



ΕΓΓΡΑΦΟ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν.3401/2005

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ
Α.Ε.Β.Ε. ΛΟΓΩ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ ΜΕ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΤΗΣ ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.**

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΤΟΥ ΤΗΣ 29.12.2005
ΕΝΗΜΕΡΩΘΗΚΕ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΠΑΡΟΝΤΟΣ ΕΓΓΡΑΦΟΥ.

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ:

«NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.»

(Απορροφώσα Εταιρία)

Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20/9/2005

«ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.»

(Απορροφώμενη Εταιρία)

Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 18/8/2005

ΑΘΗΝΑ

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2005

1	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ	5
2	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ.....	8
2.1	Κίνδυνοι που σχετίζονται με το μακροοικονομικό περιβάλλον.....	8
2.2	Κίνδυνοι που σχετίζονται με την Επιχειρηματική Δραστηριότητα της Εταιρίας.....	8
2.3	Ακυρότητα της συγχώνευσης – Άρθρο 77 του Κ.Ν. 2190/1920	10
2.4	Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις Κοινές Μετοχές.....	11
3	ΕΓΓΡΑΦΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ	13
3.1	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΩΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ.....	13
3.1.1	Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία	13
3.1.2	Τακτικοί Ελεγκτές	14
3.1.3	Πληροφορίες από Τρίτους, Γνωμοδοτήσεις Εμπειρογνομόνων και Δηλώσεις Συμφερόντων	15
3.1.4	Έγγραφα στη Διάθεση του Κοινού.....	16
3.1.4.1	Έγγραφα από Παραπομπή	16
3.1.4.2	Λοιπά Έγγραφα	16
3.1.5	Φορολογικός Έλεγχος	17
3.2	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ	18
3.2.1	Σύντομο Ιστορικό	18
3.2.2	Δραστηριότητα της NOTOS COM	21
3.2.2.1	Καλλυντικά, Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας & Υγιεινής	22
3.2.2.2	Χονδρική Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση, Υπόδηση).....	24
3.2.2.3	Λιανική Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση, Υπόδηση).....	26
3.2.2.4	Πολυκαταστήματα	26
3.2.3	Προώθηση των Προϊόντων και Δίκτυο Πωλήσεων	27
3.2.3.1	Κλάδος Προσωπικής Φροντίδας και Υγιεινής	27
3.2.3.2	Κλάδος Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης.....	27
3.2.3.3	Κλάδος Λιανικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση - Υπόδηση).....	28
3.2.3.4	Κλάδος Πολυκαταστημάτων.....	30
3.2.3.5	Κλάδος Γραφικών - Χαρτικών.....	30
3.2.3.6	Κλάδος Δραστηριοτήτων Εξωτερικού.....	30
3.2.4	Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία	30
3.2.4.1	Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	30
3.2.4.2	Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία	31
3.2.5	Εγγυήσεις και Εμπράγματα Ασφάλειες	34
3.2.6	Συμβάσεις Leasing	34
3.2.7	Σημαντικές Συμβάσεις	35
3.3	ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΟΜΙΛΟΥ	36
3.4	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΡΡΟΦΩΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.....	36
3.5	ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΟΜΙΛΟΥ 2002 – 2004	40
3.5.1	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων 2002 – 2004	43
3.5.1.1	Στοιχεία Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων Χρήσεων 2002 - 2004	43
3.5.1.2	Στοιχεία Ενοποιημένου Ισολογισμού των Χρήσεων που έληξαν 31.12.2002 – 31.12.2004	48
3.5.1.3	Στοιχεία Ενοποιημένων Ταμειακών Ροών των Χρήσεων 2002 - 2004.....	50
3.5.1.4	Στοιχεία Μεταβολών Καθαρής Θέσης Ομίλου για τις χρήσεις που έληξαν 31.12.2002 – 31.12.2004.....	52
3.5.1.5	Προσαρτήματα	53
3.5.2	Πληροφορίες για τα κεφάλαια του Ομίλου.....	53
3.5.2.1	Ρευστότητα.....	53
3.5.2.2	Πηγές κεφαλαίων.....	54
3.5.2.3	Διαχείριση Διαθεσίμων και Χρεογράφων.....	56
3.5.3	Επενδύσεις 2002 – 2004	56
3.6	ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΜΕΤΑΞΥ ΔΠΧΠ και ΕΓΛΣ	58

3.6.1	Συμφωνία των Ιδίων Κεφαλαίων και των Καθαρών Αποτελεσμάτων μεταξύ των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων και των Διεθνών προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης	58
3.7	ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΟΜΙΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30.9.2005	61
3.7.1	Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ενοποιημένων Λογιστικών Καταστάσεων Περιόδου 1.1. – 30.9.2005	62
3.7.1.1	Στοιχεία Ενοποιημένης Λογιστικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων	62
3.7.1.2	Στοιχεία Ενοποιημένης Κατάστασης Ισολογισμού	65
3.7.1.3	Στοιχεία Ενοποιημένης Κατάστασης Ταμειακών Ροών	66
3.7.1.4	Στοιχεία Μεταβολών Καθαρής Θέσης	67
3.7.1.5	Επεξηγηματικές Πληροφορίες	67
3.7.1.6	Επενδύσεις 1.1.-30.9.2005	67
3.7.2	Πληροφορίες για τα Κεφάλαια του Ομίλου	67
3.7.2.1	Ρευστότητα.....	67
3.7.2.2	Πηγές Κεφαλαίων	68
3.8	Κεφαλαιακή Διάρθρωση και Συνολικό Καθαρό Χρηματοοικονομικό Χρέος	69
3.9	Δήλωση για την Επάρκεια του Κεφαλαίου Κίνησης.....	70
3.10	Σημαντικές αλλαγές στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρίας.....	70
3.11	ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ.....	70
3.11.1	Επενδυτικό Πρόγραμμα	71
3.12	Πληροφορίες για τις Τάσεις και τις Προοπτικές της Εταιρίας για τη χρήση 2005	71
3.13	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	73
3.13.1	Αρχές κατάρτισης προβλέψεων αποτελεσμάτων και παραδοχές	73
3.13.2	Έκθεση Ελεγκτών	76
3.14	ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	76
3.15	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	77
3.15.1	Εταιρίες με Κοινή Διοίκηση	77
3.15.2	Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου.....	78
3.15.3	Ενδοομιλικές Συμβάσεις 2002 - 2004	78
3.15.4	Διεταιρικές Συναλλαγές 2002 - 2004	79
3.15.5	Διεταιρικές Συναλλαγές, περιόδου 1.1. – 30.9.2005.....	82
3.15.6	Συναλλαγές με τους Βασικούς Μετόχους.....	84
3.16	ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ	84
3.17	ΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΙΤΗΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	84
3.18	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΑΝΩΤΕΡΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ.....	84
3.18.1	Δηλώσεις Μελών Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων καθώς Ανωτέρων Διοικητικών Στελεχών	89
3.18.2	Συγκρούσεις Συμφερόντων.....	89
3.18.3	Αμοιβές και Οφέλη.....	89
3.18.4	Συμμετοχές των Μελών του Δ.Σ., Ανωτέρων Διοικητικών Στελεχών και Μελών Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών οργάνων και των Μετόχων στη Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών	90
3.19	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	92
3.20	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....	92
3.21	ΜΕΤΟΧΟΙ	94
3.22	ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ.....	95
3.23	ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΣΙΟ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	97
3.23.1	Βασικοί νόμοι - διατάξεις	97
4	ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΤΙΤΛΟΥ.....	98
4.1	Περιγραφή της Συγχώνευσης.....	98
4.2	Χρονοδιάγραμμα	98
4.3	Οικονομικά Στοιχεία Ισολογισμού Μετασχηματισμού 31.3.2005 της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	

4.4	Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Χρήσης 2004 με βάση τα Δ.Π.Χ.Π.	102
4.5	Όροι της Συγχώνευσης	104
4.5.1	Καθορισμός της Σχέσης Ανταλλαγής των Μετοχών	105
4.6	Μετοχική Σύμβαση μετά τη Συγχώνευση	106
4.7	Λόγοι για τη Συγχώνευση	107
4.8	Μέθοδοι Αποτίμησης – Δηλώσεις Εκτιμητών	107
4.9	Πληροφορίες σχετικά με τις Νέες Μετοχές που εισάγονται προς Διαπραγμάτευση .	109
4.10	Προϋπάρχοντες Δεσμοί μεταξύ των Συγχωνευόμενων Εταιριών	109
4.11	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	110
4.11.1	Γενικά	110
4.11.2	Φορολογία Μερισμάτων	111
5	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	112

1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ

Το παρόν έγγραφο του άρθρου 4 του Ν.3401/2005 (στο εξής «το Έγγραφο») έχει συνταχθεί και περιλαμβάνει πληροφορίες για τη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. (στο εξής η «Νotos Com» ή «η Εταιρία» ή «Απορροφώσα») λόγω συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. (στο εξής η «Απορροφώμενη» ή «ΑΙΑΚΟΣ»). Πριν τη συγχώνευση των δύο εταιριών, η Notos Com συμμετείχε στο μετοχικό κεφάλαιο της ΑΙΑΚΟΣ με ποσοστό 51,0094%.

Η Απορροφώμενη εταιρία δραστηριοποιείται από το Δεκέμβριο του 2003 στο χώρο του λιανικού εμπορίου ειδών οικιακής χρήσης. Μέχρι και την ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού (31.3.2005), τα καθαρά προ φόρων αποτελέσματα της ήταν ζημιογόνα. Την 31.3.2005, οι συσσωρευμένες ζημιές ανέρχονταν στο ποσό των € 9.770 χιλ.

Η συγχώνευση των δύο εταιριών (στο εξής οι «συγχωνευόμενες εταιρίες») θα πραγματοποιηθεί σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 69–77 του Κ.Ν. 2190/1920, των άρθρων 1 – 5 του Ν. 2166/1993 και με τους όρους και συμφωνίες που περιλαμβάνονται στο Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης που υπεγράφη στις 25.5.2005.

Η συγχώνευση ολοκληρώθηκε με την υπ' αριθμ. Κ2-12920/31.10.2005 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης, καταχωρήθηκε αυθημερόν στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών και δημοσιεύθηκε στο υπ'αριθμ. 11410/2.11.2005 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).

Ως ισολογισμός μετασχηματισμού της Απορροφώμενης χρησιμοποιήθηκε ο ισολογισμός με ημερομηνία 31/3/2005. Ο ισολογισμός μετασχηματισμού της Απορροφώμενης Εταιρείας έχει ελεγχθεί από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), ο οποίος συνέταξε την από 23/5/2005 έκθεση διαπίστωσης της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων (ενεργητικού και παθητικού) της Απορροφώμενης.

Συγκεκριμένα, έγινε συνένωση των στοιχείων του Ενεργητικού και του Παθητικού των συγχωνευομένων εταιριών, όπως αυτά εμφανίζονται στους Ισολογισμούς μετασχηματισμού της 31.3.2005. Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας της συγχώνευσης, η Απορροφώμενη λύεται, δίχως να εκκαθαρίζεται και οι μετοχές της ακυρώνονται, το δε σύνολο της περιουσίας τους (ενεργητικό και παθητικό) μεταβιβάζεται στην Απορροφώσα, η οποία εφεξής υποκαθίσταται, λόγω οιονεί καθολικής διαδοχής, σε όλα τα δικαιώματα, απαιτήσεις και υποχρεώσεις της Απορροφώμενης.

Μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, μέτοχοι της NOTOS COM θα είναι οι μέτοχοι των υπό συγχώνευση εταιριών. Ο ακριβής αριθμός των μετοχών που θα αποκτήσει κάθε μέτοχος προκύπτει από τη σχέση ανταλλαγής, η οποία κρίθηκε ως δίκαιη και λογική από τον ελεγκτικό οίκο ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε. και εγκρίθηκε την 20/9/2005 από την Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και την 18/8/2005 από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Η σχέση αξιών μεταξύ των NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. που προτάθηκαν από τα Διοικητικά Συμβούλια των ανωτέρω συγχωνευόμενων εταιριών είναι 14,651:1

Με βάση την ανωτέρω σχέση αξιών, η σχέση ανταλλαγής των μετοχών της Notos Com με τις παλαιές (προ της συγχώνευσης) μετοχές της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., η οποία κρίθηκε ως δίκαιη και λογική είναι η ακόλουθη:

Κάθε μία (1) από τις παλαιές κοινές ονομαστικές μετοχές της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. ονομαστικής αξίας € 0,42 θα ανταλλάσσεται με μία (1) νέα κοινή ονομαστική μετοχή της Απορροφώσας, ονομαστικής αξίας € 0,50.

Κάθε (1) από τις παλαιές κοινές ονομαστικές μετοχές της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., ονομαστικής αξίας € 2,94 θα ανταλλάσσεται με 1,16785593329334 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της Απορροφώσας, ονομαστικής αξίας € 0,50.

Οι μετοχές που θα εκδοθούν από τη Notos Com, λόγω της συγχώνευσης (εφεξής «νέες μετοχές»), θα δικαιούνται μέρισμα από τα κέρδη της χρήσης 2005.

Το σύνολο των μετοχών που θα προκύψουν μετά τη συγχώνευση θα είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες.

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα μετοχικά κεφάλαια των συγχωνευομένων εταιριών πριν από τη συγχώνευση καθώς και της Notos Com μετά από τη συγχώνευση:

(ποσά σε €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ονομαστική Αξία Μετοχής	Αριθμός Μετοχών
<u>Πριν από τη Συγχώνευση</u>			
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	28.889.168,28	0,42	68.783.734
<u>Παρούσα Αύξηση Μτχ. Κεφαλαίου</u>			
Μετοχικό Κεφάλαιο ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	11.818.800,00	2,94	4.020.000
Μείον: Συμμετοχή της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ στο μετοχικό κεφάλαιο της ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	6.028.702,26	2,94	2.050.579
Πλέον: Κεφαλαιοποίηση μέρους του λογ. «Έκτακτα Αποθεματικά»	862.600,98		
<u>Μετά τη Συγχώνευση</u>			
Μετοχικό Κεφάλαιο Notos Com	35.541.867,00	0,50	71.083.734
Νέες μετοχές που δικαιούνται οι παλαιοί μέτοχοι της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ			68.783.734
Νέες μετοχές που δικαιούνται οι παλαιοί μέτοχοι της ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ			2.300.000
Μονάδα Διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αθηνών			Τίτλος 10 μετοχών

Λόγοι για τη Συγχώνευση

- Επιτυγχάνεται σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα η μείωση του κόστους διοίκησης, αφού η διευρυμένη Εταιρεία θα είναι σε θέση να συγκεντρώσει όλες τις υπηρεσίες λογιστηρίων, διοίκησης, μηχανογράφησης, αποθηκών, διανομής και οικονομικού και φορολογικού σχεδιασμού κάτω από κοινή διεύθυνση.
- Η Εταιρεία που θα προκύψει από τη συγχώνευση, θα μπορεί λόγω μεγέθους, να εκμεταλλευθεί αποδοτικότερα και με μεγαλύτερη ευελιξία τυχόν επιχειρηματικές ευκαιρίες και να πετύχει καλύτερους όρους συνεργασίας.

Τα φορολογικά ευεργετήματα του συμψηφισμού ζημιών προηγούμενων χρήσεων που δεν χρησιμοποιήθηκαν από την Απορροφώμενη μεταφέρονται στην Απορροφώσα. Ειδικότερα θα συμψηφισθούν άμεσα οι ζημιές ύψους € 9.770 χιλ. με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (32%). Σε αντίθετη περίπτωση θα συμψηφίζονταν με συντελεστή 25%, ενώ μερικές εξ' αυτών, ενδέχεται να παραγράφονταν.

Μετά την παρούσα αύξηση η μετοχική σύνθεση της Εκδότριας θα διαμορφωθεί ως ακολούθως:

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα ψήφου	%
Γεώργιος Κ. Παπάζογλου	12.555.119	17,66244%	12.555.119	17,66244%
Χρήστος Α. Παπαέλληνας	7.000.423	9,84814%	7.000.423	9,84814%
Μιχάλης Α. Παπαέλληνας	6.767.544	9,52052%	6.767.544	9,52052%
Φιλανθρωπικό Ίδρυμα Δ. & Β. Λαμπροπούλου	2.331.283	3,27963%	2.331.283	3,27963%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.	2.300.000	3,23562%	2.300.000	3,23562%
Λαμπροπούλειο Ίδρυμα Θ. Λαμπρόπουλου	2.204.228	3,10089%	2.204.228	3,10089%
Βαρβάρα Βερνίκου	1.376.276	1,93613%	1.376.276	1,93613%
Αλέξανδρος Στράτος	1.308.176	1,84033%	1.308.176	1,84033%
Επενδυτικό κοινό / Θεσμικοί Επενδυτές	35.240.685	49,57630%	35.240.685	49,57630%
Σύνολο	71.083.734	100,00000%	71.083.734	100,00000%

Παρουσίαση του Ομίλου της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ. Α.Ε.Β.Ε., μετά τη συγχώνευση:

Μετά την ολοκλήρωση της παρούσας αύξησης τον Όμιλο της NOTOS COM, εκτός της Εκδότριας θα απαρτίζουν οι ακόλουθες εταιρίες.

α/α	Επωνυμία	Έδρα	% Συμμετοχής	
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%	
2	BMS OVERSEAS Ltd	Λεμεσός – Κύπρος		100,000%
3	NOTOS BULGARIA eood	Σόφια – Βουλγαρία		100,000%
4	NOTOS POLSKA Sp zo.o	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%
5	NOTOS SKOPJE doo	Σκόπια – ΠΓΜΔ		51,000%
6	NOTOS COM CZ sro	Πράγα – Τσεχία		70,000%
7	NOTOS SLOVAKIA sro	Μπρατισλάβα -Σλοβακία		51,000%
8	NOTOS ROMANIA srl	Βουκουρέστι - Ρουμανία		51,000%
9	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Λεμεσός – Κύπρος		100,000%
10	EMAR d.o.o.	Ζάγκρεμπ - Κροατία		51,000%
11	EMAR-INC d.o.o.	Σλοβενία		51,000%
12	NOTOS HUNGARY Kft	Βουδαπέστη - Ουγγαρία		80,000%
13	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	Eugendorf - Αυστρία		100,000%
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%	
15	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Μενεξέδων 6, Κηφισιά		47,360%
16	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%	
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%	
18	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%	
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%	
20	APIVITA Α.Ε.	Κωλέπτη 3 Μεταμόρφωση	33,730%	
21	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%
22	DARNEKS Α.Σ.	Κωνσταντινούπολη-Τουρκία	31,000%	
23	BMS MEDSO eood	Σόφια – Βουλγαρία		50,000%

Το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει η Εκδότρια σε αυτές δεν διαφέρει από το ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου με το οποίο συμμετέχει σε αυτές.

2 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

2.1 Κίνδυνοι που σχετίζονται με το μακροοικονομικό περιβάλλον

Μακροοικονομικό περιβάλλον

Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών αποτελεί η διανομή και λιανική πώληση καταναλωτικών προϊόντων (επώνυμα προϊόντα προσωπικής εμφάνισης, φροντίδας και υγιεινής). Στον εν λόγω κλάδο δραστηριότητας οι πωλήσεις επηρεάζονται άμεσα από τις τάσεις της ιδιωτικής κατανάλωσης και το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών. Συνεπώς περίοδοι οικονομικής στενότητας και έλλειψης ρευστότητας στην αγορά, επιδρούν αρνητικά στη ζήτηση, οδηγώντας σε μειωμένη δαπάνη για καταναλωτικά προϊόντα. Σε περιόδους πτώσης της ζήτησης, ως βραχυπρόθεσμη αντίδραση η Εταιρία προκειμένου να τονώσει τη ζήτηση δύναται να μεταβάλλει την τιμολογιακή της πολιτική αυξάνοντας την περίοδο εξόφλησης των αγορών, μέσω πιστωτικών καρτών, επηρεάζοντας δυσμενώς τα αποτελέσματα της. Επιπλέον, σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα η Εταιρία προκειμένου, να διατηρήσει το περιθώριο κέρδους της, δύναται να μειώσει τα μεταβλητά της κόστη. Σε περίπτωση όμως παρατεταμένης οικονομικής κρίσης θα απαιτηθεί από την Εταιρία να προβεί σε μείωση του σταθερού της κόστους, αναδιαρθρώνοντας το επιχειρηματικό μοντέλο πάνω στο οποίο βασίζεται η λειτουργία και η ανάπτυξη της.

Μεταβολές Επιτοκίων

Η Εταιρία χρηματοδοτεί τις ανάγκες της σε κεφάλαιο κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα της καθώς η Εταιρία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

2.2 Κίνδυνοι που σχετίζονται με την Επιχειρηματική Δραστηριότητα της Εταιρίας

Ανταγωνισμός

Προκειμένου να αξιολογηθεί το επίπεδο και η μορφή του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος εντός του οποίου λειτουργεί η εταιρία, πρέπει να ληφθούν υπόψη οι ιδιαιτερότητες του κάθε κλάδου δραστηριότητάς της.

Στον κλάδο Πολυκαταστημάτων, υπήρξαν επί σειρά ετών ευνοϊκές συνθήκες, καθ'όσον τα καταστήματα Notos Galleries Λαμπρόπουλος ήταν και τα μόνα μεγάλα πολυκαταστήματα σε λειτουργία ύστερα από την πτώχευση των άμεσων ανταγωνιστών, ιδίως στην Αθήνα. Τα τελευταία χρόνια, παρατηρείται αναβίωση του θεσμού των πολυκαταστημάτων, με επέκταση του αντικείμενου και των δραστηριοτήτων υφιστάμενων καταστημάτων σε μικρά πολυκαταστήματα (πχ Χόντος, Φωκάς). Η επιρροή αυτών στο μερίδιο αγοράς των Notos Galleries δεν υπήρξε όμως σημαντική. Το 2005 άνοιξε το νέο πολυκατάστημα Attica στο Σύνταγμα το οποίο ενδεχομένως να αντλήσει μερίδιο αγοράς. Τέλος, το Πολυκατάστημα Notos Galleries Home, δεν αντιμετωπίζει επί του παρόντος άμεσο ανταγωνισμό καθ'όσον είναι το μοναδικό τέτοιου είδους και εύρους πολυκατάστημα στην Αθήνα. Το επιτυχημένο IKEA δεν θεωρείται άμεσα ανταγωνιστικό καθ'όσον απευθύνεται σε άλλο μοντέλο κατανάλωσης.

Στον τομέα Καλλυντικών, ο ανταγωνισμός προέρχεται από τις αντίστοιχου επιπέδου διεθνείς μάρκες, οι οποίες αντιπροσωπεύονται στη χώρα είτε από τις πολυεθνικές – ιδιοκτήτες (πχ Dior, L'Oreal) είτε από λίγους έλληνες διανομείς. Ο ανταγωνισμός σε διεθνές επίπεδο είναι έντονος, γεγονός που δικαιολογεί το ασυνήθιστα μεγάλο κόστος διαφήμισης στον κλάδο. Τα μερίδια αγοράς είναι σε μεγάλο βαθμό καθιερωμένα από τις διεθνείς τάσεις και προτιμήσεις των καταναλωτών για συγκεκριμένες μάρκες. Η ποικιλία των μαρκών στο χαρτοφυλάκιο της Notos Com εξασφαλίζει διασπορά του κινδύνου από αλλαγές στις τάσεις κατανάλωσης.

Στον τομέα των ρούχων, η αγορά είναι εξαιρετικά μεγάλη, διαχωρίζεται δε σε κατηγορίες που ποικίλουν από τα πολύ ακριβά ρούχα υψηλής ραπτικής των διάσημων Οίκων μόδας μέχρι τα πολύ φτηνά εισαγωγής από τις χώρες της Άπω Ανατολής. Για την εταιρία, ο ανταγωνισμός εντοπίζεται κυρίως στην αγορά των επώνυμων σπορ ρούχων. Σε μία χώρα σαν την Ελλάδα, όπου υπάρχει σαφής προτίμηση για επώνυμο ρούχο (σε αντίθεση με χώρες όπως η Γερμανία ή η Αγγλία), ο ανταγωνισμός είναι έντονος κυρίως για την εξασφάλιση μεριδίου κατανάλωσης της μεσαίας και εισοδηματικά ανώτερης τάξης, δεδομένου μάλιστα και του αριθμού των μαρκών που υπάρχουν στην αγορά. Κατά καιρούς παρατηρούνται μετατοπίσεις στις

προτιμήσεις των καταναλωτών επηρεασμένες από τις εκάστοτε μόδες που επικρατούν στη διεθνή αγορά. Η εταιρία έχει εξασφαλίσει την αποκλειστική αντιπροσώπευση αρκετών μαρκών με αρκετά μεγάλο εύρος επιλογών τόσο σε ότι αφορά τις ηλικίες στις οποίες απευθύνεται όσο και στις τιμές των προϊόντων (πχ από τα σχετικά φθηνότερα και απευθυνόμενα σε νέους Springfield, μέχρι τα ακριβότερα Lacoste και Polo Ralph Lauren). Έτσι ο κίνδυνος από μετατοπίσεις των προτιμήσεων μετριάζεται.

Στο εξωτερικό και ειδικότερα στις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης, οι δύο μάρκες ρούχων για τις οποίες η Notos Com έχει αποκλειστική αντιπροσώπευση (Lacoste, Gant) απευθύνονται επί του παρόντος στην εύπορη μερίδα των καταναλωτών καθώς και στους τουρίστες που επισκέπτονται χώρες όπως η Τσεχία, Κύπρος, Τουρκία και Κροατία. Ο ανταγωνισμός είναι έντονος για τη καθιέρωση μεριδίου αγοράς, αν και μέχρι, οι περισσότερες από αυτές τις χώρες, να πλησιάσουν το βιοτικό επίπεδο της υπόλοιπης Ευρώπης, υπάρχει μεγάλο περιθώριο ανάπτυξης των μαρκών.

Τέλος, στον τομέα ειδών Γραφικής, ο ανταγωνισμός είναι ιδιαίτερα έντονος σε μία κατακερματισμένη αγορά, όπου κάθε γειτονιά έχει και το βιβλιοχαρτοπωλείο της. Το γεγονός αυτό περιορίζει σημαντικά τα περιθώρια λειτουργικού κέρδους. Το πρόβλημα είναι ακόμα πιο έντονο στον τομέα business-to-business, όπου πλέον οι τιμές διαμορφώνονται πολλές φορές ύστερα από πλειστηριασμούς στο διαδίκτυο.

Επιχειρηματικό μοντέλο ανάπτυξης

Η Εταιρία έχει κατακτήσει σημαντική θέση στην ελληνική αγορά, ενώ αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στο εξωτερικό. Στη χρήση 2004 το 96,7% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών προερχόταν από δραστηριότητες στην ελληνική αγορά και το υπόλοιπο 3,3% από τις αγορές του εξωτερικού.

Βασικές επιδιώξεις της Διοίκησης είναι αφενός η βελτίωση και ο εκσυγχρονισμός των εσωτερικών λειτουργιών και διεργασιών του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή μείωση του λειτουργικού κόστους, την καλύτερη και αμεσότερη πληροφόρηση όλων των επιπέδων της οργάνωσης, και την αποδοτικότερη διαχείριση του επιχειρηματικού κινδύνου και αφετέρου η ισχυροποίηση της θέσης του Ομίλου στην αγορά, με την ανάληψη νέων αντιπροσωπειών και την ίδρυση νέων καταστημάτων λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Στα πλαίσια αυτά η Διοίκηση προχωρά σε υλοποίηση της απόφασης για συγκέντρωση των λογιστικών, διοικητικών, προμηθειών, ανθρώπινου δυναμικού, μηχανογράφησης, καθώς και των υπηρεσιών οικονομικού και φορολογικού σχεδιασμού σε κοινές εγκαταστάσεις, και κάτω από κοινή διεύθυνση, δημιουργώντας έτσι τις προϋποθέσεις μείωσης του κόστους διοίκησης σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, πέραν από τις όποιες συνέργιες και οικονομίες κλίμακος επιτυγχάνονται με την παρούσα συγχώνευση. Επίσης, έχει δρομολογηθεί η ρευστοποίηση των παγίων περιουσιακών στοιχείων τα οποία σήμερα δεν χρησιμοποιούνται. Τα έσοδα από τις πωλήσεις αυτές καθώς και η τυχόν πλεονάζουσα ρευστότητα, θα χρησιμοποιηθούν για την εξασφάλιση της επάρκειας κεφαλαίων που απαιτούνται για την υλοποίηση των επενδυτικών προγραμμάτων των κλάδων δραστηριότητας της Εταιρίας και των θυγατρικών της καθώς και τη μείωση του τραπεζικού της δανεισμού.

Όσον αφορά την ενίσχυση της παρουσίας της Εταιρίας στις αγορές της Ελλάδας, εντός του 2005, έχει δρομολογηθεί στο τομέα της λιανικής η δημιουργία 6 νέων καταστημάτων. Παράλληλα για την ενίσχυση της παρουσίας της στις αγορές του εξωτερικού, με στόχο έως το 2008 αυτές να αντιπροσωπεύουν το 10% των ενοποιημένων πωλήσεων, η Εταιρία επεκτείνει τις δραστηριότητες της στις αγορές της Τουρκίας, Κροατίας και Αζερμπαϊτζάν με την αντιπροσώπευση και τη διανομή προϊόντων συγκεκριμένου σήματος ενώ προβλέπεται και η δημιουργία 4 - 5 καταστημάτων σε ετήσια βάση κατά μέσο όρο, στις διάφορες αγορές του εξωτερικού στις οποίες δραστηριοποιείται.

Δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι η στρατηγική της Εταιρίας θα είναι επιτυχημένη και στο μέλλον, ενώ οποιαδήποτε αδυναμία να διαχειριστεί το επιχειρηματικό μοντέλο ανάπτυξης της, ιδιαίτερα στις αγορές του εξωτερικού μπορεί να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στην περιουσιακή διάρθρωση και τα αποτελέσματα της.

Εξάρτηση από προμηθευτές

Η Εταιρία αντιπροσωπεύει και διανέμει στην ελληνική αγορά προϊόντα προσωπικής φροντίδας και υγιεινής επιλεκτικής και ευρείας διανομής, καθώς και προϊόντα προσωπικής εμφάνισης Οίκων του εξωτερικού, βάσει συμβάσεων αντιπροσώπευσης, με τους οποίους έχει αναπτύξει μακροχρόνια συνεργασία. (βλ. αναλυτικά κεφ. «3.2.2 Δραστηριότητα της NOTOS COM»). Η Εταιρία αντιμετωπίζει τον κίνδυνο απώλειας εσόδων και κερδών σε περίπτωση που η συνεργασία της με κάποιο από τους Οίκους αυτούς διακοπεί είτε λόγω της

δραστηριοποίησης αυτών άμεσα στην ελληνική αγορά χωρίς τη διαμεσολάβηση της ή στην περίπτωση ανάθεσης της αντιπροσωπείας και διανομής σε κάποιον από τους ανταγωνιστές της που δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά.

Σύμφωνα με εκτιμήσεις της Εταιρίας, σημειώνεται ότι ο κίνδυνος μη ανανέωσης συνεργασίας με κάποιον από τους προμηθευτές της λόγω της αυτόνομης δραστηριοποίησης του στην εγχώρια αγορά, είναι μικρός δεδομένου ότι η ελληνική αγορά είναι μικρού μεγέθους, ενώ παράλληλα ο προμηθευτής θα πρέπει να επωμισθεί σημαντικά κόστη εγκατάστασης, οργάνωσης, διαφήμισης και επιπλέον να διαχειρισθεί και τον ανάλογο πιστωτικό κίνδυνο. Παράλληλα, όπως προαναφέρθηκε, η Εταιρία έχει αναπτύξει με τους προμηθευτές της μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας, ενώ με ορισμένους από αυτούς έχει προχωρήσει στην ίδρυση joint ventures (κλάδος καλλυντικών επιλεκτικής διανομής), τη διαχείριση των οποίων ασκεί η ίδια. Επιπλέον, δείγμα της εμπιστοσύνης που περιβάλλει την Εταιρία από τους προμηθευτές της αποτελεί το γεγονός ότι στον τομέα της προσωπικής εμφάνισης έχει αναλάβει την αντιπροσώπευση και διανομή προϊόντων Lacoste και Gant σε διάφορες χώρες της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης. (βλ. αναλυτικά κεφ. «3.2.2 Δραστηριότητα της NOTOS COM»).

Επιπλέον, προκειμένου η Εταιρία να ελαχιστοποιήσει τις πιθανότητες απώλειας κάποιας αντιπροσωπείας από εγχώριο ανταγωνιστή έχει δημιουργήσει ένα ευρύ δίκτυο πωλήσεων με στόχο τη προώθηση όλων των brand names που αντιπροσωπεύει μέσω του κλάδου λιανικής πώλησης. Ενώ με την αντιπροσώπευση και διανομή των προϊόντων μεγάλου αριθμού προμηθευτών ελαχιστοποιεί τις συνέπειες μιας τέτοιας εξέλιξης στις πωλήσεις και τα κέρδη της.

Όσον αφορά το πολυκατάστημα της απορροφώμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ, σε αυτό στεγάζονται 100 προμηθευτές που καλύπτουν πλήρη γκάμα 250 επώνυμων προϊόντων για το σπίτι. Ουδείς εκ των προμηθευτών είναι μεγέθους τέτοιου σε ότι αφορά τόσο τη φυσική παρουσία του στο πολυκατάστημα όσο και τη συνεισφορά του στις πωλήσεις, που να αποτελεί καθοριστικό παράγοντα στην πορεία του πολυκαταστήματος.

Δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι οι σχέσεις της Εταιρίας με τους προμηθευτές της θα είναι επιτυχημένη και στο μέλλον, ενώ οποιαδήποτε αδυναμία να διαχειρισθεί τις σχέσεις της με αυτούς μπορεί να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στην περιουσιακή διάρθρωση και τα αποτελέσματα της.

Εξάρτηση από τους βασικούς μετόχους

Οι βασικοί μέτοχοι της Εταιρίας, που αποτελούν και τα ανώτερα διοικητικά στελέχη θα έχουν στην κατοχή τους, αμέσως μετά την παρούσα αύξηση, συνολικά περίπου το 40,7% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με αποτέλεσμα να επηρεάζουν σημαντικά τις υποθέσεις της Εταιρίας. Η διατάραξη των σχέσεων μεταξύ τους μπορεί να αποτελέσει ως ένα βαθμό σημαντικό κίνδυνο για την Εταιρία.

Ασφαλιστική Κάλυψη

Οι εταιρίες του Ομίλου έχουν συνάψει με όμιλο ασφαλιστικών εταιριών συμβόλαιο κατά παντός κινδύνου που αφορούν σε κτίρια και εγκαταστάσεις, έπιπλα και εμπορεύματα, συνολικού ύψους € 132 εκατ., καθώς και συμβόλαιο κάλυψης μεταφορών με ανώτατο ποσό € 440 χιλ. ανά φόρτωση και μεταφορικό μέσο. Αν και η Διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι η αξία της ασφάλισης είναι επαρκής δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι σε περίπτωση τυχαίων ζημιολογώνων γεγονότων η Εταιρία θα αποζημιωθεί για το σύνολο του ασφαλιζόμενου κεφαλαίου.

2.3 Ακυρότητα της συγχώνευσης – Άρθρο 77 του Κ.Ν. 2190/1920

Σύμφωνα με το άρθρο 77 του Κ.Ν. 2190/1920 για τους λόγους ακύρωσης της συγχώνευσης ανωνύμου εταιρίας και τις συνέπειές οι οποίες επέρχονται, γράφονται τα εξής:

- «1. Η συγχώνευση κηρύσσεται άκυρη με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου, το οποίο δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας μόνο αν:
 - α) δεν τηρήθηκαν οι διατάξεις του άρθρου 74 του Κ.Ν. 2190/1920, ή
 - β) αποδειχθεί ότι η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μιας από τις εταιρίες που συγχωνεύθηκαν και που ενέκρινε τη συγχώνευση είναι άκυρη ή ακυρώσιμη κατά τις διατάξεις των άρθρων 35α παρ. 1 και 35β παρ. 1 του Κ.Ν. 2190/1920.
2. Η αγωγή για την ακύρωση της συγχώνευσης είναι απαράδεκτη αν:

- α) παρήλθαν έξι μήνες από την ημερομηνία καταχώρησης στο Μητρώο Αωνύμων Εταιριών, της εγκριτικής απόφασης της συγχώνευσης που προβλέπεται από το άρθρο 74 του Κ.Ν. 2190/1920 ή
 - β) έπαψαν να υπάρχουν οι λόγοι για τους οποίους θα μπορούσε να γίνει η ακύρωση.
3. Το αρμόδιο δικαστήριο παρέχει στις ενδιαφερόμενες εταιρίες προθεσμία για την άρση των λόγων ακυρότητας της συγχώνευσης, όταν η άρση αυτή είναι εφικτή.
 4. Η δικαστική απόφαση που κηρύσσει την ακυρότητα της συγχώνευσης υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.
 5. Η τριτανακοπή κατά της απόφασης που κήρυξε την ακυρότητα της συγχώνευσης μπορεί να ασκηθεί μέσα σε προθεσμία έξι μηνών από την υποβολή της δικαστικής απόφασης στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.
 6. Η δικαστική απόφαση που κηρύσσει την ακυρότητα της συγχώνευσης δεν θίγει το κύρος των υποχρεώσεων που γεννήθηκαν σε όφελος ή σε βάρος της απορροφώμενης εταιρίας στην περίοδο μετά την ημερομηνία καταχώρησης, στο Μητρώο Αωνύμων Εταιριών, της εγκριτικής απόφασης της συγχώνευσης, που προβλέπεται από το άρθρο 74 του Κ.Ν. 2190/1920, και πριν από την υποβολή της απόφασης αυτής στη δημοσιότητα που προβλέπεται από την παράγραφο 4 του άρθρου αυτού.
 7. Οι εταιρίες που έλαβαν μέρος στη συγχώνευση ευθύνονται εις ολόκληρον για τις υποχρεώσεις της προηγούμενης παραγράφου»

Επιπροσθέτως σε περίπτωση ακύρωσης της συγχώνευσης επέρχονται και οι ακόλουθες έννομες συνέπειες:

- α) αναβίωσης του νομικού προσώπου της απορροφώμενης εταιρίας,
- β) ανατροπή της ένεκεν συγχωνεύσεως καθολικής διαδοχής και διαχωρισμός της ενιαίας εταιρικής περιουσίας ώστε η αναβιώσασα εταιρία να ανακτήσει τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που είχε κατά τη στιγμή συντέλεσης της συγχώνευσης,
- γ) επανάκτηση της ιδιότητας του μετόχου στην εταιρία που αναβιώνει και
- δ) διατήρηση του κύρους των υποχρεώσεων που γεννήθηκαν σε όφελος ή σε βάρος της απορροφώσας εταιρίας στην περίοδο μεταξύ συντέλεσης της συγχώνευσης (ήτοι την ημερομηνία καταχώρησης στο Μητρώο Αωνύμων Εταιριών της εγκριτικής απόφασης της συγχώνευσης) και υποβολής σε δημοσιότητα της δικαστικής απόφασης που ακύρωσε τη συγχώνευση. Επίσης με ρητή διάταξη του ανωτέρω νόμου, οι εταιρίες που έλαβαν μέρος στην ακυρωθείσα συγχώνευση ευθύνονται σε ολόκληρο για τις υποχρεώσεις που δημιουργήθηκαν στο ενδιάμεσο διάστημα από τη συντέλεση μέχρι την ακύρωση της συγχώνευσης, πράγμα που ενισχύει την ασφάλεια των συναλλαγών αφού καθιστά το ενιαίο περιουσιακό υπόβαθρο υπέγγυο έναντι των τρίτων για την ικανοποίηση των απαιτήσεων τους.

Σημειώνεται ότι, μέχρι σήμερα δεν υφίσταται ουδεμία δικαστική εκκρεμότητα εναντίον της ανωτέρω συγχώνευσης, η οποία ολοκληρώθηκε την 31/10/2005 και καταχωρήθηκε στο Μητρώο Αωνύμων Εταιριών η υπ' αριθμ. Κ2/12920/31.10.2005 εγκριτική απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης.

2.4 Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις Κοινές Μετοχές

Το Χρηματιστήριο Αθηνών έχει χαμηλότερη ρευστότητα και παρουσιάζει εντονότερες διακυμάνσεις από άλλα χρηματιστήρια

Η κοινή μετοχή της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. διαπραγματεύεται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το Χρηματιστήριο Αθηνών έχει χαμηλότερη ρευστότητα σε σχέση με άλλες κύριες αγορές στην υπόλοιπη Ευρώπη. Ως εκ τούτου, οι κάτοχοι των κοινών μετοχών της Εταιρίας ίσως να αντιμετωπίσουν κάποιες δυσκολίες στη διάθεση των κοινών μετοχών τους, ειδικά σε μεγάλα πακέτα. Η τιμή διαπραγμάτευσης των κοινών μετοχών της Εταιρίας ενδέχεται να επηρεαστεί δυσμενώς από τυχόν πώληση σημαντικού αριθμού κοινών μετοχών της Εταιρίας ή από την εκτίμηση ότι μπορεί να λάβει χώρα μία τέτοια πώληση.

Μελλοντικές πωλήσεις μέσω της χρηματιστηριακής αγοράς σημαντικού αριθμού μετοχών της Εταιρίας από οποιονδήποτε μεγάλο μέτοχο ή ομάδα μετόχων, ή ακόμα και η εκτίμηση ότι θα μπορούσε να λάβει χώρα μία τέτοια πώληση, θα μπορούσαν να επηρεάσουν την τιμή διαπραγμάτευσης των κοινών μετοχών της Εταιρίας.

Στο παρελθόν, οι τιμές διαπραγμάτευσης των εισηγμένων μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών έχουν παρουσιάσει σημαντικές διακυμάνσεις. Το γεγονός αυτό έχει επηρεάσει στο παρελθόν και ίσως να

επηρεάσει στο μέλλον την τιμή διαπραγμάτευσης και τη ρευστότητα των μετοχών των εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιριών, συμπεριλαμβανομένης της μετοχής της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.

Η τιμή της κοινής μετοχής ενδέχεται να παρουσιάσει διακυμάνσεις

Η τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρίας μπορεί να υπόκειται σε μεγάλες διακυμάνσεις, ως αποτέλεσμα πλήθους παραγόντων, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου της. Μεταξύ των παραγόντων αυτών περιλαμβάνονται –ενδεικτικά και όχι περιοριστικά- οι ακόλουθοι:

- Διακυμάνσεις στα λειτουργικά αποτελέσματα της Εταιρίας
- Η επιτυχής υλοποίηση της στρατηγικής της Εταιρίας,
- Η κατάσταση της Ελληνικής οικονομίας και των οικονομιών των χωρών που έχουν υιοθετήσει το ευρώ ως επίσημο νόμισμα ή στις οποίες η Εταιρία επεκτείνει τις δραστηριότητές της
- Πιθανή ή πραγματοποιηθείσα πώληση μεγάλων πακέτων κοινών μετοχών της Εταιρίας στην αγορά
- Αλλαγές εκτιμήσεων χρηματοοικονομικών μεγεθών από χρηματοοικονομικούς αναλυτές, ή η αδυναμία εκπλήρωσης των προσδοκιών των αναλυτών
- Πολιτική αστάθεια ή ενδεχόμενη πολεμική σύρραξη στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό
- Η γενικότερη κατάσταση των κεφαλαιαγορών

Επιπρόσθετα, στις χρηματιστηριακές αγορές, γενικότερα, έχουν παρατηρηθεί μεγάλες διακυμάνσεις μετά τις τρομοκρατικές επιθέσεις της 11ης Σεπτεμβρίου 2001. Περαιτέρω τρομοκρατικές επιθέσεις, πράξεις αντεπίθεσης ή κλιμάκωση εχθροπραξιών θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε περαιτέρω διακυμάνσεις στην τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρίας. Αυτές οι διακυμάνσεις της αγοράς μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς την τιμή διαπραγμάτευσης των κοινών μετοχών της Εταιρίας, ασχέτως των αποτελεσμάτων της.

3 ΕΓΓΡΑΦΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

3.1 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΩΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΟΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

3.1.1 Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία

Στο παρόν Έγγραφο, περιέχονται όλες οι πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία αναφορικά με τη συγχώνευση με απορρόφηση της εταιρίας «ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.», από την «NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.». Περιγραφή της συγχώνευσης γίνεται αναλυτικά στο κεφάλαιο «4 ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΤΙΤΛΟΥ του παρόντος Εγγράφου».

Το παρόν Έγγραφο αποτελείται από: α) τα Γενικά Στοιχεία Συγχώνευσης β) τους Επενδυτικούς Κινδύνους γ) το Έγγραφο Αναφοράς, δ) το Σημείωμα Μετοχικού Τίτλου και ε) το Παράρτημα.

Οι επενδυτές που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες θα μπορούν να απευθύνονται τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα γραφεία:

Της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά, (αρμόδιος κος Γ. Κατσαρός, Διευθυντής Χρηματοοικονομικού και Επενδυτικών Σχέσεων, τηλ. 210 80 07 365).

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Εγγράφου έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς κατά την από 29.12.2005 συνεδρίαση του ενημερώθηκε για το περιεχόμενο του παρόντος Εγγράφου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Notos Com δηλώνει ότι εκτιμά πως οι πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν Έγγραφο που έχει συνταχθεί σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2δ του Ν.3041/2005, είναι ισοδύναμες με αυτές που θα περιλαμβάνονταν σε ένα Ενημερωτικό Δελτίο, υπό την έννοια ότι, κατά εκτίμηση του Διοικητικού Συμβουλίου, περιέχει όλες τις πληροφορίες, οι οποίες περιγράφουν επαρκώς την εταιρική πράξη της συγχώνευσης.

Το έγγραφο θα είναι διαθέσιμο τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα γραφεία της Εκδότριας Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά και στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>. Στα γραφεία της Εκδότριας θα είναι επίσης διαθέσιμα τα έγγραφα που περιέχουν τους όρους και τις προϋποθέσεις της Συγχώνευσης (βλ. σχετικά κατωτέρω).

Η Εκδότρια και τα μέλη του Δ.Σ. της είναι υπεύθυνοι για το Έγγραφο και για το σύνολο των οικονομικών καταστάσεων που έχουν περιληφθεί στο Παράρτημα του και την ιστοσελίδα της <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Τα φυσικά πρόσωπα που επιμελήθηκαν τη σύνταξη του παρόντος Εγγράφου είναι τα ακόλουθα:

Ο κ. Γεώργιος Παπάζογλου, Διευθύνων Σύμβουλος, οδός Μενεξέδων αριθμ. 6, 145 64 Κηφισιά, τηλ.: 210 80.07.360,

Ο κ. Κωνσταντίνος Πάσχος, Οικονομικός Διευθυντής, οδός Μενεξέδων αριθμ. 6, 145 64 Κηφισιά, τηλ.: 210 80.74.350,

Ο κ. Γεώργιος Κατσαρός, Διευθυντής Χρηματοοικονομικού και Επενδυτικών Σχέσεων, οδός Μενεξέδων αριθμ. 6, 145 64 Κηφισιά, τηλ.: 210 80.07.365.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. δηλώνουν ότι όλα τα μέλη τους έχουν λάβει γνώση και συμφωνούν με το περιεχόμενο του παρόντος Εγγράφου και, μαζί με τους συντάκτες του, βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι, αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, εξ' όσων γνωρίζουν:

- Όλες οι πληροφορίες και τα στοιχεία που περιέχονται σε αυτό είναι πλήρη και αληθή.
- Δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία και δεν έχουν λάβει χώρα γεγονότα, η απόκρυψη ή η παράλειψη των οποίων θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών που περιέχονται στο Έγγραφο.

Επιπλέον η Διοίκηση της Εταιρίας, δηλώνει πως κατά την εκτίμησή της η παρούσα συγχώνευση δεν θα επηρεάσει σε σημαντικό βαθμό την χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρίας σε εταιρικό ή/και σε ενοποιημένο επίπεδο.

3.1.2 Τακτικοί Ελεγκτές

NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.

Τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2002 και 2003 διενήργησε ο ορκωτός ελεγκτής – λογιστής κ. Βασίλειος Γούτης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 10411) της ελεγκτικής εταιρίας «PriceWaterhouseCoopers», Κηφισίας 268, 152 32 Χαλάνδρι, τηλ.:210 6874400.

Τα σχετικά πιστοποιητικά του ελέγχου επί των δημοσιευμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2002 – 2003 που συντάχθηκαν βάσει του ΕΓΛΣ είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά, και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της: <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&id=509>

Τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2004 διενήργησαν οι ορκωτοί ελεγκτές – λογιστές κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «Ελληνική Ελεγκτική Α.Ε.», Δ. Ράλλη 11, 151 24 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366 και ο κ. Ανδρέου Σάββας (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17481) της ελεγκτικής εταιρίας «ERNST & YOUNG ΕΛΛΑΣ Α.Ε.», 11 χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών Λαμίας, 144 51 Μεταμόρφωση, τηλ.: 210 2886000

Τα σχετικά πιστοποιητικά του ελέγχου επί των δημοσιευμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2004 που συντάχθηκαν βάσει του ΕΓΛΣ είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά, και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της : <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&id=509>

Τον έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2002 – 2004 που συντάχθηκαν από την Εταιρία για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Παραρτήματος Ι της ενότητας 20.1 του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 και οι οποίες εγκρίθηκαν με την από 25/11/2005 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της NOTOS COM, διενήργησε για μεν τις χρήσεις 2002 και 2003, ο ορκωτός ελεγκτής-λογιστής κ. Βασίλειος Γούτης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 10411) της ελεγκτικής εταιρίας «PriceWaterhouseCoopers», Κηφισίας 268, 152 32 Χαλάνδρι, τηλ.:210 6874400 για δε τη χρήση 2004 ο ορκωτός ελεγκτής-λογιστής κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Πέτρου Δ. Ράλλη 11, 151 24 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366.

Τα σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου·επί των οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2002 – 2004 που συντάχθηκαν από την Εταιρία για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά, και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Σύμφωνα με απόφαση της από 25/5/2005 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρίας ο ορκωτός ελεγκτής – λογιστής κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.» εκλέχθηκε ως Τακτικός Ορκωτός ελεγκτής των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2005.

ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Τον έλεγχο των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 30.6.2004 διενήργησε ο ορκωτός ελεγκτής – λογιστής κ. Ιωάννης Καλογερόπουλος (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 10741) της ελεγκτικής εταιρίας «ALPHA ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε. – Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές & Σύμβουλοι Επιχειρήσεων», 3^{ης} Σεπτεμβρίου αριθμ. 76, 104 33 Αθήνα, τηλ.:210 8253078.

Τα σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου επί των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2004 που συντάχθηκαν βάσει του ΕΓΛΣ είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά.

Τον έλεγχο των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων που έληξαν την 30.6.2002 και 30.6.2003 διενήργησαν ελεγκτές του άρθρου 36^α του Κ.Ν. 2190/1920. Προκειμένου να πληρούνται οι διατάξεις της υπ' αριθ. Απόφασης 45/22.7.2004 του Δ.Σ. του ΧΑ διενεργήθηκε έλεγχος των ως άνω χρήσεων από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή κ. Τέντε Ιωάννη (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Πέτρου Δ. Ράλλη 11, 151 26 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366.

Τα σχετικά πιστοποιητικά του ελέγχου που διενήργησε ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) επί των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2002 και 2003 που συντάχθηκαν βάσει του ΕΓΛΣ είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 145 64 Κηφισιά.

Τον έλεγχο του Ισολογισμού Μετασχηματισμού της 31.3.2005 της Απορροφώμενης Εταιρείας που συντάχθηκε βάσει των ΕΓΛΣ διενήργησε ο ορκωτός ελεγκτής - λογιστής κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Πέτρου Δ. Ράλλη 11, 151 24 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366.

Το σχετικό πιστοποιητικό του ελέγχου του Ισολογισμού Μετασχηματισμού είναι διαθέσιμο στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>.

3.1.3 Πληροφορίες από Τρίτους, Γνωμοδοτήσεις Εμπειρογνομώνων και Δηλώσεις Συμφερόντων

Κατόπιν σχετικής εντολής της Εταιρίας και με σκοπό τη διαπίστωση της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων (ενεργητικού και παθητικού) της Απορροφώμενης Εταιρείας, με βάση τον Ισολογισμό Μετασχηματισμού της 31.3.2005, συντάχθηκε έκθεση ελέγχου από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Πέτρου Δ. Ράλλη 11, 151 26 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366.

Κατόπιν σχετικής εντολής των Διοικητικών Συμβουλίων των συγχωνευόμενων εταιριών, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Ν. 2166/1993 και του Κ.Ν. 2190/1920 συντάχθηκε, από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Παναγιώτη Τριμπόνια (ΑΜΣΟΕΛ 14941), Φωκίωνος Νέγρη αριθμ. 3, 112 57 Αθήνα τηλ. 210 86.91.100 του ανεξάρτητου ελεγκτικού οίκου ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε., ο οποίος δεν συνδέεται και δεν διατηρεί οποιοδήποτε συμφέρον ή σχέση με τις συγχωνευόμενες εταιρίες, ειδική μελέτη με θέμα την συγκριτική αποτίμηση της οικονομικής αξίας των συγχωνευόμενων εταιριών, και γνωμοδότηση επί του εύλογου και λογικού των προτεινόμενων σχέσεων ανταλλαγής των μετοχών των συγχωνευόμενων εταιριών, σε υλοποίηση των αποφάσεων των Διοικητικών τους Συμβουλίων για πρόθεση συγχώνευσης αυτών.

Στη χρήση 2004, τα ακίνητα κυριότητας των συγχωνευόμενων εταιριών αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία τους βάσει αρθ. 15 του ν.3229/2004 και σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, όπως αυτή προσδιορίσθηκε από ανεξάρτητους εκτιμητές. Ειδικότερα, κατόπιν αιτήματος της NOTOS COM, ο κ. Χατζηγηργαρίου Παναγιώτης του γραφείου εκτιμητών ΑΔΕΛΦΟΙ ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΙ, Παπαδιαμαντοπούλου 24Γ, 115 28 Αθήνα τηλ.: 210 64.30.540, ο οποίος δεν συνδέεται και δεν διατηρεί οποιοδήποτε συμφέρον ή σχέση με την Εκδότρια, διενήργησε μελέτη εκτίμησης της ακίνητης περιουσίας των συγχωνευόμενων εταιριών.

Στο 2004, κατόπιν αιτήματος της Εταιρίας διενεργήθηκε αναλογιστική μελέτη από τον κο Βασίλειο Μαργιό της εταιρίας PRUDENTIAL Co Ε.Π.Ε., Μομφεράτου 148, 114 75 Αθήνα, ο οποίος δεν συνδέεται και δεν διατηρεί οποιοδήποτε συμφέρον ή σχέση με την Εκδότρια, για τον προσδιορισμό των αποτελεσμάτων που αφορούν στην αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.2112/1920, βάσει του ΔΛΠ 19.

Στα πλαίσια κατάρτισης του παρόντος Εγγράφου, όπως προβλέπεται από την ενότητα 13.2 του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 και κατόπιν σχετικής εντολής της Εταιρίας συντάχθηκε έκθεση επισκόπησης επί της κατάστασης προβλέψεων των ενοποιημένων αποτελεσμάτων (ΔΠΧΠ) της Εκδότριας, για τη χρήση 2005 από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Πέτρου Δ. Ράλλη 11, 151 26 Μαρούσι, τηλ.:210 6122366.

Στα πλαίσια κατάρτισης του παρόντος Εγγράφου, όπως προβλέπεται από την ενότητα 20.2 του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004, συντάχθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), έκθεση επισκόπησης επί των οικονομικών στοιχείων Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού (ΔΠΧΠ) της χρήσης 2004.

Επί της ενοποιημένης κατάστασης μεταβολών ιδίων κεφαλαίων της Notos Com Συμμετοχές ΑΕΒΕ, η οποία αντικατοπτρίζει τις μεταβολές των κατά τα διεθνή λογιστικά πρότυπα ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2004, οι οποίες θα επήρχοντο, εάν η σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 2166/1993 συγχώνευση της εταιρείας Αιακός ΑΕΒΕ είχε συντελεσθεί την 1 Ιανουαρίου 2004, συντάχθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), έκθεση επισκόπησης

3.1.4 Έγγραφα στη Διάθεση του Κοινού

3.1.4.1 Έγγραφα από Παραπομπή

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2002, 2003 και 2004 της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. που συντάχθηκαν για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, βάσει του ΕΓΛΣ, του Ν.2190/20 και της υπ' αριθ. 5/204/14.11.2000 Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τα αντίστοιχα πιστοποιητικά ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, και την ηλεκτρονική διεύθυνση της: <http://www.>

Οι εγκεκριμένες από Δ.Σ. της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., δημοσιευμένες λογιστικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005 είναι διαθέσιμες στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, και την ηλεκτρονική διεύθυνση της <http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλη/NOTOS%20COM%2030.9.05.pdf> Το προσάρτημα των λογιστικών καταστάσεων της περιόδου 1.1. – 30.9.2005 είναι διαθέσιμο στα γραφεία της Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας: [http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλη/ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ%20Ο.Κ.%209ΜΗΝΟΥ%202005%20\(1\).pdf](http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλη/ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ%20Ο.Κ.%209ΜΗΝΟΥ%202005%20(1).pdf)

Η έκθεση επισκόπησης επί της κατάστασης προβλέψεων των ενοποιημένων αποτελεσμάτων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., για τη χρήση που λήγει την 31 Δεκεμβρίου 2005, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τα σχετικά Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Τακτικό Ελεγκτή της Απορροφώσας, είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας και στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες ισολογισμού και αποτελεσμάτων της χρήσης 2004 της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. που συντάχθηκαν βάσει των ΔΠΧΠ και το αντίστοιχο πιστοποιητικό ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, και την ηλεκτρονική διεύθυνση της: <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Το από 25.5.2005 Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης των εταιριών NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. είναι διαθέσιμο στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, παρατίθεται στο Παράρτημα του παρόντος Εγγράφου και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της: <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Ο ισολογισμός μετασχηματισμού της απορροφώμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. της 31.3.2005, που αποτέλεσε τη βάση για τη συγχώνευση, και το αντίστοιχο πιστοποιητικό ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, και παρατίθεται στην ιστοσελίδα της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Η συνοπτική έκθεση αποτίμησης των συγχωνευόμενων εταιριών και γνωμοδότησης επί του εύλογου και λογικού των προτεινόμενων σχέσεων ανταλλαγής των μετοχών των συγχωνευόμενων εταιριών, που ανατέθηκε στον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Παναγιώτη Τριμπόνια (ΑΜΣΟΕΛ 14941) του ανεξάρτητου ελεγκτικού οίκου «ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε.» είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά και παρατίθεται στην ιστοσελίδα της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Η έκθεση ελέγχου για τη διαπίστωση της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων (ενεργητικού και παθητικού) της απορροφώμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., με βάση τον Ισολογισμό Μετασχηματισμού της 31.3.2005, η οποία συντάχθηκε από τον ορκωτό ελεγκτή - λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.», Τακτικό Ελεγκτή της Απορροφώσας, είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας και παρατίθεται στην ιστοσελίδα της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

3.1.4.2 Λοιπά Έγγραφα

Το καταστατικό της Εταιρίας είναι διαθέσιμο στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά.

Οι εγκεκριμένες από τις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., δημοσιευμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2002 – 2004 που συντάχθηκαν βάσει του ΕΓΛΣ και τα αντίστοιχα πιστοποιητικά ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, και την ηλεκτρονική διεύθυνση της: <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&id=509>

Οι εγκεκριμένες από τις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε., εταιρικές οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2002 – 2004 και τα αντίστοιχα πιστοποιητικά ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά και παρατίθενται στο παράρτημα

Οι εγκεκριμένες από τις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των συνδεδεμένων εταιριών και τα αντίστοιχα πιστοποιητικά ελέγχου για τις χρήσεις 2003 και 2004 είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά.

Η μελέτη αποτίμησης για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των ακινήτων των συγχωνευόμενων εταιριών που διενεργήθηκε από τον κ. Χατζηγηγορίου Παναγιώτη του γραφείου ΑΦΟΙ ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΙ είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, κατόπιν σχετικής συναίνεσης του συντάκτη της.

Η αναλογιστική μελέτη για τον προσδιορισμό των αποτελεσμάτων που αφορούν στην αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.2112/1920, βάσει του ΔΛΠ 19, η οποία διενεργήθηκε από τον κ. Βασίλειο Μαργιό της εταιρίας PRUDENTIAL Co ΕΠΕ, είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας, Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, κατόπιν σχετικής συναίνεσης του συντάκτη της.

3.1.5 Φορολογικός Έλεγχος

Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη χρήση 2002, τα δε στοιχεία της κρίθηκαν ακριβή, ειλικρινή και οριστικά. Κατά το φορολογικό έλεγχο, ο οποίος διενεργήθηκε εντός του 2005 και αφορούσε τις χρήσεις 2000, 2001 και 2002 προέκυψαν λογιστικές διαφορές για τις οποίες καταβλήθηκαν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις ως εξής:

(ποσά σε €)	2000	2001	2002	Σύνολο
Φόρος εισοδήματος		693.142,50	665.203,15	1.538.345,65
Πρόσθετος φόρος		192.347,04	124.725,59	317.072,63
Λοιπες φορολογίες	1.268,41	14.673,51	14.854,65	30.796,58
Προσαυξήσεις λοιπων φορολογιών	1.236,70	11.005,14	2.719,33	14.961,17
Σύνολο	2.505,12	911.168,20	807.502,72	1.721.176,03

Το ποσό καταβλήθηκε εφάπαξ με το συμβιβασμό την 31.5.2005

Η Εταιρία έχει υποβάλλει την υπάριθμ 2377/27.1.2005 αίτηση προς τη ΦΑΒΕ Αθηνών και το Διαπεριφερειακό Ελεγκτικό Κέντρο Αθηνών εξέδωσε εντολή διενέργειας φορολογικού ελέγχου των ανέλεγκτων χρήσεων 2003 – 2004.

Η απορροφώμενη εταιρία ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά από το Περιφερειακό Ελεγκτικό Κέντρο Αθηνών έως και την 31.3.2005, τα δε στοιχεία της κρίθηκαν ακριβή, ειλικρινή και οριστικά. Από τον έλεγχο που διενεργήθηκε εντός του 2005 και αφορούσε τις χρήσεις 2000 – 2004 και την περίοδο 1.7.2004 - 31.3.2005, προέκυψαν λογιστικές διαφορές ύψους € 327.873, οι οποίες θα μειώσουν τις μεταφερόμενες φορολογητέες ζημιές της εταιρίας.

Από τον έλεγχο του Φ.Π.Α. προέκυψε διαφωνία μεταξύ της εταιρίας και της Ελεγκτικής Αρχής για μέρος Φ.Π.Α. επενδυτικών αγαθών ύψους € 770.526,00, που κατά την απόψη της Ελεγκτικής Αρχής θα έπρεπε να προσαυξήσει το κόστος κτήσης των επενδυτικών αγαθών και κατά συνέπεια να μειωθεί ισόποσα το πιστωτικό υπόλοιπο Φ.Π.Α. Η Εταιρία θα ασκήσει έφεση κατά των φύλλων ελέγχου Φ.Π.Α. στα Διοικητικά Δικαστήρια και εκτιμά ότι θα δικαιωθεί.

Επιπλέον, οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2004 της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε και τις οποίες η Εταιρία ελέγχει άμεσα ή έμμεσα κατά την 30/09/2005 έχουν υποβάλλει στις αρμόδιες φορολογικές αρχές, αιτήσεις διενέργειας φορολογικού ελέγχου όλων των ανέλεγκτων έως σήμερα χρήσεων, οι οποίες παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΟΥ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΝΤΑΙ ΣΤΙΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31.12.2004 ΚΑΙ ΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ Η ΕΤΑΡΙΑ ΕΛΕΓΧΕΙ ΑΜΕΣΑ Η' ΕΜΜΕΣΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 30.09.2005		
ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΑΡΧΗ	ΑΡΙΘ. ΠΡΩΤΟΚ. ΤΗΣ ΑΙΤΗΣΗΣ
Y.S.L. BEAUTE A.E.	Π.Ε.Κ. Αθηνών (έλεγχος έως 31/1/2005)	Τακτικός Έλεγχος
LANCASTER GROUP HELLAS A.E.	Δ.Ε.Κ. Αθηνών	6676/14.11.2005
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Π.Ε.Κ. Αθηνών	Εντολή ελέγχου 164Τ/2004
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES A.E.	Π.Ε.Κ. Αθηνών	11238/11.11.05
BEΛA ΕΠΕ	Π.Ε.Κ. Αθηνών	11239/11.11.05

3.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

3.2.1 Σύντομο Ιστορικό

Τα σημαντικότερα γεγονότα που σηματοδότησαν την εξέλιξη της Εταιρίας από την ίδρυση της αναφέρονται ακολούθως:

1964: Ιδρύεται η πρώτη εταιρία του Ομίλου από τον κ. Άθω Παπαέλληνα με την επωνυμία «Χ.Α. ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ και Σία (ΕΛΛΑΣ) ΕΠΕ» και αντικείμενο εργασιών την αποκλειστική αντιπροσώπευση, παραγωγή και διάθεση στην ελληνική αγορά και στα καταστήματα αφορολογητών ειδών καλλυντικών προϊόντων επιλεκτικής διανομής όπως LANCASTER, GIVENCHY, DAVINDOFF, KRIZIA, FENDI κλπ και προϊόντων ευρείας διανομής όπως GERBER, BENETTON, KLEENEX, ORAL B, DUREX, HAWAIIAN TROPIC κλπ. Το 1971 μετονομάστηκε σε «Χ.Α. ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ Α.Β.Ε.Ε.»

1978: Ιδρύεται η εταιρία με την επωνυμία «ΠΑΠΑΕΛΚΟ Α.Ε.». Το αντικείμενο της εταιρίας από την ίδρυση της μέχρι το Δεκέμβριο του 1992 ήταν η αποκλειστική αντιπροσώπευση, διανομή και παραγωγή για την ελληνική αγορά και τα Καταστήματα Αφορολογητών Ειδών μόνο των προϊόντων REVLOL.

1984: Ιδρύεται η εταιρία με την επωνυμία «YSELINA Α.Ε.». Αντικείμενο της εταιρίας μέχρι και το 1993 ήταν η αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων των οίκων YVES SAINT LAURENT και CHARLES of the RITZ.

1986: Ιδρύεται η εταιρία με την επωνυμία «ΔΗΛΟΣ Α.Ε.». Το αντικείμενο της εταιρίας από την ίδρυση της μέχρι το 1993 ήταν η αποκλειστική αντιπροσώπευση και διανομή για την ελληνική αγορά των προϊόντων CHANEL.

Ιδρύεται η εταιρία με την επωνυμία «DENINA Α.Ε.». Το αντικείμενο της εταιρίας από την ίδρυση της μέχρι το 1993 ήταν η αποκλειστική αντιπροσώπευση, διάθεση, διανομή και παραγωγή για την ελληνική αγορά των προϊόντων ELIZABETH ARDEN και PARFUMS LAGERFELD.

1992: Μετονομάζεται η «ΠΑΠΑΕΛΚΟ Α.Ε.» σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ Α.Ε.»

1993: Ιδρύεται η εταιρία «SANOFI BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.» με τη μορφή joint venture, με συμμετοχή κατά 49% της εταιρίας «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Α.Ε.» και 51% της γαλλικής εταιρίας «SANOFI BEAUTE S.A.» Το αντικείμενο της εταιρίας είναι η εμπορία και διανομή καλλυντικών προϊόντων επιλεκτικής διανομής σημάτων που αγοράζει και εισάγει από την «YSL BEAUTE S.A.» (πρώην SANOFI BEAUTE S.A.)

Τον Απρίλιο του 1993 η Εταιρία «YSELINA Α.Ε.» μετονομάζεται σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε.Β.Ε.» και το Δεκέμβριο του ίδιου έτους, σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Ανώνυμη, Εμπορική, Βιομηχανική και Παροχής Υπηρεσιών Εταιρία».

Μετονομάζεται η «ΔΗΛΟΣ Α.Ε.» σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Α.Ε.» και η «DENINA Α.Ε.» σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ Α.Ε.».

Στα τέλη του 1993 ιδρύεται η BULSPORT Ltd (σημερινή NOTOS BULGARIA Ltd) θυγατρική της ΕΝΔΥΣΗ Α.Ε. και της ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε. με αντικείμενο την εμπορία και διανομή ενδυμάτων πολυτελείας και καλλυντικών.

1994: Η «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.», συγκέντρωσε όλες τις λειτουργίες που αφορούν σε στρατηγικό σχεδιασμό, διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού, διοικητική υποστήριξη, οικονομική διαχείριση, χρηματοοικονομική ανάλυση, προϋπολογισμό και logistics (κύκλωμα πωλήσεων, παραγγελιοληψίας και αποθηκών) και παρέχει τις παραπάνω υπηρεσίες στις υπόλοιπες εταιρίες του ομίλου.

1995: Η "ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ", με σκοπό την ενίσχυση του κλάδου των φαρμακείων, εξαγόρασε το 35% της εταιρίας ΑΡΙΝΙΤΑ Α.Ε., η οποία ασχολείται με την παραγωγή καλλυντικών προϊόντων από φυτά και μέλι και τα οποία διανέμονται αποκλειστικά στα φαρμακεία.

1996: Τον Ιούνιο του 1996, αυξάνεται το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας με δημόσια εγγραφή και εισάγονται οι μετοχές της στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Το ίδιο έτος, εξαγοράζεται στο σύνολό της η εταιρία ΟΛΙΒΙΕΡΗΣ Α.Ε. από την «Χ.Α.ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ Α.Β.Ε.Ε.». Στόχος της εν λόγω εξαγοράς ήταν η ενίσχυση του κλάδου επιλεκτικής διανομής με προϊόντα όπως GUERLAIN και HERMES.

1998: Η «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.», συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας «ΑΛΝΙ Α.Ε.», αποκτώντας ποσοστό 50% των μετοχών πλέον μίας μετοχής. Η εν λόγω εταιρία διέθετε 3 καταστήματα με την επωνυμία ΠΑΛΛΗΣ με δραστηριοποίηση στον ευρύτερο χώρο του χαρτοπωλείου. Στόχος της συμμετοχής αυτής είναι η είσοδος της Εταιρίας στη λιανική πώληση ειδών χαρτοπωλείου με ανάπτυξη αλυσίδας καταστημάτων με την επωνυμία ΠΑΛΛΗΣ. Το Δεκέμβριο του ίδιου έτους η εταιρία «ΑΛΝΙ Α.Ε.» μετονομάζεται σε «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.»

Επίσης, στις 31.12.1998 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση της «Χ.Α. ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ Α.Β.Ε.Ε.», με απορρόφηση της «Χ. ΟΛΙΒΙΕΡΗΣ Α.Ε.» με ισολογισμό μετασχηματισμού 31.7.1998, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/93 και την υπ' αριθμ. 35083 απόφαση της Νομαρχίας Αθηνών.

1999: Η «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.», προχωρά στην εξαγορά του 56% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας «ΜΠΙΓΚ ΣΙΤΥ ΚΟΡΠΟΡΕΪΣΟΝ Ανώνυμος Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρία Ηλεκτρομηχανολογικού Εξοπλισμού», με σκοπό τη διεύρυνση των εργασιών του Ομίλου στο χώρο της πληροφορικής και την ενδυνάμωσή του στον ευρύτερο τομέα εξυπηρέτησης εταιριών, εκμεταλλευόμενη ταυτόχρονα τις συνέργιες με την «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.».

Στις 9 Ιουνίου του 1999 η Εταιρία αποκτά, μέσω του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών σε εκτός κύκλου συναλλαγές, πακέτο μετοχών της εταιρίας «ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε.» που αντιπροσωπεύει το 58,01% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η εν λόγω συγκέντρωση επιχειρήσεων γνωστοποιήθηκε νομίμως, σύμφωνα με τις διατάξεις που ν.703/77 «περί ελέγχου μονοπωλίων και олиγοπωλίων και προστασίας του ελεύθερου ανταγωνισμού» στην Επιτροπή Ανταγωνισμού. Με την από 112/II απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού «δεν συντρέχει νόμιμος λόγος να απαγορευθεί η από 15.6.1999 γνωστοποιηθείσα, σύμφωνα με το άρθρο 4β του Ν. 703/77, όπως ισχύει, εξαγορά από την Εταιρία του 58% του μετοχικού κεφαλαίου της ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε.».

Στις 30 Ιουνίου 1999 η Εταιρία αποκτά, μέσω του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών σε εκτός κύκλου συναλλαγές, πακέτο μετοχών της εταιρίας «Α.Β.Ε.Ε. ΑΔΕΛΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ», το οποίο αντιπροσωπεύει το 31% του μετοχικού της κεφαλαίου. Τον Νοέμβριο αποκτά επιπλέον 10,2% και στο τέλος έτους κατείχε το 41,2% του μετοχικού κεφαλαίου της Α.Β.Ε.Ε. ΑΔΕΛΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ.

Με την από 117/II απόφαση «η από 01.10.1999 γνωστοποιηθείσα, σύμφωνα με το άρθρο 4β του Ν. 703/77, όπως ισχύει, συγκέντρωση των επιχειρήσεων «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.» και «Α.Β.Ε.Ε. ΑΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ» δεν αναμένεται να περιορίσει σημαντικά τον ανταγωνισμό στις σχετικές αγορές τις οποίες αυτή αφορά και ως εκ τούτου δεν συντρέχει λόγος απαγόρευσής της κατά το νόμο»

Τέλος η Εταιρία απέκτησε το Νοέμβριο του 1999, μέσω του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών σε εκτός κύκλου συναλλαγές, πακέτο μετοχών της εταιρίας «ΡΕΜΕΚ ΦΑΡΜΑΚΑ - ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Ε.», το οποίο αντιπροσωπεύει το 51,07% του μετοχικού της κεφαλαίου.

2000: Τον Απρίλιο μετονομάστηκε η εταιρία «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.» σε «NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Ανώνυμη, Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρία»

Επίσης μετονομάστηκε η «ΡΕΜΕΚ ΦΑΡΜΑΚΑ - ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Ε.» σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.».

Η NOTOS COM μέσα στο 2000 αύξησε το ποσοστό της συμμετοχής της στην «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.» (πρώην ΡΕΜΕΚ ΦΑΡΜΑΚΑ - ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Ε.), αύξηση η οποία προήλθε από τη συγχώνευση των εταιριών του Ομίλου, «ΡΕΜΕΚ ΦΑΡΜΑΚΑ- ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Ε.», «Χ.Α.ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ Α.Β.Ε.Ε.» και «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Α.Ε.». Η εν λόγω συγχώνευση ολοκληρώθηκε με την από 22-11-2000 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης (Αρ.Πρωτ.Κ2-13822) που καταχωρήθηκε στο Μ.Α.Ε.

Το ποσοστό συμμετοχής στην «Α.Β.Ε.Ε. ΑΔΕΛΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ» στο τέλος του 2000 μετά από αγορά επιπλέον ποσοστού ανήλθε σε 52,4%.

2001: Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 28.3.2001 συνεδρίασή του αποφάσισε τη συγχώνευση με απορρόφηση από την Εταιρία των εταιριών «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.», «ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε.», «ΕΝΔΥΣΗ Α.Ε.», «Α.Β.Ε.Ε. ΑΔΕΛΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ», «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ Α.Ε.», «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ Α.Ε.» «ΑΤΑΛΑΝΤΗ Α.Β.Ε.Ε.» και «ΑΤΑΛΑΝΤΑ Α.Ε.Β.Ε.» κατ' εφαρμογή των άρθρων 69-77 του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993, με ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού 31-3-2001. Η συγχώνευση αυτή ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2001 και εγκρίθηκε με την υπ' αριθμόν Κ2 - 14084/28.11.2001 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης -Διεύθυνση Α.Ε. & Εμπορίου.

Τον Απρίλιο του 2001, ιδρύει μαζί με την εταιρία «COTY B.V.» την εταιρία «LANCASTER GROUP HELLAS A.E.» (joint venture) με συμμετοχή 49% η οποία δραστηριοποιείται στην εμπορία των καλλυντικών του οίκου LANCASTER.

Το Σεπτέμβριο του 2001 εξαγόρασε το 3,42% της εταιρείας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. η οποία έχει ως κύριο σκοπό την εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων

2002: Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 17/4/2002 συνεδρίασή του αποφάσισε τη συγχώνευση με απορρόφηση από την Εταιρία των εταιριών «VALMED Α.Ε.», «Σ - Μ. ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.» και «Celataco Α.Ε.Β.Ε. Ειδών Ενδύσεως» κατ' εφαρμογή των άρθρων 69-78 του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993, με ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού 30/4/2002.

Με τις από 31/5/2002 αποφάσεις των συγχωνευομένων εταιριών η «Celataco Α.Ε.Β.Ε. Ειδών Ενδύσεως» δεν συμπεριλήφθηκε στην απορρόφηση λόγω μη υπάρξεως δραστηριότητας.

Η συγχώνευση αυτή ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2002 και εγκρίθηκε με την υπ' αριθμόν Κ2-12655/4.10.2002 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης -Διεύθυνση Α.Ε. & Εμπορίου.

Τον Οκτώβριο του 2002 η Εταιρία αύξησε το ποσοστό της στη θυγατρική «ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.» συμμετέχοντας στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκε. Η εταιρία «ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.» είχε ως σκοπό την δημιουργία πολυκαταστήματος στο κέντρο της Αθήνας, από το οποίο θα διατίθενται όλα τα είδη για το σπίτι.

Κατά τη διάρκεια του 2002 απέκτησε σταδιακά 71 στρέμματα περίπου επί της Αττικής Οδού, στην περιοχή Ασπροπύργου, προκειμένου να ανεγείρει κτιριακό συγκρότημα γραφείων και αποθηκών για τη στέγαση του συνόλου των δραστηριοτήτων της.

Τέλος προχώρησε σε συμφωνία με την κατασκευαστική εταιρία ΟΙΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε. για την ανέγερση πολυώροφου κτιρίου κατοικιών στο ακίνητο της οδού Αιλιανού στην Αθήνα, με τη μέθοδο της αντιπαροχής.

2003: Η εταιρία κατά το 2003 ανέλαβε την αποκλειστική αντιπροσώπευση των οίκων TRUSSARDI JEANS και TRUSSARDI SPORT για την Ελλάδα, HENRY COTTON'S για την Ελλάδα και την Κύπρο, CERRUTI JEANS και GANT WOMAN.

Έχοντας ήδη την αποκλειστική αντιπροσώπευση των ειδών του σουηδικού οίκου Gant σε Ελλάδα, Κύπρο και Πολωνία, η NOTOS COM ανέλαβε την αποκλειστική αντιπροσώπευση των ειδών αυτών και για τις χώρες Αυστρία, Σερβία, Κροατία, Σλοβενία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη και Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας.

Το Δεκέμβριο ανοίγει και το πρώτο πολυκατάστημα ειδών οικιακού εξοπλισμού στην Ελλάδα μέσω της ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ στην οποία η NOTOS COM συμμετέχει κατά 51% και της οποίας έχει την διαχείριση. Το πολυκατάστημα ονομάζεται Notos Galleries HOME.

Δuo μήνες νωρίτερα το ιστορικό πολυκατάστημα ΑΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ μετονομάζεται σε Notos Galleries Λαμπρόπουλος.

Τέλος με την αγορά 9,5 επιπλέον στρεμμάτων, η εταιρία κατέχει πλέον 80 περίπου στρέμματα στην περιοχή του Ασπροπύργου επί της Αττικής Οδού.

2004: Τον Ιανουάριο απέκτησε την αποκλειστική αντιπροσώπευση των ειδών ένδυσης French Connection UK (FCUK) για την Ελλάδα. Τον Μάρτιο εξαγόρασε το δίκτυο λιανικής πώλησης των γνωστών ειδών γυναικείας ένδυσης MAX MARA και MARINA RINALDI στην Αττική, αναλαμβάνοντας την εκμετάλλευση επτά καταστημάτων που ήδη λειτουργούσαν. Η συμφωνία αυτή επέφερε και την αποκλειστική αντιπροσώπευση στον τομέα της χονδρικής ρούχου των PERSONA, μάρκα του Οίκου MAX MARA.

Τον Ιούλιο, ο κλάδος καλλυντικών εμπλουτίστηκε με τις μάρκες CLARINS και THIERRY MUGLER.

Τέλος, τον Νοέμβριο ανέλαβε τις αντιπροσωπείες των MURPHY & NYE στον κλάδο χονδρικής ρούχου και των προϊόντων L' OCCITANE στον κλάδο των καλλυντικών.

Επίσης, στη χρήση 2004 απορροφήθηκε και η θυγατρική εταιρία ΜΠΙΓΚ ΣΙΤΥ ΚΟΡΠΟΡΕΪΣΟΝ Α.Ε.Β.Ε., με ισολογισμό μετασχηματισμού την 29.2.2004 σύμφωνα με τα άρθρα 69 – 77 του ν.2190/1920 και τα άρθρα

1-5 του Ν.2166/1993 και την 2415/29.6.2004 πράξη της συμβολαιογράφου Αθηνών Βασιλικής Πετροπούλου. Η συγχώνευση εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. Κ2/8427/8.7.2004 απόφαση του Υφυπουργού Ανάπτυξης.

2005: Κατακυρώθηκε υπέρ της Εταιρίας ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση οικοπέδου μετά παλαιού διώροφου ακινήτου μεταξύ των οδών Τσιμισκή 24 και Μητροπόλεως (ΣΤΟΑ ΧΙΡΣ), στο κεντρικότερο σημείο της Θεσσαλονίκης, ιδιοκτησίας της Ισραηλιτικής Κοινότητας Θεσσαλονίκης. Η σύμβαση προβλέπει κατεδάφιση του παλαιού ακινήτου, ανοικοδόμηση νέου πολυώροφου κτιρίου και πολυετή μίσθωσή του. Η Εταιρεία, με στόχο την εκμετάλλευση της δυναμικής αγοράς της Βόρειας Ελλάδας, θα επεκτείνει και θα διαμορφώσει το υπάρχον κτίριο, δημιουργώντας το μεγαλύτερο και πιο σύγχρονο πολυκατάστημα στη Θεσσαλονίκη.

Το Μάρτιο του 2005 τα Διοικητικά Συμβούλια της Εταιρίας και της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. αποφάσισαν την έναρξη διαπραγματεύσεων για τη συγχώνευση με απορρόφηση της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., σύμφωνα με τα άρθρα 69-77 του Κ.Ν. 2190/1920 και τα άρθρα 1-5 του Ν. 2166/1993 και με ισολογισμό μετασχηματισμού της Απορροφούμενης 31/3/2005.

Το Μάιο του 2005 ιδρύθηκε η θυγατρική εταιρία NOTOS Skorje DOO, με έδρα τα Σκόπια.

Το Σεπτέμβριο του 2005 αποκτήθηκε το 31% της εταιρίας DARNEKS SA μέσω της αυξήσεως του μετοχικού της κεφαλαίου, ενώ υπογραφήκε και σύμβαση για την απόκτηση και ενός ποσοστού 20% από παλαιό μέτοχο της εταιρίας η οποία θα ενεργοποιηθεί εντός των επομένων τριών ετών. Η εν λόγω εταιρία, η οποία θα μετανομασθεί σε Notos Turkey εκμετάλλεται το σήμα Gant στην Τουρκία, Βουλγαρία και Αζερμπαϊτζάν.

Το Νοέμβριο αντίστοιχα του τρέχοντος έτους αποκτήθηκε το 51% της κροάτικης εταιρίας EMAR DOO, η οποία θα μετανομασθεί σε Notos Croatia, μέσω αφενός αυξήσεως μετοχικού της κεφαλαίου κατά 31% και αφετέρου με απόκτηση ποσοστού 20% από τους παλαιούς μετόχους της εταιρίας. Τον ίδιο μήνα εξαγοράστηκε το 51% και της συγγενούς της ανωτέρω εταιρίας, Σλοβενικής EMAR INC DOO. Αντίκειμενο δραστηριότητας και των δύο εταιριών είναι η εκμετάλλευση του σήματος GANT.

3.2.2 Δραστηριότητα της NOTOS COM

Το κύριο αντικείμενο δραστηριότητας της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών που απαρτίζουν τον όμιλο NOTOS COM είναι η διανομή και λιανική πώληση καταναλωτικών προϊόντων, μέσω ποικίλων καναλιών διανομής, με τα ακόλουθα χαρακτηριστικά:

- Ισχυρά διεθνή Brand Names
- Υψηλού περιθωρίου κέρδους
- Απευθυνόμενα σε μεγάλες αγορές.

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών στην εγχώρια αγορά αφορούν τις ακόλουθες κατηγορίες:

- Χονδρική πώληση Καλλυντικών, Προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας & Υγιεινής
- Χονδρική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης (ένδυσης, υπόδησης, αξεσουάρ, ειδών ταξιδιού)
- Λιανική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης (ένδυσης, υπόδησης, αξεσουάρ, ειδών ταξιδιού)
- Πολυκαταστήματα
- Γραφικά – χαρτικά προϊόντα

Οι δραστηριότητες των συνδεδεμένων με τη NOTOS COM εταιριών στις αγορές του εξωτερικού αφορούν κυρίως τις ακόλουθες κατηγορίες:

- Χονδρική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης και Προσωπικής Φροντίδας (ένδυσης, υπόδησης, καλλυντικών)
- Λιανική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης και Προσωπικής Φροντίδας (ένδυσης, υπόδησης, καλλυντικών)

Η Εταιρία είναι κάτοχος του ακόλουθου σήματος

Σήμα	Αριθμός	Κατάθεση	Είδος σήματος	Κλάσεις
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	170617	5/11/2003	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3,5,8,9,14,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,36,42
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	168730	8/7/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ	3,4,6,8,9,11,14,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,43,44

3.2.2.1 Καλλυντικά, Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας & Υγιεινής

Η Εταιρία αντιπροσωπεύει και διανέμει στην ελληνική αγορά προϊόντα επιλεκτικής και ευρείας διανομής:

Το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων επιλεκτικής διανομής περιλαμβάνει τα ακόλουθα προϊόντα:

Χαρτοφυλάκιο Προϊόντων Επιλεκτικής Διανομής			
CLARINS	SISLEY	LACOSTE	CHANEL
GIVENCHY	JEAN GATINEAU	LOUIS AZZARO	ELIZABETH TAYLOR
GUERLAIN	J.P.GAULTIER	ALES. DEL' AQUA	MAX FACTOR
BVLGARI	THIERRY MUGLER	DOLCE&GABBANA	PARFUMS DE PARIS
FERRAGAMO	CHANTAL TOMASS	MOSCHINO	KENZO
RENE LEZARD	HYPER	REPORTER	JOHJI JAMAMOTO
ZIRH	ISSEY MIYAKE	GRES	MAURER&WIRTZ
FCUK	EMMANUEL UNGARO	ELIZABETH ARDEN	SCHIAPARELLI
HERMES	NARCISO RODRIGUEZ	JOLEN	REVLON
JEAN PATOU	L' OCCITANE		

Επιπλέον, η Εταιρία συμμετέχει κατά 49% σε δύο Joint Ventures, που έχει συνάψει με ισάριθμους πρώην προμηθευτές της (GUCCI GROUP S.A. και COTY B.V.) μέσω των οποίων διακινεί στην ελληνική αγορά τα ακόλουθα προϊόντα:

Joint Ventures	
YSL BEAUTE A.E.B.E.	LANCASTER GROUP HELLAS A.E.
YVES SAINT LAURENT	LANCASTER
STENDHAL	CHOPARD
BOUCHERON	DAVIDOFF
OSCAR DE LA RENTA	JIL SANDER
ROGER & GALLET	JOOP !
FENDI	NIKOS
ERMENEGILDO ZEGNA	JENNIFER LOPEZ
ALEXANDER Mc QUEEN	
STELLA Mc CARTNEY	
VAN CLEEF & ARPELS	
BALECIAGA	
JEANNE PIAUBERT	

Τη διαχείριση των ανωτέρω Joint Ventures έχει η Εταιρία.

Οι εταιρίες που αντιπροσωπεύονται στο συγκεκριμένο κλάδο καθώς και η διάρκεια των συμβάσεων με αυτές εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Εταιρία	Μάρκα	Προέλευση	Έναρξη	Τελευταία υπογραφή	Διάρκεια
ARDEN GROUP	ARDEN	Γαλλία	1986	1986	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
ARDEN GROUP	EL. TAYLOR	Γαλλία	1986	1986	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
B.P.I. Group	J.P. GAULTIER	Γαλλία	1994	2004	Τριετής
B.P.I. Group	I.MIYAKE	Γαλλία	1994	2004	Τριετής

B.P.I. Group	N.RODRIGUEZ	Γαλλία	1994	2004	Τριετής
BVLGARI	BVLGARI	Ελβετία	1994	2004	Ετήσια ανανέωση
CHANEL	CHANEL	Γαλλία	1995	2004	Τριετής
CLARINS GROUP	AZZARO	Γαλλία	1983	2001	Αυτόματη ανανέωση
CLARINS GROUP	CLARINS	Γαλλία	2004	2004	Τριετής
CLARINS GROUP	T.MUGLER	Γαλλία	2004	2004	Τριετής
EUROITALIA	DOLCE & GABBANA	Ιταλία	1989	1999	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
EUROITALIA	MOSCHINO	Ιταλία	1989	1999	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
EUROITALIA	ALESSANDRO DEL' AQUA	Ιταλία	2001	2001	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
FERRAGAMO PARFUMS	FERRAGAMO	Γαλλία	1998	2003	Τριετής
G. BEENE	G. BEENE	Γαλλία	1994	1994	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
GIVENCHY	GIVENCHY	Γαλλία	1991	2004	Τριετής
GRES	GRES	Γαλλία	1998	2002	Τριετής
PARFUMS DE PARIS	JAGUAR	Γαλλία	2002	2002	Τριετής
GUERLAIN	GUERLAIN	Γαλλία	1956	2003	Τριετής
HERMES	HERMES	Γαλλία	1996	1996	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
J. GATINEAU	J. GATINEAU	Γαλλία	1996	1996	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
JOLEN	JOLEN	ΗΠΑ	1990	1990	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
KENZO PARFUMS	KENZO	Γαλλία	1995	2003	Τριετής
MAURER & WIRTZ	M&W	Γερμανία	1982	1986	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
MAX FACTOR	MAX FACTOR	Αγγλία	1979	2005	Ετήσια
PROCTER & GAMBLE					
PRESTIGE BEAUTE	LACOSTE	Γαλλία	1989	2003	Αορίστου
PROCTER & GAMBLE					
PRESTIGE BEAUTE	YOHJI YAMAMOTO	Γαλλία	1989	2003	Αορίστου
PROCTER & GAMBLE					
PRESTIGE BEAUTE	JEAN PATOU	Γαλλία	1989	2003	Αορίστου
REVLON	REVLON	Αγγλία	1994	1994	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
SCHIAPPARELLI	SCHIAPPARELLI PIKENZ	Γαλλία	1995	1995	Αορίστου χρόνου
SISLEY	SISLEY	Γαλλία	1976	2001	Αυτόματη ετήσια ανανέωση
FERRAGAMO PARFUMS	UNGARO	Γαλλία	1997	2003	Αορίστου χρόνου
L' OCCITANE INTERNATIONAL S.A.	L' OCCITANE	Λουξεμβούργο	2004	2009	Αυτόματη 5ετής ανανέωση

Η εταιρία το 2005 σταμάτησε την συνεργασία της με τον Οίκο MORRIS για τις μάρκες KRIZIA, FIORUCCI και LA PERLA και με τον Οίκο D.D.S. για την μάρκα BYBLOS. Οι καθαρές πωλήσεις των ανωτέρω προϊόντων για το 2004 ανέρχονταν σε € 215 χιλ. περίπου.

Στο χώρο των καλλυντικών και των προϊόντων προσωπικής φροντίδας και υγιεινής, η Εταιρία είναι κάτοχος των ακόλουθων σημάτων:

Σήμα	Αριθμός	Κατάθεση	Είδος σήματος	Κλάσεις Προϊόντων
PRETTY SHOP	125551	19/1/1995	ΛΕΚΤΙΚΟ & ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3, 14, 18, 25
PERFUME BAR	126006	28/2/1995	ΛΕΚΤΙΚΟ & ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3, 5, 42
PERFUMANIA	132571	5/11/1996	ΛΕΚΤΙΚΟ	3, 14, 18, 25
NAVY BLUE	66073	13/1/1976	ΛΕΚΤΙΚΟ	5
MINI LOVE	68603	4/1/1977	ΛΕΚΤΙΚΟ	3, 5
BEST FRIENDS	145778	26/7/1999	ΛΕΚΤΙΚΟ	3

Στον χώρο των προϊόντων προσωπικής φροντίδας και υγιεινής ευρείας διανομής, η Εταιρία αντιπροσωπεύει τα ακόλουθα προϊόντα:

Εταιρία	Μάρκα	Χώρα Προέλευσης	Έτος Έναρξης	Διάρκεια	Τρόπος Ανανέωσης	Ημερομηνία τελευταίας υπογραφής
COLGATE - PALMOLIVE S.A.	KOLYNOS	Η.Π.Α.	1938	3ετής	Σιωπηρή ανανέωση	2002
HAWAIIAN TROPIC (αντηλιακά)	HAWAIIAN TROPIC	Η.Π.Α.	1993	Αόριστη	Σιωπηρή ανανέωση	1993
JORDAN S.A.	JORDAN	Νορβηγία	1983	5ετής	Υπογραφή νέας σύμβασης	2001
REVLON (αρώματα)	CHARLIE	Αγγλία	1994	Αόριστη	Αυτόματα ανά διετία	1994
REVLON (Σαμπουάν & κρέμες μαλλιών)	FLEX	Αγγλία	1994	Αόριστη	Αυτόματα ανά διετία	1994
ΣΗΜΑΤΑ ΤΗΣ WALT DISNEY ΣΤΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ						
WALT DISNEY COMPANY S.A.	BEST FRIENDS	Η.Π.Α.	2002	Αόριστη	Σιωπηρή ανανέωση	2004

Επίσης, η Εταιρία έχει την αποκλειστική εισαγωγή και διάθεση των ειδών του οίκου Faber Castell. Η σχετική σύμβαση έχει υπογραφεί το 1998, και ήταν αρχικά τριετούς διάρκειας με αυτόματη ανανέωση ενός έτους.

Ο Κλάδος Προσωπικής Φροντίδας και Υγιεινής στηρίζει την πολιτική ανάπτυξής του, στη συγκέντρωση ενός διευρυμένου χαρτοφυλακίου αντιπροσωπειών από διεθνή Brand Names, τα οποία φροντίζει να αναπτύσσει στην ελληνική αγορά, μέσα από μία επιθετική πολιτική υποστήριξης διαφημιστικών και προωθητικών ενεργειών, αλλά και μέσα από τη προώθησή της από την ισχυρή και καλά εκπαιδευμένη ομάδα αισθητικών - πωλητριών, οι οποίες εργάζονται στα σημεία πώλησης των προϊόντων. Επιπρόσθετα, η Εταιρία διατηρεί πολύ καλές σχέσεις συνεργασίας με το δίκτυο των πελατών της, έτσι ώστε να είναι σε θέση να αντιδρά άμεσα και αποτελεσματικά σε κάθε αλλαγή των συνθηκών της αγοράς, εξασφαλίζοντας έτσι τις προϋποθέσεις μιας αμοιβαίως επωφελούς συνεργασίας.

Οι μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας της Εταιρίας με τους προμηθευτές του εξωτερικού αλλά και η δημιουργία των προαναφερομένων joint ventures αναδεικνύουν την αποτελεσματικότητα της να αναπτύσσει τις μάρκες που εκπροσωπεί αλλά και την εμπιστοσύνη των προμηθευτών της.

Με την παραπάνω στρατηγική η Εταιρία μεγιστοποιεί την αποδοτικότητα και την ευελιξία των πωλήσεων της, ενώ παράλληλα προστατεύεται από μια συρρίκνωση των πωλήσεων ή της κερδοφορίας της σε περίπτωση απώλειας αντιπροσώπευσης κάποιου συγκεκριμένου προϊόντος.

Όσον αφορά στην ευρεία διανομή, αυτή συνεισφέρει σε σημαντικά μικρότερο βαθμό στα αποτελέσματα του κλάδου, και αντιμετωπίζει πολύ πιο αντίξοες συνθήκες λόγω του έντονου ανταγωνισμού, των μικρότερων περιθωρίων κέρδους αλλά και της μικρής σχετικά παρουσίας της Εταιρίας στη συγκεκριμένη αγορά. Σημειώνεται όμως ότι, η πληθώρα των υπο-αγορών στις οποίες απευθύνεται ο υπο-κλάδος της ευρείας διανομής (όπως σαμπουάν, αφρόλουτρα, αντηλιακά, γραφικά, οδοντόβουρτσες, οδοντόκρεμες, κρέμες και αφροί ξυρίσματος, παιδικά παιχνίδια), εξασφαλίζει στην Εταιρία διασπορά κινδύνου.

3.2.2.2 Χονδρική Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση, Υπόδηση)

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στον κλάδο του επώνυμου ενδύματος με τη λειτουργία δικτύου χονδρικής πώλησης ειδών ένδυσης-υπόδησης για ορισμένα από τα πιο γνωστά ονόματα του κλάδου:

LACOSTE	NEWMAN	GANT	GERARD DAREL
POLO JEANS	POLO RALPH LAUREN	ALAIN MANOUKIAN	MURPHY & NYE
THE BOSTONIANS	TRUSSARDI JEANS	TRUSSARDI SPORT	HENRY COTTON'S
KOOKAI	CERRUTI JEANS	LUBIAM	SPERRY
KEDS	FCUK	REDSKINS	

Οι εταιρίες που αντιπροσωπεύονται στο συγκεκριμένο κλάδο καθώς και η διάρκεια των συμβάσεων με αυτές εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Εταιρία	Μάρκα	Έναρξη	Διάρκεια	Ανανέωση
PENTLAND BRANDS Ltd (Υπόδηση - Αγγλία)	LACOSTE	1992	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
MONTAIGNE DIFFUSION SA & DEVANLAY SA (Ένδυση - Γαλλία)	LACOSTE	1964	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
MONTAIGNE DIFFUSION SA & DEVANLAY SA (Εσώρουχα - Γαλλία)	LACOSTE	2000	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
DESCAMPS SA (Λευκά είδη - Γαλλία)	LACOSTE	2000	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
JACQUES JAUNET SA (Ένδυση - Γαλλία)	NEWMAN	1991	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
TERRITOIRE REDSKINS SA. (Προϊόντα ένδυσης - Γαλλία)	REDSKINS	2000	Τριετής	3ετής αυτόματη ανανέωση
NOTOS COM HOLDINGS SA (Προϊόντα ένδυσης Ελλάδα)	THE BOSTONIANS	1994	Ιδιόκτητο	
QUIRAL SA (Ένδυση - Ισπανία)	SPRINGFIELD	1996	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
STRIDE RITE INTERNATIONAL SA (Ένδυση - Υπόδηση ΗΠΑ)	KEDS & SPERRY	2001	Πενταετής	5ετής αυτόματη ανανέωση
ALAIN MANOUKIAN SA (Ένδυση - Γαλλία)	ALAIN MANOUKIAN	1997	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
GANT AB (Ένδυση - Σουηδία)	GANT	1990	Τετραετής	Αόριστη, με τετραετή προειδοποίηση καταγγελίας
GANT AB (Ένδυση - Σουηδία)	GANT Boys	2000	Τετραετής	Αόριστη, με τετραετή προειδοποίηση καταγγελίας
GANT AB (Είδη σπιτιού - Σουηδία)	GANT Home	2003	Τετραετής	Αόριστη, με τετραετή προειδοποίηση καταγγελίας
GANT AB (Ένδυση - Σουηδία)	GANT Woman	2003	Τετραετής	Αόριστη, με τετραετή προειδοποίηση καταγγελίας
GERARD DAREL (Ένδυση - Γαλλία)	GERARD DAREL	2003	Τετραετής	Νέα σύμβαση
POLO RALPH LAUREN EUROPE SARL (Ένδυση - ΗΠΑ)	POLO RALPH LAUREN	1990	Ετήσια	Αυτόματα ανά έτος
INDUSTRIES GROUP spa (Ένδυση - Ιταλία)	HENRY COTTON'S	2003	Ετήσια	3ετής αυτόματη ανανέωση
KOOKAI S.A. (Ένδυση - Γαλλία)	KOOKAI	2000	Πενταετής	5ετής αυτόματη ανανέωση
TRS EVOLUTION spa (Ένδυση - Ιταλία)	TRUSSARDI JEANS	2003	Διετής	2ετής αυτόματη ανανέωση
INDUSTRIES GROUP spa (Ένδυση - Ιταλία)	CERRUTI	2003	Ετήσια	3ετής αυτόματη ανανέωση
POLO JEANS (Ένδυση - ΗΠΑ)	POLO JEANS	2004	Τριετής	3ετής αυτόματη ανανέωση
POLO RALPH LAUREN (Ένδυση - ΗΠΑ)	POLO RALPH LAUREN	1999	Αόριστη	
French Connection Group (Ένδυση - Αγγλία)	French Connection FCUK	2003	Τριετής	3ετής αυτόματη ανανέωση
Marina Rinaldi srl (Ένδυση - Ιταλία)	Marina Rinaldi & Persona	2004	Πενταετής	Ετήσια ανανέωση
Max Mara Fashion Group srl (Ένδυση - Ιταλία)	Max Mara	2004	Πενταετής	Ετήσια ανανέωση
Lubiam Moda per l' Uomo spa (Ένδυση - Ιταλία)	Lubiam	2004	Διετής	Νέα σύμβαση
Sixty Active spa (Ένδυση - Ιταλία)	Murphy & Nye	2005	Τριετής	Νέα σύμβαση

Η Εταιρία έχει κατοχυρώσει τα ακόλουθα σήματα:

Σήμα	Αριθμός	Κατάθεση	Είδος σήματος	Κλάσεις προϊόντων
THE BOSTONIANS	156512	11/4/2001	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	9
THE BOSTONIANS	156513	11/4/2001	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	9
THE BOSTONIANS	156514	11/4/2001	ΛΕΚΤΙΚΟ	9
THE BOSTONIANS	100533	27/7/1988	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	18, 25
THE BOSTONIANS	120232	30/8/1993	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	18, 25
THE BOSTONIANS	100534	27/6/1988	ΛΕΚΤΙΚΟ	18, 25

Σημειώνεται, ότι το σήμα BOSTONIANS έχει κατοχυρωθεί και ως κοινοτικό σήμα:

Σήμα	Αριθμός	Ημ/νία Καταχώρησης	Είδος σήματος	Κλάσεις προϊόντων
------	---------	--------------------	---------------	-------------------

THE BOSTONIANS	1474071	31/1/2003	ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	18, 25
THE BOSTONIANS	1774728	31/1/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ	18, 25

Στον εν λόγω κλάδο η NOTOS COM επικεντρώνεται στην εξασφάλιση αποκλειστικών αντιπροσωπειών επώνυμων και διεθνών γνωστών ειδών ένδυσης, υπόδησης και αξεσουάρ, οι οποίες υποστηρίζονται από την Εταιρία σε όλα τα επίπεδα προώθησης και διαφήμισης.

Η Εταιρία προωθεί τα παραπάνω brand names σε ένα ευρύ δίκτυο πωλήσεων το οποίο περιλαμβάνει πέραν του ιδίου δικτύου λιανικής και εγκεκριμένους καταστηματαρχες, corners & brand shops. Σημειώνεται, ότι η στρατηγική της Εταιρίας, η οποία συνίσταται στη δραστηριοποίηση και στη λιανική πώληση όλων των brand names που αντιπροσωπεύει, αποσκοπεί στην ελαχιστοποίηση των πιθανοτήτων απώλειας κάποιας αντιπροσωπείας ή/και τις συνέπειες μιας τέτοιας εξέλιξης.

3.2.2.3 Λιανική Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση, Υπόδηση)

Η εταιρία διαθέτει δίκτυο λιανικής ειδών ένδυσης και υπόδησης, το οποίο αποτελείται από 55 καταστήματα (Νοέμβριος 2005) επιλεκτικής διανομής για τα παρακάτω σήματα:

LACOSTE	NEWMAN	KOOKAI	THE BOSTONIANS
KEDS	TRUSSARDI	ALAIN MANOUKIAN	POLO RALPH LAUREN
GANT	POLO JEANS	SPRINGFIELD	REDSKINS
SWATCH	MAX MARA	MARINA RINALDI	HENRY COTTON'S

Τα σήματα αυτά, διατίθενται σε αποκλειστικά καταστήματα (Mono-brands) καθώς και σε καταστήματα που διαθέτουν και άνω του ενός σήματος (Multi-brands). Εκτός αυτών, η διάθεση του συνόλου των σημάτων πραγματοποιείται στα Πολυκαταστήματα Notos Galleries ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ.

3.2.2.4 Πολυκαταστήματα

Η Εταιρία διαθέτει 3 πολυκαταστήματα συνολικής έκτασης 20.718 τετραγωνικών μέτρων στις πόλεις Αθήνα, Πειραιά, Θεσσαλονίκη, τα οποία ειδικεύονται στους τομείς:

- Γυναικείας, ανδρικής και παιδικής ένδυσης
- Γυναικείας, ανδρικής και παιδικής υπόδησης
- Αθλητικής υπόδησης
- Ειδών ταξιδιού
- Ειδών γραφείου
- Ανδρικών και γυναικείων εσωρούχων
- Καλλυντικών
- Ανδρικών και γυναικείων αξεσουάρ
- Ωρολογίων
- Casual νεανικής ένδυσης
- Παιχνιδιών
- Εποχικών ειδών

Η Εταιρία εισήγαγε πρώτη στην Ελλάδα το σύστημα shop in shop το 1992 φιλοξενώντας στους χώρους της, τις μεγαλύτερες και γνωστότερες ελληνικές και διεθνείς μάρκες. Τα καταστήματα λειτουργούν με τη επωνυμία Notos Galleries ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ.

Επίσης, λειτουργεί με την επωνυμία Notos Galleries Home, πολυκατάστημα 17.100 τ.μ. επί της πλατείας Κοτζιά. Το εν λόγω πολυκατάστημα λειτουργεί και αυτό με το σύστημα shop-in-a-shop, στεγάζει δε 100 προμηθευτές που καλύπτουν πλήρη γκάμα 250 επώνυμων προϊόντων για το σπίτι. Το κατάστημα, το οποίο ξεκίνησε να λειτουργεί το Δεκέμβριο του 2003, διαχειριζόταν η Απορροφώμενη ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Τα παρακάτω σήματα ανήκουν στην NOTOS COM:

Σήμα	Αριθμός	Κατάθεση	Είδος σήματος	Κλάσεις
NOTOS GALLERIES	168729	8/7/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ	3,4,6,8,9,11,14,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,43,44
NOTOS GALLERIES HOME	168728	8/7/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ	3,4,6,8,9,11,14,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,43,44

ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ	157394	12/6/2001	ΛΕΚΤΙΚΟ & ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3,8,9,14,16,18,20,21,22,25
NOTOS GALLERIES HOME	170615	5/11/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ & ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3,4,6,8,9,11,14,16,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,43,44
notos galleries ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ	170616	5/11/2003	ΛΕΚΤΙΚΟ & ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ	3,4,6,8,9,11,14,16,18,20,21,22,24,25,27,28,34,35,43,44

3.2.3 Προώθηση των Προϊόντων και Δίκτυο Πωλήσεων

3.2.3.1 Κλάδος Προσωπικής Φροντίδας και Υγιεινής

Δίκτυο Επιλεκτικής Διανομής

Η πώληση των προϊόντων στον τελικό καταναλωτή γίνεται μέσω εξειδικευμένων πωλητριών-αισθητικών που εργάζονται στα καταστήματα καλλυντικών τρίτων για λογαριασμό της Εταιρίας. Η Εταιρία απασχολεί περί τις 430 πωλήτριες-αισθητικούς, οι οποίες απασχολούνται στα 137 μεγαλύτερα καταστήματα καλλυντικών στην Ελλάδα και επικοινωνούν με την Εταιρία τουλάχιστον μια φορά την εβδομάδα, διαβιβάζοντας τις παραγγελίες του καταστήματος.

Σε κάθε μεγάλο κατάστημα καλλυντικών, η Εταιρία απασχολεί αριθμό πωλητριών, ανάλογα με το μέγεθος του καταστήματος και τον αριθμό των σημάτων που προωθεί. Σημειώνεται ότι κάθε μεγάλη μάρκα καλλυντικών έχει τις δικές της αποκλειστικές πωλήτριες-αισθητικούς που διακινούν τη γκάμα των προϊόντων της συγκεκριμένης μάρκας.

Το μεγαλύτερο μέρος του κύκλου εργασιών που αφορά την επιλεκτική διανομή (63%) πραγματοποιείται στο νομό Αττικής ενώ το 37% στην υπόλοιπη Ελλάδα. Τα καλλυντικά προϊόντα επιλεκτικής διανομής διανέμονται σε 400 επιλεγμένα καταστήματα καλλυντικών και πολυκαταστήματα σε όλη την Ελλάδα, μέσω ιδιόκτητου στόλου αυτοκινήτων καθώς και μέσω οχημάτων διαφόρων μεταφορικών εταιριών.

Δίκτυο Ευρείας Διανομής

Η Εταιρία διανέμει επίσης προϊόντα προσωπικής φροντίδας και υγιεινής ευρείας διανομής. Τα προϊόντα που διακινεί η Εταιρία απευθύνονται σε διαφορετικά κανάλια διανομής: super markets, φαρμακεία, βιβλιοχαρτοπωλεία, καταστήματα ειδών δώρων και παιχνιδιών, τουριστικά καταστήματα, περίπτερα, καταστήματα ειδών ταξιδιού και καταστήματα καλλυντικών. Η οργάνωση των πωλήσεων γίνεται κατά κανάλι διανομής ώστε να υπάρχει τμηματοποίηση και έλεγχος της αγοράς. Η Εταιρία διατηρεί τρία χωριστά δίκτυα πωλήσεων:

- δίκτυο καταναλωτικών προϊόντων (περιλαμβάνει super markets, καταστήματα καλλυντικών, περίπτερα και τουριστικά καταστήματα)
- δίκτυο φαρμακείων, το οποίο εξυπηρετείται κατά αποκλειστικότητα από το δίκτυο της συνδεδεμένης εταιρίας APIVITA A.E., και
- δίκτυο βιβλιοχαρτοπωλείων που περιλαμβάνει και τα καταστήματα ειδών δώρου και ειδών ταξιδιού.

Κάθε ένα από τα εν λόγω δίκτυα ελέγχονται από επιθεωρητές. Στόχος των δικτύων αυτών είναι η ισχυροποίηση της θέσης της Εταιρίας σε κάθε κανάλι διανομής.

3.2.3.2 Κλάδος Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στη χονδρική πώληση προϊόντων με τα σήματα που έχουν προαναφερθεί, έχοντας δημιουργήσει ένα ευρύ δίκτυο πωλήσεων, το οποίο καλύπτει όλα τα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας, χρησιμοποιώντας όλες τις αρμόζουσες μορφές συνεργασίας, οι οποίες περιλαμβάνουν:

- εγκεκριμένους καταστηματάρχες: Είναι οι πελάτες εκείνοι στους οποίους η Εταιρία πουλά χονδρικά και δεν έχει καμία περαιτέρω σχέση μαζί τους μετά την παράδοση του εμπορεύματος και την είσπραξη του ανάλογου τιμήματος. Η Εταιρία συνεργάζεται με 850 περίπου πελάτες χονδρικής και διευρύνει συνεχώς το πελατολόγιό της έτσι ώστε να πετύχει τη μεγαλύτερη δυνατή γεωγραφική κάλυψη της ελληνικής αγοράς.
- corners: Πρόκειται για τα καταστήματα «shop in a shop» μέσα στα οποία τα προϊόντα παρουσιάζονται με συγκεκριμένο τρόπο, σύμφωνα με τις προδιαγραφές της Εταιρίας.

- αποκλειστικούς πελάτες της Εταιρίας (brand shops): Πρόκειται για καταστήματα τα οποία μπορούν να πωλούν είτε αποκλειστικά και μόνο ένα προϊόν της Εταιρίας (οπότε και χαρακτηρίζονται ως boutiques) ή περισσότερα από τα προϊόντα της. Τα καταστήματα αυτά διαμορφώνονται εσωτερικά με βάση τις προδιαγραφές της Εταιρίας.
- δύο σημεία λιανικής πώλησης (stock shops) εντός εμπορικών κέντρων το ένα στο Νέο Φάληρο (Factory Outlet), και το δεύτερο στο Διασυνωριακό Εμπορικό και Εκθεσιακό Κέντρο στον Προμαχώνα Σερρών καθώς και ένα τρίτο σε ιδιόκτητο κατάστημα στο Παλιό Φάληρο (Ελευθερίου Βενιζέλου 259).

3.2.3.3 Κλάδος Λιανικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης (Ένδυση - Υπόδηση)

Η Εταιρία ελέγχει σήμερα 55 σημεία λιανικής πώλησης ειδών ένδυσης-υπόδησης επιλεκτικής διανομής, τα οποία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

α/α	Περιοχή	Έναρξη Λειτουργίας	Διατιθέμενα Είδη (Νοέμβριος 2005)	Κατηγορία Καταστήματος
ΑΘΗΝΑ				
1	Σόλωνος 5	Φεβ. 1991	LACOSTE	Exclusive Store
2	Σόλωνος 1	Αυγ. 2003	TRUSSARDI	Exclusive Store
3	Σόλωνος 25	Σεπτ. 1992	ALAIN MANOUKIAN	Exclusive Store
4	Π. Ιωακείμ 13-15	Οκτ. 1998	NEWMAN	Exclusive Store
5	Π. Ιωακείμ 16	Σεπτ. 2000	KOOKAI	Exclusive Store
6	Πατησίων 115	Νοε. 1996	SPRINGFIELD	Exclusive Store
7	Πατησίων 122	Σεπτ. 2000	LACOSTE	Exclusive Store
8	Κανάρη 3	Νοε. 1997	SPRINGFIELD	Exclusive Store
9	Καπνικαρέας 1	Απρ. 2002	GANT	Exclusive Store
10	Πινδάρου 22	Σεπτ. 1992	GANT - POLO RALPH LAUREN	Multibrand Store
11	Καψάλη 3	Σεπτ. 1987	GANT	Exclusive Store
12	Ακαδημίας 14	Μαρτ. 2004	Max Mara	Exclusive Store
13	Σκουφά 8	Μαρτ. 2004	Marina Rinaldi	Exclusive Store
14	Βουκουρεστίου 11	Απρ. 2004	POLO RALPH LAUREN	Exclusive Store
15	Καψάλη 8	Νοε. 2002	GANT BOYS	Exclusive Store

	Περιοχή	Έναρξη Λειτουργίας	Διατιθέμενα Είδη	Κατηγορία Καταστήματος
ΝΕΟ ΨΥΧΙΚΟ				
16	Σολωμού 4-6 (1)	Σεπ. 2000	GANT WOMAN	Exclusive Store
17	Σολωμού 4-6 (2)	Οκτ. 1995	KEDS - SWATCH	Multibrand Store
18	Ομήρου 9	Μαρτ. 2004	Marina Rinaldi	Exclusive Store
19	Ψυχάρη 1	Μαρτ. 2004	Max Mara	Exclusive Store
20	Σολωμού 4-6 (3)	Μαρ. 1999	GANT - POLO RALPH LAUREN	Multibrand Store
ΧΑΛΑΝΔΡΙ				
21	Χαϊμαντά 19	Μαρ. 1998	LACOSTE	Exclusive Store
ΚΗΦΙΣΙΑ				
22	Κασσαβέτη 6	Φεβ. 1991	LACOSTE	Exclusive Store
23	Αλωνίων 2	Σεπ. 2000	LACOSTE WOMAN	Exclusive Store
24	Λεβίδου 10 ^A	Απρ. 1992	KEDS - SWATCH	Multibrand Store
25	Κασσαβέτη 19 (1)	Μαρ. 1993	POLO RALPH LAUREN	Exclusive Store
26	Κολοκοτρώνη 10	Δεκ. 1996	ALAIN MANOUKIAN	Exclusive Store
27	Κολοκοτρώνη 8	Αυγ. 2003	HENRY COTTON'S	Exclusive Store
28	Κολοκοτρώνη 7	Μαρτ. 2004	Max Mara	Exclusive Store
29	Κολοκοτρώνη 12	Οκτ. 1998	POLO JEANS - REDSKINS	Multibrand Store
30	Αργυροπούλου 10	Μαρτ. 2004	Marina Rinaldi	Exclusive Store
31	Κύπρου 5	Νοε. 1998	GANT	Exclusive Store
ΜΥΚΟΝΟΣ				
32	Ματογιάννη	Μαρ. 1993	LACOSTE	Exclusive Store
ΓΛΥΦΑΔΑ				
33	Α. Μεταξά 31	Δεκ. 2003	LACOSTE	Exclusive Store
34	Πλ. Εσπερίδων 2Α	Νοε. 1993	KEDS - SWATCH	Multibrand Store
35	Α. Μεταξά 35	Ιουν. 1993	Marina Rinaldi	Exclusive Store
36	Κύπρου 55	Ιουν. 2000	ALAIN MANOUKIAN/KOOKAI	Exclusive Store
37	Α. Μεταξά 25	Μαρτ. 2004	Max Mara	Exclusive Store
38	Α. Μεταξά 20	Σεπ. 1998	GANT	Exclusive Store
ΠΕΙΡΑΙΑΣ				
39	Β. Γεωργίου Α 30	Ιαν. 1996	THE BOSTONIANS	Exclusive Store
40	Ηρ. Πολυτεχνείου 45 (1)	Νοε. 2001	LACOSTE	Exclusive Store
41	Ηρ. Πολυτεχνείου 45 (1)	Νοε. 2001	SPRINGFIELD	Exclusive Store
ΝΕΑ ΙΩΝΙΑ				
42	Βασ. Ηρακλείου 288	Μαι. 1997	GANT	Exclusive Store
ΑΓ. ΙΩΑΝΝΗΣ ΡΕΝΤΗΣ				
43	Village Park – Ρέντης (1)	Δεκ. 1999	LACOSTE	Exclusive Store
44	Village Park – Ρέντης (2)	Δεκ. 1999	SPRINGFIELD	Exclusive Store
45	Village Park – Ρέντης (3)	Νοε. 1999	GANT - ALAIN MANOUKIAN	Multibrand Store
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ				
46	Κ. Ντηλ & Μητροπόλεως 42	Μαρ. 1991	LACOSTE	Exclusive Store
47	Μητροπόλεως 42	Σεπ. 1997	RALPH LAUREN	Exclusive Store
48	Μητροπόλεως 36	Απρ. 2003	TRUSSARDI (Παρακαταθήκη)	Exclusive Store
ΠΑΤΡΑ				
49	Μαιζώνος 80	Απρ. 1996	LACOSTE	Exclusive Store
50	Αγ. Νικολάου 31	Φεβ. 1999	SPRINGFIELD	Exclusive Store
51	Ρ. Φεραίου & Παπαρρηγοπούλου	Απρ. 2003	GANT	Exclusive Store
ΜΑΡΟΥΣΙ				
52	Εμπορικό Κέντρο MALL (1)	Νοεμ. 2005	EXCLUSIVE NOTOS	Multibrand store
53	Εμπορικό Κέντρο MALL (2)	Νοεμ. 2005	THE BOSTONIANS	Exclusive Store
54	Εμπορικό Κέντρο MALL (3)	Νοεμ. 2005	SPRINGFIELD	Exclusive Store
55	Εμπορικό Κέντρο MALL (4)	Νοεμ. 2005	L'OCCITANE	Exclusive Store

3.2.3.4 Κλάδος Πολυκαταστημάτων

Η Εταιρία διαθέτει 3 πολυκαταστήματα με την επωνυμία Notos Galleries Λαμπρόπουλος, συνολικής έκτασης 20.718 τ.μ., στις πόλεις:

Περιοχή	Διεύθυνση
ΑΘΗΝΑ	Αιόλου 99 & Λυκούργου
ΠΕΙΡΑΙΑΣ	Ηρώων Πολυτεχνείου 35 & Τσαμαδού
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	Τσιμισκή 18 & Κομνηνών

Επίσης, στην Αθήνα η απορροφώσα εταιρία ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε. λειτουργεί με την επωνυμία Notos Galleries Home, πολυκατάστημα επί της πλατείας Κοτζιά 17.100 τ.μ..

3.2.3.5 Κλάδος Γραφικών - Χαρτικών

Ο όμιλος ΝΟΤΟΣ COM, δραστηριοποιείται και στη χονδρική και λιανική εμπορία ειδών χαρτοπωλείου, δώρων, σχεδίου, αρχειοθέτησης και οργάνωσης γραφείου και σχεδίασης και κάθε άλλου συναφούς ή παρεμφερούς είδους μέσω ενός δικτύου λιανικής πώλησης γραφικών-χαρτικών προϊόντων, το οποίο αποτελείται από 4 καταστήματα: ένα κατάστημα στο κέντρο της Αθήνας επί της οδού Ερμού, ένα στην περιοχή του Πειραιά, Ηρώων Πολυτεχνείου 16, ένα στο Μαρούσι επί της λεωφόρου Κηφισιάς και ένα στη Γλυφάδα, Μεταξά 46Α.

3.2.3.6 Κλάδος Δραστηριοτήτων Εξωτερικού

Οι δραστηριότητες των συνδεδεμένων με την ΝΟΤΟΣ COM εταιριών στις αγορές της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης αφορούν τις ακόλουθες κατηγορίες:

- Χονδρική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης και Προσωπικής Φροντίδας (ένδυσης, υπόδησης, καλλυντικών)
- Λιανική πώληση προϊόντων Προσωπικής Εμφάνισης και Προσωπικής Φροντίδας (ένδυσης, υπόδησης, καλλυντικών)

ΧΩΡΑ	Καλλυντικά	GANT	LACOSTE
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	✓		✓
ΚΥΠΡΟΣ		✓	✓
ΤΣΕΧΙΑ			✓
ΣΛΟΒΑΚΙΑ			✓
ΠΟΛΩΝΙΑ		✓	✓
ΟΥΓΓΑΡΙΑ			✓
ΡΟΥΜΑΝΙΑ			✓
ΑΥΣΤΡΙΑ		✓	
ΠΓΔΜ			✓
ΤΟΥΡΚΙΑ		✓	
ΚΡΟΑΤΙΑ		✓	
ΣΛΟΒΕΝΙΑ		✓	

3.2.4 Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

3.2.4.1 Αύλα Περιουσιακά Στοιχεία

Στις ασώματες ακινητοποιήσεις της Εταιρίας της 31.12.2004 περιλαμβάνονται δικαιώματα σημάτων, μισθωτικά δικαιώματα και υπεραξίες για την απόκτηση καναλιών διανομής και λοιπών περιουσιακών στοιχείων. Την 31.12.2004, η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακινητοποιήσεων ανέρχονταν σε € 11.466,03 χιλ.

3.2.4.2 Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Η εταιρία NOTOS COM έχει στη διάθεσή της τα ακόλουθα ακίνητα:

Α/α/	Ακίνητο	Διεύθυνση	Εμβαδόν (τ.μ.)	Ποσοστό Κυριότητας
1	Οικόπεδο	Σερίφου & Αιλιανού 12	1.109,00	100%
2	Γραφεία-Αποθήκες	Κατεχάκη 58, Αθήνα	4.898,03	100%
3	Κτίριο Γραφείων & Αποθηκών	Μενεξέδων 6, Κηφισιά	6.751,14	100%
4	Κατάστημα-Αποθήκες	Κανάρη 3, Αθήνα	2.264,10	25%
5	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	168,4	100%
6	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	66,7	100%
7	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	27,2	100%
8	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	71,1	100%
9	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	99,1	100%
10	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	72	100%
11	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	64,6	100%
12	Γραφεία	Μανωλιάσας 12-14 Παγκράτι	88,4	100%
13	Γραφεία	Μανωλιάσας 12-14 Παγκράτι	128,5	100%
14	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31 Παγκράτι	99	100%
15	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31 Παγκράτι	116	100%
16	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31 Παγκράτι	98	100%
17	Γραφεία	Μανωλιάσας 7-9 Παγκράτι	52	100%
18	Αποθήκη	Κατεχάκη 56, Αθήνα	22,9	100%
19	Αποθήκη	Δεβόλη 12, Παγκράτι	108,3	100%
20	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	213	100%
21	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31, Παγκράτι	208	100%
22	Γραφεία	Μανωλιάσας 12-14 Παγκράτι	19	100%
23	Γραφεία	Μανωλιάσας 12-14 Παγκράτι	189,05	100%
24	Γραφεία	Νεόφρονος 29-31	213	100%
25	Αποθήκες Γραφεία	Μωραϊτή 75	898,41	100%
26	Κατάστημα	Αιόλου & Λυκούργου 2, Αθήνα	922	100%
27	Κατάστημα	Λυκούργου 4, Αθήνα	636	33,33%
28	Κατάστημα	Αιόλου 101, Αθήνα	848	8,33%
29	Κατάστημα	Λυκούργου 6-8, Αθήνα	9.372,00	100%
30	Κατάστημα	Ηρώων Πολυτεχνείου 35, Πειραιάς	5.539,77	42%
31	Κατάστημα	Τσιμισκή 18 & Κομνηνών	3.079,00	100%
32	Κατάστημα	Τσιμισκή 16	319,18	100%
33	Κατάστημα	Κασσαβέτη 19, Κηφισιά	140	100%
34	Κατάστημα	Σολωμού 4-6, Ψυχικό	118,86	100%
35	Κατάστημα	Ελ. Βενιζέλου 259, Π. Φάληρο	184	100%
36	Κατάστημα	Πατριάρχου Ιωακείμ 13-15, Αθήνα	101,5	100%
37	Κατάστημα	Σόλωνος 5, Αθήνα	97,7	100%
37	Γραφεία	Μανωλιάσας 7	92,38	100%
38	Αποθήκες - Γραφεία	22ο χλμ. Ε.Ο. Αθηνών – Λαμίας, Κρουονέρι	9.330,96	100%
39	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1041	11.250,00	100%
40	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1056	5.625,00	100%
41	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1055	291	100%
42	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1040	11.250,00	100%
43	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1039	4.151,00	100%
44	Αγροτεμάχιο	Πολύκαστρο Κιλκίς, θέση Ντέμα 1057	11.100,00	100%
45	Αγροτεμάχιο	Περιοχή Σύρου Αντίκυρας	4.229,05	100%

46 Αγροτεμάχιο	Πολύγυρος, θέση Ψαρά Τούμπας	9.901,00	100%
47 Αγροτεμάχιο	Ιερισσός, θέση Λιμάνι Αμμουλιανής	1.650,00	100%
48 Αγροτεμάχιο	Σπάτα Αττικής, θέση Σπαρόζα	5.405,40	100%
49 Αγροτεμάχιο	Βαρυμπόμπη Αχαρνών, θέση Ψώρα	672	100%
50 Δουλεία	Άνοιξη, Αγ. Στέφανος Αττικής	400	100%
51 20 θέσεις στάθμευσης	Κατεχάκη 56, Αθήνα	218,6	100%
52 Οικόπεδο	Κηφισιά, θέση Βαρείς	838,02	100%
53 Αγροτεμάχιο	Ασπρόπυργος, θέση Δύο Πεύκα - Πάτημα	79.023,51	100%

Στο υπ' αριθμ. 1 οικόπεδο της εταιρίας επί των οδών Σερίφου & Αιλιανού 12 ανεγείρεται πολυώροφο κτίριο κατοικιών από την εταιρία ΟΙΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε. με τη μέθοδο της αντιπαροχής. Η αναφερόμενη επιφάνεια είναι αυτή που απέμεινε μετά τις πωλήσεις καταστημάτων και διαμερισμάτων μέχρι τις 31/12/04.

Στη χρήση 2004 σύμφωνα με τις διατάξεις του αρθ. 15 του ν.3229/2004, διενεργήθηκε από ανεξάρτητο εκτιμητή μελέτη προσδιορισμού της εύλογης αξίας των ακινήτων, βάσει της οποίας έγινε αναπροσαρμογή της αξίας κτήσης αυτών κατά € 51.555 χιλ.

Την 31.12.2004 ή αξία κτήσεως (εύλογη αξία) των γηπέδων κτιρίων και εγκαταστάσεων ιδιόκτητων και μισθωμένων της Εκδότριας ανέρχονταν σε € 114.099,46 χιλ. και η αναπόσβεστη αξία αυτών σε € 91.582,12 χιλ.

Δεν υφίστανται βάρη επί των ακινήτων της Εταιρίας.

Για την κάλυψη των αναγκών της, η Εταιρία μισθώνει χώρους. Ο ακόλουθος πίνακας παραθέτει τους κύριους μισθωμένους χώρους σήμερα (Νοέμβριος 2005):

Διεύθυνση	Χρήση	Εμβαδόν (τ.μ.)	Λήξη συμβάσεων
ΑΘΗΝΑ			
Πινδάρου 22	Κατάστημα	240	02.04.2006
Καψάλη 8	Κατάστημα	37	31.08.2014
Καψάλη 3	Κατάστημα	70	30.11.2008
Κανάρη 3	Κατάστημα	2.264 (75%)	31.10.2007
Σόλωνος 5	Κατάστημα	61	31.08.2007
Σόλωνος 25	Κατάστημα	149	31.12.2006
Πατρ. Ιωακείμ 16	Κατάστημα	46	31.08.2009
Πατησίων 115	Κατάστημα	362	31.07.2008
Πατησίων 122	Κατάστημα	84	31.08.2009
Σόλωνος 1	Κατάστημα	85	31.07.2013
Ακαδημίας 14	Κατάστημα	542	14.03.2016
Σκουφά 8	Κατάστημα	108	14.03.2016
Καπνικαρέας 1	Κατάστημα	630	28.02.2014
Βουκουρεστίου 11	Κατάστημα	462	30.06.2016
Νεόφρονος 23	Κατάστημα	52	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)
Λυκούργου 4	Κατάστημα	636 (67,67%)	31.12.2010
Αιόλου 99-101	Κατάστημα	848 (91,67%)	31.12.2010
Λυκούργου 7	Γραφεία-Αποθήκες	1.455	31.03.2008
Σταδίου 57 & Αιόλου 101	Κατάστημα	245,91	30.09.2008
Λυκούργου 10	Κατάστημα	80	16.06.2006
Λυκούργου 10	Κατάστημα	673,7	16.06.2006
Λυκούργου 10	Κατάστημα	653,7	16.06.2006
Λυκούργου 10	Κατάστημα	653,7	16.06.2006
Λυκούργου 10	Κατάστημα	653,7	16.06.2006
Λυκούργου 10	Κατάστημα	540	15.07.2009
Απελλού 4	Γραφεία-Αποθήκες	195	30.11.2010
Μανωλιάσας 12-14	Γραφείο	70	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)

Νεόφρονος 29-31	Γραφείο	30	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)
Νεόφρονος 29-31	Γραφείο	71	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)
Νεόφρονος 29-31	Γραφείο	72	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)
Νεόφρονος 19-21	Γραφείο	75	Αόριστη (Σιωπηρή παράταση)
ΨΥΧΙΚΟ			
Σολωμού 4-6	Κατάστημα	26	30.09.2007
Σολωμού 4-6	Κατάστημα	29	31.08.2009
Ψυχάκη 1 &. Στρατήγη	Κατάστημα	233	14.03.2016
Ομήρου 9	Κατάστημα	293	14.03.2016
ΧΑΛΑΝΔΡΙ			
Χαϊμαντά 19	Κατάστημα	89	28.02.2007
ΚΗΦΙΣΙΑ			
Λεβίδου 10Α	Κατάστημα	35	28.02.2013
Αλωνίων 2	Κατάστημα	25	31.08.2009
Κασσαβέτη 6	Κατάστημα	49	31.05.2014
Κασσαβέτη 19	Κατάστημα	320	30.04.2008
Κολοκοτρώνη 10	Κατάστημα	178	31.07.2006
Κολοκοτρώνη 8	Κατάστημα	144	31.08.2015
Κολοκοτρώνη 12	Κατάστημα	67	31.12.2006
Κύπρου 5	Κατάστημα	162	30.09.2015
Κολοκοτρώνη 7	Κατάστημα	226	10.03.2016
Αργυροπούλου 10	Κατάστημα	146	10.03.2016
Κασσαβέτη 19 (2)	Show Room	74,5	30.11.2007
Μενεξέδων 14	Γραφεία Show Rooms	492	31.03.2007
Πρωτομανιάς, Κρυονέρι	Αποθήκες	1.000	31.12.2016
ΜΑΡΟΥΣΙ			
Εμπορικό Κέντρο MALL	Κατάστημα	65	30.11.2017
Εμπορικό Κέντρο MALL	Κατάστημα	69	30.11.2017
Εμπορικό Κέντρο MALL	Κατάστημα	94	30.11.2017
Εμπορικό Κέντρο MALL	Κατάστημα	336	30.11.2017
ΓΛΥΦΑΔΑ			
Πλ. Εσπερίδων 2Α	Κατάστημα	252	31.05.2017
Κύπρου 55	Κατάστημα	197	30.04.2009
Μεταξά 35	Κατάστημα	263	31.01.2008
Μεταξά 20	Κατάστημα	100	30.10.2007
Μεταξά 31	Κατάστημα	423	30.11.2015
Μεταξά 25	Κατάστημα	240	14.03.2016
ΠΕΙΡΑΙΑΣ			
Ηρ. Πολυτεχνείου 45	Κατάστημα	505	31.07.2010
Β. Γεωργίου Α' 30	Κατάστημα	140	28.02.2008
Αγ. Ι. Ρέντης (Village Park)			
Θηβών 228 (1)	Κατάστημα	100	28.02.2011
Θηβών 228 (2)	Κατάστημα	144	28.02.2011
Θηβών 228 (3)	Κατάστημα	141	28.12.2011
Ηρ. Πολυτεχνείου 35& Τσαμαδού	Κατάστημα	5.539,77 (58%)	14/9/2017
Πειραιώς 76 (Factory Outlet)	Κατάστημα	83,58	30.09.2005
ΝΕΑ ΙΩΝΙΑ			
Β. Ηρακλείου 288	Κατάστημα	50	31.12.2008
ΜΥΚΟΝΟΣ			
Ματογιάννι	Κατάστημα	95	28.02.2017

ΠΑΤΡΑ			
Μαιζώνος 80	Κατάστημα	90	31.05.2008
Αγ. Νικολάου 31	Κατάστημα	450	09.11.2007
Ρ. Φεραίου 60 & Παπαρρηγοπούλου	Κατάστημα	243	31.01.2015
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ			
Τσιμισκή 16	Αποθήκη	119	01.04.2006
Τσιμισκή 16	Αποθήκη	48,50	10.12.2006
Μητροπόλεως 42	Κατάστημα	308	14.09.2006
Μητροπόλεως 42 & Κ. Ντήλ	Κατάστημα	166	30.06.2005
Βενιζέλου 4	Γραφείο	154	30.06.2007
ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ ΣΕΡΡΩΝ			
Διασυνοριακό Εμπορικό Κέντρο ΠΡΟΜΑΧΩΝ Α.Ε.	Κατάστημα	450	12.09.2011

Σημειώνεται ότι το 2005, κατακυρώθηκε υπέρ της Εταιρίας ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση διώροφου ακινήτου μεταξύ των οδών Τσιμισκή 24 και Μητροπόλεως (ΣΤΟΑ ΧΙΡΣ), στο κεντρικότερο σημείο της Θεσσαλονίκης. Η σύμβαση θα προβλέπει την κατεδάφιση του παλαιού ακινήτου, την ανοικοδόμηση νέου πολυώροφου κτιρίου και την πολυετή μίσθωσή του.

Την 31.12.2004, τα λοιπά πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εκδότριας αφορούν σε μηχανήματα, μεταφορικά μέσα, έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό συνολικής αξίας κτήσης € 22.411,47 χιλ. και αναπόσβεστης αξίας €7.654,62 χιλ.

Η Εταιρία δηλώνει ότι δεν υφίσταται καμία περιβαλλοντική πτυχή, η οποία θα μπορούσε να επηρεάσει την χρήση των ενσώματων ακινητοποιήσεων της.

3.2.5 Εγγυήσεις και Εμπράγματος Ασφάλειες

Την 31.12.2004, η NOTOS COM έχει δώσει τις παρακάτω εγγυήσεις:

- α) υπέρ θυγατρικών της εταιριών για την ανάληψη από μέρους τους πιστώσεων από τραπεζικά ιδρύματα, οι οποίες σύμφωνα με τη Διοίκηση της Εταιρίας δεν αναμένεται να ενεργοποιηθούν:

(ποσά σε χιλ. €)	
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	6.800,00
ΠΑΛΛΗΣ OFFICES SUPPLIES Α.Ε.	500,00
ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	8.400,00
NOTOS CYPRUS Ltd	1.434,75
NOTOS COM CZ sro	240,00

- β) για εξασφάλιση υποχρεώσεων προς Προμηθευτές εξωτερικού ποσού € 7.210 χιλ.
γ) για συμμετοχή σε πλειοδοτικό διαγωνισμό για τη μακροχρόνια εκμετάλλευση ποσού € 3.000 χιλ.
δ) υπέρ ιδιοκτητών μισθωμένων καταστημάτων για την τήρηση των όρων των μισθωτηρίων συμβολαίων συνολικού ποσού € 405 χιλ.
ε) Λοιπές εγγυήσεις υπέρ διαφόρων τρίτων ποσού € 104 χιλ.

3.2.6 Συμβάσεις Leasing

Η Εταιρία σύναψε την υπ' αριθμ. 965/2003 σύμβαση leasing με την εταιρία ΛΑΪΚΗ LEASING αξίας € 46,93 χιλ. με μηνιαίο μίσθωμα € 1,42 χιλ., η οποία έληξε στις 25/9/2005 και αφορούσε stands. Η συνολική αξία των υπολειπόμενων μισθωμάτων την 31/12/04 ανέρχονταν σε € 12,75 χιλ.

3.2.7 Σημαντικές Συμβάσεις

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρίας, δεν έχουν συναφθεί κατά τα δύο προηγούμενα έτη σημαντικές συμβάσεις που να εξέρχονται του συνήθους πλαισίου των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της στις οποίες ή ίδια ή οποιαδήποτε άλλη εταιρία του Ομίλου αποτελεί συμβαλλόμενο μέρος.

Όσον αφορά συμβάσεις που έχουν υπογραφεί μεταξύ της Εταιρίας και των εταιριών του Ομίλου, σημειώνονται τα ακόλουθα:

Η Εταιρία, εισηράττει από εταιρίες του Ομίλου για παρεχόμενες υπηρεσίες, διοικητική υποστήριξη και ενοίκια τις ακόλουθες αμοιβές :

- Από την «ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ» ποσοστό 1% επί του κύκλου εργασιών,
- Από την «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ» ποσοστό 2% επί του κύκλου εργασιών,
- Από την «LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ» ποσοστό 8% επί του κύκλου εργασιών, πλέον έσοδα ενοικίων
- Από την «YSL BEAUTE ΑΕ» ποσοστό 3,8% επί του κύκλου εργασιών και επιπλέον έσοδα για διοικητική υποστήριξη και ενοίκια.

Η Εταιρία καταβάλλει ποσοστό 2% επί των καθαρών πωλήσεων των ειδών FABER CASTELL που πραγματοποιεί στη θυγατρική εταιρεία «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ»

3.3 ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΟΜΙΛΟΥ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι συνδεδεμένες με την NOTOS COM εταιρίες σήμερα (Νοέμβριος 2005). Το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει σε αυτές δεν διαφέρει από το ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου με το οποίο συμμετέχει σε αυτές.

Α/α	Επωνυμία	Έδρα	% Συμμετοχής	
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%	
2	BMS OVERSEAS Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%
3	NOTOS BULGARIA eood	Σόφια - Βουλγαρία		100,000%
4	NOTOS POLSKA Sp zo.o	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%
5	NOTOS SKOPJE doo	Σκόπια - ΠΓΜΔ		51,000%
6	NOTOS COM CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%
7	NOTOS SLOVAKIA sro	Μπρατισλάβα - Σλοβακία		51,000%
8	NOTOS ROMANIA srl	Βουκουρέστι - Ρουμανία		51,000%
9	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%
10	EMAR d.o.o.	Ζάγκρεμπ - Κροατία		51,000%
11	EMAR-INC d.o.o.	Σλοβενία		51,000%
12	NOTOS HUNGARY Kft	Βουδαπέστη - Ουγγαρία		80,000%
13	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	Eugendorf - Αυστρία		100,000%
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%	
15	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Μενεξέδων 6, Κηφισιά		47,360%
16	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%	
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%	
18	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%	
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%	
20	APIVITA Α.Ε.	Κωλέττη 3 Μεταμόρφωση	33,730%	
21	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%
22	BMS MEDSO eood	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%
23	DARNEKS A.S.	Κωνσταντινούπολη-Τουρκία	31,000%	

Καμία από τις εταιρίες που περιλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα συμμετέχει με ποσοστό μεγαλύτερο του 10% στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών, στα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων και στο ενοποιημένο επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου.

Πέραν των εταιριών που αναφέρονται παραπάνω, η NOTOS COM δε συμμετέχει (κατά πλειοψηφία ή μειοψηφία) σε επιχειρήσεις ή άλλες εταιρίες οποιασδήποτε μορφής, ούτε έχει ενιαία διεύθυνση ή κοινή διοίκηση ή κοινή μετοχική σχέση με άλλη επιχείρηση, ούτε υπάρχουν συμβάσεις ελέγχου πλειοψηφίας ή διορισμού οργάνων εταιρίας.

3.4 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΡΡΟΦΩΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Η απορροφώμενη εταιρεία έχει συσταθεί νόμιμα με το υπ' αριθμόν 11.618/6-12-1986 συμβόλαιο της Συμβολαιογράφου Αθηνών Σοφίας Κούσουλα - Παναγάκη, όπως αυτό τροποποιήθηκε με το υπ' αριθμόν 11.681/23-12-1986 συμβόλαιο της ίδιας ως άνω Συμβολαιογράφου Αθηνών. Δόθηκε άδεια σύστασης και εγκρίθηκε το καταστατικό της με την υπ' αριθμόν 27092/1986 απόφαση του Νομάρχη Αττικής, η οποία δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμόν 3430/30-12-1986 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.). Η αρχική επωνυμία της εταιρείας αυτής σύμφωνα με το ως άνω καταστατικό συμβόλαιο ήταν «ΑΙΑΚΟΣ Ανώνυμος Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρεία Ειδών Ενδύσεως Υποδήσεως και Αθλητισμού»

Η εταιρεία είναι καταχωρημένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Νομαρχίας Αθηνών - Τομέας Ανατολικής Αθήνας με αριθμό 14304\01ΑΤ\Β\86\449\99.

Έδρα της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της ορίσθηκε ο Δήμος Κηφισιάς και ειδικότερα τα γραφεία αυτής βρίσκονται στην οδό Μενεξέδων αρ. 6, 145 64 Κηφισιά, τηλ.: 210 800.73.000.

Η διάρκεια της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 4 του καταστατικού ορίσθηκε για 50 έτη και λήγει την 31/12/2036.

Σκοπός της εταιρείας βάσει του καταστατικού της είναι:

1. Η εμπορία, χονδρικός και λιανικός, πάσης φύσεως αγαθών που μπορεί να αποτελέσουν αντικείμενο εμπορίας καταστημάτων και πολυκαταστημάτων και ιδιαίτερα η εμπορία επίπλων, ειδών εξοχής και κάμπινγκ, πλαστικών ειδών, κάθε χρήσης οικιακών ειδών, ηλεκτρικών συσκευών, ηλεκτρονικών, υδραυλικών ειδών, ειδών ενδύσεως και υποδήσεως, ειδών υγιεινής, πλακιδίων, εξαρτημάτων, παιχνιδιών και πάσης φύσεως συναφών ειδών, καθώς και η λειτουργία εστιατορίων, μπαρ και κυλικίων.
2. Η βιομηχανική παραγωγή των παραπάνω και συναφών ειδών.
3. Η εισαγωγή και εξαγωγή των παραπάνω και συναφών ειδών και η αντιπροσώπευση εμπορικών, βιοτεχνικών και βιομηχανικών οίκων του εσωτερικού και του εξωτερικού παραγωγής και εμπορίας των ανωτέρω ειδών.
4. Η εμπορία χονδρικός και λιανικός, αναψυκτικών, ποτών αλκοολούχων και μη, συσκευασμένων τροφίμων εξαιρουμένων των νωπών, των κατεψυγμένων και των γαλακτοκομικών προϊόντων.
5. Η παροχή πάσης φύσεως και μορφής υπηρεσιών και συμβουλών σε τρίτους (φυσικά και νομικά πρόσωπα και ειδικότερα:
 - α) Η συστηματική και οργανωμένη παροχή υπηρεσιών και οδηγιών σε φυσικά ή νομικά πρόσωπα πάνω σε θέματα και προβλήματα του ευρύτερου κύκλου της οικονομικής επιστήμης.
 - β) Η παροχή συμβουλών και υπηρεσιών προς τρίτους επιστημονικών ή διαδικαστικών, ενόψει διενέργειας σημαντικών επενδύσεων στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό (π.χ. στη μελέτη αγοράς, οικονομικό και νομικό πλαίσιο, γενικές – ειδικές συνθήκες – προϋποθέσεις), εξεύρεση πόρων, μέσων στελεχών, δανεισμός, κοστολόγηση, budgeting, αναλογισμός.
 - γ) Η οικονομική οργάνωση και παρακολούθηση εργασιών ασφαλιστικών επιχειρήσεων (οικονομική αξιολόγηση προϊόντων, υποκαταστημάτων, κλάδων, ρευστότητα, αποθέματα, επενδύσεις).
 - δ) Η διενέργεια μελετών και ερευνών αγοράς για λογαριασμό τρίτων.
6. Η με οποιοδήποτε τρόπο συμμετοχή ή συνεργασία της εταιρείας με άλλες επιχειρήσεις, ατομικές ή εταιρικές, κάθε νομικής μορφής, που υπάρχουν ή θα ιδρυθούν στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή, που έχουν τους αυτούς ή παρεμφερείς σκοπούς και η συμμετοχή σε κοινοπραξίες με άλλες ατομικές ή εταιρικές επιχειρήσεις που έχουν αντικείμενο όμοιο ή συναφές με το σκοπό της εταιρείας, ως και όλες οι συναφείς με τις πιο πάνω εργασίες».

Η εταιρία, της οποίας τα έσοδα προέρχονταν, έως το 2001, από παροχή υπηρεσιών και οικονομικών συμβουλών, με την από 31/7/2001 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης διέυρυνε το σκοπό της στον οποίο προστέθηκε η εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων.

Η εταιρεία διατηρεί ένα υποκατάστημα στην Αθήνα επί της οδού Κρατίνου 3-5, Πλατεία Κοτζιά, το οποίο ξεκίνησε τη λειτουργία του το Δεκέμβριο του 2003 με την επωνυμία NOTOS GALLERIES HOME. Το αντικείμενο του συγκεκριμένου πολυκαταστήματος είναι η λιανική διάθεση ειδών οικιακής χρήσης.

Επί του ακινήτου της εταιρείας έχει εγγραφεί προσημείωση υποθήκης α) για ποσό € 645 χιλ. υπέρ ιδιοκτητών μισθωμένου ακινήτου των κ.κ. Αθανασίου Κλαουδάτου, Ηλία Κλαουδάτου, Γερασίμου Κλαουδάτου και Ελένης Κλαουδάτου για 15 οριζόντιες ιδιοκτησίες που αποτελούνται από δέκα οκτώ (18) επιμέρους γραφεία, βρίσκονται στον Γ' όροφο του μεγάρου επί των οδών Σοφοκλέους αρ. 20 και Αθηνάς αρ. 48 στην Αθήνα, μαζί με τους ειδικώς στον όροφο αυτόν ανήκοντες κοινόχρηστους και κοινόκτητους χώρους (διαδρόμων και δύο συγκροτημάτων αποχωρητηρίων ανδρών και γυναικών) που εμφανίζονται στο υπ' αριθμ. 1.375/10.9.2001 της Συμβολαιογράφου Αθηνών Βασιλικής Μ. Πετροπούλου. Η ως άνω προσημείωση υποθήκης χορηγήθηκε σε εγγύηση της αποκαταστάσεως από την εταιρεία του ακινήτου που βρίσκεται επί της οδού Κρατίνου αρ. 5 στην Αθήνα, κυριότητας των υπέρ ων η προσημείωση κατά τη λήξη της μισθώσεώς του στην κατάσταση που βρισκόταν το ως άνω ακίνητο κατά την έναρξη της μισθώσεως προς την εταιρεία "ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ Α. ΚΛΑΟΥΔΑΤΟΣ Α.Ε.Ε." για την τήρηση των όρων

μισθωτηρίου συμβολαίου και β) για ποσό € 9.100 χιλ. υπέρ της Εθνικής Τράπεζας για την εξασφάλιση ομολογιακού δανείου ύψους € 7.000 χιλ. Το υπόλοιπο του δανείου την 30.09.2005 ανέρχονταν σε € 5.600 χιλ.

Η εταιρία έχει στην κυριότητά της τα ακόλουθα ακίνητα:

1 Κατάστημα	Αθηνάς 48 & Σοφοκλέους 20, Αθήνα	5.073,54	100%
2 Κατάστημα	Σοφοκλέους 18 & Στρέιτ 1-3, Αθήνα	3.878,18	100%

Επιπλέον για την κάλυψη των αναγκών της, η ΑΙΑΚΟΣ μισθώνει τα παρακάτω ακίνητα :

Διεύθυνση	Χρήση	Εμβαδόν (τ.μ.)	Λήξη συμβάσεων
ΑΘΗΝΑ			
Κρατίνου 5	Κατάστημα	1.863,00	31.08.2014
Κρατίνου 3 & Στρέιτ	Κατάστημα	1.800,50	31.07.2013
Αθηνάς 48 & Σοφοκλέους 20	Κατάστημα	30,75	31.01.2010
Αθηνάς 48 & Σοφοκλέους 20	Κατάστημα	28,63	31.07.2012
Στρέιτ 1	Κατάστημα	151,93	31.09.2008
Στρέιτ 1 & Σοφοκλέους	Κατάστημα	12,30	03.09.2013
Αθηνάς 48 & Σοφοκλέους 20	Κατάστημα	45,00	28.02.2015
Σοφοκλέους 20 & Αθηνάς 48	Κατάστημα	16,35	31.01.2015
Σοφοκλέους 18	Κατάστημα	47,00	30.06.2011
Σοφοκλέους 18 & Στρέιτ	Κατάστημα		30.06.2014

Στη χρήση 2004, από την αποτίμηση των ακινήτων της εταιρίας στην εύλογη αξία τους με βάση το Ν.3229/2004 προέκυψε υπεραξία ύψους € 6.411 χιλ, περίπου. Η εκτίμηση των ακινήτων διενεργήθηκε από το γραφείο ΑΦΟΙ ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΙ, Παπαδιαμαντοπούλου 24Γ, Αθήνα, τηλ.: 210-2470111, το οποίο δεν συνδέεται με την εταιρία.

Επί των στοιχείων του ενεργητικού η εταιρία έχει συνάψει, με όμιλο ασφαλιστικών εταιριών, ασφαλιστήρια συμβόλαια κατά παντός κινδύνου. Ειδικότερα, επί των ιδιόκτητων και ενοικιαζομένων ακινήτων το ασφαλιζόμενο κεφάλαιο ανέρχεται στο ποσό των € 14.100 χιλ., για τον εξοπλισμό ανέρχεται στο ποσό των € 1.000 χιλ., ενώ για τα αποθέματα στο ποσό των € 6.000 χιλ.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχονταν την 31.12.2004 σε € 11.818,80 χιλ. και διαιρείται σε 4.020.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,94 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρίας κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 18.8.2005, που ενέκρινε τη συγχώνευση με απορρόφηση από την Εκδότρια, παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα Ψήφου	%
NOTOS COM SYMMETOXES A.E.B.E.	2.050.579	51,0%	2.050.579	51,0%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.	1.969.421	49,0%	1.969.421	49,0%
Σύνολο	4.020.000	100,0%	4.020.000	100,0%

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ανωτέρω εταιρείας εκλέχθηκε νόμιμα, από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας της 20/12/2003, έχει τριετή θητεία και έχει συγκροτηθεί νόμιμα σε σώμα, όπως προκύπτει από το από 20/12/2003 πρακτικό Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία δημοσιεύθηκαν στο υπ' αριθμόν 6969/23-6-2004 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.). Κατόπιν το Διοικητικό Συμβούλιο ανασυγκροτήθηκε σε σώμα με την εκλογή προσωρινού μέλους σε αντικατάσταση παραιτηθέντος, όπως προκύπτει από το από 13/7/2004 πρακτικό Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμόν υπ' αριθμόν 12197/1-10-2004 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.). Στη συνέχεια το Διοικητικό Συμβούλιο ανασυγκροτήθηκε σε σώμα με την εκλογή προσωρινού μέλους σε αντικατάσταση παραιτηθέντος, όπως προκύπτει από το από 21/7/2004 πρακτικό Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμόν υπ' αριθμόν 12196/1-10-2004 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.). Η Εταιρεία σήμερα διοικείται από τους παρακάτω:

Ονοματεπώνυμο	Θέση
1. Μιχάλης Παπαέλληνας του Αθω	Πρόεδρος
2. Γεώργιος Παπάζογλου του Κωνσταντίνου	Αντιπρόεδρος
3. Βαρβάρα Βερνίκου συζ. Νικολάου	Διευθύνουσα Σύμβουλος
4. Αριστείδης Γουναράς του Κωνσταντίνου	Μέλος
5. Ανδρέας Κορασίδης του Αντωνίου	Μέλος
6. Ιωάννης Γκαράνης του Γεωργίου	Μέλος
7. Εμμανουήλ Μαργωμένος του Γεωργίου	Μέλος

Η εξέλιξη του προσωπικού κατά το τέλος των τριμήνων έχει ως εξής: 31.12.03:134 άτομα, 31.03.04: 122 άτομα, 30.06.04: 143 άτομα, 30.09.04: 158 άτομα, 31.12.04: 166 άτομα και 31.03.05: 152 άτομα.

Η εταιρία κλείνει χρήση στις 30/6 κάθε έτους. Τα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία της εταιρίας για την περίοδο 30.6.2002 – 30.6.2004 παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες:

Στοιχεία Αποτελεσμάτων (ποσά σε χιλ. €)	1.7.2001 -30.6.2002	1.7.2002 -30.6.2003	1.7.2003 -30.6.2004
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	0,00	0,00	5.217,57
Μικτό κέρδος προ αποσβέσεων	0,00	0,00	1.614,36
Λειτουργικό Αποτέλεσμα προ αποσβέσεων	-9,34	-37,11	-2.891,15
Κέρδη/ Ζημίες Προ Φόρων & Αποσβέσεων	-41,98	-65,86	-3.241,08
Καθαρά Αποτελέσματα (κέρδη / ζημίες) Προ Φόρων	-416,02	-614,82	-4.995,62

Στοιχεία Ισολογισμού (ποσά σε χιλ. €)	30.6.2002	30.6.2003	30.6.2004
Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης	1.387,38	1.609,01	1.602,13
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	9.731,82	17.757,57	25.335,77
Σύνολο Κυκλοφορούν Ενεργητικού και λοιπά στοιχεία	2.640,20	1.910,04	10.028,99
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	13.759,40	21.276,62	36.966,90
Μετοχικό Κεφάλαιο	8.460,16	8.820,00	11.818,80
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	4.655,32	7.240,75	7.240,75
Αποθεματικά Κεφάλαια	263,09	247,81	247,81
Αποτελέσματα εις νέο	(611,04)	(1.265,4)	(6.267,1)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	12.767,53	15.043,18	13.040,28
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00	0,00	5.600,00
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	991,87	6.233,44	18.326,62
Γενικό Σύνολο Παθητικού	13.759,40	21.276,62	36.966,90

Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 1.7.2003 – 30.6.2004 έχουν ελεγχθεί από αναγνωρισμένους ορκωτούς ελεγκτές. Όσον αφορά τις χρήσεις που λήγουν την 30.6.2003 και 30.6.2002, αυτές έχουν ελεγχθεί από ελεγκτές του άρθρου 36^α του ν.2190/20. Προκειμένου να πληρούνται οι διατάξεις της υπ' αριθ. Απόφασης 45/22.7.2004 του Δ.Σ. του ΧΑ διενεργήθηκε έλεγχος των ανωτέρω χρήσεων από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Τέντε Ιωάννη (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061).

3.5 ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΟΜΙΛΟΥ 2002 – 2004

Οι ακόλουθες συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες των χρήσεων 2002, 2003 και 2004 προέρχονται από τις προσαρμοσμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των ανωτέρω χρήσεων. Οι χρήσεις 2002 και 2003 έχουν ελεγχθεί από τον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή κ. Βασίλειο Γούττη (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 10411) της ελεγκτικής εταιρείας PriceWaterhouseCoopers Α.Ε. και η χρήση 2004 από τον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.» Οι εν λόγω καταστάσεις συντάχθηκαν από την Εταιρία για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Παραρτήματος Ι της ενότητας 20.1 του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, βάσει του ΕΓΛΣ, του Ν.2190/20 και της υπ' αρ. 5/204/14.11.2000 απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και εγκρίθηκαν με την από 25.11.2005 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2002 συμμετείχαν πέραν της Notos Com και οι ακόλουθες εταιρίες:

Εταιρίες που συμμετέχουν στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ 31.12. 2002					
α/α	Επωνυμία	Εδρα	% Συμμετοχής		Σχέση που υπαγόρευσε την ενοποίηση
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή	
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
2	BMS OVERSEAS Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
3	NOTOS BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
4	NOTOS POLSKA Sp zo.o	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
5	SPORTSMAN CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
6	NOTOS COM CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
7	NOTOS SLOVAKIA sro	Μπρατισλάβα - Σλοβακία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
8	NOTOS ROMANIA srl	Βουκουρέστι - Ρουμανία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
9	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
10	VALMED A.E. (έως 30/4/2002)	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
11	Σ. - Μ. ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε. (έως 30/4/2002)	Μενεξέδων 6, Κηφισιά	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
12	ΜΠΙΓΚ ΣΙΤΥ ΚΟΡΠΟΡΕΙΣΟΝ Α.Ε.	Λεωφ. Αθηνών 260 Χαιδάρη	56,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
13	ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
15	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
16	LABE ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
18	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
20	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Φλωρίνης 16-18 Μοσχάτο		50,001%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
21	APIVITA Α.Ε.	Κωλέπη 3 Μεταμόρφωση	33,730%		Ενοποίηση της καθαρής θέσης
22	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%	Ενοποίηση της καθαρής θέσης
23	HELENVEST BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
24	BMS MEDSO Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου

Στη χρήση 2002, οι θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου αντιπροσώπευαν το 16,16% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών, το 4,5 % των κερδών προ φόρων το 1,57% των κερδών μετά από φόρους και το 18,47% του συνόλου του ενεργητικού του Ομίλου.

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2003 συμμετείχαν πέραν της Εταιρίας και οι ακόλουθες εταιρίες:

Εταιρίες που συμμετέχουν στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της NOTOS COM ΣΥΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ 31.12. 2003					
Α/α	Επωνυμία	Εδρα	% Συμμετοχής		Σχέση που υπαγόρευσε την ενοποίηση
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή	
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
2	BMS OVERSEAS Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
3	NOTOS BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
4	NOTOS POLSKA Sp zo.o	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
5	SPORTSMAN CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
6	NOTOS COM CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
7	NOTOS SLOVAKIA sro	Μπρατισλάβα - Σλοβακία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
8	NOTOS ROMANIA srl	Βουκουρέστι - Ρουμανία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
9	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
10	NOTOS HUNGARY Kft	Βουδαπέστη - Ουγγαρία		80,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
11	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	Eugendorf - Αυστρία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
12	ΜΠΙΓΚ ΣΙΤΥ ΚΟΡΠΟΡΕΙΣΟΝ Α.Ε.	Λεωφ. Αθηνών 260 Χαιδάρη	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
13	ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
15	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Ασκει δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
16	LABE ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Ασκει δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκει δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
18	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκει δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
20	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Φλωρίνης 16-18 Μοσχάτο		47,360%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
21	APIVITA Α.Ε.	Κωλέπτη 3 Μεταμόρφωση	33,730%		Ενοποίηση της καθαρής θέσης
22	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%	Ενοποίηση της καθαρής θέσης
23	HELENVEST BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
24	BMS MEDSO Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου

Στη χρήση 2003, οι θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου αντιπροσώπευαν το 15% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών, το -1,44 % των κερδών προ φόρων, το -7,65% των κερδών μετά από φόρους και το 31,4% του συνόλου του ενεργητικού του Ομίλου.

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2004 συμμετείχαν και οι ακόλουθες εταιρίες:

Εταιρίες που συμμετέχουν στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της NOTOS COM ΣΥΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ 31.12. 2004					
α/α	Επωνυμία	Εδρα	% Συμμετοχής		Σχέση που υπαγόρευσε την ενοποίηση
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή	
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
2	BMS OVERSEAS Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
3	NOTOS BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
4	NOTOS POLSKA Sp zo.o	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
5	SPORTSMAN CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
6	NOTOS COM CZ sro	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
7	NOTOS SLOVAKIA sro	Μπρατισλάβα - Σλοβακία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
8	NOTOS ROMANIA srl	Βουκουρεστί - Ρουμανία		51,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
9	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
10	NOTOS HUNGARY Kft	Βουδαπέστη - Ουγγαρία		80,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
11	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	Eugendorf - Αυστρία		100,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
12	ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
13	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
14	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
15	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
16	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Ασκήι δεσπόζουσα επιρροή (Άρθρο 42ε § 5.δδ)
17	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%		Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
18	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Φλωρίνης 16-18 Μοσχάτο		47,361%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
19	ΑΡΙΒΙΤΑ Α.Ε.	Κωλέττη 3 Μεταμόρφωση	33,730%		Ενοποίηση της καθαρής θέσης
22	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%	Ενοποίηση της καθαρής θέσης
23	HELENVEST BULGARIA Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου
24	BMS MEDSO Ltd	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Πλειοψηφία κεφαλαίου & δικαιωμάτων ψήφου

Στη χρήση 2004, οι θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου αντιπροσώπευαν το 17% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών, το -14,23 % των κερδών προ φόρων, το -28,8% των κερδών μετά από φόρους και το 25,62% του συνόλου του ενεργητικού του Ομίλου.

3.5.1 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων 2002 – 2004

3.5.1.1 Στοιχεία Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων Χρήσεων 2002 - 2004

ΧΡΗΣΗ (ποσά σε χιλ. €)*	2002	2003	2004
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	218.759,88	240.003,38	268.840,99
Μεταβολή	4,5%	9,7%	12,0%
Μείον : Κόστος Πωλήσεων	118.252,90	128.724,39	141.096,23
Μικτό Κέρδος	100.506,99	111.278,99	127.744,77
(% στον κύκλο εργασιών)	45,9%	46,4%	47,5%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης	3.144,35	3.278,38	3.302,55
Σύνολο	103.651,34	114.557,37	131.047,31
Μείον: Έξοδα Διοίκησης (προ αποσβέσεων) (1)	17.077,29	16.145,83	13.874,44
Έξοδα Διάθεσης (προ αποσβέσεων) (1)	49.923,86	58.172,78	73.517,07
Σύνολο εξόδων (1)	67.001,15	74.318,61	87.391,51
(% στον κύκλο εργασιών)	30,6%	31,0%	32,5%
Λειτουργικό Αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων) (1)	36.650,19	40.238,75	43.655,80
(% στον κύκλο εργασιών)	16,8%	16,8%	16,2%
Πλέον: Κέρδη Συμμετοχών σε Συγγενείς Εταιρίες	0,00	408,05	455,06
Πλέον: Έσοδα Συμμετοχών	4,51	1,62	0,00
Πλέον: Έσοδα Χρεογράφων	81,25	5,73	4,29
Πλέον: Κέρδη εκ Πωλήσεων Συμμετοχών και Χρεογράφων	181,21	475,78	100,46
Πλέον: Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	452,85	327,20	200,84
Πλέον: Έκτακτα Κέρδη	79,29	881,71	646,03
Πλέον: Έσοδα Προηγούμενων Χρήσεων	71,95	4,41	0,49
Πλέον: Έσοδα από Προβλέψεις Προηγούμενων Χρήσεων	2,91	0,00	565,03
Μείον: Ζημίες αποτίμησης συμμετοχών σε συγγενείς εταιρίες	0,00	207,58	1.480,00
Μείον: Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	531,57	1.449,77	808,93
Μείον: Έκτακτες ζημίες	355,55	642,95	1.173,72
Μείον: Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	17,18	185,26	57,94
Μείον: Προβλέψεις για Έκτακτους Κινδύνους	1.469,76	1.200,00	500,00
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων	35.150,10	38.657,69	41.607,40
(% στον κύκλο εργασιών)	16,1%	16,1%	15,5%
Πλέον: Πιστωτικοί Τόκοι & Συναφή Έσοδα	220,12	406,65	461,95
Μείον: Χρεωστικοί Τόκοι & Συναφή Έξοδα	4.718,66	4.124,89	4.234,57
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	30.651,57	34.939,46	37.834,79
(% στον κύκλο εργασιών)	14,0%	14,6%	14,1%
Μείον: Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	8.498,70	10.012,71	12.414,05
Κέρδη προ Φόρων	22.152,87	24.926,75	25.420,73
(% στον κύκλο εργασιών)	10,1%	10,4%	9,5%
Μείον: Φόροι χρήσης Εισοδήματος	6.436,66	8.299,24	8.243,48
Μείον: Λοιποί μη Ενσωματωμένοι στο Λειτουργικό Κόστος	76,61	307,88	2.401,78
Μείον: Φόροι Προηγούμενων Χρήσεων	877,96	80,24	9,85
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, λοιπούς φόρους και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων (2)	14.761,64	16.239,39	14.765,63
(% στον κύκλο εργασιών)	6,7%	6,8%	5,5%
Αναλογία Μετόχων Μειοψηφίας	-468,69	-482,26	-2.529,65
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων και Αναλογία Μετόχων Μειοψηφίας (2)	15.230,33	16.721,65	17.295,28
(% στον κύκλο εργασιών)	7,0%	7,0%	6,4%

Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM SYMMETOXES A.E.B.E., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ελεγμένες από την ελεγκτική εταιρία PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004.

Η Εταιρεία, κατά πάγια πρακτική ενοποιεί τις εταιρείες YSL BEAUTE A.E. και LANCASTER GROUP HELLAS A.E. με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Επειδή κατά την άποψή της, παρότι δεν ελέγχει την πλειοψηφία των μετοχών, ασκεί δεσπόζουσα επιρροή. Εάν τις ενοποιούσε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, τα σύνολα του ενεργητικού του ενοποιημένου ισολογισμού στη χρήση 2004 θα εμφανίζονταν μικρότερα κατά 10,2 εκατ. Ευρώ, ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών μικρότερος κατά 17,3 εκατ. Ευρώ, ενώ η επίπτωση στο ενοποιημένο καθαρό αποτέλεσμα των μετόχων της NOTOS COM θα ήταν μηδενική.

- * Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις
 (1) Προ Αποσβέσεων ενσωματωμένων στα Έξοδα Διοίκησης και Διάθεσης
 (2) Τα αποτελέσματα φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων εμφανίζονται στη χρήση που αναλογούν

Η ανάλυση του ενοποιημένου κύκλου εργασιών ανά δραστηριότητα κατά την εξεταζόμενη περίοδο 2002 – 2004 παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Δραστηριότητα (ποσά σε χιλ. €)*	2002	% επί των πωλήσεων	2003	% επί των πωλήσεων	% μεταβολής 2003-2002	2004	% επί των πωλήσεων	% μεταβολής 2004-2003
Χονδρική ενδυμάτων και υποδημάτων	30.804,63	14,08%	42.218,96	17,59%	37,05%	51.418,51	19,13%	21,79%
Χονδρική καλλυντικών	61.440,90	28,09%	67.414,89	28,09%	9,72%	69.809,51	25,97%	3,55%
Λιανική ενδυμάτων και υποδημάτων	20.801,53	9,51%	22.312,36	9,30%	7,26%	26.178,25	9,74%	17,33%
Πολυκαταστήματα	86.459,90	39,52%	90.303,81	37,63%	4,45%	106.507,97	39,62%	17,94%
Λοιπά προϊόντα	12.545,99	5,74%	10.423,69	4,34%	-16,92%	6.065,13	2,25%	-41,90%
Δραστηριότητες Εξωτερικού	6.706,93	3,07%	7.329,67	3,05%	9,28%	8.861,63	3,30%	20,90%
Σύνολο	218.759,88	100,00%	240.003,00	100,00%	9,71%	268.840,99	100,00%	12,01%

Πηγή: NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ

- * Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

Κατά την τριετία 2002 – 2004, τα έσοδα του Ομίλου από εμπορικές δραστηριότητες στην Ελλάδα και το εξωτερικό παρουσίασαν μέση ετήσια αύξηση 10,9% ανερχόμενα σε € 268.841 χιλ. το 2004 από € 218.760 χιλ. το 2002.

Η μεταβολή αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην επιτυχή πορεία του κλάδου χονδρικής ενδυμάτων και υποδημάτων, ο οποίος παρουσίασε κατά την εν λόγω περίοδο μέση ετήσια αύξηση 29,42%, αποφέροντας πωλήσεις € 51.419 χιλ. το 2004 έναντι € 30.805 χιλ. το 2002. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην ανάληψη εντός του 2003 των νέων αντιπροσωπειών Trussardi Jeans, Trussardi Sport, Cerruti Jeans, Henry Cottons, FCUK και στην οργανική ανάπτυξη του Ομίλου.

Ο κλάδος της χονδρικής καλλυντικών που αφορά τα είδη προσωπικής φροντίδας και υγιεινής επιλεκτικής και ευρείας διανομής παρουσίασε κατά την εξεταζόμενη περίοδο μέση ετήσια αύξηση πωλήσεων κατά 6,64%. Ειδικότερα, στη χρήση 2004 παρουσιάστηκε πτώση στο ρυθμό ανάπτυξης (+3,6%) έναντι (+9,7%) την προηγούμενη χρήση, η οποία οφείλεται στην απώλεια της αντιπροσώπευσης των προϊόντων του οίκου Wilkinson Sword αφού η κατασκευάστρια εταιρία εξαγοράστηκε διεθνώς από την Energizer, η οποία είχε ήδη παρουσία στην Ελλάδα με θυγατρική της εταιρία. Οι πωλήσεις των προϊόντων Wilkinson Sword το 2003 ήταν της τάξης των € 3.103 χιλ. Τον Ιούλιο του 2004, η Εταιρία ανέλαβε την αποκλειστική αντιπροσώπευση των οίκων CLARINS και THIERRY MUGGLER, τα έσοδα των οποίων προστέθηκαν στην οργανική ανάπτυξη των πωλήσεων του ομίλου, με αποτέλεσμα στη χρήση 2004 ο συνολικός κύκλος εργασιών να φτάσει τα € 69.810 εκατ. έναντι € 67.415 χιλ. την προηγούμενη χρήση. Σημειώνεται, ότι στη χρήση 2005 η Εταιρία διέκοψε τη συνεργασία της με τον οίκο MORRIS για τις μάρκες KRIZIA, FIORUCCI, και LA PERLA και με τον οίκο DDS για τη μάρκα BYBLOS. Οι καθαρές πωλήσεις των ανωτέρω προϊόντων για το 2004 ανήλθαν σε € 215 χιλ.

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο, ο κλάδος λιανικής ενδυμάτων και υποδημάτων παρουσίασε μέση ετήσια αύξηση 12,29%. Στη χρήση 2003, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 7,3 % έναντι της προηγούμενης χρήσης καθώς τέθηκαν σε λειτουργία τα νέα καταστήματα Trussardi και Henry Cottons, σε συνδυασμό με το γεγονός ότι κάποια καταστήματα που είχαν λειτουργήσει για κάποιους μήνες το 2002 λειτούργησαν το 2003 για το σύνολο της χρήσης. Στη χρήση 2004, ο ρυθμός αύξησης των πωλήσεων ενισχύθηκε περαιτέρω και ανήλθε σε 17,3%, λόγω της οργανικής ανάπτυξης των πωλήσεων και της απόκτησης του δικτύου λιανικής πώλησης των Max Mara και Marina Rinaldi για την περιοχή της Αττικής.

Κατά την περίοδο 2002 – 2004, ο κλάδος των πολυκαταστημάτων παρουσίασε μέση ετήσια αύξηση 11,20%. Ειδικότερα στη χρήση 2004, η ετήσια αύξηση των πωλήσεων (+17,9%) οφείλεται αφενός στο νέο πολυκατάστημα ειδών σπιτιού Notos Galleries Home, (πωλήσεις € 12,7 εκατ.), η λειτουργία του οποίου προσαύξησε τις πωλήσεις του κλάδου κατά 14,06%, ενώ από τη λειτουργία των υπολοίπων τριών

πολυκαταστημάτων Notos Galleries Λαμπρόπουλος οι συνολικές πωλήσεις του κλάδου παρουσίασαν αύξηση 3,9%.

Τα λοιπά προϊόντα αφορούν τον κλάδο των γραφικών, οι πωλήσεις του οποίου παρουσίασαν κατά την εξεταζόμενη περίοδο μέση ετήσια πτώση 29,4%, διαμορφούμενες από € 12.546 χιλ. το 2002 σε € 6.065 χιλ. το 2003. Στη χρήση 2004, λόγω της διακοπής λειτουργίας από την αρχή του έτους της ζημιογόνου εταιρίας ηλεκτρονικών υπολογιστών Big City Corporation, η πτωτική πορεία των πωλήσεων του κλάδου παρουσίασε μεγαλύτερη επιδείνωση (-41,8%) έναντι (-16,9%) την προηγούμενη χρήση.

Τέλος, κατά την περίοδο 2002 - 2004, ο κλάδος του εξωτερικού που αφορά κατά κύριο λόγο στη λιανική πώληση ειδών ένδυσης και υπόδησης, παρουσίασε μέση ετήσια αύξηση 15,1%. Ειδικότερα οι πωλήσεις της χρήσης 2003 ενισχύθηκαν κατά 9,3%, με τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στην Ουγγαρία (ένα κατάστημα Lacoste στη Βουδαπέστη), με τη διεύρυνση του δικτύου πωλήσεων στην Πολωνία (ανάληψη της αντιπροσωπείας Gant και τη λειτουργία ενός νέου καταστήματος) και την απόκτηση του δικτύου λιανικής των ειδών Gant στην Αυστρία και τις χώρες της πρώην Γιουγκοσλαβίας. Στη χρήση 2004, οι πωλήσεις του κλάδου σημείωσαν αύξηση 20,9% καθώς ενισχύθηκαν επιπλέον με τη λειτουργία τεσσάρων νέων καταστημάτων, ενός στην Αυστρία (Gant) και τριών στην Πολωνία (δύο καταστήματα Lacoste και ένα κατάστημα Gant).

Μικτό Κέρδος - Μικτό Περιθώριο Κέρδους

Το μικτό κέρδος ανήλθε το 2004 σε € 127.745 χιλ., από € 111.279 χιλ. το 2003 και € 100.507 χιλ. το 2002 αντίστοιχα, παρουσιάζοντας κατά την εξεταζόμενη περίοδο ταχύτερη ανάπτυξη (μ.ε.α: 12,7%) έναντι του ρυθμού ανάπτυξης των πωλήσεων (μ.ε.α: 10,9%). Το περιθώριο μικτού κέρδους ανήλθε σε 47,5% το 2004 από 46,4% το 2003 και 45,9% το 2002. Η αύξηση αυτή στη χρήση 2004 ήταν αποτέλεσμα της βελτίωσης του περιθωρίου της μητρικής εταιρίας όπως αυτό διαμορφώθηκε από το προϊόντικό μείγμα των δραστηριοτήτων της.

Λοιπά Έσοδα εκμετάλλευσης

Στα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης περιλαμβάνονται κυρίως εκπτώσεις προμηθευτών, έσοδα από ενοίκια, και έσοδα από τη συμμετοχή των προμηθευτών των εξωτερικού σε διαφημιστικές καμπάνιες διαφόρων προϊόντων. Στη χρήση 2004, τα εν λόγω έσοδα ανήλθαν σε €3.303 χιλ. έναντι € 3.278 χιλ. το 2003 και € 3.144 χιλ. το 2002.

Λειτουργικά Έξοδα (προ αποσβέσεων)

Κατά την περίοδο 2002 – 2004, τα προ αποσβέσεων λειτουργικά έξοδα του Ομίλου παρουσίασαν μέση ετήσια αύξηση 14,2%, διαμορφούμενα σε € 87.392 χιλ. το 2004 από € 67.001 χιλ. το 2002. Η αύξηση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο σε έξοδα διαφημιστικών και λοιπών προωθητικών ενεργειών λόγω της έναρξης λειτουργίας του πολυκαταστήματος NOTOS Galleries Home, σε αυξημένα έξοδα προωθητικών ενεργειών των λοιπών δραστηριοτήτων του Ομίλου και σε αυξημένες δαπάνες μισθοδοσίας προσωπικού καθώς κατά την εξεταζόμενη περίοδο ο μέσος όρος του προσωπικού που απασχολούσε ο Όμιλος αυξήθηκε από 1705 άτομα το 2002 σε 1968 άτομα το 2004, ήτοι 263 άτομα.

Λειτουργικό Αποτέλεσμα και Λειτουργικό Περιθώριο (προ αποσβέσεων)

Το 2004 τα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε € 43.656 χιλ. έναντι € 40.239 χιλ. το 2003 και € 36.650 χιλ. το 2002 (μ.ε.α. 9,1%). Σημειώνεται ότι σε απόλυτα μεγέθη, λόγω των αυξημένων λειτουργικών δαπανών που πραγματοποιήθηκαν στη χρήση 2004 η ετήσια αύξηση των λειτουργικών κερδών (+8,5%) παρουσίασε υστέρηση έναντι της ετήσιας αύξησης του μικτού αποτελέσματος (+12,7%) και ως εκ τούτου το λειτουργικό περιθώριο διαμορφώθηκε για το 2004 σε 16,2% έναντι 16,8% των προηγούμενων δύο χρήσεων.

Έκτακτα Αποτελέσματα

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο τα έκτακτα έσοδα και κέρδη ανήλθαν σε € 1.412 χιλ. το 2004, € 1.213 χιλ. το 2003 και € 580 το 2002, ενώ τα έκτακτα έξοδα και ζημιές διαμορφώθηκαν σε € 2.540 χιλ. € το 2004, € 3.478 χιλ το 2003 και € 2.374 χιλ. το 2002. Σημειώνεται ότι στο κονδύλι «Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους» περιλαμβάνονται προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις ύψους € 500 χιλ. το 2004, € 1.200 χιλ. το 2003 και € 1.470 χιλ. το 2002 αντίστοιχα. Ως εκ τούτου, κατά την εξεταζόμενη περίοδο τα καθαρά έκτακτα αποτελέσματα διαμορφώθηκαν το 2004 σε ζημίες € 1.128 χιλ., το 2003 σε ζημίες € 2.265 χιλ. και το 2002 σε ζημίες € 1.794 χιλ.

Ανάλυση των έκτακτων αποτελεσμάτων του Ομίλου παρατίθενται στα Προσαρτήματα των Οικονομικών Καταστάσεων που συντάχθηκαν από την Εταιρία για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Παραρτήματος Ι της ενότητας 20.1 του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τα οποία είναι διαθέσιμα στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα

Το 2004, οι χρηματοοικονομικές δαπάνες (χρεωστικοί τόκοι) του Ομίλου από μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό διαμορφώθηκαν σε € 4.234 χιλ. έναντι € 4.125 χιλ. το 2003 και € 4.718 χιλ. το 2002.

Αποσβέσεις

Η κατανομή των αποσβέσεων του Ομίλου παρατίθεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Ανάλυση Αποσβέσεων (ποσά σε χιλ €)*	2002	2003	2004
Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος			
Αποσβέσεις στα έξοδα διοίκησης	1.649,64	1.663,12	2.483,00
Αποσβέσεις στα έξοδα διάθεσης	5.682,09	8.349,59	9.931,05
Σύνολο	7.331,72	10.012,71	12.414,05
Αποσβέσεις μη ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	1.166,98	0,00	0,00
Συνολο	8.497,98	10.012,71	12.414,05

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

Κέρδη προ Φόρων

Αποτέλεσμα των ανωτέρω, ήταν το 2004 ο Όμιλος να καταγράψει κέρδη € 25.421 χιλ., έναντι κερδών € 24.927 χιλ. και € 22.153 χιλ. το 2003 και 2002 αντίστοιχα. Το προ φόρων περιθώριο κέρδους καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου διαμορφώθηκε ως ακολούθως 2004: 9,5%, 2003: 10,4%, 2002: 10,1%.

Φόροι Χρήσης και Λοιποί Φόροι μη Ενσωματωμένοι στο Λειτουργικό Κόστος

Τα αποτελέσματα της χρήσης 2004, επιβαρύνθηκαν συνολικά με φόρους ύψους € 10.655 χιλ. έναντι € 8.687 χιλ. και € 7.391 χιλ. το 2003 και 2002 αντίστοιχα. Η σημαντική αύξηση που εμφανίζεται στη χρήση 2004 οφείλεται στο πρόσθετο φόρο ποσού € 2.402 χιλ. που προέκυψε από την αναπροσαρμογή ακινήτων που διενεργήθηκε κατά την εν λόγω χρήση.

Φόροι Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων

Η μητρική Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τη χρήση 2003 έως και σήμερα. Από το φορολογικό έλεγχο που διενεργήθηκε εντός του 2005 και αφορούσε τις χρήσεις 2000, 2001 και 2002, προέκυψαν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος συνολικού ύψους € 1.719 χιλ., οι οποίοι επιβάρυναν αναλογικά τα αποτελέσματα της χρήσης 2002 με το ποσό των € 808 χιλ. και τα αποτελέσματα της χρήσης 2001 με το ποσό των € 911 χιλ.

Όσον αφορά τις θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου αυτές έχουν ελεγχθεί φορολογικά ως ακολούθως:

ΜΠΙΓΚ ΣΙΤΥ ΚΟΡΠΟΡΕΙΣΙΟΝ Α.Ε.	έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη 29.2.2004 (ισολογισμός μετασχηματισμού)
ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη 31.3.2005 (ισολογισμός μετασχηματισμού)
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη χρήση 1999
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από της ιδρύσεως της (χρήση 2001)
BELA ΕΠΕ	έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και την 31.12.2002
YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη 31.1.2005
LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από της ιδρύσεως της (χρήση 1/4/01-30/6/02)

Σύμφωνα με την άποψη της Διοίκησης, σε περίπτωση φορολογικού ελέγχου οι πρόσθετες υποχρεώσεις που ενδέχεται να προκύψουν, δεν θα επηρεάσουν σημαντικά τις συνολικές υποχρεώσεις και τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κέρδη μετά από Φόρους και Δικαιώματα μειοψηφίας

Μετά την αφαίρεση των αναλογούντων σε κάθε χρήση φόρων και των ζημιών που αναλογούν στους μετόχους μειοψηφίας (2004: € 2.530 χιλ., 2003: € 482 χιλ., 2002: € 469 χιλ.) το καθαρό αποτέλεσμα του Ομίλου ανέρχονταν το 2004 σε κέρδος € 17.295 χιλ. έναντι κερδών € 16.722 χιλ. το 2003 και € 15.230 χιλ. το 2002. Το καθαρό περιθώριο κέρδους διαμορφώθηκε το 2004 σε 6,4% έναντι 7% στις χρήσεις 2003 και 2002 αντίστοιχα.

3.5.1.2 Στοιχεία Ενοποιημένου Ισολογισμού των Χρήσεων που έληξαν 31.12.2002 – 31.12.2004

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΧΡΗΣΕΩΝ (ποσά σε € 000)*	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2004
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Εξοδα Εγκατάστασης	14.040,32	12.189,48	12.233,11
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	9.586,34	8.313,14	9.046,54
Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης	4.453,98	3.876,34	3.186,57
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	60.975,27	5.915,17	16.925,74
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	3.081,75	4.202,63	4.654,15
<i>Αναπόσβεστες Ασώματες Ακίνητοποιήσεις</i>	<i>57.893,52</i>	<i>1.712,54</i>	<i>12.271,59</i>
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	96.397,11	112.249,66	180.102,05
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	30.026,87	35.018,36	42.878,42
<i>Αναπόσβεστες Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις</i>	<i>66.370,25</i>	<i>77.231,29</i>	<i>137.223,62</i>
<i>Σύνολο Ακίνητοποιήσεων</i>	<i>124.263,77</i>	<i>78.943,83</i>	<i>149.495,22</i>
Συμμετοχές σε Συνδεδεμένες και Λοιπές Εταιρίες	1.141,82	1.508,24	26,58
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	1.124,72	1.898,54	2.585,14
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	126.530,31	82.350,60	152.106,94
Αποθέματα	48.240,06	52.723,94	60.507,51
Πελάτες & Πιστωτικές Κάρτες	27.889,11	29.565,65	35.762,98
Γραμμάτια Εισπρακτέα	788,23	1.323,06	1.116,47
Επιταγές Εισπρακτέες	23.648,89	16.013,18	15.698,63
Μείον : Προκαταβολές Πελατών	-8.080,77	-5.083,38	-6.719,57
Επισφαλείς Επίδικοι Πελάτες και Χρεώστες	2.408,00	2.153,83	2.396,69
Μείον : Προβλέψεις	-1.651,82	-2.370,24	-1.738,65
Χρεώστες Διάφοροι	8.396,24	12.055,09	12.311,36
Λογ. Διαχειρίσεως Προκαταβολών και Πιστώσεων	133,22	96,34	9,77
Χρεόγραφα	1.608,74	1.439,51	2.037,65
Διαθέσιμα	11.714,44	6.545,07	5.595,98
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	115.094,35	114.462,06	126.978,83
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	2.297,67	2.461,52	2.353,55
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	248.376,30	203.150,52	284.625,88
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	6.586,64	9.597,17	25.334,24
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
Μετοχικό Κεφάλαιο Καταβλημένο	28.889,17	28.889,17	28.889,17
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	28.091,20	0,00	2.336,76
Διαφορές Αναπρ. αξίας παγίων περιουσιακών στοιχείων	3.236,13	4.629,54	57.900,18
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,00	0,00	63,72
Αποθεματικά Κεφάλαια	31.498,61	15.475,13	17.726,70
Αποτελέσματα εις Νέο	-11.162,34	-16.712,40	-8.835,14
Διαφορές Ενοποίησης	-1.281,43	447,68	-1.297,93
Δικαιώματα Μειοψηφίας	11.711,60	12.557,36	12.732,51
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	90.982,94	45.286,47	109.515,97
Προβλέψεις	3.408,54	4.207,14	4.838,00
Μακροπρόθεσμα Δάνεια Τραπεζών	48.316,98	24.278,32	27.167,34
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	15,79	17,28	31,46
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	48.332,77	24.295,61	27.198,80
Προμηθευτές	52.356,41	63.187,47	61.120,24
Γραμμάτια και Επιταγές Πληρωτέες	6.562,08	4.227,11	3.109,31
Τράπεζες	6.388,82	14.600,55	29.305,17
Προκαταβολές Πελατών	2.099,83	3.909,78	3.941,10

Φόροι - Τέλη	13.317,34	17.338,64	14.900,44
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.454,15	1.634,58	2.006,23
Μακροπρ. Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην Επόμενη Χρήση	11.875,43	11.875,43	14.275,43
Μερίσματα Πληρωτέα	5.496,66	7.919,63	9.717,31
Πιστωτές διάφοροι	2.909,73	2.097,36	2.595,00
Σύνολο Βραχυπροθέσμων Υποχρεώσεων	102.460,43	126.790,53	140.970,22
Σύνολο Υποχρεώσεων	150.793,20	151.086,14	168.169,02
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	3.191,62	2.570,77	2.102,89
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	248.376,30	203.150,52	284.625,88
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	6.586,64	9.597,17	25.334,24

Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004.

Η Εταιρεία, κατά πάγια πρακτική ενοποιεί τις εταιρείες YSL BEAUTE A.E. και LANCASTER GROUP HELLAS A.E. με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Επειδή κατά την άποψή της, παρότι δεν ελέγχει την πλειοψηφία των μετοχών, ασκεί δεσπόζουσα επιρροή. Εάν τις ενοποιούσε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, τα σύνολα του ενεργητικού του ενοποιημένου ισολογισμού στη χρήση 2004 θα εμφανίζονταν μικρότερα κατά 10,2 εκατ. Ευρώ, ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών μικρότερος κατά 17,3 εκατ. Ευρώ, ενώ η επίπτωση στο ενοποιημένο καθαρό αποτέλεσμα των μετόχων της NOTOS COM θα ήταν μηδενική.

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

Σημειώνεται, ότι όλα τα στοιχεία του Ισολογισμού έχουν αποτιμηθεί στις πραγματικές τους αξίες. Οσον αφορά τα αποθέματα, τα οποία την 31.12.2004 ανέρχονταν στο 21,3% του συνολικού ενεργητικού, δεν υφίστανται απαξιωμένα αποθέματα.

3.5.1.3 Στοιχεία Ενοποιημένων Ταμειακών Ροών των Χρήσεων 2002 - 2004

(ποσά σε χιλ €)*		2002	2003	2004
A	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΣΥΝΗΘΕΙΣ (ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ) ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
A 100	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΙΣΡΟΕΣ			
A 101	Πωλήσεις	218.759,88	240.003,38	268.840,99
A 102	Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	3.144,36	3.278,38	3.302,55
A 103	Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	452,85	327,20	200,84
A 104	Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	74,86	4,41	153,11
A 105	Πιστωτικοί τόκοι (Καταθέσεων κλπ)	220,12	406,65	461,95
A 106	Έσοδα χρεογράφων	81,25	5,73	4,29
A 107	Πώληση χρεογράφων	3.883,28	720,13	0,00
A 108	Μείωση απαιτήσεων	7.131,11	0,00	0,00
Αφαιρούνται:				
A 109	Αγορά χρεογράφων	0,00	0,00	-581,06
A 110	Αύξηση απαιτήσεων	0,00	-940,84	-4.452,56
Σύνολο Ταμιακών Εισροών(A100)		233.747,71	243.805,04	267.930,11
A 200	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΚΡΟΕΣ			
A 201	Κόστος πωληθέντων	118.252,90	128.724,39	141.096,23
A 202	Έξοδα λειτουργίας διοικήσεως (μείον αποσβέσεις)	17.001,71	15.985,83	13.714,63
A 203	Έξοδα λειτουργίας ερευνών - αναπτύξεως	0,00	0,00	0,00
A 204	Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως (μείον αποσβέσεις)	49.699,44	57.532,78	72.876,88
A 205	Έξοδα υποαπασχολήσεως / αδράνειας	0,00	0,00	0,00
A 206	Άλλα έξοδα	904,30	1.925,48	2.040,60
A 207	Αύξηση αποθεμάτων	2.968,88	4.483,88	7.783,57
A 208	Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,00	163,85	0,00
A 209	Μείωση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού	0,00	0,00	482,43
A 210	Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην Τραπεζών)	0,00	0,00	2.377,40
Αφαιρούνται:				
A 211	Μείωση αποθεμάτων	0,00	0,00	0,00
A 212	Μείωση μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-1.232,59	0,00	-107,97
A 213	Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού	-39,76	-639,63	0,00
A 214	Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-2.471,91	-9.674,09	0,00
Σύνολο Ταμιακών Εκροών(A200)		185.082,97	198.502,49	240.263,76
A 300	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΚΡΟΕΣ ΦΟΡΩΝ			
A 301	Φόροι εισοδήματος	6.436,66	10.715,90	10.249,23
A 302	Μη ενσωματούμενοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	76,61	307,88	2.401,76
A 303	Διαφορές φόρου φορολογικού ελέγχου	70,46	80,24	9,85
A 304	Μείωση υποχρεώσεων από φόρους - τέλη	0,00	0,00	717,02
Αφαιρείται:				
A 305	Αύξηση υποχρεώσεων από φόρους-τέλη	-3.232,82	-4.021,30	0,00
Σύνολο Ταμιακών εκροών φόρων(A300)		3.350,91	7.082,72	13.377,85
Ταμιακές Ροές από συνήθεις (λειτουργικές) δραστηριότητες (A100-A200-A300)=A		45.313,83	38.219,83	14.288,49
B	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
B 100	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΙΣΡΟΕΣ			
B 101	Πώληση ασώματων ακινητοποιήσεων	795,49	0,00	0,00
B 102	Πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων	181,21	2.386,40	2.418,51
B 103	Πώληση συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων	0,00	0,00	33,32
B 104	Μείωση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	0,00	0,00	0,00

B 105	Έσοδα συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων	0,00	409,67	0,00
B 106	Πιστωτικοί τόκοι (μακροπρόθεσμων κλπ απαιτήσεων)	0,00	0,00	0,00
Σύνολο Ταμιακών εισροών (B100)		976,70	2.796,07	2.451,83
B 200	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΚΡΟΕΣ			
B 201	Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	487,06	1.023,04	12.383,30
B 202	Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.232,69	17.273,63	11.702,66
B 203	Αγορά συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων	0,00	0,00	33,32
B 204	Αύξηση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	178,65	773,82	686,60
B 205	Αύξηση εξόδων εγκαταστάσεως	2.284,64	1.662,42	1.186,91
Σύνολο Ταμιακών εκροών (B200)		23.183,04	20.732,91	25.992,78
Ταμιακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (B100-B200)=B		-22.206,34	-17.936,84	-23.540,95
Γ	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ			
Γ 100	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΙΣΡΟΕΣ			
Γ 101	Είσπραξη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και διαφοράς υπέρ άρθιο	0,00	0,00	0,00
Γ 102	Είσπραξη επιχορηγήσεων παγίων	0,00	0,00	0,00
Γ 103	Αύξηση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	0,00	0,00	2.903,19
Γ 104	Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (λογαριασμοί τραπεζών)	2.081,78	8.211,73	17.104,61
Σύνολο Ταμιακών εισροών (Γ100)		2.081,78	8.211,73	20.007,80
Γ 200	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΕΚΡΟΕΣ			
Γ 201	Μείωση (επιστροφή) μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00
Γ 202	Επιστροφή επιχορηγήσεων παγίων	0,00	0,00	0,00
Γ 203	Μείωση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	12.124,91	24.037,15	0,00
Γ 204	Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (λογαριασμοί Τραπεζών)	0,00	0,00	0,00
Γ 205	Τόκοι πληρωθέντες	4.955,69	5.385,37	4.220,02
Γ 206	Μερίσματα πληρωθέντα	2.861,91	3.767,57	6.917,41
Γ 207	Διανομή κερδών στο προσωπικό	0,00	0,00	0,00
Γ 208	Αμοιβές Δ.Σ. από κέρδη χρήσεως	474,00	474,00	567,00
Σύνολο Ταμιακών εκροών (Γ200)		20.416,51	33.664,09	11.704,43
Ταμιακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ100-Γ200)=Γ		-18.334,73	-25.452,36	8.303,37
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ(αλγεβρικό άθροισμα Α + Β + Γ)		4.772,76	-5.169,37	-949,09
ΠΛΕΟΝ:ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΕΝΑΡΞΗΣ ΧΡΗΣΗΣ		6.941,68	11.714,44	6.545,07
ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΤΕΛΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ		11.714,44	6.545,07	5.595,98

Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. όπως προβλέπεται από τις Διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

3.5.1.4 Στοιχεία Μεταβολών Καθαρής Θέσης Ομίλου για τις χρήσεις που έληξαν 31.12.2002 – 31.12.2004

Για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου, όπως προβλέπεται από τον Κανονισμό 809/2004 της Επιτροπής της Ευρωπαϊκής Ένωσης συντάχθηκαν από την Εταιρία οι ακόλουθες καταστάσεις:

ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1.1.2002-31.12.2002*

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Διαφορές αναπρ/μογής- Επιχ/γήσεις επενδύσεων	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αδιανέμητα κέρδη και διαφορές ενοποίησης	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2001	28.889,17	83.761,98	0,00	5.125,25	3.635,16	21.840,05	-31.299,83	10.478,51	122.430,29
Αναπροσαρμογή παγίων	0,00	0,00	11.346,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.346,30
Απόσβεση Goodwill	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-55.670,78	0,00	-55.670,78
Απόσβεση και τακτοποίηση διαφορών ενοποίησης με αποθεματικά αναπροσαρμογής	0,00	212,06	0,00	0,00	0,00	0,00	3.305,23	0,00	3.517,29
Καθαρά κέρδη χρήσεως	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.152,87	0,00	22.152,87
Μεταφ. σε αναπροσαρμογή παγίων	0,00	0,00	-8.110,18	0,00	0,00	0,00	8.110,18	0,00	0,00
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-877,96	0,00	-877,96
Τακτικό Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	619,98	0,00	0,00	-619,98	0,00	0,00
Λοιπά αποθεματικά	0,00	0,00	0,00	0,00	0,39	277,77	-278,16	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωτέα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.927,80	0,00	-4.927,80
Αμοιβές Δ.Σ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-474,00	0,00	-474,00
Αποθεματικά προς διάθεση	0,00	-55.882,84	0,00	0,00	0,00	0,00	55.882,84	0,00	0,00
Φόρος εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.513,27	0,00	-6.513,27
Αναλογία μετόχων μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.233,10	1.233,10	0,00
Υπόλοιπο 31/12/2002	28.889,17	28.091,20	3.236,13	5.745,24	3.635,55	22.117,82	-12.443,77	11.711,60	90.982,94

Πηγή: Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004.

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1.1.2003-31.12.2003*

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Διαφορές αναπρ/μογής- Επιχ/γήσεις επενδύσεων	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αδιανέμητα κέρδη και διαφορές ενοποίησης	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2002	28.889,17	28.091,20	3.236,13	5.745,24	3.635,55	22.117,82	-12.443,77	11.711,60	90.982,94
Αναπροσαρμογή παγίων	0,00	0,00	1.601,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.601,00
Απόσβεση Goodwill	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-55.882,84	0,00	-55.882,84
Απορρόφηση θυγατρικής εταιρείας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Καθαρά κέρδη χρήσεως	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.926,75	0,00	24.926,75
Μεταφ. σε αναπροσαρμογή παγίων	0,00	0,00	-207,58	0,00	0,00	0,00	207,58	0,00	0,00
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,24	0,00	-80,24
Τακτικό Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	721,38	0,00	0,00	-721,38	0,00	0,00
Λοιπά αποθεματικά	0,00	0,00	0,00	0,00	7,90	672,29	-680,20	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωτέα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.190,54	0,00	-6.190,54
Αμοιβές Δ.Σ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-567,00	0,00	-567,00
Μερίσματα πληρωθέντα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-896,47	0,00	-896,47
Αποθεματικά προς διάθεση	0,00	-28.091,20	0,00	0,00	-3.615,55	-13.809,51	45.516,26	0,00	0,00
Φόρος εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.607,12	0,00	-8.607,12
Αναλογία μετόχων μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-845,76	845,76	0,00
Υπόλοιπο 31/12/2003	28.889,17	0,00	4.629,54	6.466,62	27,91	8.980,60	-16.264,72	12.557,36	45.286,47

Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1.1.2004-31.12.2004*

	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Διαφορές αναπρ/μολής- Επιχ/γήσεις επενδύσεων	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αδιανέμητα κέρδη και διαφορές ενοποίησης	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2003	28.889,17	0,00	4.629,54	6.466,62	27,91	8.980,60	-16.264,72	12.557,36	45.286,47
Αναπροσαρμογή παγίων	0,00	0,00	53.334,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.334,37
Απορρόφηση θυγατρικής εταιρείας	0,00	2.336,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.336,76
Καθαρά κέρδη χρήσεως	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.900,74	0,00	26.900,74
Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9,85	0,00	-9,85
Τακτικό Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	691,26	0,00	0,00	-691,26	0,00	0,00
Λοιπά αποθεματικά	0,00	0,00	0,00	0,00	3.323,47	242,59	-3.566,06	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωτέα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.254,05	0,00	-8.254,05
Αμοιβές Δ.Σ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-567,00	0,00	-567,00
Μερίσματα πληρωθέντα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-587,39	0,00	-587,39
Αποθεματικά προς διάθεση	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.005,75	2.005,75	0,00	0,00
Φόρος εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.924,08	0,00	-10.645,26
Αναλογία μετόχων μειοψηφίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-175,14	175,14	0,00
Υπόλοιπο 31/12/2004	28.889,17	2.336,76	57.963,91	7.157,88	3.351,38	7.217,44	-10.133,07	12.732,51	109.515,97

Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004

* Τυχόν αποκλίσεις στο σύνολο από το άθροισμα των επιμέρους μεγεθών οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

3.5.1.5 Προσαρτήματα

Αποκλειστικά για τους σκοπούς του Εγγράφου, όπως προβλέπεται από τον Κανονισμό 809/2004 της Ευρωπαϊκής Κοινότητας (παράγραφο 20.1. του παραρτήματος Ι), συντάχθηκαν από την Εταιρία συμπληρωμένες εκδόσεις των αρχικών προσαρτημάτων των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων που έληξαν στις 31.12.2004, 31.12.2003 και 31.12.2002, οι οποίες εγκρίθηκαν με την από 25.11.2005 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της NOTOS COM.

Στα εν λόγω προσαρτήματα παρέχονται επεξηγηματικές πληροφορίες οι οποίες κρίνονται αναγκαίες για την πληρέστερη παρουσίαση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, ενώ παρατίθενται οι βασικές λογιστικές αρχές που ακολουθεί η Εταιρεία πλέον αυτών που περιλαμβάνονται υποχρεωτικά στο υπόδειγμα του προσαρτήματος με βάση τις διατάξεις Κ.Ν. 2190/1920. Οι συμπληρωμένες αυτές εκδόσεις παρατίθενται στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>.

3.5.2 Πληροφορίες για τα κεφάλαια του Ομίλου

3.5.2.1 Ρευστότητα

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις ταμειακές ροές του Ομίλου για τη εξεταζόμενη περίοδο 2002 – 2004.

(ποσά σε χιλ. €)	2002	2003	2004
Ταμιακές εισροές (εκροές) από συνήθεις (λειτουργικές) δραστηριότητες	45.314	38.220	14.288
Ταμιακές εισροές (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(22.206)	(17.937)	(23.541)
Ταμιακές εισροές (εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(18.335)	(25.452)	8.303
Πηγή: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν από τη NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΚ) 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης ελεγμένες από τις ελεγκτικές εταιρίες PriceWaterhouseCoopers για το 2002 και 2003 και ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ για το 2004			

Ταμιακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες: Οι ταμιακές ροές του Ομίλου κατά την εξεταζόμενη περίοδο τείνουν μειούμενες καθώς διαμορφώθηκαν το 2004 σε € 14.288 χιλ. από € 38.220 χιλ. το 2003 και € 45.314 χιλ. το 2002. Η μείωση που παρατηρείται το 2003 και ιδιαίτερα το 2004 οφείλεται στις αυξημένες δαπάνες προγράμματος προώθησης, και αυξημένα έξοδα μισθοδοσίας λόγω κυρίως της

έναρξης λειτουργίας του πολυκαταστήματος Notos Galleries Home. Επιπλέον οι ταμειακές ροές του 2004, επιβαρύνθηκαν με εκροές φόρων ύψους € 13.378 χιλ. έναντι εκροών € 7.082 χιλ. το 2003 και € 3.350 χιλ. το 2002.

Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες: Οι ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθαν το 2004 σε € 23.541 χιλ., έναντι εκροών € 17.937 χιλ. και € 22.206 χιλ. στις χρήσεις 2003 και 2002 αντίστοιχα.

Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες: Στη χρήση 2004, παρατηρήθηκαν εισροές € 8.303 χιλ. έναντι εκροών € 25.452 χιλ. το 2003 και € 18.335 χιλ. το 2002. Ειδικότερα, κατά την διάρκεια του 2004, ο Όμιλος αύξησε τις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις κατά € 20.000 χιλ. περίπου προκειμένου να καλύψει αυξημένες ανάγκες σε κεφάλαια κίνησης και να χρηματοδοτήσει τις επενδυτικές του δραστηριότητες. Οι εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες στις χρήσεις 2003 και 2002 οφείλονται στην αποπληρωμή τραπεζικού δανεισμού, η οποία ανήλθε το 2003 σε € 15.825 χιλ. και το 2002 σε € 10.043 χιλ.

Στη χρήση 2004, ο δείκτης γενικής ρευστότητας του Ομίλου (Κυκλοφορούν Ενεργητικό + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού)/(Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις + Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού) διαμορφώθηκε σε 0,9:1, διατηρούμενος στα ίδια επίπεδα με αυτά της χρήσης 2003 (0,92:1). Στη χρήση 2002 ο εν λόγω δείκτης είχε διαμορφωθεί σε 1,11:1. Η σχετική μείωση που παρατηρείται στις χρήσεις 2003 και 2004 οφείλεται κατά κύριο λόγο στο γεγονός ότι ο Όμιλος χρηματοδότησε μέρος των επενδύσεων που πραγματοποίησε στις εν λόγω χρήσεις με βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

3.5.2.2 Πηγές κεφαλαίων

Την 31.12.2004 το καθαρό επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου ανέρχονταν σε € 177.500 χιλ. Από το παραπάνω κεφάλαιο, ποσό € 22.206 χιλ. αφορούσε κεφάλαιο κίνησης (μη συμπεριλαμβανομένων ταμειακών διαθεσίμων, χρεογράφων και τραπεζικών υποχρεώσεων) και ποσό € 155.294 χιλ. αφορούσε ακινητοποιήσεις και κεφαλαιοποιημένα έξοδα εγκατάστασης.

Πηγή χρηματοδότησης του ανωτέρω επενδυμένου κεφαλαίου αποτέλεσαν ίδια και ξένα κεφάλαια. Συγκεκριμένα την 31.12.2004, τα ίδια κεφάλαια (Ομίλου πλέον δικαιωμάτων μειοψηφίας) ανέρχονταν € 109.516 χιλ., ήτοι το 61,7% του επενδυμένου κεφαλαίου, ενώ τα ξένα κεφάλαια ανέρχονταν σε € 67.984 χιλ. (38,3% του επενδυμένου κεφαλαίου), εκ των οποίων ποσό € 63.114 χιλ. αφορούσε τον καθαρό τραπεζικό δανεισμό (συνολικές τραπεζικές υποχρεώσεις: € 70.745 χιλ. μείον ταμείο και χρεόγραφα: € 7.633 χιλ.) και ποσό € 4.869 χιλ αφορούσε προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Την 31.12.2003, το καθαρό επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου ανέρχονταν σε € 92.281 χιλ. Από το παραπάνω κεφάλαιο, ποσό € 6.054 χιλ. αφορούσε κεφάλαιο κίνησης (μη συμπεριλαμβανομένων ταμειακών διαθεσίμων, χρεογράφων και τραπεζικών υποχρεώσεων) και ποσό € 86.227 χιλ. αφορούσε ακινητοποιήσεις και κεφαλαιοποιημένα έξοδα εγκατάστασης. Κατά την ίδια ημερομηνία, τα ίδια κεφάλαια (Ομίλου πλέον δικαιωμάτων μειοψηφίας) ανέρχονταν € 45.286 χιλ., ήτοι το 49,10% του επενδυμένου κεφαλαίου, ενώ τα ξένα κεφάλαια ανέρχονταν σε € 46.994 χιλ. (50,90% του επενδυμένου κεφαλαίου), εκ των οποίων ποσό € 42.770 χιλ. αφορούσε τον καθαρό τραπεζικό δανεισμό (συνολικές τραπεζικές υποχρεώσεις: € 50.754 χιλ. μείον ταμείο και χρεόγραφα: € 7.985 χιλ.) και ποσό € 4.869 χιλ αφορούσε προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Την 31.12.2002, το καθαρό επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου ανέρχονταν σε € 147.665 χιλ. Από το παραπάνω κεφάλαιο, ποσό € 16.681 χιλ. αφορούσε κεφάλαιο κίνησης (μη συμπεριλαμβανομένων ταμειακών διαθεσίμων, χρεογράφων και τραπεζικών υποχρεώσεων) και ποσό € 130.984 χιλ. αφορούσε ακινητοποιήσεις και κεφαλαιοποιημένα έξοδα εγκατάστασης. Κατά την ίδια ημερομηνία, τα ίδια κεφάλαια (Ομίλου πλέον δικαιωμάτων μειοψηφίας) ανέρχονταν € 90.982 χιλ., ήτοι το 61,6% του επενδυμένου κεφαλαίου, ενώ τα ξένα κεφάλαια ανέρχονταν σε € 56.682 χιλ. (38,6% του επενδυμένου κεφαλαίου), εκ των οποίων ποσό € 53.258 χιλ. αφορούσε τον καθαρό τραπεζικό δανεισμό (συνολικές τραπεζικές υποχρεώσεις: € 66.581 χιλ. μείον ταμείο και χρεόγραφα: € 13.323 χιλ.) και ποσό € 3.424 χιλ αφορούσε προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Η μείωση που παρατηρείται στο επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου την 31.12.2003 έναντι της 31.12.2002 οφείλεται κατά κύριο λόγο στο γεγονός ότι η μητρική Εταιρία προέβη σε απόσβεση ποσού € 55.883 χιλ., το οποίο είχε λογιστικοποιηθεί στις ασώματες ακινητοποιήσεις ως υπεραξία και αφορούσε το 50% της διαφοράς που προέκυψε μεταξύ της αξίας κτήσης και των εισφερθέντων κεφαλαίων (υπεραξία) κατά τις συγχωνεύσεις με απορρόφηση που πραγματοποιήθηκαν κατά τα έτη 2001 και 2002. Η απόσβεση αυτή

πραγματοποιήθηκε με συμφητισμό αποθεματικών, υπολοίπου κερδών εις νέο και κερδών της χρήσης 2003.

Η αύξηση που παρατηρείται στο επενδυμένο κεφάλαιο του Ομίλου την 31.12.2004 έναντι της 31.12.2003 οφείλεται μεταξύ άλλων στην αναπροσαρμογή των ακινήτων του Ομίλου που έλαβε χώρα εντός του 2004, από την οποία προέκυψε υπεραξία ποσού € 58.959 χιλ.

Στη χρήση 2004, ο δείκτης δανειακής επιβάρυνσης του Ομίλου (Ξένα/Ίδια κεφάλαια) διαμορφώθηκε σε 1,60:1, από 3,49:1 και 1,73:1 για τις χρήσεις 2003 και 2002 αντίστοιχα. Η επιβάρυνση που παρατηρείται στον εν λόγω δείκτη στη χρήση 2003, οφείλεται στον παραπάνω χειρισμό της υπεραξίας που είχε λογιστικοποιηθεί στις ασώματες ακινητοποιήσεις.

Ο δείκτης κάλυψης χρεωστικών τόκων (Λειτουργικό Αποτέλεσμα/Χρεωστικοί τόκοι) βαίνει βελτιούμενος καθώς το 2004 διαμορφώθηκε σε 10,31:1, από 9,76:1 το 2003 και 7,77:1 το 2002.

Όπως προαναφέρθηκε, την 31.12.2004 οι συνολικές τραπεζικές υποχρεώσεις του Ομίλου ανέρχονταν συνολικά σε € 70.748 χιλ. Από το εν λόγω υπόλοιπο, ποσό € 49.588 χιλ. ήτοι το 70,0% του συνολικού δανεισμού του Ομίλου, αφορούσε υποχρεώσεις της μητρικής εταιρίας.

Συγκεκριμένα οι δανειακές υποχρεώσεις της NOTOS COM την 31.12.2004 αναλύονται ως ακολούθως:

Ποσό € 23.000 χιλ. αφορούσε το συνολικό υπόλοιπο τριών ομολογιακών δανείων με ισάριθμες ελληνικές τράπεζες, τα οποία σύναψε εντός του 2004 η μητρική Εταιρία:

Τράπεζα	Αρχικό Ποσό Δανείου	Πλήθος Δόσεων	Συχνότητα Δόσεων	Υπόλοιπο 31.12.2004	Μακρ/σμες υποχρεώσεις πληρωτέες εντός του 2005	Τελευταία Δόση	Επιτόκιο
Eurobank	7.000,00	8	Εξαμηνιαία	7.000,00	0,00	14.7.2009	Euribor + 1,1%
Εθνική Τράπεζα	8.000,00	8	Εξαμηνιαία	8.000,00	0,00	12.7.2009	Euribor + 1,1%
Alpha Τράπεζα	8.000,00	5	Ετήσια	7.000,00	1.000,00	30.6.2009	Euribor + 1,1%
Σύνολο	23.000,00			22.000,00	1.000,00		

Ποσό € 11.875 χιλ.,αφορούσε τη τελευταία δόση κοινοπρακτικού δανείου πενταετούς διάρκειας που είχε συνάψει η NOTOS COM εντός του 2000 με κοινοπραξία τραπεζών συνολικού ύψους € 59.377 χιλ. Το παραπάνω υπόλοιπο εξοφλήθηκε πλήρως τον Ιούλιο του 2005.

Επιπλέον την 31.12.2004, ποσό € 14.712 χιλ. αφορούσε βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της NOTOS COM από όρια, το αχρησιμοποίητο υπόλοιπο των οποίων την 31.12.2004 ανέρχονταν σε € 42.100 χιλ. Για τις παραπάνω υποχρεώσεις το μέσο σταθμικό επιτόκιο ανέρχονταν σε Euribor εβδομάδος ή μήνα πλέον περιθωρίου 1%.

Σημειώνεται, ότι τα παραπάνω δάνεια της NOTOS COM είναι ελεύθερα βαρών και εξασφαλίσεων.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα δάνεια του Ομίλου, την 31.12.2004, ποσό € 16.375 χιλ., ήτοι το 23,1% του συνολικού δανεισμού του Ομίλου αφορούσε δανειακές υποχρεώσεις της απορροφούμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. Ειδικότερα, εντός του 2004, η απορροφούμενη εταιρία προέβη σε σύναψη ομολογιακού δανείου ποσού € 7.000 με την Εθνική Τράπεζα.

Τράπεζα	Αρχικό Ποσό Δανείου	Πλήθος Δόσεων	Συχνότητα Δόσεων	Υπόλοιπο 31.12.2004	Μακρ/σμες υποχρεώσεις πληρωτέες εντός του 2005	Τελευταία Δόση	Επιτόκιο
Εθνική Τράπεζα	7.000,00	8	Εξαμηνιαία	4.900,00	1.400,00	20.6.2009	Euribor + 1,4%

Το παραπάνω δάνειο είναι καλυπτόμενο με εμπράγματα ασφαλείες ποσού € 9.100 χιλ.

Το υπόλοιπο ποσό των € 10.074 χιλ. αφορούσε βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. από όρια, το αχρησιμοποίητο υπόλοιπο των οποίων την 31.12.2004 ανέρχονταν σε € 3.000 χιλ. Για τις παραπάνω υποχρεώσεις το μέσο σταθμικό επιτόκιο ανέρχονταν σε Euribor εβδομάδος ή μήνα πλέον περιθωρίου 1,25%.

Τα υπόλοιπα δάνεια της 31.12.2004, συνολικού ύψους € 4.786 χιλ. αφορούσαν υποχρεώσεις των ακόλουθων εταιριών:

Εταιρία	Υπόλοιπο 31.12.2004	Όρια Πιστώσεων	Επτόκιο
YSL BEAUTE A.E.	980,00	1.450,00εβδομαδιαίο ή μηνιαίο Euribor + 1,0%	
LANCASTER GROUP HELLAS A.E.	355,04	750,00εβδομαδιαίο ή μηνιαίο Euribor + 0,9%	
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES. AE	315,23	500,00εβδομαδιαίο ή μηνιαίο Euribor + 1,0%	
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	2.868,10	4.100,00εβδομαδιαίο ή μηνιαίο Euribor + 1,0%	
NOTOS CYPRUS Ltd	267,34	εβδομαδιαίο ή μηνιαίο Euribor + 1,0%	
Σύνολο	4.785,72		

Τα όρια των εταιριών ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ, ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ και ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ είναι υποόρια της NOTOS COM και φέρουν την εταιρική εγγύηση αυτής.

3.5.2.3 Διαχείριση Διαθεσίμων και Χρεογράφων

Διαθέσιμα

Ο Όμιλος δεν ακολουθεί κάποια συγκεκριμένη πολιτική διαχείρισης διαθεσίμων. Λόγω της υφής των λιανικών δραστηριοτήτων του Ομίλου εμφανίζονται υψηλά διαθέσιμα στο τέλος κάθε έτους καθώς η περίοδος αυτή συμπίπτει με την υψηλή καταναλωτική δραστηριότητα των εορτών. Την 31.12.2004, τα διαθέσιμα του Ομίλου ανήλθαν € 5.596 χιλ. και αναλύονται σε ταμειακά διαθέσιμα € 776 χιλ. και καταθέσεις όψεως και προθεσμίας € 4.820 χιλ. Την 31.12.2003 τα διαθέσιμα του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε € 6.545 χιλ και αναλύονται σε ταμειακά διαθέσιμα € 1.018 χιλ. και καταθέσεις όψεως και προθεσμίας € 5.527 χιλ. Αντίστοιχα την 31.12.2002, τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου είχαν διαμορφωθεί σε € 946 χιλ. και το υπόλοιπο των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας σε € 10.768 χιλ. Το μέσο βραχυπρόθεσμο επιτόκιο καταθέσεων και για τις τρεις χρήσεις ανήλθε περίπου σε 2%. Ο Όμιλος διατηρεί καταθέσεις σε ευρώ καθώς και στα αντίστοιχα νομίσματα των χωρών της κεντρικής και ανατολικής Ευρώπης στις οποίες δραστηριοποιείται.

Χρεόγραφα

Την 31.12.2004, ο Όμιλος κατείχε χρεόγραφα, αξίας € 2.038 χιλ. Την 31.12.2003 και 31.12.2002 οι αξίες των χρεογράφων κυριότητας του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε € 1.440 χιλ. και 1.609 χιλ.

Σημειώνεται ότι από τη συνολική αξία του χαρτοφυλακίου των χρεογράφων της 31.12.2004, ποσό € 754 χιλ. αφορούσε την αξία 235.350 ιδίων μετοχών της NOTOS COM, οι οποίες αγοράσθηκαν εντός του 2004 στο πλαίσιο προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών (βλ. κεφ. 3.21 «Κύριοι Μέτοχοι»). Το υπόλοιπο ποσό των € 1.284 χιλ. αφορούσε την αξία Repos και μεριδίων σε αμοιβαία κεφάλαια που κατείχαν εταιρίες του Ομίλου στο τέλος της χρήσης.

Την 31.12.2003 η αξία του χαρτοφυλακίου των μετοχών του Ομίλου ανήλθε σε € 122 χιλ. και η αξία των Repos και μεριδίων αμοιβαίων κεφαλαίων σε € 1.317 χιλ. Την 31.12.2002, οι αντίστοιχες αξίες ανήλθαν σε € 94 χιλ. και € 1.514 χιλ.

3.5.3 Επενδύσεις 2002 – 2004

Οι επενδύσεις που πραγματοποίησε ο Όμιλος στην τριετία 2002 – 2004 σε πάγια στοιχεία (ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις) ανήλθαν συνολικά σε € 66.295 χιλ. Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται ανάλυση των επενδύσεων:

Επενδύσεις Ομίλου 2002 – 2004*				
Χρήση (ποσά σε χιλ. €)*	2002	2003	2004	ΣΥΝΟΛΟ
Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις				
Εδαφικές εκτάσεις	8.772,20	951,09	425,36	10.148,65
Κτιρία-εγκαταστάσεις	1.388,90	17.578,26	2.310,21	21.277,37
Μηχανήματα-εγκαταστάσεις	3,16	1,31	1,23	5,70
Μεταφορικά	-12,18	6,54	122,09	116,45
Έπιπλα	4.604,33	4.225,84	7.860,77	16.690,94
Προκαταβολές για αγορά παγίων	0,00	0,00	2.007,07	2.007,07
Σύνολο	14.756,41	22.763,04	12.726,73	50.246,18
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις	6.142,53	2.685,46	12.905,34	21.733,33
Γενικό Σύνολο	20.898,94	25.448,50	25.632,07	71.979,51
*Τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις				
Πηγή : NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ				

Χρήση 2004

Οι εδαφικές εκτάσεις αφορούν κυρίως την αγορά-ανταλλαγή αγροτεμαχίων της μητρικής εταιρίας στον Ασπρόπυργο.

Τα κτίρια και εγκαταστάσεις αφορούν τις εγκαταστάσεις που πραγματοποιούνται σε ακίνητα τρίτων νέων καταστημάτων των κλάδων Λιανικής και Πολυκαταστημάτων.

Τα έπιπλα αφορούν τις αγορές νέων επίπλων για τα νέα καταστήματα και τις ανανεώσεις των επίπλων στα παλαιά καταστήματα Λιανικής και Πολυκαταστήματα καθώς και την ανανέωση των stands καλλυντικών στα καταστήματα των πελατών.

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αφορούν τα κονδύλια που διατέθηκαν για την εξαγορά των μισθωτικών δικαιωμάτων των νέων καταστημάτων MAX MARA & MARINA RINALDI και την απόκτηση της αποκλειστικής αντιπροσώπευσης και διανομής των οίκων καλλυντικών CLARINS και TIERRY MUGLER.

Χρήση 2003

Οι εδαφικές εκτάσεις αφορούν κυρίως την αγορά αγροτεμαχίων της μητρικής εταιρίας στον Ασπρόπυργο.

Τα κτίρια και εγκαταστάσεις αφορούν κυρίως την ολοκλήρωση του πολυκαταστήματος της θυγατρικής ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ στην πλατεία Κοτζιά.

Τα έπιπλα αφορούν τις αγορές νέων επίπλων για τα νέα καταστήματα και τις ανανεώσεις των επίπλων στα παλαιά καταστήματα Λιανικής και Πολυκαταστήματα καθώς και την ανανέωση των stands καλλυντικών στα καταστήματα των πελατών.

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αφορούν τα κονδύλια που διατέθηκαν για την εξαγορά των μισθωτικών δικαιωμάτων νέων καταστημάτων του κλάδου λιανικής.

Χρήση 2002

Οι εδαφικές εκτάσεις αφορούν κυρίως την αγορά αγροτεμαχίων της μητρικής εταιρίας στον Ασπρόπυργο.

Τα κτίρια και εγκαταστάσεις αφορούν τις εγκαταστάσεις που πραγματοποιούνται σε ακίνητα τρίτων νέων καταστημάτων των κλάδων Λιανικής και Πολυκαταστημάτων.

Τα έπιπλα αφορούν τις αγορές νέων επίπλων για τα νέα καταστήματα και τις ανανεώσεις των επίπλων στα παλαιά καταστήματα Λιανικής και Πολυκαταστήματα και την ανανέωση των stands καλλυντικών στα καταστήματα των πελατών.

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αφορούν τα κονδύλια που διατέθηκαν για την εξαγορά των μισθωτικών δικαιωμάτων νέων καταστημάτων του κλάδου λιανικής καθώς και το Goodwill που προέκυψε από τη συγχώνευση με απορόφηση των θυγατρικών ΣΩΤΗΡΟΠΟΥΛΟΣ ΑΕ και VALMED ΑΕ

3.6 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΜΕΤΑΞΥ ΔΠΧΠ και ΕΓΛΣ

3.6.1 Συμφωνία των Ιδίων Κεφαλαίων και των Καθαρών Αποτελεσμάτων μεταξύ των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων και των Διεθνών προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, που συντάσσονται από 1.1.2005 σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ διαφέρουν σημαντικά σε ορισμένα σημεία από τις οικονομικές καταστάσεις που συντάσσονταν σύμφωνα με το Ελληνικό Γενικό λογιστικό Σχέδιο (Ε.Γ.Λ.Σ.).

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις αναμορφώσεις των Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31.12.2004 (ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις που συντάχθηκαν σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΚ) 809/2004 αποκλειστικά για τις ανάγκες του παρόντος Εγγράφου) προκειμένου να προσαρμοσθούν με τα Δ.Π.Χ.Π.

Σημειώνεται ότι οι παρακάτω πληροφορίες παρέχονται από την Εταιρία και δεν έχουν ελεγχθεί από ορκωτούς ελεγκτές-λογιστές.

ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε χιλ.€)	
Καθαρή θέση έναρξης περιόδου 1/1/2005 σύμφωνα με τα Ε.Λ.Π. (1)	109.516
Αναμορφώσεις των Δ.Π.Χ.Π.	
Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	4.696
Προσαρμογή λογαριασμών προβλέψεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	2.373
Μεταφορά των κρατικών επιχορηγήσεων από τα Ίδια Κεφάλαια στα έσοδα επομένων χρήσεων	-64
Διαγραφή εξόδων εγκαταστάσεως και πολυετούς απόσβεσης	-2.407
Αναπροσαρμογή αξίας ακινήτων στην εύλογη αξία	929
Αντιλογισμός αποσβέσεων εμπορικής εύνοιας επιχείρησης αποκτηθείσας το 2004	667
Φόροι προηγούμενων χρήσεων	-1.680
Επαναπροσδιορισμός αξίας αποτίμησης Συμμετοχών σε θυγατρικές και Συγγενείς εταιρείες	1.792
Μετάθεση αναγνώρισης διανομής μερισμάτων και αμοιβών Δ.Σ. στο χρόνο έγκρισής τους από τη Γενική Συνέλευση	8.821
Μεταφορά αξίας κτήσης ιδίων μετοχών στα Ίδια Κεφάλαια	-754
Προσαρμογή Κ.Θ. Θυγατρικών λόγω αλλαγής μεθόδου ενοποίησης σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	-2.947
Σύνολο Αναμορφώσεων Μετάβασης	11.426
Καθαρή θέση έναρξης περιόδου 1/1/2005 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	120.942

(1) Η διαφορά ποσού € 6.880 χιλ. των Ιδίων κεφαλαίων της 31.12.2004 μεταξύ των δημοσιευμένων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων (€116.396 χιλ.) και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων που συντάχθηκαν για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου σύμφωνα με το Παράρτημα Ι της ενότητας 20.1. του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (€109.516 χιλ.) οφείλεται στα εξής:

- (i) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις για επισφαλείς και επίδικες απαιτήσεις συνολικού ποσού: € 1.600 χιλ.
- (ii) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού συνολικού ποσού: € 4.500 χιλ.
- (iii) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις υποτίμησης της αξίας συμμετοχών συνολικού ποσού: € 780 χιλ.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις προσαρμογές, οι οποίες εφαρμόστηκαν στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις Αποτελεσμάτων της χρήσης 2004 (ΕΓΛΣ) που συντάχθηκαν για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου σύμφωνα με το Παράρτημα Ι της ενότητας 20.1. του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης προκειμένου να προσαρμοσθούν στα Δ.Π.Χ.Π.

	Ποσά σύμφωνα με τις διατάξεις του Καν.809/04	Προσαρμογές Μετάβασης	Ποσά σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.
Κύκλος εργασιών	268.841	-10.219	258.622
Μείον: Κόστος πωληθέντων	-141.096	1.563	-139.533
Μικτό κέρδος	127.745	-8.656	119.089
Άλλα έσοδα	2.174	-360	1.814
Σύνολο	129.919	-9.016	120.903
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-13.874	1.485	-12.389
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-73.517	6.696	-66.821
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	42.528	835	41.693
			0
Αποσβέσεις	-12.414	974	-11.440
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	30.114	139	30.253
			0
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-4.693	-1.511	3.182
Κέρδη προ φόρων	25.421	-1.650	27.071
Μείον: Φόροι	-10.655	1.246	-11.901
Κέρδη μετά από φόρους	14.766	404	15.170
Αναλογία μειοψηφίας	-2.530	519	-2.011
Κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	17.296	-115	17.181

(1) Η διαφορά ποσού € 2.780 χιλ. των καθαρών κερδών της χρήσης 2004 μεταξύ των δημοσιευμένων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της (€ 17.545,63 χιλ.) και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων που συντάχθηκαν για τους σκοπούς του παρόντος Εγγράφου σύμφωνα με το Παράρτημα Ι της ενότητας 20.1. του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (€14.765,63 χιλ.) οφείλεται στα εξής:

- (i) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις για επισφαλείς και επίδικες απαιτήσεις ποσού : € 500 χιλ.
- (ii) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού ποσού: € 800 χιλ.
- (iii) Σε μη σχηματισμένες προβλέψεις υποτίμησης της αξίας συμμετοχών ποσού: € 780 χιλ.
- (iv) Σε διαφορά αποτίμησης συμμετοχών σε λοιπές επιχειρήσεις, η οποία μεταφέρθηκε απευθείας στο αποθεματικό από διαφορές αναπροσαρμογής χωρίς να χρεωθούν τα αποτελέσματα χρήσης € 700 χιλ

Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις : Με βάση τα ΕΓΛΣ, οι προβλέψεις για γενικούς κινδύνους δύναται να καταχωρούνται στα βιβλία. Αυτές οι προβλέψεις θα πρέπει να αναγνωρίζονται όταν είναι πιθανή μια οικονομική εκροή, η οποία σχετίζεται με γεγονότα που υπήρχαν στην ημερομηνία ισολογισμού. Με βάση το ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις», Οι προβλέψεις δημιουργούνται όταν ο Όμιλος έχει νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα παρελθόντος γεγονότος, και πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή οικονομικού οφέλους για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

Μερίσματα προτεινόμενα : Με βάση τα ΕΓΛΣ, το μέρισμα που προτείνεται από το διοικητικό συμβούλιο πρέπει να περιληφθεί στις υποχρεώσεις της εταιρείας. Με βάση το ΔΛΠ 10 «Γεγονότα

μετά την ημερομηνία του ισολογισμού», το ποσό αυτό πρέπει να περιληφθεί στα Ίδια Κεφάλαια μέχρι να εγκριθεί από την ετήσια συνέλευση των μετόχων.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος : Με βάση το ΕΓΛΣ Δεν υπολογίζονται διαφορές για τους αναβαλλόμενους φόρους. Με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» οι φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις επόμενων χρήσεων πρέπει να καταγραφούν για την επίδραση όλων των προσωρινών φορολογικών διαφορών μεταξύ του φόρου και της βάσης βιβλίων των φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων.

Διαγραφή αύλων στοιχείων ενεργητικού : Στο ΕΓΛΣ υπάρχουν ορισμένες κατηγορίες δαπανών (π.χ. δαπάνες εισαγωγής στο Χ.Α.) που μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν στον ισολογισμό και να αποσβεστούν κυρίως σε μία πενταετία. Σύμφωνα με το ΔΛΠ 38 «Αύλα στοιχεία του ενεργητικού», αυτές οι κατηγορίες δαπανών πρέπει να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προέκυψαν. Ως εκ τούτου οι δαπάνες αυτές αναμόρφωσαν τα αποτελέσματα των οικονομικών ετών στα οποία αναφέρονται.

Αποσβέσεις αύλων στοιχείων ενεργητικού : Με βάση το ΕΓΛΣ, η απόσβεσή τους υπολογίζεται βάσει συγκεκριμένου συντελεστή 20% (ή πέντε ετών διάρκειας ζωής). Με βάση τα ΔΠΧΠ, η απόσβεση υπολογίζεται σύμφωνα με την ωφέλιμη διάρκεια ζωής, ΔΛΠ 38 «Αύλα στοιχεία του ενεργητικού».

Επαναταξινόμηση συνολικού ποσού επιχορηγήσεων : Με βάση το ΕΓΛΣ, οι επιχορηγήσεις πάγιου εξοπλισμού ταξινομούνται στα αποθεματικά των Ιδίων Κεφαλαίων. Με βάση το ΔΛΠ 20 «Λογιστική των κρατικών επιχορηγήσεων και γνωστοποίηση της κρατικής υποστήριξης» οι επιχορηγήσεις πρέπει να επαναταξινομούνται ως μακροπρόθεσμα έσοδα επόμενων χρήσεων και να ωφελούν τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση αναλογικά με την απόσβεση των επιχορηγούμενων παγίων.

Κόστος παροχών σε εργαζόμενους : Σύμφωνα με το ΕΓΛΣ, οι παροχές αποζημίωσης προσωπικού έχουν υπολογισθεί βάσει των διατάξεων του Ελληνικού Δικαίου και τη συλλογική σύμβαση μεταξύ της Εταιρείας και του προσωπικού, ενώ οι συνταξιοδοτικές παροχές βάσει του ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζόμενους», έχουν προσδιορισθεί με αναλογιστική μελέτη. Προκειμένου οι οικονομικές καταστάσεις που συντάχθηκαν σύμφωνα με το ΕΓΛΣ να συμμορφωθούν με τα ΔΠΧΠ τα αποτελέσματα χρήσεως των αντίστοιχων περιόδων έχουν επιβαρυνθεί με τις διαφορές που προέκυψαν.

Ίδιες μετοχές : Με βάση τα ΕΓΛΣ, η απόκτηση ιδίων μετοχών εμφανίζεται ως χρεόγραφο στο ενεργητικό και σχηματίζεται ισόποσο αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια. Με βάση το ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα : Γνωστοποιήσεις και παρουσίαση», οι ίδιες μετοχές δεν αποτελούν στοιχείο του ενεργητικού αλλά αντίθετα αφαιρούνται από τα Ίδια Κεφάλαια.

Απομείωση συμμετοχών θυγατρικών εταιρειών : Με βάση το νόμο 2190/1920, οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στη χαμηλότερη μεταξύ της τρέχουσας λογιστικής αξίας και του κόστους κτήσεως. Με βάση το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη εφαρμογή των ΔΠΧΠ», οι συμμετοχές μπορούν να αποτιμηθούν για πρώτη φορά στο τεκμαιρόμενο κόστος εκκίνησης που είναι το απομειωμένο κόστος κτήσης των συμμετοχών κατά την ημερομηνία μετάβασης, σύμφωνα με τις προηγούμενες ισχύουσες λογιστικές αρχές.

3.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΟΜΙΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 30.9.2005

Στο παρόν κεφάλαιο, παρουσιάζονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τα οικονομικά μεγέθη του ομίλου NOTOS COM, όπως αυτά προκύπτουν από τις δημοσιευμένες συνοπτικές ενοποιημένες Λογιστικές Καταστάσεις της περιόδου 1.1. – 30.9.2005 που παρατίθενται στην ιστοσελίδα <http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλν/NOTOS%20COM%2030.9.05.pdf>. Οι καταστάσεις αυτές συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) και δεν έχει λάβει χώρα η επισκόπησή τους από ορκωτό ελεγκτή λογιστή.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 30.9.2005 περιλαμβάνουν πέραν της μητρικής Εταιρίας, τις εταιρίες:

Εταιρίες που συμμετέχουν στις Ενοποιημένες Λογιστικές Καταστάσεις της NOTOS COM ΣΥΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ 30.9. 2005						
α/α	Επωνυμία	Εδρα	% Συμμετοχής		Σχέση που υπαγόρρευσε την ενοποίηση	Μέθοδος Ενοποίησης
			Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή		
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	100,000%		Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
2	BMS OVERSEAS Ltd (1)	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
3	BMS-MEDSO OOD (2)	Σόφια - Βουλγαρία		50,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
4	NOTOS BULGARIA eood (1)	Σόφια - Βουλγαρία		100,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
5	NOTOS POLSKA Sp z.o.o (1)	Βαρσοβία - Πολωνία		100,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
6	NOTOS SKOPJE doo (1)	Σκόπια - ΠΓΜΔ		51,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
7	NOTOS COM CZ sro (1)	Πράγα - Τσεχία		70,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
8	NOTOS SLOVAKIA sro (1)	Μπρατισλάβα - Σλοβακία		51,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
9	NOTOS ROMANIA srl (1)	Βουκουρέστι - Ρουμανία		51,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
10	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd (1)	Λεμεσός - Κύπρος		100,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
11	NOTOS HUNGARY Kft (1)	Βουδαπέστη - Ουγγαρία		80,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
12	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH (1)	Eugendorf - Αυστρία		100,000%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
13	ΛΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	51,000%		Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	50,001%		Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
15	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε. (3)	Φλωρίνης 16-18 Μοσχάτο		47,360%	Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
16	BELA ΕΠΕ	Μενεξέδων 6 Κηφισιά	50,000%		Κοινοπραξία	Αναλογική ενοποίηση
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Συγγενής	Καθαρή Θέση
18	LANCASTER GROUTS HELLAS Α.Ε.	Νεόφρονος 29-31 Αθήνα	49,000%		Κοινοπραξία	Αναλογική ενοποίηση
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Λευκωσία - Κύπρος	51,000%		Θυγατρική	Ολική ενσωμάτωση
20	DARNEKS S.A.	Κωνσταντινούπολη- Τουρκία	31,000%			Ολική ενσωμάτωση
21	APIVITA Α.Ε.	Κωλέττη 3 Μεταμόρφωση	33,730%		Συγγενής	Καθαρή Θέση
22	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε. (4)	Μεταμόρφωση Αττικής		33,730%	Συγγενής	Καθαρή Θέση

Σημειώσεις:

(1) Θυγατρικές εταιρίες της NOTOS INTERNATIONAL Ltd

(2) Θυγατρική εταιρία της BMS OVERSEAS Ltd

(3) Θυγατρική εταιρία της ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.

(4) Θυγατρική εταιρία της APIVITA Α.Ε.

Όλες οι παραπάνω εταιρίες ενοποιήθηκαν από την 1.1.2005 εκτός των εταιριών DARNKEKS S.A. και NOTOS Skopje DOO, οι οποίες ενοποιήθηκαν με ημερομηνία 5.7.2005 και 25.5.2005 αντίστοιχα.

Τον Αύγουστο του 2005, η κατά 100% θυγατρική της κυπριακής εταιρίας HELINVEST CONSTRUCTION Ltd, HELINVEST BULGARIA Ltd συγχωνεύθηκε με απορρόφηση από την εταιρία NOTOS BULGARIA Ltd.

Σημειώνεται ότι οι εταιρίες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση της περιόδου που έληξε την 30.9.2005 αντιπροσωπεύουν το 14,15% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών, το 9,31% των καθαρών κερδών πρό φόρων, το -8,64% των καθαρών κερδών μετά από φόρους και το 21,62% του ενοποιημένου ενεργητικού.

3.7.1 Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Ενοποιημένων Λογιστικών Καταστάσεων Περιόδου 1.1. – 30.9.2005

3.7.1.1 Στοιχεία Ενοποιημένης Λογιστικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων

Στοιχεία Ενοποιημένης Λογιστικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (1)		
Λογιστική Περίοδος (ποσά σε χιλ. €)*	1.1-30.9.2004(2)	1.1-30.9.2005
Κύκλος εργασιών	184.349	198.803
Μείον: Κόστος πωληθέντων	100.682	108.717
Μικτό κέρδος	83.668	90.087
(% στον κύκλο εργασιών)	45,4%	45,3%
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.867	3.568
Σύνολο	85.535	93.655
Μείον: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	8.769	10.145
Μείον: Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	47.631	51.298
Λειτουργικό Αποτέλεσμα προ Αποσβέσεων και τόκων	29.135	32.212
(% στον κύκλο εργασιών)	15,8%	16,2%
Μείον: Αποσβέσεις	8.276	7.298
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	20.859	24.914
(% στον κύκλο εργασιών)	11,3%	12,5%
Μείον: Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	2.547	2.635
Κέρδη προ φόρων	18.311	22.279
(% στον κύκλο εργασιών)	9,9%	11,2%
Μείον: Φόροι εισοδήματος	6.612	7.185
Κέρδη μετά από φόρους	11.699	15.093
(% στον κύκλο εργασιών)	6,3%	7,6%
Αναλογία μειοψηφίας	-1.725	-854
Κέρδη μετά από φόρους και Δικαιώματα μειοψηφίας που αναλογούν στον Όμιλο	13.424	15.947
(% στον κύκλο εργασιών)	7,3%	8,0%
* Τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις		
(1) Η παραπάνω λογιστική κατάσταση περιέχει σημειώσεις που περιλαμβάνονται στο Προσάρτημα που συνέταξε η Εταιρία για τις Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις που έληξαν την 30.9.2005 και αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής.		
(2) Τα αποτελέσματα της περιόδου 1.1.-30.9.2004 έχουν προσαρμοσθεί στα ΔΠΧΠ ώστε να είναι συγκρίσιμα με αυτά της περιόδου 1.1. – 30.9.2005		
Πηγή: Μη ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005		

Ενοποιημένος Κύκλος Εργασιών

Κατά το 9μηνο του 2005, οι πωλήσεις του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση κατά 7,84% ανερχόμενες σε € 198.803 χιλ. από € 184.349 χιλ. το αντίστοιχο 9μηνο του 2004.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι πωλήσεις του Ομίλου ανά δραστηριότητα για το 9μηνο του 2005 και 2004 αντίστοιχα:

Δραστηριότητα (ποσά σε χιλ. €)*	1.1 - 30.9.2004	% επί των πωλήσεων	1.1 - 30.9.2005	% επί των πωλήσεων	% μεταβολής
Χονδρική ειδών ένδυσης - υπόδησης	46.116	25,02%	48.173	24,23%	4,46%
Χονδρική ειδών προσωπικής φροντίδας	38.199	20,72%	42.497	21,38%	11,25%
Λιανική ειδών ένδυσης - υπόδησης	17.223	9,34%	18.981	9,55%	10,21%
Πολυκαταστήματα	72.603	39,38%	76.866	38,66%	5,87%
Λοιπά προϊόντα	4.144	2,25%	4.099	2,06%	-1,08%
Εξωτερικό	6.066	3,29%	8.188	4,12%	34,99%
Σύνολο	184.349	100,00%	198.803	100,00%	7,84%
<i>* Τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις</i>					
Το σύνολο των διεταιρικών συναλλαγών που έχει απαλειφθεί από τα παραπάνω στοιχεία ανήλθε σε €5.553 χιλ. και € 4.497 χιλ. για το 9μηνο του 2005 και 2004 αντίστοιχα.					
Πηγή: Μη ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005					

Στο 9μηνο του 2005, τα έσοδα του τομέα των πολυκαταστημάτων NOTOS GALLERIES, τα οποία αποτέλεσαν το 38,66% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών, παρουσίασαν αύξηση 5,87% και ανήλθαν σε € 76.866 χιλ. έναντι € 72.603 χιλ. την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Ειδικότερα, τα έσοδα των πολυκαταστημάτων NOTOS GALLERIES Λαμπρόπουλος διαμορφώθηκαν σε € 66.400 χιλ., έναντι € 65.938 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004 (+0,7%), παρόλη την αύξηση του ανταγωνισμού, ενώ τα έσοδα του πολυκαταστήματος NOTOS GALLERIES HOME ανήλθαν σε € 11.421 χιλ., έναντι € 7.443 χιλ. το πρώτο 9μηνο του 2004, παρουσιάζοντας αύξηση 53,4%.

Ο τομέας της χονδρικής ειδών προσωπικής εμφάνισης παρουσίασε κύκλο εργασιών, ο οποίος ανήλθε σε € 48.173 χιλ. παρουσιάζοντας αύξηση 4,46% έναντι του πρώτου 9μήνου του 2004 (€ 46.116 χιλ.). Επίσης, ο τομέας της λιανικής ειδών προσωπικής εμφάνισης παρουσίασε αύξηση 10,21%, με έσοδα τα οποία ανήλθαν σε € 18.981 χιλ. έναντι € 17.223 χιλ. την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Σημειώνεται ότι στο τέλος 9μήνου του 2005, το δίκτυο λιανικής αριθμούσε 52 καταστήματα, από 51 το αντίστοιχο διάστημα του 2004.

Τα έσοδα του τομέα της χονδρικής ειδών προσωπικής φροντίδας και υγιεινής επιλεκτικής και ευρείας διανομής ανήλθαν σε € 42.497 χιλ. έναντι € 38.199 χιλ. το 9μηνο του 2004 (+11,25%).

Τα έσοδα από τις δραστηριότητες του εξωτερικού παρουσίασαν αύξηση 34,99% ανερχόμενα σε € 8.188 χιλ. έναντι € 6.066 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004. Ο Όμιλος εντείνει τις προσπάθειες του για περαιτέρω διεύρυνση του στις αγορές του εξωτερικού με επέκταση των δραστηριοτήτων του σε νέες χώρες και την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου πωλήσεων στις χώρες που ήδη δραστηριοποιείται.

Τέλος, τα έσοδα του κλάδου των γραφικών ειδών συνέχισαν να παρουσιάζουν πτωτική πορεία καθώς στο 9μηνο του 2005 διαμορφώθηκαν σε € 4.099 χιλ. έναντι εσόδων € 4.144 χιλ. το αντίστοιχο 9μηνο του 2004.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή του κύκλου εργασιών του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή για τις υπό εξέταση περιόδους:

Κατανομή Κύκλου Εργασιών ανά γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας					
Χώρα (ποσά σε εκατ. €)	1.1 - 30.9.2004	%	1.1 - 30.9.2005	%	% Μεταβολής
Ελλάδα	178,27	96,71%	190,61	95,88%	6,92%
Βουλγαρία	1,95	1,06%	2,13	1,07%	9,23%
Τσεχία	1,41	0,76%	1,66	0,84%	17,73%
Κύπρος	1,54	0,84%	1,86	0,94%	20,78%
Πολωνία	0,37	0,20%	0,75	0,38%	102,70%
Σλοβακία	0,22	0,12%	0,24	0,12%	9,09%
Ρουμανία	0,16	0,09%	0,26	0,13%	62,50%
Αυστρία	0,27	0,15%	0,39	0,20%	44,44%
Ουγγαρία	0,15	0,08%	0,19	0,10%	26,67%
Fyrom	0,00	0,00%	0,08	0,04%	-
Τουρκία	0,00	0,00%	0,63	0,32%	-
Σύνολο	184,34	100,00%	198,80	100,00%	7,84%

Μικτό Κέρδος – Περιθώριο Μικτού Κέρδους

Τα συνολικά μικτά κέρδη του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 7,67% στο 9μηνο του 2005 ανερχόμενα σε € 90.087 χιλ. από € 83.668 χιλ. το αντίστοιχο 9μηνο του 2004. Το μικτό περιθώριο κέρδους διαμορφώθηκε για το 9μηνο του 2005 σε 45,32% έναντι 45,38% την αντίστοιχη περίοδο του 2004.

Ειδικότερα, όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα μικτά κέρδη των πολυκασμημάτων ανήθαν το 9μήνο του 2005 σε € 25,26 εκατ. έναντι € 23,32 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004 (+8,32%). Το περιθώριο κέρδους βελτιώθηκε κατά 0,65% ανερχόμενο σε 32,46% έναντι 31,78% λόγω της μεγαλύτερης συμμετοχής των ιδίων προϊόντων στα έσοδά του.

Το μικτό κέρδος του κλάδου των καλλυντικών παρουσίασε αύξηση κατά 5,84% ανερχόμενο σε € 26,45 εκατ. έναντι € 24,99 εκατ. Το περιθώριο μικτού κέρδους όμως λόγω μεταβολής του τρόπου τιμολόγησης εκ μέρους της Procter&Gamble για τα προϊόντα Max Factor παρουσίασε πτώση μικτού περιθωρίου κατά 3,0%, διαμορφούμενο σε 58,97% έναντι 61,95%. Η διαφοροποίηση αυτή δεν θα επηρεάσει τα αποτελέσματα λόγω αλλαγής και του τρόπου τιμολόγησης των διαφημιστικών δαπανών εκ μέρους της Procter&Gamble.

Το μικτό κέρδος του κλάδου λιανικής πώλησης ειδών προσωπικής εμφάνισης ανήλθε σε € 11,39 εκατ. έναντι € 10,28 εκατ. (+10,80%), ενώ το περιθώριο μικτού κέρδους παρουσίασε μικρή αύξηση ανερχόμενο σε 59,95% έναντι 59,66%.

Όσον αφορά στον κλάδο χονδρικής πώλησης ειδών προσωπικής εμφάνισης, το μικτό κέρδος ανήλθε σε € 22,18 εκατ. από € 21,54 εκατ., με το μικτό περιθώριο να παρουσιάζει πτώση κατά 1,37 ποσοστιαίες μονάδες διαμορφούμενο σε 42,63% από 44%. Η πτώση αυτή οφείλεται στη διαφοροποίηση τόσο του προϊόντικού μίγματος όσο και του μίγματος των πελατών, γεγονότα που είχαν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη του προϋπολογισμού.

Ο κλάδος των ειδών γραφείου συνέχισε να παρουσιάζει συρρίκνωση της κερδοφορίας του, καθώς το μικτό κέρδος παρουσίασε πτώση 12,86%, διαμορφούμενο σε € 1,36 εκατ. έναντι € 1,40 εκατ. Το μικτό περιθώριο διαμορφώθηκε σε 31,9% από 32,5%.

Τέλος, όσον αφορά τον κλάδο των διεθνών δραστηριοτήτων, τα μικτά κέρδη ανήλθαν σε € 4,00 εκατ. από € 2,86 εκατ. (+40,06%) και το μικτό περιθώριο σε 48,88% από 47,11% .

Άλλα Έσοδα Εκμετάλλευσης

Στο 9μηνο του 2005, τα εν λόγω έσοδα ανήλθαν σε € 3.568 χιλ. εκ των οποίων ποσό €1.000 χιλ. περίπου αφορά σε έσοδα από πωλήσεις διαμερισμάτων και καταστημάτων. Το υπόλοιπο ποσό των € 2.568 χιλ. περίπου αφορά σε εκπώσεις προμηθευτών, έσοδα από ενοίκια, έσοδα από συμμετοχές και τη συμμετοχή των προμηθευτών των εξωτερικού σε διαφημιστικές καμπάνιες διάφορων προϊόντων.

Λειτουργικά Έξοδα

Κατά το 9μηνο του 2005, τα προ αποσβέσεων λειτουργικά έξοδα του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 8,94%, παρουσιάζοντας ταχύτερη ανάπτυξη έναντι του ρυθμού ανάπτυξης των πωλήσεων (+7,84%). Ειδικότερα, τα προ αποσβέσεων λειτουργικά έξοδα του Ομίλου διαμορφώθηκαν στο 30,91% του κύκλου εργασιών ανερχόμενα σε € 61.443 χιλ., ενώ στην αντίστοιχη περίοδο του 2004 είχαν ανέλθει στο 30,59%, διαμορφούμενα σε € 56.400 χιλ. Η μεταβολή αυτή οφείλεται σε αυξημένα έξοδα μισθοδοσίας λόγω πρόσληψης νέου προσωπικού, αλλά ιδιαίτερα σε αυξημένα διαφημιστικά έξοδα του κλάδου χονδρικής καλλυντικών και προσωπικής φροντίδας και υγιεινής.

Λειτουργικό Αποτέλεσμα – Περιθώριο Λειτουργικού Κέρδους

Στο 9μηνο του 2005, μετά την επιβάρυνση των αποτελεσμάτων με έξοδα αποσβέσεων ποσού € 7.298 χιλ., το λειτουργικό αποτέλεσμα ανήλθε σε € 24.914 χιλ. έναντι €18.311 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004, παρουσιάζοντας αύξηση 19,44%. Το περιθώριο λειτουργικού κέρδους ανήλθε σε 12,53% από 11,33% το πρώτο 9μηνο του 2004. Η αύξηση αυτή σε απόλυτα νούμερα καθώς και η βελτίωση του περιθωρίου οφείλεται, πέραν της οργανικής ανάπτυξης, στη μείωση των εξόδων απόσβεσης και σε πρόσθετα έκτακτα έσοδα που προήλθαν από την πώληση διαμερισμάτων και καταστημάτων στην πολυκατοικία που ανεγείρεται στο οικόπεδο της Αιλιανού 12.

Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα

Στο 9μηνο του 2005, τα αποτελέσματα επιβαρύνθηκαν κατά € 2.635 χιλ. Το εν λόγω αποτέλεσμα διαμορφώθηκε από χρεωστικούς τόκους € 2.819 εκατ., ζημίες από συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις € 297χιλ., πιστωτικούς τόκους € 222 χιλ. έσοδα από συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις € 194 χιλ. και κερδών από πωλήσεις χρεογράφων € 65χιλ. Στο 9μηνο του 2004 τα αποτελέσματα είχαν επιβαρυνθεί με ποσό € 2.547 χιλ.

Κέρδη Προ φόρων

Στο 9μηνο του 2005, τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε € 22.279 χιλ. από € 18.311 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004, παρουσιάζοντας αύξηση 21,67%. Το προ φόρων περιθώριο κέρδους επί των πωλήσεων ανήλθε σε 11,2% έναντι περιθωρίου 9,9% την αντίστοιχη περίοδο του 2004.

Κέρδη Μετά από Φόρους – Περιθώριο Καθαρού Κέρδους

Τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε € 15.093 χιλ. έναντι € 11.699 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004 παρουσιάζοντας αύξηση 29,00%. Το καθαρό περιθώριο κέρδους ανήλθε σε 7,59% από 6,35% την αντίστοιχη περίοδο του 2004.

3.7.1.2 Στοιχεία Ενοποιημένης Κατάστασης Ισολογισμού

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά χρηματοοικονομικές πληροφορίες που αφορούν την ενοποιημένη λογιστική κατάσταση ισολογισμού της 30.9. 2005 και 31.12.2004 αντίστοιχα:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ		
(ποσά σε χιλ. €)	31.12.2004	30.9.2005
Ενεργητικό		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	137.088	135.777
Ασώματες ακινητοποιήσεις	13.709	12.687
Συμμετοχές σε λοιπές	2.765	2.505
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.582	2.686
Σύνολο Παγίου Ενεργητικού	156.144	153.655
Αποθέματα	59.130	70.395
Απαιτήσεις από πελάτες	41.979	58.799
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	19.724	23.410
Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	5.896	7.232
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	126.729	159.836
Σύνολο Ενεργητικού	282.873	313.491
Παθητικό		
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	27.167	32.545
Δικαιώματα εργαζομένων και λοιπές προβλέψεις	1.989	1.994
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	31	21
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	29.187	34.560
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	42.420	42.296
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές	63.061	73.226
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	16.301	15.214
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.735	18.919
Μερίσματα πληρωτέα	1.227	1.194
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	132.744	150.849
Σύνολο Υποχρεώσεων	161.931	185.409
Μετοχικό κεφάλαιο	28.889	28.889

Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	82.908	90.510
Δικαιώματα μειοψηφίας	9.145	8.683
Σύνολο Καθαρής Θέσης	120.942	128.082
Σύνολο Παθητικού	282.873	313.491

(1) Η παραπάνω λογιστική κατάσταση περιέχει σημειώσεις που περιλαμβάνονται στο Προσάρτημα που συντάξε η Εταιρία για τις Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις που έληξαν την 30.9.2005 και αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής

(2) Τα υπόλοιπα των λογαριασμών της 30.9.2004 έχουν προσαρμοσθεί στα ΔΛΠ ώστε να είναι συγκρίσιμα με αυτά της περιόδου 30.9.2005

Πηγή: Μη ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005

3.7.1.3 Στοιχεία Ενοποιημένης Κατάστασης Ταμειακών Ροών

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά χρηματοοικονομικές πληροφορίες που αφορούν την ενοποιημένη λογιστική κατάσταση ταμειακών ροών της περιόδου 1.1. - 30.9.2005 και 1.1. - 30.9.2004 αντίστοιχα:

(ποσά σε χιλ. €)	1.1. - 30.9.2004	1.1. - 30.9.2005
Ταμιακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων		
Κέρδη, προ φόρων	18.311	22.279
Προσαρμογές του κέρδους σε σχέση με τις εξής συναλλαγές:		
Αποσβέσεις	8.276	7.298
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-754	754
Συναλλαγματικές διαφορές	-185	114
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.547	2.635
Έσοδα από συμμετοχές	59	-25
Άλλα μη ταμιακά έξοδα	-213	5
	28.041	33.060
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων	-16.376	-11.265
Μείωση/(αύξηση) απαιτ. από πελ. και λοιπούς λογ/σμούς	-19.338	-20.507
Αύξηση/(μείωση) τρεχουσών υποχρ.(πλην τραπεζών)	7.853	18.229
	180	19.517
Καταβληθέντες τόκοι	-2.547	-2.635
Καταβληθέντες φόροι	-6.612	-7.185
Καθαρές εισροές (εκροές) λειτουργικών δραστηριοτήτων	-8.979	9.697
Ταμιακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-21.048	-5.957
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων	-	1.042
Εισπράξεις από μερίσματα	172	234
Μείωση/(αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-647	-104
Καθαρές εισροές (εκροές) επενδυτικών δραστηριοτήτων	-21.523	-4.785
Ταμιακές Ροές Χρηματοδοτικών Δραστηριοτήτων		
Πληρωμές μερισμάτων	-7.107	-8.821
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	35.854	17.926
Εξοφλήσεις δανείων	-	-12.682
Καθαρές εισροές (εκροές) χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων	28.747	-3.577

Αύξηση (μείωση) διαθεσίμων	-1.755	1.335
Διαθέσιμα, κατά την έναρξη της περιόδου	6.895	5.896
Διαθέσιμα, κατά τη λήξη της περιόδου	5.140	7.231
Πηγή: Μη ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005		

3.7.1.4 Στοιχεία Μεταβολών Καθαρής Θέσης

(ποσά σε χιλ. €)	1.1. - 30.9.2004	1.1. - 30.9.2005
Καθαρή θέση έναρξης περιόδου (1/1/2005 και 1/1/2004)	113.189	120.942
Κέρδη περιόδου, μετά από φόρους	11.699	15.093
Διανεμηθέντα κέρδη	-7.107	-8.821
Προσαρμογή συναλλαγματικών ισοτιμιών	-185	114
Πωλήσεις/(Αγορές) ιδίων μετοχών	-754	754
Καθαρή θέση λήξης περιόδου (30/9/2005 και 30/9/2004)	116.842	128.082
Πηγή: Μη ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιόδου 1.1. – 30.9.2005		

3.7.1.5 Επεξηγηματικές Πληροφορίες

Η εταιρία έχει συντάξει προσάρτημα στο οποίο παρατίθενται σημειώσεις και πληροφορίες επί των ενοποιημένων λογιστικών καταστάσεων της περιόδου που έληξε την 30.9.2005. Το εν λόγω προσάρτημα, το οποίο δεν έχει ελεγχθεί από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα <http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλη/ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ%20Ο.Κ.%209ΜΗΝΟΥ%202005.pdf>.

3.7.1.6 Επενδύσεις 1.1.-30.9.2005

Οι επενδύσεις της περιόδου 1.1.-30.9.2005 ανήλθαν συνολικά σε € 5.957 χιλ. Από το εν λόγω ποσό € 460 χιλ. αφορούν την αγορά του 31% της τουρκικής εταιρίας DARNEKS S.A., η οποία εκμετάλλευται το σήμα Gant στην Τουρκία, Βουλγαρία και Αζερμπαϊτζάν. Οι υπόλοιπες επενδύσεις αφορούν ανακαινήσεις και βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων καταστημάτων λιανικής και πολυκαταστημάτων, ανανεώσεις επίπλων και stands καλλυντικών.

3.7.2 Πληροφορίες για τα Κεφάλαια του Ομίλου

3.7.2.1 Ρευστότητα

Στο 9μηνο του 2005, οι ταμειακές εισροές που προέκυψαν από τη λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου ανήλθαν σε € 9.697 χιλ. έναντι εκροών € 8.979 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004. Η μεταβολή αυτή οφείλεται κυρίως στη μείωση των αναγκών κεφαλαίου κίνησης αλλά και στην αυξημένη κερδοφορία που παρουσίασε ο Όμιλος.

Στο 9μηνο του 2005, οι ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε € 4.785 χιλ. Ποσό € 5.957 χιλ αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό και συμμετοχές, ενώ ποσό € 1.276 χιλ. αφορούσε σε εισροές από μερίσματα θυγατρικών και πωλήσεις ενσώματων παγίων. Οι αντίστοιχες εκροές για επενδύσεις το πρώτο 9μηνο του 2004 ανήλθαν σε € 21.523 χιλ. και αφορούσαν κατά ποσό € 21.1048 χιλ. αγορές ενσώματων και άυλων παγίων (αγορά του δικτύου MAX MARA και MARINA RINALDI για την Αττική, απόκτηση της αποκλειστικής αντιπροσωπείας του οίκου καλλυντικών και περιποίησης CLARINS) και εισροές € 172 χιλ. από εισπράξεις μερισμάτων.

Στο 9μηνο του 2005, οι ταμειακές εκροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ανήλθαν σε € 3.577 χιλ. έναντι εισροών €28.747 χιλ., την αντίστοιχη περίοδο του 2004. Η μεταβολή αυτή οφείλεται στην πληρωμή μερισμάτων €8.821 χιλ., έναντι € 6.665 χιλ. το 9μηνο του 2004, σε εξοφλήσεις δανείων € 12.682 χιλ. και σε εισροές κεφαλαίων από νέες συμβάσεις δανείων € 17.926 χιλ., έναντι εισροών από νέα δάνεια € 35.854 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2004.

Την 30.9.2005, ο Όμιλος κατείχε € 7.231 χιλ. σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα, ενώ τα υπόλοιπα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού ανέρχονταν σε € 152.604 χιλ. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου συμπεριλαμβανομένων και των τραπεζικών υποχρεώσεων ανέρχονταν σε € 150.849 χιλ.

Η Διοίκηση της Εταιρίας δηλώνει ότι δεν υφίστανται περιορισμοί στη διακίνηση κεφαλαίων οιασδήποτε μορφής από τη μητρική Εταιρία προς τις λοιπές εταιρίες του Ομίλου ή το αντίστροφο.

3.7.2.2 Πηγές Κεφαλαίων

Την 30.9.2005, οι συνολικές υποχρεώσεις του ομίλου από τη σύναψη ομολογιακών δανείων και λοιπών τραπεζικών πιστοδοτήσεων ανέρχονταν συνολικά σε 74.841 χιλ. περίπου.

Από το παράπανω υπόλοιπο ποσό € 32.545 χιλ. αφορούσε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, € 6.150 χιλ. αφορούσε μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση, ενώ το υπόλοιπο των € 36.146 χιλ. αφορούσε βραχυπρόθεσμες τραπεζικές πιστοδοτήσεις. Τα εν λόγω υπόλοιπα κατανέμονται ανά εταιρία ως ακολούθως:

(ποσά σε χιλ. €)	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακρ/σμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	Σύνολο
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	28.250,00	4.750,00	33.000,00
ΑΙΑΚΟΣ	4.200,00	1.400,00	5.600,00
SPORTSMAN CYPRUS	94,94	0,00	94,94
Σύνολο	32.544,94	6.150,00	38.694,94

(ποσά σε χιλ. €)	Βραχυπρόθεσμες Τραπεζικές Υποχρεώσεις
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	24.032,42
ΑΙΑΚΟΣ	8.058,28
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	3.243,56
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES	453,02
DARNEKS TURKEY	5,45
NOTOS INTERNATIONAL	353,06
Σύνολο	36.145,79

Όσον αφορά τις υποχρεώσεις της Εκδότριας, αυτές προέρχονται από τρεις άνευ εξασφαλίσεων συμβάσεις ομολογιακών δανείων που συνήφθηκαν εντός του 2004 με τις τράπεζες Eurobank, Alpha και Εθνική συνολικού κεφαλαίου € 23.000 χιλ. Τα δάνεια αυτά πρέπει να έχουν αποπληρωθεί πλήρως μεταξύ 30.6.2009 και 14.7.2009, φέρουν επιτόκια κυμαινόμενα που υπολογίζονται με βάση το EURIBOR του τριμήνου ή εξαμήνου, συν ένα περιθώριο που κυμαίνεται από 1,1% έως 1,4%..

Επιπλέον την 29.9.2005 η Εταιρία σύναψε με την Eurobank μία άνευ εξασφαλίσεων σύμβαση ομολογιακού δανείου € 10.000 χιλ. τριετούς διάρκειας με αποπληρωμή στη λήξη της, με επιτόκιο EURIBOR τριμήνου συν ένα περιθώριο 1,15%.

.

Σημειώνεται ότι την 11.7.2005 η Εταιρία αποπλήρωσε την τελευταία δόση ποσού € 11.875 χιλ. κοινοπρακτικού δανείου ποσού € 59.375 χιλ. που είχε συναφθεί με κοινοπραξία τραπεζών το έτος 2000.

Την 30.9.2005, οι τραπεζικές υποχρεώσεις του Ομίλου από έξι άνευ εξασφαλίσεων συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων ανέρχονταν σε € 36.146 χιλ. Σημειώνεται, ότι τα δάνεια των εταιριών ΑΙΑΚΟΣ, ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ και ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES είναι υποόρια της NOTOS COM και φέρουν την εταιρική της εγγύηση.

Τα δάνεια αυτά φέρουν επιτόκια κυμαινόμενα που υπολογίζονται με βάση το EURIBOR εβδομάδας ή μήνα, συν ένα περιθώριο που κυμαίνεται από 0,9% έως 1,25%.

Την 30.9.2005, τα πιστωτικά όρια του ομίλου ανέρχονταν σε € 168.690 χιλ..

Σημειώνεται ότι υφίστανται χρηματοοικονομικοί όροι (covenants) για ορισμένα από τα ανωτέρω ομολογιακά δάνεια, που αφορούν χρηματοοικονομικά μεγέθη που ικανοποιούνται επαρκώς. Το ομολογιακό δάνειο της ΑΙΑΚΟΣ είναι εξασφαλισμένο με προσημείωση € 9.100 χιλ. επί του ακινήτου του πολυκαταστήματος που διαχειρίζεται. Αναμένεται άρση της προσημείωσης αυτής καθώς στο δάνειο αυτό θα φέρεται ως εκδότης η Notos Com.

3.8 Κεφαλαιακή Διάρθρωση και Συνολικό Καθαρό Χρηματοοικονομικό Χρέος

Στον πίνακα που ακολουθεί προσδιορίζονται οι δανειακές υποχρεώσεις και τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου την 30.9.2005. Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες της 30.9.2005, οι οποίες συντάχθηκαν από την Εταιρία σύμφωνα με την ενότητα 3.2 του Παραρτήματος ΙΙΙ του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν έχουν ελεγχθεί από ορκωτό ελεγκτή λογιστή.

(ποσά σε χιλ. €)*	30.9.2005
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια με Εγγυήσεις	0
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια με Εξασφαλίσεις	-1.400
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια χωρίς Εγγυήσεις και Εξασφαλίσεις	-40.896
Σύνολο	-42.296
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
Μακροπρόθεσμα Δάνεια με Εγγυήσεις	0
Μακροπρόθεσμα Δάνεια με Εξασφαλίσεις	-4.200
Μακροπρόθεσμα Δάνεια χωρίς Εγγυήσεις και Εξασφαλίσεις	-28.345
Σύνολο	-32.545
Συνολικές Δανειακές Υποχρεώσεις	-76.241
Ίδια Κεφάλαια Ομίλου (1)	
Μετοχικό Κεφάλαιο	28.889
Λοιπά Αποθεματικά	84.100
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου	112.989
(1) Δεν περιλαμβάνονται Κέρδη Περιόδου € 15.094 χιλ	
Πηγή Notos Com, μη ελεγμένες οικονομικές πληροφορίες 30.9.2005	

Οι καλυμμένες με εξασφαλίσεις δανειακές υποχρεώσεις ποσού € 5.600 χιλ. αφορούν τη απορροφώμενη εταιρία ΑΙΑΚΟΣ, επί των ακινήτων της οποίας έχει εγγραφεί προσημείωση υποθήκης ύψους € 9.100 χιλ. Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται οι καθαρές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου την 30.9.2005. Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες της 30.9.2005, οι οποίες συντάχθηκαν από την Εταιρία σύμφωνα με το άρθρο 3.2 του Παραρτήματος ΙΙΙ του Κανονισμού 809/2004 της Ευρωπαϊκής Ένωσης δεν έχουν ελεγχθεί από ορκωτό ελεγκτή λογιστή.

(ποσά σε χιλ. €)	30.9.2005
I Ταμείο	724
II Καταθέσεις Όψεως	5.903.
III Προθεσμιακές Καταθέσεις	360
IV Συνολική Ρευστότητα (IV=I+II+III)	6.987
V Βραχυπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις	0
VI Βραχυπρόθεσμες Τραπεζικές Υποχρεώσεις	(36.146)
VII Βραχυπρόθεσμο Μέρος Μακροπρόθεσμων Τραπεζικών Υποχρεώσεων	(6.150)
VIII Λοιπές Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις	0
IX Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων (IX = VI+ VII+ VIII)	(42.296)

Χ Καθαρές Βραχυπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (X = IX-V-IV)	(35.309)
XI Μακροπρόθεσμα Δάνεια	(32.545)
XII Λοιπές Μακροπρόθεσμες Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις	(21)
XIII Σύνολο Μακροπρόθεσμων Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων (XIII = XI+XII)	(35.566)
XIV Καθαρές Συνολικές Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (XIV = X+XIII)	(70.875)

3.9 Δήλωση για την Επάρκεια του Κεφαλαίου Κίνησης

Η Διοίκηση της NOTOS COM δηλώνει ότι κατά την άποψη της το κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου για τους επόμενους 12 μήνες επαρκεί για τις τρέχουσες δραστηριότητες του.

3.10 Σημαντικές αλλαγές στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρίας

Στις 10.10.2005 η NOTOS COM και η ΑΙΑΚΟΣ προέβηκαν στη σύναψη ομολογιακών δανείων τριετούς διάρκειας πληρωτέα στη λήξη τους με επιτόκιο, το οποίο ισούται με Euribor πλέον περιθωρίου 1,15%, με την Εμπορική Τράπεζα ύψους € 11.000 χιλ. και € 4.000 χιλ. αντίστοιχα.

3.11 ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι κυριότερες επενδύσεις του Ομίλου που βρίσκονται στο στάδιο της υλοποίησης, καθώς και γεωγραφική κατανομή αυτών των επενδύσεων είναι οι εξής :

- Άνοιγμα τεσσάρων νέων καταστημάτων στις εξής πόλεις: Καλαμάτα, Βόλος, Λάρισα και Θεσσαλονίκη
- Άνοιγμα τεσσάρων νέων καταστημάτων στην Τουρκία
- Άνοιγμα τεσσάρων νέων καταστημάτων στην Τσεχία
- Άνοιγμα τριών νέων καταστημάτων στην Κροατία
- Άνοιγμα δύο νέων καταστημάτων στην Αυστρία

- Η διαμόρφωση του κτιρίου στην Κηφισιά σε κτίριο γραφείων προκειμένου να μεταφερθούν όλες οι διοικητικές υπηρεσίες του Ομίλου.

Οι κυριότερες επενδύσεις που σκοπεύει να πραγματοποιήσει στο μέλλον ο Όμιλος και για τις οποίες τα διοικητικά της όργανα έχουν ήδη αναλάβει ισχυρές δεσμεύσεις είναι :

- η κατασκευή, σε οικόπεδο τρίτου, πολυόροφου σύγχρονου πολυκαταστήματος το οποίο θα εκμεταλλευθεί για 28 χρόνια, στη Θεσσαλονίκη.

- η επέκταση του δικτύου λιανικής στην Ελλάδα και σε άλλες πόλεις που σήμερα δεν λειτουργούν δικά του καταστήματα .

- το άνοιγμα στην Ελλάδα νέων μεγάλων καταστημάτων με την επωνυμία Exclusive Notos από τα οποία θα διατίθενται όλες οι επώνυμες μάρκες ειδών ένδυσης, υπόδησης και καλλυντικών που εμπορεύεται η Notos Com.

Η επέκταση του δικτύου λιανικής με άνοιγμα νέων καταστημάτων στις χώρες του εξωτερικού που ήδη δραστηριοποιείται.

3.11.1 Επενδυτικό Πρόγραμμα

Ο ακόλουθος πίνακας παραθέτει τις προβλεπόμενες κεφαλαιουχικές δαπάνες της NOTOS COM κατά την τριετία 2006-2008, οι οποίες αντανakλούν εκτιμήσεις και παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με την υλοποίηση της επιχειρηματικής της στρατηγικής.

(ποσά σε εκατ. €)	2006	2007	2008	Σύνολο
Ανάβαθμιση χώρων πώλησης	1,50	1,50	1,50	4,50
Ανακαίνιση και επέκταση των χώρων πώλησης Πολυκαταστημάτων	1,00	1,00	1,00	3,00
Ανέγερση Πολυκαταστήματος Θεσ/νίκης	5,00	5,00	5,00	15,00
Άνοιγμα νέων καταστημάτων και ανακαίνιση παλαιών στην Ελλάδα	3,00	3,00	3,00	9,00
Άνοιγμα νέων καταστημάτων και ανακαίνιση παλαιών στο Εξωτερικό	1,50	1,50	1,50	4,50
Ανέγερση Πολυκαταστήματος στη Σόφια Βουλγαρίας	3,00	2,00		5,00
Σύνολο	15,00	14,00	12,00	41,00

Η πολιτική επενδύσεων της NOTOS COM καθορίζεται από την ανάγκη ενίσχυσης των κλάδων δραστηριοποίησής της, με στόχο τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητάς της σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον. Στα πλαίσια αυτά, η Εταιρία θα συνεχίσει τα επόμενα χρόνια να επενδύει στην αναβάθμιση και επέκταση των δικτύων διανομής καθώς και στην υλοποίηση των δομών και της οργάνωσης των λειτουργιών υποστήριξης. Πιο συγκεκριμένα:

Στο Κλάδο Προσωπικής Φροντίδας και Υγιεινής, η Εταιρία θα συνεχίσει να επενδύει στον εκσυγχρονισμό των stands, τα οποία βρίσκονται τοποθετημένα στα καταστήματα καλλυντικών επιλεκτικής διανομής. Τα stands έχουν μέσο χρόνο ζωής τρία έως πέντε έτη, και η ανανέωσή τους θεωρείται επιβεβλημένη τόσο από τους Οίκους του εξωτερικού όσο και από τις συνθήκες της αγοράς καλλυντικών, αφού είναι το μέσο παρουσίασης των προϊόντων της κάθε μάρκας.

Στον Κλάδο Χονδρικής Ρούχων, οι επενδύσεις αφορούν στην ανάληψη νέων αντιπροσωπειών, οι οποίες απαιτούν επενδύσεις σε δίκτυο πωλήσεων χονδρικής, αποθηκευτικών χώρων κλπ.

Στον Κλάδο Λιανικής Ρούχων, οι επενδύσεις αφορούν άνοιγμα νέων καταστημάτων αλλά και ανακατασκευές υφισταμένων σημείων πώλησης. Ο Κλάδος Λιανικής Ρούχων σχεδιάζει, υπό κανονικές συνθήκες ανάπτυξης της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται, το άνοιγμα δέκα νέων καταστημάτων την επόμενη τριετία και την ανακαίνιση δέκα καταστημάτων ετησίως.

Στο Κλάδο Πολυκαταστημάτων η Εταιρία θα συνεχίσει τις επενδύσεις αναβάθμισης & επέκτασης χώρων πώλησης ενώ θα ανεγείρει και το νέο πολυκατάστημα της Θεσ/νίκης το οποίο θα εκμεταλλεύεται για 28 χρόνια.

Στο εξωτερικό, στις νέες χώρες, μετά και την εξαγορά των εταιρειών DARNEKS στην Τουρκία και της EMAR στην Κροατία και Σλοβενία, προγραμματίζεται το άνοιγμα 10-15 νέων καταστημάτων στην επόμενη τριετία. Στις παλαιές χώρες προγραμματίζεται, πέραν της ανέγερσης πολυκαταστήματος στη Βουλγαρία, το άνοιγμα νέων καταστημάτων κυρίως στην Πολωνία, Αυστρία, Τσεχία.

Καθώς ο Όμιλος λειτουργεί σε ένα διαρκώς εξελισσόμενο περιβάλλον αγοράς με βασικές παραμέτρους τον ανταγωνισμό και τα σχέδια της για επέκταση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του, ενδέχεται να τροποποιηθεί το επενδυτικό πρόγραμμα προκειμένου να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις και τάσεις της αγοράς.

Το επενδυτικό πρόγραμμα θα χρηματοδοτηθεί από διαθέσιμα του Ομίλου ή/και με άλλου είδους δανεισμό. Επίσης θα χρησιμοποιηθούν τα κεφάλαια που θα εισέλθουν από πωλήσεις υφιστάμενων κτιρίων γραφείων και αποθηκών καθώς και όσων περιουσιακών στοιχείων δεν σχετίζονται άμεσα με τη λειτουργία της Εταιρίας και του Ομίλου.

3.12 Πληροφορίες για τις Τάσεις και τις Προοπτικές της Εταιρίας για τη χρήση 2005

Η Εταιρία προχωρά σε υλοποίηση της απόφασης για συγκέντρωση των λογιστικών, διοικητικών, προμηθειών, ανθρώπινου δυναμικού, μηχανογράφησης, καθώς και των υπηρεσιών οικονομικού και φορολογικού σχεδιασμού σε κοινές εγκαταστάσεις, και κάτω από κοινή διεύθυνση, δημιουργώντας έτσι τις προϋποθέσεις μείωσης του κόστους Διοίκησης σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα. Η Διοίκηση της Εταιρίας

τροποποίησε τον αρχικό σχεδιασμό για την ανέγερση κτιριακού συγκροτήματος στον Ασπρόπυργο και αποφάσισε η συγκέντρωση των ανωτέρω υπηρεσιών να γίνει στο κτίριο της Κηφισιάς το οποίο θα μετατραπεί σε χώρους γραφείων αποκλειστικά. Η Εταιρία προέβη σε τροποποίηση του αρχικού σχεδιασμού, επειδή αφενός άλλαξε εξ ολοκλήρου ο τρόπος αποστολής των ειδών ένδυσης από μερικούς μεγάλους προμηθευτές και αφετέρου προέκρινε την ανάθεση παραλαβής και αποστολής στους πελάτες για τους υπόλοιπους προμηθευτές σε εξωτερικούς συνεργάτες-logistics. Υπο αυτή την πραγματικότητα δεν απαιτούνται πλέον μεγάλοι ιδιόκτητοι χώροι αποθηκών.

Επίσης, έχει δρομολογηθεί η ρευστοποίηση των παγίων περιουσιακών στοιχείων τα οποία σήμερα δεν εκματαλλεύεται η Εταιρία, όπως πχ το κτίριο της Κατεχάκη (πρώην ΡΕΜΕΚ). Τα έσοδα από τις πωλήσεις αυτές καθώς και η τυχόν πλεονάζουσα ρευστότητα, θα χρησιμοποιηθούν για την εξασφάλιση της επάρκειας κεφαλαίων που απαιτούνται για την υλοποίηση των επενδυτικών προγραμμάτων των κλάδων δραστηριότητας της Εταιρίας και των θυγατρικών της καθώς και τη μείωση του τραπεζικού της δανεισμού.

Όσον αφορά τις τιμές αγοράς και πώλησης των προϊόντων για υπόλοιπο της χρήσης 2005, αυτές αναμένεται να παραμείνουν σε σταθερά επίπεδα.

Η Εταιρία θα συνεχίζει να ακολουθεί πολιτική διεύρυνσης των πωλήσεων και των εξόδων προώθησης αντίστοιχα, με στόχο την ισχυροποίηση της θέσης της στην αγορά.

Πέρα των ανωτέρω δεν αναμένονται ουσιαστικές μεταβολές που να γνωρίζει η Διοίκηση της Εταιρίας, οι οποίες θα επηρεάσουν σε σημαντικό βαθμό τη δραστηριότητα της.

3.13 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες που παρουσιάζονται ακολούθως και οι οποίες αφορούν τις προβλέψεις των αποτελεσμάτων της χρήσης 2005 καθώς και οι συγκριτικές πληροφορίες που αφορούν τα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης 2004 συντάχθηκαν από την Εταιρία σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ). Κατόπιν αιτήματος της Εταιρίας διενεργήθηκε στις καταστάσεις αυτές επισκόπηση από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (ΑΜΣΟΕΛ 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «Ελληνική Ελεγκτική Α.Ε.», παρατίθεται στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Σημειώνεται ότι οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες επί των προβλέψεων των ενοποιημένων αποτελεσμάτων της χρήσης 2005 διαφοροποιούνται σε σχέση με τα στοιχεία των ενοποιημένων αποτελεσμάτων που παρατέθηκαν στο Ετήσιο Δελτίο της Εταιρίας για τη χρήση 2004 (Μάιος 2005). Η διαφοροποίηση αυτή οφείλεται στην από την 1.1.2005 υιοθέτηση των λογιστικών αρχών σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

Προβλέψεις Αποτελεσμάτων Χρήσης 2005			
(ποσά σε εκατ. €)	2004	2005	% Μεταβολής
Κύκλος εργασιών	258,62	279,09	7,92%
Μείον: Κόστος πωληθέντων	139,53	150,75	8,04%
Μικτό κέρδος	119,09	128,34	7,77%
(% επί του κύκλου εργασιών)	46,05%	45,99%	
Άλλα έσοδα	1,81	2,52	39,23%
Σύνολο	120,90	130,86	8,24%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	12,39	13,15	6,13%
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	66,82	73,72	10,32%
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	41,69	43,99	5,52%
(% επί του κύκλου εργασιών)	16,12%	15,76%	
Αποσβέσεις	11,44	10,76	-5,94%
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	30,25	33,23	9,85%
(% επί του κύκλου εργασιών)	11,70%	11,91%	
Έσοδα (Έξοδα) χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-3,18	-1,77	-44,37%
Κέρδη προ φόρων	27,07	31,46	16,23%
(% επί του κύκλου εργασιών)	10,47%	11,27%	
Μείον: Φόροι	11,90	9,20	
Μείον: Φόροι προηγούμενων χρήσεων	0,000	0,40	
Κέρδη μετά από φόρους	15,17	21,86	44,14%
(% επί του κύκλου εργασιών)	0,059	7,8%	
Αναλογία μειοψηφίας	-2,01	0,17	-
Κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	17,18	21,69	26,28%
(% επί του κύκλου εργασιών)	6,64%	7,77%	

3.13.1 Αρχές κατάρτισης προβλέψεων αποτελεσμάτων και παραδοχές.

Οι προβλέψεις της Ενοποιημένης Κατάστασης Αποτελεσμάτων της Notos Com Συμμετοχές ΑΕΒΕ, για τη χρήση που λήγει την 31 Δεκεμβρίου 2005, συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα. Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των προβλέψεων είναι αυτές που παρατίθενται στο Προσάρτημα των ελεγμένων Λογιστικών Καταστάσεων της περιόδου που έληξε την 30.6.2005, που παρατίθενται στην ιστοσελίδα της Notos Com, στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.notoscom.gr/files/isologismoiδλη/June2005.pdf>

Για την κατάρτιση των ενοποιημένων προβλέψεων περιελήφθησαν οι ακόλουθες εταιρίες:

α/α	Επωνυμία	Μέθοδος Ενοποίησης	
		2004	2005
1	NOTOS INTERNATIONAL Ltd	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
2	BMS OVERSEAS Ltd	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
3	BMS-MEDSO eood	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
4	NOTOS BULGARIA eood	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
5	NOTOS POLSKA Sp z.o.o	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
6	NOTOS SKOPJE doo	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
7	NOTOS COM CZ sro	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
8	NOTOS SLOVAKIA sro	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
9	NOTOS ROMANIA srl	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
10	HELINVEST CONSTRUCTION Ltd	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
11	NOTOS HUNGARY Kft	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
12	NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
13	ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
14	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
15	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES Α.Ε.	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
16	BELA ΕΠΕ	Αναλογική ενοποίηση	Αναλογική ενοποίηση
17	YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	Καθαρή Θέση	Καθαρή Θέση
18	LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	Αναλογική ενοποίηση	Αναλογική ενοποίηση
19	NOTOS CYPRUS Ltd	Ολική ενσωμάτωση	Ολική ενσωμάτωση
20	DARNEKS S.A.		Ολική ενσωμάτωση
21	APIVITA Α.Ε.	Καθαρή Θέση	Καθαρή Θέση
22	REMEK ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ Α.Ε.	Καθαρή Θέση	Καθαρή Θέση

Παρακάτω παρατίθενται οι βασικές αρχές και οι παραδοχές της Διοίκησης της Εταιρείας για την κατάρτιση των προβλέψεων.

Βασικές αρχές κατάρτισης των προβλέψεων

Οι διαδικασίες κατάρτισης του προϋπολογισμού διαφέρουν για κάθε κλάδο δραστηριότητας της Εταιρείας.

Όσον αφορά τον κλάδο χονδρικής (καλλυντικών ή ειδών ένδυσης), γενικά γίνεται πρόβλεψη της προβλεπόμενης αξίας πωλήσεων (ονομαστική τιμή επί ποσότητα προς πώληση) ανά προμηθευτή (ξένο οίκο). Οι πωλήσεις των καλλυντικών γενικά προσδιορίζονται ανάλογα με την εμπορικότητα της μάρκας, τις ετήσιες διαφημιστικές καμπάνιες και τον αναμενόμενο ρυθμό ανάπτυξης της αγοράς. Ο προϋπολογισμός γίνεται βάσει του προγραμματισμού των σημαντικών πελατών εμπόρων λιανικής για τον επόμενο χρόνο, και προσδιορίζονται οι ονομαστικές πωλήσεις ανά πελάτη. Ανάλογα με την πολιτική των εκπτώσεων για τον κάθε πελάτη, προσδιορίζονται οι εκπτώσεις πωλήσεων. Για τα είδη ένδυσης, ο προσδιορισμός των πωλήσεων είναι πιο εύκολος, διότι κατά την περίοδο κατάρτισης του προϋπολογισμού είναι γνωστές οι παραγγελίες από τους πελάτες για τη σεζόν άνοιξη-καλοκαίρι της επόμενης χρήσης. Σε αυτήν την περίπτωση, οι πελάτες είναι γνωστοί και άρα είναι γνωστοί από τις συμβάσεις και οι όροι πώλησης (εκπτώσεις και bonus ανά πελάτη).

Ο προσδιορισμός του κόστους πωληθέντων (και άρα του μικτού κέρδους) γίνεται βάσει των εμπορικών συμφωνιών ανά ξένο οίκο, καθώς οι τιμές αγοράς από τους προμηθευτές και οι τιμές πώλησης από τη NOTOS COM καθορίζονται συμβατικά.

Στον κλάδο λιανικής (λιανική ειδών ένδυσης και πολυκαταστήματα) ο προϋπολογισμός των πωλήσεων γίνεται ανά κατάστημα / corner. Στην πρώτη περίπτωση, λαμβάνοντας υπόψη ότι στα περισσότερα καταστήματα διατίθενται είδη ένδυσης ενός μόνο οίκου, γίνεται διαχωρισμός μεταξύ εκπωτικής και μη

εκπωτικής περιόδου (δηλαδή προσδιορισμός της αντίστοιχης βαρύτητας των περιόδων αυτών στις ετήσιες πωλήσεις), και υπολογίζεται ένας μέσος όρος μικτού περιθωρίου κέρδους ανά κατάσταση. Για τα πολυκαταστήματα, όσον αφορά την πώληση ειδών που εισάγει η NOTOS COM, ακολουθείται η διαδικασία που περιγράφεται παραπάνω, ενώ για τα είδη των τρίτων ακολουθούνται τα όσα ορίζονται από τις σχετικές συμβάσεις.

Για τα έξοδα, ακολουθείται ένας ομοιόμορφος τρόπος κατ' είδος εξόδου και, πιο αναλυτικά, ανά κωδικό λογαριασμού. Για παράδειγμα, το κόστος μισθοδοσίας υπολογίζεται με βάση τον αριθμό προσωπικού διοίκησης και διάθεσης, με ολική ή μερική απασχόληση, ανά μήνα και το μέσο ρυθμό αύξησης των μισθών. Τα έξοδα ενοικίων και άλλα σταθερά έξοδα προσδιορίζονται βάσει των αντίστοιχων συμβάσεων. Τα δικαιώματα και οι προμήθειες ως ποσοστό των πωλήσεων, τα έξοδα διαφήμισης ως ποσοστό των ονομαστικών πωλήσεων κλπ. Γενικά, γίνεται διάκριση των εξόδων σε τρεις κατηγορίες: (1) έξοδα που σχετίζονται κατευθείαν με συγκεκριμένα τμήματα (για παράδειγμα έξοδα διαφήμισης και έξοδα μηχανογράφησης) (2) συμβατικές δαπάνες (για παράδειγμα ενοίκια, δαπάνες συντήρησης κλπ) και (3) άλλα λειτουργικά έξοδα (για παράδειγμα παροχές τρίτων, έξοδα γραφικής ύλης κλπ). Στην πρώτη περίπτωση, για την έγκριση του αναμενόμενου ποσού δαπάνης, γίνεται αίτηση χρηματοδότησης από το αντίστοιχο τμήμα (για παράδειγμα το τμήμα μηχανογράφησης ή το τμήμα marketing) προς τη διοίκηση και ο προϋπολογισμός προκύπτει μετά από εκτενή συζήτηση με τη διοίκηση. Στην δεύτερη περίπτωση, ο προϋπολογισμός γίνεται από το τμήμα διοίκησης βάσει των συμβάσεων, ενώ στην τρίτη περίπτωση, τα έξοδα προσδιορίζονται από το τμήμα διοίκησης βάσει ιστορικών στοιχείων.

Οι παραπάνω αρχές κατάρτισης των προβλέψεων της Εταιρείας εφαρμόζονται και στις υπόλοιπες εταιρείες του Ομίλου.

Παρατηρήσεις επί των προβλέψεων των αποτελεσμάτων του Ομίλου για το 2005

Πωλήσεις

Οι ενοποιημένες πωλήσεις προβλέπεται να φτάσουν τα € 279,09 εκ., αυξημένες κατά 7,92% σε σχέση με το σύνολο της χρήσης 2004. Η αύξηση προέρχεται από την αύξηση στις πωλήσεις της μητρικής λόγω (α) της ενσωμάτωσης των νέων Brand Names στο χώρο της ένδυσης (Max Mara, Marina Rinaldi, Murphy & Nye) και στον χώρο των ειδών περιποίησης (Clarins, Thierry Mugler) η αποκλειστική αντιπροσώπευση των οποίων επετεύχθη το 2004 (β) το άνοιγμα νέων καταστημάτων λιανικής ένδυσης (γ) την αύξηση του όγκου ειδών ενδύσεως και υποδήσεως στη λιανική, η οποία θα προέλθει από την ωρίμανση νέων καταστημάτων (δ) το λανσάρισμα νέων αρωμάτων ήδη επιτυχημένων οίκων καλλυντικών, (ε) την αναμενόμενη ανοδική τάση του πολυκαταστήματος Notos Galleries Home καθώς, επίσης, και των joint ventures και των θυγατρικών του εξωτερικού που από το 2004 ήδη εμφάνισαν αυξήσεις άνω του 20%, ρυθμός που αναμένεται να διατηρηθεί δεδομένης της σταδιακής βελτίωσης του βιοτικού επιπέδου στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται σε συνδυασμό με το άνοιγμα νέων καταστημάτων.

Μικτά κέρδη

Το μικτό περιθώριο κέρδους προβλέπεται να διατηρηθεί στα ίδια περίπου επίπεδα όπως διαμορφώθηκε το 2004, δηλ. στο 46%, που είχε προκύψει ύστερα από την αναστολή λειτουργίας της Big City Corporation και την διακοπή της διάθεσης των προϊόντων Wilkinson Sword, αμφότερα με εξαιρετικά χαμηλά περιθώρια κέρδους.

Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας

Οι χρεωστικοί τόκοι είναι μειωμένοι λόγω του μειωμένου κόστους δανεισμού της NOTOS COM (αποπληρωμή κοινοπρακτικού δανείου) και με την παραδοχή ότι τα δάνεια των θυγατρικών θα παραμείνουν στα ίδια επίπεδα. Η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι τα κέρδη συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις ύψους € 0,99 εκ., που περιλαμβάνονται στις προβλέψεις των εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας, είναι πιθανό να μην επαληθευτούν πλήρως λόγω μειωμένης κερδοφορίας της συγγενούς εταιρείας APIVITA AE.

Κέρδη προ φόρων

Τα κέρδη προ φόρων αναμένεται να διαμορφωθούν σε € 31,46 εκ., αυξημένα κατά 16,2% περίπου σε σχέση με το 2004, και με βελτιωμένο το περιθώριο επί των πωλήσεων στα 11,3% (από 10,5% το 2004) τόσο λόγω αυξημένου λειτουργικού αποτελέσματος, όσο και των μειωμένων χρεωστικών τόκων και αποσβέσεων.

Οι φόροι χρήσης είναι μειωμένοι σαν αποτέλεσμα της μείωσης του φορολογικού συντελεστή από 35% σε 32%.

Παρότι τα αποτελέσματα της περιόδου 1/1 – 30/9/2005 επιβεβαίωσαν τις προβλέψεις για το 2005, επισημαίνουμε ότι τα τελικά αποτελέσματα του 2005 ενδέχεται να αποκλίνουν από τις προβλέψεις όχι όμως σημαντικά.

3.13.2 Έκθεση Ελεγκτών

Στην έκθεση επισκόπησης επί της κατάστασης προβλέψεων των ενοποιημένων αποτελεσμάτων της Εκδότριας, για τη χρήση που λήγει την 31 Δεκεμβρίου 2005, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τα σχετικά Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 17061), της ελεγκτικής εταιρίας ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε., Τακτικό Ελεγκτή της Notos Com και είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας και στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&id=2162> αναφέρονται τα ακόλουθα:

« Επισκοπήσαμε τη συνημμένη κατάσταση προβλέψεων ενοποιημένων αποτελεσμάτων της Notos Com Συμμετοχές ΑΕΒΕ, για τη χρήση που λήγει την 31 Δεκεμβρίου 2005, σύμφωνα με τα σχετικά Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα, για σκοπούς παράθεσής της στο Έγγραφο του άρθρου 4 του νόμου 3401/2005, το οποίο θα εκδοθεί στα πλαίσια της απορρόφησης της εταιρείας Αιακός ΑΕΒΕ. Η ευθύνη της σύνταξης των προβλέψεων των αποτελεσμάτων και των παραδοχών, στις οποίες βασίζονται, βαρύνει τη διοίκηση της Εταιρείας.

Από την εξέταση των στοιχείων που στηρίζουν τις παραδοχές της διοίκησης δεν προέκυψε καμία ένδειξη ότι αυτές οι παραδοχές δεν αποτελούν μια λογική βάση για τη σύνταξη αυτών των προβλέψεων αποτελεσμάτων. Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες προβλέψεις της Ενοποιημένης Κατάστασης Αποτελεσμάτων της χρήσεως που λήγει την 31 Δεκεμβρίου 2005 έχουν συνταχθεί ορθά, σύμφωνα με τις προαναφερθείσες παραδοχές και τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Επισημαίνουμε ότι τα πραγματικά αποτελέσματα της χρήσεως 2005 ενδέχεται να διαφοροποιηθούν από τις προβλέψεις αυτές, διότι εκ των πραγμάτων, οι προβλέψεις δεν επιβεβαιώνονται απολύτως και η απόκλιση μπορεί να είναι σημαντική».

Οι πληροφορίες αυτές έχουν αναπαραχθεί πιστά και δεν υπάρχουν παραλήψεις που θα καθιστούσαν ανακριβείς ή παραπλανητικές.

3.14 ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η διανομή μερισμάτων της Notos Com κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2002 – 2004 διαμορφώθηκε ως ακολούθως:

Χρήση (ποσά σε χιλ. €)	2002	2003	2004
Κέρδη μετά από Απόσβεση Διαφοράς Αποτίμησης Συμμετοχών, Φόρους Χρήσης, Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων και Αμοιβές Δ.Σ.	10.109,17	13.197,68	15.765,92
Μείον: Τακτικό Αποθεματικό	529,16	683,58	640,95
Κέρδη μετά από Απόσβεση Διαφοράς Αποτίμησης Συμμετοχών, Φόρους Χρήσης, Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων, Αμοιβές Δ.Σ. και Τακτικό Αποθεματικό	9.580,01	12.514,09	15.124,97
Συνολικά Μερίσματα	4.127,02	6.190,54	8.254,05
% επί των κερδών μετά από Απόσβεση Διαφοράς Αποτίμησης Συμμετοχών, Φόρους Χρήσης, Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγούμενων Χρήσεων, Αμοιβές Δ.Σ. και κρατήσεων για Τακτικό Αποθεματικό	43,08%	49,47%	54,57%
Συνολικός αριθμός μετοχών τέλους χρήσης	68.783.734	68.783.734	68.783.734
Μέρισμα ανά μετοχή *(ποσά σε €)	0,06	0,09	0,12

* με βάση το συνολικό αριθμό μετοχών τέλους χρήσης, ο οποίος συμπίπτει με το σταθμισμένο αριθμό μετοχών

Τα στοιχεία του παραπάνω πίνακα έχουν ληφθεί από τις δημοσιευμένες ελεγμένες εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας 2002 – 2004. Οι εν λόγω οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&id=509>.

3.15 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρίας δεν υπάρχουν άλλες σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτές ορίζονται από το ΔΠΧΠ 24, εκτός από αυτές που παρατίθενται παρακάτω, σύμφωνα με την ενότητα 19 του Παραρτήματος 19 Ι του Κανονισμού 809/2004. Η Εταιρία δηλώνει ότι όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα πρόσωπα έχουν συναφθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

3.15.1 Εταιρίες με Κοινή Διοίκηση

Τα κοινά μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιριών του Ομίλου έχουν ως εξής:

Μέλη Δ.Σ. & Γενικοί Διευθυντές	Εταιρία που συμμετέχει	Θέση που κατέχει
Χρήστος Παπαέλληνας	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ YSL BEAUTE ΑΕΒΕ APIVITA ΑΕΒΕ LANCASTER GROUP HELLAS A.E.	Πρόεδρος Αντιπρόεδρος Μέλος Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Μέλος Αντιπρόεδρος
Αλέξανδρος Στράτος	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ DARNEKS SA	Αντιπρόεδρος Μέλος Αντιπρόεδρος Μέλος
Γεώργιος Παπάζογλου	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ NOTOS International Ltd NOTOS BULGARIA eood BMS (MANAGEMENT OVERSEAS) Limited NOTOS POLSKA sp. zo.o. NOTOS COM CZ sro NOTOS HUNGARY k.f.t. NOTOS Textilhandel GmbH HELINVEST CONSTRUCTIONS Limited DARNEKS SA BMS MEDSO eood	Διευθύνων Σύμβουλος Αντιπρόεδρος Μέλος Μέλος Διευθυντής Διαχειριστής Διευθυντής Διευθυντής Διευθυντής Διευθυντής Διευθυντής Διευθυντής Μέλος Διαχειριστής
Μιχάλης Παπαέλληνας	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ YSL BEAUTE ΑΕΒΕ LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ APIVITA ΑΕΒΕ	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Πρόεδρος Διευθύνων Σύμβουλος Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Μέλος Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Μέλος
Αριστείδης Γουναράς	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ NOTOS CYPRUS Ltd	Μέλος Μέλος Διευθυντής
Βαρβάρα Βερνίκου	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ BELA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΠΕ	Μέλος Διευθύνουσα Σύμβουλος Διαχειρίστρια

3.15.2 Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Οι συνολικές αμοιβές των Γενικών Διευθυντών της Εταιρίας, οι οποίοι αποτελούν και μέλη του Δ.Σ. για τις χρήσεις 2002 – 2004 και για την περίοδο 1.1. – 30.9.2005 έχουν ως εξής:

Χρήση (ποσά σε χιλ. €)	2002	2003	2004	1.1-30.9.05
Έμμισθες Αμοιβές Μελών Δ.Σ.	624,00	900,00	1.080	600,00
Αμοιβές Μελών Δ.Σ. από τη Διάθεση των Αποτελεσμάτων	474,00	474,00	567,00	0
Σύνολο	1.098,00	1.374,00	1.730,64	600,00

Οι έμμισθες αμοιβές περιλαμβάνουν το σύνολο των μικτών αμοιβών που έχουν καταβληθεί σε 6 μέλη του Δ.Σ. για την παροχή υπηρεσιών που προσφέρουν, με την ιδιότητα των γενικών διευθυντών. Όσον αφορά τις αμοιβές μελών Δ.Σ., αυτές αφορούν καθαρές αμοιβές από τη διάθεση των αποτελεσμάτων για έξοδα παράστασης και για τα 9 μέλη του Δ.Σ.

Δεν υφίστανται αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου από τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου.

3.15.3 Ενδοομιλικές Συμβάσεις 2002 - 2004

Η Εκδότρια διενεργεί διεταιρικές πράξεις με όλες σχεδόν τις θυγατρικές της, βάσει συμβάσεων που έχουν υπογραφεί με αυτές.

Χρήση 2002

Η Εταιρία εισέπραξε από θυγατρικές της εταιρείες αμοιβές για παρασχεθείσες υπηρεσίες. Ειδικότερα :

- Από την «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ» ποσοστό 2% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 73 χιλ..
- Από την «LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ» ποσοστό 8% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 688 χιλ. και επί πλέον € 38 χιλ. ετησίως για ενοίκια.
- Από την «YSL BEAUTE ΑΕ» ποσοστό 3,8% ήτοι € 116 χιλ. επί του κύκλου εργασιών και επιπλέον € 310 χιλ. περίπου ετησίως για διοικητική υποστήριξη και ενοίκια.

Η Εταιρία κατέβαλλε ποσοστό 2% επί των καθαρών πωλήσεων των ειδών FABER CASTELL στη θυγατρική εταιρία «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ», ήτοι € 53 χιλ.

Χρήση 2003

- Από την «ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ» ποσοστό 1% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 0.
- Από την «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ» ποσοστό 2% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 72 χιλ.
- Από την «LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ» ποσοστό 8% επί του κύκλου εργασιών ήτοι € 775 χιλ. και επί πλέον € 69 χιλ. ευρώ ετησίως για ενοίκια.
- Από την «YSL BEAUTE ΑΕ» ποσοστό 3,8% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 255 χιλ. και επιπλέον € 288 χιλ. περίπου ετησίως για διοικητική υποστήριξη και ενοίκια.

Η μητρική εταιρεία κατέβαλλε ποσοστό 2% επί των καθαρών πωλήσεων των ειδών FABER CASTELL στη θυγατρική εταιρεία «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ», ήτοι € 58 χιλ..

Χρήση 2004

- Από την «ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ» ποσοστό 1% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 120 χιλ.
- Από την «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ» ποσοστό 2% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 69 χιλ.
- Από την «LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ» ποσοστό 8% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 828 χιλ. και επί πλέον € 51 χιλ. ετησίως για ενοίκια.
- Από την «YSL BEAUTE ΑΕ» ποσοστό 3,8% επί του κύκλου εργασιών, ήτοι € 261 χιλ. και επιπλέον 265 χιλ. περίπου ετησίως για διοικητική υποστήριξη και ενοίκια.

Η Εταιρία κατέβαλλε ποσοστό 2% επί των καθαρών πωλήσεων των ειδών FABER CASTELL στη θυγατρική εταιρεία «ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ», ήτοι € 61 χιλ.

3.15.4 Διεταιρικές Συναλλαγές 2002 - 2004

Χρήση 2004

Χρήση 2004 (ποσά σε εκατ. €)	Πωλήσεις εμπορευμάτων από εταιρία:						Σύνολα
	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	ΒΕΛΑ ΕΠΕ	ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ - ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	
Αγορές εμπορευμάτων από εταιρία:							
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	0,00	465,03	530,45	762,59	42,40	51,12	1.851,59
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ	54,57						54,57
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	28,10						28,10
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	974,78						974,78
LANCASTER GROUP HELLAS AE	0,39						
NOTOS CYPRUS Ltd	879,73						879,73
NOTOS BULGARIA Ltd	257,48	115,00	56,43				428,92
NOTOS COM CZ sro	759,57						759,57
NOTOS SLOVAKIA sro	148,01						148,01
NOTOS POLSKA sp zoo	395,15						395,15
NOTOS ROMANIA srl	90,60						90,60
NOTOS HUNGARY kft	100,18						100,18
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	271,70						271,70
Σύνολα	3.960,26	580,04	586,88	762,59	42,40	51,12	5.982,90

Χρήση 2004 (ποσά σε εκατ. €)	Παροχή υπηρεσιών από εταιρία:				Σύνολα
	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ - ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	
Αγορές υπηρεσιών από εταιρία:					
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		61,43	0,00	78,24	139,66
YSL BEAUTE AE	580,61				580,61
LANCASTER GROUP HELLAS AE	925,33				925,33
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	104,91				104,91
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	143,61				143,61
ΒΕΛΑ ΕΠΕ	7,07				7,07
NOTOS CYPRUS Ltd	57,32				57,32
NOTOS BULGARIA Ltd	5,61		7,37		12,98
NOTOS COM CZ sro	19,11				19,11
NOTOS SLOVAKIA sro	3,66				3,66
NOTOS POLSKA sp zoo	11,50				11,50
NOTOS ROMANIA srl	4,05				4,05
NOTOS HUNGARY kft	3,81				3,81
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	1,25				1,25
Σύνολα	1.867,85	61,43	7,37	78,24	2.014,88

Διεταιρικές Υπόλοιπα 2004 (ποσά σε χιλ. €)	Εταιρία έχουσα την απαίτηση						Σύνολα
Εταιρία έχουσα την υποχρέωση	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	ΒΕΛΑ ΕΠΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		174,98	150,63	421,02	74,75	16,02	837,40
YSL BEAUTE A.E.B.E.	195,62						195,62
LANCASTER GROUR HELLAS A.E.	0,00						0,00
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	61,58						61,58
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	30,82						30,82
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	1.330,85						1.330,85
NOTOS BULGARIA Ltd	2,42	27,14	29,45				59,01
NOTOS CYPRUS LTD	628,45						628,45
NOTOS COM CZ sro	220,80						220,80
NOTOS SLOVAKIA sro	10,59						10,59
NOTOS POLSKA Sp zo.o	988,79						988,79
NOTOS ROMANIA srl	170,92						170,92
NOTOS HUNGARY krf	180,56						180,56
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	266,55						266,55
Σύνολα	4.087,96	202,12	180,08	421,02	74,75	16,02	4.981,95

Χρήση 2003

Χρήση 2003 (ποσά σε εκατ. €)	Πωλήσεις εμπορευμάτων από εταιρία:				Σύνολα
Αγορές εμπορευμάτων από εταιρία:	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	ΒΕΛΑ ΕΠΕ	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		203,2779	243,09287	1040,31235	1.486,68
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ	249,05				249,05
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	42,14				42,14
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	22,60				22,60
NOTOS CYPRUS Ltd	962,00				962,00
NOTOS BULGARIA Ltd	247,20				247,20
NOTOS COM CZ sro	728,80				728,80
NOTOS SLOVAKIA sro	79,76				79,76
NOTOS POLSKA sp zoo	229,77				229,77
NOTOS ROMANIA srl	122,76				122,76
NOTOS HUNGARY kft	193,73				193,73
Υλικά συσκευασίας	27,86				27,86
Σύνολα	2.905,68	203,28	243,09	1.040,31	4.392,36

Χρήση 2003 (ποσά σε εκατ. €)	Παροχή υπηρεσιών από εταιρία:				Σύνολα
Αγορές υπηρεσιών από εταιρία:	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ			
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		125,36			125,36
YSL BEAUTE AE	544,07				544,07
LANCASTER GROYP HELLAS AE	844,09				844,09
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	99,95				99,95
BIG CITY CORPORATION AE	20,39				20,39
NOTOS CYPRUS Ltd	40,57				40,57
NOTOS INTERNATIONAL Ltd	50,12				50,12
Σύνολα	1.599,19	0,00			1.724,55

Διεταιρικές Υπόλοιπα 2003 (ποσά σε χιλ. €)	Εταιρία έχουσα την απαίτηση							Σύνολα
Εταιρία έχουσα την υποχρέωση	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ AEBE	YSL BEAUTE AEBE	LANCASTER GROUP HELLAS AE	BELA ΕΠΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ AE	BIG CITY CORPORATION AE	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ AEBE		194,60	228,86	476,00	77,24	2,41	9,11	988,23
YSL BEAUTE A.E.B.E.	202,15							202,15
LANCASTER GROUR HELLAS A.E.	106,00							106,00
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ AE	68,06						8,14	76,20
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	9,47							9,47
BIG CITY CORPORATION AE	16,34						6,34	22,68
ΑΙΑΚΟΣ AEBE	128,30							128,30
NOTOS CYPRUS LTD	416,58							416,58
NOTOS COM CZ sro	542,37							542,37
NOTOS SLOVAKIA sro	56,09							56,09
NOTOS POLSKA Sp zo.o	489,40							489,40
NOTOS ROMANIA srl	139,37							139,37
NOTOS HUNGARY krf	158,98							158,98
Σύνολα	2.333,11	194,60	228,86	476,00	77,24	2,41	23,59	3.335,82

Χρήση 2002

Χρήση 2002 (ποσά σε εκατ. €)	Πωλήσεις εμπορευμάτων από εταιρία:						Σύνολα
Αγορές εμπορευμάτων από εταιρία:	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ AEBE	YSL BEAUTE AEBE	LANCASTER GROUP HELLAS AE	BIG CITY CORPORATION AE	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE		
LANCASTER / YSL					7,91		7,91
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ AEBE		362,04	350,84		108,09		820,97
BIG CITY CORPORATION AE					330,82		330,82
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ AE	32,25				37,55		69,80
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	40,85			50,54			91,38
NOTOS BULGARIA LTD	259,94						259,94
SPORTSMAN CZ SRO	704,10						704,10
SPORTSMAN CYPRUS LTD	986,93						986,93
NOTOS SLOVAKIA SRO	104,50						104,50
NOTOS POLSKA SP ZOO	179,60						179,60
NOTOS ROMANIA SRL	169,19						169,19
Σύνολα	2.477,36	362,04	350,84	50,54	484,37		3.725,15

Χρήση 2002 (ποσά σε εκατ. €):	Παροχή υπηρεσιών από εταιρία:						Σύνολα
	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ AEBE	YSL BEAUTE AEBE	LANCASTER GROUP HELLAS AE	BIG CITY CORPORATION AE	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE		
YSL BEAUTE AE	446,12						446,12
LANCASTER GROYP HELLAS AE	722,76						722,75
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ AE	73,20						73,20
Σύνολα	1.242,07	0,00	0,00	0,00	0,00		1.242,07

Διεταιρικές Υπόλοιπα 2002 (ποσά σε χιλ. €)	Εταιρία έχουσα την απαίτηση						Σύνολα
Εταιρία έχουσα την υποχρέωση	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	BIG CITY CORPORATION ΑΕ	
YSL BEAUTE A.E.B.E.	50,44						50,44
LANCASTER GROUR HELLAS A.E.	100,30						100,30
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		92,89	92,35	62,80			248,04
BIG CITY CORPORATION AE				0,10	81,68		81,77
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	100,92				6,04	2,62	109,57
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	16,39						16,39
BELA ΕΠΕ	53,07						53,07
LABE ΕΠΕ	18,55						18,55
NOTOS BULGARIA eood	0,23						0,23
SPORTSMAN CZ sro	269,67						269,67
NOTOS SLOVAKIA sro	90,29						90,29
NOTOS POLSKA Sp zo.o	217,99						217,99
NOTOS ROMANIA srl	124,77						124,77
SPORTSMAN CYPRUS LTD	287,43						287,43
Σύνολα	1.330,05	92,89	92,35	62,90	87,71	2,62	1.668,51

.

3.15.5 Διεταιρικές Συναλλαγές, περιόδου 1.1. – 30.9.2005

Οι συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου για την περίοδο 1.1. – 30.9.2005 είναι οι εξής:

(ποσά σε χιλ. €)	Πωλήσεις εμπορευμάτων ::							Σύνολα
Αγορές εμπορευμάτων :	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS AE	BELA ΕΠΕ	ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ - ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	APIVITA ΑΕ	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		423,14	371,43	1.708,55	1,60	59,24	84,99	2.648,96
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ	50,72							50,72
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES AE	29,36							29,36
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	196,62							196,62
YSL BEAUTE ΑΕΒΕ						3,84		3,84
LANCASTER GROUP HELLAS AE						6,08		6,08
NOTOS CYPRUS Ltd	1.119,46							1.119,46
NOTOS BULGARIA Ltd	212,41	69,17	60,14					341,72
NOTOS COM CZ sro	827,60							827,60
NOTOS SLOVAKIA sro	121,30							121,30
NOTOS POLSKA sp zoo	512,13							512,13
NOTOS ROMANIA srl	127,52							127,52
NOTOS HUNGARY kft	115,51							115,51
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	182,34							182,34
NOTOS SKOPJIE	93,36							93,36
DARNEKS SA	418,40							418,40
Σύνολα	4.006,73	492,31	431,58	1.708,55	1,60	69,17	84,99	6.794,93

Χρήση 1/1-30/9/2005	Παροχή υπηρεσιών από εταιρία:				Σύνολα
Αγορές υπηρεσιών από εταιρία:	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤ/ΤΑ ΑΕ - ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		3,68	24,31		27,99
YSL BEAUTE ΑΕ	424,16				424,16
LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ	661,49				661,49
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	72,27				72,27
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	47,89				47,89
BELA ΕΠΕ	2,64				2,64
NOTOS CYPRUS Ltd	24,97				24,97
NOTOS BULGARIA Ltd	0,91		0,24		1,15
NOTOS COM CZ sro	4,27				4,27
NOTOS SLOVAKIA sro	0,34				0,34
NOTOS POLSKA sp zoo	3,24				3,24
NOTOS ROMANIA srl	0,83				0,83
NOTOS HUNGARY kft	0,09				0,09
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	4,71				4,71
NOTOS SKOPJIE	0,52				0,52
Σύνολα	1.248,32	3,68	24,55	0,00	1.276,55

Διεταιρικές Υπόλοιπα 30.9.05 (ποσά σε χιλ. €)	Εταιρία έχουσα την απαίτηση								Σύνολα
Εταιρία έχουσα την υποχρέωση	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	YSL BEAUTE ΑΕΒΕ	LANCASTER GROUP HELLAS ΑΕ	BELA ΕΠΕ	ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ	ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	ΑΡΙΒΙΤΑ ΑΕ	
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		187,69	113,13	1.318,20	4,30	18,23	0,44	10,55	1.652,54
YSL BEAUTE Α.Ε.Β.Ε.	163,51								163,51
LANCASTER GROUR HELLAS Α.Ε.	94,91								94,91
ΑΡΙΒΙΤΑ ΑΕ	12,35								12,35
ΠΑΛΛΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	17,13								17,13
ΠΑΛΛΗΣ OFFICE SUPPLIES ΑΕ	21,66								21,66
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	1.635,00								1.635,00
NOTOS BULGARIA Ltd	88,43	16,33	13,38						118,14
NOTOS CYPRUS LTD	818,77								818,77
NOTOS COM CZ sro	491,46								491,46
NOTOS SLOVAKIA sro	45,98								45,98
NOTOS POLSKA Sp zo.o	1.267,89								1.267,89
NOTOS ROMANIA srl	68,67								68,67
NOTOS HUNGARY krf	216,87								216,87
NOTOS TEXTILHANDEL GmbH	721,41								721,41
NOTOS SKOPJIE	138,40								138,40
DARNEKS SA	418,40								418,40
Σύνολα	6.220,84	204,02	126,51	1.318,20	4,30	18,23	0,44	10,55	7.903,09

3.15.6 Συναλλαγές με τους Βασικούς Μετόχους

Δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές της Εταιρίας ή/και λοιπών εταιριών του Ομίλου για την εξεταζόμενη περίοδο πέραν των αμοιβών που λαμβάνουν ως μέλη Δ.Σ., των αμοιβών που λαμβάνουν για την παροχή έμμισθης εργασίας και των μερισμάτων που λαμβάνουν κατ' αναλογία του ποσοστού συμμετοχής τους.

3.16 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ

Η Εταιρία δηλώνει ότι δεν έχει επέλθει καμία σημαντική αλλαγή στην χρηματοοικονομική και εμπορική θέση του Ομίλου από την ημερομηνία σύνταξης της ενοποιημένης λογιστικής κατάστασης 30.9.2005 έως σήμερα εκτός των κάτωθι και αυτών που αναφέρονται στην ενότητα «3.10 Σημαντικές αλλαγές στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρίας».

Το Νοέμβριο του τρέχοντος έτους αποκτήθηκε το 51% της κροάτικης εταιρίας EMAR DOO, η οποία θα μετανομασθεί σε Notos Croatia, μέσω αφενός της αυξήσεως του μετοχικού της κεφαλαίου κατά 31% και αφετέρου με απόκτηση ποσοστού 20% από τους παλαιούς μετόχους της εταιρίας. Τον ίδιο μήνα εξαγοράστηκε το 51% και της συγγενούς της ανωτέρω εταιρίας, Σλοβενικής EMAR INC DOO. Αντίκειμενο δραστηριότητας και των δύο εταιριών θα είναι η εκμετάλλευση του σήματος GANT.

3.17 ΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΙΤΗΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

Ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρίας κ. Εμμανουήλ Μαργωμένος δηλώνει ότι η Απορροφώμενη εταιρία δεν εμπλέκεται σε δικαστικές υποθέσεις. Αναφορικά με τις δικαστικές εκκρεμότητες της Notos Com, σύμφωνα με εκτίμηση του κ. Μαργωμένου καμία από αυτές τις δικαστικές υποθέσεις δεν δύναται να έχει σημαντικές επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρίας ή και του Ομίλου. Επιπλέον, ο κ. Μαργωμένος αναφέρει ότι μέχρι σήμερα και σύμφωνα με τα στοιχεία που έχουν περιέλθει στη γνώση της Εταιρίας, δεν υφίσταται καμία άλλη διοικητική, δικαστική, ή διαιτητική διαδικασία η οποία ενδέχεται να κινηθεί κατά των δύο συγχωνευομένων και η οποία θα μπορούσε να έχει σημαντικές επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική κατάσταση ή και την κερδοφορία της Εταιρίας ή και του Ομίλου.

3.18 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΑΝΩΤΕΡΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ

Σύμφωνα με το άρθρο 20 του Καταστατικού της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. το ανώτατο όργανό της είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία εκλέγει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Εταιρία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού της, του Κ.Ν. 2190/20 και κάθε ειδικότερης νομοθετικής ρύθμισης που διέπει τη λειτουργία των ανωνύμων εταιριών.

Με απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρίας έχουν ορισθεί, ως εποπτικές επιτροπές, η Ελεγκτική Επιτροπή και η Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών.

Σύμφωνα με δήλωση της Εταιρίας, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, και οι ανωτέρω επιτροπές αποτελούν τα εποπτικά όργανά της και ότι εκτός του Διοικητικού Συμβουλίου δεν υφίστανται άλλα Διοικητικά ή Διαχειριστικά όργανα στην Εταιρία.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, σύμφωνα με το άρθρο 9 του καταστατικού της, απαρτίζεται από πέντε έως έντεκα μέλη και η διάρκεια του είναι τριετής. Το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο ορίστηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 26^{ης} Μαΐου 2004.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας έχει την ακόλουθη σύνθεση μετά τη συνεδρίαση της 26^{ης} Μαΐου 2004, με την οποία συγκροτήθηκε σε σώμα:

Όνοματεπώνυμο	Θέση στο Δ.Σ.	Διεύθυνση κατοικίας
Χρήστος Παπαέλληνας	Πρόεδρος	Κύπρου 32, Φιλοθέη
Αλέξανδρος Στράτος	Αντιπρόεδρος	Πεταλούδας 8, Εκάλη
Γεώργιος Παπάζογλου	Διευθύνων Σύμβουλος	Αθανασίου Διάκου 69, Κηφισιά
Μιχάλης Παπαέλληνας	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Σπυριδίου 46, Αθήνα
Αριστείδης Γουναράς	Μέλος	Γ. Παπανδρέου 12, Ερυθραία
Βαρβάρα Βερνίκου	Μέλος	Διαδ. Παύλου 37, Γλυφάδα
Νικόλαος Καλογιάννης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Δωδεκανήσου 4, Κηφισιά
Δημήτριος Φραγγέτης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Πλάτωνος 14, Διόνυσος
Γεράσιμος Βασιλάτος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Δαβάκη 71, Παπάγου

Το Δ.Σ. περιλαμβάνει τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και πληροί τις προϋποθέσεις των διατάξεων του Ν.3016/2002.

Το Δ.Σ. είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρίας, συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου ή του Αντιπροέδρου και συνεδριάζει στην έδρα της. Οι εξουσίες και αρμοδιότητές του περιγράφονται στο άρθρο 15 του Καταστατικού.

Σύμφωνα με το άρθρο 11 του καταστατικού της Εταιρίας, η σύμπτωση της ιδιότητας του Προέδρου ή του Αντιπροέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου εις το ίδιο πρόσωπο δεν είναι ασυμβίβαστη.

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Καταστατικού, την Εταιρία δεσμεύουν και εκπροσωπούν έναντι τρίτων σε κάθε περίπτωση με μόνη την υπογραφή τους κάτω από την εταιρική επωνυμία, ο καθένας χωριστά από τους κ.κ.:

- Χρήστο Α. Παπαέλληνα, Πρόεδρο Δ.Σ.
- Γεώργιο Κ. Παπάζογλου, Διευθύνων Σύμβουλο
- Μιχάλη Α. Παπαέλληνα, Αναπληρωτή Διευθύνων Σύμβουλο
- Αλέξανδρο Χ. Στράτο, Αντιπρόεδρο

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με το άρθρο 18 του Καταστατικού, απαγορεύεται στα μέλη του Δ.Σ., στους συμβούλους, καθώς και στους Διευθυντές της Εταιρίας να ενεργούν κατ' επάγγελμα, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης, για δικό τους λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων, πράξεις συναφείς προς τους σκοπούς της Εταιρίας ή να είναι μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, υπάλληλοι ή αντιπρόσωποι εταιρειών που έχουν συναφείς σκοπούς με αυτούς που επιδιώκει η Εταιρία, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι σε εταιρίες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς. Τα μέλη του Δ.Σ. δηλώνουν ότι δεν είναι μέτοχοι ούτε ασκούν διοικητική επιρροή σε άλλες εταιρίες πλην των εταιριών του Ομίλου.

Ακολουθώς παρατίθενται σύντομα βιογραφικά σημειώματα του Προέδρου του Δ.Σ. της NOTOS COM και του Διευθύνοντος Συμβούλου, των μελών του Δ.Σ., καθώς και των Γενικών Διευθυντών που κατά δήλωση της Εταιρίας αποτελούν τα ανώτερα διοικητικά της στελέχη.

Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου – Γενικοί Διευθυντές

Χρήστος Παπαέλληνας - Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε στη Λευκωσία της Κύπρου το 1960 και σπούδασε στο City of London Polytechnic (UK) και στο University of Bath (UK). Το 1982 εντάχθηκε στον Όμιλο Παπαέλληνα έχοντας την ευθύνη για τις λειτουργίες βασικών τμημάτων της Εταιρίας. Το 1988 ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος της Εμπορικής Διεύθυνσης Καλλυτικών ενώ από το 1990 ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου των εγχώριων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων των εταιριών του Ομίλου.

Αλέξανδρος Στράτος - Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικός Διευθυντής Κλάδου Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1955. Είναι κάτοχος πτυχίου Διοίκησης Επιχειρήσεων από το Bath University (U.K.) και MBA από το New York University (USA). Έχει εργασθεί στη Manufacturer Hanover Trust (Loan Officer Trainee), στα Marks & Spencer (Junior Trainee) και στην ΠΕΙΡΑΪΚΗ-ΠΑΤΡΑΪΚΗ Α.Ε. (Δ/ντής Εξαγωγών). Από το 1984 έως το 2001, ήταν Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στις εταιρίες ΑΤΑΛΑΝΤΗ Α.Ε.Β.Ε. και ΑΤΑΛΑΝΤΑ Α.Β.Ε.Ε. των οποίων ήταν και ιδρυτικό στέλεχος.

Γεώργιος Παπάζογλου - Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής Κλάδου Δραστηριοτήτων Εξωτερικού και του Κεντρικού

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1956 και είναι πολιτικός μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου με μεταπτυχιακές σπουδές στη διοίκηση επιχειρήσεων στο πανεπιστήμιο INSEAD της

Γαλλίας. Από το 1983 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε. και από το 1999 είναι Διευθύνων Σύμβουλος της NOTOS COM.

Μιχάλης Παπαέλληνας - *Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Καλλυντικών και Προσωπικής Φροντίδας*

Γεννήθηκε στη Λευκωσία της Κύπρου το 1961 και σπούδασε Οικονομικά και Ηλεκτρονικούς Υπολογιστές στο City of London Polytechnic (UK) και στο London School of Economics (UK). Το 1983 εντάχθηκε στον Όμιλο και το 1984 ανέλαβε διευθυντής του MIS του Ομίλου ενώ ταυτόχρονα δημιούργησε και ανέπτυξε τη διεύθυνση των προϊόντων ευρείας διανομής. Το 1988 ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εμπορικής Διεύθυνσης της Εταιρίας και το 1990 της Εμπορικής Διεύθυνσης του συνόλου των εταιριών του Ομίλου. Μέχρι το 2001 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος της ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε. και Διευθυντής του Κλάδου Καλλυντικών του Ομίλου.

Αριστείδης Γουνάρης – *Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Λιανικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης*

Γεννήθηκε το 1955. Είναι μηχανολόγος-μηχανικός, απόφοιτος του Πολυτεχνείου του Μιλάνου. Ήταν Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθυντής Πωλήσεων της Εταιρίας ΕΝΔΥΣΗ Α.Ε. από το 1991. Έχει μακροχρόνια εμπειρία στη διοίκηση επιχειρήσεων και ειδικότερα στις μεθόδους προώθησης λιανικών πωλήσεων.

Βαρβάρα Βερνίκου – *Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενική Διευθύντρια του Κλάδου Πολυκαταστημάτων*

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1952. Σπούδασε στο Fribourg της Ελβετίας Οικονομικές Επιστήμες. Είναι κάτοχος Master στην οικονομετρία και στη δημοσιοοικονομία. Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία της στην οικογενειακή επιχείρηση ΠΕΙΡΑΪΚΗ - ΠΑΤΡΑΪΚΗ, όπου εργάστηκε έως το 1984. Ίδρυσε με τον αδερφό της κ. Αλέξανδρο Στράτο τις εταιρίες ΑΤΑΛΑΝΤΗ Α.Β.Ε.Ε. και ΑΤΑΛΑΝΤΑ Α.Ε.Β.Ε. κατέχοντας θέσεις στα Διοικητικά τους Συμβούλια. Τον Ιανουάριο του 2001 κατείχε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και Γενικής Διευθύντριας της Εταιρίας Α.Β.Ε.Ε. ΑΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ.

Νικόλαος Καλογιάννης – *Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου*

Γεννήθηκε το 1939. Μέχρι το 1989 ήταν Διευθύνων Σύμβουλος της οικογενειακής επιχείρησης ΑΦΟΙ ΚΑΛΟΓΙΑΝΝΗ ΑΕ, εταιρία η οποία παράγει το γνωστό «ΟΥΖΟ 12». Από το 1975 είναι συνιδιοκτήτης και διευθύνων Σύμβουλος της εταιρίας Γ.Ν. ΖΥΓΟΥΡΟΠΟΥΛΟΣ, εταιρία ενεργή στον τομέα των χημικών ως αντιπρόσωποι και εισαγωγείς. Το 1989 ίδρυσε την VINAL ΑΕ, στην συνέχεια την REMY ΕΛΛΑΣ ΑΕ και την MAXXIUM ΕΛΛΑΣ ΑΕ, στις οποίες είναι μη εκτελεστικός πρόεδρος. Ο κ. Καλογιάννης είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρίας ΙΣΙΔΩΡΟΣ ΑΡΒΑΝΙΤΗΣ ΑΕ, η οποία παράγει το γνωστό Ούζο ΠΛΩΜΑΡΙ, και την οποία απέκτησε το 1993. Την ίδια χρονιά απέκτησε μια ακόμη εταιρία, την Β&Μ ΣΚΑΡΜΟΥΤΣΟΣ ΑΕ, αντιπρόσωποι και εισαγωγείς των βρεφικών προϊόντων CHICCO και στην οποία κατέχει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Επίσης, τελεί ως Μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΚΑΡΟΥΛΙΑΣ ΑΕ (αντιπρόσωποι και εισαγωγείς κρασιών και οινόπνευματωδών ποτών).

Δημήτριος Φραγκέτης– *Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου*

Γεννήθηκε το 1951 και είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών. Σπούδασε οικονομικά στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) και στο University of Essex (UK). Ξεκίνησε τη σταδιοδρομία του από τη Χαλυβουργική ΑΕ το 1979 ενώ το 1980 μετακινήθηκε στο τραπεζικό τομέα, και πιο συγκεκριμένα στην ANZ Grindlays Bank (Treasury) όπου και έφθασε στη θέση του αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή. Στη συνέχεια ανέλαβε τη θέση του αντιπροέδρου ΔΣ και Γενικού Διευθυντή στην Ιονική Τράπεζα, ενώ το 1999 ορίστηκε γενικός Διευθυντής της Ιονικής Ξενοδοχειακής Επιχειρήσεις ΑΕ. . Το Σεπτέμβριο του 2004 ορίστηκε Γενικός Διευθυντής της Εμπορικής Τράπεζας και από το Νοέμβριο του 2004 ανέλαβε Γενικός Διευθυντής της αλβανικής τραπεζικής εταιρίας TIRANA BANK I.B.C. θυγατρικής της Τράπεζας Πειραιώς

Γεράσιμος Βασιλάτος– *Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου*

Αποφοίτησε από την Α.Σ.Ο.Ε.Ε, με ειδίκευση στις Οικονομικές Επιστήμες και μετεκπαιδεύτηκε στο εξωτερικό στην διοίκηση πολυεθνικών εταιριών. Από το 1963 μέχρι το 2000 εργάστηκε σε πολυεθνικές εταιρίες, με πλέον σημαντική την σταδιοδρομία του ως ανωτάτου στελέχους στους τομείς Γενικής Διευθύνσεως, Στρατηγικής και Οικονομικών για 34 χρόνια στην Procter & Gamble, στην Γενεύη και την Αθήνα. Έχει, επίσης, διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος, Πρόεδρος και μέλος Δ. Συμβουλίου διαφόρων εταιριών. Σήμερα ασχολείται με την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε επιχειρήσεις, με ειδίκευση στην ανάπτυξη των εργασιών τους και βελτίωση οργανωτικών συστημάτων και αποδοτικότητας.

Γαριφαλιά Ν. Χαρίση, *Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου.*

Είναι οικονομολόγος, πτυχιούχος της ΑΒΣΠ. Ξεκίνησε την καριέρα της το 1967 στην εταιρεία Χ.Α. ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ από τη θέση της λογίστριας. Το 1982 ανέλαβε Οικονομική Διευθύντρια όλων των εταιριών του Ομίλου. Το 1992 έγινε μέλος της Διοίκησης αναλαμβάνοντας τη θέση της Εντεταλμένου

Συμβούλου Προϋπολογισμού και Εσωτερικού Ελέγχου. Από το 2001 ανέλαβε τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου για όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Επιτροπές

Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit Committee)

Η Επιτροπή Ελέγχου, η οποία συστάθηκε με την από 19.11.2001 απόφαση του Δ.Σ., σαν ένα ανεξάρτητο όργανο λειτουργεί σαν υποεπιτροπή του Δ.Σ. Εποπτεύει την λειτουργία του συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και τη λειτουργία της οικονομικής πληροφόρησης παρέχοντας ισχυρές βοήθειες προς το Δ.Σ. της Εταιρίας.

Βασική αποστολή της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου είναι η εξασφάλιση περιβάλλοντος και προϋποθέσεων αποτελεσματικού ελέγχου και διοίκησης της Notos Com, και αποτελεί τον ουσιαστικό σύνδεσμο επικοινωνίας ανάμεσα στους εσωτερικούς ελεγκτές, εξωτερικούς ελεγκτές και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.

Αντικείμενο εργασιών της είναι η αξιολόγηση και αξιοποίηση των ευρημάτων του ελεγκτικού έργου, των οργάνων των εποπτικών αρχών και του εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου.

Σκοπός της Επιτροπής είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου ως προς την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του προς τους μετόχους σχετικά με τις πρακτικές που ακολουθεί η Notos Com για θέματα οικονομικής διαχείρισης, ορθότητας και πληρότητας των οικονομικών στοιχείων που δημοσιεύουν.

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι τριμελής και αποτελείται από ένα εκτελεστικό και δύο μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως ακολούθως:

Πρόεδρος	Γεράσιμος Βασιλάτος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
Μέλος	Δημήτριος Φραγγέτης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
Μέλος	Αριστείδης Γουναράς	Μέλος

Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών

Η Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών συστάθηκε με την από 19.11.2001 απόφαση του Δ.Σ. Αντικείμενο εργασιών είναι ο έλεγχος των αμοιβών και των πάσης φύσεως παροχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις αποφάσεις εγκρίσεις της Γενικής Συνέλευσης, καθώς επίσης ο έλεγχος των αμοιβών και των πάσης φύσεως παροχών των στελεχών και των εσωτερικών ελεγκτών της εταιρείας σύμφωνα με την γενικότερη πολιτική αμοιβών και τις αποφάσεις – εγκρίσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών (βάσει της Απόφασης του Δ.Σ. της 28/05/2004) είναι τριμελής και αποτελείται από ένα εκτελεστικό και δύο μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πρόεδρος	Δημήτριος Φραγγέτης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
Μέλος	Γεράσιμος Βασιλάτος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
Μέλος	Μιχάλης Παπαέλληνας	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Εταιρική Διακυβέρνηση

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διακρίνονται σύμφωνα με τα άρθρα 3 και επόμενα του Ν.3016/2002, σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά.

Εκτελεστικά μέλη είναι ο Πρόεδρος, ο Αντιπρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, όταν τους εκχωρούνται οι αρμοδιότητες που ορίζονται στα άρθρα 11 και 16 του καταστατικού της Εταιρίας. Τα μέλη αυτά ορίζονται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, στην οποία καθορίζονται, μεταξύ άλλων, οι αρμοδιότητές τους και η αμοιβή τους. Μη εκτελεστικά μέλη είναι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που δεν έχουν απασχόληση στην Εταιρία με σχέση εξαρτημένης εργασίας ούτε παρέχουν με οποιοδήποτε άλλο τρόπο τις υπηρεσίες τους στην Εταιρία. Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών δεν μπορεί να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών. Αν προκύψει κλάσμα στρογγυλοποιείται στον επόμενο ακέραιο αριθμό. Μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών πρέπει να υπάρχουν δύο (2) τουλάχιστον ανεξάρτητα μέλη. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκτελεστικών ή μη ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα ανεξάρτητα μέλη ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση.

Σημειώνεται ότι στις 19.11.2001, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας ενέκρινε και έχει θέσει σε εφαρμογή εσωτερικό κανονισμό, σε συμμόρφωση με το νόμο περί εταιρικής διακυβέρνησης και τον κανονισμό συμπεριφοράς των εισηγμένων στο Χ.Α. εταιριών (απόφαση 5/204/14.11.2000 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς).

Σύμφωνα με τον εσωτερικό κανονισμό, το Διοικητικό Συμβούλιο παραμένει το ανώτατο διοικητικό όργανο υπεύθυνο για τη συνολική διαχείριση, ενώ ο Διευθύνων Σύμβουλος παραμένει υπεύθυνος για το συντονισμό και την αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης, καθώς και για τη λειτουργία έκαστης μονάδας της εταιρίας. Επιπρόσθετα, ο Αντιπρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, απολαμβάνοντας όλα τα προνόμια, συμπεριλαμβανομένης της δυνατότητας εκλογής ως πρόεδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα ανώτερα διοικητικά στελέχη κατέχουν τις ακόλουθες θέσεις:

- Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικός Διευθυντής
- Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικός Διευθυντής Κλάδου Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης,
- Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής Κλάδου Δραστηριοτήτων Εξωτερικού και του Κεντρικού
- Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Καλλυντικών και Προσωπικής Φροντίδας
- Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Λιανικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης
- Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Γενική Διευθύντρια του Κλάδου Πολυκαταστημάτων

Σε εφαρμογή του Ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση το οργανόγραμμα επίσης περιλαμβάνει:

- Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου
- Διεύθυνση Σχέσεων με Μετόχους.

Η Εταιρία διαθέτει μία μόνιμη επιτροπή υπεύθυνη για την πολιτική αμοιβών και αποζημιώσεων. Επιπλέον, διαθέτει προσωρινές ομάδες εργασίας, υπεύθυνες για την υποβολή εισηγήσεων σε ορισμένα θέματα προς το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Διεύθυνση εσωτερικού ελέγχου υπάγεται σύμφωνα με το οργανόγραμμα της Εταιρίας και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της στο Διοικητικό Συμβούλιο. Οι ευθύνες της Διεύθυνσης εσωτερικού ελέγχου περιλαμβάνουν: την παρακολούθηση της εφαρμογής του εσωτερικού κανονισμού και του καταστατικού, τη συμμόρφωση με τους σχετικούς νόμους (συμπεριλαμβανομένης της νομοθεσίας περί κεφαλαιαγοράς και της εταιρικής νομοθεσίας), την πληροφόρηση του προσωπικού για το εφαρμοστέο νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, την αναφορά στο διοικητικό συμβούλιο τυχόν συγκρούσεων συμφερόντων μεταξύ της Εταιρίας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των διευθυντικών στελεχών, την παροχή τριμηνιαίων εκθέσεων, στοιχείων και εισηγήσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με όλες τις πτυχές της λειτουργίας και της συνεργασίας με οποιαδήποτε επιβλέπουσα αρχή. Η κα Γ. Χαρίση είναι διευθύντρια της διεύθυνσης εσωτερικού ελέγχου. Οι συνολικές ετήσιες αμοιβές της ανωτέρω Διευθύντριας για τη χρήση 2004 παρατίθενται στην ενότητα «3.15.2 Αμοιβές και Οφέλη».

Η Διεύθυνση σχέσεων με τους μετόχους αποτελείται από δύο τμήματα: το τμήμα εξυπηρέτησης επενδυτών και το τμήμα εταιρικών ανακοινώσεων. Σύμφωνα με τον εσωτερικό κανονισμό της Εταιρίας, οι ευθύνες του τμήματος σχέσεων με επενδυτές περιλαμβάνουν την καθιέρωση αποτελεσματικών διαύλων επικοινωνίας μεταξύ επενδυτών και διοίκησης για την προώθηση των συμφερόντων των μετόχων και τη μεγιστοποίηση της επενδυτικής ελκυστικότητας των μετοχών της. Πιο συγκεκριμένα, τα καθήκοντα του τμήματος περιλαμβάνουν την πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού για τυχόν εταιρικά γεγονότα που επηρεάζουν την τιμή της μετοχής της Εταιρίας, την επικοινωνία και την παροχή πληροφοριών στους θεσμικούς επενδυτές και την παροχή πληροφοριών στους αναλυτές των δυνητικών θεσμικών επενδυτών.

Σύμφωνα με δήλωση της Διοίκησης, η Εταιρία συμμορφούται πλήρως με τους κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης που έχουν θεσπισθεί και ισχύουν.

3.18.1 Δηλώσεις Μελών Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων καθώς Ανωτέρων Διοικητικών Στελεχών

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και όσοι από τους οποίους έχουν την ιδιότητα των Γενικών Διευθυντών, τα μέλη των εποπτικών επιτροπών καθώς και η Διευθύντρια της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου που αποτελούν εποπτικά και διαχειριστικά όργανα της Εταιρίας, δήλωσαν τα εξής:

1. Εκτός από τις δραστηριότητες που συνδέονται με την ιδιότητά τους και τη θέση τους στην Εταιρία δεν ασκούν άλλες επαγγελματικές δραστηριότητες.
2. Δεν διατηρούν οικογενειακούς δεσμούς με μέλη των διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων της Εταιρίας ή διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας με την εξαίρεση των Χρήστου Παπαέλληνα (Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου) και Μιχάλη Παπαέλληνα (Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου και Γενικού Διευθυντή του Κλάδου Καλλυντικών και Προσωπικής Φροντίδας), ο οποίος είναι αδελφία και των Αλέξανδρου Στράτου (Αντιπροέδρου του Διοικητικού συμβουλίου και Γενικού Διευθυντή του Κλάδου Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης) και Βαρβάρας Βερνίκου (Γενικής Διευθύντριας του Κλάδου Πολυκαταστημάτων), οι οποίοι είναι αδελφία.
3. Δεν συμμετέχουν σε διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα ούτε είναι εταίροι σε άλλη εταιρία ή νομικό πρόσωπο σήμερα ή σε οποιαδήποτε στιγμή των πέντε τελευταίων ετών με ορισμένες εξαιρέσεις, όπως αυτές που παρατίθενται αναλυτικά στην ενότητα 3.18.4 του παρόντος Κεφαλαίου.
4. Δεν υφίστανται καταδικαστικές αποφάσεις ποινικού δικαστηρίου εναντίον τους για τέλεση δόλιας πράξης κατά τα πέντε τελευταία έτη.
5. Δεν συμμετείχαν σε οποιαδήποτε διαδικασία πτώχευσης, αναγκαστικής διαχείρισης ή εκκαθάρισης κατά τη διάρκεια των πέντε τουλάχιστον τελευταίων ετών.
6. Δεν έχουν γίνει αποδέκτες οποιασδήποτε δημόσιας επίσημης κριτικής ή/και κύρωσης εκ μέρους των καταστατικών ή ρυθμιστικών αρχών (συμπεριλαμβανομένων τυχόν επαγγελματικών οργανώσεων στις οποίες μετέχουν), και δεν έχουν παρεμποδιστεί από δικαστήριο να ενεργούν με την ιδιότητα του μέλους της Διοίκησης της Εταιρίας ή να παρέμβουν στην διαχείριση ή στο χειρισμό των υποθέσεων της Εταιρίας κατά τη διάρκεια των πέντε τελευταίων ετών.
7. Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το αξίωμα τους δεν δημιουργούν στο πρόσωπό τους οποιαδήποτε σύγκρουση με ιδιωτικά τους συμφέροντα ή άλλες υποχρεώσεις τους.
8. Η τοποθέτηση στο αξίωμά τους δεν είναι αποτέλεσμα οποιασδήποτε ρύθμισης ή συμφωνίας μετόχων της Εταιρίας ή συμφωνίας μεταξύ της Εταιρίας και πελατών της, προμηθευτών της ή άλλων προσώπων.
9. Πλην των περιορισμών που προκύπτουν από την κείμενη νομοθεσία, δεν υφίσταται στο πρόσωπό τους οποιοσδήποτε συμβατικός περιορισμός ο οποίος αφορά τη διάθεση, εντός ορισμένης χρονικής περιόδου, των κινητών αξιών της Εταιρίας που κατέχουν.
10. Κατέχουν μετοχές της Εταιρίας, και συναλλάχθηκαν σε μετοχές ή οποιαδήποτε παράγωγα επί μετοχών της Εταιρίας κατά το τελευταίο έτος (βλέπε Ενότητα «3.21 Μέτοχοι»).

3.18.2 Συγκρούσεις Συμφερόντων

Δεν υφίστανται συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ της Εταιρίας και των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων καθώς και των ανωτέρων διοικητικών στελεχών της.

3.18.3 Αμοιβές και Οφέλη

Οι αμοιβές κατά τη χρήση 2004 ανά μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, Γενικό Διευθυντή και της Διευθύντριας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Μικτές Αμοιβές για την παροχή έμμοισης εργασίας (σε χιλ. €)	Καθαρές Αμοιβές Παραστάσεων Δ.Σ. (σε χιλ. €)	Συνταξιοδοτικά οφέλη (σε χιλ. €)	Λοιπές Παροχές σε είδος
Χρήστος Παπαέλληνας (1) (2)	Πρόεδρος ΔΣ	180	90	-	εταιρικό τηλέφωνο
Αλέξανδρος Στράτος (1) (2)	Αντιπρόεδρος ΔΣ & Γενικός Διευθυντής Κλάδου Χονδρικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης, Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής Κλάδου Δραστηριοτήτων Εξωτερικού και του Κεντρικού	180	90	-	εταιρικό τηλέφωνο
Γεώργιος Παπάζογλου (1) (2)	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Καλλυντικών και Προσωπικής Φροντίδας, Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Παροχών	180	90	-	εταιρικό τηλέφωνο
Μιχάλης Παπαέλληνας (1) (2)	Μέλος Δ.Σ & Γενικός Διευθυντής του Κλάδου Λιανικής Ειδών Προσωπικής Εμφάνισης, Μέλος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου	180	90	-	εταιρικό τηλέφωνο
Αριστείδης Γουναράς (1) (2)	Μέλος Δ.Σ & Γενική Διευθύντρια του Κλάδου Πολυκαταστημάτων	180	90	-	εταιρικό τηλέφωνο
Βαρβάρα Βερνίκου (1) (2)	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	0	9	-	
Νικόλαος Καλογιάννης (2)	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών και Παροχών, Μέλος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου	0	9	-	
Δημήτριος Φραγγέτης (2)	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου, Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Παροχών	0	9	-	
Γεράσιμος Βασιλάτος (2)	Διευθύντρια Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου	96		71	εταιρικό τηλέφωνο και εταιρικό αυτοκίνητο

- (1) Αφορούν μικτές αμοιβές που λαμβάνουν τα πρόσωπα αυτά για υπηρεσίες που παρέχουν στην Εταιρία, με σχέση έμμοισης εντολής, οι οποίες δεν υπόκεινται εισφορές ΙΚΑ.
- (2) Αφορούν σε αμοιβές παράστασης Διοικητικού Συμβουλίου, καθαρές από τη διάθεση των κερδών.
- (3) Μικτή αμοιβή στην οποία περιλαμβάνεται και η συμμετοχή του εργαζομένου στην εισφορά του ΙΚΑ.
- (4) Όπως είναι καταχωρημένα στα βιβλία της Εταιρίας την 31.12.2004, τα συνταξιοδοτικά οφέλη αφορούν στην "εφάπαξ" παροχή που λαμβάνουν οι εργαζόμενοι από την Εταιρία, κατά την αποχώρησή τους όπως προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία (Ν.2112/20).

Δεν υφίστανται συμβάσεις παροχής υπηρεσιών που συνδέουν τα μέλη των Διοικητικών και Διαχειριστικών ή Εποπτικών Οργάνων με την Εκδότρια ή οποιάδήποτε άλλη συνδεδεμένη με αυτήν εταιρία και οι οποίες προβλέπουν την παροχή οφελειών κατά τη λήξη τους.

Η Εταιρία δεν εφαρμόζει συνταξιοδοτικό πρόγραμμα για τους εργαζομένους της.

3.18.4 Συμμετοχές των Μελών του Δ.Σ., Ανωτέρων Διοικητικών Στελεχών και Μελών Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών οργάνων και των Μετόχων στη Διοίκηση ή/και στο Κεφάλαιο άλλων Εταιριών

Οι συμμετοχές των μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρίας στη διοίκηση και στο κεφάλαιο άλλων εταιριών σήμερα (25.11.2005), όπως προκύπτουν από τις σχετικές δηλώσεις τους παρατίθενται ως ακολούθως:

Κατά τη διάρκεια των τελευταίων πέντε ετών ορισμένα από τα μέλη των διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρίας συμμετείχαν, πέραν των απορροφηθεισών από τη Notos Com εταιριών, στις ακόλουθες εταιρίες:

Ονοματεπώνυμο	Εταιρία που συμμετείχε	Θέση που κατείχε	Ποσοστό Συμμετοχής
Χρήστος Παπαέλληνας	ENICAP Ε.Π.Ε.	Διαχειριστής	25,00%
Αλέξανδρος Στράτος	ΩΚΕΑΝΙΔΕΣ Α.Ε.	Πρόεδρος	25,00%
Γεώργιος Παπάζογλου	ΤΙΤΑΚΟΣ Α.Ε.	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	100,00%
Μιχάλης Παπαέλληνας	ENICAP Ε.Π.Ε. ΛΑΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε.	Διαχειριστής Μέλος	25,00%
Αριστείδης Γουναράς	ΤΙΤΑΚΟΣ Α.Ε.	Μέλος	
Δημήτριος Φραγγέτης	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.	Μέλος	
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Μέλος	
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΚΥΠΡΟΥ) ΛΤΔ	Μέλος	
	COMMERCIAL BANK OF GREECE (GERMANY) GmBH	Μέλος	
	COMMERCIAL BANK OF GREECE (ALBANIA) S.A.	Πρόεδρος	
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΚΜΙΣΘΩΣΕΩΝ ΜΕΣΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΟΡΕΥΣΕΩΝ Α.Ε.Ε.	Πρόεδρος	
	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΖΩΗΣ Α.Α.Ε.Ζ.	Πρόεδρος	
	ΦΟΙΝΙΞ ΜΕΤΡΟΛΑΙΦ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε.Α.Ε.	Πρόεδρος	
	ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	
	ICAP Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	

3.19 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Το προσωπικό της Εταιρίας και του Ομίλου που απασχολήθηκε για κάθε μία από τις χρήσεις 2002 – 2004 και για την περίοδο 1.1. – 30.9.2005, παρουσιάζεται ακολούθως:

Χρήση	2002	2003	2004 1.1.-30.9.2005
Εταιρίας	1.270	1.281	1.408
Ομίλου	1.705	1.828	1.968
			2.072

Δεν υφίστανται ειδικές συμφωνίες μεταξύ του προσωπικού και της Εταιρίας για τη συμμετοχή τους στο μετοχικό κεφάλαιο της Εκδότριας.

3.20 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο

Το καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας πριν την παρούσα αύξηση ανέρχεται σε 68.783.734 καταβλημένες μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,42, ήτοι € 28.889.168,28.

Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ορίσθηκε αρχικά σε 30.000.000 δρχ., διαιρούμενο σε 3.000 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. η κάθε μία (ΦΕΚ 2509/26.7.84).

Με την από 21.10.1986 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 60.000.000 δρχ. με καταβολή μετρητών και την έκδοση 6.000 μετοχών, ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 447/01.3.1990). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 90.000.000 δρχ. διαιρούμενο σε 9.000 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 10.000 εκάστη.

Με την από 29.11.1994 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 1.510.000.000 δρχ., εκ των οποίων κατά 1.501.562.190 δρχ. με εισφορά εις είδος (κατάθεση μετοχών των θυγατρικών εταιριών) και κατά 8.437.810 δρχ. με καταβολή μετρητών (ΦΕΚ

7077/23.12.1994). Για το σκοπό αυτό εκδόθηκαν 151.000 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. εκάστη. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 1.600.000.000 δρχ. διαιρούμενο σε 160.000 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 10.000 εκάστη.

Με την από 15.01.1996 και 17.5.1996 αποφάσεις των Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 442.000.000 δρχ. με καταβολή μετρητών (δημόσια εγγραφή και ιδιωτική τοποθέτηση) και την έκδοση 1.105.000 νέων κοινών ανώνυμων μετοχών, ονομαστικής αξίας 400 δρχ. εκάστη και τιμή διάθεσης 1.450 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 2443/30.5.1996). Επίσης αποφασίστηκαν: i) η μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 10.000 δρχ. σε 400 δρχ. ανά μετοχή και την ανταλλαγή 1 παλαιάς με 25 νέες μετοχές και ii) η εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.Α. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 2.042.000.000 δρχ. διαιρούμενο σε 5.105.000 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 400 δρχ. εκάστη.

Με την από 20.5.1998 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 204.200.000 δρχ. με κεφαλαιοποίηση ισόποσου ποσού από το υπόλοιπο κερδών εις νέον και την έκδοση 510.500 νέων μετοχών, ονομαστικής αξίας 400 δρχ. εκάστη, οι οποίες διατέθηκαν δωρεάν στους παλαιούς μετόχους σε αναλογία 1 νέα μετοχή για κάθε 10 παλαιές (ΦΕΚ 2898/29.5.1998). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 2.246.200.000 δρχ. διαιρούμενο σε 5.615.500 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 400 δρχ. εκάστη.

Με την από 09.9.1998 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, μειώθηκε η ονομαστική αξία των μετοχών από 400 δρχ. σε 250 δρχ. και ταυτόχρονα, αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά 421.162.500 δρχ. με καταβολή μετρητών και την έκδοση 1.684.650 νέων κοινών ανώνυμων μετοχών, ονομαστικής αξίας 250 δρχ. εκάστη και τιμή διάθεσης 1.500 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 7605/25.9.1998). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 2.667.362.500 δρχ. διαιρούμενο σε 10.669.450 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 250 δρχ. εκάστη.

Με την από 19.11.1998 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, αποφασίστηκε η ανάκληση όλων των αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 09.9.1998 περί μείωσης της ονομαστικής αξίας των μετοχών, περί αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου και περί τροποποίησης του άρθρου 5 του Καταστατικού. Επιπλέον, αποφασίστηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 400 δρχ. σε 220 δρχ. ανά μετοχή και η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 988.328.000 δρχ. με καταβολή μετρητών και την έκδοση 4.492.400 νέων κοινών ανώνυμων μετοχών, ονομαστικής αξίας 220 δρχ. εκάστη και τιμή διάθεσης 1.750 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 9879/6.11.2001). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 3.234.528.000 δρχ. διαιρούμενο σε 14.702.400 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 220 δρχ. εκάστη.

Με την από 19.02.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, αποφασίστηκε η ανάκληση όλων των αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 19.11.98 περί μείωσης της ονομαστικής αξίας των μετοχών, περί αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου και περί τροποποίησης του άρθρου 5 του Καταστατικού. Επιπλέον, αποφασίστηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 400 δρχ. σε 200 δρχ. ανά μετοχή και η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 224.620.000 δρχ. με καταβολή μετρητών και την έκδοση 1.123.100 νέων κοινών ανώνυμων μετοχών, ονομαστικής αξίας 200 δρχ. εκάστη και τιμή διάθεσης 2.200 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 1267/05.3.1999). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 2.470.820.000 δρχ. διαιρούμενο σε 12.354.100 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 200 δρχ. εκάστη.

Με την από 08.6.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, αποφασίστηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 200 δρχ. σε 125 δρχ. ανά μετοχή, με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των μετοχών από 12.354.100 σε 19.766.560 και τη διανομή νέων τίτλων μετοχών στους μετόχους σε αναλογία 6 νέες για κάθε 10 παλαιές (ΦΕΚ 4033/18.7.1999).

Με την από 21.7.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 2.470.820.000 δρχ. με καταβολή μετρητών και την έκδοση 19.766.560 νέων κοινών ανώνυμων μετοχών, ονομαστικής αξίας 125 δρχ. εκάστη και τιμή διάθεσης 1.520 δρχ. εκάστη (ΦΕΚ 6360.03.8.1999). Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας διαμορφώθηκε σε 4.941.640.000 δρχ. διαιρούμενο σε 39.533.120 κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας 125 δρχ. εκάστη.

Με την από 28.08.2001 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας με εισφορά των μετοχικών κεφαλαίων των εταιρειών: «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ Καλλυντικά Ανώνυμος Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρία», «ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΣΠΟΡ ΚΑΙ ΕΝΔΥΣΕΩΣ ΣΠΟΡΤΣΜΑΝ Α.Ε.», «ΕΝΔΥΣΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΕΝΔΥΣΕΩΣ, ΥΠΟΔΗΣΕΩΣ ΜΟΔΑΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ», «Ανώνυμος Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρία ΑΔΕΛΦΟΙ ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΙ», «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ

ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ Α.Ε. Ανώνυμος Εταιρία Επιχειρήσεων Εμπορικών, Βιομηχανικών, Τουριστικών, Χαρτικών, Παροχής Υπηρεσιών», «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ Α.Ε. Ανώνυμος Εμπορική Βιομηχανική Εταιρία Καλλυντικών και Φαρμακευτικών Προϊόντων και Συμμετοχική», «ΑΤΑΛΑΝΤΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΤΟΙΜΩΝ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ» και «ΑΤΑΛΑΝΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΤΟΙΜΩΝ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ» βάσει των από 31.3.01 ισολογισμών μετασχηματισμού τους (αφαιρουμένων των συμμετοχών μεταξύ των συγχωνευόμενων εταιρειών) κατά το ποσό των 4.754.349.300: (α) με την αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής σε δρχ. 140,96 περίπου και (β) με την έκδοση 29.250.614 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας δρχ. 140,96 περίπου. Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε με την συγχώνευση σε δρχ. 9.695.989.300 διαιρούμενο σε 68.783.734 μετοχές ονομαστικής αξίας δρχ. 140,96 περίπου. (ιβ) αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας κατά το ποσό των δρχ. 147.994.791,41 με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο και αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής σε δρχ. 143,115 και εκφράστηκε το μετοχικό κεφάλαιο και η ονομαστική αξία της μετοχής και σε ΕΥΡΩ. (ΦΕΚ 10589/29.11.2001)

Με την από 15/5/2003 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο και η ονομαστική αξία της μετοχής εκφράστηκε μόνο σε ευρώ.

Έτσι, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα σε 28.889.168,28 ευρώ (είκοσι οκτώ εκατομμύρια οκτακόσιες ογδόντα εννιά χιλιάδες εκατόν εξήντα οκτώ και είκοσι οκτώ λεπτά) διαιρούμενο σε 68.783.734 (εξήντα οκτώ εκατομμύρια επτακόσιες ογδόντα τρεις χιλιάδες επτακόσιες τριάντα τέσσερις) μετοχές ονομαστικής αξίας 0,42 ευρώ (σαράντα δύο λεπτά) η κάθε μία.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη και ο τρόπος κάλυψης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας από την ίδρυσή της:

Ημερομηνία Γ.Σ.	Αριθμός ΦΕΚ	Ποσό Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου	Τιμή διάθεσης	Με Μετρητά	Με Κεφαλαιοποίηση Κερδών εις Νέο	Με Εισφορά σε Είδος	Μετοχικό Κεφάλαιο μετά την Αύξηση	Σύνολο Μετοχών	Ονομαστική Αξία Μετοχής
ΙΔΡΥΣΗ	2509/26.7.84	30.000.000	10.000 Δρχ.	30.000.000 Δρχ.	-	-	30.000.000 Δρχ.	3.000	10.000 Δρχ.
21.10.1986	447/01.3.90	60.000.000	10.000 Δρχ.	60.000.000 Δρχ.	-	-	90.000.000 Δρχ.	9.000	10.000 Δρχ.
29.11.1994	7077/23.12.94	1.510.000.000	10.000 Δρχ.	8.437.810 Δρχ.	-	1.501.562.190 Δρχ.	1.600.000.000 Δρχ.	160.000	10.000 Δρχ.
17.05.1996	2443/30.5.96	442.000.000	400 Δρχ.	442.000.000 Δρχ.	-	-	2.042.000.000 Δρχ.	5.105.000	400 Δρχ.
20.05.1998	2898/29.5.98	204.200.000	-	-	204.200.000 Δρχ.	-	2.246.200.000 Δρχ.	5.615.500	400 Δρχ.
19.02.1999	1267/05.3.99	224.620.000	2.200 Δρχ.	224.620.000 Δρχ.	-	-	2.470.820.000 Δρχ.	12.354.100	200 Δρχ.
21.07.1999	6360/03.8.99	2.470.820.000	1.520 Δρχ.	2.470.820.000 Δρχ.	-	-	4.941.640.000 Δρχ.	39.533.120	125 Δρχ.
28.08.2001	10589/29.11.01	4.902.344.091	-	-	147.994.791 Δρχ.	4.754.349.300 Δρχ.	9.843.984.091 Δρχ.	68.783.734	143,115 Δρχ.
15.5.2003					Μετατροπή του Μ.Κ. σε €		28.889.168,28 €	68.783.734	0,42 €
Σύνολο		28.889.168,28 €		9.496.339,87 €	1.033.587,06 €	18.359.241,35 €	28.889.168,28 €		

3.21 ΜΕΤΟΧΟΙ

Η μετοχική σύνθεση της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε. κατά την ημερομηνία της Επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (20/9/2005) που ενέκρινε τη Συγχώνευση με απορρόφηση της θυγατρικής εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. από την Εταιρία, παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα ψήφου	%
Γεώργιος Κ. Παπάζογλου	12.555.119	18,25303%	12.555.119	18,25303%
Χρήστος Α. Παπαέλληνας	7.000.423	10,17744%	7.000.423	10,17744%
Μιχάλης Α. Παπαέλληνας	6.767.544	9,83887%	6.767.544	9,83887%
Φιλανθρωπικό Ίδρυμα Δ. & Β. Λαμπροπούλου	2.331.283	3,38929%	2.331.283	3,38929%
Λαμπροπούλειο Ίδρυμα Θ. Λαμπρόπουλου	2.204.228	3,20458%	2.204.228	3,20458%
Βαρβάρα Βερνίκου	1.376.276	2,00087%	1.376.276	2,00087%
Αλέξανδρος Στράτος	1.308.176	1,90187%	1.308.176	1,90187%
Επενδυτικό κοινό / Θεσμικοί Επενδυτές	35.240.685	51,23404%	35.240.685	51,23404%
Σύνολο	68.783.734	100,00000%	68.783.734	100,00000%

Η Εταιρία δηλώνει ότι σύμφωνα με το μετοχολόγιο της 20.9.2005 και εξ' όσων γνωρίζει, στο μετοχικό κεφάλαιο της NOTOS COM δεν υπάρχουν άλλοι μέτοχοι, που να κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό μεγαλύτερο του 5%.

Την 20.09.2005 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας κατείχαν συνολικά 29.007.538 μετοχές, ήτοι ποσοστό 42,172% του μετοχικού της κεφαλαίου ενώ Διευθυντικά Στελέχη κατείχαν συνολικά 17.941 μετοχές, ήτοι περίπου 0,026% του μετοχικού της κεφαλαίου.

Εξ' όσων γνωρίζει η Εκδότρια, δεν υφίστανται ειδικές συμφωνίες μετόχων, η εφαρμογή των οποίων θα μπορούσε να επιφέρει αλλαγές στον έλεγχο της.

Ιδίες Μετοχές

Στο πλαίσιο της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 26^{ης} Μαΐου 2004, για αγορά ιδίων μετοχών έως ποσοστού 4,362% (3.000.000 μετοχές) επί του συνόλου των μετοχών με ανώτατη τιμή ανά μετοχή τα € 5,00 και κατώτατη τιμή τα € 2,00 ανά μετοχή, η Εταιρία προέβη κατά το χρονικό διάστημα από 23.6.2004 έως και 21.9.2004 στην αγορά 235.350 ιδίων μετοχών, οι οποίες αντιστοιχούσαν στο 0,34% του συνολικού αριθμού μετοχών και διακιωμάτων ψήφου.

Πώληση Μετοχών

Την 23.3.2004, μέτοχοι της Εταιρίας προέβησαν στην πώληση 3.764.650 μετοχών που αντιστοιχεί στο 5,82% του μετοχικού της κεφαλαίου σε έλληνες και ξένους θεσμικούς επενδυτές. Επίσης διατέθηκαν στη τιμή των € 3,48 οι ως άνω 235.350 ίδιες μετοχές,

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	% επί του μετοχικού κεφαλαίου	Δικαιώματα ψήφου	% επί των συνολικών δικαιωμάτων
Γεώργιος Κ. Πατάζογλου	1.191.650	1,73%	1.191.650	1,73%
Χρήστος Α. Παπαέλληνας	670.000	0,97%	670.000	0,97%
Μιχάλης Α. Παπαέλληνας	646.000	0,94%	646.000	0,94%
Βαρβάρα Βερνίκου	130000	0,19%	130.000	0,19%
Αλέξανδρος Στράτος	127.000	0,18%	127.000	0,18%
Ίδιες μετοχές	235.350	0,34%	235.350	0,34%
Λοιποί Μέτοχοι	1.000.000	1,45%	1.000.000	1,45%
Σύνολο	4.000.000	5,82%	3.000.000	5,82%

3.22 ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

Η NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Ανώνυμη Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρία ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 1984 (ΦΕΚ 2509/28.07.84) με την επωνυμία «YSELINA A.E.» και ξεκίνησε τη δραστηριότητά της στο χώρο χονδρικού εμπορίου με την αντιπροσώπευση και διανομή στην Ελλάδα των προϊόντων των εταιριών YVES SAINT LAURENT και CHARLES of the RITZ.

Η Εταιρία έχει έδρα το Δήμο Κηφισιάς (Μενεξέδων 6, Κηφισιά, τηλ. 210 80.07.300), και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών της Διεύθυνσης Α.Ε. & Εμπορίου του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό μητρώου 5219/06/Β/86/21.

Η διάρκεια της έχει ορισθεί σε 80 χρόνια, και το αρχικό μετοχικό της κεφάλαιο ανερχόταν σε 30 εκατ. δρχ., ολοσχερώς καταβεβλημένο και διαιρούμενο σε 3.000 μετοχές, ονομαστικής αξίας 10.000 δρχ. η κάθε μία.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της στις 10-4-1993 τροποποίησε την επωνυμία της Εταιρίας και η «YSELINA A.E.» μετονομάστηκε σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Ανώνυμος Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρία». Σύμφωνα με την από 10-12-1993 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της τροποποιήθηκε, η ονομασία της σε «ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Ανώνυμος Εμπορική, Βιομηχανική και Παροχής Υπηρεσιών Εταιρία» με διακριτικό τίτλο «C.A.P. Group of Companies».

Τέλος, σύμφωνα με την από 21-4-2000 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της τροποποιήθηκε εκ νέου η ονομασία της σε «NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Ανώνυμη Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρία» με διακριτικό τίτλο «NOTOS COM HOLDINGS S.A.»

Η Εταιρία από το 1993 μέχρι και το 2000, δραστηριοποιούνταν στην παροχή υπηρεσιών προς τις άλλες εταιρίες του Ομίλου. Το 2001, ο σκοπός της Εταιρίας μεταβλήθηκε (σύμφωνα με το άρθρο 3 2 του καταστατικού της, όπως αυτό τροποποιήθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 29ης Ιουνίου 2001) ώστε να περιλαμβάνει τους σκοπούς των εταιριών που απορρόφησε το 2001. Ο σκοπός της Εταιρίας σήμερα, μετά την τροποποίησή του λόγω της προσθήκης των δραστηριοτήτων της Απορροφώσας όπως εγκρίθηκε από την Α' Επαναληπτική Γενική Συνέλευση της 20ης Σεπτεμβρίου 2005 είναι , και είναι:

1. Η απόκτηση πλειοψηφικών ή μειοψηφικών συμμετοχών σε ελληνικές ή αλλοδαπές επιχειρήσεις οποιασδήποτε νομικής μορφής εισηγμένες στο Χρηματιστήριο ή μη, στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό οι οποίες δραστηριοποιούνται σε οποιοδήποτε τομέα καθώς και η συνεργασία με οποιοδήποτε τρόπο με αυτές, η συμμετοχή και ίδρυση εταιριών οποιασδήποτε νομικής μορφής και τύπου, που θα έχουν σκοπούς όμοιους, συναφείς ή και άλλους σκοπούς, που θα εξυπηρετούν άμεσα ή έμμεσα τους σκοπούς και τα συμφέροντα της Εταιρείας.

2. Η καθ' οιονδήποτε τρόπο (βιομηχανικό, βιοτεχνικό, σε ίδια ή ξένα εργοστάσια, ή βιοτεχνίες κ.λ.π.) για ίδιο λογαριασμό ή και λογαριασμό τρίτων και επ' αμοιβή, παραγωγή, εισαγωγή, εξαγωγή και εμπορία, χονδρικής και λιανικής και η διανομή στην Ελλάδα και το εξωτερικό : α) καλλυντικών, προϊόντων αρωματοποιίας, χημικών προϊόντων και λοιπών συναφών ειδών, χημικών παρασκευασμάτων οικιακής χρήσεως, β) ειδών καθαρισμού και περιποίησης ανθρώπινου σώματος ευρείας κατανάλωσης γ) ειδών ενδύσεως, υποδήσεως, μόδας, αθλητισμού, λευκών ειδών, ωρολογίων χειρός, κοσμημάτων, ψευδοκοσμημάτων οιοδήποτε είδους και φύσεως και αξεσουάρ εν γένει, δ) χαρτικών, γραφικών, ειδών γραφείου, ειδών δώρων, παιχνιδιών και λοιπών συναφών ειδών, ε) ηλεκτρονικών υπολογιστών και αναλωσίμων ειδών ηλεκτρονικών υπολογιστών, στ) επίπλων, ειδών εξοχής και κάμπιγκ, πλαστικών ειδών, κάθε χρήσης οικιακών ειδών, ηλεκτρικών συσκευών, ηλεκτρονικών, υδραυλικών ειδών, ειδών υγιεινής, πλακιδίων, εξαρτημάτων, μοτοποδηλάτων, μοτοσικλετών, ποδηλάτων, και ειδών κυνηγιού και αλιείας. Επίσης, η αντιπροσώπευση εμπορικών ή βιομηχανικών οίκων εσωτερικού και εξωτερικού των παραπάνω και συναφών ειδών και η εκμετάλλευση ευρεσιτεχνιών ή και σημάτων εμπορικών, βιομηχανικών, και υπηρεσιών οιασδήποτε φύσεως, μεθόδων παραγωγής ή επεξεργασίας που έχουν σχέση προς τα παραπάνω προϊόντα.

3. Η εμπορία χονδρικής και λιανικής, αναψυκτικών, ποτών αλκοολούχων και μη, συσκευασμένων τροφίμων εξαιρουμένων των νωπών, των κατεψυγμένων και των γαλακτοκομικών προϊόντων.

4. Η λειτουργία εστιατορίων, μπαρ και κυλικείων.

5. Η λειτουργία και εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων και συγκεκριμένα η εμπορία, χονδρικής ή λιανικής, κάθε φύσεως αγαθών που μπορούν να αποτελέσουν αντικείμενο εμπορίας πολυκαταστήματος που θα αγοράζονται είτε από την Ελλάδα είτε από το εξωτερικό

6. Η καθ' οιονδήποτε τρόπο για λογαριασμό τρίτων και επ' αμοιβή Παροχή Υπηρεσιών Διοικητικής, Φορολογικής, Φοροτεχνικής, Οργανωτικής, Λειτουργικής, και κάθε άλλης συναφούς μορφής, καθώς και η παροχή υπηρεσιών έρευνας αγοράς και εμπορικού συμβούλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

7. Η απόκτηση, μίσθωση, εκμίσθωση, υπεκμίσθωση και γενικά εκμετάλλευση ακινήτων, ιδιαίτερα δε καταστημάτων.

Για την επίτευξη των σκοπών της, η Εταιρεία μπορεί :

- (α) να ιδρύει γραφεία, υποκαταστήματα ή πρακτορεία οπουδήποτε, στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- (β) να συνεργάζεται με φυσικά ή νομικά πρόσωπα κάθε νομικής μορφής που επιδιώκουν τους ίδιους ή συναφείς σκοπούς στην Ελλάδα ή και το εξωτερικό
- (γ) να συμμετέχει σε οποιασδήποτε μορφής επιχειρήσεις που έχουν συσταθεί ή θα συσταθούν με όμοιους ή συναφείς σκοπούς, είτε με συγχώνευση με επιχειρήσεις, ή απορρόφηση επιχειρήσεων της αυτής ή συναφούς δραστηριότητας.
- (δ) να παρέχει εγγυήσεις υπέρ εταιριών και γενικά επιχειρήσεων ή κοινοπραξιών στην οποίες η Εταιρεία συμμετέχει ή συνεργάζεται μαζί τους με οποιοδήποτε τρόπο, παρέχουσα πάσης φύσεως ασφάλειες, ενοχικές και εμπράγματα.-

Το καταστατικό της Εταιρίας δεν περιέχει διατάξεις που αποκλίνουν από τις αντίστοιχες του ν. 2190/1920

Δεν υφίστανται ειδικές διατάξεις που να καθορίζουν το όριο της ιδιοκτησίας πέραν του οποίου κάθε συμμετοχή πρέπει να γνωστοποιείται ούτε ειδικοί όροι που αφορούν τις μεταβολές του κεφαλαίου, ή μεταβολές στα δικαιώματα των μετόχων.

Δεν υφίστανται ειδικές διατάξεις, η εφαρμογή των οποίων θα είχε ως αποτέλεσμα να καθυστερήσει να αναβληθεί ή να παρεμποδιστεί οποιαδήποτε αλλαγή στον έλεγχο της Εταιρίας.

Οι γενικές συνελεύσεις των μετόχων συγκαλούνται με πρόσκληση του διοικητικού συμβουλίου. Η πρόσκληση πρέπει να περιέχει την ημέρα, ώρα, τόπο συνεδρίασης καθώς και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και δημοσιεύεται είκοσι τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν την ημερομηνία η οποία έχει οριστεί για τη συνεδρίαση της στο ΦΕΚ στον ημερήσιο τύπο και για τις εισηγμένες εταιρίες στο ημερήσιο δελτίο τιμών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Σε περίπτωση επαναληπτικής γενικής συνέλευσης επαναλαμβάνονται οι παραπάνω διατυπώσεις δέκα τουλάχιστον (και μέχρι είκοσι) πλήρεις ημέρες πριν την συνεδρίασή της.

Πέντε τουλάχιστον ημέρες πριν την ημερομηνία συνεδρίασης κάθε μέτοχος που επιθυμεί να συμμετέχει θα πρέπει να καταθέσει στην εταιρία τις βεβαιώσεις δέσμευσης μετοχών του, που σε εισηγμένες εταιρίες εκδίδονται από τον χειριστή των μετοχών στο Σ.Α.Τ., καθώς και τυχόν έγγραφα αντιπροσώπευσής του.

Μέτοχοι που δεν τήρησαν την παραπάνω διαδικασία μπορούν να συμμετάσχουν στη γενική συνέλευση μόνο εφόσον προσκομίσουν τα παραπάνω έγγραφα μέχρι την ημέρα της συνεδρίασης και λάβουν ειδική άδεια από τους εμπρόθεσμα παριστάμενους μετόχους.

Η ετήσια τακτική γενική συνέλευση των μετόχων συνέρχεται υποχρεωτικά μία φορά κατ' έτος και εντός έξι μηνών το μέγιστο από την λήξη του οικονομικού έτους. Δέκα ημέρες πριν την συνεδρίαση της τακτικής γενικής συνέλευσης η εταιρία οφείλει να θέτει στη διάθεση των μετόχων τις οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του διοικητικού της συμβουλίου και των ελεγκτών και σε περίπτωση εισηγμένων εταιριών και το Ετήσιο της Δελτίο.

Αναφορικά με τα Δικαιώματα των μετόχων βλέπε και Ενότητα 4.11 Δικαιώματα Μετόχων.

3.23 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΣΙΟ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

3.23.1 Βασικοί νόμοι - διατάξεις

Η Εταιρία διέπεται από τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 "περί ανωνύμων εταιριών", όπως έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν καθώς και από την ισχύουσα χρηματιστηριακή νομοθεσία που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει τον κανονισμό του Χ.Α. και αποφάσεις Δ.Σ. του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

4 ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΤΙΤΛΟΥ

4.1 Περιγραφή της Συγχώνευσης

Η Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ που έγινε στις 20/9/2005, αποδεχόμενη την εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και μετά από ακρόαση της σχετικής έκθεσης αυτού, ενέκρινε το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης δι' απορροφήσεως της ΑΙΑΚΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΕΡΕΥΝΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ.

Στην Επαναληπτική Γενική Συνέλευση της 20/9/2005 της απορροφώσας εταιρείας NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. παραστάθηκαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 50,738% του συνόλου των μετά ψήφου μετόχων, ενώ το σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης εγκρίθηκε με ποσοστό 100,00% επί των παρευρισκομένων εχόντων δικαίωμα ψήφου. Η συγχώνευση και όλες οι σχετικές νόμιμες ενέργειες για την υλοποίησή της εγκρίθηκαν με ποσοστό 100,00% επί των παρευρισκομένων εχόντων δικαίωμα ψήφου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., που έγινε στις 18/8/2005 και στην οποία εκπροσωπήθηκε το 100,00% των μετόχων της.

Η συγχώνευση των δύο εταιριών έγινε με απορρόφηση, κατά τις διατάξεις των άρθρων αφενός μεν 69 – 77 του Κ.Ν. 2190/1920 20 «περί ανωνύμων εταιριών» αφετέρου δε 1 – 5 του Ν. 2166/1993, με απορρόφηση των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού όπως αυτά εμφανίζονται στον ισολογισμό μετασχηματισμού της 31/3/2005 της εταιρείας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε από την εταιρεία NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.

Το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης περιελήφθη στη Σύμβαση Συγχωνεύσεως που υπεγράφη την 25/5/2005 μεταξύ των συγχωνευομένων εταιριών και η οποία έλαβε τον τύπο του Συμβολαιογραφικού εγγράφου με την υπ αριθμ. 2683/7.10.2005 πράξη της Συμβολαιογράφου Αθηνών Βασιλική Μ. Πετροπούλου.

Περίληψη του Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης με ημερομηνία 25.5.2005 δημοσιεύθηκε εγκαίρως στον ημερήσιο τύπο και αντίγραφο της περιλαμβάνεται στο Παράρτημα του παρόντος Εγγράφου και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>.

Η συγχώνευση ολοκληρώθηκε με την υπ' αριθμ. Κ2-12920/31.10.2005 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης, καταχωρήθηκε αυθημερόν στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών και δημοσιεύθηκε στο υπ' αριθμ. 11410/2.11.2005 Φ.Ε.Κ. (Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).

Τηρήθηκε η διαδικασία και πληρούνται οι σχετικές προϋποθέσεις που ορίζονται στο άρθρο 289 του κανονισμού Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τηρήθηκαν όλες οι κατά το νόμο προβλεπόμενες διαδικασίες, διατυπώσεις, ανακοινώσεις, δημοσιεύσεις, προθεσμίες που ορίζονται και δόθηκε η δυνατότητα στους μετόχους και τους πιστωτές των συγχωνευομένων εταιριών να λάβουν εγκαίρως γνώση για τη διαδικασία της συγχώνευσης.

Η συγχώνευση των ανωτέρω εταιριών δεν αποτελεί συγκέντρωση επιχειρήσεων που εμπίπτει στις διατάξεις του ν.703/1977 περί Ανταγωνισμού. Προϋπόθεση εφαρμογής του νόμου και ειδικότερα της επίκλησης του άρθρου 4 που αφορά τη συγκέντρωση επιχειρήσεων και τις υποχρεώσεις που σχετίζονται με αυτήν (υποχρέωση γνωστοποίησης, προηγούμενη άδεια της Επιτροπής Ανταγωνισμού κλπ.) είναι να πραγματοποιείται συγχώνευση μεταξύ δύο προηγουμένως ανεξαρτήτων επιχειρήσεων (άρθρο 4 παρ. 2α). Κατά συνέπεια δεν απαιτείται η τήρηση οποιασδήποτε διαδικασίας όταν η απορροφώσα και η απορροφώμενη εταιρία ανήκουν στον ίδιο Όμιλο εταιριών, όπως συμβαίνει στην προκειμένη περίπτωση.

4.2 Χρονοδιάγραμμα

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα της διαδικασίας συγχώνευσης, παρουσιάζεται ως ακολούθως:

18/08/2005	Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.
31/08/2005	Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.
20/09/2005	Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.
31/10/2005	Καταχώρηση Έγκρισης Συγχώνευσης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών

29/12/2005 (Τ)	Ενημέρωση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς για το περιεχόμενο του παρόντος Εγγράφου
T+8 εργάσιμες ημέρες	Εκτιμώμενη έγκριση από το Δ.Σ. του Χ.Α. της εισαγωγής προς διαπραγμάτευση των νέων μετοχών
T+13 εργάσιμες ημέρες	Έναρξη διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών

4.3 Οικονομικά Στοιχεία Ισολογισμού Μετασχηματισμού 31.3.2005 της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Ο ισολογισμός μετασχηματισμού της απορροφώμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. της 31.3.2005, που αποτέλεσε τη βάση για τη συγχώνευση, και το αντίστοιχο πιστοποιητικό ελέγχου είναι διαθέσιμα στα γραφεία της Εταιρίας και παρατίθεται στην ιστοσελίδα της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

Ο ισολογισμός μετασχηματισμού έχει ελεγχθεί από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή κ. Ιωάννη Τεντέ (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται τα αποτελέσματα του Ισολογισμού Μετασχηματισμού της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. την περίοδο 1.7.2004-31.3.2005.

Αποτελέσματα Περιόδου (ποσά σε χιλ €)	1.7.2004 - 31.3.2005
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	10.881
Μείον : Κόστος Πωλήσεων	7.425
Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων)	3.456
(% στον κύκλο εργασιών)	31,8%
Πλέον:Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης	404
Σύνολο	3.860
(% στον κύκλο εργασιών)	35,5%
Μείον: Έξοδα Διοίκησης (προ αποσβέσεων) (1)	994
Έξοδα Διάθεσης (προ αποσβέσεων) (1)	3.599
Σύνολο εξόδων	4.593
(% στον κύκλο εργασιών)	42,2%
Λειτουργικό Αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων) (1)	-733
(% στον κύκλο εργασιών)	-6,7%
Πλέον: Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	234
Μείον: Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	321
Μείον: Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	4
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων	-824
(% στον κύκλο εργασιών)	-7,6%
Πλέον: Πιστωτικοί Τόκοι & Συναφή Έσοδα	9
Μείον: Χρεωστικοί Τόκοι & Συναφή Έξοδα	538
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	-1.353
(% στον κύκλο εργασιών)	-12,4%
Μείον: Αποσβέσεις (συνολικές)	1.961
Κέρδη προ Φόρων	-3.314
(% στον κύκλο εργασιών)	-30,5%

Οι αποσβέσεις της περιόδου 1.7.2004 – 31.3.2005, διενεργήθηκαν επί των Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας και των Εξόδων Διάθεσης ως ακολούθως:

Ανάλυση Αποσβέσεων (ποσά σε χιλ €)	1.1. - 31.3.2005
Αποσβέσεις Ενσωματωμένες στα Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	98
Αποσβέσεις Ενσωματωμένες στα Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	1.862
Σύνολο	1.960

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται τα στοιχεία του Ισολογισμού μετασχηματισμού της 31.3.2005

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΧΡΗΣΕΩΝ (ποσά σε € 000)	31.3.2005
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Έξοδα Εγκατάστασης	3.120
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	1.987
Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης	1.132
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	354
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	230
<i>Αναπόσβεστες Ασώματες Ακίνητοποιήσεις</i>	<i>124</i>
Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	33.384
(Μείον : Συσσωρευμένες Αποσβέσεις)	2.548
<i>Αναπόσβεστες Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις</i>	<i>30.836</i>
<i>Σύνολο Ακίνητοποιήσεων</i>	<i>30.960</i>
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	96
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	31.056
Αποθέματα	5.042
Πελάτες & Πιστωτικοί Οργανισμοί, Πιστωτικές Κάρτες	843
Χρεώστες Διάφοροι	2.589
Λογαριασμός Διαχείρισεως Προκαταβολών και Πιστώσεων	4
Διαθέσιμα	169
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	8.647
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	562
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	41.397
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Μετοχικό Κεφάλαιο Καταβλημένο	11.819
Διαφορά από Έκδοση μετοχών Υπέρ το Άρτιο	7.241
Διαφορές Αναπροσαρμογής Αξίας Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων	6.411
Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	0
Αποθεματικά Κεφάλαια	248
Αποτελέσματα εις Νέο	-9.770
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	15.949
Μακροπρόθεσμα Δάνεια Τραπεζών	4.200
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	10
Σύνολο Μακροπροθέσμων Υποχρεώσεων	4.210
Προμηθευτές	8.741
Γραμμάτια και Επιταγές Πληρωτέες	270
Τράπεζες	9.268
Προκαταβολές Πελατών	1.155
Φόροι - Τέλη	146
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	63
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην Επόμενη Χρήση	1.400
Πιστωτές διάφοροι	5
Σύνολο Βραχυπροθέσμων Υποχρεώσεων	21.048
Σύνολο Υποχρεώσεων	25.258
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	190
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	41.397

Στο σχετικό πιστοποιητικό του ελέγχου που διενέργησε ο Ορκωτός Ελεγκτής κ. Τέντες Ιωάννης (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ 17061) αναφέρονται μεταξύ άλλων τα ακόλουθα:

....« Η Εταιρία έχει από το νόμο, υποχρέωση να καταβάλλει στους εργοδοτούμενους της συγκεκριμένα χρηματικά οφέλη κατά το χρόνο της αφυπηρέτησής τους. Η σημερινή αξία των δεδουλευμένων αυτών υποχρεώσεων, που αναμένεται ότι θα καταβληθούν, υπολογίσθηκε σε € 54 χιλ. Σε σχέση με τις υποχρεώσεις αυτές δεν έχει γίνει πρόβλεψη στις συνημμένες λογιστικές καταστάσεις, με συνέπεια η καθαρή θέση της Εταιρείας να είναι κατά το ποσό αυτό μικρότερη από εκείνη που απεικονίζεται στις λογιστικές καταστάσεις, ενώ τα αποτελέσματα της τρέχουσας και της προηγούμενης χρήσεως να είναι κατά Ευρώ 40 χιλιάδες και Ευρώ 14 χιλιάδες, αντίστοιχα, μικρότερα από αυτά που απεικονίζονται στις λογιστικές καταστάσεις.

Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τράπεζες περιλαμβάνεται δόση τραπεζικού δανείου, ποσού Ευρώ 700 χιλιάδων, η οποία θα έπρεπε να απεικονίζεται ως μακροπρόθεσμη υποχρέωση.

Με εξαίρεση τις επιπτώσεις των θεμάτων, που μνημονεύονται στις προηγούμενες παραγράφους, κατά τη γνώμη μας, οι προαναφερόμενες λογιστικές καταστάσεις απεικονίζουν ακριβοδίκαια την οικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31 Μαρτίου 2005 και τα αποτελέσματα των εργασιών της, της περιόδου που έληξε αυτή την ημερομηνία, σύμφωνα με τα Λογιστικά Πρότυπα που προδιαγράφονται από την Ελληνική εταιρική νομοθεσία ».

Οι πληροφορίες αυτές έχουν αναπαραχθεί πιστά και δεν υπάρχουν παραλήψεις που θα καθιστούσαν ανακριβείς ή παραπλανητικές.

Το εν λόγω πιστοποιητικό είναι διαθέσιμο στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

4.4 Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες Χρήσης 2004 με βάση τα Δ.Π.Χ.Π.

Στα πλαίσια της σύνταξης και δημοσίευσης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2005 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π. έχουν συνταχθεί τα απαιτούμενα στοιχεία της χρήσης 2004 με βάση τα Δ.Π.Χ.Π., προκειμένου να καταστούν συγκρίσιμα μ' αυτά της χρήσης 2005.

Επειδή, η Notos Com συμμετείχε στο μετοχικό κεφάλαιο της απορροφώμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. με ποσοστό 51% και την ενοποιούσε με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης, στους ακόλουθους πίνακες παραθέτονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες των ενοποιημένων λογιστικών καταστάσεων (ισολογισμό και κατάσταση αποτελεσμάτων), οι οποίες έχουν συνταχθεί από την Εταιρία βάσει των Δ.Π.Χ.Π. και επί των οποίων διενεργήθηκε επισκόπηση από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε (Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) της ελεγκτικής εταιρίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.»

Στοιχεία Αποτελεσμάτων	
(ποσά σε χιλ. €)	1.1.-31.12.2004
Κύκλος εργασιών	258.622
Μείον: Κόστος πωληθέντων	-139.533
Μικτό κέρδος	119.089
Άλλα έσοδα	1.814
Σύνολο	120.903
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-12.389
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-66.821
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	41.693
Αποσβέσεις	-11.440
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	30.253
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-3.182
Κέρδη προ φόρων	27.071
Μείον: Φόροι	-11.901
Κέρδη μετά από φόρους	15,170
Αναλογία μειοψηφίας	-2.011
Κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	17,181
Στοιχεία Ισολογισμού	
(ποσά σε χιλ. €)	31.12.2004
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	137.088
Ασώματες ακινητοποιήσεις	13.709
Συμμετοχές σε λοιπές	2.765
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.582
Σύνολο παγίου ενεργητικού	156.144
Αποθέματα	59.130
Απαιτήσεις από πελάτες	41.979
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	19.724
Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	5.896
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	126.729
Σύνολο ενεργητικού	282.873
Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	27.167
Δικαιώματα εργαζομένων και λοιπές προβλέψεις	1.989
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	32
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29.188
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	42.420
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές	63.061

Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	16.301
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.734
Μερίσματα πληρωτέα	1.227
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	132.743
Σύνολο υποχρεώσεων	161.931
Μετοχικό κεφάλαιο	28.889
Αποθεματικά	82.908
Δικαιώματα μειοψηφίας	9.145
Σύνολο καθαρής θέσης	120.942
Σύνολο παθητικού	282.873

Στην περίπτωση κατά την οποία η συγχώνευση με απορρόφηση της θυγατρικής εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. είχε πραγματοποιηθεί την 1.1.2004, τα ίδια κεφάλαια του ενοποιημένου ισολογισμού της 31.12.2004 θα είχαν διαμορφωθεί ως ακολούθως:

Το μετοχικό κεφάλαιο του ενοποιημένου ισολογισμού θα προσαυξανόταν κατά € 6.652,70 χιλ. και από € 28.889,17 θα διαμορφωνόταν στο ποσό των € 35.541,87 χιλ., γιατί σύμφωνα με το Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης θα περιλαμβάνονταν σε αυτό και τα εξής κονδύλια:

- 1 Ποσό € 5.790,10 χιλ. που αφορά τα αναλογούντα στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Απορροφώσας ΝΟΤΟΣ COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., δικαιώματα μειοψηφίας της απορροφούμενης εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.
- 2 Ποσό € 862,60 χιλ. που αφορά κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Έκτακτα Αποθεματικά» της Απορροφώσας για λόγους στρογγυλοποίησης της ονομαστικής τιμής της μετοχής.

Το Υπόλοιπο του λογαριασμού «Δικαιώματα Μειοψηφίας» θα είχε διαμορφωθεί σε € -202,93 χιλ., το οποίο αφορά τα δικαιώματα μειοψηφίας στις λοιπές θυγατρικές εταιρίες της Απορροφώσας.

Οι υπόλοιποι λογαριασμοί των ιδίων κεφαλαίων της Απορροφώσας θα είχαν διαμορφωθεί αναλόγως με τα υπόλοιπα των αντίστοιχων αποθεματικών της Απορροφώμενης που αναλογούσαν στα δικαιώματα μειοψηφίας.

Τα μετά από φόρους Δικαιώματα Μειοψηφίας επί των ενοποιημένων αποτελεσμάτων της χρήσης 2004 θα διαμορφώνονταν στο ποσό των € -66,50 χιλ., γιατί η Απορροφώσα και η Απορροφώμενη εταιρία θα εμφανίζονταν ως ενιαία εταιρία και κατά συνέπεια τα κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο θα ανέρχονταν σε € 19.573 χιλ.

Για τη καθαρή θέση όπως θα προέκυπτε στην περίπτωση κατά την οποία η απορρόφηση της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. είχε πραγματοποιηθεί την 1.1.2004, συντάχθηκε από την Εταιρία η ακόλουθη ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων της 31.12.2004:

ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΜΕΤΑ ΤΗ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ της 31/12/2004 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ Δ.Π.Χ.Π							
(ποσά σε χιλ. €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες μετοχές	Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο
Υπόλοιπο την 31/12/2004 του Ενοποιημένου ισολογισμού με βάση τα Δ.Π.Χ.Π.	28.889,17	-754,08	0,00	81.959,65	1.701,81	9.144,53	120.941,08
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με τα δικαιώματα μειοψηφίας απορροφούμενης θυγατρικής εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ	5.790,10					-5.790,10	0,00
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με έκτακτα αποθεματικά της Απορροφώσας για λόγους στρογγυλοποίησης της ονομαστικής τιμής της μετοχής	862,60			-862,60			0,00
Αποθεματικά της απορροφούμενης που αφορούσαν "Δικαιώματα μειοψηφίας" και ενσωματώνονται στα αποθεματικά της Απορροφώσας			3.547,29	3.262,38	-3.252,31	-3.557,36	0,00

Υπόλοιπο την 31/12/2004 του Ενοποιημένου-
συγχωνευμένου ισολογισμού με βάση τα
Δ.Π.Χ.Π.

35.541,87 -754,08 3.547,29 84.359,43 -1.550,50 -202,93 120.941,08

Επί της παράπανω ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων 31.12.2004, συντάχθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε(Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17061) η ακόλουθη έκθεση:

«Επισκοπήσαμε τη συνημμένη pro forma ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων της Notos Com Συμμετοχές ΑΕΒΕ, η οποία συντάχθηκε για σκοπούς παράθεσής της στο Έγγραφο του άρθρου 4 του νόμου 3401/2005, το οποίο θα εκδοθεί στα πλαίσια της απορρόφησης της εταιρείας Αιακός ΑΕΒΕ. Η κατάσταση αντικατοπτρίζει τις μεταβολές των κατά τα διεθνή λογιστικά πρότυπα ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2004, οι οποίες θα επήρχοντο, εάν η σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 2166/1993 συγχώνευση της εταιρείας Αιακός ΑΕΒΕ είχε συντελεσθεί την 1 Ιανουαρίου 2004. Η ευθύνη της σύνταξης της κατάστασης αυτής βαρύνει τη διοίκηση της Εταιρείας.

Γιά την επισκόπησή μας λάβαμε υπόψη τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων των συγχωνευομένων εταιρειών, οι οποίες προσδιορίζουν τους όρους της συγχώνευσης, και τις ενοποιημένες λογιστικές καταστάσεις της Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2004, οι οποίες συντάχθηκαν κατά τα διεθνή λογιστικά πρότυπα.

Βασιζόμενοι στη διενεργηθείσα επισκόπηση, επιβεβαιώνουμε ότι δεν έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας στοιχεία που θα απαιτούσαν ουσιώδεις διαφοροποιήσεις στην προαναφερθείσα κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων».

Οι πληροφορίες αυτές έχουν αναπαραχθεί πιστά και δεν υπάρχουν παραλήψεις που θα καθιστούσαν ανακριβείς ή παραπλανητικές.

Το εν λόγω πιστοποιητικό είναι διαθέσιμο στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

4.5 Όροι της Συγχώνευσης

Οι όροι της συγχώνευσης περιγράφονται αναλυτικά στο Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης που παρατίθεται στο Παράρτημα του παρόντος Εγγράφου και στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162> και περιλαμβάνουν τα εξής βασικά σημεία:

Όλες οι πράξεις που διενεργεί η Απορροφώμενη Εταιρεία μετά την 31/3/2005, ημερομηνία κατά την οποία σύμφωνα με το άρθρο 2 παρ. 6 του Ν. 2166/1993, συντάχθηκε ο ισολογισμός μετασχηματισμού λογίζονται ότι διενεργούνται για λογαριασμό της Απορροφώσας Εταιρείας, στα βιβλία της οποίας και μεταφέρονται τα σχετικά ποσά με συγκεντρωτική εγγραφή από και δια της καταχώρησης της εγκριτικής απόφασης της συγχώνευσης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών.

Από την ολοκλήρωση της συγχώνευσης η Απορροφώσα Εταιρεία υποκαθίσταται αυτοδίκαια, πλήρως και χωρίς καμία άλλη διατύπωση σύμφωνα στα δικαιώματα, έννομες σχέσεις και στις υποχρεώσεις της Απορροφώμενης Εταιρείας και η μεταβίβαση αυτή εξομοιώνεται με καθολική διαδοχή, οι δε δίκες της Απορροφώμενης Εταιρείας θα συνεχίζονται από την Απορροφώσα Εταιρεία χωρίς καμία άλλη διατύπωση μη επερχόμενης βίαιης διακοπής τους με τη συγχώνευση.

Η Απορροφώμενη Εταιρεία παύει να υπάρχει χωρίς να είναι απαραίτητη η εκκαθάρισή της, οι δε μετοχές της δεν παρέχουν κανένα άλλο δικαίωμα στους κατόχους τους παρά μόνο το δικαίωμα ανταλλαγής τους με τις νέες μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας.

Η συγχώνευση θεωρείται ολοκληρωμένη με την καταχώρηση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της εγκριτικής απόφασης της αρμόδιας αρχής για τη συγχώνευση των παραπάνω εταιρειών (31/10/2005).

Το μετοχικό κεφάλαιο, ο αριθμός των μετοχών και η ονομαστική αξία των συγχωνευόμενων εταιριών κατά την ημερομηνία του μετασχηματισμού 31/3/2005 είχαν ως εξής :

	Αριθμός Μετοχών	Ονομαστική Αξία (€)	Μετοχικό Κεφάλαιο (€)
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	68.783.734	0,42	28.889.168,28
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	4.020.000	2,94	11.818.800,00

Κατά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας αυξάνεται, κατά το μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώμενης συνολικού ύψους € 11.818.800,00. Επειδή, όμως η Απορροφώσα κατείχε 2.050.579 μετοχές της Απορροφώμενης συνολικής ονομαστικής αξίας € 6.028.702,26 έγινε μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, κατά το ανωτέρω ποσό συνέπεια απόσβεσης λόγω συγχύσεως της αξιώσεως λήψεως των εν λόγω μετοχών.

Περαιτέρω, για λόγους διατηρήσεως των προτεινόμενων σχέσεων ανταλλαγής των μετοχών και στρογγυλοποίησης της ονομαστικής αξίας αυτών αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας κατόπιν κεφαλαιοποιήσεως μέρους του λογαριασμού «Έκτακτα Αποθεματικά» ποσού € 862.600,98. Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο της Notos Com, μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, θα ανέλθει σε € 35.541.867,00 που αντιστοιχεί σε 71.083.734 μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,50 η κάθε μία.

(Με την ολοκλήρωση της συγχώνευσης)	Αριθμός Μετοχών	Ονομαστική Αξία (€)	Μετοχικό Κεφάλαιο (€)
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	71.083.734	0,50	35.541.867,00

Για τον καθορισμό των σχέσεων συμμετοχής των μετόχων των συγχωνευόμενων εταιριών στο μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, ελήφθησαν υπόψη οι σχέσεις αξιών μεταξύ της Απορροφώσας και της Απορροφώμενης (14,6511:1 ή αντιστρόφως 1:0,0682542), όπως αυτή προσδιορίστηκε από τα Διοικητικά Συμβούλια των συγχωνευόμενων εταιριών και επιβεβαιώθηκε ως δίκαιη και εύλογη από ειδική μελέτη που εκπόνησε ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής κ. Παναγιώτης Τριμπόνιας (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 14941) της ελεγκτικής εταιρίας ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε.. Με βάση την ανωτέρω σχέση αξιών, αποφασίσθηκε ότι η συμμετοχή α) των παλαιών μετόχων της Απορροφώσας Εταιρίας στο νέο μετοχικό κεφάλαιο της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. θα ανέλθει σε ποσοστό 96,76438%, β) των παλαιών μετόχων (εξαιρέσει της ίδιας της Απορροφώσας) της Απορροφώμενης ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. στο μετοχικό κεφάλαιο NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, θα ανέλθει σε 3,23562%.

Αναλυτικά στο νέο μετοχικό κεφάλαιο της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. ύψους € 35.541.867,00 διαιρούμενο σε 71.083.734 κοινές, ονομαστικές μετοχές αντιστοιχούν στους μετόχους της Απορροφώσας 68.783.734 μετοχές, στους μετόχους (πλην της Απορροφώσας) της Απορροφώμενης 2.300.000 μετοχές.

4.5.1 Καθορισμός της Σχέσης Ανταλλαγής των Μετοχών

Η σχέση ανταλλαγής των συγχωνευόμενων εταιριών καθορίζεται ως κατωτέρω:

1. Απορροφώσα εταιρία NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.
Μετοχές που δικαιούνται οι μέτοχοι της εταιρίας /μετοχές που κατέχουν οι μέτοχοι της εταιρίας: 68.783.734/68.783.734, δηλαδή οι μέτοχοι της απορροφώσας θα ανταλλάσσουν μια (1) μετοχή ονομαστικής αξίας € 0,42 που κατέχουν με μία (1) μετοχή ονομαστικής αξίας € 0,50 που θα εκδοθούν μετά τη συγχώνευση.
2. Απορροφώμενη εταιρία ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.:
Μετοχές που δικαιούνται οι παλαιοί μέτοχοι της εταιρίας (πλην μετόχου NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.)/Μετοχές που κατέχουν: 2.300.000/1.969.421 = 1,167855933, δηλαδή οι μέτοχοι της εταιρίας (πλην μετόχου NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.) θα ανταλλάσσουν μια (1) μετοχή ονομαστικής αξίας € 2,94 που κατέχουν με 1,167855933 μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,50 που θα εκδοθούν μετά τη συγχώνευση, ή αντιστρόφως οι μέτοχοι της εταιρίας (πλην μετόχου NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.) θα ανταλλάσσουν 0,8562699 μετοχές ονομαστικής αξίας € 2,94 που κατέχουν με μία (1) μετοχή ονομαστικής αξίας € 0,50 που θα εκδοθούν μετά τη συγχώνευση.

Εταιρία	Αριθμός Μετοχών πριν τη συγχώνευση (παλαιών μετόχων)	Σχέση ανταλλαγής μετοχών	Νέος αριθμός μετοχών (παλαιών μετόχων)	% συμμετοχής στη νέα εταιρία
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	68.783.734	1,0000	68.783.734	96,764379316%
ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	1.969.421	1,16786	2.300.000	3,2356202786%
Σύνολο			71.083.734	100,00000%

- Οι νέες μετοχές που θα προκύψουν από τη συγχώνευση θα πιστωθούν στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της Απορροφώμενης Εταιρίας μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (Κ.Α.Α.) σύμφωνα με τις ανωτέρω προσδιοριζόμενες σχέσεις ανταλλαγής
- Από την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συγχώνευσης, ήτοι από την καταχώρηση της εγκριτικής απόφασης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, οι μετοχές που θα πιστωθούν στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της Απορροφώμενης Εταιρείας μέσω του Κ.Α.Α. θα παρέχουν δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., ήτοι οι νέες μετοχές θα δικαιούνται μερίσματος το οποίο θα εγκριθεί και θα διανεμηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση που θα συνέλθει το έτος 2006.
- Δεν υφίστανται μέτοχοι της Απορροφώμενης Εταιρίας ή μέτοχοι της Απορροφώσας Εταιρίας που να έχουν ειδικά δικαιώματα και προνόμια, ούτε είναι κάτοχοι άλλων τίτλων πλην μετοχών. Το δικαίωμα της μετόχου εταιρίας Γερ. Α. Κλαουδάτος Α.Ε. για το διορισμό μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που προβλέπεται στο άρθρο 10 του καταστατικού της Απορροφώμενης Εταιρίας καταργείται.
- Δεν υπάρχουν ιδιαίτερα προνόμια υπέρ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Τακτικών Ελεγκτών των συγχωνευμένων εταιρειών, ούτε προβλέπονται από τα καταστατικά αυτών, ούτε από τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων, ούτε παρέχονται τέτοια από τη συγχώνευση.

Οι αποφάσεις των Συγχωνευομένων Εταιριών, μαζί με την οριστική Σύμβαση Συγχώνευσης που θα περιβληθεί τον τύπο του συμβολαιογραφικού εγγράφου, καθώς και η εγκριτική απόφαση περί συγχωνεύσεως θα υποβληθούν, από εκάστη συγχωνευόμενη εταιρία στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β κ.ν. 2190/1920.

4.6 Μετοχική Σύνθεση μετά τη Συγχώνευση

Η μετοχική σύνθεση των συγχωνευομένων εταιριών πριν από τη συγχώνευση καθώς και η μετοχική σύνθεση της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως θα ισχύει μετά από τη συγχώνευση, παρουσιάζεται στους πίνακες που ακολουθούν:

Μετοχική σύνθεση της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. (σύμφωνα με την Επαναληπτική Γενική Συνέλευση της 20/9/2005 που ενέκρινε τη συγχώνευση)

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα ψήφου	%
Γεώργιος Κ. Πατάζογλου	12.555.119	18,25303%	12.555.119	18,25303%
Χρήστος Α. Παπαέλληνας	7.000.423	10,17744%	7.000.423	10,17744%
Μιχάλης Α. Παπαέλληνας	6.767.544	9,83887%	6.767.544	9,83887%
Φιλανθρωπικό Ίδρυμα Δ. & Β. Λαμπροπούλου	2.331.283	3,38929%	2.331.283	3,38929%
Λαμπροπούλειο Ίδρυμα Θ. Λαμπρόπουλου	2.204.228	3,20458%	2.204.228	3,20458%
Βαρβάρα Βερνίκου	1.376.276	2,00087%	1.376.276	2,00087%
Αλέξανδρος Στράτος	1.308.176	1,90187%	1.308.176	1,90187%
Επενδυτικό κοινό / Θεσμικοί Επενδυτές	35.240.685	51,23404%	35.240.685	51,23404%
Σύνολο	68.783.734	100,00000%	68.783.734	100,00000%

Μετοχική σύνθεση της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. (σύμφωνα με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 18/8/2005 που ενέκρινε τη συγχώνευση)

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα Ψήφου	%
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.	2.050.579	51,0%	2.050.579	51,0%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.	1.969.421	49,0%	1.969.421	49,0%
Σύνολο	4.020.000	100,0%	4.020.000	100,0%

Μετοχική σύνθεση της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. (μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης)

Μέτοχοι	Αριθμός Μετοχών	%	Δικαιώματα ψήφου	%
Γεώργιος Κ. Παπάζογλου	12.555.119	17,66244%	12.555.119	17,66244%
Χρήστος Α. Παπαέλληνας	7.000.423	9,84814%	7.000.423	9,84814%
Μιχάλης Α. Παπαέλληνας	6.767.544	9,52052%	6.767.544	9,52052%
Φιλανθρωπικό Ίδρυμα Δ. & Β. Λαμπροπούλου	2.331.283	3,27963%	2.331.283	3,27963%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.	2.300.000	3,23562%	2.300.000	3,23562%
Λαμπροπούλειο Ίδρυμα Θ. Λαμπρόπουλου	2.204.228	3,10089%	2.204.228	3,10089%
Βαρβάρα Βερνίκου	1.376.276	1,93613%	1.376.276	1,93613%
Αλέξανδρος Στράτος	1.308.176	1,84033%	1.308.176	1,84033%
Επενδυτικό κοινό / Θεσμικοί Επενδυτές	35.240.685	49,57630%	35.240.685	49,57630%
Σύνολο	71.083.734	100,00000%	71.083.734	100,00000%

Σημειώνεται ότι η επαρκής διασπορά των μετοχών της Εταιρίας εξασφαλίζεται και μετά τη συγχώνευση, καθώς ποσοστό 49,58% του μετοχικού κεφαλαίου της είναι κατανομημένο σε αριθμό μεγαλύτερο των 21.000 προσώπων κανένα εκ των οποίων δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 2%.

4.7 Λόγοι για τη Συγχώνευση

Στις Εκθέσεις των Διοικητικών Συμβουλίων των Συγχωνευομένων Εταιριών, οι οποίες συντάχθηκαν κατ' επιταγή και σύμφωνα με το άρθρο 69 παρ.4 του Κ.Ν.2190/1920, παρουσιάζεται η διαδικασία της συγχώνευσης από νομική και οικονομική άποψη και εκτίθενται οι κύριοι λόγοι που επιβάλλουν την συγχώνευση των ανωτέρω εταιρειών. Τα κύρια σημεία των Εκθέσεων των Δ.Σ. έχουν ως εξής:

Α. Από οικονομική άποψη, οι λόγοι που οδηγούν στη συγχώνευση είναι οι εξής :

- Επιτυγχάνεται σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα η μείωση του κόστους Διοίκησης, αφού η διευρυμένη εταιρεία θα είναι σε θέση να συγκεντρώσει όλες τις υπηρεσίες λογιστηρίων, διοίκησης, μηχανογράφησης, αποθηκών, διανομής και οικονομικού και φορολογικού σχεδιασμού κάτω από κοινή διεύθυνση.
- Η εταιρεία που θα προκύψει από τη συγχώνευση, θα μπορεί λόγω μεγέθους, να εκμεταλλευθεί αποδοτικότερα και με μεγαλύτερη ευελιξία τυχόν επιχειρηματικές ευκαιρίες και να πετύχει καλύτερους όρους συνεργασίας.
- Τα φορολογικά ευεργετήματα του συμψηφισμού ζημιών προηγούμενων χρήσεων που δεν χρησιμοποιήθηκαν από την Απορροφούμενη Εταιρεία μεταφέρονται στην Απορροφώσα.

Β. Από νομική άποψη επιλέχθηκε η πραγματοποίηση της συγχώνευσης με απορρόφηση σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 2166/1993. Σύμφωνα με τις τελευταίες παρουσιάζονται τα ακόλουθα πλεονεκτήματα :

- Η εισφορά και μεταβίβαση των περιουσιακών στοιχείων της Απορροφώμενης, κάθε πράξη ή συμφωνία που αφορά την εισφορά ή τη μεταβίβαση στοιχείων ενεργητικού ή παθητικού ή άλλων δικαιωμάτων και υποχρεώσεων και κάθε εμπράγματος ή ενοχικού δικαιώματος, καθώς και κάθε άλλη συμφωνία ή πράξη που απαιτείται για τη συγχώνευση απαλλάσσονται από κάθε φόρο, τέλος, εισφορά ή άλλο δικαίωμα υπέρ του Δημοσίου ή υπέρ οποιουδήποτε τρίτου.
- Δεν απαιτείται εκτίμηση των περιουσιακών στοιχείων της Απορροφώμενης Εταιρείας από Επιτροπή Εμπειρογνομόνων του άρθρου 9 του Κ.Ν. 2190/1920, αλλά αρκεί απλή διαπίστωση της λογιστικής αξίας αυτών από Ορκωτό Ελεγκτή. Η επιλογή να πραγματοποιηθεί η διαπίστωση της λογιστικής αξίας της Απορροφώμενης Εταιρείας από ορκωτό ελεγκτή έγινε προκειμένου να επιταχυνθεί η διαδικασία της συγχώνευσης, ώστε να εκμεταλλευθεί η εταιρεία την οικονομική συγκυρία κατά το χρόνο αυτό.

4.8 Μέθοδοι Αποτίμησης – Δηλώσεις Εκτιμητών

Για τον καθορισμό της σχέσεως ανταλλαγής των μετοχών, τα Διοικητικά Συμβούλια των εταιριών NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε και ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε. ανέθεσαν στον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Παναγιώτη Τριμρόνια (ΑΜΣΟΕΛ 14941) του ανεξάρτητου ελεγκτικού οίκου ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε., Φωκίωνος Νέγρη 3, Κυψέλη, τηλ.: 210 86.91.100, να διενεργήσει τη συγκριτική αποτίμηση των

δύο εταιριών και να εκφέρει γνώμη για το εάν η σχέση ανταλλαγής των μετοχών των δύο εταιριών είναι εύλογη και λογική για τους μετόχους.

Η αποτίμηση των δύο εταιριών προσδιορίστηκε με την εφαρμογή των ακόλουθων διεθνώς παραδεκτών μεθόδων αποτίμησης:

A/A	Μέθοδος Αποτίμησης	NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ
1	Μέση Χρηματιστηριακή Αξία Συναλλαγών (Κεφαλαιοποίηση)	X	
2	Προεξόφληση Ελεύθερων Μελλοντικών Ταμειακών Ροών	X	X
3	Πολλαπλάσια Χρηματοοικονομικών Δεικτών Κεφαλαιαγοράς		X

Με βάση τις ανωτέρω μεθόδους προέκυψαν τα ακόλουθα μεγέθη αξιών για τις εταιρίες NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε και ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

A/A Μέθοδος Αποτίμησης (ποσά σε χιλ. €)		NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ	
		Μέγιστο	Ελάχιστο
1	Μέση Χρηματιστηριακή Αξία Συναλλαγών (Κεφαλαιοποίηση)	276.860	258.444
2	Προεξόφληση Ελεύθερων Μελλοντικών Ταμειακών Ροών	295.548	266.113
Μέσος όρος των ελάχιστων και μέγιστων αξιών		286.204	262.279

A/A Μέθοδος Αποτίμησης (ποσά σε χιλ. €)		ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ	
		Μέγιστο	Ελάχιστο
2	Προεξόφληση Ελεύθερων Μελλοντικών Ταμειακών Ροών	19.802	18.056
3	Πολλαπλάσια Χρηματοοικονομικών Δεικτών Κεφαλαιαγοράς	20.744	17.172
Κοινός Τόπος Αξιών Μεθόδων Αποτίμησης		19.802	18.056

Με βάση τις ανωτέρω μεθόδους προέκυψαν τα ακόλουθα πεδία σχέσης αξιών και ανταλλαγής μετοχών μεταξύ των συγχωνευόμενων εταιριών:

Εύρος Σχέσης Αξιών	Εύρος λόγων Ανταλλαγής Μετοχών
NOTOS COM προς ΑΙΑΚΟΣ	Μετοχές ΑΙΑΚΟΣ προς μία (1) μετοχή NOTOS COM
13,245 έως και 15,851 προς 1	1,292 έως και 1,079 προς 1

Όπως προαναφέρθηκε, η σχέση ανταλλαγής μεταξύ της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. και της εταιρίας ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., οι οποίες προτάθηκαν από τα Διοικητικά Συμβούλια των δύο εταιριών είναι 1,167855933:1

Προκειμένου να διαπιστωθεί εάν η προταθείσα από τα Διοικητικά Συμβούλια των συγχωνευόμενων εταιριών σχέση ανταλλαγής των μετοχών είναι εύλογη και δίκαιη, ο Ορκωτός Ελεγκτής κ. Παναγιώτης Τριμπόνιας (ΑΜΣΟΕΛ 14941) προέβη σε έλεγχο του Σχέδιου Σύμβασης Συγχώνευσης προκειμένου να διαπιστώσει κατά πόσο η σχέση ανταλλαγής μετοχών είναι εύλογη και λογική και προκύπτει από την προναφερθείσα αποτίμηση των συγχωνευόμενων εταιριών την οποία διενήργησε.

Στην έκθεση του ορκωτού ελεγκτή προς το Δ.Σ. της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε. συμπερασματικά αναφέρεται:

«Οι σχέσεις ανταλλαγής που προτείνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕ, ήτοι μία (1) παλιά μετοχή της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕ για μία (1) νέα μετοχή της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕ και μία (1) μετοχή της ΑΙΑΚΟΣ ΑΕ για 1,167855933 νέες μετοχές της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕ είναι εύλογες και λογικές για τους μετόχους της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕ, καθώς στηρίζονται σε μια σχέση αξιών η οποία βρίσκεται μέσα στο εύρος της σχέσης αξιών που έχει προκύψει από την αποτίμηση των εταιριών».

Οι πληροφορίες αυτές έχουν αναπαράχθει πιστά και δεν υπάρχουν παραλήψεις που θα καθιστούσαν ανακριβείς ή παραπλανητικές.

Η εν λόγω έκθεση, κατόπιν συναίνεσης του προσώπου που τη συντάξε, είναι διαθέσιμη στα γραφεία της Εταιρίας Μενεξέδων 6, 14564 Κηφισιά, παρατίθεται στην ιστοσελίδα της NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε., στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας <http://www.notoscom.gr/page/default.asp?la=1&Id=2162>

4.9 Πληροφορίες σχετικά με τις Νέες Μετοχές που εισάγονται προς Διαπραγμάτευση

Η Εταιρία έχει εκδώσει μόνο κοινές άυλες ονομαστικές μετοχές, οι οποίες διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και έχουν εκδοθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και του καταστατικού της. Ο κωδικός ISIN (International Security Identification Number) της μετοχής της Εταιρίας είναι GRS 266003003. Αρμόδιος φορέας για την τήρηση του σχετικού αρχείου των άυλων μετοχών είναι το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών Α.Ε. (Κ.Α.Α.), Πλ. Μαυροκορδάτου & Αχαρνών 17, 104 38 Αθήνα. Οι μετοχές της Εταιρίας διαπραγματεύονται σε Ευρώ.

Η Εταιρία δεν έχει συνάψει σύμβαση Ειδικής Διαπραγμάτευσης της μετοχής της.

Μετά από την παρούσα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου λόγω συγχώνευσης δια απορροφήσεως της ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε., όπως αποφασίσθηκε από την Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 20/9/2005, οι μετοχές της Εταιρίας θα ανέρχονται σε 71.083.174 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,50 η κάθε μία.

Το σύνολο των μετοχών που θα προκύψουν μετά τη συγχώνευση θα είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες.

Η Εταιρία υποχρεούται να πιστώσει στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της και των μετόχων της Απορροφώμενης Εταιρίας, μέσω του Κ.Α.Α. τις νέες μετοχές, βάσει της προαναφερθείσας σχέσης ανταλλαγής.

Σχετική ανακοίνωση για το χρόνο που θα πιστωθούν οι νέες μετοχές στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των δικαιούχων θα δημοσιευθεί εγκαίρως στον Τύπο.

4.10 Προϋπάρχοντες Δεσμοί μεταξύ των Συγχωνευόμενων Εταιριών

Αναφορικά με τους προϋπάρχοντες δεσμούς των συγχωνευόμενων εταιριών, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Η Απορροφώσα και η Απορροφώμενη δεν συμμετέχουν από κοινού σε κάποια εταιρία.

Τα κοινά μέλη Δ.Σ. των συγχωνευόμενων εταιριών είναι τα ακόλουθα:

NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΕΒΕ		ΑΙΑΚΟΣ ΑΕΒΕ
Ονοματεπώνυμο	Θέση	
Γεώργιος Παπάζογλου	Διευθύνων Σύμβουλος	Αντιπρόεδρος
Μιχάλης Παπαέλληνας	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Πρόεδρος
Βαρβάρα Βερνίκου	Μέλος	Διευθύνουσα Σύμβουλος
Αριστέιδης Γουναράς	Μέλος	Μέλος

Την 30.9.2005, η Απορροφώσα έχει δώσει εγγυήσεις υπέρ της Απορροφώμενης για την ανάληψη από μέρους της πιστώσεων από τραπεζικά ιδρύματα, ποσού €8.400 χιλ.

Η Απορροφώσα μισθώνει στην Απορροφώμενη χώρο 50 τ.μ. περίπου στην Κηφισιά (Μενεξέδων αρ.6) στον οποίο είναι εγκατεστημένο το λογιστήριο και τα γραφεία της έδρας της.

Η Απορροφώσα εισπράττει ποσοστό 1% επί του κύκλου εργασιών που πραγματοποιεί η Απορροφώμενη.

Οι διεταιρικές συναλλαγές και διεταιρικά υπόλοιπα μεταξύ των συγχωνευόμενων εταιριών παρατίθενται αναλυτικά στο κεφ.« 3.15 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ».

4.11 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΤΟΧΩΝ

4.11.1 Γενικά

Κάθε μετοχή της Εταιρίας ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας, το οποίο δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο νόμος. Η κατοχή του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριο αυτής των όρων του καταστατικού της Εταιρίας και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων, έστω και αν δεν έλαβαν μέρος σε αυτές οι μέτοχοι.

Το καταστατικό της Εταιρίας δεν περιέχει δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Οι μέτοχοι συμμετέχουν στη διοίκηση και τα κέρδη της Εταιρίας σύμφωνα με το Νόμο και τις διατάξεις του Καταστατικού. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από κάθε μετοχή παρακολουθούν αυτή σε οποιονδήποτε καθολικό ή ειδικό διάδοχο του μετόχου.

Δικαίωμα Μεριίσματος: Το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται ετησίως στους μετόχους της Εταιρίας δεν μπορεί να είναι μικρότερο του 35% των προ φόρων κερδών της, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών, του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή το 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, όποιο ποσό είναι μεγαλύτερο.

Η Εταιρία δύναται να μοιράσει προσωρινό μέρισμα με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου εφόσον 20 τουλάχιστον ημέρες προηγουμένως έχει δημοσιεύσει σχετική λογιστική κατάσταση. Το προσωρινό μέρισμα δεν μπορεί να υπερβεί το 50% των καθαρών κερδών της λογιστικής κατάστασης.

Το μέρισμα κάθε μετοχής πληρώνεται εντός 2 μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία από τότε που κατέστησαν απαιτητά, παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Δικαιώματα ψήφου: Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου. Συγκύριοι μετοχής για να έχουν δικαίωμα ψήφου, πρέπει να υποδείξουν στην Εταιρία εγγράφως ένα κοινό εκπρόσωπο για τη μετοχή αυτή, ο οποίος θα τους εκπροσωπήσει στη Γενική Συνέλευση, μέχρι δε τον καθορισμό αυτόν αναστέλλεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους.

Οι μέτοχοι ενασκούν τα δικαιώματα τους σε σχέση με τη Διοίκηση της Εταιρίας μόνο μέσω των Γενικών Συνελεύσεων, έξω δε από αυτή, μόνο στις περιπτώσεις που ορίζει ο νόμος.

Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου. Σε ότι αφορά τη διαδικασία κατάθεσης των μετοχών προκειμένου να συμμετέχει ο μέτοχος στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρίας θα εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό Λειτουργίας και Εκκαθάρισης του Συστήματος Άυλων Τίτλων του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών, όπως αυτός εκάστοτε ισχύει.

Μέτοχοι που δεν συμμορφώνονται με τα παραπάνω θα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση μόνο με την άδειά της.

Δικαιώματα προτίμησης: Οι μέτοχοι έχουν δικαίωμα προτίμησης σε κάθε μελλοντική αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο όπως ορίζεται στο άρθρο 13, παράγραφος 5 του Κωδικοποιημένου Νόμου 2190/1920.

Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης: Σε περίπτωση εκκαθάρισης της Εταιρίας, η Γενική Συνέλευση ορίζει τουλάχιστον δύο εκκαθαριστές οι οποίοι έχουν όλα τα δικαιώματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παύει να υφίσταται με τον ορισμό των εκκαθαριστών. Οι εκκαθαριστές πρέπει να περατώσουν, χωρίς καθυστέρηση, τις εκκρεμείς υποθέσεις της εταιρίας, να μετατρέψουν σε χρήμα την εταιρική περιουσία, να εξοφλήσουν τα χρέη της και να εισπράξουν τις απαιτήσεις αυτής. Μπορούν δε να ενεργήσουν και νέες πράξεις, εφόσον με αυτές εξυπηρετούνται η εκκαθάριση και το συμφέρον της εταιρίας. Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των μετόχων και

διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους μετόχους, κατά το λόγο της συμμετοχής τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο.

Δικαιώματα μειοψηφίας: Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 5% του καταβεβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου, μεταξύ άλλων:

- Έχουν δικαίωμα να ζητήσουν από το Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρίας, τον έλεγχο της Εταιρίας, σύμφωνα με τα άρθρα 40, 40ε του Ν. 2190/1920
- Μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Συνέλευση αυτή εντός τριάντα (30) ημερών από την κατάθεση της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην αίτηση, οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αναφέρουν τα θέματα για τα οποία καλείται να αποφασίσει η Γενική Συνέλευση.
- Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει, δέκα (10) ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρίας και το Ετήσιο Δελτίο της Εταιρίας.

Διαπραγματευσιμότητα των μετοχών: Οι μετοχές της Εταιρίας είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες. Μονάδα διαπραγμάτευσης είναι ο άυλος τίτλος δέκα (10) μετοχών.

Προτάσεις εξαγοράς: Δεν υφίστανται δεσμευτικές προσφορές εξαγοράς ή/και κανόνες υποχρεωτικής εκχώρησης των μετοχών. Σύμφωνα με την απόφαση 2/258/5.12.2002 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και εφόσον δεν συντρέχουν οι προϋποθέσεις της παρ. 5 του άρθρου 5 της απόφασης αυτής, οποιοδήποτε πρόσωπο αποκτά μετοχές και λόγω της απόκτησης αυτής το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει υπερβαίνει το 50% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας, υποχρεούται να απευθύνει υποχρεωτική δημόσια πρόταση για το σύνολο των μετοχών της Εταιρίας. Δεν υφίστανται, δημόσιες προτάσεις τρίτων για την εξαγορά του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά την τελευταία και την τρέχουσα χρήση.

Αραιώση: Η παρούσα προσφορά περιλαμβάνει την έκδοση νέων μετοχών. Συνεπώς, προκύπτει μείωση των προ φόρων κερδών ανά μετοχή στους υφιστάμενους μετόχους, η ποσοστιαία μεταβολή της οποίας ανέρχεται σε -3,2356%

4.11.2 Φορολογία Μερισμάτων

Εταιρικά κέρδη: Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία (Ν 3296/2004) ο φορολογικός συντελεστής της χρήσης 2004 ήταν 35% ενώ για την τρέχουσα χρήση οι ανώνυμες εταιρίες βαρύνονται με φόρο 32% επί των φορολογητέων κερδών τους πριν από οποιαδήποτε διανομή.

Έτσι, τα μερίσματα διανέμονται από τα ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση στην Ελλάδα επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει.

Ως χρόνος απόκτησης του εισοδήματος από τα μερίσματα λογίζεται η ημερομηνία έγκρισης του Ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας.

Λοιπές φορολογικές κρατήσεις: Σύμφωνα με την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία, δεν υπάρχει υποχρέωση φορολογικών κρατήσεων στην πηγή οποιονδήποτε εισοδημάτων απορρέουν από τις μετοχές.

5 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης

ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ ΜΕ ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ
ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΑΙΑΚΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ,
ΕΡΕΥΝΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ
ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟΥΣ ΝΟΜΟΥΣ 2190/1920 ΚΑΙ 2166/1993

Στην Κηφισιά σήμερα την 25η Μαΐου 2005, ημέρα Τετάρτη και στα γραφεία της εταιρείας NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, επί της οδού Μενεξέδων αρ. 6, μεταξύ :

(1) της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και διακριτικό τίτλο NOTOS COM HOLDINGS S.A. (Απορροφώσα Α.Ε.) η οποία εδρεύει στο Δήμο Κηφισιάς επί της οδού Μενεξέδων αρ. 6, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 5219\06\B\86\21 και εκπροσωπείται στο παρόν ομόφωνα με το από 30/3/2005 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Γεώργιο Παπάζογλου του Κωνσταντίνου, και

(2) της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΑΙΑΚΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΕΡΕΥΝΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ (Απορροφούμενη Α.Ε.) η οποία εδρεύει στο Δήμο Κηφισιάς επί της οδού Μενεξέδων αρ. 6, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 14304\01ΑΤ\B\86\449\99 και εκπροσωπείται στο παρόν ομόφωνα με το από 30/3/2005 πρακτικό συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου της από τον Πρόεδρο κ. Μιχάλη Παπαέλληνα του Άθω

συμφωνήθηκε και έγινε αποδεκτό : να συγχωνευθούν οι πιο πάνω εταιρείες με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη εταιρεία σύμφωνα με τα άρθρα 69-77 του Κ.Ν. 2190/1920 «περί Ανωνύμων Εταιρειών» και τα άρθρα 1-5 του Ν. 2166/1993, με τους ειδικότερους αναγραφόμενους πιο κάτω όρους :

1. Διαδικασία της Συγχώνευσης

- 1.1 Η συγχώνευση θα γίνει σύμφωνα με τα άρθρα 69-77 του Κ.Ν. 2190/1920 «περί Ανωνύμων Εταιρειών» όπως ισχύει, σε συνδυασμό και με τα άρθρα 1-5 του Ν. 2166/1993, με απορρόφηση των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού όπως αυτά εμφανίζονται στον ισολογισμό μετασχηματισμού της 31/3/2005 της εταιρείας ΑΙΑΚΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΕΡΕΥΝΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ από την εταιρεία NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.
- 1.2 Η τελική απόφαση της συγχώνευσης θα ληφθεί από τις Γενικές Συνελεύσεις των συγχωνευομένων ανωνύμων εταιρειών σύμφωνα με το άρθρο 72 του Κ.Ν. 2190/1920. Η συγχώνευση τελειούται από της καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της εγκριτικής απόφασης της αρμόδιας αρχής για τη συγχώνευση των παραπάνω εταιρειών. Οι αποφάσεις των συγχωνευομένων ανωνύμων εταιρειών μαζί με την οριστική σύμβαση συγχώνευσης, η οποία θα περιληφθεί τον τύπο του συμβολαιογραφικού εγγράφου, καθώς και η εγκριτική απόφαση της συγχώνευσης, υποβάλλονται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.
- 1.3 Ως ισολογισμός μετασχηματισμού της Απορροφούμενης Εταιρείας χρησιμοποιήθηκε ο ισολογισμός με ημερομηνία 31/3/2005. Ο ισολογισμός μετασχηματισμού της Απορροφούμενης Εταιρείας έχει ελεγχθεί από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Ιωάννη Τέντε με αρ.μητρώου Σ.Ο.Ε.Λ. 17061, βάσει της από 23/5/2005 Εκθέσεως Εκτιμήσεως της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων (ενεργητικού και παθητικού) της Απορροφούμενης Εταιρείας.

2. Μετοχικό Κεφάλαιο της Απορροφώσας Εταιρείας μετά τη συγχώνευση

- 2.1 Το μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας Εταιρείας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των ευρώ είκοσι οκτώ εκατομμυρίων οκτακοσίων ογδόντα εννέα χιλιάδων εκατόν εξήντα οκτώ και είκοσι οκτώ λεπτών (€ 28.889.168,28) διαιρούμενο σε εξήντα οκτώ εκατομμύρια επτακόσιες ογδόντα τρεις χιλιάδες επτακόσιες τριάντα τέσσερις (68.783.734) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας σαράντα δύο λεπτών (€ 0,42) η κάθε μία.

Σύμφωνα με το άρθρο 2 παρ. 2 του Ν. 2166/1993 το μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας Εταιρείας θα αυξηθεί κατά το ποσό των ευρώ πέντε εκατομμυρίων επτακοσίων ενενήντα χιλιάδων ενενήντα επτά και εβδομήντα τεσσάρων λεπτών (€ 5.790.097,74) που αντιστοιχεί στο εισφερόμενο μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφούμενης Εταιρείας που σήμερα ανέρχεται στο ποσό των ευρώ έντεκα εκατομμυρίων οκτακοσίων δέκα οκτώ χιλιάδων οκτακοσίων (€ 11.818.800) και διαιρείται σε τέσσερα εκατομμύρια είκοσι χιλιάδες (4.020.000) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και ενενήντα τεσσάρων λεπτών (€ 2,94) εκάστη - μειωμένο κατά τη συμμετοχή της Απορροφώσας στο μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφούμενης.

Μετά την ως άνω άθροιση το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας θα ανέλθει στο ποσό των ευρώ τριάντα τεσσάρων εκατομμυρίων εξακοσίων εβδομήντα εννέα χιλιάδων διακοσίων εξήντα έξι και δύο λεπτών (€ 34.679.266,02).

- 2.2 Προκειμένου να παραμείνει ίδιος ο αριθμός των μετοχών που κατέχουν οι σημερινοί μέτοχοι της Απορροφώσας, ώστε η διαμορφούμενη γί'αυτούς σχέση ανταλλαγής να είναι 1 προς 1, θα αναπροσαρμοσθεί ταυτόχρονα με την έγκριση της συγχώνευσης από τις Γενικές Συνελεύσεις των συγχωνευομένων εταιρειών η ονομαστική αξία της μετοχής της Απορροφώσας Εταιρείας από ευρώ 0,42 σε ευρώ 0,487865. Περαιτέρω, προκειμένου να στρογγυλοποιηθεί η τιμή της μετοχής σε 0,50 ευρώ θα γίνει αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Απορροφώσας Εταιρείας κατά ευρώ οκτακόσιες εξήντα δύο χιλιάδες εξακόσια και ενενήντα οκτώ λεπτά (€ 862.600,98) με κεφαλαιοποίηση εκτάκτων αποθεματικών της Απορροφώσας.

Έτσι το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Απορροφώσας θα ανέλθει σε ευρώ τριάντα πέντε εκατομμύρια πεντακόσιες σαράντα μία χιλιάδες οκτακόσια εξήντα επτά (€ 35.541.867,00) διαιρούμενο σε 71.083.734 (εβδομήντα ένα εκατομμύρια ογδόντα τρεις χιλιάδες επτακόσιες τριάντα τέσσερις) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,50 ευρώ η κάθε μία.

- 2.3 Οι νέες μετοχές που θα προκύψουν από τη συγχώνευση θα πιστωθούν στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της Απορροφούμενης Εταιρείας μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών σύμφωνα με τις κατωτέρω προσδιοριζόμενες σχέσεις ανταλλαγής.

3. Σχέση Ανταλλαγής των μετοχών και Διατυπώσεις παράδοσης στους δικαιούχους.

- 3.1 Σύμφωνα με το άρθρο 2 παρ. 4 του Ν. 2166/1993, ως δίκαιη και λογική σχέση ανταλλαγής των μετοχών κρίνεται, με βάση την από 25/4/2005 αποτίμηση της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε. (Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Ο.Ε.), η εξής :

α) οι μέτοχοι της Απορροφούμενης Εταιρείας (πλην της Απορροφώσας, η οποία κατέχει 2.050.579 – μετοχές που θα ακυρωθούν λόγω σύγχυσης) θα ανταλλάσσουν μία (1) παλαιά μετοχή της Απορροφούμενης Εταιρείας προς 1,167856 νέες μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας (δηλαδή θα πάρουν συνολικά δύο εκατομμύρια τριακόσιες

χιλιάδες (2.300.000) νέες μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας ονομαστικής αξίας 0,50 ευρώ εκάστη) και

β) οι μέτοχοι της Απορροφώσας Εταιρείας θα ανταλλάσσουν μία (1) παλαιά μετοχή της Απορροφώσας Εταιρείας προς μία (1) νέα μετοχή της Απορροφώσας (δηλαδή θα πάρουν συνολικά εξήντα οκτώ εκατομμύρια επτακόσιες ογδόντα τρεις χιλιάδες επτακόσιες τριάντα τέσσερις (68.783.734) νέες μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας ονομαστικής αξίας 0,50 ευρώ εκάστη)

- 3.2 Η Απορροφώσα Εταιρεία υποχρεούται να πιστώσει στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της και των μετόχων της Απορροφούμενης Εταιρείας μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (Κ.Α.Α.) τις νέες μετοχές της βάσει της ως άνω σχέσεως ανταλλαγής.

4. Χρόνος Συμμετοχής στα κέρδη της Απορροφώσας

Από την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συγχώνευσης, ήτοι από την καταχώρηση της εγκριτικής απόφασης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, οι μετοχές που θα πιστωθούν στους λογαριασμούς Σ.Α.Τ. των μετόχων της Απορροφούμενης Εταιρείας μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (Κ.Α.Α.) θα παρέχουν δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη της Απορροφώσας Εταιρείας, ήτοι οι νέες μετοχές θα δικαιούνται μερίσματος το οποίο θα εγκριθεί και θα διανεμηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση που θα συνέλθει το έτος 2006.

5. Αποτελέσματα της Συγχώνευσης

- 5.1 Όλες οι πράξεις που διενεργεί η Απορροφούμενη Εταιρεία μετά την 31/3/2005, ημερομηνία κατά την οποία σύμφωνα με το άρθρο 2 παρ. 6 του Ν. 2166/1993, συντάχθηκε ο ισολογισμός μετασχηματισμού λογίζονται ότι διενεργούνται για λογαριασμό της Απορροφώσας Εταιρείας, στα βιβλία της οποίας και μεταφέρονται τα σχετικά ποσά με συγκεντρωτική εγγραφή από και δια της καταχώρησης της εγκριτικής απόφασης της συγχώνευσης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών.
- 5.2 Από την ολοκλήρωση της συγχώνευσης η Απορροφώσα Εταιρεία υποκαθίσταται αυτοδίκαια, πλήρως και χωρίς καμία άλλη διατύπωση σύμφωνα στα δικαιώματα, έννομες σχέσεις και στις υποχρεώσεις της Απορροφούμενης Εταιρείας και η μεταβίβαση αυτή εξομοιώνεται με καθολική διαδοχή, οι δε δίκες της Απορροφούμενης Εταιρείας θα συνεχίζονται από την Απορροφώσα Εταιρεία χωρίς καμία άλλη διατύπωση μη επερχόμενης βίαιης διακοπής τους με τη συγχώνευση.
- 5.3 Η Απορροφούμενη Εταιρεία παύει να υπάρχει χωρίς να είναι απαραίτητη η εκκαθάρισή της, οι δε μετοχές της δεν παρέχουν κανένα άλλο δικαίωμα στους κατόχους τους παρά μόνο το δικαίωμα ανταλλαγής τους με τις νέες μετοχές της Απορροφώσας Εταιρείας.

6. Ειδικά Δικαιώματα ή Προνόμια

- 6.1 Δεν υπάρχουν μέτοχοι της Απορροφούμενης Εταιρείας ή μέτοχοι της Απορροφώσας Εταιρείας που να έχουν ειδικά δικαιώματα και προνόμια, ούτε είναι κάτοχοι άλλων τίτλων πλην μετοχών. Το δικαίωμα της μετόχου εταιρείας Γερ. Α. Κλαουδάτος Α.Ε. για το διορισμό μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που προβλέπεται στο άρθρο 10 του καταστατικού της Απορροφούμενης Εταιρείας καταργείται.
- 6.2 Δεν υπάρχουν ιδιαίτερα προνόμια υπέρ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Τακτικών Ελεγκτών των συγχωνευμένων εταιρειών, ούτε προβλέπονται από τα καταστατικά αυτών, ούτε από τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων, ούτε παρέχονται τέτοια από τη συγχώνευση. Η παρούσα συμφωνία τελεί υπό την αίρεση της

έγκρισης της συγχώνευσης από τις Γενικές Συνελεύσεις των συγχωνευομένων εταιρειών και τη λήψη των απαιτούμενων σύμφωνα με το νόμο αδειών και εγκρίσεων των αρμοδίων αρχών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Ν. 2166/1993 και Κ.Ν. 2190/1920.

Σε πίστωση των ανωτέρω συνετάγη το παρόν Σχέδιο Σύμβασης Συγχώνευσης και υπογράφεται νομίμως από τους κατά το νόμο και το καταστατικό εκπροσώπους των συμβαλλομένων εταιρειών.

Κηφισιά, 25 Μαΐου 2005

Για την

NOTOS COM ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.Β.Ε.

Γεώργιος Παπάζογλου

Για την

ΑΙΑΚΟΣ Α.Ε.Β.Ε.

Μιχάλης Παπαέλληνας