

**ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ  
Α.Ε.**

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

**Για την Επέκταση Δραστηριότητας της Εταιρείας διαμέσου της συγχώνευσης  
δια απορροφήσεως της εταιρείας «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ  
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.»**

**Η σύνταξη του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος γίνεται σύμφωνα με  
το άρθρο 287 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών**

**ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ**

**ΠΕΝΤΕΔΕΚΑΣ ΑΧΕΠΕΥ**

**Αθήνα, Ιούνιος 2007**

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

1	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	5
1.1	Σκοπός Σύνταξης του Πληροφοριακού Σημειώματος .....	5
1.2	Υπεύθυνοι σύνταξης του Πληροφοριακού Σημειώματος .....	5
1.3	Έγγραφα στη Διάθεση του Κοινού.....	6
2	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....	6
2.1	Γενικές Πληροφορίες.....	6
2.2	Σύντομο ιστορικό .....	7
2.3	Αντικείμενο Εργασιών πριν την επέκταση δραστηριότητας - Ανάλυση Κύκλου Εργασιών .	8
2.4	Ανταγωνισμός .....	10
2.5	Κεφάλαιο – Μέτοχοι .....	13
2.5.1	Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου.....	13
2.5.2	Μετοχική Σύθεση.....	13
2.5.3	Μετοχές που κατέχονται από μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη .....	14
2.6	Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών – Προσωπικό .....	15
2.6.1	Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση.....	15
2.6.2	Διοικητικά Συμβούλια της Τελευταίας Διετίας.....	17
2.6.3	Προσωπικό.....	18
2.7	Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών ..	18
2.8	Οργανόγραμμα .....	20
2.9	Συνδεδεμένες εταιρείες .....	20
2.10	Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία της Εταιρείας 2004-2006.....	21
2.10.1	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Αποτελεσμάτων.....	21
2.10.2	Ανάλυση Σημαντικών Πληροφοριών Ισολογισμών .....	22
2.10.3	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ταμειακών ροών.....	23
2.10.4	Χρηματοοικονομικές Πληροφ. για τις Μεταβολές της Καθαρής Θέσης.....	24
2.11	Συμπεράσματα από την ως τώρα δραστηριότητα της εταιρίας .....	24
3	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΑΠΟΡΡΟΦΩΜΕΝΗΣ ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. Α.Ε.....	25
3.1	Γενικές Πληροφορίες.....	25
3.2	Σύντομο ιστορικό .....	26
3.3	Αντικείμενο Εργασιών - Ανάλυση Κύκλου Εργασιών .....	29
3.3.1	Οι προοπτικές της ΣΑΟΣ .....	32
3.4	Κεφάλαιο – Μέτοχοι .....	35

## ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»

Μεταβολή Δραστηριότητας

3.4.1	Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. ....	35
3.4.2	Μετοχική Σύνθεση της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. ....	36
3.4.3	Μετοχές που κατέχονται από μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.....	38
3.5	Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών – Προσωπικό .....	38
3.5.1	Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση.....	38
3.5.2	Προσωπικό.....	39
3.6	Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών.....	40
3.7	Οργανόγραμμα .....	42
3.8	Συνδεδεμένες εταιρείες .....	43
3.9	Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία της ΣΑΟΣ 2003-2006 .....	45
3.9.1	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Αποτελεσμάτων της ΣΑΟΣ.....	45
3.9.2	Ανάλυση Σημαντικών Πληροφοριών Ισολογισμών της ΣΑΟΣ .....	48
3.9.3	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ταμειακών ροών της ΣΑΟΣ.....	59
3.9.4	Χρηματοοικον. Πληροφ. για τις Μεταβολές Καθαρής Θέσης της ΣΑΟΣ .....	60
4	ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΟΠΟΥ ΘΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΘΕΙ Η ΓΚΑΛΗΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΧΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟΝ ΝΕΟ ΚΛΑΔΟ .....	61
4.1	Ανταγωνισμός - Στοιχεία Κλάδου.....	61
4.1.1	Η Ελληνική αγορά .....	61
4.1.2	Τάσεις και Κίνδυνοι – Αβεβαιότητες αγοράς .....	65
4.2	Διοικητικές ή άλλης φύσεως άδειες που απαιτούνται για την νέα δραστηριότητα .....	68
4.2.1	Ασφαλίσεις – Όροι Ασφάλειας – Συμφωνίες Εκχώρησης .....	68
5	ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΙΣΗΓΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΔΙΑ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.».....	71
5.1	Περιγραφή της διαδικασίας Επέκτασης Δραστηριότητας και Συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εταιρίας ΣΑΟΣ .....	71
5.2	Επιπτώσεις της επέκτασης Δραστηριότητας διαμέσου της συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εταιρίας ΣΑΟΣ .....	73
5.2.1	Άμεσες επιπτώσεις στα οικονομικά μεγέθη .....	73
5.2.2	Επιπτώσεις στις προοπτικές ανάπτυξης των μεγεθών της εταιρίας και επιστροφής στην κερδοφορία .....	77
5.2.3	Επιπτώσεις στην διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ και σχετικές δηλώσεις ....	78
5.2.4	Επιπτώσεις στις κεφαλαιακές δυνατότητες της εταιρίας .....	84
5.2.5	Επιπτώσεις στην καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού των δύο εταιρειών και την μείωση των λειτουργικών εξόδων της Εταιρείας.....	84
5.2.6	Επιπτώσεις στο καταστατικό της Εταιρείας .....	85

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

5.2.7	Σημαντικότεροι Κίνδυνοι .....	85
5.2.8	Προυπάρχοντες δεσμοί μεταξύ της εταιρίας ΓΚΑΛΗΣ και της ΣΑΟΣ .....	86
5.2.9	Οργανόγραμμα Ομίλου .....	87
6	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....	88

## **1 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

### **1.1 Σκοπός Σύνταξης του Πληροφοριακού Σημειώματος**

Το Πληροφοριακό Σημείωμα έχει σκοπό την πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού αναφορικά με την Επέκταση Δραστηριότητας της Εταιρείας «Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.» (στο εξής αναφερόμενη και ως «Γκάλης» ή «η Εταιρεία» ή «η απορροφούσα») στον κλάδο της επιβατηγού ναυτιλίας διαμέσου της συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εταιρείας «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.» (στο εξής αναφερόμενη και ως «ΣΑΟΣ» ή «η απορροφώμενη»).

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του άρθρου 287 του Κανονισμού του Χ.Α. και ειδικότερα της παραγράφου 3 «Μεταβολή Δραστηριότητας».

Στο παρόν Σημείωμα παρέχονται όλες οι πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που είναι απαραίτητα για την σωστή εκτίμηση της περιουσίας, της χρηματοοικονομικής κατάστασης, των αποτελεσμάτων και των προοπτικών της εταιρείας από τους επενδυτές.

### **1.2 Υπεύθυνοι σύνταξης του Πληροφοριακού Σημειώματος**

Η εταιρεία και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της είναι υπεύθυνοι για το περιεχόμενο του Πληροφοριακού Σημειώματος και για το σύνολο των οικονομικών καταστάσεων που έχουν περιληφθεί και αποτελούν περιεχόμενο του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος.

Τα φυσικά πρόσωπα που επιμελήθηκαν της σύνταξης του Πληροφοριακού Σημειώματος είναι:

1. Μαρία Μανούση του Φωτίου, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Δ/ντρια Σύμβουλος της Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε., κάτοικος Θεσσαλονίκης, οδός Αφών Πούλιου 6 Τ.Κ. 56655, τηλ. 210 6250000.
2. Παύλος Μακρής του Θεμιστοκλή, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου της Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε., κάτοικος Αθηνών, οδός Μανώλη Ανδρόνικου 3 Τ.Κ. 11854, τηλ. 210 6250000.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, τα φυσικά πρόσωπα που επιμελήθηκαν της σύνταξης του Δελτίου και ο Σύμβουλος Έκδοσης δηλώνουν ότι έχουν λάβει γνώση του περιεχομένου του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος, συμφωνούν με το περιεχόμενό του και βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, οι πληροφορίες του παρόντος Πληροφοριακού Σημειώματος είναι εξ' όσων γνωρίζουν αληθείς και δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία των οποίων η απόκρυψη ή παράλειψη θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών που περιέχονται στο Πληροφοριακό Σημείωμα.

Οι επενδυτές που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες, θα μπορούν να απευθύνονται τις εργάσιμες ημέρες και ώρες :

- Στα γραφεία της εταιρείας, οδός Αλεξάνδρου Παπαναστασίου 31 Θεσσαλονίκη Τ.Κ.54639 , τηλ. 2310-943000.
- Στα γραφεία του Συμβούλου Έκδοσης, ΠΕΝΤΕΔΕΚΑΣ ΑΧΕΠΕΥ, Κλεισόβης 8, 10677 Αθήνα, τηλ.: 210 38 99 400, fax: 210 32 16574 υπεύθυνοι κ.κ. Κωνσταντίνος Βέργος, Ph.D. και Κυριαζής Άγγελος Msc., πιστοποιημένοι αναλυτές.

Το Πληροφοριακό Σημείωμα είναι διαθέσιμο στα γραφεία της εταιρείας, οδός Αλεξάνδρου Παπαναστασίου 31 Θεσσαλονίκη Τ.Κ.54639 ,τηλ. 2310-943000, στα γραφεία της Αθήνας, Ελαιών

57, Ν.Κηφισιά, τηλ. 210-6250000 καθώς και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών ([www.ase.gr](http://www.ase.gr)).

### 1.3 Έγγραφα στη Διάθεση του Κοινού

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας καθώς και υπόλοιπες πληροφορίες που αφορούν την ενημέρωση των επενδυτών, αναρτώνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας [www.galis.gr](http://www.galis.gr) και στην ιστοσελίδα [www.saos.gr](http://www.saos.gr).

## 2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

### 2.1 Γενικές Πληροφορίες

Η Εταιρεία συστάθηκε στις 3 Ιανουαρίου 1992 με το υπ' αριθμό 3586 συμβόλαιο, της συμβολαιογράφου Θεσσαλονίκης Χαϊδώς Σαρρή – Σταυρούση και καταχωρήθηκε στο Μ.Α.Ε. την 7-1-92 με Αριθμό Μητρώου 25584/62/Β/92/46 με την επωνυμία "ΝΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΗ Α.Ε." και με Μετοχικό Κεφάλαιο 30.000.000 διηρημένο σε 3.000 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. η κάθε μία (Φ.Ε.Κ. 122/17-1-92).

Με την από 19 Φεβρουαρίου 1997 απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, η επωνυμία της Εταιρείας μετονομάστηκε σε "ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ – ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε." (ΦΕΚ 1125/13-3-1997) και εγκρίθηκε η εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Με την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρείας στο Χ.Α. ο νέος αριθμός μητρώου Α.Ε. της Εταιρείας είναι 25584/06/Β/92/22.

Έδρα της Εταιρείας είναι ο Δήμος Θεσσαλονίκης του Νομού Θεσσαλονίκης. Η διεύθυνση της Εταιρείας είναι Αλεξάνδρου Παπαναστασίου 31 Θεσσαλονίκη, και τα γραφεία της Αθήνας, Ελαιών 57, Ν.Κηφισιά, τηλ. 210-6250000, ενώ οι εγκαταστάσεις των κατασκευών βρίσκονται στο Πευκοχώρι Χαλκιδικής.. Η διάρκεια της Εταιρείας ορίστηκε μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου του 2090.

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού όπως αυτό ισχύει σήμερα, είναι: Η ίδρυση και εκμετάλλευση παιδικών αθλητικών κατασκευών και αθλητικών εγκαταστάσεων. Η εισαγωγή, εξαγωγή, αντιπροσώπευση και εμπορία διαφόρων προϊόντων οίκων εσωτερικού και εξωτερικού. Προς επίτευξη του σκοπού της, η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε οποιαδήποτε επιχείρηση με όμοιο ή παρεμφερή σκοπό οποιοδήποτε εταιρικού τύπου. Να συνεργάζεται με οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο με οποιοδήποτε τρόπο. Να ιδρύει υποκαταστήματα ή πρακτορεία ή γραφεία οπουδήποτε στην Ελλάδα ή το Εξωτερικό. Να αντιπροσωπεύει οποιαδήποτε επιχείρηση ημεδαπή ή αλλοδαπή με όμοιο ή παρεμφερή σκοπό. Να αναπτύσσει δραστηριότητες για την προστασία των ενηλίκων και ηλικιωμένων στα πλαίσια του Νόμου 2345/95 "περί οργανωμένων υπηρεσιών παροχής προστασίας καθώς και του Π.Δ. 672/79 "περί προϋποθέσεων ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περιθάλψης ηλικιωμένων" (Φ.Ε.Κ. 8673/15-12-1997).

Με την, ήδη εγκεκριμένη από τη ΓΣ της ΣΑΟΣ και προς έγκριση από την επερχόμενη έκτακτη ΓΣ της ΓΚΑΛΗΣ, συγχώνευση θα επιτευχθεί η διεύρυνση του σκοπού, λόγω απορρόφησης της ΣΑΟΣ της οποίας σκοπός, όπως προβλέπεται από το καταστατικό της ως έχει, είναι :

«Α) Η απόκτηση με αγορά ή ναυπήγηση και η εκμετάλλευση πλοίων κάθε φύσης και κατηγορίας για τη μεταφορά προσώπων, εμπορευμάτων, αυτοκινήτων και λοιπών οχημάτων κάθε τύπου, για την εξυπηρέτηση των γραμμών μεταξύ Σαμοθράκης-Αλεξανδρούπολης και άλλων λιμένων της ημεδαπής ή της αλλοδαπής, καθώς και άλλων Γραμμών. Β) Η ναύλωση και γενικά η εκμετάλλευση αυτοτελώς ή σε συνεργασία με κάθε τρίτο φυσικό ή νομικό πρόσωπο πλοίων που αναφέρονται στη παράγραφο (Α) του παρόντος και γενικά πλωτών μέσων με οποιοδήποτε νόμιμο τρόπο. Γ) Η συμμετοχή σε άλλες εταιρείες που επιδιώκουν τον ίδιο πιο πάνω σκοπό και/ή η κοινοπραξία. Δ) Κάθε συναφής με τις πιο πάνω δραστηριότητα και Ε) Παροχή εγγυήσεων υπέρ τρίτων (δανειστών η πιστωτών) για την εξασφάλιση δανείων η πιστώσεων στα πλαίσια των σκοπών της εταιρείας, αγορά, ναυπήγηση, μετασκευή, και εκμετάλλευση πλοίων».

## **2.2 Σύντομο ιστορικό**

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1992 με κυριότερο αντικείμενο εργασιών την ίδρυση και εκμετάλλευση παιδικών αθλητικών κατασκηνώσεων και αθλητικών εγκαταστάσεων, αλλά από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας, ένας από τους στόχους της Εταιρείας ήταν και η ανέγερση ενός Κέντρου Υποβοηθούμενης Διαβίωσης (ΚΕΦΗ).

Το προς ανέγερση κέντρο (ΚΕΦΗ) θα απευθύνονταν σε άτομα τρίτης ηλικίας, προσφέροντας ένα συνδυασμό φιλοξενίας σε σύγχρονες εγκαταστάσεις με υπηρεσίες αποκλειστικής στήριξης. Για το λόγο αυτό η Εταιρεία αγόρασε στις 14/10/1997 αντί 322.817,31 € (110.000.000 δρχ.) αγροτεμάχιο εκτάσεως 10 στρεμμάτων στην περιοχή Θέρμης Θεσσαλονίκης. Η ανέγερση του Κέντρου Φροντίδας Ηλικιωμένων (ΚΕ.Φ.Η.) στο ανωτέρω οικόπεδο διεκόπη γιατί κατά τις εκσκαφές διαπιστώθηκε ότι το οικόπεδο μέχρι βάθους 17,5 μέτρων και σε όλη σχεδόν την επιφάνειά του, είχε επανεπιχωθεί και δεν παρουσίαζε την εφικτή συνοχή που θα επέτρεπαν την απρόσκοπτη έναρξη των εργασιών θεμελίωσης.

Με την υπ' αριθμόν 28258/1999 απόφαση του, το Μονομελές Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης, διέταξε την συντηρητική κατάσχεση κάθε κινητής και ακίνητης περιουσίας των πωλητών του οικοπέδου μέχρι του ποσού των 528.246,52 € (180.000.000 δρχ.) για την εξασφάλιση της απαιτήσεως της εταιρείας, που είναι η επιστροφή από τους πωλητές του τιμήματος του αγορασθέντος οικοπέδου μετά των νόμιμων τόκων και δαπανημάτων.

Επειδή το οικόπεδο κρίθηκε ακατάλληλο, η εταιρεία προχώρησε στην αγορά δύο άλλων συνεχόμενων οικοπέδων 12 και 6 στρεμμάτων στις 30/12/1999 και 4/2/2000 αντίστοιχα, στην ίδια περιοχή περίπου και δαπάνησε το ποσό των 765.214,19 € (260.746.736 δρχ.). Όσον αφορά την ανέγερση του Κέντρου Φροντίδας Ηλικιωμένων στο νέο οικόπεδο η σχετική άδεια οικοδομής εκδόθηκε από την Πολεοδομία την 5 Φεβρουαρίου 2001 με αριθμό 162.

Με την από 18 Ιουλίου 2006 (21η) Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφασίστηκε η παράταση αναβολής έναρξης των εργασιών για την ανέγερση του Κέντρου Φροντίδας Ηλικιωμένων (ΚΕ.Φ.Η.) ώστε να εξεταστούν εκ νέου τα δεδομένα, τόσο σε δικαστικό επίπεδο όσο και επιχειρηματικό (διαπίστωση της βιωσιμότητας των ήδη λειτουργουσών μονάδων παροχής υπηρεσιών προς ηλικιωμένους και της ύπαρξης ή μη αγοραστικού ενδιαφέροντος για την παροχή τέτοιου είδους υπηρεσιών στην περιοχή της Θεσσαλονίκης και της Βόρειας Ελλάδας).

Μετά την υποβολή των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2005 της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο του Χ.Α. με απόφασή του την 03/04/2006, ενέταξε τη μετοχή της Εταιρείας από τις 04/04/2006 στην κατηγορία «υπό επιτήρηση» λόγω Ζημιών προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (-2.196,90 €), σύμφωνα με το άρθρο 212 του κανονισμού του Χ.Α. Στο τέλος της χρήσης 2006 τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) προέκυψαν θετικά (1.057,19 €).

### 2.3 Αντικείμενο Εργασιών πριν την επέκταση δραστηριότητας - Ανάλυση Κύκλου Εργασιών

Η Εταιρεία ασχολείται με την εκμετάλλευση παιδικής κατασκήνωσης με την ονομασία Galis' Camp. Το αντικείμενο της Galis' camp ανήκει στον ευρύτερο χώρο της παροχής υπηρεσιών και ειδικότερα σε αυτόν της παιδικής εξοχής και αφορά τη φιλοξενία παιδιών ηλικίας από 6-16 ετών καθώς και την ενασχόλησή τους σε ποικίλες δραστηριότητες. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η κατασκήνωση περιλαμβάνουν διαμονή, διατροφή, ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, ενασχόληση των παιδιών με ποικίλες αθλητικές δραστηριότητες, ψυχαγωγία και οτιδήποτε άλλο μπορεί να συνθέσει ένα πακέτο ευχάριστων διακοπών για την πρώτη ηλικία μέσα στα πλαίσια λειτουργίας μίας κατασκήνωσης, στελεχωμένης από έμπειρους ανθρώπους. Η συμμετοχή των παιδιών σε κάποιο κατασκηνωτικό πρόγραμμα, μπορεί να λειτουργήσει ευεργετικά στην ψυχοσύνθεσή τους. Βοηθάει στην κοινωνικοποίηση των παιδιών, μαθαίνουν να ζουν μέσα σε ομάδες και να υπακούουν σε κανόνες, ανεξαρτητοποιούνται πιο εύκολα, γνωρίζουν καινούρια πράγματα και δραστηριότητες που ενδεχομένως δεν έχουν τη δυνατότητα να ασχοληθούν κατά τη διάρκεια της σχολικής χρονιάς. Οι παιδικές κατασκηνώσεις Galis' camp στα πλαίσια της λειτουργίας τους προσπαθούν κάθε φορά να παρέχουν τις καλύτερες δυνατές υπηρεσίες.

Η κατασκήνωση λειτουργεί το καλοκαίρι σε τρεις περιόδους των είκοσι δύο ημερών η κάθε μία, ξεκινώντας από τις 18 Ιουνίου έως τις 23 Αυγούστου. Πριν από τις 18 Ιουνίου και μετά τις 23 Αυγούστου λειτουργούν έκτακτα κατασκηνωτικά προγράμματα κατά τα οποία προσελκύεται ένας σημαντικός αριθμός κατασκηνωτών από τους περιφερειακούς δήμους. Η δυναμικότητα της κάθε περιόδου είναι 885 παιδιά και φιλοξενεί κατασκηνωτές από την Ελλάδα και από το Εξωτερικό. Την υπόλοιπη διάρκεια του έτους η κατασκήνωση δεν λειτουργεί, αλλά πραγματοποιούνται εργασίες συντήρησης.

Σύμφωνα με την ταξινόμηση της ΕΣΥΕ (ΣΤΑΚΟΔ-2003), το αντικείμενο της δραστηριότητας της εταιρίας εμπίπτει στον κλάδο 552.2 «Εγκαταστάσεις κατασκήνωσης, συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων για τροχόσπιτα».

Κατά την τελευταία τριετία ο κύκλος εργασιών που παρουσιάζει η Εταιρεία εμφανίζεται ως εξής:

<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ</b>	<b>2004</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>
ΚΑΤΑΣΚΗΝΩΣΗ	1236,20	95	1310,05	94	1139,18	91
ΚΥΛΙΚΕΙΟ	67,65	5	89,13	6	111,94	9
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1303,85</b>	<b>100</b>	<b>1399,18</b>	<b>100</b>	<b>1251,12</b>	<b>100</b>

Κατά την τελευταία τριετία η γεωγραφική προέλευση των κατασκηνωτών εμφανίζεται ως εξής:

<b>ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ</b>	<b>2004 %</b>	<b>2005 %</b>	<b>2006 %</b>
ΘΡΑΚΗ	4,16	3,29	1,00
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	45,37	50,59	49,50
ΗΠΕΙΡΟΣ	14,70	6,13	9,00
ΘΕΣΣΑΛΙΑ	21,31	22,72	22,00
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	10,82	8,67	6,80
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	0,04	0,11	2,80
ΝΗΣΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ	0,20	2,92	1,40
ΝΗΣΙΑ ΙΟΝΙΟΥ	0,16	0,49	0,40
ΚΡΗΤΗ	0,00	0,08	0,00
ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ	3,24	5,00	7,10
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Οι πελάτες του εξωτερικού (σε παρένθεση τα ποσοστά επί του συνόλου πωλήσεων της εταιρίας) κατά το 2004 προέρχονταν από την Βουλγαρία (2,74%) και Σουηδία (0,50%), το 2005 από Κόσσοβο (0,98%), Σουηδία (0,60%), Αλβανία (1,09%), Ουκρανία (0,72%), Ρουμανία (1,61%) και το 2006 από Κόσσοβο (0,80%), Σουηδία (1,11%), Αλβανία (2,89%), Ουκρανία (0,75%), Ολλανδία (0,31%), Γερμανία (0,04%) και Σερβία (1,20) %

Σημαντικότεροι πελάτες της Εταιρείας είναι τα Ασφαλιστικά Ταμεία τα οποία καλύπτουν το μεγαλύτερο μέρος του συνολικού κύκλου εργασιών της εταιρείας, περίπου 85% ενώ οι ιδιώτες 15%, για τη φετινή χρήση. Η εταιρεία λαμβάνει μέρος στους ετήσιους διαγωνισμούς που προκηρύσσουν τα Ασφαλιστικά Ταμεία για την αποστολή παιδιών των ασφαλισμένων τους σε κατασκηνώσεις. Για τη χρήση που έκλεισε το ημερήσιο κόστος για τα ασφαλιστικά ταμεία σύμφωνα με απόφαση του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων της Γενικής Διεύθυνσης Κοινωνικής Ασφάλισης συμφωνήθηκε στα 25,00 € πλέον ΦΠΑ (ΦΕΚ 698/7-6-2006).

Στον παρακάτω πίνακα αναγράφονται ορισμένοι από τους σημαντικότερους πελάτες :

<b>ΠΕΛΑΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΚΑΛΗΣ</b>	
· ΔΕΗ	· ΤΕΒΕ (Υπαλλήλων )
· ΤΑΠ ΟΤΕ (Υπαλλήλων ΟΤΕ-ΕΛΤΑ-ΟΣΕ)	· ΟΑΕΔ (Υπαλλήλων )
· Τ. ΤΡΑΠΕΖΩΝ	· ΙΚΑ (Υπαλλήλων Βορείου Ελλάδος )
· ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	· ΕΔΟΕΑΠ (Δημοσιογράφων )
· Ε.Τ.Β.Α	· ΠΡΟΝΟΙΑΣ Δικηγόρων
· ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	· ΟΑΣΘ (Υπαλλήλων Αστικών Συγκοινωνιών Θεσσαλονίκης )
· Τ.Α.Υ.Σ.Ο.	· ΕΥΑΘ (Υπαλλήλων Οργανισμού Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσ/νίκης )
· ΤΣΑΥ (Υγειονομικών Υπαλλήλων, Γιατρών )	· ΕΥΔΑΠ (Υπαλλήλων Ύδρευσης και Αποχέτευσης Αθηνών )
· ΤΣΜΕΔΕ(Μηχανικών, Αρχιτεκτόνων )	· ΕΘΕΛ (Υπαλλήλων Θερμικών Λεωφορείων )
· ΤΕΑΥΕΚ (Υπαλλήλων Εμπορικών Καταστημάτων )	· ΕΡΤ (Υπαλλήλων Ελληνικής Ραδιοτηλεόρασης )
· ΤΕΑΥΦΕ (Υπαλλήλων Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων)	· ΙΓΜΕ (Υπαλλήλων του Ινστιτούτου Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών)
· ΤΑΞΥ (Ξενοδοχούπαλλήλων )	· ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (Υπαλλήλων Β. Ελλάδος )
· ΤΑΠΕΜ (Εργατούπαλλήλων Μετάλλου )	· ΟΛΘ (Υπαλλήλων Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης )
· ΤΕΑΠΕΤ (Υπαλλήλων Εταιρειών Τσιμέντων )	· ΟΛΠ (Υπαλλήλων Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς)
· ΤΑΣ (Συμβολαιογράφων )	· ΟΕΕ (Υπαλλήλων Οργανισμού Εργατικής Εστίας )
· ΤΕΑΑΠΑΕ (Υπαλλήλων Ασφαλιστικών Εταιρειών)	· ΟΕΚ (Υπαλλήλων Οργανισμού Εργατικής Κατοικίας )
· ΤΑΝΠΥ (Ναυτικών Πρακτόρων )	· ΤΥΔΚΥ (Υπαλλήλων Δήμων και Κοινοτήτων )
· ΤΣΕΥΠ (Εφημεριδοπωλών και Υπαλλήλων Πρακτορείων )	· ΕΚΟ (Υπαλλήλων )
· ΓΕΝ (Στρατιωτικών Υπαλλήλων Ναυτικού )	· ΓΕΣ (Στρατιωτικών Υπαλλήλων )
· ΥΕΘΑ (Πολιτικών Υπαλλήλων Στρατού και Αεροπορίας)	· ΓΕΑ (Στρατιωτ. Υπαλλήλων Αεροπορίας)
· ΟΙΚΟΣ ΝΑΥΤΟΥ (Ναυτικών)	· ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΟ ΤΑΜΙΕΥΤ.(Υπαλλήλων)
	· ΚΤΕΟ (Υπαλλήλων Υπουργείο Συγκοινωνιών)

## 2.4 Ανταγωνισμός

Στη Βόρεια Ελλάδα υπάρχουν αρκετοί ανταγωνιστές, κυρίως οι κατασκηνώσεις «ΥΔΡΥΛΙ», στην οποία φιλοξενούνται παιδιά των υπαλλήλων της ΔΕΗ, και «SKOURAS», «YUPPI CAMP», «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ», «ΓΛΑΡΟΙ», «ΜΙΑ ΦΟΡΑ ΚΑΙ ΕΝΑΝ ΚΑΙΡΟ», «ΙΧΝΗΛΑΤΕΣ», «ΚΑΛΥΒΑΣ», «HAPPY DAYS» και «ΕΛΛΙΩΝΕΣ».

Η εταιρία στην προσπάθειά της να ενισχύσει τη θέση της τόσο στην αγορά όσο και έναντι των ανταγωνιστών της, εστίασε την στρατηγική της σε τρεις βασικές αρχές:

- Κατάκτηση υψηλού μεριδίου αγοράς και κερδοφορίας, διαμέσου της αύξησης, στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό του μεριδίου αγοράς. Γι αυτό το σκοπό τοποθέτησε αντιπροσώπους σε όλες σχεδόν τις μεγάλες πόλεις της Ελλάδος καθώς επίσης στην Σουηδία, Αλβανία, Σερβία-Μαυροβούνιο.
- Ικανοποίηση πελατών, διαμέσου της παροχής καλύτερων, του ανταγωνισμού, υπηρεσιών στους πελάτες. Γι αυτό το σκοπό διεξάγει συνεχώς έρευνες μεταξύ των πελατών της για να εξακριβώσει το επίπεδο ικανοποίησης.
- Ικανοποίηση προμηθευτών, διαμέσου διαμόρφωσης σχέσης αμοιβαίας εμπιστοσύνης και εκτίμησης με τους προμηθευτές της. Γι αυτό το σκοπό η ικανοποίηση των προμηθευτών της Εταιρείας μετράται συστηματικά και γίνεται άμεση αποπληρωμή των προμηθευτών της.

Τα στοιχεία που μπορεί να θεωρήσει κανείς ότι της παρέχουν συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστριών κατασκηνώσεων είναι πρωτίστως η τοποθεσία της, οι εγκαταστάσεις διαμονής καθώς και οι αθλητικές εγκαταστάσεις. Οι παιδικές κατασκηνώσεις Galis' camp έχουν άμεση πρόσβαση στη θάλασσα (παραλιακή τοποθεσία) και η μετάβαση σε αυτές μπορεί να γίνει εύκολα είτε με ιδιωτικό αυτοκίνητο είτε με τα υπεραστικά λεωφορεία του νομού Χαλκιδικής. Τα παιδιά διαμένουν σε κτιστές εγκαταστάσεις (σπιτάκια) χωρητικότητας 8-10 παιδιών, χωρισμένα κατά φύλο και ηλικία. Τέλος, είναι από τις ελάχιστες κατασκηνώσεις που διαθέτουν τόσες αθλητικές εγκαταστάσεις για την ενασχόληση των παιδιών.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που ακολουθούν, η εταιρία κατατάσσεται 2<sup>η</sup> σε ίδια κεφάλαια, όμως είναι 6<sup>η</sup> σε Πωλήσεις στον Κλάδο και 12<sup>η</sup> από πλευράς αποτελεσμάτων μεταξύ των 12 μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου. Στους ακόλουθους πίνακες παρατίθενται βασικά οικονομικά στοιχεία των κυριότερων εταιριών κατασκηνώσεων στην Ελλάδα, ταξινομημένα κατά μέγεθος ως προς το έτος 2005 (πηγή ICAP «Οικονομικός Οδηγός 2007»):

ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΠΩΛΗΣΕΙΣ		
		2003	2004	2005
1	YUPPI CAMP ΚΑΤΑΣΚ.ΕΚΠΑΙΔ.	1,332,531	1,861,620	2,297,056
2	RANCH SKOURAS	1,563,842	1,689,187	1,880,147
3	ΣΠΟΡΤ ΚΑΜΠ Α.Ε.	1,810,031	2,056,587	1,815,170
4	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΥΒΑΣ	1,696,069	1,698,724	1,801,126
5	ΑΘΗΤΑΚΗΣ - ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ	1,649,310	1,749,669	1,459,244
<b>6</b>	<b>ΓΚΑΛΗΣ ΝΙΚ. ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤ.</b>	<b>1,396,928</b>	<b>1,303,853</b>	<b>1,399,182</b>
7	ΚΥΨΕΛΗ ΤΣΑΦ - ΤΣΟΥΦ	1,077,601	1,113,374	1,237,438
8	HAPPY DAYS Α.Ε.	1,012,041	943,016	1,065,252
9	ΚΟΡΕΛΚΟ	849,409	877,157	945,265
10	SEAGULS	833,073	935,362	913,431
11	ΔΕΣΜΟΣ	1,130,611	932,509	895,508
12	ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	842,149	1,288,134	885,058
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>15,193,595</b>	<b>16,449,192</b>	<b>16,593,877</b>

*Ποσά σε ευρώ*

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Όπως διαφαίνεται στον άνω πίνακα, ο κλάδος χαρακτηρίζεται από μονοψήφιους ρυθμούς ανάπτυξης Πωλήσεων. Παράλληλα, η Γκάλης χαρακτηρίζεται από μια σταθερότητα, τόσο ως προς το ύψος των πωλήσεων, όσο και από την θέση της σε σχέση με τον ανταγωνισμό. Η εταιρία είναι 6<sup>η</sup> σε κατάταξη Πωλήσεων μεταξύ των εταιριών του κλάδου.

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		
		2003	2004	2005
1	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΥΒΑΣ	178,885	104,940	214,740
2	ΚΟΡΕΛΚΟ	80,526	153,540	181,824
3	HAPPY DAYS Α.Ε.	151,965	133,770	131,110
4	ΚΥΨΕΛΗ ΤΣΑΦ - ΤΣΟΥΦ	32,938	12,051	131,050
5	ΣΠΟΡΤ ΚΑΜΠ Α.Ε.	93,943	65,791	51,876
6	ΥΥΡΡΙ CAMP ΚΑΤΑΣΚ.ΕΚΠΑΙΔ.	29,232	33,577	51,742
7	ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	157,796	256,144	40,394
8	ΑΘΗΤΑΚΗΣ - ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ	33,939	100,913	30,394
9	ΔΕΣΜΟΣ	39,952	17,114	19,761
10	RANCH SKOURAS	112,523	50,939	-13,942
11	SEAGULS	46,525	31,647	-50,618
12	<b>ΓΚΑΛΗΣ ΝΙΚ. ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤ.</b>	<b>4,864</b>	<b>-72,839</b>	<b>-202,091</b>
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>963,088</b>	<b>887,587</b>	<b>586,240</b>

*Ποσά σε ευρώ*

Από τον άνωθεν πίνακα είναι φανερό πως το σύνολο των εταιριών του κλάδου παρουσιάζουν μείωση κερδών από 963 χιλ. ΕΥΡΩ το 2003 σε 586 χιλ. ΕΥΡΩ το 2005. Η Γκάλης, όχι μόνο δεν παρουσιάζει ικανοποιητική κερδοφορία, αλλά ήδη από το 2003 η κερδοφορία της είναι οριακή ενώ κατά το 2004 και 2005 οι δραστηριότητες της μετατρέπονται σε ζημιογόνες, περισσότερο ζημιογόνες από όλες τις εταιρίες που εξετάζονται στον εν λόγω πίνακα.

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
		2003	2004	2005
1	ΣΠΟΡΤ ΚΑΜΠ Α.Ε.	2,267,083	3,601,801	3,644,483
2	<b>ΓΚΑΛΗΣ ΝΙΚ. ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤ.</b>	<b>3,024,097</b>	<b>3,818,627</b>	<b>3,585,094</b>
3	HAPPY DAYS Α.Ε.	1,634,995	1,893,382	1,898,679
4	ΑΘΗΤΑΚΗΣ - ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ	1,770,837	1,772,042	1,748,086
5	ΔΕΣΜΟΣ	1,396,601	1,643,323	1,656,760
6	ΚΟΡΕΛΚΟ	1,307,078	1,647,437	1,653,589
7	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΥΒΑΣ	926,338	929,769	937,092
8	ΥΥΡΡΙ CAMP ΚΑΤΑΣΚ.ΕΚΠΑΙΔ.	670,771	743,361	766,994
9	SEAGULS	454,776	850,972	723,953
10	RANCH SKOURAS	323,676	569,024	659,516
11	ΚΥΨΕΛΗ ΤΣΑΦ - ΤΣΟΥΦ	404,006	208,371	237,462
12	ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	109,477	125,579	118,485
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>14,289,735</b>	<b>17,803,688</b>	<b>17,630,193</b>

*Ποσά σε ευρώ*

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Η Γκάλης αποτελεί τη δεύτερη εταιρεία ως προς το ύψος των ίδιων κεφαλαίων και μάλιστα με πολύ μεγάλη διαφορά από τις επόμενες, γεγονός που δεν συμβαδίζει σε σχέση με την σαφώς δυσμενέστερη θέση από πλευράς Πωλήσεων (6<sup>η</sup>) ή Κερδών Πρό Φόρων (12<sup>η</sup>). Σημειώνεται πως η Γκάλης έχει διαχρονικά σχεδόν μηδενικό Τραπεζικό δανεισμό.

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		
		2003	2004	2005
1	ΚΟΡΕΛΚΟ	9.5%	17.5%	19.2%
2	HAPPY DAYS Α.Ε.	15.0%	14.2%	12.3%
3	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΥΒΑΣ	10.5%	6.2%	11.9%
4	ΚΥΨΕΛΗ ΤΣΑΦ - ΤΣΟΥΦ	3.1%	1.1%	10.6%
5	ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	18.7%	19.9%	4.6%
6	ΣΠΟΡΤ ΚΑΜΠ Α.Ε.	5.2%	3.2%	2.9%
7	ΥΥΡΡΙ CAMP ΚΑΤΑΣΚ.ΕΚΠΑΙΔ.	2.2%	1.8%	2.3%
8	ΔΕΣΜΟΣ	3.5%	1.8%	2.2%
9	ΑΘΗΤΑΚΗΣ - ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ	2.1%	5.8%	2.1%
10	RANCH SKOURAS	7.2%	3.0%	-0.7%
11	SEAGULS	5.6%	3.4%	-5.5%
12	<b>ΓΚΑΛΗΣ ΝΙΚ. ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤ.</b>	<b>0.3%</b>	<b>-5.6%</b>	<b>-14.4%</b>
	<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ</b>	<b>6.9%</b>	<b>6.0%</b>	<b>3.9%</b>

Η ζημιογόνος δραστηριότητα, όπως είναι φυσικό επηρέασε την κατάταξη της εταιρίας τόσο σε σχέση με το προ Φόρων Περιθώριο Κέρδους, όσο και με την Προ Φόρων Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων.

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ )		
		2003	2004	2005
1	ΚΥΨΕΛΗ ΤΣΑΦ - ΤΣΟΥΦ	--	3.9%	58.8%
2	ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	--	217.9%	33.1%
3	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΛΥΒΑΣ	--	11.3%	23.0%
4	ΚΟΡΕΛΚΟ	--	10.4%	11.0%
5	HAPPY DAYS Α.Ε.	--	7.6%	6.9%
6	ΥΥΡΡΙ CAMP ΚΑΤΑΣΚ.ΕΚΠΑΙΔ.	--	4.7%	6.9%
7	ΑΘΗΤΑΚΗΣ - ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΥ	--	5.7%	1.7%
8	ΣΠΟΡΤ ΚΑΜΠ Α.Ε.	--	2.2%	1.4%
9	ΔΕΣΜΟΣ	--	1.1%	1.2%
10	RANCH SKOURAS	--	11.4%	-2.3%
11	<b>ΓΚΑΛΗΣ ΝΙΚ. ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤ.</b>	<b>--</b>	<b>-2.1%</b>	<b>-5.5%</b>
12	SEAGULS	--	4.8%	-6.4%
	<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ</b>	<b>--</b>	<b>23.3%</b>	<b>10.8%</b>

Η διακύμανση των κερδών προκαλεί μεγάλες διακυμάνσεις στην Απόδοση των Ιδίων Κεφαλαίων, με αποτέλεσμα να αλλοιώνεται και ο μέσος όρος, λόγω ορισμένων ακραίων τιμών. Πάντως, τα συγκριτικώς μεγάλα Ίδια Κεφάλαια της Γκάλης δυσχεραίνουν περισσότερο την κατάταξη της.

## 2.5 Κεφάλαιο – Μέτοχοι

### 2.5.1 Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου

Το Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 1.569.400,00 € και διαιρείται σε 2.660.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,59 € έκαστη.

Η εξέλιξή του από τη σύσταση της εταιρίας μέχρι σήμερα αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

#### Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου της Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε

Ημερομηνία Γ.Σ.	Αρ. Φ.Ε.Κ.	Ποσό Αύξησης		Συνολικό Μετοχικό Κεφάλαιο	Νέες Μετοχές	Αρ. Μετοχών Μετά την Αύξηση	Ονομ/κή Αξία
		Μετρητά	Κεφαλ/ση				
Σύσταση	122/ 17.1.1992	30.000.000 Δρχ	--	30.000.000 Δρχ	3.000	3.000	10.000 Δρχ
26-11-1993	342/ 26.1.1994	370.000.000 Δρχ	--	400.000.000 Δρχ	37.000	40.000	10.000 Δρχ
19-02-1997	1125/13.03.1997	132.000.000 Δρχ	--	532.000.000 Δρχ	660.000	2.660.000	200 Δρχ
18-07-2001	7241/13.08.2001	--	2.773.050 δρχ	534.773.050 Δρχ	--	2.660.000	201,0425 Δρχ
				ή 1.569.400 €			ή 0,59 €

### 2.5.2 Μετοχική Σύθεση

Η μετοχική βάση της Εταιρείας παρουσιάζει σημαντική διασπορά. Με βάση το μετοχολόγιο της 30/12/2006 οι μέτοχοι της Εταιρείας ήταν 2.266.

Οι κυριότεροι μέτοχοι της Εταιρείας κατά την 18/05/2007 με ποσοστό άνω του 5% είναι οι ακόλουθοι:

Μέτοχος	Μετοχές	Ποσοστό%
Μανούση Μαρία	309.200	11,62%
Μανούση Μελίνα	380.000	14,29%
Μανούση Ελένη	307.580	11,56%
Παναγιωτίδης Σωκράτης	147.851	5,56%
Επενδυτικό κοινό	1.515.369	56,97%
<b>Σύνολο</b>	<b>2.660.000</b>	<b>100,00%</b>

Σημειώνεται πως, όπως ανακοινώθηκε από την εταιρεία την 22/05/2007 και δημοσιεύθηκε στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το ποσοστό συμμετοχής και το αντίστοιχο ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου του κ. Παναγιωτίδη Ιωάννη αυξήθηκε και διαμορφώθηκε σε 7,51% (199.880 μετοχές).

Η εταιρεία διέπεται από τις διατάξεις του κωδικοποιημένου Ν. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών όπως ισχύει, ενώ επίσης, καθώς οι μετοχές της εταιρίας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών η εταιρία υπόκειται και στις διατάξεις του Ν. 3016/2002 όπως ισχύει στον οποίο καθορίζονται ειδικά θέματα Διοίκησης και λειτουργίας Ανωνύμων Εταιριών που έχουν εισηγμένες μετοχές ή άλλες κινητές αξίες σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά που λειτουργεί στην Ελλάδα, όπως και σε κάθε νόμο ή διάταξη που σχετίζεται με την χρηματιστηριακή νομοθεσία

και που άπτεται των λειτουργιών της, όπως οι νόμοι Ν. 3340/2005, Ν. 3401/2005, Ν. 3371/2005, εκάστοτε ισχύοντα κανονισμό του Χ.Α. και τις διάφορες κανονιστικές διατάξεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η εταιρεία βεβαιώνει πως τα ποσοστά των βασικών μετόχων αντιστοιχούν και σε ισόποσα δικαιώματα ψήφων. Σύμφωνα με δήλωση της Διοίκησης δεν υπάρχει γνωστή στην Εταιρεία συμφωνία της οποίας η εφαρμογή θα μπορούσε, σε μεταγενέστερο χρόνο, να επιφέρει αλλαγές στον έλεγχο της Εκδότριας. Οι συμμετοχές σε άλλες εταιρίες, της κας Μαρίας Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνουσα Σύμβουλος), (πλην της συμμετοχής της στην ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. που αναλύεται στην παράγραφο 3.5.2) αναφέρονται στην παράγραφο 3.7 «Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών», ενώ οι συμμετοχές σε άλλες εταιρίες, της κας Μανούση Ελένης και της κας Μανούση Μελίνας αναφέρονται στην παράγραφο 3.5.2 «Μετοχική Σύνθεση της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.» .

### **2.5.3 Μετοχές που κατέχονται από μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη**

Όπως αναφέρεται και στην παράγραφο 2.5.2 «Μετοχική Σύνθεση», η κα Μανούση Μαρία, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος της Εταιρείας, κατέχει ποσοστό 11,62% του συνολικού Μετοχικού Κεφαλαίου. Επίσης, η κα. Λέγου Σταυρούλα, Εσωτερικός Ελεγκτής, έχει στην κατοχή της 250 μετοχές.

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας, δεν υπάρχουν άλλα μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων ή Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη που να κατέχουν μετοχές της Γκάλης.

## **2.6 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών – Προσωπικό**

### **2.6.1 Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση**

Η “ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ - ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.” διοικείται από Εξαμελές Διοικητικό Συμβούλιο που απαρτίζεται από τέσσερα εκτελεστικά και δύο μη εκτελεστικά μέλη. Σύμφωνα με το Ν. 3016/17.5.2002 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης και όπως ορίζει το άρθρο 3, εκτελεστικά μέλη θεωρούνται αυτά που είναι επιφορτισμένα με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της Εταιρίας, ενώ τα μη εκτελεστικά μέλη ασχολούνται με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών. Αν προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον επόμενο ακέραιο αριθμό. Συγκεκριμένα, επί των 6 μελών του ανωτέρω Διοικητικού Συμβουλίου τα μη εκτελεστικά μέλη πρέπει να είναι 2, όπως και είναι.

Την 18/05/2006 υπέβαλαν τις παραιτήσεις τους στον τότε Πρόεδρο κ. Νικόλαο Γκάλη οι κ.κ. Παλάζης Γεώργιος του Χρυσάφη και Αλεξίου Ελένη του Ιωάννη. Το Δ.Σ. στην συνεδρίαση του την 18/05/2006 με το πρακτικό Νο 272 τους αντικατέστησε με τους κ.κ. Μανούση Φώτιο του Ανδρέα και Μακρή Παύλο του Θεμιστοκλή. Την 13/07/2006 οι κ.κ. Χαραλαμπίδης Αναστάσιος και Κιοφιντζόγλου Λάζαρος, μη εκτελεστικά και ταυτόχρονα ανεξάρτητα μέλη, υπέβαλαν στον Πρόεδρο του Δ.Σ. κ. Μανούση Φώτιο τις γραπτές παραιτήσεις τους για προσωπικούς λόγους. Το Δ.Σ. σε συνεδρίαση του την ίδια ημέρα με το πρακτικό Νο 280 τους αντικατέστησε με τους κ.κ. Ουζούνη Δημήτριο του Σωτηρίου και Τσιουλπά Δημοσθένη του Παναγιώτη. Τα νέα μέλη είναι και αυτά μη εκτελεστικά και ταυτόχρονα ανεξάρτητα μέλη σύμφωνα με τα άρθρα 3 και 4 του Ν. 3016/2002, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 26 του Ν. 3091/2002. Την 17/07/2006 υπέβαλαν στον Πρόεδρο του Δ.Σ. τις γραπτές τους παραιτήσεις για προσωπικούς λόγους οι κ.κ. Γκάλης Νικόλαος του Γεωργίου και Δαμασιώτης Βασίλειος του Κωνσταντίνου. Το Δ.Σ. στην συνεδρίαση του που έλαβε χώρα την ίδια μέρα με το πρακτικό Νο 281 αντικατέστησε τα μέλη που παραιτήθηκαν με τους κ.κ. Μανούση Μαρία του Φώτιου και Κανταρά Ιωάννη του Τριαντάφυλλου.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 18ης Ιουλίου 2006 ενέκρινε ομόφωνα και παμψηφεί την εκλογή των νέων μελών σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων και το Διοικητικό Συμβούλιο που θα διοικήσει την εταιρία μέχρι τη λήξη της θητείας του την 30/06/2009 (ΦΕΚ 8327/28.07.2006), είναι το εξής με την ακόλουθη σύνθεση:

#### **ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ:**

**Μαρία Μανούση του Φωτίου :** Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνουσα Σύμβουλος. Γεννήθηκε στην Θεσσαλονίκη το 1979 και είναι απόφοιτος της Αμερικανικής Σχολής Tasis International School. Έχει διατελέσει Διοικητικό στέλεχος στα Ιταλικά πολυκαταστήματα La Standa και ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

**Παύλος Μακρής του Θεμιστοκλή :** Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1958 και είναι Πτυχιούχος Λογιστικής και Διοίκησης Επιχειρήσεων Ανώτατης Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (ΤΕΙ Πειραιά). Δραστηριοποιήθηκε επαγγελματικά ως οικονομικός σύμβουλος επιχειρήσεων και διετέλεσε προϊστάμενος Λογιστηρίου και Οικονομικός Διευθυντής σε διάφορες εταιρίες. Ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

**Φώτιος Μανούσης του Ανδρέα :** Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε στον Πειραιά το 1949 και έχει μεγαλώσει στη Θεσσαλονίκη. Είναι Πτυχιούχος Μηχανολόγος – Ηλεκτρολόγος Μηχανικός Ανώτατης Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Πολυτεχνικής Σχολής Bologna Ιταλίας) και από το 1990 δραστηριοποιήθηκε επιχειρηματικά στο χώρο των Μ.Μ.Ε. (Τηλεόραση: New Channel) και στο χώρο του εμπορίου (Πολυκαταστήματα La Standa). Επίσης, έχει διατελέσει Μέλος Κεντρικής Αντιπροσωπείας του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, Γενικός Γραμματέας Δήμου Θεσσαλονίκης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Δημοτικού Ραδιοφώνου και Τηλεόρασης Θεσσαλονίκης, Γενικός Γραμματέας ΥΠΕΧΩΔΕ και είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Εφοπλιστών Ακτοπλοΐας. Ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

**Ιωάννης Κανταράς του Τριαντάφυλλου** : Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε στην Λήμνο το 1956, έχει σπουδάσει Εργοδηγός – Μηχανολόγος και από το 1984 δραστηριοποιείται επιχειρηματικά στο εμπόριο και την ναυτιλία. Έχει διατελέσει Πρόεδρος του Εμπορικού Συλλόγου Λήμνου, είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Εμπορικού - Επαγγελματικού Επιμελητηρίου Νομού Λέσβου καθώς και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Συνεταιριστικής Τράπεζας Λέσβου – Λήμνου. Ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

#### **ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΤΑΥΤΟΧΡΟΝΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΜΕΛΗ:**

**Δημήτριος Ουζούνης του Σωτηρίου** : Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε το 1969 στην Καβάλα και είναι Πτυχιούχος Ανώτατης Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Παιδαγωγικής Σχολής Θεσσαλονίκης) με Μεταπτυχιακές Σπουδές στην εκπαίδευση, Ανοικτό Πανεπιστήμιο. Έχει εργασθεί ως Διδάσκαλος στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση από το 1993 και έχει διατελέσει Πρόεδρος του Πνευματικού Κέντρου Δήμου Σαμοθράκης. Ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

**Τσιουλιπής Δημοσθένης του Παναγιώτη** : Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε στο Σουφλί Έβρου το 1942 και μεγάλωσε στη Θεσσαλονίκη. Από το 1957 άσκησε εμπορική δραστηριότητα και από το 1971 έως και το 2002 ασχολήθηκε με δική του επιχείρηση εισαγωγής και εμπορίας λευκών ειδών. Ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2006.

#### **Διευθυντικά Στελέχη – Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα :**

Πρόεδρος και Δ/νουσα Σύμβουλος

**Μαρία Μανούση του Φωτίου** : σύντομο βιογραφικό παρατίθεται άνωθεν, στα μέλη Δ.Σ..

Οικονομική Υπηρεσία

**Δαμασιώτης Βασίλειος** : κάτοικος Επανομής Θεσσαλονίκης, γεννήθηκε το 1970 στη Θεσσαλονίκη και είναι Πτυχιούχος Λογιστικής Ανώτατης Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας) . Προσελήφθη το 1994 και από την 1/1/2000 ανέλαβε Προϊστάμενος Λογιστηρίου.

Εταιρικές Ανακοινώσεις και Εξυπηρέτηση Μετόχων

**Φωτεινή Καρατζά του Ευστρατίου** : κάτοικος Θεσσαλονίκης, Ε.Ροσταν 4, γεννήθηκε το 1976 στη Γερμανία και είναι Πτυχιούχος Λογιστικής Ανώτατης Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας). Προσελήφθη το 1998 και από την 7/12/2000 ανέλαβε υπεύθυνη του Τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και του Τμήματος Εταιρικών Ανακοινώσεων.

Εσωτερικός Έλεγχος

**Σταυρούλα Λέγου του Αχιλλέα** : κάτοικος Θεσσαλονίκης, Παπάφη 19, γεννήθηκε το 1968 στην Λάρισα και είναι πτυχιούχος Ανώτατης Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (ΤΕΦΑΑ Θεσσαλονίκης). Προσελήφθη το 1992 και από την 7/12/2000 ανέλαβε Εσωτερικός Ελεγκτής. Κατά την άσκηση των καθηκόντων της είναι ανεξάρτητη και δεν υπάγεται ιεραρχικά σε καμία άλλη υπηρεσιακή μονάδα της Εταιρίας.

Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

**Ντανάς Γεώργιος του Σταύρου**, Α.Μ. ΣΟΕΛ: 14151, Φωκίωνος Νέγρη 3 Αθήνα.

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας, δεν υφίστανται άλλα Διευθυντικά στελέχη πλην των αναφερθέντων.

Επίσης, σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας Κανένα από τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας και τα διευθυντικά της στελέχη δεν έχει καταδικασθεί τελεσίδικα για πράξεις ατιμωτικές ή οικονομικά εγκλήματα, ή είναι αναμειγμένο σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση,

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας, χρηματιστηριακών συναλλαγών, επαγγέλματος ως σύμβουλος επενδύσεων, διευθυντικό στέλεχος τραπεζών και ασφαλιστικών, εταιριών, ανάδοχος έκδοσης, στέλεχος χρηματιστηριακών εταιριών κ.λ.π. Αναφέρεται πάντως, πως στον κ. Φώτιο Μανούση (Μέλος Δ.Σ.) έχει επιβληθεί με δικαστική απόφαση ποινή φυλάκισης, την οποία εξαγόρασε, για καθυστέρηση καταβολής αγγελιοσήμου διαφήμισης όταν η εταιρεία στην οποία ήταν Πρόεδρος (New Channel) είχε μεταβιβαστεί στον όμιλο Ανδρουλιδάκη, και στον κο Παύλο Μακρή (Αντιπρόεδρο Δ.Σ.) έχει επιβληθεί με δικαστική απόφαση ποινή φυλάκισης μετατραπείσα σε χρηματική ποινή για παράβαση του Α.Ν. 86/67 (ΙΚΑ), ποινή φυλάκισης τριών μηνών με τριετή αναστολή για μη καταβολή εισφορών ΙΚΑ και χρηματική ποινή για παράβαση του Α.Ν. 86/67 (ΙΚΑ).

Μεταξύ των μελών Δ.Σ. και των Διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας δεν υφίστανται οικογενειακές σχέσεις μέχρι και 2ου βαθμού εξ αγχιστείας, εκτός από τις εξής :

Η Μαρία Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνουσα Σύμβουλος) συνδέεται με τον Φώτιο Μανούση (μέλος του Δ.Σ. της εταιρίας) με συγγένεια πρώτου βαθμού σε ευθεία γραμμή.

Την εταιρία εκπροσωπεί και δεσμεύει με την υπογραφή της η Πρόεδρος και Δ/νουσα σύμβουλος κ. Μανούση Μαρία.

### **2.6.2 Διοικητικά Συμβούλια της Τελευταίας Διείας**

Το Διοικητικό Συμβούλιο που εκλέχθηκε με την από 29/6/2004 Γενική Συνέλευση των μετόχων (πρακτικό Νο 19) και συγκροτήθηκε σε σώμα με την από 1/7/2004 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου (πρακτικό Νο 230) (ΦΕΚ 10067/5-8-2004) ήταν:

<b>Διοικητικό Συμβούλιο 1/7/2004 - 17/5/2006</b>		
Νικόλαος Γκάλης του Γεωργίου	Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος
Βασίλειος Δαμασιώτης του Κων/νου	Αντιπρόεδρος	Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Παλάζης του Χρυσάφη	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Ελένη Αλεξίου του Ιωάννη	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Αναστάσιος Χαραλαμπίδης του Θεοφίλου	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος
Κιοφιτζόγλου Λάζαρος του Αναστασίου	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνεδρίασή του την 18/5/2006 (πρακτικό Νο 272) ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών κ. Παλάζη Γεωργίου και Αλεξίου Ελένης και ήταν το ακόλουθο (ΦΕΚ 3644/30-5-2006):

<b>Διοικητικό Συμβούλιο 18/5/2006 - 12/7/2006</b>		
Φώτιος Μανούσης του Ανδρέα	Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος
Νικόλαος Γκάλης του Γεωργίου	Αντιπρόεδρος	Εκτελεστικό Μέλος
Μακρής Παύλος του Θεμιστοκλή	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Βασίλειος Δαμασιώτης του Κων/νου	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Αναστάσιος Χαραλαμπίδης του Θεοφίλου	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος
Κιοφιτζόγλου Λάζαρος του Αναστασίου	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 13/07/2006 συνεδρίασή του (πρακτικό Νο 280) ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, σε αντικατάσταση των μελών κ.κ. Χαραλαμπίδη Αναστασίου και Κιοφιτζόγλου Λάζαρου που υπέβαλαν τις παραιτήσεις τους. Η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν (ΦΕΚ 8327/28-7-2006):

<b>Διοικητικό Συμβούλιο 13/7/2006 - 16/7/2006</b>		
Φώτιος Μανούσης του Ανδρέα	Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος
Νικόλαος Γκάλης του Γεωργίου	Αντιπρόεδρος	Εκτελεστικό Μέλος
Μακρής Παύλος του Θεμιστοκλή	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Βασίλειος Δαμασιώτης του Κων/νου	Μέλος	Εκτελεστικό Μέλος
Δημήτριος Ουζούνης του Σωτηρίου	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος
Τσιουλιπάς Δημοσθένης του Παναγιώτη	Ανεξάρτητο Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος

Με το από 17/7/2006 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου ΦΕΚ (8327/28-7-2006), σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών κ. Γκάλη Νικόλαου και Δαμασιώτη Βασιλείου εκλέχθηκαν η κα. Μανούση Μαρία και ο κ. Κανταράς Ιωάννης και το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώθηκε όπως ισχύει σήμερα και παρατίθεται στην παράγραφο 2.6.1 «Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση».

### 2.6.3 Προσωπικό

Ο μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού κατά την τελευταία τριετία είναι:  
2004 : 17 άτομα, 2005 : 17 άτομα και 2006 : 16 άτομα.

Τα παραπάνω άτομα αφορούν διοικητικό προσωπικό, προσωπικό καθαριότητας, εργάτες συντήρησης, προσωπικό μαγειρείου και κυλικείου, ιατρούς, νοσοκόμες, ναυαγοσώστες και στελέχη κατασκήνωσης.

Επειδή, όμως, η επιχείρηση λειτουργεί πλήρως μόνο κατά την καλοκαιρινούς μήνες, οπότε και υπάρχει ζήτηση για κατασκηνώσεις, παρατίθεται στη συνέχεια πίνακας που περιλαμβάνει και το έκτακτο προσωπικό που απασχολεί η εταιρεία κατά τη θερινή περίοδο :

<b>ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Μόνιμο διοικητικό προσωπικό έδρας	6	6	6
Εποχιακό προσωπικό έδρας	1	1	-
Μόνιμο προσωπικό κατασκήνωσης	4	3	3
Στελέχη κατασκήνωσης	24	16	10
Εργάτες κατασκήνωσης	6	7	6
Καθαρίστριες κατασκήνωσης	7	5	6
Προσωπικό μαγειρείου κατασκήνωσης	11	9	10
Γιατροί κατασκήνωσης	3	2	1
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>62</b>	<b>49</b>	<b>42</b>

### 2.7 Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας κανένα από τα μέλη του Δ.Σ. και τα Διευθυντικά της στελέχη δεν συμμετέχει σε διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα, ούτε ασκούν διοικητική επιρροή, ούτε είναι εταίροι σε άλλη εταιρία ή νομικό πρόσωπο, πλην όσων αναφέρονται στο παρόν Πληροφοριακό Σημείωμα και συγκεκριμένα στην παράγραφο 3.5.2 «Μετοχική Σύσταση της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.» και στην παράγραφο 3.7 «Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών

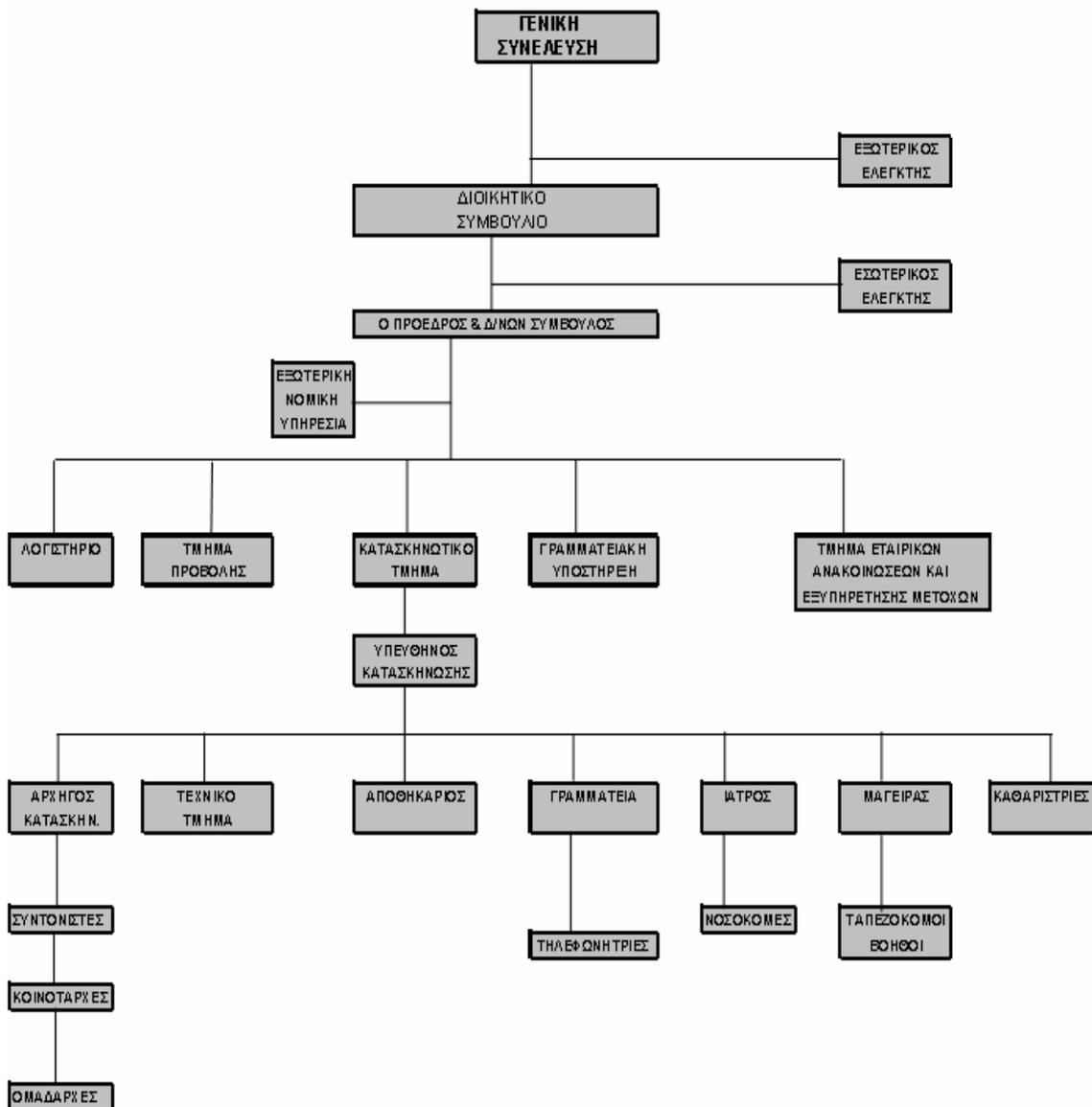
## **ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

Οργάνων και των Ανώτερων διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών» (συμμετοχές της κας Μαρίας Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνουσα Σύμβουλος), του κ. Παύλου Θ. Μακρή (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.), του κ. Φώτιου Μανούση (Μέλος Δ.Σ.), του κ. Ιωάννη Κανταρά (Μέλος Δ.Σ.) και του κ. Ουζούνη Δημήτριου (Μη Εκτελεστικό και Ανεξάρτητο Μέλος Δ.Σ.)).

Τέλος, τα μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών οργάνων της Εταιρίας, βεβαιώνουν πως οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το αξίωμα τους δεν δημιουργούν στο πρόσωπό τους οποιαδήποτε σύγκρουση με ιδιωτικά τους συμφέροντα ή άλλες υποχρεώσεις τους.

## 2.8 Οργανόγραμμα



## 2.9 Συνδεδεμένες εταιρείες

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας δεν υπάρχουν συγγενείς εταιρείες και λοιπά συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με την έννοια του Δ.Λ.Π. 24, πλην αυτών που αναφέρονται στην παράγραφο 2.7 «Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών».

## 2.10 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία της Εταιρείας 2004-2006

### 2.10.1 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Αποτελεσμάτων

Τα μεγέθη των αποτελεσμάτων της εταιρείας κατά τις περιόδους 2004, 2005 και 2006 απεικονίζονται στον ακόλουθο πίνακα :

<b>Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας &amp; Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.</b> Ποσά σε Χιλ. €	2004	2005	2006	2005 9μηνο	2006 9μηνο
<b>Κύκλος εργασιών</b>	1,304	1,399	1,251	1,398	1,248
Κόστος πωληθέντων	993	1,161	1,013	1,029	924
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	311	239	238	370	324
(% στον Κύκλο Εργασιών)	23.9%	17.0%	19.0%	26.4%	26.0%
Άλλα έσοδα	38	53	44	48	43
Σύνολο	349	291	281	418	367
Έξοδα διοικήσεως	217	281	303	196	219
(% στον Κύκλο Εργασιών)	16.6%	20.1%	24.2%	14.0%	17.5%
Έξοδα διαθέσεως	190	218	155	202	139
(% στον Κύκλο Εργασιών)	14.6%	15.5%	12.4%	14.4%	11.1%
Άλλα έξοδα	18	1	0	0	0
(% στον Κύκλο Εργασιών)	1.4%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%
Σύνολο Εξόδων	426	500	458	397	357
(% στον Κύκλο Εργασιών)	32.6%	35.7%	36.6%	28.4%	28.6%
<b>Κέρδη / (ζημιές) πρό φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτι/σμάτων</b>	-77	-209	-177	20	10
(% στον Κύκλο Εργασιών)	-5.9%	-14.9%	-14.1%	1.4%	0.8%
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα - καθαρά	4	6	4	5	2
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.3%	0.5%	0.3%	0.4%	0.2%
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	-73	-202	-173	26	12
(% στον Κύκλο Εργασιών)	-5.6%	-14.4%	-13.9%	1.8%	1.0%
Μείον φόροι	-52	-31	21	-31	-2
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	-125	-234	-153	-6	10
(% στον Κύκλο Εργασιών)	-9.6%	-16.7%	-12.2%	-0.4%	0.8%
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους Εταιρείας	-125	-234	-153	-6	10
Δικαιώματα Μειοψηφίας	0	0	0	0	0
Σταθμισμένος αριθμός Μετοχών	2,660,000	2,660,000	2,660,000	2,660,000	2,660,000
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	-0.05	-0.09	-0.06	--	--
Μέρισμα ανα μετοχή	--	--	--	--	--

## 2.10.2 Ανάλυση Σημαντικών Πληροφοριών Ισολογισμών

Οι ισολογισμοί της εταιρείας για τις χρήσεις 2004 – 2006 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

<b>Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας &amp; Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.</b>	<b>Ποσά σε Χιλ. €</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005 9μηνο</b>	<b>2006 9μηνο</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία		2,850	2,742	2,861	2,742	2,648
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες		0	0	0	0	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		11	11	11		
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		21	20	41	20	18
Λοιπά στοιχεία Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού					11	11
<b>Σύνολο Μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>2,881</b>	<b>2,772</b>	<b>2,912</b>	<b>2,772</b>	<b>2,676</b>
(έξοδα εγκαταστάσεως)		---	---	---	---	---
Σύνολο Αποθεμάτων		0	0	10		
Απαιτήσεις από πελάτες		495	513	540	513	1,137
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		0	0	0	0	0
Σύνολο Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχ.		30	0	0	0	0
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα		630	520	603	520	412
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>1,155</b>	<b>1,033</b>	<b>1,153</b>	<b>1,033</b>	<b>1,549</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>4,036</b>	<b>3,806</b>	<b>4,065</b>	<b>3,806</b>	<b>4,225</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>						
Μετοχικό (Εκδοθέν) κεφάλαιο		1,569	1,569	1,569	1,569	1,569
Κεφάλαιο υπέρ το άρτιο		872	872	872	872	872
Αποθεματικά (διάφορα)		823	823	823	823	823
Αποθεματικά εύλογης αξίας		1,041	1,041	1,192	1,041	1,041
Αποτελέσματα εις νέον		-486	-719	-872	-719	-709
Καθαρή Θέση μετόχων Εταιρείας		3,819	3,585	3,584	3,585	3,595
Ίδιες Μετοχές		0	0	0	0	0
Δικαιώματα Μειοψηφίας		0	0	0	0	0
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>		<b>3,819</b>	<b>3,585</b>	<b>3,584</b>	<b>3,585</b>	<b>3,595</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια		0	0	0	0	0
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους		18	22	34	22	22
Λοιπές προβλέψεις		57	0	80		
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0	0	51		
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>75</b>	<b>22</b>	<b>164</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		55	130	229	130	378
Βραχυπρόθεσμα δάνεια		0	0	0	0	0
Προβλέψεις και λοιπές Βραχυπροθ. υποχρεώσεις		87	68	88	68	229
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>142</b>	<b>198</b>	<b>317</b>	<b>198</b>	<b>607</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>		<b>218</b>	<b>220</b>	<b>481</b>	<b>220</b>	<b>629</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>		<b>4,036</b>	<b>3,806</b>	<b>4,065</b>	<b>3,806</b>	<b>4,225</b>

**2.10.3 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ταμειακών ροών**

<b>Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας &amp; Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε. Ποσά σε Χιλ. €</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005 9μηνο</b>	<b>2006 9μηνο</b>
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη προ φόρων	-99	-202	-173	26	12
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	175	206	178	128	131
Προβλέψεις	-27	-21	91	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές				-57	0
Λοιπές μη ταμιακές κινήσεις					
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας				0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα					
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετ					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	0	0	-10	0	0
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	65	-18	-27	-914	-624
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	42	72	143	570	420
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα					
Καταβεβλημένοι φόροι	4	-48	-24	-41	-11
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>160</b>	<b>-12</b>	<b>177</b>	<b>-289</b>	<b>-71</b>
Επενδυτικές Δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων					
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-71	-99	-95	-84	-37
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων	0	0	0	0	0
Τόκοι εισπραχθέντες					
Μερίσματα εισπραχθέντα					
Λοιπά στοιχεία Επενδυτικών Δραστηριοτήτων					
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-71</b>	<b>-99</b>	<b>-95</b>	<b>-84</b>	<b>-37</b>
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες					
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου					
Εισπράξεις επιχορηγήσεων					
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια					
Εξοφλήσεις δανείων					
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)					
Μερίσματα πληρωθέντα					
Λοιπά στοιχεία Χρηματοδοτικών Δραστηριοτήτων					
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>					
<b>Καθαρή αύξηση (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>	<b>89</b>	<b>-110</b>	<b>83</b>	<b>-373</b>	<b>-109</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	541	630	520	630	520
Συναλλαγματικές Διαφορές					
Ταμειακά διαθέσιμα νέων ή εξερχόμενων της ενοποίησης εταιριών					
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>630</b>	<b>520</b>	<b>603</b>	<b>257</b>	<b>412</b>

**2.10.4 Χρηματοοικονομικές Πληροφ. για τις Μεταβολές της Καθαρής Θέσης**

<b>Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας &amp; Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε. Ποσά σε Χιλ. €</b>	2004	2005	2006	2005 9μηνο	2006 9μηνο
Καθαρή θέση έναρξης περιόδου	3,944	3,819	3,585	3,819	3,585
Αύξηση / (μείωση) μετοχικού κεφαλαίου					
Διανεμηθέντα μερίσματα					
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ ευθείας στην καθαρή θέση	0	0	152		
Κέρδη / (ζημιές) περιόδου μετά από φόρους	-125	-234	-153	-6	10
Αγορές / (πωλήσεις) ιδίων μετοχών					
Συναλλαγματικές Διαφορές Μετατροπής					
Λοιπές κινήσεις					
Καθαρή θέση λήξης περιόδου	3,819	3,585	3,584	3,813	3,595

**2.11 Συμπεράσματα από την ως τώρα δραστηριότητα της εταιρίας**

Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρίας ΓΚΑΛΗΣ, τον Μάιο του 2006, διαπίστωσε ότι ο κλάδος των κατασκευών, τα τελευταία χρόνια, εμφανίζεται κορεσμένος αφ' ενός λόγω της αδυναμίας των ασφαλιστικών ταμείων να καλύψουν επαρκώς την δαπάνη φιλοξενίας των ασφαλισμένων τους στις κατασκευώσεις και αφ' ετέρου λόγω της ίδρυσης πολλών κατασκευώσεων, μικρής συνήθως δυναμικότητας, σε πολλές περιοχές της Βόρειας Ελλάδας, που έχει ως αποτέλεσμα την ευρεία διασπορά των πελατών. Ο κορεσμός του κλάδου αποδεικνύεται από την συνεχή μείωση του κύκλου εργασιών της εταιρίας, παρά το γεγονός ότι διαθέτει τόσο την κατάλληλη τεχνογνωσία όσο και μία από τις αριστερα οργανωμένες κατασκευώσεις στην Ελλάδα.

Ο συνεχής περιορισμός του κύκλου εργασιών ήταν η αιτία που η μετοχή της εταιρίας από την 17-4-2003 εντάχθηκε στην ειδική κατηγορία των μετοχών των εταιριών με χαμηλή παραγωγική δραστηριότητα, έως και την 4-4-2006, οπότε τέθηκε στην ειδική κατηγορία των υπό επιτήρηση μετοχών, λόγω αρνητικών προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) που παρουσίασε κατά την χρήση 2005. Η νέα διοίκηση επέτυχε, πάντως, περιορισμό των λειτουργικών δαπανών ΓΚΑΛΗΣ, με αποτέλεσμα η εταιρία για την χρήση του έτους 2006, παρά την μείωση του κύκλου εργασιών της κατά 10,58%, να επανέλθει σε θετικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA).

Το Διοικητικό Συμβούλιο διαπίστωσε ότι η δραστηριοποίηση της εταιρίας αποκλειστικώς και μόνο στον κλάδο των κατασκευών δεν είναι ικανή να οδηγήσει την εταιρία σε τροχιά ανάπτυξης, κάτι που όμως μπορεί να επιτευχθεί με την επέκταση του αντικειμένου των δραστηριοτήτων της πέρα από τον κλάδο των κατασκευών και τη σύναψη στρατηγικής συνεργασίας ή ακόμα και τη συγχώνευση με εταιρία άλλου κλάδου. Έτσι, οδηγήθηκε στην υιοθέτηση ως στρατηγικής επιλογής στην επέκταση των δραστηριοτήτων της εταιρίας στον κλάδο της επιβατηγού ναυτιλίας, που προτείνει, προς την Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα διεξαχθεί στις 3/6/2007 να πραγματοποιηθεί διαμέσου της, εν εξελίξει, συγχώνευσής της δια απορρόφησης της εταιρίας «ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.».

### **3 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΑΠΟΡΡΟΦΩΜΕΝΗΣ ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. Α.Ε.**

#### **3.1 Γενικές Πληροφορίες**

Την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 1977, δυνάμει του υπ' αριθμ. 712/20.06.1977 συμβολαιογραφικού εγγράφου της Συμβολαιογράφου Αλεξανδρούπολης Μαγδαληνής Γεωργίου Βογιατζή, συστάθηκε Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης αορίστου διάρκειας, με την επωνυμία «ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΙΤΩΝ ΔΥΤΙΚΗΣ ΓΕΡΜΑΝΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ», με έδρα την Καμαριώτισσα Σαμοθράκης και κεφάλαιο 1.380.000 δρχ. Σκοπός της Εταιρίας ήταν «η αγορά επιβατηγού – φορτηγού – οχηματαγωγού πλοίου προς κάλυψη των συγκοινωνιακών και εμπορικών αναγκών της νήσου Σαμοθράκης – Αλεξανδρουπόλεως, η σύνδεσις με άλλους λιμένες εφ' όσον τούτο ήθελε θεωρηθεί χρήσιμον εκ μέρους της εταιρίας ή η επέκτασις εις άλλα συγκοινωνιακά μέσα ξηράς και θαλάσσης επί τω τέλει της ταχυρύθμου οικονομικής και τουριστικής αναπτύξεως της νήσου Σαμοθράκης, η δημιουργία ξενοδοχειακών μονάδων ή η ανακαίνισις παλαιών οικιών της νήσου προς τουριστικήν εκμετάλλευσιν και ανάληψις εργασιών σχέσιν εχούσων με αυτάς τας δραστηριότητας».

Την 13<sup>η</sup> Μαΐου 1999, δυνάμει του υπ' αριθμ. 55082/13.05.1999 συμβολαιογραφικού εγγράφου του Συμβολαιογράφου Αλεξανδρούπολης Χαράλαμπου Κωνσταντίνου Καρυωτάκη, η Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΙΤΩΝ ΔΥΤΙΚΗΣ ΓΕΡΜΑΝΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ» μετατράπηκε σε Ανώνυμη Εταιρία, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 2166/1993.

Η συσταθείσα κατόπιν της μετατροπής εταιρία έφερε την επωνυμία «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΙΤΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.». Έδρα της εταιρίας ορίστηκε ο Δήμος Σαμοθράκης, Νομού Έβρου και Η διάρκεια της ορίστηκε από την ημερομηνία καταχώρησης στο Μ.Α.Ε. από την αρμόδια αρχή της απόφασης για την σύσταση της εταιρίας και την έγκριση του καταστατικού της έως την αντίστοιχη ημερομηνία του έτους 2060. Η εταιρία καταχωρήθηκε στο Μ.Α.Ε. την 24.05.1999 και έλαβε αριθμό Μητρώου 42952/65/Β/99/11, ενώ με την υπ' αριθμ. Θ 1541/24.05.1999 Απόφαση του Νομάρχη Έβρου δόθηκε άδεια σύστασης και εγκρίθηκε το καταστατικό της εταιρίας, το οποίο δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμ. 3052/01.06.1999 ΦΕΚ Τ.Α.Ε. & Ε.Π.Ε.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της εταιρίας όπως αυτό ισχύει σήμερα, η επωνυμία της εταιρίας είναι «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ» και ο διακριτικός τίτλος «ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.». Έδρα της εταιρίας είναι ο Δήμος Σαμοθράκης, Νομού Έβρου, με διεύθυνση Καμαριώτισσα Σαμοθράκης Τ.Κ. 68002 και τα γραφεία της εταιρείας βρίσκονται στην Αθήνα, οδός Ελαιών 57, Νέα Κηφισιά Τ.Κ. 14564, ενώ σκοπός της εταιρίας είναι: «Α) Η απόκτηση με αγορά ή ναυπήγηση και η εκμετάλλευση πλοίων κάθε φύσης και κατηγορίας για τη μεταφορά προσώπων, εμπορευμάτων, αυτοκινήτων και λοιπών οχημάτων κάθε τύπου, για την εξυπηρέτηση των γραμμών μεταξύ Σαμοθράκης-Αλεξανδρούπολης και άλλων λιμένων της ημεδαπής ή της αλλοδαπής, καθώς και άλλων Γραμμών. Β) Η ναύλωση και γενικά η εκμετάλλευση αυτοτελώς ή σε συνεργασία με κάθε τρίτο φυσικό ή νομικό πρόσωπο πλοίων που αναφέρονται στη παράγραφο (Α) του παρόντος και γενικά πλωτών μέσων με οποιοδήποτε νόμιμο τρόπο. Γ) Η συμμετοχή σε άλλες εταιρείες που επιδιώκουν τον ίδιο πιο πάνω σκοπό και/ή η κοινοπραξία. Δ) Κάθε συναφή με τις πιο πάνω δραστηριότητα και Ε) Παροχή εγγυήσεων υπέρ τρίτων (δανειστών η πιστωτών) για την εξασφάλιση δανείων η πιστώσεων στα πλαίσια των σκοπών της εταιρείας, αγορά, ναυπήγηση, μετασκευή, και εκμετάλλευση πλοίων».

Η διάρκεια της εταιρίας δεν έχει τροποποιηθεί και εξακολουθεί να ορίζεται από την ημερομηνία καταχώρησης στο Μ.Α.Ε. από την αρμόδια αρχή της απόφασης για την σύσταση της εταιρίας και την έγκριση του καταστατικού της έως την αντίστοιχη ημερομηνία του έτους 2060, ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ύστερα από αλληπάλληλες αυξήσεις ανέρχεται στο ποσό των σαράντα εννέα εκατομμυρίων πεντακοσίων σαράντα εννέα χιλιάδων εννιακοσίων εβδομήντα ενός ευρώ (49.549.971), είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο και διαιρείται σε 16.516.657 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 3 ευρώ η κάθε μία.

### 3.2 Σύντομο ιστορικό

Η εταιρία ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ., συστάθηκε το 1975 ως εταιρία περιορισμένης ευθύνης από τους κατοίκους και τους μετανάστες της Σαμοθράκης ως εταιρία λαϊκής βάσης, αρχικά με σκοπό την σύνδεση του νησιού με τα λιμάνια της Αλεξανδρούπολης και της Καβάλας. Άμεσα απέκτησε το πρώτο Επιβατηγό – Οχηματαγωγό πλοίο «ΣΑΟΣ».

Με την πάροδο των ετών και την αύξηση των απαιτήσεων τόσο των κατοίκων της Σαμοθράκης όσο και των άλλων νησιών του Βορείου Αιγαίου, το 1999 η εταιρία προχωρά στην ναυπήγηση του «ΣΑΟΣ II» και την μετατροπή της νομικής της μορφής σε Α.Ε.

Το 2000 η εταιρία παρουσίασε σοβαρά οικονομικά προβλήματα λόγω των μεγάλων χρηματοδοτικών αναγκών ναυπήγησης του νέου αυτού πλοίου. Κατά το έτος αυτό η οικογένεια Μανούση εισήλθε ως στρατηγικός επενδυτής αποκτώντας μεγάλο μερίδιο μετοχών. Η ολοκλήρωση της κατασκευής του νέου πλοίου (2001) σε συνδυασμό με την παράλληλη είσοδο της οικογένειας Μανούση σηματοδοτούν την έναρξη της επέκτασης της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ.

Κατά το 2001, η οικογένεια Μανούση, η οποία ήδη είχε ευρύτατη και πολυετή επενδυτική και διοικητική εμπειρία κυρίως στον τομέα των μέσων μαζικής ενημέρωσης, σε επενδύσεις ακινήτων και σε κατασκευές, με την συνεργασία έμπειρων και δυναμικών στελεχών ανέλαβε τη διοίκηση της εταιρείας. Από αυτό το σημείο και πλέον, η ΣΑΟΣ ακολουθεί αναπτυξιακή πορεία, με νέους επιχειρηματικούς στόχους, αγορές πλοίων, δραστηριοποίηση σε πολύ περισσότερες γραμμές του Αιγαίου και διεύρυνση του πεδίου δράσης της.

Έτσι, ήδη κατά το 2003 επετεύχθη όχι μόνο η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ να έχει σημαντική και κερδοφόρο δραστηριότητα (Πωλήσεις 4.770 χιλ. ΕΥΡΩ, Κέρδη Πρό Φόρων 1.033 χιλ. ΕΥΡΩ) αλλά να έχει στον έλεγχό της το 33% της Ναυτικής Εταιρίας Σαμοθράκη (πλοίο Αρσινόη), το 51% της Ναυτικής Εταιρίας Κάβειρος (πλοίο Κάβειρος) το 99,96% της Ν.Ε. Καμαριώτισσα και το 99,96% της Ν.Ε. Φίλιππος Βορείου Αιγαίου (πλοίο Παναγία Κρημνιώτισσα).

Κατά το 2004 η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ απέκτησε επίσης το 100% της Ν.Ε. ΜΑΡΕ (πλοίο Νόνα Μαίρη), και το 99,96% της «Θρακική Ναυτική Εταιρία». Παράλληλα αύξησε τον έλεγχό της Ναυτικής Εταιρίας Σαμοθράκη σε 93%.

Το 2005 συστάθηκε η Ν.Ε. Νίκη Σαμοθράκης (πλοίο Σαμοθράκη) όπου η εταιρεία κατείχε το 99,96% και αύξησε τον έλεγχό στη Ναυτική Εταιρία Σαμοθράκης σε 100%.

Κατά το 2006 η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ σύστησε τη Ν.Ε. Παναγία Σουμελά (πλοίο Παναγία Σουμελάς) με συμμετοχή 99,98%, την Ν.Ε. Παναγία Αγιάσσου (πλοίο Παναγία Αγιάσσου, προς μετασκευή και κυκλοφορία εντός του 2007), το 100% της Mami Navigation Limited , το 100% the Thessaloniki Navigation Limited και 99,98% της Πανθρακική (πλοίο Μακεδονία, προς μετασκευή και κυκλοφορία το 2007).

Ο όμιλος ΣΑΟΣ ενδυνάμωσε την παρουσία του στον κλάδο κατά τα τελευταία 7 έτη, τουλάχιστον με βάση τον αριθμό πλοίων που διαθέτει, όπως φαίνεται ως ακολούθως.

ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΛΟΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΣΑΟΣ (ΤΕΛΟΣ ΕΤΟΥΣ)								
ΕΤΟΣ	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ΑΡ.ΠΛΟΙΩΝ	1	2	3	4	6	8	10	10

Μια πιο αναλυτική εικόνα της διαχρονικής εξέλιξης του ομίλου ΣΑΟΣ από το 2003 ως σήμερα, σε όρους ελεγχόμενων ποσοστών σε εταιρίες, όσο και σε πλοία (και της σχέσης των πλοίων με τις εταιρίες του ομίλου), φαίνεται στον παρακάτω πίνακα :

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
 Μεταβολή Δραστηριότητας

ΕΤΑΙΡΙΑ						ΠΛΟΙΟ/ΠΛΟΙΑ	ΤΥΠΟΣ ΠΛΟΙΟΥ	ΓΡΑΜΜΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ
	% της μητρικής στο κεφ.της θυγατρικής 31/12/03	% της μητρικής στο κεφ.της θυγατρικής 31/12/04	% της μητρικής στο κεφ.της θυγατρικής 31/12/05	% της μητρικής στο κεφ. της θυγατρικής 30/9/06	% της μητρικής στο κεφ.της θυγατρικής 31/12/06			
<b>ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	33%	93%	100%	100%	100%	ΑΡΣΙΝΟΗ	A	Ήταν σε Χίο-Ψαρά (σύμβαση Υπουργείο Αιγαίου), από 1/3/2007 δραστηριοποιείται στις Κυκλάδες
<b>ΚΑΒΕΙΡΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	51%	100%	100%	100%	100%	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	Γ	Αλεξανδρούπολη- Σαμοθράκη
<b>ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ Ν. Ε. *</b>	100%	100%	100%	100%	100%			Έχει έσοδα ως διαχειρίστρια εταιρία (με ναυλοσύμφωνο) του πλοίου «Θεσσαλονίκη», ιδιοκτησίας της THESSALONIKI NAVIGATION LIMITED
<b>ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ Ν. Ε. *</b>	100%	100%	100%	100%	100%	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	B	Πειραιά-Χίο- Μυτιλήνη
<b>ΜΑΡΕ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>		100%	100%	100%	100%	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	A	Αλεξανδρούπολη- Σαμοθράκη
<b>ΘΡΑΚΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ *</b>		100%	100%	100%	100%			Είχε ως τις 4/1/2006 το πλοίο «Αγ.Ευστάθιος», το οποίο πούλησε κατά το 2006. Υπο εκκαθάριση εταιρία.
<b>ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε. *</b>			100%	100%	100%	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	A	Αλεξανδρούπολη- Καβάλα-Λήμνο- Μυτιλήνη-Χίο-Σάμο- Κώ-Ρόδο κατα το 2006. Κατά το 2007 θα δραστηριοποιηθεί στη γραμμή θες/κης – Λήμνου – Μυτιλήνης και καβάλας – Λήμνου – Μυτιλήνης – Χίου Σάμου .
<b>ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε. **</b>				100%	100%	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	A	Λαύριο-Καβάλα- Αγ.Ευστράτιο- Λήμνο-Σαμοθράκη-

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

						Μυτιλήνη – Ψαρά.	
<b>ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ Ν.Ε. **</b>				100%	100%	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	A
<b>MAMI NAVIGATION LIMITED</b>				100%	100%		Είχε στην κατοχή της το πλοίο «MAMI», που μετονομάστηκε σε «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ», και μεταβιβάστηκε στην ΠΑΝΘΡΑΚΙΚΗ Ν.Ε.
<b>THESSALONIKI NAVIGATION LIMITED</b>				100%	100%	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	B Πειραιά-Κώ-Ρόδο
<b>ΠΑΝΘΡΑΚΙΚΗ Ν.Ε. **</b>					100%	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	A Υπό μετασκευή, πρ
<b>ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ</b>	100%	100%	100%	100%	100%	ΣΑΟΣ II	A Βόλο-Αγ.Κων/νο-Σκιάθο-Σκόπελο-Αλόνησο-Λήμνο
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΑΟΣ</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>A=Επιβατηγό Οχηματαγωγό, B=Οχηματαγωγό, Γ=Υδροπτερυγο - Επιβατηγό</b>	

\* 99,96% ΣΑΟΣ και 0,04% Μαρία Μανούση

\*\* 99,98% ΣΑΟΣ και 0,02% Μαρία Μανούση

Στα παραπάνω δεν περιλαμβάνεται η εταιρεία Θεσσαλονίκη Μ. Ν.Ε. που συστάθηκε το 2007 και απέκτησε στις 27/04/2007 το πλοίο «ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ». Όπως φαίνεται και στον προηγούμενο πίνακα, αν και η ΣΑΟΣ είναι πλοιοκτήτρια ενός πλοίου (ΣΑΟΣ II), συμμετέχει (ως εταιρία συμμετοχών) σε ελληνικές και αλλοδαπές θυγατρικές πλοιοκτήτριες εταιρίες, έτσι διαθέτει μαζί με τις θυγατρικές της 11 πλοία εκ των οποίων 8 επιβατηγά οχηματαγωγά, 1 επιβατηγό υδροπτερυγο αναγνωρισμένα ως «επιβατηγά» και 2 οχηματαγωγά όπως ορίζει ο νόμος, συνολικής χωρητικότητας (σε ΚΟΧ) 57.460,47. Συγκεκριμένα, ως προκύπτει από τα έγγραφα εθνικότητας η χωρητικότητα των πλοίων σε ΚΟΧ έχει ως εξής:

	ΠΛΟΙΟ	ΧΩΡΗΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΕ ΚΟΧ
1	ΣΑΟΣ II	2.148,80
2	ΑΡΣΙΝΟΗ	1.318,69
3	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	141,58
4	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	6.079,79
5	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	3.190,12
6	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	2.363,08
7	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	6.309,00
8	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	4.772,55
9	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	10.729,00
10	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	14.765,00
11	ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ *	5.642,86
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>57.460,47</b>

\* Αποκτήθηκε τέλη Απριλίου του 2007

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Αξίζει να σημειωθεί ότι η οι εταιρίες που εντάχτηκαν σταδιακά στον όμιλο ΣΑΟΣ αυξήθηκαν στο εξεταζόμενο, στον προηγούμενο πίνακα, διάστημα από 4 σε 13, όμως η απεικόνιση των αποτελεσμάτων των εταιριών αυτών στα μεγέθη του ομίλου ακολουθεί με κάποια καθυστέρηση, καθώς η πρώτη χρήση είναι πάντα υπερδωδεκάμηνη, ενώ η ανάγκη μετασκευών των πλοίων (απαιτεί πολλούς μήνες και μεγάλες δαπάνες) καθώς επίσης και ο μήνας τοποθέτησης του πλοίου σε γραμμή, είναι παράγοντες που επηρεάζουν τόσο τα έσοδα, όσο και το κόστος και τα κέρδη χρήσης. Οι ελληνικές θυγατρικές πλοιοκτήτριες έχουν την νομική μορφή της ναυτικής εταιρίας του ν. 959/1979, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 55 του ν. 1892/1990.

Οι Πωλήσεις και τα Αποτελέσματα (Κέρδη / Ζημίες προ φόρων) των εταιριών που εντάσσονται στον όμιλο, από το 2003 ως και το 9μηνο 2006, απεικονίζονται ως ακολούθως. Σημειώνουμε ότι τα αποτελέσματα του 2003 και 2004 είναι σε ΕΓΛΣ, ενώ τα αποτελέσματα του 2005 και 9μήνου 2006 είναι σε ΔΠΧΠ, ενώ επίσης το 2004 η ΣΑΟΣ δεν κατήρτισε ενοποιημένες λογιστικές καταστάσεις.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2003	ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2004	ΠΩΛΗΣΕΙΣ 2005	ΠΩΛΗΣΕΙΣ 9ΜΗΝΟ2006	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ 2003	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ 2004	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ 2005	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ 9ΜΗΝΟ2006
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1277	1449	1529	1,073	272	373	153	-69
ΚΑΒΕΙΡΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	232	216	170	148	38	42	0.3	14
ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ Ν. Ε.		3803	790	1,626		589	-53	-12
ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ Ν. Ε.		3698	3587	3,270		-186	-110	-143
ΜΑΡΕ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		2282	3635	1,843		-216	110	118
ΘΡΑΚΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		0	1013	0		-332	-513	-109
ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε.			0	2,999			-2	910
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε.				503				-370
ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ Ν.Ε.				0				-175
ΜΑΜΙ NAVIGATION LIMITED				0				0
THESSALONIKI NAVIGATION LTD				0				-10
ΠΑΝΘΡΑΚΙΚΗ Ν.Ε.								
<b>ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ</b>	<b>4,770</b>	<b>5055</b>	<b>5753</b>	<b>4,740</b>	<b>1,033</b>	<b>475</b>	<b>1496</b>	<b>767</b>
<b>ΟΜΙΛΟΣ ΣΑΟΣ</b>	<b>N/A</b>	<b>16,505</b>	<b>15,820</b>	<b>15,459</b>	<b>N/A</b>	<b>747</b>	<b>-291</b>	<b>838</b>

*Σε Χιλιάδες Ευρω*

### 3.3 Αντικείμενο Εργασιών - Ανάλυση Κύκλου Εργασιών

Όπως έχει αναφερθεί, η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ αποτελεί τη Μητρική Εταιρεία ενός ομίλου στον οποίο κατέχει από 99,96% έως και 100% πλοιοκτητριών εταιριών. Τα πλοία του ομίλου δραστηριοποιούνται κατά κύριο λόγο στο Βόρειο – Βορειοανατολικό Αιγαίο, συνδέοντας τα νησιά Σαμοθράκη, Λήμνο, Άγιο Ευστράτιο, Ψαρά, Χίο, Μυτιλήνη, Σάμο τόσο μεταξύ τους όσο και με την ηπειρωτική Ελλάδα και τα

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

λιμάνια της Αλεξανδρούπολης, της Καβάλας, της Κύμης, του Λαυρίου και του Πειραιά. Παράλληλα συνδέουν τα νησιά των Βορείων Σποράδων (Σκόπελος, Σκιάθος, Αλόνησος) με τα λιμάνια του Βόλου και του Αγίου Κωνσταντίνου, καθώς και την ενδοεπικοινωνία των νησιών των Κυκλάδων.

Ο όμιλος κατέχει στόλο που αποτελείται από ένδεκα πλοία διαφόρων κατηγοριών

1. Οκτώ επιβατηγά – οχηματαγωγά πλοία. Το ΣΑΟΣ II, ΑΡΣΙΝΟΗ, ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ, ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ, ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΟΥ, ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ, ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ και ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ.
2. Ένα επιβατηγό – υδροπτέρυγο, το ΚΑΒΕΙΡΟΣ και
3. Δυο φορτηγά – οχηματαγωγά πλοία, τα ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ και

Παράλληλα, ο όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία αγοράς ενός πλοίου, του ΑΚΑΤΣΥΚΙ.

Αποτελεί ένα από τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του ομίλου εταιρίας το γεγονός ότι διαχειρίζεται έναν αρκετά διαφοροποιημένο στόλο, τόσο όσον αφορά τον τύπο των πλοίων αλλά και το μέγεθος αυτών, επιτρέποντας στον όμιλο να μπορεί να προσαρμοστεί σε διαφορετικές γραμμές που έχουν διαφορετικά χαρακτηριστικά.

Σημειώνεται πως η ΣΑΟΣ εκμεταλλεύεται τα πλοία έχοντας δύο διαφορετικές πηγές εσόδων: **α)** Έσοδα που προέρχονται από την λειτουργία των πλοίων σε ανταγωνιστικές γραμμές από τα νησιά του Βόρειο-ανατολικού Αιγαίου, και **β)** Έσοδα που προέρχονται από επιδοτήσεις μέσω την λειτουργία των πλοίων της σε επιδοτούμενες γραμμές. Αξίζει να σημειωθεί ότι τόσο το 2004, 2005 και 2006 οι επιδοτήσεις αποτελούσαν ένα σημαντικό μέρος του συνόλου των εσόδων. Πιο συγκεκριμένα το 2004 τα έσοδα από επιδοτήσεις ανήλθαν σε Ευρώ 6,6 εκ το το 2005 ήταν Ευρώ 6,7 εκ. και το 2006 ήταν 7 εκ. Ευρώ.

Ο ακόλουθος πίνακας παραθέτει τα τεχνικά χαρακτηριστικά του στόλου :

Όνομα Πλοίου	ΑΡΣΙΝΟΗ	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΟΥ	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	ΣΑΟΣ II
Τύπος	Ε/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Υ/Γ	Φ/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ	Φ/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ	Ε/Γ - Ο/Γ
Μήκος	70	35	135	100	128	111	135	157	116	84
Πλάτος	12	6	22	16	20	16	22	23	18	14
Ταχύτητα	15	30	20	19	20	21	20	25	21	18
Κ.Ο.Χ.	1.318,69	141,58	4.772,55	2.363,08	6.079,79	3.190	10.729	14.765	6.309	2.148,8
Έτος Κατασκευής	1979	1977	1973	1972	1976	1976	1973	1995	1989	2001
Χώρα Κατασκευής	ΕΛΛΑΔΑ	ΡΩΣΣΙΑ	ΙΑΠΩΝΙΑ	ΓΑΛΛΙΑ	ΔΑΝΙΑ	Μ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	ΙΑΠΩΝΙΑ	ΙΑΠΩΝΙΑ	ΙΑΠΩΝΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ
Κλάση	HELLENIC REGISTER	HELLENIC REGISTER	HELLENIC REGISTER	HELLENIC REGISTER	LLOYD'S REGISTER	HELLENIC REGISTER	HELLENIC REGISTER	RINA Spa	HELLENIC REGISTER	HELLENIC REGISTER
SOLAS 90	ΝΑΙ	-	-	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	-	-	-	ΝΑΙ
Κρεβάτια	-	-	84	80	300	100	100	12	300	40
Πούλμαν seats	64	98		60	372	-	-			96
Μεταφορική Ικανότητα (επιβάτες, φορτηγά, Ι.Χ.)	295 Επιβάτες 55 Ι.Χ.	98 Επιβάτες	80 Φορτηγά	601 Επιβάτες 160 Ι.Χ.	1200 Επιβάτες & 240 Ι.Χ.	750 επιβ. 180 Ι.Χ.	75 Φορτηγά	90 Φορτηγά & 140 ΙΧ	1.200 Επιβάτες & 200 Ι.Χ.	480 Επιβάτες 105 Ι.Χ.

Ο μέσος όρος ηλικίας του στόλου αντιστοιχεί σε 26,3 χρόνια.

Η εταιρία δήλωσε ότι μετά από επικοινωνία με την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, ενημερώθηκε ότι η Ε.Κ. δεν διαθέτει κατάλογο «ανεξάρτητων μεσιτικών οίκων αγοραπωλησιών πλοίων ύστερα από γνώμη του Ναυτικού Επιμελητηρίου Ελλάδος» για την εκτίμηση που προβλέπεται από το άρθρο 227, παράγραφος 2 του κανονισμού του ΧΑ. Έτσι ο προσδιορισμός της αξίας των πλοίων

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

(συμπεριλαμβανομένων και των υπό μετασκευή) έγινε από δύο ανεξάρτητους μεσιτικούς οίκους αγοραπωλησιών πλοίων, διεθνούς κύρους.

Σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις των πλοίων, που έγιναν από την “Econ Shipping and Trading” την 26/09/2006 και την “Intermodal Shipbrokers Co.” την 04/12/2006, ανεξάρτητους μεσιτικούς οίκους αγοραπωλησιών πλοίων, διεθνούς κύρους, η συνολική αξία του στόλου ανέρχεται σε Ευρώ 62,9 εκ. σύμφωνα με τη συντηρητικότερη των 2 εκτιμήσεων :

Πλοίο	Εκτίμηση αξίας Σεπτέμβριος 2006 “Econ Shipping and Trading”	Εκτίμηση αξίας Δεκέμβριος 2006 “Intermodal Shipbrokers Co.”
Αρσινόη	2.500.000 €	2.400.000 €
Κάβειρος	300.000 €	280.000 €
Παναγία Κριμνιώτισσα	3.800.000 €	4.500.000 €
Νόνα Μαίρη	1.900.000 €	1.800.000 €
Σαμοθράκη	5.900.000 €	5.850.000 €
Παναγία Σουμελά	5.000.000 €	4.850.000 €
Παναγία Αγιάσου	5.000.000 €	4.500.000 €
Θεσσαλονίκη	13.000.000 €	12.500.000 €
Μακεδονία	7.500.000 €	8.000.000 €
ΣΑΟΣ II	18.000.000 €	18.500.000 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>62.900.000 €</b>	<b>63.180.000 €</b>

Σημειώνεται πως οι δυο προαναφερθείσες εκτιμήσεις διαφοροποιούνται κατά 0,45%, δηλαδή λιγότερο από το 5% που απαιτείται από το νόμο.

Στη συνέχεια παρατίθεται πίνακας με ανάλυση του κύκλου εργασιών κατά κωδικοποίηση ΣΤΑΚΟΔ :

ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΣΑΟΣ ΚΑΤΑ ΣΤΑΚΟΔ	2004	2005	2006 9μηνο
6110 - Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές	16.025	15.411	15.158
5541 - Έσοδα από εμπορική εκμετάλλευση	480	275	157
Λοιπά	--	134	144
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>16.505</b>	<b>15.820</b>	<b>15.459</b>

*Ποσά σε χιλιάδες ευρώ*

Το μεταφορικό έργο της ΣΑΟΣ έχει αυξητική τάση τόσο λόγω της αύξησης του στόλου του ομίλου όσο και λόγω της εδραίωσης αυτής στις αγορές δραστηριοποίησης της:

ΟΓΚΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ						
ΕΤΟΣ	ΕΠΙΒΑΤΕΣ	ΑΥΞΗΣΗ	ΟΧΗΜΑΤΑ Ι.Χ.	ΑΥΞΗΣΗ	ΦΟΡΤΗΓΑ	ΑΥΞΗΣΗ
<b>2004</b>	259.745		45.187		28.371	
<b>2005</b>	309.645	<b>19,2%</b>	56.809	<b>25,7%</b>	35.648	<b>25,6%</b>
<b>2006</b>	348.668	<b>12,6%</b>	67.179	<b>18,2%</b>	41.008	<b>15,0%</b>

Ο όμιλος ΣΑΟΣ μπαίνει δυναμικά στην αγορά, σε όλο και μεγαλύτερες και ανταγωνιστικότερες γραμμές. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με τα νεότερα στοιχεία δρομολογήσεων πλοίων, ο όμιλος έχει κυρίως τις παρακάτω δρομολογήσεις.

**1. Ε/Γ – Ο/Γ ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ από 1/3/2007**

- Γραμμή Λαυρίου – Λήμνου – Καβάλας με 3 δρομολόγια εβδομαδιαίως, ως εξής : α) Λαύριο – Άγιο Ευστράτιος – Λήμνο – Καβάλα και επιστροφή, β) Λαύριο – Ψαρά – Άγιο Ευστράτιος – Λήμνο – Καβάλα και επιστροφή και γ) Λαύριο – Άγιο Ευστράτιο – Λήμνο – Σαμοθράκη – Καβάλα και επιστροφή .
- Η γραμμή θα εκτελείται για διάστημα 12 ετών εκ των οποίων 30 μήνες με το Ε/Γ – Ο/Γ ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ και το υπόλοιπο με νέο Πλοίο.
- Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Εμπορικής Ναυτιλίας 3.660.176,00 € για το 2007, με αναπροσαρμογή τιμαρίθμου και αύξησης τιμής πετρελαίου για τα επόμενα έτη.

**2. Ε/Γ – Ο/Γ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ από 1/6/2007**

- a) Γραμμή Καβάλας – Μυτιλήνης – Σάμου με δύο δρομολόγια εβδομαδιαίως : i) Καβάλα – Λήμνος – Μυτιλήνη – Χίος – Σάμος και ii) Καβάλα – Λήμνος – Μυτιλήνη – Χίος – Σάμος - Ικαρία
- b. β) Γραμμή Θεσσαλονίκης - Λήμνου – Μυτιλήνης με 1 δρομολόγιο εβδομαδιαίως .
- c. Οι γραμμές θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών και επιπλέον 4 χρόνια εφόσον δρομολογηθεί το Ε/Γ – Ο/Γ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ στην θέση του Ε/Γ – Ο/Γ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ.
- d. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 3.712.176,00 € για το 2007, με αναπροσαρμογή τιμαρίθμου και αύξησης τιμής πετρελαίου για τα επόμενα έτη.

**3. Ε/Γ – Ο/Γ ΑΡΣΙΝΟΗ από 1/3/2007**

- Γραμμές : α) Θήρα – Θηρασιά – Ίος – Σίκινος – Φολέγανδρος και επιστροφή τέσσερα δρομολόγια εβδομαδιαίως, β) Θήρα – Ανάφη και επιστροφή τρία δρομολόγια εβδομαδιαίως και γ) Θήρα – Ίο – Αμοργό και επιστροφή ένα δρομολόγιο εβδομαδιαίως τους καλοκαιρινούς μήνες.
- Οι γραμμές θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών με το πλοίο Ε/Γ – Ο/Γ ΑΡΣΙΝΟΗ.
- Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 1.762.540,00 € για το 2007, με αναπροσαρμογή τιμαρίθμου και αύξησης τιμής πετρελαίου για τα επόμενα έτη.

**3.3.1 Οι προοπτικές της ΣΑΟΣ**

**A. Λόγω ευνοϊκότερου περιβάλλοντος**

Ο Κανονισμός 3577/92 της ΕΕ (από τον οποίο η Ελλάδα εξαιρέθηκε προσωρινά έως την 1.1.2004) θεσπίζει την ελεύθερη παροχή υπηρεσιών στις θαλάσσιες μεταφορές στο εσωτερικό των κρατών-μελών από ακτοπλοϊκές επιχειρήσεις εγκατεστημένες σε οποιοδήποτε κράτος-μέλος, οι οποίες πληρούν τις απαιτούμενες προϋποθέσεις για την εκτέλεση ενδομεταφορών στο κράτος αυτό (κατάργηση του cabotage). Παράλληλα, όμως, επιτρέπει στα κράτη-μέλη τη δυνατότητα να συνάπτουν συμβάσεις αναθέσεως δημόσιας υπηρεσίας για δρομολόγια για τα οποία δεν εκδηλώνεται επιχειρηματικό ενδιαφέρον αλλά θεωρούνται αναγκαία για λόγους κοινωνικοοικονομικής συνοχής. Η εναρμόνιση του ελληνικού με το Κοινοτικό θεσμικό πλαίσιο στην ακτοπλοΐα, πραγματοποιήθηκε με την ψήφιση του ν. 2932/2001 με τον οποίο έγινε α) κατάργηση των αδειών σκοπιμότητας για την ανάθεση των ακτοπλοϊκών γραμμών, β) εγκατάλειψη της πρακτικής της αναθέσεως βιώσιμων και μη βιώσιμων ακτοπλοϊκών γραμμών ως συνόλου, γ) όλες οι ακτοπλοϊκές επιχειρήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης μπορούν πια να υποβάλουν δηλώσεις δρομολογήσεως σε όποια γραμμή επιλέξουν (κατάργηση του cabotage) δ) σταδιακή μείωση του ορίου ηλικίας των πλοίων της ακτοπλοΐας στα 30 έτη από 31/12/2008 αντί των 35 ετών που ίσχυε μέχρι το 2002. ε) μετατροπή δέκα σημαντικών λιμανιών σε Ανώνυμες Εταιρίες και τα Λιμενικά Ταμεία σε Δημοτικές Επιχειρήσεις Λιμένων. Να σημειωθεί ότι όσα πλοία πληρούν τη συνθήκη της Στοκχόλμης (βάσει του Π.Δ. 124/06) εξαιρούνται από το όριο ηλικίας των 30 ετών.

Όμως, η συνέχιση μέχρι το 2006 του καθεστώτος προσδιορισμού των ναύλων της οικονομικής θέσεως και των οχημάτων συνέβαλε στην αδυναμία αναπτύξεως ανταγωνιστικών συνθηκών μεταξύ των ακτοπλοϊκών εταιριών.

Καθώς αφενός επέρχεται εκλογίκευση των επενδυτικών προγραμμάτων των ναυτιλιακών εταιριών και αλλαγή του καθεστώτος διεξαγωγής της εγχώριας ναυτιλίας, εκτιμούμε ότι το οικονομικό και νομοθετικό περιβάλλον επιτρέπει την υπό ευμενέστερους, σε σχέση με το παρελθόν, ανάπτυξη της εταιρίας. Η εταιρία αναμένουμε ότι θα αξιοποιήσει τις ευκαιρίες του κλάδου που δημιουργούνται από:

- Ø Την θέληση της πολιτείας να στηρίξει την παράκτια ναυτιλία, καθώς η ύπαρξη ισχυρής παράκτιας ναυτιλίας αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της αναπτυξιακής στρατηγικής της χώρας μας, όχι μόνο λόγω μεταφοράς επιβατών σε περίοδο τουριστικής κίνησης αλλά και εμπορευμάτων
- Ø Την μείωση του ανταγωνισμού στον κλάδο λόγω συγχωνεύσεων και συνενώσεων ναυτιλιακών εταιριών
- Ø Την σταδιακή απελευθέρωση τιμολογίων, αλλά και διαβουλεύσεις με σκοπό την αποζημίωση των εταιριών για τις εκπτώσεις στα ναύλα στο νέο ανταγωνιστικό πεδίο
- Ø Την προβλεπόμενη περαιτέρω συρρίκνωση του στόλου μέσω του Ν2932/01 (όριο ηλικίας πλοίων) οδηγώντας στην ανάγκη περαιτέρω επενδύσεων (επιβάλλεται η μείωση του χρόνου ζωής των πλοίων από τα 35 στα 30 έτη, ή την κάλυψη των υψηλών προδιαγραφών της συνθήκης της Στοκχόλμης και της SOLAS 90 για την ασφάλεια των επιβατών).
- Ø Την, στοχούμενη από την πολιτεία, αναβάθμιση των λιμενικών εγκαταστάσεων και απελευθέρωση του ναυτολογίου (εκτός από τον Πειραιά όπου ήδη ισχύει) και σε άλλα λιμάνια.

## **B. Λόγω δυνατοτήτων και συγκριτικών πλεονεκτημάτων της εταιρίας**

Στα πλεονεκτήματα του ομίλου είναι ότι :

- όλα τα επιβατηγά πλοία του (πλην του EXPRESS LIMNOS και του Μακεδονία που είναι υπό μετασκευή για να καλύπτει και αυτό τις υψηλές αυτές προδιαγραφές), καλύπτουν ήδη τις υψηλές προδιαγραφές της συνθήκης SOLAS 90 και Στοκχόλμης
- η διοίκηση της εταιρίας διαθέτει τεχνογνωσία κάλυψης άγονων γραμμών,
- υπάρχει εξειδίκευση στις γραμμές που καλύπτει,
- υπάρχει αναγνωρισιμότητα και καλή εικόνα της εταιρίας που εν μέρει οφείλεται και στον σημαντικό της ρόλο για τις ανάγκες τμήματος της νησιωτικής Ελλάδος(βρίσκεται μεταξύ των εταιριών που ενδιαφέρει τόσο τον τύπο, τα ΜΜΕ αλλά και το επιβατικό κοινό, καθώς διακινεί σημαντικό όγκο επιβατών και φορτίου, καλύπτοντας έτσι τις τουριστικές και εφοδιαστικές ανάγκες μεγάλου τμήματος της νησιωτικής Ελλάδος).

## **Γ. Πλεονεκτήματα ομίλου λόγω συμβάσεων**

Αξίζει πάντως να σημειώσουμε ότι η διοίκηση της εταιρίας κάνοντας επενδύσεις εν μέρει σε γραμμές που έχουν χαμηλότερο επιχειρηματικό κίνδυνο, καθώς τμήμα των εσόδων της είναι σχετικά εξασφαλισμένο με κρατικές επιδοτήσεις (γραμμές δημοσίας υπηρεσίας, ή «άγονες γραμμές» όπως λέγονται) αλλά και σε γραμμές με ύπαρξη ανταγωνισμού, ο όμιλος επιτυγχάνει την αξιοποίηση του έμπυχου δυναμικού του και του στόλου του τόσο σε όρους αποδοτικότητας (περιθώρια κέρδους) όσο και ανάπτυξης (ρυθμοί ανάπτυξης).

Η βιωσιμότητα των πλοίων του ομίλου μπορεί να συνεχιστεί ως αποτέλεσμα της συνέχειας συμβάσεων εταιριών του ομίλου ΣΑΟΣ σε όλο και μεγαλύτερες και ανταγωνιστικότερες γραμμές. Συγκεκριμένα, ο όμιλος έχει τις παρακάτω δρομολογήσεις, από τις οποίες προκύπτουν εξασφαλισμένα έσοδα λόγω επιδοτήσεων συνολικού ύψους 9.134.892 ΕΥΡΩ ετησίως.

- Γραμμή Λαυρίου – Λήμνου – Αγ. Ευστρατίου – Ψαρών – Σαμοθράκης-Καβάλας με τρία δρομολόγια εβδομαδιαίως. Θα εκτελείται για διάστημα 12 ετών εκ των οποίων 30 μήνες με το Ε/Γ – Ο/Γ ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ και το υπόλοιπο

με νέο Πλοίο, ηλικίας μικρότερης των 8 ετών. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Εμπορικής Ναυτιλίας 3.660.176 €. Ειδικά σε ότι αφορά την γραμμή Λαυρίου, αξίζει να σημειώσουμε ότι στις 23 Νοεμβρίου 2006 ο Υπουργός Μεταφορών και Επικοινωνιών ανακοίνωσε την επέκταση του προαστιακού σιδηρόδρομου ως το Λαύριο, επέκταση που θα διευκολύνει την μετάβαση κατοίκων της Αθήνας αλλά και της Πελοποννήσου σε αυτό, συμβάλλοντας στην αύξηση του ρόλου του λιμανιού αυτού στην διασύνδεση με νησιά του Αιγαίου. Η νέα γραμμή, μήκους 33 χιλιομέτρων, προβλέπεται να αναβαθμίσει θεαματικά τη προσβασιμότητα του λιμανιού, διασφαλίζοντας έτσι το στόχο της αποσυμφόρησης του λιμανιού του Πειραιά, παράλληλα με την σημαντική βελτίωση της προσβασιμότητας του νησιωτικού συμπλέγματος των Κυκλάδων και ευρύτερα του Αιγαίου

- Γραμμή Καβάλας – Λήμνου – Μυτιλήνης – Χίου – Σάμου , με δύο δρομολόγια εβδομαδιαίως και Θεσσαλονίκης - Λήμνου – Μυτιλήνης με 1 δρομολόγιο εβδομαδιαίως . Θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών και επιπλέον 4 χρόνια εφόσον δρομολογηθεί το Ε/Γ – Ο/Γ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ στην θέση του Ε/Γ – Ο/Γ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 3.712.176,00 €.
- Γραμμή Θήρα – Θηρασιά – Ίος – Σίκινος – Φολέγανδρος, τέσσερα δρομολόγια εβδομαδιαίως, Θήρα – Ανάφη, τρία δρομολόγια εβδομαδιαίως και Θήρα – Ίο – Αμοργό, ένα δρομολόγιο εβδομαδιαίως τους καλοκαιρινούς μήνες. Θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών με το πλοίο Ε/Γ – Ο/Γ ΑΡΣΙΝΟΗ. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 1.762.540 €.

#### **Δ. Δυνατότητα ρευστοποίησης πλοίων**

Αξίζει να σημειωθεί και η δυνατότητα εταιρίας να μεταπωλήσει τα πλοία σε καλές τιμές, κάτι που αυξάνει τις δυνατότητες της και μειώνει τον κίνδυνο απαξίωσης των επενδύσεων της λόγω «πραγματικών δικαιωμάτων μεταπώλησης» (real options). Η τιμή μεταπώλησης πλοίου επηρεάζεται από την προσφορά και ζήτηση στην παγκόσμια αγορά και σχετίζεται τόσο με την τιμή κατασκευής νέων πλοίων όσο και με την αξία ρευστοποίησης των μεταλλικών τεμαχίων (metal scrap). Τόσο οι τιμές κατασκευής νέων πλοίων όσο και η αξία ρευστοποίησης μεταλλικών τεμαχίων έχουν αυξητικές τάσεις κατά τα τελευταία έτη, κυρίως ως αποτέλεσμα της ζήτησης που παρατηρείται λόγω της σημαντικής αύξησης των εξαγωγών εμπορευμάτων από την Κίνα και άλλες Ασιατικές χώρες που κάνει επιτακτική την παραγγελία σχετικών πλοίων αλλά και πρώτων υλών.

### 3.4 Κεφάλαιο – Μέτοχοι

#### 3.4.1 Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.

ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΡΜΟΔΙΟΥ ΟΡΓΑΝΟΥ	ΑΡ. ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	ΠΟΣΟ ΑΥΞΗΣΗΣ	ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΤΑΒΟΛΗΣ ΤΟΥ Μ.Κ.	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΑΠΟΦΑΣΗ	ΑΡ. ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΟΥ ΕΚΔΟΘΗΚΑΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΟΝΟΜΑ ΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ
Καταστατικό σύστασης	3052/01.06.1999	200.000.000 δρχ σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 200.000.000 δρχ στο υπ' αριθμ. 6359/03.08.1999 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	200.000.000 δρχ.	200.000 ονομαστικές μετοχές	200.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 03.07.1999	10947/28.11.2000	765.000.000 δρχ. σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 765.000.000 δρχ με το υπ' αριθμ. 9574 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	965.000.000 δρχ.	765.000 ονομαστικές μετοχές	965.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ. εκάστη
Τακτική Γ.Σ. 30.06.2000	10947/28.11.2000	155.000.000 δρχ. με κεφαλαιοποίηση κερδών	Πιστοποίηση καταβολής 155.000.000 δρχ. με το υπ' αριθμ. 7836/21.08.2000 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	1.120.000.000 δρχ	155.000 ονομαστικές μετοχές	1.120.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Απόφαση Δ.Σ. 31.07.2000	7836/21.08.2000	168.000.000 δρχ. σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 168.000.000 δρχ. με το υπ' αριθμ. 8092/01.09.2000 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	1.288.000.000 δρχ	168.000 ονομαστικές μετοχές	1.288.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 20.12.2000	46/03.01.2001	220.000.000 δρχ. σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 220.000.000 δρχ. με το υπ' αριθμ. 866/08.02.2001 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	1.508.000.000 δρχ.	220.000 ονομαστικές μετοχές	1.508.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Απόφαση Δ.Σ. 05.01.2001	866/08.02.2001	32.000.000 δρχ. σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 32.000.000 δρχ. με το υπ' αριθμ. 1564/15.03.2001 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	1.540.000.000δρχ.	32.000 ονομαστικές μετοχές	1.540.000 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Τακτική Γ.Σ. 30.06.2001	9098/15.10.2001	185.100.000 δρχ σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 185.100.000 δρχ. με το υπ' αριθμ. 10046/12.11.2001 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	1.725.100.000δρχ.	185.100 ονομαστικές μετοχές	1.725.100 ονομαστικές μετοχές	1.000 δρχ εκάστη
Τακτική Γ.Σ. 22.06.2002	9032/30.08.2002	112.644,09 € με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής σε 3 €	Πιστοποίηση καταβολής 112.644,09 €. με το υπ' αριθμ. 11373/11.11.2002 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	5.175.300 €	37.548,03 ονομαστικές μετοχές	1.725.100 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Έκτακτη Γ.Σ. 14.12.2002	2438/26.03.2003	7.500.00 € με καταβολή μετρητών	Πιστοποίηση καταβολής 7.500.000€. με το υπ' αριθμ. 4046/27.05.2003 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	12.675.300 €	2.500.000 ονομαστικές μετοχές	4.225.100 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 06.06.2004	10822/30.08.2004	1.307.550 € σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 1.307.550€. με το υπ' αριθμ. 13137/27.10.2004 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	13.982.850 €	435.850 ονομαστικές μετοχές	4.660.950 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη
Τακτική Γ.Σ. 26.06.2004	10812/30.08.2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.148.500,12 € με κεφαλαιοποίηση της διαφοράς από αναπροσαρμογή της αξίας των παγίων</li> <li>• 444.639,88 με κεφαλαιοποίηση μέρους των κερδών εις νέον</li> <li>• 60.000 € σε μετρητά</li> </ul>	Πιστοποίηση μερικής καταβολής, ήτοι ποσού 5.593.140 € εκ των 5.653.140 που αποφασίσθηκε 1.307.550€. με το υπ' αριθμ. 13137/27.10.2004 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	19.575.990 €	1.864.380 ονομαστικές μετοχές	6.525.330 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 26.-3.2005	2710/28.04.2005	5.592.783 € σε μετρητά	Πιστοποίηση καταβολής 5.592.783 € με το υπ' αριθμ. 8153/22.06.2005 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	25.168.773 €	1.864.261 ονομαστικές μετοχές	8.389.591 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 10.12.2005	367/16.01.2006	18.150.000 σε μετρητά και 5.850.000 με την εισφορά του Ε/Γ Ο/Γ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	Πιστοποίηση μερικής καταβολής, ήτοι ποσού 10.346.700 € εκ των 24.000.000 € με το υπ' αριθμ. 3666/31.05.2006 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	35.515.473 €	3.448.900 ονομαστικές μετοχές	11.838.491 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη
Έκτακτη Γ.Σ. 03.06.2006	8684/03.08.2006	αύξηση 7.263.999 € σε μετρητά και 11.850.000 με εισφορά των πλοίων Φ/Γ/ Ο/Γ/ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ και Ε/Γ Ο/Γ ΜΑΜΙ	Πιστοποίηση μερικής καταβολής, ήτοι ποσού 14.034.498 € εκ των 19.113.999 € με το υπ' αριθμ. 3666/31.05.2006 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ, όπως διορθώθηκε με το 12765/23.11.2006 ΦΕΚ ΤΑΕ & ΕΠΕ	49.549.971 €	4.678.166 ονομαστικές μετοχές	16.516.657 ονομαστικές μετοχές	3 € εκάστη

**3.4.2 Μετοχική Σύμβαση της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.**

Το κεφάλαιο της μητρικής εταιρίας ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ ανέρχεται σήμερα στο ποσό των 49.549.971 ευρώ με 16.516.657 μετοχές. Οι μέτοχοι της ΣΑΟΣ ανέρχονται σε 184 φυσικά και νομικά πρόσωπα. Οι βασικοί μέτοχοι της εταιρίας είναι μέλη της οικογένειας Μανούση η οποία κατέχει 15.117.291 μετοχές, ήτοι το 91,53% των μετοχών.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Η Μετοχική Σύνθεση της ΣΑΟΣ κατά την 27/04/2007 έχει ως εξής :

Μέτοχος	Μετοχές	Ποσοστό%
Μανούση Μαρία	5,045,946	30.55%
Μανούση Μελίνα	5,053,468	30.60%
Μανούση Ελένη	5,017,621	30.38%
Μανούσης Φώτιος	256	0.002%
Ουζούνης Δημήτριος	980	0.006%
Μακρής Παύλος	9,800	0.06%
ΛΟΠΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ < 5%	1,388,586	8.41%
<b>Σύνολο</b>	<b>16,516,657</b>	<b>100.00%</b>

Σημειώνεται πως οι βασικοί μέτοχοι Μαρία Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνων Σύμβουλος), Μελίνα Μανούση και Ελένη Μανούση, συνδέονται με τον Φώτιο Μανούση (μέλος του Δ.Σ. της εταιρίας) με συγγένεια πρώτου βαθμού σε ευθεία γραμμή, ενώ οι Μελίνα Μανούση και Ελένη Μανούση συνδέονται με την Πρόεδρο της εταιρίας Μαρία Μανούση με βαθμό συγγένειας δευτέρου βαθμού εκ πλαγίου.

Η εταιρεία βεβαιώνει πως τα ποσοστά των βασικών μετόχων αντιστοιχούν και σε ισόποσα δικαιώματα ψήφων.

Σύμφωνα με δήλωση της Διοίκησης δεν υπάρχει γνωστή στην Εταιρεία συμφωνία της οποίας η εφαρμογή θα μπορούσε, σε μεταγενέστερο χρόνο, να επιφέρει αλλαγές στον έλεγχο της Εκδότριας.

Οι συμμετοχές σε άλλες εταιρίες, της κας Μαρίας Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνουσα Σύμβουλος) και του κ. Μανούση Φωτίου (Μέλος Δ.Σ.), αναφέρονται στην παράγραφο 3.7 «Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών», και στην παράγραφο 2.5.2 «Μετοχική Σύνθεση», ενώ οι συμμετοχές σε άλλες εταιρίες, της κας Μανούση Ελένης και της κας Μανούση Μελίνας έχουν ως εξής :

	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	
		Σε Δ.Σ. την τελευταία 5ετία	Στο Μ.Κ.
Μελίνα Μανούση	ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε	-	14,29%
	ΔΑΦΝΕΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	-	50%
	ΑΞΙΟΚΕΡΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	50%
	ΛΑΚΩΜΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	50%
	ΘΕΡΜΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	50%
	ΚΟΙΤΑΔΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	50%
	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΜΕΛΜΑΡ Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ	33,33%
	ΜΕΛΜΑΡ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Πρόεδρος	50%
	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ	Μέλος Δ.Σ	-
	ΥΦΗ ΑΕΒΕ	Μέλος Δ.Σ	-
Ελένη Μανούση	ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε	-	11,56%
	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΜΕΛΜΑΡ Α.Ε.	-	33,33%

Οι κύριοι μέτοχοι της εταιρείας (ποσοστό συμμετοχής άνω του 10%) δηλώνουν ότι δε συμμετέχουν στο Δ.Σ. ή στο κεφάλαιο άλλων εταιριών σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10%, ούτε ασκούν διοικητική επιρροή, ούτε έχουν οποιαδήποτε σχέση με άλλες εταιρίες εκτός των άνωθεν αναφερθέντων.

### **3.4.3 Μετοχές που κατέχονται από μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.**

Οι μετοχές της ΣΑΟΣ που κατέχονται από την κα Μανούση Μαρία (Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΣΑΟΣ), τον κ. Μανούση Φώτιο (Μέλος Δ.Σ.) και τον κ. Μακρή Παύλο (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.), αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο 3.5.2 «Μετοχική Σύνθεση της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.».

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας, δεν υπάρχουν άλλα μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων ή Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη που να κατέχουν μετοχές της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ..

## **3.5 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών – Προσωπικό**

### **3.5.1 Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση**

Η ΣΑΟΣ διοικείται από Τετραμελές Διοικητικό Συμβούλιο. Το ΔΣ είναι υπεύθυνο για όλες τις επιχειρησιακές, στρατηγικές και επενδυτικές αποφάσεις που σχετίζονται με την λειτουργία της εταιρίας.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 του Καταστατικού της εταιρίας το οποίο αναφέρεται στην σύνθεση και θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου:

«1. Η εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από 3 έως 7 συμβούλους. 2. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με την επιφύλαξη του άρθρου 7 παρ.1 του παρόντος καταστατικού, εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας για πενταετή θητεία, η οποία παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, δεν μπορεί όμως να υπερβεί την εξαετία. 3. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν και να ανακληθούν.»

Σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 1 του Καταστατικού: «Οι μέτοχοι μπορούν να είναι κύριοι οποιουδήποτε αριθμού μετοχών χωρίς περιορισμό. Παρέχεται το δικαίωμα στους μετόχους Μανούση Φώτη, Μανούση Μελίνα και Μανούση Μαρία όπως διορίζουν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όχι όμως πέραν του 1/3 του προβλεπόμενου συνολικού αριθμού αυτών».

Το αμέσως προηγούμενο Δ.Σ. της εταιρίας είχε εκλεγεί με την από 26.03.2005 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της εταιρίας, είχε συγκροτηθεί σε σώμα δυνάμει του από 27.03.2005 πρακτικού του Δ.Σ. και αποτελείτο από τους κάτωθι :

Μαρία Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνων Σύμβουλος), Παύλος Θ. Μακρής (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.), Αθανάσιος Χατζηγιαννακούδης (Μέλος Δ.Σ.) και Ιωάννης Κανταράς (Μέλος Δ.Σ.).

Το παρόν Τετραμελές Διοικητικό Συμβούλιο της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ εκλέχθηκε δυνάμει της από 26.08.2006 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ΣΑΟΣ με πενταετή θητεία έως 25.08.2011 και συγκροτήθηκε σε σώμα αυθημερόν. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τους

- Μαρία Μανούση του Φωτίου ( από το 2005 είναι Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος),
- Παύλο Μακρής του Θεμιστοκλή (ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2000 ως Οικονομικός Διευθυντής, ενώ από το 2004 είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου),
- Φώτιο Μανούση του Ανδρέα (μέλος Δ.Σ, ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2001) και

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

- Ιωάννη Κανταρά του Τριαντάφυλλου (μέλος Δ.Σ. ,ανήκει στο δυναμικό της εταιρίας από το 2004).

Η Διεύθυνση της Εταιρείας ασκείται από την Πρόεδρο και Δ/νουσα Σύμβουλο, Μαρία Μανούση του Φωτίου.

Σύμφωνα με δήλωση της ΣΑΟΣ, δεν υφίστανται άλλα Διευθυντικά στελέχη στην εταιρία.

Σύντομο βιογραφικό των ανωτέρω μελών παρατίθεται στην παράγραφο 2.6.1 «Διοικητικό Συμβούλιο – Διεύθυνση».

Επίσης, σύμφωνα με δήλωση της ΣΑΟΣ κανένα από τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας και τα διευθυντικά της στελέχη δεν έχει καταδικασθεί τελεσίδικα για πράξεις ατιμωτικές ή οικονομικά εγκλήματα, ή είναι αναμειγμένο σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης, επιχειρηματικής δραστηριότητας, χρηματιστηριακών συναλλαγών, επαγγέλματος ως σύμβουλος επενδύσεων, διευθυντικό στέλεχος τραπεζών και ασφαλιστικών, εταιριών, ανάδοχος έκδοσης, στέλεχος χρηματιστηριακών εταιριών κ.λ.π. Αναφέρεται πάντως, πως στον κ. Φώτιο Μανούση (Μέλος Δ.Σ.) έχει επιβληθεί με δικαστική απόφαση ποινή φυλάκισης, την οποία εξαγόρασε, για καθυστέρηση καταβολής αγγελιοσήμου διαφήμισης όταν η εταιρεία στην οποία ήταν Πρόεδρος (New Channel) είχε μεταβιβαστεί στον όμιλο Ανδρουλιδάκη. και στον κο Παύλο Μακρή (Αντιπρόεδρο Δ.Σ.) έχει επιβληθεί με δικαστική απόφαση ποινή φυλάκισης μετατραπείσα σε χρηματική ποινή για παράβαση του Α.Ν. 86/67 (ΙΚΑ), ποινή φυλάκισης τριών μηνών με τριετή αναστολή για μη καταβολή εισφορών ΙΚΑ και χρηματική ποινή για παράβαση του Α.Ν. 86/67 (ΙΚΑ).

Μεταξύ των μελών Δ.Σ. και των διευθυντικών στελεχών της ΣΑΟΣ δεν υφίστανται οικογενειακές σχέσεις μέχρι και 2ου βαθμού εξ αγχιστείας, εκτός από τις εξής :

Η Μαρία Μανούση (Πρόεδρος Δ.Σ. – Διευθύνων Σύμβουλος) συνδέεται με τον Φώτιο Μανούση (μέλος του Δ.Σ. της εταιρίας) με συγγένεια πρώτου βαθμού σε ευθεία γραμμή.

### 3.5.2 Προσωπικό

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθεται η εξέλιξη του προσωπικού της ΣΑΟΣ ανά κατηγορία και κατά μέσο όρο για την αντίστοιχη περίοδο :

<b>ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>30/09/2006</b>
Μητρική : Διοικητικό (υπαλληλικό) προσωπικό	7	20	22
Μητρική : Πληρώματα πλοίων	22	22	22
Όμιλος : Διοικητικό (υπαλληλικό) προσωπικό	16	20	24
Όμιλος : Πληρώματα πλοίων	103	128	201
<b>Όμιλος Σύνολο</b>	<b>119</b>	<b>148</b>	<b>225</b>

**3.6 Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά οι συμμετοχές των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών (πλην θυγατρικών και της «Νίκος Γκάλης κέντρα νεότητας και προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.») :

	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	
		Σε Δ.Σ. την τελευταία 5ετία	Στο Μ.Κ.
<b>Μαρία Μανούση</b>	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΜΕΛΜΑΡ Α.Ε.	Πρόεδρος (από 9/2/06 ως σήμερα)	33,33%
	ΜΕΛΜΑΡ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος (από 2/7/02 ως σήμερα)	50%
	PESCARA NAVIGATION INC	Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος	100%
	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ	Μέλος του Δ.Σ. (από 1/2/02 ως σήμερα)	---
	PALMA MANAGEMENT S.A.	---	100%
	ΔΑΦΝΕΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	---	50%
	ΑΞΙΟΚΕΡΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	---	50%
	ΛΑΚΩΜΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	---	50%
	ΘΕΡΜΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	---	50%
	ΚΟΙΤΑΔΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	---	50%
<b>Πάυλος Θ. Μακρής</b>	ΔΑΦΝΕΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	Πρόεδρος (από 5/1/05 ως σήμερα)	---
	ΑΞΙΟΚΕΡΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος (από 11/4/03 ως 20/5/06) Αντιπρόεδρος (από 21/5/06 ως σήμερα)	---
	ΛΑΚΩΜΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος (από 16/8/05 ως σήμερα)	---
	ΘΕΡΜΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος (από 16/8/05 ως σήμερα)	---
	ΚΟΙΤΑΔΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος (από 9/4/03 ως σήμερα)	---
	ΜΕΛΜΑΡ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Μέλος του Δ.Σ. (από 7/6/06 ως σήμερα)	---
	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ	Μέλος του Δ.Σ. (από 1/2/02 ως σήμερα)	---
	ΥΦΗ Α.Ε.Β.Ε.	Μέλος του Δ.Σ. (από 1/1/02 ως σήμερα)	---
	PALMA MANAGEMENT S.A.	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος	---
	ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΒΡΟΥ Ε.Π.Ε	---	7,14%
<b>Φώτιος Μανούσης</b>	ΑΞΙΟΚΕΡΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος (από 21/5/06 ως σήμερα) Αντιπρόεδρος (από 11/4/03 ως 20/5/06)	---

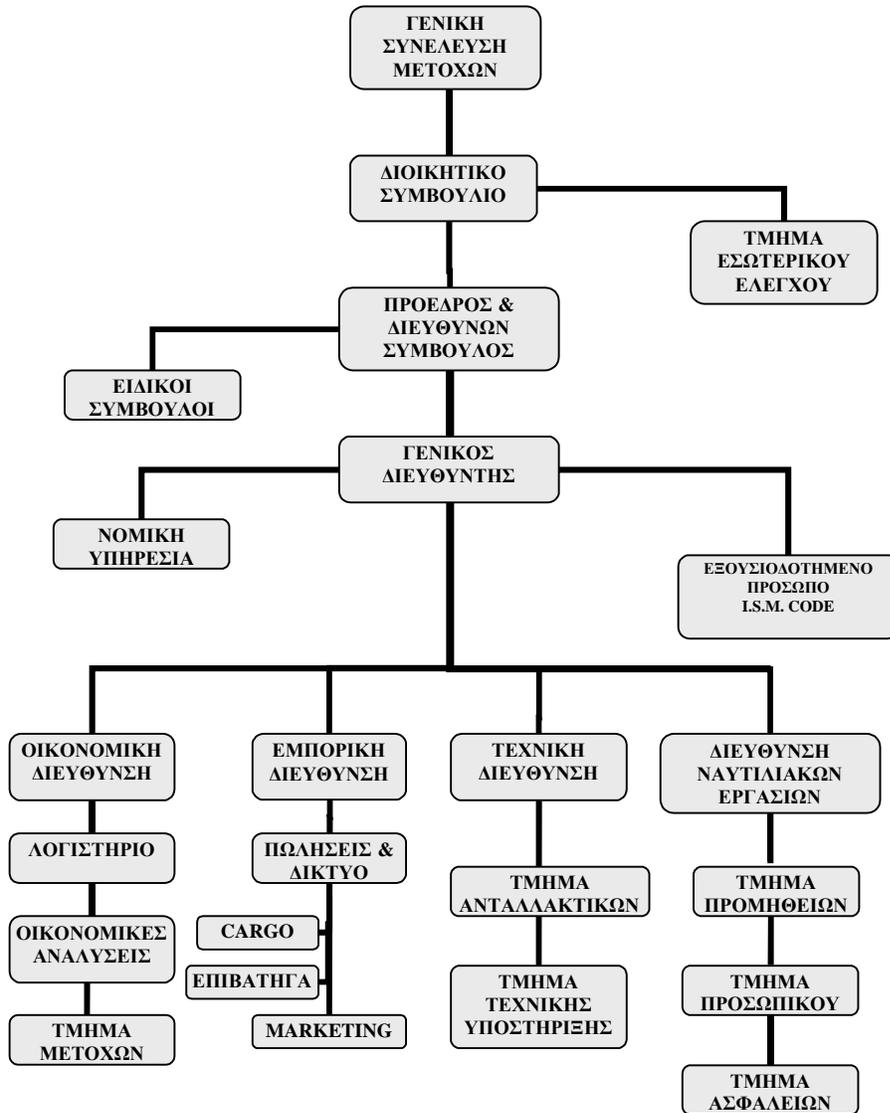
**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
 Μεταβολή Δραστηριότητας

	ΚΟΙΤΑΔΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Αντιπρόεδρος (από 9/4/03 ως σήμερα)	---
	ΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΜΕΛΜΑΡ Α.Ε.	Πρόεδρος (από 14/9/01 ως 9/2/06) Αντιπρόεδρος (από 9/2/06 ως σήμερα)	---
	ΜΕΛΜΑΡ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Πρόεδρος (από 1/8/00 ως 2/7/02) Διευθύνων Σύμβουλος (2/7/02 ως σήμερα)	---
	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ	Πρόεδρος (από 1/2/02 ως σήμερα)	---
	ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΒΡΟΥ Ε.Π.Ε.	Διαχειριστής (από 1/4/05 ως σήμερα)	92,86%
<b>Ιωάννης Κανταράς</b>	ΑΞΙΟΚΕΡΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γραμματέας Δ.Σ. (από 21/5/06 ως σήμερα)	---
	Συνεταιριστική Τράπεζα Λέσβου – Λήμνου	Μέλος του Δ.Σ. (από 1995 ως σήμερα)	0,5%
	Ι. Κανταράς & ΣΙΑ Ο.Ε.	Διαχειριστής. (από 1985 ως σήμερα)	2%

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρείας κανένα από τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας και τα Διευθυντικά της στελέχη δεν συμμετέχει σε διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα, ούτε είναι εταίροι σε άλλη εταιρία ή νομικό πρόσωπο, εκτός των άνωθεν αναφερθέντων, κατά την τελευταία πενταετία.

Τέλος, τα μέλη των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών οργάνων της Εταιρίας, βεβαιώνουν πως οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το αξίωμα τους δεν δημιουργούν στο πρόσωπό τους οποιαδήποτε σύγκρουση με ιδιωτικά τους συμφέροντα ή άλλες υποχρεώσεις τους.

### 3.7 Οργανόγραμμα



### 3.8 Συνδεδεμένες εταιρείες

Η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ είναι η Μητρική Εταιρεία η οποία διαθέτει από 99,96% έως και 100% των θυγατρικών της, οι οποίες είναι πλοιοκτήτριες των υπολοίπων πλοίων, εκτός του ΣΑΟΣ ΙΙ :

Πίνακας Συμμετοχών σε Θυγατρικές Εταιρείες							
Επωνυμία	Έδρα	Έτος ίδρυσης	Ποσοστό Συμμετ.	Έτεροι Μέτοχοι	ΠΛΟΙΟ	Μέλη Δ.Σ.	
<b>ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	Ελλάδα	1999	100.00%		ΑΡΣΙΝΟΗ	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΜΑΝΟΥΣΗ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 3. ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ	
<b>ΚΑΒΕΙΡΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	Ελλάδα	2000	100.00%		ΚΑΒΕΙΡΟΣ	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ: ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ :Α. ΧΑΤΖΗΓΙΑΝΝΑΚΟΥΔΗΣ	
<b>ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	Ελλάδα	2003	99.96%	0.04% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	----	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2003	99.96%	0.04% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	"ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ"	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΜΑΡΕ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	Ελλάδα	2002	100.00%		"ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ"	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ: ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. :ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΚΕΧΑΓΙΟΓΛΟΥ	
<b>ΘΡΑΚΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	Ελλάδα	2003	99.96%	0.04% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	----	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ: ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2005	99.96%	0.04% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ: ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΜΑΝΟΥΣΗ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2006	99.98%	0.02% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	"ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ"	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΜΑΝΟΥΣΗ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2006	99.98%	0.02% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	" ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΟΥ "	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	
<b>ΜΑΜΙ NAVIGATION LIMITED</b>	Μάλτα	2006	100.00%		----	ΔΙΕΥΘΥΝΤΕΣ : 1. ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ : 2. ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	
<b>THESSALONIKI NAVIGATION LIMITED</b>	Μάλτα	2006	100.00%		ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΕΣ : 1. ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ : 2. ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	
<b>ΠΑΝΘΡΑΚΙΚΗ Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2006	99.98%	0.02% ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΚΑΛΛΙΟΠΗ ΜΑΝΟΥΣΗ 2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ 3. ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ	

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

<b>ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ Μ. Ν.Ε.</b>	Ελλάδα	2007	99,98%	0.02%	ΜΑΡΙΑ ΜΑΝΟΥΣΗ	«ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ»	1. ΠΡΟΕΔΡΟΣ-ΝΟΜ.ΕΚ/ΠΟΣ : ΦΩΤΙΟΣ ΜΑΝΟΥΣΗΣ
							2. ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ : ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΚΡΗΣ
							3. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. : ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΝΤΑΡΑΣ

Σημειώνεται πως οι θυγατρικές της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ : "ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ Ν.Ε.", "ΘΡΑΚΙΚΗ Ν.Ε." και "ΜΑΜΙ NAVIGATION LIMITED", δεν έχουν στην κατοχή τους πλοίο.

Η ΣΑΟΣ δεν συμμετέχει (κατά πλειοψηφία ή μειοψηφία) σε επιχειρήσεις και κοινοπραξίες (εκτός της κοινοπραξίας ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ η οποία διαχειρίζεται τον κώδικα ISM των πλοίων) ή συνεταιρισμούς οποιασδήποτε νομικής μορφής, ούτε έχει ενιαία διεύθυνση ή κοινή διοίκηση ή κοινή μετοχική σχέση με άλλη επιχείρηση και ούτε υπάρχουν συμβάσεις ελέγχου πλειοψηφίας ή διορισμού οργάνων άλλης εταιρείας, πλην αυτών που αναφέρονται άνωθεν. Σύμφωνα με δήλωση της ΣΑΟΣ δεν υπάρχουν άλλες συγγενείς εταιρίες και λοιπά συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με την έννοια του Δ.Λ.Π.24, πλην αυτών που αναφέρονται άνωθεν και αυτών που αναφέρονται στην παράγραφο 3.7 «Συμμετοχές των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων και των Ανώτερων Διευθυντικών Στελεχών της ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ. στην Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών».

### 3.9 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία της ΣΑΟΣ 2003-2006

#### 3.9.1 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Αποτελεσμάτων της ΣΑΟΣ

Σημειώνοντας ότι η ΣΑΟΣ δεν είχε καταρτίσει ενοποιημένες καταστάσεις κατά το 2003, τα μεγέθη των αποτελεσμάτων της ΣΑΟΣ κατά τις περιόδους 2003, 2004, 2005 και 2006 απεικονίζονται στον ακόλουθο πίνακα :

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ				
	ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ Ποσά σε Χιλ. €	2004	2005	2006 9μηνο	2003	2004	2005	2006 9μηνο
<b>Κύκλος εργασιών</b>		16,505	15,820	15,459	4,770	5,055	5,753	4,740
Κόστος πωληθέντων		13,283	12,875	12,585	2,868	4,212	3,833	3,104
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		3,222	2,946	2,873	1,902	843	1,920	1,636
(% στον Κύκλο Εργασιών)		19.5%	18.6%	18.6%	39.9%	16.7%	33.4%	34.5%
Άλλα έσοδα		1,040	374	917	82	773	1,657	249
Σύνολο		4,262	3,320	3,790	1,984	1,616	3,577	1,885
Έξοδα διοικήσεως		584	1,020	597	306	273	563	248
(% στον Κύκλο Εργασιών)		3.5%	6.4%	3.9%	6.4%	5.4%	9.8%	5.2%
Έξοδα διαθέσεως		2,061	2,442	1,421	562	641	1,313	578
(% στον Κύκλο Εργασιών)		12.5%	15.4%	9.2%	11.8%	12.7%	22.8%	12.2%
Άλλα έξοδα		642	0	620	0	4	59	0
(% στον Κύκλο Εργασιών)		3.9%	0.0%	4.0%	0.0%	0.1%	1.0%	0.0%
Σύνολο Εξόδων		3,287	3,462	2,638	868	917	1,935	826
(% στον Κύκλο Εργασιών)		19.9%	21.9%	17.1%	18.2%	18.1%	33.6%	17.4%
<b>Κέρδη / (ζημιές) πρό φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ/σμάτων</b>		975	-142	1,152	1,116	699	1,642	1,058
(% στον Κύκλο Εργασιών)		5.9%	-0.9%	7.5%	23.4%	13.8%	28.5%	22.3%
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα - καθαρά		-227	-150	-313	-83	-222	-145	-289
(% στον Κύκλο Εργασιών)		-1.4%	-0.9%	-2.0%	-1.7%	-4.4%	-2.5%	-6.1%
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		747	-291	839	1,033	477	1,498	769
(% στον Κύκλο Εργασιών)		4.5%	-1.8%	5.4%	21.7%	9.4%	26.0%	16.2%
Μείον φόροι		2	2	2	2	2	2	2
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>		746	-293	838	1,031	475	1,496	767
(% στον Κύκλο Εργασιών)		4.5%	-1.9%	5.4%	21.6%	9.4%	26.0%	16.2%
Κατανέμονται σε:								
Μετόχους Εταιρείας		745	-293	837	1,031	475	1,496	767
Δικαιώματα Μειοψηφίας		0	0	0	0	0	0	0

Ανάλυση εσόδων κατά δραστηριότητα

Ανάλυση εσόδων	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05
<i>Ποσά σε ευρώ</i>				
Έσοδα από ναύλους	15.157.492,07	15.411.680,77	4.665.022,10	5.666.459,18
Έσοδα από εμπορική εκμετάλλευση	156.985,49	274.925,26	75.072,28	86.408,13
Λοιπά	144.088,15	133.672,91		
<b>Σύνολο</b>	<b>15.458.565,71</b>	<b>15.820.278,94</b>	<b>4.740.094,38</b>	<b>5.752.867,31</b>

Άλλα έσοδα

Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05
<i>Ποσά σε ευρώ</i>				
Ειδικές επιχορηγήσεις - επιδοτήσεις	6.102,41	72.426,91		45.375,42
Έσοδα από εμπορική εκμετάλλευση	377.571,30	113.717,05	158.486,03	99.976,83
Έσοδα από εκμίσθωση κτιρίων	6.458,58	8.234,80	6.458,58	8.234,80
Έσοδα από αποζημιώσεις	527.120,00	179.813,58		
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	25,60			129.022,35
Έσοδα από μερίσματα			84.108,62	1.374.833,25
<b>Σύνολο</b>	<b>917.277,89</b>	<b>374.192,34</b>	<b>249.053,23</b>	<b>1.657.442,65</b>

Έξοδα ανά κατηγορία

Έξοδα ανά κατηγορία	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
	30 Σεπτεμβρίου 2006			
<i>Ποσά σε ευρώ</i>	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	3.100.081,39	509.813,78	218.491,62	3.828.386,79
Καύσιμα και λιπαντικά	6.335.327,58	6.606,05		6.341.933,63
Αναλώσεις υλικών	29.506,27			29.506,27
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.364.878,00	196.914,57	84.320,25	1.646.112,82
Προμήθειες πωλήσεων	446.615,13			446.615,13
Έξοδα λιμένων	259.125,10	35.089,54	8.252,95	302.467,59
Επισκευές και συντηρήσεις	110.748,37	84.353,21	36.151,38	231.252,96
Λοιπά	939.196,18	588.717,73	249.592,86	1.777.506,77
<b>Σύνολο</b>	<b>12.585.478,02</b>	<b>1.421.494,88</b>	<b>596.809,06</b>	<b>14.603.781,96</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Έξοδα ανά κατηγορία	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Ποσά σε ευρώ	31 Δεκεμβρίου 2005			
	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	3.273.953,91	678.640,99	273.628,60	4.226.223,50
Καύσιμα και λιπαντικά	6.793.353,43			6.793.353,43
Αναλώσεις υλικών	120.258,45			120.258,45
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.722.014,18	54.446,72	23.334,31	1.799.795,21
Προμήθειες πωλήσεων	253.148,37			253.148,37
Έξοδα λιμένων	242.280,74	153.265,25	86.546,59	482.092,58
Επισκευές και συντηρήσεις	163.838,39	368.227,65	159.421,49	691.487,53
Λοιπά	305.699,07	1.187.302,08	476.756,09	1.969.757,24
<b>Σύνολο</b>	<b>12.874.546,54</b>	<b>2.441.882,69</b>	<b>1.019.687,08</b>	<b>16.336.116,31</b>

Έξοδα ανά κατηγορία	ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Ποσά σε ευρώ	30 Σεπτεμβρίου 2006			
	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	711.968,33	262.345,53	112.433,80	1.086.747,66
Καύσιμα και λιπαντικά	1.504.239,76			1.504.239,76
Αναλώσεις υλικών				0,00
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	381.087,00	50.078,68	21.462,29	452.627,97
Προμήθειες πωλήσεων	149.291,68			149.291,68
Έξοδα λιμένων	84.777,40			84.777,40
Επισκευές και συντηρήσεις	3.790,21			3.790,21
Λοιπά	269.186,09	266.010,37	114.004,44	649.200,90
<b>Σύνολο</b>	<b>3.104.340,47</b>	<b>578.434,58</b>	<b>247.900,53</b>	<b>3.930.675,58</b>

Έξοδα ανά κατηγορία	ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Ποσά σε ευρώ	31 Δεκεμβρίου 2005			
	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	904.515,02	198.289,58	84.981,25	1.187.785,85
Καύσιμα και λιπαντικά	2.336.570,88			2.336.570,88
Αναλώσεις υλικών	61.152,42			61.152,42
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	508.116,00	50.742,49	21.746,78	580.605,27
Προμήθειες πωλήσεων	22.480,30	78.868,29	33.800,69	135.149,28
Έξοδα λιμένων		119.327,26	51.140,25	170.467,51
Επισκευές και συντηρήσεις		288.628,93	123.698,11	412.327,04
Λοιπά		577.457,08	247.481,60	824.938,68
<b>Σύνολο</b>	<b>3.832.834,62</b>	<b>1.313.313,62</b>	<b>562.848,69</b>	<b>5.708.996,93</b>

### 3.9.2 Ανάλυση Σημαντικών Πληροφοριών Ισολογισμών της ΣΑΟΣ

Οι ισολογισμοί της εταιρείας για τις χρήσεις 2003 – 2006 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ			
ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ	Ποσά σε Χιλ. €	2004	2005	2006 9μηνο	2003	2004	2005	2006 9μηνο
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία		30,799	29,955	62,952	11,980	18,864	18,818	18,543
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες		0	0	0	5,365	12,671	15,243	37,543
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		0	0	0	0	0	0	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		0	0	0	0	0	0	0
Λοιπά στοιχεία Μη Κυκλοφορ. Ενεργητικού		2	11,474	1,935	2	2	8,174	2
<b>Σύνολο Μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>30,801</b>	<b>41,429</b>	<b>64,887</b>	<b>17,347</b>	<b>31,537</b>	<b>42,235</b>	<b>56,088</b>
(έξοδα εγκαταστάσεως)		---	---	---	479	---	---	---
Σύνολο Αποθεμάτων		0	181	495	0	0	0	95
Απαιτήσεις από πελάτες		7,278	3,152	8,219	93	2,144	1,861	17,136
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		544	1,873	8,455	6,206	3,541	1,069	2,842
Σύνολο Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		9	9	9	7	9	9	9
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα		2,040	1,512	949	472	306	855	636
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>		<b>9,871</b>	<b>6,727</b>	<b>18,127</b>	<b>6,778</b>	<b>6,001</b>	<b>3,793</b>	<b>20,718</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>40,671</b>	<b>48,156</b>	<b>83,015</b>	<b>24,604</b>	<b>37,538</b>	<b>46,028</b>	<b>76,807</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>								
Μετοχικό (Εκδοθέν) κεφάλαιο		19,576	25,169	49,550	12,675	19,576	25,169	49,550
Κεφάλαιο υπέρ το άρτιο		0	0	0	0	0	0	0
Αποθεματικά (διάφορα)		385	410	413	145	385	410	413
Αποθεματικά εύλογης αξίας		0	0	0	5,362	0	0	0
Αποτελέσματα εις νέον		10,242	10,203	11,122	828	8,272	9,505	10,270
Καθαρή Θέση μετόχων Εταιρείας		30,203	35,782	61,085	19,010	28,233	35,084	60,233
Ίδιες Μετοχές		0	0	-4,500	0	0	0	-4,500
Δικαιώματα Μειοψηφίας		4	5	7	0	0	0	0
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>		<b>30,207</b>	<b>35,787</b>	<b>56,592</b>	<b>19,010</b>	<b>28,233</b>	<b>35,084</b>	<b>55,733</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια		2,986	2,818	6,978	3,297	2,986	2,818	6,978
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους		42	68	78	0	20	46	50
Λοιπές προβλέψεις		0	0	0	0	0	0	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0	0	0	0	0	0	0
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>3,028</b>	<b>2,886</b>	<b>7,056</b>	<b>3,297</b>	<b>3,006</b>	<b>2,864</b>	<b>7,029</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		3,912	3,348	7,558	174	626	1,412	1,811
Βραχυπρόθεσμα δάνεια		185	576	5,423	0	185	576	4,423
Προβλέψεις και λοιπές Βραχ. υποχρεώσεις		3,340	5,560	6,386	2,123	5,488	6,091	7,811
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>7,437</b>	<b>9,484</b>	<b>19,367</b>	<b>2,297</b>	<b>6,299</b>	<b>8,080</b>	<b>14,045</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>		<b>10,465</b>	<b>12,370</b>	<b>26,423</b>	<b>5,594</b>	<b>9,305</b>	<b>10,944</b>	<b>21,073</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>		<b>40,671</b>	<b>48,156</b>	<b>83,015</b>	<b>24,604</b>	<b>37,538</b>	<b>46,028</b>	<b>76,807</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	Οικόπεδα & Κτίρια	Πλοία	Λοιπά μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<i>Ποσά σε Ευρώ</i>					
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 01/01/2005</b>	<b>259.656,16</b>	<b>30.576.389,73</b>	<b>18.787,64</b>	<b>263.075,06</b>	<b>31.117.908,59</b>
Προσθήκες	83.831,06	1.010.174,90	83.412,65	190.372,75	<b>1.367.791,36</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές		-411.861,29			<b>-411.861,29</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 31/12/2005</b>	<b>343.487,22</b>	<b>31.174.703,34</b>	<b>102.200,29</b>	<b>453.447,81</b>	<b>32.073.838,66</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 01/01/2006</b>	<b>343.487,22</b>	<b>31.174.703,34</b>	<b>102.200,29</b>	<b>453.447,81</b>	<b>32.073.838,66</b>
Προσθήκες		36.684.253,24	1.200,00	29.990,84	36.715.444,08
Πωλήσεις/ διαγραφές		-2.369.432,91			-2.369.432,91
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 30/09/2006</b>	<b>343.487,22</b>	<b>65.489.523,67</b>	<b>103.400,29</b>	<b>483.438,65</b>	<b>66.419.849,83</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2005</b>	<b>-33.368,56</b>	<b>-97.534,25</b>	<b>-704,54</b>	<b>-187.616,59</b>	<b>-319.223,94</b>
Αποσβέσεις περιόδου	-4.931,29	-1.722.014,18	-5.946,12	-66.903,62	<b>-1.799.795,21</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές					<b>0,00</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2005</b>	<b>-38.299,85</b>	<b>-1.819.548,43</b>	<b>-6.650,66</b>	<b>-254.520,21</b>	<b>-2.119.019,15</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2006</b>	<b>-38.299,85</b>	<b>-1.819.548,43</b>	<b>-6.650,66</b>	<b>-254.520,21</b>	<b>-2.119.019,15</b>
Αποσβέσεις περιόδου	-5.187,37	-1.569.980,64	-11.587,53	-59.357,28	<b>-1.646.112,82</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές		297.131,10			<b>297.131,10</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 30/09/2006</b>	<b>-43.487,22</b>	<b>-3.092.397,97</b>	<b>-18.238,19</b>	<b>-313.877,49</b>	<b>-3.468.000,87</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>305.187,37</b>	<b>29.355.154,91</b>	<b>95.549,63</b>	<b>198.927,60</b>	<b>29.954.819,51</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 30 Σεπτεμβρίου 2006</b>	<b>300.000,00</b>	<b>62.397.125,70</b>	<b>85.162,10</b>	<b>169.561,16</b>	<b>62.951.848,96</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	Οικόπεδα & Κτίρια	Πλοία	Λοιπά μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<i>Ποσά σε Ευρώ</i>					
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 01/01/2005</b>	<b>259.656,16</b>	<b>18.559.026,95</b>	<b>18.787,64</b>	<b>167.479,16</b>	<b>19.004.949,91</b>
Προσθήκες	83.831,06	177.372,70	83.412,65	190.372,75	<b>534.989,16</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές					<b>0,00</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 31/12/2005</b>	<b>343.487,22</b>	<b>18.736.399,65</b>	<b>102.200,29</b>	<b>357.851,91</b>	<b>19.539.939,07</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 01/01/2006</b>	<b>343.487,22</b>	<b>18.736.399,65</b>	<b>102.200,29</b>	<b>357.851,91</b>	<b>19.539.939,07</b>
Προσθήκες		152.803,35		24.774,18	<b>177.577,53</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές					<b>0,00</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 30/09/2006</b>	<b>343.487,22</b>	<b>18.889.203,00</b>	<b>102.200,29</b>	<b>382.626,09</b>	<b>19.717.516,60</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2005</b>	<b>-33.368,56</b>	<b>0,00</b>	<b>-704,54</b>	<b>-107.315,70</b>	<b>-141.388,80</b>
Αποσβέσεις περιόδου	-4.931,29	-508.116,00	-5.946,12	-61.611,86	<b>-580.605,27</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές					<b>0,00</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2005</b>	<b>-38.299,85</b>	<b>-508.116,00</b>	<b>-6.650,66</b>	<b>-168.927,56</b>	<b>-721.994,07</b>
<b>Αξία κτήσης ή αποτίμησης 01/01/2006</b>	<b>-38.299,85</b>	<b>-508.116,00</b>	<b>-6.650,66</b>	<b>-168.927,56</b>	<b>-721.994,07</b>
Αποσβέσεις περιόδου	-5.187,37	-381.087,00	-11.497,53	-54.856,07	<b>-452.627,97</b>
Πωλήσεις/ διαγραφές					<b>0,00</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 30/09/2006</b>	<b>-43.487,22</b>	<b>-889.203,00</b>	<b>-18.148,19</b>	<b>-223.783,63</b>	<b>-1.174.622,04</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>305.187,37</b>	<b>18.228.283,65</b>	<b>95.549,63</b>	<b>188.924,35</b>	<b>18.817.945,00</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 30 Σεπτεμβρίου 2006</b>	<b>300.000,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>84.052,10</b>	<b>158.842,46</b>	<b>18.542.894,56</b>

Όπως αναφέρεται και στα σχόλια των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, Ο Όμιλος έχει στην κατοχή του ένα οικόπεδο και ένα κτίριο, που βρίσκονται στη νήσο Σαμοθράκη, τα οποία, κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία τους με βάση μελέτη ανεξάρτητων εκτιμητών. Η υπεραξία, η οποία προέκυψε από τη μελέτη αυτή κατά την ημερομηνία μετάβασης, περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια, στα αποτελέσματα εις νέο.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Η εκτίμηση των ευλόγων αξιών του οικοπέδου και του κτιρίου έγινε με βάση τη συγκριτική μέθοδο σε συνδυασμό με τη μέθοδο εισοδήματος.

Επίσης η Εταιρεία και ο Όμιλος έχει στην κατοχή του στις 30/09/2006 δέκα πλοία, τα οποία αποτιμήθηκαν από δύο ανεξάρτητους οίκους εκτιμητών τον Σεπτέμβριο του 2006, εκτός από αυτά που αποκτήθηκαν μετά την 01/01/2005, τα οποία αποτιμήθηκαν σε τιμές κόστους οι οποίες, σε καμία περίπτωση, δεν είναι μικρότερες από τις τρέχουσες αξίες.

Επί των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου υφίστανται τα ακόλουθα βάρη:

α) ναυτικές υποθήκες επί των πλοίων USD 5,6 εκατ. και € 23,2 εκατ. και

β) υποθήκες επί των ακινήτων ποσού € 0,8 εκατ.

Τα ανωτέρω βάρη υφίστανται σε ασφάλεια δανειακών υποχρεώσεων το συνολικό ύψος των οποίων κατά την 30.09.06 ανέρχεται σε € 12,4 εκατ.

Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες

Η εξέλιξη του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	<i>Ποσά σε Ευρώ</i>
<b>1 Ιανουαρίου 2005</b>	<b>12.671.241,12</b>
Προσθήκες	2.571.783,00
<b>31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>15.243.024,12</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2006</b>	<b>15.243.024,12</b>
Προσθήκες	22.300.390,36
Πωλήσεις / διαγραφές	-
<b>30 Σεπτεμβρίου 2006</b>	<b>37.543.414,48</b>

Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 30-Σεπ-06</b>	<b>Κόστος</b>	<b>Δραστηριότητα</b>	<b>Χώρα εγκατάστασης</b>	<b>Ποσοστό συμμετοχής</b>
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.575.324,69	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΚΑΒΕΙΡΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	171.712,79	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ Ν.Ε.	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΜΑΡΕ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	3.500.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΘΡΑΚΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε.	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε.	4.999.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,98%
ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ Ν.Ε.	4.999.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,98%
MAMI NAVIGATION LIMITED	1.188,50	Ναυτική Εταιρεία	Μάλτα	100,00%
THESSALONIKI NAVIGATION LTD	12.301.188,50	Ναυτική Εταιρεία	Μάλτα	100,00%
<b>Σύνολο</b>	<b>37.543.414,48</b>			

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 31-Δεκ-05	Κόστος	Δραστηριότητα	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.575.324,69	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΚΑΒΕΙΡΟΣ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	171.699,43	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΚΑΜΑΡΙΩΤΙΣΣΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ Ν. Ε.	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΜΑΡΕ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	3.500.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	100,00%
ΘΡΑΚΙΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε.	2.499.000,00	Ναυτική Εταιρεία	Ελλάδα	99,96%
<b>Σύνολο</b>	<b>15.243.024,12</b>			

Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού  
Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05
Προκαταβολές παγίων στοιχείων	1.933.443,95	11.472.350,55		8.172.350,55
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.863,36	1.863,36	1.863,36	1.863,36
<b>Σύνολο</b>	<b>1.935.307,31</b>	<b>11.474.213,91</b>	<b>1.863,36</b>	<b>8.174.213,91</b>

Όπως αναφέρεται και στα σχόλια των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, το παραπάνω ποσό των προκαταβολών παγίων στοιχείων της 30/09/2006 αφορά ποσά, τα οποία έχουν δοθεί σε προμηθευτές, για διάφορες μετασκευές στα πλοία του ομίλου.

Απαιτήσεις από πελάτες

Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05	30-Σεπ-06	31-Δεκ-05
Ανοιχτά υπόλοιπα πελατών	6.524.197,29	2.936.619,46	15.797.645,23	1.405.729,70
Επιταγές εισπρακτέες (χαρτοφυλάκιο)	981.372,87	269.777,36	89.366,03	59.480,58
Επιταγές εισπρακτέες (τράπεζες)	1.438.654,15	550.598,99	1.438.654,15	550.598,99
<b>Σύνολο</b>	<b>8.944.224,31</b>	<b>3.756.995,81</b>	<b>17.325.665,41</b>	<b>2.015.809,27</b>
Μείον: Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	-724.827,00	-604.827,00	-189.274,20	-154.962,65
<b>Καθαρές απαιτήσεις πελατών</b>	<b>8.219.397,31</b>	<b>3.152.168,81</b>	<b>17.136.391,21</b>	<b>1.860.846,62</b>

Ο Λογαριασμός Πελάτες αναλύεται, σε Ενοποιημένη βάση, ως ακολούθως

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ	1,254,995.39	697,012.81
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ & ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	903,323.71	530,336.18
ΚΡΙΑΛΗΣ Μ.	281,333.43	0.00
ΑΝΔΡΙΤΣΟΠΟΥΛΟΣ-ΝΙΚΟΛΑΟΥ-ΤΣΙΜΤΣΙΑΗ	265,690.91	2,373.65
ΜΟΥΛΑΚΗΣ ΒΙΚΤΩΡΑΣ	187,291.63	74,996.79
ΠΑΝΤΕΛΟΠΟΥΛΟΣ - ΑΛΒΑΝΟΣ ΟΕ	177,368.48	129,228.46
ΖΟΛΩΤΑΣ Γ.	161,277.88	0.00
ΒΑΤΙΤΣΗ ΑΙΚ.	137,788.78	0.00
ΠΑΝΤΕΛΟΠΟΥΛΟΣ Π.	97,619.34	0.00
ΚΟΥΤΣΟΓΙΑΝΝΗΣ Χ.	90,721.32	0.00
ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ	75,756.00	53,919.32
ΣΚΑΜΠΑΒΗΡΙΑΣ Β.& ΣΙΑ ΟΕ	59,459.49	0.00
ΚΑΝΤΑΡΑΣ Ι.	59,084.84	0.00
ΜΟΥΓΚΡΟΣ Σ. & ΣΙΑ ΕΕ	54,505.88	0.00
ΤΥΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ Σ.	32,550.64	0.00
ΑΛΚΥΩΝ ΑΕ	30,658.10	0.00
ΚΑΡΑΧΑΡΙΣΗΣ ΒΛΑΔΙΜΗΡΟΣ & ΣΙΑ ΟΕ	28,606.07	0.00
SHELL HELLAS ΑΕ	25,177.84	75,239.77
ELINOIL ΑΕ	25,129.53	6,301.42
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ Π.-ΦΡΑΝΤΖΗΣ Χ. ΟΕ	20,585.47	20,585.47
ΜΠΙΛΑΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ & ΣΙΑ ΕΕ	20,041.33	0.00
ΓΟΝΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	16,782.62	0.00
ΚΑΤΡΑΚΑΖΟΣ ΑΕ	15,437.21	0.00
ΕΚΟ ΕΛΛΑ ΑΒΕΕ	12,655.19	279,520.00
ΒΡ HELLAS ΑΕ	5,130.86	14,868.30
ΛΟΙΠΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ	2,485,225.35	1,052,237.29
<b>Σύνολο</b>	<b>6,524,197.29</b>	<b>2,936,619.46</b>

Ο Λογαριασμός Πελάτες αναλύεται, σε Εταιρική βάση, ως ακολούθως

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
MAMI NAVIGATION LIMITED	7,650,000.00	0.00
ΝΙΚΗ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Ν.Ε.	3,350,000.00	0.00
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε	2,785,000.00	0.00
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ	938,476.63	697,012.81
ΑΝΔΡΙΤΣΟΠΟΥΛΟΣ-ΝΙΚΟΛΑΟΥ-ΤΣΙΜΤΣΙΑΗ	265,690.91	2,373.65
ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ Ν.Ε.	122,000.00	0.00
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ & ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	116,750.93	192,796.15
ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ	33,291.09	15,571.13
ΜΟΥΛΑΚΗΣ ΒΙΚΤΩΡΑΣ	27,129.27	26,962.97
ΠΑΝΤΕΛΟΠΟΥΛΟΣ - ΑΛΒΑΝΟΣ ΟΕ	26,914.25	41,858.48
ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ Π.-ΦΡΑΝΤΖΗΣ Χ. ΟΕ	20,585.47	20,585.47
ΜΠΙΛΑΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ & ΣΙΑ ΕΕ	20,041.33	0.00
ΛΟΙΠΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ	441,765.35	408,569.04
<b>Σύνολο</b>	<b>15,797,645.23</b>	<b>1,405,729.70</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

**Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις**

Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<u>Ποσά σε ευρώ</u>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
Χρεώστες διάφοροι	1.495.050,50	1.108.276,72	361.898,69	389.631,52
Μείον: Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	-25.173,00	-25.173,00	-25.173,00	-25.173,00
Απαίτηση από ασφαλιστική εταιρεία	357.120,00			
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδ.επιχ.	0,00		170.994,83	704.255,27
Προκαταβολές σε προμηθευτές	5.000.000,00		2.250.000,00	
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	1.628.013,57	790.239,79	84.108,62	
<b>Σύνολο</b>	<b>8.455.011,07</b>	<b>1.873.343,51</b>	<b>2.841.829,14</b>	<b>1.068.713,79</b>

Όπως αναφέρεται και στα σχόλια των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, το ποσό των 5.000.000,00 ευρώ αφορά προκαταβολές της μητρικής εταιρείας και της θυγατρικής ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ Ν.Ε. για αγορά δύο νέων πλοίων. Τα ποσά αυτά επεστράφησαν τον Δεκέμβριο του 2006 και κατατέθηκαν σε τραπεζικούς λογαριασμούς του ομίλου. Για τον λόγο αυτό το παραπάνω ποσό περιλήφθηκε στις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις.

Τα έσοδα χρήσεως εισπρακτέα αφορούν κατά το μεγαλύτερο μέρος πρόβλεψη εσόδων της θυγατρικής Καμαριώτισσα Ν.Ε. τα οποία τιμολογούνται έως την 31/12/2006.

Η Απαίτηση από ασφαλιστική εταιρεία (357.120 ΕΥΡΩ) αφορά απαίτηση από την ασφαλιστική εταιρία British Marine Luxemburg SA , υπόλοιπο οφειλής (από ατύχημα πλοίου που επισκευάστηκε αλλά δεν εισπράχτηκε πλήρως το ποσό της εταιρίας).

Η κίνηση της συνολικής πρόβλεψης για επισφαλείς πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις έχει ως εξής:

<u>Ποσά σε ευρώ</u>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
Αρχικό υπόλοιπο	630.000,00	510.000,00	180.135,65	145.824,10
Πρόσθετη πρόβλεψη	120.000,00	120.000,00	34.311,55	34.311,55
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-	-	-	-
<b>Τελικό υπόλοιπο</b>	<b>750.000,00</b>	<b>630.000,00</b>	<b>214.447,20</b>	<b>180.135,65</b>

**Ίδιες Μετοχές**

Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	<u>Ποσά σε Ευρώ</u>	<b>Αριθμός μετοχών</b>	<b>Κοινές μετοχές</b>	<b>Ίδιες μετοχές</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2006</b>		<b>8.389.591</b>	<b>25.168.773,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.168.773,00</b>
Αύξηση κεφαλαίου με έκδοση νέων μετοχών		8.127.066	<b>24.381.198,00</b>		<b>24.381.198,00</b>
Μείον αγορά ιδίων μετοχών				-4.500.000,00	<b>-4.500.000,00</b>
<b>30 Σεπτεμβρίου 2006</b>		<b>16.516.657</b>	<b>49.549.971,00</b>	<b>-4.500.000,00</b>	<b>45.049.971,00</b>

Όπως αναφέρεται και στα σχόλια των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, η Μητρική Εταιρεία κατά την 30η Σεπτεμβρίου 2006 είχε στην κατοχή της 1.500.000 ίδιες μετοχές αξίας κτήσης Ευρώ 4.500.000,00 οι οποίες παρουσιάζονται στον ισολογισμό αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων και οι

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

οποίες αποκτήθηκαν στη χρήση 2006. Η αποτίμησή τους έγινε στην ονομαστική τους αξία, η οποία είναι μικρότερη από την εσωτερική λογιστική αξία. Με απόφαση της εταιρίας οι μετοχές αυτές αγοράστηκαν 30/9/2006 από την Μαρία Μανούση με σκοπό να διανεμηθούν σε συνεργάτες και στελέχη της εταιρίας. Οι μετοχές επαναγοράστηκαν στις 15/1/2007 από την Μαρία Μανούση με το ίδιο τίμημα.

**Μακροπρόθεσμα δάνεια - Βραχυπρόθεσμα δάνεια**

Η ανάλυση του λογαριασμού είχε ως ακολούθως :

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
<b>Μακροπρόθεσμος δανεισμός</b>				
Τραπεζικός δανεισμός σε CHF	2.503.643,80	2.817.937,72	2.503.643,80	2.817.937,72
Τραπεζικός δανεισμός σε ΕΥΡΩ	7.694.027,00		7.694.027,00	
<i>Μείον :</i>				
Μακροπρόθεσμες δόσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	-3.219.286,12		-3.219.286,12	
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>6.978.384,68</b>	<b>2.817.937,72</b>	<b>6.978.384,68</b>	<b>2.817.937,72</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικός δανεισμός	1.110.444,36	576.238,75	110.444,36	576.238,75
Υποχρέωση από εκχώρηση απαιτήσεων	1.093.304,18		1.093.304,18	
Μακροπρόθεσμες δόσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	3.219.286,12		3.219.286,12	
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>5.423.034,66</b>	<b>576.238,75</b>	<b>4.423.034,66</b>	<b>576.238,75</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>12.401.419,34</b>	<b>3.394.176,47</b>	<b>11.401.419,34</b>	<b>3.394.176,47</b>

Όπως αναφέρεται και στα σχόλια των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σχετικά με τον Μακροπρόθεσμο δανεισμό, τον Απρίλιο του 2006 η Εταιρεία προχώρησε σε σύναψη δανείου με την Εμπορική τράπεζα, ποσού Ευρώ 3.000.000,00 κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου) διάρκειας 2,3 ετών και με τελική ημερομηνία αποπληρωμής την 31.07.2008.

Η αποπληρωμή του έχει συμφωνηθεί ότι θα διενεργηθεί ως εξής:

Μέχρι τις 31.12.2007 .....	1.800.000,00
Μέχρι τις 31.07.2008 .....	1.200.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.000.000,00</b>

Το υπόλοιπο άληκτο κεφάλαιο είναι την 30η Σεπτεμβρίου 2006 Ευρώ 3.000.000,00 το οποίο εμφανίζεται κατά Ευρώ 1.200.000,00 στο λογαριασμό «Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών» και κατά Ευρώ 1.800.000,00, που αφορά το βραχυπρόθεσμο μέρος, στο λογαριασμό «Βραχυπρόθεσμα δάνεια τραπεζών». Ο τόκος του δανείου την περίοδο που έληξε την 30η Σεπτεμβρίου 2006, ανήλθε συνολικά σε Ευρώ 79.922,83 και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα στην συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Επίσης, Τον Αύγουστο του 2006 η Εταιρεία ανέλαβε την υποχρέωση από την PESCARA NANIGATION του δανείου με την Εθνική τράπεζα, ποσού Ευρώ 5.106.473,00 κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου) διάρκειας τεσσάρων ετών και με τελική ημερομηνία αποπληρωμής την 31.12.2010. Η αποπληρωμή του δανείου γίνεται σε δύο (2) διαδοχικές δόσεις ετησίως, καταβλητέες την 31/8 και την 31/12 κάθε έτους. Μέχρι την 30η Σεπτεμβρίου 2006 έχει εξοφληθεί μία δόση. Το υπόλοιπο άληκτο κεφάλαιο είναι Ευρώ 4.694.027,00 το οποίο εμφανίζεται κατά Ευρώ 4.281.581,00 στο λογαριασμό «Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών» και κατά Ευρώ 412.446,00, που αφορά το βραχυπρόθεσμο μέρος, στο λογαριασμό «Βραχυπρόθεσμα δάνεια

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

τραπεζών». Ο τόκος του δανείου την περίοδο που έληξε την 30η Σεπτεμβρίου 2006, ανήλθε συνολικά σε Ευρώ 27.409,00 και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αναλυτικά το σύνολο των δανειακών υποχρεώσεων της εταιρίας (Σεπτέμβριος 2006) ανέρχεται σε Ευρώ 11,6 εκ. και αποτελείται από τέσσερα διαφορετικά δάνεια τα οποία έχουν συναφθεί με δύο τράπεζες – Εθνική και Εμπορική.

**1. ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ**

α) Δάνειο χρηματοδότησης αγοράς του πλοίου Θεσσαλονίκη αρχικού ποσού 5.106.473 που υπογράφηκε στις 19-8-2005 δανειακής σύμβασης.

<b>ΕΘΝΙΚΗ</b>		
<b>ΘΕΣ/ΝΙΚΗ</b>		
<b>ΕΥΡΩ</b>	<b>Υπόλοιπο</b>	
		<b>Δόση</b>
	4.281.581	
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2007	3.886.679	412.446
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007	3.474.233	412.446
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2008	3.061.787	412.446
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008	2.649.341	412.446
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2009	2.236.895	412.446
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009	1.824.449	412.446
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2010	1.412.003	412.446
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010	- 443	1.412.446

β) Δάνειο χρηματοδότησης κεφαλαίου κίνησης στην πλοιοκτήτρια ΑΡΣΙΝΟΗ αρχικού ποσού 1.000.000 που υπογράφηκε στις 5-5-2006.

**2. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ**

α) Δάνειο χρηματοδότησης πλοίου ΣΑΟΣ II

i) αρχικού ποσού 5.553.040 CHF, υπολοίπου 30/09/2006 : 3.577.710 CHF, η 2.287.099 €.

ii) αρχικού ποσού 933.009, υπολοίπου 30/09/2006 : 326.100 CHF ή 208.463 €.

<b>ΕΜΠΟΡΙΚΗ</b>			
<b>ΣΑΟΣ II</b>			
<b>CHF</b>	<b>Υπόλοιπο</b>		
		<b>Δόση α</b>	<b>Δόση β</b>
	3.122.630		
31 ΙΟΥΛΙΟΥ 2007	2.601.840	325.290	65.300
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007	2.276.550	325.290	65.300
31 ΙΟΥΛΙΟΥ 2008	1.951.260	325.290	64.900
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008	1.625.970	325.290	
31 ΙΟΥΛΙΟΥ 2009	1.300.680	325.290	
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009	975.390	325.290	
31 ΙΟΥΛΙΟΥ 2010	650.100	325.290	
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010	324.810	325.290	
31 ΙΟΥΛΙΟΥ 2011	-	324.810	
Πιθανότητα παράτασης διάρκειας σε δεκαετία			

β) Δάνειο χρηματοδότησης πλοίου Σαμοθράκη αρχικού ποσού Ευρώ 3,000,000 και αντίστοιχου σημερινού υπολοίπου.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

<b>ΕΜΠΟΡΙΚΗ</b>		
<b>ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ</b>		
<b>ΕΥΡΩ</b>	<b>Υπόλοιπο</b>	
	3.000.000	<b>Δόση</b>
30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2007	2.900.000	100.000
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2007	2.500.000	400.000
31 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2007	2.300.000	200.000
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007	2.100.000	200.000
30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2008	1.900.000	200.000
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2008	1.500.000	400.000
31 ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2008	1.250.000	250.000
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2008	1.050.000	200.000
30 ΙΟΥΝΙΟΣ 2009	850.000	200.000
31 ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2009	450.000	400.000
31 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2009	200.000	250.000
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2009	-	200.000

Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα των λογαριασμών είχαν ως ακολούθως

<b>Προμηθευτές και λοιπές υποχ/σεις</b>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
<i>Ποσά σε ευρώ</i>				
Προμηθευτές	2.278.627,97	2.414.447,89	732.882,10	869.138,50
Επιταγές πληρωτέες	5.279.531,45	933.167,53	1.077.969,87	543.160,43
<b>Σύνολο</b>	<b>7.558.159,42</b>	<b>3.347.615,42</b>	<b>1.810.851,97</b>	<b>1.412.298,93</b>

Οι υποχρεώσεις από επιταγές πληρωτέες περιλαμβάνουν σημαντικό μέρος του κόστους μετασκευής των πλοίων του ομίλου. Καθώς υπήρχαν τρία σημαντικά πλοία για μετασκευή, (ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ, ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ και ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ) οι υποχρεώσεις από επιταγές πληρωτέες είναι και αρκετά αυξημένες στις 30/9/2006 σε σύγκριση με τον προηγούμενο χρόνο.

Προβλέψεις και λοιπές Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα των λογαριασμών είχαν ως ακολούθως

<b>Προβλέψεις - λοιπές Βραχ. υποχρ.</b>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ</b>	
	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>	<b>30-Σεπ-06</b>	<b>31-Δεκ-05</b>
<i>Ποσά σε ευρώ</i>				
Φόροι-τέλη	1.766.743,42	958.709,79	365.693,19	197.924,50
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	731.874,28	361.915,91	102.429,48	75.094,36
Μερίσματα Πληρωτέα	296.328,28	298.021,62	296.328,28	298.021,62
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	0,00		5.732.584,35	2.400.000,00
Πιστωτές διάφοροι	1.996.267,42	1.854.792,21	1.261.043,84	1.036.759,26
Δεδουλευμένα έξοδα	1.594.374,31	4.776,13	52.934,36	1.338,59

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

Καταθέσεις μετόχων		2.081.900,00		2.081.900,00
<b>Σύνολο</b>	<b>6.385.587,71</b>	<b>5.560.115,66</b>	<b>7.811.013,50</b>	<b>6.091.038,33</b>

Τα δεδουλευμένα έξοδα αφορούν κατά το μεγαλύτερο μέρος πρόβλεψη για δαπάνες μεταφοράς στην Ελλάδα και μετασκευής των πλοίων από την εταιρεία Καμαριώτισσα Ν.Ε. τα οποία τιμολογούνται έως την 31/12/2006. Επίσης, τα Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη αναλύονται στο αντίστοιχο προσάρτημα των οικονομικών καταστάσεων.

### 3.9.3 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ταμειακών ροών της ΣΑΟΣ

Κατάσταση ταμειακών ροών	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
	ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ	Ποσά σε Χιλ. €	2005	2006 9μηνο	2005	2006 9μηνο
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>						
Κέρδη / (ζημιές) περιόδου			-291	839	1,498	769
<i>Πλέον (μείον) προσαρμογές για:</i>						
Αποσβέσεις			1,800	1,646	581	453
Προβλέψεις			26	10	26	4
Κέρδη/ (ζημιές) από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων				620		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα (μείον πιστωτικοί τόκοι)			150	313	145	289
<b>Σύνολο</b>			<b>1,684</b>	<b>3,428</b>	<b>2,249</b>	<b>1,515</b>
<i>Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:</i>						
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων			-180	-315		-95
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων			-8,676	-2,026	-5,416	-8,876
(Μείωση) / Αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)			2,669	5,038	1,402	2,120
<i>Μείον:</i>						
Καταβληθέντες τόκοι			-150	-313	-145	-289
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος			-2	-2	-2	-2
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>			<b>-4,654</b>	<b>5,811</b>	<b>-1,911</b>	<b>-5,627</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>						
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων			-73		-2,572	-22,300
Απόκτηση ιδίων μετοχών				-4,500		-4,500
Αγορές ενσώματων και άυλων παγίων			-1,346	-36,534	-535	-178
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων			390	1,271		
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>			<b>-1,029</b>	<b>-39,763</b>	<b>-3,107</b>	<b>-26,978</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>						
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου			5,594	24,383	5,593	24,381
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια			651	10,898	651	9,898
Εξοφλήσεις δανείων			-428	-1,891	-428	-1,891
Μερίσματα πληρωθέντα			-661	-2	-249	-2
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			<b>5,156</b>	<b>33,389</b>	<b>5,567</b>	<b>32,387</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>						
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου			-527	-564	548	-219
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου			2,040	1,512	306	855
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου</b>			<b>1,512</b>	<b>949</b>	<b>855</b>	<b>636</b>

**3.9.4 Χρηματοοικον. Πληροφ. για τις Μεταβολές Καθαρής Θέσης της ΣΑΟΣ**

<b>Κατάσταση μεταβολών καθαρής θέσης Ομίλου</b>							
<b>ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ</b> <b>Ποσά σε Χιλ. €</b>	<b>Μετοχικό κεφάλαιο</b>	<b>Τακτικό αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά αποθεματικά</b>	<b>Αποτελ. εις νέον</b>	<b>Ίδιες μετοχές</b>	<b>Δικαιώμ. Μειοψηφ.</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2004</b>	19,576	154	231	533		4	20,498
Προσαρμογές βάσει ΔΠΧΠ				9,709			9,709
<b>Σύνολο 31.12.2004</b>	19,576	154	231	10,242		4	30,207
Μερίσματα πληρωτέα 31/12/2004 που αυξάνουν τα Ίδια Κεφάλαια				589			589
Αυξήσεις κεφαλαίου	5,593						5,593
Ζημιές χρήσης 2005				-293		0	-293
Μερίσματα				-237			-237
Αγορά επιπλέον ποσοστού θυγατρικής				-73			-73
Τακτικό αποθεματικό		26		-26			
Κονδύλια αναγνωριζόμενα απ' ευθείας στην καθαρή θέση				1		0	1
<b>Υπόλοιπο 31.12.2005</b>	25,169	179	231	10,203		5	35,787
Αυξήσεις κεφαλαίου	24,381						24,381
Καθαρά κέρδη χρήσης				837		0	838
Μερίσματα							
Τακτικό αποθεματικό		3		-3			
Λοιπές κινήσεις				84			84
Αγορά ιδίων μετοχών					-4,500		-4,500
Κονδύλια αναγνωριζόμενα απ' ευθείας στην καθαρή θέση				0		2	2
<b>Υπόλοιπο 30.09.2006</b>	49,550	183	231	11,122	-4,500	7	56,592

<b>Κατάσταση μεταβολών καθαρής θέσης Μητρικής</b>							
<b>ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ</b> <b>Ποσά σε Χιλ. €</b>	<b>Μετοχικό κεφάλαιο</b>	<b>Τακτικό αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά αποθεματικά</b>	<b>Αποτελ. εις νέον</b>	<b>Ίδιες μετοχές</b>	<b>Σύνολο</b>	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2004</b>	19,576	154	231	533		20,494	
Προσαρμογές βάσει ΔΠΧΠ				7,739		7,739	
<b>Σύνολο 31.12.2004</b>	19,576	154	231	8,272		28,233	
Αυξήσεις κεφαλαίου	5,593					5,593	
Καθαρά κέρδη χρήσης 2005				1,496		1,496	
Μερίσματα				-237		-237	
Τακτικό αποθεματικό		26		-26			
<b>Υπόλοιπο 31.12.2005</b>	25,169	179	231	9,505		35,084	
Αυξήσεις κεφαλαίου	24,381					24,381	
Καθαρά κέρδη χρήσης				767		767	
Τακτικό αποθεματικό		3		-3			
Αγορά ιδίων μετοχών					-4,500	-4,500	
<b>Υπόλοιπο 30.09.2006</b>	49,550	183	231	10,270	-4,500	55,733	

#### 4 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΟΠΟΥ ΘΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΘΕΙ Η ΓΚΑΛΗΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΧΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟΝ ΝΕΟ ΚΛΑΔΟ

##### 4.1 Ανταγωνισμός - Στοιχεία Κλάδου

###### 4.1.1 Η Ελληνική αγορά

Μελετώντας τα επίσημα στατιστικά στοιχεία της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας Ελλάδος (ΕΣΥΕ) διαπιστώνουμε ότι το μέγεθος της Ελληνικής Ακτοπλοϊκής αγοράς το 2005 που περιλαμβάνει το μεταφορικό έργο όλων των Επιβατηγών πλοίων ακτοπλοΐας (εξαιρουμένων των εταιρειών που εξυπηρετούν πορθμεία ανά τη χώρα) ανέρχεται σε 17,9 εκατομμύρια επιβάτες. Τα πλοία που δραστηριοποιούνται στην εγχώρια αγορά το 2005 μετέφεραν 2,9 εκατομμύρια οχήματα. Η εξέλιξη της κίνησης των επιβατών από το 1997 έχει καταγράψει συνεχή ανοδική τάση με 6% μέση τιμή μέχρι και το 2002. Κατά την περίοδο 2002-2005 η κίνηση αναπτύχθηκε ετησίως κατά 11%.

Η μεγαλύτερη κίνηση επιβατών παρουσιάζεται στη γραμμή των Ανατολικών Κυκλάδων (5 εκατ) που περιλαμβάνει τα νησιά της Σύρου, Τήνου, Μύκονου, Πάρου και Νάξου, είτε από τον Πειραιά, είτε από τη Ραφήνα. Ακολουθεί η γραμμή του Αργοσαρωνικού (3,3 εκατ.) και τρίτη γραμμή σε μέγεθος μεταφορικού έργου είναι αυτή της Κρήτης (2,5 εκατ.).

Σε σύνολο οχημάτων κατά το 2005 προηγείτο η γραμμή Πειραιά- Κρήτης. Αναλυτικά η κίνηση επιβατών και οχημάτων κατά το 2005 απεικονίζεται στον παρακάτω πίνακα.

	ΕΠΙΒΑΤΕΣ (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)			ΟΧΗΜΑΤΑ (ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ)		
	ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΑΚΙΝΗΘΕΝΤΩΝ 2005	ΜΕΡΙΔΙΟ	ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2002/2005	ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΑΚΙΝΗΘΕΝΤΩΝ 2005	ΜΕΡΙΔΙΟ	ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2002/2005
Αργοσαρωνικός	3,266	18%	16%	409	14%	3%
Πειραιάς-Πελοπόννησος	185	1%	6%	62	2%	7%
Πειραιάς-Κρήτη	2,473	14%	0%	484	16%	3%
Πειραιάς-Κρήτη-Δωδεκάνησος	238	1%	5%	48	2%	1%
Πειραιάς-Δωδεκάνησος	1,450	8%	23%	283	10%	17%
Πειραιάς-Δυτικές Κυκλάδες	695	4%	3%	128	4%	3%
Πειραιάς-Ανατολικές Κυκλάδες	1,120	6%	-9%	148	5%	-10%
Πειραιάς-Μύκονος-Τήνος-Σάμος	1,607	9%	4%	223	8%	2%
Πειραιάς-Χίος-Μυτιλήνη	898	5%	5%	182	6%	7%
Πάτρα-Ακαρνανία-Ιόνιοι Νήσοι	325	2%	24%	73	2%	24%
Ραφήνα-Εύβοια- Άνδρος-Τήνος	2,249	13%	19%	427	14%	17%
Βόλος-Βόρειες Σποράδες-Κύμη	901	5%	20%	146	5%	2%
Λοιπές	2,460	14%	33%	346	12%	17%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>17,871</b>	<b>100%</b>	<b>11%</b>	<b>2,959</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>

ΠΗΓΗ: ΕΣΥΕ

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Ιδιαίτερα η γραμμή Λαυρίου, στην οποία δραστηριοποιείται η ΣΑΟΣ πρόσφατα, είχε κατά την περίοδο 2002-2005 μέση ετήσια ανάπτυξη κίνησης επιβατών 18% και οχημάτων 12%, όπως διαφαίνεται στον παρακάτω πίνακα.

<b>ΓΡΑΜΜΗ ΛΑΥΡΙΟΥ</b>			
	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΔΙΑΚΙΝΗΘΕΝΤΩΝ 2005</b>	<b>ΜΕΡΙΔΙΟ</b>	<b>ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2002/2005</b>
<b>Επιβάτες (σε χιλιάδες)</b>			
Αποβιβασθέντες	311	1.7%	<b>17%</b>
Επιβιβασθέντες	306	1.7%	20%
<b>ΜΟ Επιβατών</b>	<b>308.5</b>	<b>1.7%</b>	<b>18%</b>
<b>Εμπορεύματα (σε μ.τονους)</b>			
Εκφορτωθέντα Εμπορεύματα	440	1.2%	-4%
Φορτωθέντα Εμπορεύματα	409	1.1%	55%
<b>ΜΟ Εμπορευμάτων</b>	<b>424.5</b>	<b>1.1%</b>	<b>12%</b>

ΠΗΓΗ: ΕΣΥΕ

Στους ακόλουθους πίνακες παρατίθενται βασικά μη ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία των κυριότερων εταιριών εμπορικής ναυτιλίας στην Ελλάδα, ταξινομημένα κατά μέγεθος ως προς το έτος 2005 (πηγή ICAP «Οικονομικός Οδηγός 2007»):

<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>		
	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
1 MINOAN LINES	193,586	191,550	204,198
2 ANEK LINES	171,768	186,371	203,220
3 HELLENIC SEAWAYS	132,067	122,918	127,401
4 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΣΒΟΥ	57,371	49,334	38,898
5 BLUE STAR	47,542	41,475	33,202
6 ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛ.	8,586	9,297	10,943
7 ΝΑΥΤΙΛ. ΜΕΤΑΦ. ΖΑΚΥΝΘΟΥ	4,457	6,535	7,686
<b>8 ΣΑΟΣ</b>	<b>4,770</b>	<b>5,055</b>	<b>5,753</b>
9 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΘΑΣΟΥ	3,968	3,515	3,753
10 A.N.E.Σ.	2,059	2,678	2,854
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>626,174</b>	<b>618,728</b>	<b>637,907</b>

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ

Όπως διαφαίνεται στον άνω πίνακα, η ΣΑΟΣ είναι 8<sup>η</sup> σε κατάταξη Πωλήσεων μεταξύ των εταιριών του κλάδου.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		
	2003	2004	2005
1 MINOAN LINES	3,572	11,431	17,028
2 ANEK LINES	4,093	-3,102	10,988
3 BLUE STAR	4,073	7,233	8,602
4 HELLENIC SEAWAYS	7,179	-7,059	2,005
<b>5 ΣΑΟΣ</b>	<b>1,033</b>	<b>477</b>	<b>515</b>
6 ΝΑΥΤΙΛ. ΜΕΤΑΦ. ΖΑΚΥΝΘΟΥ	732	125	248
7 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΘΑΣΟΥ	743	254	8
8 Α.Ν.Ε.Σ.	-68	25	-522
9 ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛ.	-873	44	-530
10 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΣΒΟΥ	3,029	-7,043	-12,070
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>23,514</b>	<b>2,386</b>	<b>26,271</b>

*Ποσά σε χιλιάδες ευρώ*

Από τον άνωθεν πίνακα είναι φανερό πως πολλές εταιρίες του κλάδου αντιμετώπισαν προβλήματα κατά το 2004, τόσο λόγω αλλαγής του νομοθετικού καθεστώτος, όσο και λόγω του υψηλού δανειακού κόστους που χαρακτήρισε το φιλόδοξο επενδυτικό τους πρόγραμμα. Η ΣΑΟΣ κατατάσσεται 5<sup>η</sup> σε Κέρδη Προ Φόρων το 2005.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
	2003	2004	2005
1 MINOAN LINES	240,480	246,631	248,912
2 HELLENIC SEAWAYS	207,150	200,137	202,140
3 BLUE STAR	178,872	181,050	182,526
4 ANEK LINES	176,517	71,628	79,411
<b>5 ΣΑΟΣ</b>	<b>19,010</b>	<b>20,494</b>	<b>28,445</b>
6 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΣΒΟΥ	49,862	18,806	25,672
7 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΘΑΣΟΥ	6,290	8,319	8,627
8 ΝΑΥΤΙΛ. ΜΕΤΑΦ. ΖΑΚΥΝΘΟΥ	6,101	6,587	7,232
9 ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛ.	14,332	6,494	5,769
10 Α.Ν.Ε.Σ.	1,581	1,592	1,070
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>900,195</b>	<b>761,737</b>	<b>789,804</b>

*Ποσά σε χιλιάδες ευρώ*

Η ΣΑΟΣ αποτελεί την 5η εταιρεία ως προς το ύψος των ίδιων κεφαλαίων και μάλιστα με πολύ μεγάλη διαφορά από τις μη εισηγμένες.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		
	2003	2004	2005
1 BLUE STAR	8.6%	17.4%	25.9%
<b>2 ΣΑΟΣ</b>	<b>21.7%</b>	<b>9.4%</b>	<b>9.0%</b>
3 MINOAN LINES	1.8%	6.0%	8.3%
4 ANEK LINES	2.4%	-1.7%	5.4%
5 ΝΑΥΤΙΛ. ΜΕΤΑΦ. ΖΑΚΥΝΘΟΥ	16.4%	1.9%	3.2%
6 HELLENIC SEAWAYS	5.4%	-5.7%	1.6%
7 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΘΑΣΟΥ	18.7%	7.2%	0.2%
8 ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛ.	-10.2%	0.5%	-4.8%
9 Α.Ν.Ε.Σ.	-3.3%	0.9%	-18.3%
10 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΣΒΟΥ	5.3%	-14.3%	-31.0%
<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ</b>	<b>6.7%</b>	<b>2.2%</b>	<b>-0.1%</b>

Στον άνωθεν πίνακα είναι εμφανής η λειτουργία της ΣΑΟΣ με υψηλά περιθώρια κέρδους, καθώς επέτυχε σταθερά υψηλότερο περιθώριο από τον μέσο όρο σε κάθε από τα εξεταζόμενα έτη. Η εταιρία κατατάσσεται δεύτερη σε περιθώριο κέρδους εταιρία στον κλάδο κατά το 2005.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ )		
	2003	2004	2005
1 ANEK LINES		-2.5%	14.5%
2 MINOAN LINES		4.7%	6.9%
3 BLUE STAR		4.0%	4.7%
4 ΝΑΥΤΙΛ. ΜΕΤΑΦ. ΖΑΚΥΝΘΟΥ		2.0%	3.6%
<b>5 ΣΑΟΣ</b>		<b>2.4%</b>	<b>2.1%</b>
6 HELLENIC SEAWAYS		-3.5%	1.0%
7 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΘΑΣΟΥ		3.5%	0.1%
8 ΛΑΣΙΘΙΩΤΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛ.		0.4%	-8.6%
9 Α.Ν.Ε.Σ.		1.6%	-39.2%
10 ΝΑΥΤΙΛ. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΣΒΟΥ		-20.5%	-54.3%
<b>ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ</b>	<b>--</b>	<b>-0.8%</b>	<b>-6.9%</b>

Η εταιρία έχει επίσης απόδοση ιδίων κεφαλαίων υψηλότερη του μέσου όρου του κλάδου, όπως διαφαίνεται στον προηγούμενο πίνακα.

Κάθε γραμμή έχει τα δικά της χαρακτηριστικά, αναλόγως της κίνησης που παρουσιάζει, καθώς υπάρχουν γραμμές «ανταγωνιστικές» (π.χ. Πειραιάς, Σύρος, Τήνος, Μύκονος) και γραμμές πιο «παραδοσιακές» που παρουσιάζουν σταθερότερη κίνηση (π.χ. Πειραιάς, Χίος, Μυτιλήνη). Όλες βέβαια οι γραμμές εμφανίζουν μεταβολές λόγω εποχικότητας. Τα χαρακτηριστικά των γραμμών που εξυπηρετεί η ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ συνοψίζονται ως εξής:

**Πειραιάς – Χίος – Μυτιλήνη** : Η εν λόγω γραμμή εξυπηρετείται από τη ΝΕΛ από το 1974 και ήταν μονοπωλιακή καθώς η ΝΕΛ ήταν η μοναδική που την εξυπηρετούσε. Στη συγκεκριμένη γραμμή σήμερα δρομολογούνται 3 συμβατικά πλοία και 1 φορτηγό – οχηματαγωγό που ανήκουν στις ΣΑΟΣ, ΝΕΛ και Hellenic Seaways κυκλικά καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου.

**Σάμος – Χίος – Μυτιλήνη – Λήμνος – Θεσσαλονίκη ή Καβάλα :** Η εν λόγω γραμμή αν και εμφανίζει περιορισμένη κίνηση σε σύγκριση με τις άλλες, θα εξυπηρετείται αποκλειστικά από συμβατικά πλοία της ΣΑΟΣ σε κυκλική βάση. Τρία εβδομαδιαία δρομολόγια θα πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια του έτους. Η γραμμή προωθείται πολύ από την ΣΑΟΣ η οποία ευελπιστεί να αναπτύξει μια σταθερή, υψηλή κίνηση από τη Βόρεια Ελλάδα προς τα νησιά του Βορείου Αιγαίου.

**Λαύριο – Καβάλα - Αγ.Ευστράτιο – Λήμνο – Σαμοθράκη – Ψαρά :** Η εν λόγω γραμμή εξυπηρετείται αποκλειστικά από συμβατικό πλοίο της ΣΑΟΣ με 3 δρομολόγια εβδομαδιαίως.

**Βόλος- Άγιος Κων/νος- Σκιάθος –Σκόπελος- Αλόνησος :** στη γραμμή δραστηριοποιούνται και οι ΝΕΛ και GA FERRIES και διακρίνεται από σημαντική κίνηση επιβατών και οχημάτων, ιδιαίτερα την καλοκαιρινή περίοδο.

Επίσης η εταιρεία δραστηριοποιείται στη **γραμμή ενδοεπικοινωνίας Κυκλάδων.**

Η ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ κατέχει αξιόλογο μερίδιο αγοράς στην ακτοπλοϊκή σύνδεση της Βόρειας Ελλάδας (από λιμένες Αλεξανδρούπολη και Καβάλα) με τα νησιά του Αιγαίου. Πρόσφατα εισήλθε και στην ακτοπλοϊκή αγορά των Βορείων Σποράδων από τα λιμάνια Βόλου και Αγίου Κωνσταντίνου, μίας γραμμής με μεγάλη κίνηση σε επιβάτες και οχήματα.

Ο όμιλος ΣΑΟΣ δραστηριοποιείται στην ακτοπλοΐα σε γραμμές είτε ελεύθερου ανταγωνισμού, είτε με συμβάσεις ανάθεσης δημόσιας υπηρεσίας για τις οποίες υπάρχει επιδότηση από τα Υπουργεία Εμπορικής Ναυτιλίας και Αιγαίου. Η ΣΑΟΣ είναι μία από τις αναπτυσσόμενες εταιρείες του κλάδου, σημειώνοντας αύξηση σε αριθμό πλοίων, σε μερίδια κίνησης, αριθμό δρομολογίων και κύκλου εργασιών.

Κατά το έτος 2006 ο όμιλος ΣΑΟΣ ισχυροποίησε την θέση του στον κλάδο. Συνολικά, μέσα στο 2006 με τα πλοία που διαχειρίστηκαν εταιρείες του ομίλου, μεταφέρθηκαν 348.668 επιβάτες, 41.008 φορτηγά και 67.179 ιδιωτικά οχήματα.

Συγκεκριμένα,

- Στην γραμμή Λαυρίου-Αγίου Ευστρατίου-Λήμνου, Κύμης- Λήμνου, Βόλου-Λήμνου μετέφερε το 100% της κίνησης, ενώ σημαντικά μερίδια κίνησης κατέκτησε και στην γραμμή Καβάλας-Λήμνου και Καβάλας-Μυτιλήνης.
- Στις γραμμές Σαμοθράκης-Αλεξανδρούπολης και Καβάλας-Σαμοθράκης τα πλοία του ομίλου μετέφεραν το 100% της κίνησης.
- Στις γραμμές Αλεξανδρούπολης-Σαμοθράκης-Λήμνου-Αγίου Ευστρατίου-Μυτιλήνης μετέφερε το 100% της κίνησης, ενώ για το διάστημα Ιανουαρίου-Αυγούστου, όταν δραστηριοποιήθηκε στην γραμμή Αλεξανδρούπολης-Λήμνου-Μυτιλήνης-Χίου-Σάμου-Καλύμνου-Κω-Ρόδου, μετέφερε το 100% της κίνησης από τον αφετήριο λιμένα.
- Στην γραμμή Πειραιά-Χίου-Μυτιλήνης μετέφερε συνολικά 17.195 φορτηγά, με μέσο όρο 120,25 ανά κυκλικό δρομολόγιο, κατακτώντας σημαντικό μερίδιο στην συγκεκριμένη κατηγορία.
- Το ΦΓ/ΟΓ THESSALONIKI δραστηριοποιήθηκε στην γραμμή Πειραιά-Κω-Ρόδου από 20/7 έως 15/10/2006, μεταφέροντας 2.782 φορτηγά.
- Σημαντικό μερίδιο αγοράς επιτεύχθη στις γραμμές των Βορείων Σποράδων από Άγιο Κωνσταντίνο και Βόλο, όπου το ΕΓ/ΟΓ ΣΑΟΣ II εκτελούσε 5 δρομολόγια εβδομαδιαίως.

Οι κυριότεροι ανταγωνιστές του ομίλου είναι οι εταιρείες ΝΕΛ, HELLENIC SEAWAYS, AGOUDIMOS LINES, GA FERRIES, Λασιθιωτική Ναυτιλιακή. Εν δυνάμει ανταγωνιστές είναι όλες οι υπόλοιπες εταιρείες του κλάδου καθώς στο μέλλον δεν είναι απίθανο να δραστηριοποιούνται στην ίδια γραμμή με την ΣΑΟΣ.

#### **4.1.2 Τάσεις και Κίνδυνοι – Αβεβαιότητες αγοράς**

Οι σημαντικότερες τάσεις σε ότι αφορά τις υπηρεσίες είναι η προσπάθεια για δρομολόγηση πλοίων προσαρμοσμένων όσο το δυνατόν στις ανάγκες των γραμμών που εξυπηρετούν σε ότι αφορά την ταχύτητα, χωρητικότητα και δυνατότητες εντός του πλοίου (facilities).

Η απελευθέρωση των ναύλων στις περισσότερες από τις γραμμές της ακτοπλοίας δίνουν την ευκαιρία στις εταιρείες του κλάδου να διεκδικούν οποιοσδήποτε γραμμές, κάτι που οδηγεί σε δυνητική απώλεια αγορών που ως τότε θεωρούνταν εξασφαλισμένες.

Παράλληλα όμως οι εταιρίες δύνανται να έχουν τιμολόγηση των υπηρεσιών τους που να προσαρμόζεται στα δεδομένα του ανταγωνισμού.

Η αστάθεια των τιμών των καυσίμων, τα οποία σημειωτέον αποτελούν τον σημαντικότερο παράγοντα κόστους, αποτελεί επίσης έναν παράγοντα κινδύνου και μόνο εν μέρει μπορεί να αντιμετωπιστεί με τιμολογιακές πολιτικές. Σημαντική τάση σημειώνεται στην καλύτερη εκμετάλλευση των καταστημάτων εντός των πλοίων και αντίστοιχη αύξηση των εσόδων.

Το κόστος λειτουργίας επιμερίζεται σε διάφορους τομείς, με σημαντικότερους το κόστος καυσίμων, την μισθοδοσία, τις ασφάλειες, το κόστος επισκευών, συντηρήσεων και των προσαρμογών στις όποιες αναβαθμίσεις των κανονισμών.

Ο κάτωθι πίνακας συνοψίζει τα χαρακτηριστικά της ακτοπλοϊκής αγοράς παραθέτοντας τόσο τα δυναμικά στοιχεία και τις αδυναμίες της όσο και τις ευκαιρίες και απειλές (SWOT analysis).

<p><b>Δυναμική (Strengths)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Διοικήσεις υψηλής ποιότητας και δυναμικής με μακρόχρονη εμπειρία σε διοικητικές πρακτικές σε δυσμενείς συνθήκες αγοράς.</li><li>• Αναγκαιότητα ανανέωσης του στόλου,</li><li>• Νέος, άκρως ανταγωνιστικός στόλος στο εξωτερικό,</li><li>• Ρεαλιστικές δομές δανειακών συμβάσεων μετά την ολοκλήρωση αναχρηματοδοτήσεων δανείων,</li><li>• Στόχος της ναυτιλιακής πολιτικής της κυβέρνησης η αναβάθμιση των λιμενικών εγκαταστάσεων,</li><li>• Είσοδος ιδιωτών επιχειρηματιών στον κλάδο σαν στρατηγικοί επενδυτές και μέτοχοι,</li><li>• Απελευθέρωση ναυτολογίου από τον Πειραιά.</li></ul>	<p><b>Αδυναμίες (Weaknesses)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Υψηλός μέσος όρος ηλικίας στόλου και μειωμένος σε αριθμό στις Εσωτερικές γραμμές,</li><li>• Αυξημένος δανεισμός από τις εταιρείες παρά την αναδιάρθρωση δανείων,</li><li>• Καθυστέρηση στην χάραξη κρατικής στρατηγικής ακτοπλοϊκών συγκοινωνιών στο νέο ανταγωνιστικό περιβάλλον εμποδίζοντας νέες επενδύσεις,</li><li>• Ελλιπής υποδομή (λιμένες, εγκαταστάσεις) σε κύρια και απομακρυσμένα (μικρότερης κίνησης) λιμάνια, ελλιπής υποστήριξη στην αναβάθμιση των εγκαταστάσεων,</li><li>• Ελλιπή δρομολόγια στις άγονες γραμμές κατά τη διάρκεια του χρόνου.</li></ul>
<p><b>Ευκαιρίες (Opportunities)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Περιθώρια για περαιτέρω συγχωνεύσεις, συνενώσεις, συνέργειες δημιουργώντας δυνατούς στόλους έτοιμους ν' ανταποκριθούν στον αυξανόμενο ανταγωνισμό και να αντισταθούν σε νέο εισερχόμενα σχήματα,</li><li>• Προβλεπόμενη περαιτέρω συρρίκνωση του στόλου μέσω του Ν2932/01 (όριο ηλικίας πλοίων) οδηγώντας σε αδυναμία κάλυψης της ζήτησης και περαιτέρω επενδύσεις,</li><li>• Στήριξη από την πολιτεία:<ul style="list-style-type: none"><li>§ σταδιακή απελευθέρωση τιμολογίων,</li><li>§ Διαβουλεύσεις με σκοπό την αποζημίωση των εταιρειών για τις εκπτώσεις στα ναύλα,</li><li>§ Σταδιακή υποστήριξη στην αναβάθμιση λιμένων και των εγκαταστάσεων τους. κλπ</li></ul></li></ul>	<p><b>Απειλές (Threats)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Διεθνείς οικονομικές και γεωπολιτικές επιρροές τόσο στην κίνηση επιβατών και εμπορευμάτων αλλά και στις τιμές των καυσίμων αφήνοντας εταιρείες εκτεθειμένες και χωρίς κρατική υποστήριξη</li><li>• Διαφοροποίηση στην ισοτιμία Ευρώ-Δολαρίου.</li><li>• Κινητοποιήσεις πλοιοκτητών</li></ul>

Από τα σημαντικότερα στοιχεία της μελλοντικής πορείας του ομίλου είναι τα εξής :

- ∅ Ο ανταγωνισμός με την αερομεταφορά στην γραμμή Λαυρίου-Λήμνου, ο οποίος έχει πολλά περιθώρια να στραφεί υπέρ της θαλάσσιας μεταφοράς και
- ∅ Η τάση, σύμφωνα με έρευνες, μόλις του 33% των κατοίκων της Βορείου Ελλάδας να προτιμούν για τις διακοπές τους το πλοίο, κάτι που οφείλονταν στο παρελθόν στην έλλειψη προσφερόμενων πλοίων, κυρίως δε σύγχρονων και γρήγορων. Σε αυτή την θεώρηση, η εταιρεία πιστεύει ότι βρίσκεται απέναντι σε μία δυναμική αγορά και στον προθάλαμο μίας σημαντικής επιχειρηματικής επιτυχίας καθώς προτίθεται να συνεισφέρει στην κάλυψη των αναγκών της αγοράς με σύγχρονα και γρήγορα συμβατικά πλοία.

## 4.2 Διοικητικές ή άλλης φύσεως άδειες που απαιτούνται για την νέα δραστηριότητα

### 4.2.1 Ασφαλίσεις – Όροι Ασφάλειας – Συμφωνίες Εκχώρησης

Όλα τα πλοία του ομίλου της αιτούσας εταιρίας:

- α) πληρούν κατά το χρόνο αίτησης εισαγωγής στο ΧΑ, όλους τους όρους ασφαλείας και προστασίας του θαλασσίου περιβάλλοντος που εκάστοτε προβλέπονται από την κλάση τους, από το δίκαιο της σημαίας του πλοίου, τον IMO, ISM και από τις διεθνείς συμβάσεις.
- β) είναι εφοδιασμένα με όλα τα νόμιμα πιστοποιητικά κλάσεως και ασφαλούς ναυσιπλοΐας και με όλα τα πιστοποιητικά της γενικής/περιοδικής επιθεώρησης, πλην των: α) ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ και ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ, τα οποία βρίσκονται σε μετασκευή κάτω από την επιθεώρηση της κλάσης (ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΩΝ) και για τα οποία θα εκδοθούν νέα πιστοποιητικά με την ολοκλήρωση της μετασκευής και β) ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ, το οποίο βρίσκεται σε εργασίες συντηρήσεως κάτω από την επιθεώρηση της κλάσης.
- γ) δεν βαρύνονται με ενοχικό χρέος ή εμπράγματο βάρος ή ναυτικό προνόμιο, που δεν έχει εξοφληθεί εντός των νομίμων ή συμβατικών προθεσμιών, εκτός των βαρών που έχουν νομίμως καταχωρηθεί στη μερίδα νηολογίου των πλοίων υπέρ των ενυπόθηκων δανειστών των Πλοίων.
- δ) δεν εμπλέκονται σε παράνομες δραστηριότητες που ενδέχεται να το θέσουν υπό σύλληψη και η χρήση τους γίνεται μόνο σύμφωνα με τους όρους των ασφαλειών των πλοίων.
- ε) **παρακολουθούνται από νηογνώμονα αναγνωρισμένο από το ελληνικό κράτος και έχουν την ανώτατη δυνατή κλάση στον νηογνώμονα αυτό για σκάφη της ίδιας κατηγορίας, χωρίς παρατηρήσεις (free of qualification) όπως αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα:**

	ΠΛΟΙΟ	ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
1	ΣΑΟΣ II	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
2	ΑΡΣΙΝΟΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
3	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
4	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	LLOYD'S REGISTER
5	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
6	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
7	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
8	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
9	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
10	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	RINA – REGISTRO ITALIANO NAVALE
11	ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ

Επίσης υπάρχουν **συμφωνίες εκχώρησης** τμήματος των εσόδων των πλοίων των πλοιοκτητριών εταιριών με τραπεζικούς οργανισμούς. Συγκεκριμένα έχει εκχωρηθεί: α) η σύμβαση δημόσιας υπηρεσίας του πλοίου ΑΡΣΙΝΟΗ της εταιρίας «ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» με το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής στην Εμπορική Τράπεζα της Ελλάδος, η είσπραξη της οποίας θα παραμένει σε λογαριασμό επ' ονόματι της εταιρείας, μεν, δεσμευμένο δε ως εγγύηση για την έκδοση εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων δημόσιας υπηρεσίας όσων πλοίων του ομίλου έχουν ή πρόκειται να συνάψουν και β) η σύμβαση δημόσιας υπηρεσίας του πλοίου ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ της εταιρίας «ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» με το Υπουργείο. Εμπορικής Ναυτιλίας στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και την Γαλλική Τράπεζα "NATIXIS", ως πρόσθετη εξασφάλιση κοινοπρακτικού δανείου που χορήγησαν οι δύο Τράπεζες, η είσπραξη της οποίας θα παραμένει σε λογαριασμό επ' ονόματι της εταιρείας, μεν, δεσμευμένο δε ως την καταβολή της εκάστοτε οφειλόμενης δόσης, όποτε και θα αποδεσμεύεται.

Τα πλοία είναι **ασφαλισμένα**, σε διεθνώς αναγνωρισμένο consortium για κινδύνους σκάφους, μηχανής και συγκεκριμένα σε consortium με συμμετοχή των ασφαλιστικών οργανισμών LLOYD'S 25%, (Μεγάλη Βρετανία) ΑΙΓΑΙΟΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. 60% (Ελλάδα) και HELLENIC HULL 15% (Mutual Association PLC Κύπρος). Μετά τις πρόσφατες μετασκευές και εκτιμήσεις, οι νέες αξίες ασφάλισης των ασφαλιστηρίων των πλοίων θα προσαρμοστούν με ελάχιστο όριο τις τελευταίες

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

εκτιμήσεις αξίας τους. Η εταιρία δεσμεύεται ότι αυτό θα πραγματοποιηθεί εντός του Ιουνίου του 2007.

Όσον αφορά στις ασφαλίσσεις των πλοίων για ζημίες και απαιτήσεις τρίτων, τα πλοία είναι ασφαλισμένα σε αναγνωρισμένο αλληλοασφαλιστικό οργανισμό (P & I Clubs) και συγκεκριμένα στο AMERICAN CLUB (American Steamship Owners Mutual Protection and Indemnity Association Inc).

Επίσης η εταιρία δηλώνει ότι τα πιστοποιητικά εκτίμησης της αξίας των πλοίων, τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, τα πιστοποιητικά των νηογνωμόνων, τα αντίγραφα των εγγράφων εθνικότητας και των πιστοποιητικών κυριότητας και βαρών των πλοίων θα παραδοθούν με ημερομηνία όχι πέραν του ενός μηνός από την ημερομηνία της αίτησης.

Αναλυτικά τα έγγραφα εθνικότητας των πλοίων έχουν ως ακολούθως :

ΕΓΓΡΑΦΟ ΕΘΝΙΚΟΤΗΤΑΣ				
ΟΝΟΜΑ	ΤΥΠΟΣ ΠΛΟΙΟΥ	ΕΘΝΙΚΟΤΗΤΑ	ΗΜ/ΝΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ	IMO NUMBER
ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΟΥ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	08/08/2006	7351848
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	25/04/2006	7358303
ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	Φ/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	01/11/2005	7302079
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	16/11/2004	7217078
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	14/11/2006	8822052
ΚΑΒΕΙΡΟΣ	Υ/Γ - Ε/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	21/03/2000	
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	Ε/Γ - Ο/Γ - Δ/Ρ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	28/07/2006	7400259
ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	27/04/2007	7305514
ΣΑΟΣ ΙΙ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	28/04/2000	8973136
ΑΡΣΙΝΟΗ	Ε/Γ - Ο/Γ	ΕΛΛΗΝΙΚΗ	12/11/1999	7640146
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	Φ/Γ - Ο/Γ	ΜΑΛΤΑ	24/11/2006	9120085

Οι ασφαλίσσεις Hull και Machinery , και επιβατών και πληρώματος έχουν ως εξής ανά πλοίο :

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

<b>ΑΣΦΑΛΕΙΑ HULL &amp; MACHINERY &amp; WAR RISK</b>				
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>	<b>ΕΚΔΟΤΗΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ (ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΕΥΡΩ)</b>
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	4
ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	4
ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	4
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	3
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	04/01/2006	04/01/2007	Assicurazioni Generali S.p.A	5
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	2.5
ΣΑΟΣ II	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	8
ΑΡΣΙΝΟΗ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	2.15
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	08/07/2006	08/07/2007	Price Forbes & Partners	8.125
EXPRESS LIMNOS	27/04/2007	08/07/2008	SSL Insurance Brokers Ltd	4.5
<b>ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΚΑΙ ΠΛΗΡΩΜΑΤΟΣ (PROTECTION &amp; INDEMNITY)</b>				
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>	<b>ΕΚΔΟΤΗΣ</b>	<b>ΠΟΣΟ (ΔΙΣΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΔΟΛΛΑΡΙΑ ΗΠΑ)</b>
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΣΑΟΣ II	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΑΡΣΙΝΟΗ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	20/02/2007	20/02/2008	The American Club	3

Άλλα πιστοποιητικά (κλάσης, ή ειδικά πιστοποιητικά για κάποιους τύπους πλοίων) έχουν ως ακολούθως :

<b>ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ</b>		
	<b>ΚΛΑΣΗΣ ΣΚΑΦΟΥΣ (ΕΛΛ.ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑ, ΥΕΝ(*))</b>	
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>
ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	06/06/2005	10/06/2010
ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ **	30/06/2006	31/10/2006
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ *	23/02/2005	18/09/2008
ΚΑΒΕΙΡΟΣ	12/08/2005	01/06/2010
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ **	28/12/2006	30/06/2007
ΣΑΟΣ II *	07/03/2007	18/04/2011
ΑΡΣΙΝΟΗ *	21/02/2006	03/04/2010
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	18/08/2006	13/04/2009
	<b>ΆΛΛΑ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΥΕΝ</b>	
	<b>ΜΗΧΑΝΩΝ</b>	
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	23/02/2005	18/09/2008
ΚΑΒΕΙΡΟΣ	12/08/2005	01/06/2010

ΣΑΟΣ II	07/03/2007	18/04/2011
ΑΡΣΙΝΟΗ	21/02/2006	03/04/2010
<b>ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ</b>		
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>
ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	05/04/2007	28/12/2007
ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	07/08/2006	01/07/2007
ΣΑΟΣ II	19/10/2006	19/10/2007
ΑΡΣΙΝΟΗ **	13/06/2006	06/06/2007
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ **	10/01/2007	09/06/2007
<b>ΧΩΡΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>		
<b>ΟΝΟΜΑ</b>	<b>ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	14/11/2006	Υπό μετασκευή
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	31/10/2006	

\* Πιστοποιητικό Ελληνικού Νηογνώμονα

\*\* Υπό αναθεώρηση για ανανέωση πιστοποιητικού

## **5 ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΙΣΗΓΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΔΙΑ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ «ΣΑΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.»**

### **5.1 Περιγραφή της διαδικασίας Επέκτασης Δραστηριότητας και Συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εταιρίας ΣΑΟΣ**

Με το από 31/8/2006 Δελτίο Τύπου το οποίο δημοσιεύτηκε στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η «Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.» ανακοίνωσε ότι διερευνά την ενδεχόμενη συνεργασία με τον όμιλο εταιριών ΣΑΟΣ, δεδομένου ότι οι τότε νέες μέτοχοι Μελίνα, Μαρία και Ελένη Μανούση (οι οποίες αγόρασαν τις μετοχές του βασικού μετόχου της Γκάλης την 09/05/2006), ανήκουν στην οικογένεια Φώτη Μανούση, η οποία δραστηριοποιείται από το 2001 στον τομέα της ναυτιλίας και ειδικότερα της ακτοπλοΐας και ότι στόχος της σκοπούμενης συνεργασίας είναι: α) η ενδυνάμωση της δραστηριότητας της εταιρείας στο χώρο των κατασκηνώσεων με την αξιοποίηση του προσωπικού αλλά και του πελατολογίου του ομίλου εταιριών ΣΑΟΣ και β) η επέκταση της δραστηριότητας της εταιρίας και σε άλλους τομείς, π.χ. ακτοπλοΐα, ανάπτυξη τουριστικών δράσεων κλπ, με στόχο την βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της και την επιστροφή της στην κερδοφορία, που θα έχει ως συνέπεια την έξοδο από την κατηγορία των μετοχών υπό επιτήρηση.

Εν συνεχεία, με το από 29/9/2006 Δελτίο Τύπου το οποίο δημοσιεύτηκε στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η «Νίκος Γκάλης Κέντρα Νεότητας & Προστασίας Ενηλίκων Α.Ε.» ανακοίνωσε ότι το Διοικητικό Συμβούλιο αυτής κατά την συνεδρίασή του στις 28/9/2006, αποφάσισε την έγκριση της πρότασης συγχώνευσης δι' απορροφήσεως της εταιρίας ΣΑΟΣ, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 69-77 του κ.ν. 2190/1920 σε συνδυασμό με τις ευνοϊκές διατάξεις του ν. 2166/1993 και μεταξύ άλλων, την ανάθεση σύνταξης αποτίμησης των δύο εταιριών και γνωμάτευσης επί του ευλόγου και λογικού της σχέσης ανταλλαγής.

Επακολούθως, με το 01/2/2007 Δελτίο Τύπου το οποίο δημοσιεύτηκε στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του Χρηματιστηρίου Αθηνών η εταιρεία γνωστοποίησε το εγκεκριμένο από το Διοικητικό Συμβούλιο (πρακτικό 293/31.01.2007) Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης.

### **Αποτίμηση-Σχέση Ανταλλαγής**

Σύμφωνα με Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ προς τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αναφορικά με την αποτίμηση των συγχωνευόμενων εταιρειών και τη σχέση ανταλλαγής ενόψει της συγχώνευσης της ανώνυμης εταιρείας με την ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ δια απορροφήσεως της από την ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ, η **αποτίμηση των συγχωνευόμενων εταιρειών ανατέθηκε**, σε εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 289 του Κανονισμού του Χ.Α., στην εταιρεία ορκωτών ελεγκτών λογιστών BDO Πρότυπος Ελληνική Ελεγκτική Α.Ε. προκειμένου να διατυπωθεί η σχέση ανταλλαγής των μετοχών και να γνωμοδοτήσει ως προς το Εύλογο και Λογικό της σχέσης ανταλλαγής των μετοχών που προέκυψε από τις εν λόγω αποτιμήσεις.

Σύμφωνα με την σχετική (από 31.01.2007) **έκθεση αποτίμησης** του εμπειρογνώμονα BDO Πρότυπος Ελληνική Ελεγκτική Α.Ε. και τη γνωμοδότησή του ως προς το Εύλογο και Λογικό της σχέσης ανταλλαγής των μετοχών των συγχωνευόμενων εταιρειών, εφαρμόστηκαν οι διεθνώς αποδεκτές μέθοδοι αποτίμησης για την ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ, Μέθοδος των Προεξοφλημένων Μελλοντικών Ταμειακών Ροών, Μέθοδος του Οικονομικού Κέρδους, Μέθοδος της Αναπροσαρμοσμένης Καθαρής Θέσεως και Μέθοδος της Χρηματιστηριακής Αξίας και για την Εταιρεία ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ, Μέθοδος των Προεξοφλημένων Μελλοντικών Ταμειακών Ροών, Μέθοδος της Αναπροσαρμοσμένης Καθαρής Θέσεως και Μέθοδος των Δεικτών Κεφαλαιαγοράς. Η αποτίμηση οδηγεί στο συμπέρασμα ότι η σχέση των εισφερομένων αξιών από την κάθε Συγχωνευόμενη Εταιρεία, λαμβάνει το ακόλουθο εύρος τιμών:

#### **ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ Α.Ε.**

<b>ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>	<b>ΜΕΣΗ ΑΞΙΑ</b>	<b>ΜΕΓΙΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>
3.219	3.576	3.934
<b>ΕΛΑΧΙΣΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>	<b>ΜΕΣΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>	<b>ΜΕΓΙΣΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>
4,1 %	5,0 %	6,0 %

#### **ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.**

<b>ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>	<b>ΜΕΣΗ ΑΞΙΑ</b>	<b>ΜΕΓΙΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>
61.563	68.403	75.244
<b>ΕΛΑΧΙΣΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>	<b>ΜΕΣΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>	<b>ΜΕΓΙΣΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΦΕΡΟΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ</b>
94,0 %	95,0 %	95,9 %

Επίσης η αποτίμηση συμπεραίνει ότι με βάση τα ανωτέρω, οι μέτοχοι της Απορροφώμενης Εταιρείας θα πρέπει να κατέχουν από 48.049.031 έως 49.022.383 μετοχές, με μέσο αριθμό 48.579.539 μετοχές, της νέας εταιρείας που θα προκύψει με την ολοκλήρωση της συγχώνευσης. Συνεπώς για κάθε μία παλαιά μετοχή που κατέχουν θα λάβουν από 2,909126 έως 2,968057 μετοχές, με μέση σχέση ανταλλαγής 2,941245 μετοχές, της Απορροφώσας Εταιρείας.

Σύμφωνα με τους όρους του από 31.01.2007 **Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης** τα Διοικητικά Συμβούλια των Συγχωνευόμενων Εταιρειών προτείνουν την ακόλουθη ανά

Συγχωνευόμενη Εταιρεία σχέση ανταλλαγής μετοχών: α) Για τους μετόχους της Απορροφώσας Εταιρείας "ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ Α.Ε.": 2.660.000 προς 2.539.832, ήτοι κάθε μέτοχος της Απορροφώσας Εταιρείας θα ανταλλάσει μία κοινή ονομαστική με ψήφο μετοχή ονομαστικής αξίας € 0,59 που κατέχει στην Απορροφώσα Εταιρεία με 0,954824060176012 νέες κοινές ονομαστικές με ψήφο μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας, νέας ονομαστικής αξίας € 1,00 εκάστη.β) Για τους μετόχους της Απορροφώμενης Εταιρείας "ΣΑΟΣ Α.Ν.Ε.Σ.": 16.516.657 προς 48.579.539, ήτοι κάθε μέτοχος της Απορροφώμενης Εταιρείας θα ανταλλάσει μία κοινή ονομαστική με ψήφο μετοχή ονομαστικής αξίας € 3,00 που κατέχει στην Απορροφώμενη Εταιρεία με 2,941245253196930 νέες κοινές ονομαστικές με ψήφο μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας, ονομαστικής αξίας € 1,00 εκάστη. γ)Τυχόν κλασματικά δικαιώματα που θα προκύψουν θα τακτοποιηθούν με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Απορροφώσας Εταιρείας, κατ' εξουσιοδότηση της Γενικής Συνελεύσεως.

Κατά τη γνώμη του εμπειρογνώμονα BDO Πρότυπος Ελληνική Ελεγκτική Α.Ε. η προτεινόμενη από τα Διοικητικά Συμβούλια των συγχωνευόμενων εταιρειών σχέση ανταλλαγής μετοχών **κρίνεται ως εύλογη και λογική** καθώς εμπίπτει μέσα στο εύρος της σχέσης ανταλλαγής μετοχών που προέκυψε από την αποτίμηση των εταιρειών που διενέργησε ο εμπειρογνώμονας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 289 του Κανονισμού του Χ.Α., όπως ισχύει.

## **5.2 Επιπτώσεις της επέκτασης Δραστηριότητας διαμέσου της συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εταιρίας ΣΑΟΣ**

### **5.2.1 Άμεσες επιπτώσεις στα οικονομικά μεγέθη**

Η επέκταση δραστηριότητας με την συγχώνευση δια απορροφήσεως της ΣΑΟΣ, οδηγεί την ΓΚΑΛΗΣ σε σημαντική διεύρυνση των οικονομικών της μεγεθών.

Με την ολοκλήρωση της συγχωνεύσεως και λόγω αυτής, με βάση τις οικονομικές καταστάσεις 30-9-2006

- το σύνολο του **Μη Κυκλοφορούντος ενεργητικού** σε ενοποιημένη βάση θα ανέλθει σε 67.563 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 2.676 χιλ. ΕΥΡΩ που θα ήταν χωρίς την συγχώνευση, δηλαδή αυξημένο κατά 2.425%, ενώ σε μη ενοποιημένη βάση θα ανέλθει σε 58.764 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένο δηλαδή κατά 2.096%.
- το **Μετοχικό Κεφάλαιο** της απορροφώσας εταιρίας «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.» θα ανέρχεται στο ποσό των € 51.119.371,00 έναντι Αρχικού Μετοχικού κεφάλαιου απορροφώσας εταιρίας € 1.569.400,00, δηλαδή θα αυξηθεί κατά 31,57 φορές (3.157%).
- Το **Σύνολο Καθαρής Θέσης**, με βάση τις οικονομικές καταστάσεις 30-9-2006 θα ανέλθει σε ενοποιημένη βάση σε 60.187 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 3.595 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή θα αυξηθεί κατά 1.574%, ενώ σε μη ενοποιημένη θα ανέλθει σε 59.328 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένο κατά 1.550%.
- Το **Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων**, με βάση τις οικονομικές καταστάσεις 30-9-2006 θα ανέλθει σε ενοποιημένη βάση σε 7.079 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 22 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή θα αυξηθεί κατά 31.417%, ενώ σε μη ενοποιημένη θα ανέλθει σε 59.328 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένο κατά 1.550%.
- Το **Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων**, με βάση τις οικονομικές καταστάσεις 30-9-2006 θα ανέλθει σε ενοποιημένη βάση σε 60.187 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 3.595 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή θα αυξηθεί κατά 1.574%, ενώ σε μη ενοποιημένη θα ανέλθει σε 7.051 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένο κατά 31.294%.

Στη συνέχεια παρατίθενται τα **pro forma** οικονομικά μεγέθη της Γκάλης πριν και μετά την εισφορά του κλάδου ναυτιλίας :

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Τα **pro forma** οικονομικά μεγέθη του Ενοποιημένου Ισολογισμού της Γκάλης 30.9.2006 πριν και μετά την εισφορά του κλάδου ναυτιλίας, διαμέσου της συγχώνευσης με την ΣΑΟΣ, έχουν ως ακολούθως.

<b>PRO FORMA ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 30.9.2006 ΤΗΣ ΓΚΑΛΗΣ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΣΑΟΣ</b>				
	<b>ΠΟΣΑ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>ΠΟΣΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>PRO FORMA ΠΟΣΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>PRO FORMA ΜΕΤΑΒΟΛΗ (%)</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	2,648	62,952	65,600	
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	0	0	0	
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		0	0	
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	18	0	18	
Λοιπά στοιχεία Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	11	1,935	1,946	
<b>Σύνολο Μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>2,676</b>	<b>64,887</b>	<b>67,563</b>	<b>2425%</b>
Σύνολο Αποθεμάτων		495	495	
Απαιτήσεις από πελάτες	1,137	8,219	9,357	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	0	8,455	8,455	
Σύνολο Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0	9	9	
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	412	949	1,360	
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>1,549</b>	<b>18,127</b>	<b>19,676</b>	<b>1170%</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>4,225</b>	<b>83,015</b>	<b>87,239</b>	<b>1965%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Μετοχικό (Εκδοθέν) κεφάλαιο	1,569	49,550	51,119	
Κεφάλαιο υπέρ το άρτιο	872	0	872	
Αποθεματικά (διάφορα)	823	413	1,236	
Αποθεματικά εύλογης αξίας	1,041	0	1,041	
Αποτελέσματα εις νέον	-709	11,122	10,413	
Καθαρή Θέση μετόχων Εταιρείας	3,595	61,085	64,680	
Ίδιες Μετοχές	0	-4,500	-4,500	
Δικαιώματα Μειοψηφίας	0	7	7	
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>	<b>3,595</b>	<b>56,592</b>	<b>60,187</b>	<b>1574%</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	0	6,978	6,978	
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	22	78	100	
Λοιπές προβλέψεις		0	0	
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0	0	
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>22</b>	<b>7,056</b>	<b>7,079</b>	<b>31417%</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	378	7,558	7,936	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	5,423	5,423	
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	229	6,386	6,615	
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>607</b>	<b>19,367</b>	<b>19,974</b>	<b>3191%</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>629</b>	<b>26,423</b>	<b>27,052</b>	<b>4199%</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>4,225</b>	<b>83,015</b>	<b>87,239</b>	<b>1965%</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Τα **pro forma** οικονομικά μεγέθη του Μη Ενοποιημένου Ισολογισμού της Γκάλης 30.9.2006 πριν και μετά την εισφορά του κλάδου ναυτιλίας, διαμέσου της συγχώνευσης με την ΣΑΟΣ, έχουν ως ακολούθως.

<b>PRO FORMA ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 30.9.2006 ΤΗΣ ΓΚΑΛΗΣ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΣΑΟΣ</b>				
	<b>ΠΟΣΑ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>ΠΟΣΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>PRO FORMA ΠΟΣΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>PRO FORMA ΜΕΤΑΒΟΛΗ (%)</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	2,648	18,543	21,191	
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	0	37,543	37,543	
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		0	0	
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	18	0	18	
Λοιπά στοιχεία Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	11	2	12	
<b>Σύνολο Μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>2,676</b>	<b>56,088</b>	<b>58,764</b>	<b>2096%</b>
Σύνολο Αποθεμάτων		95	95	
Απαιτήσεις από πελάτες	1,137	17,136	18,274	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	0	2,842	2,842	
Σύνολο Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0	9	9	
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	412	636	1,048	
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>1,549</b>	<b>20,718</b>	<b>22,267</b>	<b>1338%</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>4,225</b>	<b>76,807</b>	<b>81,031</b>	<b>1818%</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Μετοχικό (Εκδοθέν) κεφάλαιο	1,569	49,550	51,119	
Κεφάλαιο υπέρ το άρτιο	872	0	872	
Αποθεματικά (διάφορα)	823	413	1,236	
Αποθεματικά εύλογης αξίας	1,041	0	1,041	
Αποτελέσματα εις νέον	-709	10,270	9,561	
Καθαρή Θέση μετόχων Εταιρείας	3,595	60,233	63,828	
Ίδιες Μετοχές	0	-4,500	-4,500	
Δικαιώματα Μειοψηφίας	0	0	0	
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>	<b>3,595</b>	<b>55,733</b>	<b>59,328</b>	<b>1550%</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	0	6,978	6,978	
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	22	50	73	
Λοιπές προβλέψεις		0	0	
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0	0	
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>22</b>	<b>7,029</b>	<b>7,051</b>	<b>31294%</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	378	1,811	2,189	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	4,423	4,423	
Προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις	229	7,811	8,040	
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>607</b>	<b>14,045</b>	<b>14,652</b>	<b>2314%</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>629</b>	<b>21,073</b>	<b>21,703</b>	<b>3349%</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>4,225</b>	<b>76,807</b>	<b>81,031</b>	<b>1818%</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Τα **pro forma** οικονομικά μεγέθη των Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων της Γκάλης της περιόδου 1.1.2006- 0.9.2006 πριν και μετά την εισφορά του κλάδου ναυτιλίας, διαμέσου της συγχώνευσης με την ΣΑΟΣ, έχουν ως ακολούθως.

<b>PRO FORMA ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 01.01. - 30.9.2006 ΤΗΣ ΓΚΑΛΗΣ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΣΑΟΣ</b>				
	<b>ΠΟΣΑ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>ΠΟΣΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>PRO FORMA ΠΟΣΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>PRO FORMA ΜΕΤΑΒΟΛΗ (%)</b>
<b>Κύκλος εργασιών</b>	1,248	15,459	16,707	1238%
Κόστος πωληθέντων	924	12,585	13,510	1362%
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	324	2,873	3,197	887%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	26.0%	18.6%	19.1%	
Άλλα έσοδα	43	917	961	2113%
Σύνολο	367	3790.36558	4,158	1031%
Έξοδα διοικήσεως	219	597	815	273%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	17.5%	3.9%	4.9%	
Έξοδα διαθέσεως	139	1,421	1,560	1026%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	11.1%	9.2%	9.3%	-16%
Άλλα έξοδα	0	620	620	
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.0%	4.0%	3.7%	
Σύνολο Εξόδων	357	2,638	2,996	739%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	28.6%	17.1%	17.9%	-37%
<b>Κέρδη / (ζημιές) πρό φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ/σμάτων</b>	10	1,152	1,162	11109%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.8%	7.5%	7.0%	
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα - καθαρά	2	-313	-311	
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.2%	-2.0%	-1.9%	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	12	839	852	6764%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	1.0%	5.4%	5.1%	
Μείον φόροι	-2	-2	-4	
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	10	838	848	8180%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.8%	5.4%	5.1%	
Κατανέμονται σε:			0	
Μετόχους Εταιρείας	10	837	848	8178%
Δικαιώματα Μειοψηφίας	0	0	0	

Τα **pro forma** οικονομικά μεγέθη των Μη Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων της Γκάλης της περιόδου 1.1.2006- 30.9.2006 πριν και μετά την εισφορά του κλάδου ναυτιλίας, διαμέσου της συγχώνευσης με την ΣΑΟΣ, έχουν ως ακολούθως.

<b>PRO FORMA ΜΗ ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 01.01. - 30.9.2006 ΤΗΣ ΓΚΑΛΗΣ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΣΑΟΣ</b>				
	<b>ΠΟΣΑ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>ΠΟΣΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>PRO FORMA ΠΟΣΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>PRO FORMA ΜΕΤΑΒΟΛΗ (%)</b>
<b>Κύκλος εργασιών</b>	1,248	4,740	5,988	380%
Κόστος πωληθέντων	924	3,104	4,028	336%
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	324	1,636	1,960	505%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	26.0%	34.5%	32.7%	
Άλλα έσοδα	43	249	292	574%
Σύνολο	367	1885	2,252	513%
Έξοδα διοικήσεως	219	248	466	113%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	17.5%	5.2%	7.8%	
Έξοδα διαθέσεως	139	578	717	417%

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

(% στον Κύκλο Εργασιών)	11.1%	12.2%	12.0%	8%
Άλλα έξοδα	0	0	0	
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.0%	0.0%	0.0%	
Σύνολο Εξόδων	357	826	1,183	231%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	28.6%	17.4%	19.8%	-31%
<b>Κέρδη / (ζημιές) πρό φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ/σμάτων</b>	10	1,058	1,069	10207%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.8%	22.3%	17.8%	
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα - καθαρά	2	-289	-287	
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.2%	-6.1%	-4.8%	
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	12	769	782	6198%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	1.0%	16.2%	13.1%	
Μείον φόροι	-2	-2	-4	
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	10	767	778	7494%
(% στον Κύκλο Εργασιών)	0.8%	16.2%	13.0%	
Κατανέμονται σε:			0	
Μετόχους Εταιρείας	10	767	778	7494%
Δικαιώματα Μειοψηφίας	0	0	0	

Με βάση τους παραπάνω πίνακες διαφαινονται μεταξύ άλλων οι παρακάτω διαφοροποιήσεις στα αποτελέσματα 1-1-2006 ως 30-9-2006, λόγω της επέκτασης δραστηριότητας της ΓΚΑΛΗΣ ΑΕ στην Ναυτιλία διαμέσου απορρόφησης της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ.

- **Ο pro forma Κύκλος Εργασιών**, για την περίοδο 1-1-2006 ως 30-9-2006 είναι σε ενοποιημένη βάση 16.707 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 1.248 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή αυξημένος κατά 1.238%, ενώ σε μη ενοποιημένη είναι 5.988 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένος κατά 380%.
- **Τα pro forma Μικτά Κέρδη**, για την περίοδο 1-1-2006 ως 30-9-2006 είναι σε ενοποιημένη βάση αυξημένα σε 3.197 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 324 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή αυξημένα κατά 887%, ενώ σε μη ενοποιημένη είναι 1.960 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένα κατά 505%.
- **Τα pro forma Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους**, για την περίοδο 1-1-2006 ως 30-9-2006 είναι σε ενοποιημένη βάση 848 χιλ. ΕΥΡΩ έναντι 10 χιλ. ΕΥΡΩ, δηλαδή αυξημένα κατά 8.180%, ενώ σε μη ενοποιημένη είναι 778 χιλ. ΕΥΡΩ, αυξημένα κατά 7.494%.

Αξίζει όμως να σημειώσουμε τα ακόλουθα δεδομένα. Η δραστηριότητα της παράκτιας εμπορικής ναυτιλίας διακρίνεται από εποχικότητα, με αποτέλεσμα τα περιθώρια κέρδους των εταιριών που δραστηριοποιούνται σε αυτό τον κλάδο να είναι συνήθως υψηλότερα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες και χαμηλότερα ή/και ζημιογόνα κατά τους εκτός εποχής μήνες. Επομένως, η εξαγωγή συμπερασμάτων για τα ετήσια pro forma αποτελέσματα της εταιρίας κατά το 2006 με βάση τα αποτελέσματα του εννεαμήνου 1-1-2006 ως 30-9-2006 είναι εξαιρετικά παρακινδυνευμένη.

### 5.2.2 Επιπτώσεις στις προοπτικές ανάπτυξης των μεγεθών της εταιρίας και επιστροφής στην κερδοφορία.

Ο κλάδος παράκτιας ναυτιλίας έχει σημαντική ανάπτυξη ιστορικά (6% ετησίως για προ του 2002 περίοδο) η οποία μετά τα σημαντικά έργα υποδομής που έχουν γίνει τα τελευταία έτη φαίνεται να ενδυναμώνεται. Όπως δείχνει ο παρακάτω πίνακας, ο αριθμός διακινηθέντων επιβατών κατά την περίοδο 2002-2005 αναπτύχθηκε κατά 11% ετησίως, ενώ ο αριθμός διακινηθέντων οχημάτων κατά 7% ετησίως. Μάλιστα στην προαναφερόμενη περίοδο, με βάση τα στοιχεία της ΕΣΥΕ, ανάπτυξη υπάρχει σε όλες τις γραμμές πλην της Πειραιάς-Ανατολικές Κυκλάδες και της Πειραιάς-Κρήτη, όπως εξάλλου προκύπτει από τον παρακάτω πίνακα. Καθώς η τάση είναι προς περαιτέρω ανάπτυξη του εγχώριου και εισαγόμενου τουρισμού αλλά και προς μεγαλύτερη μετακίνηση, λόγω μικρότερου χρόνου διαμονής σε ένα τόπο, ευνοείται η ακτοπλοία.

	<b>ΕΠΙΒΑΤΕΣ-ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2002/2005</b>	<b>ΟΧΗΜΑΤΑ-ΕΤΗΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2002/2005</b>
Αργοσαρωνικός	16%	3%
Πειραιάς-Πελοπόννησος	6%	7%
Πειραιάς-Κρήτη	0%	3%
Πειραιάς-Κρήτη-Δωδεκάνησος	5%	1%
Πειραιάς-Δωδεκάνησος	23%	17%
Πειραιάς-Δυτικές Κυκλάδες	3%	3%
Πειραιάς-Ανατολικές Κυκλάδες	-9%	-10%
Πειραιάς-Μύκονος-Τήνος-Σάμος	4%	2%
Πειραιάς-Χίος-Μυτιλήνη	5%	7%
Πάτρα-Ακαρνανία-Ιόνιοι Νήσοι	24%	24%
Ραφήνα-Εύβοια-Άνδρος-Τήνος	19%	17%
Βόλος-Βόρειες Σποράδες-Κύμη	20%	2%
Λοιπές	33%	17%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>11%</b>	<b>7%</b>

Πηγη ΕΣΥΕ

Επιπλέον, όπως δείχνει η διαχρονική σύγκριση της εταιρίας ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ σε σχέση με ανταγωνιστικές εταιρίες, η εταιρία καταλαμβάνει σε μη ενοποιημένη βάση την δεύτερη θέση σε περιθώρια Κέρδους Προ Φόρων μεταξύ των 10 μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου. Τα περιθώρια κέρδους προ φόρων, μάλιστα, της εταιρίας είναι κατά τις χρήσεις 2003, 2004 και 2005 αισθητά ανώτερα του μέσου όρου του κλάδου, (21,7%, 9,4% και 9,0% αντίστοιχα για το 2003, 2004 και 2005 έναντι 6,7%, 2,2% και -0,1% αντίστοιχα των 10 μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου) όπως διαφαίνεται στο ακόλουθο πίνακα.

<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		
	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
ΣΑΟΣ	21.7%	9.4%	9.0%
ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ 10 ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΩΝ ΣΕ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ	6.7%	2.2%	-0.1%

Στα παραπάνω αξίζει να προστεθεί ο όμιλος ΣΑΟΣ ενδυνάμωσε την παρουσία του στον κλάδο κατά τα τελευταία 7 έτη, τουλάχιστον με βάση τον αριθμό πλοίων που διαθέτει, όπως φαίνεται ως ακολούθως.

<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΛΟΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΣΑΟΣ (ΤΕΛΟΣ ΕΤΟΥΣ)</b>								
<b>ΕΤΟΣ</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>ΑΡ.ΠΛΟΙΩΝ</b>	1	2	3	4	6	8	10	10

Επομένως η επέκταση της εταιρίας ΓΚΑΛΗΣ στον κλάδο παράκτιας ναυτιλίας χαρακτηρίζεται από δραστηριοποίηση σε κλάδο με υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, με καλύτερα του ανταγωνισμού (βάσει των χρήσεων 2003-2005) προ φόρων περιθώρια κέρδους και με ιστορικό ανάπτυξης του στόλου της εξαγοραζόμενης εταιρίας.

### **5.2.3 Επιπτώσεις στην διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ και σχετικές δηλώσεις**

Οι επιπτώσεις στην διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ διακρίνονται σε τρεις κατηγορίες

1. Με βάση τον νέο κανονισμό του ΧΑ , όπως τροποποιήθηκε στην συνεδρίαση της 27-4-2007 του ΔΣ του ΧΑ, ενέκρινε κατά την συνεδρίαση της 9-5-2007 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ετέθη σε ισχύ από την 1-6-2007, το ΧΑ , βάσει του άρθρου 212, παραγράφου 4 εντάσσει στην κατηγορία επιτήρησης μετοχές εταιριών σε περιπτώσεις εισηγμένης που αποφασίζει τη δραστηριοποίησή της σε κλάδο για

τον οποίο έχουν θεσπιστεί ειδικοί όροι και προϋποθέσεις εισαγωγής στο χρηματιστήριο, ή εισηγμένης που αποφασίζει τη δραστηριοποίησή της σε κλάδο για τον οποίο απαιτείται η απόκτηση ειδικών διοικητικής ή άλλης φύσεως αδειών, οι μετοχές των εισηγμένων εταιριών μεταφέρονται στην κατηγορία «επιτήρηση» μέχρι την απόκτηση των αδειών ή την πλήρωση των όρων και προϋποθέσεων, κατά περίπτωση.

2. Επίσης, με βάση τον νέο κανονισμό του ΧΑ, βάσει του άρθρου 212, παραγράφου 3 εντάσσει στην κατηγορία επιτήρησης μετοχές εταιριών σε περιπτώσεις έμμεσης εισαγωγής μη εισηγμένης εταιρίας ή εισηγμένης που αποφασίζει την δραστηριοποίησή της σε κλάδο που δεν είναι συναφής ή συμπληρωματικός με την δραστηριότητά της, εφόσον επέρχεται σημαντική επίπτωση στα οικονομικά μεγέθη της εισηγμένης, οι μετοχές της δύνανται να μεταφέρονται στην κατηγορία «επιτήρησης» για ένα εξάμηνο και παραμένουν στην κατηγορία αυτή οπωσδήποτε μέχρι την δημοσίευση των πρώτων εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων που θα δημοσιευτούν μετά την πάροδο του εξαμήνου και στις οποίες θα απεικονίζονται τα αποτελέσματα και η περιουσιακή κατάσταση της εισηγμένης μετά και την δραστηριοποίηση τους στον νέο κλάδο. Για τους παραπάνω λόγους η εταιρία βάσει του νέου κανονισμού του ΧΑ είναι στη κατηγορία «επιτήρησης». Επομένως η εταιρία πρέπει να πληρεί τόσο τις προϋποθέσεις που περιγράφονται στην παράγραφο 3 όσο και εκείνες που περιγράφονται στην παράγραφο 4, **δηλαδή σωρευτικά** να πληρεί τόσο τις ειδικές προϋποθέσεις εταιρίας παράκτιας ναυτιλίας όσο και την δημοσίευση εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για να μεταφερθεί από την κατηγορία «επιτήρησης» σε άλλη κατηγορία μετοχών.
3. Όπως προκύπτει και από τα ανωτέρω pro forma αποτελέσματα 1.1.2006-30.9.2006, με την επέκταση του αντικειμένου εργασιών διαμέσου της συγχώνευσης δια απορρόφησης της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ ο κύκλος εργασιών αναμένεται να ξεπεράσει τα 3 εκατομμύρια ΕΥΡΩ, το οποίο είναι όριο για ένταξη στην κατηγορία διαπραγμάτευσης των «ειδικών χαρακτηριστικών», με πιθανά ευνοϊκές επιπτώσεις για την διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ.

Ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις επιπτώσεις στην διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ και με βάση τον νέο κανονισμό του ΧΑ, όπως τροποποιήθηκε στην συνεδρίαση της 27-4-2007 του ΔΣ του ΧΑ, ενεκρίθη κατά την συνεδρίαση της 9-5-2007 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ετέθη σε ισχύ από την 1-6-2007, το ΧΑ, **βάσει του άρθρου 287, παράγραφος γ.** σε ότι αφορά την «έκδοση πληροφοριακού σημειώματος για εταιρικά γεγονότα», προβλέπεται ότι «εφόσον η νέα δραστηριότητα της εταιρίας προϋποθέτει για την άσκησή της την απόκτηση ειδικών διοικητικής ή άλλης φύσεως αδειών, ή εντάσσεται σε κλάδους για τους οποίους έχουν θεσπιστεί ειδικοί όροι ή προϋποθέσεις, η εταιρία πρέπει να αποκτήσει τις απαιτούμενες άδειες και να εκπληρώσει τους σχετικούς όρους και προϋποθέσεις». **Στην συγκεκριμένη περίπτωση τονίζουμε ότι η εταιρία με δήλωσή της κάνει σαφές ότι**

«1. Η εταιρία δραστηριοποιείται άμεσα στην επιβατηγό ναυτιλία και ειδικότερα στην ακτοπλοία.

2. Η εταιρία είναι πλοιοκτήτρια ενός πλοίου (ΣΑΟΣ II) και συμμετέχει (ως εταιρία συμμετοχών) σε ελληνικές και αλλοδαπές θυγατρικές πλοιοκτήτριες εταιρίες.

3. Η εταιρία διαθέτει μαζί με τις θυγατρικές της 11 πλοία εκ των οποίων 8 επιβατηγά οχηματαγωγά, 1 επιβατηγό υδροπτερυγό αναγνωρισμένα ως «επιβατηγά» και 2 οχηματαγωγά όπως ορίζει ο νόμος, συνολικής χωρητικότητας (σε ΚΟΧ) 57.460,47. Συγκεκριμένα, ως προκύπτει από τα έγγραφα εθνικότητας η χωρητικότητα των πλοίων σε ΚΟΧ έχει ως εξής:

	<b>ΠΛΟΙΟ</b>	<b>ΧΩΡΗΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΕ ΚΟΧ</b>
1	ΣΑΟΣ II	2.148,80
2	ΑΡΣΙΝΟΗ	1.318,69
3	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	141,58
4	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	6.079,79

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**

Μεταβολή Δραστηριότητας

5	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	3.190,12
6	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	2.363,08
7	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	6.309,00
8	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	4.772,55
9	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	10.729,00
10	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	14.765,00
11	ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ	5.642,86
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>57.460,47</b>

4. Οι ελληνικές θυγατρικές πλοιοκτήτριες έχουν την νομική μορφή της ναυτικής εταιρίας του ν. 959/1979, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 55 του ν. 1892/1990.

5. Όλα τα πλοία του ομίλου της αιτούσας εταιρίας:

α) πληρούν κατά το χρόνο αίτησης εισαγωγής στο ΧΑ, όλους τους όρους ασφαλείας και προστασίας του θαλασσίου περιβάλλοντος που εκάστοτε προβλέπονται από την κλάση τους, από το δικαίωμα της σημαίας του πλοίου, τον ΙΜΟ, ΙSM και από τις διεθνείς συμβάσεις.

β) είναι εφοδιασμένα με όλα τα νόμιμα πιστοποιητικά κλάσεως και ασφαλούς ναυσιπλοΐας και με όλα τα πιστοποιητικά της γενικής/περιοδικής επιθεώρησης, πλην των ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ και ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ, τα οποία βρίσκονται σε μετασκευή κάτω από την επιθεώρηση της κλάσης (ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΩΝ) και για τα οποία θα εκδοθούν νέα πιστοποιητικά με την ολοκλήρωση της μετασκευής.

γ) δεν βαρύνονται με ενοχικό χρέος ή εμπράγματο βάρος ή ναυτικό προνόμιο, που δεν έχει εξοφληθεί εντός των νομίμων ή συμβατικών προθεσμιών, εκτός των βαρών που έχουν νομίμως καταχωρηθεί στη μερίδα νηολογίου των πλοίων υπέρ των ενυπόθηκων δανειστών των Πλοίων.

δ) δεν εμπλέκονται σε παράνομες δραστηριότητες που ενδέχεται να το θέσουν υπό σύλληψη και η χρήση τους γίνεται μόνο σύμφωνα με τους όρους των ασφαλειών των πλοίων.

6. Υπάρχουν συμφωνίες εκχώρησης τμήματος των εσόδων των πλοίων των πλοιοκτητριών εταιριών με τραπεζικούς οργανισμούς, οι οποίες περιγράφονται αναλυτικά στο Πληροφοριακό Σημείωμα.

Συγκεκριμένα έχει εκχωρηθεί: α) η σύμβαση δημόσιας υπηρεσίας του πλοίου ΑΡΣΙΝΟΗ της εταιρίας «ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» με το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής στην Εμπορική Τράπεζα της Ελλάδος, η είσπραξη της οποίας θα παραμένει σε λογαριασμό επ' ονόματι της εταιρείας, μεν, δεσμευμένο δε ως εγγύηση για την έκδοση εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων δημόσιας υπηρεσίας όσων πλοίων του ομίλου έχουν ή πρόκειται να συνάψουν και β) η σύμβαση δημόσιας υπηρεσίας του πλοίου ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ της εταιρίας «ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» με το Υπουργείο. Εμπορικής Ναυτιλίας στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και την Γαλλική Τράπεζα "NATIXIS", ως πρόσθετη εξασφάλιση κοινοπρακτικού δανείου που χορήγησαν οι δύο Τράπεζες, η είσπραξη της οποίας θα παραμένει σε λογαριασμό επ' ονόματι της εταιρείας, μεν, δεσμευμένο δε έως την καταβολή της εκάστοτε οφειλόμενης δόσης, όποτε και θα αποδεσμεύεται.

7. Μετά από επικοινωνία με την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, ενημερωθήκαμε ότι η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς δεν διαθέτει κατάλογο «ανεξάρτητων μεσιτικών οίκων αγοραπωλησιών πλοίων ύστερα από γνώμη του Ναυτικού Επιμελητηρίου Ελλάδος» για την εκτίμηση που προβλέπεται από το άρθρο 227, παράγραφος 2 του κανονισμού του ΧΑ, **δηλαδή για την επιβατηγό ναυτιλία**, και έτσι ο προσδιορισμός της αξίας των πλοίων (συμπεριλαμβανομένων και των υπό μετασκευή) έγινε από δύο ανεξάρτητους μεσιτικούς οίκους αγοραπωλησιών πλοίων, διεθνούς κύρους.

8. Ως αξία των πλοίων ελήφθη ο μέσος όρος των δύο αποτιμήσεων. Οπου η υψηλότερη των δύο αυτών αποτιμήσεων αξία, υπερβαίνει κατά ποσοστό μεγαλύτερο του 5% την χαμηλότερη, η εταιρία δεσμεύεται ότι θα προβεί σε τρίτη εκτίμηση εντός 30 ημερών.

9. Τα πλοία είναι ασφαλισμένα, σε διεθνώς αναγνωρισμένο consortium για κινδύνους σκάφους, μηχανής και συγκεκριμένα σε consortium με συμμετοχή των ασφαλιστικών οργανισμών LLOYD'S

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

25%, (Μεγάλη Βρετανία) ΑΙΓΑΙΟΝ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ Α.Ε. 60% (Ελλάδα) και HELLENIC HULL 15% (Mutual Association PLC Κύπρος).

Όσον αφορά στις ασφαλίσσεις των πλοίων για ζημίες και απαιτήσεις τρίτων, τα πλοία είναι ασφαλισμένα σε αναγνωρισμένο αλληλοασφαλιστικό οργανισμό (P & I Clubs) και συγκεκριμένα στο AMERICAN CLUB (American Steamship Owners Mutual Protection and Indemnity Association Inc). Δεδομένου ότι σε κάποιες περιπτώσεις τα πλοία δεν είναι ασφαλισμένα στο 100% της αξίας τους, η εταιρία δεσμεύεται ότι **όλα της τα πλοία θα έχουν ασφαλιστική κάλυψη τουλάχιστον 100%, με βάση και τις πλέον πρόσφατες αποτιμήσεις, και δη με βάση την προαναφερόμενη τρίτη αποτίμηση όπου αυτή απαιτείται.**

10. Τα πλοία παρακολουθούνται από νηογνώμονα αναγνωρισμένο από το ελληνικό κράτος και έχουν την ανώτατη δυνατή κλάση στον νηογνώμονα αυτό για σκάφη της ίδιας κατηγορίας, χωρίς παρατηρήσεις (free of qualification) όπως αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα:

	<b>ΠΛΟΙΟ</b>	<b>ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ</b>
1	ΣΑΟΣ II	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
2	ΑΡΣΙΝΟΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
3	ΚΑΒΕΙΡΟΣ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
4	ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ	LLOYD'S REGISTER
5	ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
6	ΝΟΝΑ ΜΑΙΡΗ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
7	ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
8	ΠΑΝΑΓΙΑ ΚΡΗΜΝΙΩΤΙΣΣΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
9	ΠΑΝΑΓΙΑ ΑΓΙΑΣΣΟΥ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ
10	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	RINA – REGISTRO ITALIANO NAVALE
11	ΕΞΠΡΕΣ ΛΗΜΝΟΣ	ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΝΗΟΓΝΩΜΟΝΑΣ

11. Τα πιστοποιητικά εκτίμησης της αξίας των πλοίων, τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, τα πιστοποιητικά των νηογνώμωνων, τα αντίγραφα των εγγράφων εθνικότητας και των πιστοποιητικών κυριότητας και βαρών των πλοίων θα παραδοθούν με ημερομηνία όχι πέραν του ενός μηνός από την ημερομηνία της αίτησης.»

**Επίσης, βάσει του υπάρχοντα κανονισμού του ΧΑ και συγκεκριμένα βάσει του Αρθρου 229, η εταιρία αιτείται προς το ΧΑ όπως συνεκτιμήσει θετικά και τα συγκεκριμένα παρακάτω στοιχεία.**

**«1. Βιωσιμότητα της εταιρίας**

Η διοίκηση της εταιρίας έχει αποκομίσει σημαντική εμπειρία κατά την τελευταία πενταετία και έχει επιδείξει συστηματικά ευελιξία και ικανότητα εκμετάλλευσης των επιχειρηματικών ευκαιριών, σε μία **δυσμενή περίοδο** που στην παράκτια ναυτιλία ακόμη και κυρίαρχες εταιρίες με μεγαλύτερη δυνατότητα πρόσβασης στην αγορά κεφαλαίου αντιμετώπισαν οξύτατα προβλήματα.

Η ΣΑΟΣ, με βάση τα τελευταία διαθέσιμα κλαδικά στοιχεία, είναι 8<sup>η</sup> σε Πωλήσεις εταιρία στην παράκτια ναυτιλία στην χώρα μας, με συγκριτικά καλύτερη αξιοποίηση του ναυτικού της στόλου σε όρους κερδοφορίας (5<sup>η</sup> σε κέρδη) και κεφαλαιακές δυνατότητες (5<sup>η</sup> σε Ίδια Κεφάλαια με βάση τα στοιχεία του 2005).

Κάνοντας επενδύσεις εν μέρει σε γραμμές που έχουν **χαμηλότερο επιχειρηματικό κίνδυνο**, καθώς τμήμα των εσόδων της είναι σχετικά εξασφαλισμένο με κρατικές επιδοτήσεις (γραμμές δημοσίας υπηρεσίας, ή «άγονες γραμμές» όπως λέγονται) αλλά και σε γραμμές με ύπαρξη ανταγωνισμού, εξασφαλίζοντας διασπορά κινδύνου, ο όμιλος επιτυγχάνει την **αξιοποίηση** του έμψυχου δυναμικού του και του στόλου του τόσο σε όρους αποδοτικότητας (περιθώρια κέρδους) όσο και ανάπτυξης (ρυθμοί ανάπτυξης).

Η βιωσιμότητα των πλοίων του ομίλου μπορεί να συνεχιστεί ως αποτέλεσμα:

α) της συνέχειας συμβάσεων (από 31/10/2008) εταιριών του ομίλου ΣΑΟΣ σε όλο και σημαντικότερες αλλά και αποδοτικότερες γραμμές. Συγκεκριμένα, ο όμιλος έχει τις παρακάτω δρομολογήσεις, από τις οποίες προκύπτουν εξασφαλισμένα έσοδα λόγω επιδοτήσεων συνολικού ύψους μέχρι και 9.134.892 ΕΥΡΩ ετησίως.

- Γραμμή Λαυρίου – Λήμνου – Καβάλας με τρία δρομολόγια εβδομαδιαίως. Θα εκτελείται για διάστημα 12 ετών εκ των οποίων 30 μήνες με το Ε/Γ – Ο/Γ ΠΑΝΑΓΙΑ ΣΟΥΜΕΛΑ και το υπόλοιπο με νέο Πλοίο, ηλικίας μικρότερης των 8 ετών. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Εμπορικής Ναυτιλίας 3.660.176 €. Ειδικά σε ότι αφορά την γραμμή Λαυρίου, αξίζει να σημειώσουμε ότι στις 23 Νοεμβρίου 2006 ο Υπουργός Μεταφορών και Επικοινωνιών ανακοίνωσε την επέκταση του προαστιακού σιδηρόδρομου ως το Λαύριο, επέκταση που θα διευκολύνει την μετάβαση κατοίκων της Αθήνας αλλά και της Πελοποννήσου σε αυτό, συμβάλλοντας στην αύξηση του ρόλου του λιμανιού αυτού στην διασύνδεση με νησιά του Αιγαίου. Η νέα γραμμή, μήκους 33 χιλιομέτρων, προβλέπεται να αναβαθμίσει θεαματικά τη προσβασιμότητα του λιμανιού, διασφαλίζοντας έτσι το στόχο της αποσυμφόρησης του λιμανιού του Πειραιά, παράλληλα με την σημαντική βελτίωση της προσβασιμότητας του νησιωτικού συμπλέγματος των Κυκλάδων και ευρύτερα του Αιγαίου
- Γραμμή Καβάλας Λήμνου – Μυτιλήνης – Χίου - Σάμου, με δύο δρομολόγια εβδομαδιαίως και Θεσσαλονίκης - Λήμνου – Μυτιλήνης με 1 δρομολόγιο εβδομαδιαίως . Θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών και επιπλέον 4 χρόνια εφόσον δρομολογηθεί το Ε/Γ – Ο/Γ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ στην θέση του Ε/Γ – Ο/Γ ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 3.712.176,00 €
- Γραμμή Θήρα – Θηρασιά – Ίος – Σίκινος – Φολέγανδρος, τέσσερα δρομολόγια εβδομαδιαίως, Θήρα – Ανάφη, τρία δρομολόγια εβδομαδιαίως και Θήρα – Ίο – Αμοργό, ένα δρομολόγιο εβδομαδιαίως τους καλοκαιρινούς μήνες. Θα εκτελούνται για διάστημα 2 ετών με το πλοίο Ε/Γ – Ο/Γ ΑΡΣΙΝΟΗ. Σύνολο ετήσιας επιδότησης της γραμμής από το Υπουργείο Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής 1.762.540 €

β) Της κάλυψης δρομολογιακών γραμμών ιδιαίτερου ενδιαφέροντος λόγω αυξημένου μεταφορικού έργου όπως η γραμμή Πειραιάς – Χίος – Μυτιλήνη – και με την προέκτασή της έως την Μακεδονία, καθώς και η γραμμή των βορείων Σποράδων από τον Βόλο και τον Αγ. Κωνσταντίνο.

## **2. Δυνατότητα ρευστοποίησης πλοίων**

Η τιμή μεταπώλησης πλοίου επηρεάζεται από την προσφορά και ζήτηση στην παγκόσμια αγορά και σχετίζεται τόσο με την τιμή κατασκευής νέων πλοίων όσο και με την αξία ρευστοποίησης των μεταλλικών τεμαχίων (metal scrap). Τόσο οι τιμές κατασκευής νέων πλοίων όσο και η αξία ρευστοποίησης μεταλλικών τεμαχίων έχουν αυξητικές τάσεις κατά τα τελευταία έτη, κυρίως ως αποτέλεσμα της ζήτησης που παρατηρείται λόγω της σημαντικής αύξησης των εξαγωγών εμπορευμάτων από την Κίνα και άλλες Ασιατικές χώρες που κάνει επιτακτική την παραγγελία σχετικών πλοίων αλλά και πρώτων υλών.

## **3. Οι προοπτικές της εταιρίας**

### **A. Λόγω ευνοϊκότερου περιβάλλοντος**

Ο Κανονισμός 3577/92 της ΕΕ (από τον οποίο η Ελλάδα εξαιρέθηκε προσωρινά έως την 1.1.2004) θεσπίζει την ελεύθερη παροχή υπηρεσιών στις θαλάσσιες μεταφορές στο εσωτερικό των κρατών-μελών από ακτοπλοϊκές επιχειρήσεις εγκατεστημένες σε οποιοδήποτε κράτος-μέλος, οι οποίες πληρούν τις απαιτούμενες προϋποθέσεις για την εκτέλεση ενδομεταφορών στο κράτος αυτό (κατάργηση του cabotage). Παράλληλα, όμως, επιτρέπει στα κράτη-μέλη τη δυνατότητα να συνάπτουν συμβάσεις αναθέσεως δημόσιας υπηρεσίας ή να επιβάλουν υποχρεώσεις δημόσιας

## ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»

Μεταβολή Δραστηριότητας

υπηρεσίας για δρομολόγια για τα οποία δεν εκδηλώνεται επιχειρηματικό ενδιαφέρον αλλά θεωρούνται αναγκαία για λόγους κοινωνικοοικονομικής συνοχής. Η εναρμόνιση του ελληνικού με το Κοινοτικό θεσμικό πλαίσιο στην ακτοπλοΐα, πραγματοποιήθηκε με την ψήφιση του ν. 2932/2001 με τον οποίο έγινε α) κατάργηση των αδειών σκοπιμότητας για την ανάθεση των ακτοπλοϊκών γραμμών, β) εγκατάλειψη της πρακτικής της αναθέσεως βιώσιμων και μη βιώσιμων ακτοπλοϊκών γραμμών ως συνόλου, γ) όλες οι ακτοπλοϊκές επιχειρήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης μπορούν πια να υποβάλουν δηλώσεις δρομολογήσεως σε όποια γραμμή επιλέξουν (κατάργηση του cabotage) δ) απελευθέρωση του ορίου ηλικίας με την προϋπόθεση τήρησης αυστηρών και σύγχρονων κανονισμών, άρα μέγιστη αξιοποίηση όλων των παγίων και της μεταπωλητικής τους αξίας. ε) μετατροπή δέκα σημαντικών λιμανιών σε Ανώνυμες Εταιρίες και τα Λιμενικά Ταμεία σε Δημοτικές Επιχειρήσεις Λιμένων.

Ομως, η συνέχιση μέχρι το 2006 του καθεστώτος προσδιορισμού των ναύλων της οικονομικής θέσεως και των οχημάτων συνέβαλε στην αδυναμία ανάπτυξης ανταγωνιστικών συνθηκών μεταξύ των ακτοπλοϊκών εταιριών.

Καθώς αφενός επέρχεται εκλογίκευση των επενδυτικών προγραμμάτων των ναυτιλιακών εταιριών και αλλαγή του καθεστώτος διεξαγωγής της εγχώριας ναυτιλίας, εκτιμούμε ότι το οικονομικό και νομοθετικό περιβάλλον επιτρέπει την υπό ευμενέστερους, σε σχέση με το παρελθόν, ανάπτυξη της εταιρίας. Η εταιρία αναμένουμε ότι θα αξιοποιήσει τις **ευκαιρίες του κλάδου** που δημιουργούνται από

Α. Την θέληση της πολιτείας να στηρίξει την παράκτια ναυτιλία, καθώς η ύπαρξη ισχυρής παράκτιας ναυτιλίας αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της αναπτυξιακής στρατηγικής της χώρας μας, όχι μόνο λόγω μεταφοράς επιβατών σε περίοδο τουριστικής κίνησης αλλά και εμπορευμάτων

Β. την μείωση του ανταγωνισμού στον κλάδο λόγω συγχωνεύσεων και συνενώσεων ναυτιλιακών εταιριών

Γ. Την σταδιακή απελευθέρωση τιμολογίων, αλλά και διαβουλεύσεις με σκοπό την αποζημίωση των εταιριών για τις εκπτώσεις στα ναύλα στο νέο ανταγωνιστικό πεδίο

Δ. Την προβλεπόμενη περαιτέρω συρρίκνωση του στόλου μέσω του Ν2932/01 (όριο ηλικίας πλοίων) οδηγώντας στην ανάγκη περαιτέρω επενδύσεων (επιβάλλεται η μείωση του χρόνου ζωής των πλοίων από τα 35 στα 30 έτη, ή την κάλυψη των υψηλών προδιαγραφών της συνθήκης SOLAS 90 όπως και της συνθήκης της Στοκχόλμης για την ασφάλεια των επιβατών).

Ε. Την, στοχούμενη από την πολιτεία, αναβάθμιση των λιμενικών εγκαταστάσεων και απελευθέρωση του ναυτολογίου λιμένα από τον Πειραιά και άλλα λιμάνια.

### **B. Λόγω δυνατοτήτων και συγκριτικών πλεονεκτημάτων της εταιρίας**

Στα πλεονεκτήματα του ομίλου είναι όχι μόνο ότι

Α. όλα τα επιβατηγά πλοία του ομίλου (πλην του EXPRESS LIMNOS που είναι υπό μετασκευή για να καλύπτει και αυτό τις υψηλές αυτές προδιαγραφές), καλύπτουν ήδη τις υψηλές προδιαγραφές της συνθήκης SOLAS 90 και της συνθήκης της Στοκχόλμης αλλά και ότι

Β. η διοίκηση της εταιρίας διαθέτει τεχνογνωσία κάλυψης άγονων γραμμών,

Γ. υπάρχει εξειδίκευση στις γραμμές που καλύπτει,

Δ. υπάρχει αναγνωρισιμότητα και καλή εικόνα της εταιρίας που εν μέρει οφείλεται και στον σημαντικό της ρόλο για την σύνδεση και την κάλυψη των αναγκών τμήματος της νησιωτικής Ελλάδος(βρίσκεται μεταξύ των εταιριών που ενδιαφέρει τόσο τον τύπο, τα ΜΜΕ αλλά και το επιβατικό κοινό, καθώς διακινεί σημαντικό όγκο επιβατών και φορτίου, καλύπτοντας έτσι τις τουριστικές και εφοδιαστικές ανάγκες μεγάλου τμήματος της νησιωτικής Ελλάδος) και ιδιαίτερα του βόρειου, βορειοανατολικού Αιγαίου.

Ε. Η μέχρι τώρα παρουσία της σε ανταγωνιστικές γραμμές έχει αφήσει άριστες εντυπώσεις διατηρώντας μια άφθαρτη εικόνα.»

**Η εταιρία δηλώνει, τέλος, ότι άμεσα, και συγκεκριμένα εντός 30 ημερών από την υποβολή του παρόντος πληροφοριακού σημειώματος,**

**1. θα προχωρήσει σε αποτιμήσεις των πλοίων του ομίλου που θα είναι από εκτιμητές που περιέχονται στον κατάλογο της υπ.αριθμ. 4/215/10.5.2001 Απόφασης του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 2. σε όποιο πλοίο υπάρχει διαφορά αποτίμησης άνω του 5%, θα προχωρήσει σε νέα (τρίτη) εκτίμηση και 3. όλα της τα πλοία θα έχουν ασφαλιστική κάλυψη τουλάχιστον 100%, με βάση και τις πλέον πρόσφατες αποτιμήσεις, και δη με βάση την προαναφερόμενη τρίτη αποτίμηση όπου αυτή απαιτείται.**

### **Πληρότητα Κριτηρίων και διαδικασία «επιτήρησης»**

Μετά από γραπτή αλληλογραφία της εταιρίας στις 21.5.2007 προς την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, ενόψει της σύνταξης του Ενημερωτικού Δελτίου συνεπεία συγχώνευσης για τη διαδικασία προσδιορισμού της αξίας των πλοίων της, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, με την υπ.αριθμ 2206/29.5.2007 επιστολή διασαφηνίζει ότι η εταιρία μπορεί να συμβουλευτεί την υπ.αριθμ. 4/215/10.5.2001 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς περι καταλόγου εγκεκριμένων εκτιμητικών οίκων προσδιορισμού της αξίας πλοίων της ποντοπόρου ναυτιλίας.

**Επιγραμματικά επομένως σημειώνουμε, ότι με βάση τα ανωτέρω η εταιρία δεν πληρεί τα παραπάνω κριτήρια που αφορούν ναυτιλιακές εταιρίες;**

1. Οι αποτιμήσεις των πλοίων της πρέπει να είναι από εκτιμητές που περιέχονται στον κατάλογο της υπ.αριθμ. 4/215/10.5.2001 Απόφασης του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς
2. σε όποιο πλοίο υπάρχει διαφορά αποτίμησης άνω του 5%, θα πρέπει να υπάρξει τρίτη εκτίμηση διεθνώς αναγνωρισμένου οίκου.
3. όλα της τα πλοία θα πρέπει να έχουν ασφαλιστική κάλυψη τουλάχιστον 100%, με βάση και τις πλέον πρόσφατες αποτιμήσεις, και δη με βάση την προαναφερόμενη τρίτη αποτίμηση όπου αυτή απαιτείται

ενώ επίσης, ισχύει ότι

4. οι μετοχές της δύνανται να μεταφέρονται στην κατηγορία «επιτήρησης» για ένα εξάμηνο και παραμένουν στην κατηγορία αυτή οπωσδήποτε μέχρι την δημοσίευση των πρώτων εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων που θα δημοσιευτούν μετά την πάροδο του εξαμήνου και στις οποίες θα απεικονίζονται τα αποτελέσματα και η περιουσιακή κατάσταση της εισηγμένης μετά και την δραστηριοποίηση τους στον νέο κλάδο.

**Η εξέταση, επομένως, από το ΧΑ, εξαγωγής των μετοχών της εταιρίας από την κατηγορία «επιτήρησης», απαιτεί μεταξύ άλλων την πλήρωση όλων των ανωτέρω κριτηρίων που η εταιρία δεν πληρεί και αφορούν ειδικά κριτήρια για ναυτιλιακές εταιρίες (κριτήρια 1-3) και εταιρίες με αλλαγή αντικειμένου (κριτήριο4).**

### **5.2.4 Επιπτώσεις στις κεφαλαιακές δυνατότητες της εταιρίας**

Καθώς με την ολοκλήρωση της συγχώνευσης το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας θα αυξηθεί κατά 49.549.971 € και θα ανέρχεται στο ποσό των 51.119.371 €, κάτι που θα έχει θετική επιρροή στην δυνατότητα ανάπτυξης της εταιρίας τόσο διαμέσου άντλησης περισσότερων κεφαλαίων, σε σχέση με τις ως τώρα δυνατότητές της, από το χρηματιστήριο είτε από άλλες πηγές (τράπεζες, εταιρίες leasing κλπ.). Τα παραπάνω σε συνδυασμό με τις επιπτώσεις στην διαπραγμάτευση των μετοχών στο ΧΑ δύνανται να οδηγήσουν σε βελτίωση της εικόνας της εταιρίας.

### **5.2.5 Επιπτώσεις στην καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού των δύο εταιρειών και την μείωση των λειτουργικών εξόδων της Εταιρείας**

Η εταιρία, μετά την συγχώνευση δια απορρόφησης της ΣΑΟΣ, θα δραστηριοποιείται τόσο στις ως τώρα δραστηριότητες (παιδικές κατασκηνώσεις) όσο και στις δραστηριότητες που η προς απορρόφηση εταιρία διαθέτει, δηλαδή η δραστηριοποίηση στον κλάδο παράκτιας ναυτιλίας.

Η δραστηριοποίηση σε κλάδους υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, όπως της παράκτιας ναυτιλίας, από τον υπάρχοντα (κατασκηνώσεις) επιτρέπει την αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρίας. Παράλληλα, η καλύτερη κατανομή των κεφαλαιακών και ανθρώπινων πόρων, μέσω πιο κερδοφόρων δραστηριοτήτων αναμένεται να μειώσει τα λειτουργικά έξοδα της εταιρίας ως ποσοστού επί των Πωλήσεων της εταιρίας. Τα προ forma αποτελέσματα ομίλου 9μήνου 2006

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

δείχνουν αισθητή μείωση των εξόδων διοικήσεων προς τον Κύκλο εργασιών (4,9% έναντι 17,5% πριν την συγχώνευση), του συνόλου Εξόδων (17,9% από 28,6%) και αύξηση των κερδών προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων ως ποσοστό του Κύκλου Εργασιών (από 0,8% σε 7,0%), όπως φαίνεται στον κάτωθι πίνακα, κάτι που θα μπορούσε να βελτιωθεί περαιτέρω με αξιοποίηση του ανθρώπινου και κεφαλαιουχικού δυναμικού μέσα από μία επιχειρηματική οντότητα.

<b>PRO FORMA ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 30.9.2006 ΤΗΣ ΓΚΑΛΗΣ ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΣΑΟΣ</b>				
	<b>ΠΟΣΑ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>ΠΟΣΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>PRO FORMA ΠΟΣΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ</b>	<b>PRO FORMA ΜΕΤΑΒΟΛΗ (%)</b>
(Εξοδα διοικήσεως % στον Κύκλο Εργασιών)	17.5%	3.9%	4.9%	
(Εξοδα διαθέσεως % στον Κύκλο Εργασιών)	11.1%	9.2%	9.3%	-16%
(Άλλα έξοδα % στον Κύκλο Εργασιών)	0.0%	4.0%	3.7%	
(Σύνολο Εξόδων % στον Κύκλο Εργασιών)	28.6%	17.1%	17.9%	-37%
<b>(Κέρδη / (ζημιές) πρό φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτ/σμάτων % στον Κύκλο Εργασιών)</b>	0.8%	7.5%	7.0%	

### 5.2.6 Επιπτώσεις στο καταστατικό της Εταιρείας

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού **όπως αυτό ισχύει σήμερα**, είναι: Η ίδρυση και εκμετάλλευση παιδικών αθλητικών κατασκηνώσεων και αθλητικών εγκαταστάσεων. Η εισαγωγή, εξαγωγή, αντιπροσώπευση και εμπορία διαφόρων προϊόντων οίκων εσωτερικού και εξωτερικού. Προς επίτευξη του σκοπού της, η εταιρεία δύναται να συμμετέχει σε οποιαδήποτε επιχείρηση με όμοιο ή παρεμφερή σκοπό οποιοδήποτε εταιρικού τύπου. Να συνεργάζεται με οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο με οποιοδήποτε τρόπο. Να ιδρύει υποκαταστήματα ή πρακτορεία ή γραφεία οπουδήποτε στην Ελλάδα ή το Εξωτερικό. Να αντιπροσωπεύει οποιαδήποτε επιχείρηση ημεδαπή ή αλλοδαπή με όμοιο ή παρεμφερή σκοπό. Να αναπτύσσει δραστηριότητες για την προστασία των ενηλίκων και ηλικιωμένων στα πλαίσια του Νόμου 2345/95 "περί οργανωμένων υπηρεσιών παροχής προστασίας καθώς και του Π.Δ. 672/79 "περί προϋποθέσεων ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περιθάλψης ηλικιωμένων" (Φ.Ε.Κ. 8673/15-12-1997).

Με την, ήδη εγκεκριμένη από τη ΓΣ της ΣΑΟΣ και προς έγκριση από την επερχόμενη έκτακτη ΓΣ της ΓΚΑΛΗΣ, επέκταση αντικείμενου διαμέσου συγχώνευσης θα επιτευχθεί η διεύρυνση του σκοπού, λόγω απορρόφησης της ΣΑΟΣ της οποίας σκοπός, όπως προβλέπεται από το καταστατικό της ως έχει, είναι

«Α) Η απόκτηση με αγορά ή ναυπήγηση και η εκμετάλλευση πλοίων κάθε φύσης και κατηγορίας για τη μεταφορά προσώπων, εμπορευμάτων, αυτοκινήτων και λοιπών οχημάτων κάθε τύπου, για την εξυπηρέτηση των γραμμών μεταξύ Σαμοθράκης-Αλεξανδρούπολης και άλλων λιμένων της ημεδαπής ή της αλλοδαπής, καθώς και άλλων Γραμμών. Β) Η ναύλωση και γενικά η εκμετάλλευση αυτοτελώς ή σε συνεργασία με κάθε τρίτο φυσικό ή νομικό πρόσωπο πλοίων που αναφέρονται στη παράγραφο (Α) του παρόντος και γενικά πλωτών μέσων με οποιοδήποτε νόμιμο τρόπο. Γ) Η συμμετοχή σε άλλες εταιρείες που επιδιώκουν τον ίδιο πιο πάνω σκοπό και/ή η κοινοπραξία. Δ) Κάθε συναφή με τις πιο πάνω δραστηριότητα και Ε) Παροχή εγγυήσεων υπέρ τρίτων (δανειστών η πιστωτών) για την εξασφάλιση δανείων και Ε) Παροχή εγγυήσεων υπέρ τρίτων (δανειστών η πιστωτών) για την εξασφάλιση δανείων και Ε) Παροχή εγγυήσεων υπέρ τρίτων (δανειστών η πιστωτών) για την εξασφάλιση δανείων στα πλαίσια των σκοπών της εταιρείας, αγορά, ναυπήγηση, μετασκευή, και εκμετάλλευση πλοίων».

### 5.2.7 Σημαντικότεροι Κίνδυνοι

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ «ΝΙΚΟΣ ΓΚΑΛΗΣ ΚΕΝΤΡΑ ΝΕΟΤΗΤΑΣ & ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΕΝΗΛΙΚΩΝ Α.Ε.»**  
Μεταβολή Δραστηριότητας

Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που συνδέονται με την επέκταση δραστηριότητας της Εταιρίας στον κλάδο εμπορικής ναυτιλίας μέσω της συγχώνευσης δια απορρόφησης της ΣΑΟΣ ΑΝΕΣ, είναι οι ακόλουθοι.

1. Η απελευθέρωση των ναύλων στις περισσότερες από τις γραμμές της ακτοπλοίας δίνουν την ευκαιρία στις εταιρείες του κλάδου να διεκδικούν οποιεσδήποτε γραμμές, κάτι που οδηγεί σε δυνητική απώλεια αγορών που ως τότε θεωρούνταν εξασφαλισμένες.
2. Η αστάθεια των τιμών των καυσίμων, τα οποία σημειωτέον αποτελούν τον σημαντικότερο παράγοντα κόστους, αποτελεί επίσης έναν παράγοντα κινδύνου και μόνο εν μέρει μπορεί να αντιμετωπιστεί με τιμολογιακές πολιτικές. Αξίζει να σημειωθεί ότι υπάρχουν και συναλλαγματικοί κίνδυνοι στις τιμές των καυσίμων.
3. Πιθανές απεργιακές κινητοποιήσεις στα πλοία ή τους λιμένες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε απώλεια εσόδων.
4. Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου συνδέονται με το επιτόκιο Euribor. Οι ταμειακές ροές μπορούν να επηρεαστούν από μεταβολές των επιτοκίων που εξαρτώνται από τις διακυμάνσεις της αγοράς.

**5.2.8 Προυπάρχοντες δεσμοί μεταξύ της εταιρίας ΓΚΑΛΗΣ και της ΣΑΟΣ**

Δεν υπάρχει μετοχική συγγένεια, άμεση ή έμμεση μεταξύ των εταιριών ΓΚΑΛΗΣ και ΣΑΟΣ. Επίσης, δεν υπάρχουν εταιρίες στις οποίες μετέχουν από κοινού.

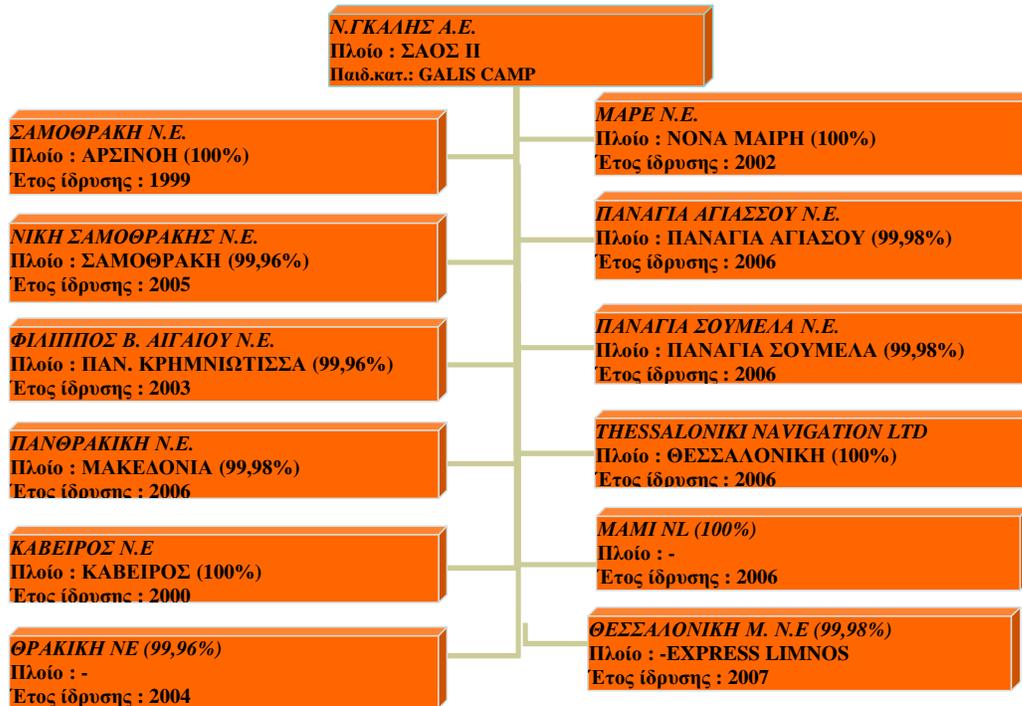
Τα ακόλουθα μέλη του Δ.Σ. είναι κοινά στις δύο εταιρίες

1. Μαρία Μανούση του Φωτίου : Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνουσα Σύμβουλος.
2. Παύλος Μακρής του Θεμιστοκλή : Αντιπρόεδρος Δ.Σ.
3. Φώτιος Μανούσης του Ανδρέα : Μέλος Δ.Σ.
4. Ιωάννης Κανταράς του Τριαντάφυλλου : Μέλος Δ.Σ.

Επίσης, οι Μελίνα Μανούση, Μαρία Μανούση και Ελένη Μανούση που είναι βασικοί μέτοχοι της ΓΚΑΛΗΣ είναι επίσης βασικοί μέτοχοι της ΣΑΟΣ.

### 5.2.9 Οργανόγραμμα Ομίλου

Το Οργανόγραμμα του ομίλου διαμορφώνεται ως εξής.



## **6 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΓΚΑΛΗΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2004 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2004

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΓΚΑΛΗΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2005 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2005

Οικονομικές καταστάσεις και πληροφορίες της ΓΚΑΛΗΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2006 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2006

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΣΑΟΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2003 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2003

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΣΑΟΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2004 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2004

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΣΑΟΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2005 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2005

Οικονομικές καταστάσεις και προσαρτήματα της ΣΑΟΣ για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2006 μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2006