

# ***intralot***



**ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**(με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)**

**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ**

**ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	4
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	5
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 .....	102
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	106
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	123
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	129
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019.....	129
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019 .....	130
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2019.....	131
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2019 .....	132
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	133
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ.....	134
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	135
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	136
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	137
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	137
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων .....	137
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης.....	138
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις .....	138
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές .....	139
2.1.5 Βάση ενοποίησης .....	146
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία .....	147
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	150
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία.....	151
2.1.9 Κόστος δανεισμού .....	152
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα .....	152
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	152
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία .....	154
2.1.13 Αποθέματα .....	162
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.....	163
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα .....	163
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	163
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	163
2.1.18 Μισθώσεις .....	164
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές .....	165
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές.....	165
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης .....	165
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα .....	166
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου .....	166
2.1.24 Φόροι .....	168
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις.....	169
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή .....	169
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (ΕΒΙΤΔΑ) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (ΕΒΙΤ).....	170
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές .....	171
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ .....	175
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	178
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	178
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	179
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .....	179
2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ .....	180
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ .....	180
2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	181
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ .....	181
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ.....	181
2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	182
2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	185
2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	186
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ .....	190
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	191
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ .....	196
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	198
2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	199

2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	199
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ .....	201
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ .....	201
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	202
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ .....	208
2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ .....	208
2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ .....	213
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ .....	215
2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	215
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	215
2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	216
2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	225
A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ .....	225
I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης: .....	225
II. Μέθοδος καθαρής θέσης: .....	227
III. Εξαγορές επιχειρήσεων .....	229
IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου .....	230
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης .....	230
VI. Αύξηση ΜΚ θυγατρικών .....	231
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου .....	231
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητας .....	231
IX. Συγχώνευση εταιριών .....	236
X. Παύση/αναστολή αδειών διεξαγωγής τυχερών παιγνίων .....	237
XI. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: .....	238
XII. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: .....	243
B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ.....	247
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ .....	247
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	248
E. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ .....	248
2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ .....	249
A. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ .....	249
B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ .....	255
I) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ .....	255
II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ.....	257
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ.....	258
(i) Εγγυήσεις .....	258
(ii) Δεσμεύσεις από μισθώσεις .....	258
(iii) Λοιπές δεσμεύσεις .....	259
2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	259
2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ».....	264
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	265
2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ.....	266
2.37 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	269

**Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**  
**(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)**

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Χρήστος Κ. Δημητριάδης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Σωτήριος Ν. Φίλος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «INTRALOT Α.Ε.» για τη χρήση 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019 έως την 31η Δεκεμβρίου 2019, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRALOT Α.Ε.» την 4η Μαΐου 2020 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

**Μαρούσι, 4 Μαΐου 2020**

Οι βεβαιούντες

Σωκράτης Π. Κόκκαλης

Χρήστος Κ. Δημητριάδης

Σωτήριος Ν. Φίλος

Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Διευθύνων  
Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ  
INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2019 – 31/12/2019**

Κυρίες/Κύριοι Μέτοχοι,

Με την πορεία μας στην 4η βιομηχανική επανάσταση, συνειδητοποιούμε τη θετική επίδραση της τεχνολογίας στην επαγγελματική και προσωπική μας ζωή. Η τεχνολογία ως δύναμη μετασχηματισμού, όπως εφαρμόζεται σε διάφορους κλάδους παγκοσμίως, αποδεικνύει το βασικό ρόλο της στην επιχειρηματική καινοτομία και στη δημιουργία αξίας.

Τα τελευταία χρόνια, η INTRALOT, έχοντας εντοπίσει αυτή τη δυναμική, έχει επενδύσει στη δημιουργία νέων προϊόντων, που μπορούν να εξελιχθούν μέσω συστημάτων ανοιχτών αρχιτεκτονικών και ευκολότερων διασυνδέσεων και τα οποία ενσωματώνουν υψηλή τεχνολογία στον πυρήνα τους, προσφέροντας μια απaráμιλλη εμπειρία παιχνιδιού. Τα κύρια νέα μας προϊόντα, συγκεκριμένα το Lotos X για τον τομέα των Λοταριών και το INTRALOT ORION για τον τομέα του Αθλητικού Στοιχήματος, μαζί με τις λύσεις Τερματικών και Ψηφιακών Καναλιών, μπορούν να συνδυαστούν και να προσφέρουν μια ολιστική πρόταση για την κάλυψη των αναγκών του κλάδου μας, καθώς και για την ώθηση τους στην καινοτομία.

Το 2019 πραγματοποιήσαμε με επιτυχία ένα πρόγραμμα με στόχο την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου των έργων μας από πωλήσεις μη-βασικών περιουσιακών στοιχείων, την ανανέωση υφιστάμενων συμβολαίων, την ανάληψη νέων έργων με έμφαση στις ανεπτυγμένες αγορές και ειδικά στην Βόρεια Αμερική, το λανσάρισμα νέων προϊόντων, τη βελτιστοποίηση κόστους καθώς και την αύξηση των δυνατοτήτων υλοποίησης τεχνολογικών λύσεων.

Όσον αφορά στις πωλήσεις μη-βασικών περιουσιακών στοιχείων, η INTRALOT ολοκλήρωσε την πώληση των μετοχών της στην Gamenet SpA στην Ιταλία, στην Totolotek στην Πολωνία και στα Ελληνικά Λαχεία στην Ελλάδα, ενισχύοντας τη ρευστότητα της εταιρίας και βελτιώνοντας την ικανότητα της για στρατηγικές επενδύσεις.

Στην Βόρεια Αμερική, η INTRALOT έχει επεκτείνει την παρουσία της, εξασφαλίζοντας συμβόλαια τόσο στον κλάδο των Λοταριών όσο και στο Αθλητικό Στοιχημα. Στις ΗΠΑ, πραγματοποιήσαμε ένα επίτευγμα ορόσημο, με το λανσάρισμα της ναυαρχίδας των τεχνολογικών μας λύσεων σε συνεργασία με την CAMELOT, το νέο ιδιώτη Διαχειριστή Έργου της Κρατικής Λοταρίας του Ιλινόι. Η INTRALOT υπέγραψε ένα νέο συμβόλαιο με την κυβέρνηση της Ουάσιγκτον Π.Κ., για να προσφέρει την πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT ORION και να επεκτείνει τις λοταριακές λύσεις της στην Περιφέρεια της Κολούμπια. Έχουμε επιπλέον υπογράψει την έναρξη λειτουργίας της πλατφόρμας του INTRALOT ORION στην Μοντάνα και το Νιού Χάμσαϊρ, που έχουν προγραμματιστεί για το 2020, προκειμένου να υλοποιήσουμε τα σχέδια μας για την αξιοποίηση της σημαντικής ευκαιρίας ανάπτυξης του αθλητικού στοιχήματος στις ΗΠΑ, ακολουθώντας τις πρόσφατες αλλαγές της νομοθεσίας. Στον Καναδά, η INTRALOT έχει εξασφαλίσει νέα συμβόλαια με την British Columbia Lottery Corporation, προκειμένου να παρέχει το Lotos X και να συνδράμει στην επίτευξη των στόχων της Λοταρίας.

Στην Ευρώπη, καταφέραμε την εγκατάσταση νέων προϊόντων και την εξασφάλιση νέων συμβολαίων. Είμαστε περήφανοι που πετύχαμε την έναρξη της πλήρους έκδοσης τους Lotos X στον ΟΠΑΠ. Η INTRALOT έχει επίσης υλοποιήσει το παιχνίδι Eurojackpot στην πλατφόρμα Lotos X στην κρατική Λοταρία της

Ολλανδίας (NLO) και υπέγραψε την παροχή τερματικών στην LOTTO Hamburg, μετά την ανάθεση έργου για την υλοποίηση του Lotos X στα τέλη του 2018.

Στην Αφρική, η INTRALOT ανανέωσε τη συνεργασία της με τη Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS) στο Μαρόκο, διατηρώντας την παρουσία της στην ήπειρο.

Αξίζει να σημειωθεί ότι τα επιτεύγματα του 2019 πραγματοποιήθηκαν παράλληλα με δεκάδες εκδόσεις λογισμικού και πολυάριθμες αναβαθμίσεις συστημάτων σε έργα μας σε όλο τον κόσμο, καθώς η τεχνολογία μας συνεχίζει να ηγείται στην αγορά. Οι προσπάθειες μας για αύξηση των δυνατοτήτων παράδοσης της τεχνολογίας μας αποφέρουν ήδη σημαντικά αποτελέσματα με επιτυχημένα λανσαρίσματα και σημαντικές αναβαθμίσεις, όπως επικυρώνονται από τους σχετικούς δείκτες απόδοσης. Αυτός ο διαρκής μετασχηματισμός δημιουργεί αυτοπεποίθηση, καθώς η τεχνολογική υπεροχή και η αριστεία στην παροχή υπηρεσιών είναι μείζονος σημασίας για τη φιλοδοξία μας για περαιτέρω ανάπτυξη, δίνοντας ώθηση σε νέες πωλήσεις αλλά και στην βελτιωμένη διατήρηση της πελατειακής μας βάσης. Η σύναψη νέων συμβάσεων και επεκτάσεων προηγούμενων ετών συνεχίστηκε το 2019, αποδεικνύοντας την εμπιστοσύνη των πελατών μας στην παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών.

Κοιτώντας στο μέλλον, θα ήθελα να ευχαριστήσω όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για την εμπιστοσύνη τους στον Όμιλο μας και να τους διαβεβαιώσω ότι η ακλόνητη δέσμευση μας στην ηθική, τη διαφάνεια, την ακεραιότητα και το Υπεύθυνο Παιχνίδι θα συνεχίσει να καθοδηγεί τις προσπάθειες μας για βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξη.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου INTRALOT για το 2019, ο κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση κατά 8,1% και ανήλθε σε €720,6 εκατ., από €784,4 εκατ. το 2018. Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), διαμορφώθηκαν στα €87,8 εκατ. από €117,7 εκατ. το 2018, σημειώνοντας μείωση κατά 25,4%, καθώς η οργανική επίδοση, που ενισχύθηκε από την έναρξη του συμβολαίου στο Ιλινόι στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019, τη βελτιωμένη επίδοση της Ολλανδίας και την καλύτερη επίδοση της Ωκεανίας, δεν κατόρθωσε να απορροφήσει την επίδοση από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία (μη συνέχιση του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, καθώς και μειωμένα έσοδα και αυξημένα έξοδα για την Bilgoner ως επακόλουθο της μετάβασης στη νέα αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού), τη διακοπή του συμβολαίου σε ένα από τα έργα μας στο Μαρόκο σε συνδυασμό με το υψηλότερο ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα για το δωδεκάμηνο του 2019 (πρόβλεψη), παράλληλα με τον τελικό διακανονισμό του αντίστοιχου για το δωδεκάμηνο του 2018 που καταλογίστηκε στα οικονομικά στοιχεία της τρέχουσας περιόδου, το νέο αντικείμενο του συμβολαίου με τον ΟΠΑΠ, αλλά και την αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball κατά το Δ' τρίμηνο του 2019. Η μείωση του EBITDA αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη θετική διακύμανση του δολαρίου ΗΠΑ (USD), ενώ η διακύμανση των υπόλοιπων νομισμάτων σε βασικές αγορές (κυρίως σε Τουρκία και Αργεντινή) μετρίασαν μερικώς μόνον τη συνολική θετική επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα κέρδη προ φόρων (EBT) μειώθηκαν στα €-70,6 εκατ., από €-14,8 εκατ. το 2018, ενώ τα κέρδη του Ομίλου μετά φόρων και συμμετοχών μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα €-111,9 εκατ., από €-71,3 εκατ. το 2018. Τα παραπάνω αποτελέσματα δεν συμπεριλαμβάνουν τις μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν, στην Πολωνία, και στην Ιταλία. Αναφορικά με τη μητρική εταιρία, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 9,2% στα €56,1 εκατ. το 2019, ενώ τα κέρδη μετά φόρων ανήλθαν σε €-9,7 εκατ., από €-16,1 εκατ. το 2018.

Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές για το δωδεκάμηνο του 2019 παρουσίασαν μείωση στα €61,3 εκατ., σε σύγκριση με €88,6 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2018. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές των μη συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων μας (Αζερμπαϊτζάν, Πολωνία, και Ιταλία), οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρουσιάζουν μείωση κατά €13,9 εκατ. (σε συνεχή ετήσια βάση· €62,6 εκατ. έναντι €76,5 εκατ.), οφειλόμενη κυρίως στο χαμηλότερο EBITDA σε ετήσια βάση (€-29,9 εκατ.), που εν μέρει αντισταθμίστηκε από τη θετική μεταβολή του Κεφαλαίου Κίνησης κατά €+19,5 εκατ. (€-12,7 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2019, έναντι €-32,2 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2018). Η βελτίωση του Κεφαλαίου Κίνησης σε σχέση με πέρυσι έγκειται σε μεγάλο βαθμό στην αποπληρωμή μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης που πραγματοποιήθηκε το Β' τρίμηνο του 2018 (€-13,0 εκατ.), σε χαμηλότερες αγορές αποθεμάτων και στις προκαταβολές που εισπράχθηκαν για τα έργα μας στον Καναδά και την Ολλανδία, ενώ εν μέρει αντισταθμίστηκε από τις αυξημένες πληρωμές τακτοποίησης υποχρεώσεων της Inteltek το 2019 λόγω της διακοπής του συμβολαίου της.

Ο Καθαρός Δανεισμός, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, διαμορφώθηκε στα €594,1 εκατ., βελτιωμένος κατά €21,2 εκατ. σε σχέση με την 31η Δεκεμβρίου 2018, κυρίως λόγω των αποεπενδύσεών μας (Gamenet, Ελληνικά Λαχεία, και Πολωνία) και από τον θετικό αντίκτυπο από τις αγορές ομολόγων, με μερική αντιστάθμιση από την εφαρμογή του λογιστικού προτύπου ΔΠΧΑ 16 από την 1η Ιανουαρίου 2019, τη διακοπή συμβολαίου της Inteltek, τις επενδύσεις των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ, την έκτακτη διανομή του μερίσματος της Inteltek σχετικά με την πώληση της Azerinteltek, τις επενδύσεις για τα νέα μας συμβόλαια στην Κροατία, το Μαρόκο και την Νέα Εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, και τις πληρωμές για αποθέματα για την υλοποίηση νέων έργων.

## ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

### Προφίλ Εταιρίας

Η INTRALOT είναι μια εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992 με τζίρο 0,7€ δις και με περίπου 3.800 εργαζομένους παγκοσμίως το 2019. Η Εταιρία είναι ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, τόσο ως προμηθευτής λύσεων, όσο και ως διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 44 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά και όντας ένας καινοτόμος οργανισμός, βρίσκεται σε θέση να προσφέρει σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως τόσο υπηρεσίες όσο και προϊόντα παιχνιδιών δοκιμασμένα, ευέλικτα, αξιόπιστα αλλά και ασφαλή. Η INTRALOT το 2019 διαχειρίστηκε περίπου €18,3 δις σε στοιχήματα, ενώ επί του παρόντος έχει εγκαταστήσει και διαχειρίζεται περίπου 290.000 ιδιόκτητα τερματικά σε ολόκληρο τον κόσμο.

Με βάση τη στρατηγική της **"i-shapes the future"**, η INTRALOT δεσμεύεται να εκσυγχρονίσει τις Λοταρίες σε έναν Ψηφιακό Κόσμο παρέχοντας καινοτόμα προϊόντα λοταρίας και λύσεις αθλητικού στοιχηματισμού που θα διαμορφώσουν το μέλλον της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Η Εταιρία επενδύει στην ανάπτυξη προϊόντων επόμενης γενιάς με βάση την εμπειρία του παίκτη, τις τάσεις της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών, αλλά και τη λειτουργικότητα για τους πράκτορες, ώστε να παρέχουν υπεύθυνη ψυχαγωγική εμπειρία στους παίκτες τους μέσα από όλα τα κανάλια διανομής και όλα τα είδη περιεχομένου (Λοταρία, Στοιχήμα, Διαδικτυακά, VLT), καθώς στοχεύει στην αύξηση της κερδοφορίας των πελατών της και την ενίσχυση της συνεισφοράς τους στην κοινωνία που δραστηριοποιούνται.

Ως μέλος του UN Global Compact, η INTRALOT αποτελεί παγκόσμιο εταιρικό πολίτη με δέσμευση ως προς τη βιώσιμη ανάπτυξη και είναι ενεργός υποστηρικτής των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού, έχοντας λάβει

την πιστοποίηση υπεύθυνου παιχνιδιού της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών «WLA Responsible Gaming Framework Certificate».

Η εταιρία έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα ασφάλειας, καθώς αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) το 2008, και ανανεώνει την πιστοποίηση σύμφωνα με κάθε επικαιροποίηση του προτύπου ελέγχου, καθώς και έχει πιστοποιηθεί με ISO 27001 για το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των πληροφοριών (ISMS). Οι ισχύουσες πιστοποιήσεις της εταιρίας WLA SCS:2016 και ISO 27001:2013 καλύπτουν τα Κεντρικά Γραφεία της INTRALOT και τις δραστηριότητες 20 επιπλέον θυγατρικών εταιριών ανά τον κόσμο. Επιπλέον, η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το ISO 9001 (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας) από το 2002, το ISO 14001 (Σύστημα περιβαλλοντικής Διαχείρισης), το ISO 20000 (Σύστημα Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής), το ISO 29990 (Υπηρεσίες Εκπαίδευσης) και το ISO 37001 (Σύστημα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας).

Η INTRALOT έχει λάβει πολλές διακρίσεις, μεταξύ των οποίων το βραβείο RME OLYMPIC RHETORIC WREATH από το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής στην Ελλάδα (EBEN GR) για την επιχειρηματική ηθική, την εταιρική διακυβέρνηση και την εταιρική κοινωνική ευθύνη, ενώ η Γενική Τεχνική Διεύθυνση Συστημάτων της εταιρίας έλαβε τη σημαντική διάκριση «Recognized for Excellence in Europe - 5 Stars» από το Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Διαχείρισης Ποιότητας (European Foundation for Quality Management - EFQM). Επιπλέον, η INTRALOT συγκαταλέγεται στη λίστα με τις κορυφαίες ευρωπαϊκές επιχειρήσεις με τις μεγαλύτερες επενδύσεις στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης κατά τα τελευταία 12 έτη, γεγονός που αναδεικνύει την αυξανόμενη απόδοση της εταιρίας σε επενδύσεις καινοτόμου τεχνολογίας.

Η INTRALOT συμβάλλει αποφασιστικά στη μελλοντική εξέλιξη του κλάδου ως μέλος των σημαντικότερων Ενώσεων Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών στον κόσμο: Platinum Contributor της «World Lottery Association», Premium Partner της «European Lotteries», Level I της «North American Association of State & Provincial Lotteries», Star Contributor της «CIBELAE» (Ένωση Λοταριών της Νοτίου Αμερικής και Ιβηρικής Χερσονήσου), Gold Sponsor της APLA «Asia Pacific Lottery Association», Silver Member της «Gaming Standards Association» και μέλος του GLMS (Global Lottery Monitoring System), που είναι το κοινό σύστημα ελέγχου των κρατικών λοταριών για τον αθλητικό στοιχηματισμό.

### **Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρία**

#### *Έργα/Σημαντικά γεγονότα*

Στις αρχές Φεβρουαρίου του 2019, η LOTTO Hamburg GmbH, μία από τις Κρατικές Λοταρίες της Γερμανίας, ανέθεσε στην INTRALOT Global Operations B.V. θυγατρική εταιρεία της INTRALOT S.A., σύμβαση αντικατάστασης τερματικών τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT επελέγη ως προμηθευτής τεχνολογίας λογισμικού κατόπιν διεξοδικής διαγωνιστικής διαδικασίας και αξιολόγησης επικύρωσης (proof-of-concept), με την συμφωνία να περιλαμβάνει την παράδοση 550 τερματικών τυχερών παιχνιδιών PHOTON.

Την 1η Μαρτίου 2019, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η με ποσοστό 45% θυγατρική μας στην Τουρκία Inteltek, ειδοποιήθηκε ότι ο διαγωνισμός του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος ολοκληρώθηκε, με την προσφορά να επικυρώνεται στον άλλον διαγωνιζόμενο.

Στα τέλη Μαΐου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή νέου συμβολαίου της INTRALOT



Inc., της θυγατρικής της στην Αμερική, με την BCLC, της Λοταρίας της Κυβέρνησης της British Columbia στον Καναδά, για την προμήθεια λοταριακού κεντρικού συστήματος μέσω της πρωτοποριακής της πλατφόρμας Lotos X, την προμήθεια ολιστικής λοταριακής λύσης με τα τελευταία τεχνολογία τερματικά της INTRALOT, που διαθέτουν την καινοτόμο τεχνολογία κάμερας, την προμήθεια επιπρόσθετων προϊόντων λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες συντήρησης. Η σύμβαση αφορά σε αρχική συμφωνία για πέντε (5) χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης μέχρι έξι επιπλέον χρόνια.

Στις 13 Ιουνίου 2019, η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή της νέας σύμβασης της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT που λειτουργεί ως Προμηθευτής Τυχερών Παιχνιδιών στο Μαρόκο, με την La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), την κρατική λοταρία αθλητικού στοιχηματισμού του Μαρόκου. Η σύμβαση αφορά σε αρχική συμφωνία για οκτώ (8) χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης μέχρι δύο (2) επιπλέον χρόνια, με έναρξη του νέου έργου την 1η Ιανουαρίου, 2020.

Τον Ιούλιο του 2019, η INTRALOT ολοκλήρωσε με επιτυχία τη μετάβαση του ιστορικού της πελάτη ΟΠΑΠ στο νέο κεντρικό σύστημα Lotos X.

Στα τέλη Ιουλίου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc, υπέγραψε νέα σύμβαση για τη συνέχεια της σχεδόν 10ετούς συνεργασίας της με το Γραφείο Λοταρίας και Τυχερών Παιχνιδιών της Περιφέρειας της Κολούμπια ("DC Lottery"). Η INTRALOT θα υποστηρίξει την DC Lottery ώστε να μεγιστοποιήσει τα έσοδα της Περιφέρειας, εκσυγχρονίζοντας το σύστημα τυχερών παιχνιδιών, αναπτύσσοντας τεχνολογίες επόμενης γενιάς και εγκαινιάζοντας την εποχή των αδειοδοτημένων αθλητικών στοιχημάτων. Η πενταετής σύμβαση ισχύει από την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2019, με δυνατότητα επέκτασης για πέντε επιπλέον έτη.

Στα τέλη Νοεμβρίου 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc, υπέγραψε επέκταση συμβολαίου για την παροχή λύσεων Αθλητικού Στοιχήματος στη Λοταρία της Πολιτείας του New Hampshire. Η INTRALOT θα προσφέρει αθλητικό στοιχείμα από τις αρχές του 2020 σε περισσότερα από 1.300 υφιστάμενα σημεία πώλησης στο New Hampshire.

#### *Χρηματοδότηση & Επαναγορά ομολόγων*

Τον Αύγουστο του 2019, η INTRALOT Inc. ανανέωσε την πιστωτική της γραμμή με την Bank of America, επεκτείνοντάς την στα \$40,0 εκατ.

Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών λήξεως 2024 από την ανοικτή αγορά, ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ. κατά τη διάρκεια του τρίτου τριμήνου του 2019, καθώς και €16,2 εκατ. κατά τη διάρκεια του τετάρτου τριμήνου του 2019 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2019, διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €473,8 εκατ.

#### *Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)*

Στις 14 Ιανουαρίου του 2019, και σε συνέχεια της από 19 Νοεμβρίου 2018 ανακοίνωσής του, ο Όμιλος INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι στις 11 Ιανουαρίου 2019 ολοκληρώθηκε η πώληση των μετοχών ποσοστού 51% της Azerinteltek QSC ("Azerinteltek"), που κατείχε η İnteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("İNTELTEK"), θυγατρική κατά 45% του Ομίλου INTRALOT, στην Baltech Investment LLC. έναντι συνολικού τιμήματος €19,5 εκατ.

Στις αρχές Μαΐου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της πώλησης της θυγατρικής ΤΟΤΟΛΟΤΕΚ SA., στην Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Gauselmann Group, με έδρα στο Espelkamp στην Γερμανία.

Στις 18 Σεπτεμβρίου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των μετοχών του στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. (ήτοι 511.500 μετοχές που αντιστοιχούν στο 16,5% το συνόλου) στην "OPAP Investments Limited", έναντι τιμήματος €20,0 εκατ.

Στις 16 Δεκεμβρίου 2019, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι ολοκληρώθηκε η πώληση του ποσοστού συμμετοχής της στην Gamenet (6.000.000 μετοχές, ήτοι 20,0% του μετοχικού της κεφαλαίου), στην "Gamma Bidco S.r.l." (εταιρεία που συνεστήθη με κεφάλαια που διαχειρίζεται η Apollo Management IX, L.P.), έναντι τιμήματος €78,0 εκατ.

#### *Οργανωτικές Αλλαγές*

Το Δ.Σ. της εταιρείας κατά την συνεδρίαση της 31 Ιανουαρίου 2019 ανακοίνωσε την εκλογή των κ.κ. Νικόλαου Η. Νικολακόπουλου και Χρυσόστομου Δ. Σφάτου στο Διοικητικό Συμβούλιο, σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών κκ. Κωνσταντίνου Σ. Κόκκαλη και Πέτρου Κ. Σουρέτη.

Την 1η Μαρτίου 2019, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωκράτης Κόκκαλης αναλαμβάνει και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου μετά την παραίτηση του κ. Αντώνη Κεραστάρη από τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και Εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη θέση του κ. Κεραστάρη στο Διοικητικό Συμβούλιο ανέλαβε ο κ. Αλέξανδρος-Στέργιος Μάνος ως μη εκτελεστικό μέλος.

Κατά τη συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 17ης Απριλίου 2019, αποφασίστηκε η εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου με εξαετή θητεία από 17/04/2019 και ο ορισμός των ανεξάρτητων μελών του.

Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελούν οι κ.κ.:

1. Σωκράτης Κόκκαλης του Πέτρου,
2. Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος του Γεωργίου,
3. Νικόλαος Νικολακόπουλος του Ηλία,
4. Χρυσόστομος Σφάτος του Δημητρίου,
5. Δημήτριος Κλώνης του Χρήστου,
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Μάνος του Νικολάου,
7. Σωτήριος Φίλος του Νικολάου,
8. Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, και
9. Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου.

Στις αρχές Μαΐου 2019 η INTRALOT ανακοίνωσε την αναδιάρθρωση του Ομίλου και ειδικότερα όσον αφορά τις Γενικές Διευθύνσεις Operations, Technology, Digital, και Commercial και την αναδιοργάνωσή τους με στελέχη από το έμπειρο δυναμικό της εταιρείας.

Στα μέσα Ιουνίου 2019, Η INTRALOT ανακοίνωσε το διορισμό νέου Διοικητικού Συμβουλίου στην πλήρως ελεγχόμενη αμερικανική θυγατρική της, INTRALOT Inc., που συμπεριλαμβάνει τρία νέα ανεξάρτητα Μέλη:

1. Πρέσβης (ε.τ.) Thomas Miller, Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος και Ανεξάρτητο Μέλος
2. κ. Daniel Rappaport, Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος και Ανεξάρτητο Μέλος
3. κ. Νικόλας Μητρόπουλος, Ανεξάρτητο Μέλος
4. κ. Byron Boothe, Μέλος και Interim CEO, INTRALOT Inc.
5. κ. Νικόλαος Νικολακόπουλος, Μέλος και Group Deputy CEO του Ομίλου INTRALOT

Στις αρχές Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ανάληψη από τον κ. Λάμπρο Κληρονόμο (έως τότε Γενικό Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου) της θέσης του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή της 100% θυγατρικής INTRALOT Inc. στις ΗΠΑ. Με την από 03/12/2019 συνεδρίασή του το Διοικητικό Συμβούλιο της INTRALOT, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης, επέλεξε για τη θέση της Διευθύντριας (Επικεφαλής) Εσωτερικού Ελέγχου την κα Αλεξάνδρα Μουλαβασίλη.

*Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δ' Τριμήνου 2019 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων*

Στις 15 Ιανουαρίου 2020, ο Όμιλος INTRALOT, μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής Intralot Iberia Holding SAU, υπέγραψε κείμενο δεσμευτικών όρων (binding term-sheet) για την απόκτηση από τις Turkcell Bilişim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş. του συνολικού μεριδίου συμμετοχής τους ανερχομένου στο 55% της Inteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek"), συμπεριλαμβανομένων όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων προς την Intralot Iberia Holding SAU. Η σχετική συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020, μόλις υπογραφεί η τελική συμφωνία αγοραπωλησίας ("SPA") και χορηγηθούν οι απαραίτητες νομικές εγκρίσεις.

Στις 3 Φεβρουαρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι το νέο της τερματικό PhotonX διακρίθηκε με το βραβείο «Lottery Product of the Year» στα International Gaming Awards 2020, μεταξύ πέντε κορυφαίων παρόχων τυχερών παιχνιδιών υποψήφιων στην κατηγορία.

Τον Φεβρουάριο του 2020 ψηφίστηκε στη Βουλγαρία τροποποίηση του Νόμου περί Παιγνίων, με την οποία η διεξαγωγή όλων των παιχνιδιών τύπου λοταρίας, με εξαίρεση τα παιχνίδια τύπου ΚΙΝΟ, ανατίθεται μονοπωλιακά στην κρατική λοταρία. Κατά συνέπεια, τρεις από τις έξι άδειες της κατά 49% θυγατρικής εταιρίας Eurobet Ltd έπαυσαν να ισχύουν από τις 21/2/2020. Επίσης, στις αρχές Μαρτίου 2020 η Eurobet Ltd επέστρεψε οικειοθελώς τις υπόλοιπες τρεις άδειες, οι οποίες ήταν ενεργές αλλά μη λειτουργικές (δεν παρήγαγαν κανένα έσοδο). Τέλος, τον Μάρτιο του 2020 η Eurobet Ltd κατέθεσε αίτηση για έναρξη πτωχευτικής διαδικασίας προς προστασία έναντι των δανειστών της. Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά

Διοικητικά Δικαστήρια. Η συνεισφορά του ομίλου Eurobet Ltd στον Όμιλο INTRALOT για το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθε σε €58,7 εκατ. στον Κύκλο Εργασιών, σε €6,3 εκατ. στα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς και σε €2,7 εκατ. στα Κέρδη μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας.

Τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2020 η επιβολή έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία λόγω της πανδημίας COVID-19 οδήγησε σε επ' αόριστο διακοπή της λειτουργίας του δικτύου σημείων πώλησης της Eurofootball Ltd. Εν μέσω διακοπής λειτουργίας για υγειονομικούς λόγους, στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενεργείας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών, μέχρι να εκδικαστούν οι ανωτέρω προσφυγές για τις εισφορές παιγνίων. Η συνεισφορά της Eurofootball Ltd στον Όμιλο INTRALOT για το ενδεκάμηνο του 2019, που ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο, ανήλθε σε €224,6 εκατ. στον Κύκλο Εργασιών, σε €17,4 εκατ. στα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς και σε €8,4 εκατ. στα Κέρδη μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας. Τονίζεται ότι οι προϋποθέσεις σύμφωνα με τις οποίες η Eurofootball Ltd ενοποιούνταν με την Ολική Μέθοδο, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έπαψαν να ισχύουν από τις 05/12/2019 και μετά, και έκτοτε η εταιρεία ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

Στις 9 Μαρτίου 2020 η εταιρεία ανακοίνωσε ότι κατόπιν απόφασης του Δ.Σ της εταιρείας, ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης, ο οποίος παραμένει Εκτελεστικός Πρόεδρος του Δ.Σ. αποχώρησε από τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου και νέος Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου αναλαμβάνει ο κ. Χρήστος Δημητριάδης, με ισχύ από 09/03/2020. Ο κ. Δημητριάδης εκλέχθηκε παράλληλα Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. σε αντικατάσταση του κ. Δημητρίου Κλώνη.

Στις 11 Μαρτίου 2020 ο μέτοχος Mittleman Brothers LLC γνωστοποίησε μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου, με το ποσοστό του να διαμορφώνεται σε 9,7647%, από 10,2162% σύμφωνα με την προηγούμενη γνωστοποίησή του.

Στις 13 Απριλίου 2020 η εταιρεία ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού της Συμβουλίου ως εξής:

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος,
2. Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Χρήστος Κ. Δημητριάδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
5. Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
7. Σωτήριος Ν. Φίλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
8. Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η διάρκεια του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέχρι τις 17 Απριλίου 2025. Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της νέας οργανωτικής δομής του Ομίλου και της ανάθεσης των καθηκόντων του Γενικού Εμπορικού Διευθυντή του Ομίλου (Group Chief Commercial Officer), αντί του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, στον κ. Νικολακόπουλο Νικόλαο του Ηλία, ο οποίος παραμένει και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στις 21 Απριλίου 2020, η Εταιρεία ανακοίνωσε γνωστοποίηση του μετόχου Δημητριάδη Κωνσταντίνου για μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου, με το ποσοστό του να διαμορφώνεται σε 4,97% από 5,05%.

Στις 23 Απριλίου, 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι όρισε τους Evercore Partners και Allen & Overy, ως χρηματοοικονομικούς και νομικούς συμβούλους αντίστοιχα, για να επανεξετάσουν και να εφαρμόσουν στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις για την επιχείρηση.

Η διαδικασία στρατηγικής επισκόπησης θα περιλαμβάνει την αξιολόγηση όλων των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών και διαθέσιμων στρατηγικών επιλογών για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της Εταιρίας, με σκοπό την καλύτερη θέση της Εταιρίας για την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στις βασικές αγορές της και τη μεγιστοποίηση της αξίας των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία και οι σύμβουλοι της θα επιδιώξουν να συνεργαστούν άμεσα με τα ενδιαφερόμενα μέρη στον κατάλληλο χρόνο.

#### *Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)*

Η πανδημία του COVID-19 έχει επηρεάσει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλο τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική σε χώρες δραστηριότητας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του H2GC, η τρέχουσα πρόβλεψη για την αγορά των τυχερών παιχνιδιών δείχνει ότι το GGR σε παγκόσμιο επίπεδο για το 2020 αναμένεται να μειωθεί στα επίπεδα του 2013 και 2012, δηλαδή περίπου \$400 δισ., δηλαδή περίπου 15% χαμηλότερα σε σύγκριση με τις προβλέψεις πριν από το ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19, έχοντας επηρεαστεί σημαντικά μεταξύ άλλων παραγόντων από την αναβολή ή την ακύρωση σημαντικών αθλητικών γεγονότων και αγώνων παγκοσμίως.

Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας είναι ύψιστης σημασίας. Από τις αρχές Μαρτίου 2020, η INTRALOT άρχισε την προσαρμογή στο νέο περιβάλλον που διαμορφώθηκε από τον COVID-19, ενεργοποιώντας το πιστοποιημένο από την WLA Σχέδιο Επιχειρηματικής Συνέχειας χρησιμοποιώντας την τεχνολογία προκειμένου να δώσει άμεσα τη δυνατότητα στο 80% περίπου του προσωπικού της να εργάζεται εξ αποστάσεως, ανταποκρινόμενη στις οδηγίες των κρατικών αρχών και προστατεύοντας την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού της, εξασφαλίζοντας έτσι την αδιάλειπτη λειτουργία των υπηρεσιών της προς τους πελάτες της. Ωστόσο, ενδέχεται να υπάρξουν ορισμένες καθυστερήσεις στο προϊοντικό πλάνο και στην παραγωγή νέου εξοπλισμού στην Ασία ή άλλες διακοπές στην αλυσίδα εφοδιασμού από τρίτους προμηθευτές.

Η απαγόρευση κυκλοφορίας (lockdown), το κλείσιμο των καταστημάτων και η έλλειψη περιεχομένου αθλητικών στοιχημάτων είναι οι κύριες πηγές επιπτώσεων στα έσοδα της εταιρίας κατά τη διάρκεια της

κρίσιμης περιόδου, είτε καθολικά όπως στην Μάλτα, την Αυστραλία και το Μαρόκο είτε μερικώς όπως στις ΗΠΑ, την Ολλανδία και τη Χιλή.

Οι θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου στην Αυστραλία και τη Μάλτα έχουν υποβάλει αιτήματα για ένταξη σε προγράμματα κρατικής υποστήριξης για αναστολή εργασίας του προσωπικού, ενώ ταυτόχρονα λαμβάνονται αντισταθμιστικά μέτρα με βάση το πλάνο αποφυγής ρίσκου, με στόχο τη μετάθεση των κεφαλαιουχικών δαπανών Carex κατά περίπου €13,0 εκατ. και μείωση των λειτουργικών δαπανών Orex κατά περίπου €15,0 εκατ. για το 2020.

Αναμένουμε επί του παρόντος ότι ο αντίκτυπος της κρίσης στα ακαθάριστα έσοδα GGR του Ομίλου θα κορυφωθεί τον Απρίλιο και τον Μάιο του 2020 και υποθέτουμε μια βαθμιαία επιστροφή στα προϋπολογισμένα επίπεδα μέχρι τον Νοέμβριο / Δεκέμβριο 2020, καθώς η δραστηριότητα θα αρχίσει να ανακάμπτει πιθανώς από τον Ιούνιο 2020 και μετά.

Σχετικά με τη δραστηριότητα στις ΗΠΑ, οι πωλήσεις τον Μάρτιο και τις αρχές Απριλίου δείχνουν αντίσταση στις επιπτώσεις από το lockdown, λόγω του γεγονότος ότι σε πολλές Πολιτείες ένα σημαντικό τμήμα του δικτύου λιανικής παραμένει ανοιχτό. Ωστόσο, η έλλειψη περιεχομένου αθλητικών στοιχημάτων οδηγεί σε καθυστερήσεις στην αναμενόμενη συνεισφορά στο EBITDA της θυγατρικής στις ΗΠΑ από νέες ροές εσόδων αθλητικού στοιχηματισμού.

Αξιολογώντας τα δεδομένα του Μαρτίου και των αρχών Απριλίου 2020 και τις διαθέσιμες προβλέψεις του lockdown ανά περιοχή, η βέλτιστη εκτίμηση της εταιρίας για τις επιπτώσεις για το 2020 κυμαίνεται από €25,0 – €30,0 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου.

Η εταιρία αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση προκειμένου να προστατεύσει την ασφάλεια των εργαζομένων της και την ακεραιότητα των λειτουργιών της και θα παρέχει νέα ενημέρωση όταν οι συνθήκες αλλάξουν ουσιαστικά.

### **Επιχειρησιακές Δραστηριότητες**

Η INTRALOT αξιοποιεί πλήρως την αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, ως μία από τις ελάχιστες κάθετα ολοκληρωμένες εταιρίες διαχείρισης που έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται και να ασκούν δραστηριότητες σε όλο το φάσμα της αλυσίδας αξίας. Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από έναν μεγάλο αριθμό κρατικών και ιδιωτικών αδειοδοτημένων εταιριών διαχείρισης λοταρίας.

## Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών



Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer - B2C), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση (B2B)/ Επιχείρηση προς το Κράτος (B2G), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών σταδίων της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες B2C, οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία B2B/B2G, παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες B2C. Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες B2C στις λειτουργίες B2B/ B2G και αντιστρόφως.

### Είδη Συμβολαίων

Συνήθως, οι συμφωνίες B2B/B2G και B2C εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβάσεων, συγκεκριμένα συμβάσεων τεχνολογίας, συμβάσεων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

#### Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης

Οι τεχνολογικές και υποστηρικτικές δραστηριότητές μας συνίστανται κατά κύριο λόγο στην παροχή λογισμικού πληροφορικής, σε δυνατότητες δικτύωσης και άλλα είδη τεχνολογικής υποστήριξης. Παρόλο που εμείς παρέχουμε την τεχνολογία, τη διαχείριση των δραστηριοτήτων αναλαμβάνει άλλος οργανισμός, συνήθως κάποιος κρατικός φορέας ή αδειοδοτημένη από το κράτος εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Τα συμβόλαια μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, που μας προσφέρουν σταθερά και διαρκή έσοδα. Οι συμβάσεις αυτές περιλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση εξατομικευμένου λογισμικού για τα συγκεκριμένα προϊόντα και υπηρεσίες που απαιτούνται σε κάθε αγορά και δραστηριότητα. Αυτή τη στιγμή διαχειριζόμαστε 59 ξεχωριστά συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, σε 39 αγορές μέσω 16 θυγατρικών. Στον κλάδο της τεχνολογίας για τα τυχερά παιχνίδια κατέχουμε ηγετική θέση παγκοσμίως και πιστεύουμε ότι οι τεχνολογικές μας γνώσεις μας δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όσον αφορά τα συμβόλαια υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης, συνήθως εισπράτουμε μια αμοιβή από τους αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης, οι οποίοι είναι είτε κρατικοί οργανισμοί είτε αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η αμοιβή βασίζεται κατά κανόνα είτε (i) σε ένα προκαθορισμένο σταθερό ποσοστό επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) ή (ii) σε μια σταθερή πληρωμή καθ' όλη τη διάρκεια του συμβολαίου όσον αφορά συμβόλαια διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, σε κάποιες περιπτώσεις πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους οργανισμούς διαχείρισης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Στα έσοδα από τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν περιλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες. Το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019, τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αντιπροσωπεύουν περίπου το 28,9% των εσόδων μας και το 50,9% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

#### *Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών*

Στις δραστηριότητες που απορρέουν από τα συμβόλαια διαχείρισης περιλαμβάνεται η διαχείριση όλων των πτυχών μιας εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον της παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τεχνολογίας και υποστήριξης που περιγράφονται παραπάνω, αναλαμβάνουμε τη διαχείριση καθημερινών λειτουργιών, υπηρεσιών μάρκετινγκ, δικτύου πωλήσεων, καθώς και τη διαχείριση κινδύνου/τον καθορισμό απόδοσης αθλητικού στοιχήματος για λογαριασμό του σχετικού αδειοδοτημένου φορέα εκμετάλλευσης. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι κάτοχος της άδειας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για ορισμένες δραστηριότητες με τον τελικό πελάτη, καθώς και τη διαχείριση των πρακτόρων, των ταμειακών διαθεσίμων, τις εγκρίσεις παιχνιδιών, αλλά και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε τρία (3) συμβόλαια διαχείρισης σε δύο (2) αγορές μέσω δύο (2) θυγατρικών.

Στα συμβόλαια διαχείρισης συνήθως λαμβάνουμε μια αμοιβή από την αδειοδοτημένη εταιρία, βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού επί του συνόλου των στοιχημάτων. Τα έσοδα από τα συμβόλαια διαχείρισης δεν επιβαρύνονται από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2019, τα συμβόλαια διαχείρισης αντιπροσωπεύουν περίπου το 9,7% των εσόδων μας και το 17,0% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

#### *Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών*

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας που αφορούν στη διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Σε πολλές περιπτώσεις, οι άδειες μας είναι ανοιχτού τύπου, χωρίς προκαθορισμένη διάρκεια ή ανανεώνονται αυτόματα εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με του όρους της άδειας. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε 9 ξεχωριστές άδειες σε πέντε (5) αγορές, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία. Δραστηριοποιούμαστε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

Τα έσοδα από τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών προκύπτουν από το συνολικό χρηματικό ποσό που στοιχηματίζεται από τους παίκτες σε διάφορα τυχερά παιχνίδια, πριν από την πληρωμή των κερδών. Κατά



το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2019, οι αδειοδοτημένες δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αντιπροσώπευαν περίπου το 61,4% των εσόδων μας και το 32,1% των εσόδων μας χωρίς τις πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

<b>Περιγραφή</b>	<b>Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης</b>	<b>Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών</b>	<b>Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών</b>
	Παροχή: <ul style="list-style-type: none"> <li>Κεντρικό σύστημα</li> <li>Τερματικά λοταρίας</li> <li>Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών</li> <li>Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό</li> <li>Υπηρεσίες υλοποίησης ή/και</li> <li>Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης</li> <li>Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT</li> </ul>	Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών: <ul style="list-style-type: none"> <li>Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> <li>Καθημερινές λειτουργίες</li> <li>Υπηρεσίες μάρκετινγκ</li> <li>Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και</li> <li>Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού</li> </ul>	Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει: <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών» ή/και</li> <li>Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> </ul>
<b>Κάτοχος της Άδειας Εκμετάλλευσης</b>	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
<b>Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Καναδάς και Αργεντινή	Τουρκία	Μάλτα και Αργεντινή
<b>Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες, Περού, Αζερμπαϊτζάν, και Βοσνία και Ερζεγοβίνη	Μαρόκο	Περού, Βραζιλία και Βουλγαρία

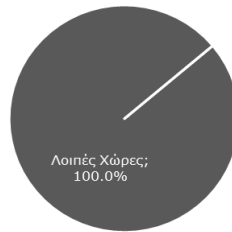
Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 57,9% του EBITDA μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019.

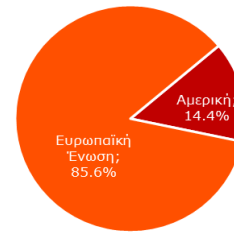
ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ



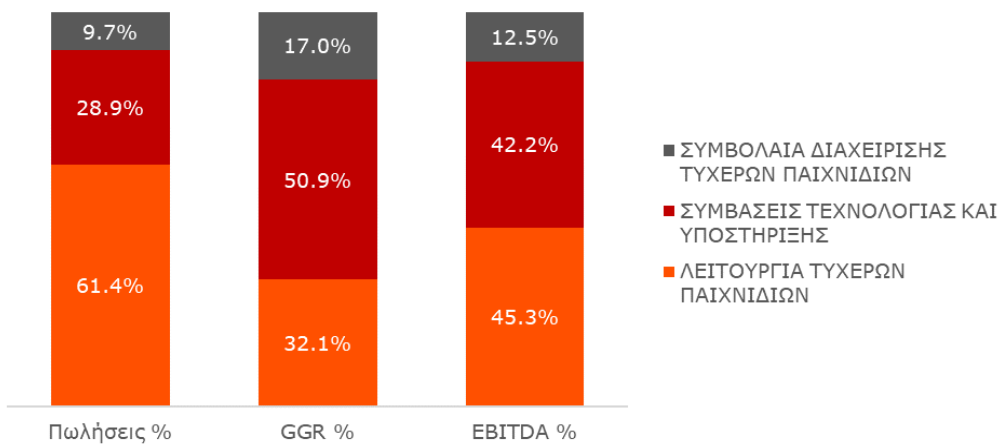
ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ



Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019.



### Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

- **Των Παιχνιδιών Λοταρίας**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 44,4% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019 και περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περισσότερα από 45.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 250 παιχνίδια σε 32 αγορές σε πέντε ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

- **Των Αθλητικών στοιχημάτων**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 42,7% των εσόδων μας κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 και τα οποία περιλαμβάνουν τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 10 αγορές, με δυνατότητα υποστήριξης περισσότερων από 35.000 αθλητικών γεγονότων (πριν το παιχνίδι) και 24.000 γεγονότων στοιχηματισμού το μήνα (με δυνατότητα στοιχήματος κατά τη διάρκεια του αθλητικού γεγονότος) και περισσότερα από 800 είδη στοιχηματισμού. Θεωρούμαστε ένας από τους κορυφαίους παρόχους πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος καθώς και στις Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες Trading (Managed Trading Services)

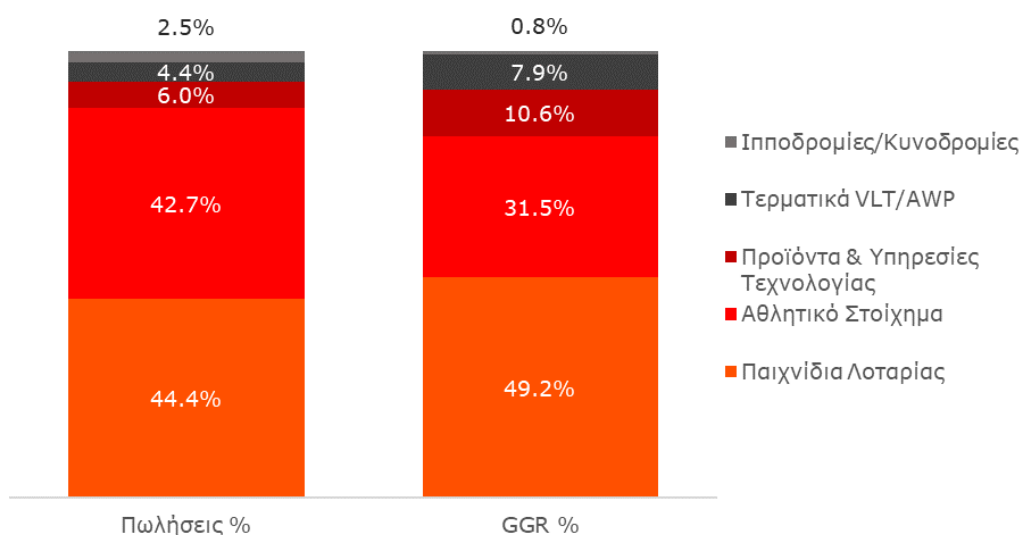
παγκοσμίως στον τομέα των χρηματοδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων οι οποίοι αναλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα αθλητικά στοιχήματα.

- **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, που αντιπροσώπευαν το 6,0% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019. Περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.

- **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας /Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, που αντιπροσώπευαν το 4,4% των εσόδων μας κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019. Περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιχνιδομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Διαχειριζόμαστε ή/και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε πάνω από 70.000 παιγνιομηχανές σε τέσσερις (4) αγορές.

- **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, που αντιπροσώπευαν το 2,5% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες, με συμβόλαια σε τέσσερα (4) κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά.

Το παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζει τα έσοδα μας και τα έσοδα χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά τύπο προϊόντος, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019.



## Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT

### Στρατηγική Προϊόντων

Η INTRALOT προσφέρει μια πλήρη προϊοντική γραμμή τεχνολογικών λύσεων, προϊόντων και υπηρεσιών και διαθέτει εκτεταμένη τεχνογνωσία και εμπειρία στην εφαρμογή ολοκληρωμένων λύσεων λοταριών, αθλητικών στοιχημάτων, συστημάτων παρακολούθησης VLT/AWPs, ιπποδρομιών και διαδραστικών παιχνιδιών για τους πελάτες και τις δραστηριότητες μας.

Το 2019 η INTRALOT συνέχισε να εκσυγχρονίζει την αρχιτεκτονική του οικοσυστήματος στις πλατφόρμες της και να ενισχύει το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων της, αναπτύσσοντας και παρουσιάζοντας την εξελιγμένη γενιά των βασικών πλατφορμών παιχνιδιού: της πλατφόρμας παιχνιδιών λοταρίας Lotos X και της νέας γενιάς πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων, Intralot Orion.

Η INTRALOT, πιστή στη δέσμευσή της για την επίτευξη Λειτουργικής Αριστείας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης, Ακεραιότητας και Αφοσίωσης των Παικτών, έχει προχωρήσει σε σημαντικές επενδύσεις τα τελευταία χρόνια με στόχο τον ανασχεδιασμό ολόκληρου του χαρτοφυλακίου προϊόντων της, συνδυάζοντας την 25ετή επιχειρησιακή εμπειρία της με τις πλέον πρόσφατες τεχνολογικές εξελίξεις.

Η εταιρεία έχει σχεδιάσει ένα νέο οικοσύστημα ολιστικών λύσεων που επικεντρώνεται στις ανάγκες των παικτών και προσφέρει προηγμένη παικτική εμπειρία, σε όλα τα κανάλια διανομής (omnichannel, λιανικής, διαδικτύου και κινητής τηλεφωνίας) και τα σημεία επαφής (touchpoints).

Τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής προϊόντων μας ενσωματώθηκαν στο νέο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας:

- **Βελτιστοποίηση της εμπειρίας του παίκτη** μέσω ειδικών ερευνών και ελέγχων της χρησιμότητας των προϊόντων σε όλα τα στάδια της εμπειρίας του παίκτη
- **Αρθρωτή (modular) αρχιτεκτονική πλατφόρμας** για την ευέλικτη ενσωμάτωση των αναγκών του πελάτη
- **Ανοικτές και προσαρμόσιμες** λύσεις που επιτρέπουν την ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών τρίτων
- **Αποδοτικότητα κόστους** που μειώνει τα κόστη ανάπτυξης, συντήρησης και ανάπτυξης λύσεων.

### Νέα λύση για Λοταρίες και η Πλατφόρμα Lotos X

Το 2019, άρχισε να χρησιμοποιείται ευρέως η νέα λύση της INTRALOT για λοταρίες, η οποία τέθηκε σε λειτουργία σε δύο σημαντικές γεωγραφικές περιοχές, ενώ προγραμματίζεται η διάθεσή της σε 4 ακόμα μέσα στους επόμενους μήνες.

Η νέα ολιστική λύση της INTRALOT για λοταρίες έχει σχεδιαστεί με βάση πολύτιμες πληροφορίες που έχουν συλλεχθεί από τους πελάτες και τις οποίες η ίδια συγκέντρωσε μέσα από την 25ετή επιχειρησιακή εμπειρία της σε παγκόσμιο επίπεδο, καθώς και από μια εκτεταμένη έρευνα αγοράς. Αυτή τη στιγμή αποτελεί την πιο σταθερή, ασφαλή και εκσυγχρονισμένη λύση αρθρωτής (modular) αρχιτεκτονικής για λοταρίες στην αγορά, η οποία μπορεί να εξυπηρετήσει οποιαδήποτε σύγχρονη λοταρία, ανεξαρτήτως του μεγέθους της.

Με τη χρήση τεχνολογίας βασισμένης σε microservices, η λύση για λοταρίες προσφέρει ένα βέλτιστο οικοσύστημα, γρήγορη εγκατάσταση και μια απλοποιημένη ενσωμάτωση. Ωστόσο, το μεγαλύτερο πλεονέκτημα είναι ότι επιτρέπει στη λοταρία να διαμορφώνει κεντρικά ένα παιχνίδι, να το διοχετεύει τόσο στο κανάλι λιανικής όσο και στο διαδίκτυο και, στη συνέχεια, να το εξατομικεύει περαιτέρω προκειμένου

να ανταποκριθεί στις εξειδικευμένες επιχειρηματικές ανάγκες του κάθε σημείου επαφής (touchpoint) με τον πελάτη.

Η νέα λύση της INTRALOT για λοταρίες είναι μια ευέλικτη, μακρόπνοη λύση αρθρωτής (modular) αρχιτεκτονικής με δυνατότητες επέκτασης και διευκολύνει την απλή και ευέλικτη, ταχεία σύνδεση και ενσωμάτωση των πλατφορμών μεταξύ τους, μέσω APIs, διασφαλίζοντας τη βέλτιστη ανάπτυξη του περιεχομένου και των υπηρεσιών σε όλα τα κανάλια. Επιπλέον, παρέχει ανεξαρτησία υποδομής, καθώς επιτρέπει σε κάθε λοταρία να επιλέξει μεταξύ υποδομής εξολοκλήρου στο cloud, υποδομής στα δικά της συστήματα (on-premise) και υβριδικής υποδομής, προκειμένου να έχει το πλέον βελτιστοποιημένο σύστημα σύμφωνα με τις δικές της εξειδικευμένες ανάγκες.

Η Λύση της INTRALOT για Λοταρίες, με τις προηγμένες δυνατότητες για όλα τα κανάλια διανομής (omni-channel), ενσωματώνει όλα τα κανάλια διανομής σε μία, ενιαία εμπειρία παιχνιδιού. Με επίκεντρο τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας των παικτών, παρέχει ένα παραμετρικό σύστημα για κάθε σημείο επαφής (touchpoint), καθώς και μια ευρεία γκάμα διαφορετικών μεθόδων συμμετοχής στο παιχνίδι.

Επιπροσθέτως, η INTRALOT έχει βελτιώσει την ολοκληρωμένη **i-lottery** λύση της, με μια διαδραστική, προσωποποιημένη εμπειρία ψηφιακού παιχνιδιού που αποτελείται από τεχνολογικά προηγμένες πλατφόρμες κορυφαίας απόδοσης και ένα χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών που παράγουν σημαντικά έσοδα.

Συνοπτικά, η Λύση για Λοταρίες αποτελείται από **4 βασικές ομάδες** οι οποίες συνδέονται και επικοινωνούν μεταξύ τους μέσω ενός **συστήματος συντονισμού (Orchestrator)** που παρέχει ένα σύνολο ανεξάρτητων υπηρεσιών, οι οποίες διασφαλίζουν μια γρήγορη και εύκολη μεταξύ τους συνδεσιμότητα και ενσωμάτωση:

- **Την πλατφόρμα Lotos X:** η πιο παραμετρική πλατφόρμα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και κληρώσεων στον κλάδο της λοταρίας.
- **Τις πλατφόρμες υποδομής (enablers)** της Intralot: ένα σύνολο από πλατφόρμες για την εξυπηρέτηση όλων των λοιπών επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας (π.χ. CMS, CRM, DMS, RMS).
- **Τα σημεία επαφής πελατών (touchpoints):** όλα τα σημεία επαφής, με τα οποία ο πράκτορας ή/και οι παίκτες αλληλεπιδρούν, τόσο στο επίγειο δίκτυο όσο και στο διαδίκτυο.
- **Τη διακυβέρνηση:** ένα προηγμένο μοντέλο Διακυβέρνησης το οποίο διαφυλάσσει την ασφάλεια και την ακεραιότητα, μέσω της Πιστοποίησης/Εξουσιοδότησης, του κεντρικού Ελέγχου και Καταγραφής και των δυνατοτήτων παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο που στοχεύει στη μείωση των λειτουργικών δαπανών και εξόδων.

#### *Πλατφόρμα Lotos X*

Η πλατφόρμα Lotos X παρέχει στις λοταρίες τη δυνατότητα σχεδιασμού, διαμόρφωσης και υλοποίησης ολόκληρου του χαρτοφυλακίου παιχνιδιών τους. Η πλατφόρμα επιτρέπει την εύκολη διαμόρφωση και παραμετροποίηση οποιουδήποτε παιχνιδιού Λοταρίας (αριθμοπαιγνίου, λαχείου ή ξυστού) με απλό τρόπο, με τη μορφή οδηγού, με τη χρήση προκαθορισμένων προτύπων παιχνιδιού έτοιμα προς διάθεση. Η παραμετροποίηση της λύσης σε πραγματικό χρόνο επιτρέπει τη σημαντική μείωση του χρόνου διάθεσης της στην αγορά (response time to market).

Η Λύση της INTRALOT για Λοταρίες είναι πλήρως πιστοποιημένη και έτοιμη για χρήση σε οποιαδήποτε ρυθμισμένη αγορά με πλήρη υπευθυνότητα και ασφάλεια, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα και προδιαγραφές του κλάδου. Μια εξαιρετικά αυστηρή διαδικασία όσον αφορά την επαλήθευση και την ασφάλεια διενεργείται 24/7 προκειμένου να προειδοποιεί για τυχόν ύποπτες συμπεριφορές ή επιδόσεις, ενώ ένας υποστηρικτικός μηχανισμός 3 επιπέδων ενισχύει τις επιδόσεις της Λοταρίας και διασφαλίζει τις προδιαγραφές αναφορικά με το υπεύθυνο παιχνίδι.

#### *Οδηγός ανάπτυξης προϊόντων και επίπεδο ολοκλήρωσης*

Το 2019 χαρακτηρίστηκε από τη σημαντική πρόοδο που σημείωσε η νέα Λύση για Λοταρίες ως προς την πλήρη ανάπτυξή της, η οποία αναμένεται να φτάσει σε ακόμα υψηλότερα επίπεδα στη διάρκεια του 2020. Όλες οι πλατφόρμες της λύσης σχεδιάστηκαν και διαμορφώθηκαν προκειμένου να ικανοποιήσουν άμεσα (out-of-the-box) τις ανάγκες της αγοράς και τις απαιτήσεις κάθε παραδοσιακού τύπου Λοταρίας, εξασφαλίζοντας ένα ανταγωνιστικό επίπεδο ετοιμότητας για τη λύση, γεγονός που προσφέρει συγκριτικό πλεονέκτημα στην INTRALOT για Λύσεις Λοταρίας έναντι του ανταγωνισμού.

Για τον σκοπό αυτό, παράλληλα με την ταυτόχρονη παράδοση σημαντικών έργων, προχωρήσαμε σε αύξηση των πόρων και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού μας για το έτος 2019, εν μέρει μέσω ανακατανομής των εσωτερικών μας πόρων, ενώ στις αρχές του 2020 η Λύση για Λοταρίες θα καλύπτει όχι μόνο τις ανάγκες μιας παραδοσιακής Λοταρίας αλλά και θα βρίσκεται σε θέση να καλύψει ακόμα και τις πιο απαιτητικές και προηγμένες λειτουργίες του κλάδου.

Μέσω αυτής της διαδικασίας, οι δυνατότητες παραμετροποίησης της λύσης και όλων των ενσωματωμένων, έτοιμων (out-of-the-box) λειτουργιών αναμένεται να καλύψουν τις μελλοντικές απαιτήσεις των πελατών μας πιο αποδοτικά και σε σημαντικά μικρότερο χρόνο για τη διάθεση στην αγορά.

#### *Καθοριστικές στιγμές στην εξέλιξη των προϊόντων μας*

Η έναρξη λειτουργίας μας σε δύο μεγάλες αγορές το 2019 αποτέλεσε σημαντικό ορόσημο για το προηγμένο οικοσύστημα Λοταρίας της INTRALOT, σηματοδοτώντας την υλοποίηση της στρατηγικής της εταιρείας για την ανάπτυξη μιας απaráμιλλης σειράς προϊόντων, η οποία θα αποτελέσει μια ολοκληρωμένη (turn-key) λύση για Λοταρίες με πραγματικές δυνατότητες παραμετροποίησης.

Η πρωτοποριακή πλατφόρμα Lotos X κατέχει τον τίτλο της πιο παραμετρικής πλατφόρμας διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και κληρώσεων στην αγορά. Το υπερσύνολο των πλατφορμών υποδομής (enablers) για τη διαχείριση των πρακτόρων και των παικτών έρχονται να συμπληρώσουν ένα ολοκληρωμένο ανεξάρτητο ετοιμοπαράδοτο χαρτοφυλάκιο προϊόντων.

Τα νέα έργα που προγραμματίζεται να ξεκινήσουν μέσα στους επόμενους μήνες προσφέρουν τη δυνατότητα για εκτεταμένες δοκιμές της «αντοχής» της νέας λύσης για Λοταρίες και ενισχύουν τις δυνατότητες για τοπική προσαρμογή του συστήματος. Παράλληλα, ο σχεδιασμός και η υλοποίηση των προϊόντων επικεντρώνονται στην προώθηση της ανάπτυξης μέσω πρόσθετων λειτουργιών, με συνεχή εστίαση στη λειτουργική αριστεία, την ολοκληρωμένη ασφάλεια, την ακεραιότητα και την αύξηση των εσόδων.

#### **Λύση αθλητικού στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion**

Η INTRALOT διαμορφώνει το μέλλον των παιχνιδιών αθλητικού στοιχηματισμού αξιοποιώντας την 25ετή εμπειρία της στον κλάδο, για να διαμορφώσει έξυπνες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των

πελατών και δημιουργούν αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η λύση Αθλητικού στοιχηματισμού της INTRALOT είναι σχεδιασμένη για να υποστηρίξει πλήρως την εμπειρία των παικτών σε όλα τα κανάλια, διασφαλίζοντας πιο αξιόπιστες σχέσεις με τους παίκτες, ενώ παράλληλα επιτρέπει την αποδοτική διαχείριση των λειτουργιών από τις ομάδες trading και risk management.

Συγκεκριμένα, η Λύση Αθλητικού Στοιχηματισμού της INTRALOT αποτελείται από τα εξής:

- Την πλατφόρμα Intralot Orion - την προσοδοφόρα, εύχρηστη πλατφόρμα αθλητικού στοιχηματισμού της INTRALOT, με ενσωματωμένες λύσεις CRM και CMS
- Προσαρμοσμένες Υπηρεσίες διαχείρισης Trading (Managed Trading Services - MTS)
- Ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τερματικών λιανικής και αυτόματης εξυπηρέτησης
- Εφαρμογές για κινητά και διαδικτυακές πύλες για παίκτες

#### *Πλατφόρμα Intralot Orion*

Η πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχηματισμού Intralot Orion είναι σχεδιασμένη να προσφέρει ακόμη περισσότερες δυνατότητες στις σύγχρονες εταιρείες διαχείρισης. Υποστηρίζει όλα τα αθλητικά γεγονότα σε όλα τα κανάλια και διαθέτει ενσωματωμένες προηγμένες τεχνολογίες και λειτουργίες αιχμής τόσο για την εταιρεία διαχείρισης όσο και για τους παίκτες. Εξυπηρετεί την πλήρη περιήγηση του παίκτη στα διάφορα κανάλια και διαθέτει ένα ευρύ σύνολο λειτουργιών στοιχήματος, συμπεριλαμβανομένων προωθητικών ενεργειών και μπόνους, καθώς και την πιο ολοκληρωμένη λύση πληρωμής cash-out, βελτιστοποιώντας την συμμετοχή των παικτών και ενισχύοντας την αξιοπιστία τους.

Η πλατφόρμα Intralot Orion έχει πιστοποιηθεί από την BetRadar και, όσον αφορά τα έργα της INTRALOT στις ΗΠΑ συμμορφώνεται με το Πρότυπο GLI-33, τόσο για τις διαδικτυακές όσο και για τις λύσεις λιανικής για το Αθλητικό Στοιχείμα. Το τελευταίο επιβεβαιώνεται από την Gaming Labs International, το πλέον αξιόπιστο και εξειδικευμένο εργαστήριο δοκιμών και επιθεώρησης στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον, η πλατφόρμα Intralot Orion ήταν μεταξύ των τελικών επιλαχόντων στην κατηγορία «Προϊόν Αθλητικού Στοιχηματισμού της Χρονιάς» (Sportsbook Product of the Year) στα International Gaming Awards 2020.

Η πλατφόρμα Intralot Orion έχει σχεδιαστεί για να τροφοδοτεί ταυτόχρονα πολλά σημεία επαφής παικτών, είτε online είτε όχι, ανεξάρτητα από τη γεωγραφική τους τοποθεσία ή τις εκάστοτε επιχειρηματικές ανάγκες. Παραμετροποιώντας το περιεχόμενο των Αθλητικών Στοιχημάτων και καθιστώντας εφικτή τη προσαρμοσμένη διαχείριση κινδύνου ανά κανάλι πώλησης, οι εταιρείες διαχείρισης μπορούν να απευθύνονται με πιο αποτελεσματικό τρόπο σε όλες τις κατηγορίες παικτών και να διαχειρίζονται το ρίσκο τους ανά κανάλι. Η πλατφόρμα Intralot Orion είναι διαρθρωμένη ως ανοικτό σύστημα και μπορεί να ενσωματώνει αποτελεσματικά λογισμικό τρίτων, διασφαλίζοντας τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης πόρων και κόστους.

#### *Καθοριστικές στιγμές στην εξέλιξη των προϊόντων μας*

Ένας από τους πελάτες μας, μέλος της WLA, η Nederlandse Loterij (Ολλανδία), αναβάθμισε ήδη την πλατφόρμα του στην τελευταία έκδοση της πλατφόρμας Intralot Orion, και ακόμα επτά πελάτες μας σε τρεις ηπείρους πρόκειται να θέσουν σε λειτουργία τη νέα έκδοση εντός του 2020, καθιστώντας την πλατφόρμα Intralot Orion ως την κύρια πηγή εσόδων από Αθλητικά Στοιχήματα για τον Όμιλο INTRALOT. Παράλληλα, έχουν υπογραφεί νέα συμβόλαια με την MDJS (Μαρόκο), την ODS (Γερμανία) και πολιτείες στις ΗΠΑ [Μοντάνα, Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια), Νιου Χάμσαϊρ]. Επιπροσθέτως,

προγραμματίζεται η κυκλοφορία της νεότερης έκδοσης της λύσης Αθλητικού Στοιχηματισμού της INTRALOT για την είσοδο της στην ελληνική διαδικτυακή αγορά τυχερών παιχνιδιών μέσα στα επόμενα τρίμηνα, σε συνεργασία με τον Ο.Τ.Ε.

### Πλατφόρμες Υποδομής (Enablers) της INTRALOT – Διαθέσιμες για λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος

Στις πλατφόρμες υποδομής (enablers) της INTRALOT περιλαμβάνονται οι πλατφόρμες για την κάλυψη πρόσθετων επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας, εκτός των δύο βασικών πλατφορμών διαχείρισης παιχνιδιών.

1. Τη διαχείριση περιεχομένου: Το Σύστημα Διαχείρισης Περιεχομένου (CMS) **Canvas** είναι μια πανίσχυρη πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου και Διεπαφής Χρήστη στα διάφορα σημεία επαφής (ιστότοποι, εφαρμογές για κινητά, τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης κ.λπ.) με ενσωματωμένα χαρακτηριστικά προσωποποίησης και βελτιστοποίησης περιεχομένου.
2. Τη διαχείριση των πρακτόρων: Η πλατφόρμα **Pulse Retailer** προσφέρει ολοκληρωμένο έλεγχο για τη διαχείριση του καναλιού λιανικής πώλησης. Η πλατφόρμα προσφέρει αποτελεσματικό έλεγχο όλων των σημείων πώλησης, λειτουργεί ως ενιαίο σημείο λογιστικού ελέγχου και παράλληλα, διευκολύνει την διαχείριση και τον ανεφοδιασμό των αναλωσίμων. Η διαχείριση της σχέσης με τους πράκτορες διασφαλίζεται μέσω εστιασμένων προγραμμάτων επιβράβευσης για τους πράκτορες, καθώς και στοχευμένης επικοινωνίας. Η πλατφόρμα έχει αναπτυχθεί με πρόσθετες δυνατότητες προσαρμογής σε τοπικό επίπεδο, μια διαδικτυακή πύλη για τους πράκτορες και μια εφαρμογή για κινητά για τους αντιπροσώπους της Λοταρίας. Οι βελτιώσεις του συστήματος τμηματοποίησης (segmentation) και η έξυπνη εφαρμογή του σε όλες τις σχετικές πλατφόρμες λιανικής πώλησης δίνουν ώθηση στη Λοταρία για τον σχεδιασμό πολλαπλών στρατηγικών ανανέωσης της λιανικής.
3. Τη διαχείριση των παικτών: Το **Pulse Player** είναι μία ολοκληρωμένη διαδικτυακή πλατφόρμα η οποία διαθέτει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μια εξελιγμένη Πλατφόρμα στοχευμένων προωθητικών ενεργειών, που καλύπτει τόσο τις δραστηριότητες μέσω διαδικτύου, όσο και τις δραστηριότητες στο επίγειο δίκτυο για όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών. Το Pulse Player παρέχει στην Λοταρία τη δυνατότητα να διαχειριστεί τους εγγεγραμμένους παίκτες σε όλα τα κανάλια, να μεγιστοποιήσει την αξία τους και να μειώσει την απώλεια πελατών (churn) με τον πιο αποτελεσματικό, απλό και φιλικό προς τον χρήστη τρόπο.
4. Τη διαχείριση των τερματικών μηχανών: Το **Σύστημα Διαχείρισης Συσκευών (DMS)** είναι μια πλατφόρμα η οποία διαχειρίζεται κεντρικά τα τερματικά λιανικής αλλά και αυτόματης εξυπηρέτησης, όλα τα περιφερειακά αυτών και τον εξοπλισμό ψηφιακής σήμανσης που είναι εγκατεστημένα στο δίκτυο λιανικής. Η πλατφόρμα διασφαλίζει την αδιάλειπτη λειτουργία μέσω συγκεντρωτικών πινάκων εργαλείων. Οι βελτιώσεις του συστήματος διαχείρισης συσκευών μειώνει τον χρόνο εγκατάστασης νέου υλικού, ενώ ο έξυπνος μηχανισμός ειδοποίησης, σε συνδυασμό με τις λειτουργίες προληπτικής συντήρησης, διασφαλίζουν την αποτροπή των διακοπών λειτουργίας του συστήματος.
5. **Διαδικτυακά Κανάλια:** Τα διαδικτυακά κανάλια, βασισμένα στην προσέγγιση «mobile-first» αποτελούνται από μια ιστοσελίδα τεχνολογίας HTML5 που προσαρμόζεται σε όλα τα κανάλια και τις συσκευές (fully responsive), και από μια σειρά εγγενών εφαρμογών για κινητά iOS και Android, που διαχειρίζονται όλες τις παικτικές επιλογές των παιχνιδιών λοταρίας, από την απλή προετοιμασία του δελτίου έως την πλήρη συμμετοχή (real money gaming).



6. **Ψηφιακή Σήμανση:** Βασισμένο στη δοκιμασμένη στην αγορά πλατφόρμα περιεχομένου «Horizon», το ολοκαίνουριο σύστημα Canvas Signage δίνει στη Λοταρία τη δυνατότητα να προβάλλει στους παίκτες συναρπαστικό περιεχόμενο σε όλες τις οθόνες εντός του πρακτορείου. Η διαδικτυακή πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου απλοποιεί τον προγραμματισμό στοχευμένου περιεχομένου, ενώ η ενσωμάτωση στις πλατφόρμες Lotos X και Intralot Orion προσφέρει μια πραγματικά ολοκληρωμένη, ετοιμοπαράδοτη λύση που εμπλουτίζει την παικτική εμπειρία στα πρακτορεία.

### Σημεία Επαφής Πελατών (Touchpoints) και για τις δύο λύσεις (Εταιρεία Διαχείρισης, Πράκτορας και Παίκτης)

Όλα τα σημεία επαφής (touchpoints), με τα οποία ο πράκτορας ή/και οι παίκτες έρχονται σε επαφή με τα παιχνίδια της Λοταρίας, τόσο στο επίγειο όσο και στο διαδικτυακό παιχνίδι αποτελούν προτεραιότητα για την INTRALOT.

Επί του παρόντος, η INTRALOT έχει εγκαταστήσει 290.000 σημεία επαφής (touchpoints) παγκοσμίως. Γενικά, οι Λύσεις Λιανικής της INTRALOT μπορούν να διατεθούν είτε αυτόνομα είτε σε συνδυασμό με τις εφαρμογές χρηστών και τις πλατφόρμες διαχείρισης του δικτύου λιανικής.

Το 2019, οι σημαντικές καινοτομίες προϊόντων αφορούσαν το **PhotonX**, το πιο πρόσφατο τερματικό της INTRALOT με κάμερα και με ενσωματωμένη δυνατότητα για 4K ανάλυση πολυμέσων και την παρουσίαση σε διάφορες Πολιτείες των ΗΠΑ του **Dreamtouch Smart** –το οποίο είναι το μοναδικό μηχάνημα αυτόματης πώλησης 25 διαφορετικών ξυστών λαχειών έχοντας ύψος 54”.

Συγκεκριμένα, τα διαθέσιμα σημεία επαφής είναι:

*Τερματικά Πρακτόρων (που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής οποιουδήποτε τύπου)*

Τα τερματικά της INTRALOT για τον πράκτορα, τα οποία συνδυάζουν την πανίσχυρη τεχνολογία για την εκπλήρωση των αυξημένων αναγκών του καναλιού λιανικής με τον καινοτόμο βιομηχανικό σχεδιασμό και την ενισχυμένη εργονομία και ευκολία στη χρήση.

- **PhotonX:** Το 2019, παρουσιάστηκε η ναυαρχίδα της INTRALOT, το νέο τερματικό λιανικής, που αναμένεται να φέρει την επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης παιχνιδιών λοταρίας και στοιχήματος. Το PhotonX διαθέτει την πατενταρισμένη και δοκιμασμένη τεχνολογία κάμερας της INTRALOT που επιτρέπει αλάνθαστη ανάγνωση των δελτίων και λειτουργία χωρίς ιδιαίτερες ανάγκες συντήρησης. Επιπλέον, το PhotonX προσφέρει προηγμένες ενσωματωμένες δυνατότητες πολυμέσων 4K καθώς και υπηρεσίες ψηφιακής σήμανσης χωρίς εξωτερικά μέσα αναπαραγωγής. Επίσης, ενσωματώνει ένα επιλεγόμενο εύρος από ισχυρότατες τεχνολογικά μονάδες επεξεργασίας και μνήμης, καθώς και μια αξιόπιστη (solid-state) συσκευή αποθήκευσης επιλέξιμης χωρητικότητας, κατόπιν αιτήματος του πελάτη, βάσει των απαιτήσεων του για κόστη και επιδόσεις.

- **Photon** - ένα τερματικό υψηλής απόδοσης, πλήρους λειτουργικότητας με μεγάλη οθόνη πράκτορα, το οποίο ενσωματώνει την ψηφιακή τεχνολογία κάμερας σε ένα σύγχρονο και εργονομικό προϊόν.
- **Proton** - ένα ολοκληρωμένο τερματικό λοταρίας με κάμερα το οποίο καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο και προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης σε ένα εξαιρετικά μικρό μέγεθος.
- **Microlot:** Το πιο μικρό σε μέγεθος τερματικό πλήρους λειτουργικότητας της INTRALOT. Μια ολοκληρωμένη συσκευή με τεχνολογία σαρωτή (scanner) για την επικύρωση και τις πληρωμές κάθε είδους δελτίου τυχερού παιχνιδιού.
- **Genion** - μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου κερδών δελτίων και ξυστών.
- **Canvas Retailer** - η προηγμένη λύση λογισμικού τερματικών σε διαδικτυακό περιβάλλον της INTRALOT που αποτελείται από μια front-end εφαρμογή και ένα σύστημα διαχείρισης περιεχομένου, η οποία είναι ειδικά σχεδιασμένη για τις ανάγκες των παρόχων λοταρίας και στοιχημάτων.

Το 2019, ανατέθηκε στην INTRALOT η πρώτη σύμβαση για 3.001 τερματικά PhotonX από τη Λοταρία της British Columbia, καθώς και για 813 τερματικά Proton και 3.735 τερματικά Genion. Επιπλέον, η Lotto Hamburg παρήγγειλε 500 τερματικά Photon, ενώ 21.844 τερματικά Photon εγκαταστάθηκαν στο Μαρόκο, το Ιλινόις, το Αρκάνσας και το Οχάιο. Η INTRALOT έθεσε σε λειτουργία 120 τερματικά Proton στο Άινταχο (ως λύση σε ταμείο καταστημάτων) και 8.775 τερματικά Genion στο Μαρόκο και το Ιλινόις.

Το λογισμικό τερματικών της INTRALOT, Canvas Retailer, έχει εγκατασταθεί στα υφιστάμενα τερματικά από άλλον προμηθευτή του ΟΠΑΠ, επιτρέποντας με αυτόν τον τρόπο τη δυναμική διαχείριση περιεχομένου σε πραγματικό χρόνο και τη γρήγορη και ασφαλή επεξεργασία των συναλλαγών παιχνιδιού, ενώ παράλληλα βελτιώνει την καθημερινότητα των πρακτόρων σε περισσότερα από 10.000 τερματικά στο πεδίο.

### *Μηχανές Αυτόματης Πώλησης*

Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης αποτελούν μια ευρεία ποικιλία τερματικών για τους παίκτες που προσφέρει συναρπαστική εμπειρία είτε στο πρακτορείο είτε σε ημιοποτευόμενους χώρους.

- **Dreamtouch Smart:** Το 2019, η INTRALOT παρουσίασε το Dreamtouch Smart, το μοναδικό μηχάνημα αυτόματης πώλησης, ύψους 54", που προσφέρει τη δυνατότητα πώλησης 25 διαφορετικών ξυστών λαχείων και απεριόριστων παιχνιδιών κλήρωσης. Σκοπός του είναι να προσελκύσει τους παίκτες λοταρίας που πηγαίνουν να κάνουν τα συνηθισμένα ψώνια τους, και βασίζεται στην παρόρμηση του αγοραστή. Λόγω του μικρού μεγέθους και του ύψους του, το Dreamtouch Smart προσφέρει ένα νέο επίπεδο λειτουργικότητας και ευκολίας, ειδικά όταν εγκαθίσταται σε μεγάλα σουπερμάρκετ, πολυκαταστήματα και καταστήματα τροφίμων, επιτρέποντας μέγιστη ορατότητα στο χώρο των καταστημάτων και στα ταμεία.

Το Dreamtouch Smart είναι εξοπλισμένο με οθόνη FHD 32" οριζόντιου προσανατολισμού και ενσωματώνει μια πλήρη σειρά μεθόδων συμμετοχής για τους παίκτες, επιτρέποντάς μια γρήγορη αλληλεπίδραση με πλήρη αυτονομία.

Μετά από μήνες ανάπτυξης και βελτιώσεων, το 2019 το Dreamtouch Smart τέθηκε σε λειτουργία σε δύο Πολιτείες των ΗΠΑ και θα εγκατασταθεί σε περισσότερες στο μέλλον. Το Dreamtouch Smart

εγκαταστάθηκε πρώτα στο Άινταχο και το Αρκάνσας. Πιο συγκεκριμένα, τον Σεπτέμβριο του 2019 η Λοταρία στο Άινταχο τοποθέτησε 24 Dreamtouch Smart σε 15 καταστήματα Walmart και τον Ιούλιο του 2019 η Λοταρία στο Αρκάνσας τοποθέτησε 68 Dreamtouch Smart σε 64 καταστήματα Walmart.

- Το **Dreamtouch** αποτελεί μια προηγμένη μηχανή αυτόματης πώλησης με οθόνη αφής FHD 42". Υποστηρίζει έως 25 διαφορετικά είδη ξυστών λαχείων και συγχρόνως μπορεί να προσφέρει αμέτρητα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους. Το Dreamtouch προσφέρει μια μοναδική εμπειρία παιχνιδιού καθώς επίσης και ψηφιακή σήμανση και ενημέρωση και ψυχαγωγία. Όταν βρίσκεται σε λειτουργία αναμονής, υπάρχει δυνατότητα προβολής ενός πλούσιου περιεχομένου πολυμέσων, όπως διαφημίσεις και προωθητικό υλικό, πληροφορίες και οδηγίες συμμετοχής στα διάφορα παιχνίδια, ημερομηνίες και ώρες κληρώσεων και αποτελέσματα τζακπότ.
- Το **Dreamtouch Compact** είναι μια μηχανή αυτόματης πώλησης μικρού μεγέθους που προσφέρει πλήρεις υπηρεσίες. Έχει ενσωματωμένη οθόνη αφής FHD 32" και υποστηρίζει έως και 12 ξυστά λαχεία και απεριόριστα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους. Η οθόνη αφής χαρίζει στο Dreamtouch Compact μια εξαιρετικά λεπτή γραμμή προσφέροντας έτσι μια νέα και συναρπαστική εμπειρία παιχνιδιού ενώ ταυτόχρονα προσελκύει την προσοχή και τη συμμετοχή των παικτών και μπορεί να προβάλλει επίσης οποιουδήποτε είδους περιεχόμενο πολυμέσων και ψηφιακή σήμανση, όταν βρίσκεται σε λειτουργία αναμονής.
- Το **Winstation30** είναι η μοναδική μηχανή αυτόματης πώλησης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών με δυνατότητα πώλησης 30 διαφορετικών ξυστών λαχείων. Είναι σχεδιασμένο ειδικά για την πώληση ξυστών λαχείων με το πάτημα ενός κουμπιού μέσω του μεγάλου μπροστινού πάνελ που διαθέτει. Επιπλέον, ο παίκτης μπορεί να επιλέξει παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους μέσω της ενσωματωμένης οθόνης αφής 10.1".

Επίσης, αποτελεί ένα ισχυρό εργαλείο προώθησης περιεχομένου και διαφήμισης που προσφέρει πλούσιο περιεχόμενο πολυμέσων και μπορεί να αποστείλει μηνύματα «call to action» στους παίκτες μέσω της οθόνης 19" που βρίσκεται στο επάνω μέρος. Το Winstation30 επιτρέπει στους παίκτες να συμμετέχουν με διάφορους τρόπους και μπορεί να εγκατασταθεί σε σουπερμάρκετ, καταστήματα λιανικής τροφίμων, εμπορικά κέντρα, αεροδρόμια και σε διάφορους άλλους χώρους, παρέχοντας τη δυνατότητα για αύξηση των πωλήσεων με ελάχιστη συμμετοχή από την πλευρά του πράκτορα. Η εγκατάσταση 2.870 μηχανημάτων Winstation30 ολοκληρώθηκε το πρώτο τρίμηνο του 2019 σε ένα ευρύ δίκτυο λιανικής στην Πολιτεία του Ιλινόις, γεγονός που προσέλκυσε νέες κατηγορίες παικτών και αύξησε τα έσοδα από τις πωλήσεις.

### *Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης*

Τα τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης και οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης για τους παίκτες προσφέρουν μεγάλη ποικιλία επιλογών και μπορούν να συνδυαστούν με τις κατάλληλες πλατφόρμες front-end και back-end για την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών κάθε παίκτη.

- Το **MPNG** είναι το πιο επιτυχημένο τερματικό πολλαπλών χρήσεων νέας γενιάς που προσφέρει η INTRALOT στον τομέα των λύσεων αυτόματης εξυπηρέτησης. Πρόκειται για ένα εργονομικά σχεδιασμένο τερματικό που καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο, ενώ η αυτόνομη λειτουργικότητα και οι πολλαπλοί τρόποι συμμετοχής που προσφέρει του επιτρέπουν να ενεργεί ως ένα προηγμένο αυτόνομο σημείο παιχνιδιού που ελαχιστοποιεί τις ουρές και αυξάνει την ικανοποίηση των πελατών. Το MPNG δίνει τη δυνατότητα στους παίκτες να συμμετάσχουν σε όλα τα είδη τυχερού παιχνιδιού

ή αθλητικού στοιχηματισμού ενσωματώνοντας οθόνες 19", μία στο κάτω μέρος με λειτουργία οθόνης αφής, η οποία χρησιμοποιείται για το παιχνίδι, και μία στο πάνω μέρος, στην οποία εμφανίζονται πληροφορίες για το παιχνίδι, ζωντανές μεταδόσεις και παρουσίαση προωθητικού περιεχομένου.

- Το **GameStation** είναι μία εργονομικά σχεδιασμένη πλήρης λύση αυτόματης εξυπηρέτησης, με δύο οθόνες FHD 23" και φωτισμό LED, η οποία ενισχύει την εμπειρία παιχνιδιού και βελτιώνει τις επιδόσεις των υφιστάμενων παιχνιδιών. Στις περιφερειακές συσκευές περιλαμβάνονται: μονάδα ανάγνωσης δελτίων (playslip scanner), αναγνώστης γραμμωτών κωδικών (Barcode Reader), υψηλής ταχύτητας θερμικούς εκτυπωτές, αναγνώστης έξυπνων καρτών (Smart Card Reader), ανιχνευτής γνησιότητας χαρτονομισμάτων (Bill Validator), κερματοδέκτης και συσκευή πληρωμής με πιστωτική/χρεωστική κάρτα. Όλες αυτές οι δυνατότητες καθιστούν το GameStation ως το μόνο τερματικό στην κατηγορία του με ευελιξία και προσαρμοστικότητα που επιτρέπει στους παίκτες να έχουν πρόσβαση στους ηλεκτρονικούς λογαριασμούς τους (π.χ. ηλεκτρονικό πορτοφόλι (e-wallet)) και να παίζουν, ενώ ταυτόχρονα απολαμβάνουν μια καθηλωτική εμπειρία αυτόματης εξυπηρέτησης.

Στο πλαίσιο της σύμβασης της BCLC με την Intralot για την εγκατάσταση νέων τερματικών, πραγματοποιήθηκε παραγγελία 722 Τερματικών Gamestation Αυτόματης Εξυπηρέτησης.

- Το τερματικό **SSBT** είναι ένα τερματικό αθλητικού στοιχηματισμού, το οποίο αντιπροσωπεύει ένα νέο, συναρπαστικό κανάλι πωλήσεων για τα πρακτορεία λιανικής και το οποίο μεταφέρει την εμπειρία του διαδικτυακού στοιχηματισμού στο πρακτορείο. Το τερματικό SSBT προσελκύει το ενδιαφέρον των παικτών μέσω του εργονομικού σχεδιασμού του με δύο οθόνες 23" και φωτισμό LED, με την πάνω οθόνη να προσφέρει βελτιωμένη εμπειρία αθλητικού στοιχηματισμού μέσω της μετάδοσης αγώνων, αποδόσεων, στατιστικών και αποτελεσμάτων με τη χρήση της οθόνης αφής στο κάτω μέρος. Οι παίκτες μπορούν να περιηγηθούν μέσω της οθόνης αφής στους τρέχοντες αγώνες, τα σκορ, τις αποδόσεις, τα αποτελέσματα και τα στατιστικά στοιχεία ενώ παράλληλα μπορούν να επιλέξουν τους αγώνες που τους ενδιαφέρουν, είτε πριν το παιχνίδι είτε κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού, και να συμπληρώσουν και να υποβάλουν ψηφιακά και με άνεση τις συμμετοχές τους. Το τερματικό SSBT επιτρέπει τη συμμετοχή τόσο των εγγεγραμμένων όσο και των ανώνυμων παικτών και υποστηρίζει μια μεγάλη γκάμα τρόπων πληρωμής και συμμετοχής, διασφαλίζοντας τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας του πελάτη.
- Το **Dreamtouch Lite** συνδυάζει τον λεπτό και κομψό σχεδιασμό με την άνεση της ενσωματωμένης οθόνης αφής FHD 42". Παρέχει μια συναρπαστική διαδραστική εμπειρία παιχνιδιού, προσελκύοντας παίκτες, ενώ προσφέρει μια απaráμιλλη εμπειρία στοιχηματισμού μέσω της φιλικής και εύκολης στη χρήση διεπαφής (touchscreen) του Tapnbet, που αποτελεί μια απλοποιημένη ιδέα αθλητικού στοιχηματισμού.
- Το **Dreamtouch Lite X** είναι ένα καινοτόμο τερματικό παιχνιδιού, σχεδιασμένο να προσφέρει μια ολοκληρωμένη εμπειρία στον χρήστη. Η οθόνη αφής FHD 32" σε κάθετο προσανατολισμό που διαθέτει, επανακαθορίζει την εμπειρία του παίκτη, καθώς προσομοιάζει την προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού που προσφέρουν οι κινητές συσκευές χειρός. Το Dreamtouch Lite X διαθέτει την καινοτόμα ιδέα προσυμπληρωμένων δελτίων αθλητικού στοιχηματισμού, Tapnbet, που κάνει το παιχνίδι εύκολο και διασκεδαστικό για κάθε παίκτη.
- Το **Gamebase** είναι μια ολοκληρωμένη λύση σε λογική σχεδιασμού tablet, η οποία αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον παίκτη και επιτρέπει την ψηφιακή προετοιμασία δελτίων. Με οθόνη αφής 21,5" FHD, ενσωματωμένο barcode reader, αναγνώστη έξυπνων καρτών και επιλογή

σύνδεσης με εξωτερικό εκτυπωτή, αποτελεί μια καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση για παραδοσιακά σημεία λιανικής πώλησης.

- **GameKiosk** (με μονή ή διπλή οθόνη) - μια ολοκληρωμένη λύση τερματικού αυτόματης εξυπηρέτησης για σύγχρονους εσωτερικούς χώρους καταστημάτων που διαθέτουν περιορισμένο χώρο. Διαθέτει δύο εντυπωσιακές οθόνες 21,5", FHD σε μια κομψά σχεδιασμένη, εργονομική βάση το οποίο καταλαμβάνει πολύ λιγότερη επιφάνεια σε σχέση με τα ανταγωνιστικά προϊόντα αυτόματης εξυπηρέτησης της αγοράς, διευκολύνοντας έτσι την εγκατάστασή του σε πρακτορεία παντός τύπου.

## Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται ως εξής:

### *Τεχνική Υποστήριξη και Εκπαίδευση*

Παρέχουμε ένα ευρύ φάσμα εξειδικευμένων λύσεων και προϊόντων τυχερών παιχνιδιών που απαιτούν συνεχή υποστήριξη και συντήρηση. Ως αποτέλεσμα, παρέχουμε επίσης τεχνική υποστήριξη μετά την πώληση για να διευκολύνουμε τις συνεχείς και αποτελεσματικές λειτουργίες τυχερών παιχνιδιών και να ελαχιστοποιήσουμε το χρόνο διακοπής των πωλήσεων.

Σε αυτές τις υπηρεσίες υποστήριξης περιλαμβάνονται η υποστήριξη από το κέντρο εξυπηρέτησης για τους πράκτορες, το προσωπικό λοταρίας και τους παίκτες, η προληπτική και διορθωτική συντήρηση των κεντρικών συστημάτων και η συντήρηση στο πεδίο του εγκατεστημένου εξοπλισμού στα πρακτορεία. Προσφέρουμε πολλές επιλογές επιπέδου εξυπηρέτησης, οι οποίες προσαρμόζονται ώστε να εξυπηρετούν καλύτερα τις ατομικές ανάγκες και τους προϋπολογισμούς των πελατών μας.

Επιπροσθέτως, παρέχουμε ολοκληρωμένες υπηρεσίες εκπαίδευσης, στις οποίες περιλαμβάνονται λεπτομερής λειτουργική και τεχνική υποστήριξη, καθώς και εκπαιδευσεις μάρκετινγκ σε συγκεκριμένους επιχειρηματικούς τομείς. Αυτές οι εκπαιδευτικές ενότητες είναι προσαρμοσμένες σε κάθε πελάτη και μπορούν να καλύψουν τις ανάγκες τόσο των νέων όσο και των έμπειρων εταιριών διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και στοιχήματος.

### *Υπηρεσίες Λειτουργίας Συστήματος*

Στις Υπηρεσίες Λειτουργίας Συστήματος που προσφέρουμε περιλαμβάνονται η λειτουργία και διαχείριση των συστημάτων παιχνιδιού, των δικτύων και των τεχνολογικών υποδομών για τη διασφάλιση της διαρκούς διαθεσιμότητας του συστήματος, της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ευελιξίας στη χρήση των πόρων. Οι υπηρεσίες λειτουργίας του συστήματος περιλαμβάνουν τις τυπικές λειτουργίες πληροφορικής και τεχνολογίας επικοινωνίας, καθώς και διαδικασίες κλήρωσης παιχνιδιών, παρακολούθηση διαχείρισης και λογιστική πρακτορείων, καθώς και συλλογή πληροφοριών και στατιστικών για τυχερά παιχνίδια και λειτουργίες.

### *Υπηρεσίες Μάρκετινγκ*

Παρέχουμε συμβουλές μάρκετινγκ και υποστήριξη στους πελάτες μας καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Οι τοπικές μας ομάδες μάρκετινγκ παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη και ένα πλήρες φάσμα υπηρεσιών

μάρκετινγκ και υποστηρίζονται από το κεντρικό μας μάρκετινγκ, το οποίο έχει γνώση της παγκόσμιας αγοράς και καθορίζει την συνολική στρατηγική προοπτική της κάθε σύμβασης. Στις υπηρεσίες μας περιλαμβάνονται:

- **Έρευνα και ανάλυση της αγοράς:** Επιδιώκουμε να εμπλουτίσουμε και να εμβαθύνουμε συνεχώς την γνώση μας γύρω από τους παίκτες, αναλύοντας τις δεκάδες εκατομμύρια συναλλαγές που ξεκινούν από τους παίκτες και τις οποίες διαχειριζόμαστε παγκοσμίως. Επίσης, παραμένουμε σε επαφή με τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών, αναλύοντας τις απαντήσεις των καταναλωτών σε διάφορες έρευνες αγοράς που διεξάγουμε σε διάφορες χώρες παγκοσμίως. Χρησιμοποιώντας τα ευρήματα που έχουν προκύψει από 30.000 ερωτηματολόγια, βοηθάμε τους πελάτες μας να βελτιστοποιούν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα των παιχνιδιών και να ανταποκρίνονται στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- **Σχεδιασμός και Ανάλυση Παιχνιδιών:** Δοκιμάζουμε συνεχώς νέες ιδέες για τυχερά παιχνίδια (30 ανά έτος κατά μέσο όρο) προκειμένου να διατηρήσουμε την ελκυστικότητα της βιβλιοθήκης παιχνιδιών μας σε διαφορετικές αγορές. Επιπλέον, προσαρμόζουμε κάθε παιχνίδι έτσι ώστε να ικανοποιήσουμε τις ξεχωριστές ανάγκες του κάθε πελάτη μας.
- **Στρατηγική επικοινωνίας & προώθησης:** Σχεδιάζουμε στρατηγικές μάρκετινγκ σύμφωνες με τις προδιαγραφές προώθησης και επικοινωνίας όπως αυτές έχουν τεθεί από τους φορείς διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι οποίες εστιάζουν κυρίως στην ανάπτυξη και την προσαρμογή υλικού επικοινωνίας που σχετίζεται με τη διαφήμιση, με την διατήρηση και την σωστή εφαρμογή της εταιρικής και της προϊοντικής ταυτότητας, με το πλάνο επικοινωνίας, με προωθητικές ενέργειες και με τεχνικές προώθησης προϊόντων.
- **Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύου Πωλήσεων:** Προσφέρουμε τεχνογνωσία και εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκτενών και αποδοτικών δικτύων πωλήσεων.

#### *Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοιχείμα*

Είμαστε ένας από τους κορυφαίους παγκοσμίως φορείς διαχείρισης στοιχημάτων σταθερών αποδόσεων στον παραδοσιακό, κρατικά επιχορηγούμενο χώρο τυχερών παιχνιδιών που βασίζεται σε πρακτορεία. Διαχειριζόμαστε συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε 26 γεωγραφικές περιοχές και 4 ηπείρους τόσο σε αγορές με κρατικό μονοπώλιο, όσο και σε πλήρως ανταγωνιστικές αγορές μέσα από μια ποικιλία λειτουργικών μοντέλων. Στις συμβάσεις μας περιλαμβάνονται ορισμένες από τις μεγαλύτερες δραστηριότητες στοιχηματισμού στον κόσμο, όσον αφορά στις κατά κεφαλήν δαπάνες, μέσα από τις οποίες προσφέρουμε μια μεγάλη ποικιλία αθλημάτων και μοντέλων τιμολόγησης, καθώς και πάνω από 35.000 αγώνες με δυνατότητα στοιχήματος πριν το παιχνίδι και 24.000 με δυνατότητα στοιχήματος κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού το μήνα και περισσότερα από 800 είδη στοιχηματισμού.

Χάρη στα προηγμένα εργαλεία Trading της πλατφόρμας Intralot Orion και την έμπειρη Ομάδα Trading της εταιρείας μας, οι υπηρεσίες Managed Trading της INTRALOT υποστηρίζουν το αθλητικό γεγονός από την αρχή μέχρι το τέλος του μέσω:

- Εξειδικευμένων ομάδων σε κάθε δικαιοδοσία και όχι μιας προσέγγισης «white-label»
- Συνεργειών ανάμεσα σε διάφορες δικαιοδοσίες
- Κεντρικής παρακολούθησης 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα σε πραγματικό χρόνο
- Της τοπικοποίησης του περιεχομένου αθλητικού στοιχήματος και των τιμών

- Της τιμολόγησης με τη μέθοδο «first-in-the-market», κατά περίπτωση
- Εξειδικευμένης ομάδας κατάρτισης προφίλ παικτών
- Ενός μοντέλου υπολογισμού των προσδοκώμενων πωλήσεων και πληρωμών κερδών (payout), πλήρως δυναμικό και προσαρμόσιμο σε οποιαδήποτε προσαρμογή παραμέτρων.
- Ακριβούς ανάλυσης ανά αριθμό αγώνων/στοιχήματα, σε αντίθεση με τον γενικότερο διαχωρισμό σε μονά/πολλαπλά στοιχήματα στην αγορά.
- Μοντέλων τιμολόγησης για ειδικά στοιχήματα, πλέον των βασικών προσφερόμενων προϊόντων του κλάδου.

#### *Υπηρεσίες Διαχείρισης για Λειτουργίες στο Διαδίκτυο*

Η INTRALOT προσφέρει υπηρεσίες διαχείρισης (managed services) για διαδικτυακό στοιχηματισμό σε λοταρίες και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένου του ψηφιακού μάρκετινγκ, της βελτιστοποίησης των μηχανών αναζήτησης (SEO), του μάρκετινγκ των μηχανών αναζήτησης (SEM), της διαχείρισης των μέσων κοινωνικής δικτύωσης και της διαχείρισης των συνεργασιών. Επιπλέον, καλύπτουμε όλες τις δραστηριότητες CRM για να πετύχουμε την απόκτηση, μετατροπή, συμμετοχή και διατήρηση των παικτών, πάντοτε με τη βοήθεια καίριων επιχειρηματικών πληροφοριών και αναφορών.

Συνολικά, μπορούμε να προσφέρουμε οποιαδήποτε υπηρεσία απαιτείται για την προώθηση και ενίσχυση των διαδικτυακών λειτουργιών – που είναι συγκεκριμένες σε κάθε χώρα και αγορά, συνδυάζοντας το επίγειο και το διαδικτυακό κανάλι για βέλτιστα αποτελέσματα. Τα προσφερόμενα προϊόντα μας περιορίζονται σε αγορές B2B, B2G και κανονιστικά ρυθμισμένες αγορές B2C, πάντα σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) και λαμβάνοντας υπόψη τις παραμέτρους του Υπεύθυνου Παιχνιδιού για κάθε παίκτη.

#### *Διαχείριση Αλυσίδας Εφοδιασμού*

Σχεδιάζουμε και προσφέρουμε υπηρεσίες αποθήκευσης, εφοδιασμού και διανομής με στόχο τη βελτιστοποίηση των αλυσίδων εφοδιασμού, τη βελτίωση της ικανοποίησης των πρακτόρων, τη μείωση του κόστους διανομής και την εξασφάλιση της αδιάλειπτης διαθεσιμότητας των αποθεμάτων. Διαθέτουμε την απαραίτητη τεχνογνωσία και τους απαιτούμενους πόρους για την ενίσχυση της παραγωγικότητας, της αποδοτικότητας και της ασφάλειας σε ολόκληρη τη λειτουργία διαχείρισης της αλυσίδας εφοδιασμού των συμβάσεων και των δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών.

#### *Χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μετάδοσης ενημερωτικού περιεχομένου (Broadcasting)*

Εκτός από το περιεχόμενο πολυμέσων που εμφανίζεται στα Σημεία Πώλησης μέσω Ψηφιακής Σήμανσης, προσφέρουμε τεχνογνωσία κι ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών σχετικά με τις μεταδόσεις των μέσων ενημέρωσης, προκειμένου να βελτιώσουμε περαιτέρω τις ανάγκες των πελατών μας για την προσέγγιση του κοινού. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει animated πληροφορίες και στοχευμένη αποστολή μηνυμάτων, τη δημιουργία ενός 24ωρου τηλεοπτικού καναλιού (εξειδικευμένου καναλιού ενημέρωσης για λοταρίες) και κληρώσεις σε εικονικό στούντιο, όπως animated κληρώσεις.

#### **ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΓΚΠΑ**

Η INTRALOT έχει ορίσει την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως στρατηγική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των παικτών, των πελατών, των εργαζομένων, των συνεργατών και των μετόχων της.

Το πλαίσιο προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα της INTRALOT επικαιροποιήθηκε το 2018 για να ευθυγραμμιστεί με τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της ΕΕ. Το πλαίσιο συνδυάζει οργανωτικούς, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους για την εξυπηρέτηση των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων, με πολυδιάστατο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τους εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Για να το επιτύχει αυτό, η INTRALOT έχει συνδυάσει τις ορθές πρακτικές προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα με το επικαιροποιημένο πλαίσιο διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων και την αξιολόγηση των επιπτώσεων της προστασίας των δεδομένων, καθώς και το πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το τελευταίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό των αναγκών ασφάλειας, την προστασία των δεδομένων, καθώς και την ανίχνευση περιστατικών ασφάλειας και τη διαχείριση και αποκατάστασή τους, με τρόπο προσαρμοσμένο στις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ. Η προστασία των δεδομένων ήδη από το σχεδιασμό αποτελεί παραδοσιακά το βασικό στοιχείο της σχεδίασης των προϊόντων και των υπηρεσιών της INTRALOT, ενώ το υποκείμενο των δεδομένων παραμένει στο επίκεντρο, απολαμβάνοντας υπηρεσίες με διαφάνεια και σεβασμό.

### Έρευνα και Ανάπτυξη

Η INTRALOT επενδύει συνεχώς στην Έρευνα και Ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων και λύσεων. Αναζητούμε διαρκώς νέους τρόπους βελτίωσης της ποιότητας και αύξησης της απόδοσης και της ευελιξίας μας, μειώνοντας παράλληλα το κόστος ανάπτυξης, συντήρησης και εγκατάστασης. Για να επιτύχουμε ένα σημαντικό τεχνολογικό άλμα, κάνουμε αλλαγές παράλληλα σε τρία πεδία, τις διαδικασίες μας, τα εργαλεία Έρευνας και Ανάπτυξης και το ανθρώπινο δυναμικό. Εκτός από τα λειτουργικά χαρακτηριστικά των δύο λύσεων Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επικεντρώνεται επίσης στη βελτίωση των γενικών δυνατοτήτων ενσωμάτωσης, γεγονός που μας επιτρέπει να αξιοποιούμε απρόσκοπτα κορυφαίες λύσεις τρίτων.

Οι επενδύσεις μας στην Έρευνα και Ανάπτυξη μας καθιστούν πρωτοπόρους στην ανάπτυξη προϊόντων για τυχερά παιχνίδια, και ορισμένα από τα πρόσφατα επιτεύγματά μας περιλαμβάνουν:

- Τη βελτίωση των λύσεών μας μέσω της δημιουργίας οικοσυστημάτων που ενσωματώνουν διαφορετικά στοιχεία και βασίζονται σε cloud και τα οποία χρησιμοποιούν εφαρμογές, υπηρεσίες και τυχερά παιχνίδια τρίτων.
- Την ικανότητα ταχύτερης εξυπηρέτησης των μεμονωμένων αιτημάτων των πελατών για αλλαγές και με πιο χαμηλό κόστος.
- Την υιοθέτηση μιας ευέλικτης προσέγγισης στον τομέα της ανάπτυξης, γεγονός που επιτρέπει την εξωτερική ανάθεση εργασιών ανάπτυξης ή δοκιμών.
- Την υιοθέτηση ευέλικτης μεθοδολογίας και κουλτούρας.
- Τον σχεδιασμό και την υλοποίηση στοιχείων λογισμικού που θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για μια πληθώρα προϊόντων και λύσεων σε ολόκληρη την εταιρία.
- Την υιοθέτηση όχι μόνο μιας αρχιτεκτονικής microservices, αλλά και μιας προσέγγισης εμπνευσμένης από τα microservices αναφορικά με τη διαχείριση και εξέλιξη των προϊόντων, επιτρέποντας στους πελάτες μας να δημιουργήσουν οι ίδιοι ορισμένες εφαρμογές ή υπηρεσίες.
- Την πλήρη υποστήριξη σε κάθε είδους ανάπτυξη συμπεριλαμβανομένων: των τοπικών κέντρων δεδομένων (παραδοσιακού τύπου σύμφωνα με την Παγκόσμια Ένωση Τυχερών Παιχνιδιών), του ιδιωτικού cloud, των υβριδικών ιδιωτικών/δημόσιων cloud, ανάλογα με τις απαιτήσεις των πελατών και το επιχειρησιακό μοντέλο.



- Πραγματική ανεξαρτησία σε επίπεδο υλικού μέσω της χρήσης σύγχρονων τεχνολογιών container που επιτυγχάνουν μια πραγματική ανεξαρτησία των εφαρμογών, επιτρέποντας έτσι την δυναμική ανάπτυξη.
- Την ανάπτυξη νέων ιδεών για μηχανισμούς αυτόματου εντοπισμού σφαλμάτων και συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης για σφάλματα.

Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης στις ΗΠΑ, την Ελλάδα, τη Βουλγαρία και τη Μάλτα. Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας διεξήχθησαν αρκετά προγράμματα έρευνας σε τομείς όπως η αναγνώριση και η παρακολούθηση προσώπου για τη δημιουργία στατιστικών μάρκετινγκ, η αυτόματη ανάπτυξη περιεχομένου, το υπεύθυνο παιχνίδι, και η συνεργατική ανάπτυξη παιχνιδιών, μεταξύ άλλων. Ως κορυφαίος συνεργάτης στο gi-Cluster στην Αθήνα, στοχεύουμε στην ανάπτυξη ενός δυναμικού, τεχνολογικού Gaming Innovation Cluster, καθώς και στη δημιουργία ενός πλαισίου συνεργασίας αξιοποιώντας το πιο εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό του κλάδου.

Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2019, η INTRALOT κατέχει 284 διπλώματα ευρεσιτεχνίας και 58 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μεθόδους και συστήματα σχετικά με την ανάγνωση τουλάχιστον μιας επιλογής χρήστη σε δελτίο τυχερού παιχνιδιού (μέσω της λήψης εικόνας μέσω κάμερας με τη βοήθεια αλγορίθμου), την ανίχνευση και την πρόληψη απάτης σε τυχερά παιχνίδια και αθλητικό στοίχημα, τη διάθεση στιγμιαίων λαχείων, τα πρωτόκολλα ασφαλείας αναφορικά με τα δελτία παιχνιδιού, τη διεξαγωγή παιχνιδιών λοταρίας προοδευτικού fast play σε πολλές δικαιοδοσίες, καθώς και τον σχεδιασμό νέων τυχερών παιχνιδιών και τερματικών.

Τέλος, μέσω του Εργαστηρίου Καινοτομίας της (i-Lab) και του διαγωνισμού Hackathon, η INTRALOT παρέχει στους συνεργάτες της όλα τα απαραίτητα εργαλεία για την προώθηση της καινοτομίας, δημιουργώντας ένα περιβάλλον στο οποίο μπορούν να αναδειχθούν καινοτόμες ιδέες, να δοκιμαστούν και να μετατραπούν σε σύγχρονες λύσεις.

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

### Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς<sup>1</sup>

#### Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών

##### Συνοπτική Περιγραφή

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, το καζίνο, το αθλητικό στοίχημα, το bingo, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές και τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, το GGR, που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες, εκτιμάται ότι αυξήθηκε στα €408,4 δις το 2019 από €234,5 δις το 2003, μια αύξηση που ισοδυναμεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 3,5%.

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε ελαφρώς κατά +1,3% το 2019. Σημαντική ετήσια ανάπτυξη σημειώθηκε στη Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) και την Αφρική κατά +8,0% και +6,1% αντίστοιχα. Πιο συγκεκριμένα, στη Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής), τη μεγαλύτερη ανάπτυξη (έναντι του προηγούμενου έτους) παρουσιάζει η Βραζιλία και η Κολομβία κατά +19,3% και +13,6% αντίστοιχα. Στην Αφρική, ισχυρή ανάπτυξη, σε ετήσια βάση, της τάξεως του +19,6%

<sup>1</sup> Οι εκτιμήσεις για την αγορά τυχερών παιχνιδιών δεν περιλαμβάνουν / λαμβάνουν υπόψιν την επίδραση του COVID-19.

παρουσιάζει η Νιγηρία, με την Αιθιοπία και τον Μαυρίκιο να ακολουθούν με ποσοστό +16,1% και +14,8% αντίστοιχα (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2019).

Από την άλλη, η Ευρώπη, η Βόρεια Αμερική και η Ωκεανία, που αντιστοιχούν στο 60,8% του παγκόσμιου GGR (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2019), παρουσιάζουν μέτρια ανάπτυξη έναντι του 2018 με +1,6%, +4,6% και +1,6% αντίστοιχα. Στην Ευρώπη αξίζει να τονίσουμε την περίπτωση της Λευκορωσίας, της Πολωνίας και της Ουγγαρίας, όπου σημειώθηκε ετήσια ανάπτυξη της τάξεως του +20,1%, +17,1% και +16,6% αντίστοιχα.

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών της Ασίας και της Μέσης Ανατολής παρουσίασε μείωση κατά -2,1% το 2019. Πιο συγκεκριμένα, το 2019 τόσο η Κίνα όσο και το Μακάο (που αποτελούν το 40,2% του GGR της περιοχής, σύμφωνα με εκτίμηση για το 2019) εμφάνισαν αρνητικό ρυθμό ανάπτυξης της τάξεως του -13,5% και -3,5% αντίστοιχα. Υπήρξαν, ωστόσο, ορισμένες σημαντικές εξαιρέσεις, όπως το Βιετνάμ, οι Φιλιππίνες και η Μαλαισία που σημείωσαν σημαντική ετήσια ανάπτυξη σε ποσοστό +39,9%, +13,0% και +12,2% αντίστοιχα.

Προκειμένου να ενισχυθεί ο προϋπολογισμός των κρατών, ο εκάστοτε κυβερνητικός μηχανισμός στρέφεται προς τα τυχερά παιχνίδια, διατηρώντας παράλληλα και τον κοινωνικό χαρακτήρα του δημόσιου μηχανισμού. Ανάλογα με το επίπεδο ωρίμανσης και τον ανταγωνισμό που επικρατεί σε κάθε κατηγορία τυχερών παιχνιδιών, το εκάστοτε ρυθμιστικό πλαίσιο διαμορφώνεται με στόχο την αύξηση των κερδών από τα τυχερά παιχνίδια.

Στη μία πλευρά του Ατλαντικού, η αγορά Αθλητικού Στοιχήματος στις ΗΠΑ συνεχίζει να αναπτύσσεται με ραγδαίους ρυθμούς, ως συνέπεια της απόφασης του Ανώτατου Δικαστηρίου των ΗΠΑ, τον Μάιο του 2018, να καταργήσει τον Νόμο περί προστασίας Επαγγελματικών και Ερασιτεχνικών Αθλημάτων (PASPA) επιτρέποντας έτσι σε κάθε πολιτεία να ρυθμίζει, με τον τρόπο που θεωρεί η ίδια κατάλληλο, τη διεξαγωγή αθλητικού στοιχήματος. Όλο και περισσότερες πολιτείες προχωρούν σε διαδικασία νομιμοποίησης με σκοπό την προσφορά αθλητικού στοιχήματος μέσω των καζίνο, των αιθουσών που διαχειρίζονται οι γηγενείς πληθυσμοί, των ιπποδρόμων, των κρατικών λοταριών ή των εταιριών διαχείρισης αθλητικού στοιχήματος στο διαδίκτυο.

Στη Λατινική Αμερική και συγκεκριμένα στη Βραζιλία, η νέα κυβέρνηση εξετάζει το ενδεχόμενο της πώλησης επιπλέον περιουσιακών στοιχείων της λοταρίας, σε συνέχεια της ιδιωτικοποίησης των Στιγμιαίων Λαχείων το 2019. Στην Αργεντινή, η κυβέρνηση για να αυξήσει τα κέρδη από τυχερά παιχνίδια στο διαδίκτυο εφαρμόζει αυστηρά μέτρα εμποδίζοντας τη λειτουργία ιστοσελίδων παράνομου στοιχηματισμού και ελέγχοντας τις πληρωμές που πραγματοποιούνται με τη χρήση πιστωτικών καρτών στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων και εκείνων για υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών και αθλητικού στοιχήματος.

Στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού, στην Ευρώπη, οι κυβερνήσεις λαμβάνουν μέτρα για τον έλεγχο της παράνομης διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στο διαδίκτυο. Για παράδειγμα, η αγορά της Πολωνίας επέβαλε αυστηρότερα μέτρα θέτοντας σε μαύρη λίστα τις μη αδειοδοτημένες εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και προχωρώντας σε μια ευνοϊκή φορολόγηση των αδειοδοτημένων εταιριών. Επίσης, τον Φεβρουάριο του 2019, το Κοινοβούλιο της Ολλανδίας ψήφισε νομοσχέδιο για τη ρύθμιση των τυχερών παιχνιδιών στο διαδίκτυο. Στην Ολλανδία, η αγορά τυχερών παιχνιδιών στο διαδίκτυο αναμένεται να «ανοίξει» στα τέλη του 2020, ή, το αργότερο, στα μέσα του 2021. Στη Γαλλία, η ιδιωτικοποίηση της Francaise des Jeux (FDJ), η οποία κατείχε το μονοπώλιο στη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών στο διαδίκτυο και επίγειο δίκτυο, αλλά και στο επίγειο αθλητικό στοιχείο, ανακοινώθηκε επίσημα τον Ιούνιο του 2018

και έλαβε χώρα τον Νοέμβριο του 2019. Επιπλέον, η κυβέρνηση της Ολλανδίας σκοπεύει να προχωρήσει σε νέα διαδικασία ιδιωτικοποίησης της Holland Casino.

Στην Αφρική, οι προγραμματισμένες ενέργειες από πλευράς των κυβερνήσεων αναφορικά με τα τυχερά παιχνίδια ποικίλλουν, καθώς η κατάσταση στην αγορά τυχερών παιχνιδιών διαφέρει από χώρα σε χώρα σε συνάρτηση μιας σειράς μακροοικονομικών, πολιτικών και ρυθμιστικών παραγόντων. Σε ορισμένες περιπτώσεις, όπως στην περίπτωση της Γκάνας, της Κένυας και της Νιγηρίας, γίνεται προσπάθεια αναθεώρησης του ισχύοντος ρυθμιστικού πλαισίου, έτσι ώστε να δημιουργηθεί ένα πιο ευνοϊκό περιβάλλον για τις εταιρίες διαχείρισης αθλητικού στοιχήματος και τυχερών παιχνιδιών στο διαδίκτυο, οι οποίες αυτή τη στιγμή αποφεύγουν να επεκταθούν στις συγκεκριμένες αγορές κάτω από νομικό πλαίσιο.

Στις περισσότερες χώρες της Ασίας, το νομικό πλαίσιο δεν ευνοεί τα περισσότερα είδη τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένων και των τυχερών παιχνιδιών μέσω διαδικτύου, ενώ στην Ωκεανία, στις πολιτείες της Αυστραλίας και στη Νέα Ζηλανδία, το ρυθμιστικό πλαίσιο είναι κατάλληλα δομημένο και στις περισσότερες περιπτώσεις ανταγωνιστικό.

### Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή

Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι σημείωσε σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 3,5% μεταξύ 2003 και 2019, γεγονός που ενισχύθηκε κατά κύριο λόγο από την ανάπτυξη των αναδυόμενων αγορών (η Λατινική Αμερική και η Αφρική εκτιμάται ότι σημείωσαν CAGR της τάξεως του 6,0% και 7,9% ανά έτος αντίστοιχα) και σε μικρότερο βαθμό από τις αλλαγές στη νομοθεσία και την καινοτομία των προϊόντων στις ανεπτυγμένες οικονομίες (η Ωκεανία και η Ευρώπη εκτιμάται ότι σημείωσαν ανάπτυξη της τάξεως του 3,0% και 3,6% αντίστοιχα ανά έτος).

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'14</b>	<b>'15</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19P</b>	<b>'20E</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>CAGR 19-24</b>
Αφρική	3,2	3,4	3,7	3,9	4,3	4,6	4,8	5,2	5,6	6,0	6,5	7,2%
Ασία/Μέση Ανατολή	148,0	132,9	131	140,1	149,8	146,6	146,9	153,3	157,9	162,8	168,3	2,8%
Ευρώπη	91,8	96,1	101,4	104,1	107,2	109,0	111,1	113,8	117,0	120,1	123,6	2,5%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	6,8	7,2	7,7	8,1	8,4	9,0	9,3	9,9	10,2	10,5	10,8	3,6%
Β. Αμερική	101,3	103,9	109,3	110,9	115,9	121,2	131,9	137,1	142,2	146,6	151,2	4,5%
Ωκεανία	15,5	16,6	17,5	17,2	17,7	18,0	18,5	18,8	19,1	19,5	19,7	1,8%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>366,5</b>	<b>360,1</b>	<b>370,6</b>	<b>384,4</b>	<b>403,4</b>	<b>408,4</b>	<b>422,4</b>	<b>438,1</b>	<b>452,0</b>	<b>465,6</b>	<b>480,2</b>	<b>3,3%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '20. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2019-2024 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η Ασία και η Μέση Ανατολή εκτιμάται ότι αποτελούν συνολικά τη γεωγραφική περιοχή με το μεγαλύτερο μερίδιο στο παγκόσμιο GGR καθώς εκτιμάται ότι το 2019 αντιπροσώπευαν το 35,9% του συνολικού παγκόσμιου GGR (€146,6 δισ). Σύμφωνα με την H2GC, η αγορά προβλέπεται να αναπτυχθεί με σχετικά μικρότερο ρυθμό (CAGR Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης 19-24 της τάξεως του 2,8%).

Το 2019, η Βόρεια Αμερική εκτιμήθηκε ως η δεύτερη μεγαλύτερη γεωγραφική περιοχή, καθώς συνέβαλε με ποσοστό 29,7% στο παγκόσμιο GGR (€121,2 δισ), με το 56,4% να αποδίδεται στα καζίνο.

Το 2019, η Ευρώπη εκτιμήθηκε ότι αντιπροσώπευε το 26,7% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€109,0 δις δολάρια). Η H2GC προβλέπει ότι τα επόμενα χρόνια η ευρωπαϊκή αγορά τυχερών παιχνιδιών θα συνεχίσει να αναπτύσσεται με χαμηλό ρυθμό ανάπτυξης δεδομένης της ωρίμανσης των αγορών τυχερών παιχνιδιών και των ρυθμιστικών πλαισίων που έχουν ήδη τεθεί σε εφαρμογή.

Η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) και η Αφρική εκτιμήθηκε ότι συνέβαλαν με ποσοστό 2,2% και 1,1% αντίστοιχα στο παγκόσμιο GGR για το 2019 (€9,0 δις και €4,6 δις αντίστοιχα). Αμφότερες οι περιοχές αναμένεται να αναπτυχθούν με ταχείς ρυθμούς και ιδιαίτερα η Αφρική με CAGR της τάξεως του 7,2% για το 19p-24e.

### Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από τα παιχνίδια λοταρίας, τα αθλητικά στοιχήματα, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

#### Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)

	'14	'15	'16	'17	'18	'19P	'20E	'21E	'22E	'23E	'24E	CAGR 19-24
Στοιχήμα	46,9	49,1	52,7	56,5	63,8	65,9	70,6	75,9	81,6	85,9	90,8	6,6%
Καζίνο	130,4	120,1	122,6	131,9	140,3	143,2	150,1	157,7	162,2	167,0	171,9	3,7%
Παιγνιομηχανές	84,8	85,6	84,9	84,7	84,4	82,2	81,2	79,8	79,5	79,5	79,9	-0,6%
Bingo/Άλλα παιχνίδια	8,1	8,5	9,1	9,4	9,7	10,7	11,0	11,3	11,7	12,0	12,4	2,9%
Λοταρίες	96,3	96,8	101,3	101,9	105,1	106,5	109,6	113,3	117,1	121,1	125,2	3,3%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>366,5</b>	<b>360,1</b>	<b>370,6</b>	<b>384,4</b>	<b>403,4</b>	<b>408,4</b>	<b>422,4</b>	<b>438,1</b>	<b>452</b>	<b>465,6</b>	<b>480,2</b>	<b>3,3%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '20. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2019-2024 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Για τα επόμενα 5 χρόνια, η κατηγορία τυχερών παιχνιδιών που αναμένεται να φέρει τη μεγαλύτερη ανάπτυξη είναι ο Στοιχηματισμός με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 6,6%. Οι κύριοι παράγοντες που θα συντελέσουν σε αυτή την ανάπτυξη είναι οι εξής:

- Η αγορά στοιχηματισμού στη Βόρεια Αμερική με +15,8% CAGR . Ο επίγειος και διαδικτυακός στοιχηματισμός προβλέπεται να αυξηθούν κατά +12,1% και +24,1% (CAGR) αντίστοιχα, ενώ πιο συγκεκριμένα ο επίγειος Αθλητικός Στοιχηματισμός καταγράφει εξαιρετικό ρυθμό ανάπτυξης +34,9% (CAGR) έπειτα από την απόφαση του Ανώτατου Δικαστηρίου στις ΗΠΑ το Μάιο του 2018 που κατήργησε το Νόμο περί προστασίας Επαγγελματικών και Ερασιτεχνικών Αθλημάτων (PASPA) και επέτρεψε σε κάθε πολιτεία να ρυθμίζει εντός των ορίων της τη διεξαγωγή του αθλητικού στοιχηματισμού με αυτόνομο τρόπο.
- Η αγορά Στοιχηματισμού στην Αφρική καταγράφει τη δεύτερη καλύτερη επίδοση με +10,5% CAGR για την πενταετία 19P-24E. Οι χώρες που αναμένεται να έχουν την υψηλότερη ανάπτυξη στο Στοιχηματισμό είναι η Νιγηρία, η Γκάνα και η Νότιος Αφρική με +18,2%, +16,2% και +14,1% CAGR αντίστοιχα για την πενταετία 19P-24E.
- Η αγορά Στοιχηματισμού στη Λατινική Αμερική, με CAGR της τάξεως του +9,2% η οποία προέρχεται κυρίως από:

- Το στοιχηματισμό στην αγορά της Βραζιλίας, με συνολικό +54,5% CAGR, ενώ επιμέρους η αύξηση αναμένεται να είναι +56,5% και +53,4% CAGR για τον επίγειο και διαδικτυακό στοιχηματισμό αντίστοιχα.
- Το διαδικτυακό στοιχηματισμό στην Αργεντινή με +12,2% CAGR και
- Την ανάπτυξη του διαδικτυακού στοιχηματισμού στην Χιλή με +14,9% CAGR
- Στην Ευρώπη, ο τομέας του στοιχηματισμού αναμένεται να παρουσιάσει μικρότερο ρυθμό αύξησης που θα κυμαίνεται στο 5,2% CAGR. Οι χώρες που θα συμβάλουν στην ανάπτυξη θα είναι η Ολλανδία, η Πολωνία και η Βουλγαρία με +21,1%, +11,5% και +7,9% CAGR αντίστοιχα. Οι παραπάνω χώρες αναμένεται να έχουν ανάπτυξη κυρίως στον τομέα του διαδικτυακού στοιχηματισμού και που αναμένεται να παρουσιάσει ανάπτυξη 24,0%, 11,7% και 9,9%, λόγω των συνεχών προσπαθειών για την αύξηση του onshore έναντι του offshore στοιχηματισμού στο διαδίκτυο.
- Ο στοιχηματισμός στην Ασία δεν αναμένεται να παρουσιάσει υψηλό ρυθμό ανάπτυξης και θα κινηθεί στο +6,1% CAGR.

Τα παιχνίδια λοταρίας αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Το 2019, ο τομέας αυτός εκτιμήθηκε ότι συνέβαλε στο 26,1% της συνολικής παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€106,5 δις). Συνολικά, η ανάπτυξη σε αυτόν τον τομέα υποστηρίζεται από μια στροφή προς την ιδιωτικοποίηση και την ανάθεση της διαχείρισης σε τρίτα μέρη. Το εν λόγω τμήμα της αγοράς, σύμφωνα με την H2GC προβλέπεται να αυξηθεί στο 3,3% κατά τα επόμενα 5 έτη, στα χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν. Τις καλύτερες επιδόσεις αναφορικά με τον Σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης για την περίοδο 19p – 24e καταγράφουν:

- Στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, τα διαδικτυακά παιχνίδια Λοταρίας με +15,5% CAGR
- Στη Λατινική Αμερική, τα διαδικτυακά παιχνίδια λοταρίας σε Βραζιλία και Χιλή με +10,0% και +12,1% CAGR αντίστοιχα καθώς και με +9,0% στα παιχνίδια λοταρίας στην Αργεντινή.
- Στην Ευρώπη την υψηλότερη ανάπτυξη αναμένεται να έχουν η Ολλανδία, Πολωνία και Βουλγαρία με +12,8%, +26,6% και +10,8% CAGR αντίστοιχα.

### Τάσεις στην αγορά διαδικτυακών παιχνιδιών

Ο διαδικτυακός στοιχηματισμός, μέσω των σταθερών υπολογιστών, των φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 13,4% του παγκόσμιου GGR (€54,7 δις) και προβλέπεται να φτάσει στο 16,6% έως το 2024 (€79,7 δις). Ο στοιχηματισμός είναι το ισχυρότερο προϊόν διαδικτυακών παιχνιδιών σε όρους συνολικού GGR καταλαμβάνοντας ποσοστό 54,5% (€29,8 δις). Ακολουθούν τα καζίνο (25,2%), οι κρατικές λοταρίες (9,0%), το πόκερ (4,3%), τα παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια (4,0%) και το bingo (3,2%). Τα παιχνίδια λοταρίας αποτελούν το προϊόν με τη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 12,4% για το '19p-24e.

Παγκόσμιο Διαδικτυακών παιχνιδιών (δις €)	GGR											CAGR 19-24
	'14	'15	'16	'17	'18	'19P	'20E	'21E	'22E	'23E	'24E	
Στοιχείμα	16,3	18,2	20,5	23,5	26,9	29,8	32,6	35,7	39,5	42,2	45,4	8,8%
Καζίνο	8,3	9,1	10,1	11,3	12,3	13,8	14,5	15,5	16,5	17,4	18,3	5,8%
Πόκερ	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,4	2,4	2,5	2,5	1,3%

Bingo	1,3	1,4	1,6	1,7	1,7	1,7	1,8	1,8	1,9	1,9	2,0	2,7%
Παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια/Λοταρίες	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,2	2,3	2,4	2,6	2,7	2,8	5,0%
Κρατικές Λοταρίες	2,2	2,6	2,9	3,3	3,9	4,9	5,7	6,4	7,2	8,0	8,8	12,4%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>32,0</b>	<b>35,3</b>	<b>39,2</b>	<b>44,0</b>	<b>49,2</b>	<b>54,7</b>	<b>59,3</b>	<b>64,3</b>	<b>70,0</b>	<b>74,6</b>	<b>79,7</b>	<b>7,8%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '20. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2019-2024 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η πρόβλεψη για το 2019 δείχνει ότι η Ευρώπη κατέχει ηγετική θέση αναφορικά με το παγκόσμιο GGR στα διαδικτυακά παιχνίδια με μερίδιο 53,9%. Παράλληλα με την Ευρώπη, η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) και η Αφρική αναμένεται να έχουν καθοριστικό ρόλο στην επέκταση του διαδικτυακού καναλιού. Η Βόρεια Αμερική έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της αγοράς διαδικτυακών παιχνιδιών καθώς αναμένεται να επέλθουν διάφορες αλλαγές στο ισχύον νομικό πλαίσιο.

### Παγκόσμιο

#### GGR

#### Διαδικτυακών

#### παιχνιδιών

(δισ €)	'14	'15	'16	'17	'18	'19P	'20E	'21E	'22E	'23E	'24E	CAGR 19-24
Αφρική	0,2	0,3	0,3	0,4	0,5	0,5	0,5	0,6	0,7	0,7	0,8	9,8%
Ασία/Μέση Ανατολή	10,1	10,9	11,9	13,2	14,5	15,8	17,1	18,4	19,8	21,3	22,7	7,5%
Ευρώπη	15,5	17,6	19,8	22,8	26,2	29,5	31,6	33,9	36,5	38,6	41,3	7,0%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	0,4	0,4	0,4	0,5	0,6	0,8	0,9	1,1	1,2	1,3	1,5	13,5%
Β. Αμερική	4,1	4,2	4,4	4,6	4,9	5,7	6,5	7,6	8,9	9,6	10,3	12,8%
Ωκεανία	1,7	2,0	2,4	2,5	2,5	2,6	2,7	2,8	2,9	3,1	3,2	4,4%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>32,0</b>	<b>35,3</b>	<b>39,2</b>	<b>44,0</b>	<b>49,2</b>	<b>54,7</b>	<b>59,3</b>	<b>64,3</b>	<b>70,0</b>	<b>74,6</b>	<b>79,7</b>	<b>7,8%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '20. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2019-2024 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Αναμφισβήτητα, το συνολικό GGR των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε λόγω της μεγάλης διείσδυσης των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, όπου εκτιμάται ότι για το 2019 το παιχνίδι μέσω κινητών συσκευών θα εμφανίζει συμμετοχή της τάξεως του 40,4% με εκτιμώμενο σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης CAGR +13,6% με βάση την εκτίμηση για το 19p-2024e. Το στοιχείο αποτελεί την πιο δημοφιλή κατηγορία τυχερών παιχνιδιών μέσω κινητών συσκευών και αποφέρει το μεγαλύτερο μερίδιο (65,8% ή €14,5 δισ) του σχετικού παγκόσμιου GGR από τυχερά παιχνίδια (βάσει της εκτίμησης για το 2019).

### Ανταγωνισμός

Ο ανταγωνισμός στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξάνεται εξαιτίας της ταχείας εξάπλωσης των ολοκληρωμένων τουριστικών συγκροτημάτων με καζίνο αλλά και της αυξανόμενης δημοτικότητας των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών.

Ο ανταγωνισμός για τις συμβάσεις λοταριών αυξάνεται επίσης. Οι δύο διεθνείς παίκτες που δραστηριοποιούνται σε τμήματα B2B / B2G και B2C και ανταγωνίζονται με την Intralot για όλα τα είδη συμβάσεων είναι η International Game Technology («IGT») και η Scientific Games Corporation («Scientific Games»). Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι

επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε ανταγωνισμό από πολλές τοπικές εταιρείες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

Ο ανταγωνισμός στον τομέα B2C αποτελεί συνάρτηση της νομοθεσίας σε κάθε ρυθμισμένη αγορά. Για παράδειγμα, μια εταιρία διαχείρισης που κατέχει αποκλειστική παραχώρηση δεν αντιμετωπίζει ανταγωνισμό από παρόμοιες προσφορές τυχερών παιχνιδιών, ενώ σε ανοικτές αγορές οι φορείς B2C αντιμετωπίζουν ανταγωνισμό από τους άλλους τοπικούς φορείς εκμετάλλευσης.

Ο ανταγωνισμός στις συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων αυξήθηκε σημαντικά κατά το προηγούμενο έτος. Μετά την αναίρεση του Νόμου του 1992 περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) στις Ηνωμένες Πολιτείες, ο αριθμός των πολιτειών που νομοθέτησαν ήδη (11 πολιτείες το 2019) αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω κατά 5 έως 10 έως το τέλος του 2020. Από τις 11 πολιτείες που ήδη νομοθέτησαν μόνο 2 απέκλεισαν την προσφορά στοιχήματος μέσω κινητού, ενώ στο τέλος του 2020 εκτιμάται ότι τουλάχιστον 15 σε σύνολο πολιτείες θα προσφέρουν αθλητικό στοιχήμα μέσω κινητού. Το μέγεθος της αγοράς αθλητικού στοιχήματος στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής εκτιμάται ότι θα κυμαίνεται στα \$5,9 - \$8,2 δις σε ετήσιο τζίρο έως το 2024, ανάλογα με την σχετική νομοθεσία που θα υιοθετηθεί από την κάθε πολιτεία.

Οι κύριοι διεθνείς παίκτες που ανταγωνίζονται την Intralot στην αρένα του αθλητικού στοιχήματος είναι η International Game Technology («IGT»), η SG Digital (Openbet), η SBTech, η Playtech και η Kambi. Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από τοπικές εταιρείες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

### **Οι Στρατηγικές μας**

#### ***Παράδοση βέλτιστων τεχνολογικών λύσεων και διατήρηση της ηγετικής μας θέσης αναφορικά με την τεχνολογική καινοτομία***

Το σημαντικότερο στοιχείο της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι η διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στον τομέα της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Η βασική αυτή στρατηγική της INTRALOT πηγάζει από το γεγονός ότι ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών βασίζεται στην τεχνολογία και την προσφορά, συνεπώς, η καινοτομία της τεχνολογίας οδηγεί στην ανάπτυξη.

Σε αυτό το πλαίσιο, στόχος μας είναι να αναπτύξουμε κορυφαίες τεχνολογικές λύσεις για παιχνίδια λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος και για την παρακολούθηση διαδραστικών παιγνιομηχανών επενδύοντας διαρκώς σε δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης οι οποίες προάγουν την καινοτομία και την έγκαιρη υιοθέτηση των τάσεων που διαμορφώνουν τον κλάδο. Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας και Ανάπτυξης περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, και μας απέφεραν πληθώρα βραβείων και διακρίσεων στον κλάδο καθώς μας εξασφάλισαν πολλά διπλώματα ευρεσιτεχνίας επιβεβαιώνοντας με αυτόν τον τρόπο τις ισχυρές δυνατότητες μας στον τομέα της καινοτομίας.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2019, η εταιρία κατείχε 284 διπλώματα ευρεσιτεχνίας στον τομέα της τεχνολογίας τυχερών παιχνιδιών, ενώ 58 επιπλέον διπλώματα βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Ανατρέξτε για περισσότερες λεπτομέρειες στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Έρευνα και Ανάπτυξη».

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας & Ανάπτυξης οδήγησαν στην ανάπτυξη των βασικών πλατφορμών και προϊόντων μας νέας γενιάς για τυχερά παιχνίδια, ειδικότερα, στην ανάπτυξη του

οικοσυστήματος της πλατφόρμας Lotos X, της διαδραστικής πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών, Pulse, της πλατφόρμας INTRALOT Orion, της νέας πολύ-καναλικής πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT και προσφάτως του τερματικού λοταρίας PhotonX, επιτυγχάνοντας εξαιρετικές επιδόσεις και μέγιστη λειτουργική αποδοτικότητα.

Η πλατφόρμα Lotos X, το μόνο σύστημα σύγχρονης (legacy-free) τεχνολογίας του κλάδου, έχει σχεδιαστεί ώστε να αποτελέσει το βασικό οικοσύστημα πλατφόρμας της INTRALOT καθώς θα μας προσφέρει τη δυνατότητα να προσαρμόσουμε πιο αποτελεσματικά και να βελτιώνουμε διαρκώς τη διανομή των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Νέα λύση για Λοταρίες και η Πλατφόρμα Lotos X \ Πλατφόρμα Lotos X». Η πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών Lotos X αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της καινοτόμου προσέγγισης στη διατήρηση των συμβολαίων μας αλλά και στην επέκταση της παρουσίας μας μέσω της υιοθέτησης και της εφαρμογής νέων, πρόσφατα αναπτυγμένων τεχνολογιών. Ως απόδειξη αυτού, το 2019 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η λειτουργική μετάβαση στην πλατφόρμα Lotos X του πλέον μακρόχρονου και πολύτιμου πελάτη μας ΟΠΑΠ, μιας από τις λοταρίες με τις καλύτερες επιδόσεις παγκοσμίως.

Η φιλοσοφία και η αρθρωτή αρχιτεκτονική της πλατφόρμας Lotos X, σε συνδυασμό με τη διαλειτουργικότητά της και τη δυνατότητα διασύνδεσής της με τρίτα συστήματα, μας επιτρέπει να παρέχουμε σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών άριστα προσαρμοσμένες λύσεις οι οποίες μπορούν να συνδυαστούν με συναφή εξωτερικά μέρη και να προσφέρουν αξία στη συγκεκριμένη αγορά. Επιπλέον, η εγγενής υποστήριξη διαδικτυακών καναλιών, καναλιών κινητής και λιανικής πώλησης εξασφαλίζει μια προοπτική εξασφάλισης υψηλότερων εσόδων, αλλά και μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες για την INTRALOT. Ταυτόχρονα, οι υποκείμενες τεχνολογίες που έχουν χρησιμοποιηθεί προσφέρουν ευελιξία αναφορικά με τα μοντέλα ανάπτυξης λύσεων, τη διεύρυνση του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και τον περιορισμό των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Στη διάρκεια των τελευταίων λίγων ετών, ανανεώσαμε το τεχνολογικό χαρτοφυλάκιό μας, το οποίο απέδωσε και εξακολουθεί να αποδίδει καινοτόμες λύσεις που παρέχουν μια καθηλωτική εμπειρία παιχνιδιού και μια ευρεία λειτουργική αποδοτικότητα.

Στις αρχές του 2017 αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων Pulse, μια σουίτα λύσεων που απευθύνονται τόσο σε παίκτες όσο και σε πράκτορες και έχει σχεδιαστεί για την αποτελεσματική διαχείριση των δραστηριοτήτων διαδραστικού παιχνιδιού, την αύξηση των επιδόσεων «πρώτης γραμμής» και τη μείωση των λειτουργικών δαπανών. Η πλατφόρμα Pulse περιλαμβάνει εργαλεία διαχείρισης πελατών (CRM) για την ενίσχυση της παρακολούθησης, της διαχείρισης και της συμμετοχής των παικτών, ενώ παράλληλα προσφέρει αξιόπιστες λειτουργίες διαχείρισης για τα πρακτορεία, εξασφαλίζοντας έτσι την αύξηση των πωλήσεων των ίδιων των καταστημάτων λιανικής.

Το 2018 παρουσιάσαμε την πλατφόρμα INTRALOT Orion, τη νέα πολυ-καναλική πλατφόρμα μας, η μοναδική στην αγορά λύση αθλητικού στοιχήματος που συνδυάζει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και λειτουργίες διαχείρισης λιανικής της INTRALOT με καινοτόμες λειτουργίες διαδικτυακού στοιχηματισμού και η οποία χρησιμοποιείται ήδη από έναν αριθμό κορυφαίων εταιριών διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων. Η λύση αυτή αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής θα μας προσφέρει την ευκαιρία να επεκτείνουμε την προσφορά αθλητικού στοιχήματος στο διαδραστικό περιβάλλον, εξασφαλίζοντας



παράλληλα ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για εμάς αναφορικά με την υπογραφή νέων συμβάσεων στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά του αθλητικού στοιχήματος. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Λύση αθλητικού στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion \ Πλατφόρμα Intralot Orion ».

Μέσα στο 2019 παρουσιάσαμε το PhotonX, το κορυφαίο τερματικό υψηλών επιδόσεων, σχεδιασμένο να φέρει την επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης λοταριών και στοιχήματος. Αξιοποιώντας την κατοχυρωμένη με πατέντες τεχνολογία κάμερας της INTRALOT, το PhotonX επιτρέπει τη λειτουργία απαλλαγμένη από ανάγκες συντήρησης και προσφέρει παράλληλα υψηλές επιδόσεις και προηγμένες ενσωματωμένες δυνατότητες πολυμέσων. Το PhotonX προσφέρει μια σειρά από οφέλη για τις Λοταρίες, τους Πράκτορες και τους Παίκτες στα πρακτορεία κι έχει ήδη διακριθεί με το βραβείο «Lottery Product of the Year» στα International Gaming Awards 2020.

Είμαστε πεπεισμένοι ότι η τεχνολογία αιχμής μας συνεχίζει να ηγείται της αγοράς, καθώς οι τεχνολογίες νέας γενιάς που διαθέτουμε έχουν σημαντική απήχηση στην αγορά με επιτυχίες σε διαγωνισμούς και νέα συμβόλαια στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και αλλού.

Επιπλέον, και ως μέρος του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που ακολουθούμε, βελτιστοποιήσαμε το μοντέλο ανάπτυξης και διανομής τεχνολογίας, μέσω μέτρων που ενισχύουν την αποδοτικότητα και προωθούν την ευελιξία. Το συγκεκριμένο μοντέλο στοχεύει στη δημιουργία υψηλότερων περιθωρίων λειτουργικού κέρδους, ενώ μετριάζει τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα των ταμειακών ροών.

### **Διατήρηση και επέκταση των συμβολαίων μας σε αγορές στόχους με ελκυστικές δυνατότητες ανάπτυξης**

Το δεύτερο στοιχείο της στρατηγικής μας είναι η διατήρηση και η επέκταση της βάσης των συμβολαίων μας με έμφαση κυρίως στην αγορά των ΗΠΑ, που αποτελεί επί του παρόντος το επίκεντρο των εξελίξεων του κλάδου λόγω του μεταβαλλόμενου ρυθμιστικού πλαισίου για το αθλητικό στοιχείο σε όλες τις πολιτείες, ενώ οι προσπάθειές μας για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας θα αποτελέσουν τη βάση της στρατηγικής μετατόπισής μας από τις αναδυόμενες αγορές στις ώριμες αγορές, όπως είναι η Βόρεια Αμερική και η Ευρώπη.

Μετά την κατάργηση του νόμου περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ, αναπτύξαμε κατάλληλα σχέδια για την αύξηση της παρουσίας μας στο αθλητικό στοιχείο στη χώρα, σε συνεργασία με τους στρατηγικούς πελάτες μας, τις Πολιτειακές Λοταρίες, και υπό την έννοια αυτή νομοθετική προτεραιότητά μας είναι η προώθηση του αθλητικού στοιχηματισμού που διεξάγεται μέσω λοταρίας σε όλες τις πολιτείες. Η τρέχουσα παρουσία μας στις λοταρίες των ΗΠΑ μας δίνει πρόσβαση σε 11 πολιτείες και στην Περιφέρεια της Κολούμπια, με ευρύ πληθυσμό στον οποίο μπορούμε να απευθυνθούμε και στρατηγική πρόθεσή μας είναι να αξιοποιήσουμε τη μοναδική αυτή ευκαιρία για να δημιουργήσουμε διαρκή αξία. Πιστεύουμε ότι οι συμβάσεις αθλητικού στοιχήματος που συνήφθησαν έως το τέλος του 2019 με κρατικές λοταρίες (Περιφέρεια της Κολούμπια, πολιτείες Μοντάνα και Νιου Χάμσαϊρ) μας παρέχουν την ιδανική βάση για την υλοποίηση του στρατηγικού αυτού μας στόχου.

Επιπλέον, και στο πλαίσιο του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που εφαρμόζουμε, θα επιδιώξουμε άλλες ευκαιρίες μέσω της καθιέρωσης τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες στοχευμένες αγορές με τοπικούς συνεργάτες που μπορούν να προσδώσουν προστιθέμενη αξία στις δραστηριότητές μας. Στο παρελθόν, όταν εισχωρούσαμε σε νέες αγορές, χρηματοδοτούσαμε την επέκτασή μας, αναπτύσσαμε τα προϊόντα μας και παρείχαμε τις λειτουργικές μας υπηρεσίες χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, αλλάξαμε την προσέγγισή μας και επικεντρωθήκαμε στο να επιδιώκουμε τη σύσταση τοπικών συνεργασιών. Πιστεύουμε ότι η δημιουργία τέτοιων συνεργασιών αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ανάπτυξης και περισσότερο αποτελεσματικής δραστηριοποίησης σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς μπορούμε να επωφεληθούμε από τη συνεργασία με τοπικούς εταίρους και τη γνώση και κατανόησή τους για το κανονιστικό περιβάλλον και τη δυναμική της τοπικής αγοράς όπου δραστηριοποιούνται. Αυτή η προσέγγιση επιτρέπει επίσης τον επιμερισμό των οικονομικών και λειτουργικών κινδύνων, μειώνοντας τις δαπάνες κεφαλαίου και βελτιώνοντας την πρόσβασή μας σε τοπική χρηματοδότηση. Σε κάθε τέτοιου είδους συνεργασίες, είμαστε προσεκτικοί και στρατηγικοί στην επιλογή των συνεργατών μας και εφαρμόζουμε αυστηρά κριτήρια κατά την επιλογή τους όπως το να έχουν καλή κεφαλαιοποίηση, εδραιωμένη παρουσία στον τομέα δράσης τους και ιδιαίτερα σημαντική εμπειρία στην τοπική αγορά καθώς και τη δυνατότητα για ευρεία διανομή των προϊόντων και υπηρεσιών μας. Αυτοί οι συνεργάτες συχνά διαθέτουν εμπειρία στη λιανική πώληση, εξασφαλίζουν χρηματοδότηση ή είναι μεγάλες εταιρίες τηλεπικοινωνιών. Πρόσφατο τέτοιο παράδειγμα είναι η τρέχουσα επιχειρηματική δραστηριότητα που διερευνούμε σε συνεργασία με τον ΟΤΕ για το διαδικτυακό αθλητικό στοίχημα στην Ελλάδα, αγορά η οποία μόλις πρόσφατα ρυθμίστηκε.

Παρακάτω ακολουθεί μια λίστα με τους τοπικούς εταίρους μας, τα αποτελέσματα των οποίων ενοποιούνται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας, καθώς και παρουσιάζεται η συνεισφορά τους στο EBITDA για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019:

#### Τοπικές Συνεργασίες

<b>Χώρα</b>	<b>INTRALOT πραγματικό μερίδιο</b>	<b>Είδος Συμβολαίου</b>	<b>Συνεισφορά στο EBITDA κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019<sup>1</sup></b>
Τουρκία (Inteltek)	45,00%	Συμβόλαιο διαχείρισης	11%
Τουρκία (Bilyoner)	50,01%	Συμβόλαιο διαχείρισης	5%
Βουλγαρία (Eurofootball Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%
Βουλγαρία (Eurobet Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	7%
Αργεντινή	50,01%	12 συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης (facilities management) με κρατικούς φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και μία αδειοδοτημένη δραστηριότητα	12%
<b>Σύνολο</b>			<b>55%</b>

1 Για τους σκοπούς του παρόντος πίνακα, η συνεισφορά στο EBITDA υπολογίζεται ως ποσοστό επί του συνολικού EBITDA του Ομίλου INTRALOT, συμπεριλαμβανομένων των χωρών με αρνητικό EBITDA

**Δημιουργία Αξίας προερχόμενη από την αυξημένη παραγωγή ταμειακών ροών, τη διεύρυνση των περιθωρίων και τη βελτίωση της διατηρησιμότητας των μακροπρόθεσμων εσόδων**

Στρατηγική μας είναι η βελτίωση της δυνατότητας παραγωγής ταμειακών ροών μέσω της εξοικονόμησης κόστους και της λειτουργικής αποδοτικότητας τόσο εσωτερικά σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε επίπεδο επιμέρους συμβολαίων και έργων.

Σε επίπεδο Ομίλου, υλοποιήσαμε επιτυχώς μια πρωτοβουλία αναδιάρθρωσης και αναδιοργάνωσης, παράλληλα με την ευρεία επανεξέταση και βελτιστοποίηση της βάσης κόστους σε όλες τις τοποθεσίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Παρόμοια πρωτοβουλία εξορθολογισμού του κόστους βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη για τη στρατηγική θυγατρική μας στις ΗΠΑ.

Σε επίπεδο συμβολαίων και τοπικής λειτουργίας, αναμένουμε οφέλη από την αποτελεσματική διαχείριση των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας και τη σύναψη στρατηγικών συνεργασιών. Αναμένουμε ότι η δραστηριοποίησή μας μέσω τοπικών συνεργασιών με καταξιωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα μας βοηθήσει να δημιουργήσουμε ευρείες επιχειρησιακές και οικονομικές συνέργειες τόσο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο μητρικής εταιρίας. Επιπλέον, μέσω της συνεργασίας μας με καταξιωμένους τοπικούς εταίρους με επαρκή κεφαλαιοποίηση, θα μπορέσουμε να ελαχιστοποιήσουμε περαιτέρω ανάγκες για χρήση κεφαλαίου, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητά μας να διευρύνουμε το αντικείμενο των υφιστάμενων συμβολαίων μας καθώς και το να διεκδικούμε και να κερδίζουμε και νέα συμβόλαια.

Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση της πορείας των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα μακροχρόνια συμβόλαια, τα οποία θα συμβαδίζουν αυστηρά με τους στόχους μας για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή διευρυμένων υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης.

Συνεχώς αξιολογούμε την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε επιλεκτικά αποδεσμευτεί από λιγότερο κερδοφόρα συμβόλαια. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών τα οποία θα εξασφαλίσουν τη σταθερότητα των επαναλαμβανόμενων εσόδων για την εταιρία.

Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2019, εκτιμούμε ότι περίπου το 43% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2024 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα για επεκτάσεις των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων ταμειακών ροών αυξάνεται σε περίπου 50% έως το 2024. Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2019, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή της δραστηριότητας μας στη Βουλγαρία, καθώς και με τα διακοπέντα συμβόλαια μας μέσα στην χρήση (π.χ. Inteltek και Τζαμάικα).

### **Προσεκτικός καταμερισμός κεφαλαίου με στόχο τη μείωση του επιπέδου μόχλευσης και βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής**

Στρατηγική μας είναι η σταθερή μείωση του επιπέδου μόχλευσης μέσω πρόσθετων ταμειακών ροών χάρη στις συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως και την αποδοτικότητα που αναμένουμε να έχουμε, καθώς και τη θετική επίδραση που αναμένεται να έχουν οι ταμειακές ροές μας ως αποτέλεσμα της στροφής μας προς ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light).

Το 2019 ολοκληρώσαμε επιτυχώς πρόγραμμα διάθεσης μη στρατηγικών παγίων, στο πλαίσιο της στρατηγικής μας. Σε συνέχεια των αποεπενδύσεων προηγούμενων ετών, ολοκληρώσαμε το πρόγραμμα αυτό με τη διάθεση της Gamenet τον Δεκέμβριο, την πώληση της συμμετοχής μας στην Ελληνικά Λαχεία στα μέσα του έτους και την πώληση των δραστηριοτήτων μας στην Πολωνία στην αρχή του έτους.

Επιπρόσθετα, με την επιδίωξή μας για επέκταση και είσοδο σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, προσδοκούμε να μειώσουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες, να αυξήσουμε τα λειτουργικά μας περιθώρια και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκότερους όρους.

Επιπρόσθετα, σε συνέχεια των αυξημένων αναγκών των τελευταίων ετών για κεφαλαιουχικές δαπάνες που πηγάζουν από την υλοποίηση νέων συμβολαίων, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια μετριοπαθή οικονομική και επενδυτική πολιτική ανάπτυξης, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα και επομένως δεν σκοπεύουμε να προβούμε σε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μας μέχρι να επιτευχθεί σημαντική απομόχλευση. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική όσον αφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων που πληρούν τα κριτήρια επένδυσης-απόδοσης μας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2018 και για τους 12 μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2019 ανήλθαν στα €21,8 εκατ., €20,1 εκατ. και €9,7 εκατ., αντίστοιχα. Αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης θα σταθεροποιηθούν ελάχιστα ψηλότερα από τα επίπεδα του 2019, αλλά και σε χαμηλότερα επίπεδα από τα προηγούμενα έτη. Οποιαδήποτε επιπρόσθετη κεφαλαιουχική δαπάνη αναμένεται να εξαρτηθεί από την ανανέωση ή την αύξηση των συμβολαίων μας.

### **Σταθερή δέσμευση στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, την Κοινωνική Υπευθυνότητα και την Ακεραιότητα**

Για εμάς το υπεύθυνο παιχνίδι, η κοινωνική υπευθυνότητα και η ακεραιότητα δεν αποτελούν μονάχα στρατηγική. Αυτές οι αξίες είναι συνυφασμένες με την ίδια την εταιρία και τις προάγουμε σε όλες τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο και με κάθε δυνατή δέσμευση. Η σταθερή μας αυτή δέσμευση, που υιοθετήθηκε κιόλας από την πρώτη στιγμή ίδρυσης της εταιρίας, είναι καθοριστικής σημασίας για την εμπιστοσύνη που δείχνουν σε εμάς οι Κρατικές Αρχές για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας αλλά και στο να κερδίζουμε νέους διαγωνισμούς στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και λοταριών. Γενικά, οι ρυθμιστικές και κρατικές αρχές απαιτούν από εμάς να διεξάγουμε τη δραστηριότητα μας με τη δέουσα ακεραιότητα που απαιτείται και να παρέχουμε καλοσχεδιασμένα παιχνίδια μέσα από ένα ασφαλές περιβάλλον που να εμποδίζει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και που παράλληλα να ελαχιστοποιεί κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.

Προς αυτή την κατεύθυνση, καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να εφαρμόζουμε τις ακόλουθες βασικές αρχές σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου INTRALOT:

- ο τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, όπως ορίζονται από την εκάστοτε ρυθμιστική αρχή,
- ο τη διασφάλιση της προστασίας των ευπαθών ομάδων αλλά και των συμφερόντων των παικτών,
- ο τη διαρκή ανάπτυξη των κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών έπειτα από την έρευνα της αγοράς και τη συλλογή πληροφοριών από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως,
- ο την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις δραστηριότητές μας τόσο σε εταιρικό επίπεδο αλλά και στις δραστηριότητες των πελατών μας,
- ο την εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής και επαρκούς πληροφόρησης για να προβαίνουν οι παίχτες σε υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού,
- ο τη διατήρηση της σταθερής δέσμευσης στο να είμαστε ένας **καλός εταιρικός πολίτης**, να εξασκούμε την **εταιρική κοινωνική υπευθυνότητα** και να τηρούμε υψηλές αρχές ηθικής και ακεραιότητας σε **όλες μας τις επιχειρηματικές** δραστηριότητες.

### **Τα δυνατά μας σημεία**

*Η παρουσία μας σε αναπτυσσόμενες και υψηλής ανάπτυξης αγορές, η βέλτιστη τεχνολογία μας καθώς και οι επιδόσεις μας στον τομέα της καινοτομίας, μας οδήγησαν στο να αποκτήσουμε ηγετική θέση στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών και να θέσουμε υψηλά τον πήχη για τις νεοεισερχόμενες στον κλάδο αυτό εταιρίες.*

### **Μεγάλη δυναμική της αγοράς δραστηριοποίησής μας**

Δραστηριοποιούμαστε σε μια μεγάλη και αναπτυσσόμενη παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών κάθε είδους. Το 2019, το παγκόσμιο GGR αναμένεται να φτάσει τα €408 δις από €403 δις το 2018, και επί του παρόντος εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα €480 δις έως το 2024, κυρίως λόγω της συνεχούς απελευθέρωσης των αγορών, των περαιτέρω ιδιωτικοποιήσεων των κρατικών λοταριών και της συνεχούς σύγκλισης του φυσικού δικτύου με το online δίκτυο πώλησης τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, αυτή η τάση ανάπτυξης αναμένεται να συνεχιστεί, καθώς το παγκόσμιο GGR εκτιμάται σήμερα ότι θα αυξηθεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) +3,3% από το 2019 έως το 2024, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι η εταιρία μας διαθέτει παρουσία σε όλες τις κατηγορίες και είδη παιχνιδιών της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, διατηρεί ισχυρή παρουσία και επικεντρώνει τις προσπάθειές της στους πιο ανθεκτικούς τομείς της αγοράς, αυτού των χρηματοδοτούμενων από το κράτος οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών, αυτού του αθλητικού στοιχήματος και αυτού της παρακολούθησης βιντεολοταρίας/παιγνιομηχανών.

Ο πήχης για την είσοδο νέων εταιριών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών είναι αρκετά υψηλός, καθώς οι οργανισμοί διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών αποφεύγουν τους κινδύνους αφού οι επιχειρηματικές τους δραστηριότητες βασίζονται στην αξιοπιστία, ενώ παράλληλα το πλεονέκτημα θέσης των υφιστάμενων παρόχων παραμένει σημαντικό. Αξίζει να σημειωθεί ότι καμία νεοφυής εταιρία δεν έχει εισέλθει στο χώρο τα τελευταία χρόνια και αυτή τη στιγμή συναγωνιζόμαστε μόνο δύο άλλες εταιρίες όσον αφορά στις συμβάσεις με κρατικούς οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η παγκόσμια αγορά λοταριών γνώρισε αξιοσημείωτη σταθερότητα και ανθεκτικότητα, σημειώνοντας συνεχή αύξηση του GGR την τελευταία δεκαετία. Το παγκόσμιο GGR για παιχνίδια λοταρίας αναμένεται να ξεπεράσει τα €106 δις το 2019, καταγράφοντας ένα σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 2,0% από το 2014

και εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται με ένα ρυθμό 3,3% μεταξύ 2019 και 2024, φτάνοντας τα €125 δις έως το 2024, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι βιώνει όλο και μεγαλύτερο ανταγωνισμό τα τελευταία χρόνια, η αγορά αθλητικού στοιχήματος αποτελεί μακράν τον ταχύτερα αναπτυσσόμενο κλάδο με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 7,0% από το 2014, και αναμένεται να διατηρήσει τη σταθερή πορεία ανάπτυξής της τα επόμενα χρόνια.

***Η κορυφαία τεχνολογία μας και τα επιτεύγματα μας στην καινοτομία, μας παρέχουν μια ασφαλή και αξιόπιστη θέση στην αγορά***

Πιστεύουμε ότι η σημαντική και καινοτόμα τεχνογνωσία μας στον τομέα της τεχνολογίας και της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών, με παρουσία διεθνώς αλλά με έμφαση όμως στις αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών. Εισήλθαμε στην αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών το 2001 και έκτοτε έχουμε επεκτείνει τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ διατηρώντας συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την περιφέρεια της Κολούμπια, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει την αξία των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Από την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 καταλαμβάνουμε ηγετική θέση στην αγορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης για λοταρίες στις Ηνωμένες Πολιτείες, με μερίδιο περίπου 24% της αγοράς (επί του συνολικού αριθμού των κρατικών λοταριών) και πληθυσμιακή κάλυψη περίπου 40 εκατ. ανθρώπων (ή περίπου 13%), και μερίδιο αγοράς - ως προς τον υπό διαχείριση τζίρο<sup>2</sup> - περίπου 10%. Πιστεύουμε ότι η καταξιωμένη παρουσία μας, το σημαντικό μερίδιο που κατέχουμε στην αγορά και η θέση μας ως ο μοναδικός αδειοδοτημένος διαχειριστής σε πολλές από τις αγορές που δραστηριοποιούμαστε, θέτουν υψηλά τον πήχη για την εισαγωγή νέων εταιριών στην αγορά παιχνιδιών.

Έχουμε κατοχυρώσει 284 πατέντες στην τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών και δοκιμάζουμε κάθε χρόνο πολλές καινούριες ιδέες ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών για τους παίκτες. Οι ικανότητές μας στην πρωτοπόρα ανάπτυξη παιχνιδιών μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες αλλά και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας.

Πιστεύουμε ακόμη ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας καθώς και οι ικανότητές μας για Έρευνα και Ανάπτυξη, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλους τεχνολογικούς παρόχους, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα συνεχή κόστη συντήρησης. Με βάση τις συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας δαπανήσαμε στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης €14,6 εκατ., €12,8 εκατ. και €13,3 εκατ. το 2017, το 2018 και το 2019 αντίστοιχα. Όλα αυτά τα έτη για τις σημαντικές μας επενδύσεις στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης έχουμε συμπεριληφθεί στους πίνακες αποτελεσμάτων που καταρτίζονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τις κορυφαίες εταιρίες που επενδύουν στην Έρευνα και την Ανάπτυξη, γεγονός το οποίο θεωρούμε ότι αποδεικνύει την ηγετική θέση που κατέχουμε αλλά και τη δέσμευσή μας στην παροχή τεχνολογικών λύσεων.

Τα συστήματα διαχείρισης και πληροφορικής που λειτουργούμε διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και μας επιτρέπουν να επιτύχουμε σε μια εξαιρετικά ελεγχόμενη και ανταγωνιστική

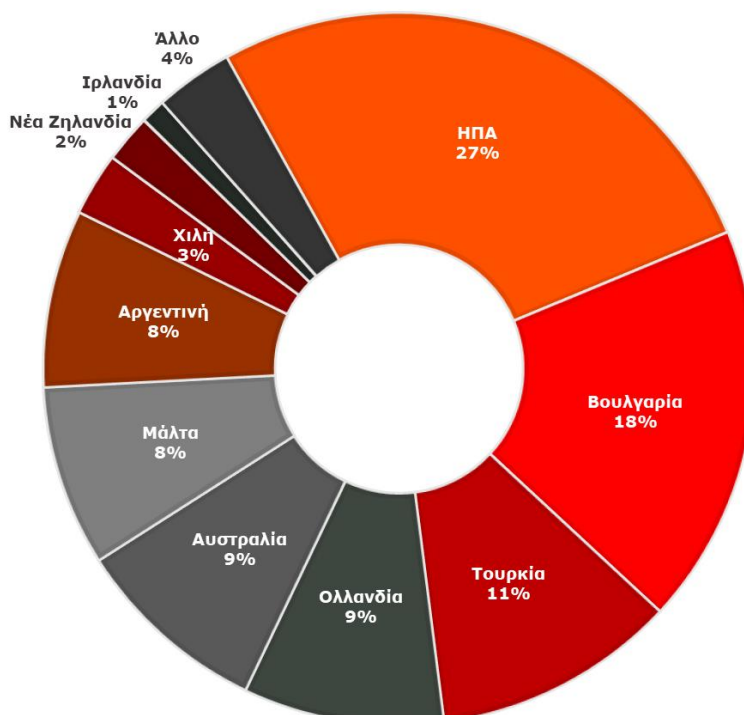
<sup>2</sup> Πηγή: Δεδομένα LaFleur's για λοταριακές πωλήσεις κατά το οικονομικό έτος 2019. Αναφέρεται μόνο σε συμβόλαια για λοταριακά και στιγμιαία παιχνίδια

αγορά, μια επιτυχία που επισημάνθηκε και από τις σημαντικές πιστοποιήσεις που λάβαμε καθ' όλη τη διάρκεια των ετών λειτουργίας μας. Είμαστε ο πρώτος διεθνής προμηθευτής που έλαβε την πιστοποίηση των Προτύπων Ελέγχου Ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA), μια πιστοποίηση που έχουν λάβει ελάχιστοι προμηθευτές παγκοσμίως, γεγονός που εδραιώνει μια σημαντική διάκριση ανάμεσα σε εμάς και τους ανταγωνιστές μας. Ομοίως, ήμασταν ο πρώτος προμηθευτής που πιστοποιήθηκε με ISO 20000, ενώ η Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) μας έχει απονεμίσει την Πιστοποίηση Πλαισίου Υπεύθυνης Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια. Μεταξύ άλλων, διαθέτουμε πιστοποίηση ISO 20000-1 για τη διαχείριση υπηρεσιών, πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας και πιστοποίηση ISO 14001 για περιβαλλοντικούς ελέγχους. Πιστεύουμε ότι η έμφαση που δίνουμε στην προστασία των δεδομένων, στην ακεραιότητα των παιχνιδιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε προς τους παίκτες μας και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους, θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τη σημαντική θέση μας στην αγορά.

### **Ευρεία Διαφοροποίηση στα είδη Συμβολαίων, στις Γεωγραφικές περιοχές αλλά και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες**

Οι δραστηριότητές μας διαφοροποιούνται σημαντικά σε τρεις κύριους τομείς όπως η παροχή τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, η διαχείριση συμβολαίων και η διεξαγωγή αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων και εκτείνονται παγκοσμίως με έμφαση επί του παρόντος στις αναπτυγμένες και ώριμες αγορές. Στην παρούσα φάση δραστηριοποιούμαστε σε 44 περιοχές και στις πέντε ηπείρους και τους δώδεκα μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου του 2019 καμία χώρα δεν αντιπροσώπευε αποκλειστικά πάνω από το 39,0% του EBITDA μας και κανένα συμβόλαιο δεν αντιπροσώπευε περισσότερο από το 19,8% του EBITDA μας.

**EBITDA ανά γεωγραφική θέση για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019<sup>(1)</sup>**



(1) Τα νούμερα στο διάγραμμα παρουσιάζονται στρογγυλοποιημένα, ενώ οι χώρες με αρνητικό EBITDA έχουν εξαιρεθεί από την παρουσίαση.

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, το συνολικό θετικό EBITDA (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό EBITDA) ανήλθε σε €127,2 εκατ. Επιπρόσθετα, ουσιαστικά όλα τα έσοδα και ταμειακά αποθέματά μας βρίσκονται εκτός Ελλάδας, το οποίο μειώνει το ρίσκο που συνδέεται με τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις στη χώρα. Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 3,0% (ή 1,4% από πελάτες με βάση την Ελλάδα) των εσόδων μας. Ωφελούμαστε επίσης από το αυξανόμενο μερίδιο συμβολαίων σε αναπτυσσόμενες αγορές που διαθέτουμε στο χαρτοφυλάκιό μας, όπου έχουμε σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια. Πιστεύουμε ότι η εστίασή μας σε ώριμες και ανθεκτικές αγορές μάς επιτρέπει να μετριάζουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και περιοχές καθώς και τους κινδύνους που πηγάζουν από τον χαρακτήρα περιοδικότητας της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας καθώς διαθέτουμε ένα χαρτοφυλάκιο που αποτελείται από 71 συμβόλαια και άδειες, ως ακολούθως: 59 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, τα οποία αντιστοιχούν στο 50,9% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2019, τρία (3) συμβόλαια διαχείρισης, που αντιστοιχούν στο 17,0% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά την ίδια περίοδο καθώς και 9 άδειες, που αντιστοιχούν στο 32,1% των εσόδων μας καθαρών από πληρωμές κερδών στους παίκτες για την ίδια περίοδο.

### **Υψηλή Δυνατότητα Διατήρησης Εσόδων και Ταμειακών Ροών**

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη φύση των συμβολαίων μας και οι επιδόσεις μας στην επιτυχή ανανέωση τους, μας προσφέρουν μια σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, εκτιμούμε ότι περίπου το 43% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων<sup>3</sup> μας προήλθε από μακροπρόθεσμα συμβόλαια ή άδειες με δυνατότητα ανανέωσης, με ισχύ έως το 2024 (αν και τα πραγματικά κέρδη που πιθανόν να προκύψουν μελλοντικά από αυτά τα συμβόλαια μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν). Για παράδειγμα, τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας στις Ηνωμένες Πολιτείες έχουν μια μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 7,6 έτη. Η διάρκεια ισχύος των 59 συμβάσεων παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης κυμαίνεται από 6 μήνες έως 17,8 έτη, με μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 4,7 έτη (ή 6,3 έτη λαμβάνοντας υπόψη ορισμένες από τις επιλογές ανανέωσης των πελατών μας) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019. Αναφορικά με τα συμβόλαια διαχείρισης μας, το Μαρόκο έχει διάρκεια συμβολαίου τα 8 έτη, με δυνατότητα επέκτασης για άλλα 2 έτη, ενώ το ισχύον συμβόλαιο της Bilgoner λήγει τον Απρίλιο του 2020. Παρόλα αυτά, αναμένουμε ότι θα ανανεωθεί λόγω της αρχής για την εμπορική αξία. Ωστόσο, δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι θα επέλθει μια τέτοιου είδους επέκταση ή ανανέωση. Τα βασικά συμβόλαια αδειοδοτημένης λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών που διατηρούμε στη Μάλτα, τη Βραζιλία και την Αργεντινή έχουν εναπομείνουσα διάρκεια συμβολαίου που κυμαίνεται από 2,2 έως 4,4 έτη, ενώ η αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών στο Περού θεωρείται αορίστου χρόνου.

<sup>3</sup> Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2019, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή της δραστηριότητας μας στη Βουλγαρία, καθώς και με τα διακοπέντα συμβόλαια μας μέσα στην χρήση (π.χ. Inteltek και Τζαμάικα).



Έχουμε επίσης ένα σημαντικό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβάσεων μας, όπως καταδεικνύεται από τις πρόσφατες ανανεώσεις και επεκτάσεις των συμβάσεων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες. Από το 2008 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περίπου το 90% των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Βάσει αυτού του ιστορικού, προσμένουμε την ανανέωση της πλειοψηφίας των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που αντανακλά την ισχυρή θέση μας στην αγορά. Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, ανανεώσαμε το συμβόλαιό μας με τη Λοταρία του Νιου Χάμσαϊρ για την παροχή λύσεων και υπηρεσιών αθλητικού στοιχήματος, καθώς και το συμβόλαιό μας με τη Λοταρία της Washington DC, που περιλαμβάνει τεχνολογικές λύσεις καθώς και υπηρεσίες διαχείρισης αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, στη διάρκεια του έτους, εξασφαλίσαμε νέα συμβόλαια με τη Λοταρία της British Columbia στον Καναδά, με τον υφιστάμενο πελάτη αθλητικής λοταρίας Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS) στο Μαρόκο και με τη γερμανική κρατική λοταρία «LOTTO Hamburg GmbH».

Εκτός από την προηγμένη τεχνολογία των προϊόντων μας και τις εξαιρετικές υπηρεσίες που παρέχουμε, οι ανανεώσεις των συμβάσεων μας ευνοούνται επίσης από το γεγονός ότι είναι δύσκολο για τους πελάτες να αλλάξουν προμηθευτές τεχνολογίας ή παρόχους υπηρεσιών λόγω των υψηλών δαπανών εκκίνησης κατά την ενσωμάτωση νέας τεχνολογίας και την αντικατάσταση εξοπλισμού (κεντρικά συστήματα και σημεία πώλησης). Επειδή η διαδικασία αλλαγής παρόχων είναι χρονοβόρα και δαπανηρή, καθώς απαιτεί από τους ανταγωνιστές μας αυξημένες επενδύσεις από άποψη χρόνου, τεχνολογίας και εξοπλισμού, πιστεύουμε ότι είμαστε συνήθως σε θέση να διαπιστώνουμε έγκαιρα τότε μια σύμβαση δεν θα ανανεωθεί.

### **Λειτουργικό Μοντέλο Χαμηλού Ενεργητικού (Asset-light) Υψηλής Επεκτασιμότητας**

Η τεχνογνωσία μας σε προηγμένες τεχνολογίες και υλοποιήσεις, μαζί με το ευέλικτο επιχειρηματικό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να δημιουργούμε τυποποιημένα προϊόντα που μπορούν αποτελεσματικά να προσαρμοστούν για ξεχωριστές υλοποιήσεις. Οι υποκείμενες τεχνολογίες που χρησιμοποιούμε και τα χαρακτηριστικά των λύσεων νέας γενιάς που προτείνουμε παρέχουν δυνατότητες διεύρυνσης του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και περιορισμού των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Επιπλέον, η επιτυχημένη συνεργασία μας με τοπικούς εταίρους βελτίωσε την ικανότητά μας να επεκταθούμε παγκοσμίως, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την απαιτούμενη διάθεση κεφαλαίων, αξιοποιώντας την τοπική τεχνογνωσία και τις υπάρχουσες επιχειρηματικές σχέσεις για την προώθηση συνεργιών και της επιχειρηματικής αποδοτικότητας.

Το επιχειρηματικό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την προηγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας, που μας επιτρέπει τη βελτιστοποίηση στην ανάπτυξη των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων παραμετροποίησης κατά το στάδιο ανάπτυξης προσφέροντας ταυτόχρονα τη δυνατότητα προσαρμογής τους (micro -tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας έτσι τα προϊόντα μας πιο ευέλικτα. Το ευέλικτο μοντέλο μας, μας επιτρέπει να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες, που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών για λογαριασμό των κατόχων των αδειών τους και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες πάντα λαμβάνοντας υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησής μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως η αυξημένη ζήτηση για προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού, η ανάπτυξη μιας ισχυρής πλατφόρμας «όλα-σε ένα» για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας παιχνιδιού πέρα από γεωγραφικούς περιορισμούς και διαδραστικά

κανάλια προσφέροντας παράλληλα ένα προσωποποιημένο εύρος παιχνιδιών και περιεχομένου, αλλά και η στροφή προς τις κινητές συσκευές, ως βασικό σημείο πρόσβασης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.

Το λειτουργικό μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που εφαρμόζουμε επικεντρώνεται επίσης στην επέκταση του αντικειμένου των συμβολαίων μας στις αγορές στόχους μας. Δεδομένης της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς τη ρύθμιση μορφών τυχερών παιχνιδιών που τελούσαν προηγουμένως υπό περιορισμούς, η οποία υπαγορεύεται από τα ελλείμματα των κρατικών προϋπολογισμών και την αυξημένη ζήτηση για κοινωνικές παροχές, είμαστε σε θέση να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων μας αξιοποιώντας τις τεχνολογίες, την εμπειρία που διαθέτουμε σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιού αλλά και τις ικανότητες υλοποίησης που διαθέτουμε. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της προσέγγισης ανάπτυξης της δραστηριότητας είναι η αγορά των ΗΠΑ όπου καταφέραμε να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων λοταρίας και να εισέλθουμε στο αθλητικό στοίχημα που διεξάγεται μέσω λοταρίας σε τέσσερις πολιτείες.

Επιπλέον, ως μέρος του λειτουργικού μοντέλου μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) επιδιώκουμε ευκαιρίες και την είσοδό μας σε νέες αγορές μέσω συνεργασιών με τοπικούς εταίρους, κάτι που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά ρίσκα, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές επενδύσεις και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες μέσω των συνεργασιών μας με αυτούς. Στο παρελθόν, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια έχουμε θεσπίσει αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό δυνητικών συνεργατών σε νέες αγορές στόχους. Πιστεύουμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια.

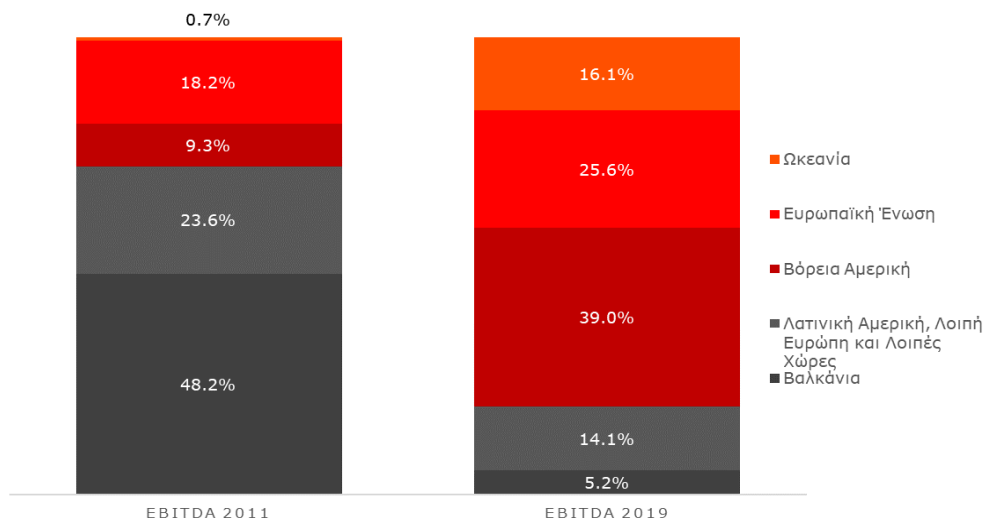
### ***Ισχυρή και Έμπειρη Ομάδα Διοίκησης***

Διαθέτουμε μια πεπειραμένη και έμπειρη ομάδα διοίκησης, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Τα στελέχη της διοίκησης που συμμετέχουν στο στρατηγικό σχεδιασμό και τη διαχείριση των καθημερινών λειτουργιών της εταιρίας, διαθέτουν μεγάλη εμπειρία στον κλάδο, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύουν ένα ισχυρό τεχνολογικό υπόβαθρο και διαθέτουν στρατηγική αντίληψη αναφορικά με τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Υπό την καθοδήγησή της Εκτελεστικής Διοίκησης, η εταιρία έχει καταφέρει να εντοπίσει έγκαιρα τις τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο και να αναζητήσει ευκαιρίες με μακροπρόθεσμη στρατηγική αξία και προοπτική απόδοσης σημαντικών εσόδων πριν από τους ανταγωνιστές της.

Το 2019, η ομάδα διοίκησης εστίασε εκ νέου το λειτουργικό μοντέλο της Εταιρίας στη διατήρηση της ηγετικής θέσης μας στην καινοτομία και στην παράδοση τεχνολογίας. Στόχος των οργανωτικών αλλαγών που εφαρμόστηκαν πρόσφατα είναι η στήριξη βιώσιμης ανάπτυξης, μέσω της βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και της αύξησης της κερδοφορίας σε όλες τις δραστηριότητές μας. Επιπλέον, η αναπροσαρμογή των πόρων υποστηρίζει τις προσπάθειές μας για την παροχή των τεχνολογιών νέας γενιάς στα έργα που αναλάβαμε πρόσφατα.

Το 2019 συνεχίσαμε την εφαρμογή της στρατηγικής κατεύθυνσης της Διοίκησης για την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου μας με σκοπό την επικέντρωση σε αναπτυγμένες και ανθεκτικές αγορές. Το ακόλουθο

Διάγραμμα παρουσιάζει την εξέλιξη του EBITDA ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2011 και 2019.



\*Στην κατηγορία «Λατινική Αμερική, Λοιπή Ευρώπη και Λοιπές Χώρες»: Στην Λοιπή Ευρώπη περιλαμβάνεται η Ρωσία και η Μολδαβία. Στις Λοιπές Χώρες περιλαμβάνεται το Αζερμπαϊτζάν, η Νότιος Κορέα, η Κίνα, η Νότιος Αφρική και το Μαρόκο. Στα Βαλκάνια περιλαμβάνονται η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν περιλαμβάνει τις χώρες που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια και ανήκουν στην Ευρωπαϊκή Ένωση, και η Ωκεανία περιλαμβάνει την Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία.

Από το 2011, η διοίκηση έχει αρχίσει να προσανατολίζει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας από την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων σε πιο προηγμένες οικονομίες, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση (από την οποία για τους σκοπούς του παρακάτω υπολογισμού εξαιρούνται οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια, τα οποία ορίζονται ως η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος). Για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση αντιπροσώπευαν το 80,7% του EBITDA μας, σε σύγκριση με 28,2% για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2011.

Η διοίκηση έχει επανεστιάσει το επιχειρησιακό μοντέλο της Εταιρίας προς την σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς συνεργάτες, που μπορεί να διευκολύνουν την ανάπτυξη μας σε ορισμένες αγορές στόχο, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά καθώς και να μειώνουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες. Επιπλέον, η προσέγγιση για τη διαχείριση των συμβολαίων μας που έχει υιοθετήσει η Διοίκηση προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της μακροπρόθεσμης απόδοσης ταμειακών ροών.

### **Κορυφαίας Κλάσης Διαχείριση Κινδύνων και Δικλειδών Ασφαλείας (Corporate Controls)**

Είμαστε εκτεθειμένοι σε μια πληθώρα κινδύνων, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου που ενέχει η απόδοση κερδών στους παίκτες και του κινδύνου συμμόρφωσης. Η γενικότερη στρατηγική μας αναφορικά με τη διαχείριση κινδύνων επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τις πιθανές δυσμενείς επιπτώσεις που μπορεί να έχουν τόσο στις οικονομικές επιδόσεις, όσο και στην αξιοπιστία και τη φήμη της εταιρίας.

Η απόδοση κερδών στους παίκτες αποτελεί τη μεγαλύτερη έκθεση σε κίνδυνο και προέρχεται κατά κύριο λόγο από τις δραστηριότητες αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Διαχειριζόμαστε τον

οικονομικό κίνδυνο μέσω του καθορισμού αποδόσεων τοπικά τόσο στο κύριο κέντρο στοιχηματισμού μας στην Ελλάδα, όσο και σε κέντρα στοιχηματισμού στην Ταϊβάν και τη Γερμανία που ελέγχουν την παγκόσμια δραστηριότητά μας αναφορικά με τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων, αλλά και την πολιτική μας για την απόδοση κερδών στους παίχτες (payout) σε πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 42,7% των συνολικών εσόδων το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2019 και επιδεικνύουμε ένα επιτυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του ρίσκου απόδοσης κερδών στους παίχτες (payout). Παρακαλώ ανατρέξτε στις ενότητες «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Υπηρεσίες \ Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοιχείμα» Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων για περιορισμό ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.

Ακόμη, διεξάγουμε ενδεδειγμένους εσωτερικούς ελέγχους και διαδικασίες συμμόρφωσης σύμφωνα με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Εδώ περιλαμβάνονται διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης κύριων εναλλακτικών διαδικασιών και τακτικού σχεδιασμού για έκτακτες ανάγκες, καθώς και εσωτερικοί έλεγχοι και διαδικασίες για τον εντοπισμό ξηπλύματος χρήματος. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται από τις λύσεις μας για κεντρικό σύστημα που ελέγχουν και καταγράφουν όλες τις λειτουργίες μας.

### ***Ισχυρή και αυξανόμενη παρουσία στις Ηνωμένες Πολιτείες, ωθούμενη από την προορατική διαχείριση πελατών και τις κορυφαίες προσφορές προϊόντων και τεχνολογίας***

#### *Προορατική διαχείριση πελατών που οδηγεί σε αύξηση των εσόδων*

Οι Ηνωμένες Πολιτείες, και ευρύτερα η Βόρεια Αμερική, έχει αποδειχθεί ότι αποτελεί μια πολύ σημαντική περιοχή για τον Όμιλό μας και βασικό μέρος για τη στρατηγική της μελλοντικής μας ανάπτυξης. Εκτός από την επιτυχία μας στην περιοχή αυτή, οι Ηνωμένες Πολιτείες αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη και ελκυστική αγορά που λειτουργεί κάτω από ένα προχωρημένο και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και με μακρά παράδοση στην προώθηση και την εποπτεία κερδοφόρων επιχειρήσεων τυχερών παιχνιδιών. Ακόμη πιο σημαντικό είναι το γεγονός ότι πρόκειται για μια αγορά με ευρείες αναξιοποίητες δυνατότητες για το αθλητικό στοιχείμα, το οποίο αποτελεί αντικείμενο ρύθμισης επί του παρόντος σε όλες τις πολιτείες. Σύμφωνα με την εταιρία H2GC, το GGR στις Ηνωμένες Πολιτείες το 2019 εκτιμάται στα €121,2 δις. Για να εκμεταλλευτούμε την αγορά αυτή, ακολουθούμε γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2015, όταν ξεκινήσαμε να ακολουθούμε μια επιθετική στρατηγική που περιλαμβάνει την αύξηση των εσόδων από τις συμβάσεις που προκύπτουν μέσω της διαδικασίας προμηθειών, την επέκταση των υφιστάμενων συμβάσεων, όπου είναι εφικτή και κερδοφόρα, καθώς και την προσθήκη νέων συμβάσεων. Η επιτυχία αυτή προήλθε από την προορατική διαχείριση του χαρτοφυλακίου μας, αφού εξετάζουμε και μιλάμε με τους πελάτες μας για να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους στη σημερινή, συνεχώς μεταβαλλόμενη οικονομία που είναι προσανατολισμένη προς τα έσοδα. Αυτού του είδους φιλοσοφία οδηγεί συνήθως στην επέκταση των συμβάσεων και σε αυξημένες ευκαιρίες εσόδων με τους υφιστάμενους πελάτες. Πρόσφατα παραδείγματα τέτοιας επιτυχίας αποτελούν οι συμβάσεις με το Γουαϊόμινγκ (επεκτάθηκε έως το 2024), το Νιού Χάμψαϊρ (επεκτάθηκε έως το 2025), τη Λουϊζιάνα (επεκτάθηκε έως το 2030), και το Νέο Μεξικό (επεκτάθηκε έως το 2025) με την προσθήκη λοταριακού παιχνιδιού αθλητικών προγνωστικών, το οποίο θα είναι προσβάσιμο από ολόκληρο το δίκτυο λιανικής της λοταρίας. Το 2019 υπογράψαμε νέα σύμβαση με τη Λοταρία της Περιφέρειας Κολούμπια, η οποία περιλαμβάνει την προσθήκη του αθλητικού στοιχήματος στο συνολικό χαρτοφυλάκιο προϊόντων, επεκτείναμε δε το αντικείμενο της

σύμβασης με τη Λοταρία του Νιου Χάμσαϊρ με σκοπό τη συμπερίληψη του αθλητικού στοιχήματος και υπογράψαμε σύμβαση σχετική με τεχνολογία λοταρίας με τη British Columbia Lottery Corporation στον Καναδά.

Επιπλέον, το κέντρο βάρους της εταιρίας έχει μετατοπιστεί στην τεχνολογία και την εμπειρία μας στην υλοποίηση λύσεων, γεγονός που πιστεύουμε ότι μας επέτρεψε να κερδίσουμε σημαντικούς νέους πελάτες και επεκτάσεις συμβολαίων. Και συνεχίζουμε να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιό μας, παρουσιάζοντας την επιχείρησή μας περισσότερο ως πολύτιμο επιχειρηματικό εταίρο παρά ως απλό πάροχο προϊόντων. Πρόσφατο παράδειγμα αποτελεί η έναρξη της λειτουργίας μας σε συνεργασία με την CAMELOT Illinois LLC για την Κρατική Λοταρία του Ιλινόι με ισχύ μέχρι και τον Οκτώβριο του 2027.

Καθώς είμαστε ένας από τους τρεις κύριους πρωταγωνιστές του λοταριακού κλάδου στις ΗΠΑ, η καινοτομία είναι πολύ σημαντική και η INTRALOT εξακολουθεί να κατέχει ηγετική θέση στον τομέα αυτό. Η INTRALOT ηγήθηκε του κλάδου αναφορικά με τις τρεις (από τις τέσσερις συνολικά) κρατικές νεοσύστατες επιχειρήσεις λοταρίας, με την ίδρυση της Λοταρίας του Αρκάνσας, της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και της Georgia Coin Operated Amusement Machines (Εταιρία Διαχείρισης Παιγνιομηχανών Ψυχαγωγίας της Τζώρτζια) με περίπου 21.000 παιγνιομηχανές, και κατάφερε όχι μόνο την έναρξη πώλησης σε «χρόνο ρεκόρ» αλλά και τη διατήρηση και αύξηση των πωλήσεων μέχρι σήμερα.

#### *Παροχή κορυφαίων προϊόντων και τεχνολογίας*

Το τοπίο στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αλλάζει, και εμείς έχουμε τοποθετηθεί κατά τέτοιο τρόπο, ώστε όχι μόνο να βοηθήσουμε τους πελάτες μας προς την αλλαγή, αλλά και να οδηγήσουμε τον κλάδο στην προσαρμογή του στις νέες αλλαγές. Ως οργανισμός με κύρια έμφαση το μάρκετινγκ, πιστεύουμε ότι ηγούμαστε ολόκληρου του κλάδου των λοταριών στις ΗΠΑ σε ότι αφορά την αναθεώρηση των χαρτοφυλακίων τυχερών παιχνιδιών και τη διεξαγωγή εκτεταμένης ανάλυσης χαρτοφυλακίου, δράσεις οι οποίες έχουν βελτιώσει την προσφορά προϊόντων μας και την ικανότητά μας να κερδίζουμε νέους πελάτες.

Για παράδειγμα, έχουμε ειδικευτεί στο ταχύτερα αναπτυσσόμενο κανάλι της αγοράς τυχερών παιχνιδιών που είναι τα «Στιγμιαία Διαδικτυακά παιχνίδια». Οι πελάτες μας το 2019 πούλησαν πάνω από \$227 εκατ. σε αυτόν τον τομέα που στην ουσία ξεκίνησε να αποτελεί ξεχωριστή κατηγορία παιχνιδιού λίγα χρόνια νωρίτερα. Επιπλέον, εξακολουθούμε να είμαστε εμείς που δίνουμε τον ρυθμό στον κλάδο, κατέχοντας αναγνωρισμένα ηγετική θέση στον τομέα των προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης. Επεκτείναμε περισσότερο το χαρτοφυλάκιο και την παρουσία μας γύρω από την αυτόματη εξυπηρέτηση, καθώς εισάγαμε για πρώτη φορά στην αγορά μια μηχανή αυτόματης πώλησης με δυνατότητα διάθεσης 30 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, ενώ τα πολυχρηστικά μας μηχανήματα αυτόματης πώλησης (τοποθετημένα σε 4 πολιτείες) τοποθετούνται επί του παρόντος σε δύο επιπλέον πολιτείες, καταγράφοντας συνολικά πάνω από \$1,8 δις σε πωλήσεις το 2019 από πάνω από 12.600 συσκευές. Αυτό το πολλαπλών χρήσεων μηχανήμα έχει σχεδιαστεί για να αποτελέσει τον κύριο πυλώνα καινοτομίας ενός ταχέως αναπτυσσόμενου τομέα που βασίζεται σε διακομιστή, το οποίο δεν προσφέρει μόνο υψηλής τεχνολογίας ψηφιακό περιεχόμενο παιχνιδιών που προσελκύει παίκτες όλων ηλικιακών ομάδων, αλλά και τα παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας που ήδη χαίρουν της προτίμησης των παικτών. Η λύση αυτόματης εξυπηρέτησης μας έθεσε στο προσκήνιο της καινοτομίας καθώς επιτρέπει ουσιαστικά σε κάθε λοταρία των Ηνωμένων Πολιτειών να εισάγει ελκυστικά παιχνίδια πλούσιου περιεχομένου στους παίκτες της μέσω ενός καναλιού διανομής που παρέμενε αναξιοποίητο.

Το πιο πρόσφατο παράδειγμα άσκησης επιρροής στον τρόπο σκέψης των Λοταριών των Ηνωμένων Πολιτειών είναι αδιαμφισβήτητα η ευρύτερη αποδοχή τους αθλητικού στοιχήματος. Ως παγκοσμίως πρώτη εταιρία διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος σε κρατικά αδειοδοτούμενες αγορές, προσπαθούμε συστηματικά να πείσουμε τους πελάτες Λοταρίας να υιοθετήσουν και να **υλοποιήσουν τη διεξαγωγή αθλητικού στοιχήματος** μετά την κατάργηση του νόμου PASPA και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Για αυτή την ευκαιρία εκθετικής ανάπτυξης θεωρούμε ότι είμαστε έτοιμοι και καλά εξοπλισμένοι βάσει της αποδεδειγμένης εμπειρίας μας από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως. Επίσης, η λύση που αναπτύξαμε πρόσφατα με την πλατφόρμα INTRALOT Orion προσφέρει την απαιτούμενη ευελιξία για να καλύψει κάθε νομική προδιαγραφή της εκάστοτε Πολιτείας (μόνο λιανική πώληση/μέσω κινητού στο κατάστημα/μόνο κινητό/πολυ-καναλικά) και έλαβε πρόσφατα και την πιστοποίηση του προτύπου GLI-33 των Ηνωμένων Πολιτειών. Απόδειξη των ικανοτήτων μας στο αθλητικό στοιχείμα αποτελεί το γεγονός ότι θεωρούμαστε επίλεκτος πάροχος στο αθλητικό στοιχείμα που διεξάγεται μέσω λοταρίας, καθώς συμμετέχουμε στις περισσότερες τέτοιες επιχειρηματικές δραστηριότητες λοταρίας στις ΗΠΑ.

## Οικονομική Ανασκόπηση

### Κύρια Οικονομικά Στοιχεία<sup>4</sup>

Σε οργανικό επίπεδο<sup>5</sup>, η επίδοση του Ομίλου που ενισχύθηκε από την έναρξη του συμβολαίου στο Ιλινόι στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019, τη βελτιωμένη επίδοση της Ολλανδίας και την καλύτερη επίδοση της Ωκεανίας, δεν κατόρθωσε να απορροφήσει την επίδοση από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία (μη συνέχιση του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, καθώς και μειωμένα έσοδα και αυξημένα έξοδα για την Bilyoner ως επακόλουθο της μετάβασης στη νέα αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού), τη διακοπή του συμβολαίου σε ένα από τα έργα μας στο Μαρόκο σε συνδυασμό με το υψηλότερο ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα για το δωδεκάμηνο του 2019 (πρόβλεψη), παράλληλα με τον τελικό διακανονισμό του αντίστοιχου για το δωδεκάμηνο του 2018 που καταλογίστηκε στα οικονομικά στοιχεία της τρέχουσας περιόδου, το νέο αντικείμενο του συμβολαίου με τον ΟΠΑΠ, αλλά και την αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball κατά το Δ' τρίμηνο του 2019. Η μείωση του EBITDA αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη θετική διακύμανση του δολαρίου ΗΠΑ (USD), ενώ η διακύμανση των υπόλοιπων νομισμάτων σε βασικές αγορές (κυρίως σε Τουρκία και Αργεντινή) μετρίασαν μερικώς μόνον τη συνολική θετική επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών, με το EBITDA να σημειώνει μείωση κατά -25,4%, φτάνοντας τα €87,8 εκατ., από €117,7 εκατ. το 2018.

Οικονομικά Στοιχεία <sup>6</sup> (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2019	Δωδεκ. 2018	% Μεταβολή
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	720,6	784,4	-8,1%
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	442,8	491,2	-9,9%
Συμβόλαια διαχείρισης	69,5	90,3	-23,0%
Πωλήσεις H/W & συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης	208,3	202,9	2,7%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	409,1	435,0	-6,0%
Μικτό Κέρδος	126,0	158,0	-20,2%

<sup>4</sup> Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα)

<sup>5</sup> Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση)

<sup>6</sup> Οι δραστηριότητες του Ομίλου στις θυγατρικές Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν) και Totolotek SA (Πολωνία), καθώς και οι δραστηριότητες του Ομίλου Gamenet SpA (Ιταλία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (Σημείωση 2.31.A.VIII)

Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	17,5%	20,1%	-2,6pps
EBITDA	87,8	117,7	-25,4%
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	12,2%	15,0%	-2,8pps
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	21,5%	27,1%	-5,6pps
Προσαρμοσμένο EBITDA <sup>7</sup>	68,7	87,0	-21,0%
EBT (Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-70,6	-14,8	-
Περιθώριο EBT	-9,8%	-1,9%	-7,9pps
ΝΙΑΤΜΙ (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανομούνται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	-111,9	-71,3	-57,0%
ΝΙΑΤΜΙ (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνολικές δραστηριότητες που κατανομούνται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	-104,2	-25,6	-

### Τζίρος Τυχρών Παιχνιδιών

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €18,3 δις τζίρο παιχνιδιών παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες<sup>8</sup>), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 21,0%. Ο τζίρος στοιχημάτων στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκε κατά 51,1% (λόγω της έναρξης του συμβολαίου στο Ιλινόι), στην Ανατολική Ευρώπη κατά 17,0% (αντικατοπτρίζοντας τη δυναμική της νέας εποχής στη στοιχηματική αγορά της Τουρκίας από το Σεπτέμβριο του 2019), στην Αφρική κατά 13,3%, στην Ασία κατά 9,3% (κυρίως λόγω της Ταϊβάν), στη Δυτική Ευρώπη κατά 3,6% (κυρίως λόγω του Αθλητικού Στοιχήματος στην Ολλανδία), και στη Νότια Αμερική κατά 0,6%, καθώς οι επιδόσεις της Χιλής και του Περού αντιστάθμισαν πλήρως την επίδραση της κίνησης του Αργεντινικού Πέσο.

### Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και ΝΙΑΤΜΙ από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση σε σύγκριση με το 2018, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2019, στα €720,6 εκατ. (-8,1%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 44,4% των εσόδων μας, ακολουθούμενα από το Αθλητικό Στοιχείμα με συνεισφορά 42,7% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα συμβόλαια Τεχνολογίας αποτέλεσαν το 6,0%, και τα VLTs το 4,4% των συνολικών εσόδων μας, ενώ οι Ιπποδρομίες/ Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 2,5% των συνολικών εσόδων μας για το δωδεκάμηνο του 2019.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε μείωση κατά €63,8 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτήν τη μείωση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητας μας):

- €-48,4 εκατ. (-9,9%) από τη Λειτουργία Τυχρών Παιχνιδιών (B2C) με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από χαμηλότερα έσοδα στην Βουλγαρία (€-42,4 εκατ.) και στην Αργεντινή (€-9,0 εκατ.).
- €-20,8 εκατ. (-23,0%) από τα Συμβόλαια Διαχείρισης (B2B/ B2G), με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από την Τουρκία (€-16,0 εκατ.), ακολουθούμενη από το Μαρόκο (€-3,1 εκατ.) και τη Ρωσία (€-1,7 εκατ.).
- €+5,4 εκατ. (+2,7%) από τις Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B/ B2G) με την αύξηση να οφείλεται κυρίως στην αύξηση εσόδων από τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ

<sup>7</sup> Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA (δηλ. EBITDA x ποσοστό συμμετοχής) των εταιριών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες σε Περού, Ελλάδα, Ταϊβάν, και Βουλγαρία. Το αναλογικό EBITDA των Ελληνικών Λαχείων συμπεριλήφθηκε μέχρι την αποεπένδυση τους στις 28 Αυγούστου 2019 (υπολογισμός proforma). Το αναλογικό EBITDA της Eurofootball συμπεριλαμβάνεται από την ημερομηνία ενοποίησης της με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

<sup>8</sup> Εξαιρούνται μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες και συμβόλαια που έληξαν/ διακόπηκαν μέσα στην τρέχουσα περίοδο.

(€+20,7 εκατ.), στην βελτιωμένη επίδοση στην Ολλανδία (€+2,8 εκατ.) και στην οριακή αύξηση εσόδων στη Χιλή (€+0,2 εκατ.), με τη μείωση να αντισταθμίζεται μερικώς από τις μειωμένες πωλήσεις στην Ελλάδα (€-13,5 εκατ.) και στην Αργεντινή (€-2,7 εκατ.).

Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 6,0% (€-25,9 εκατ. — στα €409,1 εκατ.) σε ετήσια βάση επηρεαζόμενες από:

- τη μείωση στο GGR που δεν σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (€-15,5 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2018), κυρίως λόγω της συνεισφοράς των Συμβολαίων Διαχείρισης και των Συμβολαίων Τεχνολογικής Υποστήριξης, και
- τη μείωση στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών (-7,4% σε σχέση με πέρυσι, ή €-10,3 εκατ.) λόγω των χαμηλότερων εσόδων των συμβολαίων Λειτουργίας Τυχερών Παιχνιδιών (-9,9% στον τζίρο των τυχερών παιχνιδιών σε ετήσια βάση<sup>9</sup>), γεγονός που αντισταθμίζεται εν μέρει από τον μειωμένο μ.ό. του ποσοστού απόδοσης κερδών για την τρέχουσα χρονιά. Το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών<sup>10</sup> κατά το δωδεκάμηνο του 2019 μειώθηκε κατά 0,8ppς συγκριτικά με πέρυσι (70,6% έναντι 71,4%) κυρίως λόγω της σταθμισμένης συμμετοχής της Βουλγαρίας και της Αργεντινής (και στις δύο χώρες τόσο από το payout όσο και από τον τζίρο τυχερών παιχνιδιών, με τη συμμετοχή της Βουλγαρίας να έχει επηρεαστεί από την αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball), γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη σταθμισμένη συμμετοχή της Μάλτας και της Βραζιλίας (τόσο λόγω payout όσο και τζίρου τυχερών παιχνιδιών).

Το **EBITDA**<sup>11</sup>, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθε το δωδεκάμηνο του 2019 στα €87,8 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά -25,4% (€-29,9 εκατ.) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2018. Η οργανική επίδοση κατά το δωδεκάμηνο του 2019<sup>12</sup>, που ενισχύθηκε από την έναρξη του συμβολαίου στο Ιλινόι στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019, τη βελτιωμένη επίδοση της Ολλανδίας και την καλύτερη επίδοση της Ωκεανίας, δεν κατόρθωσε να απορροφήσει την επίδοση από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία (μη συνέχιση του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, καθώς και μειωμένα έσοδα και αυξημένα έξοδα για την Bilgoner ως επακόλουθο της μετάβασης στη νέα αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού), τη διακοπή του συμβολαίου σε ένα από τα έργα μας στο Μαρόκο σε συνδυασμό με το υψηλότερο ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα για το δωδεκάμηνο του 2019 (πρόβλεψη) παράλληλα με τον τελικό διακανονισμό του αντίστοιχου για το δωδεκάμηνο του 2018 που καταλογίστηκε στα οικονομικά στοιχεία της τρέχουσας περιόδου, το νέο αντικείμενο του συμβολαίου με τον ΟΠΑΠ, αλλά και την αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball κατά το Δ' τρίμηνο του 2019. Η μείωση του EBITDA αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη θετική διακύμανση του δολαρίου ΗΠΑ (USD), ενώ η διακύμανση των υπόλοιπων νομισμάτων σε βασικές αγορές (κυρίως σε Τουρκία και Αργεντινή) μετρίασαν μερικώς μόνον τη συνολική θετική επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν στη μείωση του EBITDA της περιόδου, εκτός από τη μείωση του GGR στο δωδεκάμηνο, είναι:

- η χειρότερη επίδοση ως προς το περιθώριο των Λειτουργικών Εξόδων (-5,7% ως προς το GGR), κυρίως λόγω της αρνητικής μεταβολής του αντίστοιχου περιθωρίου στα συμβόλαια B2B/ B2G, ως αποτέλεσμα των αυξημένων εξόδων διάθεσης και διοικητικής λειτουργίας στις ΗΠΑ (λόγω της

<sup>9</sup> Στα έσοδα από την αδειοδοτημένη Διεξαγωγή Τυχερών Παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθε στα €2,7 εκατ. (Δωδεκάμηνο του 2018: €2,9 εκατ.).

<sup>10</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του IFRS 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.

<sup>11</sup> Η ανάλυση για το EBITDA στη σχετική παράγραφο δεν συμπεριλαμβάνει το κονδύλι των Αποσβέσεων.

<sup>12</sup> Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση).



έναρξης του συμβολαίου στο Ιλινόι), σε συνδυασμό με το υψηλότερο ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα στο Μαρόκο για τη χρήση του 2019 (πρόβλεψη) αλλά και τον τελικό διακανονισμό του αντίστοιχου για τη χρήση του 2018 που καταγράφηκε στη τρέχουσα περίοδο, όπως επίσης και των αυξημένων εξόδων διαφήμισης λόγω της μετάβασης στην νέα αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, και των υψηλότερων αποζημιώσεων προσωπικού ως συνέπεια της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek, και

- η επιδείνωση του περιθωρίου των Υπόλοιπων Στοιχείων του Κόστους Πωληθέντων, εξαιρουμένων των κερδών των νικητών και των αποσβέσεων, (-2,2% ως προς το GGR), κυρίως λόγω των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ (τα έξοδα στο Ιλινόι που καταγράφησαν από την αρχή του έτους έως την ημερομηνία έναρξης του έργου τον Φεβρουάριο 2019) γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη λήξη μιας σύμβασης χρηματοδοτικής μίσθωσης στην Ολλανδία.
- Με μερική αντιστάθμιση από το περιθώριο των Φόρων (Gaming Tax) & των Προμηθειών των Πρακτόρων (-1,1% ως προς το GGR), κυρίως λόγω της βελτίωσης του αντίστοιχου περιθωρίου στα συμβόλαια B2C έπειτα από την αλλαγή στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball, και των μειωμένων πωλήσεων και του ιδιαίτερα μειωμένου ποσοστού απόδοσης κερδών στην Αργεντινή (μέρος των φόρων και των προμηθειών υπολογίζεται ως ποσοστό % επί των πωλήσεων), και της βελτίωσης του αντίστοιχου περιθωρίου B2B/B2G έπειτα από τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek, και
- από τη βελτίωση των Άλλων εσόδων εκμετάλλευσης τα οποία ανήλθαν συνολικά σε €19,5 εκατ. έναντι €15,6 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2018, που οφείλεται κυρίως στην αύξηση των εσόδων από τη μίσθωση εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο EBITDA επί των πωλήσεων** επηρεάστηκε κυρίως από την επιδείνωση των περιθωρίων στα συμβόλαια B2B/ B2G, καταγράφοντας μείωση σε 12,2% έναντι 15,0% κατά το δωδεκάμηνο του 2018, κυρίως λόγω του νέου αντικειμένου του συμβολαίου με τον ΟΠΑΠ και της ανακατανομής των πόρων των Headquarters για την επιτυχή και αποδοτική παράδοση των προϊόντων σύμφωνα με το pipeline των συμβολαίων μας, αλλά και την απόδοση του Μαρόκου και της Τουρκίας, μείωση η οποία εν μέρει αντισταθμίστηκε από την έναρξη του νέου συμβολαίου στο Ιλινόι και τη βελτιωμένη επίδοση της Ολλανδίας.

Το **Προσαρμοσμένο EBITDA** παρουσίασε μείωση της τάξης του 21,0% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε σε €68,7 εκατ. από €87,0 εκατ. το 2018.

Το **EBT** για το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθε σε €-70,6 εκατ., έναντι των €-14,8 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2018. Η επιδείνωση του EBT ήταν αποτέλεσμα της αρνητικής μεταβολής του EBITDA όπως παρουσιάζεται παραπάνω (€-29,9 εκατ. σε ετήσια βάση), των αυξημένων αποσβέσεων (€-18,0 εκατ.), λόγω των αυξημένων επενδύσεων παγίων στοιχείων (CAPEX) στη διάρκεια των τελευταίων δύο ετών για την έναρξη νέων έργων, καθώς και της πρώτης εφαρμογής του λογιστικού προτύπου ΔΠΧΑ 16, των υψηλότερων απομειώσεων περιουσιακών στοιχείων για την περίοδο (€-11,4 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2018 — κυρίως λόγω της διακοπής των αδειών της Eurobet, οι οποίες αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις χαμηλότερες απομειώσεις που καταλογίστηκαν στην τρέχουσα περίοδο για το συμβόλαιο της Inteltek), της επιδείνωσης των Καθαρών Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων (€-6,2 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2018), και της αρνητικής επίπτωσης των συναλλαγματικών διαφορών (€-5,3 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2018, κυρίως λόγω της διακύμανσης του Αμερικάνικου Δολαρίου έναντι των υπολοίπων νομισμάτων, καθώς επίσης και από την αρνητική επίδραση της αναταξινόμησης

αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 10). Πάραυτα, η μείωση του EBT αντισταθμίστηκε μερικώς από τα βελτιωμένα αποτελέσματα συμμετοχών και επενδύσεων (€+14,4 εκατ.), κυρίως λόγω του θετικού αντίκτυπου από την επαναγορά ομολόγων την τρέχουσα περίοδο και της θετικής επίδρασης της αποεπένδυσης από τα Ελληνικά Λαχεία, που εν μέρει αντισταθμίστηκαν από την πρόβλεψη απομείωσης της συμμετοχής μας στην Eurofootball.

Το **ΝΙΑΤΜΙ** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά το δωδεκάμηνο του 2019 διαμορφώθηκε στα €-111,9 εκατ. σε σύγκριση με τα €-71,3 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το ΝΙΑΤΜΙ από τις συνολικές δραστηριότητες για το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθε στα €-104,2 εκατ. (μειωμένο κατά €78,6 εκατ. σε σχέση με πέρυσι), επηρεασμένο από τον αντίκτυπο της συνεισφοράς των διακοπείσων δραστηριοτήτων και στις δύο περιόδους (€-38,0 εκατ., έναντι του δωδεκαμήνου του 2018).

### Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2019	Δωδεκ. 2018
Σύνολο Ενεργητικού	797,5	944,1
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-93,2	34,4
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	171,1	162,5
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές <sup>13</sup>	18,6	77,8
Λοιπές Εταιρίες με Συμβόλαιο Εσόδου & Headquarters	152,5	84,7
Καθαρός Δανεισμός	594,1	615,3
	Δωδεκ. 2019	Δωδεκ. 2018
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	61,3	88,6
Καθαρές Επενδύσεις	-55,0	-103,2

**Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2019 παρουσιάστηκαν μειωμένες στα €61,3 εκατ. σε σύγκριση με €88,6 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2018. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές των μη συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων μας (Αζερμπαϊτζάν, Πολωνία, και Ιταλία), οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρουσιάζουν μείωση κατά €13,9 εκατ. (σε συνεχή ετήσια βάση €62,6 εκατ. έναντι €76,5 εκατ.), οφειλόμενη κυρίως στο χαμηλότερο EBITDA σε ετήσια βάση (€-29,9 εκατ.) που εν μέρει αντισταθμίστηκε από τη θετική μεταβολή του Κεφαλαίου Κίνησης κατά €+19,5 εκατ. (€-12,7 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2019 έναντι €-32,2 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2018). Η βελτίωση του Κεφαλαίου Κίνησης σε σχέση με πέρυσι έγκειται σε μεγάλο βαθμό στην αποπληρωμή μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης που πραγματοποιήθηκε το Β' τρίμηνο του 2018 (€-13,0 εκατ.), σε χαμηλότερες αγορές αποθεμάτων, στις προκαταβολές που εισπράχθηκαν για τα έργα μας στον Καναδά και την Ολλανδία, που εν μέρει αντισταθμίστηκε από τις αυξημένες πληρωμές τακτοποίησης υποχρεώσεων της Inteltek το 2019 λόγω της διακοπής του συμβολαίου της.

Οι **Καθαρές Επενδύσεις** κατά το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθαν στα €55,0 εκατ. σε σύγκριση με €103,2 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2018, με τα νούμερα του δωδεκαμήνου του 2019 να έχουν επιβαρυνθεί κυρίως από το υπολειπόμενο μέρος (leftovers) των επενδύσεων μας σε έργα των ΗΠΑ. Οι κυριότερες επενδύσεις για το δωδεκάμηνο του 2019 συμπεριλαμβάνουν €25,1 εκατ. στις ΗΠΑ, σχετιζόμενες κυρίως με το νέο συμβόλαιο στο Ιλινόι, την ανανέωση των συμβολαίων στο Οχάιο, στο Άρκανσο, στη Λουϊζιάνα

<sup>13</sup> Αναφέρεται σε ποσοστά συμμετοχής σε Τουρκία (Inteltek & Bilyoner), Βουλγαρία (Eurofootball Group μέχρι τις αρχές του Δεκεμβρίου 2019 & Eurobet Group), και Αργεντινή.

και στην Washington DC, καθώς και επενδύσεις €13,0 εκατ. σε Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) και την παράδοση των έργων του pipeline μας αλλά και €9,2 εκατ. για τα νέα συμβόλαια μας στην Κροατία και στο Μαρόκο καθώς και για τη μετάβαση στην νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού της Bilyoner. Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €7,7 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2019. Το Maintenance CAPEX για το δωδεκάμηνο του 2019 διαμορφώθηκε στα €9,6 εκατ., ή 17,4% επί του συνόλου του CAPEX του δωδεκαμήνου του 2019 (€55,3 εκατ.), (Δωδεκάμηνο του 2018: €20,1 εκατ. ή 19,4%).

Ο **Καθαρός Δανεισμός**, κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, διαμορφώθηκε στα €594,1 εκατ., βελτιωμένος κατά €21,2 εκατ. σε σύγκριση με την 31η Δεκεμβρίου 2018. Ο Καθαρός Δανεισμός εν μέρει επηρεάστηκε από την εφαρμογή του λογιστικού προτύπου ΔΠΧΑ 16 από την 1η Ιανουαρίου 2019, που είχε ως αποτέλεσμα την αναγνώριση πρόσθετου χρέους ύψους περίπου €15,0 εκατ., καθώς και από τον αντίκτυπο της μη συνέχισης της άδειας της Inteltek (€+22,8 εκατ. συμπεριλαμβανομένων αποπληρωμών πρακτόρων και αποζημιώσεων προσωπικού), αλλά και από τις επενδύσεις στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες στις ΗΠΑ (€+22,2 εκατ. για CAPEX για νέα συμβόλαια καθώς και για την ανανέωση υφισταμένων στις ΗΠΑ), την έκτακτη διανομή του μερίσματος της Inteltek σχετικά με την πώληση της Azerinteltek ύψους €+9,6 εκατ. (proforma), τις πληρωμές CAPEX (€+9,2 εκατ.) για τα νέα μας συμβόλαια στην Κροατία και το Μαρόκο και την Νέα Εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, τις πληρωμές για αποθέματα για την υλοποίηση νέων έργων (€+4,4 εκατ.) και τον λογιστικό χειρισμό των ομολόγων κατά τα ΔΠΧΑ (€+3,9 εκατ.). Ο Καθαρός Δανεισμός μειώθηκε σημαντικά από τις Καθαρές Επενδύσεις μας (€-98,4 εκατ. συμπεριλαμβανομένης της καθαρής ταμειακής εισροής από την πώληση της Gamenet ύψους €79,9 εκατ.<sup>14</sup>), και το όφελος από την επαναγορά ομολόγων το δωδεκάμηνο του 2019 (€-10,1 εκατ.).

Τα **Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα** στο τέλος του 2019 αυξήθηκαν κατά €8,6 εκατ. σε ετήσια βάση, εκ των οποίων τα €18,6 εκατ. βρίσκονται σε Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές (Partnerships), και το εναπομείναν ποσό (€152,5 εκατ.) στις λοιπές εταιρίες του Ομίλου με συμβόλαια εσόδου καθώς και στα Headquarters, με ένα ποσό περίπου €25,0 - €30,0 εκατ. να κατανέμεται ως Κεφάλαιο Κίνησης στις εταιρίες με συμβόλαια εσόδου.

Η χρηματοοικονομική ρήτρα του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) είναι η εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	Δωδεκάμηνο 2019
Δείκτης Μόχλευσης	6,77

### Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών<sup>15</sup>

#### **Ηνωμένες Πολιτείες και Καναδάς**

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, INTRALOT Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης καθώς και εξοπλισμού σημείου πώλησης, όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική

<sup>14</sup> Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου στο 2019 από την πώληση των διακοπείσων δραστηριοτήτων στην Ιταλία ανήλθε σε €79,9 εκατ. αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης ποσού €78,0 εκατ., την επιστροφή εγγύησης για φορολογικές ζημίες προηγούμενων χρήσεων του Ομίλου, ποσού €3,5 εκατ. που είχε καταβληθεί στην Gamenet Group S.p.A. το 2016 στα πλαίσια της σχετικής συμφωνίας συγχώνευσης που είχε ανακοινωθεί στις 25/06/2016, καθώς και από σχετικά έξοδα πώλησης.

<sup>15</sup> Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο και εξαιρούνται οι μη λειτουργικές εταιρίες στις χώρες που παρουσιάζονται.

εταιρία που κερδίζει διαγωνισμό για την προμήθεια συστημάτων λοταρίας, όταν κερδίσαμε τη σύμβαση για την προμήθεια της κρατικής λοταρίας στη Νεμπράσκα.

Αυτή τη στιγμή στις Ηνωμένες Πολιτείες δραστηριοποιούμαστε με 12 συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την Περιφέρεια της Κολούμπια, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών στο Ιλινόι, το Οχάιο, τη Λουιζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, το Βέρμοντ, το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, το Νιου Μέξικο και την Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια). Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης για περισσότερες από 21.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζώρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που έχουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs). Στις αρχές του 2018, η Intralot υπέγραψε σύμβαση με την CAMELOT Illinois LLC για την κρατική λοταρία του Ιλινόι, όπου θα παράσχουμε συστήματα καινοτόμων λύσεων και μια πλήρη σουίτα συστημάτων end-to-end έως τον Οκτώβριο του 2027. Το συμβόλαιο του Ιλινόι πήγε live τον Φεβρουάριο του 2019. Επιπλέον, τον Μαΐο του 2019, η Intralot Inc. σημείωσε την είσοδο της στην Καναδική αγορά με την υπογραφή ενός νέου συμβολαίου με την Λοταρία της Κυβέρνησης της British Columbia στον Καναδά, για την προμήθεια λοταριακού κεντρικού συστήματος μέσω της πρωτοποριακής της πλατφόρμας Lotos X, την προμήθεια ολιστικής λοταριακής λύσης με τα τελευταία τεχνολογίας τερματικά της INTRALOT, που διαθέτουν την καινοτόμο τεχνολογία κάμερας, την προμήθεια επιπρόσθετων προϊόντων λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες συντήρησης. Η σύμβαση αφορά σε αρχική συμφωνία για πέντε 5 χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης μέχρι έξι επιπλέον χρόνια.

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην επιτυχή ανανέωση και επέκταση των συμβάσεων μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Πιο συγκεκριμένα, στις αρχές του 2018, η INTALOT Inc. ανανέωσε το τρέχον συμβόλαιό της με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2024. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση της τρέχουσας σύμβασης συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με τη Λοταρία του New Hampshire, έως τον Ιούνιο του 2025, ενώ στα τέλη Νοεμβρίου του 2019, η ITRALOT Inc. υπέγραψε επέκταση συμβολαίου για την παροχή λύσεων Αθλητικού Στοιχήματος στη λοταρία της Πολιτείας του New Hampshire το οποίο αναμένεται να πάει live μέσα στο 2020. Επίσης, το Νοέμβριο του 2018 ανανεώσαμε το συμβόλαιο μας με τη λοταρία του Νέου Μεξικό για 2 επιπλέον έτη, μέχρι το Νοέμβριο του 2025, με την προσθήκη προϊόντος Αθλητικής Λοταρίας. Μια ακόμα εξέλιξη σχετικά με ανανεώσεις συμβολαίων πραγματοποιήθηκε τον Μαΐο του 2019 με την ανανέωση του συμβολαίου με τη λοταρία του Οχάιο για 2 επιπλέον έτη, μέχρι τον Ιούνιο του 2021. Πρόσφατα, η INTALOT Inc. ανανέωσε το υφιστάμενο συμβόλαιο με την Λοταρία της Washington DC για 5 χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης για άλλα 5 χρόνια. Το νέο συμβόλαιο ισχύει από τον Οκτώβριο του 2019 και η INTRALOT θα συνεχίσει να προμηθεύει την Λοταρία της Washington DC με το σύστημα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και στιγμιαίων λαχείων LOTOS, ενώ παράλληλα θα υποστηρίξει το άνοιγμα της Λοταρίας στη ρυθμιζόμενη αγορά αθλητικού στοιχήματος μέσα στο 2020. Τελευταία αλλά όχι λιγότερο σημαντικό, στα μέσα του Μαρτίου του 2020, η Intralot πραγματοποίησε την εισαγωγή του προϊόντος του Αθλητικού Στοιχήματος στη λοταρία της Πολιτείας της Montana.

Αντιθέτως, η σύμβασή μας στη Νότια Καρολίνα δεν ανανεώθηκε και η INTRALOT σταμάτησε να εξυπηρετεί τη Λοταρία της Νότιας Καρολίνας (South Carolina Education Lottery) στις αρχές Μαΐου του 2018. Επιπλέον, το πρόγραμμα συνεργατικών υπηρεσιών (CSP) του Οχάιο, μια σύμβαση διαχείρισης στιγμιαίων λαχείων όπου είμασταν υπεύθυνοι για την αποθήκευση, τη διανομή και την τηλεπώληση στιγμιαίων λαχείων σε λιανοπωλητές σε ολόκληρη την πολιτεία, δεν ανανεώθηκε και έληξε στις 30 Ιουνίου 2019. Τέλος, το συμβόλαιο μας στο Vermont λήγει τον Ιούνιο του 2020, ωστόσο, αναμένουμε ότι θα επεκταθεί μέχρι την

ανακοίνωση του επίσημου καινούργιου διαγωνισμού (RFP) και την επιλογή του τελικού προμηθευτή, τα οποία ακυρώθηκαν το 2019.

Το 2019 αποτέλεσε επίσης μία σημαντική χρονιά για την Intralot Inc. και για την ανάπτυξη των δυνατοτήτων παράδοσης της, καθώς ολοκληρώθηκε η ίδρυση και εγκατάσταση της Intralot Tech, μίας 100% θυγατρικής εταιρείας της Intralot Inc., που θα αποτελέσει τον Κόμβο Ανάπτυξης (Development Hub) της, στην Ελλάδα. Η Intralot Tech θα ενισχύσει τις υπηρεσίες που παρέχονται ήδη κεντρικά από την Ατλάντα και το Μέισον και θα ελαττώσει σε σημαντικό βαθμό την εξάρτηση της Intralot Inc. από τα Headquarters, με απώτερο σκοπό να διατηρήσει αλλά και να βελτιώσει την ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρονται ήδη στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Το 2019, οι πωλήσεις στις Ηνωμένες Πολιτείες ανήλθαν στα €108,6 εκατ., σημειώνοντας έτσι σημαντική αύξηση της τάξεως του 26,3% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €86,0 εκατ. Η θετική επίδοση βασίζεται κυρίως στη συνεισφορά του νέου μας συμβολαίου στο Ιλινόι (έναρξη στα 18 Φεβρουαρίου 2019), στην αυξημένη απόδοση των Αριθμο-παιχνιδιών (τζάκποτ στο παιχνίδι Powerball κατά το Α' τρίμηνο του 2019) και στην πώληση εξοπλισμού στο Άρκανσο (Γ' τρίμηνο του 2019), καθώς και στη θετική διακύμανση του Δολαρίου ΗΠΑ (USD) (5,1% υποτίμηση του Ευρώ συγκριτικά με πέρυσι – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Οι παραπάνω παράγοντες απορρόφησαν πλήρως την επίδραση από τη διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα και του Ohio CSP (Cooperative Services Program), ένα μεγάλο τζάκποτ κατά το Δ' τρίμηνο του 2018, καθώς και από τη μη επαναλαμβανόμενη πώληση εξοπλισμού στην Μασαχουσέτη τον Ιούνιο του 2018. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 αντιστοιχούσαν στο 15,1% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>16</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	108,6	86,0	26,3%
GGR	108,6	86,0	26,3%
EBITDA	31,7	25,0	26,8%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	25,1	59,0	-57,5%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	
<b>Intralot Inc - Ηνωμένες Πολιτείες</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	167,5	153,2	
Υποχρεώσεις	98,0	77,1	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,8	5,9	
<b>DC09 LLC</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	5,8	4,2	
Υποχρεώσεις	13,5	10,7	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,3	0,1	
<b>Intralot Tech</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	0,4	-	
Υποχρεώσεις	0,4	-	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	-	

<sup>16</sup> Από τα μεγέθη της κατάστασης αποτελεσμάτων των ΗΠΑ και των κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX) εξαιρείται ο αντίκτυπος του έργου στις Φιλιππίνες που ενοποιείται στην Intralot Inc. από την άλλη πλευρά, στα μεγέθη του μη ενοποιημένου ισολογισμού περιλαμβάνεται ο αντίκτυπος των δραστηριοτήτων στις Φιλιππίνες.

## Ελλάδα

Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρίας μας, INTRALOT S.A. Με ίδρυση στην Αθήνα το 1992, κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε τρεις ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.

Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της Intralot και απασχολεί περίπου 710 εργαζόμενους κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες των Headquarters εξυπηρετούν τα διάφορα έργα της INTRALOT S.A, μεταξύ άλλων και τα ελληνικά έργα, αλλά η πλειοψηφία του effort κατανέμεται προς την εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline κερδισμένων και αναμενόμενων συμβολαίων, αλλά και προς την υποστήριξη των θυγατρικών της INTRALOT καθώς και για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (R&D).

Η σχέση μας με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει τη δυνατότητα στον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη. Στις 26 Ιουλίου 2013, σε συνάρτηση με τη συμμετοχή μας σε μία κοινοπραξία για την 12 ετή άδεια διαχείρισης των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων στην Ελλάδα, υπογράψαμε επίσης μια σειρά συμβάσεων με την κοινοπραξία (την εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. που ιδρύθηκε από μέλη της κοινοπραξίας) για την παροχή υποδομής πληροφορικής, τεχνικών υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποστήριξης για τη διαχείριση της λειτουργίας των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων, καθώς και μια σύμβαση για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ενός νέου δικτύου πωλήσεων για τα Ελληνικά Κρατικά Λαχεία. Επίσης, το δεύτερο εξάμηνο του 2019, η INTRALOT υπέγραψε με την Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. τροποποίηση της υφιστάμενης σύμβασης παροχής υπηρεσιών, υπό νέους αναθεωρημένους όρους. Στα μέσα του Σεπτεμβρίου 2019, η INTRALOT ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., στην "OPAP Investments Limited", €20,0 εκατ.

Τα έσοδα από τις Ελληνικές δραστηριότητες του Ομίλου για το 2019 διαμορφώθηκαν στα €21,7 εκατ. έναντι €35,2 εκατ. το 2018 και τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 ανήλθαν στο 3,0% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Η υστέρηση εσόδων κατά το 2019 βασίζεται κυρίως στη μετάβαση στο νέο συμβόλαιο του ΟΠΑΠ από τον Ιούλιο του 2018 και έπειτα (με μειωμένο αντικείμενο σε σχέση με το παλιό συμβόλαιο), που αφορά ειδικότερα τον τομέα των αριθμολαχείων, καθώς και στις μειωμένες πωλώσεις εξοπλισμού μέσα στη χρονιά.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	21,7	35,2	-38,4%
GGR	21,7	35,2	-38,4%
EBITDA	-31,5	-22,1	-42,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	12,3	17,0	-27,6%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	
<b>Intralot SA</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	393,3	405,3	

Υποχρεώσεις	344,8	348,5
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	16,2	33,1
<b>Intralot Services SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	0,5	2,9
Υποχρεώσεις	0,1	2,4
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,1
<b>Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε. Ελλάδα</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	5,6	6,1
Υποχρεώσεις	2,3	2,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,6	1,0
<b>Intralot Interactive - Ελλάδα</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	1,0	1,0
Υποχρεώσεις	0,7	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,4	0,4

### Αργεντινή

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 7.300 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 900 τερματικά στη Salta.

Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 13 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών στο Μπουένος Άιρες, και η Casino Club, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Μέσα στο 2019, ανανεώσαμε τις συμβάσεις μας σε τρεις ακόμα επαρχίες (Neuquén, Santa Cruz και Tierra del Fuego), διατηρώντας ως εκ τούτου την παρουσία μας στην τοπική αγορά. Τον Νοέμβριο του 2019 εισάγαμε επίσης ένα καινούργιο παιχνίδι αθλητικού στοιχηματισμού (FANATIKON) στην Catamarca το οποίο αναμένεται να ξεκινήσει σε περισσότερες επαρχίες μέσα στο 2020.

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2019 ανήλθαν στο ποσό των €15,0 εκατ. έναντι των €17,7 εκατ. το 2018. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις ύψους €33,2 εκατ. το 2019, σε σύγκριση με τα €42,2 εκατ. του 2018. Και οι δύο τύποι δραστηριότητας επηρεάστηκαν σημαντικά από το μακροοικονομικό περιβάλλον που οδήγησε στην εφαρμογή του προτύπου για τις υπερ-πληθωριστικές οικονομίες μετά το τρίτο τρίμηνο του 2018. Σε γενικές γραμμές το μακρο-οικονομικό περιβάλλον στην Αργεντινή είναι ο βασικός παράγοντας που οδηγεί σε ελλειμματικές πωλήσεις. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2019 ήταν €48,2 εκατ. έναντι €59,9 εκατ. το 2018. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 αποτέλεσαν το 6,7% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>17</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
(σε εκατ. €)			
Έσοδα	48,2	59,9	-19,5%
GGR	29,4	34,3	-14,3%
EBITDA	10,3	11,1	-7,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,9	0,9	0,0%

<sup>17</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Αργεντινής έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο IAS 29 (Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη.

<u>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</u>	<u>Οικονομικό Έτος 2019</u>	<u>Οικονομικό Έτος 2018</u>
<b>Tecno Accion SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	10,3	10,1
Υποχρεώσεις	4,0	4,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,8	0,7
<b>TecnoAccion Salta SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	3,8	2,1
Υποχρεώσεις	3,2	1,4
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,6	0,9

## **Ωκεανία**

Στην αγορά της Αυστραλίας εισήλθαμε αρχικά το 2006, όπου παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των καθ' ολοκληρίαν θυγατρικών μας (σε ποσοστό 100%), της INTRALOT Australia Pty Ltd και της INTRALOT Gaming Services Pty Ltd.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15 ετούς σύμβασης που υπογράφηκε το Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ετοιμασίες τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά σημεία πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς. Επιπλέον, από τον Δεκέμβριο του 2015 τηρείται το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (PCS) της Πολιτείας, γεγονός που οδήγησε σε σημαντική αύξηση των εσόδων από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει τον Αύγουστο του 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, INTRALOT Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) της, και έχουμε εξασφαλίσει την επέκταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2021, με δυνατότητα ακόμα για μια ετήσια επέκταση.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), INTRALOT New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 16.000 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.100 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2010 μετά από διεθνή διαγωνισμό έως το 2020, ενώ το 2016 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2022. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση, με τη λήξη του συμβολαίου να τοποθετείται στο καλοκαίρι του 2020.

Τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία το 2019 αυξήθηκαν ελαφρώς κατά 1,4%, φτάνοντας τα €21,3 εκατ., έναντι των €21,0 εκατ. το 2018. Η οριακή αύξηση των εσόδων οφείλεται στην καλύτερη επίδοση των εταιρειών μας στην Αυστραλία σε σχέση με το προηγούμενο έτος (αναπροσαρμογή αμοιβής βάσει πληθωρισμού, μεγαλύτερος αριθμός διασυνδεδεμένων μηχανών, σταθερή αύξηση των εσόδων από εγκαταστάσεις – Deployment income –, αυξημένη διαδικτυακή υποστήριξη και αυξημένα CRs). Από την



άλλη, η δραστηριότητα μας στη Νέα Ζηλανδία παρέμεινε αρκετά σταθερή σε σχέση με πέρυσι. Τα έσοδα από την Ωκεανία για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 αποτέλεσαν το 3,0% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT. Εκτός από την αύξηση των εσόδων, στην βελτίωση του επιπέδου του EBITDA συνέβαλε και ο περιορισμός των εξόδων.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	21,3	21,0	1,4%
GGR	21,3	21,0	1,4%
EBITDA	14,1	13,0	8,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,5	0,6	-16,7%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>
<b>Intralot Gaming Services Pty Ltd (IGS)</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	14,4	13,0
Υποχρεώσεις	9,0	6,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	3,4	2,4
<b>Intralot Australia PTY Ltd - Αυστραλία</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	7,4	6,0
Υποχρεώσεις	2,3	1,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,2	0,1
<b>Intralot New Zealand Ltd - Νέα Ζηλανδία</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	2,6	3,2
Υποχρεώσεις	1,0	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,1	1,2

## Τουρκία

Στην Τουρκία, η θυγατρική μας εταιρία Inteltek διαχειρίζεται τις δραστηριότητες αθλητικών στοιχημάτων για λογαριασμό της SporToto, η οποία είναι η αποκλειστική αδειοδοτημένη εταιρία στην Τουρκία. Ιδρύσαμε την Inteltek ως μέρος μιας κοινοπραξίας το 2002 και έχουμε αυξήσει το ποσοστό συμμετοχής μας στο 45,0% μαζί με τον εταίρο μας, την Turkcell, η οποία κατέχει το υπόλοιπο 55,0%.

Το 2003, μετά από διεθνή διαγωνισμό, κερδίσαμε τη σύμβαση για τη διαχείριση δραστηριοτήτων διεξαγωγής αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία για λογαριασμό της SporToto. Μέσω της Inteltek, αναπτύξαμε και εισαγάγαμε το κεντρικό δίκτυο για τις δραστηριότητες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος. Το 2008 κερδίσαμε μια νέα 10 ετή σύμβαση διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων μετά από διεθνή διαγωνισμό, παρατείνοντας την παρουσία μας στη χώρα για άλλα δέκα χρόνια. Επί του παρόντος, τα παιχνίδια διανέμονται μέσω δικτύου πρακτόρων. Η Inteltek έχει σημειώσει εξαιρετική επιτυχία στον μετασχηματισμό της αγοράς αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία, αναπτύσσοντας την αγορά παραπάνω από 20 φορές από το 2004, σε όρους τοπικού νομίσματος. Τον Αύγουστο του 2018, η Inteltek υπέγραψε νέο συμβόλαιο με τον κρατικό Τούρκικο οργανισμό SporToto για τη συνέχιση της λειτουργίας και παροχής τεχνικής υποστήριξης του επιτυχημένου και πολύ δημοφιλούς παιχνιδιού προκαθορισμένου αθλητικού στοιχήματος Iddaa μέχρι και ένα επιπλέον έτος ξεκινώντας από την 29η Αυγούστου 2018, με τους ίδιους εμπορικούς όρους. Το συμβόλαιο δεν ανανεώθηκε καθώς το αποτέλεσμα της διαγωνιστικής διαδικασίας δεν ήταν επιτυχές για τη θυγατρική μας - Inteltek. Επομένως, η υφιστάμενη σύμβαση έληξε στις 28 Αυγούστου 2019. Τον Ιανουάριο του 2020, ο Όμιλος INTRALOT υπέγραψε κείμενο δεσμευτικών όρων (binding term-sheet) για την απόκτηση του εναπομείναντος μεριδίου συμμετοχής 55,0% στην Inteltek, συμπεριλαμβανομένων όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων προς την Intralot Iberia Holding SAU, με στόχο να στραφεί προς δυνητικές νέες ευκαιρίες στην ευρύτερη περιοχή. Η σχετική συναλλαγή αναμένεται

να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020, μόλις υπογραφεί η τελική συμφωνία αγοραπωλησίας ("SPA") και χορηγηθούν οι απαραίτητες νομικές εγκρίσεις.

Επιπλέον, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, ενός εκ των κορυφαίων διαδικτυακών διανομέων τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια που διαχειρίζεται η Inteltek για λογαριασμό της SporToto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2019 απαριθμούσε περίπου 3,7 εκατομμύρια εγγεγραμμένους παίκτες. Η κύρια σύμβαση έχει επεκταθεί μέχρι τον Απρίλιο του 2020, όπως έχει γίνει με όλους του πράκτορες ηλεκτρονικού καναλιού στην αγορά ως συνέπεια της μετάβασης στη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού. Εντούτοις, αναμένουμε ότι θα ανανεωθεί βάσει των αρχών εμπορικής αξίας. Παρόλα αυτά, δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι θα επέλθει μια τέτοιου είδους επέκταση ή ανανέωση.

Κατά τους 4 μήνες στη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού, η αγορά τετραπλασιάστηκε σε ετήσια βάση, με τη στροφή προς τον Αθλητικό Στοιχηματισμό μέσω online καναλιών να συνεχίζεται (καταλαμβάνει μερίδιο περίπου 85,0% επί της συνολικής αγοράς, έναντι περίπου 62,0% πέρυσι). Η Bilyoner δεν έχει καταφέρει να κεφαλαιοποιήσει κατάλληλα τα οφέλη από την επέκταση της αγοράς κατά τη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού, αλλά ούτε και να επιτύχει μία ευνοϊκή αλλαγή στο μίγμα πωλήσεων της, ως αποτέλεσμα της μείωσης του μεριδίου αγοράς της και των αναθεωρημένων εμπορικών όρων, επακόλουθο της μετάβασης στη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία.

Οι πωλήσεις της Inteltek μειώθηκαν από €35,2 εκατ. το 2018, σε €20,8 εκατ. το 2019, ενώ αντίστοιχα, τα έσοδα της Bilyoner μειώθηκαν στα €24,4 εκατ. το 2019, από €26,0 εκατ. την ίδια περίοδο πέρυσι. Και οι δυο δραστηριότητες επηρεάστηκαν από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος (11,4% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με πέρυσι — βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Σε όρους Τούρκικης Λίρας οι πωλήσεις της Inteltek μειώθηκαν κατά περίπου -34% (σε όρους Ευρώ μειώθηκαν κατά περίπου -41%), λόγω της μη συνέχισης του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, ενώ τα έσοδα της Bilyoner σημείωσαν αύξηση σε όρους τοπικού νομίσματος της τάξεως του +4,6%, έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2018. Τα συνολικά έσοδα για την Τουρκία το 2019 ήταν €45,2 εκατ., σε σύγκριση με €61,2 εκατ. το 2018, και ανήλθαν στο 6,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019. Η μείωση στο επίπεδο του EBITDA προήλθε επίσης από τα αυξημένα έξοδα διαφήμισης της Bilyoner αναφορικά με τη δραστηριότητα Αθλητικού Στοιχηματισμού μέσω online καναλιών της, λόγω της μετάβασης στην νέα αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, καθώς και από υψηλότερα έξοδα ως συνέπεια της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	45,2	61,2	-26,1%
GGR	45,2	61,2	-26,1%
EBITDA	14,1	31,0	-54,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένα) (CAPEX)	2,4	1,3	84,6%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	
<b>Inteltek Internet AS</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	13,5	68,1	
Υποχρεώσεις	0,9	19,8	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	12,1	63,7	
<b>Bilyoner AS</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	11,7	14,6	
Υποχρεώσεις	7,2	5,1	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,0	7,3	

Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα σε «σκληρό νόμισμα» (και για τις δύο εταιρίες)	2,9	57,7
---	-----	------

### Μαρόκο

Το 2010 ιδρύσαμε την INTRALOT Maroc S.A., με την INTRALOT S.A. να κατέχει το 100% των μετοχών. Η INTRALOT Maroc υποστηρίζει τη λειτουργία όλων των τυχερών παιχνιδιών της λοταρίας Marocaine des Jeux et des Sports (MDJS). Η λοταρία διαχειρίζεται ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει από αθλητικά στοιχήματα και αριθμοπαιχνίδια έως στιγμιαία λαχεία και τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας άμεσης κλήρωσης, με ένα δίκτυο διανομής που απαριθμεί περίπου 1.400 σημεία πώλησης σε όλο το Μαρόκο.

Η INTRALOT Maroc είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία όλων των παιχνιδιών, περιλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων των αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, της διαχείρισης στιγμιαίων λαχείων και την παροχή επιπλέον υπηρεσιών, περιλαμβανομένων υπηρεσιών μάρκετινγκ και προωθητικών ενεργειών, τεχνικής λειτουργίας και συντήρησης, αποθήκευσης και διανομής, σχεδιασμού και διαχείρισης του δικτύου τηλεπικοινωνιών, καθώς και εκπαίδευσης των πρακτόρων και του προσωπικού της Λοταρίας. Η σύμβαση έληγε το Δεκέμβριο του 2018, πάντως η INTRALOT Maroc εξασφάλισε μια ετήσια παράταση με τη MDJS, έως το Δεκέμβριο του 2019. Ύστερα από διεθνή διαγωνιστική διαδικασία ανανεώσαμε το συμβόλαιο για μια αρχική περίοδο 8 χρόνων με δυνατότητα επέκτασης μέχρι 2 επιπλέον χρόνια. Στα πλαίσια της καινούργιας σύμβασης, η οποία ισχύει από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020, η INTRALOT Maroc θα συνεχίσει να προμηθεύει τη MDJS με προηγμένα τερματικά λοταρίας και λύσεις λογισμικού και να παρέχει τεχνική υποστήριξη και υπηρεσίες στον Οργανισμό, τους λιανικούς πωλητές και τους παίκτες. Επίσης, θα σχεδιάσει και θα υλοποιήσει τη στρατηγική μάρκετινγκ, θα επεκτείνει το δίκτυο λιανικής σε 1.600 POS και θα αναπτύξει περαιτέρω τα κανάλια πωλήσεων της MDJS, ώστε να βελτιωθεί η απόδοσή τους και η εμπειρία των παικτών σε όλα τα κανάλια. Μέχρι το Δεκέμβριο του 2018, η INTRALOT Maroc εξυπηρετούσε επίσης τη λοταρία Societe de Gestion de la Loterie Nationale (SGLN), όμως σε συνέχεια ανοιχτού διαγωνισμού (RFP) το 2018, η INTRALOT Maroc δεν εξασφάλισε την ανανέωση του συμβολαίου. Η SGLN ήταν η πηγή του 21,8% των εσόδων της INTRALOT Maroc για το 2018.

Το 2019 η Intralot Maroc σημείωσε έσοδα ύψους €24,3 εκατ., ενώ το 2018 τα έσοδα ανήλθαν σε €27,4 εκατ. Ο κυριότερος παράγοντας της μείωσης είναι οι μειωμένες πωλήσεις σε Αριθμο-παιχνίδια ως αποτέλεσμα της διακοπής της σύμβασης με μια από τις δύο λοταρίες (SGLN), που αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από τη μέτρια αύξηση του Αθλητικού Στοιχηματισμού αλλά και από την ώθηση των πωλήσεων, μετά την πετυχημένη εισαγωγή του Virtual Football. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 αντιστοιχούν στο 3,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Σημειώνεται ότι η μείωση σε επίπεδο EBITDA οφείλεται αφενός στην λήξη του συμβολαίου με την SGLN, αφετέρου δε και στο υψηλότερο ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα για το δωδεκάμηνο του 2019 (πρόβλεψη), παράλληλα με τον τελικό διακανονισμό του αντίστοιχου για το δωδεκάμηνο του 2018, που καταλογίστηκε στα οικονομικά στοιχεία της τρέχουσας περιόδου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
(σε εκατ. €)			
Έσοδα	24,3	27,4	-11,3%
GGR	24,3	27,4	-11,3%
EBITDA	-2,2	8,3	-
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	3,4	1,5	126,7%

<u>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</u>	<u>Οικονομικό Έτος 2019</u>	<u>Οικονομικό Έτος 2018</u>
<b>Intralot Maroc SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	23,3	20,2
Υποχρεώσεις	38,1	24,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	4,8	6,0

### **Βουλγαρία**

Στη Βουλγαρία κατέχουμε άδειες μέσω μεριδίου σε δύο τοπικούς εταίρους. Εισήλθαμε για πρώτη φορά στην αγορά το 2002 μέσω της Eurofootball OOD («Eurofootball»), στην οποία κατέχουμε ποσοστό 49,0% (με option για επιπλέον 2,00%) μέσω της κατά 100% καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, Bilot EOOD. Τον Ιούλιο του 2016, ανακοινώσαμε την εξαγορά του 49,0% (με option για επιπλέον 2,00%) της Eurobet.

Η αγορά αθλητικών στοιχημάτων στη Βουλγαρία έχει απελευθερωθεί και η Eurofootball λειτουργεί ως ο αποκλειστικός πάροχος αθλητικών στοιχημάτων μέσω ενός δικτύου περίπου 800 σημείων πώλησης. Τον Αύγουστο του 2015, η Eurofootball λάνσαρε με επιτυχία το παιχνίδι Virtual Football, το οποίο έφθασε στο 41% του συνολικού χαρτοφυλακίου των παιχνιδιών της Eurofootball το 2018, ενώ τον Ιανουάριο του 2018 εισαγάγαμε ένα νέο παιχνίδι εικονικών ιπποδρομιών. Προσφέρουμε επίσης Εικονικές και Ζωντανές Κυνοδρομίες από το 2012. Μετά τη θέσπιση της νομοθεσίας περί διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών το 2012, μας χορηγήθηκε το 2014 μια 10ετής άδεια διαδικτυακού στοιχηματισμού.

Τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2020 η επιβολή έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία λόγω της πανδημίας COVID-19 οδήγησε σε επ' αόριστο διακοπή της λειτουργίας του δικτύου σημείων πώλησης της Eurofootball Ltd. Εν μέσω διακοπής λειτουργίας για υγειονομικούς λόγους, στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών, μέχρι να εκδικαστούν οι ανωτέρω προσφυγές για τις εισφορές παιγνίων. Τονίζεται ότι οι προϋποθέσεις σύμφωνα με τις οποίες η Eurofootball Ltd ενοποιούνταν με την Ολική Μέθοδο, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έπαψαν να ισχύουν από τις 5.12.2019 και μετά, και έκτοτε η εταιρεία ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

Από την άλλη, η Eurobet προσφέρει αριθμοπαιχνίδια και στιγμιαία λαχεία μέσω ενός δικτύου που αποτελείται από περίπου 1.000 Σημεία Πώλησης σε όλη τη χώρα. Η εταιρία προσφέρει τα ακόλουθα παιχνίδια: Το Eurochance (από το 2006), το Lotomania (από το 2010), τα στιγμιαία λαχεία (από το 2011), το Novelty Betting (από το 2012), το Poker Chance (από το 2014), και το Virtual Football σε ορισμένα από τα σημεία πώλησής (από το 2017). Τα στιγμιαία Λαχεία της Lotaria Bulgaria διανέμονται σε περισσότερα από 3.000 σημεία πώλησης. Η εταιρία έχει επίσης παρουσία στον τομέα των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Βουλγαρίας.

Τον Φεβρουάριο του 2020 ψηφίστηκε στη Βουλγαρία τροποποίηση του Νόμου περί Παιγνίων, με την οποία η διεξαγωγή όλων των παιχνιδιών τύπου λοταρίας, με εξαίρεση τα παιχνίδια τύπου KINO, ανατίθεται μονοπωλιακά στην κρατική λοταρία. Κατά συνέπεια τρεις από τις έξι άδειες της κατά 49% θυγατρικής εταιρίας Eurobet Ltd έπαυσαν να ισχύουν από τις 21/2/2020. Επίσης, στις αρχές Μαρτίου 2020 η Eurobet Ltd επέστρεψε οικειοθελώς τις υπόλοιπες τρεις άδειες, οι οποίες ήταν ενεργές αλλά μη λειτουργικές (δεν παρήγαγαν κανένα έσοδο). Τέλος, τον Μάρτιο του 2020 η Eurobet Ltd κατέθεσε αίτηση για έναρξη πτωχευτικής διαδικασίας προς προστασία έναντι των δανειστών της. Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020

κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια.

Τα έσοδα του ομίλου Eurofootball το 2018 ανήλθαν σε €266,7 εκατ., ενώ το 2019 τα ανήλθαν σε €224,6 εκατ. Κύρια αιτία της εν λόγω μείωσης ήταν η επίδοση της Eurofootball στο Αθλητικό Στοιχείμα ως αποτέλεσμα μιας συντηρητικής στρατηγικής στο ποσοστό απόδοσης κερδών - payout και της αλλαγής στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball από τον Δεκέμβριο του 2019 (μέθοδος καθαρής θέσης έναντι της ολικής ενοποίησης στο παρελθόν). Τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών το 2018 ήταν €58,4 εκατ., ενώ το 2019 μειώθηκαν στα €50,2 εκατ. Τα έσοδα του ομίλου Eurobet για το 2018 έφτασαν τα €59,0 εκατ., ενώ τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €18,8 εκατ. Το 2019, ο όμιλος Eurobet πραγματοποίησε πωλήσεις ύψους €58,7 εκατ., ενώ τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €18,5 εκατ. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Βουλγαρία το 2019 ήταν €283,3 εκατ. έναντι €325,7 εκατ. το 2018. Τα έσοδα από τη Βουλγαρία για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 αντιστοιχούν στο 39,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	283,3	325,7	-13,0%
GGR	68,7	77,2	-11,0%
EBITDA	23,7	27,1	-12,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,4	0,6	-33,3%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού<sup>18</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	
<b>Eurofootball Ltd</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	-	26,9	
Υποχρεώσεις	-	1,9	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	-	5,0	
<b>Eurobet Ltd</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	4,0	4,5	
Υποχρεώσεις	2,7	3,1	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,2	

## Μάλτα

Εισήλθαμε στην αγορά λοταρίας της Μάλτας το 2004, όταν μας χορηγήθηκε η αποκλειστική άδεια οκταετούς διάρκειας για τη διαχείριση όλων των παιχνιδιών της κρατικής λοταρίας. Για το έργο αυτό, ιδρύσαμε τη θυγατρική εταιρία Maltco Lotteries Limited, στην οποία κατέχουμε ποσοστό συμμετοχής 73,0%. Το 2012, με την λήξη αυτής της άδειας, δόθηκε στη Maltco νέα δεκαετής παραχώρηση και άδεια εκμετάλλευσης της εθνικής λοταρίας της Μάλτας, μέσω ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών. Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε αριθμοπαιχνίδια (τα δύο εθνικά παιχνίδια λοταρίας: Lotto και Super 5), στοιχήματα σταθερών αποδόσεων τόσο πριν τον αγώνα όσο και ζωντανά, ένα παιχνίδι KENO, ένα παιχνίδι Bingo 75 και ένα παιχνίδι Fast Bingo, τέσσερα παιχνίδια ιπποδρομιών και καθώς και στιγμιαία λαχεία, σε ένα δίκτυο περίπου 220 σημείων πώλησης.

Τα έσοδα των λοταριών της Maltco το 2019 ανήλθαν σε €95,8 εκατ., παρουσιάζοντας μία μικρή μείωση (-0,9%) σε σχέση με το προηγούμενο έτος (€96,7 εκατ.), ακολουθούμενα από την ίδια τάση στα έσοδα μετά από κέρδη παικτών, τα οποία ανήλθαν στα €36,3 εκατ. για το 2019 σε σύγκριση με €37,1 εκατ. το 2018.

<sup>18</sup> Παρουσιάζονται τα μεγέθη ισολογισμού για τις βασικές οντότητες του κάθε Ομίλου.

Τα συνολικά μας έσοδα από τη Μάλτα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019 ήταν το 13,3% επί των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	95,8	96,7	-0,9%
GGR	36,3	37,1	-2,2%
EBITDA	12,1	11,6	4,3%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,2	0,4	-50,0%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2018</b>	
<b>Maltco Lotteries Ltd</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	25,9	30,2	
Υποχρεώσεις	7,7	15,0	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	12,2	13,1	

### Προοπτικές

Οι κλάδοι των Τυχερών Παιχνιδιών και του Αθλητικού Στοιχηματισμού συνεχίζουν να υφίστανται σημαντικές προκλήσεις, οι οποίες εντάθηκαν μέσα στο 2020 λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας του COVID-19. Παράλληλα, και οι δύο κλάδοι έχουν σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης, που δημιουργούνται κυρίως από την αξία που εισαγάγουν οι νέες τεχνολογίες. Η τεχνολογική εξέλιξη, σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες των ρυθμιστικών αρχών για την απελευθέρωση των αγορών και τις αλλαγές στα δημογραφικά χαρακτηριστικά και τις συνήθειες των παικτών, όπως αυτά διαμορφώνονται από τις νέες τεχνολογίες, οδηγούν ταχύτατα στην εξέλιξη της αγοράς.

Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT έχει όλα τα εφόδια και τις βάσεις για μια επιτυχημένη πορεία, ενώ αναμένονται τα οφέλη από την στρατηγική της στην αξιοποίηση τεχνολογιών ψηφιακού μετασχηματισμού. Ως παγκόσμιος ηγέτης στην παροχή τεχνολογίας και υπηρεσιών Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχηματισμού, η INTRALOT το 2020 αναδιοργανώνει την εταιρική δομή της σε παγκόσμιο επίπεδο, με σκοπό να κεφαλαιοποιήσει τα οφέλη νέων αξιών που έχουν πρόσφατα δημιουργηθεί. Η τεχνολογία θα αποτελέσει τον κύριο καταλύτη για την επιχειρηματική καινοτομία. Αυτή είναι, ούτως ή άλλως η πραγματικότητα η οποία έχει διαμορφωθεί από την πορεία μας στην 4<sup>η</sup> βιομηχανική επανάσταση, η οποία στις μέρες μας κάνει όλο και πιο δυσδιάκριτα τα όρια μεταξύ του ψηφιακού και του φυσικού κόσμου. Η τεχνολογία μας, εκτός από εξαιρετικά καινοτόμα, είναι επίσης εύκολα κλιμακούμενη, διαλειτουργική και επεκτάσιμη, ώστε να αξιοποιήσει όλα τα εργαλεία και τις τεχνολογίες της 4<sup>ης</sup> βιομηχανικής επανάστασης. Η βελτιστοποίηση του κόστους, ο χρόνος διάθεσης στην αγορά, η ανταγωνιστικότητα, καθώς και όλοι οι άλλοι μοχλοί κερδοφορίας μπορούν να ενισχυθούν από την αξιοποίηση της τεχνολογίας μας.

Στο πλαίσιο αυτό, η INTRALOT με την αναδιοργάνωση της, εξασφαλίζει τη δημιουργία μιας ισχυρότερης γραμμής παραγωγής τεχνολογίας, ενός οργανισμού παροχής υψηλής ποιότητας υπηρεσιών με επίκεντρο την εξυπηρέτηση του πελάτη, μιας δυνατής οικονομικής διεύθυνσης και μιας ενισχυμένης ομάδας εμπορικών δραστηριοτήτων.

Μέσα στο 2020 αναμένουμε να λανσάρουμε με επιτυχία στην αγορά τα νέα μας προϊόντα, Lotos X και INTRALOT ORION, μαζί με τις ψηφιακές μας λύσεις αλλά και τα εξαιρετικά καινοτόμα τερματικά. Προσβλέπουμε ότι οι τεχνολογίες μας θα έχουν την παγκόσμια αναγνώριση, όπως για παράδειγμα η σημαντική διάκριση που απέσπασε το τερματικό μας Photon X. Παράλληλα, το 2020 αλλά και

μακροπρόθεσμα, αναμένουμε να επιτύχουμε οικονομίες κλίμακας καθώς τα προϊόντα μας θα ωριμάζουν, γεγονός που θα επιφέρει συνεχείς εξοικονομήσεις δαπανών.

Στην INTRALOT Inc., στις ΗΠΑ, προσβλέπουμε στην αξιοποίηση των σημαντικών μας έργων, συμπεριλαμβανομένης της σημαντικής συμβολής από την έναρξη λειτουργίας του νέου έργου στο Ιλινόι, αλλά και την έναρξη του αθλητικού στοιχήματος στην Περιφέρεια της Κολούμπια και στις Πολιτείες της Μοντάνα και του Νιου Χάμσαϊρ, που θα ξεκινήσει μέσα στο 2020.

Πρωταρχικός παράγοντας της ανάπτυξης της εταιρίας είναι η βιωσιμότητα της κεφαλαιακής μας διάρθρωσης και κατά τη διάρκεια του 2020 στοχεύουμε να την διαμορφώσουμε ώστε να εναρμονιστεί με τη στρατηγική μας για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ισχυρή μας προτεραιότητα παραμένει η αποστολή μας να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας με προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών, ιδιαίτερα εν μέσω των προκλήσεων που θέτει η πανδημία του COVID-19, και να δημιουργήσουμε νέες ελεύθερες ταμειακές ροές που θα μας βοηθήσουν να αντιμετωπίσουμε όσο το δυνατόν τις επιπτώσεις από την πανδημία, αλλά και να θέσουμε τις βάσεις για το μέλλον της INTRALOT.

## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

### Αντικείμενο

Οι πληροφορίες που παρατίθενται παρακάτω σχετικά με το πρόγραμμα εταιρικής ευθύνης αφορούν:

- την περίοδο 1/1/2018-31/12/2018 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό σε συγκεκριμένα σημεία). Σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες η δημοσίευση του Ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης του 2019 θα είναι διαθέσιμη στο τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2020.
- όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (η οποία αναφέρεται ως «INTRALOT» ή «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (που αναφέρεται ως «Όμιλος INTRALOT» ή «Όμιλος») (χωρίς να περιλαμβάνονται στον Σκοπό), με εξαίρεση το Υπεύθυνο παιχνίδι, που αφορά συνολικά τον Όμιλο INTRALOT.

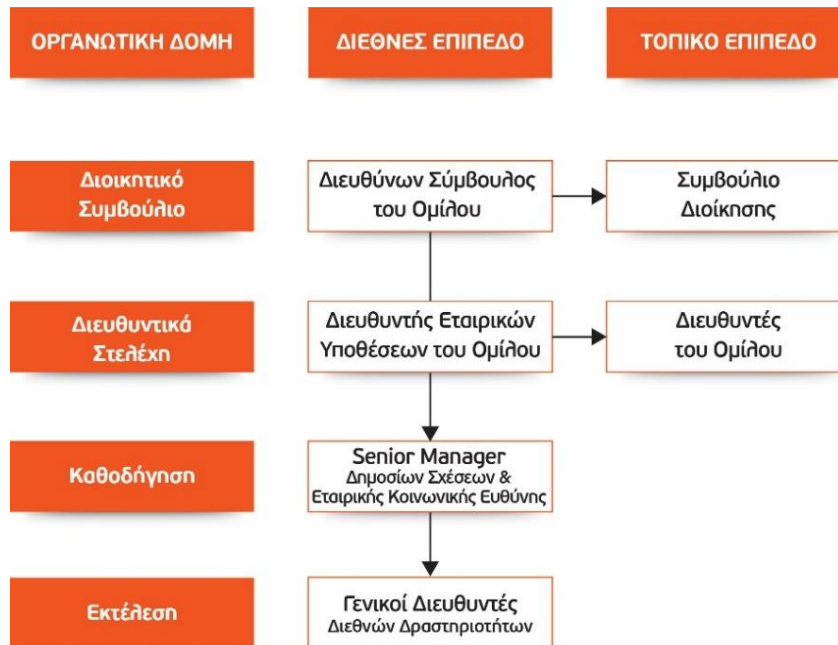
Η INTRALOT, ως ηγέτης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία συνίσταται στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της διοχέτευσης οικονομικών πόρων σε κοινωφελείς σκοπούς, της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας και της καινοτομίας προϊόντων και τεχνολογίας, της ανάπτυξης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού στις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται η Εταιρία, και μιας βαθιάς αίσθησης περιβαλλοντικής ευθύνης.

### Διαχείριση Εταιρικής Ευθύνης

#### Ενσωμάτωση της Εταιρικής Ευθύνης στην Οργανωτική Δομή

Η INTRALOT επιδιώκει ενεργά τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη της και εξασφαλίζει την τήρηση των υψηλότερων επιπέδων ακεραιότητας, υπευθυνότητας, καινοτομίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την εταιρική ευθύνη περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

## Ανάπτυξη Εταιρικής Ευθύνης



- Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη του Ομίλου κατέχει ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος της Επιτροπής Διοίκησης και συντονίζει το σχέδιο εταιρικής ευθύνης.
- Σε επίπεδο Διευθυντών, ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των συναφών δραστηριοτήτων, καθώς και τη διαμόρφωση και παρακολούθηση του προγράμματος του Ομίλου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι. Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου διαχειρίζεται τα θέματα της εταιρικής ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.
- Σε λειτουργικό επίπεδο, η Senior Manager Δημοσίων Σχέσεων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό, τον προγραμματισμό, την εκτέλεση και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Ευθύνης, καθώς και τη συνεργασία με άλλα τμήματα.
- Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων αλληλεπιδρά με τους Γενικούς Διευθυντές Επιχειρήσεων και λοιπές διευθύνσεις στο πλαίσιο του Ομίλου, σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, για τη διευκόλυνση των αντίστοιχων πρακτικών που εφαρμόζονται.

## Ουσιαστικά Θέματα

### Καθορισμός Ουσιαστικών Θεμάτων

Προκειμένου να εξετάσει ολιστικά τα θέματα που μπορούν ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία της και να διασφαλίσει ότι το περιεχόμενο αυτής της έκθεσης θα εστιάζει στα κρίσιμα-σημαντικά θέματα, η INTRALOT πραγματοποίησε μια ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων, η οποία περιστρέφεται γύρω από τέσσερα στάδια:

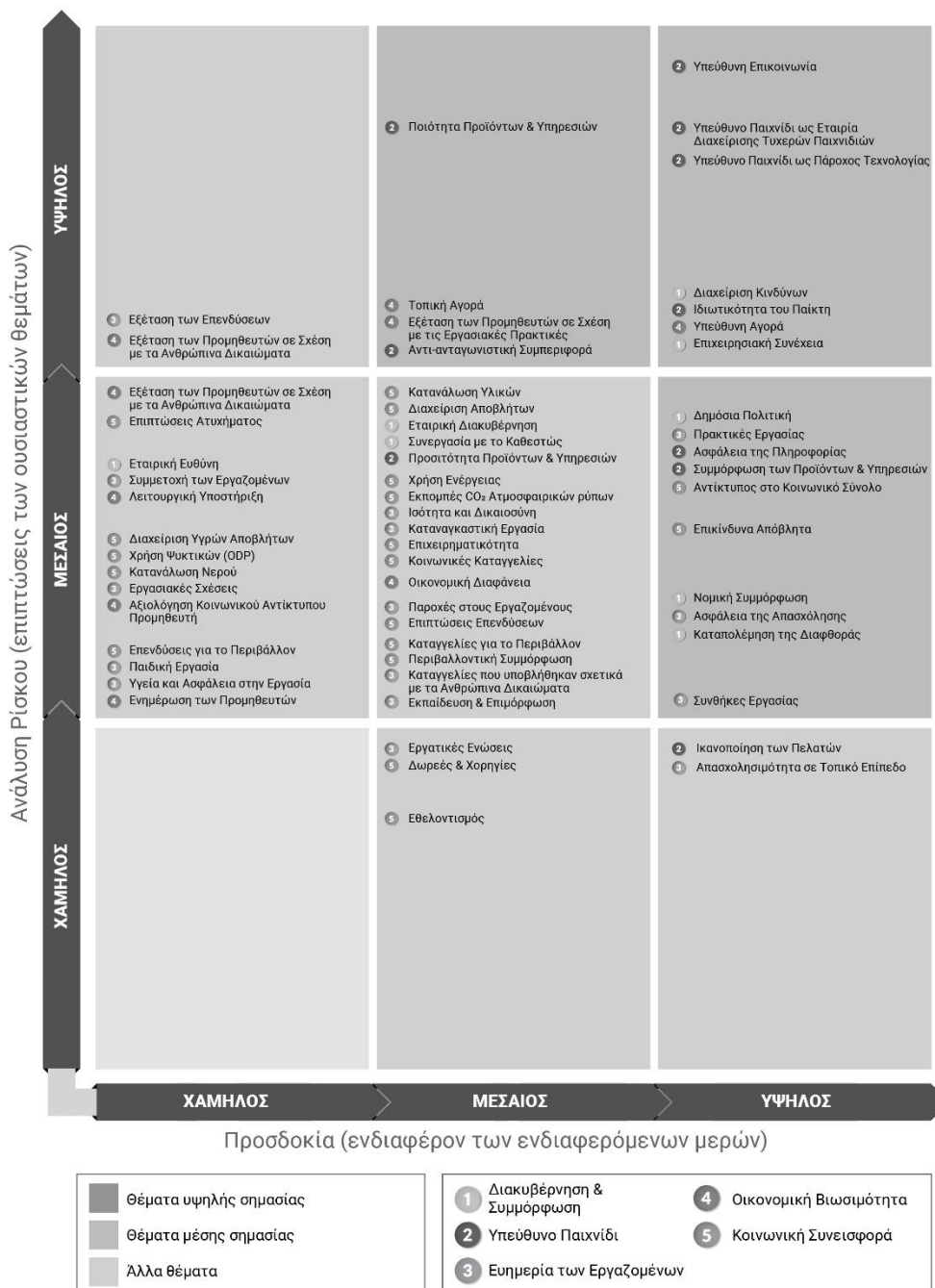
1. Την καταγραφή πιθανών θεμάτων, ενενήντα (90) εκ των οποίων ενσωματώθηκαν λαμβάνοντας υπόψη τους παρακάτω παράγοντες:
  - Τις Τρέχουσες πρακτικές του κλάδου.



- Τις Μελλοντικές τάσεις.
  - Τις Συναφείς αναλύσεις του κλάδου που πραγματοποιήθηκαν από διεθνείς οργανισμούς, όπως το Sustainability Year book for the Casinos & Gaming sector (Ετήσια έκδοση Βιωσιμότητας για τα Καζίνο και τα Τυχερά Παιχνίδια) της εταιρίας RobecoSAM.
  - Το ρυθμιστικό πλαίσιο των τυχερών παιχνιδιών.
2. Την ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων λαμβάνοντας υπόψη τους σχετικούς επιχειρησιακούς κινδύνους, σύμφωνα με την σπουδαιότητα των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν ή θα μπορούσαν να έχουν στις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις διεθνείς λειτουργίες της Εταιρίας.
  3. Τον εντοπισμό των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων, μέσω της ανάλυσης των απόψεών τους με βάση συναφείς έρευνες που έχουν διεξαχθεί (π.χ. έρευνα ικανοποίησης πελατών) και της έμμεσης συνεισφοράς από τα τμήματα που αλληλεπιδρούν με κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων φορέων.
  4. Τον συνδυασμό της ανάλυσης κινδύνου και των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων για τον καθορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρωθεί η INTRALOT.

Η ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων καθώς και η παρούσα έκθεση, οι οποίες εγκρίθηκαν από τον Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, παρουσιάζει τα κρίσιμα-σημαντικά θέματα για το 2018 στην περιοχή με γκρι σκίαση στο παρακάτω διάγραμμα:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ



**Δέσμευση των Ενδιαφερόμενων Μερών**

**Αλληλεπίδραση με Ενδιαφερόμενους Φορείς**

Η INTRALOT διαθέτει ένα μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών (Stakeholders) που ορίζονται ως το σύνολο όσων επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας.

Οι Stakeholders ζητούν ολοένα και περισσότερο διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή σε θέματα όπως η υποστήριξη της κοινωνίας και η προστασία του περιβάλλοντος. Η Εταιρία δεσμεύεται σταθερά στο να βελτιώσει το πρόγραμμα συμμετοχής των ενδιαφερόμενων φορέων μέσα από μια σειρά δράσεων προκειμένου να διασφαλίσει τη δημιουργία αξίας.

Η INTRALOT στοχεύοντας στην επίτευξη των προσδοκιών αλλά και των προτεραιοτήτων των Stakeholders της, προχώρησε στη δημιουργία διάφορων καναλιών επικοινωνίας μαζί τους γύρω από τα βασικά θέματα ενδιαφέροντός τους, στα οποία συμπεριλαμβάνονται ο Εταιρικός ιστότοπος, τα δελτία τύπου, τα άρθρα και οι συνεντεύξεις, τα φυλλάδια του εταιρικού προφίλ, τα φυλλάδια προϊόντων και υπηρεσιών, τα ερωτηματολόγια υπεύθυνου παιχνιδιού, οι έρευνες, οι συναντήσεις, οι εκπαιδεύσεις, οι υπηρεσίες εξυπηρέτησης πελατών, οι ενημερώσεις μέσω των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, τα σημεία πώλησης, η τηλεφωνική υποστήριξη, οι ομάδες εστίασης κτλ.

### Κοινωνική Υποστήριξη

Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών των μελών των τοπικών κοινωνιών και η αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών τους. Η Εταιρία αποσκοπεί στη στήριξη της κοινωνίας βάσει της οικονομικής της ανάπτυξης και επιδιώκει να υλοποιήσει προγράμματα για τη δημιουργία αξίας σε διάφορες ομάδες για την επίτευξη της κοινωνικής ανάπτυξης και ευημερίας.

Καθώς η περιβαλλοντική προστασία αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τους περισσότερους κλάδους, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών μπορεί να θεωρηθεί ότι έχει σχετικά χαμηλές επιπτώσεις στο περιβάλλον. Ωστόσο, η INTRALOT λαμβάνει πολύ σοβαρά υπόψη της την περιβαλλοντική της απόδοση και η Εταιρία:

- Έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015 καθώς και μια διαδικασία παρακολούθησης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας προκειμένου να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς εθνικούς και διεθνείς νόμους και κανονισμούς.
- Έχει υιοθετήσει φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες, ώστε να εξοικονομεί ενέργεια και φυσικούς πόρους με στόχο την ελαχιστοποίηση του πιθανού αντίκτυπου των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στο περιβάλλον, καθώς και να αντιμετωπίζει περιβαλλοντικά ζητήματα που ανακύπτουν κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών της.
- Λαμβάνει υπόψη τις συνήθειες εκτιμήσεις περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2018:

- Δεν υπήρχαν περιστατικά με περιβαλλοντικές επιπτώσεις στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν εστάλησαν γραπτές ειδοποιήσεις για περιβαλλοντικά ζητήματα από τις εκάστοτε αρμόδιες αρχές.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για περιβαλλοντικές επιπτώσεις μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών, ούτε ακολουθήθηκαν νομικές ενέργειες και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

### Κοινή αξία

Ο Όμιλος INTRALOT δημιούργησε €499,0 εκατ. κοινής αξίας για τους Stakeholders του το 2018. Στο επίπεδο της INTRALOT, η Εταιρία παρήγαγε €80,0 εκατ. κοινής αξίας το 2018 στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος δημιούργησε πάνω από **€6,6 δισ.** κοινής αξίας τα τελευταία 11 χρόνια, από τα οποία πάνω από **1,1€ δισ.** στην Ελλάδα

### Ανάλυση Κοινής Αξίας Ομίλου

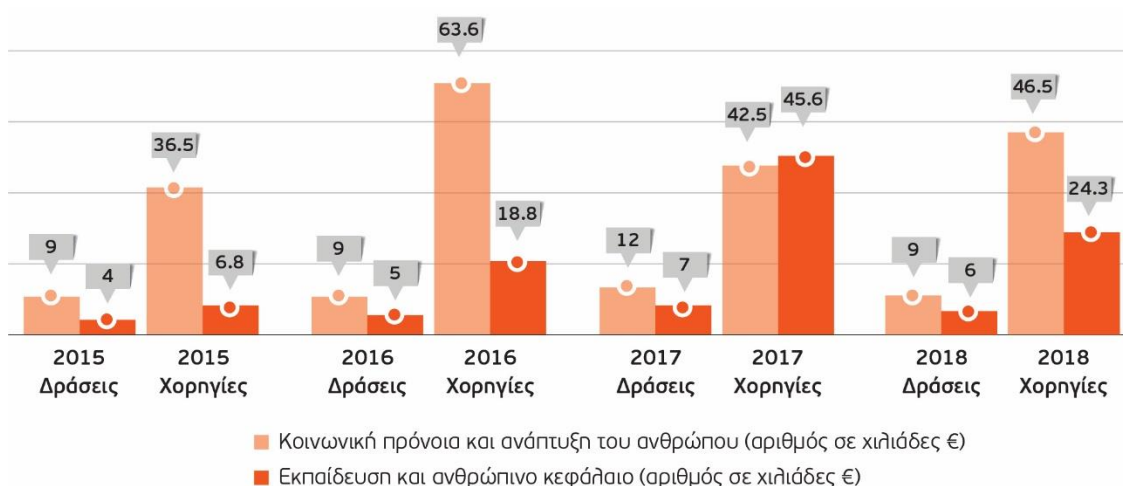


### Συνεισφορά στην Κοινωνία

Η INTRALOT δεσμεύεται να στηρίζει τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Επομένως, η Εταιρία έχει ξεκινήσει το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης «INTRALOT – We Care a Lot», το οποίο περιελάμβανε 15 δράσεις το 2018, με συνολικές επενδύσεις πάνω από €70.800 σε δύο βασικούς τομείς:

- Την ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Την ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

### Πρόγραμμα «INTRALOT - We Care a Lot»



### Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου

Η εκπαίδευση και το ανθρώπινο κεφάλαιο αποτελούν κύρια προτεραιότητα και η INTRALOT στήριξε διάφορες δράσεις κατά το 2018, στις οποίες περιλαμβάνονται:

- Η στήριξη του Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Fulbright των ΗΠΑ προκειμένου να χορηγήσει υποτροφίες σε Έλληνες και Αμερικανούς φοιτητές.

- Η χορηγία στο συνέδριο του Athens Information Technology, «Επεξεργασία Σημάτων (Signal Processing) για Ασύρματες Επικοινωνίες (Wireless Communications)».
- Η στήριξη του Κέντρου Έρευνας και Μελέτης Τυχρών Παιχνιδιών του Πανεπιστημίου του Hohenheim.
- Χρυσή χορηγία στις εκδηλώσεις του περίπτερου του Ελληνοαμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου με θέμα «Αξιοποίηση της δύναμης της Καινοτομίας και της Δημιουργικότητας» κατά τη διάρκεια της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης 2018.
- Η χορηγία στην εκδήλωση αγώνα δρόμου του Αρσακείου, ένας αγώνας δρόμου 5χλμ για μαθητές νηπιαγωγείου και τους γονείς τους.
- Η χορηγία στο ετήσιο συνέδριο του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών με τίτλο «Wings to Fly».
- Η χορηγία στο ετήσιο Forum της Capital Link με τίτλο «Επενδύσεις στην Ελλάδα»
- Η χορηγία στο συνέδριο «New Era technology innovation in ICT» της FITCE.
- Η χορηγία στην Πρεσβεία της Μάλτας για την τελετή του εορτασμού για την υποψηφιότητα της Βαλέτα ως Πολιτιστικής Πρωτεύουσας της Ευρώπης για το 2018.

#### **Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου**

Οι πρωτοβουλίες της INTRALOT επικεντρώνονται στη στήριξη μη προνομιούχων ομάδων, σε συνεργασία με διάφορες ΜΚΟ και οργανισμούς. Ενδεικτικά παραδείγματα για το 2018 αποτελούν:

- Οι δωρεές αγαθών στην Ιερά Μητρόπολη Νίκαιας Αττικής της Εκκλησίας της Ελλάδας, τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων για τα τελευταία δώδεκα έτη.
- Η χορηγία του οργανισμού «Make-A-Wish Greece» για τη διοργάνωση του ετήσιου συμποσίου της με θέμα «Wish upon a Star».
- Η ανθρωπιστική βοήθεια στους πληγέντες από τις καταστροφικές φωτιές στην Ανατολική Αττική σε συνεργασία με τον Ελληνικό Ερυθρό Σταυρό.
- Η ενίσχυση της Ελληνικής Εταιρίας Προστασίας και Αποκατάστασης Αναπήρων Προσώπων (ΕΛΕΠΑΠ) και της οργάνωσης «Μαζί για το Παιδί» μέσω του φιλανθρωπικού γκαλά της ΟΠΑΠ.

**Μέσω του προγράμματος κοινωνικής στήριξης πραγματοποιήθηκαν 15 δράσεις ύψους €70.800**

#### **Ενθάρρυνση του Εθελοντισμού**

Η INTRALOT επιδιώκει να αξιοποιεί τις εταιρικές δεξιότητες και τους πόρους και καλλιεργεί το εθελοντικό πνεύμα μέσω διαφόρων δράσεων, όπως περιγράφονται παρακάτω:

#### **Οι δρομείς της INTRALOT**

Το 2018, η INTRALOT συμμετείχε με 60 δρομείς στον 36ο Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας, με περισσότερους από 55.000 συμμετέχοντες αθλητές από 105 χώρες. Για έβδομη συνεχή χρονιά, οι «Δρομείς της INTRALOT» έτρεξαν τις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων του Μαραθωνίου για να στηρίξουν το μη-κερδοσκοπικό οργανισμό της «Ελληνικής Εταιρίας Προστασίας Αυτιστικών Ατόμων» (ΕΕΠΑΑ).

#### **Υποστήριξη του «Μαζί για το Παιδί»**

Με στόχο την περαιτέρω συνεισφορά στην κοινωνία και τις ανάγκες της, η Εταιρία τοποθέτησε ειδικούς κάδους συλλογής στους χώρους των εστιατορίων της σε Μαρούσι και Παιανία, όπου οι εργαζόμενοι τοποθετούσαν χρησιμοποιημένα είδη όπως ρούχα, παπούτσια, βιβλία και παιχνίδια ώστε να υποστηρίξουν την οργάνωση «Μαζί για το Παιδί», μια οργάνωση που βοηθά παιδιά σε ανάγκη.

### **Αιμοδοσία**

Προκειμένου να συμβάλει ενεργά στην κοινωνία, η INTRALOT εφάρμοσε ένα πρόγραμμα αιμοδοσίας το 2018 σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Παιδών «Αγία Σοφία», όπου η INTRALOT ίδρυσε τράπεζα αίματος. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρία συγκέντρωσε 62 φιάλες αίματος, ώστε να υποστηρίξει τις ανάγκες των εργαζομένων και των οικογενειών τους, καθώς και τις ανάγκες της ευρύτερης κοινωνίας.

### **Ενδιαφέρον για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της**

Οι τοπικές κοινωνίες είναι εξέχουσας σημασίας για την INTRALOT, δεδομένου ότι είναι άμεσα συνδεδεμένες με την Εταιρία και τις δραστηριότητές της. Συνεπώς, στόχος της Εταιρίας είναι να παραμένει ενήμερη για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της και να αναγνωρίζει τυχόν επιπτώσεις τους στις τοπικές κοινότητες. Μέχρι σήμερα, η Εταιρία δεν έχει εντοπίσει δραστηριότητες με σημαντικές πραγματικές ή δυνητικά αρνητικές επιπτώσεις σε τοπικές κοινωνίες.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2018:

- Το 75% περίπου των εγκαταστάσεων της INTRALOT έγιναν προσβάσιμες από άτομα με αναπηρίες.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδυτικές συμφωνίες και συμβόλαια με όρους που αφορούν στα ανθρώπινα δικαιώματα.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές παροχής δημόσιων υπηρεσιών ή αγαθών για μη εμπορικούς σκοπούς (π.χ. οδικό δίκτυο, σχολεία, δίκτυο ύδρευσης και ηλεκτρισμού).
- Δεν υπήρχαν ατυχήματα με σημαντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για επιπτώσεις στην κοινωνία μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με συναφείς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

### **Υλικά και Απόβλητα**

#### **Περιβαλλοντική Πολιτική**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, η INTRALOT δεσμεύεται να ενεργεί προς την εξοικονόμηση πόρων και τη μείωση των αποβλήτων και των εκπομπών ρύπων μέσω της ανακύκλωσης και διάφορων άλλων μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας. Για τον λόγο αυτό, η INTRALOT έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015 και το οποίο συνεχώς βελτιώνεται σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου INTRALOT, τα κυριότερα στοιχεία του οποίου είναι τα εξής:

- Να αξιοποιεί την τεχνολογία για την καθιέρωση φιλικότερων προς το περιβάλλον και αποδοτικών λειτουργιών.
- Να διαχειρίζεται αποτελεσματικά περιστατικά ή συνθήκες που απειλούν την υγεία, την ασφάλεια ή το περιβάλλον.
- Να τηρεί ή να υπερκαλύπτει την περιβαλλοντική νομοθεσία που διέπει τις λειτουργίες και τις διαδικασίες της.
- Να ελαχιστοποιεί τις εκπομπές μέσω της κατάλληλης επιλογής και χρήσης του στόλου οχημάτων της και των μεθόδων μετακίνησης των εργαζομένων της.
- Να προάγει ενεργά την ανακύκλωση εντός της Εταιρίας.
- Να θέτει και να αξιολογεί επιτεύξιμους στόχους περιβαλλοντικής απόδοσης.

- Να γίνεται χρήση υλικών και τεχνολογιών που πληρούν τα περιβαλλοντικά πρότυπα και να ανακυκλώνεται ο παλιός εξοπλισμός με περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο.

**Η κατανάλωση τόνερ μειώθηκε κατά 45.6%**

### Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Σύμφωνα με την επίσημη εταιρική διαδικασία, που οργανώνεται σε 4 άξονες, η INTRALOT εντοπίζει και συστηματικά αξιολογεί τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της, μέσω:

- Του εντοπισμού των περιβαλλοντικών πτυχών που η INTRALOT μπορεί να ελέγχει ή να επηρεάσει μέσω:
  - ο Επίσημης Αποτίμησης επικινδυνότητας.
  - ο Ανάλυσης ουσιαστικότητας, ως μέρος της Ετήσιας Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας.
  - ο Εξέτασης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.
  - ο Υποχρεώσεων συμμόρφωσης και συμφωνιών με τα ενδιαφερόμενα μέρη.
  - ο Εταιρικών επιχειρηματικών αποφάσεων.
- Του καθορισμού των περιβαλλοντικών παραγόντων που έχουν σημαντικό αντίκτυπο.
- Του καθορισμού και της λήψης μέτρων για παράγοντες που έχουν σημαντικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο.
- Της ενημέρωσης και αξιολόγησης των περιβαλλοντικών παραγόντων.

Η αξιολόγηση καταλήγει στον συνολικό καθορισμό προτεραιοτήτων γύρω από τους περιβαλλοντικούς παράγοντες και συνδυάζει το αποτέλεσμα των ακόλουθων κριτηρίων:

- Την κρισιμότητα του περιβαλλοντικού αντίκτυπου, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα επίπτωσης από το 1 έως το 5.
- Την πιθανότητα του συμβάντος, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα πιθανοτήτων από το 1 έως το 5.

### Μείωση των Υλικών

Καθώς η κατανάλωση υλικών στην INTRALOT αποτελεί άμεση συνέπεια των λειτουργικών αναγκών της (π.χ. χαρτί, τόνερ), η Εταιρία:

- Χρησιμοποιεί κεντρικούς εκτυπωτές για τη σάρωση και την ηλεκτρονική διάδοση των αντιγράφων, προκειμένου να μειώσει την κατανάλωση χαρτιού και τόνερ για την εκτύπωση εγγράφων.
- Παρακολουθεί και ελέγχει τον όγκο των εκτυπώσεων μέσω της εγκατάστασης κεντρικών εκτυπωτών MPS, όπου οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν τις κάρτες πρόσβασης που τους έχουν χορηγηθεί για την εκτύπωση εγγράφων.
- Αντικατέστησε τα πλαστικά ποτήρια με γυάλινα στους ψύκτες νερού αποτρέποντας έτσι τη κατανάλωση περίπου 360.000 πλαστικών ποτηριών σε ετήσια βάση.

#### Κατανάλωση Υλικών

	2015	2016	2017	2018
<b>Χαρτί (kgs)</b>	10.425	6.800	6.730	6.875
<b>Τόνερ (μονάδες)</b>	419	239	296	161

Επισημαίνεται ότι η κατασκευή τερματικών τυχερών παιχνιδιών συμμορφώνεται με την οδηγία 2002/95/EK σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών, η οποία περιορίζει ή απαγορεύει τη χρήση ορισμένων ουσιών σε νέο ηλεκτρονικό και ηλεκτρικό εξοπλισμό (π.χ. μόλυβδο, κάδμιο,

πολυβρωμοδιφαινύλια, υδράργυρο, εξασθενές χρώμιο, πολυβρωμοδιφαινυλαιθέρες, επιβραδυντικά φλόγας). Επίσης, η INTRALOT ζητά από τους προμηθευτές της που είναι εγκατεστημένοι στην Ευρώπη να συμμορφώνονται με την οδηγία σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών και την οδηγία 2002/96/ΕΚ σχετικά με τα απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).

### **Ανακύκλωση Υλικών**

Για την περαιτέρω μείωση του περιβαλλοντικού ίχνους, η INTRALOT ακολουθεί το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη διάθεση αποβλήτων και δεν στέλνει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε ένα εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος μεταφέρει και διαχειρίζεται τα απόβλητα με κατάλληλο και πιο φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον. Προς το παρόν, η INTRALOT δεν χρησιμοποιεί ανακυκλωμένο χαρτί ή χαρτί πιστοποιημένο από το FSC ή οποιοδήποτε άλλο ανακυκλωμένο υλικό.

Τα επικίνδυνα απόβλητα που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρίας και αποστέλλονται για ανακύκλωση περιλαμβάνουν κυρίως ψυκτικά απόβλητα, λιπαντικά και φίλτρα από τη χρήση γεννητριών, ενώ επισημαίνεται ότι η Εταιρία είναι υπεύθυνη για την απομάκρυνση των επικίνδυνων αποβλήτων που περιλαμβάνονται στο υλικό (hardware) το οποίο παράγει ή εμπορεύεται η INTRALOT σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές διαδικασίες σε περιπτώσεις μισθωμένου εξοπλισμού που αφαιρείται μετά τη λήξη της συμφωνίας.

### **Κάδοι ανακύκλωσης**

Για τη συλλογή και μετατροπή των υλικών αποβλήτων σε επαναχρησιμοποιήσιμα αντικείμενα, η INTRALOT έχει τοποθετήσει κάδους ανακύκλωσης, στους οποίους περιλαμβάνονται:

- Πράσινοι κάδοι ανακύκλωσης για χαρτί σε κάθε όροφο και έχει αναθέσει σε ειδικευμένους υπαλλήλους τη διαχείριση του συλλεχθέντος χαρτιού και την αποστολή του σε συνεργαζόμενη εταιρία ανακύκλωσης σε τακτική βάση.
- Μπλε κάδοι ανακύκλωσης για αλουμίνιο σε κάθε όροφο.
- Διαφανής κάδος ανακύκλωσης μπαταριών στην κεντρική είσοδο.
- Κάδοι με ειδική σήμανση στις περιοχές της κουζίνας στις εγκαταστάσεις στο Μαρούσι και την Παιανία για ανακύκλωση υλικά όπως πλαστικό, μέταλλο και γυάλινη συσκευασία.

### **Ηλεκτρονικός εξοπλισμός**

Η Εταιρία επαναχρησιμοποιεί τις τηλεπικοινωνιακές συσκευές και τον ηλεκτρονικό εξοπλισμό (όπως οι προσωπικοί υπολογιστές και τα κινητά τηλέφωνα) εφόσον είναι σε κατάσταση λειτουργίας και τα διαθέτει εκ νέου σε άλλον χρήστη. Σε περίπτωση που δεν μπορούν να επαναχρησιμοποιηθούν, η Εταιρία αποθηκεύει ορισμένα μέρη και εξαρτήματα (όπως δίσκους μνήμης, μπαταρίες και σκληρούς δίσκους) και προωθεί τα υπόλοιπα υλικά για ανακύκλωση.

### **Υλικά Ανακύκλωσης**

	2015	2016	2017	2018
<b>Λειτουργικές Ανάγκες</b>				



Χαρτί (tn)	2.5	3	3	2.8
Τόνερ (μονάδες)	21*	14	45	77
Μπαταρίες (kgs)	63	34	14	91
Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) (kgs)	ΔΚ	12.810	ΔΚ	ΔΚ
<b>Υλικά Συσκευασίας</b>				
Χαρτόνι / Χαρτί (kgs)	2.750	3.000	3.000	2.800
Συσκευασία από χαρτόνι για υγρά (kgs)	1	0	0	0
Πλαστικό (kgs)	0	1	1	0.1
Ξύλο (kgs)	3.200	3.000	3.000	3.000
Τεμάχια συσκευασίας (units)	19.000	19.000	19.000	19.000
<b>Επικίνδυνα Υλικά</b>				
Ψυκτικά μέσα από γεννήτριες (kg)	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	122
Λιπαντικά έλαια από γεννήτριες (kg)	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	76
Φίλτρα από γεννήτριες (kg)	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	18

\*Τόνερ από κεντρικούς εκτυπωτές (MPS) για Ιούνιο-Δεκέμβριο 2015.  
ΔΚ=Δεν καταγράφηκε

### Παρακολούθηση της Κατανάλωσης του Νερού

Η λειψυδρία έχει επισημανθεί ως ένα εξαιρετικά σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα καθώς οι ανάγκες και η ζήτηση έχουν ενταθεί τα τελευταία χρόνια. Η INTRALOT έχοντας επίγνωση της σχετικής ανεπάρκειας του νερού προσπαθεί να μειώσει την κατανάλωσή του, όπου αυτό είναι εφικτό και επομένως:

- Παρακολουθεί την κατανάλωση νερού στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία.
- Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και από τις εταιρίες παροχής ύδρευσης και, ως εκ τούτου, δεν θίγονται άλλες πηγές ύδατος.
- Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης.
- Δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα.
- Προς το παρόν, δεν ανακυκλώνει ή επαναχρησιμοποιεί νερό για τις λειτουργίες της.
- Εφαρμόζει μηχανισμούς ελέγχου για να είναι σε θέση να ανταποκριθεί σε πιθανή διακοπή υδροδότησης και τυχόν διαρροές.
- Δεν υπήρξε προγραμματισμένη ή έκτακτη παροχέτευση λυμάτων και καμία σημαντική διαφυγή χημικών ή καυσίμων ή οποιουδήποτε άλλου υλικού.

### Κατανάλωση Νερού

	2015	2016	2017	2018
Κατανάλωση Νερού (m <sup>3</sup> )	4.816	9.676*	10.474*	8.628*

\*Η αυξημένη κατανάλωση νερού το 2016-2018 μπορεί να αποδοθεί στον όγκο που απαιτήθηκε για να γεμίσουν οι πύργοι ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριο της INTRALOT στο Μαρούσι, εξαιτίας διαρροών νερού που

παρατηρήθηκαν.

**Η κατανάλωση νερού μειώθηκε κατά 17.6%**

### Ενέργεια και Εκπομπές Αερίων

#### Ανάλυση της Επίδρασης της Ενέργειας

Αν και οι λειτουργίες της INTRALOT δεν είναι ενεργοβόρες, η Εταιρία επιδιώκει συνειδητά να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας, η οποία συνδέεται με την παγκόσμια κλιματική αλλαγή. Οι κύριες πηγές κατανάλωσης ενέργειας στις εγκαταστάσεις της Εταιρίας είναι η ηλεκτρική ενέργεια (που προμηθεύεται από ιδιωτικούς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας) και το πετρέλαιο θέρμανσης.

#### Ενεργειακή Κατανάλωση\*

	2015	2016	2017	2018
<b>Πετρέλαιο Ντίζελ για στόλο οχημάτων (lt)</b>	ΔΚ	ΔΚ	48.932	53.263
<b>Βενζίνη για στόλο οχημάτων (lt)</b>	ΔΚ	ΔΚ	33.417	23.597
<b>Πετρέλαιο θέρμανσης (lt)</b>	65.000	60.000	88.456	81.453
<b>Ρεύμα (KWh)</b>	2.101,838	3.408,380	3.281,880	2.775,643

\*Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.

ΔΚ=Δεν καταγράφηκε

**Η κατανάλωση ρεύματος μειώθηκε κατά 15.4%**

Για να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων η INTRALOT:

- Έχει εφαρμόσει ένα πρόγραμμα εξοικονόμησης ενέργειας σε όλες τις εγκαταστάσεις της.
- Συμμορφώνεται με τις αναγκαίες τεχνικές προδιαγραφές και προδιαγραφές συντήρησης των δεξαμενών υγρών καυσίμων που χρησιμοποιούνται για τη θέρμανση.
- Ελέγχει τακτικά τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό που χρησιμοποιείται για θέρμανση και ζεστό νερό (καυστήρες), τα συστήματα κλιματισμού, καθώς και τους υπολογιστές και τους λοιπούς εξοπλισμούς γραφείου.
- Παρακολουθεί την κατανάλωση σε καύσιμα των μισθωμένων εταιρικών οχημάτων, εκδίδοντας για τους χρήστες κάρτες πληρωμής καυσίμων.
- Χρησιμοποιεί εταιρικά λεωφορεία από τους κεντρικούς σταθμούς των μέσων μαζικής μεταφοράς για να μεταφέρει τους υπαλλήλους της από/προς τις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Χρησιμοποιεί λαμπτήρες LED στο κτίριό της στο Μαρούσι, και λαμπτήρες χαμηλής κατανάλωσης στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία σε ποσοστό περίπου 85% και 10% αντίστοιχα.
- Στους χώρους στάθμευσης βρίσκονται εγκατεστημένα φωτοκύτταρα ώστε ο φωτισμός να ανάβει μόνο όταν κάποιος εργαζόμενος βρίσκεται στον χώρο στάθμευσης.
- Έχει υποδείξει στο προσωπικό ασφαλείας των κτιρίων να διενεργεί τακτικούς ελέγχους στους χώρους εργασίας κατά τη διάρκεια της βάρδιας του, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα φώτα και η θέρμανση/κλιματισμός δεν βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους όπου δεν βρίσκονται εργαζόμενοι, κατά τη διάρκεια των προχωρημένων απογευματινών και νυκτερινών ωρών.

- Έχει εγκαταστήσει και κάνει χρήση ενός συστήματος διαχείρισης κτιρίου (BMS) στο κτίριό της στην Παιανία, που παρέχει τη δυνατότητα αυτόματης διακοπής των λειτουργιών σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

#### Παρακολούθηση Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου

Παρόλο που η INTRALOT δραστηριοποιείται σε μη ενεργοβόρα βιομηχανία με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλες βιομηχανίες, η Εταιρία υπολογίζει συστηματικά και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εκτεταμένων της δραστηριοτήτων και της σημασίας του ζητήματος σε όλο τον κόσμο.

#### Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου\*

	2015 (tons CO <sub>2</sub> )	2016 (tons CO <sub>2</sub> )	2017 (tons CO <sub>2</sub> )	2018 (tons CO <sub>2</sub> )
<b>Άμεσες (Πεδίο εφαρμογής 1) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου</b>				
Λόγω της κατανάλωσης ντίζελ για στόλο οχημάτων	ΔΚ	ΔΚ	129,2	140,7
Λόγω της κατανάλωσης βενζίνης για στόλο οχημάτων	ΔΚ	ΔΚ	76,9	54,3
Λόγω της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης	173,3	160,6	236,7	218
<b>Έμμεσες (Πεδίο εφαρμογής 2) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου</b>				
Λόγω της κατανάλωσης ρεύματος	1.513,3	2.213,5	2.198,9	1.859,7
<b>Σύνολο</b>	<b>1.686,6</b>	<b>2.374,1</b>	<b>2.641,7</b>	<b>2.272,7</b>

Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.

Πηγές Συντελεστών Μετατροπής: Πρωτόκολλο Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από πηγές μεταφορών ή κινητών, Εργαλείο υπολογισμού v2.6, Μάιος 2015 (Ντίζελ, Βενζίνη), Πρωτόκολλο Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από σταθερή καύση, Εργαλείο υπολογισμού v4.1, Μάιος 2015 (Πετρέλαιο Θέρμανσης), ΔΟΕ – Εκπομπές CO<sub>2</sub> από την καύση καυσίμων, 2015 Έκδοση 1 (Ηλεκτρική ενέργεια)  
ΔΚ=Δεν καταγράφηκε

**Οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από τα αεροπορικά ταξίδια μειώθηκαν κατά 11.2%**

#### Χρησιμοποιώντας Φιλικότερα προς το Περιβάλλον Ψυκτικά Μέσα

Η INTRALOT στοχεύει στη μείωση του μέσου δυναμικού καταστροφής του όζοντος (ODP) των χρησιμοποιούμενων ψυκτικών μέσων. Γι' αυτόν τον λόγο, η Εταιρία χρησιμοποιεί κατά κύριο λόγο ψυκτικά μέσα χωρίς χλωροφθοράνθρακες (CFC) για την ψύξη των διακομιστών της και για τα συστήματα κλιματισμού και πυρόσβεσης (R407 και R410), καθώς και για τις μονάδες ψύξης που διαθέτει προκειμένου

να μην βλάπτει τη στιβάδα του όζοντος, δεδομένου ότι τα παραπάνω μέσα αντιστοιχούν σε χαμηλότερο δυναμικό καταστροφής του όζοντος – ODP (ανάλογο του R-11).

### Αεροπορικά Ταξίδια

Καθώς ο αντίκτυπος των αερομεταφορών στο περιβάλλον δεν ρυθμίζεται προς το παρόν επαρκώς από την εθνική ή διεθνή νομοθεσία, η Εταιρία δεσμεύεται οικειοθελώς να ελαχιστοποιήσει τα αεροπορικά ταξίδια και τον αριθμό των αεροπορικών μιλίων στο ελάχιστο δυνατό, προκειμένου να μειωθεί ο αντίκτυπος των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της στην κλιματική αλλαγή. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Χρησιμοποιεί άλλα μέσα ταξιδιών, όποτε είναι εφικτό.
- Εφαρμόζει τεχνολογίες διεξαγωγής συνεδριάσεων εξ αποστάσεως και τηλεδιασκέψεις για να μειώσει τον αριθμό και τη συχνότητα των επαγγελματικών ταξιδιών.
- Χρησιμοποιεί εκτενώς προγράμματα ηλεκτρονικής κατάρτισης.
- Παρακολουθεί τον αριθμό των πτήσεων και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που οφείλονται στα αεροπορικά ταξίδια των υπαλλήλων της.
- Συνδυάζει ταξίδια και δραστηριότητες για να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των απαιτούμενων πτήσεων.
- Επιλέγει τις πιο άμεσες κατά το δυνατόν πτήσεις, διότι οι απογειώσεις και οι προσγειώσεις αυξάνουν την κατανάλωση καυσίμων.
- Προτιμά τις πτήσεις κατά τη διάρκεια της ημέρας, διότι συναφείς μελέτες έχουν δείξει ότι οι νυκτερινές πτήσεις αυξάνουν τον γενικότερο περιβαλλοντικό αντίκτυπο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους να ταξιδεύουν σε οικονομική θέση, διότι όσο περισσότεροι είναι οι επιβάτες στο αεροπλάνο τόσο λιγότερες είναι οι εκπομπές ανά άτομο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους τους να μην ταξιδεύουν με βαριές αποσκευές, διότι όσο ελαφρύτερα είναι τα αεροπλάνα τόσο μικρότερη είναι η κατανάλωση καυσίμων.

### Αεροπορικά μίλια και εκπομπές CO<sub>2</sub> από αεροπορικά ταξίδια

	2015	2016	2017	2018
<b>Πτήσεις (αριθμός)</b>	783	810	727	827
Πτήσεις μεγάλης διάρκειας (>4 ώρες)	180	320	172	155
Πτήσεις μικρής διάρκειας (<4 ώρες)	603	490	555	672
<b>Καταγεγραμμένα αεροπορικά μίλια (χιλιάδες μίλια)</b>	1.101,5	849,9	773,9	686,9
<b>Εκπομπές CO<sub>2</sub> (έμμεσες εκπομπές) (τόνοι)*</b>	549,6	585,1	492,8	437,4

\*Εκτίμηση με βάση το Εργαλείο Υπολογισμού Εκπομπών Διοξειδίου του άνθρακα του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας και του Οργανισμού Προστασίας του Περιβάλλοντος 430-R-08-006.

**Οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από τα αεροπορικά ταξίδια μειώθηκαν κατά 11.2%**

### Προάγοντας την Περιβαλλοντική Συνείδηση

Η INTRALOT επιδιώκει να προάγει τα ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας και να ενθαρρύνει πρωτοβουλίες που αφορούν την περιβαλλοντική προστασία. Ως εκ τούτου, η Εταιρία:

- Εφαρμόζει τη χρήση μίας σταθερής υπενθύμισης στις εταιρικές υπογραφές που προτρέπει να λαμβάνεται υπόψη το περιβάλλον πριν από την εκτύπωση ενός μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ενημερώνει τους νεοπροσληφθέντες υπαλλήλους αναφορικά με την ανακύκλωση μέσω του προγράμματος εταιρικής ένταξης.
- Υποστηρίζει τις δραστηριότητες της Εταιρικής Ομάδας Εθελοντών που δημιουργήθηκε το 2005 και συμμετέχει ενεργά σε διάφορα προγράμματα και πρωτοβουλίες με τα ενδιαφερόμενα μέρη και το ευρύτερο κοινό για θέματα προστασίας του περιβάλλοντος. Η Εταιρική Ομάδα Εθελοντών δημιούργησε το GREEN SITE, μια ηλεκτρονική πλατφόρμα που υποστηρίζει την αποστολή τους και δημοσιοποιεί τις δραστηριότητές τους.
- Εκπαιδεύει τους εργαζομένους αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος και την αποδοτικότερη χρήση των ενεργειακών πηγών.

### Προστατεύοντας τη Βιοποικιλότητα

Λόγω της αμελητέας επίδρασης των δραστηριοτήτων και των λειτουργιών της στη βιοποικιλότητα, η INTRALOT δεν διαθέτει ξεχωριστή πολιτική για τη βιοποικιλότητα. Ωστόσο, η Εταιρία λαμβάνει υπόψη της το εν λόγω σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα, καθώς:

- Όλα τα κτίρια βρίσκονται σε οριοθετημένες βιομηχανικές περιοχές και ζώνες κατοικίας, ενώ καμία εγκατάσταση δεν βρίσκεται κοντά σε προστατευόμενες περιοχές NATURA ή RAMSAR.
- Καμία περιοχή άσκησης δραστηριότητας δεν βρίσκεται κοντά σε οικοσυστήματα και οικοτόπους ή άλλες περιοχές υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητα εκτός των προστατευόμενων περιοχών.
- Στις περιοχές που επηρεάζονται από τις λειτουργίες της Εταιρίας δεν υπάρχουν είδη που να εμπίπτουν στον κόκκινο κατάλογο της IUCN (Διεθνής Ένωση Προστασίας της Φύσης) καθώς και είδη που να εμπίπτουν στον εθνικό κατάλογο διατήρησης οικοτόπων.

### Υπεύθυνο Παιχνίδι

Σύμφωνα με την έννοια του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, οι εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι συναφείς πάροχοι υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια καλή και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις των τυχερών παιχνιδιών, καθώς και να εφαρμόζουν πρακτικές για την εξάλειψη της υπερβολικής συμπεριφοράς και την προστασία των ευπαθών ομάδων, όπως των ατόμων που δεν έχουν συμπληρώσει το νόμιμο όριο ηλικίας για να παίξουν, των ατόμων που είναι εθισμένα στα τυχερά παιχνίδια και των ατόμων που δεν έχουν επίγνωση των κινδύνων που προκύπτουν από το προβληματικό παιχνίδι.

Είναι σημαντικό όλοι όσοι συμμετέχουν σε τυχερά παιχνίδια να κατανοήσουν τους πιθανούς κινδύνους που απορρέουν από τα τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας που επιλέγουν, καθώς και το πώς αυτοί οι κίνδυνοι διαφέρουν από το ένα είδος τυχερού παιχνιδιού στο άλλο. Οι παίκτες πρέπει να επιλέγουν με βάση τις παραμέτρους του κάθε τυχερού παιχνιδιού ή της κάθε υπηρεσίας τυχερών παιχνιδιών, να γνωρίζουν, να αποδέχονται και ποτέ να μην υπερεκτιμούν τις πιθανότητες του να κερδίσουν, αλλά και ποτέ να μην προσπαθούν να ανακτήσουν τα χαμένα κέρδη επιμένοντας και ξοδεύοντας περισσότερα από όσα μπορούν να διαθέσουν.

### Προσέγγιση για το Υπεύθυνο Παιχνίδι



Αποτροπή της συμμετοχής ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια καθώς και πρόληψη του παράνομου ή προβληματικού παιχνιδιού



Ενδυνάμωση των παικτών σε ένα ασφαλές και αξιόπιστο περιβάλλον



Ηθική υποχρέωση και δέσμευση βιωσιμότητας

Το υπεύθυνο παιχνίδι εκτός από δεοντολογική και ρυθμιστική προδιαγραφή συνιστά ένα επιχειρηματικό πρόσταγμα για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών, οι οποίες οφείλουν να συμμορφώνονται με τα ισχύοντα πλαίσια υπεύθυνου παιχνιδιού και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες για την προστασία της κοινωνίας και των ενδιαφερόμενων μερών.

#### **Μια ηθική και κανονιστική υποχρέωση σύμφωνη και με τις προσδοκίες των πελατών της Εταιρίας και της ευρύτερης κοινωνίας**

Ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA, η INTRALOT ακολουθεί πιστά το πλαίσιο υπεύθυνου παιχνιδιού της WLA που έχει ως στόχο την ενσωμάτωση των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού στις καθημερινές λειτουργίες των λοταριών που αποτελούν μέλη της. Το πλαίσιο απαρτίζεται από:

- Τις 7 αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, τις οποίες ακολουθούν πιστά τα μέλη της WLA ώστε:
  1. Να υλοποιούν τους στόχους τους διαφυλάσσοντας παράλληλα τα συμφέροντα των πελατών τους και των ευάλωτων ομάδων και να εκπληρώνουν τις εκάστοτε δεσμεύσεις τους στο πλαίσιο της δικαιοδοσίας τους.
  2. Να διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές και οι διαδικασίες τους συνιστούν έναν συνδυασμό εθνικών κανονισμών, αυτορύθμισης των εταιριών διαχείρισης και ατομικής ευθύνης.
  3. Να αναπτύσσουν τις πρακτικές τους αναφορικά με το υπεύθυνο παιχνίδι έχοντας κατανοήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις σχετικές πληροφορίες και αναλύσει τεκμηριωμένες έρευνες.
  4. Να συνεργάζονται με τους ενδιαφερόμενους φορείς για να μοιράζονται πληροφορίες, να αναπτύσσουν την έρευνα, να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι και να ενθαρρύνουν την καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
  5. Να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι σε όλες τις δραστηριότητες, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης, των πωλήσεων και του μάρκετινγκ των προϊόντων και των λοιπών δραστηριοτήτων διασφαλίζοντας το ίδιο για λογαριασμό των αντιπροσώπων τους.
  6. Να παρέχουν ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση στο κοινό ώστε να του παρέχουν τη δυνατότητα να προβαίνει σε ενσυνείδητες επιλογές σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια στα γεωγραφικά όρια της δικαιοδοσίας τους.

7. Να παρακολουθούν, να υποβάλλουν σε δοκιμές και να αναθεωρούν με ενδεδειγμένο τρόπο τις δραστηριότητες και τις πρακτικές που σχετίζονται με το υπεύθυνο παιχνίδι και να δημοσιοποιούν τα ευρήματά τους.
- Τα 10 στοιχεία του προγράμματος-πλαisiού αναφορικά με το υπεύθυνο παιχνίδι περιγράφονται στη συνέχεια:

#### Στοιχεία Προγράμματος Πλαisiού για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

Στοιχείο	Περιγραφή
<b>Έρευνα</b>	Υποστήριξη ή/και διεξαγωγή, ενσωμάτωση και διάδοση ερευνών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
<b>Πρόγραμμα για Εργαζομένους</b>	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από όλους τους σχετικούς εργαζομένους.
<b>Πρόγραμμα για Πράκτορες</b>	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από τους πράκτορες και όλους τους υπαλλήλους τους πρώτης γραμμής.
<b>Σχεδιασμός Παιχνιδιών</b>	Εφαρμογή κατά τον σχεδιασμό, την επιλογή και την εισαγωγή νέων προϊόντων παιχνιδιών και λοταρίας των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
<b>Εναλλακτικά Κανάλια Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια</b>	Διασφάλιση ότι οι πλατφόρμες για απομακρυσμένη συμμετοχή σε τυχερά παιχνίδια διαθέτουν μέτρα προστασίας για τους παίχτες.
<b>Επικοινωνίες Μάρκετινγκ και Διαφήμιση</b>	Διασφάλιση για συνεχή βελτίωση των υπεύθυνων πρακτικών επικοινωνίας και διαφήμισης καθώς και εφαρμογή των ρυθμιστικών κανόνων.
<b>Επιμόρφωση Παικτών</b>	Υποστήριξη, ενσωμάτωση και διάδοση πληροφοριών για τις υπεύθυνες παικτικές συμπεριφορές (συνειδητή και ενημερωμένη επιλογή συμμετοχής στα παιχνίδια) και παραπομπή για θεραπεία.
<b>Καθοδήγηση για Θεραπευτική αντιμετώπιση</b>	Υποστήριξη, καθοδήγηση και παραπομπή πελατών με τυχόν δυνητικά ή υπαρκτά προβλήματα εθισμού σε ειδικές υπηρεσίες, σε περίπτωση ανάγκης.

Το 2018, η INTRALOT S.A. ανανέωσε την πιστοποίηση συμμόρφωσής της με το Υπεύθυνο Παιχνίδι «WLA Responsible Gaming Framework» για τα συνεργαζόμενα μέλη έως το 2021, κατόπιν μιας ενδεδειγμένης ανεξάρτητης εκτίμησης των προϊόντων και των υπηρεσιών της, καθώς και των πρακτικών Υπεύθυνου

Παιχνιδιού που ακολουθεί από την TÜV NORD, έναν από τους μεγαλύτερους οργανισμούς πιστοποίησης παγκοσμίως και την εγκεκριμένη εταιρία αξιολόγησης της WLA.

### Ηθική και Κώδικας Δεοντολογίας

#### *Ένταξη της υπευθυνότητας στις καθημερινές μας λειτουργίες*

Η σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας είναι ενσωματωμένη στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία υιοθετεί εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ενώ την ίδια στιγμή, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

**Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας:** Το καταστατικό του εσωτερικού κανονισμού της εταιρίας ρυθμίζει τη δομή των Διευθύνσεων της INTRALOT, τις αρμοδιότητες αυτών καθώς και τις σχέσεις μεταξύ τους και με τη διοίκηση της INTRALOT. Πρωταρχικός στόχος της είναι να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας (όπως ο Νόμος 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, ο Νόμος 2190/1920 περί ανωνύμων εταιριών και ο Νόμος 3340/2005 για την προστασία της κεφαλαιαγοράς). Το καταστατικό καθορίζει τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις κάθε θεσμικού οργάνου, σύμφωνα με το Καταστατικό ίδρυσης της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία και είναι δεσμευτικό για όποιον παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρία, ανεξάρτητα από το είδος ή την νομική υπόσταση της σχέσης του με αυτή, όπως:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι του Ομίλου και όλοι οι Διευθυντές των Τμημάτων, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι.
- Όλοι οι εργαζόμενοι με οποιοδήποτε είδους σχέσης εργασίας.
- Όλοι οι εταίροι οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω ανεξάρτητων συμβάσεων υπηρεσιών.

**Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης:** Η INTRALOT έχει τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος καταγράφει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που υιοθετεί η εταιρία, τόσο με δική της πρωτοβουλία όσο και σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία (όπως οι Νόμοι 2190/1920, 2778/1999, 3016/2002, 3693/2008 και 3884/2010). Ο κώδικας συμμορφώνεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ όπως δημοσιεύθηκαν το 2004 και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρίες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της εταιρίας ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) και οι βασικοί στόχοι του είναι:

- Ο ορισμός των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.
- Η διασφάλιση της διαφάνειας στις λειτουργίες της εταιρίας και τις διοικητικές διαδικασίες.
- Η βελτίωση της ανταλλαγής πληροφοριών με τους ενδιαφερόμενους φορείς.
- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας και του ρυθμιστικού πλαισίου.

***Ο Κώδικας Δεοντολογίας έχει κοινοποιηθεί σε όλους του Εργαζόμενους***



**Κώδικας Δεοντολογίας:** Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας ορίζει το πώς πρέπει οι εργαζόμενοι και οι διευθυντές της να συμπεριφέρονται, το πώς πρέπει να σέβονται τους νόμους και κανονισμούς και πώς να διατηρούν σχέσεις εμπιστοσύνης με όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς, συνεργάτες και τρίτους και περιλαμβάνει τις αρχές της εταιρίας σε σχέση με τα ακόλουθα:

- Τον Σκοπό
- Τη Διεθνή Επιχειρησιακή Δεοντολογία
- Τη Συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας των πληροφοριών
- Τα Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τις Εμπιστευτικές πληροφορίες
- Την Προστασία και Χρήση των περιουσιακών στοιχείων και των πόρων της Εταιρίας
- Τον Ανταγωνισμό και τη Δίκαιη Συμπεριφορά
- Τη Σύγκρουση συμφερόντων
- Τις Εταιρικές Ευκαιρίες - Εφευρέσεις
- Τη Χορήγηση ή Αποδοχή Δωρεών
- Την Ακεραιότητα
- Την Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών
- Τις Πληροφορίες και τους Τεχνολογικούς πόρους
- Τις Σχέσεις με Προμηθευτές
- Τις Σχέσεις με Πελάτες
- Τις Σχέσεις με Ανταγωνιστές
- Το Περιβάλλον
- Την Ασφάλεια και την Υγεία
- Τις ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης
- Το Αλκοόλ και τα Ναρκωτικά
- Την Πρόληψη της βίας
- Την Καταγγελία παραβίασης του κώδικα δεοντολογίας

***Δεν έχουν υπάρξει αναφορές ή παράπονα για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας***

Πρέπει να αναφερθεί ότι:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας διατίθεται στην πύλη του εταιρικού intranet (στην οποία έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι) και έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων και των νέων εργαζομένων οι οποίοι λαμβάνουν τον Κώδικα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνεται σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και με την υπογραφή τους αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τους όρους του Κώδικα Δεοντολογίας.
- Όλοι οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, ανεξάρτητα από το είδος σύμβασής τους (μόνιμη, προσωρινή) και την ιεραρχική θέση τους στον Όμιλο INTRALOT, τις θυγατρικές του και στις ελεγχόμενες θυγατρικές του, απαιτείται να συμμορφώνονται πάντα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και να συμπεριφέρονται και να εκτελούν την εργασία τους σύμφωνα με αυτόν τον Κώδικα και χωρίς καμία εξαίρεση.
- Σε περίπτωση που υπάρχουν ερωτήσεις που αφορούν στον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Σε περίπτωση που υπάρχει υποψία ότι οι εργαζόμενοι έχουν ή μπορεί να έχουν σύγκρουση συμφερόντων ή ότι υπάρχει κάτι το οποίο άλλοι εύλογα μπορεί να εκλάβουν ως σύγκρουση

συμφερόντων, οι εργαζόμενοι πρέπει να το αναφέρουν στον Προϊστάμενο ή Διευθυντή τους, ο οποίος θα συζητήσει με τον εργαζόμενο για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης. Καμία τέτοια περίπτωση δεν έχει καταγραφεί το 2019.

## **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ**

### **Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας**

Αναγνωρίζοντας την σημασία του Ανθρώπινου Δυναμικού ως το κυριότερο και το πιο ανταγωνιστικό κεφάλαιο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που ακολουθούνται και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στο να εντοπίζουν, να διατηρούν, να κινητοποιούν και να εξελίσσουν αποτελεσματικά το ανθρώπινο δυναμικό της. Οι συνεχείς προσπάθειες και η συνεισφορά όλων των εργαζομένων της INTRALOT, καθώς και η συνεχής εμπιστοσύνη και υποστήριξη από τους μετόχους της, παραμένουν οι βασικοί πυλώνες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρίας και την περαιτέρω ανάπτυξή της. Πρωταρχικός σκοπός της INTRALOT είναι να παρέχει το εργασιακό περιβάλλον και τις συνθήκες που θα αναπτύσσουν διαρκώς τις ικανότητες των εργαζομένων και θα ενισχύουν την απόδοσή τους μέσα από συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή, πάντοτε σύμφωνα με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Από άποψη ανθρώπινου δυναμικού, το 2019 συνεχίστηκε η μεταλαμπάδευση των συστημάτων και των πολιτικών στις θυγατρικές, δόθηκε έμφαση σε καμπάνιες και διαδικασίες προσέλκυσης και επιλογής ταλέντων, στην αύξηση και εμπλουτισμό του τεχνολογικού προσωπικού, καθώς και της παρακίνησης των ανθρώπων μέσω εταιρικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων. Παράλληλα, η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού συνέβαλε αποφασιστικά στη δημιουργία της νέας οργανωτικής δομής, που ευθυγραμμίζει τους πόρους του ανθρώπινου κεφαλαίου με το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας. Επιπλέον, επικοινωνήσε τις αρχές-προτεραιότητες της «νέας εποχής» της εταιρείας, όπως η ικανοποίηση πελατών και η επιχειρησιακή αριστεία σε όλο το φάσμα των ομάδων εργασίας.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρίας, τα συνολικά ποσοστά αποχώρησης κυμάνθηκαν περίπου στο 16,6%, ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 15,7% του συνόλου του εργαζομένων. Για την επιλογή των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης.

### **Εκπαίδευση και Επιμόρφωση**

Το 2019, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις εσωτερικές προαγωγές και στην επιμόρφωση του προσωπικού. Το 10% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθη εσωτερικά, ενώ 6 εργαζόμενοι ανέλαβαν νέα διεθνή έργα και θέσεις σε όλον τον κόσμο.

Το σύστημα διαχείρισης απόδοσης και ανάπτυξης της INTRALOT εφαρμόστηκε για όλο το προσωπικό της μητρικής και σε όλες τις μεγάλες θυγατρικές μας. Ο στόχος του συστήματος είναι να ενθαρρύνει το ανθρώπινο δυναμικό προκειμένου με αφοσίωση να ευθυγραμμίζεται με τους στόχους και τις αξίες του Οργανισμού και να προάγει την προσωπική επαγγελματική ανάπτυξη.

Από άποψη Εκπαίδευσης, μεγάλη έμφαση δόθηκε στην εξειδικευμένη εκπαίδευση μέσω πλατφόρμας e-learning, στον λεπτομερή προσανατολισμό των νεοπροσληφθέντων στην εταιρεία, στα προγράμματα ανάπτυξης ηγετικών δεξιοτήτων, καθώς και στα προγράμματα ασφάλειας και συμμόρφωσης. Ενδεικτικά,

στη μητρική υλοποιήθηκαν 102 εκπαιδευτικά προγράμματα, 40% εκ των οποίων σε πλατφόρμα e-learning, ενώ το 98% των νεοπροσληφθέντων συμμετείχαν στο πρόγραμμα ένταξης στην εταιρεία.

Επίσης, για δεύτερη φορά οργανώθηκε από την INTRALOT ο διαγωνισμός Hackathon για τους εργαζόμενους, όχι μόνο της μητρικής αλλά και των διαφόρων θυγατρικών της.

Επιπροσθέτως μέσα στη χρονιά, οργανώθηκαν δράσεις για την εκπαίδευση και την ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα υγείας, διατροφής, εργονομίας και περιβαλλοντικών πρακτικών στο γραφείο.

## **ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ**

### **ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης

κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.

6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

#### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Περαιτέρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάψει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

### 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 98% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2018: 97%) και μέση διάρκεια περίπου 4 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας των δανείων του Ομίλου σε μεταβολές επιτοκίων παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

### 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται

να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 22,00 (31/12/2019: περίπου 2,41), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2019: περίπου 5,79). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTRALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

Περαιτέρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

### Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοίχημα

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

### Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το KINO και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.

Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

### Φορολογία τυχερών παιχνιδιών

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

### Ρυθμιστικός κίνδυνος

Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή

διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Το ρυθμιστικό περιβάλλον σε οποιαδήποτε συγκεκριμένη περιοχή ενδέχεται να αλλάξει στο μέλλον και οποιαδήποτε τέτοια αλλαγή θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

### **Τεχνολογικές αλλαγές**

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

### **Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προϊόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

### **Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

### **Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι**

- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

### Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)

Η επιδημία του κορωνοϊού εμφανίστηκε σε μια χρονική περίοδο κοντά στο τέλος του 2019. Στα τέλη του 2019 εντοπίστηκαν στη Wuhan, πρωτεύουσα της επαρχίας Hubei της Κίνας, ένα cluster περιπτώσεων που εμφάνιζαν συμπτώματα «πνευμονίας άγνωστης αιτίας». Στις 30 Δεκεμβρίου 2019, η Δημοτική Επιτροπή Υγείας της Wuhan εξέδωσε επείγουσα ειδοποίηση σχετικά με τον ιό και στις 31 Δεκεμβρίου 2019 η Κίνα ειδοποίησε τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (ΠΟΥ) για τον νέο αυτό ιό. Στις 30 Ιανουαρίου 2020, η Επιτροπή Διεθνών Κανονισμών Υγείας Εκτάκτου Ανάγκης του ΠΟΥ δήλωσε την έξαρση ως "Έκτακτη Ανάγκη Διεθνούς Ενδιαφέροντος για τη Δημόσια Υγεία". Έκτοτε, διαγνώστηκαν περισσότερες περιπτώσεις, και σε άλλες χώρες. Πραγματοποιήθηκαν μέτρα και επιβλήθηκαν πολιτικές από την Κίνα και άλλες χώρες. Στις 11 Μαρτίου 2020, ο ΠΟΥ ανακοίνωσε ότι η επιδημία του κορωνοϊού μπορεί να χαρακτηριστεί ως πανδημία. Πολλές κυβερνήσεις έχουν εισαγάγει διάφορα μέτρα για την καταπολέμηση της επιδημίας, συμπεριλαμβανομένων των ταξιδιωτικών περιορισμών, της καραντίνας, του κλεισίματος των επιχειρήσεων και άλλων χώρων και της απομόνωσης συγκεκριμένων περιοχών. Τα μέτρα αυτά έχουν επηρεάσει την παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού καθώς και τη ζήτηση για αγαθά και υπηρεσίες. Ταυτόχρονα, η δημοσιονομική και νομισματική πολιτική χαλαρώνει με σκοπό τη διατήρηση της οικονομίας. Αυτές οι κυβερνητικές απαντήσεις και τα αντίστοιχα αποτελέσματά τους εξελίσσονται.

Για τις οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2019, οι επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση της έξαρσης του COVID-19 είναι γενικά μεταγενέστερα μη διορθωτικά γεγονότα, επειδή οι σημαντικές αλλαγές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις οικονομικές συνθήκες σημειώθηκαν ως αποτέλεσμα γεγονότων που προέκυψαν μετά την ημερομηνία αναφοράς - π.χ. τις ενέργειες των κυβερνήσεων και του ιδιωτικού τομέα για να ανταποκριθούν στην έξαρση του COVID-19. Ωστόσο, ο μελλοντικός δυνητικός αντίκτυπος αυτής της έξαρσης πρέπει να αξιολογηθεί υπό το πρίσμα της λογιστικής συνέχειας (going concern) που χρησιμοποιήθηκε για την προετοιμασία αυτών των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019. Δεδομένης της εξάπλωσης του COVID-19, είναι δύσκολο να προβλεφθεί το εύρος των πιθανών αποτελεσμάτων για την παγκόσμια οικονομία σε αυτό το σημείο. Τα αποτελέσματα μπορεί να κυμαίνονται από τον επιτυχή περιορισμό του ιού και τις μικρές βραχυπρόθεσμες επιπτώσεις, σε παρατεταμένη επίπτωση που μπορεί να οδηγήσει σε πιθανή ύφεση. Επιπλέον, οι περισσότερες κυβερνήσεις δήλωσαν πρόσφατα ότι θα εφαρμοστούν ορισμένες πολιτικές και δημοσιονομικές δράσεις με στόχο τον μετριασμό των πιθανών αρνητικών οικονομικών επιπτώσεων.

Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2020, παρουσιάζονται στην ενότητα «Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δ' Τριμήνου 2019 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων» της παρούσας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, και στη σημείωση [2.37](#) «Μεταγενέστερα γεγονότα» των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019.



**ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:**

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2019- 31/12/2019	01/01/2018- 31/12/2018	01/01/2019- 31/12/2019	01/01/2018- 31/12/2018
Όμιλος Intracom Holdings	96	184	5.827	4.933
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	4.994	7.227	0	0
Lotrich Information Co LTD	3.391	4.747	2	0
Intralot de Peru SAC	4.421	3.021	0	0
Firich Enterprises Co LTD	0	0	4.946	25.953
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	33	427	7.148	4.114
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	7.951	8.703
<b>Σύνολο</b>	<b>12.935</b>	<b>15.606</b>	<b>25.874</b>	<b>43.703</b>

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2019- 31/12/2019	01/01/2018- 31/12/2018	01/01/2019- 31/12/2019	01/01/2018- 31/12/2018
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	3.342	5.411	0	0
Όμιλος Intracom Holdings	11	0	5.720	4.792
Lotrich Information Co LTD	3.599	5.083	2	0
Intralot de Peru SAC	5.781	4.356	0	0
Intralot Nederland B.V.	696	1.209	0	-289
Intralot Maroc S.A.	1.608	1.760	0	-82
Maltco Lotteries Ltd	1.612	1.755	0	0
Intralot Finance UK LTD	0	0	15.251	13.953
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	3.753	427	1.387	1.591
Inteltek Internet AS	9.504	4.491	0	8
Azerinteltek AS	0	1.288	0	0
Intralot Global Operations B.V.	2.931	3.485	66	48
Intralot Do Brazil LTDA	1.721	1.546	0	-175
Intralot Inc	8.294	6.472	58	20
Intralot Operations Ltd	430	1.495	0	0
Bilyoner Interaktif Hizmetler A.S.	4.462	6.915	0	0
Intralot Ireland LTD	1.053	1.254	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	1.649	1.169	0	0
Ilot Capital UK LTD	0	0	1.786	1.624
Ilot Investments UK LTD	0	0	1.786	1.624
Intralot Gaming Services PTY LTD	4.225	3.784	33	7
Intralot Adriatic DOO	2.865	173	0	0
Intralot Benelux B.V.	6.519	0	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	2.541	2.303	6.991	7.346
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	4.922	5.712
<b>Σύνολο</b>	<b>66.596</b>	<b>54.376</b>	<b>38.002</b>	<b>36.179</b>

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Όμιλος Intracom Holdings	1.904	7.721	7.046	4.131
The Players Group LTD	0	0	0	1.680
Lotrich Information Co LTD	1.592	2.573	0	0
Gamenet Group SpA	0	3.500	0	0
Turkcell Group	191	4	0	18
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	7.420	8.674	3.235	4.497
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	40	23	369	456
<b>Σύνολο</b>	<b>11.147</b>	<b>22.495</b>	<b>10.650</b>	<b>10.782</b>

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Όμιλος Intracom Holdings	67	5.919	6.298	3.477
Lotrich Information Co Ltd	1.592	2.573	0	0
Intralot Do Brazil LTDA	26.850	25.129	0	0

Intralot Operations Ltd	321	1.250	0	0
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	1.324	801	3.596	3.380
Loteria Moldovei S.A.	0	1.513	0	0
Pollot Sp.Zoo	484	3.896	0	0
Maltco Lotteries Ltd	1.443	1.419	0	0
Lotrom S.A.	1.663	1.663	13.165	13.495
Intralot Inc	21.310	20.307	288	226
Intralot Finance UK LTD	0	0	224.072	235.117
Intralot Beijing Co LTD	0	0	1.975	1.949
Intralot Services S.A.	87	2.166	423	2.578
Ilot Capital UK LTD	0	0	27.418	25.632
Ilot Investments UK LTD	0	0	27.418	25.632
Intralot Chile SpA	723	2.047	0	0
Inteltek Internet AS	30	1.504	0	0
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.964	3.477	5	9
Intralot Maroc S.A.	2.966	2.070	0	0
Totolotek S.A.	0	1.326	0	0
Intralot Betting Operations Russia Ltd	0	1.105	0	0
Intralot Global Operations B.V.	2.925	3.490	52	53
Intralot Australia PTY LTD	7	46	1.308	169
Intralot Adriatic DOO	2.964	149	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	1.226	967	0	0
Intralot Benelux B.V.	3.177	0	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.703	10.076	2.133	3.813
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	129	220
<b>Σύνολο</b>	<b>82.826</b>	<b>92.893</b>	<b>308.280</b>	<b>315.750</b>

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2019, €17.348 χιλ. (2018: €11.426 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Bilyoner AS Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε., καθώς και τις συγγενείς εταιρίες Intralot de Peru SAC και Lotrich Information Co LTD.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 01/01/2019 – 31/12/2019 σε €7,9 εκατ. και €4,9 εκατ. αντίστοιχα (2018: €8,7 εκατ. και €5,7 εκατ. αντίστοιχα).

### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

### Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως:

- Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR),
- Προσαρμοσμένο EBITDA,
- Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός, και
- Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές,

Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)

Οι «Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)» υπολογίζονται αφαιρώντας τα «Κέρδη νικητών (Pay out)» από τον «Κύκλο Εργασιών». Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
Κύκλος Εργασιών	720.581	784.368
Κέρδη νικητών (Pay out)	-311.412	-349.400
<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>409.169</b>	<b>434.968</b>

Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

Καθαρός Δανεισμός (προσαρμοσμένος)

Ο προσαρμοσμένος καθαρός δανεισμός ορίζεται ως ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρουμένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek SA). Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2019	31/12/2018 <sup>1</sup>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.674	735.297
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	10.681	1.797
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	31.851	38.929
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.019	1.726
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>765.225</b>	<b>777.749</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-171.114	-162.461
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>594.111</b>	<b>615.288</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-1.272
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	1.080
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>594.111</b>	<b>615.096</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>6,77</b>	<b>5,22</b>

<sup>1</sup> Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2018 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Totolotek S.A.

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-70.637</b>	<b>-14.829</b>
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-510	130

Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17.510	17.461
Συναλλαγματικές Διαφορές	-3.238	-8.608
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-4.630	-8.105
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	52.668	50.059
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-16.742	-2.396
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	30.725	19.272
<b>EBIT</b>	<b>5.146</b>	<b>52.984</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	82.638	64.752
<b>EBITDA</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>

### Προσαρμοσμένο EBITDA

Το Προσαρμοσμένο EBITDA παρουσιάζεται με σκοπό την καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε συνδυασμό με την εκάστοτε δομή του. Ως «Προσαρμοσμένο» EBITDA ορίζεται το «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου προσθέτοντας το «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου. Ως «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA που συνεισφέρει κάθε θυγατρική (μετά την απαλοιφή ενδοομιλικών συναλλαγών) πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA κάθε εταιρίας πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται αυτές στις οποίες ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό άνω του 15% και διανέμουν μερίσματα σε συστηματική βάση. Για το 2019 και 2018 ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται οι: Intralot de Peru SAC, Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. (έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής), Lotrich Information Co LTD και Eurofootball Ltd (από την ημερομηνία ενοποίησης της με τη μέθοδο της καθαρής θέσης). Από τον υπολογισμό έχει εξαιρεθεί το EBITDA του ομίλου Gamenet Group SpA καθώς έχει καταταχθεί στις διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
<b>EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>
«Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου	59.214	78.474
«Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου	9.490	8.478
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>68.704</b>	<b>86.952</b>

### Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές

Οι «Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές» ορίζονται ως το EBITDA του Ομίλου, αφαιρώντας το «Maintenance Capital Expenditure», τους «Καταβεβλημένους φόρους εισοδήματος», τους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα» (εξαιρουμένων των «Εξόδων αναχρηματοδότησης καταβεβλημένων» που περιλαμβάνονται στους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα»), τους «Τόκους εισπραχθέντες», τα «Μερίσματα εισπραχθέντα» και τα «Μερίσματα πληρωθέντα». Τα παραπάνω ποσά αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου (εξαιρουμένων των διακοπειών στην Azerinteltek AS, Totolotek SA καθώς και τα έξοδα πώλησης της συμμετοχής στην Gamenet Group S.p.A.). Ως «Maintenance Capital Expenditure» ορίζεται η ταμειακή εκροή για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που σχετίζονται με τα υπάρχοντα έργα του Ομίλου ώστε να διατηρήσουν, να αντικαταστήσουν ή να αναβαθμίσουν τον τεχνολογικό εξοπλισμό τυχρών παιχνιδιών του Ομίλου, όπως απαιτείται, έτσι ώστε να διατηρηθούν τα συστήματα τυχρών παιχνιδιών σε καλή κατάσταση λειτουργίας κατά τη διάρκεια του κάθε συμβολαίου. Ως «Εξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα» ορίζονται τα κόστη

πρώρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium) και τα έξοδα έκδοσης τραπεζικών δανείων. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
<b>EBITDA</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>
Maintenance Capital Expenditure	-9.140	-19.591
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.293	-14.514
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.400	-48.449
Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα	320	1.692
Τόκοι εισπραχθέντες	4.525	5.388
Μερίσματα εισπραχθέντα	10.090	7.958
Μερίσματα πληρωθέντα	-32.101	-31.640
<b>Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές</b>	<b>-1.215</b>	<b>18.580</b>

Συμφωνία με Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2019	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.293	0	-14.293
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.483	-83	-48.400
Τόκοι εισπραχθέντες	4.526	1	4.525
Μερίσματα εισπραχθέντα	10.090	0	10.090
Μερίσματα πληρωθέντα	-41.714	-9.613	-32.101

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-23.959	-9.445	-14.514
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.835	-386	-48.449
Τόκοι εισπραχθέντες	5.614	226	5.388
Μερίσματα εισπραχθέντα	7.958	0	7.958
Μερίσματα πληρωθέντα	-36.317	-4.677	-31.640

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2019-31/12/2019.

Μαρούσι, 4/5/2020

Με τιμή,

Ο Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Χρήστος Κ. Δημητριάδης

## ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

### 1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων ογδόντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (47.088.516,30) διαιρουμένου σε εκατόν πενήντα έξι εκατομμύρια εννιακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (156.961.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης.

Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης στον κλάδο «Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

### 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

### 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2019 ποσοστό 20,26% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Η Mittleman Brothers LLC κατείχε με ημερομηνία 31/12/2019 άμεσα ή έμμεσα και εκπροσωπούσε δικαιώματα ψήφου ποσοστού 10,216% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Ο κ. Κωνσταντίνος Δημητριάδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2019 ποσοστό 5,667% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Η INTRALOT A.E. κατείχε με ημερομηνία 31/12/2019 ίδιες μετοχές ποσοστού 5,861% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

### 4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### 6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

## 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

## 8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, και 3 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«2. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται σε υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν.4548/2018*

*Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.»*

*3. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού ».*

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 26 του, Ν. 4548/2018 και του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 και 4 ((χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) του καταστατικού της εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«3. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος καθώς και σε περίπτωση έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.*

*Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας κατά την κρίση του σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση του κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 20 του Ν.4548/2018.*

*Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της εταιρείας σε δημοσιότητα στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφασή τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή "επί αποδείξει".*

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν.4548/2018. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 1 του αρ.26 του Ν.4548/2018. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρείας σύμφωνα με τα άρθρα 113 και 114 του Ν.4548/2018. Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν.4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.»

«4. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014 με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρεία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρεία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του αρ.35 του Ν.4548/2018, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ' ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018. Στις αυξήσεις αυτές του κεφαλαίου δεν εφαρμόζεται το άρθρο 26 του Ν 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 Ν.4548/2018 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 12 του Ν.4548/2018, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η Γενική Συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 24 του Ν.4548/2018. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους του άρθρου 113 του Ν.4548/2018 Τα ανωτέρω δεν εφαρμόζονται εφόσον το πρόγραμμα διάθεσης μετοχών περιλαμβάνεται στην εγκεκριμένη πολική αποδοχών.

Αναφορικά με την δωρεάν διάθεση μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή/και στο προσωπικό της εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014, εφαρμόζονται οι προβλέψεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018.»

γ. σύμφωνα με τον πρώην ισχύων Κ.Ν. 2190/1920 και ειδικότερα κατά τη διάταξη του άρθρου 16 και τον ισχύοντα Ν. 4548/2018, άρθρο 49 παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.



Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρείας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του εννεαμήνου του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.

Μέχρι τις 31/12/2018, η Εταιρία κατέχει 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018. Από την 01.01.2019 έως και 31.12.2019 η Εταιρεία δεν προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών.

### **9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

### **10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### **I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.**

Η INTRALOT (εφεξής «η Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, οι μετοχές της οποίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα, με τα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018.

Η Εταιρία τελεί σε πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική νομοθεσία, τις διατάξεις και τους κανονισμούς καθώς και τις εσωτερικές εταιρικές της αξίες, για την ανάπτυξη των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει και έχει προσαρμοστεί στα οριζόμενα από το θεσμικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης. Με την από 16/03/2011 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας εγκρίθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με την από 08/03/2012 συνεδρίαση του Δ.Σ., ο οποίος ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας [www.intralot.com](http://www.intralot.com) καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

### **II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.**

Η INTRALOT επιπλέον των προβλέψεων της ελληνικής νομοθεσίας που περιλαμβάνονται ιδίως στους Νόμους 3016/2002, 4449/2017 και στο υπ' αριθμ 1302/28.04.2017 έγγραφο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις εισηγμένες Εταιρίες και τον Ν 4548/2018 με την σύνταξη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είναι αναρτημένος ως ισχύει στον ιστότοπο της Εταιρίας [www.intralot.com](http://www.intralot.com), έχει λάβει υπόψη της και έχει ενσωματώσει στον Κώδικά της, τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς για τις εισηγμένες εταιρίες και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

### **III. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.**

- Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.
- Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.

- Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.
- Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς και αξιολογεί την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.
- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υποβοηθά στο έργο της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου υιοθετώντας πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

- Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
- Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
- Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
- Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.
- Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

#### **IV. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.**

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **V. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για :

- α) Τροποποιήσεις του καταστατικού. Ως τροποποιήσεις θεωρούνται και οι αυξήσεις, τακτικές ή έκτακτες, και οι μειώσεις του κεφαλαίου.
- β) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και των ελεγκτών
- γ) Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- δ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- ε) Διάθεση των ετήσιων κερδών.
- στ) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018.
- ζ) Την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.
- η) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρείας και
- θ) Διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της εταιρείας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός της περιφέρειας της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε όταν στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη Συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως. Επίσης η πρόσκληση περιλαμβάνει όσα ορίζει η παρ. 4 του άρθρου 121 του Ν.4548/2018 και δημοσιεύεται όπως προβλέπεται στο άρθρο 122 του Ν.4548/18. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στην ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις**

Στην Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 124 και 128 του Ν.4548/2018.

Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την προθεσμία της παραγράφου 4 του άρθρου 128 του Ν. 4548/2018 μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

#### **Απαρτία- Πλειοψηφία**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών. Η επαναληπτική Γενική Συνέλευση αυτή βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διατάξεως οσοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτήν τμήμα του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.

Εξαιρετικά, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας
- β) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρείας
- γ) Επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
- δ) Τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
- ε) την μείωση του κεφαλαίου εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του Ν. 4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018
- στ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
- ζ) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας, ή διάλυση της Εταιρείας
- η) παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του παρόντος
- θ) Κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη

ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαιώματα Μετόχων**

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

### **Δικαίωμα προτίμησης**

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογίων με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.

Σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4548/2018, το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν. 4548/2018 μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν. 4548/2018.

### **Δικαιώματα μειοψηφίας**

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρείας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 122 του Ν.4548/2018, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του Ν.4548/2018. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της Εταιρείας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη

ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη.

Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων συμμετοχής της παραγράφου 6 του άρθρου 124 του Ν. 4548/2018.

Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας, ιδίως με την μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρείας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρείας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρεία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Ύστερα από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

Μέτοχοι της Εταιρείας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου μπορούν ζητήσουν τον έκτακτο έλεγχο της εταιρείας από το δικαστήριο που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας.

Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία της, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις, καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

### **Δικαίωμα Μερισματος**

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 161 του Ν. 4548/2018), το οποίο ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.

Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.

Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

### **Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης**

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

### **VI. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.**

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

#### **Σύνθεση**

Η Εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) κατ' ελάχιστο έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση με απλή πλειοψηφία των παρόντων, καθορίζοντας και τον χρόνο της θητείας τους. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τους μετόχους με εξαχρονή θητεία που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους χωρίς όμως να αποκλείεται η επανεκλογή τους. Πρέπει να αποφεύγεται η αντικατάσταση του συνόλου των μελών σε μία και μόνη Γενική Συνέλευση, και η διαδοχή των μελών του Δ.Σ. να συντελείται σταδιακά.

Τα ονόματα των μελών του Δ.Σ. που υποβάλλονται για εκλογή ή επανεκλογή θα συνοδεύονται από επαρκή βιογραφικά στοιχεία, καθώς και από την άποψη του Δ.Σ. σχετικά με την ανεξαρτησία των προτεινόμενων μελών, σύμφωνα με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στον Νόμο, καθώς και κάθε άλλη σχετική πληροφορία που θα βοηθήσει τους μετόχους να λάβουν απόφαση βάσει εμπειριστατωμένης άποψης.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτούνται, αποβιώνουν ή αποβάλλουν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλον τρόπο.

Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων.



Σε κάθε περίπτωση ελλειπόντων μελών (λόγω παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλον τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους), το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται, εφόσον ο αριθμός των απομενόντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως είχαν πριν από την επέλευση των γεγονότων απώλειας της ιδιότητας και πάντως δεν είναι μικρότερος των τριών (3), να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας, χωρίς να προβεί σε αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών κατά τα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και έναν ή δύο Διευθύνοντες Συμβούλους ή / και έναν ή δύο αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους. Είτε ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είτε ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. μπορεί να μην είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος ενεργώντας ως Αναπληρωτής Πρόεδρος και σε περίπτωση που δεν υπάρχει πρόεδρος ή αναπληρωτής του, καθήκοντα προέδρου μπορεί να ασκήσει προσωρινά ο μέτοχος με τον μεγαλύτερο αριθμό μετοχών με δικαίωμα ψήφου

Το Δ.Σ. αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων δύο τουλάχιστον ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών).

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρία, και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρία. Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Δ.Σ. πρέπει να καθορίσει εάν ένας υποψήφιος πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, προτού προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το Δ.Σ. πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της Εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του Δ.Σ., ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ., ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων προσώπων, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 17<sup>ης</sup> Απριλίου του 2019 με εξαετή θητεία έχει την παρακάτω σύνθεση

όπως αυτή διαμορφώθηκε έπειτα από παραίτηση του μέλους κ. Δημητρίου Κλώνη και την από 13.04.2020 ανασυγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρο, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρο, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Χρήστο Δημητριάδη του Κωνσταντίνου, Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
4. Χρυσόστομο Σφάτο του Δημητρίου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
5. Νικόλαο Νικολακόπουλο του Ηλία, Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος
6. Αλέξανδρο-Στέργιο Μάνο του Νικολάου, Σύμβουλο - μη εκτελεστικό μέλος
7. Σωτήριο Φίλο του Νικολάου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος
8. Αναστάσιο Τσούφη του Μιλτιάδη, Σύμβουλο, ανεξάρτητο- μη εκτελεστικό μέλος, και
9. Ιωάννη Τσουκαρίδη του Πέτρου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας ([www.intralot.com](http://www.intralot.com))

### **Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύτως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προϊστάται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

### **Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου**

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια, εκτός από τους ισχύοντες νόμους, τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρίας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της Εταιρίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως. Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. δύναται να περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων

- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρίας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρίας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρίας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρίας και αφετέρου της Διοίκησης της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών που πρέπει να υποβάλλονται στους μετόχους προς έγκριση) με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρίας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,
- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρίας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρίας.
- την έκδοση πάσης φύσεως ομολογιακών δανείων (η οποία συντρέχει με την αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) εκτός από τις περιπτώσεις έκδοσης ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη για τα οποία είναι αρμόδια να αποφασίζει η Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του διαχείρισης (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια) και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της Εταιρίας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε τρίτους. Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθεται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την Εταιρία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.

Το Δ.Σ. δύναται να συστήσει επιτροπές που να στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και να διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

### **Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρίας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίων διαθέσιμων πληροφοριών. Δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή τη Διοίκηση ανταγωνιστικών εταιριών, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης. Τα μέλη του Δ.Σ. συνεισφέρουν την

εμπειρία τους και αφιερώνουν στα καθήκοντα τους τον αναγκαίο χρόνο και την απαραίτητη προσοχή. Πρέπει επίσης να περιορίζουν το πλήθος άλλων επαγγελματικών δεσμεύσεων (ιδιαίτερα συμμετοχές σε Δ.Σ. άλλων εταιριών) μόνο στο βαθμό που αυτό απαιτείται για την ικανοποιητική απόδοση τους ως μελών του Δ.Σ. Τέλος, τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να επιδιώκουν να συμμετέχουν σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ., καθώς και των επιτροπών, στις οποίες τοποθετούνται.

Η διάκριση των αρμοδιοτήτων του Προέδρου από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε περίπτωση που είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., θα πρέπει να θεσπίζεται ρητά από το Δ.Σ., να αποτυπώνεται εγγράφως και να γνωστοποιείται στους μετόχους. Το ίδιο ισχύει σε περίπτωση που τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. θα πρέπει να διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του και να διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.

Ο Πρόεδρος ή/και ο Αντιπρόεδρος θα πρέπει να έχει συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση των τελευταίων καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διασφαλίζει την ύπαρξη εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., αλλά και τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη εάν τούτο κριθεί ότι απαιτείται.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να μεριμνούν τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκτεθειμένη η Εταιρία. Επίσης θα πρέπει να ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς. Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έρχονται σε τακτική επαφή με το στελεχικό δυναμικό της Εταιρίας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έχουν το δικαίωμα να ζητούν από τη Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ένα πρώην στέλεχος της Εταιρίας, το οποίο διορίζεται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος.

Ο Πρόεδρος προΐσταται του Δ.Σ. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης (δίχως τούτο να περιορίζει το δικαίωμα να προσκαλέσουν συνεδρίαση του Δ.Σ., είτε ο αναπληρωτής του Προέδρου, είτε δύο από τα μέλη του, όπως προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρίας), της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Δ.Σ., αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου ή, σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., του Αντιπροέδρου του Δ.Σ., αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ., καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.

Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ. (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρίες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πρέπει να γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Δ.Σ. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις πρέπει να αναφέρονται στο Δ.Σ. μόλις

προκύψουν. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά το διορισμό τους να διασφαλίσουν ότι έχουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Ο διορισμός εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. ως μη εκτελεστικού μέλους σε εταιρία που δεν είναι θυγατρική ή συνδεδεμένη, θα πρέπει να εγκρίνεται από το Δ.Σ.

Αρμοδιότητες εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκ των μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα εκτελεστικά μέλη του και αναθέτει σε ένα ή περισσότερα από αυτά, σε σύμπραξη με άλλα όργανα ή στελέχη της Εταιρίας ή τρίτους (κατ' εξουσιοδότηση των ανωτέρω προς τούτο) τα καθημερινά θέματα Διοίκησης της Εταιρίας και μέρος των εξουσιών του.

Αρμοδιότητες μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα μη εκτελεστικά μέλη του που είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων, συμμετέχουν σε τυχόν συμβούλια και επιτροπές και είναι ιδιαίτερα επιφορτισμένα με την προώθηση των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.

Τα μη εκτελεστικά μέλη διατηρούν ανεξαρτησία στη διερεύνηση των θεμάτων που εξετάζουν, με στόχο την παροχή ουσιαστικού έργου και τη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών και διαχειριστών.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωρίζουν σε βάθος τόσο τη λειτουργία και τα αντικείμενα της Εταιρίας όσο και την ευρύτερη αγορά του κλάδου και για το λόγο αυτό τους παρέχεται κάθε διευκόλυνση. Γενικότερα, κάθε μη εκτελεστικό μέλος φροντίζει για τη διαρκή επιμόρφωση του, ώστε να συνεισφέρει ουσιαστικά και αποτελεσματικά στην εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εταιρίας.

Τουλάχιστο δύο εκ των μη εκτελεστικών μελών εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ως ανεξάρτητα τα οποία δύνανται, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο, να υποβάλλουν, χωριστά ή από κοινού, προς την Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας, αναφορές και εκθέσεις, ξεχωριστές από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΜΟΙΒΩΝ**

Πολύ σημαντικό ρόλο στη λειτουργία της INTRALOT αποτελεί η διαμόρφωση και ορθή εφαρμογή της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών, σημείο κομβικό για την εύρυθμη εταιρική λειτουργία και για τη διακράτηση του Ανθρώπινου Δυναμικού.

Συνεργαζόμαστε με διεθνείς εταιρίες συμβούλων στο τομέα των ερευνών Αμοιβών και Παροχών και παρακολουθώντας συνεχώς τις διεθνείς τάσεις και εξελίξεις, προκειμένου να επιτυγχάνεται η δίκαιη, αντικειμενική και ανταγωνιστική διαμόρφωση των αμοιβών μας, τόσο με τις διεθνείς όσο και με τις εγχώριες πρακτικές της αγοράς εργασίας.

Βάσει αυτής της Πολιτικής ρυθμίζονται οι τακτικές αποδοχές, οι παροχές και τα συνδεδεμένα με την απόδοση συστήματα μεταβλητών αποδοχών που αφορούν στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Κριτήρια καθορισμού αποτελούν η περιγραφή της θέσης εργασίας, η βαρύτητα και η ευθύνη της θέσης στον Όμιλο, το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, οι ατομικές δεξιότητες, η επαγγελματική εμπειρία, καθώς και η αξιολόγηση της απόδοσης.

Η εφαρμογή των αρχών και τα συστήματα παρακολούθησης της Πολιτικής στοχεύουν στην πλήρη διαφάνεια στον καθορισμό των αμοιβών και παροχών καθώς και στην εξασφάλιση των αρχών της εσωτερικής δικαιοσύνης και συνοχής.

Οι αρχές της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών διέπουν το σύνολο του Ανθρώπινου Δυναμικού της εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων και των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Η αναθεώρηση των τακτικών αποδοχών, η απόδοση έκτακτων αμοιβών και οι παροχές χαρακτηρίζονται από κοινές αρχές και υλοποιούνται για όλα τα επίπεδα υπό το πρίσμα του εταιρικού προϋπολογισμού και την ετήσια απόδοση του Ομίλου.

Επιπρόσθετα των τακτικών και έκτακτων αμοιβών προς τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. παρέχονται και κίνητρα όπως ιατροφαρμακευτική κάλυψη και ασφάλεια ζωής, εταιρικό αυτοκίνητο, καθώς και άλλες δευτερεύουσες παροχές.

Επιπρόσθετα, το πρόγραμμα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελεί ένα ισχυρό κίνητρο που συμβάλλει στην διατήρηση των αξιόλογων στελεχών στην εταιρία καθώς και στην οργανωμένη προσπάθεια βελτίωσης των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων της εταιρίας. Τέτοιου είδους προγράμματα απευθύνονται σε Ανώτατα Εκτελεστικά Στελέχη, Διοικητικά Στελέχη και επιλεγμένο προσωπικό με κριτήρια το ιεραρχικό επίπεδο, τη συνεισφορά του στελέχους, τη σημαντικότητα του ρόλου του και την αξιολόγηση της απόδοσης.

### **Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

### **A. Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης**

Πρόεδρος:

Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Μέλη:

Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων.

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.

- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.
- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (πχ συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιριών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.

- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλέξιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης υπάγεται η Οικονομική Επιτροπή στην αρμοδιότητα της οποίας θα υπάγονται θέματα οικονομικής διαχείρισης της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Οικονομική Επιτροπή, που συγκροτείται από:

τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή, το Διευθυντή Οικονομικών, το Διευθυντή Λογιστηρίου, το Διευθυντή Θυγατρικών και Επιχειρησιακής Ανάπτυξης και οποιοδήποτε στέλεχος της Οικονομικής Διεύθυνσης κρίνεται απαραίτητο, εισηγείται προς την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης ή/και απευθείας προς του Διοικητικό Συμβούλιο για:

α. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στον επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη την αναλογία κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου για το σύνολο της καθαρής δανειακής θέσης του Ομίλου. Για τη διαχείριση της αναλογίας του κινδύνου σταθερών-κυμαινόμενων επιτοκίων, η Εταιρία ή/και οι θυγατρικές της θα μπορούν να συνάπτουν συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Interest Rate Swaps, Interest Rate Caps, Interest Rate Collars και λοιπά χρηματοοικονομικά προϊόντα που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες. Τα παραπάνω προϊόντα «ανταλλάσσουν» το κυμαινόμενο επιτόκιο σε σταθερό.

β. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στο συναλλαγματικό κίνδυνο προτείνοντας την σύναψη συμφωνιών χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Forward Contracts, Options, Currency Swaps και άλλων χρηματοοικονομικών προϊόντων που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες.

Τα παραπάνω προϊόντα «κλειδώνουν» τις συναλλαγματικές τιμές (spot rate) των διαφόρων νομισμάτων. Η απόφαση για τη σκοπιμότητα και τον τρόπο διαχείρισης του κινδύνου λαμβάνεται από την Οικονομική Επιτροπή σε σχέση με το ποσοστό κάλυψης και ανάλογα με τις περιστάσεις και τις συνθήκες της αγοράς.

γ. να διαχειρίζεται κινδύνους που ενδεχομένως να προκύψουν λόγω πολιτικοκοινωνικών αλλαγών μέσω προϊόντων που διατίθενται στην αγορά όπως ενδεικτικά: Event Swaps στην περίπτωση που εξαιτίας κάποιου πολιτικού γεγονότος εξαναγκαστεί σε διακοπή της δραστηριότητας/επένδυσης σε κάποια χώρα (π.χ. μετά από πολιτική απόφαση η εκδίωξη όλων των ξένων εταιριών), Credit Default Swaps στην περίπτωση υποβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας μιας χώρας.

Η Οικονομική Επιτροπή θα αναγνωρίζει εγκαίρως τους ενδεχόμενους κινδύνους και θα εξευρίσκει τους προσφορότερους και αποτελεσματικότερους τρόπους για την διαχείρισή τους με την χρησιμοποίηση των κατάλληλων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Κατόπιν, θα εισηγείται τη σύναψη των σχετικών συμφωνιών προς τις αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρίας ή/και προς τις θυγατρικές αυτής.

## **B. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.**

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ μετά την από 09.03.2020 παραίτηση του κ. Δημητρίου Κλώνη είναι η ακόλουθη:

Πρόεδρος:

Αλέξανδρος - Στέργιος Μάνος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:

Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εκχωρεί στην Επιτροπή Αμοιβών την αρμοδιότητα εξέτασης καθορισμού της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αμοιβών εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κάθε είδους παροχές που καταβάλλονται στα εκτελεστικά, διευθυντικά και ανώτερα



διοικητικά στελέχη και παράλληλα ρυθμίζει θέματα που αφορούν τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της Εταιρίας.

Η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Σε περίπτωση συμμετοχής εκτελεστικού μέλους στην σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών, το μέλος αυτό κωλύεται να συμμετάσχει στην συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί παντός θέματος που αναφέρεται στις δικές του αποδοχές.

Η Επιτροπή Αμοιβών συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου και συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον μια φορά το χρόνο. Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών είναι οι ακόλουθες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεδεμένων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Εισηγείται το ύψος και τη δομή των παροχών των ανώτερων στελεχών της Εταιρίας. Για τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ..
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ..
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.

### **Γ. Συμβούλιο Διοίκησης**

Το Συμβούλιο Διοίκησης πλαισιώνει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και αποτελείται από τον τυχόν Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη που βάση οργανογράμματος αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή σε τυχόν αναπληρωτή του κατόπιν προσκλήσεως για παράσταση σε συνεδρίαση και έχει ως αντικείμενο την εξέταση όλων των σημαντικών ζητημάτων της Εταιρείας, τη διατύπωση προτάσεων και τη λήψη αποφάσεων για την αντιμετώπισή τους. Ο ρόλος του Συμβουλίου Διοίκησης είναι επίσης σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των Διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντα Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο. Μέσω του έργου του Συμβουλίου Διοίκησης προκύπτει η εκάστοτε ακριβής συνολική εικόνα της Εταιρείας, προβάλλονται τα καίρια για την λειτουργία της θέματα, χαράσσεται η στρατηγική ανάπτυξης της Εταιρείας και προωθείται η υλοποίηση των σημαντικών σχεδίων και στόχων της. Το Συμβούλιο Διοίκησης μπορεί να συνεδριάζει και σε μικρότερα σχήματα κατόπιν πρόσκλησης του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας και δύνανται να παρίστανται και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης της Εταιρείας καθώς και οποιοδήποτε ανώτερο διευθυντικό στέλεχος κρίνεται απαραίτητο.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προϊστάται ο Πρόεδρος του Δ.Σ. (ή σε περίπτωση που ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.) και της κάθε επιτροπής, και τα αποτελέσματα της να συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

## VII. Πολιτική ποικιλομορφίας

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων. Ωστόσο στον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρεται ότι η INTRALOT δεσμεύεται να εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών στην απασχόληση για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους βάσει της σχετικής νομοθεσίας για την απασχόληση. Οι διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης βασίζονται στα προσόντα, επιδόσεις και δεξιότητες των υποψηφίων ή των εργαζομένων. Επιπλέον, τόσο από νομική άποψη όσο και βάσει του κοινού αισθήματος αξιοπρέπειας, κάθε εργαζόμενος της INTRALOT δικαιούται να εργάζεται απαλλαγμένος από παράνομες διακρίσεις και παρενόχληση σε επίπεδο φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, παλαιότητας, υπηκοότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκευύματος, ηλικίας, φυσικής ή νοητικής αναπηρίας, ιατρικής ή οικογενειακής κατάστασης.

### Πίνακας με τις συμμετοχές των μελών στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του κατά τη διάρκεια του έτους (1-1-2019 ΕΩΣ 31-12-2019)

#### ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	55 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.		16 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ		5 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	
	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΣΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΣΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΣΕ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	55					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	55					
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	51					
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	51					
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΛΩΝΗΣ	55				4	
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ- ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	48					
ΣΩΤΗΡΙΟΣ ΦΙΛΟΣ	55		16		5	
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	55		16			
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	55		16		5	
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ (ΕΩΣ 30.01.19)	4					
ΠΕΤΡΟΣ ΣΟΥΡΕΤΗΣ (ΕΩΣ 30.01.19)	4					
ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ (ΕΩΣ 01.03.19)	7					

Κατά το 2019, από τις 16 συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου & Συμμόρφωσης οι 9 αφορούσαν θέματα εποπτείας των Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.

## Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

### Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2019, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας

Επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 2.1.1 επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η οποία περιγράφει ότι ο Όμιλος στο πλαίσιο της διαχείρισης κεφαλαίου και υπό το πρίσμα της υποχρέωσης αποπληρωμής των Ομολογιών του λήξης Σεπτεμβρίου 2021, βρίσκεται σε διαδικασία συζητήσεων με τα εμπλεκόμενα μέρη με σκοπό τη βελτίωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει καταρτίσει ένα συγκεκριμένο πλάνο ταμειακού προγραμματισμού με βάση το οποίο σχεδιάζει τις συζητήσεις του με τα εμπλεκόμενα μέρη για την επίτευξη μίας κοινής συμφωνίας που θα του επιτρέψει να εξασφαλίσει την ομαλή συνέχιση της δραστηριότητάς του.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 2.1.1, τα γεγονότα αυτά ή οι συνθήκες αυτές, υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας η οποία ενδεχομένως θα εγείρει σημαντική αμφιβολία σχετικά με τη δυνατότητα του Ομίλου να συνεχίσει τη δραστηριότητά του. Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

#### Έμφαση Θέματος

Επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 2.32 Β επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, όπου γίνεται αναφορά στα αποτελέσματα των φορολογικών ελέγχων που έχουν διενεργηθεί στον Όμιλο και στην Εταιρεία, και στις εκτιμήσεις της Διοίκησης για την έκβασή τους καθώς και στις ενέργειες που έχουν αναληφθεί, ανά περίπτωση. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά. Εκτός από το θέμα που περιγράφεται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας», έχουμε διαπιστώσει ότι τα θέματα που περιγράφονται κατωτέρω είναι τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου που πρέπει να γνωστοποιούνται στην έκθεσή μας.

### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

### Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

#### Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 ο Όμιλος εμφάνιζε στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης υπεραξία ύψους € 6,8 εκ., λογισμικό ύψους € 66,1 εκ., έξοδα ανάπτυξης ύψους € 96,6 εκ., άδειες και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους € 67,2 εκ. και λοιπά άυλα ύψους € 6,2 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στη σημείωση 2.16 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 30,0 εκ., η οποία επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης του Ομίλου.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.6, 2.1.11 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Αξιολόγηση της εκτίμησης της Διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλότητας των μοντέλων προσδιορισμού της αξίας λόγω χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους € 143,4 εκ. σε θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 8,9 εκ.

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε ως η αξία λόγω χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση τους υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο ανωτέρω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων», έχουν επίδραση και στις ανωτέρω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης, περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.1.6 (α) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Για την αξιολόγηση της απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο ως άνω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που προετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Επιπλέον, αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.

## Αξιολόγηση ανακτησιμότητας εμπορικών απαιτήσεων (ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Την 31η Δεκεμβρίου 2019, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε € 94,6 εκ. και € 90,8 εκ. αντίστοιχα, ενώ η σχετική σωρευμένη απομείωση ανέρχεται σε € 17,9 εκ. και € 13,6 εκ. αντίστοιχα, όπως αναφέρεται στη σημείωση 2.20 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η Διοίκηση αξιολογεί στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, προκειμένου αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους, αναγνωρίζοντας τις απαιτούμενες προβλέψεις ζημιάς απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Η

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Κατανόηση και εξέταση των διαδικασιών πιστωτικού ελέγχου καθώς και εξέταση των βασικών δικλίδων σχετικά με τη χορήγηση πιστώσεων στους πελάτες.
- Λήψη επιστολών επιβεβαίωσης υπολοίπων για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα εμπορικών απαιτήσεων και εκτέλεση διαδικασιών μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων λήξης της χρήσης.

διαδικασία αυτή περιλαμβάνει σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας της αξίας των εν λόγω απαιτήσεων και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται, αξιολογήσαμε την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.12, 2.1.14 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

- Κατανόηση και αξιολόγηση της διαδικασίας του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης ζημιάς απομείωσης και την αποτίμηση των εγγυήσεων και εξασφαλίσεων που έχουν ληφθεί από τους πελάτες.
- Αξιολόγηση της εφαρμογής της μεθοδολογίας σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΔΠΧΑ 9, καθώς και της ακρίβειας και πληρότητας των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση στο μοντέλο υπολογισμού.
- Αξιολόγηση των επιστολών νομικών συμβούλων ως προς τη συνάφεια με τις παραδοχές της Διοίκησης για την ανακτησιμότητα των απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση των ισχυρισμών της Διοίκησης για την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και της καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων του Ομίλου στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Άλλες πληροφορίες

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η Διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό τον σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη Διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019.
- Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία INTPALOT A.E. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 γνωστοποιούνται στη σημείωση 2.6 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

### 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23 Μαΐου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο έξι (6) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Αθήνα, 4 Μαΐου 2020

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Γεώργιος Ανδ. Καραμιχάλης  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 15931

Νίκος Ιωάννου  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 29301

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

 Grant Thornton  
An instinct for growth™

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127



ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
Κύκλος εργασιών	<a href="#">2.2</a>	720.581	784.368	56.094	61.781
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-594.569	-626.426	-50.850	-49.016
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>126.012</b>	<b>157.942</b>	<b>5.244</b>	<b>12.765</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	19.531	15.614	1.502	11.288
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-40.170	-35.806	-8.977	-8.954
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-78.594	-71.085	-16.088	-14.073
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-3.845	-3.717	-3.845	-3.717
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-17.788	-9.964	-4.137	-3.229
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>5.146</b>	<b>52.984</b>	<b>-26.301</b>	<b>-5.920</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>	<b>-7.162</b>	<b>7.445</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	16.742	2.396	35.683	6.147
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-30.725	-19.272	-7	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-52.668	-50.059	-20.087	-16.895
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	4.630	8.105	4.588	4.666
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	3.238	8.608	5	213
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	-17.510	-17.461	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	510	-130	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>-70.637</b>	<b>-14.829</b>	<b>-6.119</b>	<b>-11.789</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-19.173	-13.269	-3.615	-4.336
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>-89.810</b>	<b>-28.098</b>	<b>-9.734</b>	<b>-16.125</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	7.682	55.059	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-82.128</b>	<b>26.961</b>	<b>-9.734</b>	<b>-16.125</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-111.880	-71.338	-9.734	-16.125
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	7.682	45.689	0	0
		<b>-104.198</b>	<b>-25.649</b>	<b>-9.734</b>	<b>-16.125</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		22.070	43.240	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	9.370	0	0
		<b>22.070</b>	<b>52.610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	-0,7052	-0,1684	-0,0659	-0,1059
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	-0,7052	-0,1684	-0,0659	-0,1059
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		147.761.688	157.317.558	147.761.688	157.317.558

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν) και Totolotek S.A. (Πολωνία), καθώς και της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. (Ιταλία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 ([σημείωση 2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-82.128</b>	<b>26.961</b>	<b>-9.734</b>	<b>-16.125</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-111.880	-55.338	-9.734	-16.125
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	7.682	29.689	0	0
		<b>-104.198</b>	<b>-25.649</b>	<b>-9.734</b>	<b>-16.125</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		22.070	43.240	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	9.370	0	0
		<b>22.070</b>	<b>52.610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		140	23	113	67
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.26</a>	-83	-91	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	1.414	2.088	1.322	-30
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Αποτίμηση παραγώνων θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.23</a>	0	18	0	18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	-4.337	-15.965	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών		1.080	-267	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-1.786</b>	<b>-14.194</b>	<b>1.435</b>	<b>55</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-83.914</b>	<b>12.767</b>	<b>-8.299</b>	<b>-16.070</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-102.706	-34.805	-8.299	-16.070
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		18.792	47.572	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν) και Totolotek S.A. (Πολωνία), καθώς και της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. (Ιταλία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 ([σημείωση 2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2019

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2018	1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2018
Κύκλος εργασιών	<a href="#">2.2</a>	165.010	187.674	24.514	19.878
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-142.247	-153.933	-16.282	-21.079
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>22.763</b>	<b>33.741</b>	<b>8.232</b>	<b>-1.201</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	5.986	4.683	1.161	11.166
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-9.993	-10.725	-2.184	-2.493
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-20.324	-18.905	-4.826	-4.247
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-858	-151	-858	-151
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-9.272	-6.416	-3.583	-1.786
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>-11.698</b>	<b>2.227</b>	<b>-2.058</b>	<b>1.288</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>9.012</b>	<b>19.607</b>	<b>2.711</b>	<b>4.498</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	5.987	-174	26.697	-4.297
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-26.785	-19.006	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-12.473	-12.138	-5.802	-4.487
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	489	1.587	2.121	1.086
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-2.933	-1.950	-522	511
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	-16.421	-16.812	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	123	-178	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>-63.711</b>	<b>-46.444</b>	<b>20.436</b>	<b>-5.899</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-3.917	3.786	-1.513	-3.922
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>-67.628</b>	<b>-42.658</b>	<b>18.923</b>	<b>-9.821</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-2.176	47.686	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-69.804</b>	<b>5.028</b>	<b>18.923</b>	<b>-9.821</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-70.177	-58.905	18.923	-9.821
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-2.176	44.248	0	0
		<b>-72.353</b>	<b>-14.657</b>	<b>18.923</b>	<b>-9.821</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2.549	16.247	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	3.438	0	0
		<b>2.549</b>	<b>19.685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	-0,4897	-0,0962	0,1281	-0,0645
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	-0,4897	-0,0962	0,1281	-0,0645
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		147.761.688	157.317.558	147.761.688	157.317.558

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν) και Totolotek S.A. (Πολωνία), καθώς και της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. (Ιταλία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 ([σημείωση 2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2019

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2018	1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2018
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-69.804</b>	<b>5.028</b>	<b>18.923</b>	<b>-9.821</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-70.177	-43.680	18.923	-9.821
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-2.176	29.023	0	0
		<b>-72.353</b>	<b>-14.657</b>	<b>18.923</b>	<b>-9.821</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2.549	16.250	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	3.435	0	0
		<b>2.549</b>	<b>19.685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		74	42	113	67
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.26</a>	-4	14	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	-61	-125	-4	-61
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	-4.195	11.901	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.23</a>	-500	161	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-4.686</b>	<b>11.993</b>	<b>109</b>	<b>6</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-74.490</b>	<b>17.021</b>	<b>19.032</b>	<b>-9.815</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-76.118	-5.917	19.032	-9.815
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		1.628	22.938	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerintelek AS (Αζερμπαϊτζάν) και Totolotek S.A. (Πολωνία), καθώς και της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. (Ιταλία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 ([σημείωση 2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	<a href="#">2.14</a>	168.708	133.360	28.430	18.890
Επενδυτικά ακίνητα	<a href="#">2.15</a>	0	39	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	<a href="#">2.16</a>	242.866	302.332	82.729	90.810
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	<a href="#">2.17</a>	37.307	133.198	154.101	135.908
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	414	16.042	39	1.213
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	<a href="#">2.12</a>	5.628	7.717	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.19</a>	4.073	8.832	133	146
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>458.996</b>	<b>601.520</b>	<b>265.432</b>	<b>246.967</b>
Αποθέματα	<a href="#">2.21</a>	35.607	45.583	10.733	14.831
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.20</a>	131.735	133.864	100.999	110.370
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	18	637	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	<a href="#">2.22</a>	171.114	162.461	16.172	33.146
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>338.474</b>	<b>342.545</b>	<b>127.904</b>	<b>158.347</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>797.470</b>	<b>944.065</b>	<b>393.336</b>	<b>405.314</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	<a href="#">2.23</a>	47.089	47.089	47.089	47.089
Ίδιες μετοχές	<a href="#">2.23</a>	-8.528	-8.528	-8.528	-8.528
Λοιπά αποθεματικά	<a href="#">2.23</a>	67.292	64.962	55.283	53.125
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	<a href="#">2.23</a>	-87.903	-87.955	0	0
Κέρδη εις νέον	<a href="#">2.24</a>	-111.321	-9.268	-45.261	-34.804
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>		<b>-93.371</b>	<b>6.300</b>	<b>48.583</b>	<b>56.882</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		197	28.145	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>-93.174</b>	<b>34.445</b>	<b>48.583</b>	<b>56.882</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	716.674	735.297	278.908	286.380
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	<a href="#">2.26</a>	3.807	5.111	3.358	3.249
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	11.149	7.560	11.000	7.446
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	<a href="#">2.12</a>	10.597	11.294	5.320	5.657
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.28</a>	2.002	2.256	167	273
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.32</a>	10.681	1.797	1.580	0
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>754.910</b>	<b>763.315</b>	<b>300.333</b>	<b>303.005</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.29</a>	91.797	96.780	42.812	45.276
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	37.870	40.655	785	0
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	<a href="#">2.12</a>	3.134	3.519	472	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	2.933	5.351	351	151
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>135.734</b>	<b>146.305</b>	<b>44.420</b>	<b>45.427</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>890.644</b>	<b>909.620</b>	<b>344.753</b>	<b>348.432</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>797.470</b>	<b>944.065</b>	<b>393.336</b>	<b>405.314</b>

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>24.795</b>	<b>40.167</b>	<b>-87.955</b>	<b>-9.268</b>	<b>6.300</b>	<b>28.145</b>	<b>34.445</b>
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-50	<b>-50</b>	-29	<b>-79</b>
Νέες ενοποιούμενες συγγενείς εταιρίες						171	<b>171</b>		<b>171</b>
Κέρδος χρήσεως						-104.198	<b>-104.198</b>	22.070	<b>-82.128</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				1.502	52	-62	<b>1.492</b>	-3.278	<b>-1.786</b>
Δικαιώματα προαίρεσης συγγενών εταιριών						198	<b>198</b>		<b>198</b>
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							<b>0</b>	-40.085	<b>-40.085</b>
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής							<b>0</b>	-3.657	<b>-3.657</b>
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						2.828	<b>2.828</b>	-2.857	<b>-29</b>
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση			195			-307	<b>-112</b>	-112	<b>-224</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			50	583		-633	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>25.040</b>	<b>42.252</b>	<b>-87.903</b>	<b>-111.321</b>	<b>-93.371</b>	<b>197</b>	<b>-93.174</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 πριν την εφαρμογή των ΔΠΧΑ 9 &amp; 15 και ΔΛΠ 29</b>	<b>47.689</b>	<b>-2.149</b>	<b>28.201</b>	<b>28.537</b>	<b>-76.747</b>	<b>32.291</b>	<b>57.822</b>	<b>31.966</b>	<b>89.788</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15						-937	<b>-937</b>		<b>-937</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9						-6.993	<b>-6.993</b>	-1.306	<b>-8.299</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			626			5	<b>631</b>	631	<b>1.262</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 μετά την εφαρμογή των ΔΠΧΑ 9 &amp; 15 και ΔΛΠ 29</b>	<b>47.689</b>	<b>-2.149</b>	<b>28.827</b>	<b>28.537</b>	<b>-76.747</b>	<b>24.366</b>	<b>50.523</b>	<b>31.291</b>	<b>81.814</b>
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-64	<b>-64</b>	-12	<b>-76</b>
Νέες ενοποιούμενες συγγενείς εταιρίες				-10		-314	<b>-324</b>		<b>-324</b>
Κέρδος χρήσεως						-25.649	<b>-25.649</b>	52.610	<b>26.961</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				2.154	-11.208	-102	<b>-9.156</b>	-5.038	<b>-14.194</b>
Δικαιώματα προαίρεσης συγγενών εταιριών						142	<b>142</b>		<b>142</b>
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							<b>0</b>	-39.214	<b>-39.214</b>
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής							<b>0</b>	-12.444	<b>-12.444</b>
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						-768	<b>-768</b>	768	<b>0</b>
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-8.588					<b>-8.588</b>		<b>-8.588</b>
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-600	2.209				-1.609	<b>0</b>		<b>0</b>
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση			184				<b>184</b>	184	<b>368</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			-4.216	9.486		-5.270	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>24.795</b>	<b>40.167</b>	<b>-87.955</b>	<b>-9.268</b>	<b>6.300</b>	<b>28.145</b>	<b>34.445</b>

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A.</b> (Ποσά σε χιλιάδες €)	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά</b>	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>37.229</b>	<b>-34.804</b>	<b>56.882</b>
Κέρδος χρήσεως					-9.734	<b>-9.734</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				1.435		<b>1.435</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών				723	-723	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.387</b>	<b>-45.261</b>	<b>48.583</b>

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A.</b> (Ποσά σε χιλιάδες €)	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά</b>	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 &amp; 15</b>	<b>47.689</b>	<b>-2.149</b>	<b>15.896</b>	<b>27.683</b>	<b>-4.558</b>	<b>84.561</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15					-333	<b>-333</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9					-2.688	<b>-2.688</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 &amp; 15</b>	<b>47.689</b>	<b>-2.149</b>	<b>15.896</b>	<b>27.683</b>	<b>-7.579</b>	<b>81.540</b>
Κέρδος χρήσεως					-16.125	<b>-16.125</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				55		<b>55</b>
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-8.588				<b>-8.588</b>
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-600	2.209			-1.609	0
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών				9.491	-9.491	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>37.229</b>	<b>-34.804</b>	<b>56.882</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1- 31/12/2019	1/1- 31/12/2018	1/1- 31/12/2019	1/1- 31/12/2018
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-70.637	-14.829	-6.119	-11.789
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	<a href="#">2.31</a>	7.682	64.948	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>-62.955</b>	<b>50.119</b>	<b>-6.119</b>	<b>-11.789</b>
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	<a href="#">2.5</a>	82.739	65.553	19.139	13.365
Προβλέψεις		32.864	22.174	3.384	-6.545
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-12.559	-33.658	-35.681	-6.361
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	52.751	50.445	20.087	16.895
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	-4.631	-8.342	-4.588	-4.666
(Κέρδη) / ζημιές στη Καθαρή Χρηματική Θέση	<a href="#">2.34</a>	-510	130	0	0
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-208	-10.337	3.921	-1.421
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		929	1.218	1.260	-4.583
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		-12.802	-24.785	-614	-11.878
Μείον: Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος		14.293	23.959	2.853	-1.586
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>61.325</b>	<b>88.558</b>	<b>-2.064</b>	<b>-15.397</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	<a href="#">2.18</a> <a href="#">2.31</a>	98.431	5.950	2.496	0
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	-55.337	-103.660	-9.735	-12.581
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	336	473	61	0
Τόκοι εισπραχθέντες		4.526	5.614	3.185	906
Μερίσματα εισπραχθέντα		10.090	7.958	15.925	10.811
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>58.046</b>	<b>-83.665</b>	<b>11.932</b>	<b>-864</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Επαναγορά ιδίων μετοχών	<a href="#">2.23</a>	0	-8.588	0	-8.588
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	88.922	87.339	0	37.000
Εξοφλήσεις δανείων	<a href="#">2.25</a>	-93.293	-53.681	-19.500	0
Επαναγορά ομολόγων	<a href="#">2.25</a>	-10.558	-5.004	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	<a href="#">2.25</a>	-7.464	-8.096	-230	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		-48.483	-48.835	-6.876	614
Μερίσματα πληρωθέντα	<a href="#">2.24</a>	-41.714	-36.317	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>-112.590</b>	<b>-73.182</b>	<b>-26.606</b>	<b>29.026</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>		<b>6.781</b>	<b>-68.289</b>	<b>-16.738</b>	<b>12.765</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>162.461</b>	<b>238.041</b>	<b>33.146</b>	<b>20.434</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		1.872	-7.291	-236	-53
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>171.114</b>	<b>162.461</b>	<b>16.172</b>	<b>33.146</b>



## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η INTRALOT Α.Ε. – “Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών”, με τον διακριτικό τίτλο «INTRALOT» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «INTRALOT» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε., ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής.

Η INTRALOT αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην INTRALOT ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 44 κράτη και πολιτείες, με περίπου 3.800 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €0,7 δισ. το 2019, η INTRALOT έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 4η Μαΐου 2020.

## 2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση, όπως περιγράφεται αναλυτικότερα παρακάτω. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### Δυνατότητα ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)

Ο Όμιλος διατηρεί επαρκή ρευστότητα, ενώ παράλληλα υπάρχουν αχρησιμοποίητες διαθέσιμες τραπεζικές πιστώσεις που υπό προϋποθέσεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν για να αντιμετωπιστεί πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων σε επίπεδο Ομίλου στο άμεσο μέλλον.

Οι συνεχείς προσπάθειες της Διοίκησης για περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και για μείωση του λειτουργικού κόστους μέσω αναδιάρθρωσης και ανάπτυξης συνεργιών, καθώς και για βελτίωση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας θα συμβάλλουν στην περαιτέρω ενδυνάμωση της κεφαλαιουχικής διάρθρωσης και αποδοτικότητας της Εταιρίας και του Ομίλου.

Ωστόσο, δεδομένης της επικείμενης υποχρέωσης αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α (σημείωση [2.25](#)), η κάλυψη των ταμειακών αναγκών για την αποπληρωμή των εν λόγω δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου ενδεχομένως να απαιτήσει την υιοθέτηση σύνθετων χρηματοοικονομικών επιλογών. Η επιτυχής υιοθέτηση τους θα άρει την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας σχετικά με τη δυνατότητα ομαλής συνέχισης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας και του Ομίλου, που συνδέεται αποκλειστικά με τη διαδικασία αναχρηματοδότησης του δανεισμού.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Διοίκηση του Ομίλου έχει καταρτίσει ένα λεπτομερές σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών για διάστημα μέχρι την ημερομηνία αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι πρόσφατες εξελίξεις σχετικά με την εξάπλωση της πανδημίας του COVID-19 και τους περιορισμούς και απαγορεύσεις που επιβλήθηκαν αναμένεται να επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα του 2020. Πιο συγκεκριμένα, η απαγόρευση κυκλοφορίας (lockdown), το κλείσιμο των καταστημάτων και η έλλειψη περιεχομένου αθλητικών στοιχημάτων είναι οι κύριες πηγές επιπτώσεων στα έσοδα του Ομίλου κατά τη διάρκεια της κρίσιμης περιόδου. Ως εκ τούτου, αξιολογώντας τα δεδομένα του Μαρτίου και των αρχών Απριλίου 2020 και τις διαθέσιμες προβλέψεις του lockdown ανά περιοχή, όλα τα ανωτέρω λήφθηκαν υπόψιν κατά την κατάρτιση του εν λόγω σχεδίου Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών.

Από την επισκόπηση του εν λόγω σχεδίου, η Διοίκηση του Ομίλου, έχει διαπιστώσει ότι δεν απαιτείται επιπλέον κεφάλαια και δεν υφίστανται ταμειακές ανάγκες που δεν δύνανται καλύψει με τις τρέχουσες συνθήκες και το μείζον θέμα παραμένει η διευθέτηση της αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α.

Επιπρόσθετα και προς αυτή την κατεύθυνση, η INTRALOT όρισε τους Evercore Partners και Allen & Overy, ως χρηματοοικονομικούς και νομικούς συμβούλους αντίστοιχα, για να επανεξετάσουν και να εφαρμόσουν στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις για την επιχείρηση. Η διαδικασία στρατηγικής επισκόπησης θα περιλαμβάνει την αξιολόγηση όλων των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών και διαθέσιμων στρατηγικών επιλογών για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της Εταιρίας, με σκοπό την καλύτερη θέση της Εταιρίας για την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στις βασικές αγορές της και τη μεγιστοποίηση της αξίας των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders).

Συμπερασματικά, η Διοίκηση, λαμβάνοντας υπόψη το σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών και όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για το ορατό μέλλον, καθώς και τις στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις που επεξεργάζεται για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου και την απομόχλευση, εκτιμά ότι ο Όμιλος έχει διασφαλίσει την συνέχιση των δραστηριοτήτων του.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου καταρτίστηκαν βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), καθώς η Διοίκηση εκτιμά ότι οι παραπάνω ενέργειες θα επιτρέψουν στον Όμιλο να συνεχίσει απρόσκοπτα τη λειτουργία του.

### 2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2019.

### 2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η INTRALOT τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

#### 2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ([31 Δεκεμβρίου 2018](#)), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2019.

#### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2019

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

#### **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1986 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 31ης Οκτωβρίου 2017, L 291/1 -9/11/2017)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται εάν έχει εφαρμοστεί το ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες».

Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 17 «Μισθώσεις» και τις σχετικές διερμηνείες. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων και για τα δύο μέρη σε ένα συμβόλαιο, δηλ. τον πελάτη («μισθωτής») και τον προμηθευτή («εκμισθωτής»).

Αναφορικά με τον μισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 καταργεί την κατάταξη των μισθώσεων ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις όπως απαιτούνταν από το ΔΛΠ 17 και αντ' αυτού εισάγει ένα μοναδικό λογιστικό μοντέλο για τον μισθωτή. Εφαρμόζοντας αυτό το μοντέλο, ο μισθωτής απαιτείται να αναγνωρίσει:

- α) περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις μισθώσεις με διάρκεια μεγαλύτερη των δώδεκα μηνών, εκτός αν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, και
- β) αποσβέσεις από μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία ξεχωριστά στην κατάσταση αποτελεσμάτων από τους τόκους για υποχρεώσεις από μισθώσεις.

Αναφορικά με τον εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ουσιαστικά διατηρεί τους λογιστικούς χειρισμούς όπως προβλέπονταν στο ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατατάσσει τις μισθώσεις του ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις και να λογιστικοποιεί αυτούς τους δύο τύπους μισθώσεων διαφορετικά.

Το νέο λογιστικό πρότυπο επηρέασε τον λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου ως μισθωτή. Ο Όμιλος εφάρμοσε το ΔΠΧΑ 16 από την 1/1/2019, εφαρμόζοντας την απλοποιημένη μέθοδο μετάβασης ("modified retrospective approach"), χωρίς επαναδιατύπωση των συγκριτικών ποσών για τα προηγούμενα έτη.

Με βάση το προηγούμενο πρότυπο (ΔΛΠ 17) ο Όμιλος (ως μισθωτής), ταξινομούσε τις μισθώσεις είτε ως χρηματοδοτικές (όπου ο Όμιλος διατηρούσε ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας), είτε ως λειτουργικές. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνταν με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου και της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμεριζόταν μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχούσε σε τόκους αναγνωριζόταν στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης, ενώ οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, απεικονίζονταν στις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων» και «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων». Μισθώσεις όπου ένα σημαντικό μέρος των κινδύνων και των οφελών της ιδιοκτησίας διατηρούνταν από τον εκμισθωτή ταξινομούσαν ως λειτουργικές μισθώσεις και δεν κεφαλαιοποιούνταν, ενώ οι πληρωμές για λειτουργικές μισθώσεις αναγνωριζόταν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τυχόν προπληρωθέντα μισθώματα περιλαμβάνονταν στους λογαριασμούς «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» και

«Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», ενώ τα δεδουλευμένα μισθώματα περιλαμβάνονταν στις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις».

Μετά την πρώτη εφαρμογή ΔΠΧΑ 16 την 1/1/2019, ο Όμιλος εφάρμοσε τα εξής:

**A) Μισθώσεις που προηγουμένως ταξινομούνταν ως χρηματοδοτικές:**

Ο Όμιλος δεν άλλαξε τις προϋπάρχουσες λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων στοιχείων και των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 για μισθώσεις που ήταν ταξινομημένες ως χρηματοδοτικές (τα δικαιώματα χρήσης παγίων και οι υποχρεώσεις μισθώσεων ισούνται με τα μισθωμένα πάγια και υποχρεώσεις υπό το ΔΛΠ 17). Οι απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 εφαρμόστηκαν στις μισθώσεις αυτές από την 1 Ιανουαρίου 2019.

**B) Μισθώσεις που προηγουμένως ταξινομούνταν ως λειτουργικές:**

Ο Όμιλος αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για τις μισθώσεις αυτές που προηγουμένως ταξινομούνταν ως λειτουργικές, εκτός των εξαιρέσεων του προτύπου για τα συμβόλαια μίσθωσης με εναπομένουσα διάρκεια μικρότερη των δώδεκα μηνών κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του προτύπου, για τα συμβόλαια που το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, καθώς και για τα βραχυπρόθεσμα συμβόλαια. Ο Όμιλος εφάρμοσε την απλοποιημένη μέθοδο μετάβασης (“modified retrospective approach”), βάσει της οποίας αναγνώρισε:

α) υποχρέωση για μισθώσεις, η οποία επιμετρήθηκε ως η παρούσα αξία μέσω της προεξόφλησης των μελλοντικών μισθωμάτων με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (incremental borrowing rate) που ίσχυε κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του προτύπου, και

β) δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου (“right-of-use asset”), το οποίο αναγνωρίστηκε σε ένα ποσό που ισούται με την αντίστοιχη υποχρέωση για μισθώσεις, αναπροσαρμοσμένο για τις προπληρωμές και δεδουλευμένες πληρωμές μισθωμάτων που είχαν αναγνωριστεί στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31/12/2018.

Για τις μισθώσεις στις οποίες προβλέπονται δικαιώματα του Ομίλου για επέκταση της μίσθωσης ή λύσης της μίσθωσης, έγινε εκτίμηση της διοίκησης για το αν υπάρχει βεβαιότητα ότι τα δικαιώματα θα εξασκηθούν ή όχι με βάση την προγενέστερη εμπειρία και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου.

Η επίδραση (αύξηση / (μείωση)) από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 1/1/2019 ήταν η εξής:

		<b>1/1/2019</b>
Ενσώματα πάγια στοιχεία (“right-of-use assets”)	Δικαιώματα χρήσης Κτιρίων & Εγκαταστάσεων Δικαιώματα χρήσης Μεταφορικών Μέσων Δικαιώματα χρήσης Μηχανημάτων & Εξοπλισμού	19.232 2.412 72
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	Λοιπές απαιτήσεις	-345
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>21.371</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη	-380 -6.076
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>-6.456</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>14.915</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	Λοιποί Πιστωτές	-117
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από τρίτα μέρη	220
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	44
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>147</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από τρίτα μέρη	11.777

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	2.991
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>14.768</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>14.915</b>

Ο Όμιλος δεν είχε επίδραση στα ίδια κεφάλαια από την αρχική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16.

Γ) Συμφιλίωση Δεσμεύσεων από λειτουργικά μισθώματα που γνωστοποιήθηκαν την 31/12/2018 (σύμφωνα με το ΔΛΠ 17) με τις Υποχρεώσεις μισθώσεων που αναγνωρίστηκαν την 1/1/2019 (σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16)

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα που γνωστοποιήθηκαν την 31/12/2018</b>	<b>20.540</b>	<b>2.884</b>
Σταθμισμένο μέσο τεκμαρτό επιτόκιο την 1/1/2019	6,35%	6,41%
<b>Αποτίμηση σε παρούσα αξία με εφαρμογή του τεκμαρτού επιτοκίου την 1/1/2019</b>	<b>16.775</b>	<b>2.440</b>
Πλέον: υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις την 1/1/2019 βάσει του ΔΛΠ 17	3.523	0
Μείον: εξαιρέσεις του ΔΠΧΑ 16 για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις την 1/1/2019	-1.467	-114
Μείον: εξαιρέσεις του ΔΠΧΑ 16 για μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας την 1/1/2019	-6	0
Λοιπές προσαρμογές	-270	0
<b>Υποχρεώσεις μισθώσεων που αναγνωρίστηκαν την 1/1/2019</b>	<b>18.555</b>	<b>2.326</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	16.565	2.326
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.990	0
<b>Συνολικές υποχρεώσεις μισθώσεων που αναγνωρίστηκαν την 1/1/2019</b>	<b>18.555</b>	<b>2.326</b>

Δ) Αναγνώριση μισθώσεων στις οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2019:

Μετά την αρχική αναγνώριση ο Όμιλος επιμετρά τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και τα αποσβένει με σταθερό ρυθμό καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Αντίστοιχα, ο Όμιλος επιμετρά τις παραπάνω υποχρεώσεις από μισθώσεις και τις αυξομειώνει με βάση την αναγνώριση των σχετικών τόκων και των πληρωμών μισθωμάτων.

- Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Στα ενσώματα πάγια στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα παρακάτω Δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων (Right-of-Use Assets) μέσω μισθώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>2</b>	<b>48</b>	<b>5.546</b>	<b>5.596</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	19.232	2.412	72	21.716
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>19.234</b>	<b>2.460</b>	<b>5.618</b>	<b>27.312</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	5.492	729	78	6.299
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-260	-118		-378
Συναλλαγματικές διαφορές	-161	9	86	-66
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	224	5		229
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης θυγατρικής	-1.974			-1.974
Αποσβέσεις	-4.338	-1.152	-1.139	-6.629
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>18.217</b>	<b>1.933</b>	<b>4.643</b>	<b>24.793</b>

- Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Τα παρακάτω ποσά αναγνωρίστηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	1/1-31/12/2019
Αποσβέσεις από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6.629
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	888
Έξοδα ενοικίων από βραχυπρόθεσμα συμβόλαια	3.601
Έξοδα ενοικίων από συμβόλαια για περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας	101
<b>Συνολικά ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<b>11.219</b>

Κατά το 2019 η θετική επίδραση στο EBITDA του Ομίλου ανήλθε σε περίπου €5,5 εκατ., καθώς με βάση το ΔΛΠ 17 οι πληρωμές από λειτουργικές μισθώσεις συμπεριλαμβάνονταν στο EBITDA, αλλά μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 οι αποσβέσεις των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι τόκοι των υποχρεώσεων από μισθώσεις δεν συμπεριλαμβάνονται στον υπολογισμό του EBITDA. Τέλος, οι ταμειακές ροές του Ομίλου από λειτουργικές δραστηριότητες αυξήθηκαν το 2019, και αντίστοιχα οι ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες μειώθηκαν κατά ένα ποσό περίπου €5,2 εκατ., καθώς οι πληρωμές του κεφαλαίου και των τόκων των υποχρεώσεων από μισθώσεις ταξινομούνται ως ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες.

#### **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/498 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Μαρτίου 2018, L 82/3 -26/3/2018)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα» επιτρέποντας στις εταιρίες να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με αρνητική αποζημίωση (negative compensation) στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, αν πληρείται συγκεκριμένη προϋπόθεση - αντί της εύλογης αξίας μέσω των αποτελεσμάτων. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/237 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 8ης Φεβρουαρίου 2019, L 39/1 -11/2/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες» διευκρινίζοντας ότι οι εταιρίες λογιστικοποιούν τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές τους σε συγγενείς ή κοινοπραξίες - για τις οποίες η μέθοδος της καθαρής θέσης δεν εφαρμόζεται - εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 9.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) «Παροχές σε εργαζομένους»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/402 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 13ης Μαρτίου 2019, L 72/6 -14/3/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Φεβρουάριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» οι οποίες απαιτούν από μια εταιρία να χρησιμοποιεί τις ενημερωμένες παραδοχές αυτής της επαναμέτρησης για τον προσδιορισμό του τρέχοντος κόστους υπηρεσιών και των καθαρών τόκων για το υπόλοιπο της περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του προγράμματος. Μέχρι τώρα, το ΔΛΠ 19 δεν διευκρινίζει τον τρόπο χειρισμού

αυτών των εξόδων για την περίοδο μετά την αλλαγή του σχεδίου. Ζητώντας τη χρήση ενημερωμένων παραδοχών, οι τροποποιήσεις αναμένεται να παράσχουν χρήσιμες πληροφορίες στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/1595 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 23ης Οκτωβρίου 2018, L 265/3 -24/10/2018

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019.

Τον Ιούνιο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος» για να διευκρινίσει πώς να αποτυπώνεται η αβεβαιότητα στη λογιστικοποίηση των φόρων εισοδήματος.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)**

#### **Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2015-2017**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/412 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 14ης Μαρτίου 2019, L 73/93 -15/3/2019)

Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2017 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα και εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά τον έλεγχο της επιχείρησης αυτής.

#### **ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα δεν επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά από κοινού έλεγχο στην επιχείρηση αυτή.

#### **ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα λογιστικοποιεί όλες τις επιπτώσεις στο φόρο εισοδήματος από πληρωμές μερισμάτων με τον ίδιο τρόπο.

#### **ΔΛΠ 23 «Κόστος δανεισμού»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα χειρίζεται ως μέρος του γενικού δανεισμού οποιοδήποτε δάνειο αναλήφθηκε ειδικά για την ανάπτυξη ενός περιουσιακού στοιχείου όταν το στοιχείο αυτό είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή την πώλησή του.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που να έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2020 και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

#### **ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Συνενώσεις επιχειρήσεων»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/551 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 21ης Απριλίου 2020, L 127/13 -22/4/2020)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΠ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων» για τη βελτίωση του ορισμού μιας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρίες να καθορίσουν κατά πόσον μια εξαγορά που πραγματοποιείται είναι μια επιχείρηση ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων. Ο τροποποιημένος ορισμός τονίζει ότι η παραγωγή μιας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες σε πελάτες, ενώ ο προηγούμενος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις με τη μορφή μερισμάτων, το χαμηλότερο κόστος ή άλλα οικονομικά οφέλη για τους επενδυτές και άλλους. Εκτός από την τροποποίηση της διατύπωσης του ορισμού, το Συμβούλιο έχει παράσχει συμπληρωματικές οδηγίες. Η διάκριση μεταξύ μιας επιχείρησης και μιας ομάδας περιουσιακών στοιχείων είναι σημαντική επειδή ο αγοραστής αναγνωρίζει την υπεραξία μόνο κατά την απόκτηση μιας επιχείρησης.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

#### **ΔΛΠ 1 & ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Διευκρίνιση του ορισμού “σημαντικό”»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2104 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 318/74 -10/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2018, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» και στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη» σχετικά με τον ορισμό του σημαντικού ώστε να διευκολυνθούν οι επιχειρήσεις να κάνουν κρίσεις σημαντικότητας. Ο ορισμός του σημαντικού, μια κρίσιμη λογιστική έννοια στα πρότυπα των ΔΠΧΑ, βοηθά τις εταιρίες να αποφασίσουν κατά πόσο οι πληροφορίες πρέπει να συμπεριληφθούν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις είναι μια ανταπόκριση στα συμπεράσματα ότι ορισμένες εταιρίες αντιμετώπισαν δυσκολίες χρησιμοποιώντας τον παλιό ορισμό για να κρίνουν κατά πόσο οι πληροφορίες ήταν σημαντικές για συμπερίληψη στις οικονομικές καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον ορισμό του σημαντικού και τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση που μέχρι τώρα περιέχεται σε άλλα σημεία των προτύπων ΔΠΧΑ. Επιπλέον, βελτιώθηκαν οι εξηγήσεις που συνοδεύουν τον ορισμό. Τέλος, οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός του σημαντικού είναι συνεπής σε όλα τα πρότυπα των ΔΠΧΑ.

Παλιός ορισμός: Οι παραλείψεις ή οι ανακρίβειες στοιχείων είναι σημαντικές εάν θα μπορούσαν, μεμονωμένα ή συλλογικά, να επηρεάσουν τις οικονομικές αποφάσεις που λαμβάνουν οι χρήστες με βάση τις οικονομικές καταστάσεις (ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων).

Νέος ορισμός: Οι πληροφορίες είναι σημαντικές αν η παράληψη, η ανακριβής παρουσίαση ή η απόκρυψη τους θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρεάσουν τις αποφάσεις που λαμβάνουν οι κύριοι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων γενικής χρήσης με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, που παρέχουν οικονομική πληροφόρηση για μια συγκεκριμένη οικονομική μονάδα.

#### **ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/34 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 15ης Ιανουαρίου 2020, L 12/5 - 16/1/2020)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Σεπτέμβριο του 2019 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την Μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρίες



κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των επιτοκίων αναφοράς, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια (IBORs). Επιπλέον, οι εταιρίες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΠΧΑ 17 “Ασφαλιστήρια Συμβόλαια”**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2021. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» το οποίο αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια», το οποίο είχε εισαχθεί ως προσωρινό πρότυπο το 2004. Το ΔΠΧΑ 4 επέτρεψε στις εταιρίες να απαλλάσσονται από την υποχρέωση λογιστικοποίησης των ασφαλιστηρίων συμβολαίων με τη χρήση εθνικών λογιστικών προτύπων, με αποτέλεσμα μια πληθώρα διαφορετικών προσεγγίσεων. Ως εκ τούτου, είναι δύσκολο για τους επενδυτές να συγκρίνουν και να αντιπαραβάλλουν τις οικονομικές επιδόσεις των κατά τα άλλα παρόμοιων εταιριών. Το ΔΠΧΑ 17 επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που δημιουργούνται από το ΔΠΧΑ 4, απαιτώντας να λογιστικοποιούνται όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια κατά τρόπο συνεπή, προς όφελος τόσο των επενδυτών όσο και των ασφαλιστικών εταιριών. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα λογιστικοποιούνται με βάση τις τρέχουσες αξίες, αντί για το ιστορικό κόστος. Οι πληροφορίες θα ενημερώνονται τακτικά, παρέχοντας πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.

Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2075 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 316/10 -6/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

Τον Μάρτιο του 2018, το ΣΔΛΠ προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου πλαισίου στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2075 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 316/10 -6/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

Τον Μάρτιο του 2018, το ΣΔΛΠ προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου πλαισίου στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2022. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιανουάριο του 2020, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποίηση στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» που επηρεάζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **2.1.5 Βάση ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της INTRALOT Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.

Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.

Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

## **2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία**

### **α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές

συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΠΧΑ 9 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των ευλόγων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.

Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της

δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.

Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους. Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

### **β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες**

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο. Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.

Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης. Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.

Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη

λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

### **2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το Ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε Ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώντας χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

#### **α) Συναλλαγές και υπόλοιπα**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που

ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημιά της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).

Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

## β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

### 2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

• Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
• Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
• Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
• Μηχανήματα και εξοπλισμός	4 έως 10 έτη
• Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ.	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη

και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.9 Κόστος δανεισμού**

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

#### **2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα**

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

#### **2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών



στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλατφόρμες Λογισμικού</li> <li>• Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Άδειες</li> <li>• Δικαιώματα</li> </ul>	<p>στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λοιπό Λογισμικό</li> </ul>	<p>3 έως 5 έτη</p>

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Intralot. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.

Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.

Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

**Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:

- (α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
- (β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
- (γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (δ) πως το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
- (ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.

Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.

Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

#### **2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία**

##### **2.1.12.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

###### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

###### **(β) Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

###### **i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)**

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με: (i) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και (ii) εάν οι συμβατικές ταμιακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - "FVOCI"), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - "FVPL").

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

**Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος:**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα πληρούν τα ανωτέρω κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

**Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

**Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατώνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμιακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

**ii) Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)**

Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

**Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – "Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μερίσμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

**Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

**(γ) Αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμιακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμιακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης

είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός γραπτού δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετράται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

#### **(δ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί ο Όμιλος να αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών ("Expected Credit Losses" - "ECLs") στους:

- Χρεωστικούς τίτλους στο αποσβεσμένο κόστος,
- Χρεωστικούς τίτλους στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία - "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15).

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ("ECL") είναι μια σταθμισμένη με πιθανότητες εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών και βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τη σύμβαση και όλων των ταμειακών ροών που αναμένει να λάβει ο Όμιλος. Στη συνέχεια, η υστέρηση προεξοφλείται με μία προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του περιουσιακού στοιχείου.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα επιμετράται σε μία από τις παρακάτω βάσεις:

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές δωδεκαμήνου ("12-month ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) μέσα στους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς, και
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ("Lifetime ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από όλα τα πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) καθ' όλη την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Ο Όμιλος εφαρμόζει το γενικό μοντέλο αναγνώρισης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, και όχι την απλοποιημένη προσέγγιση βάσει της σχετικής εξαιρέσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 9, λόγω της ευρείας διασποράς των δραστηριοτήτων του τόσο γεωγραφικά, όσο και λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων και των διαφορετικών χαρακτηριστικών των αντισυμβαλλόμενων (από μικρά τοπικά πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών έως μεγάλες κρατικές λοταρίες και λοιποί οργανισμοί τυχερών παιχνιδιών).

Το εν λόγω μοντέλο ακολουθεί μία προσέγγιση τριών σταδίων αναφορικά με τη διαβάθμιση του πιστωτικού κινδύνου:

**Στάδιο 1:** Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία χωρίς επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών.

**Στάδιο 2:** Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση (εκτός εάν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς), αλλά δεν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

**Στάδιο 3:** Μη εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές

υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – “Contract assets” (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15), ο Όμιλος υπολογίζει τις ECLs αναλόγως του σταδίου στο οποίο εμπίπτει καθεμία εξ’ αυτών, εξετάζοντάς τες εξατομικευμένα.

Για τα λοιπά χρεωστικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (π.χ. χρεωστικοί τίτλοι FVOCI) τα οποία έχουν προσδιοριστεί ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στην προσέγγιση 12-months ECLs. Ωστόσο, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο μετά την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα βασίζεται στην προσέγγιση Lifetime ECLs.

Βασικός παράγοντας στην αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή για το διάστημα των επόμενων δώδεκα μηνών, είναι το γεγονός της σημαντικής επιδείνωσης ή όχι του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση, σε σχέση με τον αντίστοιχο πιστωτικό κίνδυνο κατά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Όταν προσδιορίζεται αν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και όταν εκτιμάται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά, ο Όμιλος λαμβάνει λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική πληροφόρηση και ανάλυση, βασιζόμενες στην ιστορική εμπειρία και την ενημερωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου, καθώς και πληροφόρηση για μελλοντικές συνθήκες. Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής (default) όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ’ ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο (threshold) για καθένα εξ’ αυτών (εξετάζοντάς τα εξατομικευμένα). Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 210.

Η μέγιστη περίοδος που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση των ECLs είναι η μέγιστη συμβατική περίοδος κατά την οποία ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τρία συστατικά στοιχεία του μοντέλου υπολογισμού των ECLs είναι τα ακόλουθα:

- Έκθεση σε αθέτηση (“EAD”): η οποία αντιπροσωπεύει το ποσό της έκθεσης του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα αθέτησης (“PD”): εκτίμηση της πιθανότητας αθέτησης βάσει ιστορικών στοιχείων, παραδοχών και μελλοντικών εκτιμήσεων. Η πιθανότητα προκύπτει για καθέναν εκ των αντισυμβαλλόμενων υπολογίζοντας αρχικά τις DSO (Days Sales Outstanding), οι οποίες εν συνεχεία συγκρίνονται με το όριο (threshold) που έχει τεθεί για τον εν λόγω αντισυμβαλλόμενο προκειμένου να προσδιοριστεί αν βρίσκεται

σε αθέτηση (default) ή όχι, και ακολούθως σταθμίζεται με βάση τη αξιακή του βαρύτητα και εκθετικούς παράγοντες χρόνου.

- Ζημιά λόγω αθέτησης ("LGD"): η οποία αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα επέλθει κατά την ημερομηνία αθέτησης. Για τον υπολογισμό της ζημιάς λόγω αθέτησης λαμβάνονται υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις που έχει στην κατοχή του ο Όμιλος.

Οι κατεχόμενες εξασφαλίσεις του Ομίλου για εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς αφορούν σε μετρητά, καθώς και σε υποθήκες και προσημειώσεις επί ακινήτων.

Σε κάθε περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ελέγχει αν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρακολουθούνται στο αποσβεσμένο κόστος και χρεωστικοί τίτλοι στη εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) είναι πιστωτικά απομειωμένα. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι «πιστωτικά απομειωμένο» όταν έχουν συμβεί ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Οι ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο περιλαμβάνει τα ακόλουθα παρατηρήσιμα στοιχεία για τα ακόλουθα γεγονότα:

- σημαντική οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη ή του εκδότη,
- παραβίαση σύμβασης, όπως γεγονός αθέτησης ή καθυστέρησης,
- ο δανειστής, για λόγους οικονομικούς ή συμβατικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη, έχει εκχωρήσει στον δανειζόμενο μια παραχώρηση που ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,
- αύξηση της πιθανότητας ο δανειολήπτης να πτωχεύσει ή να προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,
- εξαφάνιση ενεργού αγοράς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών, και
- αγορά ή δημιουργία χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου υπό το άρτιο ποσό (deep discount), που αντανakλά τις προκύψασες πιστωτικές ζημιές.

Οι προβλέψεις ζημιάς απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος αφαιρούνται από τη μικτή λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων. Για τους χρεωστικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης χρεώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Η μικτή λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου διαγράφεται (μερικώς ή ολικώς) στο βαθμό που δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση. Αυτό συμβαίνει γενικά όταν ο Όμιλος διαπιστώνει ότι ο οφειλέτης δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία ή πηγές εισοδήματος που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν επαρκείς ταμειακές ροές για την αποπληρωμή των ποσών που υπόκεινται στη διαγραφή. Ωστόσο, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν διαγραφεί μπορεί να εξακολουθούν να υπόκεινται σε εκτελέσεις προκειμένου να συμμορφωθούν με τις διαδικασίες του Ομίλου για είσπραξη οφειλόμενων ποσών.

#### **2.1.12.II Μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

### **(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

#### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:**

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

#### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:**

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:**

Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίστηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

### **(γ) Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.



### 2.1.12.III Συμφηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμφηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμφηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμφηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

### 2.1.12.IV Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.**

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμφηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμφηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιορισθεί.

#### Λογιστική αντιστάθμισης:

#### Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):

Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).

### **Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):**

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:**

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.12.V Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων**

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

#### **2.1.13 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις**

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας, οι οποίες εκτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

#### **2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα**

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτές που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

#### **2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

#### **2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών

στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

#### **2.1.18 Μισθώσεις**

##### **Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:**

###### **➤ Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right-of-use assets)**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα παρέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και της διάρκειας της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

###### **➤ Υποχρεώσεις μισθώσεων**

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από τον Όμιλο και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το επιτόκιο διαφορικού δανεισμού (incremental borrowing rate) κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό (implicit) επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.

###### **➤ Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των USD5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες μισθώσεις

και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:**

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

#### **2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές**

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

#### **2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές**

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).

Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση [2.27](#). Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

#### **2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με

βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

### **2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα**

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.

Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

### **2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες, του φόρου πωλήσεων και των δασμών.

Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.

Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).

Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

- Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κλπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας.
- Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος INTRALOT είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κλπ.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.

- **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
- **Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους από τον Όμιλο.
- **Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 2.1.24 Φόροι

##### Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως "simplified tax" ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και



- όσον αφορά τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Φόρος πωλήσεων**

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

#### **2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.

Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

#### **2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή**

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους

(προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

**2.1.27 “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) & “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT)**

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) και “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το “EBITDA” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων”, “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων” και “Αποσβέσεις παγίων”. Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το “EBIT” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων” και “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”.

<b>Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>	
	<b>1/1-31/12/2019</b>	<b>1/1-31/12/2018</b>
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-70.637</b>	<b>-14.829</b>
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-510	130
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17.510	17.461
Συναλλαγματικές Διαφορές	-3.238	-8.608
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-4.630	-8.105
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	52.668	50.059
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-16.742	-2.396
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	30.725	19.272
<b>EBIT</b>	<b>5.146</b>	<b>52.984</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	82.638	64.752
<b>EBITDA</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>

<b>Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):</b>	<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>1/1-31/12/2019</b>	<b>1/1-31/12/2018</b>
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-6.119</b>	<b>-11.789</b>
Συναλλαγματικές Διαφορές	-5	-213
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-4.588	-4.666
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	20.087	16.895
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-35.683	-6.147
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	7	0
<b>EBIT</b>	<b>-26.301</b>	<b>-5.920</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	19.139	13.365
<b>EBITDA</b>	<b>-7.162</b>	<b>7.445</b>

EBITDA έργων Εταιρίας

Για τον υπολογισμό του EBITDA έργων της Εταιρίας, τα άμεσα κόστη των έργων επιμερίζονται απευθείας στα έργα για τα οποία πραγματοποιούνται. Τα κόστη μισθοδοσίας που αφορούν τα παραγωγικά τμήματα της Εταιρίας καταχωρούνται στο «Κόστος Πωλήσεων» και επιμερίζονται στα έργα με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Διάθεσης» και «Έξοδα Διοίκησης» παρακολουθούνται ανά έργο και επιμερίζονται σε αυτά με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης» επιμερίζονται στα έργα κατ’ αναλογία των εσόδων του κάθε έργου στο σύνολο των εσόδων της Εταιρίας. Περαιτέρω, για τον υπολογισμό των «Μικτών» αποτελεσμάτων των έργων της Εταιρίας λογίζονται οι

σχετικές αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων και αφαιρούνται τα επιμερισθέντα λειτουργικά έξοδα «Διάθεσης», «Διοίκησης» και «Έρευνας». Στις περιπτώσεις που οι ώρες απασχόλησης αναδιανέμονται από ένα έργο σε άλλα τότε τα έξοδα διάθεσης, διοίκησης καθώς και έρευνας και ανάπτυξης υπολογίζονται αναλόγως.

### **2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές**

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση είναι οι παρακάτω:

#### **Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων**

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.16](#). Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές

αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.16](#). Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασωμάτων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις [2.1.8](#) και [2.1.11](#).

### Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.12](#) και [2.32.B](#).

### Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις

σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.12](#).

#### **Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές**

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.1.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.19](#) και [2.20](#).

#### **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.26](#).

#### **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.1.8](#), [2.1.10](#), [2.1.11](#), [2.14](#), [2.15](#) και [2.16](#).

#### **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιοδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.32.A](#).

#### **Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα

εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.21](#).

### **Προσδιορισμός της διάρκειας συμβολαίων μίσθωσης με δικαιώματα ανανέωσης**

Ο Όμιλος προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη μη-ακυρώσιμη διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Ο Όμιλος έχει το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνει τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Ο Όμιλος αξιολογεί εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, ο Όμιλος επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό του και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου).

### **Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)**

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει στις 31/12/2019 τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurobet LTD και DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στις εν λόγω εταιρίες και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεών τους. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για τις εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurobet LTD και DC09 LLC, στις οποίες ο Όμιλος κατέχει στις 31/12/2019 το 45%, 49% και 49% αντίστοιχα των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιούνται οι εν λόγω εταιρίες. Από τις 5/12/2019 οι λόγοι της πλήρους ενοποίησης, βάσει του ΔΠΧΑ 10, της εταιρίας Eurofootball Ltd (στην οποία ο Όμιλος κατείχε στις 31/12/2019 το 49%) στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν εκλείψει, και έκτοτε τα αποτελέσματά της δεν ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης αλλά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

### **Συνενώσεις επιχειρήσεων**

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.1.6](#).

### **Συνέχιση Δραστηριότητας**

Η Διοίκηση του Ομίλου πραγματοποιεί την αξιολόγηση της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας βάση των εγκεκριμένων επιχειρηματικών σχεδίων που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Εν συνεχεία καταρτίζει Προβλεπόμενες Ταμειακές Ροές που καλύπτουν διάστημα για χρονική περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Στην παρούσα χρήση, με δεδομένο ότι υπάρχουν σημαντικά γεγονότα πέρα από την περίοδο της αρχικής εκτίμησης και πιο συγκεκριμένα η επικείμενη υποχρέωση αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α (σημείωση [2.25](#)), η Διοίκηση του Ομίλου διενέργησε επέκταση της περιόδου αξιολόγησης της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας ώστε να καλύπτει τη συμβατική καταληκτική ημερομηνία αποπληρωμής της εν λόγω Χρηματοδότησης.

Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την δημιουργία των επιχειρηματικών σχεδίων και των σχεδίων Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών, βασίζονται σε ιστορικά στοιχεία καθώς και σε διάφορους παράγοντες που θεωρούνται λογικοί δεδομένου των περιστάσεων, και επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες και αναμενόμενες μελλοντικές συνθήκες αγοράς. Η ετοιμασία των επιχειρηματικών σχεδίων επίσης περιλαμβάνει μακροπρόθεσμες παραδοχές για σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες που εμπεριέχουν σημαντική χρήση κρίσης της Διοίκησης.

## 2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος INTRALOT διαχειρίζεται σε 44 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Ιταλία, Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Σλοβακία, Κροατία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ρωσία και Μολδαβία.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή, Κολομβία, Γουατεμάλα, Δομινικανή Δημοκρατία, Ουρουγουάη και Σάντα Λουσία.
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ν. Κορέα, Λίβανος, Αζερμπαϊτζάν, Ταιβάν και Μαρόκο.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.

Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

### Αποχώρηση του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT)

Στις 30 Ιανουαρίου 2020 εγκρίθηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο η τελική συμφωνία αποχώρησης του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT). Σημειώνεται πως ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές επιπτώσεις από την παραπάνω συμφωνία, καθώς δεν έχει καμία σημαντική εμπορική δραστηριότητα στο Ηνωμένο Βασίλειο παρά μόνο συμβάσεις τραπεζικού δανεισμού μέσω της θυγατρικής Intralot Finance UK Ltd. Την 31/12/2019 οι ανωτέρω συμβάσεις είχαν ακυρωθεί.

1/1-31/12/2019 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	429,92	0,00	199,84	90,82	0,00	720,58
Διατομεακές Πωλήσεις	66,16	0,00	0,45	0,23	-66,84	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>496,08</b>	<b>0,00</b>	<b>200,29</b>	<b>91,05</b>	<b>-66,84</b>	<b>720,58</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>52,31</b>	<b>-1,74</b>	<b>26,45</b>	<b>63,32</b>	<b>-14,33</b>	<b>126,01</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-43,78	0,15	-7,09	1,10	1,58	-48,04
Αποσβέσεις	-45,60	-1,82	-31,64	-6,39	2,81	-82,64
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0,93	0,00	2,11	-20,55	0,00	-17,51
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-20,92	-4,31	-0,57	-4,99	0,00	-30,79
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-41,70	0,00	0,00	0,00	39,73	-1,97
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-7,05	-0,24	-1,71	-0,41	8,50	-0,91
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	1,31	0,00	0,00	0,02	-1,31	0,02
Αναστροφή προβλέψεων απομείωσης συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-26,76</b>	<b>-6,14</b>	<b>-2,12</b>	<b>-6,23</b>	<b>-29,39</b>	<b>-70,64</b>
Φόροι	-10,48	-0,05	-1,73	-6,91	0,00	-19,17
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-37,24</b>	<b>-6,19</b>	<b>-3,85</b>	<b>-13,14</b>	<b>-29,39</b>	<b>-89,81</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	2,73	0,00	0,00	0,00	4,95	7,68
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>-34,51</b>	<b>-6,19</b>	<b>-3,85</b>	<b>-13,14</b>	<b>-24,44</b>	<b>-82,13</b>

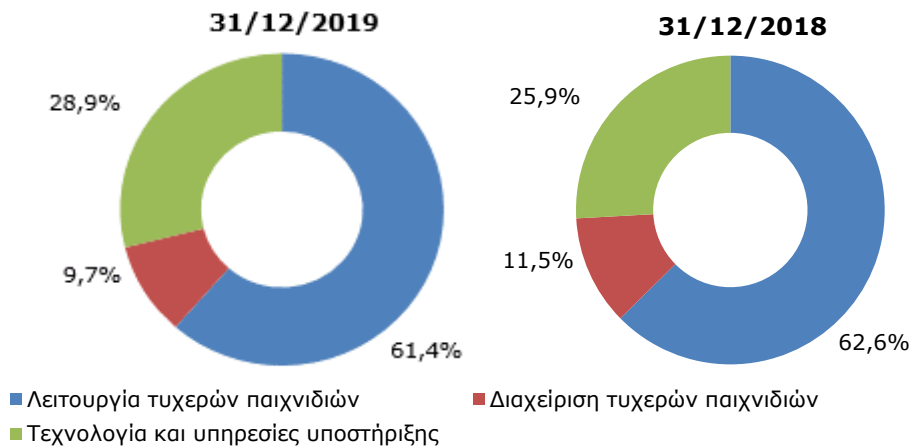
1/1-31/12/2018 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	485,62	1,67	186,56	110,52	0,00	784,37
Διατομεακές Πωλήσεις	57,08	0,00	0,40	0,96	-58,44	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>542,70</b>	<b>1,67</b>	<b>186,96</b>	<b>111,48</b>	<b>-58,44</b>	<b>784,37</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>70,24</b>	<b>-0,64</b>	<b>19,62</b>	<b>80,60</b>	<b>-11,88</b>	<b>157,94</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-42,07	0,20	-5,05	3,84	1,13	-41,95
Αποσβέσεις	-35,78	-1,50	-22,59	-7,49	2,61	-64,75
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,01	0,00	1,60	-19,05	0,00	-17,46
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-1,49	-3,20	-0,19	-14,43	0,00	-19,31
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-9,19	0,00	-0,02	0,00	9,21	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	0,97	0,00	-0,39	-0,86	-0,96	-1,24
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	10,76	0,00	0,00	0,00	-10,76	0,00
Αναστροφή προβλέψεων απομείωσης συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>60,30</b>	<b>-3,77</b>	<b>-1,14</b>	<b>40,08</b>	<b>-110,30</b>	<b>-14,83</b>
Φόροι	-3,31	-0,17	0,90	-10,69	0,00	-13,27
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>56,99</b>	<b>-3,94</b>	<b>-0,24</b>	<b>29,39</b>	<b>-110,30</b>	<b>-28,10</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	12,75	0,00	0,00	42,39	-0,08	55,06
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>69,74</b>	<b>-3,94</b>	<b>-0,24</b>	<b>71,78</b>	<b>-110,38</b>	<b>26,96</b>



<b>Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2019	31/12/2018	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	442.745	491.232	-9,87%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	69.530	90.255	-22,96%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	208.306	202.881	2,67%
<b>Σύνολο</b>	<b>720.581</b>	<b>784.368</b>	<b>-8,13%</b>

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

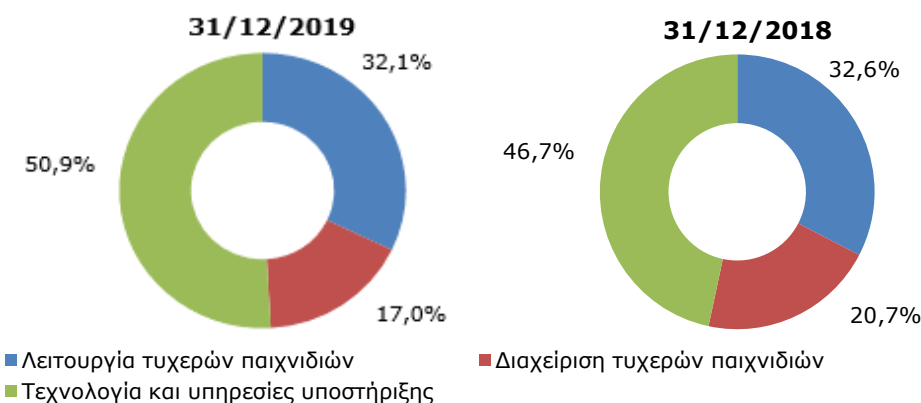
**Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα**



<b>Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		
	31/12/2019	31/12/2018
Λοταρία	44,4%	39,6%
Στοιχήμα	42,7%	46,1%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	6,0%	8,2%
Ιπποδρομίες	2,5%	2,2%
Βιντεολόττο (VLT)	4,4%	3,9%
<b>Σύνολο</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2019	31/12/2018	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	131.333	141.832	-7,40%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	69.530	90.255	-22,96%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	208.306	202.881	2,67%
<b>Σύνολο</b>	<b>409.169</b>	<b>434.968</b>	<b>-5,93%</b>

**Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα**



### 2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	13.688	12.259	0	0
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	79	119
Έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη νικητών	401	515	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	24	0	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	1.309	10.760
Λοιπά έσοδα	5.390	2.807	96	409
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	7	0
Λοιπά έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	28	33	11	0
<b>Σύνολο</b>	<b>19.531</b>	<b>15.614</b>	<b>1.502</b>	<b>11.288</b>

### 2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Μισθοί	82.329	74.450	22.439	22.518
Εργοδοτικές εισφορές	11.693	11.529	5.092	5.092
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση <a href="#">2.26</a> )	1.189	1.592	1.070	1.125
Λοιπά έξοδα προσωπικού	14.926	11.334	1.379	1.224
<b>Σύνολο</b>	<b>110.137</b>	<b>98.905</b>	<b>29.980</b>	<b>29.959</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2019 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	43.132	6.920	31.041	1.236	82.329
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	6.227	1.330	3.833	303	11.693
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	8.671	1.274	5.961	209	16.115
<b>Σύνολο</b>	<b>58.030</b>	<b>9.524</b>	<b>40.835</b>	<b>1.748</b>	<b>110.137</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	10.663	2.849	7.691	1.236	22.439
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	2.530	669	1.590	303	5.092
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.369	298	573	209	2.449
<b>Σύνολο</b>	<b>14.562</b>	<b>3.816</b>	<b>9.854</b>	<b>1.748</b>	<b>29.980</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2018 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	38.170	7.644	27.173	1.463	74.450
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	6.212	1.341	3.611	365	11.529
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	7.751	1.344	3.628	203	12.926
<b>Σύνολο</b>	<b>52.133</b>	<b>10.329</b>	<b>34.412</b>	<b>2.031</b>	<b>98.905</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	10.574	3.149	7.332	1.463	22.518
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	2.559	707	1.461	365	5.092
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.316	289	541	203	2.349
<b>Σύνολο</b>	<b>14.449</b>	<b>4.145</b>	<b>9.334</b>	<b>2.031</b>	<b>29.959</b>

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2019 ανερχόταν σε 3.845 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.212 και συγγενείς 1.633) και της Εταιρίας σε 644 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2018 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.187 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.021 και συγγενείς 2.166) και της Εταιρίας σε 691 άτομα.

## 2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.14</a> )	41.076	30.017	3.895	1.785
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.16</a> )	41.559	34.732	15.244	11.580
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων (σημείωση <a href="#">2.15</a> )	3	3	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>82.638</b>	<b>64.752</b>	<b>19.139</b>	<b>13.365</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2019 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	68.050	2.721	10.336	1.531	<b>82.638</b>
<b>Εταιρία</b>	11.483	2.584	3.541	1.531	<b>19.139</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2018 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	53.312	1.839	8.532	1.069	<b>64.752</b>
<b>Εταιρία</b>	8.019	1.804	2.473	1.069	<b>13.365</b>

## 2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση <a href="#">2.4</a> )	110.137	98.905	29.980	29.959
Αποσβέσεις (σημείωση <a href="#">2.5</a> )	82.638	64.752	19.139	13.365
Διακύμανση αποθεμάτων	6.807	7.775	9.731	6.713
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	382.126	429.342	0	0
Αναλώσιμα	8.475	8.719	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	34.809	34.606	8.021	11.858
Λοιπά έξοδα	92.186	92.935	12.889	13.865
<b>Σύνολο</b>	<b>717.178</b>	<b>737.034</b>	<b>79.760</b>	<b>75.760</b>

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού €129 χιλ.

για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και ποσού €46 χιλ. για την παροχή λοιπών υπηρεσιών. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία ανήλθαν σε €110 χιλ. και €0 χιλ.

## 2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Έσοδα από μερίσματα	2.321	4.322	18.017	11.426
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>1</sup>	16.445	153	22.787	0
<b>Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>18.766</b>	<b>4.475</b>	<b>40.804</b>	<b>11.426</b>
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>3</sup>	-57	-360	-194	-19
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων <sup>2</sup>	-1.967	-1.719	-4.927	-5.260
<b>Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>-2.024</b>	<b>-2.079</b>	<b>-5.121</b>	<b>-5.279</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα</b>	<b>16.742</b>	<b>2.396</b>	<b>35.683</b>	<b>6.147</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται κέρδη από την επαναγορά ομολογιών ποσού €10.133 χιλ. (σημείωση 2.25), καθώς και κέρδη από την πώληση της συμμετοχής στην Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. ποσού €5.439 χιλ. (σημείωση 2.18). Στην Εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται κέρδη ποσού €22.787 χιλ. από την επανεκτίμηση της συμμετοχής της θυγατρικής Intralot Adriatic DOO σε εύλογη αξία κατά την εισφορά της στην Intralot Global Holdings BV (σημείωση 2.17).

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις επισφάλειας που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων επενδυτικού χαρακτήρα από μέτοχο θυγατρικής εταιρίας (μη ελέγχουσα συμμετοχή) ποσού €1.719 χιλ. (Εταιρία 31/12/2018: €1.060 χιλ.). Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης αξίας συμμετοχής στη συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd ποσού €1.967 χιλ. (σημείωση 2.17). Στην εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης αξίας συμμετοχής στη θυγατρική Inteltek Internet AS ποσού €8.721 χιλ., καθώς και αναστροφή σχετικής πρόβλεψης προηγούμενων ετών για τη θυγατρική Intralot Holdings International Ltd ποσού €4.000 χιλ. καθώς επιβεβαιώθηκε η ανακτησιμότητα της (σημείωση 2.17).

<sup>3</sup> Στον Όμιλο 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται ζημιές από την επαναγορά ομολογιών ποσού €122 χιλ. (σημείωση 2.25).

## 2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	167	136	4	0
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-113	-98	-12	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων <sup>1</sup>	-30.786	-19.310	0	0
Κέρδος από διαγραφή υποχρέωσης μισθώσεως	385	0	54	0
Ζημιά από διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-378	0	-53	0
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία</b>	<b>-30.725</b>	<b>-19.272</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης υπεραξίας στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. (σημείωση 2.16) ποσού €3.037 χιλ. (31/12/2018: €14.429 χιλ.) μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019. Η Inteltek Internet A.S., λειτούργησε το παιχνίδι Iddaa από το 2004 έως την 28/08/2019. Επιπλέον, συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις απομείωσης υπεραξίας στις θυγατρικές εταιρίες Eurobet Ltd και Bit8 Ltd ποσού €18.493 χιλ. και €1.107 χιλ. αντίστοιχα όπως περιγράφονται στη σημείωση 2.16

## 2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων	913	1.241	3.624	3.090
Προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες	11.981	6.939	0	0
Προβλέψεις αποζημιώσεων απόλυσης προσωπικού Inteltek Internet A.S.	3.349	0	0	0
Λοιπά έξοδα	1.545	1.784	513	139
<b>Σύνολο</b>	<b>17.788</b>	<b>9.964</b>	<b>4.137</b>	<b>3.229</b>

Ανάλυση του λογαριασμού «Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	3.607	3.090
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες	841	1.129	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες	24	102	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	17	0
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	48	5	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	5	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>913</b>	<b>1.241</b>	<b>3.624</b>	<b>3.090</b>

## 2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Έξοδα από τόκους <sup>1</sup>	-50.205	-48.585	-18.956	-17.204
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-1.922	-1.421	-1.131	309
Προεξόφληση	-541	-53	0	0
<b>Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων</b>	<b>-52.668</b>	<b>-50.059</b>	<b>-20.087</b>	<b>-16.895</b>
Έσοδα από τόκους	4.295	7.388	4.588	4.666
Προεξόφληση	335	717	0	0
<b>Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων</b>	<b>4.630</b>	<b>8.105</b>	<b>4.588</b>	<b>4.666</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)</b>	<b>-48.038</b>	<b>-41.954</b>	<b>-15.499</b>	<b>-12.229</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

## 2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2019 κέρδη από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €3.238 χιλ. (2018: κέρδη €8.608 χιλ.) προερχόμενα κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2019 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) κυρίως σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2019, καθώς και από ζημιές από αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

## 2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

<b>ΟΜΙΛΟΣ</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Τρέχων φόρος εισοδήματος	10.924	16.019
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	1.547	-7.363
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	6.702	4.162
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	0	451
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>19.173</b>	<b>13.269</b>

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε προς 24% και 29% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2019 και 1/1-31/12/2018 αντίστοιχα.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε με χρήση του συντελεστή 24% για τα φορολογικά έτη 2019 και έπειτα, κατ' εφαρμογή του Ν.4646/2019.

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Τρέχων φόρος εισοδήματος	0	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-373	-36
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	3.988	4.372
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>3.615</b>	<b>4.336</b>

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>-70.637</b>	<b>-14.829</b>	<b>-6.119</b>	<b>-11.789</b>
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 24% (2018: 29%)	-16.953	-4.300	-1.469	-3.419
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	73	12	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	17.086	42.204	4.650	6.600
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	25.822	10.501	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-5.714	-10.428	-3.181	-2.586
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-6.547	-20.463	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	1.901	5.018	0	4.357
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	-219	-1.037	-220	-595
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-1.076	-7.833	-153	-35
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	4.800	-856	3.988	14
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	0	451	0	0
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>19.173</b>	<b>13.269</b>	<b>3.615</b>	<b>4.336</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως</b>	<b>-3.577</b>	<b>-10.305</b>	<b>-5.657</b>	<b>-5.803</b>
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-1.547	7.363	373	36
Συναλλαγματικές διαφορές	287	319	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-48	-16	-36	-26
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	185	-25	0	0
Επίπτωση από την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15	0	15	0	136
Επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	-269	-928	0	0
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως</b>	<b>-4.969</b>	<b>-3.577</b>	<b>-5.320</b>	<b>-5.657</b>

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2019	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	4.530	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	4	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	2	-1	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	52	-48	0	-7
Προβλέψεις	1.267	-1	852	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-6.128	2.547	0	-1.522
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	83	-10.575	0	-6.883
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.411	-1.469	-623	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	1.437	-42	1.387	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.042	-21	413	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.278	-651	872	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	650	-336	190	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.628</b>	<b>-10.597</b>	<b>3.092</b>	<b>-8.412</b>

1/1/2019 – 31/12/2019	Αποτελέσματα Χρήσεως	
Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.194	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	185	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	-1.565	-1.387
Ενσώματα πάγια στοιχεία	2.367	1.659
Επενδυτικά ακίνητα	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	46	562
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	486	440
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-355	-222
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-195	7
Αποθέματα – απομείωση	9	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	42	-32
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.087	-1.031
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-580	-369
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>1.547</b>	<b>-373</b>

Την 31/12/2019 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €275,8 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €4,5 εκατ. (31/12/2018: €6,6 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €21,6 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €254,2 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2019 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται

στις σημειώσεις [2.1.24](#) & [2.1.28](#). Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €89,3 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2020-2024, ποσό €82,0 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2025-2044 και τέλος ποσό €104,5 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Επίσης, την 31/12/2019 η Εταιρία είχε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού €18,5 εκατ. από τις οποίες ποσό €1,7 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τη χρήση 2024 και ποσό €16,8 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Η Εταιρία για τις ανωτέρω φορολογικές ζημιές την 31/12/2019 δεν αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12.

31/12/2018	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	6.639	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	14	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	490	-1	441	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14	-185	0	0
Προβλέψεις	1.351	485	827	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-824	-362	137	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	143	-10.595	0	-6.321
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-698	-25	-845	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	6	-224	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	109	192	74	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	324	-335	30	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	149	-244	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>7.717</b>	<b>-11.294</b>	<b>664</b>	<b>-6.321</b>

1/1/2018 – 31/12/2018	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>		
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	1.733	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-4.325	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	173	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-334	-2
Επενδυτικά ακίνητα	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-4.346	121
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	195	71
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-219	-417
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-134	0
Αποθέματα – απομείωση	69	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-1	-15
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.255	-29
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.429	235
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-7.363</b>	<b>-36</b>



## 2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	-104.198	-25.649	-9.734	-16.125
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	147.761.688	156.980.467	147.761.688	156.980.467
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου	0	4.662.909	0	4.662.909
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου</b>	<b>147.761.688</b>	<b>152.317.558</b>	<b>147.761.688</b>	<b>152.317.558</b>
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>€-0,7052</b>	<b>€-0,1684</b>	<b>€-0,0659</b>	<b>€-0,1059</b>

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2019 και του 2018 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	147.761.688	152.317.558	147.761.688	152.317.558
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)</b>	<b>147.761.688</b>	<b>152.317.558</b>	<b>147.761.688</b>	<b>152.317.558</b>
<b>Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>€-0,7052</b>	<b>€-0,1684</b>	<b>€-0,0659</b>	<b>€-0,1059</b>

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

## 2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>								
Κόστος	3.030	18.384	350.712	2.657	89.884	28.527	1.771	494.965
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-11.106	-261.138	-2.151	-84.622	0	-1.388	-361.605
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>7.278</b>	<b>89.574</b>	<b>506</b>	<b>5.262</b>	<b>28.527</b>	<b>383</b>	<b>133.360</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16		19.232	72	2.412				21.716
Προσθήκες περιόδου		5.536	12.071	738	870	20.218	79	39.512
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		178	37.246			-37.429	5	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			16.058		282	16		16.356
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		224	7.071	142	270		10	7.717
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-2.639	-4.226	-141	-810	-415	-21	-8.252
Πωλήσεις			-3.600	-194	-270		0	-4.064
Απομειώσεις / Διαγραφές		-660	-15.557	-99	-2.399		-92	-18.807
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-300		-180				-480
Συναλλαγματικές διαφορές		-21	-1.182	-123	-427	258	-7	-1.502
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-5.225	-33.170	-1.323	-1.338		-93	-41.149
Πωλήσεις			3.500	135	183			3.818
Απομειώσεις / Διαγραφές		620	14.866	73	2.393		81	18.033
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			-4.673	-87	-251			-5.011
Συναλλαγματικές διαφορές		-93	-42	83	396		-9	335
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			2.895		4			2.899
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		40		62				102
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		464	3.075	140	442		4	4.125
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>
Κόστος	3.030	39.934	398.665	5.212	87.400	11.175	1.745	547.161
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-15.300	-274.687	-3.068	-82.793	0	-1.405	-378.453
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €767 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €7 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2019 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» - σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €608 χιλ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω μη ανανέωσης συμβολαίων στην Τζαμάικα και την Τουρκία.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €41.149 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €73 χιλ.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2018</b>								
Κόστος	3.030	17.722	311.985	2.898	96.005	4.051	2.911	438.602
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-10.282	-235.590	-2.174	-84.667	0	-1.896	-335.809
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>7.440</b>	<b>76.395</b>	<b>724</b>	<b>11.338</b>	<b>4.051</b>	<b>1.015</b>	<b>102.793</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου		839	32.136	172	1.391	24.806	406	59.750
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		25	7.091		-6.584	-532		0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-5	4.123		-125	-256	7	3.744
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα		-58						-58
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			10.967	151	551	514	22	12.205
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-271	-1.221	-282	-116		-1.003	-2.893
Πωλήσεις		-58	-7.833	-144	-153		-483	-8.671
Απομειώσεις / Διαγραφές		-128	-2.805		-184	-79	-75	-3.271
Συναλλαγματικές διαφορές		318	-3.731	-138	-901	23	-14	-4.443
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-984	-27.288	-241	-1.329		-617	-30.459
Πωλήσεις		58	7.527	48	140		465	8.238
Απομειώσεις / Διαγραφές		39	1.395		160		3	1.597
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			-9.763	-105	-529		-8	-10.405
Συναλλαγματικές διαφορές		-229	2.743	70	813		-3	3.394
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		5						5
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα		16						16
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία			-680		680			0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		271	518	251	110		668	1.818
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>7.278</b>	<b>89.574</b>	<b>506</b>	<b>5.262</b>	<b>28.527</b>	<b>383</b>	<b>133.360</b>
Κόστος	3.030	18.384	350.712	2.657	89.884	28.527	1.771	494.965
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-11.106	-261.138	-2.151	-84.622	0	-1.388	-361.605
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>7.278</b>	<b>89.574</b>	<b>506</b>	<b>5.262</b>	<b>28.527</b>	<b>383</b>	<b>133.360</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €1.674 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €11 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2018 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» - σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €1,4 εκατ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω τεχνολογικής απαξίωσης.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €30.459 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €442 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>						
Κόστος	3.030	7.367	10.917	807	79.343	101.464
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.798	-1.488	-668	-75.420	-82.574
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>3.569</b>	<b>9.429</b>	<b>139</b>	<b>3.923</b>	<b>18.890</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16		8.018		383		8.401
Προσθήκες περιόδου		15	780	327	348	1.470
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			3.705			3.705
Πωλήσεις				-102	-67	-169
Απομειώσεις / Διαγραφές				0	-1.306	-1.306
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης				-75		-75
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-900	-2.045	-212	-738	-3.895
Πωλήσεις				42	39	81
Απομειώσεις / Διαγραφές					1.306	1.306
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης				22	0	22
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>
Κόστος	3.030	15.400	15.402	1.340	78.318	113.490
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-4.698	-3.533	-816	-74.813	-85.060
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2018</b>						
Κόστος	3.030	7.362	1	807	85.512	96.712
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.562	-1	-626	-75.529	-80.918
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>3.800</b>	<b>0</b>	<b>181</b>	<b>9.983</b>	<b>15.794</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		5			816	821
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			3.996		64	4.060
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία			6.920		-6.920	0
Απομειώσεις / Διαγραφές					-129	-129
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-236	-807	-42	-700	-1.785
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία			-680		680	0
Απομειώσεις / Διαγραφές					129	129
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>3.569</b>	<b>9.429</b>	<b>139</b>	<b>3.923</b>	<b>18.890</b>
Κόστος	3.030	7.367	10.917	807	79.343	101.464
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.798	-1.488	-668	-75.420	-82.574
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>1.830</b>	<b>3.569</b>	<b>9.429</b>	<b>139</b>	<b>3.923</b>	<b>18.890</b>

Στα ενσώματα πάγια στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα παρακάτω Δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων (Right-of-Use Assets) μέσω μισθώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>2</b>	<b>48</b>	<b>5.546</b>	<b>5.596</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	19.232	2.412	72	21.716
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>19.234</b>	<b>2.460</b>	<b>5.618</b>	<b>27.312</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	5.492	729	78	6.299
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-260	-118		-378
Συναλλαγματικές διαφορές	-161	9	86	-66
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	224	5		229
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης θυγατρικής	-1.974			-1.974
Αποσβέσεις	-4.338	-1.152	-1.139	-6.629
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>18.217</b>	<b>1.933</b>	<b>4.643</b>	<b>24.793</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	8.018	383		8.401
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019 μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16</b>	<b>8.018</b>	<b>383</b>	<b>0</b>	<b>8.401</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	-3	326		323
Διακοπή/λήξη συμβολαίων		-53		-53
Αποσβέσεις	-665	-181		-846
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>7.350</b>	<b>475</b>	<b>0</b>	<b>7.825</b>

## 2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αποτελούνται από κτίρια στην Βουλγαρία, τα οποία κατέχονται από την θυγατρική Eurofootball Ltd με σκοπό την απόκτηση εσόδου από την μακροχρόνια μίσθωση τους και δεν ιδιοχρησιμοποιούνται από τον Όμιλο. Τα κτίρια αποσβένονται με βάση την σταθερή μέθοδο και η ωφέλιμη ζωή τους είναι 17 έτη. Τα παραπάνω κτίρια αποαναγνωρίστηκαν την 1/12/2019 κατά απώλεια ελέγχου της Eurofootball Ltd βάσει του ΔΠΧΑ 10.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>	
Κόστος	58
Σωρευμένες αποσβέσεις	-19
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>39</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>	
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-58
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	
Αποσβέσεις περιόδου	-3
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	22
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>0</b>
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>0</b>

<b>1η Ιανουαρίου 2018</b>	
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018</b>	<b>0</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>	
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	58
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	
Αποσβέσεις περιόδου	-3
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	-16
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>39</b>
Κόστος	58
Σωρευμένες αποσβέσεις	-19
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>39</b>

ΟΜΙΛΟΣ	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
Έσοδα από ενοίκια από επενδυτικά ακίνητα	3	3
Άμεσα λειτουργικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων επισκευών και συντηρήσεων) προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα που επέφεραν έσοδα από ενοίκια	0	0
<b>Καθαρά έσοδα / (έξοδα) από επενδυτικά ακίνητα</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2019, εκτός από κάποια κτίρια τα οποία εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

## 2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΣΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ <sup>2</sup>	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>						
Κόστος	34.524	164.027	139.939	39.459	197.015	574.964
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-81.260	-49.764	-26.404	-115.204	-272.632
<b>Αναπόσβεστη αξία 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>	<b>34.524</b>	<b>82.767</b>	<b>90.175</b>	<b>13.055</b>	<b>81.811</b>	<b>302.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		5.775	10.402	1.383	579	18.139
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-40.863	47.764	-201	-6.700	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		670	6	-902		-226
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		300		16		316
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-3.850	-3.780			-797	-8.427
Πωλήσεις		-108		-1.220		-1.328
Απομειώσεις / Διαγραφές	-22.637	-9.275		-12.577	-8.024	-52.513
Συναλλαγματικές διαφορές	-1.189	129	-165	313	85	-827
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-8.460	-19.549	-2.832	-10.746	-41.587
Πωλήσεις		80		1.208		1.288
Απομειώσεις / Διαγραφές		7.718		8.296	6.480	22.494
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-201				-201
Συναλλαγματικές διαφορές		-221	87	-329	-107	-570
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		27.985	-32.127		4.142	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		3.546			430	3.976
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>
Κόστος	6.848	116.875	197.946	26.271	182.158	530.098
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-50.813	-101.353	-20.061	-115.005	-287.232
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €83.992 χιλ. την 31/12/2019 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

<sup>2</sup> Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2019.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €30.019 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2019 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €22.637 χιλ., αφορά απομείωση υπεραξίας των θυγατρικών εταιριών Inteltek Internet A.S., Eurobet Ltd και Bit8 Ltd, όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας. Το υπόλοιπο ποσό €7.382 χιλ. αφορά προβλέψεις απομείωσης ανακτήσιμης αξίας λογισμικών, αδειών και λοιπών άυλων περιουσιακών στοιχείων, σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές, λόγω μη επαρκών μελλοντικών εσόδων.

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €41.587 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €28 χιλ.

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ <sup>2</sup>	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018</b>						
Κόστος	58.041	138.564	129.289	38.626	196.730	561.250
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-70.919	-41.020	-20.079	-104.724	-236.742
<b>Αναπόσβεστη αξία 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018</b>	<b>58.041</b>	<b>67.645</b>	<b>88.269</b>	<b>18.547</b>	<b>92.006</b>	<b>324.508</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15			1.440			1.440
Προσθήκες περιόδου		27.309	10.044	1.035	1.182	39.570
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		48				48
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		273		34		307
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-878		-38	-174	-1.090
Πωλήσεις		-216		-879		-1.095
Απομειώσεις / Διαγραφές	-14.429	-170				-14.599
Συναλλαγματικές διαφορές	-9.088	-903	-834	681	-723	-10.867
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15			-138			-138
Αποσβέσεις περιόδου		-11.376	-8.951	-3.311	-11.453	-35.091
Πωλήσεις		216		878		1.094
Απομειώσεις / Διαγραφές		152		-3.200		-3.048
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-265				-265
Συναλλαγματικές διαφορές		846	345	-692	689	1.188
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		86			284	370
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>34.524</b>	<b>82.767</b>	<b>90.175</b>	<b>13.055</b>	<b>81.811</b>	<b>302.332</b>
Κόστος	34.524	164.027	139.939	39.459	197.015	574.964
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-81.260	-49.764	-26.404	-115.204	-272.632
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>34.524</b>	<b>82.767</b>	<b>90.175</b>	<b>13.055</b>	<b>81.811</b>	<b>302.332</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €75.451 χιλ. την 31/12/2018 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

<sup>2</sup> Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2018.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €17.647 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2018 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €14.429 χιλ., αφορά απομείωση υπεραξίας στη θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S.

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €35.091 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €359 χιλ.



ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>				
Κόστος	63.626	104.367	27.370	195.363
Σωρευμένες αποσβέσεις	-48.186	-33.341	-23.026	-104.553
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>15.440</b>	<b>71.026</b>	<b>4.344</b>	<b>90.810</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>				
Προσθήκες περιόδου	1.144	5.491	528	7.163
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	-41.064	47.764	-6.700	0
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
Αποσβέσεις περιόδου	-744	-13.675	-825	-15.244
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	27.985	-32.127	4.142	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>
Κόστος	23.706	157.622	21.198	202.526
Σωρευμένες αποσβέσεις	-20.945	-79.143	-19.709	-119.797
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2018</b>				
Κόστος	58.914	101.282	26.506	186.702
Σωρευμένες αποσβέσεις	-42.825	-28.503	-21.645	-92.973
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018</b>	<b>16.089</b>	<b>72.779</b>	<b>4.861</b>	<b>93.729</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>				
Προσθήκες περιόδου	4.712	3.085	864	8.661
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
Αποσβέσεις περιόδου	-5.361	-4.838	-1.381	-11.580
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>15.440</b>	<b>71.026</b>	<b>4.344</b>	<b>90.810</b>
Κόστος	63.626	104.367	27.370	195.363
Σωρευμένες αποσβέσεις	-48.186	-33.341	-23.026	-104.553
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>15.440</b>	<b>71.026</b>	<b>4.344</b>	<b>90.810</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

**Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής**

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.6](#) «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του στην Τουρκία Inteltek Internet AS, υπέβαλε στις 11/2/2019 και στις 13/2/2019 προσφορές στον διαγωνισμό του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος για 10 έτη. Στις αρχές Μαρτίου του 2019, η Inteltek Internet AS ειδοποιήθηκε ότι ο διαγωνισμός του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος ολοκληρώθηκε και κυρώθηκε στον άλλον διαγωνιζόμενο. Η Inteltek Internet AS δραστηριοποιήθηκε στην αγορά αθλητικού στοιχήματος της Τουρκίας από το 2004 έως την 28/8/2019. Κατά τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας την 31/12/2018 από την απόκτηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS, και με δεδομένη τελική έκβαση του ανωτέρω διαγωνισμού, ο Όμιλος αναγνώρισε σχετική πρόβλεψη απομείωσης υπεραξίας ποσού €14.429 χιλ. καθώς η ανακτήσιμη αξία της εταιρίας με βάση τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) έως την λήξη της τρέχουσας σύμβασης την 28/8/2019 ήταν μικρότερη από την λογιστική αξία της εταιρίας. Η εναπομένουσα αξία της υπεραξίας την 31/12/2018 από την απόκτηση της Inteltek Internet AS ήταν €3.291 χιλ. (30/6/2019: €3.037 χιλ. μετά την σχετική αποτίμηση σε Ευρώ). Την 31/3/2019 και 30/6/2019 η υπεραξία επανεξετάσθηκε για απομείωση και αναγνωρίστηκε επιπλέον πρόβλεψη απομείωσης συνολικού ποσού €3.037 χιλ. διαγράφοντας πλήρως το σχετικό υπόλοιπο.

Επιπλέον, ο Όμιλος την 31/12/2019 αναγνώρισε ζημιές από απομείωση υπεραξίας ποσού €18.493 χιλ. στην θυγατρική Eurobet Ltd ως συνέπεια της παύσης αδειών διεξαγωγής τυχερών παιγνίων και τις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων όπως γνωστοποιούνται αναλυτικά στη σημείωση [2.31.A.X](#).

Τέλος, ο Όμιλος την 31/12/2019 αναγνώρισε ζημιές από απομείωση υπεραξίας ποσού €1.107 χιλ. λόγω μη πραγματοποίησης ορισμένων παραδοχών που είχαν χρησιμοποιηθεί την 31/12/2018 για τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας θυγατρικής εταιρείας Bit8 Ltd.

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

**Λογιστική αξία:**

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2019 <sup>1</sup>	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	0	23.437	2.300	2.300
<b>Αμερική</b>	525	820	29	29
<b>Λοιπές χώρες</b>	6.323	10.267	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.848</b>	<b>34.524</b>	<b>2.329</b>	<b>2.329</b>

<sup>1</sup> Η καθαρή μείωση της υπεραξίας κατά το 2019 κατά €27.676 χιλ. οφείλεται κατά €3.037 χιλ. στην πρόβλεψη απομείωσης στην Inteltek Internet A.S., κατά €18.493 χιλ. στην πρόβλεψη απομείωσης στην Eurobet Ltd, κατά €1.107 χιλ. στην Bit8 Ltd, κατά €3.850 χιλ. στην πώληση της Totolotek S.A., καθώς και σε ζημιές συναλλαγματικών διαφορών ποσού €1.189 χιλ. από την αποτίμηση υπεραξίας από εξαγορές αλλοδαπών θυγατρικών, που πραγματοποίησε ο Όμιλος στο παρελθόν, με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το Ευρώ.

**Βασικές παραδοχές:**

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές

προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

#### Πωλήσεις:

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

#### Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2019	2018
<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	n/a	0,0% - 5,2%
<b>Λοιπή Ευρώπη</b>	n/a	n/a
<b>Αμερική</b>	20,0% - 36,8%	0,0% - 22,6%
<b>Λοιπές χώρες</b>	20,2% - 27,8%	0,0% - 44,5%

#### Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:

Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης στο διηνεκές προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

**Ρυθμός ανάπτυξης στο διηλεκές:**

ΜΔΤΡ	2019	2018
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	0,0% - 2,0%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	10,0%	4,0%
Λοιπές χώρες	11,0%	0,0% - 10,0%

**Επιτόκια προεξόφλησης:**

Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυσή τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

**Επιτόκια προεξόφλησης:**

ΜΔΤΡ	2019	2018
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	7,5% - 8,9%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	41,8%	24,8% - 24,8%
Λοιπές χώρες	19,3%	0,0% - 22,5%

**Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Στις 31/12/2019, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή δύο (2,0) ποσοστιαίων μονάδων στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηλεκές και δύο (2,0) ποσοστιαίων μονάδων στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

**2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2019	31/12/2018
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	7.379	5.836
Goreward LTD Group	38,84%	Κίνα	5.864	27.332
Gamenet Group SpA	20%	Ιταλία	0	77.652
Intralot de Peru SAC	20%	Περού	16.366	15.635
Karenia Enterprises Co Ltd	50%	Κύπρος	6.731	6.742
Eurofootball Ltd	49%	Βουλγαρία	965	0
Λοιπές			2	1
<b>Σύνολο</b>			<b>37.307</b>	<b>133.198</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2019	31/12/2018
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	133.198	135.763
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	0	-1.150

Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	133.198	134.613
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	-13.223	-18.309
Προσθήκες / εξαγορές	0	6.426
Συναλλαγματικές διαφορές	961	-265
Απομειώσεις / Αναστροφές απομειώσεων <sup>1</sup>	-1.967	16.000
Μερίσματα	-6.484	-5.272
Πωλήσεις εταιριών	-78.328	0
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	3.011	0
Λοιπά	139	5
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>37.307</b>	<b>133.198</b>

<sup>1</sup> Στο 2018 η αναστροφή πρόβλεψης ποσού €16.000 χιλ. αφορά σχετική εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. που είχε αναγνωριστεί στην προηγούμενη χρήση. Η αναστροφή πραγματοποιήθηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 36 παρ. 110, καθώς μετά την εξαγορά της GoldBet (σημείωση [2.31.A.III](#)) τον Οκτώβριο του 2018, η αξία της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. αυξήθηκε σημαντικά. Η εκτίμηση της αξίας της συμμετοχής πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό ανεξάρτητο εκτιμητή.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2019	31/12/2018
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
Intralot De Peru SAC	20%	Περού	5.528	5.528
<b>Σύνολο</b>			<b>10.659</b>	<b>10.659</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2019	31/12/2018
Intralot Holdings International LTD	100%	Κύπρος	8.464	4.464
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
Inteltek Internet AS	20%	Τουρκία	2.309	11.031
Bilyoner Interactif Hizmelter AS	50,01%	Τουρκία	10.751	10.751
Intralot Global Securities BV	100,00%	Ολλανδία	55.636	55.636
Intralot Global Holdings BV	0,002%	Ολλανδία	60.068	37.268
Intralot Iberia Holdings SA	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			437	322
<b>Σύνολο</b>			<b>143.442</b>	<b>125.249</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>			<b>154.101</b>	<b>135.908</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2019	31/12/2018
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>135.908</b>	<b>141.500</b>
Προβλέψεις / αναστροφές προβλέψεων απομείωσης θυγατρικών <sup>1</sup>	-4.927	-4.200
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων από θυγατρικές	204	0
Εισφορά θυγατρικής σε άλλη θυγατρική	22.787	0
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού σε υφιστάμενη θυγατρική	129	0
Αύξηση / (αντιστροφή) κεφαλαίου θυγατρικής	0	-1.392
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>154.101</b>	<b>135.908</b>

<sup>1</sup> Στο 2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης συμμετοχής στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. ποσού €8,7 εκατ. (τέταρτο τρίμηνο 2018: €4,2 εκατ.) μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019. Η Inteltek Internet A.S., λειτούργησε το παιχνίδι Iddaa από το 2004 έως την 28/08/2019. Επίσης, στο 2019 συμπεριλαμβάνεται αναστροφή σχετικής πρόβλεψης απομείωσης συμμετοχής προηγούμενων ετών για τη θυγατρική Intralot Holdings International Ltd ποσού €4,0 εκατ. καθώς επιβεβαιώθηκε η ανακτησιμότητα της.

## 2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων» και ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>16.679</b>	<b>22.438</b>	<b>1.213</b>	<b>1.243</b>
Αγορές	90	672	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-2.328	-3.130	-2.328	0
Πωλήσεις	-15.415	-827	-168	0
Ανταλλαγή μετοχών με λογισμικό	0	-4.400	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	1.436	2.150	1.322	-30
Συναλλαγματικές διαφορές	-30	-224	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>432</b>	<b>16.679</b>	<b>39</b>	<b>1.213</b>
Εισηγμένα χρεόγραφα	432	770	39	30
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα <sup>1 2</sup>	0	15.909	0	1.183
<b>Σύνολο</b>	<b>432</b>	<b>16.679</b>	<b>39</b>	<b>1.213</b>
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα <sup>2</sup>	414	16.042	39	1.213
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα <sup>1</sup>	18	637	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>432</b>	<b>16.679</b>	<b>39</b>	<b>1.213</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2018, στα «Μη-εισηγμένα χρεόγραφα» και «Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα» συμπεριλαμβάνονται προθεσμιακές τραπεζικές καταθέσεις ποσού €165 χιλ. με ημερομηνία λήξης μεγαλύτερη των 3 μηνών, κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 7 παρ.7.

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2018, στα «Μη-εισηγμένα χρεόγραφα» και «Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα» συμπεριλαμβάνεται η συμμετοχή του Ομίλου κατά 16,5% στην εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. η οποία λογιστικοποιείται με βάση το ΔΠΧΑ 9. Η λογιστική αξία της συμμετοχής την 31/12/2018 ήταν €14.561 χιλ..

Κατά τη διάρκεια του 2019 τα κέρδη του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €1.436 χιλ. (2018: κέρδη €2.150 χιλ.) αναλύονται σε κέρδη ποσού €1.414 χιλ. (2018: κέρδη €2.062 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών) και σε κέρδη ποσού €22 χιλ. (2018: κέρδη €88 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, τα κέρδη ποσού €1.322 χιλ. (2018: ζημιές €30 χιλ.) αναλύονται σε κέρδη ποσού €1.322 χιλ. (2018: ζημιές €30 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών).

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης.

Στις 23 Ιουλίου 2019 η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η κατά 100% θυγατρική της "INTRALOT Lotteries Limited" υπέγραψε με τον ΟΠΑΠ δεσμευτική συμφωνία (MOU) για τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε. (ήτοι 511.500 μετοχές που αντιστοιχούν στο 16,5% το συνόλου) στην "ΟΠΑΠ Investments Limited" έναντι τιμήματος Είκοσι Εκατομμυρίων Ευρώ (€20.000.000), δηλ. €39,1006842619 ανά μετοχή. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε στο τέλος του τρίτου τριμήνου του 2019 με την υπογραφή της οριστικής Συμφωνίας Μεταβίβασης Μετοχών κατόπιν εκπλήρωσης των ρυθμιστικών απαιτήσεων και των προβλέψεων της σε ισχύ Συμφωνίας Μετόχων, καθώς και την καταβολή του παραπάνω τιμήματος. Κατά την μεταβίβαση των μετοχών ο Όμιλος αναγνώρισε κέρδος ποσού €5.439 χιλ. που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στη γραμμή

«Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων». Επιπλέον, κατά τη συμφωνία, η ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ ΑΕ υπέγραψε με την INTRALOT Α.Ε. τροποποίηση της υφιστάμενης σύμβασης παροχής υπηρεσιών υπό νέους όρους.

## 2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Απαιτήσεις από Πελάτες	0	2.737	0	0
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	1.992	1.995	24.261	28
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-629	-639	-24.203	0
Εγγυήσεις	2.076	3.406	75	104
Λοιπές απαιτήσεις	3.458	4.060	0	14
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-2.824	-2.727	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>4.073</b>	<b>8.832</b>	<b>133</b>	<b>146</b>

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-3.366	0	0	0
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	0	-2.561	0	0
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-3.366	-2.561	0	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	-659	0	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από τρίτα μέρη	-98	-166	0	0
Μεταφορά από βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	-24.203	0
Συναλλαγματικές διαφορές	11	20	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-3.453</b>	<b>-3.366</b>	<b>-24.203</b>	<b>0</b>

## 2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	87.109	79.538	41.360	40.129
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-12.843	-12.420	-6.734	-6.734
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	7.470	9.288	49.484	57.469
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-5.037	-5.037	-6.878	-10.929
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>76.699</b>	<b>71.369</b>	<b>77.232</b>	<b>79.935</b>
Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	14.007	14.452	5.904	6.693
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.011	-1.168	-778	-1.168
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	1.685	11.212	9.081	35.396
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.060	-1.060	-3.021	-23.767
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις <sup>1</sup>	3.948	389	156	159
Απαιτήσεις από φόρους	26.248	18.682	10.390	6.232
Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές	11.219	19.988	2.035	6.890
<b>Σύνολο λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>55.036</b>	<b>62.495</b>	<b>23.767</b>	<b>30.435</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>131.735</b>	<b>133.864</b>	<b>100.999</b>	<b>110.370</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €3.575 χιλ. (31/12/2018: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €373 χιλ. (31/12/2018: €359 χιλ.). Στην Εταιρία συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2018: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €126 χιλ. (31/12/2018: €129 χιλ.).

<sup>2</sup> Στον λογαριασμό «Πελάτες (τρίτα μέρη)» και «Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη)» της Εταιρίας και του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €29,9 εκατ. (31/12/2018: €30,3 εκατ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία από τον Ιανουάριο του 2016. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.Α](#). «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 την 1/1/2018, για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας την 31/12/2018 και την 31/12/2019, ο Όμιλος ακολούθησε το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.Ι.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παρακάτω εκτιμήσεις.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, οι εμπορικές απαιτήσεις και οι προβλέψεις επισφάλειας έχουν ως εξής:

31/12/2019	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	25.684	0	15.762	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	11.609	-5	2.328	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	2.670	-1	2.921	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	1.699	-287	1.341	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	4.914	-3.209	799	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες <sup>1</sup>	48.003	-14.378	67.693	-13.612
<b>Σύνολο</b>	<b>94.579</b>	<b>-17.880</b>	<b>90.844</b>	<b>-13.612</b>
	<b>76.699</b>		<b>77.232</b>	

<sup>1</sup> Στον Εταιρία και τον Όμιλο συμπεριλαμβάνεται εμπορική απαίτηση ποσού €24,9 εκατ. από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ), για την οποία ο κίνδυνος μη εισπραξιμότητας εκτιμάται ως ελάχιστος, όπως περιγράφεται ανωτέρω, και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη επισφάλειας.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-19.685	-13.117	-42.598	-49.079
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	0	-4.588	0	-2.688
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-19.685	-17.705	-42.598	-51.767
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές <sup>1</sup>	0	0	-3.607	-3.090
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη <sup>1</sup>	0	-1.060	0	-1.060
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	-743	-964	0	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	2.892	2.559
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	502	90	390	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	1.309	10.760
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	43	0	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	1	0	0
Μεταφορά σε μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	24.203	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-68	-47	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-19.951</b>	<b>-19.685</b>	<b>-17.411</b>	<b>-42.598</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.



**Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:**

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Πελάτες	87.109	82.275	41.360	40.129
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.843	-12.420	-6.734	-6.734
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	11.147	22.495	82.826	92.893
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.726	-6.736	-34.102	-34.696
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	3.948	389	156	159
Απαιτήσεις από φόρους	26.248	18.682	10.390	6.232
Εγγυήσεις	2.076	3.406	75	104
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	28.684	38.500	7.939	13.597
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.835	-3.895	-778	-1.168
<b>Σύνολο</b>	<b>135.808</b>	<b>142.696</b>	<b>101.132</b>	<b>110.516</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	36.059	45.778	9.342	16.681
3-12 μήνες	95.676	88.086	91.657	93.689
Πέρα από 1 χρόνο	4.073	8.832	133	146
<b>Σύνολο</b>	<b>135.808</b>	<b>142.696</b>	<b>101.132</b>	<b>110.516</b>

## 2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Εμπορεύματα – μηχανήματα	33.519	32.681	10.733	14.831
Λοιπά	3.588	14.438	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.107</b>	<b>47.119</b>	<b>10.733</b>	<b>14.831</b>
Προβλέψεις απομείωσης	-1.500	-1.536	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>35.607</b>	<b>45.583</b>	<b>10.733</b>	<b>14.831</b>

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2019, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €6.807 χιλ. (2018: €7.775 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €9.731 χιλ. (2018: €6.713 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	-1.536	-1.538	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	36	2	0	0
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	-1.500	-1.536	0	0

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

## 2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια. Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια. Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	170.499	161.935	16.172	33.146
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις / επενδύσεις (ταμειακά ισοδύναμα)	615	526	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>171.114</b>	<b>162.461</b>	<b>16.172</b>	<b>33.146</b>

## 2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

### Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2019	31/12/2018
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	156.961.721	156.961.721

Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
<b>Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2018</b>	<b>158.961.721</b>	<b>47.689</b>
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με ακύρωση ιδίων μετοχών	-2.000.000	-600
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>156.961.721</b>	<b>47.089</b>
Έκδοση μετοχών	0	0
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>156.961.721</b>	<b>47.089</b>

Στις 16/5/2018 η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 2.000.000 μετοχές (€600 χιλ.) με αντίστοιχη ακύρωση 2.000.000 ιδίων μετοχών.

### Ίδιες μετοχές

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 11.06.2014 – 11.06.2018:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με τις σχετικές αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της 19.05.2015 και 18.05.2017, έχει εγκριθεί πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκριθεί όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας ή να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν. Το ανωτέρω πρόγραμμα καταργήθηκε με σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 16.05.2018 – 16.05.2020:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που τυχόν έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρία (την 16.05.2018 ανερχομένων σε 748.661 ίδιες μετοχές ήτοι σε ποσοστό 0,48% του μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν ακυρώσεως 2.000.000 ιδίων μετοχών και αντίστοιχης μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ως εγκριθέν θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00 καταργούμενου του προηγούμενου προγράμματος που επρόκειτο να λήξει στις 11.06.2018. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.. Την 31/12/2019, η Εταιρία κατείχε 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>1.981.254</b>	<b>2.149</b>	<b>1.981.254</b>	<b>2.149</b>
Επαναγορά ιδίων μετοχών	9.218.779	8.589	9.218.779	8.589
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-2.000.000	-2.210	-2.000.000	-2.210
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2018</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>
Επαναγορά ιδίων μετοχών	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>

### Αποθεματικά

#### Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την 31/12/2019 ήταν €-87,9 εκατ. (31/12/2018: €-88,0 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημιά η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2019 ποσού €3,2 εκατ., εκ των οποίων κέρδος €0,1 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €3,3 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2019 προέρχεται κυρίως από τη θετική διακύμανση του USD και την αρνητική διακύμανση των TRY, ARS, και CNY έναντι του EUR.

Στο δεύτερο τρίμηνο του 2019, συσσωρευμένο κέρδος ποσού €562 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης της θυγατρικής εταιρίας Totolotek S.A..

Επίσης, στο 2019 συσσωρευμένη ζημιά ποσού €1.835 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικών και συγγενών εταιριών.

Αντίστοιχα το τέταρτο τρίμηνο του 2018, συσσωρευμένη ζημιά ποσού €1.327 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης της θυγατρικής εταιρίας Azerinteltek AS.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

- **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2019	31/12/2018	Μεταβολή
EUR / USD	1,12	1,15	-2,6%
EUR / AUD	1,60	1,62	-1,2%
EUR / TRY	6,68	6,06	10,2%
EUR / PEN	3,72	3,86	-3,6%
EUR / ARS	67,23	43,10	56,0%
EUR / PLN	4,26	4,30	-0,9%
EUR / BRL	4,52	4,44	1,8%

• **Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	<b>Μ.Ο. 1/1- 31/12/2019</b>	<b>Μ.Ο. 1/1- 31/12/2018</b>	<b>Μεταβολή</b>
EUR / USD	1,12	1,18	-5,1%
EUR / AUD	1,61	1,58	1,9%
EUR / TRY	6,36	5,71	11,4%
EUR / PEN	3,74	3,88	-3,6%
EUR / ARS <sup>1</sup>	67,23	43,10	56,0%
EUR / PLN	4,30	4,26	0,9%
EUR / BRL	4,41	4,31	2,3%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2019 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2019 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**Λοιπά αποθεματικά**

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Τακτικό αποθεματικό	25.040	24.795	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	1.740	1.689	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	40.658	40.813	38.091	38.091
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	5	5	5	5
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-56	-145	-6	-119
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	-95	-2.195	-159	-2.204
<b>Σύνολο</b>	<b>67.292</b>	<b>64.962</b>	<b>55.283</b>	<b>53.125</b>

**Τακτικό αποθεματικό**

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2019 σε €25,0 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2018: €24,8 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

**Έκτακτα Αποθεματικά**

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2019 σε €1,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2018: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

**Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά**

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών

μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 ήταν €40,7 εκατ. για τον Όμιλο (31/12/2018: €40,8 εκατ.) και €38,1 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2018: €38,1 εκατ.).

#### **Αποθεματικό ιδίων μετοχών**

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανέρχεται την 31/12/2019 σε €5 χιλ. (31/12/2018: €5 χιλ.) για τον Όμιλο και την Εταιρία.

#### **Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών**

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημιές που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2019 σε €-56 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-6 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2018: €-145 χιλ. και €-119 χιλ. αντίστοιχα).

#### **Αποθεματικό Αναπροσαρμογών**

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2019 σε €-95 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-159 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2018: €-2,2 εκατ. και €-2,2 εκατ. αντίστοιχα).

**Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών**

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2019	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	88				21	<b>109</b>	31	<b>140</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών					-83	<b>-83</b>		<b>-83</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής		1.414				<b>1.414</b>		<b>1.414</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-1.028		<b>-1.028</b>	-3.309	<b>-4.337</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				1.080		<b>1.080</b>		<b>1.080</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>88</b>	<b>1.414</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>-62</b>	<b>1.492</b>	<b>-3.278</b>	<b>-1.786</b>

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	42				-11	<b>31</b>	-8	<b>23</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών					-91	<b>-91</b>		<b>-91</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής		2.093				<b>2.093</b>	-5	<b>2.088</b>
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής			18			<b>18</b>		<b>18</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-10.940		<b>-10.940</b>	-5.025	<b>-15.965</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				-267		<b>-267</b>		<b>-267</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>42</b>	<b>2.093</b>	<b>18</b>	<b>-11.207</b>	<b>-102</b>	<b>-9.156</b>	<b>-5.038</b>	<b>-14.194</b>

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2019</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου</b>	<b>Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	113			<b>113</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		1.322		<b>1.322</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>113</b>	<b>1.322</b>	<b>0</b>	<b>1.435</b>

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2018</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου</b>	<b>Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	67			<b>67</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		-30		<b>-30</b>
Αποτίμηση παραγώγων			18	<b>18</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>67</b>	<b>-30</b>	<b>18</b>	<b>55</b>

**2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ**

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Τελικό μέρισμα χρήσης 2012	0	680	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2016	0	512	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2017	957	24.442	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2018	0	13.580	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2018	27.566	0	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2019	11.562	0	0	0
<b>Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>40.085</b>	<b>39.214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:**

Κατά τη διάρκεια του 2019 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €41.714 χιλ. (2018: €36.317 χιλ.).

**2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ**
**Μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	EUR	6,75%	251.235	249.308	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	495.534	493.364	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	278.908	286.380
Λοιπά			27.714	36.488	0	0
<b>Συνολικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) προ επαναγορών</b>			<b>774.483</b>	<b>779.160</b>	<b>278.908</b>	<b>286.380</b>
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-31.851	-38.929	0	0
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-25.958	-4.934	0	0
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>716.674</b>	<b>735.297</b>	<b>278.908</b>	<b>286.380</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>			10.681	1.797	1.580	0
<b>Συνολικός μακροπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>			<b>727.355</b>	<b>737.094</b>	<b>280.488</b>	<b>286.380</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €1.781 χιλ. και €1.252 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	4.606	4.652	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	6.974	7.235	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια	0	0	0	0
Λοιπά <sup>2</sup>	20.927	27.135	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια προ επαναγορών</b>	<b>32.507</b>	<b>39.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β	-656	-93	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>	<b>31.851</b>	<b>38.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>	6.019	1.726	785	0
<b>Συνολικός βραχυπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>37.870</b>	<b>40.655</b>	<b>785</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €618 χιλ. και €540 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται βραχυπρόθεσμο δάνειο από συγγενή εταιρία ποσού €514 χιλ. (σημείωση [2.31.Ε](#)).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>Συνολικός δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>765.225</b>	<b>777.749</b>	<b>281.273</b>	<b>286.380</b>



- Χρηματοδότηση A: Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00).
- Χρηματοδότηση B: Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών από την ανοικτή αγορά ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ. κατά τη διάρκεια του 2018, και €21,2 εκατ. κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2019, διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €473,8 εκατ.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση A & B) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2019: περίπου 2,41), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2019: περίπου 5,79). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets).

Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου (Χρηματοδότηση A & B) σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

Λοιπές δανειακές συμβάσεις:

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Δεκέμβριο του 2017 η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακή σύμβαση εγγυημένη από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €15 εκατ. ως term loan. Ο Όμιλος έκανε χρήση αυτής της χρηματοδότησης τον Φεβρουάριο του 2018. Η δανειακή σύμβαση έχει διάρκεια έως την 10/5/2019 και εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) πλέον περιθωρίου 2,75%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες και εξοφλήθηκε πλήρως στο πρώτο εξάμηνο του 2019.

- Χρηματοδότηση Δ: Τον Δεκέμβριο του 2017 και τον Φεβρουάριο του 2018 η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακές συμβάσεις εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €80 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Όμιλος δεν έκανε χρήση των ανωτέρω ανακυκλούμενων πιστώσεων, οι οποίες ακυρώθηκαν στο δεύτερο και τρίτο τρίμηνο του 2019.
- Χρηματοδότηση Ε: Η Intralot Inc., θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ, έχει πιστωτική γραμμή με την Bank of America ποσού έως 40 εκατ. δολάρια. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο στις 31/12/2019 ανερχόταν σε 16,6 εκατ. δολάρια. Η πιστωτική γραμμή ενδέχεται να χρησιμοποιηθεί ως επιπλέον στήριξη ρευστότητας για αξιοποίηση νέων ευκαιριών στον τομέα των λοταριών και αθλητικών στοιχημάτων στις Η.Π.Α.
- Χρηματοδότηση ΣΤ: Τον Φεβρουάριο και τον Μάρτιο του 2020 η Intralot Global Holdings BV υπέγραψε δανειακή σύμβαση, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, συνολικού ύψους €18 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου αναφοράς (σχετικό κόστος χρηματοδότησης της τράπεζας) πλέον περιθωρίου 1,65%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες και το ονομαστικό υπόλοιπο στις 31/3/2020 ήταν €8 εκατ.

Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2018	Ταμειακές ροές	Μη ταμειακές μεταβολές						Αποτέλεσμα Επαναγοράς	Υπόλοιπο 31/12/2019
			Επίπτωση 1/1/2019 από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μετα- φορές	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαί- ων	Διακοπεί- σες δραστηρι- ότητες / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης & λοιπές μεταφορές		
Μακροπρόθεσμα δάνεια	735.297	-13.351	0	815	100	4.446	0	-500	-10.133	716.674
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	38.929	-48.027	0	47.745	149	-4.446	0	-2.499	0	31.851
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.797	-6.681	14.768	886	56	-4.720	5.980	-1.405	0	10.681
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.726	-244	264	2	139	4.720	2	-590	0	6.019
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>777.749</b>	<b>-68.303</b>	<b>15.032</b>	<b>49.448</b>	<b>444</b>	<b>0</b>	<b>5.982</b>	<b>-4.994</b>	<b>-10.133</b>	<b>765.225</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2017	Ταμειακές ροές	Μη ταμειακές μεταβολές					Υπόλοιπο 31/12/2018
			Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές	Μεταφορές	Αγορές παγίων με χρηματοδοτική μίσθωση	Έξοδα έκδοσης / αποτέλεσμα επαναγοράς	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	727.988	17.631	0	243	-10.687	0	122	735.297
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.927	-37.566	47.860	242	10.687	0	-221	38.929
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.389	-1.478	0	70	0	1.816	0	1.797
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.418	-711	109	53	0	857	0	1.726
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>748.722</b>	<b>-22.124</b>	<b>47.969</b>	<b>608</b>	<b>0</b>	<b>2.673</b>	<b>-99</b>	<b>777.749</b>

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Από 1 έως 5 έτη	716.674	247.893	278.908	248.645
Περισσότερο από 5 έτη	0	487.404	0	37.735
<b>Σύνολο</b>	<b>716.674</b>	<b>735.297</b>	<b>278.908</b>	<b>286.380</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Από 1 έως 5 έτη	7.872	1.797	1.365	0
Περισσότερο από 5 έτη	2.809	0	215	0
<b>Σύνολο</b>	<b>10.681</b>	<b>1.797</b>	<b>1.580</b>	<b>0</b>

Ο Συνολικός Δανεισμός κατατάσσεται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Δάνεια σε EUR	709.886	726.444	278.908	286.380
Δάνεια σε USD	6.203	8.008	0	0
Δάνεια σε BGL	585	845	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>716.674</b>	<b>735.297</b>	<b>278.908</b>	<b>286.380</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Μισθώσεις σε EUR	2.831	0	1.580	0
Μισθώσεις σε USD	5.905	1.775	0	0
Μισθώσεις σε BGL	674	16	0	0
Μισθώσεις σε NZD	152	0	0	0
Μισθώσεις σε AUD	460	0	0	0
Μισθώσεις σε ARS	32	0	0	0
Μισθώσεις σε CLP	21	0	0	0
Μισθώσεις σε TRY	527	0	0	0
Μισθώσεις σε BRL	79	6	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>10.681</b>	<b>1.797</b>	<b>1.580</b>	<b>0</b>

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Δάνεια σε EUR	10.925	26.900	0	0
Δάνεια σε USD <sup>1</sup>	19.351	10.028	0	0
Δάνεια σε PLN	0	1.272	0	0
Δάνεια σε BGL	773	260	0	0
Δάνεια σε ARS	0	1	0	0
Δάνεια σε BRL	7	440	0	0
Δάνεια σε TRY	795	28	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>31.851</b>	<b>38.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται στα «Δάνεια σε USD» χρηματοδότηση από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €301 χιλ.(σημείωση [2.31.E](#)).

**Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Μισθώσεις σε EUR	1.537	0	785	0
Μισθώσεις σε USD	3.454	1.712	0	0
Μισθώσεις σε BGL	231	10	0	0
Μισθώσεις σε NZD	89	0	0	0
Μισθώσεις σε AUD	202	0	0	0
Μισθώσεις σε ARS	171	0	0	0
Μισθώσεις σε CLP	33	0	0	0
Μισθώσεις σε BRL	173	4	0	0
Μισθώσεις σε TRY	129	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.019</b>	<b>1.726</b>	<b>785</b>	<b>0</b>

**2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ**

**(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:**

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €11.693 χιλ., όπως αναφέρεται και στη σημείωση [2.4](#).

**(β) Ασφαλιστικά Προγράμματα στις ΗΠΑ:**

Θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ έχουν ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών («The Intralot USA 401(k) Plan») στα πλαίσια του Section 401(k) του Internal Revenue Code το οποίο καλύπτει ουσιαστικά όλους τους εργαζομένους τους με πλήρη απασχόληση. Το πρόγραμμα απαιτεί αντιστοίχιση (matching) εισφορών έως το 6% των αποδοχών των εργαζομένων, ενώ υπάρχει και πρόβλεψη για επιπρόσθετες εισφορές που είναι στη διακριτική ευχέρεια έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ πραγματοποίησαν έξοδα σχετιζόμενα με το παραπάνω πρόγραμμα που ανήλθαν το 2019 σε €1.210 χιλ. (2018: €905 χιλ.) και συμπεριλαμβάνονται στην γραμμή «Λοιπά έξοδα προσωπικού» της σημείωσης [2.4](#). Κατά την συνταξιοδότηση το «The Intralot USA 401(k) Plan» είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

**(γ) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:**

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναιτίας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της INTRALOT που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2019 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	3.807	5.111	3.358	3.249
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	0	0	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b>3.807</b>	<b>5.111</b>	<b>3.358</b>	<b>3.249</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης :</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	335	387	280	188
Χρηματοοικονομικό κόστος	58	130	47	52
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	796	1.075	644	883
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	99	2
<b>Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)</b>	<b>1.189</b>	<b>1.592</b>	<b>1.070</b>	<b>1.125</b>
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
<b>Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>1.189</b>	<b>1.592</b>	<b>1.070</b>	<b>1.125</b>
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	-188	-39	-149	-93
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	48	16	36	26
<b>Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>	<b>-140</b>	<b>-23</b>	<b>-113</b>	<b>-67</b>
<b>Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:</b>				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	5.111	5.451	3.249	3.489
Κόστος υπηρεσίας	335	387	280	188
Χρηματοοικονομικό κόστος	58	130	47	52
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	796	1.075	644	883
Πληρωθείσες παροχές	-2.130	-1.614	-812	-1.272
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	99	2
Πώληση θυγατρικής	-125	0	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-188	-39	-149	-93
Συναλλαγματικές διαφορές	-50	-279	0	0
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>3.807</b>	<b>5.111</b>	<b>3.358</b>	<b>3.249</b>

**Βασικές υποθέσεις:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,18%	3,19%	1,15%	1,40%
Ποσοστό αύξησης μισθών	1,92%	3,53%	1,75%	1,75%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1,68%	3,29%	1,50%	1,75%

**Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2019:**

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-78	107	-65	86
Ποσοστό αύξησης μισθών	91	-74	75	-60

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-622	785	-551	691
Ποσοστό αύξησης μισθών	669	-558	585	-488

**Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2018:**

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-99	132	-61	82
Ποσοστό αύξησης μισθών	121	-100	74	-58

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-620	778	-531	662
Ποσοστό αύξησης μισθών	699	-586	590	-494

**Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):**

	31/12/2019		31/12/2018	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	33	86	96	58
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	0	0	0	0
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-221	-235	-135	-151
<b>Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)</b>	<b>-188</b>	<b>-149</b>	<b>-39</b>	<b>-93</b>

**2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ**

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του 2019.

**2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Εγγυήσεις	0	10	0	0
Αναβαλλόμενα έσοδα	1.232	1.575	167	273
Λοιπές υποχρεώσεις	770	671	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.002</b>	<b>2.256</b>	<b>167</b>	<b>273</b>

**2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Προμηθευτές	41.815	43.168	9.818	13.138
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	7.737	10.480	27.580	29.370
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	2.015	1.784	0	0
Λοιποί Πιστωτές	12.832	26.926	1.875	2.375
Αναβαλλόμενα έσοδα	15.079	1.041	3.914	151
Δεδουλευμένα έξοδα περιόδου	2.970	3.324	154	580
Φόροι	9.346	10.054	-529	-338
Μερίσματα πληρωτέα	3	3	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>91.797</b>	<b>96.780</b>	<b>42.812</b>	<b>45.276</b>

**Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:**

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Προμηθευτές	41.815	43.168	9.818	13.138
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	7.737	10.480	27.580	29.370
Λοιπές Υποχρεώσεις	44.247	45.388	5.581	3.041
<b>Σύνολο</b>	<b>93.799</b>	<b>99.036</b>	<b>42.979</b>	<b>45.549</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	59.085	59.055	11.340	17.763
3-12 μήνες	32.712	37.725	31.472	27.513
Πέρα από 1 χρόνο	2.002	2.256	167	273
<b>Σύνολο</b>	<b>93.799</b>	<b>99.036</b>	<b>42.979</b>	<b>45.549</b>

**2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

<u>31/12/2019</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	87.109	0	0	<b>87.109</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.843	0	0	<b>-12.843</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	11.147	0	0	<b>11.147</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.726	0	0	<b>-6.726</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	3.948	0	0	<b>3.948</b>
Απαιτήσεις από φόρους	26.248	0	0	<b>26.248</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	30.760	0	0	<b>30.760</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.835	0	0	<b>-3.835</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	90	342	0	<b>432</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>135.898</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>136.240</b>
Μακροπρόθεσμα	4.145	342	0	<b>4.487</b>
Βραχυπρόθεσμα	131.753	0	0	<b>131.753</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>135.898</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>136.240</b>

<u>31/12/2018</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	82.275	0	0	<b>82.275</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.420	0	0	<b>-12.420</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	22.495	0	0	<b>22.495</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.736	0	0	<b>-6.736</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	389	0	0	<b>389</b>
Απαιτήσεις από φόρους	18.682	0	0	<b>18.682</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	41.906	0	0	<b>41.906</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.895	0	0	<b>-3.895</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	472	298	0	<b>770</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	165	15.744	0	<b>15.909</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>143.333</b>	<b>16.042</b>	<b>0</b>	<b>159.375</b>
Μακροπρόθεσμα	8.832	16.042	0	<b>24.874</b>
Βραχυπρόθεσμα	134.501	0	0	<b>134.501</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>143.333</b>	<b>16.042</b>	<b>0</b>	<b>159.375</b>



<u>31/12/2019</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	41.815	0	0	<b>41.815</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	7.737	0	0	<b>7.737</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	44.247	0	0	<b>44.247</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	765.225	0	0	<b>765.225</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>859.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>859.024</b>
Μακροπρόθεσμες	729.357	0	0	<b>729.357</b>
Βραχυπρόθεσμες	129.667	0	0	<b>129.667</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>859.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>859.024</b>

<u>31/12/2018</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	43.168	0	0	<b>43.168</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	10.480	0	0	<b>10.480</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	45.388	0	0	<b>45.388</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	777.749	0	0	<b>777.749</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>876.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>876.785</b>
Μακροπρόθεσμες	739.350	0	0	<b>739.350</b>
Βραχυπρόθεσμες	137.435	0	0	<b>137.435</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>876.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>876.785</b>

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

<b>31/12/2019</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>			
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:</b>	<b>Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων</b>	<b>Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων</b>	<b>Σύνολο</b>	
Πελάτες	41.360	0	0	0	<b>41.360</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	0	<b>-6.734</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	82.826	0	0	0	<b>82.826</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-34.102	0	0	0	<b>-34.102</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	156	0	0	0	<b>156</b>
Απαιτήσεις από φόρους	10.390	0	0	0	<b>10.390</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις, και εγγυήσεις	8.014	0	0	0	<b>8.014</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-778	0	0	0	<b>-778</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	39	0	0	<b>39</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>101.132</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101.171</b>
Μακροπρόθεσμα	133	39	0	0	<b>172</b>
Βραχυπρόθεσμα	100.999	0	0	0	<b>100.999</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>101.132</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>101.171</b>

<b>31/12/2018</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>			
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:</b>	<b>Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος</b>	<b>Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων</b>	<b>Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων</b>	<b>Σύνολο</b>	
Πελάτες	40.129	0	0	0	<b>40.129</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	0	<b>-6.734</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	92.893	0	0	0	<b>92.893</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-34.696	0	0	0	<b>-34.696</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	159	0	0	0	<b>159</b>
Απαιτήσεις από φόρους	6.232	0	0	0	<b>6.232</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις, και εγγυήσεις	13.701	0	0	0	<b>13.701</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.168	0	0	0	<b>-1.168</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	30	0	0	<b>30</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.183	0	0	<b>1.183</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>110.516</b>	<b>1.213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111.729</b>
Μακροπρόθεσμα	146	1.213	0	0	<b>1.359</b>
Βραχυπρόθεσμα	110.370	0	0	0	<b>110.370</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>110.516</b>	<b>1.213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111.729</b>

<u>31/12/2019</u>		<u>ΕΤΑΙΡΙΑ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	9.818	0	0	<b>9.818</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεόμενα μέρη	27.580	0	0	<b>27.580</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	5.581	0	0	<b>5.581</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	281.273	0	0	<b>281.273</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>324.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>324.252</b>
Μακροπρόθεσμες	280.655	0	0	<b>280.655</b>
Βραχυπρόθεσμες	43.597	0	0	<b>43.597</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>324.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>324.252</b>

<u>31/12/2018</u>		<u>ΕΤΑΙΡΙΑ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	13.138	0	0	<b>13.138</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεόμενα μέρη	29.370	0	0	<b>29.370</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	3.041	0	0	<b>3.041</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	286.380	0	0	<b>286.380</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>331.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>331.929</b>
Μακροπρόθεσμες	286.653	0	0	<b>286.653</b>
Βραχυπρόθεσμες	45.276	0	0	<b>45.276</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>331.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>331.929</b>

### Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2019 και την 31η Δεκεμβρίου 2018:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	342	16.042	342	16.042
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) απεικονιζόμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	72	0	72	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.073	8.832	4.073	8.832
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	131.735	133.864	131.735	133.864
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	18	637	18	634
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	171.114	162.461	171.114	162.461
<b>Σύνολο</b>	<b>307.354</b>	<b>321.836</b>	<b>307.354</b>	<b>321.833</b>
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.674	735.297	364.670	511.163
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.002	2.256	2.002	2.256
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	10.681	1.797	10.681	1.797
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	91.797	96.780	91.797	96.780
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	37.870	40.655	32.599	37.092
<b>Σύνολο</b>	<b>859.024</b>	<b>876.785</b>	<b>501.749</b>	<b>649.088</b>

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	1.213	39	1.213
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	133	146	133	146
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	100.999	110.370	100.999	110.370
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	16.172	33.146	16.172	33.146
<b>Σύνολο</b>	<b>117.343</b>	<b>144.875</b>	<b>117.343</b>	<b>144.875</b>

<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	278.908	286.380	278.908	286.380
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	167	273	167	273
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.580	0	1.580	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	42.812	45.276	42.812	45.276
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	785	0	785	0
<b>Σύνολο</b>	<b>324.252</b>	<b>331.929</b>	<b>324.252</b>	<b>331.929</b>

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεων τους.

### Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών.

Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2019 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2019	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
<b>Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"</b>	<b>342</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Εισηγμένα χρεόγραφα	342	342	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
<b>Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>
- Εισηγμένα χρεόγραφα	90	0	0	90
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
<b>Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
<b>Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2019	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	39	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	39	39	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2019 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2018 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2018	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	16.042	298	0	15.744
- Εισηγμένα χρεόγραφα	298	298	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	15.744	0	0	15.744
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	637	0	0	637
- Εισηγμένα χρεόγραφα	472	0	0	472
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	165	0	0	165
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2018	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	1.213	30	0	1.183
- Εισηγμένα χρεόγραφα	30	30	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	1.183	0	0	1.183
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2018 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

**Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:**

Μη εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2018</b>	<b>20.838</b>	<b>1.183</b>
Αγορές περιόδου	175	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	2.437	0
Ανταλλαγή μετοχών με λογισμικό	-4.400	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-3.130	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-11	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2018</b>	<b>15.909</b>	<b>1.183</b>
Πωλήσεις περιόδου	-14.887	-168
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	1.313	1.313
Επιστροφή κεφαλαίου	-2.328	-2.328
Συναλλαγματικές διαφορές	-7	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2018</b>	<b>914</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	90	0
Αγορές περιόδου	497	0
Πωλήσεις περιόδου	-815	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-214	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2018</b>	<b>472</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	22	0
Πωλήσεις περιόδου	-472	0
Αγορές περιόδου	90	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-22	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

**Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές**

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιαδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.

- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

#### **Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:**

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

#### **Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»)**

Μέθοδος αποτίμησης	Σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα	Εύρος (Μέσος Σταθμικός Όρος)	
		31/12/2019	31/12/2018
DCF	Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων	-	0.0% - 0.0% (0.0%)
	Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών	-	0.0% - 0.0% (0.0%)
	Επιτόκια προεξόφλησης (WACC)	-	10.4% - 10.4% (10.4%)

#### **Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Στις 31/12/2018, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποια από τα παραπάνω σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν έδειξαν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών επενδύσεων του Ομίλου σε μη εισηγμένες μετοχές υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

Στις 31/12/2019 ο Όμιλος δεν κατείχε μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»).



**2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**
**A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ**

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	INTRALOT A.E.	Μαρούσι, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
23.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
27.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	50%	49,99%	99,99%
27.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,8%	99,8%
27.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	20%	25%	45%
	POLDIN LTD	Βαρσοβία, Πολωνία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
2.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	Μπογκοτά, Κολομβία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99%	1%	100%
	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
12.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		49%	49%
12.	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
26.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
18.	INTRALOT BENELUX B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		84%	84%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλιγγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σάο Πάολο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ρίο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	Σεούλ, Ν.Κορέα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5,3.	INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	31,87%	68,13%	100%
5.	WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	Χερτφορντσαίρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BETA RIAL Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	POLLOT Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
15,16,17	TOTOLOTEK S.A.	Βαρσοβία, Πολωνία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		99,27%	99,27%
5.	INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	Μπρατισλάβα, Σλοβακία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
19.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BILOT INVESTMENT LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
11.	EUROBET LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
13.	EUROBET TRADING LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εμπορική εταιρία		49%	49%
13.	ICS S.A.	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	GARDAN LTD	Μαζούρο, Νήσοι Μάρσαλ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5,2.	GAMEWAY LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
8.	INTRALOT OOO	Μόσχα, Ρωσία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
8.	INTRALOT ST. LUCIA LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουσία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
9.	INTRALOT GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
10.	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		51%	51%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	BILOT EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
20.	EUROFOOTBALL LTD <sup>3</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
2.	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2, 22.	INTRALOT LOTTERIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	0,01%	99,99%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	NAFIROL S.A.	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2.	LEBANESE GAMES S.A.L	Βηρυτός, Λίβανος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,99%	99,99%
2.	INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
3.	ENTERGAMING LTD	Άλντερνυ, Γκέρνσεϋ	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
28.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
28.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		19,03%	19,03%
28.	GAIN ADVANCE GROUP LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
28.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
29.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
25.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		30%	30%
7.	GAMENET GROUP S.p.A. <sup>2</sup>	Ρώμη, Ιταλία	Εταιρία συμμετοχών		20%	20%
24.	GAMENET S.p.A.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
30.	INTRALOT ITALIA S.p.A <sup>1</sup>	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
30.	GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	EASY PLAY S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
31.	LA CHANCE S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
30.	TOPPLAY S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
30.	GNETWORK S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
30.	BILLIONS ITALIA S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
30.	JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		16,98%	16,98%
32.	ROSILSPORT S.R.L.	Μιλάνο, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		12,74%	12,74%
30.	NEW MATIC S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
30.	AGESOFT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		12%	12%
30.	GOLDBET S.p.A. <sup>1</sup>	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
24.	THINKABOUT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		8,75%	8,75%
5.	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
	INTRALOT DE PERU SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%		20%
20.	EUROFOOTBALL LTD <sup>3</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%

**Θυγατρική της:**

1: Intralot Global Securities BV	9: Intralot St. Lucia LTD	17: Beta Rial Sp.Zoo.	25: Uniclic LTD
2: Intralot Holdings International LTD	10: Intralot Guatemala S.A	18: Intralot Nederland BV	26: Intralot Australia PTY LTD
3: Intralot International LTD	11: Bilot Investment Ltd	19: Nikantro Holdings Co LTD	27: Intralot Iberia Holdings S.A.
4: Intralot Operations LTD	12: Intralot Inc	20: Bilot EOOD	28: Goreward LTD
5: Intralot Global Holdings BV	13: Eurobet Ltd	21: Eurofootball LTD	29: Oasis Rich International LTD
6: Intralot Betting Operations(Cyprus) LTD	14: Intralot Do Brazil LTDA	22: Intralot Technologies LTD	30: Gamenet S.p.A.
7: Intralot Italian Investments B.V.	15: Pollot Sp.Zoo	23: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	31: Gamenet Entertainment S.R.L.
8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	16: White Eagle Investments LTD	24: Gamenet Group S.p.A.	32: Jolly Videogiochi S.R.L.

<sup>1</sup> Την 1/1/2019 η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) απορρόφησε την GoldBet S.p.A. (100% θυγατρική της Gamenet S.p.A.). Την 1/5/2019 η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) μετονομάστηκε σε GoldBet S.p.A.

<sup>2</sup> Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2019 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2018-30/9/2019 (αναλογικά για την περίοδο 1/1-22/10/2019, καθώς την 22/10/2019 υπογράφηκε συμφωνία πώλησης του Ομίλου Gamenet Group S.p.A.) κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες από αυτές του Ομίλου Intralot. Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποίησε για πρώτη φορά την GoldBet S.p.A. την 1/10/2018 μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς της. Ο Όμιλος Intralot την ενοποίησε για πρώτη φορά στις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου τριμήνου του 2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

<sup>3</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε για την περίοδο 1/1-30/11/2019 με την πλήρη μέθοδο, και για την περίοδο 1/12-31/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V](#)).

Οι ατομικές ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των σημαντικότερων για τον Όμιλο θυγατρικών εταιριών (μη εισηγμένων σε κάποια χρηματιστήριο) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της INTRALOT ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) κατ' εφαρμογή του άρθρου 1 της απόφασης 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. στις Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι εταιρίες Loteria Moldovei S.A., Gameway Ltd, Intralot De Mexico Ltd, Intralot Services S.A., Intralot OOO, Beta Rial Sp.Zoo, Pollot Sp.Zoo, Uniclic Ltd, Dowa Ltd, Entergaming Ltd και Gain Advance Group LTD είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Την 31/12/2019, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479A του Νόμου αυτού:

Intralot Finance UK Limited (αριθμός εταιρίας 6451119)

White Eagle Investments Limited (αριθμός εταιρίας 3450868)

Ilot Capital UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614324)

Ilot Investments UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614271)

Ωστόσο, η Intralot Finance UK Limited έχει ελεγχθεί το 2018 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

### **III. Εξαγορές επιχειρήσεων**

#### **GoldBet - Ιταλία**

Στις 24 Ιουλίου του 2018, η συγγενής εταιρία Gamenet Group S.p.A. (20%) ανακοίνωσε πως υπέγραψε ένα δεσμευτικό συμβόλαιο για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της GoldBet S.r.l. ("GoldBet"), μια αδειοδοτημένη εταιρία τυχερών παιχνιδιών και στοιχημάτων στην Ιταλία, η οποία λειτουργεί ένα δίκτυο λιανικής με 990 καταστήματα στοιχηματισμού και κατέχει άδεια να παρέχει online τυχερά παιχνίδια και στοιχήματα, συμπεριλαμβανομένων των mobile platforms. Στις 9 Οκτωβρίου του 2018, ανακοίνωσε πως ολοκληρώθηκε η εξαγορά GoldBet, (η οποία την ίδια ημέρα μετατράπηκε σε GoldBet S.p.A.). Το EBITDA της GoldBet για το 2017 ανήλθε σε €41 εκατ., το EBIT σε €35 εκατ., τα Καθαρά Κέρδη σε €23 εκατ., ενώ το EBITDA για την περίοδο δώδεκα μηνών έως την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2018 ανήλθε σε €54 εκατ.. Το τίμημα της εξαγοράς ήταν περίπου €273 εκατ.. Από αυτό το ποσό, περίπου €242 εκατ. καταβλήθηκαν στην ημερομηνία κλεισίματος, ενώ τα εναπομείναντα €31 εκατ. θα καταβληθούν μεταγενέστερα, ως αναβαλλόμενο τίμημα με μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, με βάση την εκπλήρωση συγκεκριμένων συνθηκών προβλεπόμενων από το συμβόλαιο εξαγοράς. Η εξαγορά θα επιτρέψει στην Gamenet Group να αποκτήσει ηγετική θέση στην Ιταλία σε ένα κλάδο τυχερών παιχνιδιών με πολλές αδειοδοτήσεις, και ειδικότερα στον τομέα του αθλητικού στοιχήματος, και να αυξήσει σημαντικά τον βαθμό διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προϊόντων και της κερδοφορίας, σε επίπεδο EBITDA, EBIT και καθαρών κερδών. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς υπόκεινταν στην πραγματοποίηση των συνήθων προϋποθέσεων για τέτοιου είδους συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένων την έγκριση από την Επιτροπή Ανταγωνισμού η οποία λήφθηκε στις 17 Σεπτεμβρίου 2018 και την πιστοποίηση από την Υπηρεσία Τελωνείων και Μονοπωλίων η οποία λήφθηκε στις 2 Αυγούστου 2018. Ο Όμιλος Intralot ενοποίησε την GoldBet για πρώτη φορά στις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου τριμήνου του 2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34 καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες από αυτές του Ομίλου Intralot.

Τον Σεπτέμβριο του 2019 η συγγενής εταιρία Gamenet Group S.p.A. (20%) εξαγόρασε το 43,75% της νεοφυούς ιταλικής εταιρίας Thinkabout S.R.L. που δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη λογισμικού.

#### IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου

Τον Οκτώβριο του 2019, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot Tech - Single Member S.A., με έδρα την Ελλάδα και σκοπό την ανάπτυξη λογισμικού και παροχή πληροφοριακών συστημάτων και υπηρεσιών, η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Inc.

#### V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

##### Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής

Τον Ιανουάριο του 2019 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) αύξησε το ποσοστό συμμετοχής της στην La Chance S.R.L. σε 100% μέσω της απόκτησης επιπλέον ποσοστού από τους μετόχους μειοψηφίας. Τον Φεβρουάριο του 2019 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) αύξησε το ποσοστό συμμετοχής της στην Jolly Videogiochi S.R.L. σε 84,9% από 70% μέσω της απόκτησης επιπλέον ποσοστού από τους μετόχους μειοψηφίας. Στο τρίτο τρίμηνο του 2019 ο Όμιλος αύξησε το ποσοστό συμμετοχής του στην Lotrom S.A. σε 84% από 60% μέσω της απόκτησης επιπλέον ποσοστού από τους μετόχους μειοψηφίας. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €29 χιλ. Παρακάτω παρουσιάζονται οι επιπτώσεις στην καθαρή θέση που αποδίδονται στους ιδιοκτήτες της Εταιρίας για την αλλαγή των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας της στην Lotrom SA που δεν έχουν ως αποτέλεσμα την αλλαγή του ελέγχου:

Ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	
Λογιστική αξία επιπλέον ποσοστού συμμετοχής στην Lotrom SA	2.857
Διαφορά που αναγνωρίστηκε στα Κέρδη εις νέον που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρίας	2.828

Τον Ιανουάριο του 2020, ο Όμιλος ανακοίνωσε πως μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής Intralot Iberia Holdings SAU, υπέγραψε κείμενο δεσμευτικών όρων (binding term-sheet) για την απόκτηση από τις Turktell Bilisim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και TurkcCell Satıs ve Dijital İş Servisleri A.Ş. του συνολικού μεριδίου συμμετοχής τους ανερχομένου στο 55% της İnteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek"), συμπεριλαμβανομένων όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων προς την Intralot Iberia Holdings SAU. Η σχετική συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του δευτέρου τριμήνου του 2020, μόλις υπογραφεί η τελική συμφωνία αγοραπωλησίας ("SPA") και χορηγηθούν οι απαραίτητες νομικές εγκρίσεις. Η τελική αξία της συναλλαγής θα προσδιορίζεται με βάση την καθαρή λογιστική αξία της Inteltek σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και δεν αναμένονται σημαντικές επιπτώσεις στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

##### Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

Από τις 5/12/2019 οι λόγοι της πλήρους ενοποίησης, βάσει του ΔΠΧΑ 10, της εταιρίας Eurofootball Ltd στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν εκλείψει, και έκτοτε τα αποτελέσματά της δεν ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης αλλά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Η αξία της εναπομένουσας συμμετοχής του Ομίλου (49%) στην Eurofootball Ltd εκτιμήθηκε σε €3.011 χιλ. (ισόποση με το 49% της λογιστικής αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Eurofootball Ltd κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, συνολικής αξίας €6.145 χιλ.), λαμβάνοντας υπ' όψη τα μεταγενέστερα γεγονότα που περιγράφονται στη σημείωση [2.31.A.X](#). Τα καθαρά κέρδη από την από την αποαναγνώριση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Eurofootball Ltd, την αναγνώριση της εναπομένουσας συμμετοχής και την αναταξινόμηση των μη ελεγχουσών συμμετοχών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 παρ. 25, ανήλθαν σε €392 χιλ. και παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων» - «Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων»). Στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών. Εξαιτίας της ανωτέρω μεταγενέστερης της

31/12/2019 ανάκλησης αδειών και σε συνδυασμό με την αναδρομική επιβολή εισφορών παιγνίων όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.31.A.X](#), ο Όμιλος αναγνώρισε την 31/12/2019 πρόβλεψη απομείωσης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd ποσού €1.967 χιλ. (γραμμή «Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων» - «Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων») διαμορφώνοντας την ανακτήσιμη της αξία την 31/12/ 2019 σε €965 χιλ..

Η συνεισφορά της Eurofootball Ltd στον Όμιλο για το ενδεκάμηνο του 2019 ανήλθε σε €224,6 εκατ. στον Κύκλο Εργασιών, σε €17,4 εκατ. στα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς και σε €8,4 εκατ. στα Κέρδη μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας.

### **VI. Αύξηση MK θυγατρικών**

Κατά τη διάρκεια του 2019 ο Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση MK με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €171 χιλ.

### **VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου**

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή των θυγατρικών εταιριών Intralot Guatemala S.A. (Ιανουάριος 2019), Gaming Solutions International Ltda (Ιανουάριος 2019), Intralot Hong Kong Holdings Ltd (Μάρτιος 2019), Άτροπος Α.Ε. (Μάρτιος 2019), Lebanese Games S.A.L. (Μάιος 2019), Poldin Ltd (Μάιος 2019), Loterias y Apuestas De Guatemala S.A. (Ιούνιος 2019), Intralot Slovakia S.R.O. (Ιούνιος 2019), Intralot South Korea S.A. (Σεπτέμβριος 2019), Nafirol S.A., Intralot St. Lucia Ltd (Οκτώβριος 2019), Intralot Lotteries Ltd (Δεκέμβριος 2019), Intralot Technologies Ltd (Δεκέμβριος 2019) και White Eagle Investments Ltd (Ιανουάριος 2020).

Τον Μάιο του 2019 ολοκληρώθηκε η εκκαθάριση και διακοπή της συγγενούς εταιρίας Topplay S.R.L..

### **VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες**

#### **A) Αζερμπαϊτζάν**

Η διοίκηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS (45%), μητρική της Azerinteltek AS, αποφάσισε στα μέσα Φεβρουαρίου του 2018 να διερευνήσει το ενδεχόμενο πώλησης της συμμετοχής της (51%) στην Azerinteltek AS. Στα τέλη Οκτωβρίου του 2018 η διοίκηση της Inteltek Internet AS αποφάσισε την πώληση του 51% των μετοχών της Azerinteltek AS (ονομαστικής αξίας 51.000 AZN) στην Baltech Investment LLC, η οποία κατέχει το 24,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Azerinteltek AS. Στις 15/11/2018 υπογράφηκε το τελικό Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) για ένα συνολικό τίμημα περίπου €19,5 εκατ.. Η μεταβίβαση των εν λόγω μετοχών ολοκληρώθηκε στο τέλος του 2018. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Λοιπές Χώρες» (σημείωση [2.2](#)). Από την 31/12/2018 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν για την περίοδο 1/1-31/12/2018 (το 2018 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 31/12/2018):

	<b>1/1-31/12/2018</b>
Κύκλος εργασιών	163.555
Έξοδα	-139.366
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	488
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>24.677</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>25.007</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0

Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-41
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	221
Συναλλαγματικές Διαφορές	133
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>24.990</b>
Φόροι εισοδήματος	-9.889
	<b>15.101</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	27.291
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>42.392</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	32.924
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	9.468

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν για την περίοδο 1/10-31/12/2018 (το 2018 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 31/12/2018),:

	<b>1/10-31/12/2018</b>
Κύκλος εργασιών	42.222
Έξοδα	-35.005
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	391
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>7.608</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>7.693</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-24
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-11
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	71
Συναλλαγματικές Διαφορές	70
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>7.714</b>
Φόροι εισοδήματος	-2.547
	<b>5.167</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	27.291
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>32.458</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	29.023
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.435

Το τίμημα της πώλησης της Azerinteltek AS ανήλθε σε €19.530 χιλ. και εξοφλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2018. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών και του αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών) της Azerinteltek AS ανήλθαν την 31/12/2018 σε €-9.088 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €28.618 χιλ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €27.291 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στο Αζερμπαϊτζάν ανήλθε σε €9.416 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Azerinteltek AS.



Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπείσων δραστηριοτήτων της Azerinteltek AS:

	1/1-31/12/2018
Λειτουργικές δραστηριότητες	14.277
Επενδυτικές δραστηριότητες	-10.083
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-4.719
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	429
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>-96</b>

## B) Πολωνία

Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek SA στην Πολωνία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 31/3/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Η μεταβίβαση της Totolotek SA ολοκληρώθηκε στα τέλη Απριλίου του 2019 και ο Όμιλος την ενοποίησε έως την 30/4/2019.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπείσων δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek SA) για την περίοδο 1/1-30/4/2019 (το 2019 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 30/4/2019), καθώς και την περίοδο 1/1-31/12/2018:

	1/1-30/4/2019	1/1-31/12/2018
Κύκλος εργασιών	28.586	86.465
Έξοδα	-30.589	-88.679
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	78	611
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-22	-71
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>-1.947</b>	<b>-1.674</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>-1.845</b>	<b>-1.203</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-7	-11
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-83	-345
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1	16
Συναλλαγματικές Διαφορές	-30	-472
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-2.066</b>	<b>-2.486</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>-2.066</b>	<b>-2.486</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπείσων δραστηριοτήτων	7.349	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>5.283</b>	<b>-2.486</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	5.283	-2.388
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	-98

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπείσων δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek SA) για την περίοδο 1/10-31/12/2018:

	<b>1/10-31/12/2018</b>	
Κύκλος εργασιών		20.025
Έξοδα		-21.090
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως		388
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως		-26
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>		<b>-703</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>		<b>-678</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων		0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων		-7
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		-68
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		1
Συναλλαγματικές Διαφορές		-18
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>-795</b>
Φόροι εισοδήματος		0
		<b>-795</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπείσων δραστηριοτήτων		0
Αναλογούντες φόροι		0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>		<b>-795</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-797
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		2

Το οριστικό τίμημα πώλησης της Totolotek SA ανήλθε σε περίπου €8,0 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του ενδεχόμενου τιμήματος, σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας, ποσού περίπου €1,8 εκατ. σε προεξοφλημένη βάση (€2,0 εκατ. σε μελλοντική αξία). Από το παραπάνω τίμημα ποσό περίπου €5,5 εκατ. καταβλήθηκε εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 και ποσό περίπου €0,8 εκατ. τον Ιούλιο του 2019. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών και του αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών) της Totolotek SA ανήλθαν την 30/4/2019 σε €1,2 εκατ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπείσων δραστηριοτήτων σε €7,4 εκατ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη από την πώληση των διακοπείσων δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €6,8 εκατ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου στο 2019 από την πώληση των διακοπείσων δραστηριοτήτων στην Πολωνία ανήλθε σε €5,1 εκατ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Totolotek SA.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπείσων δραστηριοτήτων της Totolotek SA:

	<b>1/1-30/4/2019</b>	<b>1/1-31/12/2018</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	-1.242	-2.203
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.626	-254
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	1.335	-355
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	4	-43
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>-1.529</b>	<b>-2.855</b>

### Γ) Ιταλία

Τον Οκτώβριο και τον Νοέμβριο του 2019 η INTRALOT γνωστοποίησε ότι η θυγατρική της Intralot Italian Investments B.V υπέγραψε με την ιταλική εταιρία «Gamma Bidco S.r.I.» (εταιρία που συνεστήθη με κεφάλαια που διαχειρίζεται η Apollo Management IX, L.P.) συμφωνία πώλησης του ποσοστού συμμετοχής της στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. (6.000.000 μετοχές, ήτοι 20% του μετοχικού της κεφαλαίου), έναντι τιμήματος €78 εκατ. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Από την 22/10/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Ιταλία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Η συγκεκριμένη συναλλαγή ολοκληρώθηκε στα μέσα Δεκεμβρίου του 2019 κατόπιν των απαραίτητων εγκρίσεων από τις αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές και αρχές ανταγωνισμού και την καταβολή του ανωτέρω τιμήματος.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία για την περίοδο 1/1-22/10/2019 (το 2019 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο καθαρής θέσης ενοποίησης μέχρι την 22/10/2019), καθώς και την περίοδο 1/1-31/12/2018:

	1/1-22/10/2019	1/1-31/12/2018
Έξοδα	-1.560	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>-1.560</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>-1.560</b>	<b>0</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων <sup>1</sup>	0	16.000
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	4.287	-848
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>2.727</b>	<b>15.152</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>2.727</b>	<b>15.152</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-328	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>2.399</b>	<b>15.152</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	2.399	15.152
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

<sup>1</sup> Στις 31/12/2018 συμπεριλαμβάνεται αναστροφή πρόβλεψης ποσού €16.000 χιλ. που αφορούσε σχετική εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. που είχε αναγνωριστεί στην προηγούμενη χρήση. Η αναστροφή πραγματοποιήθηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 36 παρ. 110, καθώς μετά την εξαγορά της GoldBet (σημείωση [2.31.A.III](#)) τον Οκτώβριο του 2018, η αξία της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. αυξήθηκε σημαντικά. Η εκτίμηση της αξίας της συμμετοχής πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό ανεξάρτητο εκτιμητή.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία για την περίοδο 1/10-22/10/2019 (το 2019 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο καθαρής θέσης ενοποίησης μέχρι την 22/10/2019), καθώς και την περίοδο 1/10-31/12/2018:

	1/10-22/10/2019	1/10-31/12/2018
Έξοδα	-1.560	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>-1.560</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>-1.560</b>	<b>0</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	16.000
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-291	23

<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-1.851</b>	<b>16.023</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>-1.851</b>	<b>16.023</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων</b>	<b>-328</b>	<b>0</b>
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-2.179</b>	<b>16.023</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-2.179	16.023
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

Το οριστικό τίμημα πώλησης της Gamenet Group S.p.A. ανήλθε σε €78,0 εκατ. το οποίο καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2019. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Gamenet Group S.p.A. ανήλθαν την 22/10/2019 σε €78,3 εκατ. διαμορφώνοντας την καθαρή, μετά από τα σχετικά έξοδα πώλησης, ζημιά από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €1,9 εκατ., η οποία παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου στο 2019 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Ιταλία ανήλθε σε €79,9 εκατ. αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης, μετά από τα σχετικά έξοδα πώλησης, καθώς και την επιστροφή εγγύησης για φορολογικές ζημιές προηγούμενων χρήσεων του Ομίλου, ποσού €3,5 εκατ. που είχε καταβληθεί στην Gamenet Group S.p.A. το 2016 στα πλαίσια της σχετικής συμφωνίας συγχώνευσης που είχε ανακοινωθεί στις 25/6/2016.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. σε ενοποιημένο επίπεδο:

	<b>1/1-22/10/2019</b>	<b>1/1-31/12/2018</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	0	0
Επενδυτικές δραστηριότητες	83.805	3.600
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0	0
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>83.805</b>	<b>3.600</b>

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων των Ομίλου από τις θυγατρικές Azerinteltek AS και Totolotek S.A.. καθώς και τη συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A.:

<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) απο διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>1/1-31/12/2019</b>	<b>1/1-31/12/2018</b>
- βασικά	0,0520	0,3000
- απομειωμένα	0,0520	0,3000
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	147.761.688	152.317.558

### IX. Συγχώνευση εταιριών

Την 1/1/2019 η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) απορρόφησε την GoldBet S.p.A. (100% θυγατρική της Gamenet S.p.A.). Την 1/5/2019 η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) μετονομάστηκε σε GoldBet S.p.A.

## Χ. Παύση/αναστολή αδειών διεξαγωγής τυχερών παιγνίων

### Eurobet Ltd

Τον Φεβρουάριο του 2020 ψηφίστηκε στη Βουλγαρία τροποποίηση του Νόμου περί Παιγνίων, με την οποία η διεξαγωγή όλων των παιχνιδιών τύπου λοταρίας, με εξαίρεση τα παιχνίδια τύπου ΚΙΝΟ, ανατίθεται μονοπωλιακά στην κρατική λοταρία. Κατά συνέπεια τρεις από τις έξι άδειες της κατά 49% θυγατρικής εταιρίας Eurobet Ltd έπαυσαν να ισχύουν από τις 21/2/2020. Επίσης, στις αρχές Μαρτίου 2020 η Eurobet Ltd επέστρεψε οικειοθελώς τις υπόλοιπες τρεις άδειες, οι οποίες ήταν ενεργές αλλά μη λειτουργικές (δεν παρήγαγαν κανένα έσοδο). Τέλος, τον Μάρτιο του 2020 η Eurobet Ltd κατέθεσε αίτηση για έναρξη πτωχευτικής διαδικασίας προς προστασία έναντι των δανειστών της. Ανάλογη αίτηση κατέθεσε στο τέλος Μαρτίου του 2020 και η θυγατρική ICS SA, αλλά οι διαδικασίες δεν έχουν ξεκινήσει λόγω των έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία εξαιτίας της πανδημίας COVID-19, ενώ παράλληλα η θυγατρική Eurobet Trading Ltd βρίσκεται σε ανάλογες προετοιμασίες. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη [2.32.B.i](#).

Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#).

Η συνεισφορά του ομίλου Eurobet Ltd στον Όμιλο Intralot για το δωδεκάμηνο του 2019 ανήλθε σε €58,7 εκατ. στον Κύκλο Εργασιών, σε €6,3 εκατ. στα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς και σε €2,7 εκατ. στα Κέρδη μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας.

### Eurofootball Ltd

Τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.B.ii](#).

Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2020 η επιβολή έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία λόγω της πανδημίας COVID-19 οδήγησε σε επ' αόριστο διακοπή της λειτουργίας του δικτύου σημείων πώλησης της Eurofootball Ltd. Εν μέσω διακοπής λειτουργίας για υγειονομικούς λόγους, στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών, μέχρι να εκδικαστούν οι ανωτέρω προσφυγές για τις εισφορές παιγνίων. Στις 30/3/2020 οι μέτοχοι της Eurofootball Ltd τερμάτισαν τη Συμφωνία Επιχειρηματικής Συνεργασίας, συμφώνησαν να αφαιρέσουν τις συγκεκριμένες πλειοψηφίες στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και επίσης ο διαχειριστής που είχε οριστεί από την Bilot Ltd αποδεδεσμένη στις 14/4/2020. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#).

Η συνεισφορά της Eurofootball Ltd στον Όμιλο Intralot για το ενδεκάμηνο του 2019, που ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο, ανήλθε σε €224,6 εκατ. στον Κύκλο Εργασιών, σε €17,4 εκατ. στα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς και σε €8,4 εκατ. στα Κέρδη μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας.

**XI. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:**

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών:				
Επωνυμία Θυγατρικής	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας	31/12/2019	31/12/2018
Inteltek Internet AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	55%	55%
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	49,99%	49,99%
Azerinteltek AS <sup>1</sup>	Αζερμπαϊτζάν	Λοιπές χώρες	-	77,05%
Maltco Lotteries Ltd	Μάλτα	Ευρωπαϊκή Ένωση	27%	27%
Eurofootball LTD <sup>2</sup>	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	-	51%
Eurobet LTD	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Tecno Accion SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%
Tecno Accion Salta SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%

<sup>1</sup> Η Azerinteltek AS ενοποιήθηκε έως την 31/12/2018 λόγω της πώλησης της

<sup>2</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V.](#))

**Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά θυγατρική εταιρία:**

	31/12/2019	31/12/2018
Inteltek Internet AS	-2.311	17.291
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	2.201	4.747
Maltco Lotteries Ltd	4.916	4.100
Eurofootball LTD <sup>1</sup>	0	3.351
Eurobet LTD	646	667
Tecno Accion SA	3.286	3.027
Tecno Accion Salta SA	122	181

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

**Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά θυγατρική εταιρία:**

	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
Inteltek Internet AS	5.980	22.508
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	1.513	5.613
Azerinteltek AS	0	9.468
Maltco Lotteries Ltd	815	776
Eurofootball LTD <sup>1</sup>	8.310	10.574
Eurobet LTD	2.758	2.527
Tecno Accion SA	1.153	1.213
Tecno Accion Salta SA	849	527

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

Παρακάτω παρέχονται οι ατομικές συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ των ανωτέρω θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ ενδοομιλικών απαλοιφών:

**Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:**

Ευρωπαϊκή Ένωση	Maltco Lotteries Ltd	Eurofootball Ltd <sup>1</sup>	Eurobet Ltd
Κύκλος εργασιών	95.775	224.560	58.639
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.736	22.860	8.189
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	9.496	17.071	5.708
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.661	16.295	5.408
Φόροι	-1.642	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>3.019</b>	<b>16.295</b>	<b>5.408</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	0	-4
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>3.019</b>	<b>16.295</b>	<b>5.404</b>

Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	815	8.310	2.756
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.890	8.136	2.778

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Κύκλος εργασιών	15.036	33.228
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	6.325	2.927
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	5.211	2.555
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	3.047	2.518
Φόροι	-740	-820
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.307</b>	<b>1.698</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.744	128
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>563</b>	<b>1.826</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	281	913
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	745	429

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS</b>	<b>Bilyoner AS</b>
Κύκλος εργασιών	20.791	24.419
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	12.778	17.513
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	8.396	4.665
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	13.831	4.060
Φόροι	-2.958	-1.035
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>10.873</b>	<b>3.025</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-4.053	-194
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>6.820</b>	<b>2.831</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.751	1.415
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	24.035	3.700

**Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:**

<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	<b>Maltco Lotteries Ltd</b>	<b>Eurofootball Ltd</b>	<b>Eurobet Ltd</b>
Κύκλος εργασιών	96.690	266.672	58.891
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.849	26.460	7.861
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	8.943	20.863	5.203
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.427	20.733	4.955
Φόροι	-1.555	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.872</b>	<b>20.733</b>	<b>4.955</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	-20	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.872</b>	<b>20.713</b>	<b>4.955</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	776	10.563	2.527
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	799	10.672	2.295

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Κύκλος εργασιών	17.751	42.235
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.392	2.606
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	6.865	1.885
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.443	1.582
Φόροι	-2.016	-529
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.427</b>	<b>1.053</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.744	-253
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>683</b>	<b>800</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	342	400
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.593	672

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS</b>	<b>Azerinteltek AS</b>	<b>Bilyoner AS</b>
Κύκλος εργασιών	35.184	163.555	26.009
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	21.859	26.503	22.253
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	17.304	22.768	13.042
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	50.714	22.177	14.197
Φόροι	-5.290	-9.889	-2.972
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>45.424</b>	<b>12.288</b>	<b>11.225</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-5.503	223	-2.007
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>39.921</b>	<b>12.511</b>	<b>9.218</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	19.482	9.640	4.608
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	9.436	4.678	6.174

**Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:**

<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	<b>Maltco Lotteries Ltd</b>	<b>Eurobet Ltd</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	12.184	2.798
Κυκλοφορούν ενεργητικό	13.690	1.218
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-855	-625
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-6.813	-2.123
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>18.206</b>	<b>1.268</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	13.290	622
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.916	646

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.850	423
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.452	3.330
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-861	-48
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.164	-3.165
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>6.277</b>	<b>540</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.139	270
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.138	270



<u>Λοιπές χώρες</u>	Inteltek Internet AS	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	584	4.242
Κυκλοφορούν ενεργητικό	12.936	7.405
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-974
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-927	-6.272
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>12.593</b>	<b>4.401</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	5.667	2.201
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	6.926	2.200

**Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	15.996	2.093	2.826
Κυκλοφορούν ενεργητικό	14.179	24.798	1.626
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-638	-138	-864
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-14.352	-1.720	-2.280
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.185</b>	<b>25.033</b>	<b>1.308</b>
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	11.085	12.266	641
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.100	12.767	667

<u>Αμερική</u>	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.591	378
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.489	1.697
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-749	-32
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.572	-1.385
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>5.759</b>	<b>658</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.880	329
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.879	329

<u>Λοιπές χώρες</u>	Inteltek Internet AS	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.493	1.504
Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.585	13.091
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-851	-196
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-18.994	-4.906
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>48.233</b>	<b>9.493</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	21.705	4.747
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	26.528	4.746

**Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2019:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurofootball Ltd <sup>1</sup>	Eurobet Ltd
Λειτουργικές δραστηριότητες	6.563	17.195	5.713
Επενδυτικές δραστηριότητες	-213	-59	-6
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-7.286	-16.290	-5.825
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-936</b>	<b>846</b>	<b>-118</b>

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	3.436	2.708
Επενδυτικές δραστηριότητες	-847	-120
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1.361	-793
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-87	-121
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>1.141</b>	<b>1.674</b>

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS</b>	<b>Bilyoner AS</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	-14.815	3.048
Επενδυτικές δραστηριότητες	2.784	-1.473
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-41.887	-6.422
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	2.332	-448
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-51.586</b>	<b>-5.295</b>

**Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2018:**

<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	<b>Maltco Lotteries Ltd</b>	<b>Eurofootball Ltd</b>	<b>Eurobet Ltd</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	7.527	21.118	5.523
Επενδυτικές δραστηριότητες	-390	-137	-229
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-2.989	-20.655	-5.158
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	8	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>4.156</b>	<b>326</b>	<b>136</b>

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	3.572	1.414
Επενδυτικές δραστηριότητες	-571	-253
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-3.314	-1.400
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-701	-1.031
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-1.014</b>	<b>-1.270</b>

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS</b>	<b>Azerinteltek AS</b>	<b>Bilyoner AS</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	10.460	11.883	3.582
Επενδυτικές δραστηριότητες	27.306	-147	391
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-16.477	-9.587	-11.650
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-3.375	429	-3.822
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>17.914</b>	<b>2.578</b>	<b>-11.499</b>

## ΧΙΙ. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

### ι) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
Επωνυμία συγγενούς εταιρίας	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	31/12/2019	31/12/2018
Lotrich Information Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
Intralot South Africa LTD <sup>2</sup>	Νότιος Αφρική	45%	45%
Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Ιταλία	-	20%
Intralot De Peru S.A.C.	Περού	20%	20%
Goreward LTD Group	Κίνα	38,84%	38,84%
Eurofootball LTD <sup>3</sup>	Βουλγαρία	49%	-

<sup>1</sup> Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 22/10/2019 λόγω της πώλησης της.

<sup>2</sup> Τα οικονομικά μεγέθη της Intralot South Africa Ltd δεν είναι σημαντικά για τον Όμιλο.

<sup>3</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V.](#))

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:	Lotrich Information Co LTD	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group	Eurofootball LTD <sup>1</sup>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	74	20.157	4.376	3.918
Κυκλοφορούν ενεργητικό	23.467	26.039	13.744	20.098
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-116	-28	-1.503
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-4.628	-28.479	-11.994	-2.239
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>18.913</b>	<b>17.601</b>	<b>6.098</b>	<b>20.274</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>7.379</b>	<b>16.366</b>	<b>5.864</b>	<b>965</b>

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	208	251.846	18.711	69.836
Κυκλοφορούν ενεργητικό	28.846	384.490	20.960	12.114
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-471.782	-71	-29
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-14.000	-127.286	-25.655	-10.004
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.054</b>	<b>37.268</b>	<b>13.945</b>	<b>71.917</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>5.836</b>	<b>77.652</b>	<b>15.635</b>	<b>27.332</b>

<sup>1</sup> Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2018 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2017-30/9/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group	Eurofootball LTD <sup>2</sup>
Κύκλος εργασιών	22.525	603.021	280.339	5.221	22.858
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	5.609	156.501	42.405	-11.951	2.978
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	4.761	127.444	19.657	-373	2.016
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.635	29.355	15.987	-56.723	1.918
Φόροι	-927	-6.382	-5.433	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>3.708</b>	<b>22.973</b>	<b>10.554</b>	<b>-56.723</b>	<b>1.918</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	673	-397	559	1.494	-8
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>4.381</b>	<b>22.576</b>	<b>11.113</b>	<b>-55.229</b>	<b>1.910</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>1.752</b>	<b>4.208</b>	<b>2.223</b>	<b>-21.452</b>	<b>936</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	162	3.900	1.284	0	1.015

<sup>1</sup> Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2019 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2018-30/9/2019 (αναλογικά για την περίοδο 1/1-22/10/2019, καθώς την 22/10/2019 υπογράφηκε συμφωνία πώλησης του Ομίλου Gamenet Group S.p.A.) κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες από αυτές του Ομίλου Intralot.

<sup>2</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.699	610.798	226.484	4.269
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.631	120.368	37.577	-18.045
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	827	90.327	16.745	-459
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	702	-676	13.426	-49.620
Φόροι	-140	-3.112	-5.447	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>562</b>	<b>-3.788</b>	<b>7.979</b>	<b>-49.620</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	257	-456	79	-992
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>819</b>	<b>-4.244</b>	<b>8.058</b>	<b>-50.612</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>328</b>	<b>-939</b>	<b>1.612</b>	<b>-19.659</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	336	3.600	1.336	0

<sup>1</sup> Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2018 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2017-30/9/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A.	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group	Eurofootball Ltd <sup>1</sup>
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2017:</b>	<b>5.844</b>	<b>67.523</b>	<b>15.395</b>	<b>47.000</b>	<b>0</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	225	-848	1.596	-19.273	
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	103	-91	16	-385	
Μερίσματα	-336	-3.600	-1.336		
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9		-1.150			
Αναστροφές απομειώσεων		16.000			
Λοιπά		-182	-36	-10	
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:</b>	<b>5.836</b>	<b>77.652</b>	<b>15.635</b>	<b>27.332</b>	<b>0</b>
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης					3.011
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	1.483	4.287	2.111	-22.032	940
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	269	-79	112	580	-4
Μερίσματα	-209	-3.900	-1.361		-1.015
Πώληση συμμετοχής		-78.328			
Πρόβλεψη απομειώσεων					-1.967
Λοιπά		368	-131	-16	
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019:</b>	<b>7.379</b>	<b>0</b>	<b>16.366</b>	<b>5.864</b>	<b>965</b>

Οι συγγενείς εταιρίες δεν είχαν άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή κεφαλαιακές δεσμεύσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018, πέραν αυτών που γνωστοποιούνται στη σημείωση [2.32](#)

<sup>1</sup> Στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών. Εξαιτίας της ανωτέρω μεταγενέστερης της 31/12/2019 ανάκλησης αδειών και σε συνδυασμό με την αναδρομική επιβολή εισφορών παιγνίων όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#), ο Όμιλος αναγνώρισε την 31/12/2019 πρόβλεψη απομειώσεως αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd ποσού €1.967 χιλ. διαμορφώνοντας την ανακτήσιμη της αξία την 31/12/ 2019 σε €965 χιλ.

## ii) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει το 50% στο Unicllic LTD Group (αποτελείται από την Unicllic LTD και την κατά 60% θυγατρική της Dowa LTD), μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτή την κοινοπραξία με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η λογιστική αξία της επένδυσης στην κοινοπραξία Unicllic LTD Group δεν είναι σημαντική για τα δεδομένα του Ομίλου.

Επίσης, ο Όμιλος κατέχει το 50% της Karenia Enterprises Co Ltd, μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο, και την ενοποιεί από τον Ιανουάριο του 2018 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.. Η «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» δεν ενοποιείται από τον Όμιλο Intralot και η επένδυση της Karenia Enterprises Co Ltd σε αυτή αποτιμάται στο κόστος κτήσης βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	9
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-45
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.464</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.731</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	11
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-24
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.487</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.742</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:	Karenia Enterprises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-21
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-23
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-23</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-23</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-11</b>
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:	Karenia Enterprises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-15
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-16
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-16</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-16</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-8</b>
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Karenia Enterprises Co Ltd
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2017:</b>	<b>0</b>
Προσθήκες	6.750
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-8
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:</b>	<b>6.742</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-11
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019:</b>	<b>6.731</b>

## Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2019 οι χρησιμοποιηθείσες εγγυητικές επιστολές ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στη Βουλγαρία έχει εξασφαλίσει δάνειο, με ανεξόφλητο υπόλοιπο την 31/12/2019 €0,8 εκατ., με ενέχυρο την συνολική εμπορική δραστηριότητα της και τα πάγια περιουσιακά στοιχεία θυγατρικής της.

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Την 31η Δεκεμβρίου 2019 ο Όμιλος δεν είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €3.575 χιλ. (31/12/2018: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €373 χιλ. (31/12/2018: €359 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2018: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €126 χιλ. (31/12/2018: €129 χιλ.).

## Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό δαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις <sup>3</sup>	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.455</b>	<b>3.572</b>	<b>4.884</b>	<b>12.911</b>
Προσθήκες περιόδου	331	3.514	548	<b>4.393</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	-464	-2.179	<b>-2.643</b>
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	0	-18	<b>-18</b>
Πώληση θυγατρικής	0	0	-494	<b>-494</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	31	8	-106	<b>-67</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>4.817</b>	<b>6.630</b>	<b>2.635</b>	<b>14.082</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>4.404</b>	<b>6.630</b>	<b>115</b>	<b>11.149</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>2.520</b>	<b>2.933</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>4.817</b>	<b>6.630</b>	<b>2.635</b>	<b>14.082</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό δαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.32.Α.](#)

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίησή τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

<sup>3</sup> Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου ποσού €1.250 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις ποσού €844 χιλ. για δεδουλευμένα κέρδη νικητών που αναλογούν σε εισπραχθέντα τιμήματα αθλητικών στοιχημάτων και εγγυημένα μελλοντικά τζάκποτ αριθμολαχείων. Η χρησιμοποίηση των λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό δαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.390</b>	<b>3.116</b>	<b>91</b>	<b>7.597</b>
Προσθήκες περιόδου	291	3.514	0	<b>3.805</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	0	-91	<b>-91</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	40	0	0	<b>40</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>4.721</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>11.351</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>4.370</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>

<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>351</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>4.721</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>11.351</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.32.Α.](#)

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

#### **Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2019 ανερχόταν σε 3.845 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.212 και συγγενείς 1.633) και της Εταιρίας σε 644 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2018 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.187 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.021 και συγγενείς 2.166) και της Εταιρίας σε 691 άτομα.

#### **Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ**

Η INTRALOT προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεδεμένες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεδεμένες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την INTRALOT.

Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2019 και των υπολοίπων της 31/12/2019 με τα συνδεδεμένα μέρη:

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
<b>α) Έσοδα</b>				
-προς θυγατρικές	0	0	53.856	39.525
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	7.844	8.195	9.387	9.440
-προς λοιπές συνδεδεμένες	5.091	7.411	3.353	5.411
<b>β) Έξοδα</b>				
-από θυγατρικές	0	0	22.442	21.459
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	7	31	2	10
-από λοιπές συνδεδεμένες	17.916	34.969	10.636	8.998
<b>γ) Απαιτήσεις (Α)</b>				
-από θυγατρικές	0	0	74.921	76.874
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	6.019	10.869	5.969	7.350
-από λοιπές συνδεδεμένες	5.088	11.603	1.936	8.669
<b>δ) Υποχρεώσεις (Β)</b>				
-προς θυγατρικές	0	0	300.258	308.351
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	1.050	1	533	0
-προς λοιπές συνδεδεμένες	9.231	10.325	7.360	7.179
<b>ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης</b>	<b>7.951</b>	<b>8.703</b>	<b>4.922</b>	<b>5.712</b>
<b>στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης</b>	<b>40</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης</b>	<b>369</b>	<b>456</b>	<b>129</b>	<b>220</b>
<b>(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:</b>				
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση <a href="#">2.19</a> )	11.147	22.495	82.826	92.893
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.20</a> )	1.992	1.995	24.261	28
	<b>9.155</b>	<b>20.500</b>	<b>58.565</b>	<b>92.865</b>



<b>(B) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:</b>				
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	10.650	10.782	308.280	315.750
(μείον) μακροπρόθεσμα δάνεια	1.781	0	280.160	286.380
(μείον) μακροπρόθεσμές υποχρεώσεις (σημείωση <a href="#">2.28</a> )	0	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.29</a> & <a href="#">2.25</a> )	<b>8.869</b>	<b>10.782</b>	<b>28.120</b>	<b>29.370</b>

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεδεμένες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Στο 2019, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €3,6 εκατ. και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου, ενώ παράλληλα χρησιμοποίησε προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων ποσού €2,9 εκατ. λόγω της πώλησης της Totolotek S.A. και της έναρξης εκκαθάρισης της Loteria Moldovai S.A.. Επίσης, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €1,3 εκατ. λόγω κεφαλαιοποίησης των σχετικών απαιτήσεων από τις εν λόγω θυγατρικές και η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2019 ανήλθαν σε €28,0 εκατ. (31/12/2018: €28,6 εκατ.).

## **2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ**

### **A. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ**

α. Κατά των α. του εκδοτικού οίκου με την επωνυμία «Ι. Σιδέρης – Υιοί Ανδρέου Σιδέρη Ο.Ε.», β. του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), γ. του κ. Θεοδοσίου Παλάσκα, Διευθυντή Έρευνας του ΙΟΒΕ, δ. του Ιδρύματος Κόκκαλη και ε. της INTRALOT ασκήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 8.3.2007 αγωγή του κ. Χαράλαμπου Κολυμπάλη, ο οποίος ζητά να αναγνωριστεί ως μοναδικός δημιουργός του έργου με θέμα «Οι οικονομικές επιπτώσεις του αθλητισμού στην Ελλάδα» και το δικαίωμά της πνευματικής ιδιοκτησίας επ' αυτού, καθώς και να του καταβληθεί το ποσόν των €300.000 ως χρηματική αποζημίωση λόγω ηθικής βλάβης. Δικάσιμος για την εκδίκαση ορίστηκε η 20.2.2008 οπότε και αναβλήθηκε για τις 4.3.2009, οπότε και αναβλήθηκε εκ νέου για τις 24.2.2010 οπότε η συζήτηση ματαιώθηκε λόγω απεργίας των δικαστικών υπαλλήλων. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 23.5.2012 οπότε και η υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 5724/2012 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απέρριψε την αγωγή του αντιδίκου. Στις 17.10.2015 επιδόθηκε στην Εταιρία έφεση κατά της ως άνω απόφασης που είχε οριστεί να εκδικαστεί στις 11.02.2016 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 22.09.2016 οπότε ματαιώθηκε, ενώ κατόπιν κλήσης του αντιδίκου νέα δικάσιμος ορίστηκε η 9.3.2017 οπότε εκδικάστηκε και εκδόθηκε απόφαση του Εφετείου με την οποία διετάχθη η επανάληψη της συζήτησης της έφεσης. Δικάσιμος ορίστηκε η 22<sup>α</sup> Φεβρουαρίου 2018 οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 3253/2018 απόφαση του Εφετείου Αθηνών η οποία απέρριψε την έφεση του αντιδίκου. Μέχρι στιγμής δεν έχει ασκηθεί αναίρεση από τον αντίδικο.

β. Στην Τουρκία οι εταιρίες Teknoloji Holding A.Ş. και Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dis Ticaret A.Ş έχουν ασκήσει αγωγή κατά της Intralot και της Inteltek ισχυριζόμενες ότι λόγω εσφαλμένου υπολογισμού των παρακρατούμενων αποθεματικών τα έτη 2005 και 2006, τα διανεμηθέντα μερίσματα προς τους τότε μετόχους της Inteltek έπρεπε να ήταν υψηλότερα και για τον λόγο αυτό ζητούν να τους καταβληθεί το ποσό των TL 609.310,40 (€91.155,45) πλέον τόκων. Εκδόθηκε πρωτόδικη απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή κατά της Intralot. Η έφεση που άσκησε η Εταιρία έγινε δεκτή μόνο ως προς το σκέλος των τόκων και απορρίφθηκε για το αιτούμενο ποσό

κεφαλαίου. Ασκήθηκε νέα έφεση από την Εταιρία για το ποσό του κεφαλαίου που απορρίφθηκε. Το επιδικασθέν ποσό κατεβλήθη τον Φεβρουάριο του 2020 στον ενάγοντα και η υπόθεση περαιώθηκε. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2019.

γ. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωρισθεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €6,4 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία εκδικάστηκε ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και εκδόθηκε απόφαση που την έκανε δεκτή. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών. Η Εταιρία άσκησε, ενώπιον των Αρείου Πάγου, αναίρεση κατά της αποφάσεως του Εφετείου Αθηνών η οποία ορίστηκε προς εκδίκαση στις 22 Ιανουαρίου 2021 εκκρεμεί και, παράλληλα, αίτηση αναστολής εκτέλεσης η οποία έγινε δεκτή από τον Άρειο Πάγο που ανέστειλε την εκτέλεση μέχρι την ως άνω ημερομηνία της εκδίκασης (22 Ιανουαρίου 2021). Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,2 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

δ. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

ε. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την

τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν εφέσεις κατά της απόφασης αυτής οι οποίες εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη τελεσίδικη, ενώ η αναίρεση κατ' αυτής που άσκησε η Intralot Holdings International Ltd. απορρίφθηκε.

στ. Στις 24.4.2013 η Εταιρία έλαβε γνώση της ύπαρξης έρευνας από την Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας για την σύμβαση του προγράμματος Videolotto με την Compania Nationala Loteria Romana του 2003. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας επέβαλε ποινή στην Εταιρία ύψους 5.541.874 Ρουμανικών Λέι (€1.158.660,67) και στην θυγατρική της LOTROM ύψους 512.469 Ρουμανικών Λέι (€107.143,84). Η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM προσέφυγαν κατά της σχετικής απόφασης ζητώντας την ακύρωσή της καθώς και την αναστολή εκτέλεσης αυτής. Οι αιτήσεις αναστολής ισχύος της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού απερρίφθησαν και η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM άσκησαν εφέσεις η συζήτηση των οποίων δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί. Ασκήθηκε επίσης αίτηση αναστολής της εκτέλεσης από την Intralot, δικάσιμος για τη συζήτηση της οποίας ορίστηκε η 13.11.2014 κατά την οποία το δικαστήριο αποφάσισε την αναστολή έκδοσης απόφασης μέχρι το αρμόδιο δικαστήριο να αποφανθεί για την κύρια προσφυγή για την ακύρωση της απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Κατά της απόφασης αυτής ασκήθηκε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Τέλος οι αιτήσεις ακύρωσης κατά της αποφάσεως της Επιτροπής Ανταγωνισμού που άσκησαν τόσο η LOTROM όσο και η Intralot, έγιναν δεκτές από το δικαστήριο και οι σχετικές ποινές που είχαν επιβληθεί ακυρώθηκαν. Κατά της LOTROM και της σχετικής ως άνω απόφασης η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε από το Ανώτατο Δικαστήριο. Η απόφαση είναι τελεσίδικη.. Αντίστοιχα η Επιτροπή Ανταγωνισμού άσκησε έφεση κατά της απόφασης που έκανε δεκτή την προσφυγή της Intralot δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας έχει οριστεί, κατόπιν αναβολών, η 8<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2020.

ζ. Στην Ρουμανία, η θυγατρική Lotrom ενημερώθηκε για την έναρξη διεξαγωγής έρευνας από τις αρμόδιες αρχές κατά της κρατικής λοταρίας CNLR, πελάτη του Ομίλου, αναφορικά με τυχόν τέλεση του αδικήματος της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών χωρίς άδεια και για τυχόν συνέργεια σε αυτήν, σχετικά με τη λειτουργία των μηχανών βιντεολόττο της CNLR, της οποίας ο Όμιλος υπήρξε τεχνολογικός πάροχος από το 2003 έως το 2014. Η Intralot έλαβε γνώση, μέσω της διαδικασίας δικαστικής συνδρομής, ότι και η ίδια, μαζί με την LOTROM και την Intracom, φέρονται ως συνεργοί της κρατικής λοταρίας CNLR στα ως άνω αδικήματα. Η Intralot αντέκρουσε δια υπομνήματος, που υποβλήθηκε αρμοδίως εντός του Φεβρουαρίου του 2016, τις ανωτέρω κατηγορίες. Δεδομένου του αρχικού σταδίου της έρευνας που ως στιγμή αφορά τη συλλογή αποδείξεων και τη διενέργεια ανακριτικών πράξεων και της υφής της υπόθεσης, καθώς και της μυστικότητας της ανακριτικής διαδικασίας δεν είναι δυνατός ο περαιτέρω σχολιασμός του θέματος καθώς και η εκτίμηση της τυχόν αρνητικής οικονομικής επίδρασης στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

η. Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατείχε μέχρι την 10.10.2017 εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδίκως όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους

ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η INTRALOT συμφωνεί με τη γνώμη της SVL ότι η αγωγή είναι παντελώς αβάσιμη και αναμένει ότι θα κερδίσει την δίκη ενώπιον των δικαστηρίων της Φλόριντα των Η.Π.Α. όπως άλλωστε συνέβη και ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα.

θ. Στις 30.07.2012, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της Intralot στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018 και απορρίφθηκε με την υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφαση του Εφετείου Αθηνών. Κατά της απόφασης δεν ασκήθηκαν περαιτέρω ένδικα μέσα οπότε κατέστη τελεσίδικη και αμετάκλητη.

Επίσης, η Intralot προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την Intralot και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην Intralot το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Προς εξασφάλιση των απαιτήσεων της, η Intralot:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11, την οποία, μετά την έκδοση της ως άνω υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφασης του Εφετείου Αθηνών, έτρεψε μερικώς, για το σύνολο του επιδικασθέντος ποσού, ήτοι για ποσό €2.781.381,15, σε υποθήκη,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Η αγωγή εκδικάστηκε στις 4.10.2017 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή στο σύνολό της. Η ΟΔΙΕ ΑΕ άσκησε έφεση κατά της απόφασης που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της Intralot στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ Intralot και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Intralot. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην Intralot τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Intralot.

ι. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητούσε να αναγνωρισθεί ότι η Εταιρία οφείλει να του καταβάλει το ποσό των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η απόφαση που εκδόθηκε έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή για το ποσό €80.685,42. Ασκήθηκαν εφέσεις

και από τα δύο μέρη που έχουν οριστεί προς εκδίκαση στις 26 Μαΐου 2020. Ανάλογη αγωγή του ίδιου στελέχους κατά της θυγατρικής Maltco Lotteries Ltd. στην Μάλτα, έγινε μερικώς δεκτή από το τοπικό δικαστήριο που επιδίκασε στις 12.2.2020 στον ενάγοντα, κατά την κρίση του δικαστηρίου (και δίχως ο ενάγων να έχει προσδιορίσει το αιτούμενο από τον ίδιο ποσό), ποσό €83.125, το οποίο και κατεβλήθη και η υπόθεση αυτή περαιώθηκε. Ο Όμιλος είχε αναγνωρίσει σχετικές προβλέψεις στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2019.

ια. Στην Πολωνία ασκήθηκε αγωγή κατά της πρώην θυγατρικής "Totolotek SA" από παίκτη στοιχήματος που ισχυρίζεται ότι του οφείλεται το ποσό των 861.895PLN (€202.474,86) το οποίο δεν του κατεβλήθη από την ως άνω εταιρεία λόγω παραβίασης του κανονισμού στοιχημάτων από τον αντίδικο. Η "Totolotek SA" έχει ζητήσει να εκδικαστεί η υπόθεση ενώπιον του δικαστηρίου της Βαρσοβίας (αντί του δικαστηρίου της πόλης Torun) και η αίτηση έγινε δεκτή, ωστόσο ο αντίδικος άσκησε προσφυγή κατ' αυτής ζητώντας να παραμείνει η υπόθεση προς εκδίκαση στο δικαστήριο της Torun η οποία απορρίφθηκε από το δικαστήριο και πλέον η υπόθεση θα οριστεί εκ νέου προς εκδίκαση από το δικαστήριο της Βαρσοβίας. Στις αρχές Μαΐου του 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της πώλησης της "Totolotek SA" στην Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας και πλέον δεν υπάρχει ενημέρωση για την πορεία της υπόθεσης αυτής.

ιβ. Μεταξύ αφενός της θυγατρικής εταιρίας Intralot Leasing Netherlands B.V. ως μισθώτριας και της Εταιρίας ως εγγυήτριας και αφετέρου της εταιρίας Econocom Nederland B.V. υφίσταται διαφωνία αναφορικά με την από 28.3.2013 σύμβαση πώλησης και επαναμίσθωσης εξοπλισμού και ειδικότερα σχετικά με απαίτηση της Econocom Nederland B.V. για περαιτέρω πληρωμές προς αυτήν. Κατά τους όρους της σύμβασης είχε παραδοθεί στην Econocom Nederland B.V. εγγυητική επιστολή (stand-by letter of credit) ύψους €5 εκατ. εκδόσεως της γαλλικής τραπεζής Societe Generale. Η Εταιρία ζήτησε από το αρμόδιο Γαλλικό δικαστήριο στο Παρίσι την μη κατάπτωση της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής και το δικαστήριο εξέδωσε προσωρινή απόφαση που απαγόρευσε στην Societe Generale την πληρωμή ποσών εκ της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής προς την Econocom Nederland B.V. μέχρι την εκδίκαση της υπόθεσης, μετ' αναβολήν, στις 17.01.2017. Επιπροσθέτως, η Εταιρία άσκησε ασφαλιστικά μέτρα στην Ολλανδία κατά της Econocom Nederland B.V. και το δικαστήριο έκανε δεκτή την σχετική αίτηση και απαγόρευσε στην Econocom Nederland B.V. να ζητήσει, μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης, την κατάπτωση της ως άνω εγγυητικής επιστολής και της σχετικής εταιρικής εγγυήσεως απειλώντας την Econocom Nederland B.V. με ποινή ύψους €10 εκατ. σε περίπτωση παραβίασης της απαγόρευσης. Κατά της απόφασης των ασφαλιστικών μέτρων η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση η οποία εκδικάστηκε στις 13.11.2017 και εκδόθηκε απόφαση που απέρριψε την έφεση και διατήρησε σε ισχύ την απόφαση των ασφαλιστικών μέτρων. Κατ' αυτής η Econocom Nederland B.V. άσκησε αναίρεση. Η απόφαση που εκδόθηκε επιβεβαίωσε την κρίση του Εφετείου ότι η Econocom Nederland B.V. δεν μπορεί να ζητήσει κατάπτωση της ως άνω εγγυητικής επιστολής και της σχετικής εταιρικής εγγυήσεως. Παράλληλα η Εταιρία άσκησε κυρία αγωγή με αίτημα να αναγνωριστεί ότι δεν οφείλονται περαιτέρω ποσά στην Econocom Nederland B.V. δυνάμει της ανωτέρω σύμβασης η οποία εκδικάστηκε και έγινε δεκτή από το δικαστήριο. Κατά της απόφασης αυτής η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε από το Εφετείο.

ιγ. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είχε αναστείλει την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρίας Royal Highgate Pcl Ltd στην οποία η Εταιρία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρώντας ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου, άσκησε προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που εκδικάστηκε στις 30.3.2018. Η απόφαση που εκδόθηκε απορρίπτει την προσφυγή για τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd.

άσκησε έφεση κατά της απόφασης η οποία βρίσκεται στο στάδιο της εκδίκασης. Παράλληλα η Royal Highgate Pcl Ltd. έχει ασκήσει άλλες τρεις προσφυγές κατά πράξεων της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων αναφορικά με την αναστολή της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. οι οποίες ορίστηκαν προς εκδίκαση, κατόπιν αναβολών, στις 10 Ιουνίου 2020. Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων άρχισε διαδικασία για την ανάκληση της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. επί της οποίας η Royal Highgate Pcl Ltd. παρουσίασε τις απόψεις της στις 30.11.2018, χωρίς περαιτέρω ενέργειες από την πλευρά της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων. Στις 31.12.2018, η συμβατική διάρκεια της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. έληξε.

ιδ. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκαν ομαδικές αγωγές κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot, Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€31,2 εκατ.). Το τοπικό δικαστήριο έκανε δεκτές τις προσφυγές της Intralot, Inc. σε δύο αγωγές κρίνοντας ότι οι ενάγοντες δεν είχαν εξαντλήσει τις διοικητικές διαδικασίες. Ασκήθηκαν εφέσεις από την άλλη πλευρά που εκκρεμούν. Η τρίτη παρόμοια αγωγή απορρίφθηκε οριστικά από το δικαστήριο. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι οι αγωγές έχουν μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για τέτοιες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

ιε. Επίσης στις Η.Π.Α, η Camelot Illinois, κοινοποίησε, στις 30.4.2020, στην Intralot, Inc. αίτηση διαιτησίας με την οποία ζητά αποζημίωση 1,7 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€1,5 εκατ.) ισχυριζόμενη μη τήρηση επιπέδων παροχής υπηρεσιών στην πολιτεία του Illinois. Η Intralot, Inc. θα εξετάσει την πιθανότητα να ζητήσει αντίστοιχη αποζημίωση από τον υπεργολάβο της. Σε κάθε περίπτωση, η Intralot, Inc. θεωρεί ότι έχει ισχυρή νομική θέση κατά της Camelot Illinois. Η διαδικασία είναι σε εκκρεμότητα.

ιστ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή για το ποσό των €46.500,82. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη κατ' αυτής της απόφασης που έχουν προσδιοριστεί προς εκδίκαση, κατόπιν αναβολών, στις 22 Σεπτεμβρίου 2020. Η δεύτερη αγωγή είχε προσδιοριστεί να εκδικαστεί κατόπιν αναβολών στις 15 Οκτωβρίου 2020. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2019.

ιζ. Στο Μαρόκο, κοινοποιήθηκε απόφαση στην θυγατρική εταιρία Intralot Maroc με την οποία αυτή καλείται να καταβάλει το ποσό των 3.360.000 MAD (€313.178,67) σε προμηθεύτρια εταιρία. Η εταιρία Intralot Maroc άσκησε έφεση η οποία έγινε δεκτή και ως εκ τούτου η Intralot Maroc δεν οφείλει πλέον το ως άνω ποσό. Η αντίδικος άσκησε αναίρεση κατά της αποφάσεως η οποία εκκρεμεί.

ιη. Η Εταιρία προσέφυγε την 1.4.2019 στο ICC International Court of Arbitration ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η χρήση τερματικών και του λογισμικού τους από την αντίδικο εταιρία Sisal SpA στο Μαρόκο παραβιάζει τους όρους της σχετικής σύμβασης. Η διαιτητική εκδίκαση βρίσκεται σε εξέλιξη.

ιθ. Στο Μαρόκο, η "La Société de Gestion de la Loterie Nationale" ("SGLN") άσκησε αγωγή κατά της Εταιρίας και της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc με την οποία ισχυρίζεται ότι άσκησε μονομερώς το δικαίωμα μεταβίβασης σε αυτήν του εξοπλισμού της Intralot που χρησιμοποιούνταν από κοινού από την SGLN και την έτερη τοπική λοταρία "La Marocaine des Jeux et des Sports" ("MDJS") και, λόγω της άρνησης της Intralot, υπέστη ζημία ποσού MAD 18.000.000 (€1.677.742,88) που αντιστοιχεί στην αξία του εξοπλισμού, ενώ παράλληλα ζητά και MAD

34.000.000 (€3.169.069,88) ως διαφυγόντα κέρδη. Αιτείται επίσης την κατάπτωση εγγυητικής επιστολής MAD 30.000.000 (€2.796.238,13). Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τους όρους των συμβάσεων της Intralot με τις δύο λοταρίες SGLN & MDJS, τόσο το αίτημα μεταβίβασης του εξοπλισμού, όσο και η τυχόν κατάπτωση εγγυητικών επιστολών, μπορεί να γίνει μόνο με κοινό αίτημα και των δύο οντοτήτων SGLN & MDJS, και όχι μονομερώς από την μία εξ αυτών. Δικάσιμος είχε οριστεί κατόπιν αναβολών η 26<sup>η</sup> Μαρτίου 2020 οπότε και έκτοτε εκκρεμεί λόγω αναστολών των διαδικασιών εξαιτίας της πανδημίας του κορονοϊού.

κ. Στη Βουλγαρία, η Βουλγαρική Κρατική Επιτροπή Παιγνίων (SGC) κοινοποίησε στις Eurobet Ltd (κατά 49% θυγατρική του Ομίλου) και Eurofootball Ltd (συγγενής εταιρεία του Ομίλου με ποσοστό συμμετοχής 49%), απαιτήσεις για αναδρομική επιβολή Κρατικών Εισφορών εκ των παιγνίων (State Fees) ανερχομένων σε BGN 74.4 εκατ. (€38,0 εκατ.) και BGN 328.9 εκατ. (€168,2 εκατ.), αντίστοιχα. Με δεδομένο ότι η καταβολή των State Fees από τις δύο εταιρείας γινόταν πάντοτε σύμφωνα με τις προβλέψεις του Νόμου περί Παιγνίων και τους εγκεκριμένους από του Βουλγαρικό Υπουργείο Οικονομικών κανονισμούς, και οι δύο εταιρείες έχουν καταθέσει προσφυγές κατά των απαιτήσεων αυτών που εκκρεμούν. Αιτήσεις αναστολής εκτέλεσης απορρίφθηκαν. Τα αιτούμενα ποσά των State Fees αφορούν μόνο σε εκάστη αντίστοιχα εταιρεία και δεν υφίσταται ευθύνη των μετόχων τους. Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Κυβέρνηση της Βουλγαρίας προχώρησε στην νομοθέτηση τροποποιήσεων του Νόμου περί Παιγνίων, σύμφωνα με τις οποίες όλα τα παιχνίδια τύπου λοταρίας, εξαιρουμένου των παιχνιδιών τύπου KENO, θα διεξάγονται υπό Κρατικό Μονοπώλιο και ότι, ως συνέπεια αυτού, τρεις από τις έξι άδειες της Eurobet Ltd τερματίστηκαν δια του νόμου στις 21 Φεβρουαρίου 2020, η Eurobet Ltd προς προστασία έναντι των δανειστών της, υπέβαλε αίτηση πτώχευσης ενώπιον του Δικαστηρίου της Σόφιας στις 6 Μαρτίου 2020 – η διαδικασία εκκρεμεί.

Μέχρι την 30/4/2020, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

**B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ**

**I) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
INTRALOT A.E.	2014-2019
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	2014-2019
BETTING CYPRUS LTD	2014-2019
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2015-2019
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2019
INTRALOT TURKEY A.S.	2015-2019
INTRALOT DE MEXICO LTD	2015-2019
INTRALOT CHILE SPA	2016-2019
INTELTEK INTERNET AS	2015-2019
INTRALOT SERVICES S.A.	2015-2019
BILYONER INTERAKTIF HIZMETLER AS GROUP	2018-2019
INTRALOT MAROC S.A.	2018-2019
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2014-2019
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2019
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2019
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A. <sup>1</sup>	2018
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2019
INTRALOT INC	2016-2019
DC09 LLC	2016-2019
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER SA	2019
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2015-2019
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2015-2019

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
INTRALOT GERMANY GMBH	2018-2019
INTRALOT FINANCE UK LTD	2018-2019
INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	2017-2019
BETA RIAL Sp.Zoo	2014-2019
POLLOT Sp.Zoo	2014 & 2016-2019
NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2014-2019
LOTERIA MOLDOVEI S.A.	2014-2019
INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2014-2019
ROYAL HIGHGATE LTD	2014-2019
INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2019
INTRALOT IRELAND LTD	2014-2019
BILOT INVESTMENT LTD	2016-2019
EUROBET LTD	2014-2019
EUROBET TRADING LTD	2014-2019
ICS S.A.	2014-2019
INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2019
GARDAN LTD	-
GAMEWAY LTD	2016-2019
INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	2017-2019
BIT8 LTD	2014-2019
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2019
INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2014-2019

ILOT CAPITAL UK LTD	2018-2019	INTRALOT OOO	2019
ILOT INVESTMENT UK LTD	2018-2019	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2014-2019
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2019	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2014-2019
INTRALOT BENELUX B.V.	2018-2019	INTRALOT OPERATIONS LTD	2014-2019
LOTROM S.A.	2014-2019	NETMAN SRL	2014-2019
INTRALOT BEIJING Co LTD	-	BILOT EOOD	2014-2019
TECNO ACCION S.A.	2013-2019	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2014-2019
TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2019	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2015-2019
MALTCO LOTTERIES LTD	2014-2019	ENTERGAMING LTD	-
INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013 & 2017-2019	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2012-2019
INTRALOT DO BRAZIL LTDA	2015-2019	INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2014-2019
OLTP LTDA	2015-2019		

<sup>1</sup> Η εταιρία Intralot Finance Luxembourg S.A. έχει συγχωνευτεί με την με την Intralot Capital Luxembourg S.A.

Ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος στην Inteltek Internet AS για τις χρήσεις 2014-2015 και κοινοποιήθηκε πράξη ελέγχου για το φόρο μερισμάτων του 2018. Επίσης, ολοκληρώθηκε ο έλεγχος ΦΠΑ για το πρώτο τρίμηνο του 2019 στην Intralot OOO. Επιπλέον, στη Bilyoner İnteraktif Hizmetler AS ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος του 2015-2017 χωρίς φορολογικές διαφορές, ενώ είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2018-2019. Στη Bilot Investments EOOD έχει ξεκινήσει έλεγχος για φόρο εισοδήματος και λοιπούς φόρους για τις χρήσεις 06/2016-31/12/2019 καθώς και στις εταιρίες Bilot EOOD, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS SA για τις χρήσεις 1/1/2014-31/12/2019. Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Δεδομένου ότι η καταβολή όλων των εισφορών παιγνίων της ως άνω εταιρίας πραγματοποιούνταν πάντοτε σύμφωνα με βάση τις προβλέψεις του Νόμου περί Παιγνίων και τους εγκεκριμένους από το Βουλγαρικό Υπ. Οικονομικών κανονισμούς, οι παραπάνω απαιτήσεις είναι αβάσιμες και ανατιολόγητες και η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Προς προάσπιση των συμφερόντων της η ανωτέρω εταιρία εφόσον απαιτηθεί, θα ασκήσει περαιτέρω όλα τα νόμιμα δικαιώματα της, περιλαμβανομένων αξιώσεων αποζημιώσεων, στα τοπικά ή/και στα ευρωπαϊκά και διεθνή αρμόδια όργανα ή/και δικαστήρια. Περαιτέρω πληροφορίες παρέχονται στη σημείωση [2.32.A](#). Στην Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016, αλλά δεν έχει κοινοποιηθεί μέχρι στιγμής στην εταιρία φύλλο ελέγχου. Στην Intralot Maroc S.A. ολοκληρώθηκε έλεγχος φόρου εισοδήματος και ΦΠΑ για τις χρήσεις 2016 & 2017, ο οποίος επέβαλε πρόστιμα €1.280 χιλ. (είχε σχηματισθεί πρόβλεψη το 2018 ύψους € 461 χιλ.) τα οποία καταβλήθηκαν εντός του 2019. Τέλος ολοκληρώθηκε περιορισμένη φορολογική επισκόπηση για τα έτη 2016 & 2017 στην Intralot Iberia Holdings SA. Στην Intralot Inc από το Υπουργείο Εσόδων του Ohio εγκρίθηκε επιστροφή φόρου επί των πωλήσεων για την περίοδο από Νοέμβριο του 2015 μέχρι τον Μάιο του 2018 μετά από έλεγχο, ποσού USD 177 χιλ. πλέον τόκων.

Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες, Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive Α.Ε. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2014-2018, η Intralot Α.Ε. για τις χρήσεις 2014-2017 και η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για τις χρήσεις 2015-2018. Στην Intralot Α.Ε. εκκρεμεί η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2018 και είναι σε εξέλιξη η έκδοση για τη χρήση 2019, ενώ στις Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε., Intralot Interactive Α.Ε. και Intralot Services Α.Ε. είναι σε εξέλιξη η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2019.

Στην Εταιρία Intralot Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011 καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους € 3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν την δικαίωσαν και κατέθεσε αίτηση αναιρέσης ενώπιον του ΣΤΕ. Η



Διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων.

Στην Εταιρία επίσης είναι σε εξέλιξη μετά από σχετική εντολή (Φεβρουάριος 2020) φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2014 & 2015, όπως και μερικός έλεγχος επί θεμάτων ΦΠΑ για την περίοδο 1/2/2010-31/10/2012 κατόπιν αιτήσεως συνδρομής από τις Ρουμανικές προς τις Ελληνικές φορολογικές αρχές επί συναλλαγών με ρουμανική εταιρία.

Στην Intralot A.E. τέλος, μετά την περάτωση φορολογικού ελέγχου της χρήσης 2013, όπως και μερικού επανελέγχου των χρήσεων 2011 και 2012 επιβλήθηκαν φόροι, ΦΠΑ, πρόστιμα και προσαυξήσεις ύψους € 15,7 εκατ.. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη ύψους €3,5 εκατ. ενώ έχει ασκήσει ενδικοφανή προσφυγή κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου όπου αντικρούει τους ισχυρισμούς, αντιτάσσει τις απόψεις της και αιτείται την ακύρωση των οριστικών πράξεων προσδιορισμού φόρων, ΦΠΑ, προστίμων και προσαυξήσεων. Η έκβαση των ως άνω υποθέσεων δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθεί μέχρι σήμερα λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας αυτής.

## II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2018-2019	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	2019
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2019	UNICLIC LTD	2014-2019
GOREWARD LTD	-	DOWA LTD	2014-2019
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	2010-2019
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2019	INTRALOT DE PERU SAC	2015 & 2017-2019
GAIN ADVANCE GROUP LTD	-	SERVICIOS TRANSDATA S.A. <sup>1</sup>	2012-2013
OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-	EUROFOOTBALL LTD	2014-2019

<sup>1</sup> Η εταιρία Servicios Transdata SA έχει συγχωνευτεί με την Intralot De Peru S.A.C.

Στην Intralot de Peru SAC ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση του 2016 χωρίς κάποια επιβάρυνση. Στην Servicios Transdata S.A. ολοκληρώθηκε το 2014 ο έλεγχος του φόρου εισοδήματος για την χρήση 2008 και του ΦΠΑ για την περίοδο 1/1/2008-30/6/2009 βεβαιώνοντας επιπρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις ποσού €3,4 εκατ.. Η εταιρία έχει ξεκινήσει διαδικασία ένστασης σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία για ακύρωση των επιβληθέντων φόρων και προστίμων. Οι νομικοί σύμβουλοι της εταιρίας πιστεύουν ότι η πιθανότερη έκβαση της υπόθεσης θα είναι θετική. Στη συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd έχει ξεκινήσει έλεγχος για φόρο εισοδήματος και λοιπούς φόρους για τις χρήσεις 1/1/2014-31/12/2019. Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Δεδομένου ότι η καταβολή όλων των εισφορών παιγνίων της ως άνω εταιρίας πραγματοποιούνταν πάντοτε σύμφωνα με βάση τις προβλέψεις του Νόμου περί Παιγνίων και τους εγκεκριμένους από το Βουλγαρικό Υπ. Οικονομικών κανονισμούς, οι παραπάνω απαιτήσεις είναι αβάσιμες και ανατιολόγητες και η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Προς προάσπιση των συμφερόντων της η ανωτέρω εταιρία εφόσον απαιτηθεί, θα ασκήσει περαιτέρω όλα τα νόμιμα δικαιώματά της, περιλαμβανομένων αξιώσεων αποζημιώσεων, στα τοπικά ή/και στα ευρωπαϊκά και διεθνή αρμόδια όργανα ή/και δικαστήρια. Περαιτέρω πληροφορίες παρέχονται στη σημείωση [2.32.A](#).

**Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ**

**(i) Εγγυήσεις**

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2019 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	400	8.734	280	0
Καλής εκτέλεσης	139.295	148.565	44.307	33.183
Χρηματοδότηση	5.702	4.410	320	120
Λοιπές	178	227	0	227
<b>Σύνολο</b>	<b>145.575</b>	<b>161.936</b>	<b>44.907</b>	<b>33.530</b>

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2019	31/12/2018
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	145.575	161.936
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>145.575</b>	<b>161.936</b>

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2019	31/12/2018
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	43.011	31.373
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	0
- προς τρίτους για λογαριασμό της	1.896	2.157
<b>Σύνολο</b>	<b>44.907</b>	<b>33.530</b>

Δικαιούχοι εγγυήσεων:

Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: Iowa Lottery Authority, La Marocaine des Jeux et des Sports, State of Victoria Australia

Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Camelot Illinois LLC, Centre Monétique Interbancaire (CMI), City of Torrington, District of Columbia, Georgia Lottery Corporation, GPT Pty Ltd, Hrvatska Lutrija D.O.O., Icara Dairesi Mudurlugu, Idaho State Lottery, La Marocaine des Jeux et des Sports, Loteria do Estado de Minas Gerais, Lotteries Commission of Western Australia, Lotto Hamburg, Louisiana Lottery Commission, Lutrija Bosne i Hercegovine D.O.O., Malta Gaming Authority, Milli Piyango İdaresi Genel Mudurlugu, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Polla Chilena de Beneficencia S.A., South Carolina Education Lottery, South Carolina Education Lottery Systems & Other Services, South Dakota Lottery Gaming Services, Spor Toto Teskilatı Başkanlığı, State of Montana, State of Ohio - Lottery Gaming System, State of Ohio Lottery Commission, State of Vermont - Vermont Lottery Commission, Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij, T.C. Basbakanlık Genel ve Spor Genel Mudurlugu Spor Toto Teskilatı Başkanlığı, Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Turk Telekomunikasyon, Wyoming Lottery Corporation, ΟΠΑΠ Α.Ε.

Χρηματοδότηση: Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Denizli 9.Icara Mudurlugu, Hanseatische Immobilienfonds GmbH, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος.

Λοιπές: Iowa Lottery Authority

**(ii) Δεσμεύσεις από μισθώσεις**

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές		Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Εντός 1 έτους	6.656	6.019	1.828	1.726
Μεταξύ 2 και 5 ετών	8.807	7.872	1.844	1.797
Πέραν των 5 ετών	3.222	2.809	0	0
Μείον: Τόκοι	-1.985	0	-149	0

<b>Σύνολο</b>	<b>16.700</b>	<b>16.700</b>	<b>3.523</b>	<b>3.523</b>
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------

ΕΤΑΙΡΙΑ	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών
	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2018
Εντός 1 έτους	895	785	0	0
Μεταξύ 2 και 5 ετών	1.543	1.365	0	0
Πέραν των 5 ετών	243	215	0	0
Μείον: Τόκοι	-316	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.365</b>	<b>2.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### (iii) Λοιπές δεσμεύσεις

Ο Όμιλος έχει συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών για τη διασύνδεση σημείων πώλησης. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές για την υπολειπόμενη διάρκεια των συμβάσεων την 31η Δεκεμβρίου 2019 ήταν:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2019	31/12/2018
Εντός 1 έτους	2.877	2.010
Μεταξύ 2 και 5 ετών	8.382	1.800
Πέραν των 5 ετών	138	221
<b>Σύνολο</b>	<b>11.397</b>	<b>4.031</b>

## 2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνητή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου την 31/12/2019 και 31/12/2018:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2019			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.29</a> )	76.718			<b>76.718</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.28</a> )		770		<b>770</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	41.750	840.183		<b>881.933</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	26.945	14.659	2.809	<b>44.413</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>145.413</b>	<b>855.612</b>	<b>2.809</b>	<b>1.003.834</b>

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2018			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.29</a> )	95.739			<b>95.739</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.28</a> )		671	10	<b>681</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	42.863	387.700	520.987	<b>951.550</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	28.860	10.224	927	<b>40.011</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>167.462</b>	<b>398.595</b>	<b>521.924</b>	<b>1.087.981</b>

<sup>1</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων [2.28](#) & [2.29](#) και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2019 και 31/12/2018 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

<sup>2</sup> Αφορούν τις Χρηματοδοτήσεις «Α» και «Β» της σημείωσης [2.25](#) και περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ομολογιών (ανεξόφλητο κεφάλαιο – μετά από τις σχετικές επαναγορές) συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών συμβατικών τόκων μέχρι τη λήξη τους, σε μη προεξοφλημένες αξίες, οι οποίες διαφέρουν από τις αντίστοιχες λογιστικές αξίες στις Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει του ΔΠΧΑ 9.

<sup>3</sup> Αφορούν τον υπόλοιπο Δανεισμό της σημείωσης [2.25](#) (εξαιρουμένων των ανωτέρω Ομολογιών) της 31/12/2019 και 31/12/2018 και παρουσιάζεται όπως έχει αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενος στο αποσβεσμένο κόστος. Στις 31/12/2018 δεν συμπεριλαμβάνεται η επίπτωση από την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 1/1/2019 η οποία γνωστοποιείται στη σημείωση [2.1.4](#).

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2019			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.29</a> )	38.898			<b>38.898</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.28</a> )				<b>0</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. <a href="#">2.25</a> )	785	280.273	215	<b>281.273</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>39.683</b>	<b>280.273</b>	<b>215</b>	<b>320.171</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2018			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.29</a> )	45.125			<b>45.125</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.28</a> )				<b>0</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. <a href="#">2.25</a> )		248.645	37.735	<b>286.380</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>45.125</b>	<b>248.645</b>	<b>37.735</b>	<b>331.505</b>

<sup>4</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων [2.28](#) & [2.29](#) και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2019 και 31/12/2018 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2019 (σε χιλ. €)</b>			
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Μεταβλητότητα Νομίσματος</b>	<b>Επίδραση στα κέρδη προ φόρων</b>	<b>Επίδραση στα ίδια κεφάλαια</b>
<b>USD:</b>	5%	-1.485	3.749
	-5%	1.343	-3.392
<b>TRY:</b>	5%	942	496
	-5%	-852	-449
<b>PEN:</b>	5%	109	28
	-5%	-98	-25
<b>BRL:</b>	5%	-120	-1.394
	-5%	109	1.262
<b>CNY:</b>	5%	-204	91
	-5%	185	-83
<b>ARS:</b>	5%	293	176
	-5%	-265	-159

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2018 (σε χιλ. €)</b>			
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Μεταβλητότητα Νομίσματος</b>	<b>Επίδραση στα κέρδη προ φόρων</b>	<b>Επίδραση στα ίδια κεφάλαια</b>
<b>USD:</b>	5%	-678	3.816
	-5%	613	-3.452
<b>TRY:</b>	5%	3.416	598
	-5%	-3.091	-541
<b>PEN:</b>	5%	81	30
	-5%	-73	-27
<b>BRL:</b>	5%	-315	-1.105
	-5%	285	1.000
<b>CNY:</b>	5%	-112	-69
	-5%	101	63
<b>ARS:</b>	5%	317	198
	-5%	-287	-179

### ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου από μελλοντικές ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα, ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του 2018 σε σύναψη σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης με ελληνικά και διεθνή τραπεζικά

ιδρύματα, για την μητρική και τις θυγατρικές του. Οι συμβάσεις αυτές αφορούσαν flexible forwards για μελλοντικές ροές σε TRY ποσού 32,9 εκατ..

Για την χρήση 2018, ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση παράγωγων προϊόντων εμφάνισε κέρδος ποσού €68 χιλ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως 2018 (€50 χιλ.) και στο αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου (€18 χιλ.).

Κατά τη διάρκεια του 2019 ο Όμιλος δεν σύναψε συμβάσεις για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου.

## 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2019, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 98% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2018: 97%) και μέση διάρκεια περίπου 4 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία σε μια λογικά πιθανή μεταβολή των επιτοκίων μετά την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου. Με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, τα κέρδη του Ομίλου προ φόρων επηρεάζονται από τις επιπτώσεις των δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο, ως εξής:

### Ανάλυση Ευαισθησίας των Δανείων του Ομίλου σε Μεταβολές Επιτοκίων

Ποσά χρήσης 2019	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
<b>Euribor 1M</b>	+/- 1%	-

Ποσά χρήσης 2018	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
<b>Euribor 1M</b>	+/- 1%	150

## 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2019: περίπου 2,41), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2019: περίπου 5,79). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό

από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTRALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

### ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2019	31/12/2018 <sup>1</sup>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.674	735.297
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	10.681	1.797
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	31.851	38.929
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.019	1.726
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>765.225</b>	<b>777.749</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-171.114	-162.461
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>594.111</b>	<b>615.288</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-1.272
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	1.080
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>594.111</b>	<b>615.096</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>87.784</b>	<b>117.736</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>6,77</b>	<b>5,22</b>

<sup>1</sup> Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2018 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Totolotek S.A.

Αναφορικά με τη κεφαλαιακή διάρθρωση, η INTRALOT όρισε τους Evercore Partners και Allen & Overy, ως χρηματοοικονομικούς και νομικούς συμβούλους αντίστοιχα, για να επανεξετάσουν και να εφαρμόσουν στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις για την επιχείρηση. Η διαδικασία στρατηγικής επισκόπησης θα περιλαμβάνει την αξιολόγηση όλων των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών και διαθέσιμων στρατηγικών επιλογών για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της Εταιρίας, με σκοπό την καλύτερη θέση της Εταιρίας για την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στις βασικές αγορές της και τη μεγιστοποίηση της αξίας των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία και οι σύμβουλοι της θα επιδιώξουν να συνεργαστούν άμεσα με τα ενδιαφερόμενα μέρη στον κατάλληλο χρόνο.

### Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)

Η επιδημία του κορωνοϊού εμφανίστηκε σε μια χρονική περίοδο κοντά στο τέλος του 2019. Στα τέλη του 2019 εντοπίστηκαν στη Wuhan, πρωτεύουσα της επαρχίας Hubei της Κίνας, ένα cluster περιπτώσεων που εμφάνιζαν συμπτώματα «πνευμονίας άγνωστης αιτίας». Στις 30 Δεκεμβρίου 2019, η Δημοτική Επιτροπή Υγείας της Wuhan εξέδωσε επείγουσα ειδοποίηση σχετικά με τον ιό και στις 31 Δεκεμβρίου 2019 η Κίνα ειδοποίησε τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (ΠΟΥ) για τον νέο αυτό ιό. Στις 30 Ιανουαρίου 2020, η Επιτροπή Διεθνών Κανονισμών Υγείας Εκτάκτου Ανάγκης του ΠΟΥ δήλωσε την έξαρση ως "Εκτακτη Ανάγκη Διεθνούς Ενδιαφέροντος για τη Δημόσια Υγεία". Έκτοτε, διαγνώστηκαν περισσότερες περιπτώσεις, και σε άλλες χώρες. Πραγματοποιήθηκαν μέτρα και επιβλήθηκαν πολιτικές από την Κίνα και άλλες χώρες. Στις 11 Μαρτίου 2020, ο ΠΟΥ ανακοίνωσε ότι η επιδημία του κορωνοϊού μπορεί να χαρακτηριστεί ως πανδημία. Πολλές κυβερνήσεις έχουν εισαγάγει διάφορα μέτρα για την

καταπολέμηση της επιδημίας, συμπεριλαμβανομένων των ταξιδιωτικών περιορισμών, της καραντίνας, του κλεισίματος των επιχειρήσεων και άλλων χώρων και της απομόνωσης συγκεκριμένων περιοχών. Τα μέτρα αυτά έχουν επηρεάσει την παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού καθώς και τη ζήτηση για αγαθά και υπηρεσίες. Ταυτόχρονα, η δημοσιονομική και νομισματική πολιτική χαλαρώνει με σκοπό τη διατήρηση της οικονομίας. Αυτές οι κυβερνητικές απαντήσεις και τα αντίστοιχα αποτελέσματά τους εξελίσσονται.

Για τις οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2019, οι επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση της έξαρσης του COVID-19 είναι γενικά μεταγενέστερα μη διορθωτικά γεγονότα, επειδή οι σημαντικές αλλαγές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις οικονομικές συνθήκες σημειώθηκαν ως αποτέλεσμα γεγονότων που προέκυψαν μετά την ημερομηνία αναφοράς - π.χ. τις ενέργειες των κυβερνήσεων και του ιδιωτικού τομέα για να ανταποκριθούν στην έξαρση του COVID-19. Ωστόσο, ο μελλοντικός δυνητικός αντίκτυπος αυτής της έξαρσης πρέπει να αξιολογηθεί υπό το πρίσμα της λογιστικής συνέχειας (going concern) που χρησιμοποιήθηκε για την προετοιμασία αυτών των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019. Δεδομένης της εξάπλωσης του COVID-19, είναι δύσκολο να προβλεφθεί το εύρος των πιθανών αποτελεσμάτων για την παγκόσμια οικονομία σε αυτό το σημείο. Τα αποτελέσματα μπορεί να κυμαίνονται από τον επιτυχή περιορισμό του ιού και τις μικρές βραχυπρόθεσμες επιπτώσεις, σε παρατεταμένη επίπτωση που μπορεί να οδηγήσει σε πιθανή ύφεση. Επιπλέον, οι περισσότερες κυβερνήσεις δήλωσαν πρόσφατα ότι θα εφαρμοστούν ορισμένες πολιτικές και δημοσιονομικές δράσεις με στόχο τον μετριασμό των πιθανών αρνητικών οικονομικών επιπτώσεων. Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2020, παρουσιάζονται στη σημείωση [2.37](#) «Μεταγενέστερα γεγονότα».

### **2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Αργεντινή μέσω των δύο θυγατρικών εταιριών του Techno Accion SA και Techno Accion Salta SA. Από το τρίτο τρίμηνο του 2018 ο σωρευτικός Ζετής δείκτης πληθωρισμού στην Αργεντινή ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά κατά τη δημοσίευση του εννεαμήνου του 2018 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των ανωτέρω θυγατρικών που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το ARS και παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος. Η επαναδιατύπωση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας των δείκτη τιμών IPIM (Internal Index Wholesale Prices) και εφαρμόστηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ως να ήταν ανέκαθεν η Αργεντινή μια υπερπληθωριστική οικονομία. Η σωρευτική επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 έως την 31/12/2017 καταχωρήθηκε ως αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2018. Παρακάτω παρουσιάζεται ανάλυση της σωρευτικής επίδρασης (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 έως την 31/12/2017 (αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2018):



Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1/2018
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	
Ενσώματα πάγια στοιχεία	1.800
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	42
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	98
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.940</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
Λοιπά αποθεματικά	626
Κέρδη εις νέον	5
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>	<b>631</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	631
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>1.262</b>
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	678
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>678</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>678</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>1.940</b>

Το αποτέλεσμα (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2019 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε κέρδος €510 χιλ. και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη /(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση»).

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων των ανωτέρω θυγατρικών εταιριών ήταν:

**Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2019	31/12/2018	Μεταβολή
EUR / ARS	67,23	43,10	56,0%

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2019	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2018	Μεταβολή
EUR / ARS <sup>1</sup>	67,23	43,10	56,0%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2019 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2019 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

Επιπρόσθετα, κατά την οριστικοποίηση στο τέλος του 2018 της ανάλυσης των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος αποφάσισε να αναταξινομήσει ανταλλάγματα (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας, από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών». Παρακάτω παρουσιάζονται οι σχετικές αναταξινομήσεις των συγκριτικών περιόδων αναφοράς για το 2018.

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/9/2018				Σύνολο
	Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες		
Κύκλος εργασιών	798.645	-121.333	-16.085	661.227	
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-636.442	100.686	1.774	-533.982	
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>162.203</b>	<b>-20.647</b>	<b>-14.311</b>	<b>127.245</b>	
Έξοδα Διάθεσης	-43.899	2.361	14.311	-27.227	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>66.856</b>	<b>-17.069</b>	<b>0</b>	<b>49.787</b>	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>114.917</b>	<b>-17.314</b>	<b>0</b>	<b>97.603</b>	

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/6/2018				Σύνολο
	Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες		
Κύκλος εργασιών	547.618	-82.151	-12.463	453.004	
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-431.123	69.299	1.226	-360.598	
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>116.495</b>	<b>-12.852</b>	<b>-11.237</b>	<b>92.406</b>	
Έξοδα Διάθεσης	-31.826	1.526	11.237	-19.063	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>48.270</b>	<b>-10.506</b>	<b>0</b>	<b>37.764</b>	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>80.080</b>	<b>-10.670</b>	<b>0</b>	<b>69.410</b>	

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/3/2018				Σύνολο
	Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες		
Κύκλος εργασιών	280.665	-40.237	-7.168	233.260	
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-219.886	33.622	540	-185.724	
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>60.779</b>	<b>-6.615</b>	<b>-6.628</b>	<b>47.536</b>	
Έξοδα Διάθεσης	-17.185	664	6.628	-9.893	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>26.915</b>	<b>-5.574</b>	<b>0</b>	<b>21.341</b>	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>42.599</b>	<b>-5.660</b>	<b>0</b>	<b>36.939</b>	

## 2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Παρακάτω αναλύονται οι σημαντικότερες διακυμάνσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2019 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2018:

### Κύκλος εργασιών

Ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €63,8 εκατ., ή κατά 8,1%, από €784,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €720,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα μειωμένα έσοδα των τομέων «Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών» και «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών». Ειδικότερα, ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €42,4 εκατ. στη Βουλγαρία (κυρίως λόγω της απόδοσης του Sports Betting της Eurofootball Ltd ως αποτέλεσμα της συντηρητικής στρατηγικής στο ποσοστό απόδοσης κερδών – payout, καθώς την αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

της Eurofootball Ltd από τον Δεκέμβριο 2019 – μέθοδος καθαρής θέσης έναντι πλήρους ενοποίησης προηγούμενως), κατά €16,0 εκατ. στην Τουρκία (λόγω της μη ανανέωσης του συμβολαίου της Inteltek Internet AS μετά τον Αύγουστο του 2019, του μειωμένου μεριδίου αγοράς της Bilyoner AS και τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους μετά τη μετάβαση στο νέα εποχή Sports Betting στην Τουρκία, καθώς και της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες), κατά €13,5 εκατ. στην Ελλάδα (κυρίως λόγω της μετάβασης στο νέο συμβόλαιο τεχνολογικής υποστήριξης του ΟΠΑΠ), κατά €11,7 εκατ. στην Αργεντινή (λόγω της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και την εφαρμογή του ΔΛΠ 29), κατά €3,1 εκατ. στο Μαρόκο (λόγω της λήξης του συμβολαίου με μία από τις δύο τοπικές λοταρίες – SGLN), και κατά €1,7 εκατ. στην Ρωσία (λόγω της διακοπής του σχετικού συμβολαίου). Παράλληλα ο Κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά €20,7 εκατ. στις ΗΠΑ (κυρίως λόγω της συνεισφοράς του νέου συμβολαίου στο Illinois (έναρξη μέσα Φεβρουαρίου 2019), της πώλησης εξοπλισμού στο Arkansas στο τρίτο τρίμηνο του 2019, και του Powerball jackpot που συνέβη στο πρώτο τρίμηνο του 2019), καθώς και κατά €2,8 εκατ. στην Ολλανδία (λόγω βελτιωμένης απόδοσης στο Sports Betting).

Ο Κύκλος εργασιών για την περίοδο 1/1-31/12/2019 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρός από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €27,0 εκατ., ανήλθε σε €747,6 εκατ. σημειώνοντας μείωση κατά 4,7% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2018.

### **Μικτά κέρδη**

Τα Μικτά κέρδη μειώθηκαν κατά €32,0 εκατ., ή κατά 20,2%, από €158,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €126,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση του Κύκλου εργασιών όπως αναλύεται παραπάνω, καθώς και στο μειωμένο περιθώριο Μικτών Κερδών κυρίως λόγω του περιορισμένου αντικείμενου του συμβολαίου ΟΠΑΠ με τους αποδεσμευόμενους πόρους να κατανέμονται στην επιτυχή και αποδοτική παράδοση των προϊόντων του Ομίλου στα υπό παράδοση συμβόλαια, αλλά και τις αυξημένες αποσβέσεις λόγω των σημαντικών επενδύσεων σε πάγια τα δυο προηγούμενα έτη και της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16.

### **Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €3,9 εκατ., ή κατά 25,0%, από €15,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €19,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα από ενοικίαση εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

### **Έξοδα διάθεσης**

Τα Έξοδα διάθεσης αυξήθηκαν κατά €4,4 εκατ., ή κατά 12,2%, από €35,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €40,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα κόστη εκπαίδευσης του δικτύου λιανικής για την εκκίνηση του συμβολαίου στο Illinois των ΗΠΑ, καθώς και σε αυξημένα κόστη διαφήμισης στην Τουρκία.

### **Έξοδα διοίκησης**

Τα Έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν κατά €7,5 εκατ., ή κατά 10,6%, από €71,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €78,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα κόστη στις ΗΠΑ λόγω της έναρξης του συμβολαίου στο Illinois.

### **Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €7,8 εκατ., από €10,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €17,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στις μη επαναλαμβανόμενες προβλέψεις

στο 2019 για αποζημιώσεις απόλυσης προσωπικού στην Τουρκία σε συνέχεια της λήξης του συμβολαίου της Inteltek Internet AS, καθώς και στα αυξημένα, αλλά μη επαναλαμβανόμενα, πρόστιμα στο Μαρόκο στο 2019.

### **Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Το EBITDA μειώθηκε κατά €29,9 εκατ., ή κατά 25,4%, από €117,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €87,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση του Κύκλου εργασιών, τη μείωση του περιθωρίου Μικτών Κερδών και την αύξηση των λειτουργικών εξόδων όπως αναλύονται παραπάνω.

Το EBITDA για την περίοδο 1/1-31/12/2019 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρό από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €6,0 εκατ., ανήλθε σε €93,8 εκατ. σημειώνοντας μείωση κατά 20,3% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2018.

### **Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων**

Τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων αυξήθηκαν κατά €14,3 εκατ., από €2,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €16,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στο κέρδος το 2019 από την επαναγορά των ομολόγων λήξεως 2024, το κέρδος από την πώληση της συμμετοχής στην Ελληνικά Λαχεία ΑΕ, τα οποία μερικώς συμψηφίστηκαν από τις προβλέψεις απομείωσης συμμετοχής στην Eurofootball Ltd.

### **Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων**

Τα Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων επιδεινώθηκαν κατά €11,4 εκατ., από ζημιά €19,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε ζημιά €30,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Η επιδείνωση αυτή οφείλεται στις αυξημένες προβλέψεις απομείωσης παγίων κυρίως λόγω της πρόβλεψης απομείωσης υπεραξίας θυγατρικών. Περαιτέρω ανάλυση παρέχεται στις σημειώσεις [2.14](#) και [2.16](#).

### **Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα**

Οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα αυξήθηκαν κατά €2,7 εκατ., ή κατά 5,4%, από €50,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €52,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στην πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 στο 2019 σχετικά με την λογιστικοποίηση των συμβάσεων μίσθωσης, καθώς και στους υψηλότερους χρεωστικούς τόκους από τη χρηματοδότηση στις ΗΠΑ.

### **Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα**

Οι πιστωτικοί τόκοι και τα συναφή έσοδα μειώθηκαν κατά €3,5 εκατ., ή κατά 43,2%, από €8,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €4,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα χαμηλότερα έσοδα από τόκους τραπεζικών καταθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων.

### **Συναλλαγματικές Διαφορές**

Ο λογαριασμός «Συναλλαγματικές Διαφορές» στην περίοδο 1/1-31/12/2019 ποσού €3,3 εκατ. αφορά κυρίως κέρδη ποσού περίπου €5,8 εκατ. από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, ζημιές ποσού περίπου €0,8 εκατ. κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2019 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, καθώς και ζημιές ποσού περίπου €1,8 εκατ. από αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

### **Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης**

Οι ζημιές από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης παρέμειναν σταθερές στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €17,5 εκατ. σε σχέση με περίοδο 1/1-31/12/2018.

### **Φόροι**

Οι φόροι ανήλθαν στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €19,1 εκατ. έναντι €13,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην θετική επίπτωση κατά €7,3 εκατ. της αναβαλλόμενης φορολογίας στο 2018, σε αντίθεση με την αρνητική επίπτωση κατά €1,5 εκατ. στο 2019, οι οποίες μερικώς συμψηφίστηκαν από τη μείωση στο 2019 της επιβάρυνσης από τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος κατά €3,0 εκατ. (κυρίως λόγω των χαμηλότερων φορολογητέων εισοδημάτων στην Τουρκία και την Αργεντινή).

Περαιτέρω ανάλυση για τους λογαριασμούς της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2019 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2018 παρέχεται στην αναφορά της Διοίκησης του Ομίλου («INTRALOT Group MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS») που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

### **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης**

Δεν πραγματοποιήθηκαν σημαντικές αναταξινόμησεις κονδυλίων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2019 σε σχέση με την 31/12/2018, πέραν των όσων αναφέρονται στη σημείωση [2.1.4](#) για την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16.

### **Συμβόλαιο τεχνολογικής υποστήριξης ΟΠΑΠ**

Η σχέση του Ομίλου Intralot με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Τον Ιούνιο του 2014, ο Όμιλος υπέγραψε μια σύμβαση τεχνολογίας με τον ΟΠΑΠ με τετραετή διάρκεια. Βάσει αυτής της σύμβασης, ο Όμιλος έχει αναλάβει την υλοποίηση νέων Κέντρων Δεδομένων (Data Centers) και την παροχή υλικού (hardware) και συστήματος λογισμικού (software) καθώς και υπηρεσίες για τη λειτουργία, τη συντήρηση, την τεχνολογική υποστήριξη και την εξέλιξη του συστήματος. Την 1η Φεβρουαρίου 2017, ο ΟΠΑΠ ανακοίνωσε ότι δεν θα επιδιώξει να ανανεώσει τη σύμβαση τεχνολογίας με τον Όμιλο, η οποία έληγε στις 30 Ιουλίου 2018, και αντ' αυτού θα διορίσει έναν άλλο πάροχο τεχνολογίας. Τον Δεκέμβριο του 2017, ο Όμιλος και ο ΟΠΑΠ συμφώνησαν την επέκταση της συνεργασίας τους, συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων που αποτελεί περιορισμένο αντικείμενο σε σχέση με το προηγούμενο συμβόλαιο. Το νέο συμβόλαιο, με ημερομηνία έναρξης την 1 Αυγούστου 2018, έχει τριετή διάρκεια και περιλαμβάνει τη δυνατότητα του ΟΠΑΠ να ανανεώσει για δύο επιπλέον έτη.

### **2.37 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Τον Μάρτιο του 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι κατόπιν απόφασης του Δ.Σ της εταιρείας, ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης, ο οποίος παραμένει Εκτελεστικός Πρόεδρος του Δ.Σ. αποχώρησε από τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου και νέος Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου αναλαμβάνει ο κ. Χρήστος Δημητριάδης, με ισχύ από 09.03.2020. Ο κ. Δημητριάδης εκλέχθηκε παράλληλα Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. σε αντικατάσταση του κ. Δημητρίου Κλώνη.

Τον Απρίλιο του 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι το Διοικητικό Συμβούλιο της ανασυγκροτήθηκε σε σώμα την 13η Απριλίου 2020, ως εξής:

Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος.

Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Χρήστος Κ. Δημητριάδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος.

Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος.

Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Εκτελεστικό Μέλος.

Αλέξανδρος – Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Σωτήριος Ν. Φίλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η θητεία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει στις 17.04.2025.

Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της νέας οργανωτικής δομής του Ομίλου και της ανάθεσης των καθηκόντων του Γενικού Εμπορικού Διευθυντή του Ομίλου (Group Chief Commercial Officer), αντί του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, στον κ. Νικολακόπουλο Νικόλαο του Ηλία, ο οποίος παραμένει και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

### **Επιπτώσεις από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)**

Η πανδημία του COVID-19 έχει επηρεάσει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλο τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική σε χώρες δραστηριότητας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του H2GC, η τρέχουσα πρόβλεψη για την αγορά των τυχερών παιχνιδιών δείχνει ότι το GGR σε παγκόσμιο επίπεδο για το 2020 αναμένεται να μειωθεί στα επίπεδα του 2013 και 2012, δηλαδή περίπου 400 δισ. δολάρια δηλ. 15% χαμηλότερα σε σύγκριση με τις προβλέψεις πριν από το ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19, έχοντας επηρεαστεί σημαντικά μεταξύ άλλων παραγόντων από την αναβολή ή την ακύρωση σημαντικών αθλητικών γεγονότων και αγώνων παγκοσμίως.

Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας είναι ύψιστης σημασίας. Από τις αρχές Μαρτίου 2020, η INTRALOT άρχισε την προσαρμογή στο νέο περιβάλλον που διαμορφώθηκε από τον COVID-19, ενεργοποιώντας το πιστοποιημένο από την WLA Σχέδιο Επιχειρηματικής Συνέχειας χρησιμοποιώντας την τεχνολογία προκειμένου να δώσει άμεσα τη δυνατότητα στο 80% περίπου του προσωπικού της να εργάζεται εξ αποστάσεως, ανταποκρινόμενη στις οδηγίες των κρατικών αρχών και προστατεύοντας την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού της, εξασφαλίζοντας έτσι την αδιάλειπτη λειτουργία των υπηρεσιών της προς τους πελάτες της. Ωστόσο, ενδέχεται να υπάρξουν ορισμένες καθυστερήσεις στο προϊόντικό πλάνο και στην παραγωγή νέου εξοπλισμού στην Ασία ή άλλες διακοπές στην αλυσίδα εφοδιασμού από τρίτους προμηθευτές.

Η απαγόρευση κυκλοφορίας (lockdown), το κλείσιμο των καταστημάτων και η έλλειψη περιεχομένου αθλητικών στοιχημάτων είναι οι κύριες πηγές επιπτώσεων στα έσοδα της εταιρίας κατά τη διάρκεια της κρίσιμης περιόδου, είτε καθολικά όπως στην Μάλτα, την Αυστραλία και το Μαρόκο είτε μερικώς όπως στις ΗΠΑ, την Ολλανδία και τη Χιλή.

Οι θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου στην Αυστραλία και τη Μάλτα έχουν υποβάλει αιτήματα για ένταξη σε προγράμματα κρατικής υποστήριξης για αναστολή εργασίας του προσωπικού, ενώ ταυτόχρονα λαμβάνονται αντισταθμιστικά μέτρα με βάση το πλάνο αποφυγής ρίσκου, με στόχο τη μετάθεση των κεφαλαιουχικών δαπανών Capex κατά περίπου €13 εκατ. και μείωση των λειτουργικών δαπανών Opex κατά περίπου €15 εκατ. για το 2020.

Αναμένουμε επί του παρόντος ότι ο αντίκτυπος της κρίσης στα ακαθάριστα έσοδα GGR του Ομίλου θα κορυφωθεί τον Απρίλιο και τον Μάιο του 2020 και υποθέτουμε μια βαθμιαία επιστροφή στα προϋπολογισμένα επίπεδα μέχρι τον Νοέμβριο / Δεκέμβριο 2020, καθώς η δραστηριότητα θα αρχίσει να ανακάμπτει πιθανώς από τον Ιούνιο 2020 και μετά.

Σχετικά με τη δραστηριότητα στις ΗΠΑ, οι πωλήσεις τον Μάρτιο και τις αρχές Απριλίου δείχνουν αντίσταση στις επιπτώσεις από το lockdown, λόγω του γεγονότος ότι σε πολλές Πολιτείες ένα σημαντικό τμήμα του δικτύου λιανικής

παραμένει ανοιχτό. Ωστόσο, η έλλειψη περιεχομένου αθλητικών στοιχημάτων οδηγεί σε καθυστερήσεις στην αναμενόμενη συνεισφορά στο EBITDA της θυγατρικής στις ΗΠΑ από νέες ροές εσόδων αθλητικού στοιχηματισμού. Αξιολογώντας τα δεδομένα του Μαρτίου και των αρχών Απριλίου 2020 και τις διαθέσιμες προβλέψεις του lockdown ανά περιοχή, η βέλτιστη εκτίμηση της εταιρίας για τις επιπτώσεις για το 2020 κυμαίνεται από €25-30 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου.

Η εταιρία αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση προκειμένου να προστατεύσει την ασφάλεια των εργαζομένων της και την ακεραιότητα των λειτουργιών της και θα παρέχει νέα ενημέρωση όταν οι συνθήκες αλλάξουν ουσιαστικά.

**Μαρούσι, 4 Μαΐου 2020**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ &  
ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.**

**Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**

**Χ.Κ. ΔΗΜΗΤΡΙΑΔΗΣ  
Α.Δ.Τ. Χ 065189**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**

**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557  
Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.  
Νο 15230 Α' Τάξης**