριθμολαχεία	Παιχνίδια Στοιχηματισμού (επίγειο)	Διαδικτυακό στοίχημα	Λοιπά διαδικτυακά παιγνία	Σκρατς & Λαχεία	VLTs	Υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών & Λοιπές Υπηρεσίες	Λοιπά	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	518.607	268.328	42.033	23.944	76.349	200.522	-	-	1.129.783
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές	(167.159)	(90.348)	(15.841)	(8.970)	(50.043)	(60.157)	±	±	(392.518)
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	351.447	177.980	26.193	14.974	26.306	140.365	-	-	737.265
Προμήθειες πρακτόρων	(120.526)	(64.014)	(1.094)	(320)	(21.549)	(48.365)	-	-	(255.869)
Λοιπά άμεσα κόστη	(6.688)	(12.506)	(8.639)	(5.265)	(5.185)	(32.259)	-	-	(70.542)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	5.989	4.854	141	44	788	2.308	84.600	25.086	123.811
Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030	24.875	17.590	-	-	-	-	-	-	42.465
Λοιπά λειτουργικά κόστη	-	-	-	-	-	-	(74.407)	(3.202)	(77.610)
Κέρδη από συγγενείς εταιρείες	±	±	11.638	6.658	±	±	±	±	18.296
	255.097	123.904	28.239	16.090	360	62.050	10.193	21.884	517.816
Λειτουργικά έξοδα	(95.156)	(55.497)	(8.162)	(4.631)	(24.797)	(37.239)	(10.251)	(21.369)	(257.101)
Κέρδος από επαναμέτρηση αξίας προηγούμενων συμμετοχικών δικαιωμάτων	-	-	107.021	35.644	-	-	-	-	142.666
Αποσβέσεις & απομειώσεις	(28.661)	(39.017)	(1.415)	(841)	(16.708)	(42.950)	(7.129)	(16.797)	(153.520)
Λειτουργικό αποτέλεσμα	131.279	29.390	125.683	46.263	(41.145)	(18.139)	(7.187)	(16.282)	249.861

Αναφέρεται ότι τα ενοποιημένα μεγέθη μεταξύ των δύο περιόδων δεν είναι πλήρως συγκρίσιμα κυρίως για 2 λόγους:

- Την συνεισφορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΜ LTD η οποία είναι πλήρως ενοποιημένη στον Όμιλο ΟΠΑΠ από 01.12.2020.
- Διαφοροποίηση της χρονικής περιόδου κατά την οποία το δίκτυο λιανικής παρέμεινε ανενεργό λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19).

## Γεωγραφική πληροφόρηση

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και στην Κύπρο. Η Ελλάδα είναι η χώρα-έδρα της Εταιρείας, των θυγατρικών ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΤΟΡΑ DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΤΟΡΑ WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και NEUROSOFT Α.Ε.. Η ΣΤΟΙΧΙΜΑΜ LTD δραστηριοποιείται επίσης σε Ελλάδα και Κύπρο με έδρα στη Μάλτα.

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021	Ελλάδα	Κύπρος	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) και Λοιπά λειτουργικά έσοδα	1.559.917	102.661	<b>1.662.578</b>
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	964.322	79.535	<b>1.043.857</b>

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020	Ελλάδα	Κύπρος	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR) και Λοιπά λειτουργικά έσοδα	1.171.055	82.538	<b>1.253.593</b>
Καθαρά έσοδα από παιχνίδια (NGR)	671.638	65.627	<b>737.265</b>

	Ελλάδα	Κύπρος	Σύνολο
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>			
31 Δεκεμβρίου 2021	2.616.861	85.636	<b>2.702.497</b>
31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο)	2.319.552	115.935	<b>2.435.488</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>			
31 Δεκεμβρίου 2021	1.610.067	143.058	<b>1.753.125</b>
31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο)	1.499.005	153.773	<b>1.652.778</b>

## 6. Ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αφορούν λογισμικό, άδειες χρήσης, δικαιώματα παιχνιδιών και πελατειακές σχέσεις, τα οποία αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Κόστος ανάπτυξης	Επωνυμία	Πελατειακές σχέσεις	Λοιπά	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>							
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)</b>	<b>51.536</b>	<b>1.003.095</b>	<b>4.421</b>	-	<b>6.611</b>	<b>70</b>	<b>1.065.733</b>
Προσθήκες	9.724	-	287	-	-	-	10.011
Απόκτηση μέσω συνένωσης επιχειρήσεων (Σημ. 3.23)	1	-	-	175.390	81.405	-	256.796
Μειώσεις παγίων	(34)	-	-	-	-	-	(34)
Μεταφορές	24	-	-	-	-	(24)	-
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(16.869)	(67.205)	(1.130)	-	(1.523)	-	(86.728)
Μειώσεις αποσβέσεων	3	-	-	-	-	-	3
Απομείωση αξίας παγίου	(3.735)	(4.855)	(1.138)	-	-	-	(9.727)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020) (Αναμορφωμένο)</b>	<b>40.650</b>	<b>931.035</b>	<b>2.440</b>	<b>175.390</b>	<b>86.493</b>	<b>45</b>	<b>1.236.054</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>							
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)</b>	<b>40.650</b>	<b>931.035</b>	<b>2.440</b>	<b>175.390</b>	<b>86.493</b>	<b>45</b>	<b>1.236.054</b>
Προσθήκες	10.156	10.000	222	-	-	-	20.377
Μειώσεις παγίων	-	-	(811)	-	-	-	(811)
Μεταφορές	(27)	-	27	-	-	-	-
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(16.754)	(88.250)	(915)	-	(12.183)	-	(118.102)
Μειώσεις αποσβέσεων	-	-	327	-	-	-	327
Απομείωση αξίας παγίου	(139)	(4.315)	(96)	-	-	-	(4.550)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>33.887</b>	<b>848.470</b>	<b>1.193</b>	<b>175.390</b>	<b>74.310</b>	<b>45</b>	<b>1.133.295</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Κόστος ανάπτυξης	Επωνυμία	Πελατειακές σχέσεις	Λοιπά	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>							
Κόστος κτήσης	199.247	1.531.517	7.198	175.390	90.200	45	2.003.598
Σωρευμένες αποσβέσεις	(158.596)	(600.482)	(4.758)	-	(3.707)	-	(767.544)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>40.650</b>	<b>931.035</b>	<b>2.440</b>	<b>175.390</b>	<b>86.493</b>	<b>45</b>	<b>1.236.054</b>
<b>31.12.2021</b>							
Κόστος κτήσης	209.237	1.537.202	6.539	175.390	90.200	45	2.018.614
Σωρευμένες αποσβέσεις	(175.350)	(688.732)	(5.346)	-	(15.890)	-	(885.319)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>33.887</b>	<b>848.470</b>	<b>1.193</b>	<b>175.390</b>	<b>74.310</b>	<b>45</b>	<b>1.133.295</b>



ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Λοιπά	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>				
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)	44.948	888.072	70	933.089
Προσθήκες	6.782	-	-	6.782
Μεταφορές	24	-	(24)	-
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(15.526)	(50.036)	-	(65.563)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020)</b>	<b>36.228</b>	<b>838.036</b>	<b>45</b>	<b>874.308</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>				
Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)	36.228	838.036	45	874.308
Προσθήκες	9.720	5.000	-	14.720
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(15.537)	(71.549)	-	(87.086)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>30.410</b>	<b>771.487</b>	<b>45</b>	<b>801.942</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογισμικό	Δικαιώματα Παιχνιδιών	Λοιπά	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>				
Κόστος κτήσης	190.089	1.382.783	45	1.572.917
Σωρευμένες αποσβέσεις	(153.861)	(544.747)	-	(698.608)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>36.228</b>	<b>838.036</b>	<b>45</b>	<b>874.308</b>
<b>31.12.2021</b>				
Κόστος κτήσης	199.809	1.387.783	45	1.587.637
Σωρευμένες αποσβέσεις	(169.399)	(616.295)	-	(785.694)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>30.410</b>	<b>771.487</b>	<b>45</b>	<b>801.942</b>

Οι προσθήκες του Ομίλου στην κατηγορία «Λογισμικό» για την τρέχουσα χρήση περιλαμβάνουν κυρίως:

- Λογισμικό, άδειες και αναβάθμιση διάφορων εφαρμογών, ιστότοπων, πλατφορμών, λογισμικό εικονικοποίησης, πρόγραμμα ψηφιακών υπογραφών κ.λ.π. ύψους € 4.148,
- Αναβάθμιση λογισμικού σχετικά με την στοιχηματική πλατφόρμα ύψους € 1.808,
- Άδειες και ανάπτυξη λογισμικού SAP ύψους € 1.190,
- Λογισμικό σχετικά με τα παιγνιομηχανήματα (VLTs) ύψους € 1.094,
- Άδειες σχετικά με τα παιγνιομηχανήματα (VLTs) ύψους € 620,
- Κεφαλαιοποίηση εξόδων μισθοδοσίας € 222 της TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για το σχεδιασμό και την παραγωγή λογισμικού για ίδια χρήση.

Οι προσθήκες του Ομίλου στην κατηγορία «Δικαιώματα Παιχνιδιών» για την τρέχουσα χρήση περιλαμβάνουν κυρίως:

- Τις άδειες Τύπου 1 και Τύπου 2 της ΟΠΑΠ Α.Ε. για τη λειτουργία διαδικτυακού στοιχήματος και λοιπών διαδικτυακών παιγνίων, συνολικού ποσού € 5.000, και
- Τις άδειες Τύπου 1 και Τύπου 2 της STOXIMAN LTD για τη λειτουργία διαδικτυακού στοιχήματος και λοιπών διαδικτυακών παιγνίων, συνολικού ποσού € 5.000.

Η απομείωση αξίας των «Δικαιωμάτων Παιχνιδιών», ποσού € 4.315, αφορά στην απομείωση της αξίας της 12ετούς αποκλειστικής άδειας λειτουργίας και διαχείρισης των Κρατικών Λαχείων και του Στιγμαίου Λαχείου (ΣΚΡΑΤΣ) στην Ελληνική επικράτεια της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Σε συνέχεια των λειτουργικών προκλήσεων που αναδείχθηκαν από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19), υπήρχαν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία της αποκλειστικής άδειας υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό και η Διοίκηση θεώρησε απαραίτητη τη διενέργεια ελέγχου απομείωσης.

Το ανακτήσιμο ποσό προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης, η οποία απαιτεί την εφαρμογή εκτιμήσεων και παραδοχών. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών ως τη λήξη της αποκλειστικής άδειας (έως τον Απρίλιο 2026). Στον ανωτέρω υπολογισμό έχουν χρησιμοποιηθεί εκτιμήσεις και παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με τα μελλοντικά αποτελέσματα της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. (μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών). Αυτές οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές περιλαμβάνουν υποθέσεις σχετικά με το ρυθμό ανάπτυξης των καθαρών εσόδων από παιχνίδια (NGR), τα άμεσα κόστη και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Παρακάτω παρατίθενται οι βασικές παραδοχές για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης:

- Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης εσόδων (CAGR) στο NGR : 2,5%
- Περιθώριο κερδών προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και απομειώσεων (περιθώριο EBITDA) (στο NGR): 20,2% - 25,3%
- Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC): 10,37%

Βάσει του ανωτέρω ελέγχου απομείωσης, το ανακτήσιμο ποσό προσδιορίστηκε σε € 64.296, ενώ η λογιστική αξία της αποκλειστικής άδειας τη στιγμή πριν τον έλεγχο απομείωσης ήταν € 68.611. Επομένως, ο Όμιλος αναγνώρισε ζημία απομείωσης ποσού € 4.315.

Εάν το επιτόκιο προεξόφλησης που έχει χρησιμοποιηθεί στον υπολογισμό της αξίας χρήσης ήταν χαμηλότερο από τις εκτιμήσεις της διοίκησης στις 31.12.2021 κατά 0,25%, ο Όμιλος θα έπρεπε να αναγνωρίσει απομείωση ποσού € 4.002 (έναντι € 4.315 που αναγνώρισε). Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε στον υπολογισμό της αξίας χρήσης ήταν υψηλότερο από τις εκτιμήσεις της διοίκησης στις 31.12.2021 κατά 0,25%, ο Όμιλος θα έπρεπε να αναγνωρίσει απομείωση ποσού € 4.625 (έναντι € 4.315 που αναγνώρισε).

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος πραγματοποίησε διαδικασίες ελέγχου απομείωσης σε όλα τα λοιπά «Δικαιώματα Παιχνιδιών» οι οποίες δεν οδήγησαν σε απομείωση.

Δεν υπάρχουν βάρη επί των ασώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας.

## 7. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια	Εγκατ/σεις & μηχανήματα	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>						
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)</b>	<b>8.496</b>	<b>13.242</b>	<b>44.985</b>	<b>172</b>	<b>31.414</b>	<b>98.308</b>
Προσθήκες	-	155	70	81	8.562	8.868
Μειώσεις παγίων	-	-	-	(17)	(357)	(374)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	-	(1.651)	(7.192)	(43)	(12.202)	(21.088)
Μειώσεις αποσβέσεων	-	-	-	14	355	369
Απομείωση αξίας παγίου	-	-	(460)	-	-	(460)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020)</b>	<b>8.496</b>	<b>11.746</b>	<b>37.403</b>	<b>207</b>	<b>27.772</b>	<b>85.623</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>						
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)</b>	<b>8.496</b>	<b>11.746</b>	<b>37.403</b>	<b>207</b>	<b>27.772</b>	<b>85.623</b>
Προσθήκες	-	225	1	-	3.603	3.828
Μειώσεις παγίων	-	( )	(36)	(124)	(297)	(456)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	-	(1.598)	(7.093)	(42)	(10.334)	(19.067)
Μειώσεις αποσβέσεων	-	-	34	124	297	455
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>8.496</b>	<b>10.373</b>	<b>30.309</b>	<b>165</b>	<b>21.041</b>	<b>70.383</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια	Εγκατ/σεις & μηχανήματα	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>						
Κόστος κτήσης	8.496	34.193	120.826	2.466	119.794	285.774
Σωρευμένες αποσβέσεις	-	(22.446)	(83.422)	(2.259)	(92.023)	(200.151)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>8.496</b>	<b>11.746</b>	<b>37.403</b>	<b>207</b>	<b>27.772</b>	<b>85.623</b>
<b>31.12.2021</b>						
Κόστος κτήσης	8.496	34.417	120.790	2.342	123.100	289.146
Σωρευμένες αποσβέσεις	-	(24.044)	(90.482)	(2.177)	(102.060)	(218.762)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>8.496</b>	<b>10.373</b>	<b>30.309</b>	<b>165</b>	<b>21.041</b>	<b>70.383</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια	Εγκατ/σεις & μηχανήματα	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>						
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)</b>	<b>8.496</b>	<b>12.126</b>	<b>44.389</b>	<b>87</b>	<b>30.040</b>	<b>95.138</b>
Προσθήκες	-	143	21	81	7.975	8.221
Μειώσεις παγίων	-	-	-	(15)	(82)	(97)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	-	(1.509)	(6.965)	(26)	(11.581)	(20.082)
Μειώσεις αποσβέσεων	-	-	-	12	82	94
Απομείωση αξίας παγίου	-	-	(460)	-	-	(460)
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020)</b>	<b>8.496</b>	<b>10.760</b>	<b>36.985</b>	<b>139</b>	<b>26.434</b>	<b>82.813</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>						
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)</b>	<b>8.496</b>	<b>10.760</b>	<b>36.985</b>	<b>139</b>	<b>26.434</b>	<b>82.813</b>
Προσθήκες	-	225	-	-	3.132	3.357
Μειώσεις παγίων	-	-	-	(124)	(153)	(277)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	-	(1.462)	(6.915)	(25)	(9.668)	(18.069)
Μειώσεις αποσβέσεων	-	-	-	124	153	277
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>8.496</b>	<b>9.523</b>	<b>30.070</b>	<b>114</b>	<b>19.898</b>	<b>68.101</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια	Εγκατ/σεις & μηχανήματα	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>						
Κόστος κτήσης	8.496	32.589	119.576	2.341	106.748	269.749
Σωρευμένες αποσβέσεις	-	(21.828)	(82.592)	(2.202)	(80.314)	(186.935)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>8.496</b>	<b>10.761</b>	<b>36.985</b>	<b>139</b>	<b>26.433</b>	<b>82.813</b>
<b>31.12.2021</b>						
Κόστος κτήσης	8.496	32.813	119.576	2.217	109.727	272.829
Σωρευμένες αποσβέσεις	-	(23.290)	(89.506)	(2.103)	(89.829)	(204.728)
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>8.496</b>	<b>9.524</b>	<b>30.070</b>	<b>114</b>	<b>19.898</b>	<b>68.101</b>

Οι προσθήκες του Ομίλου για τη χρήση 2021 στην κατηγορία «Λοιπός εξοπλισμός» περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

- Εξοπλισμός για server και λοιπός εξοπλισμός ποσού € 1.569,
- Ηλεκτρονικοί υπολογιστές (laptop & desktop) ποσού € 820,
- εξοπλισμό για παιγνιομηχανήματα (VLTs) και καταστήματα παιγνιομηχανημάτων (gaming halls) καθώς και έπιπλα ποσού € 254,
- εξοπλισμός πρακτορείων ΟΠΑΠ Κύπρου ποσού € 159.

Επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

## 8. Δικαίωμα χρήσης και υποχρεώσεις μισθώσεων

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>				
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)</b>	<b>61.611</b>	<b>2.418</b>	<b>7</b>	<b>64.036</b>
Προσθήκες	1.592	1.166	975	3.732
Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης κόστος	(2.549)	(43)	-	(2.591)
Λοιπές κινήσεις	(380)	(13)	-	(393)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	(7.244)	(1.137)	(393)	(8.775)
Απομείωση αξίας παγίου	<u>(14.145)</u>	-	-	<u>(14.145)</u>
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020)</b>	<b>38.885</b>	<b>2.391</b>	<b>588</b>	<b>41.864</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>				
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)</b>	<b>38.885</b>	<b>2.391</b>	<b>588</b>	<b>41.864</b>
Προσθήκες	1.310	712	-	2.023
Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης κόστος	(969)	(109)	-	(1.078)
Λοιπές κινήσεις	(19)	(20)	(10)	(48)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	<u>(6.133)</u>	<u>(1.077)</u>	<u>(328)</u>	<u>(7.539)</u>
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>33.075</b>	<b>1.897</b>	<b>250</b>	<b>35.222</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια	Οχήματα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>				
Κόστος κτήσης	53.083	4.649	984	58.716
Σωρευμένες αποσβέσεις	<u>(14.198)</u>	<u>(2.259)</u>	<u>(396)</u>	<u>(16.852)</u>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>38.885</b>	<b>2.391</b>	<b>588</b>	<b>41.864</b>
<b>31.12.2021</b>				
Κόστος κτήσης	53.406	5.233	974	59.613
Σωρευμένες αποσβέσεις	<u>(20.331)</u>	<u>(3.336)</u>	<u>(724)</u>	<u>(24.391)</u>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>33.075</b>	<b>1.897</b>	<b>250</b>	<b>35.222</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια	Οχήματα	Σύνολο
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>			
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2020)</b>	<b>30.806</b>	<b>1.822</b>	<b>32.627</b>
Προσθήκες	1.698	877	2.575
Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης	(2.458)	(11)	(2.470)
Λοιπές κινήσεις	(422)	-	(422)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	<u>(5.305)</u>	<u>(850)</u>	<u>(6.155)</u>
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2020)</b>	<b>24.318</b>	<b>1.838</b>	<b>26.155</b>
<b>Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>			
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο έναρξης χρήσης (1 Ιανουαρίου 2021)</b>	<b>24.318</b>	<b>1.838</b>	<b>26.155</b>
Προσθήκες	1.050	533	1.583
Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης	(949)	(17)	(966)
Λοιπές κινήσεις	(41)	(21)	(62)
Επιβάρυνση αποσβέσεων	<u>(4.872)</u>	<u>(837)</u>	<u>(5.709)</u>
<b>Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο (31 Δεκεμβρίου 2021)</b>	<b>19.507</b>	<b>1.496</b>	<b>21.002</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια	Οχήματα	Σύνολο
<b>31.12.2020</b>			
Κόστος κτήσης	34.394	3.514	37.908
Σωρευμένες αποσβέσεις	<u>(10.076)</u>	<u>(1.677)</u>	<u>(11.753)</u>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>24.318</b>	<b>1.838</b>	<b>26.155</b>
<b>31.12.2021</b>			
Κόστος κτήσης	34.454	4.009	38.464
Σωρευμένες αποσβέσεις	<u>(14.947)</u>	<u>(2.514)</u>	<u>(17.461)</u>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2021</b>	<b>19.507</b>	<b>1.496</b>	<b>21.002</b>

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης του Ομίλου στην κατηγορία «Κτίρια» περιλαμβάνουν κυρίως το πάρκο στο Μαρκόπουλο από την ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, με αναπόσβεστη αξία € 12.914 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 13.804) και τα καταστήματα παιγνιομηχανημάτων PLAY με αναπόσβεστη αξία € 18.673 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 22.703).

Ο «Τερματισμός συμβάσεων μίσθωσης» στην κατηγορία «Κτίρια» αφορά κυρίως πρόωρο τερματισμό συμβάσεων για καταστήματα παιγνιομηχανημάτων PLAY.

Η απομείωση αξίας € 14.145 κατά την 31.12.2020 που περιλαμβάνεται στην κατηγορία «Κτίρια» του Ομίλου προέρχεται από την αποτίμηση της άδειας παραχώρησης της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., βάσει της οποίας η λογιστική αξία υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό. Συνεπώς, αναγνωρίσθηκε ζημία απομείωσης συνολικού ποσού € 19.000, εκ των οποίων € 4.855 κατανεμήθηκε στην άδεια παραχώρησης (βλέπε Σημείωση 6) και € 14.145 στο δικαίωμα χρήσης.

Η ενοποιημένη και εταιρική κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	43.507	50.112	16.989	22.011
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<u>7.500</u>	<u>7.631</u>	<u>5.365</u>	<u>5.068</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>51.007</b>	<b>57.743</b>	<b>22.354</b>	<b>27.079</b>

Ύστερα από αποφάσεις της Ελληνικής και Κυπριακής κυβέρνησης, το δίκτυο των καταστημάτων στην Ελλάδα παρέμεινε κλειστό από την αρχή του έτους έως τις 12.04.2021 όταν και επαναλειτούργησαν τα καταστήματα ΟΠΑΠ και ταυτόχρονα οι πλανόδιοι πωλητές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., άρχισαν να διανείμουν ξανά τα προϊόντα της (ΣΚΡΑΤΣ και Λαχειά), ενώ το δίκτυο των καταστημάτων στην Κύπρο παρέμεινε κατά τόπους κλειστό για συνολικά 41 ημέρες, από τις 10.01.2021 έως τις 07.02.2021 και από τις 26.04.2021 έως τις 09.05.2021. Επίσης, στις 24.05.2021 επανεκκίνησε η λειτουργία των καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων VLTs ενώ, η υποδρομιακή δραστηριότητα στο Μαρκόπουλο Park επανεκκίνησε στις 17.05.2021.

Βάσει της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου 20.03.2020/2020 της Ελληνικής Κυβέρνησης, επιχειρήσεις για τις οποίες έχουν ληφθεί ειδικά και έκτακτα μέτρα περί αναστολής ή προσωρινής απαγόρευσης λειτουργίας για προληπτικούς ή κατασταλτικούς λόγους που σχετίζονται με τον κορωνοϊό (COVID-19), απαλλάσσονται από την υποχρέωση καταβολής του 100% του συνολικού μισθώματος για τους μήνες Ιανουάριο έως και Ιούλιο 2021 για τους επαγγελματικούς χώρους που μισθώνουν.

Κατά συνέπεια, στην εφαρμογή της πρακτικής διευκόλυνσης που παρέχει το ΣΔΛΠ, συμπεριλήφθηκαν μόνο συμβάσεις μίσθωσης ακινήτων που προορίζονται αποκλειστικά για επιχειρηματικούς σκοπούς (πάρκο στο Μαρκόπουλο, αίθουσες τυχρών παιγνίων PLAY, γραφεία).

Οι ανωτέρω μειωμένες καταβολές που προσφέρθηκαν στους μισθωτές όπως επίσης και επιπλέον εκπτώσεις, οι οποίες δόθηκαν βάσει όρων στις συμβάσεις μίσθωσης, έχουν λογιστικοποιηθεί ως αρνητικές μεταβλητές πληρωμές μη εξαρτώμενες από δείκτη ή επιτόκιο και όχι ως τροποποιήσεις των μισθώσεων.

Η συνολική επίδραση για τον Όμιλο και την Εταιρεία ανέρχεται σε € 4.000 και € 3.074, αντίστοιχα, και έχει καταχωρηθεί στα «Λοιπά Λειτουργικά Έσοδα» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της περιόδου (βλ. Σημείωση 33).

Το συνολικό κόστος των μισθώσεων που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή «Άλλα λειτουργικά έξοδα» (βλέπε Σημείωση 38) της Κατάστασης Αποτελεσμάτων αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	20	109	-	63
Μη σταθερά μισθώματα	<u>528</u>	<u>962</u>	<u>315</u>	<u>499</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>548</b>	<b>1.070</b>	<b>315</b>	<b>561</b>

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις υποχρεώσεις μισθώσεων ανέρχονται σε € 5.935 για τη χρήση 2021 (2020: € 8.068) για τον Όμιλο και € 3.354 για τη χρήση 2021 (2020: € 5.476) για την Εταιρεία, αντίστοιχα.

Έσοδα από υπενοικιάσεις που αφορούν υπενοικιάσεις καταστημάτων παιχνιομηχανημάτων PLAY συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή «Λοιπά λειτουργικά έσοδα» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλέπε Σημείωση 33) και ισούνται με € 2.186 για τη χρήση 2021 (2020: € 3.191) τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία.



## 9. Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας σύμφωνα με το ΔΛΠ 40 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>1.606</b>	<b>1.703</b>	<b>1.606</b>	<b>1.703</b>
Προσθήκες	11	-	11	-
Αποσβέσεις περιόδου	(97)	(97)	(97)	(97)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>1.521</b>	<b>1.606</b>	<b>1.521</b>	<b>1.606</b>

Το έσοδο που έλαβε η Εταιρεία από την εκμίσθωση των ακινήτων, ανήλθε σε € 281 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 272).

Η ωφέλιμη ζωή των κτιρίων εκτιμάται περίπου σε 20 έτη και χρησιμοποιείται η σταθερή μέθοδος απόσβεσης. Σύμφωνα με εκτιμήσεις της Εταιρείας η τρέχουσα αξία των ακινήτων δεν διαφέρει ουσιωδώς από την αναπόσβεστη αξία τους.

Επί των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

## 10. Υπεραξία

Η υπεραξία, η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση επιχειρήσεων που προέρχονται από εξαγορά, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	8.435	8.435
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	4.249	4.249
NEUROSOFT Α.Ε.	5.092	5.215
ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD	<u>324.913</u>	<u>324.913</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>342.688</b>	<b>342.811</b>

### Οριστικοποίηση της Εξαγοράς της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD

Στις 18.12.2018 η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD, 100% θυγατρική της ΟΠΑΠ Α.Ε., ολοκλήρωσε την εξαγορά ποσοστού 36,75% στη μητρική εταιρεία της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD, ΚΑΙΖΕΝ GAMING LIMITED.

Στις 13.07.2020, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD απέκτησε από την εταιρεία ΚΑΙΖΕΝ GAMING LIMITED άμεσο μερίδιο 51% στην ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD.

Στις 18.11.2020, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD απέκτησε πρόσθετο έμμεσο μερίδιο 15,49% στην ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω συναλλαγών, η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD συμμετέχει συνδυαστικά με 84,49% (άμεσα και έμμεσα) στην ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD.

Η ημερομηνία εξαγοράς για σκοπούς ενοποίησης της θυγατρικής εταιρείας STOIXIMAN LTD είναι η 01.12.2020.

Παρακάτω παρατίθενται λεπτομέρειες για το τίμημα εξαγοράς, τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού κατά την εξαγορά και την υπεραξία που προέκυψε.

### Τίμημα εξαγοράς

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η εκτίμηση του τιμήματος για το συνολικό 66,49% (51% και 15,49%) που αποκτήθηκε εντός του 2020 κατά την ημερομηνία εξαγοράς (01.12.2020):

Τίμημα εξαγοράς για το 66,49% των μετοχών	
Καταβληθέν τίμημα	154.735
Μη καταβεβλημένη υποχρέωση (premium)	14.615
Ενδεχόμενο τίμημα	<u>113.679</u>
<b>Συνολικό τίμημα εξαγοράς</b>	<b>283.028</b>

Βάσει της συμφωνίας, η πληρωμή του ενδεχόμενου τιμήματος βασίστηκε στην επίτευξη συγκεκριμένων στόχων κερδών προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA) από τη STOIXIMAN LTD για τα έτη 2020 και 2021. Στις 29.06.2021 πραγματοποιήθηκε πληρωμή ποσού € 18.059 και μια επιπλέον πληρωμή θα γίνει στις 30.06.2022.

Μετά την οριστικοποίηση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2020 της STOIXIMAN LTD και τον ενημερωμένο υπολογισμό του ποσού EBITDA του 2021, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει ένα έξοδο € 2.175 ως πρόσθετο τίμημα για ποσά EBITDA υψηλότερα από τα αρχικά εκτιμώμενα (€ 97 για το 2020 και € 2.078 για το 2021). Το έξοδο αυτό ταξινομείται στα «Άλλα λειτουργικά έξοδα» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (βλέπε Σημείωση 38).

### Αναγνωρισμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού κατά την εξαγορά

Η οριστικοποίηση της διαδικασίας επιμερισμού του τιμήματος απόκτησης (Purchase Price Allocation) σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ολοκληρώθηκε εντός του τελευταίου 3μήνου του 2021. Συνεπώς, οι προσωρινές και τελικές εύλογες αξίες των στοιχείων του ενεργητικού που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν τον Δεκέμβριο του 2020 έχουν ως εξής:

	Καθαρό λογιστικό υπόλοιπο 30.11.2020	Προσαρμογή	Εύλογη αξία 30.11.2020
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1	256.795	256.796
Εμπορικές απαιτήσεις	1.008	-	1.008
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.970	-	1.970
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	64.562	-	64.562
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-	(89.878)	(89.878)
Εμπορικές υποχρεώσεις	(17.668)	-	(17.668)
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	(10.339)	-	(10.339)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>(19.198)</u>	-	<u>(19.198)</u>
<b>Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν</b>	<b>20.338</b>	<b>166.917</b>	<b>187.254</b>

### Υπεραξία

Η προκύπτουσα υπεραξία από την εξαγορά της STOIXIMAN LTD δεν εκπίπτει φορολογικά και τελικά αναγνωρίστηκε ως ακολούθως:

Τίμημα εξαγοράς για το 66,49% των μετοχών	283.028
Πλέον: Κέρδος από συγγενή εταιρεία για το 51% των μετοχών για την περίοδο 01.07.2020-30.11.2020	7.300
Πλέον: Εύλογη αξία προϋπάρχοντος μεριδίου (36,75%)	192.803
Πλέον: Μη ελέγχουσα συμμετοχή (15,51%)	29.036
Μείον: Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν	<u>(187.254)</u>
<b>Υπεραξία</b>	<b>324.913</b>

Η λογιστική αξία του προϋπάρχοντος μεριδίου στη συγγενή εταιρεία KAIZEN GAMING LIMITED, που αποκτήθηκε το 2018 για τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την STOIXIMAN LTD, ανέρχονταν σε € 50.137 στις 30.11.2020, ενώ η εύλογη αξία του μεριδίου αυτού υπολογίστηκε σε € 192.803. Σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», το κέρδος που προέκυψε από την επαναμέτρηση της εύλογης αξίας του προϋπάρχοντος μεριδίου στη συγγενή εταιρεία ήταν € 142.666 και περιλαμβανόταν στο «Κέρδος από επαναμέτρηση αξίας προηγούμενων συμμετοχικών δικαιωμάτων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου το 2020.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων», κατά τη διάρκεια της περιόδου επιμέτρησης, ο αποκτών θα προσαρμόσει αναδρομικά τα προσωρινά ποσά που αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία απόκτησης, προκειμένου να αντικατοπτρίζονται νέες πληροφορίες που ελήφθησαν σχετικά με γεγονότα και περιστάσεις που υπήρχαν κατά την ημερομηνία απόκτησης και, εάν είναι γνωστό, θα είχε επηρεάσει την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν από εκείνη την ημερομηνία. Ως εκ τούτου, οι

προσαρμογές των ανωτέρω κεφαλαίων έχουν αναδρομικά επηρεάσει τις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις (βλ. Σημείωση 3.23).

### Έλεγχος Απομείωσης

Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης από τη Διοίκηση στο τέλος κάθε διαχειριστικής περιόδου. Για το λόγο αυτό, η Διοίκηση συνεργάζεται με ανεξάρτητους εκτιμητές.

Το ανακτήσιμο ποσό για τις θυγατρικές εταιρείες ΟΠΑΠ SPORTS LTD, TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., NEUROSOFT Α.Ε. και ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη διοίκηση επιχειρηματικά σχέδια μέχρι πέντε έτη και οι οποίες προβλήθηκαν στη συνέχεια στο διηνεκές.

Οι βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης από τους ανεξάρτητους εκτιμητές ήταν οι εξής:

#### ΟΠΑΠ SPORTS LTD

Παραδοχές μελέτης απομείωσης	31.12.2021	31.12.2020
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	9,88%	9,16%
Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης (CAGR) στο NGR για τα επόμενα 5 έτη	4,50%	6,00%
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές	2,00%	2,00%

#### TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Παραδοχές μελέτης απομείωσης	31.12.2021	31.12.2020
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	9,21%	9,50%
Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης (CAGR) εσόδων για τα επόμενα 5 έτη	-0,20%	5,00%
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές	2,00%	2,00%

#### NEUROSOFT Α.Ε.

Παραδοχές μελέτης απομείωσης	31.12.2021	31.12.2020
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	9,18%	8,39%
Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης (CAGR) εσόδων για τα επόμενα 5 έτη	8,50%	8,70%
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές	2,00%	2,50%

#### ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD

Παραδοχές μελέτης απομείωσης	31.12.2021
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	9,75%
Σύνθετο ετήσιο ποσοστό αύξησης (CAGR) στο NGR για τα επόμενα 5 έτη	6,40%
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές	2,00%

Από τον έλεγχο ευαισθησίας που έγινε σχετικά με τις άνω παραδοχές και ιδιαίτερα την αύξηση ή μείωση κατά 0.25% στο προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC) καθώς και στο ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές των ταμειακών ροών, δεν προέκυψαν αποκλίσεις που θα απαιτούσαν τη μεταβολή της λογιστικής αξίας της υπεραξίας των παραπάνω εταιρειών.

## 11. Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες

Οι θυγατρικές της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της είναι οι εξής:

Ενοποιημένη θυγατρική	% Άμεσης Συμμετοχής	Χώρα εγκατάστασης	31.12.2021	31.12.2020
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	100%	Κύπρος	1.704	1.704
ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD	100%	Κύπρος	4.673	4.673
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	100%	Κύπρος	9.650	9.650
ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD	100%	Κύπρος	<u>409.385</u>	<u>409.385</u>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>425.412</b>	<b>425.412</b>

Στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, οι συμμετοχές σε θυγατρικές εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις ζημίες απομείωσης.

## 12. Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες αναλύονται ως εξής:

	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
KAIZEN GAMING LIMITED	8.156	8.599
<b>Σύνολο</b>	<b>8.156</b>	<b>8.599</b>

Η ημερομηνία αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της συγγενούς εταιρείας η οποία ενοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης, δεν διαφέρει από την ημερομηνία αναφοράς της μητρικής εταιρείας.

Η KAIZEN GAMING LIMITED είναι η μητρική εταιρεία του Ομίλου KAIZEN, η κύρια δραστηριότητα της οποίας είναι η άσκηση δραστηριοτήτων διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών και στοιχημάτων και όλων των σχετικών δραστηριοτήτων σε διάφορες χώρες, κυρίως στη Ρουμανία, την Πορτογαλία, τη Βραζιλία, τη Γερμανία και άλλες.

Οι παρακάτω πίνακες παρέχουν συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες της συγγενούς εταιρείας KAIZEN GAMING LIMITED. Οι πληροφορίες που γνωστοποιούνται αντικατοπτρίζουν τα ποσά που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς και όχι το μερίδιο του ΟΠΑΠ στα ποσά αυτά.

**KAIZEN GAMING LIMITED**

Συνοπτική κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>		
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	49.565	32.127
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	<u>34.437</u>	<u>12.844</u>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>84.002</b>	<b>44.971</b>
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>32.732</b>	<b>26.009</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εξαιρουμένου εμπορικών υποχρεώσεων)	714	673
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>80.218</u>	<u>32.604</u>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>80.932</b>	<b>33.277</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εξαιρουμένου εμπορικών υποχρεώσεων)	1.543	2.272
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>545</u>	<u>1.929</u>
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>2.088</b>	<b>4.201</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>	<b>33.714</b>	<b>33.502</b>

Συνοπτική κατάσταση αποτελεσμάτων	01.01- 31.12.2021	01.01-31.12.2020 Αναμορφωμένο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	183.808	320.622
Κέρδη μετά φόρων	(1.208)	36.999
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	4	222
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>	<b>(1.204)</b>	<b>37.220</b>

Βάσει των ανωτέρω, η αξία της συμμετοχής στη συγγενή εταιρεία KAIZEN GAMING LIMITED προκύπτει ως εξής:

	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>8.599</b>	<b>54.539</b>
Μερίδιο στα κέρδη	(443)	10.996
Μερίσματα εισπραχθέντα	-	(6.799)
Μεταφορά σε θυγατρική	-	<u>(50.137)</u>
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>8.156</b>	<b>8.599</b>

### 13. Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εγγυητικές καταβολές	2.614	1.263	934	1.133
Προκαταβολές παροχών αποχώρησης και στεγαστικά δάνεια στο προσωπικό	338	357	338	357
Δάνεια εισπρακτέα	2.137	2.878	5.621	11.604
Προκαταβολές σε προμηθευτές	16.143	19.582	16.143	19.582
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	49.785	22.658	49.785	22.658
Άλλες απαιτήσεις	<u>76</u>	<u>379</u>	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>71.093</b>	<b>47.117</b>	<b>72.822</b>	<b>55.334</b>

Η «Εισφορά επί των καθαρών εσόδων» περιλαμβάνει το προεξοφλημένο πρόσθετο τίμημα της Εταιρείας αναφορικά με την 10ετή επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος για τη διεξαγωγή συγκεκριμένων αριθμολαχείων και παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων.

Η συγκεκριμένη απαίτηση, με ημερομηνία λήξης το τέλος της δεκαετούς επέκτασης της άδειας (2030) ανέρχεται σε €55.854 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 24.177), και είναι προεξοφλημένη για 112 μήνες (2020: 124 μήνες) χρησιμοποιώντας το τρέχον επιτόκιο της 31.12.2021 ελληνικού ομολόγου με ημερομηνία λήξης το 2030. Διευκρινίζεται ότι σε ετήσια βάση έως τη λήξη της παράτασης του δικαιώματος, το πρόσθετο τίμημα υπολογίζεται με βάση την σχετική Πρόσθετη Πράξη και δύναται να έχει ως αποτέλεσμα είτε είσπραξη είτε πληρωμή προς το Ελληνικό Δημόσιο. Η πρόσθετη πληρωμή ή είσπραξη θα πραγματοποιηθεί το 2030.

Οι «Προκαταβολές σε προμηθευτές» ποσού € 16.143 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 19.582) αφορούν στο μακροπρόθεσμο μέρος της απαίτησης από προμηθευτή παιγνιομηχανημάτων (VLTs) για προκαταβολή αμοιβής για υπηρεσίες του σύμφωνα με ειδικό όρο στη μεταξύ τους σύμβαση.

Τα «Δάνεια εισπρακτέα» σχετίζονται με δάνεια που έχουν χορηγήσει η Εταιρεία και η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD ποσού € 2.121 και € 16 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 2.854 και € 24), αντίστοιχα.

Τα ανωτέρω δάνεια λήγουν μέχρι το Δεκέμβριο 2024.

Σε επίπεδο Εταιρείας, τα «Δάνεια εισπρακτέα» κατά την 31.12.2021 περιλαμβάνουν δάνεια ποσού € 3.500 στην TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (31.12.2020: € 3.500 στην TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και € 7.000 στην ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., αντίστοιχα). Τα δάνεια αυτά φέρουν επιτόκιο 3,50%.

## 14. Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται επί των προσωρινών διαφορών, σύμφωνα με τη μέθοδο του ισολογισμού, με τη χρησιμοποίηση των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι εταιρείες του Ομίλου.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	30.544	35.436	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(127.176)	(116.799)	(40.317)	(25.394)
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη υποχρέωση</b>	<b>(96.632)</b>	<b>(81.362)</b>	<b>(40.317)</b>	<b>(25.394)</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
<b>Υπόλοιπο έναρξης, καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση/(υποχρέωση)</b>	<b>(81.362)</b>	<b>(4.188)</b>	<b>(25.394)</b>	<b>(21.497)</b>
Χρέωση στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων (Σημ. 41)	(15.060)	12.647	(14.589)	(3.954)
Φόρος που λογίζεται στην καθαρή θέση μέσω της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων (Σημ. 41)	(345)	57	(334)	56
Απόκτηση μέσω συνένωσης επιχειρήσεων (Σημ. 10)	-	(89.878)	-	-
Επίδραση από πώληση θυγατρικής	<u>135</u>	=	=	=
<b>Υπόλοιπο λήξης, καθαρή αναβαλλόμενη υποχρέωση</b>	<b>(96.632)</b>	<b>(81.362)</b>	<b>(40.317)</b>	<b>(25.394)</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά κατοχυρωμένο δικαίωμα συγχώνευσης των τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και εφόσον οι αναβαλλόμενοι φόροι τελούν υπό το ίδιο φορολογικό καθεστώς.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία (πριν από τον συμψηφισμό υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής δικαιοδοσίας) έχει ως ακολούθως:



ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021	(Χρέωση)/Πίστωση στα αποτελέσματα (Σημ. 41)	(Χρέωση)/Πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Σημ. 41)	Επίδραση από πώληση θυγατρικής	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	305	(35)	-	-	270
Ασώματες ακινητοποιήσεις	5.387	164	-	-	5.551
Δικαίωμα χρήσης	3.908	(427)	-	-	3.481
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.223	(1.161)	-	-	62
Εμπορικές απαιτήσεις	458	(346)	-	-	112
Αποζημιώσεις προσωπικού	200	29	(5)	(15)	209
Προβλέψεις	2.347	(348)	-	-	1.999
Παράγωγο (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων)	660	-	(340)	-	320
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.925	1.810	-	-	22.736
Φορολογικές ζημιές	<u>6.868</u>	<u>(6.544)</u>	-	-	<u>324</u>
	<b>42.282</b>	<b>(6.858)</b>	<b>(345)</b>	<b>(15)</b>	<b>35.063</b>
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	(297)	(731)	-	-	(1.029)
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(121.398)	2.648	-	151	(118.599)
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	(4)	(11.139)	-	-	(11.143)
Δανειακές υποχρεώσεις	<u>(1.945)</u>	<u>1.022</u>	-	-	<u>(923)</u>
	<b>(123.644)</b>	<b>(8.201)</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>(131.695)</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση / (υποχρέωση)</b>	<b>(81.362)</b>	<b>(15.060)</b>	<b>(345)</b>	<b>135</b>	<b>(96.632)</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021	(Χρέωση)/Πίστωση στα αποτελέσματα (Σημ. 41)	(Χρέωση)/Πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Σημ. 41)	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>				
Δικαίωμα χρήσης	318	(12)	-	306
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.151	(1.151)	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	273	(197)	-	76
Αποζημιώσεις προσωπικού	169	12	6	187
Προβλέψεις	2.346	(348)	-	1.998
Παράγωγο (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων)	660	-	(340)	320
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>1.739</u>	<u>(280)</u>	-	<u>1.459</u>
	<b>6.656</b>	<b>(1.976)</b>	<b>(334)</b>	<b>4.346</b>
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	(297)	(731)	-	(1.029)
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(29.808)	(1.763)	-	(31.571)
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	-	(11.140)	-	(11.140)
Δανειακές υποχρεώσεις	<u>(1.945)</u>	<u>1.022</u>	-	<u>(923)</u>
	<b>(32.050)</b>	<b>(12.613)</b>	<b>-</b>	<b>(44.662)</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση / (υποχρέωση)</b>	<b>(25.394)</b>	<b>(14.589)</b>	<b>(334)</b>	<b>(40.317)</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία κατά τη διάρκεια της προηγούμενης χρήσης έχει ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ (Αναμορφωμένο)	Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/Πίστωση στα αποτελέσματα (Σημ. 41)	(Χρέωση)/Πίστωση στα λουπά συνολικά εισοδήματα (Σημ. 41)	Προσθήκη λόγω απόκτησης μέσω συνένωσης επιχειρήσεων (Σημ. 10)	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	569	(263)	-	-	305
Ασώματες ακινητοποιήσεις	4.381	1.006	-	-	5.387
Δικαίωμα χρήσης	307	3.601	-	-	3.908
Λουπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	38	1.185	-	-	1.223
Αποθέματα	278	(278)	-	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	2.230	(1.772)	-	-	458
Αποζημιώσεις προσωπικού	162	34	3	-	200
Προβλέψεις	1.940	407	-	-	2.347
Παράγωγο (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων)	606	-	54	-	660
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.115	3.811	-	-	20.925
Φορολογικές ζημιές	-	<u>6.868</u>	-	-	<u>6.868</u>
	<b>27.626</b>	<b>14.598</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>42.282</b>
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	-	(297)	-	-	(297)
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(27.288)	(4.232)	-	(89.878)	(121.398)
Λουπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	(3.329)	3.325	-	-	(4)
Δανειακές υποχρεώσεις	<u>(1.198)</u>	<u>(748)</u>	-	-	<u>(1.945)</u>
	<b>(31.815)</b>	<b>(1.951)</b>	<b>-</b>	<b>(89.878)</b>	<b>(123.644)</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση / (υποχρέωση)</b>	<b>(4.189)</b>	<b>12.647</b>	<b>57</b>	<b>(89.878)</b>	<b>(81.362)</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Αναμορφωμένο)	Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/Πίστωση στα αποτελέσματα (Σημ. 41)	(Χρέωση)/Πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Σημ. 41)	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2020
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	107	(107)	-	-
Δικαίωμα χρήσης	174	143	-	318
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	-	1.151	-	1.151
Αποθέματα	278	(278)	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	-	273	-	273
Αποζημιώσεις προσωπικού	136	31	3	169
Προβλέψεις	1.939	407	-	2.346
Παράγωγο (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων)	606	-	54	660
Λοιπές μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>1.272</u>	<u>467</u>	=	<u>1.739</u>
	<b>4.511</b>	<b>2.088</b>	<b>56</b>	<b>6.656</b>
<b>Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων (πριν από συμψηφισμούς)</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	-	(297)	-	(297)
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(24.816)	(4.992)	-	(29.808)
Λοιπά μη κυκλοφορούντα & κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	(65)	65	-	-
Δανειακές υποχρεώσεις	<u>(1.127)</u>	<u>(818)</u>	=	<u>(1.945)</u>
	<b>(26.008)</b>	<b>(6.042)</b>	<b>-</b>	<b>(32.050)</b>
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση / (υποχρέωση)</b>	<b>(21.497)</b>	<b>(3.954)</b>	<b>56</b>	<b>(25.394)</b>

Ορισμένες εταιρείες του Ομίλου έχουν συσσωρεύσει φορολογικές ζημιές συνολικού ύψους € 92.056 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 91.191). Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και η NEUROSOFT Α.Ε. αναγνώρισαν αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 314 και €10, αντίστοιχα κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 6.868 και €0, αντίστοιχα) που αναλογεί σε ζημιές ποσού € 1.426 και € 45, αντίστοιχα, καθώς με βάση τα προϋπολογιστικά μελλοντικά φορολογητέα εισοδήματα, που βασίζονται σε εγκεκριμένους προϋπολογισμούς προκύπτει ότι η συγκεκριμένη φορολογική απαίτηση είναι ανακτήσιμη.

Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές, ποσού € 90.585 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 59.973), δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, εξαιτίας της αβεβαιότητας όσον αφορά στο χρόνο των διαθέσιμων φορολογητέων κερδών, έναντι των οποίων οι ζημιές θα μπορούν να αντισταθμιστούν. Εάν οι εταιρείες του Ομίλου ήταν σε θέση να αναγνωρίσουν όλες τις μη αναγνωρισμένες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αυτές θα ανέρχονταν σε € 19.929 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 14.394).

Οι απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος για τον Όμιλο ανέρχονται σε € 5 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 2.359).

Οι υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος για τον Όμιλο και την Εταιρεία ανέρχονται σε € 60.658 και € 49.079, αντίστοιχα κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 27.755 και € 13.119, αντίστοιχα).

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, οι εταιρείες καταβάλλουν κάθε χρόνο προκαταβολή φόρου εισοδήματος υπολογιζόμενη στο 80% επί του φόρου εισοδήματος της τρέχουσας χρήσης η οποία συμψηφίζεται με τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος της επόμενης χρήσης.

## 15. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Κόστος κατασκευής GHs	1.627	2.669	1.627	2.669
Αναλώσιμα υλικά	<u>3.055</u>	<u>3.500</u>	<u>1.062</u>	<u>1.343</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>4.682</b>	<b>6.169</b>	<b>2.689</b>	<b>4.011</b>

Στα αποθέματα του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται:

- Αποθέματα της Εταιρείας ποσού € 1.627 κατά την 31.12.2021 σχετικά με την κατασκευή των καταστημάτων Gaming Halls υπό εξέλιξη τα οποία θα πωληθούν με την ολοκλήρωσή τους (31.12.2020: € 2.669).
- Αποθέματα ποσού € 1.536 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 1.947) της TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που αφορούν κυρίως κάρτες σταθερής και κινητής τηλεφωνίας και Internet.
- Αποθέματα ποσού € 383 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 147) της NEUROSOFTE A.E. που αφορούν αναλώσιμα παραγωγής.
- Αποθέματα ποσού € 74 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 63) της ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. που αφορούν αναλώσιμα της κτηνιατρικής κλινικής.
- Δελτία των αριθμολαχείων και των παιχνιδιών πρόγνωσης αθλητικών γεγονότων, κουπόνια για το ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ κλπ. της Εταιρείας ποσού € 1.062 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 1.343).

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν ενεχυριασμένα αποθέματα.

## 16. Εμπορικές απαιτήσεις

Η ανάλυση των εμπορικών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Απαιτήσεις από πράκτορες	81.777	64.068	38.162	17.834
Απαιτήσεις από οφειλές-ρυθμίσεις πρακτόρων	300	535	-	-
Επισφαλείς απαιτήσεις από πράκτορες	41.331	39.837	37.466	37.960
Άλλες απαιτήσεις	<u>11.733</u>	<u>8.896</u>	<u>12.242</u>	<u>11.194</u>
<b>Μερικό σύνολο βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>135.141</b>	<b>113.336</b>	<b>87.870</b>	<b>66.988</b>
Μείον απομείωση βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	<u>(44.260)</u>	<u>(44.856)</u>	<u>(38.655)</u>	<u>(40.142)</u>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>90.881</b>	<b>68.480</b>	<b>49.216</b>	<b>26.846</b>
Προεξοφλημένες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από πράκτορες	2.078	8.496	2.078	7.249
Μείον απομείωση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων από πράκτορες	-	<u>(1.247)</u>	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>2.078</b>	<b>7.249</b>	<b>2.078</b>	<b>7.249</b>
<b>Σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>92.959</b>	<b>75.728</b>	<b>51.294</b>	<b>34.094</b>

Η μεγάλη αύξηση στις εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου μεταξύ των δύο περιόδων προέρχεται κυρίως από την ΟΠΑΠ Α.Ε.. Στην προηγούμενη περίοδο και πιο συγκεκριμένα στις 05.11.2020, επιβλήθηκε από την ελληνική κυβέρνηση πανελλαδικό lockdown και είχε ως αποτέλεσμα την προσωρινή αναστολή της επιχειρηματικής δραστηριότητας για μια σειρά από κλάδους, συμπεριλαμβανομένων των καταστημάτων ΟΠΑΠ και των PLAY Gaming Halls.

Ο βασικός πιστωτικός κίνδυνος του Ομίλου προέρχεται κυρίως από τις επισφαλείς απαιτήσεις από πράκτορες.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου σύμφωνα με το μοντέλο της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς και το ποσό που υπολογίστηκε ήταν μικρότερο από τη λογιστική αξία της πρόβλεψης πριν από την αξιολόγηση. Ως εκ τούτου, κατά την 31.12.2021 η συνολική απομείωση του Ομίλου και της Εταιρείας μειώθηκε κατά € 1.263 και € 906, αντίστοιχα.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποίησαν πρόβλεψη ποσού € 581 κατά την 31.12.2021, λόγω διαγραφής των σχετικών απαιτήσεων.

Οι «Προεξοφλημένες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από πράκτορες» περιλαμβάνουν συμβατικά ρυθμισμένες απαιτήσεις από πράκτορες που θα εξοφληθούν τον Φεβρουάριο 2024.

Πληροφορίες σχετικά με την απομείωση εμπορικών απαιτήσεων και την έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο περιλαμβάνονται στη Σημείωση 45.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν ενεχυριασμένες εμπορικές απαιτήσεις.

## 17. Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Η ανάλυση των λοιπών κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Στεγαστικά δάνεια στο προσωπικό	13	28	13	28
Λοιπές απαιτήσεις - έσοδα εισπρακτέα	18.939	7.537	9.602	7.068
Προπληρωθέντα έξοδα	20.123	18.628	16.935	16.429
Διεταιρική συναλλαγή διαφορών κερδών νικητών με ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	-	-	-	2.174
Απαιτήσεις από φόρους	5.884	10.362	2.271	10.358
Δάνεια εισπρακτέα	<u>2.996</u>	<u>4.063</u>	<u>2.227</u>	<u>2.314</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>47.955</b>	<b>40.618</b>	<b>31.049</b>	<b>38.370</b>

Στις «Λοιπές απαιτήσεις – έσοδα εισπρακτέα» του Ομίλου, κατά την 31.12.2021 περιλαμβάνονται κυρίως μερίσματα εισπρακτέα από την συγγενή εταιρεία KAIZEN GAMING LIMITED στο πλαίσιο της δήλωσης μερισμάτων από τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD τον Ιούνιο του 2021 ύψους € 8.784 για το έμμεσο ποσοστό 33,49% που κατέχει η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD στη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD καθώς και προβλέψεις εσόδου της Εταιρείας ποσού € 581 (31.12.2020: € 189) και των θυγατρικών ποσού € 3.373 (31.12.2020: € 4.348).

Επίσης, σε επίπεδο Εταιρείας, περιλαμβάνεται απαίτηση από μερίσματα από την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD ποσού € 7.000 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: 4.000).

Τα «Προπληρωθέντα έξοδα» του Ομίλου κατά κύριο λόγο περιλαμβάνουν, κατά την 31.12.2021, το βραχυπρόθεσμο μέρος των προκαταβολών σε προμηθευτές VLTs ποσού € 3.439 (31.12.2020: € 3.439) (βλέπε Σημείωση 13), προπληρωμένες υπηρεσίες για χρήση και συντήρηση λογισμικού ποσού € 4.837 (31.12.2020: € 3.494), προπληρωμένες χορηγίες ύψους € 4.360 (31.12.2020: € 3.654), προπληρωμένες προωθητικές ενέργειες ύψους € 2.505 (31.12.2020: € 2.249) και αμοιβές τρίτων ύψους € 1.522 (31.12.2020: € 916). Τέλος, συμπεριλαμβάνεται και το ποσό των € 760 το οποίο αφορά κόστος έκδοσης δανείου της Εταιρείας (βλέπε Σημείωση 23).

Οι «Απαιτήσεις από φόρους» του Ομίλου και της Εταιρείας, κατά την 31.12.2021, περιλαμβάνουν κυρίως επιστροφή φόρου από τις φορολογικές αρχές της Μάλτας ποσού € 3.582 (31.12.2020: € 0), επιστροφές φόρου από τις ελληνικές φορολογικές αρχές € 1.321 (31.12.2020: € 7.750) και παρακράτηση φόρου σε μερίσματα € 950 (31.12.2020: € 2.607).

Τα «Δάνεια εισπρακτέα» του Ομίλου, κατά την 31.12.2021, σχετίζονται με δάνεια που έχουν χορηγήσει η Εταιρεία και η ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD ποσού € 2.227 και € 769, αντίστοιχα (31.12.2020: € 2.314 και € 1.750, αντίστοιχα).

Σε επίπεδο Εταιρείας, την προηγούμενη περίοδο, τα «Δάνεια εισπρακτέα» περιλάμβαναν δάνεια ονομαστικού ποσού € 8.250 από την ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., για τα οποία η Εταιρεία είχε πραγματοποιήσει ισόποση πρόβλεψη απομείωσης το 2020, η οποία και είχε συμπεριληφθεί στις

“Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων” της Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλέπε Σημείωση 45).

Τα εν λόγω δάνεια αποπληρώθηκαν τον Οκτώβριο του 2021 και ως εκ τούτου η πρόβλεψη αναστράφηκε πλήρως.

## 18. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Ταμείο	1.000	1.087	795	685
Βραχυπρόθεσμες καταθέσεις	<u>859.361</u>	<u>505.785</u>	<u>608.293</u>	<u>278.806</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>860.361</b>	<b>506.873</b>	<b>609.088</b>	<b>279.491</b>

Οι «Βραχυπρόθεσμες καταθέσεις» αποτελούνται από καταθέσεις όψεως και προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη τριών μηνών ή λιγότερο από την ημερομηνία της απόκτησης. Τα πραγματικά επιτόκια διαμορφώνονται σύμφωνα με τα κυμαινόμενα επιτόκια και διαπραγματεύονται κατά περίπτωση.

Οι «Βραχυπρόθεσμες καταθέσεις», κατά την 31.12.2021, του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, ποσά €50.568 και € 632, αντίστοιχα (31.12.2020: € 25.807 και € 3.200, αντίστοιχα), από εταιρείες που επεξεργάζονται ηλεκτρονικές πληρωμές, τα οποία τη στιγμή της συναλλαγής είναι άμεσα μετατρέψιμα σε ταμειακά διαθέσιμα και τα οποία υπόκεινται σε χαμηλό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Οι προθεσμιακές καταθέσεις διάρκειας από 3 έως 12 μήνες από την ημερομηνία έναρξης ποσού € 3.633 (31.12.2020: € 4.629) περιλαμβάνονται στις «Βραχυπρόθεσμες επενδύσεις» στην Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Στις «Βραχυπρόθεσμες καταθέσεις», κατά την 31.12.2021, περιλαμβάνονται δεσμευμένες καταθέσεις ποσού € 6.144 (31.12.2020: € 206), κυρίως λόγω δικαστικών αποφάσεων για την Εταιρεία.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου σύμφωνα με το μοντέλο της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς κατά την 31.12.2021. Δεδομένου ότι ο Όμιλος διατηρεί τις καταθέσεις του σε ιδρύματα με υψηλές αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας, ο πιστωτικός κίνδυνος ήταν ασήμαντος και δεν έγινε πρόβλεψη απομείωσης.

## 19. Μετοχικό κεφάλαιο και Αποθεματικό υπέρ το άρτιο

Ο συνολικός αριθμός των εγκεκριμένων μετοχών είναι:

	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30	<u>352.856.287</u>	<u>341.426.387</u>
	<b>352.856.287</b>	<b>341.426.387</b>

Οι μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως εξοφληθεί είναι:

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2019	321.623.443	96.487	24.294
Έκδοση νέων μετοχών	<u>19.802.944</u>	<u>5.941</u>	<u>194.532</u>
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020	341.426.387	102.428	218.826
Έκδοση νέων μετοχών	<u>11.429.900</u>	<u>3.429</u>	<u>127.402</u>
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021	352.856.287	105.857	346.228

Το Διοικητικό Συμβούλιο, στη συνεδρίασή του στις 30.07.2021, αποφάσισε την έκδοση 9.729.566 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης, που προέκυψαν από τη μερική κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου βάσει του προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος πενταετούς διάρκειας (2019-2023) του μερίσματος χρήσης 2020. Συνεπεία αυτού, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά € 2.919 και ανήλθε σε € 105.347, διαιρούμενο σε 351.155.953 κοινές ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 (σε απόλυτη τιμή) εκάστης. Δεδομένου ότι η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών της Εταιρείας ήταν ίση με € 11,14 (σε απόλυτη τιμή), η συνολική υπέρ το άρτιο αξία των ως άνω νέων μετοχών, ύψους € 105.468, μεταφέρθηκε στον λογαριασμό «Αποθεματικό υπέρ το άρτιο».

Επιπρόσθετα, το Διοικητικό Συμβούλιο, στη συνεδρίασή του στις 08.11.2021, αποφάσισε την έκδοση 1.700.334 νέων κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης, που προέκυψαν από τη μερική κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου βάσει του προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος πενταετούς διάρκειας (2019-2023) του μερίσματος χρήσης 2021. Συνεπεία αυτού, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά € 510 και ανέρχεται πλέον σε € 105.857, διαιρούμενο σε 352.856.287 κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 (σε απόλυτη τιμή) εκάστης. Δεδομένου ότι η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών της Εταιρείας ήταν ίση με € 13,20 (σε απόλυτη τιμή), η συνολική υπέρ το άρτιο αξία των ως άνω νέων μετοχών, ύψους € 21.934, μεταφέρθηκε στον λογαριασμό «Αποθεματικό υπέρ το άρτιο».



## 20. Αποθεματικά

Η ανάλυση των αποθεματικών έχει ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Τακτικό αποθεματικό	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Σύνολο
<b>Στις 31.12.2019</b>	<b>33.419</b>	<b>(1.897)</b>	<b>-</b>	<b>31.522</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	1.980	-	-	<b>1.980</b>
Ζημίες από αποτίμηση παραγώγων για αντιστάθμιση κινδύνου	-	(224)	-	<b>(224)</b>
Αναβαλλόμενος φόρος	-	54	-	<b>54</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(3)	<b>(3)</b>
<b>Στις 31.12.2020</b>	<b>35.399</b>	<b>(2.067)</b>	<b>(3)</b>	<b>33.329</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	1.165	-	-	<b>1.165</b>
Κέρδη από αποτίμηση παραγώγων για αντιστάθμιση κινδύνου	-	1.296	-	<b>1.296</b>
Αναβαλλόμενος φόρος	-	(340)	-	<b>(340)</b>
<b>Στις 31.12.2021</b>	<b>36.564</b>	<b>(1.112)</b>	<b>(3)</b>	<b>35.450</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Τακτικό αποθεματικό	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Σύνολο
<b>Στις 31.12.2019</b>	<b>32.162</b>	<b>(1.897)</b>	<b>30.266</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	1.980	-	<b>1.980</b>
Ζημίες από αποτίμηση παραγώγων για αντιστάθμιση κινδύνου	-	(224)	<b>(224)</b>
Αναβαλλόμενος φόρος	-	54	<b>54</b>
<b>Στις 31.12.2020</b>	<b>34.143</b>	<b>(2.067)</b>	<b>32.075</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	1.143	-	<b>1.143</b>
Ζημίες από αποτίμηση παραγώγων για αντιστάθμιση κινδύνου	-	1.296	<b>1.296</b>
Αναβαλλόμενος φόρος	-	(340)	<b>(340)</b>
<b>Στις 31.12.2021</b>	<b>35.286</b>	<b>(1.112)</b>	<b>34.174</b>

Το τακτικό αποθεματικό δεν είναι διαθέσιμο για διανομή και το πρόσθετο ποσό που προστίθεται κάθε χρόνο είναι ίσο ή τουλάχιστον ίσο με το 5% του ετήσιου καθαρού κέρδους. Η υποχρέωση σχηματισμού του παύει όταν ανέλθει κατ' ελάχιστο στο 1/3 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

## 21. Ίδιες Μετοχές

Αρχικά, η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20.04.2015, στη συνέχεια η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 27.04.2017 και τέλος η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 22.05.2019 αποφάσισε και καθόρισε τις λεπτομέρειες για την υλοποίηση προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών από την Εταιρεία μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών μέχρι ποσοστού 5% επί του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Οι αγορές ιδίων μετοχών θα πραγματοποιούνται εφόσον κατά περίπτωση θα κρίνονται πιο συμφέρουσες από άλλες προσφερόμενες επενδυτικές δυνατότητες και θα το επιτρέπουν τα διαθέσιμα κεφάλαια της Εταιρείας για τους σκοπούς και τις χρήσεις που επιτρέπονται από το νόμο, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα στα άρθρα 49 και 50 του Νόμου 4548/2018, όπως ισχύει σήμερα και σε συνδυασμό με τις διατάξεις του υπ' αριθμ. 596/2014 Κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου περί κατάχρησης αγοράς και του συμπληρωματικού του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων όσον αφορά τα ρυθμιστικά τεχνικά πρότυπα για τις προϋποθέσεις που εφαρμόζονται σε προγράμματα επαναγοράς και μέτρα σταθεροποίησης σκοπούς. Το προτεινόμενο πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών θα ολοκληρωθεί σε εικοσιτέσσερις μήνες από τη λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση της 17.06.2021, ήτοι το αργότερο μέχρι και 16.06.2023, και θα πραγματοποιηθεί με ανώτατη τιμή αγοράς το ποσό των € 17,00 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή και κατώτατη τιμή αγοράς εκάστης μετοχής ίση με την ονομαστική της αξία, ήτοι € 0,30 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή.

Επιπροσθέτως, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξουσιοδοτήθηκε ειδικά προκειμένου να ρυθμίσει περαιτέρω τους ειδικότερους όρους και τις σχετικές λεπτομέρειες για την εφαρμογή του ανωτέρω προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών της Εταιρείας.

Σε συνέχεια των παραπάνω η Εταιρεία προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών όπως αναλύεται ακολούθως:

Ίδιες μετοχές	Αριθμός μετοχών	Αξία κτήσης	% ιδίων μετοχών στο σύνολο των μετοχών
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020	1.829.624	14.497	0,5%
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021	1.829.624	14.497	0,5%

## 22. Μη ελέγχουσες συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές του Ομίλου ανέρχονται σε € 38.513 κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 (31.12.2020: € 41.126) και προέρχονται από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., NEUROSOFT Α.Ε. και ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD.

Τα βασικά οικονομικά στοιχεία των εταιρειών αυτών παρουσιάζονται παρακάτω. Τα ποσά που γνωστοποιούνται για κάθε θυγατρική είναι πριν από τις ενδοεταιρικές απαλοιφές.

Συνοπτική κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD	Σύνολο
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές (%)</b>	<b>16,5%</b>	<b>32,28%</b>	<b>15,51%</b>	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	90.062	6.742	250.660	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	121.378	7.442	104.556	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(50.817)	(2.230)	(88.105)	
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<u>(135.700)</u>	<u>(4.254)</u>	<u>(61.290)</u>	
<b>Ίδια κεφάλαια</b>	<b>24.922</b>	<b>7.700</b>	<b>205.821</b>	
<b>Ίδια κεφάλαια που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>	<b>4.112</b>	<b>2.486</b>	<b>31.915</b>	<b>38.513</b>

Συνοπτική κατάσταση αποτελεσμάτων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	88.833	-	374.809	
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	1.644	16.601	1	
Κέρδη μετά φόρων	(29.798)	672	39.626	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	-	<u>25</u>	-	
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων</b>	<b>(29.798)</b>	<b>698</b>	<b>39.626</b>	
<b>Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>	<b>(4.917)</b>	<b>217</b>	<b>6.145</b>	<b>1.445</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	8	-	8
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	4.067	4.067

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	34.003	791	46.493
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(81)	533	(4.974)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	<u>(177)</u>	<u>(659)</u>	<u>(26.266)</u>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων</b>	<b>33.745</b>	<b>665</b>	<b>15.253</b>

Συνοπτική κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο)	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	STOIXIMAN LTD	Σύνολο
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (%)	16,5%	32,28%	15,51%	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	114.415	8.665	255.850	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	91.543	5.930	85.492	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(50.383)	(2.564)	(89.557)	
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(100.855)	(5.029)	(59.364)	
Ίδια κεφάλαια	54.721	7.002	192.422	
Ίδια κεφάλαια που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	9.029	2.260	29.837	41.126

Συνοπτική κατάσταση αποτελεσμάτων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 (Αναμορφωμένο)	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	STOIXIMAN LTD	Σύνολο
Καθαρά έσοδα προ εισφορών (GGR)	76.349	-	40.187	
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	788	15.296	-	
Κέρδη μετά φόρων	(36.270)	(2.714)	5.167	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	-	(3)	-	
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων	(36.270)	(2.717)	5.167	
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(5.985)	(876)	801	(6.059)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων που αναλογούν σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	(1)	-	(1)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	NEUROSOFT Α.Ε.	STOIXIMAN LTD
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	16.500	(177)	17.948
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(15)	(247)	55
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(63)	(335)	-
Καθαρή μείωση διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων	16.422	(760)	18.002

## 23. Δάνεια

Ο δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Συνολικές μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>	<b>991.673</b>	<b>1.007.830</b>	<b>941.517</b>	<b>957.440</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>				
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	52.764	32.748	82.676	52.690
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	<u>2.202</u>	<u>289</u>	<u>1</u>	<u>2</u>
<b>Συνολικές βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>	<b>54.965</b>	<b>33.036</b>	<b>82.677</b>	<b>52.692</b>
<b>Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις</b>	<b>1.046.638</b>	<b>1.040.866</b>	<b>1.024.193</b>	<b>1.010.132</b>

Τα δάνεια του Ομίλου και της Εταιρείας κινήθηκαν στη χρήση ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ	Έτος λήξης	31.12.2020						31.12.2021	
		Λογιστική αξία	Νέα δάνεια	Αποπληρωμές	Πληρωμές τόκων προηγούμενου έτους	Πρόβλεψη τόκων	Έξοδα απόσβεσης	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία
Δάνειο, ποσό €916	2025	485	-	(92)	(4)	4	-	389	393
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €250.000	2023	247.163	-	-	(289)	289	1.393	250.000	248.556
Ομόλογο, ποσό €200.000	2027	197.053	-	-	(758)	758	508	200.000	197.561
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €300.000	2024	298.324	-	(300.000)	(199)	-	1.875	-	-
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €300.000	2027	-	300.000	-	-	931	(582)	300.000	300.349
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €50.000	2023	50.125	-	(50.000)	(125)	-	-	-	-
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €50.000	2024	-	50.000	-	-	167	(142)	50.000	50.025
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €100.000	2023	96.621	-	-	(242)	241	1.200	100.000	97.820
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €50.000	2022	50.219	-	-	(314)	308	51	50.000	50.266
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €100.000	2024	100.587	-	(100.000)	(725)	-	138	-	-
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €200.000	2024	-	100.000	-	-	17	(550)	100.000	99.467
Αλληλόχρεος, ποσό €1.500		287	-	(180)	(7)	-	-	100	100
Αλληλόχρεος, ποσό € 3.000		-	2.101	-	-	-	-	2.101	2.101
Αλληλόχρεος, ποσό €15.000		<u>2</u>	-	<u>(2)</u>	-	-	-	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>1.040.866</b>	<b>452.101</b>	<b>(450.273)</b>	<b>(2.663)</b>	<b>2.715</b>	<b>3.892</b>	<b>1.052.591</b>	<b>1.046.638</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Έτος λήξης	31.12.2020						31.12.2021	
		Λογιστική αξία	Νέα δάνεια	Αποπληρωμές	Πληρωμές τόκων προηγούμενου έτους	Πρόβλεψη τόκων	Έξοδα απόσβεσης	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €250.000	2023	247.163	-	-	(289)	289	1.393	250.000	248.556
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €200.000	2027	197.053	-	-	(758)	758	508	200.000	197.561
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €300.000	2024	298.324	-	(300.000)	(199)	-	1.875	-	-
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €300.000	2027	-	300.000	-	-	931	(582)	300.000	300.349
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €100.000	2023	96.621	-	-	(242)	241	1.200	100.000	97.820
Δάνειο, ποσό €20.000	2022	20.163	-	-	(163)	116	-	20.000	20.116
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €50.000	2022	50.219	-	-	(314)	308	51	50.000	50.266
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €100.000	2024	100.587	-	(100.000)	(725)	-	138	-	-
Ομολογιακό Δάνειο, ποσό €200.000	2024	-	100.000	-	-	17	(550)	100.000	99.467
Δάνειο, ποσό €10.000	2022	-	10.000	-	-	58	-	10.000	10.058
Αλληλόχρεος, ποσό € 15.000		<u>2</u>	-	<u>(2)</u>	-	-	-	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>1.010.132</b>	<b>410.000</b>	<b>(400.002)</b>	<b>(2.690)</b>	<b>2.719</b>	<b>4.033</b>	<b>1.030.001</b>	<b>1.024.193</b>

Το μεσοσταθμικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου και της Εταιρείας είναι 2,5% κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: 2,7%).

Η Εταιρεία, στις 29.09.2021 αποπλήρωσε μέσω αναχρηματοδότησης ομολογιακό δάνειο ύψους € 100.000 στην Alpha bank εκδίδοντας νέο ομολογιακό δάνειο ύψους € 200.000 και λήξεως στις 29.09.2024 η οποία μπορεί να παραταθεί για 2 χρόνια. Έως την 31.12.2021, € 100.000 εκ του συνόλου του δανείου δεν έχουν εκταμειωθεί. Μαζί με την προπληρωμή του ανωτέρω ομολογιακού δανείου ύψους € 100.000, ακυρώθηκε η συμφωνία με την Alpha bank για άλλο ομολογιακό δάνειο ύψους € 100.000 που ήταν διαθέσιμο μέχρι την 27.02.2022.

Η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., στις 27.10.2021 αποπλήρωσε μέσω αναχρηματοδότησης ομολογιακό δάνειο ύψους € 50.000 στην Alpha bank εκδίδοντας νέο ισόποσο ομολογιακό δάνειο λήξεως στις 27.10.2024 η οποία μπορεί να παραταθεί για 2 χρόνια. Το εν λόγω δάνειο είναι εξασφαλισμένο με εταιρική εγγύηση ύψους € 41.750 υπέρ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. που εκδόθηκε από την ΟΠΑΠ Α.Ε..

Στις 11.11.2021, η Εταιρεία αποπλήρωσε μέσω αναχρηματοδότησης ομολογιακό δάνειο ύψους € 300.000 στην Eurobank και ταυτόχρονα εξέδωσε νέο, ισόποσο ομολογιακό δάνειο το οποίο θα αποπληρωθεί σε δόσεις έως τον Μάιο του 2027.

Στις 04.05.2020, η Εταιρεία υπέγραψε ομολογιακό δάνειο ύψους € 100.000 με την Τράπεζα Πειραιώς, λήξεως στις 04.05.2022, η οποία μπορεί να παραταθεί για 12 μήνες. Το σχετικό ποσό δεν έχει εισπραχθεί κατά την 31.12.2021. Τα έξοδα έκδοσης του δανείου αυτού, ποσού € 760, ήταν πληρωτέα στην Τράπεζα Πειραιώς με την υπογραφή της σύμβασης. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στα «Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» και θα αναγνωρισθεί ως έξοδο έκδοσης με την είσπραξη του δανείου.

Στις 31.12.2021, ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν ανοικτές γραμμές πίστωσης ποσού € 245.298 και € 234.999, αντίστοιχα, εκ των οποίων €100.000 λήγουν εντός ενός (1) έτους και €145.298 και €134.999, αντίστοιχα, λήγουν μετά από ένα (1) έτος.

Στις 31.12.2021, ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν συμμορφωθεί με τους χρηματοοικονομικούς όρους των δανειακών τους συμβάσεων.

Οι ανωτέρω δανειακές συμβάσεις δεν περιλαμβάνουν εξασφαλίσεις με υποθήκες και προσημειώσεις επί των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας.

## 24. Προγράμματα παροχών προσωπικού

Τα προγράμματα παροχών προσωπικού αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
Πρόγραμμα παροχής κινήτρων	3.106	1.152	3.106	1.152
Καθαρή υποχρέωση προγράμματος καθορισμένων παροχών	<u>952</u>	<u>834</u>	<u>849</u>	<u>703</u>
<b>Σύνολο προγραμμάτων παροχών προσωπικού</b>	<b>4.058</b>	<b>1.986</b>	<b>3.955</b>	<b>1.855</b>

### Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα παροχής κινήτρων 2020-2022

Η 20η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΟΠΑΠ Α.Ε., κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Αμοιβών και Διορισμών και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 109 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών που εγκρίθηκε από την 19η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας στις 22.05.2019, ενέκρινε ένα νέο Μακροπρόθεσμο Πρόγραμμα Παροχής Κινήτρων με την καταβολή μέρους των Καθαρών Κερδών της Εταιρείας σε Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και σε άλλα Ανώτερα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας. Οι στόχοι σχετίζονται α. με την αποδοτικότητα της Εταιρείας βάσει προσαρμοσμένων Κερδών προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) για την τριετή χρονική περίοδο 2020-2022 και β. με τη συνολική επιστροφή στους Μετόχους (TSR).

Κατά την 31.12.2021 η υποχρέωση που απορρέει από το παραπάνω πρόγραμμα ανέρχεται σε € 3.106 (31.12.2020: € 1.152) και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

### Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών

Η ελληνική εργατική νομοθεσία (Ν.2112/1920) προβλέπει η αποζημίωση για αποχώρηση λόγω συνταξιοδότησης να βασίζεται στα χρόνια υπηρεσίας των εργαζομένων στην εταιρεία λαμβάνοντας υπόψη τις αποδοχές τους κατά την ημερομηνία αποχώρησης. Η υποχρέωση που προκύπτει από την ανωτέρω δέσμευση αποτιμάται με αναλογιστικές μελέτες, που εκπονούνται από ανεξάρτητη

αναλογιστική εταιρεία. Η τελευταία αναλογιστική μελέτη πραγματοποιήθηκε το Δεκέμβριο του 2021 (βλέπε Σημείωση 3.20).

Η κίνηση της υποχρέωσης που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είναι η εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο	31.12.2021	31.12.2020 Αναμορφωμένο
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>834</b>	<b>676</b>	<b>703</b>	<b>565</b>
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	220	186	177	148
Κόστος τόκου	5	8	4	6
Κόστος (αποτέλεσμα) διακανονισμών	<u>2.535</u>	<u>994</u>	<u>2.151</u>	<u>730</u>
<b>Ποσό που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<b>2.760</b>	<b>1.188</b>	<b>2.332</b>	<b>885</b>
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσεως λόγω χρηματοοικονομικών παραδοχών	25	7	23	3
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσεως λόγω εμπειρίας	<u>(48)</u>	<u>8</u>	<u>5</u>	<u>8</u>
<b>Ποσό που καταχωρήθηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>	<b>(24)</b>	<b>14</b>	<b>29</b>	<b>11</b>
Καταβληθείσες αποζημιώσεις	<u>(2.618)</u>	<u>(1.045)</u>	<u>(2.214)</u>	<u>(757)</u>
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>952</b>	<b>834</b>	<b>849</b>	<b>703</b>

Οι βασικές υποθέσεις που υιοθετήθηκαν για την εκπόνηση των αναλογιστικών μελετών στις 31.12.2021 και 31.12.2020 για το πρόγραμμα αποχώρησης ήταν:

	2021	2020
Επιτόκιο προεξόφλησης	0,60%	0,60%
Αναμενόμενο ποσοστό αυξήσεων στους μισθούς	1,80%	1,50%
Μέσος χρόνος παραμονής στην υπηρεσία	0-10,55	20,21-29,23
Πληθωρισμός	1,80%	1,50%

Το εκτιμώμενο κόστος υπηρεσίας για την επόμενη χρήση ανέρχεται σε € 201 για την Εταιρεία και € 237 για τον Όμιλο.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη μεταβολή της αναλογιστικής υποχρέωσης του Ομίλου και της Εταιρείας εάν το επιτόκιο προεξόφλησης ήταν κατά 0,5% μεγαλύτερο ή μικρότερο αυτού που έχει χρησιμοποιηθεί καθώς και την αντίστοιχη μεταβολή εάν το αναμενόμενο ποσοστό αύξησης μισθών ήταν κατά 0,5% μεγαλύτερο ή μικρότερο αυτού που έχει χρησιμοποιηθεί:

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων (ΟΜΙΛΟΣ)	Αναλογιστική υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	915	-4%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	991	4%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	990	4%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	916	-4%



Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων (ΕΤΑΙΡΕΙΑ)	Αναλογιστική υποχρέωση	Ποσοστιαία Μεταβολή
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	817	-4%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	884	4%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	883	4%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	817	-4%

## 25. Προβλέψεις

Οι προβλέψεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>10.214</b>	<b>10.212</b>
Προβλέψεις περιόδου	577	576
Αναστροφή προβλέψεων	(1.193)	(1.193)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	<u>(79)</u>	<u>(79)</u>
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>9.520</b>	<b>9.517</b>

Κατά την 31.12.2021, το ποσό των € 9.520 αφορά κυρίως προβλέψεις για κάλυψη αποζημιώσεων από αγωγές διαφόρων τρίτων, πρακτόρων και προσωπικού κατά της Εταιρείας.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Νομικής Υπηρεσίας σχετικά με τις υποθέσεις που αφορούν δικαστικές απαιτήσεις τρίτων έναντι της Εταιρείας και του Ομίλου και για τις οποίες πιθανολογείται αρνητική έκβαση, έχει σχηματισθεί σχετική πρόβλεψη πλέον τόκων για την Εταιρεία ύψους € 9.081 και για τον Όμιλο € 9.084 ενώ, το συνολικό ύψος των απαιτήσεων αυτών ανέρχεται για την Εταιρεία στο ποσό των € 22.951 και για τον Όμιλο σε € 23.049.

Αυτή η συνολική σωρευτική πρόβλεψη έως 31.12.2021 αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εργατικές υποθέσεις	1.446	2.439	1.446	2.439
Αγωγές ιδιωτών	<u>7.637</u>	<u>7.340</u>	<u>7.635</u>	<u>7.337</u>
<b>Σύνολο πρόβλεψης</b>	<b>9.084</b>	<b>9.778</b>	<b>9.081</b>	<b>9.776</b>

Επίσης, σύμφωνα με επιστολή της Νομικής Υπηρεσίας έχουν κατατεθεί αγωγές τρίτων κατά του Ομίλου και της Εταιρείας με απαιτήσεις ύψους € 341.883 και € 340.993, αντίστοιχα κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 363.085 και € 362.166, αντίστοιχα) για τις οποίες ωστόσο, δεν είναι πιθανό το ενδεχόμενο αρνητικής έκβασης και για το λόγο αυτό δεν έχει διενεργηθεί σχετική πρόβλεψη.

Πέραν των ανωτέρω δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές της Εταιρείας και του Ομίλου, για τις οποίες να γνωρίζουμε ότι ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

## 26. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Η ανάλυση των λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Παράγωγο (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων)	1.453	2.748	1.453	2.748
Επιχορηγήσεις	520	669	-	-
Κέρδη σε νικητές	959	327	-	-
Ενδεχόμενο τίμημα για την εξαγορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD	-	95.894	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.792	138	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>5.724</b>	<b>99.776</b>	<b>1.453</b>	<b>2.748</b>

Οι υποχρεώσεις από παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας σχετίζονται με υποχρέωση που προέρχεται από σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίου (swap) με σκοπό την αντιστάθμιση κινδύνου κυμαινόμενου επιτοκίου στον οποίο η τελευταία είναι εκτεθειμένη. Η αποτίμηση του παραγώγου (σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίου) προέκυψε από τη διαφορά ανάμεσα στο συμβατικό επιτόκιο του (0,365%) και το επιτόκιο αγοράς του ίδιου παραγώγου κατά την 31.12.2021.

Το ποσό € 95.894 που αναγνωρίστηκε το 2020 αφορούσε το επιπρόσθετο τίμημα που προέκυψε από την εξαγορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD και έχει μεταφερθεί στις «Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις», καθώς είναι καταβλητέο μέχρι και την 31.12.2022 (βλέπε Σημείωση 28).

Κατά την 31.12.2021, οι «Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις» περιλαμβάνουν ποσό € 2.500 το οποίο είναι η μακροπρόθεσμη υποχρέωση της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD προς την Ελληνική Επιτροπή Παιγνίων σχετικά με την απόκτηση αδειών διαδικτυακού στοιχήματος και άλλων διαδικτυακών παιχνιδιών.

Τα «Κέρδη σε νικητές» αφορούν μακροπρόθεσμες πληρωμές σε νικητές του παιχνιδιού ΣΚΡΑΤΣ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. ύψους € 959 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 327).

Οι «Επιχορηγήσεις» αφορούν την κάλυψη επενδύσεων έναντι του ενοικίου που καταβάλει η ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. προς την εταιρεία ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. (ΟΔΙΕ) για το ακίνητο στο Μαρκόπουλο Αττικής.

## 27. Εμπορικές υποχρεώσεις

Η ανάλυση των εμπορικών υποχρεώσεων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Προμηθευτές (υπηρεσιών, αγαθών & παγίων)	57.045	51.597	31.162	30.673
Κέρδη σε νικητές & αδιάθετα κέρδη	100.855	89.833	28.099	19.618
Άλλες υποχρεώσεις (αμοιβές – αποδόσεις)	908	1.636	394	1.301
Υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων	<u>9.378</u>	<u>6.379</u>	<u>2.905</u>	<u>807</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>168.186</b>	<b>149.444</b>	<b>62.560</b>	<b>52.400</b>

Οι προμηθευτές δεν είναι έντοκος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται εντός 60 ημερών τόσο στον Όμιλο όσο και στην Εταιρεία.

Στους «Προμηθευτές (υπηρεσιών, αγαθών & παγίων)» περιλαμβάνεται, μεταξύ άλλων, η υποχρέωση αμοιβών συνεργατών (online affiliates) βάσει του άρθρου 35 του Ν.4635/2019 και κατά την 31.12.2021 ανέρχεται σε € 181 (31.12.2020: € 84) και € 149 (31.12.2020: € 0) για την ΟΠΑΠ Α.Ε. και τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD, αντίστοιχα. Σημειώνεται επίσης ότι κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης η ΟΠΑΠ Α.Ε. συνεργάστηκε συνολικά με 24 συνεργάτες και η ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD με 52.

Κατά την 31.12.2021, τα «Κέρδη σε νικητές & αδιάθετα κέρδη» του Ομίλου ανέρχονται σε € 29.150 (31.12.2020: € 15.435), τα αδιάθετα κέρδη ανέρχονται σε € 19.936 (31.12.2020: € 19.476), τα ηλεκτρονικά πορτοφόλια των παικτών ανέρχονται σε € 18.802 (31.12.2020: € 15.523) και τέλος η πρόβλεψη κερδών νικητών του ΣΚΡΑΤΣ ανέρχεται σε € 32.967 (31.12.2020: € 39.398).

Οι «Υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων» αναφέρονται σε πωλήσεις επόμενης λογιστικής περιόδου των εταιρειών ΟΠΑΠ Α.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD και NEUROSOFT Α.Ε. (βλέπε Σημείωση 3.4).

## 28. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Η ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Δωρεές	2.349	2.276	2.349	2.276
Χορηγίες	8.466	7.038	730	681
Εγγυητικές καταθέσεις από πράκτορες	10.967	10.188	8.408	7.846
Αποδοχές προσωπικού	8.696	8.800	7.958	7.944
Μερίσματα και προμερίσματα πληρωτέα	2.245	2.401	2.245	2.401
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	13.732	9.267	8.382	4.138
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	2.729	3.274	2.151	2.437
Πρόβλεψη σχετιζόμενη με τη Σύμβαση Παραχώρησης της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	62.780	37.721	-	-
Εισφορά επί των καθαρών εσόδων	31.002	21.090	13.445	2.234
Λοιποί φόροι (παρακρατούμενοι, ΦΠΑ)	17.441	10.769	8.797	6.195
Πρόσθετο τίμημα για την εξαγορά της STOXIMAN LTD	114.303	32.400	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	<u>5.450</u>	<u>2.969</u>	<u>2.004</u>	<u>2.459</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>280.160</b>	<b>148.194</b>	<b>56.470</b>	<b>38.611</b>

Οι καταθέσεις εγγυήσεων από πράκτορες αντιπροσωπεύουν:

- ποσά που κατατίθενται για να εξασφαλίσουν συνολικά τις υποχρεώσεις των πρακτόρων (οι καταθέσεις των εγγυήσεων επιστρέφονται στους πράκτορες όταν αυτοί παύουν να ενεργούν ως πράκτορες)
- ποσά για αύξηση πιστωτικών ορίων

Οι «Δεδουλευμένες υποχρεώσεις» αφορούν τις προβλέψεις που έγιναν για δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν στην τρέχουσα περίοδο, ωστόσο κατά την 31.12.2021 δεν έχουν ακόμη τιμολογηθεί. Οι προβλέψεις που έχουν καταχωρηθεί για τις αμοιβές συνεργατών (online affiliates) του άρθρου 35 του Ν.4635/2019 ανέρχονται σε € 140 και € 850 για την ΟΠΑΠ Α.Ε. και τη STOXIMAN LTD αντίστοιχα.

Η «Πρόβλεψη σχετιζόμενη με τη Σύμβαση Παραχώρησης της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.» περιλαμβάνει την πρόβλεψη ποσού € 62.780 κατά την 31.12.2021 (31.12.2020: € 37.721) η οποία αφορά την διαφορά μεταξύ της πραγματικής πληρωθείσας εισφοράς επί των καθαρών εσόδων της τρέχουσας και της προηγούμενης περιόδου της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και της ελάχιστης ετήσιας αμοιβής των € 50.000 όπως προβλέπεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης, σε περίπτωση που η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. αναγκαστεί να πληρώσει (βλέπε Σημείωση 30).

Σε ότι αφορά την «Εισφορά επί των καθαρών εσόδων», σημειώνεται ότι τα ποσά που προκύπτουν από τη δραστηριότητα των τυχερών παιχνιδιών ενός μήνα είναι πληρωτέα τον επόμενο μήνα. Αυτός είναι και ο λόγος που υπάρχει σημαντική διακύμανση μεταξύ των συγκριτικών περιόδων στην εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR) τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία, καθώς τον Δεκέμβριο του 2020 το δίκτυο του ΟΠΑΠ παρέμεινε κλειστό λόγω του κορωνοϊού (COVID-19) ενώ τον Δεκέμβριο 2021 άνοιξε το δίκτυο του ΟΠΑΠ.

Η διακύμανση στους λοιπούς φόρους αποδίδεται κυρίως στον φόρο νίκης των παικτών που καταβάλλεται σε βάση 15 ημερών. Ομοίως με τη εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR), η υποχρέωση του Ομίλου τον Δεκέμβριο του 2020 ανερχόταν μόνο σε € 3.000 ενώ η υποχρέωση τον Δεκέμβριο του 2021 ανέρχεται σε € 9.759.

Τέλος, το ποσό των €114.303 αντιπροσωπεύει το βραχυπρόθεσμο μέρος της μη καταβεβλημένης υποχρέωσης (premium) ποσού € 13.691 και του πρόσθετου τιμήματος ποσού €100.612 για την εξαγορά της θυγατρικής STOIXIMAN LTD.

## 29. Μερίσματα

Η 21<sup>η</sup> Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, με συνεδρίασή της στις 17.06.2021, ενέκρινε τη διανομή συνολικού μεικτού μερίσματος € 0,55 ανά μετοχή (σε απόλυτο μέγεθος) από μη διανεμηθέντα κέρδη της Εταιρείας μέχρι και την χρήση που έληξε την 31.12.2020. Το συνολικό εγκεκριμένο μεικτό μέρισμα ανήλθε σε € 186.778, εκ των οποίων μέτοχοι που είχαν δικαίωμα να λάβουν € 108.387 άσκησαν το δικαίωμα τους και συμμετείχαν στο πρόγραμμα επανεπένδυσης του έκτακτου μερίσματος. Από το υπολειπόμενο ποσό προς διανομή (€ 78.391), ποσό € 78.250 έχει ήδη καταβληθεί στους δικαιούχους μετόχους σε μετρητά.

Επιπρόσθετα, το Διοικητικό Συμβούλιο, με συνεδρίαση του στις 07.09.2021, αποφάσισε τη διανομή συνολικού μικτού μερίσματος € 0,10 ανά μετοχή (σε απόλυτο μέγεθος) για την εταιρική χρήση 2021. Το συνολικό εγκεκριμένο μέρισμα ανήλθε σε € 34.933, εκ των οποίων μέτοχοι που είχαν δικαίωμα να λάβουν € 22.445 άσκησαν το δικαίωμα τους και συμμετείχαν στο πρόγραμμα επανεπένδυσης του έκτακτου μερίσματος. Από το υπολειπόμενο ποσό προς διανομή (€ 12.488), ποσό € 12.461 έχει ήδη καταβληθεί στους δικαιούχους μετόχους σε μετρητά.

## 30. Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές

Σε επίπεδο Εταιρείας, σύμφωνα με το Ν. 4389/2016, από 01.01.2016 επιβάλλεται εισφορά 35% επί των καθαρών εσόδων (GGR), έναντι 30% που ίσχυε από 01.01.2013 σύμφωνα με το Ν. 4093/2012, με εξαίρεση τα παιγνιομηχανήματα για τα οποία, βάσει της σχετικής σύμβασης παραχώρησης, η εισφορά επί των καθαρών εσόδων υπολογίζεται με συντελεστή 30%. Στη συνέχεια, σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 4093/2012, η εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR) με ποσοστό 35% για τα παιχνίδια

(αριθμολαχεία) που διεξάγει η ΟΠΑΠ Α.Ε., δυνάμει της από 15.12.2000 σύμβασης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΟΠΑΠ Α. Ε., όπως αυτή ισχύει και τροποποιήθηκε με την από 12.12.2011 Πρόσθετη Πράξη μεταξύ της Εταιρείας και του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου Α. Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) ίσχυε μέχρι την 12.10.2020. Έκτοτε, η εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR) για τα συγκεκριμένα παιχνίδια υπολογίζεται με ποσοστό 30% (βλέπε Σημείωση 2.2).

Σε επίπεδο Ομίλου, σύμφωνα με τις σχετικές συμβάσεις παραχώρησης των θυγατρικών εταιριών ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η εισφορά επί των καθαρών εσόδων των παιχνιδιών τους υπολογίζεται με συντελεστή 30%. Επιπλέον, βάσει του Νόμου περί Στοιχημάτων του 2012 της Κυπριακής Δημοκρατίας, καταβάλλεται φόρος στοιχήματος ίσος με 13% επί των καθαρών εσόδων από στοιχημα από την ΟΠΑΠ SPORTS LTD και την ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD για τις κυπριακές δραστηριότητες. Σημειώνεται ότι, η θυγατρική ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD για τις ελληνικές δραστηριότητες επιβαρύνεται με εισφορά 35% επί των καθαρών εσόδων. Τέλος, βάσει της διακρατικής συμφωνίας μεταξύ Ελλάδας και Κυπριακής Δημοκρατίας, ορίζεται το ποσό που αποδίδεται ως εισφορά στην Κυπριακή Δημοκρατία από την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD.

Το συνολικό ποσό της εισφοράς επί των καθαρών εσόδων (GGR) στη χρήση 2021 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 494.986 (2020: € 392.518), εκ του οποίου ποσό € 131.105 (2020: € 15.784) προέρχεται από τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD και την Εταιρεία € 298.148 (2020: € 311.640). Η σημαντική διαφοροποίηση που παρατηρείται μεταξύ των δύο συγκριτικών περιόδων αποδίδεται κυρίως στο διάστημα πλήρους ενοποίησης όσον αφορά την ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD (12 μήνες για το 2021 έναντι 1 μήνα για το 2020).

Τέλος, έχει υπολογιστεί εισφορά επί των καθαρών εσόδων (GGR) από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. ποσού € 50.000 προκειμένου να επιτευχθεί το ελάχιστο ετήσιο ποσό που απαιτείται από τη σύμβαση παραχώρησης. Ωστόσο, σημειώνεται ότι η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. διαφωνεί με την πληρωμή του ελάχιστου ποσού και για το λόγο αυτό έχει ήδη προσφύγει στο Δικαστήριο Διεθνούς Διαιτησίας του Λονδίνου (London Court of International Arbitration (LCIA)) (βλέπε Σημείωση 28).

### 31. Προμήθειες πρακτόρων

Για την Εταιρεία, οι προμήθειες των πρακτόρων υπολογίζονται σε ποσοστό επί των καθαρών εσόδων από παιχνίδια (NGR), ανάλογα με το παιχνίδι, το κανάλι διάθεσης και τους στόχους που επιτεύχθηκαν από τον κάθε πράκτορα.

Για τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, οι προμήθειες των πρακτόρων υπολογίζονται ως ποσοστό επί των μικτών εισπράξεων από παιχνίδια το οποίο διαφοροποιείται ανάλογα το παιχνίδι αλλά και ειδικότερα για την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και το κανάλι διάθεσης (πωλητές χονδρικής, mini market, υφιστάμενο δίκτυο ΟΠΑΠ κλπ.).

## 32. Λοιπά άμεσα κόστη

Τα λοιπά άμεσα κόστη αφορούν μόνο τις εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στο χώρο των τυχερών παιγνίων και το ύψος τους κινείται ανάλογα της παικτικής δραστηριότητας.

Τα λοιπά άμεσα κόστη αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές σε παρόχους συστημάτων	70.877	54.648	47.978	46.221
Πρωθητικές ενέργειες	47.310	11.097	17.901	9.599
Αμοιβές χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων	28.961	3.650	1.697	1.189
Αμοιβές συνεργατών Ν. 4635/2019	<u>13.009</u>	<u>1.147</u>	<u>1.561</u>	<u>223</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>160.157</b>	<b>70.542</b>	<b>69.137</b>	<b>57.232</b>

Σε επίπεδο Ομίλου, η σημαντική αύξηση μεταξύ των δύο συγκριτικών περιόδων προέρχεται κυρίως από το διάστημα πλήρους ενοποίησης της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD, 12 μήνες για το 2021 έναντι 1 μήνα για το 2020. Όσον αφορά τη φύση των δαπανών που ταξινομούνται στη σχετική κατηγορία, οι «Αμοιβές σε παρόχους συστημάτων» αφορούν προμήθειες προς τους παρόχους πλατφορμών τυχερών παιγνίων, οι «Πρωθητικές ενέργειες» σχετίζονται με πρόσθετα κίνητρα που παρέχονται στους παίκτες, οι «Αμοιβές των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων» σχετίζονται με χρηματοοικονομικό κόστος που προκύπτει από την ολοκλήρωση συναλλαγών των διαδικτυακών παικτών και τέλος, οι «Αμοιβές συνεργατών Ν.4635/2019» περιλαμβάνουν αμοιβές ορισμένων παρόχων που συμμορφώνονται με τις διατάξεις του άρθρου 35 του προαναφερθέντος νόμου σχετικά με την προώθηση των διαδικτυακών παιγνίων τοποθετώντας συνδέσμους στις ιστοσελίδες τους.

Πιο συγκεκριμένα, οι αμοιβές συνεργατών για την τρέχουσα περίοδο ανέρχονται σε € 1.561 (2020: € 223) και € 10.317 (2020: € 850) για την ΟΠΑΠ Α.Ε. και τη ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD, αντίστοιχα.

### 33. Λοιπά λειτουργικά έσοδα

Η ανάλυση των άλλων λειτουργικών εσόδων έχει ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Προμήθεια από Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο	1.568	-	-	-
Έσοδα από προπληρωμένες κάρτες, κάρτες σταθερής και κινητής τηλεφωνίας και πληρωμή λογαριασμών	83.862	84.260	-	-
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών πληροφορικής	8.208	7.496	-	-
Αμοιβές διοικητικής υποστήριξης	-	-	26.462	23.903
Έσοδα από επιχορηγήσεις	13.958	14.360	12.705	12.321
Κέρδος από πώληση θυγατρικής εταιρείας	-	-	-	8.336
Λοιπά έσοδα	<u>16.139</u>	<u>17.694</u>	<u>11.444</u>	<u>13.984</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>123.735</b>	<b>123.811</b>	<b>50.610</b>	<b>58.545</b>

Η «Προμήθεια από το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο» είναι η αμοιβή που δικαιούται η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ίση με το 17% επί των μικτών εισπράξεων από παιχνίδια, για τη διοργάνωση και τη διεξαγωγή της συγκεκριμένης κλήρωσης κατά την τελευταία μέρα κάθε χρόνου. Για το 2020, ως αποτέλεσμα της πανδημίας του κορωνοϊού η συγκεκριμένη κλήρωση δεν πραγματοποιήθηκε.

Τα «Έσοδα από προπληρωμένες κάρτες, κάρτες σταθερής και κινητής τηλεφωνίας και πληρωμή λογαριασμών» συμπεριλαμβάνουν τα έσοδα και τις προμήθειες της TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και της TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Συγκεκριμένα, από το συνολικό ποσό των € 83.862 το 2021 (2020: € 84.260), το ποσό των € 74.196 (2020: € 76.826) αναφέρεται στα έσοδα για τα οποία οι ανωτέρω θυγατρικές λειτουργούν ως κύριοι διαχειριστές, το ποσό των € 5.356 (2020: € 3.967) στα έσοδα που λειτουργούν ως αντιπρόσωποι και το ποσό των € 4.311 (2019: € 3.468) αφορά τις προμήθειες από υπηρεσίες εξόφλησης λογαριασμών.

Τα «Έσοδα από παροχή υπηρεσιών πληροφορικής» αφορούν τα εισοδήματα της NEUROSOFT S.A. για την παροχή υπηρεσιών πληροφορικής και την πώληση λογισμικού και άλλων τεχνολογικών προϊόντων. Οι «Αμοιβές διοικητικής υποστήριξης» στην Εταιρεία αφορούν έσοδα από τις θυγατρικές της, ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD, ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε βάσει συμφωνίας για την παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών (SLA), τα οποία απαλείφονται για σκοπούς ενοποίησης.

Σε επίπεδο Ομίλου, τα «Έσοδα από επιχορηγήσεις» σχετίζονται κυρίως με την έκπτωση κατά 25% ορισμένων φορολογικών υποχρεώσεων, ποσού €9.590 (2020: € 12.251) καθώς επίσης και με την έκπτωση κατά 100% στις μισθώσεις, ποσού €4.000 (2020: € 1.829). Και τα δύο αφορούν μέτρα που ελήφθησαν από το κράτος για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων έναντι της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19).



Το «Κέρδος από πώληση θυγατρικής εταιρείας» για τη χρήση 2020 ποσού € 8.336 αφορά την πώληση της θυγατρικής ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στην ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD.

Τέλος, τα «Λοιπά έσοδα» του Ομίλου το 2021, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν ποσό € 3.582 (2020: € 2.593) το οποίο αφορά επιστροφή φόρου μερισμάτων από τις φορολογικές αρχές της Μάλτας, ποσό € 1.652 (2020: € 2.593) που αποτελεί το κέρδος από την πώληση καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων PLAY (Gaming Halls) και την παροχή υπηρεσιών κατασκευαστικής φύσης στα πρακτορεία ΟΠΑΠ, ποσό € 5.027 (2020: € 4.600) από υπηρεσίες παραχθείσες στα πρακτορεία ΟΠΑΠ και στα καταστήματα παιγνιομηχανημάτων PLAY (Gaming Halls) και τέλος ποσό €2.673 (2020: €3.930) που αφορά κέρδος από λειτουργικές μισθώσεις.

### **34. Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030**

Σύμφωνα με την από 12.12.2011 Πρόσθετη Πράξη μεταξύ της Εταιρείας του Ταμείου Αξιοποίησης Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ) και την από 29.04.2013 τροποποίηση αυτής αναφορικά με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος για 10 έτη δηλαδή έως τις 12.10.2030, το 80% του Απόλυτου τιμήματος που ανήλθε σε € 375.000 αντιστοιχεί σε προκαταβολή από την ΟΠΑΠ Α.Ε. της εισφοράς επί των καθαρών εσόδων (GGR) για την 10ετή επέκταση. Το 80% του Απόλυτου τιμήματος ισούται με € 300.000 και η μελλοντική του αξία προσδιορίστηκε κατά την στιγμή της υπογραφής της επέκτασης σε € 1.831.200, ποσό το οποίο θα κατανεμηθεί στα 10 έτη της επέκτασης. Για την χρήση 2021 η αναλογία της προπληρωμένης εισφοράς ποσού € 1.831.200, προσαρμοσμένη για την επίδραση φόρου ανέρχεται σε € 217.373, ενώ για την περίοδο 13.10.2020 έως 31.12.2020 το ποσό ανέρχονταν σε €42.465. Το εν λόγω ποσό έχει ενσωματωθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων σαν έξοδο στην γραμμή 'Εισφορά επί των καθαρών εσόδων και λοιπές εισφορές' και ταυτόχρονα σαν έσοδο στην γραμμή 'Λοιπά λειτουργικά έσοδα σχετιζόμενα με την επέκταση του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030'.

### **35. Λοιπά λειτουργικά κόστη**

Στα λοιπά λειτουργικά κόστη του Ομίλου το 2021 συμπεριλαμβάνεται η ανάλωση καρτών κινητής και σταθερής τηλεφωνίας της TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ποσού € 72.048 (2020: € 74.407), το κόστος των πωληθέντων καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων PLAY (Gaming Halls) της ΟΠΑΠ Α.Ε. ποσού € 1.016 (2020: € 1.559) καθώς επίσης, και η ανάλωση εμπορευμάτων της NEUROSOFT Α.Ε. ποσού € 1.351 (2020: € 1.643) για την παραγωγή και ανάπτυξη λογισμικών και συστημάτων πληροφορικής.

### 36. Κόστος μισθοδοσίας

Οι αμοιβές προσωπικού της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
Μισθοί και ημερομίσθια	58.457	61.545	47.552	50.643
Ασφαλιστικές εισφορές	11.580	13.081	9.374	10.659
Λοιπά έξοδα προσωπικού	1.518	1.413	1.056	1.099
Κόστος προγραμμάτων παροχών προσωπικού	2.173	1.338	2.130	1.300
Κόστος παροχών αποχώρησης	<u>2.535</u>	<u>1.005</u>	<u>2.151</u>	<u>730</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>76.263</b>	<b>78.381</b>	<b>62.263</b>	<b>64.431</b>

Ο αριθμός προσωπικού της Εταιρείας στις 31.12.2021 και 31.12.2020 ανέρχεται σε 1.127 και 1.158 αντίστοιχα, ενώ του Ομίλου κατά τις ίδιες ημερομηνίες είναι 1.612 και 1.503 αντίστοιχα.

### 37. Έξοδα προβολής και διαφήμισης

Οι δαπάνες προβολής και διαφήμισης αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Δωρεές και Χορηγίες	27.568	17.940	13.322	12.984
Έξοδα διαφήμισης	<u>63.068</u>	<u>36.913</u>	<u>33.369</u>	<u>26.693</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>90.636</b>	<b>54.853</b>	<b>46.691</b>	<b>39.677</b>

Σε επίπεδο Ομίλου, η σημαντική αύξηση μεταξύ των δύο συγκριτικών περιόδων προέρχεται κυρίως από το διάστημα πλήρους ενοποίησης όσον αφορά την STOXIMAN LTD (12 μήνες για το 2021 έναντι 1 μήνα για το 2020).

Τα έξοδα για δωρεές για το έτος 2021 ανέρχονται σε € 5.243 (2020: €5.007) και τα έξοδα για χορηγίες σε € 22.324 (2020: € 12.933).

Σε επίπεδο Εταιρείας, τα αντίστοιχα έξοδα για τη χρήση 2021 ανέρχονται σε € 4.632 (2020: € 4.973) και € 8.690 (2020: € 8.011) αντίστοιχα.

### 38. Άλλα λειτουργικά έξοδα

Τα άλλα λειτουργικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Κόστος παρόχων πληροφορικής	32.731	17.190	24.894	21.364
Αμοιβές οργανισμών κοινής ωφέλειας και τηλεπικοινωνίες	11.478	11.373	11.452	11.452
Ενοίκια	548	1.070	315	561
Λοιπά έξοδα	106.065	69.089	36.394	40.437
Ανάλωση αποθεμάτων	3.569	3.691	3.292	3.377
Ζημία απομείωσης συμμετοχής σε θυγατρική εταιρεία	-	-	-	<u>5.500</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>154.392</b>	<b>102.413</b>	<b>76.347</b>	<b>82.692</b>

Σε επίπεδο Ομίλου, η σημαντική αύξηση μεταξύ των δύο συγκριτικών περιόδων προέρχεται κυρίως από το διάστημα πλήρους ενοποίησης όσον αφορά την STOIXIMAN LTD (12 μήνες για το 2021 έναντι 1 μήνα για το 2020).

Το «Κόστος παροχών πληροφορικής» του Ομίλου, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει αμοιβές υποστήριξης πληροφοριακών συστημάτων (εκτός πλατφορμών τυχερών παιχνιδιών) ύψους € 3.987 (2020: € 3.547), επισκευές και συντηρήσεις λογισμικών προγραμμάτων και ηλεκτρολογικών υπολογιστών ύψους € 10.765 (2020: 8.804) καθώς επίσης και χρήση αδειών λογισμικών ύψους € 17.059 (2020: €4.277), εκ των οποίων ποσό € 12.612 προέρχεται από την STOIXIMAN LTD.

Τα «Ενοίκια» που είναι ταξινομημένα στα άλλα λειτουργικά έξοδα αφορούν βραχυπρόθεσμες και μη σταθερές μισθώσεις οι οποίες εξαιρούνται από ΔΠΧΑ 16.

Τα «Λοιπά έξοδα» του Ομίλου περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα λειτουργικών και μη δαπανών όπως αμοιβές σε επαγγελματίες ύψους € 74.110 (2020: € 35.017), εκ των οποίων ποσό € 41.983 προέρχεται από την STOIXIMAN LTD, φόρους (πλην φόρων εισοδήματος) ύψους € 2.313 (2020: € 2.292), αναλώσιμα ύψους € 1.980 (2020: 2.485), έκτακτα έξοδα και έξοδα προηγούμενων χρήσεων ύψους € 3.811 (2020: € 1.586), συνδρομές ποσού € 2.720 (2020: €2.416), κόστος ασφάλισης ποσού € 1.772 (2020:€ 1.469), έκτακτη οικονομική ενίσχυση της Εταιρείας προς το δίκτυο των πρακτόρων της ύψους € 2.570 (2020: € 5.161) ως συνέπεια των μέτρων που ελήφθησαν για την αντιμετώπιση της επίδρασης της πανδημίας του κορωνοϊού, κτλπ.

Τα «Λοιπά έξοδα» της Εταιρείας για την χρήση 2020 περιλάμβαναν τις προβλέψεις για δικαστικά έξοδα ποσού € 5.359.

Τέλος, η «Ζημία απομείωσης συμμετοχής σε θυγατρική εταιρεία» ποσού € 5.500 στην χρήση 2020 αφορούσε την απομείωση της συμμετοχής της Εταιρείας στην ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD.

### 39. Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
Έξοδα από τόκους μισθώσεων	(1.993)	(2.269)	(835)	(1.031)
Τόκοι και έξοδα ομολογιακών δανείων	(33.200)	(36.812)	(32.446)	(35.444)
Άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα	(6.057)	(2.213)	(1.505)	(1.043)
Κόστος τόκου συνταξιοδοτικών προγραμμάτων	(5)	(8)	(4)	(6)
Τόκοι προεξόφλησης απαιτήσεων	<u>(4.597)</u>	<u>(2.437)</u>	<u>(4.550)</u>	<u>(2.435)</u>
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(45.852)</b>	<b>(43.740)</b>	<b>(39.339)</b>	<b>(39.959)</b>
Τόκοι καταθέσεων	176	1.266	95	797
Τόκοι δανείων σε τρίτους	108	740	824	594
Άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα	177	8.279	141	8.136
Αναστροφή τόκων προεξόφλησης προηγούμενης χρήσης	1.578	-	569	-
Τόκοι προεξόφλησης υποχρεώσεων	<u>251</u>	=	=	=
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>	<b>2.288</b>	<b>10.286</b>	<b>1.629</b>	<b>9.527</b>
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(43.564)</b>	<b>(33.454)</b>	<b>(37.711)</b>	<b>(30.432)</b>

Οι «Τόκοι προεξόφλησης απαιτήσεων» του Ομίλου και της Εταιρείας αφορούν κυρίως την προεξόφληση του 'Πρόσθετου τιμήματος' της 10ετούς επέκτασης του αποκλειστικού δικαιώματος 2020-2030 ποσού €4.550 (2020: € 1.519). Κατά την 31.12.2021 η σχετική απαίτηση ανέρχεται σε € 55.854 και προεξοφλείται για 112 μήνες. Επιπλέον, η Εταιρεία την χρήση 2020 προεξόφλησε μακροπρόθεσμη απαίτηση ποσού € 7.249 από πράκτορες αναφορικά με κατασκευαστικό κόστος και το αντίστοιχο χρηματοοικονομικό κόστος ανέρχονταν σε € 916.

Η αναστροφή του προαναφερθέντος κόστους στην τρέχουσα περίοδο ανέρχεται σε € 569 και συμπεριλαμβάνεται στην «Αναστροφή τόκων προεξόφλησης προηγούμενης χρήσης».

### 40. Έσοδα από μερίσματα

Η Εταιρεία το 2021, εμφανίζει έσοδα από μερίσματα θυγατρικών συνολικού ποσού € 4.000 (2020: € 5.500). Συγκεκριμένα, το μερίσμα από την ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD ήταν € 3.000 (2020: € 4.000) και από την ΟΠΑΠ SPORTS LTD € 1.000 (2020: € 1.500).

## 41. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που έχει επιβαρύνει τα αποτελέσματα για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 αναλύεται ως εξής:

### Ποσά που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
Τρέχων φόρος	(81.334)	(29.947)	(55.738)	(24.328)
Αναβαλλόμενος φόρος	(14.336)	12.647	(16.664)	(3.954)
Επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή στον αναβαλλόμενο φόρο	(723)	-	2.075	-
<b>Σύνολο φόρου εισοδήματος</b>	<b>(96.393)</b>	<b>(17.300)</b>	<b>(70.327)</b>	<b>(28.282)</b>
<b>Πραγματικός φορολογικός συντελεστής</b>	<b>27,0%</b>	<b>8,0%</b>	<b>21,0%</b>	<b>21,8%</b>

### Ποσά που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
Αναβαλλόμενος φόρος	(339)	57	(328)	56
Επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή στον αναβαλλόμενο φόρο	(6)	-	(6)	-
<b>Σύνολο</b>	<b>(345)</b>	<b>57</b>	<b>(334)</b>	<b>56</b>

Σύμφωνα με τον Νόμο 4799/2021 ο φορολογικός συντελεστής για τα νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα μειώθηκε από 24% σε 22% για τις εταιρικές χρήσεις από το 2021 και μετά.

Στην Κύπρο ο φορολογικός συντελεστής ανέρχεται σε 12,5% και στην Μάλτα 35%.

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος», αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται χωρίς προεξόφληση με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν την περίοδο της πραγματοποίησής τους υπό την προϋπόθεση ότι έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Στις 31.12.2021, οι φορολογικές ζημιές ορισμένων εκ των εταιρειών του Ομίλου ανέρχονται σε € 92.056 (2020: € 91.191).

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 324 αναγνωρίστηκε καθώς με βάση τα εγκεκριμένα πλάνα αναμένονται μελλοντικά φορολογικά κέρδη στο προβλεπτό μέλλον έναντι των οποίων οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές ποσού € 1.471 μπορεί να χρησιμοποιηθούν. Επιπρόσθετα, οι φορολογικές ζημιές της χρήσης 2021 για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ανέρχονται σε € 90.585.

Οι καθαρές ζημιές στον βαθμό που αναγνωρίζονται φορολογικά μπορούν να μεταφερθούν προς συμψηφισμό για περίοδο πέντε (5) ετών από την χρήση για την οποία προέκυψαν.

Η συμφωνία μεταξύ του ποσού φόρου εισοδήματος και του ποσού που προκύπτει από την εφαρμογή του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος της Εταιρείας στην Ελλάδα (2021: 22%, 2020: 24%) επί των αποτελεσμάτων προ φόρων, έχει ως ακολούθως:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>357.265</b>	<b>216.407</b>	<b>335.288</b>	<b>129.652</b>
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του φορολογικού συντελεστή της Μητρικής (2021: 22%, 2020: 24%)	(78.598)	(51.938)	(73.763)	(31.117)
<u>Προσαρμογές στο φόρο σε σχέση με:</u>				
Επίδραση διαφορετικών φορολογικών συντελεστών άλλων χωρών	(5.653)	397	-	-
Επίδραση φόρου από έσοδα που δεν εκπίπτουν φορολογικά	(2.804)	(5.770)	282	(5.913)
Επίδραση φόρου από αφορολόγητα έσοδα	2.685	6.013	3.297	6.469
Επίδραση μη αναγνώρισης αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών	(9.224)	(3.286)	-	-
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	(2.315)	1.060	(2.315)	1.061
Επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή	(730)	-	2.069	-
Ζημία απομείωσης συμμετοχής σε θυγατρική εταιρεία	-	-	-	(1.320)
Κέρδος από πώληση θυγατρικής εταιρείας	-	-	-	2.001
Ζημίες απομείωσης υπεραξίας για τις οποίες δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενος φόρος	-	(3.000)	-	-
Κέρδος από επαναμέτρηση αξίας προηγούμενων συμμετοχικών δικαιωμάτων για το οποίο δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενος φόρος	-	34.240	-	-
Επίδραση συμμετοχής στα κέρδη από συγγενείς εταιρείες	(97)	4.391	-	-
Επίδραση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων που χρησιμοποιήθηκαν στην τρέχουσα χρήση	-	55	-	-
Λοιποί φόροι	374	568	103	537
Λοιπά στοιχεία για τα οποία δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	<u>(29)</u>	<u>(31)</u>	-	-
<b>Συνολική δαπάνη φόρων</b>	<b>(96.393)</b>	<b>(17.300)</b>	<b>(70.327)</b>	<b>(28.282)</b>

## 42. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020 Αναμορφωμένο	2021	2020 Αναμορφωμένο
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας (σε ευρώ)	259.426.881	205.166.563	264.960.545	101.370.308
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών	343.864.110	334.289.647	343.864.110	334.289.647
<b>Βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (σε ευρώ)</b>	<b>0,7544</b>	<b>0,6137</b>	<b>0,7705</b>	<b>0,3032</b>

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή συμπίπτουν καθώς η Εταιρεία δεν έχει μειωτικά των κερδών στοιχεία.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών στις 31.12.2021 υπολογίζεται ως ακολούθως:

	2021	2020
Εκδοθείσες κοινές μετοχές την 1 Ιανουαρίου	341.426.387	321.623.443
Επίδραση κατοχής ιδίων μετοχών	(1.829.624)	(1.829.624)
Επίδραση έκδοσης νέων μετοχών	<u>4.267.347</u>	<u>14.495.828</u>
<b>Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών την 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>343.864.110</b>	<b>334.289.647</b>

## 43. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου κατά τη χρήση 2021 ενοποιήθηκαν από την SAZKA GROUP a.s..

Ως συνδεδεμένες εταιρείες, πέραν των εταιρειών του Ομίλου, νοούνται οι επιχειρήσεις στις οποίες συμμετέχει με μεγάλο ποσοστό η μητρική εταιρεία, οι επιχειρήσεις που ανήκουν στους μεγάλους μετόχους, οι επιχειρήσεις τις οποίες ελέγχουν τα μέλη του Δ.Σ. και τα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας καθώς και τα κοντινά μέλη της οικογένειας αυτών.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης 2021 και 2020 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας στη λήξη των εν λόγω χρήσεων που έχουν προκύψει από συναλλαγές της με συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24, καθώς και τα συγκριτικά τους μεγέθη, έχουν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Έξοδα & Αγορές παγίων		Έσοδα - Πωλήσεις	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	-	-	1.000	1.500
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	784	765	25.529	24.446
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	-	-	3.796	3.325
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	9	750	411
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	252	309	430	391
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	654	534	195	202
NEUROSOFT Α.Ε.	<u>7.711</u>	<u>8.209</u>	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>9.402</b>	<b>9.826</b>	<b>31.701</b>	<b>30.275</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Έξοδα & Αγορές παγίων		Έσοδα - Πωλήσεις	
	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2020
Λοιπές συνδεδεμένες	<u>48.135</u>	<u>16.542</u>	-	<u>144</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>48.135</b>	<b>16.542</b>	<b>-</b>	<b>144</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Απαιτήσεις (εκτός δανείων)		Υποχρεώσεις (εκτός δανείων)	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	13.873	11.669	1.300	63
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	4.202	3.362	13	11
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	270	300	10	10
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	155	323	186	94
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	620	661	311	296
NEUROSOFT Α.Ε.	<u>33</u>	-	<u>1.788</u>	<u>1.295</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>19.153</b>	<b>16.315</b>	<b>3.607</b>	<b>1.770</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Λοιπές συνδεδεμένες	<u>3.495</u>	<u>144</u>	<u>9.979</u>	<u>1.533</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.495</b>	<b>144</b>	<b>9.979</b>	<b>1.533</b>



ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Δάνεια σε θυγατρικές	
	31.12.2021	31.12.2020
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	5.250
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	<u>3.500</u>	<u>3.500</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.500</b>	<b>8.750</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Δάνεια από θυγατρική	
	31.12.2021	31.12.2020
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	<u>30.175</u>	<u>20.163</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>30.175</b>	<b>20.163</b>

Τα έσοδα της Εταιρείας από συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη αφορούν κυρίως έσοδα από δικαιώματα και παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών, ενώ τα αντίστοιχα έξοδα αφορούν κυρίως κόστη παροχών πληροφορικής. Τα έξοδα του Ομίλου δε, αφορούν ως επί το πλείστον παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 104.375 (2020: € 104.375) υπέρ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Από το ποσό αυτό, € 41.750 (2020: € 41.750) αφορούν το ομολογιακό δάνειο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. από την Alpha bank και € 62.625 (2020: € 62.625) είναι εγγύηση προς το ΤΑΙΠΕΔ. Επιπλέον, η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις ποσού € 1.100 (2020: € 550) υπέρ της ΟΠΑΠ SPORTS LTD και ποσού €1.000 (2020: € 0) υπέρ της NEUROSOFT Α.Ε..

Τέλος, η Εταιρεία προτίθεται να παράσχει χρηματοοικονομική στήριξη, αν και εφόσον κριθεί απαραίτητο, στις θυγατρικές της.

Οι συναλλαγές και υπόλοιπα με μέλη του Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη είναι ως εξής:

ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ	ΟΜΙΛΟΣ & ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
Μισθοί	3.641	4.453
Λοιπές αποζημιώσεις & παροχές	20	10
Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	<u>195</u>	<u>226</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.855</b>	<b>4.688</b>

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
Μισθοί	837	828	364	358
Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	<u>90</u>	<u>88</u>	<u>63</u>	<u>65</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>927</b>	<b>916</b>	<b>428</b>	<b>423</b>

Διευκρινίζεται ότι τα Διευθυντικά στελέχη του Ομίλου απαρτίζονται μόνο από ανώτερα στελέχη της Εταιρείας.

Υποχρεώσεις από αμοιβές Δ.Σ. και μισθοδοσία	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη	<u>170</u>	<u>141</u>	<u>169</u>	<u>139</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>170</b>	<b>141</b>	<b>169</b>	<b>139</b>

Όλες οι παραπάνω διεταιρικές συναλλαγές έχουν γίνει στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής. Από τα ανωτέρω, οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις θυγατρικές εταιρείες έχουν απαλειφθεί από τα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

## 44. Λοιπές γνωστοποιήσεις

### Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

#### Φορολογικές υποχρεώσεις

Οι εταιρείες του Ομίλου που υποχρεούνται σε έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τακτικούς ελεγκτές, έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο κατά Κ.Ν. 2190/1920 τακτικό ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ.5 του ν. 2238/1994 ως ίσχυε και το άρθρο 65Α παρ 1. του ν.4174/2013 όπως τροποποιήθηκε από τον ν. 4262/2014 και έχουν εκδοθεί οι σχετικές Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφυλάξεις.

Ειδικότερα, οι ελεγμένες φορολογικά χρήσεις από τακτικούς ελεγκτές έχουν ως εξής:

Επωνυμία Εταιρείας	Χρήσεις
ΟΠΑΠ Α.Ε.	2011-2021
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	2014-2021
TORA DIRECT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	2011-2021
TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	2017-2021
NEUROSOFT S.A.	2011-2021
ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	2016-2021

Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ.1006/05.01.2016, δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης. Συνεπώς, οι φορολογικές υποχρεώσεις για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές. Σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο, είναι πιθανόν να επιβληθούν επιπλέον φόροι και προσαυξήσεις, ποσά τα οποία εκτιμάται ότι δε θα είναι σημαντικά.

Επιπλέον, οι φορολογικές χρήσεις 2015 και 2016 για τις θυγατρικές εταιρείες ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., αντίστοιχα, θεωρούνται ανέλεγκτες, καθώς δεν έχει ολοκληρωθεί ο τακτικός φορολογικός έλεγχος από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές.

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2021 βρίσκεται σε εξέλιξη και δε θα έχει ολοκληρωθεί μέχρι τη δημοσίευση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Ωστόσο, η διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν επιπρόσθετες σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις.

Επιπρόσθετα, οι εταιρείες του Ομίλου με έδρα εκτός Ελλάδας δεν είναι φορολογικά ελεγμένες για τις εξής χρήσεις:

Επωνυμία Εταιρείας	Χρήσεις
ΟΠΑΠ ΚΥΠΡΟΥ LTD	2013 – 2021
ΟΠΑΠ SPORTS LTD	2020 – 2021
ΟΠΑΠ INTERNATIONAL LTD	2004 – 2005 & 2013 – 2021
ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD	2012 – 2021
ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ LTD	2020-2021

Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. έχει προσφύγει στα διοικητικά δικαστήρια, αναμένοντας την εκδίκαση της υπόθεσης, για την επιβολή το 2014 πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων για τη χρήση 2010, συνολικού ύψους € 29.568. Το ποσό αυτό έχει ήδη αποδοθεί στις αρμόδιες φορολογικές αρχές.

#### Απαιτήσεις και υποχρεώσεις εκτός Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης

Οι εγγυήσεις που έχουν λάβει και αντίστοιχα έχουν δώσει ο Όμιλος και η Εταιρεία για την εξασφάλιση των απαιτήσεων/υποχρεώσεών τους είναι οι ακόλουθες:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εξασφαλίσεις απαιτήσεων πελατών	<u>15.067</u>	<u>21.064</u>	<u>2.541</u>	<u>2.372</u>
<b>Ληφθείσες εγγυήσεις</b>	<b>15.067</b>	<b>21.064</b>	<b>2.541</b>	<b>2.372</b>
Εγγυήσεις σε ΤΑΙΠΕΔ	78.500	78.500	-	-
Λοιπές εγγυήσεις	<u>48.437</u>	<u>47.885</u>	<u>109.426</u>	<u>106.456</u>
<b>Δοσμένες εγγυήσεις</b>	<b>126.937</b>	<b>126.385</b>	<b>109.426</b>	<b>106.456</b>

Σημειώνεται ότι από το σύνολο των ανωτέρω εγγυήσεων σε ΤΑΙΠΕΔ, τα € 75.000 (2020: € 75.000) αφορούν την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. και τα € 3.500 (2020: € 3.500) την ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και σχετίζονται με υποχρεώσεις που απορρέουν από τις εκάστοτε συμβάσεις παραχώρησης.

Η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού € 104.375 (2020: € 104.375) υπέρ της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.. Από το ποσό αυτό, € 41.750 (2020: € 41.750) αφορούν το ομολογιακό δάνειο της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. από την Alpha bank και € 62.625 (2020: € 62.625) είναι εγγύηση προς το

ΤΑΙΠΕΔ. Επιπλέον, η Εταιρεία έχει παράσχει εταιρικές εγγυήσεις ποσού € 1.100 (2020: € 550) υπέρ της ΟΠΑΠ SPORTS LTD και ποσού €1.000 (2020: € 0) υπέρ της NEUROSOFT Α.Ε..

Πέραν των ανωτέρω, η θυγατρική Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. δεσμεύεται να καταβάλει κατ' έτος το 30% του μικτού εσόδου της στο Κράτος (με εξαίρεση το Πρωτοχρονιάτικο Λαχείο). Σε κάθε περίπτωση το ποσό αυτό δεν θα πρέπει να είναι μικρότερο από € 50.000 για τα επόμενα έτη λειτουργίας της. Επιπλέον, η θυγατρική Εταιρεία ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., δεσμεύεται να διαθέτει στη Φίλιππο Ένωση για τις λειτουργικές της δαπάνες, το 1,5% του μικτού εσόδου της με ελάχιστη ετήσια καταβολή € 500 μέχρι το ανώτατο όριο των € 200.000 επί των συνολικών μικτών εισπράξεων από παιχνίδια και 0,5% πάνω από το όριο αυτό για τα επόμενα έτη λειτουργίας της.

## 45. Χρηματοοικονομικά μέσα, παράγοντες και διαχείριση

### χρηματοοικονομικών κινδύνων

#### Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για παρόμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

**Επίπεδο 2:** λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δε βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μία σύγκριση, των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος με τις εύλογες αξίες τους:

ΟΜΙΛΟΣ	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Δάνεια εισπρακτέα	5.133	6.942	5.133	6.942
Εμπορικές απαιτήσεις	92.959	75.728	92.959	75.728
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	860.361	506.873	860.361	506.873
Δάνεια στο προσωπικό και λοιπές χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	206	189	206	189
Εγγυητικές καταβολές	2.614	1.263	2.614	1.263
Λοιπές απαιτήσεις - έσοδα εισπρακτέα	18.939	7.537	18.939	7.537
Επενδύσεις	3.633	4.629	3.633	4.629
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	991.673	1.007.830	996.814	1.024.809
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	54.965	33.036	55.027	32.252
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	158.808	143.065	158.808	143.065
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	1.453	2.748	1.453	2.748
Υποχρεώσεις μισθώσεων	51.007	57.743	51.007	57.743
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	158.869	160.330	158.869	160.330

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Δάνεια εισπρακτέα	7.848	13.918	7.848	13.918
Εμπορικές απαιτήσεις	51.294	34.094	51.294	34.094
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	609.088	279.491	609.088	279.491
Δάνεια στο προσωπικό	130	189	130	189
Εγγυητικές καταβολές	934	1.133	934	1.133
Λοιπές απαιτήσεις - έσοδα εισπρακτέα	9.602	7.068	9.602	7.068
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	941.517	957.440	947.197	973.924
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	82.677	52.692	82.733	52.040
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	59.655	51.592	59.655	51.592
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	1.453	2.748	1.453	2.748
Υποχρεώσεις μισθώσεων	22.354	27.079	22.354	27.079
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	21.873	17.400	21.873	17.400

Η εύλογη αξία των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανείων προσδιορίζεται με βάση είτε τις διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές είτε με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών. Η εύλογη αξία των υπόλοιπων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

### Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Διοίκηση εκτιμά συνεχώς τον πιθανό αντίκτυπο τυχόν αλλαγών στο μακροοικονομικό και χρηματοπιστωτικό περιβάλλον σε Ελλάδα και Κύπρο έτσι ώστε να εξασφαλίσει ότι θα ληφθούν όλες οι απαραίτητες ενέργειες και τα μέτρα προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι τυχόν επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου. Με βάση την τρέχουσα αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου κατά την 31.12.2021.

Στη συνέχεια, παρουσιάζονται οι κύριοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος.

#### Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς δημιουργείται από το ενδεχόμενο οι αλλαγές στις τιμές της αγοράς, όπως σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια, να επηρεάσουν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας ή την αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχουν. Η διαχείριση του κινδύνου της αγοράς συνίσταται στην προσπάθεια του Ομίλου και της Εταιρείας να ελέγχουν την έκθεσή τους σε αποδεκτά όρια. Οι επιμέρους κίνδυνοι που συνθέτουν τον κίνδυνο αγοράς, συγκεκριμένα κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων και συναλλαγματικός κίνδυνος, καθώς και οι πολιτικές διαχείρισής τους από τον Όμιλο και την Εταιρεία περιγράφονται παρακάτω.

#### Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο επιτοκίου, κυρίως λόγω του μέρους του δανεισμού του που δεν έχει αντισταθμιστεί έναντι διακυμάνσεων των επιτοκίων. Ο Όμιλος ακολουθεί όλες τις εξελίξεις της σχετικής αγοράς επιτοκίων και πράττει εγκαίρως, όποτε χρειαστεί. Οι υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας την 31.12.2021 ανέρχονται σε € 1.046.638 και € 1.024.193, αντίστοιχα, και αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Δανεισμός με σταθερό επιτόκιο	646.484	595.215	676.558	564.966
Δανεισμός με κυμαινόμενο επιτόκιο	<u>400.154</u>	<u>445.651</u>	<u>347.635</u>	<u>445.166</u>
<b>Συνολικός δανεισμός</b>	<b>1.046.638</b>	<b>1.040.866</b>	<b>1.024.193</b>	<b>1.010.132</b>

Ο δανεισμός με κυμαινόμενο επιτόκιο περιλαμβάνει δανειακές συμβάσεις που έχουν αντισταθμιστεί μέσω σύμβασης ανταλλαγής επιτοκίου (swap), οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 24% κατά την 31.12.2021 (2020: 28%) του συνολικού δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο του Ομίλου και της Εταιρείας, αντίστοιχα.

Ο Όμιλος παρακολουθεί όλες τις εξελίξεις της αγοράς και ενεργεί έγκαιρα όταν χρειάζεται.

Η επίδραση της σύμβασης ανταλλαγής επιτοκίων στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι ως ακολούθως:

Σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Λογιστική αξία (μακροπρόθεσμες υποχρέωση)	1.453	2.748	1.453	2.748
Ονομαστική αξία	100.000	100.000	100.000	100.000
Έτος λήξης	2023	2023	2023	2023
Δείκτης αντιστάθμισης	1:1	1:1	1:1	1:1
Μεταβολή στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων από 1η Ιανουαρίου	1.296	(224)	1.296	(224)

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η επίδραση στα αποτελέσματα από μία μεταβολή του επιτοκίου, μέσω της επίδρασής της στο δανεισμό.

Αν τα επιτόκια αυξάνονταν κατά 1,0%, η επίπτωση θα ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Επίδραση στα κέρδη μετά φόρων</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(2.381)</b>	<b>(1.480)</b>	<b>(2.353)</b>

Αν τα επιτόκια μειώνονταν κατά 1,0%, η επίπτωση θα ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Επίδραση στα κέρδη μετά φόρων</b>	<b>396</b>	<b>315</b>	<b>396</b>	<b>315</b>

### Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και την Κύπρο και οι συμφωνίες που έχει συνάψει με προμηθευτές σε άλλο νόμισμα πέραν του ευρώ είναι ελάχιστες. Τα κέρδη του Ομίλου προέρχονται από τα τυχερά παιχνίδια που πραγματοποιούνται σε ευρώ, οι εταιρικές συναλλαγές και οι εταιρικές δαπάνες εκφράζονται και πραγματοποιούνται σε ευρώ και ως εκ τούτου η Εταιρεία και ο Όμιλος δε βρίσκεται σε ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο. Επιπρόσθετα, το μεγαλύτερο ποσοστό της βάσης του κόστους του Ομίλου είναι, είτε ανάλογο με τα έσοδα (ενδεικτικά κέρδη στους νικητές, προμήθεια πρακτόρων) είτε με συναλλαγές με εγχώριες εταιρείες (πχ. πληροφορικής, μάρκετινγκ).

## Διαχείριση κεφαλαίου

Ο πρωταρχικός στόχος του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επιχειρηματικών σχεδίων και την μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων. Ο Όμιλος διατηρεί ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση, όπως αποδεικνύεται από τα επίπεδα του δείκτη Καθαρός Δανεισμός/ΕΒΙΤΔΑ που ανήλθε σε 0,4x στις 31.12.2021. Ο καθαρός δανεισμός περιλαμβάνει βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια, βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και τις βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επενδύσεις.

Επιπρόσθετα, παράγει υψηλές ταμειακές ροές που επιτρέπουν την καλύτερη διαχείριση των απαιτούμενων ταμειακών διαθεσίμων για την διασφάλιση της ομαλής καθημερινής του λειτουργίας, ενώ ταυτόχρονα διαφοροποιεί τα ταμειακά του διαθέσιμα ώστε να επιτύχει ευελιξία στην διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιεί τις αναγκαίες προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί και επιχειρεί. Για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν τη δυνατότητα να προσαρμόσουν το μέρισμα που καταβάλλεται στους μετόχους, να επιστρέψουν κεφάλαιο στους μετόχους ή να εκδώσουν νέες μετοχές.

Η κεφαλαιακή διάρθρωση για τις χρήσεις 2021 και 2020 αναλύεται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	991.673	1.007.830	941.517	957.440
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	54.965	33.036	82.677	52.692
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	43.507	50.112	16.989	22.011
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<u>7.500</u>	<u>7.631</u>	<u>5.365</u>	<u>5.068</u>
<b>Συνολικός δανεισμός</b>	<b>1.097.645</b>	<b>1.098.609</b>	<b>1.046.548</b>	<b>1.037.211</b>
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(860.361)	(506.873)	(609.088)	(279.491)
Μείον: Βραχυπρόθεσμες & μακροπρόθεσμες επενδύσεις	<u>(3.633)</u>	<u>(4.629)</u>	=	=
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>233.651</b>	<b>587.107</b>	<b>437.459</b>	<b>757.720</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	949.372	782.710	815.022	640.045
Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και απομειώσεων (ΕΒΙΤΔΑ) τελευταίων δώδεκα μηνών	550.296	260.715	479.959	246.941
<b>Συνολικός δανεισμός/Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>115,6%</b>	<b>140,4%</b>	<b>128,4%</b>	<b>162,1%</b>
<b>Καθαρός δανεισμός/Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και απομειώσεων (ΕΒΙΤΔΑ)</b>	<b>0,4</b>	<b>2,3</b>	<b>0,9</b>	<b>3,1</b>



### Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πιστωτικό κίνδυνο, λόγω των παραγωγικών του δραστηριοτήτων και ειδικότερα λόγω της διαδικασίας συλλογής των εισπράξεων από το δίκτυό του. Η παραπάνω διαδικασία εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο χρηματοοικονομικής απώλειας στην περίπτωση που κάποιος από τους αντισυμβαλλομένους αθετήσει τις οικονομικές του υποχρεώσεις. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων.

Η μείωση του συγκεκριμένου κινδύνου επιτυγχάνεται μέσω της καθιέρωσης πιστωτικής πολιτικής, τα κύρια χαρακτηριστικά της οποίας είναι τα εξής:

- Η δημιουργία Επιτροπής αρμόδιας για την έγκριση θεμάτων πιστωτικού κινδύνου και την προετοιμασία σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
- Η κατηγοριοποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πρακτόρων και συνεργατών μέσω ενός μοντέλου πιστοληπτικής αξιολόγησης, το οποίο συνεχώς επικαιροποιείται.
- Η καθιέρωση πιστωτικών ορίων ανά πράκτορα/συνεργάτη, βάσει της πιστοληπτικής του/της αξιολόγησης.
- Η άμεση αναστολή της λειτουργίας του πρακτορείου, σε περιπτώσεις ληξιπρόθεσμων οφειλών.

### Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαθέτουν τα ακόλουθα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία υπόκεινται στο νέο μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Δάνεια εισπρακτέα
- Βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επενδύσεις
- Εγγυητικές καταβολές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Παρόλο που τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα υπόκεινται επίσης στις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, η αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης ήταν επουσιώδης, καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία διατηρούν τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμά τους σε αξιόπιστα Ευρωπαϊκά πιστωτικά ιδρύματα.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντα σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές απαιτήσεις. Διευκρινίζεται ότι οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις ταμειακές ροές που είναι

απαιτητές από τους πελάτες και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος προσδοκά τελικά ότι θα εισπράξει. Όλες οι υστερήσεις ταμειακών ροών προεξοφλούνται.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου θεωρούνται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο. Ως εκ τούτου ο Όμιλος εφαρμόζει τη γενική προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και η πρόβλεψη ζημιάς περιορίστηκε στις αναμενόμενες ζημιές 12 μηνών.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<i>Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων</i>				
Δάνεια εισπρακτέα	5.133	6.942	7.848	13.918
Εμπορικές απαιτήσεις	92.959	75.728	51.294	34.094
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	860.361	506.873	609.088	279.491
Δάνεια στο προσωπικό και λοιπές χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	206	189	130	189
Εγγυητικές καταβολές	2.614	1.263	934	1.133
Λοιπές απαιτήσεις - έσοδα εισπρακτέα	18.939	7.537	9.602	7.068
Επενδύσεις	<u>3.633</u>	<u>4.629</u>	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>983.845</b>	<b>603.161</b>	<b>678.896</b>	<b>335.893</b>

Το σύνολο των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού δεν είναι ληξιπρόθεσμο ούτε απομειωμένο εκτός των επισφαλών απαιτήσεων που είναι και ληξιπρόθεσμες και απομειωμένες καθώς και μέρος των απαιτήσεων από πελάτες που δεν είναι ληξιπρόθεσμες αλλά είναι απομειωμένες. Οι δύο ανωτέρω κατηγορίες περιλαμβάνονται στις Εμπορικές απαιτήσεις (βλέπε Σημείωση 16) για τις οποίες έχει γίνει πλήρης κάλυψη με προβλέψεις.

Η κίνηση της απομείωσης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων κατά την 31.12.2021 αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Απομείωση έναρξης</b>	<b>46.104</b>	<b>41.575</b>	<b>40.142</b>	<b>38.953</b>
Αύξηση απομείωσης περιόδου	92	5.383	-	2.044
Αναστροφή μη χρησιμοποιηθείσας απομείωσης	(1.354)	-	(906)	-
Διαγραφή απαιτήσεων περιόδου	<u>(581)</u>	<u>(855)</u>	<u>(581)</u>	<u>(855)</u>
<b>Απομείωση λήξης</b>	<b>44.260</b>	<b>46.104</b>	<b>38.655</b>	<b>40.142</b>

Η κίνηση της απομείωσης των λοιπών κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά την 31.12.2021 αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Απομείωση έναρξης</b>	<b>20.111</b>	<b>4.712</b>	<b>12.353</b>	<b>2.245</b>
Αύξηση απομείωσης περιόδου	-	15.399	-	10.107
Αναστροφή μη χρησιμοποιηθείσας απομείωσης	-	-	(8.250)	-
Διαγραφή απαιτήσεων περιόδου	(3.705)	-	(3.705)	-
<b>Απομείωση λήξης</b>	<b>16.406</b>	<b>20.111</b>	<b>397</b>	<b>12.353</b>

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, οι ακόλουθες ζημίες έχουν αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων για την απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων:

Ζημίες από απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2020
Ζημίες από απομείωση βραχυπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων	(92)	(4.136)	-	(2.044)
Ζημίες από απομείωση μακροπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων	-	(1.247)	-	-
Ζημίες από απομείωση λοιπών μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	(1.750)
Ζημίες από απομείωση λοιπών κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	-	(15.399)	-	(10.107)
Αναστροφή απομείωσης προηγούμενων χρήσεων	1.354	19	10.906	-
Διαγραφές βραχυπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων	(1.764)	(691)	(1.764)	(628)
<b>Σύνολο</b>	<b>(501)</b>	<b>(21.455)</b>	<b>9.143</b>	<b>(14.529)</b>

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στην δυνητική αδυναμία του Ομίλου να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, εκπονώντας, σε ετήσια βάση, λεπτομερή ανάλυση των προβλεπόμενων εισροών και εκροών του.

Η ανωτέρω ανάλυση λαμβάνει υπ' όψιν τα εξής:

- Πρόβλεψη εσόδων, σύμφωνα με τις αναμενόμενες πληρωμές κερδών
- Φορολογικές και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς το Κράτος
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις δανειακές συμβάσεις του Ομίλου
- Λειτουργικά έξοδα
- Επενδύσεις
- Απρόοπτες εισροές και εκροές

Η ρευστότητα του Ομίλου τελεί υπό καθημερινή παρακολούθηση από την Διεύθυνση Διαθεσίμων του Ομίλου. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Διεύθυνση Διαθεσίμων πραγματοποιεί προτάσεις προς τον

Οικονομικό Διευθυντή και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με σκοπό την διασφάλιση επαρκούς ρευστότητας για τον Όμιλο.

Η ανάλυση των μη προεξοφλημένων συμβατικών πληρωμών των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων χωρίς την επίπτωση τόκων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες			Σύνολο συμβατικών πληρωμών
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 2 έτη	2 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη	
31.12.2021						
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	380.092	270.206	350.000	<b>1.000.298</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	52.293	-	-	-	<b>52.293</b>
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	125.841	32.967	-	-	-	<b>158.808</b>
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	-	-	1.453	-	-	<b>1.453</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	4.583	4.543	8.374	18.449	24.952	<b>60.901</b>
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	<u>119.011</u>	<u>32.376</u>	<u>1.601</u>	<u>1.749</u>	<u>438</u>	<b><u>155.175</u></b>
<b>Σύνολο</b>	<b>249.435</b>	<b>122.180</b>	<b>391.520</b>	<b>290.404</b>	<b>375.390</b>	<b>1.428.928</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες			Σύνολο συμβατικών πληρωμών
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 2 έτη	2 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη	
31.12.2021						
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	380.000	220.000	350.000	<b>950.000</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	80.001	-	-	-	<b>80.001</b>
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	59.655	-	-	-	-	<b>59.655</b>
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	-	-	1.453	-	-	<b>1.453</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3.003	2.996	5.475	10.669	1.919	<b>24.062</b>
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	<u>11.461</u>	<u>8.408</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<b><u>19.869</u></b>
<b>Σύνολο</b>	<b>74.119</b>	<b>91.404</b>	<b>386.928</b>	<b>230.669</b>	<b>351.919</b>	<b>1.135.038</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες			Σύνολο συμβατικών πληρωμών
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 2 έτη	2 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη	
<b>31.12.2020</b>						
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	80.092	740.298	200.000	<b>1.020.389</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	46	30.328	-	-	-	<b>30.374</b>
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	103.668	39.398	-	-	-	<b>143.065</b>
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	-	-	-	2.748	-	<b>2.748</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	5.301	5.231	9.690	22.295	30.860	<b>73.377</b>
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	<u>52.249</u>	<u>17.211</u>	<u>111</u>	<u>302</u>	<u>65</u>	<b><u>69.938</u></b>
<b>Σύνολο</b>	<b>161.264</b>	<b>92.168</b>	<b>89.892</b>	<b>765.643</b>	<b>230.925</b>	<b>1.339.892</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες			Σύνολο συμβατικών πληρωμών
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 2 έτη	2 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη	
<b>31.12.2020</b>						
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	-	80.000	690.000	200.000	<b>970.000</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	-	50.002	-	-	-	<b>50.002</b>
Εμπορικές υποχρεώσεις (εκτός από υποχρεώσεις από συμβάσεις πωλήσεων)	51.592	-	-	-	-	<b>51.592</b>
Υποχρεώσεις από παράγωγα (swap)	-	-	-	2.748	-	<b>2.748</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3.528	3.481	6.540	14.216	5.330	<b>33.095</b>
Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	<u>8.663</u>	<u>8.737</u>	-	-	-	<b><u>17.400</u></b>
<b>Σύνολο</b>	<b>63.784</b>	<b>62.220</b>	<b>86.540</b>	<b>706.964</b>	<b>205.330</b>	<b>1.124.838</b>

### Δυνητικές επιδράσεις του κορωνοϊού (COVID-19)

Το ξέσπασμα του κορωνοϊού (COVID-19) επηρέασε τις επιχειρηματικές και οικονομικές δραστηριότητες σε όλο τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας και της Κύπρου. Η ταχεία εξάπλωση του ιού και οι επακόλουθες κυβερνητικές παρεμβάσεις μαζί με τους σχετικούς περιορισμούς είχαν ως αποτέλεσμα την αναστολή των λιανικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου και επηρέασαν σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα και τις λειτουργικές επιδόσεις του Ομίλου κατά την περίοδο αναφοράς, καθώς η επιχειρηματική δραστηριότητα του ΟΠΑΠ στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στο δίκτυο των καταστημάτων του. Στην Ελλάδα, το δίκτυο των καταστημάτων παρέμεινε κλειστό από την αρχή του

έτους έως τις 12.04.2021 όταν και επαναλειτούργησαν τα καταστήματα ΟΠΑΠ και ταυτόχρονα οι πλανόδιοι πωλητές της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. άρχισαν να διανείμουν ξανά τα προϊόντα της (ΣΚΡΑΤΣ και Λαχειά). Επίσης, στις 24.05.2021 ξεκίνησε η λειτουργία των καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων VLTs ενώ, η υποδρομιακή δραστηριότητα στο Μαρκόπουλο Park επανεκκίνησε στις 17.05.2021. Τέλος, σημειώνεται ότι στην Κύπρο το δίκτυο καταστημάτων παρέμεινε κατά τόπους κλειστό για συνολικά 41 ημέρες. Παρά το γεγονός ότι τόσο τα έσοδα όσο και η κερδοφορία του Ομίλου επηρεάστηκαν σημαντικά από το κλείσιμο του δικτύου όπως προαναφέρθηκε, εντούτοις η επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα περιορίστηκε από την σημαντική ενίσχυση του online και την αυξημένη συνεισφορά της ΣΤΟΙΧΙΜΑΝ (Ελληνική και Κυπριακή δραστηριότητα). Μετά το άνοιγμα των καταστημάτων ύστερα από την άρση του lockdown, όλες οι επίγειες δραστηριότητες λειτουργούν αδιάλειπτα μεν αλλά με σειρά περιοριστικών μέτρων που επιβάλλονται ανάλογα με τις επικρατούσες κάθε χρονική στιγμή συνθήκες. Αξίζει να σημειωθεί ότι έχοντας προσεγγίσει ένα κρίσιμο σημείο ανοσίας, σε συνδυασμό με την χαμηλή νοσηρότητα της επικρατούσας μετάλλαξης Omicron, η Ελλάδα σταδιακά άρει τους περιορισμούς, όπως και άλλες χώρες ανά τον κόσμο.

Κάτω από αυτές τις συνθήκες, ο ΟΠΑΠ προχώρησε στην υλοποίηση μιας σειράς αποφασιστικών ενεργειών για την προληπτική προστασία των υπαλλήλων και την στήριξη του δικτύου του εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη συνέχιση των λειτουργικών δραστηριοτήτων του. Η Διοίκηση υιοθέτησε την εξ αποστάσεως εργασία των υπαλλήλων, μείωσε τα επαγγελματικά ταξίδια στα απολύτως απαραίτητα και η διεξαγωγή των εταιρικών συναντήσεων πραγματοποιείται επίσης εξ αποστάσεως. Επιπλέον, εντατικοποιήθηκαν ο καθαρισμός και η απολύμανση των εγκαταστάσεων, καθώς και η καθοδήγηση του ανθρώπινου δυναμικού στον τομέα της προσωπικής υγιεινής.

Επιπρόσθετα των παραπάνω ενεργειών, ο Όμιλος έχει λάβει υπόψη την επίδραση του κορωνοϊού (COVID-19) στην επιμέτρηση των μη χρηματοοικονομικών και χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των σχετικών γνωστοποιήσεων. Κατά την επιμέτρηση των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, ο Όμιλος χρησιμοποίησε επικαιροποιημένες προβλέψεις ταμειακών ροών με βάση αναθεωρημένους χρηματοοικονομικούς προϋπολογισμούς για τον υπολογισμό της Αξίας Χρήσης (VIU), δηλαδή την ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (cash generating units). Από τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε απομείωση της άδειας της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. ποσού € 4.315 χιλ. και απομείωση των επενδύσεων της ΟΠΑΠ INVESTMENT LTD σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και TORA WALLET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ποσού € 65.098 χιλ., € 32.206 χιλ. και € 231 χιλ. αντίστοιχα, ενώ δεν προέκυψε απομείωση στην υπεραξία και στα δικαιώματα χρήσης.

Η Διοίκηση αξιολόγησε επίσης την ανακτησιμότητα των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων, των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, συμπεριλαμβανομένων των διεταιρικών απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη τις μελλοντικές οικονομικές συνθήκες και προχώρησε στην καταγραφή απομειώσεων όπου διαπιστώθηκε μη ανακτησιμότητα εισπρακτέων ποσών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις γύρω από τον κορωνοϊό (COVID-19) και αξιολογεί συνεχώς τις επιπτώσεις του στην απόδοση του Ομίλου. Προβαίνει επίσης σε προληπτικές ενέργειες για να διασφαλίσει την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων και των συνεργατών της, καθώς και τη συνέχιση των δραστηριοτήτάς της όπως αναφέρθηκε και παραπάνω. Έχοντας ικανοποιητικά ταμειακά διαθέσιμα, η Διοίκηση αναμένει ότι ο Όμιλος θα είναι σε θέση να καλύψει το κόστος χρηματοδότησης και τις ανάγκες κεφαλαίου κίνησης, και δεν θα επηρεαστεί η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

## 46. Ελεγκτικές και λοιπές αμοιβές

Οι ελεγκτές της Εταιρείας καθώς και όλων των θυγατρικών της στην Ελλάδα, για τις χρήσεις 2021 και 2020 ήταν η ελεγκτική εταιρεία ΠράιςγουοτερχαουςΚούπερς Α.Ε.Ε.. Οι ελεγκτικές και λοιπές αμοιβές της Εταιρείας και του Ομίλου προς το δίκτυο της PricewaterhouseCoopers αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές για ελεγκτικές υπηρεσίες	809	534	579	355
Αμοιβές για το Φορολογικό Πιστοποιητικό	144	140	75	73
Αμοιβές για άλλες υπηρεσίες διασφάλισης	49	164	41	156
Λοιπές αμοιβές	-	<u>33</u>	-	<u>18</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>1.001</b>	<b>871</b>	<b>695</b>	<b>602</b>

## 47. Αναταξινομήσεις κονδυλίων

Για σκοπούς καλύτερης παρουσίασης, στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας της συγκριτικής περιόδου, € 10.309 και € 6.769, αντίστοιχα, έχουν αναταξινομηθεί από τα «Λοιπά λειτουργικά έξοδα» στα «Λοιπά άμεσα έξοδα».

## 48. Μεταγενέστερα γεγονότα

### Αποπληρωμή ομολογιακών δανείων

Στις 05.01.2022, η Εταιρεία προχώρησε σε μερική αποπληρωμή ποσού € 100.000 του ομολογιακού της δανείου ύψους € 300.000, χωρίς επιπλέον κόστος.

Στις 23.02.2022, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. προχώρησε σε μερική αποπληρωμή ποσού € 10.000 του ομολογιακού της δανείου ύψους € 50.000, χωρίς επιπλέον κόστος

### Τελικό μέρισμα για την χρήση 2021

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε κατά τη συνεδρίασή του στις 22.03.2021 να διανείμει μικό ποσό € 211.714 ή € 0,60 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή ως τελικό μέρισμα για τη χρήση 2021, με € 0,10 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή να έχει ήδη καταβληθεί ως προμέρισμα τον Νοέμβριο του 2021.

Εκτός από τη διανομή μερίσματος, θα προταθεί στην Ετήσια Γενική Συνέλευση επιστροφή κεφαλαίου στους Μετόχους ύψους € 0,90 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, η συνολική αποζημίωση των μετόχων συμπεριλαμβανομένου του μερίσματος θα ανέλθει σε € 1,50 (σε απόλυτη τιμή) ανά μετοχή.

### Πόλεμος μεταξύ Ρωσίας-Ουκρανίας

Τα πρόσφατα γεωπολιτικά γεγονότα στην Ουκρανία, οι στρατιωτικές ενέργειες από τη Ρωσία και η επακόλουθη ανταπόκριση από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τις ευρωπαϊκές χώρες καθώς και τις Ηνωμένες Πολιτείες με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα.

Δεν υπάρχει έκθεση του Ομίλου τόσο στη Ρωσία όσο και στην Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει άμεση επίδραση από τις τελευταίες εξελίξεις. Οποιαδήποτε επίδραση είναι μόνο έμμεση, σχετίζεται με το υψηλό ενεργειακό κόστος και τις πληθωριστικές πιέσεις μαζί με τις επακόλουθες αρνητικές επιπτώσεις στο διαθέσιμο εισόδημα των πελατών μας. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις γύρω από την κρίση στην Ουκρανία και σχεδιάζει ανάλογα.

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.**

**Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Διευθύνων Σύμβουλος**

**Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Επικεφαλής Οικονομικής  
Διεύθυνσης**

**Ο Διευθυντής  
Οικονομικών  
Λειτουργιών**

**Kamil Ziegler**

**Jan Karas**

**Pavel Mucha**

**Πέτρος Ξαρχάκος**



## IV. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου για την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 4.1.2 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.»), την απόφαση υπ' αριθ. 25/17.07.2008 του Δ.Σ. του Χ.Α. και την υπ' αριθ. απόφαση 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (εφεξής η «Ε.Κ.»), γνωστοποιείται ότι, από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου ποσού διακοσίων εκατομμυρίων ευρώ (€ 200.000 χιλ.) με την έκδοση 200.000 κοινών ανώνυμων ομολογιών με ονομαστική αξία € 1.000 έκαστη, που πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με την από 13.10.2020 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και την από 16.10.2020 απόφαση έγκρισης του περιεχομένου του Ενημερωτικού Δελτίου της Ε.Κ., αντλήθηκε συνολικά καθαρό ποσό ευρώ διακοσίων εκατομμυρίων (€ 200.000 χιλ.). Τα έξοδα της έκδοσης, ανερχόμενα σε € 3.350 χιλ. καλύφθηκαν εξ' ολοκλήρου από λοιπά διαθέσιμα της Εταιρείας. Περαιτέρω, οι εκδοθείσες 200.000 κοινές ανώνυμες ομολογίες εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην οργανωμένη αγορά τίτλων σταθερού εισοδήματος του Χρηματιστηρίου Αθηνών στις 29.10.2020.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα συγκεκριμένα ανά κατηγορία χρήσης/επένδυσης προοριζόμενα ποσά, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των σκοπούμενων επενδύσεων καθώς και η έως την 31.12.2021 διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων:

Χρήση Αντληθέντων Κεφαλαίων (ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2020-2022	Ποσό αντληθέντων κεφαλαίων που καταβλήθηκαν κατά την περίοδο 01.01.21-31.12.21	Ποσό αντληθέντων κεφαλαίων που καταβλήθηκαν κατά την περίοδο 27.10.20-31.12.20
Αποπληρωμή δανείου έως 31.12.2020	150.000	-	150.000
Κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης μέχρι την 31.12.2022	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>	=
<b>Σύνολο</b>	<b>200.000</b>	<b>50.000</b>	<b>150.000</b>

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Διευθύνων Σύμβουλος

Το Μέλος του Δ.Σ. και  
Επικεφαλής Οικονομικής  
Διεύθυνσης

Kamil Ziegler

Jan Karas

Pavel Mucha

**Έκθεση Ευρημάτων από την Εκτέλεση Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της «Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου για την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021»**

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.

Σύμφωνα με την εντολή ανάθεσης που λάβαμε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε.» (εφεξής η «Εταιρεία»), διενεργήσαμε τις κατωτέρω προσυμφωνημένες διαδικασίες στο πλαίσιο όσων προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς, σχετικά με την «Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου για την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021», από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου, που διενεργήθηκε το 2020.

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη σύνταξη της προαναφερόμενης Έκθεσης. Αναλάβαμε αυτήν την εργασία σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών 4400, το οποίο ισχύει σε «Αναθέσεις Εκτέλεσης Προσυμφωνημένων Διαδικασιών Συναφών με Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση». Ευθύνη μας είναι να εκτελέσουμε τις κατωτέρω προσυμφωνημένες διαδικασίες και να σας γνωστοποιήσουμε τα ευρήματά μας.

Διενεργήσαμε τις ακόλουθες προσυμφωνημένες διαδικασίες:

1. Εξετάσαμε εάν το περιεχόμενο της Έκθεσης είναι σύμφωνο με τα όσα προβλέπονται από τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 8/754/14.4.2016 και 25/17.07.2008 του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
2. Εξετάσαμε την συνέπεια του περιεχομένου της Έκθεσης με το Ενημερωτικό Δελτίο που εκδόθηκε από την Εταιρεία την 16 Οκτωβρίου 2020.
3. Εξετάσαμε εάν τα ποσά που αναφέρονται στην Έκθεση ως «Ποσό αντληθέντων κεφαλαίων που καταβλήθηκαν κατά την περίοδο 01.01.21-31.12.21» συμφωνούν, ανά κατηγορία χρήσης/επένδυσης, με τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας.
4. Εξετάσαμε εάν το αντληθέν ποσό από το Ομολογιακό Δάνειο κατά τη διάρκεια της περιόδου 01.01.2021-31.12.2021 έχει διατεθεί σύμφωνα με τις προβλεπόμενες χρήσεις του, με βάση τα οριζόμενα στην παράγραφο 4.1.2 του Ενημερωτικού Δελτίου της 16 Οκτωβρίου 2020, εξετάζοντας τα δικαιολογητικά που υποστηρίζουν τις σχετικές λογιστικές εγγραφές.

Τα ευρήματά μας έχουν ως εξής:

1. Το περιεχόμενο της Έκθεσης είναι σύμφωνο με τα όσα προβλέπονται από τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 8/754/14.4.2016 και 25/17.07.2008 του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
2. Το περιεχόμενο της Έκθεσης συμφωνεί με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία την 16 Οκτωβρίου 2020.



3. Το ποσό που αναφέρεται στην Έκθεση ως «Ποσό αντληθέντων κεφαλαίων που καταβλήθηκαν κατά την περίοδο 01.01.21-31.12.21» συμφωνούν, ανά κατηγορία χρήσης/επένδυσης, με τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας.
4. Επιβεβαιώσαμε ότι το αντληθέν ποσό από το Ομολογιακό Δάνειο κατά τη διάρκεια της περιόδου 01.01.2021-31.12.2021 έχει διατεθεί σύμφωνα με την προβλεπόμενη χρήση του, με βάση τα οριζόμενα στην παράγραφο 4.1.2 του Ενημερωτικού Δελτίου της 16 Οκτωβρίου 2020.

Με δεδομένο ότι η διενεργηθείσα εργασία, δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν των όσων αναφέρουμε ανωτέρω.

Αν είχαμε διενεργήσει επιπρόσθετες διαδικασίες ή είχαμε εκτελέσει έλεγχο ή επισκόπηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, ενδεχομένως να είχαν υποπέσει στην αντίληψη της και άλλα θέματα, πέραν των αναφερομένων στην προηγούμενη παράγραφο.

Η παρούσα Έκθεση απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στα πλαίσια της τήρησης των υποχρεώσεων της προς το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς. Ως εκ τούτου, η Έκθεση αυτή δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για άλλους σκοπούς αφού περιορίζεται μόνο στα στοιχεία που αναφέρονται παραπάνω και δεν επεκτείνεται στις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που συνέταξε η Εταιρεία για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, για την οποία εκδώσαμε ξεχωριστή Έκθεση Ελέγχου, με ημερομηνία 22 Μαρτίου 2022.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2022

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ  
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία,  
Λεωφ. Κηφισίας 268,  
15232 Χαλάνδρι  
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Κωνσταντίνος Μιχαλάτος  
ΑΜ ΣΟΕΛ 17701