



ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ

2005



ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ 2005

## [ Περιεχόμενα ]

<b>ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ .....</b>	4
<b>ΜΗΝΥΜΑ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ .....</b>	5
<b>I. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΤΗΣΙΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....</b>	6
<b>II. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ .....</b>	8
1. Γενικές πληροφορίες.....	9
2. Αντικείμενο Εργασιών .....	10
3. Εταιρική Διακυβέρνηση-Κανονισμός Λειτουργίας-Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου.	11
4. Οργανωτική Δομή και Οργανόγραμμα.....	13
5. Ανθρώπινοι Πόροι .....	16
6. Κοινωνική Προσφορά.....	18
7. Μέτοχοι.....	20
8. Διοικητικό Συμβούλιο-Διεύθυνση Εργασιών.....	20
9. Εξέλιξη Μετοχικού Κεφαλαίου .....	22
10. Προοπτικές 2006.....	25
<b>III.ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....</b>	26
1. Κέρδον ανά Μετοχή .....	27
2. Μερίσματα και Πολιτική Μερισμάτων .....	27
3. Εξέλιξη της Χρηματιστηριακής Τιμής και του Όγκου Συναλλαγών της Μετοχής .....	28
<b>IV.ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....</b>	31
1. Διαγραμματική Παρουσίαση του Ομίλου 31/12/2005 .....	32
2. Θυγατρικές Εταιρείες.....	34
• ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.....	34
• ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.....	42
• ΟΜΙΛΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.....	46
• ΟΜΙΛΟΣ GOODY'S Α.Ε.....	49
• ΒΙΓΛΑ ΑΕΒΕ.....	52
3. Ανθρώπινοι Πόροι του Ομίλου .....	53
4. Κατανομή Κοινωνικού Προϊόντος Ομίλου .....	56
5. Κοινωνική Προσφορά του Ομίλου .....	56
6. Συμμετοχή στα Κοινωνικά Προγράμματα .....	56

<b>VI. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ .....</b>	<b>59</b>
Στοιχεία Ισολογισμού της 31/3/2005 .....	60
Στοιχεία Ισολογισμού της 30/6/2005 .....	62
Στοιχεία Ισολογισμού της 30/9/2005 .....	64
Επίσια Οικονομική Κατάσταση 2005- Ισολογισμός Μετασχηματισμού .....	66
Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε 31/12/2005 σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ .....	68
Έκθεση Ελέγχου Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	69
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 .....	70
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005.....	71
Ισολογισμός της 31 Δεκεμβρίου 2005.....	72
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών ίδιων Κεφαλαίων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 .....	73
Κατάσταση Μεταβολών ίδιων Κεφαλαίων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 .....	74
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών ίδιων Κεφαλαίων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2004 .....	75
Κατάσταση Μεταβολών ίδιων Κεφαλαίων για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2004 .....	76
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη Χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 .....	77
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων.....	78
Παράρτημα I: Πίνακες συμφωνίας καθαρών αποτελεσμάτων μεταξύ ελληνικών λογιστικών προτύπων και ΔΠΧΠ.....	135
Παράρτημα II: Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ανά εταιρεία .....	143
Έκθεση Διαχείρισης του Δ.Σ. της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε.....	146
Ανακοινώσεις Τύπου 2005 .....	149

## [ Μήνυμα Προέδρου ]

Το 2005 ήταν η χρονιά που είδε την οιλοκλήρωση της εξέπλιξης της ΔΕΛΤΑ, η οποία ιδρύθηκε πριν από 50 χρόνια, με τη δημιουργία εκείνων των απαραίτητων τελικών προϋποθέσεων που νομοτελείακά πήλεν οδηγούν στη μετεξέπλιξη της σε μία από τις σημαντικές εταιρείες τροφίμων στην Ευρώπη.

Μέσα στο παγκόσμιο οικονομικό σύστημα και μέσα στην Ευρώπη των 25, η μοναδική επιλογή που είχε η ΔΕΛΤΑ, για να διασφαλίσει την επιβίωσή της και την ανάπτυξή της σε όφελος όλων των ατόμων και ομάδων που συνδέονται με αυτήν, ήταν να προχωρήσει στη δημιουργία μιας νέας και ισχυρής εταιρείας, η οποία να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και απαιτήσεις της σύγχρονης αγοράς και του εκπαιδευμένου καταναλωτή. Μία εταιρεία, δηλαδή, η οποία να συγκεντρώνει κάτω από μία επιχειρηματική στέγη ισχυρές επιωνυμίες προϊόντων με ηγετική θέση στην αγορά. Μία εταιρεία που ισχυροποιείται ως οικονομικός οργανισμός και ενισχύει τις προοπτικές της διεθνούς ανάπτυξής της. Μία εταιρεία που μπορεί να είναι πλέον ακόμα πιο φιλόδοξη, τόσο για τις δικές της προοπτικές, όσο και για τη συνεισφορά της ευρύτερα στο κοινωνικό σύνολο.

Έτσι, από την αρχή του χρόνου κάναμε τα εξής σημαντικά βήματα, που σηματοδοτούν την πορεία μας:

- Αυξήσαμε τα κέρδη ανά μετοχή με δύο αποφάσεις, ήτοι:
  - Εξαγοράσαμε όλες τις μειοψηφικές συμμετοχές, δηλαδή της Danone στη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. και της Philip Morris στη ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.
  - Πουλήσαμε τη δική μας μειοψηφική συμμετοχή στις διεθνείς δραστηριότητες της Chipita International S.A.
- Αυξήσαμε την προστιθέμενη αξία που δίνουμε στους μετόχους, πουλώντας τη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. στη Nestlé.
- Αυξήσαμε τη ρευστότητα και διασπορά της μετοχής, μετατρέποντας τις προνομιακές μετοχές μας σε κοινές.
- Μειώσαμε το χρηματοπιστωτικό κόστος, αναδιαρθρώντας τη δομή του δανεισμού μας με την ιδιωτική τοποθέτηση € 390 εκατ. στις ΗΠΑ και την Ευρώπη.
- Ενισχύσαμε τη θέση μας στην αγορά του γάλακτος, αγοράζοντας το Γάλα Βλάχας από τη Nestlé και εισάγοντας μία σειρά από νέα προϊόντα που απευθύνονται σχεδόν σε όλες τις ομάδες των καταναλωτών.

Αυτές οι σημαντικές πράξεις μάς επέτρεψαν να πάρουμε τις δύο μεγάλες αποφάσεις που οιλοκλήρωνουν τη μετεξέπλιξη της ΔΕΛΤΑ. Δηλαδή, πρώτον την απλοποίηση της δομής του Ομίλου με την απορρόφηση από τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε., της GOODY'S Α.Ε. και όλων των άλλων θυγατρικών. Και, δεύτερον, της συγχώνευσης της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών με την Chipita International A.Ε., επίσης μέσω της απορρόφησης της δεύτερης από την πρώτη.

Το 2006 μας βρίσκει με μία μεγάλη ελληνική εταιρεία - οίκο των κορυφαίων μαρκών διατροφής και ηγέτη στην αγορά των τροφίμων με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη. Ένα σκήμα, οικονομικά ισχυρό, πλούσιο σε ανθρώπους, γνώση και υποδομή, με διεθνή εμπειρία, σύγχρονη επαγγελματική διαχείριση και ισχυρές δομές εταιρικής διακυβέρνησης, που δεσμεύεται να συνεχίσει και να αυξήσει τη θετική του συνεισφορά στην ελληνική οικονομία και κοινωνία.

Με στόχο τη πλειονυμία και ανάπτυξη μιας εταιρείας που δημιουργεί και διαχειρίζεται επώνυμα προϊόντα, τα οποία προσφέρουν στον καταναλωτή υγεία και ασφάλεια, διατροφική αξία και χαρά, ατενίζουμε τα επόμενα χρόνια όχι απλώς με αισιοδοξία, αλλά με τη βεβαιότητα πως θα αντιμετωπίσουμε με απόλυτη επιτυχία τις προκλήσεις των καιρών και θα προσφέρουμε στους μετόχους μας και γενικά στο σύνολο των ομάδων που συνεργάζονται με εμάς, προσωπική και επαγγελματική καταξίωση, ικανοποιητικές αποδόσεις και προσδοκώμενες υπεραξίες.

Δημήτρης Δασκαλόπουλος

## [ Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου ]

To 2005 ήταν έτος διαρθρωτικών αλλαγών για τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών, αλλαγών που πραγματοποιήθηκαν, όμως, με συνέπεια μέσα στα πλαίσια της σταθερής στρατηγικής που είχε προεπιλεχθεί. Οι άνθρωποι μας, οι προμηθευτές μας, οι συνεργάτες μας θα πρέπει να αισθάνονται υπερήφανοι για ό,τι έγινε και σίγουροι για το μέλλον.

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2005 είναι εντυπωσιακά: άνοδος των καθαρών πωλήσεων, σε συνδυασμό με βελτίωση των περιθωρίων κέρδους, ενισχυμένες ταμιακές ροές και μειωμένος δανεισμός. Η ανατίμηση της μετοχής αντανακλά τις θεμελιώδεις δυνάμεις της εταιρείας, τις επιτυχίες της και τις προοπτικές της.

Αυτά τα θετικά αποτελέσματα επιτεύχθηκαν παρά την επιρροή, στο ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, μιας σειράς αρνητικών, κατά κύριο λόγο, παραγόντων, όπως η δημοσιονομική εξυγίανση, η επιβράδυνση επενδύσεων μετά τους Ολυμπιακούς Αγώνες στην Αθήνα, η ενασχόληση του καταναλωτή με τα θέματα της ασφάλειας των τροφίμων, οι αλλαγές στη δομή του κλάδου και ο καιρός. Τα αποτελέσματα του 2005 αντανακλούν έτσι την προσήλωση πολλών ατόμων, σε πολλούς τομείς δράστης μας, που κοπίασαν για να αντιμετωπίσουν τόσο τις γενικότερες, όσο και τις εξειδικευμένες προκλήσεις των καιρών μας. Η επικέντρωση στην αύξηση της μετοχικής αξίας καθιστά τη ΔΕΛΤΑ ισχυρή, υγιή και υπεύθυνη ως εταιρεία, ως εργοδότη και ως κοινωνικό εταίρο.

Οι καταναλωτές εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες του Ομίλου μας ως την πρώτη επιλογή τους. Σε μεγάλο φάσμα τους, αυτά διατήροσαν την ηγετική θέση τους στην αγορά, επειδή πρόσφεραν ποιότητα, καινοτομία και αξία.

Δώσαμε μεγαλύτερη προσοχή στην αποτελέσματική χρήση των πόρων μας - επιδιώκοντας και πετυχαίνοντας αυξήσεις στην παραγωγικότητα και μειώσεις σε κόστους που είναι μόνιμες. Αυτές οι εξελίξεις στην πράξη αντικατοπτρίζουν την ικανότητα του Ομίλου να μαθαίνει, να προσαρμόζεται και να καινοτομεί. Από την καθαρά οικονομική πλευρά, η αναχρηματοδότηση των δανείων με ιδιωτική τοποθέτηση, στη διεθνή χρηματαγορά, αποτελεί μία απτή και μοναδική απόδειξη του καινοτόμου πνεύματος που μας διακατέχει, καθώς και της προσήλωσής μας στις αρχές του αποτελέσματικού μάνατζμεντ. Είναι, όμως, επίσης, και μία αναγνώριση των διεθνών αγορών της προσπάθειάς μας και των σχεδίων μας να ισχυροποιήσουμε έτι περαιτέρω τον Όμιλο.

Ο Όμιλος έχει περάσει από βαθές αλλαγές στη δομή του και τη λειτουργία του. Οι αποφάσεις δεν είλικριθησαν αβίαστα, αλληλά εφαρμόστηκαν με συνέπεια και αποφασιστικότητα. Στις αρχές του χρόνου τερματίσαμε τη σχέση μας με την Danone, με τρόπο θετικό και φιλικό. Η απόφασή μας να πουλήσουμε τη ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού στηματοδοτεί τη δέσμευσή μας να κάνουμε ό,τι είναι καλύτερο για τους μετόχους. Η απόφαση να απορροφήσει η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών τις θυγατρικές ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος, Γενική Τροφίμων, Goody's και Βίγλα, αντανακλά την επιθυμία να ισχυροποιείται η θέση της εταιρείας, τώρα και στο μέλλον, με την παρουσία μιας μετοχής στο Χρηματιστήριο. Επιπλέον, η προτεινόμενη συγχώνευση με την Chipita International οριοθετεί ένα αποφασιστικό βήμα για την περαιτέρω μετεξέλιξη του Ομίλου. Συνενώνοντας τις αποδεδειγμένες επιχειρηματικές ικανότητες δημιουργούμε ένα κέντρο ηγετικών επώνυμων προϊόντων, σε μέγεθος που του επιτρέπει να είναι διεθνώς ανταγωνιστικό και που έτσι ενισχύει την απόκτησή του στους καταναλωτές.

Οι βάσεις έχουν τεθεί για ένα ευνοϊκό μέλλον από το 2006 και μετά. Έχουμε υιοθετήσει το όραμα της συνεχούς ανάπτυξης και εξέλιξης, με βάση το επιχειρηματικό πνεύμα μας, τις παραδόσεις μας και τις ποιοτικές προδιαγραφές μας, παράγοντες που μας επιτρέπουν να αντιμετωπίσουμε με επιτυχία τις προκλήσεις που επέρχονται. Στον Όμιλο ΔΕΛΤΑ έχουμε αποκτήσει το δικαίωμα να ονειρεύομαστε και η δημιουργία της νέας εταιρείας αντιπροσωπεύει ένα ελκυστικό μέλλον. Αλλαγές θα εξακολουθήσουν να γίνονται, αλληλά πάντα μέσα στα πλαίσια της σταθερής πορείας των τελευταίων ετών και των στόχων μας να δημιουργούμε αξία ως ένας υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος.

Justin Jenk

# 2005

## I. Πληροφορίες για τη Σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και τους Ελεγκτές της Εταιρείας



## [ I. Πληροφορίες για τη Σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και τους Ελεγκτές της Εταιρείας ]

Το παρόν Ετήσιο Δελτίο συντάχθηκε βάσει της απόφασης 5/204/14.11.2000 Κεφ. ΣΤ, άρθρο 16, της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ΦΕΚ 1487/Β/6.12.2000, όπως εκάστοτε ισχύει, με σκοπό την παροχή τακτικής και επαρκούς πληροφόρησης στους επενδυτές σχετικά με τις δραστηριότητες της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Υπεύθυνοι για τη σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και την αλήθεια, ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα των στοιχείων που περιέχονται σε αυτό είναι οι εξής:

- Παντελής Οικονόμου, Οικονομικός Διευθυντής της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., Ζηρίδη 10, 151 23 Μαρούσι, τηλ.: 210 349 4000.
- Nikos Κάππας, Διευθυντής Γενικού Λογιστηρίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., Ζηρίδη 10, 151 23 Μαρούσι, τηλ.: 210 349 4000.
- Παρασκευή Μίχου, Διευθύντρια Διαχείρισης Διαθεσίμων της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., Ζηρίδη 10, 151 23 Μαρούσι, τηλ.: 210 349 4000.
- Ουρανία Μαχαίρα, Διευθύντρια Εταιρικής Επικοινωνίας της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., Ζηρίδη 10, 151 23 Μαρούσι, τηλ.: 210 349 4000.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας δηλώνει ότι όλα τα μέλη του έχουν πάθει γνώση του περιεχομένου του παρόντος Ετήσιου Δελτίου και, μαζί με τους συντάκτες του, βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι:

1. Όλες οι πληροφορίες και τα στοιχεία που περιέχονται σε αυτό είναι πλήρη, ακριβή και αληθή.
2. Δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία και δεν έχουν πάθει χώρα γεγονότα, ή απόκρυψη ή η παράλειψη των οποίων θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.
3. Σε βάρος της Εταιρείας και των εταιρειών που είλεγχονται μετοχικά από αυτή δεν εκκρεμούν δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες που θα μπορούσαν να έχουν επιπτώσει στην οικονομική τους κατάσταση.

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές του Ομίλου εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. που συμμετέχουν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ελέγχονται από ορκωτό ελεγκτή.

Τον έλεγχο για τη διαχειριστική χρήση 2005 της Εταιρείας και των θυγατρικών του Ομίλου εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. διενέργησαν οι ορκωτοί ελεγκτές πλογιστές Ανδρέας Δ. Τσαμάκης, Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17101, της BKR ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε., και Ιωάννης Γ. Μυστακίδης, Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 16511 της ERNST & YOUNG Α.Ε., τα πιστοποιητικά των οποίων παρατίθενται στο συνημμένο Παράρτημα.

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το 2003.

Η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2002.

Η ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΑΤΩΝ έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2002.

Η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2000.

Η ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2002.

Η GOODY'S Α.Ε. έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2001.

Η ΒΙΓΛΑ ΑΕΒΕ έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και το έτος 2002.

# 2005

## II. Πληροφορίες για την Εταιρεία



## 1. Γενικές Πληροφορίες

Η Εταιρεία ξεκίνησε το 1952 από τον Αριστείδη Δασκαλόπουλο, ιδρυτή και μέχρι 9/9/2000 Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, ως ένα εργαστήριο παραγωγής γιασούρτης και διάθεσης γάλακτος.

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (η «Εταιρεία») ιδρύθηκε με την επωνυμία ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. στις 31 Δεκεμβρίου 1968 (Φ.Ε.Κ. 1202/31.12.1968 Δελτίο Α.Ε. και Ε.Π.Ε.) και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 1154/06/B/86/39. Η διάρκεια της Εταιρείας έχει ορισθεί σε ογδόντα (80) χρόνια και λήγει την 31η Δεκεμβρίου 2048. Έδρα της Εταιρείας έχει ορισθεί ο Δήμος Αθηναίων και τα κεντρικά γραφεία βρίσκονται στον Ταύρο, οδός Κερκύρας 3, 177 78 Ταύρος, τηλ.: 210 349 4000.

Σύμφωνα με την από 29 Νοεμβρίου 1999 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, από 1/1/2000 ο Όμιλος προχώρησε στην απόσχιση των κλάδων του παγωτού και των γαλακτοκομικών, δημιουργώντας δύο ξεχωριστές νομικά και φορολογικά εταιρείες. Επίσης, η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών (holding) με την επωνυμία ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. με την ίδια μετοχική σύνθεση. Ανάμεσα στις νέες αρμοδιότητες της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ο στρατηγικός προγραμματισμός για ανάπτυξη και επέκταση του Ομίλου, ο έλεγχος και η αξιολόγηση της διοικητικής αποτελεσματικότητας, καθώς και ο λογιστικός και νομικός έλεγχος των θυγατρικών της, όπως επίσης και η ενδοεταιρική επικοινωνία.

Στο νέο σχήμα οι δύο νέες εταιρείες που δημιουργήθηκαν, μετά την απόσχιση κλάδου (σύμφωνα με τον Ν. 2166/1993) είναι η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. και η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε., και οι δύο κατ' αρχήν 100% θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Ο κλάδος των γαλακτοκομικών και χυμών εδόθη ως εισφορά στην εταιρεία ΑΙΠΣ Α.Ε. (100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ), η οποία μετονομάστηκε σε ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. Ο κλάδος των παγωτών εδόθη ως εισφορά στην εταιρεία ΑΡΜΟΣ Α.Ε. (100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ), η οποία μετονομάστηκε σε ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.

Επίσης, αποφασίστηκε η ανταλλαγή του 20% που κατείχε η DANONE στη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. (στη συνέχεια ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.) με το 30% στη μελλοντική ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. μετά την απόσχιση. Η διαδικασία ήταν η ακόλουθη: η DANONE μεταβίβασε το 20% των μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. (στη συνέχεια ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.) που κατείχε σε θυγατρική της του εξωτερικού. Η θυγατρική αυτή μεταβιβάστηκε στη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και μετονομάστηκε σε DELTA FOOD PARTICIPATIONS & INVESTMENTS S.A.. Σε αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση αυτή, η DANONE απόκτησε το 30% της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. (μετά την απόσχιση) και το ποσό των 5 δισ. δρχ. σε μετρόπα. Η DELTA FOOD PARTICIPATIONS & INVESTMENTS S.A., ως 100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ενέχει αποφασιστικό ρόλο στην προοπτική για τη σημαντική αύξηση της μετοχικής αξίας της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., καθώς αποτελεί την αιχμή του δόρατος της ΔΕΛΤΑ για τη χρηματοδότηση επενδύσεων και εξαγορών.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της Εταιρείας, σκοπός της είναι:

- Η ίδρυση ή και η συμμετοχή σε υφιστάμενες ή ιδρυθησόμενες οποιασδήποτε μορφής και σκοπού εταιρείες, εσωτερικού και εξωτερικού.
- Η παροχή υπηρεσιών, οργάνωσης, μπχανογράφησης, διοίκησης, επενδυτικών μελετών και χρηματοοικονομικών συμβουλών σε οποιασδήποτε μορφής εταιρείες, εσωτερικού και εξωτερικού.
- Η διαχείριση του χαρτοφυλακίου της.
- Η διανομή και διάθεση οποιουδήποτε προϊόντος οποιασδήποτε μορφής εταιρείας, εσωτερικού και εξωτερικού.
- Η προώθηση αγαθών και υπηρεσιών, με πλέοντες αγοράς παντός είδους, η προώθηση δημοσίων σχέσεων, παντός είδους διαφήμισης αγαθών, υπηρεσιών, παραγωγή και πώληση διαφημιστικού υλικού, εργασίες διαφημιστικών μέσων (Media) και η συμμετοχή σε επιχειρήσεις που επιδιώκουν τον ίδιο ή παρεμφερή σκοπό.

Για την επίτευξη του σκοπού της, η Εταιρεία μπορεί να παρέχει πάσις φύσεως εγγυήσεις υπέρ θυγατρικών εταιρειών με οποιαδήποτε μορφή.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

### 2. Αντικείμενο Εργασιών



**ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**

**Το όραμά μας θέλει τη ΔΕΛΤΑ να είναι ο εκσυγχρονιστής της αγοράς.**

Δηλαδή, η εταιρεία που

- παραμένει ηγέτης,
- δημιουργεί νέες τάσεις,
- αναδιαρθρώνει τις αγορές με τόλμη και πάθος για καινοτομία και δημιουργία,
- είναι η πρώτη που συνεισφέρει στην κοινωνική εξέλιξη, ενώ ταυτόχρονα επωφελείται από αυτήν.

**Το όραμά μας θέλει τη ΔΕΛΤΑ να είναι ηγέτης της αγοράς σε ποιότητα**

Δηλαδή, η εταιρεία που

- παραμένει σε αδιάκοπη επιδίωξη της ολοένα και καλύτερης ποιότητας στο προϊόν,
- της ολοένα και πιληρέστερης εξυπηρέτησης των πελατών της,
- οι καταναλωτές την εμπιστεύονται γι' αυτά.

**Το όραμά μας θέλει τη ΔΕΛΤΑ να είναι το υπόδειγμα ηθικής της αγοράς.**

Δηλαδή, η εταιρεία που

- εκτελεί τις εργασίες της μ' έναν σωστό, νόμιμο και κοινωνικά υπεύθυνο τρόπο,
- γίνεται σεβαστή γι' αυτό.

**Το όραμά μας θέλει τη ΔΕΛΤΑ να είναι ηγέτης των επιδόσεων στην αγορά.**

Δηλαδή, η εταιρεία που

- παράγει οικονομικά αποτελέσματα, τα οποία αντικατοπτρίζουν τα επιτεύγματά της και της προσδίδουν τον δυναμισμό να συνεχίσει στην ίδια πορεία,
- κερδίζει την αποδοχή της κοινωνίας για τις πράξεις της.

**Η στρατηγική της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**

Στόχος της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε συνεργασία με τις θυγατρικές εταιρίες της, είναι η ικανοποίηση των αναγκών των καταναλωτών - πελατών της στους τομείς της διατροφής, της υγείας και της αναψυχής, σήμερα και στο μέλλον. Ο στόχος αυτός επιτυγχάνεται μέσω της διαχείρισης με καινοτόμο και παραγωγικό τρόπο, της ισχυρής πελατειακής βάσης της και της θέσης των επώνυμων προϊόντων της στην αγορά, γεγονός που θα της επιτρέψει να επιτύχει την απόδοση σταθερής αξίας στους μετόχους της.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

Η υποποίηση αυτής της στρατηγικής της ενεργητικής διαχείρισης πραγματοποιείται με αναφορά σε τρεις αμοιβαία υποστηριζόμενους άξονες.

- Πρώτον, την κάπιψη των αναγκών των εργαζομένων, προκειμένου να συνεχίσουν να συμβάλλουν στη συνεχιζόμενη επιτυχή ανάπτυξη του Ομίλου και του συνόλου των ομάδων και ατόμων που συνδέονται μ' αυτόν.
- Δεύτερον, σε πειτουργικό πλαίσιο, την ανάπτυψη πρωτοβουλιών από το μάνατζμεντ για τη βελτίωση των εισόδων, των αποδόσεων και του απασχολούμενου κεφαλαίου, τόσο σε ενδοεταιρικό επίπεδο, όσο και σε επίπεδο συνομιλικών συναλλαγών.
- Τρίτον, σε οικονομικό επίπεδο, τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης, με αναφορά στα δανειακά και στα ίδια κεφάλαια.

Η Εταιρεία (εργαζόμενοι, διοίκηση και διοικητικό συμβούλιο) θεωρεί ότι αυτή η στρατηγική και οι συναφείς μ' αυτήν δραστηριότητες θα αποφέρουν βελτιώσεις στους ρυθμούς ανάπτυξης, στα περιθώρια κέρδους και στη δημιουργία ελεύθερων ταμιακών ροών. Αυτές οι βελτιώσεις αποτελούν τη βάση για τη διασφάλιση της διαρκούς προόδου του Ομίλου.

### **Οι βασικές πειτουργίες της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**

Για την υποποίηση του ρόλου της, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι οργανωτικά δομημένη με αναφορά σε 4 βασικές πειτουργίες:

1. Εταιρική Στρατηγική και Ανάπτυξη.
2. Οικονομικές Υπηρεσίες.
3. Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού.
4. Εταιρική Επικοινωνία.

## **3. Εταιρική Διακυβέρνηση - Κανονισμός Λειτουργίας - Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου**

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχει δώσει ιδιαίτερη σημασία και έμφαση στην εφαρμογή σαφών κανόνων πειτουργίας και στη θέσπιση αρχών εταιρικής διακυβέρνησης στην Εταιρεία και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, στο εσωτερικό και στο εξωτερικό.

Από την πρώτη ημέρα του μετασχηματισμού του Ομίλου και της πειτουργίας της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. τέθηκε ένας συγκεκριμένος στόχος, πέραν της ενίσχυσης της αποτελεσματικότητας του Ομίλου και της μεγιστοποίησης της μετοχικής αξίας του. Δηλαδή, η δημιουργία ενός πλήρους και σύγχρονου μοντέλου διακυβέρνησης, που να χαρακτηρίζεται από βασικές αρχές, όπως:

1. Διαφάνεια στη διοίκηση.
2. Ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου.
3. Επίδειξη εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Στη βάση αυτή υιοθετήθηκε ένα δομημένο μοντέλο διοίκησης, που καλύπτει τις ανάγκες και τους στόχους του Ομίλου και είναι προσαρμοσμένο και στις ιδιαιτερότητες που υπάρχουν στις θυγατρικές εταιρείες του.

Έτσι, για το συμφέρον των μετόχων, η διοίκηση έχει καταστήσει σαφή τη θέλησή της και την πολιτική της να ελέγχεται για τις ηθικές, νομικές και επιχειρηματικές ευθύνες της στη μακροπρόθεσμη διακυβέρνηση του Ομίλου. Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι έτσι πρωτοπόρος στην Ελλάδα ως προς την εφαρμογή των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης σε ολόκληρο τον Όμιλο που διαχειρίζεται.

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ βρίσκεται ήδη σε πλήρη εφαρμογή και ταύτιση με όλους τους κανόνες συμπεριφοράς των εισογμένων εταιρειών που θέσπισε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς με την από 5/204/14.11.2000, ΦΕΚ 1487 Β', 6/12/2000 απόφασή της.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

### A. ΤΜΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Από το 2000 η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. διαθέτει Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο έχει:

- Την ευθύνη της συνεχούς παρακολούθησης της λειτουργίας της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Την υποχρέωση να ενημερώνει εγγράφως, σε τακτά χρονικά διαστήματα, το Διοικητικό Συμβούλιο για την τίρηση των αρχών χρηστής διαχείρισης και την εφαρμογή του κανονισμού εσωτερικής λειτουργίας της Εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Επικεφαλής του Τμήματος Ελέγχου του Ομίλου κατά το 2005 ήταν ο κ. Λάμπρος Παπαδέξης, στέλεχος της ΔΕΛΤΑ από το 1987, με προϋπορεσία σε πολλές διοικητικές και οικονομικές θέσεις στον Όμιλο.

Στις αρμοδιότητες του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο περιγράφεται με ακρίβεια στο οργανόγραμμα του Ομίλου, συμπεριλαμβάνονται επιπροσθέτως και τα εξής:

- Έλεγχος τίρησης του κανονισμού εσωτερικής λειτουργίας των εταιρειών του Ομίλου.
- Έλεγχος τίρησης του κανονισμού επιπλέοντων έγκρισης και αρμοδιοτήτων των Διευθυντικών Στελεχών.
- Έλεγχος ορθής και συνεπούς προς τα ενημερωτικά δελτία χρήσης των αντιληθέντων από το χρηματιστήριο κεφαλαίων.
- Έλεγχος των σχέσεων της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του εσωτερικού και του εξωτερικού.
- Έλεγχος των σχέσεων με τις επιχειρήσεις στις οποίες οι κύριοι μέτοχοι και τα μέλη του Δ.Σ. συμμετέχουν είτε στο μετοχικό κεφάλαιο είτε στα διοικητικά τους συμβούλια.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρέχει στη διοίκηση και στα μέλη του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου πλήρη ανεξαρτησία στην εξάσκηση των καθηκόντων τους, καθώς και όλα τα απαραίτητα μέσα που απαιτούνται και διευκολύνουν την άσκηση του σημαντικού Ελεγκτικού και προληπτικού έργου τους.

Με αναφορά στην πλήρως δομημένη διοίκηση που εφαρμόζεται στον Όμιλο, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. χρησιμοποιεί τον εσωτερικό έλεγχο ως βασικό εργαλείο στην εφαρμογή κανόνων διαχείρισης κινδύνου (Risk Management), που αποτελεί και τον σημαντικότερο στόχο της στην εφαρμογή της αποτελεσματικότερης εταιρικής διακυβέρνησης στο σύνολο του Ομίλου.

Βασική προϋπόθεση της εφαρμογής των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης και του Εσωτερικού Ελέγχου είναι η κάλυψη του οργανισμού με πλήρες πλαίσιο διαδικασιών. Σε εφαρμογή αυτών των αρχών, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, θέσπισε ένα πλήρες πλαίσιο διαδικασιών και ελέγχου για όλες τις εταιρείες του Ομίλου, το οποίο καλύπτει όλες τις λειτουργίες και τις ενδοεταιρικές συναλλαγές.

### B. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

#### 1. Υπεύθυνος

1.1 Ο υπεύθυνος για την τίρηση του Κανονισμού Εσωτερικής Λειτουργίας είναι ο επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

#### 2. Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου

2.1 Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου διορίζεται από το Δ.Σ. της Εταιρείας και αναφέρεται αποκλειστικά σε αυτό.

2.2 Το Δ.Σ. της Εταιρείας οφείλει να παρέχει σε όλα τα μέλη του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου όλα τα απαραίτητα μέσα για τη διεύκλιση της άσκησης αποτελεσματικού ελέγχου.

2.3 Η σύνθεση του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι τέτοια, ώστε αυτό να μπορέσει να ασκήσει αποτελεσματικά το έργο του.

#### 3. Δραστηριότητες του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου

3.1 Έλεγχος τίρησης του Κανονισμού Δεοντολογίας της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

3.2 Έλεγχος τίρησης των δεσμεύσεων που περιέχονται στα Ενημερωτικά φυλλάδια και στα Επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας.

3.3 Έλεγχος της νομιμότητας των αμοιβών και παροχών των μετών του Δ.Σ.

3.4 Έλεγχος των σχέσεων και συναλλαγών της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις.

- 3.5 Έλεγχος Εσόδων - Εξόδων και Αποτελέσματος.
- 3.6 Έλεγχοι Οικονομικής Φύσης (Στοιχεία Ενεργητικού, Παθητικού, Καθαρή Περιουσία κ.λπ.).
- 3.7 Έλεγχος στις κατασκευές και στις αγορές Μηχανικού Εξοπλισμού (διαδικασίες, κόστος και απολογιστικός έλεγχος).
- 3.8 Έλεγχος στις Προμήθειες γενικά, Προμηθευτές και Μεταφορές Υλικών, Παραλαβή Αγορών και Πρώτων Υλών (διαδικασίες, διαχείριση).
- 3.9 Έλεγχος στην Παραγωγή, Συντήρηση και Αντικατάσταση μηχανών.
- 3.10 Έλεγχος στα Συστήματα Διασφάλισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Υγιεινής και Ασφάλειας.
- 3.11 Έλεγχος στις διαδικασίες του Marketing και των Πωλήσεων.
- 3.12 Έλεγχος στη Διοίκηση Ανθρωπίνου Δυναμικού (διαδικασίες, επιπλογή, αξιολόγηση, αμοιβές, άδειες κ.λπ.).
- 3.13 Έλεγχος στον Οικονομικό Σχεδιασμό και στους διάφορους προϋπολογισμούς.
- 3.14 Έλεγχος στη Διεύθυνση Πληροφορικής και στο Δίκτυο Υπολογιστών (διαδικασίες, ασφάλεια συστημάτων).
- 3.15 Έλεγχος στις συνεργασίες με άλλες εταιρείες.
- 3.16 Έλεγχος συμμετοχών σε διεθνείς δραστηριότητες.

## 4. Οργανωτική Δομή και Οργανόγραμμα

### Η Οργανωτική Δομή

Στη σημερινή εποχή ο σχεδιασμός και η εφαρμογή μιας οργανωτικής δομής που να αντικατοπτρίζει τις απαιτήσεις του σύγχρονου επιχειρηματικού περιβάλλοντος αποτελεί βασική προϋπόθεση για την επιβίωση και την ανάπτυξη μιας εταιρείας ή ενός Ομίλου εταιρειών. Η σύγχρονη οργανωτική δομή θα πρέπει, δηλαδή, να χαρακτηρίζεται από δύο βασικούς παράγοντες: ταχύτητα στη λήψη αποφάσεων και προσαρμοστικότητα στις συντελούμενες αλλαγές - που δεν σταματούν.

Στη βάση αυτή και αναγνωρίζοντας τον ρόλο της ως καταλυτικού παράγοντα για την ανάπτυξη όλου του Ομίλου, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. υιοθέτησε το ακόλουθο σχήμα, με βάση 4 βασικές λειτουργικές ενότητες:

α) Εταιρική Στρατηγική και Επιχειρησιακή Ανάπτυξη, με κύριες αρμοδιότητες:

- Στρατηγικές κατευθύνσεις
- Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων
- Εξαγορές και συγχωνεύσεις
- Διαχείριση συμμετοχών μειοψηφίας

β) Οικονομικές Υπηρεσίες, με κύριες αρμοδιότητες:

- Διαχείριση κεφαλαιακής διάρθρωσης και κινδύνων
- Διαχείριση διαθεσίμων
- Οικονομικός έλεγχος Ομίλου
- Οικονομική ανάλυση
- Υπηρεσία εξυπηρέτησης μετόχων

γ) Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού, με κύριες αρμοδιότητες:

- Στρατηγική και πολιτικές ανθρώπινου δυναμικού
- Αξιολόγηση διοικητικής ομάδας
- Σχεδιασμός και ανάπτυξη καριέρας στελεχών
- Εκπαίδευση και διαχείριση γνώσης

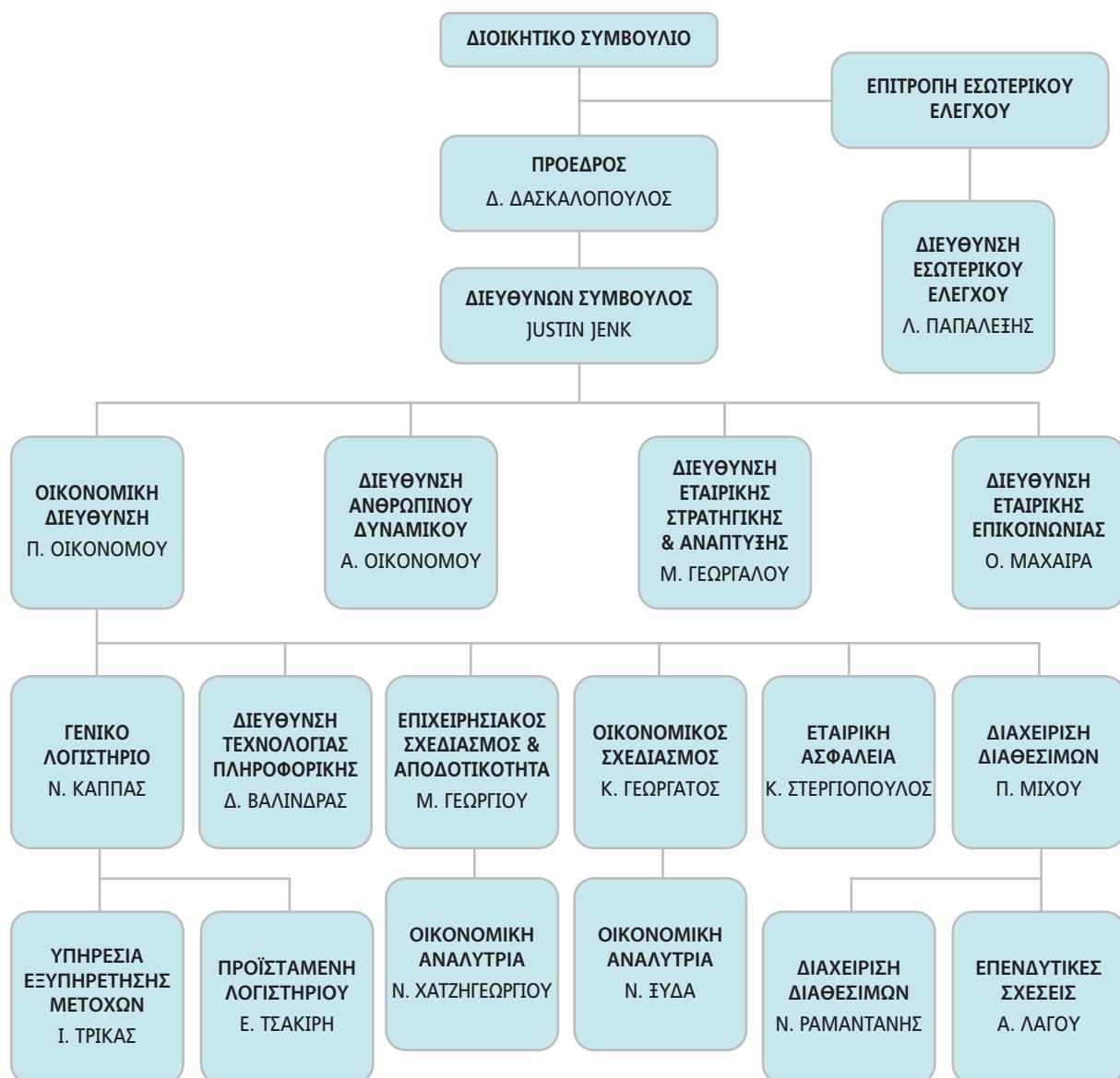
δ) Εταιρική Επικοινωνία, με κύριες αρμοδιότητες:

- Επικοινωνιακή στρατηγική
- Δημόσιες σχέσεις
- Διαχείριση εταιρικής ταυτότητας
- Διαχείριση κρίσεων

## II. Πληροφορίες για την Εταιρεία

Το Οργανόγραμμα 31/12/2005

### ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.



## 5. Ανθρώπινοι Πόροι

### • Εξέλιξη Προσωπικού

Η σύνθεση του προσωπικού της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. για το 2005 ήταν κατά 93,5% στελέχη και υπάλληλοι, ενώ το υπόλοιπο 6,5% εργατικό και τεχνικό προσωπικό. Η εξέλιξη του μέσου όρου του προσωπικού για την περίοδο 2003-2005 παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

#### ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΣΟΥ ΟΡΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 2003-2005 ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Ειδικότητα	2003	2004	2005
Διοικητικό	258	200	115
Εργατικό/Τεχνικό	17	12	8
Σύνολο	275	212	123

Η κατανομή του προσωπικού της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. με βάση το επίπεδο μόρφωσης και τα έτη προϋπηρεσίας παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες:

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΓΙΑ ΤΟ 2005

Επίπεδο Εκπαίδευσης	Αρ. Ατόμων	% επί του συνόλου
Στοιχειώδης	3	2,4%
Μέσην	65	52,8%
Ανώτερην	11	8,9%
Ανώτατην	39	31,7%
Μεταπτυχιακά	5	4,1%
Σύνολο	123	100%

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΕΤΗ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ 2005

Ετη προϋπηρεσίας	Αρ. ατόμων	% επί του συνόλου
1-5	53	43,1%
5-10	30	24,4%
10-15	20	16,3%
15-20	8	6,5%
20-25	5	4,1%
>25	7	5,7%
Σύνολο	123	100%

### • Αναπτυξιακή Πολιτική για τους Εργαζομένους της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Το 2005 η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. συνέχισε συστηματικά την επένδυσή της στην εξέλιξη των εργαζομένων της, μέσω της καλύτερης δυνατής ενίσχυσης των επαγγελματικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων τους. Αυτό υλοποιήθηκε με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε πλήθος εκπαιδευτικών προγραμμάτων και συνεδρίων, τα οποία κάλυψαν θέματα από την ανάπτυξη διοικητικών δεξιοτήτων και γνώσεων σε σύγχρονα μοντέλα διοίκησης και οργάνωσης έως την τεχνική κατάρτισή τους, παρέχοντας αποτελεσματικά εργαλεία για την επίτευξη των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων της εταιρείας.

Επίσης, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. υποστήριξε προγράμματα πρακτικής άσκησης προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών, δίνοντας έτοι την ευκαιρία και στους εργαζομένους της να συμβάλουν στη γεφύρωση της ακαδημαϊκής με την επιχειρηματική κοινότητα.

## II. Πληροφορίες για την Εταιρεία

### ΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑ, ΕΤΟΥΣ 2005

	Απόλυτο νούμερο	Ποσοστό %
Management (γενικά)	1.600	67,2%
Οικονομικά/Marketing	32	1,3%
Σένες Γήισσες	156	6,5%
Δεξιότητες Η/Υ	579	24,3%
Βιομηχανική Πολιτική	16	0,7%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.383</b>	<b>100%</b>

### ΕΞΟΔΑ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ 2005 (χιλ. €)

Έξοδα Επιμόρφωσης Προσωπικού	67.209
------------------------------	--------

#### • Κοινωνική Πολιτική για τους Εργαζομένους της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Στον τομέα των παροχών η Εταιρεία προσφέρει πρόσθετες κοινωνικές παροχές προς τους εργαζομένους, όπως:

- Παιδικές κατασκηνώσεις.
- Παροχή σχολικών ειδών στην αρχή της σχολικής χρονιάς.
- Πρόσθετη ασφαλιστική κάλυψη.
- Ποικίλες εκδηλώσεις κοινωνική μορφής.
- Διατακτικές για την ενίσχυση του οικογενειακού προϋπολογισμού.
- Οικονομικές ενισχύσεις για κάλυψη έκτακτων οικογενειακών αναγκών.
- Βραβεύσεις μαθητών εργαζομένων της Εταιρείας, που είτε αρίστευσαν είτε πέτυχαν την εισαγωγή τους στα ανώτερα και ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα της χώρας.
- Τράπεζα αίματος για την κάλυψη των αναγκών του προσωπικού και των συγγενών τους.
- Ομαδικές εορταστικές εκδηλώσεις για το προσωπικό της εταιρείας.
- Ομαδικές εορταστικές εκδηλώσεις για τα παιδιά των εργαζομένων.
- Δωρεάν διάθεση των προϊόντων των εταιρειών στους εργαζομένους για κατανάλωση κατά τη διάρκεια της καθημερινής τους εργασίας, καθώς επίσης και για τις οικογένειές τους στην περίοδο των εορτών του Πάσχα και των Χριστουγέννων.
- Επίδομα γάμου.
- Επιπρόσθετο επίδομα τοκετού για τις εργαζόμενες.
- Διευκόλυνση της δυνατότητας υλοποίησης της πρακτικής άσκησης σε παιδιά εργαζομένων που φοιτούν σε σχολές τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- Πρόγραμμα χορηγιών που αφορά σε εκπαιδευτικές, επιστημονικές, πολιτιστικές και φιλανθρωπικές δραστηριότητες του προσωπικού.
- Συμμετοχή σε αθλητικές εκδηλώσεις.
- Βραβεύσεις πολυετούς προϋπηρεσίας στην Εταιρεία.
- Ειδικές προσφορές κατασημάτων σε είδη, αναλόγως της εποχής.
- Παροχή μεταφορικών μέσων για τη μετακίνηση του προσωπικού (Ι.Χ., συμμετοχή στα έξοδα χρήσης της Αττικής Οδού).
- Παροχές κινητών τηλεφώνων και καυσίμων για Ι.Χ.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

Όπλες οι παραπάνω προσπάθειες επιβραβεύτικαν με την κατάταξη της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στις 20 εταιρείες με το καλύτερο εργαστικό περιβάλλον στην Ελλάδα στον διαγωνισμό "Best Workplaces 2006". Η έρευνα πραγματοποιήθηκε το τελευταίο τρίμηνο του 2005, και διοργανώθηκε από τον οργανισμό GREAT PLACES TO WORK® INSTITUTE HELLAS με την υποστήριξη της εφημερίδας «Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ» και την επιστημονική επίβλεψη του ALBA.

### • Κατανομή Κοινωνικού Προϊόντος της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Το κοινωνικό προϊόν της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. αφορά στο κόστος μισθοδοσίας, καθώς επίσης και στις εισφορές στους φορείς κοινωνικής ασφάλισης. Επίσης, περιλαμβάνεται η εφαρμογή, για άλλη μια χρονιά, της ποιλιτικής της έκτακτης εφάπαξ οικονομικής ενίσχυσης (μεταβλητές αποδοχές - bonus) στο προσωπικό, ανάλογα με τον εκάστοτε ρόλο ευθύνης, που αναγνωρίζει έτσι τη συμβολή των εργαζομένων στα εταιρικά αποτελέσματα για τη χρήση του 2005.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την εξέλιξη της κατανομής του κοινωνικού προϊόντος για τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στην περίοδο 2003-2005:

### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. 2003-2005 (χιλ. €)

	2003	2004	2005
Προσωπικό	275	212	123
Κόστος μισθοδοσίας	8.246	8.312	9.062
Εισφορές σε φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης	1.258	1.542	1.996

## 6. Κοινωνική Προσφορά

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. συνέχισε και το 2005 με ουσιαστικές ενέργειες να δείχνει το ενδιαφέρον της και την ευαισθησία της για τα περιβαλλοντικά προβλήματα, συμμετέχοντας από το 2001 ως μέτοχος με ποσοστό 8,82% -ίσο με τους υπόλοιπους εταίρους της- στην εταιρεία ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΥΛΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ (Α.Υ.Σ.) Α.Ε., η οποία είναι κύριος μέτοχος της ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ (Ε.Ε.Α.Α.) Α.Ε.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. υποστήριξε και ενίσχυσε, ανάμεσα σε άλλα, και τις δραστηριότητες των εξής φορέων:

- Ανέλαβε την κύρια χορηγία του «Ανοιχτού Φόρουμ 2005 για την Ανταγωνιστικότητα και την Ανάπτυξη», που πραγματοποίησε ο Σύνδεσμος Ελληνικών Βιομηχανιών.
- Ανέλαβε την κύρια χορηγία της 9ns Συζήτησης Στρογγυλής Τραπέζης με την Ελληνική Κυβέρνηση.
- Επιχορήγησε το Ίδρυμα Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE) προς ενίσχυση της ερευνητικής του προσπάθειας, για να μπορεί να συνεχίζει τη συνεισφορά του στην αντιμετώπιση των ζητημάτων που απασχολούν την ελληνική οικονομία.
- Χορήγησε την ετήσια έκδοση «Η Ελληνική Βιομηχανία 2004-2005» της εταιρείας Industrial News & Research.
- Χορήγησε τη δημιουργία δικτυακού τόπου εκπαίδευσης για τις χρηματιστηριακές επενδύσεις ([www.stocklearning.gr](http://www.stocklearning.gr)) της Αμάλθεια Εκδοτική.
- Έγινε ιδρυτικό μέλος του Σωματείου «Επιχειρηματικότητα Νέων», το οποίο αποσκοπεί στην εφαρμογή εκπαιδευτικών προγραμμάτων που προάγουν την επιχειρηματική σκέψη των νέων ανθρώπων, σε συνεργασία με τις ελληνικές επιχειρήσεις και το ελληνικό, δημόσιο και ιδιωτικό, εκπαιδευτικό σύστημα όλων των βαθμίδων.
- Χορήγησε έρευνα σχετική με τα πανεπιστήμια στην Ελλάδα που πραγματοποίησε το Ελληνικό Ίδρυμα Ευρωπαϊκής και Εξωτερικής Πολιτικής (ΕΛΙΑΜΕΠ).
- Χορήγησε το 5o Διεθνές Συνέδριο με θέμα «Analysis of Manufacturing Systems-Production Management», που συνδιοργάνωσε το Πανεπιστήμιο Αιγαίου με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

- Χορήγησε το 35ο Ετήσιο Συνέδριο της Ευρωπαϊκής Ακαδημίας Μάρκετινγκ, το οποίο διοργάνωσε το Τμήμα Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας του Οικονομικού Πανεπιστήμιου Αθηνών.
- Χορήγησε τη διοργάνωση του δου Πανελλήνιου Συνεδρίου Προηποπτικής Ιατρικής, το οποίο πραγματοποίησε η Ελληνική Εταιρεία Προηποπτικής Ιατρικής.
- Χορήγησε εξοπλισμό στο Εργαστήριο Μικροβιολογίας του Δημοκρίτειου Πανεπιστήμιου Θράκης.
- Υποστήριξε το σημαντικό κοινωνικό έργο που επιτελεί η Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία.
- Επιχορήγησε το έργο του Ομίλου Φίλων Ελληνικού Ινστιτούτου Pasteur.
- Ενίσχυσε οικονομικά το Lifeline Hellas Humanitarian Organization για την άμεση παροχή ιατρικού εξοπλισμού ζωτικής σημασίας για τα νεογνολογικά τμήματα των νοσοκομείων της Σερβίας και του Μαυροβουνίου.
- Χορήγησε το 7ο Επιστημονικό Συμπόσιο με θέμα «Σύνδεση της αθλητικής έρευνας με την προπόνηση», που πραγματοποίησε το Εργαστήριο Αθλητικής του ΤΕΦΑΑ Σερρών του Αριστοτέλειου Πανεπιστήμιου Θεσσαλονίκης.
- Επιχορήγησε τον Οργανισμό Υποτροφιών Ελλάδας.
- Χορήγησε την εκδήλωση για την εξωστρέφεια του Συντονιστικού Οργάνου των Συλλόγων Αποφοίτων Ξένων Πανεπιστημίων, καθώς και την έκδοση του αντίστοιχου βιβλίου.
- Ενίσχυσε το έργο του Μουσείου Γουλανδρή Φυσικής Ιστορίας.
- Χορήγησε την έκδοση Λευκώματος της Γενικής Ομοσπονδίας Καταναλωτών Ελλάδος με τίτλο «35 χρόνια INKA».
- Χορήγησε την έκδοση του Πολιτιστικού και Εκδοτικού Οργανισμού «Επίλογος» με θέμα «50 χρόνια Ελληνικό Φεστιβάλ».
- Χορήγησε την έκδοση του ειδικού ένθετου του περιοδικού «Έντευκτήριο» της Μακεδονικής Εταιρείας Τεχνών και Πολιτισμού με θέμα την καλλιτεχνική φωτογραφία.
- Χορήγησε έκδοση χειρόγραφου Κώδικα από τη Μαλακοπή Καππαδοκίας, τον οποίο έγραψε ο διευθυντής του σχολείου εκεί και ο οποίος ανακαλύφθηκε στο πλαίσιο του Προγράμματος Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης του 77ου Ολοήμερου Δημοτικού Σχολείου Θεσσαλονίκης.
- Ενίσχυσε οικονομικά το έργο του Ελληνικού Συμβουλίου για τους Πρόσφυγες.
- Ενίσχυσε την προσπάθεια που έκανε η Ελληνική Εθνική Επιτροπή UNICEF για να σώσει όσο το δυνατόν περισσότερα παιδιά που κινδυνεύουν μετά τον καταστροφικό σεισμό στην περιοχή της Ν.Α. Ασίας.
- Ενίσχυσε το Ίδρυμα Κοινωνικής Εργασίας και το Πρόγραμμα Υποτροφιών του «Χατζηπατέρειου» Κέντρου Αποκατάστασης Σπαστικών Παιδιών, το οποίο απευθύνεται σε παιδιά με εγκεφαλική παράτηση.
- Χορήγησε ειδικό εξοπλισμό για την κάλυψη των αναγκών πλειονοτήτων των δημοτικών παιδικών σταθμών του Δήμου Κερατσινίου.
- Ενίσχυσε οικονομικά τη μαθητική κοινότητα του Ειδικού Ενιαίου Λυκείου Ιλίου για την πραγματοποίηση εκπαιδευτικής εκδρομής.
- Ενίσχυσε οικονομικά την προσπάθεια του Ειδικού Γυμνασίου-Λυκείου Κωφών-Βαρηκόων Αργυρούπολης για απόκτηση ιδιόκτητων μεταφορικών μέσων για τη μεταφορά των μαθητών προς και από το σχολείο.
- Χορήγησε για δεύτερη συνεχή χρονιά υποτροφία σε μαθήτρια του Κολεγίου Ανατόλια.
- Στήριξε οικονομικά την Εταιρεία Υποστήριξης Εξαρτημένων Ατόμων «Οαστις».
- Ενίσχυσε τον Σύλλογο Οικογένειας Θεραπευτικής Κοινότητας «Στροφή» και το Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων στο έργο της σωματικής και ψυχολογικής απεξάρτησης, καθώς και της επανένταξης των πρώην χροντών στην κοινωνία.
- Χορήγησε εκδήλωση του Λυκείου Ελληνίδων Λάρισας με θέμα «Χοροχρώματα».

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

### 7. Μέτοχοι

Οι κατέχοντες τα δικαιώματα ψήφου των κοινών ανωνύμων μετοχών της Εταιρείας την 31/12/2005 ήταν οι ακόλουθοι:

Δημήτρης Δασκαλόπουλος	40,04%
Λοιποί (Θεσμικοί και Ιδιώτες)	59,96%

### 8. Διοικητικό Συμβούλιο - Διεύθυνση Εργασιών

Η σύνθεση του διοικητικού συμβουλίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., που εκλέχθηκε με τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της στις 29/6/2005, είναι η ακόλουθη:

ΘΕΣΗ	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ	ΚΑΤΟΙΚΟΣ
Πρόεδρος	Δημήτρης Α. Δασκαλόπουλος	Επιχειρηματίας	Κηφισιάς
Αντιπρόεδρος	Παναγιώτης Β. Κανελλόπουλος	Δικηγόρος	Φιλοθέης
Δ/νων Σύμβουλος	Justin Jenk		Κηφισιάς
Μέλος	Σπυρίδων Ι. Θεοδωρόπουλος	Επιχειρηματίας	Αθηνών
Μέλος	Στυλιανός Α. Αργυρός	Μηχανολόγος	Αθηνών
Μέλος	Οδυσσέας Π. Κυριακόπουλος	Επιχειρηματίας	Αθηνών
Μέλος	Απόστολος Τ. Ταμβακάκης	Οικονομολόγος	Αθηνών

Η θητεία του παραπάνω διοικητικού συμβουλίου λήγει στις 30/6/2008.

Τα ανεξάρτητα μέλη του Δ.Σ. είναι δύο (2):

- Στυλιανός Αργυρός
- Οδυσσέας Κυριακόπουλος

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. είναι έξι (6):

- Παναγιώτης Κανελλόπουλος
- Σπυρίδων Θεοδωρόπουλος
- Στυλιανός Αργυρός
- Οδυσσέας Κυριακόπουλος
- Απόστολος Ταμβακάκης

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. είναι δύο (2):

- Δημήτρης Δασκαλόπουλος
- Justin Jenk

Η Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας είναι 3μερής και την αποτελούν τα εξής μέλη του Δ.Σ.:

- Παναγιώτης Κανελλόπουλος
- Σπυρίδων Θεοδωρόπουλος
- Στυλιανός Αργυρός

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

Σημειώνεται ότι κανένα μέλος του Δ.Σ. δεν έχει καταδικασθεί τελεστίδικα για ατιμωτικές πράξεις, οικονομικά εγκλήματα ή είναι αναμειγμένο σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν σε πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης:

- επιχειρηματικής δραστηριότητας,
- χρηματιστηριακών συναλλαγών,
- επαγγέλματος ως σύμβουλος επενδύσεων, διευθυντικό στέλεχος τραπεζών και ασφαλιστικών εταιρειών, ανάδοχος έκδοσης, στέλεχος χρηματιστηριακών εταιρειών κ.π.

Νόμιμοι εκπρόσωποι της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και, σύμφωνα με το άρθρο 20 του καταστατικού της Εταιρείας, δικαίωμα υπογραφής κοντά στην εταιρική επωνυμία έχουν οι Δημήτρης Αρ. Δασκαλόπουλος και από κοινού οι Níkos Káppas, Παντελής Οικονόμου, Αθανάσιος Γιαννακάκος.

Εκτός από τα μέλη του Δ.Σ., άλλα βασικά διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας είναι:

- Παντελής Οικονόμου, Οικονομικός Διευθυντής. Εργάζεται στην εταιρεία από το 1998.
- Níkos Káppas, Διευθυντής Γενικού Λογιστηρίου. Εργάζεται στην εταιρεία από το 1976.
- Μαρία Γεώργαλη, Διευθύντρια Στρατηγικής, Ανάπτυξης & Σχεδιασμού. Εργάζεται στην εταιρεία από το 2004.
- Μίλτος Γεωργίου, Διευθυντής Επιχειρησιακού Σχεδιασμού. Εργάζεται στην εταιρεία από το 2000.
- Λάμπρος Παπαλέξης, Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου. Εργάζεται στην εταιρεία από το 1987.
- Αγγελική Οικονόμου, Διευθύντρια Ανθρωπίνων Πόρων. Εργάζεται στην εταιρεία από το 1983.
- Ουρανία Μαχαίρα, Διευθύντρια Εταιρικής Επικοινωνίας. Εργάζεται στην εταιρεία από το 1993.

Μεταξύ των μελών του Δ.Σ. και των διευθυντικών στελέχων της Εταιρείας δεν υφίσταται συγγενική σχέση.

## 9. Εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου (€)

1. Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 130.901.483,16 ευρώ και διαιρείται σε 44.524.314 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 2,94 ευρώ η κάθε μία.

Το Μετοχικό Κεφάλαιο δημιουργήθηκε:

- α) Με την εισφορά σε είδος 15.733.282 δραχμών και την καταβολή σε μετρητά 2.266.718 δραχμών από τους ιδρυτές και μετόχους της εταιρείας κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 3, 31, 32 και 33 του αρχικού καταστατικού συστάσεως της εταιρείας (Φ.Ε.Κ. 1202/31.12.1968 Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- β) Με την καταβολή σε μετρητά 7.000.000 δραχμών σύμφωνα με την από 5 Ιανουαρίου 1970 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 60/1970 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- γ) Με την καταβολή σε μετρητά 10.000.000 δραχμών σύμφωνα με την από 25 Ιουνίου 1973 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 1598/1973 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- δ) Με την κεφαλαιοποίηση της προκύψασας υπεραξίας των ακινήτων σύμφωνα με τον Ν. 542/1977 ύψους 38.740.049 δραχμών και την καταβολή σε μετρητά 3.259.951 δραχμών σύμφωνα με την από 24 Ιουνίου 1977 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 1512/1978 και 3577/1979 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ε) Με την καταβολή σε μετρητά 43.000.000 δραχμών σύμφωνα με την από 22 Δεκεμβρίου 1979 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 146/1980 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- στ) Με την κεφαλαιοποίηση υπεραξίας παγίων σύμφωνα με τον Ν. 1249/82 ύψους 200.063.066 δραχμών και την καταβολή σε μετρητά 45.936.934 δραχμών σύμφωνα με την από 29 Νοεμβρίου 1982 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 4451/1982 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ζ) Με την καταβολή σε μετρητά 48.800.000 δραχμών σύμφωνα με την από 28 Νοεμβρίου 1983 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 3166/1983 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- η) Με την καταβολή σε μετρητά 49.776.000 δραχμών σύμφωνα με την από 24 Αυγούστου 1984 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 3369/1984 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- θ) Με την καταβολή σε μετρητά 149.328.000 δραχμών σύμφωνα με την από 26 Νοεμβρίου 1986 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 3305/1986 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ι) Με την κεφαλαιοποίηση μέρους της υπεραξίας παγίων σύμφωνα με την Ε 2665/84/22.2.1988 κοινή απόφαση των Υπουργών Εθν. Οικονομίας και Οικονομικών και την Ε 10533/488/ΠΟΛ 216/29.7.1988 απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών ύψους 199.518.800 δραχμών σύμφωνα με την από 30 Δεκεμβρίου 1988 απόφαση της Γεν. Συνέλευσης των μετόχων (ΦΕΚ 1584/31.5.89 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ια) Με την καταβολή σε μετρητά 101.577.200 δραχμών σύμφωνα με την από 21 Δεκεμβρίου 1989 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 131/18.1.90 Τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιβ) Με την καταβολή σε μετρητά 213.500.000 δρχ. σύμφωνα με την από 12 Ιανουαρίου 1990 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 644/20.3.90 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιγ) Με την καταβολή σε μετρητά 4.300.000 δρχ. σύμφωνα με την από 13 Ιουλίου 1990 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 3419/27.8.90 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιδ) Με την καταβολή σε μετρητά 337.480.000 δρχ. σύμφωνα με την από 16 Αυγούστου 1990 απόφαση της Έκτακτης Γεν. Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 3419/27.8.90 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιε) Με την κεφαλαιοποίηση:
  - α. Του υπολοίπου του αποθεματικού της υπεραξίας παγίων στοιχείων σύμφωνα με την Ε 2665/84/22.2.1988 κοινή απόφαση των Υπουργών Εθν. Οικονομίας και Οικονομικών και την Ε 10533/448/ΠΟΛ 216/29.7.1988 απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών ύψους 2.842.245 δρχ.

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

- β. Με την κεφαλαιοποίηση του αποθεματικού αναπροσαρμογής μηχανολογικού εξοπλισμού Ν. 1731/87 δρχ. 316.948.651.
- γ. Μέρος της υπεραξίας του αποθεματικού κεφαλαίου εξ εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιο δρχ. 11.915.929.104, σύμφωνα με την από 2 Μαρτίου 1992 απόφαση της Έκτακτης Γεν. Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 4889/16.8.93 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ια) Με την καταβολή σε μετρητά 1.370.600.000 δραχμών σύμφωνα με την από 9.8.1993 απόφαση της Έκτακτης Γεν. Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 4889/16.8.93 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ια) Με την καταβολή σε μετρητά 3.015.320.000 δραχμών σύμφωνα με την από 21.2.1994 απόφαση της Έκτακτης Γεν. Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 867/9.3.94 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιη) Με την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών υπεραξίας παγίων Ν. 2065/92 κατά 1.620.076.715 δρχ. και με κεφαλαιοποίηση μέρους αποθεματικού εξ εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιο 189.115.285 δρχ. σύμφωνα με την από 28.11.1994 Έκτακτη Γεν. Συνέλευση των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 6893/15.12.94 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιθ) Με την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών υπεραξίας παγίων Ν. 2065/92 κατά 2.311.217.784 δρχ. και με κεφαλαιοποίηση μέρους αποθεματικού εξ εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιο 1.669.004.216 δρχ. σύμφωνα με την από 18.6.1997 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 5152/15.7.97 τεύχος Α.Ε. & Ε.Π.Ε.).
- ιη) Με την κεφαλαιοποίηση :
- α. Αφορολόγητων αποθεματικών αναπτυξιακών νόμων 3.797.671.095 δρχ. και Αποθεματικών Αφορολόγητων Εσόδων 978.595.905 δρχ.
- β. Με την καταβολή σε μετρητά 11.940.667.000 δρχ. σύμφωνα με την από 29.11.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.
- ικ) Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 27.06.2002 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας και η ονομαστική αξία των μετοχών εκφράστηκαν σε ευρώ, με αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από 2,9347 σε 2,94 €/μετοχή, με αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου από Αποθεματικό Αναπροσαρμογής Ν. 2065/92 95.287,33 € και από το Υπόλοιπο Κερδών εις νέον 119.767,33 €. Έτσι το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 119.358.907,92 € και διατρέπεται σε 29.096.509 κοινές και 11.501.759 προνομιούχες ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 2,94 €.
- ιλ) Με απόφαση των Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων των κοινών και προνομιούχων μετόχων της 27ης Απριλίου 2005, μετατράπηκαν οι ανώνυμες μετοχές της Εταιρείας σε ονομαστικές και καταργήθηκαν τα προνόμια που ενσωματώνονταν στις 11.501.759 προνομιούχες χωρίς ψήφιο μετοχές ονομαστικής αξίας 2,94 ευρώ η κάθε μία και οι εν λόγω μετοχές μετατράπηκαν σε 11.501.759 κοινές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας 2,94 ευρώ η κάθε μία.
- ιη) Με την από 9.12.2005 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας αποφασίστηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ύψους € 1.058.400 με την έκδοση 360.000 νέων κοινών μετοχών της εταιρείας ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστη, συνεπεία της μετατροπής 60.000 μετατρέψιμων ομολογιών ονομαστικής αξίας 33,75 € εκάστη, η δε διαφορά ύψους 966.600 € θα αχθεί σε ειδικό αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.
- ιν) Με την από 18.1.2006 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας αποφασίστηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ύψους € 10.484.175,24 με την έκδοση 3.566.046 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της εταιρείας ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστη, συνεπεία της μετατροπής 594.341 μετατρέψιμων ομολογιών ονομαστικής αξίας 33,75 € εκάστη, η δε διαφορά ύψους 9.574.833,51 € θα αχθεί σε ειδικό αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.
2. Με την επιφύλαξη της παρ. 4 του άρθρου αυτού, μέσα σε μία πενταετία από τη σχετική απόφαση της Γεν. Συνέλευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του, για την οποία χρειάζεται τουλάχιστον πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το εταιρικό κεφάλαιο με έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησης δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης της σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Η εν λόγω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη για κάθε ανανέωση.
3. Με την επιφύλαξη της παρ. 4 του άρθρου αυτού, η Γενική Συνέλευση έχει το δικαίωμα με απόφασή της, για την οποία χρειάζεται η απαρτία και η πλειοψηφία του άρθρου 14, να αυξάνει οθικά ή μερικά το εταιρικό κεφάλαιο με έκδοση νέων μετοχών μέχρι το τετραπλάσιο του αρχικά καταβλημένου κεφαλαίου ή το διπλάσιο από την έγκριση σχετικής τροποποίησης του καταστατικού.

[ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

4. Εάν όμως το αποθεματικό της εταιρείας υπερβαίνει το ένα δέκατο (1/10) του καταβλημένου μετοχικού Κεφαλαίου, τότε απαιτείται πάντα απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με την απαρτία και την πλειοψηφία του άρθρου 15 του Καταστατικού της εταιρείας.

5. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τις παρ. 2 και 3 του άρθρου αυτού δεν αποτελούν τροποποίηση του καταστατικού».

**ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (€)**

Ημερομηνία Γ.Σ./Δ.Σ.	Αριθμός ΦΕΚ	Ποσό Αύξησης Μ.Κ.	Καταβολή Μετρητών	Κεφαλή/ση Αποθ/κών κ.λπ.	Συνολικό Μ.Κ. μετά την αύξηση	Ονομαστική αξία μετοχής	Αριθμός μετοχών
Τίδυση 31.12.68	1202/31.12.68	52.824,65	155,02	-	52.824,65	2,93	18.000
05.01.70	60/09.02.70	20.542,92	60,29	-	73.367,57	2,93	25.000
25.06.73	1598/30.08.73	29.347,03	86,12	-	102.714,60	2,93	35.000
24.06.77	1512/17.05.78	123.257,52	361,72	113.690,53	225.972,12	2,93	38.500
		3577/29.11.79					
22.12.79	146/26.01.80	126.192,22	370,34	-	352.164,34	2,93	120.000
29.11.82	4451/21.12.82	721.936,90	2.118,67	587.125,65	1.074.101,25	2,93	366.000
28.11.83	3166/20.12.83	143.213,50	420,29	-	1.217.314,75	2,93	414.800
24.08.84	3369/17.12.84	146.077,77	428,69	-	1.363.392,52	2,93	464.576
26.11.86	3305/11.12.86	438.233,31	1.286,08	-	1.801.625,83	2,93	613.904
30.12.88	1584/31.05.89	585.528,39	-	585.528,39	2.387.154,22	2,93	813.422
21.12.89	131/18.01.90	298.098,90	874,83	-	2.685.253,12	2,93	915.000
12.01.90	644/20.03.90	626.559,06	1.838,76	-	3.311.812,18	2,93	1.128.500
13.07.90	3419/27.08.90	12.619,22	37,03	-	3.324.431,40	2,93	1.132.800
16.08.90	3419/27.08.90	990.403,52	2.906,54	-	4.314.834,92	2,93	1.470.280
02.03.92	4889/16.08.93	35.908.202,49	-	35.908.202,49	40.223.037,42	2,93	13.706.000
09.08.93	4889/16.08.93	4.022.303,74	11.804,27	-	44.245.341,16	2,93	15.076.600
21.02.94	867/09.03.94	8.849.068,23	25.969,39	-	53.094.409,39	2,93	18.091.920
28.11.94	6893/15.12.94	5.309.440,94	-	5.309.440,94	58.403.850,33	2,93	19.901.112
18.06.97	5152/15.07.97	11.680.768,89	-	11.680.768,89	70.084.619,22	2,93	23.881.334
29.11.99	10553/30.12.99	49.059.234,04	143.974,27	14.016.924,43	119.143.853,26	2,93	40.598.268
27.06.02	8079/30.07.02	215.054,66	-	215.054,66	119.358.907,32	2,94	40.598.268
27.05.05	2825/9.05.05	ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ 11.501.759 ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΚΟΙΝΕΣ			119.358.907,32	2,94	40.598.268
09.12.05	12650/13.12.05	1.058.400,00	ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ 60.000 ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΣΕ 360.000 ΜΕΤΟΧΕΣ		120.417.307,92	2,94	40.958.268
18.01.06		10.484.175,24	ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ 594.341 ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΣΕ 3.566.046 ΜΕΤΟΧΕΣ		130.901.483,16	2,94	44.524.314

## [ II. Πληροφορίες για την Εταιρεία ]

### 10. Προοπτικές 2006

Με βάση τις αποφάσεις των Δ.Σ., μέσα στο 2006 η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. θα απορροφήσει τις εταιρείες CHIPITA INTERNATIONAL A.E., ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ A.E., GOODY'S A.E. και ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ A.E. και θα πωλήσει το σύνολο της συμμετοχής της στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ A.E. στη NESTLE.

Η συγχώνευση δημιουργεί μία μεγάλη ελληνική εταιρεία - οίκο των κορυφαίων μαρκών διατροφής και ηγέτη στην αγορά των τροφίμων, με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη. Ένα σκήμα οικονομικά ισχυρό, πλούσιο σε ανθρώπους, γνώση και υποδομή, με διεθνή εμπειρία, σύγχρονη επαγγελματική διαχείριση και ισχυρές δομές εταιρικής διακυβέρνησης, που δεσμεύεται να συνεχίσει και να αυξήσει τη θετική του συνεισφορά στην ελληνική οικονομία και κοινωνία.

Η ενοποιημένη εταιρεία, που μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας θα είναι η 1η εταιρεία στον κλάδο των τροφίμων στην Ελλάδα, η 2η στον κλάδο των τροφίμων και ποτών στην Ελλάδα, η 7η μεγαλύτερη ελληνική βιομηχανική εταιρεία, η 16η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία και η 35η εταιρεία τροφίμων στην Ευρώπη, θα εκμεταλλευθεί τις νέες δυνατότητές της να πραγματοποιεί με ακόμα πιο ανταγωνιστικούς όρους την αποστολή της, που είναι «να δημιουργεί και να διαχειρίζεται μάρκες που προσφέρουν στον άνθρωπο υγεία και διατροφική αξία, χωρίς συμβιβασμό στην απόλαυση». Το όραμα της εταιρείας είναι «οι μάρκες της να αποτελούν την πρώτη επιλογή των καταναλωτών στις αγορές που δραστηριοποιείται».

Οι συνεργίες που αναμένεται να προκύψουν στο πλαίσιο της ενοποιημένης εταιρείας αφορούν στα ακόλουθα πεδία:

- Δυνατότητα δυναμικής ανάπτυξης (γεωγραφική ανάπτυξη, cross selling, καινοτομία)
- Λειτουργικές βελτιώσεις (σε επίπεδο κόστους, παραγωγικότητας, διαδικασιών)
- Διοικητικά και οργανωτικά οφέλη (περιορισμός επικαλύψεων, βελτίωση παραγωγικότητας)
- Βελτιστοποίηση επενδυμένων κεφαλαίων και αποδόσεων για τους μετόχους και το σύνολο των εργαζομένων και των συνδεδεμένων με τη νέα εταιρεία ατόμων και ομάδων.

Μέχρι την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, το κοινό όραμα των εταιρειών θα εκφράζεται με την προσωρινή, μεταβατική ονομασία «BrandCo», η οποία χρησιμοποιείται για να αποτυπώσει τη δημιουργία ενός ισχυρού οίκου κορυφαίων μαρκών στον χώρο της διατροφής. Η νέα εταιρεία θα υιοθετήσει νέα εταιρική ταυτότητα, η οποία θα παρουσιαστεί στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

#### Πώληση της ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ A.E. στη NESTLE

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ υπέγραψε συμφωνία, υπό την άρεση των εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές, σχετικά με την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ A.E. στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ A.E., (που ανέρχεται σήμερα σε 96,53% του μετοχικού της κεφαλαίου) και που δραστηριοποιείται στη Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, FYROM, Βοσνία και Μαυροβούνιο) στη NESTLE Hellas A.E. έναντι τιμήματος συνολικής επιχειρησιακής αξίας (EV) ύψους € 240 εκατ., η οποία περιλαμβάνει και το σύνολο του δανεισμού.

Με τη συναλλαγή η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ρευστοποιεί αξία και αποκτά κεφάλαια που θα αξιοποιηθούν σε επενδυτικές ευκαιρίες που δημιουργούνται από τη νέα ενοποιημένη πορεία της.

# 2005

### III. Απολογιστικά Στοιχεία Δραστηριότητας της Εταιρείας



### [ III. Απολογιστικά Στοιχεία Δραστηριότητας της Εταιρείας ]

## 1. Κέρδον ανά Μετοχή

### ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

ΕΤΟΣ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (εκατ. €)		ΣΤΑΘ/ΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΚΕΡΔΗ/ΜΕΤΟΧΗ (€)
	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ			
1998	7,20		23.881.334,00	0,30
1999	29,80		23.881.334,00	1,25
2000	33,60		40.598.268,00	0,83
2001	11,50		40.598.268,00	0,20
2002	6,10		40.598.268,00	0,15
2003	17,60		40.598.268,00	0,43
2004*	11,021		40.598.268,00	0,27
2005*	2,300		40.620.953,00	0,06

(\*Τα στοιχεία για το 2004 και 2005 είναι σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης)

## 2. Μερίσματα και Πολιτική Μερισμάτων

Στον πίνακα που ακολουθεί αναγίνεται η μερισματική πολιτική της Εταιρείας κατά την περίοδο 2000-2004:

### ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

(εκατ. €)	2000	2001	2002	2003	2004
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	39,0	19,3	9,6	22,1	26,8
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΡΙΣΜΑ	11,3	8,9	4,9	6,09	6,9
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	29%	46%	51%	28%	25,8%

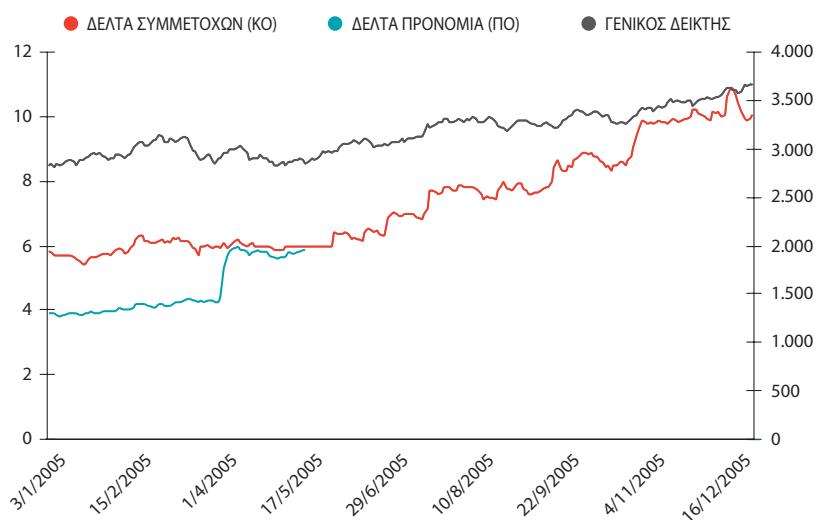
Πάγια πολιτική της Εταιρείας είναι η διανομή ικανοποιητικού ύψους μερίσματος.

### [ III. Απολογιστικά Στοιχεία Δραστηριότητας της Εταιρείας ]

## 3. Εξέλιξη της Χρηματιστηριακής Τιμής και του Όγκου Συναλλαγών της Μετοχής

Κατά το έτος 2005 η μετοχή της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ακολούθησε τη γενικότερη πορεία του Γενικού Δείκτη του Χ.Α.

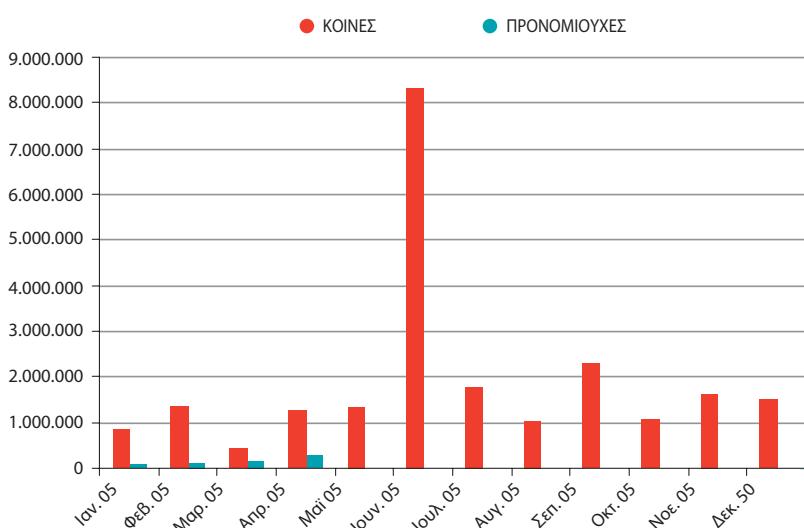
### ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΗΣ ΤΙΜΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ΚΑ) ΚΑΙ (ΠΑ)



Πηγές: Metastock, Reuters

Σημείωση: Την περίοδο 18/05/2005-22/05/2005 παύει η διαπραγμάτευση των κοινών και προνομιούχων ανώνυμων μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ λόγω μεταρρυθμίσεων προνομιούχων μετοχών σε κοινές και ονομαστικοποίησης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας.

### ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΗΝΙΑΙΟΥ ΟΓΚΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΚΑΤΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2005 ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΟΙΝΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΜΕΤΟΧΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.



Πηγή: Στατιστικό Μηνιαίο Δελτίο Χρημ/κών Εξελίξεων Χ.Α.

**[ III. Απολογιστικά Στοιχεία Δραστηριότητας της Εταιρείας ]**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΚΗΣ ΤΙΜΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΜΗΝΙΑΙΟΥ ΟΓΚΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ) ΚΑΙ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΗ ΤΟΥ Χ.Α. ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2005**

ΗΜΕΡ/ΝΙΑ	ΚΟΙΝΕΣ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ			
	ΤΙΜΗ ΚΛΕΙΣΙΜΑΤΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΟΓΚΟΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΣΕ ΤΕΜΑΧΙΑ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΛΑΔΟΥ ΤΡΟΦΙΜΩΝ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ Χ.Α.
31/1/2005	5,74	882.260	447,53	2.919,93
28/2/2005	6,16	1.361.295	451,39	3.145,16
31/3/2005	5,98	442.910	424,02	2.854,91
28/4/2005	5,92	1.260.711	432,07	2.868,45
31/5/2005	6,00	1.335.151	430,93	2.959,53
30/6/2005	7,00	8.338.849	416,82	3.060,73
29/7/2005	7,84	1.776.532	441,26	3.271,78
31/8/2005	7,70	1.019.132	430,07	3.231,48
30/9/2005	8,66	2.273.714	437,34	3.381,96
31/10/2005	8,78	1.078.934	425,72	3.307,32
30/11/2005	10,20	1.619.198	424,84	3.441,64
30/12/2005	10,02	1.484.785	441,44	3.663,90

Πηγή πληροφοριών: Στατιστικό Μηνιαίο Δελτίο Χρημ/κών Εξεπλίξεων Χ.Α. 23/2/2006

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΚΗΣ ΤΙΜΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΜΗΝΙΑΙΟΥ ΟΓΚΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ) ΚΑΙ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΗ ΤΟΥ Χ.Α. ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2005**

ΗΜΕΡ/ΝΙΑ	ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΕΣ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ			
	ΤΙΜΗ ΚΛΕΙΣΙΜΑΤΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΟΓΚΟΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΣΕ ΤΕΜΑΧΙΑ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΚΛΑΔΟΥ ΤΡΟΦΙΜΩΝ	ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ Χ.Α.
31/1/2005	3,98	74.356	447,53	2.919,93
28/2/2005	4,16	131.450	451,39	3.145,16
31/3/2005	4,24	165.439	424,02	2.854,91
28/4/2005	5,66	288.180	432,07	2.868,45
31/5/2005	-	-	-	-
30/6/2005	-	-	-	-
29/7/2005	-	-	-	-
31/8/2005	-	-	-	-
30/9/2005	-	-	-	-
31/10/2005	-	-	-	-
30/11/2005	-	-	-	-
30/12/2005	-	-	-	-

Πηγή πληροφοριών: Στατιστικό Μηνιαίο Δελτίο Χρημ/κών Εξεπλίξεων Χ.Α. 23/2/2006

# 2005

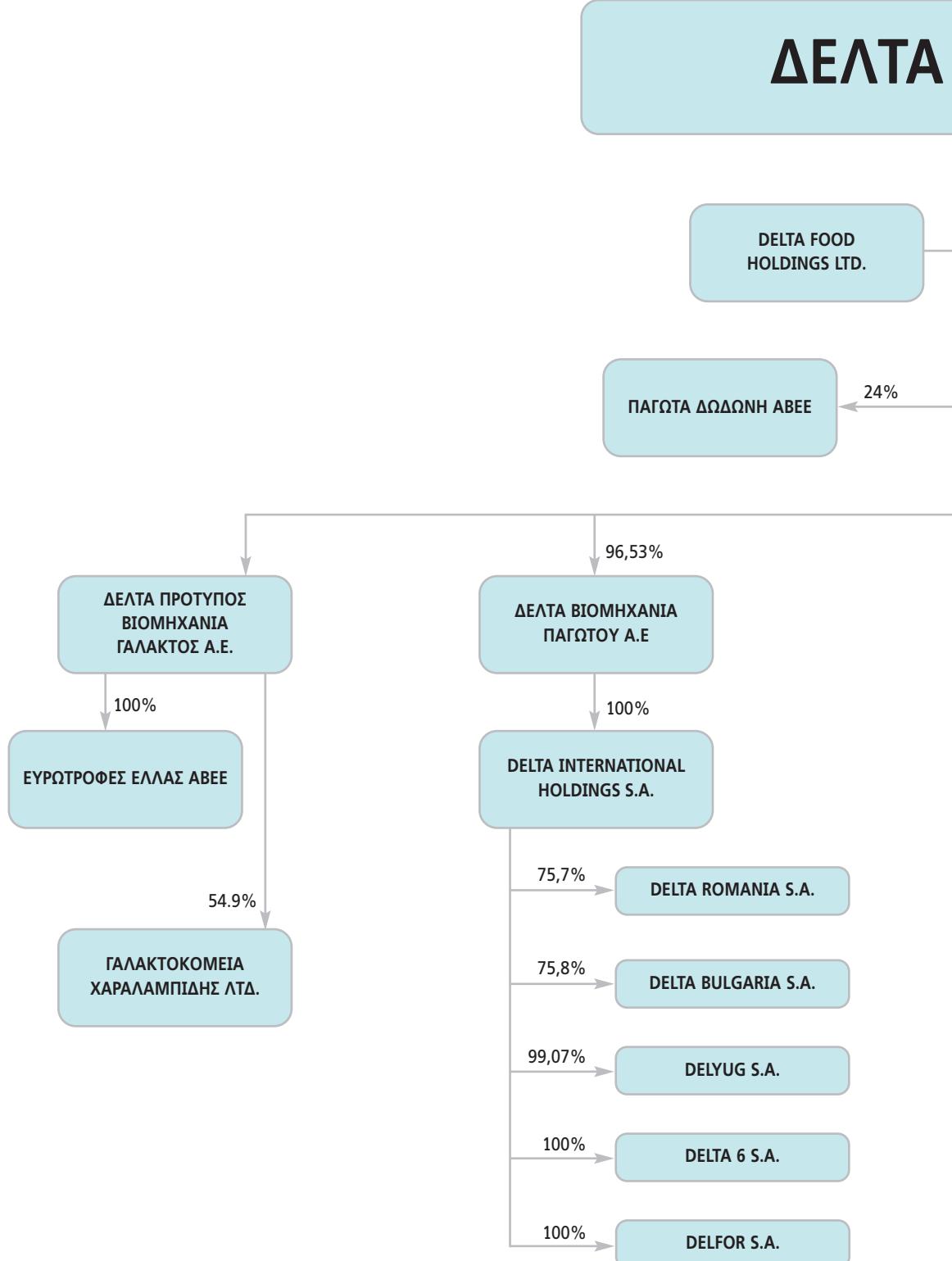
## IV. Παρουσίαση του Ομίλου



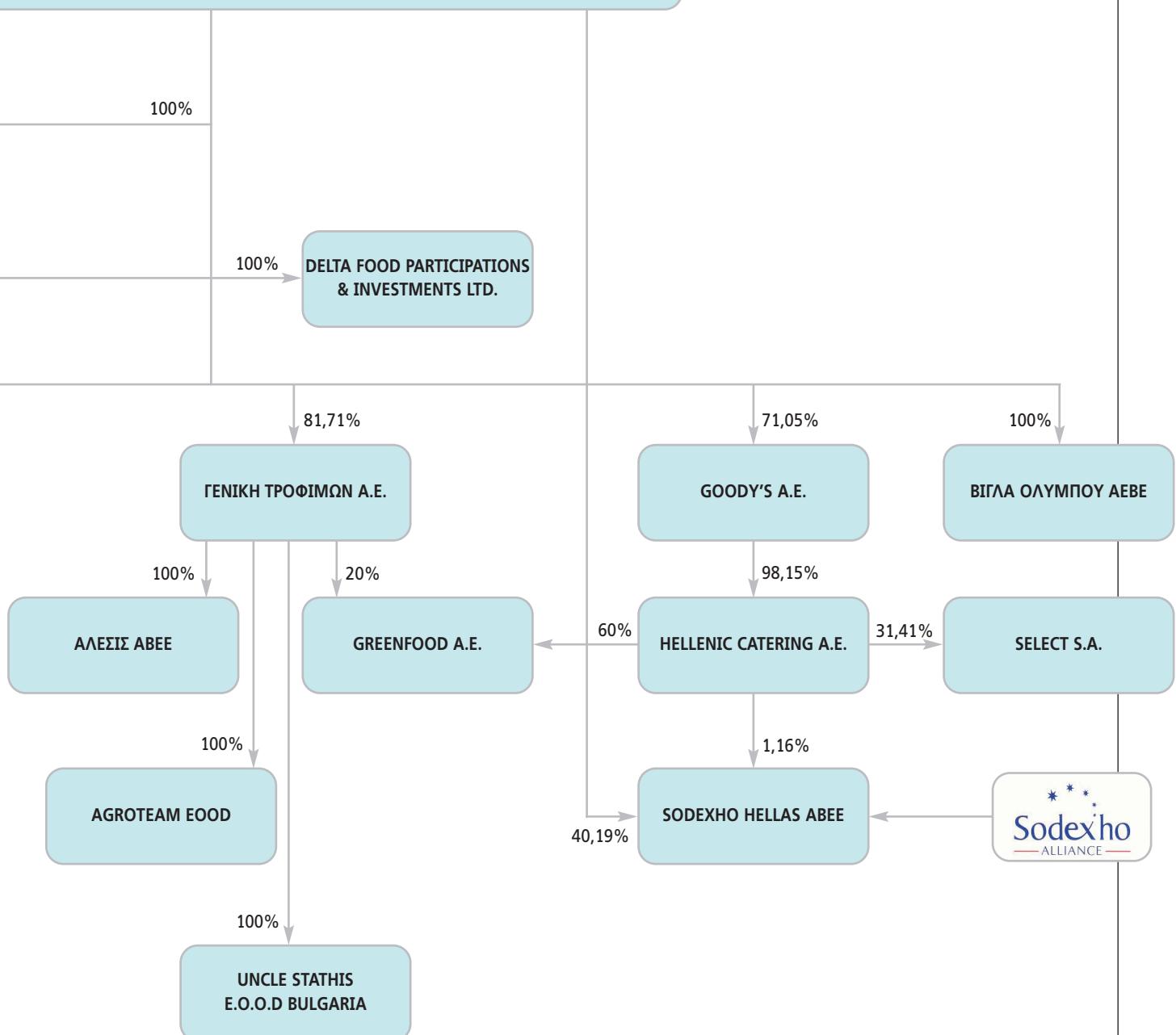
[ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

**1. Διαγραμματική Παρουσίαση του Ομίλου 31/12/2005**

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.



## ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ



## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### 2. Θυγατρικές Εταιρείες



#### ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.

##### ΔΕΥΚΟ ΓΑΛΛΑ ΔΕΛΤΑ

Το 2005 η ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε δυναμικές ενέργειες στην αγορά του λευκού γάλακτος. Η χρονιά σηματοδοτήθηκε από το λανσάρισμα της σειράς λειτουργικών γαλάτων με τη νέα μάρκα Daily και το επαναλανσάρισμα του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ. Η δυναμική αυτή δραστηριοποίηση της ΔΕΛΤΑ στο λευκό γάλα απέφερε γρήγορα καρπούς, αφού παρατηρήθηκε αύξηση στις πωλήσεις, 1,1% σε όγκο, 4,3% σε αξία και παράλληλη αύξηση του μεριδίου αγοράς κατά 0,4 ποσοστιαίς μονάδες.

Η αγορά του λευκού γάλακτος το 2005, και σε σύγκριση με το 2004, παρουσίασε οριακή πτώση 0,5% σε όγκο και αύξηση 2,8% σε αξία. Η εξέλιξη αυτή προϊόνθει κυρίως από την αύξηση της συμμετοχής της κατηγορίας του Φρέσκου Γάλακτος κατά 1,2 ποσοστιαίς μονάδες που, πλέον, ανέρχεται στο 50,1% της συνολικής αγοράς. Η αύξηση αυτή αντιστάθμισε, εν μέρει, τη συνεχιζόμενη διαχρονική πτώση της κατηγορίας του Εβαπορέ, η οποία έχασε 1,7 ποσοστιαίς μονάδες και κατήλυπτε το 31,8% της αγοράς. Η κατηγορία της Υψηλής Παστερίωσης, που αποτελεί το 16,4% της συνολικής αγοράς γάλακτος, συνεχίζει την αναπτυξιακή πορεία της, με μειούμενους όμως ρυθμούς σε σχέση με το παρελθόν.

Το μερίδιο της ΔΕΛΤΑ στη συνολική αγορά του Λευκού Γάλακτος διαμορφώθηκε στο επίπεδο του 22,9%, αυξημένο κατά 0,4 μονάδες από το αντίστοιχο περσινό μερίδιο. Το μερίδιο του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ σημείωσε πτώση 1,6 μονάδων, η οποία οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην αντικατάσταση του εμπλουτισμένου φρέσκου γάλακτος ΔΕΛΤΑ Plus από τη μάρκα Daily, που είναι γάλα υψηλής παστερίωσης. Στην αγορά υψηλής παστερίωσης, το μερίδιο του Mymilk διατηρήθηκε στα περιστά επίπεδα του 18%. Στην κατηγορία των εμπλουτισμένων γαλάτων το Daily κατέκτησε μερίδιο της τάξεως του 9,5%, παρόλο που λιανσαρίστηκε τον Μάιο του 2005.

Το 2005 η υποστήριξη για το Φρέσκο Γάλα ΔΕΛΤΑ ξεκίνησε από την αρχή της χρονιάς, με τη συνέχιση της καμπάνιας προβολής της γνώσης και φροντίδας που χαρακτηρίζει τη ΔΕΛΤΑ στη δημιουργία γάλακτος κορυφαίας ποιότητας. Στο τελευταίο τρίμηνο του 2005 πραγματοποιήθηκε το επαναλανσάρισμα με μοναδικά χαρακτηριστικά, σε νέα χάρτινη συσκευασία, που για πρώτη φορά κυκλοφορεί στην Ελλάδα. Η φιλική εικαστική προσέγγιση της συσκευασίας, καθώς και η ανθρωποκεντρική επικοινωνία, έκαναν το Φρέσκο Γάλα ΔΕΛΤΑ πιο αγαπητό και το έφεραν συναισθηματικά πιο κοντά στους καταναλωτές. Συμπληρωματικά, ένας μεγάλος αριθμός τοπικών επικοινωνιακών και πρωθιτικών ενεργειών εξασφάλισαν την καλή πορεία του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ, παρ' όλη τη δραστηριοποίηση πολλών τοπικών μαρκών και την εισαγωγή Φρέσκου Γάλακτος ιδιωτικής επικέτας.

Η ΔΕΛΤΑ, ανταποκρινόμενη στην ολοένα αυξανόμενη ανάγκη των καταναλωτών για προϊόντα με λειτουργικό χαρακτήρα που απαντούν σε συγκεκριμένες διατροφικές ανάγκες, λιανσαρε τη νέα σειρά λειτουργικών γαλάτων Daily. Το γάλα Daily αποτελείται από τρία ξεχωριστά προϊόντα, που το καθένα προσφέρει στον καταναλωτή συγκεκριμένα πλεονεκτήματα: Daily με 40% επιπλέον ασβέστιο και βιταμίνη D για τη διατήρηση γερών οστών, Daily με 70% λιγότερη λιακτόζη που είναι φιλικό προς στο πεπτικό σύστημα, για όσους παρουσιάζουν δυσανεξία στη λιακτόζη, και Daily με 0% λιπαρά αιλιλά και με όλες τις βιταμίνες του πλήρους γάλακτος, για όσους προσέχουν τη διατροφή τους. Όλη η σειρά Daily, καθώς και το κάθε ένα από τα τρία προϊόντα, υποστηρίχθηκε με στοχευμένη επικοινωνία τόσο προς τους καταναλωτές, όσο και προς την ιατρική κοινότητα, αποσπώντας ιδιαίτερα θετική ανταπόκριση και εδραιώνοντας τη ΔΕΛΤΑ ως την εταιρεία που κατέχει τη γνώση παραγωγής γάλακτος υψηλής εξειδίκευσης.

### ΣΥΜΠΥΚΝΩΜΕΝΟ ΓΑΛΑ

Η ΔΕΛΤΑ, έχοντας στόχο την όσο το δυνατόν καθήτερη κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών γάλακτος, διεύρυνε τη δραστηρότητά της και στην αγορά του συμπυκνωμένου γάλακτος. Η δραστηριοποίηση έγινε σε δύο άξονες. Αρχικά, πρωτοπορώντας για μία ακόμα φορά, εξέλιξε μία νέα μέθοδο παραγωγής εβαπορέ. Τον Ιούνιο του 2005 ήταν σαρε στο Νέας Γενιάς Συμπυκνωμένο Γάλα ΔΕΛΤΑ. Το νέο προϊόν είχε σαφή προϊοντικά πλεονεκτήματα έναντι όλων των υπολοίπων συμπυκνωμένων γαλάτων. Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ προχώρησε σε διαπραγματεύσεις με την εταιρεία NESTLE S.A. με στόχο την απόκτηση του brand συμπυκνωμένου και ζαχαρούχου γάλακτος ΒΛΑΧΑΣ, αλλά και του εργοστασίου παραγωγής και συσκευασίας στο Πλατύ Ημαθίας. Το γάλα ΒΛΑΧΑΣ έχει μακρόχρονη παρουσία στην ελληνική αγορά και είναι ιδιαίτερα αγαπητό στους Έλληνες καταναλωτές. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας εξαγοράς αναμένεται να πραγματοποιηθεί στο πρώτο εξάμηνο του 2006.

### LIFE

Το 2005 ήταν χρονιά ιδιαίτερης δραστηριοποίησης του ανταγωνισμού στην αγορά των φυσικών χυμών. Η αύξηση της συνολικής διαφοριστικής δαπάνης κατά 37%, η είσοδος νέας μάρκας, αλλά και η έντονη δραστηρότητα σε χυμούς ιδιωτικής επικέτας διαμόρφωσαν ιδιαίτερα δυσμενείς συνθήκες για τους φυσικούς χυμούς Life, που δέχτηκαν πιέσεις. Κατά συνέπεια, παρ' όλη τη διαφοριστική υποστήριξη της υπάρχουσας γκάμας χυμών, αλλά και τα προϊοντικά νέα που παρουσιάστηκαν, οι πωλήσεις του Life σημείωσαν κάμψη κατά 4% σε όγκο και κατά 2% σε τζίρο. Όσον αφορά στο μερίδιο αγοράς του Life σε όγκο, το 2005 διαμορφώθηκε στο 15,3% έναντι 16,4% του 2004 στο σύνολο της αγοράς χυμού, ενώ αντίστοιχα σε αξία στο 16,7% έναντι 17,9% του 2004. Όσον αφορά στην επιμέρους κατηγορία των χυμών ψυγείου, το Life διατήρησε την πιγετική του θέση τόσο σε όγκο, όσο και σε αξία.

Τη χρονιά που πέρασε, στην γκάμα των φυσικών χυμών Life προστέθηκαν δύο νέα προϊόντα, τα οποία κατάφεραν, γι' ακόμα μια χρονιά, όχι μόνο να ανανεώσουν περαιτέρω το ενδιαφέρον του καταναλωτικού κοινού, αλλά και να ενισχύσουν την πιστότητά του ως προς τη μάρκα Life. Συγκεκριμένα, τον Μάιο του 2005 ήταν σαρίστηκε το νέο Life Μανταρινάδα και τον Ιούνιο το νέο Life Καλοκαιρινό Νέκταρ Ροδάκινο. Και τα δύο ήταν σαρίσματα υποστηρίχθηκαν τηλεοπτικά, καθώς και με πρωθιτικές ενέργειες και γευστικές δοκιμές στα σημεία πώλησης. Επίσης, το 2005 δημιουργήθηκε νέα κεντρική καμπάνια που επικοινωνεί με ιδιαίτερα δημιουργικό τρόπο, μέσα από το μάτι της ίδιας της φύσης, τις φυσικές ιδιότητες και τα χαρακτηριστικά των χυμών Life.

Τέλος, στα πλαίσια υποστήριξης όλης της γκάμας των φυσικών χυμών Life, υποποιήθηκε μια σειρά ενεργειών προς τον καταναλωτή, με χρήση αποτελούμενης δώρων, καθώς και ενίσχυση της σηματοποίησης στα σημεία πώλησης.

### MILKO

Και το 2005 ήταν χρονιά πιγεσίας για το Milko στην αγορά του σοκολατούχου γάλακτος. Η πιγετική θέση του ισχυροποιήθηκε περαιτέρω, αφού το ήδη υψηλό μερίδιο αγοράς που κατείχε αυξήθηκε στα επίπεδα του 56% σε όγκο και του 57% σε αξία. Η συνολική αγορά του σοκολατούχου γάλακτος για το 2005 ήταν πτωτική.

Η συνεχής επιφή του Milko με τον καταναλωτή, μέσω τηλεοπτικής επικοινωνίας, σε συνδυασμό με δυναμικές πρωθιτικές ενέργειες στα σημεία πώλησης, ήταν βασικός παράγοντας στην αύξηση του μεριδίου. Σημαντική υπήρξε και η συνεχής προσπάθεια για περαιτέρω ενίσχυση της εικόνας και της διείσδυσης του Milko στην αγορά της Αττικής και της Β. Ελλάδας. Αναδιπλικότερα, διοργανώθηκαν στοχευμένες ενέργειες, όπως το πλάνο σηματοποίησης σε 500 σημεία της Αττικής και σε 500 της Β. Ελλάδας, καθώς και το καθιερωμένο και πολύ επιτυχημένο Φεστιβάλ Μπουγάτσας στη Θεσσαλονίκη, που συγκέντρωσε περισσότερους από 13.000 επισκέπτες. Οι ενέργειες αυτές ενίσχυσαν περισσότερο την παρουσία της μάρκας σε βασικά σημεία της κάθε περιοχής, που σχετίζονται άμεσα με τις καθημερινές συνήθειες των καταναλωτών.

Ακόμα, το Milko, προκειμένου να βρίσκεται κοντά στην κάθε σπιγμή της ζωής των νέων, συμμετείχε σε πολλές και διαφορετικές εκδηλώσεις, όπως η συναυλία των Scorpions, οι παραστάσεις του μιούζικαλ Cats και το Synch Festival. Διοργανώθηκαν πρωτοποριακοί διαγωνισμοί SMS και επίσης, για έβδομη χρονιά, οι ποδοσφαιρικοί αγώνες του Milko Cup mini Soccer 5x5.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### **ΦΡΕΣΚΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΔΕΛΤΑ**

Το 2005 υπήρξε μια καλή χρονία για τα Φρέσκα Γαλακτοκομικά Προϊόντα (ΦΓΠ) της ΔΕΛΤΑ, παρά τις εξαιρετικά αντίξοες συνθήκες που διαμορφώθηκαν στην αγορά, κυρίως το πρώτο εξάμηνο του έτους. Το πρώτο εξάμηνο η αγορά υπέστη σοβαρή κρίση, συνεπεία ποιοτικών προβλημάτων που αντιμετώπισε ανταγωνιστική εταιρεία. Το γεγονός αυτό, με την έντονη δημοσιότητα που έλαβε, είχε αποτέλεσμα την πτώση της κατανάλωσης όλων των υποκατηγοριών του βιομηχανικού γιασουρτιού. Το δεύτερο σημαντικό γεγονός για το 2005 ήταν η διακοπή της μετοχικής σχέσης ΔΕΛΤΑ - Danone, που έλαβε χώρα στο τέλος του πρώτου εξάμηνου του έτους. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με τη μείωση της διαφημιστικής υποστήριξης των προϊόντων Danette και Danonito για το υπόλοιπο του έτους, είχε σαφή επίπτωση στις πωλήσεις σε σχέση με τον ανταγωνισμό. Σ' αυτό το αρνητικό περιβάλλον, το εξαιρετικά θετικό σημείο είναι ότι τα Φρέσκα Γαλακτοκομικά Προϊόντα της ΔΕΛΤΑ διένυσαν ένα πολύ δυναμικό δεύτερο εξάμηνο, με διψήφιους ρυθμούς ανάπτυξης, σημαντικά μεγαλύτερους από αυτούς της αγοράς.

Το γεγονός αυτό οδήγησε σ' ένα θετικό συνολικό αποτέλεσμα σε επίπεδο πωλήσεων, σε μία σημαντική ανάπτυξη σε επίπεδο ήπιουργικού αποτελέσματος σε σχέση με το 2004, αλλά και σε μία δυνατή βάση για το 2006.

#### **Complet**

Το 2005 ήταν μία πολύ καλή χρονία για το Complet, με διψήφιο ρυθμό ανάπτυξης κύκλου εργασιών. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό ότι αυτό συνέβη παρά την κρίση της αγοράς λόγω των ποιοτικών θεμάτων του ανταγωνισμού, καθώς επίσης και της παρουσίας σε δωδεκάμηνη βάση της Friesland στην κατηγορία αυτή.

Το Complet υποστηρίχθηκε έντονα με δύο νέες τηλεοπτικές επικοινωνίες, στηρίζοντας για πρώτη φορά τον κωδικό των χαμηλών λιπαρών, με εξαιρετικά αποτελέσματα. Τέλος, σ' όλη τη διάρκεια του έτους έλαβαν χώρα πρωθυπηκές ενέργειες μέσα στα καταστήματα, με πολύ καλά αποτελέσματα.

#### **Vitaline**

Το 2005 ήταν μία καλή χρονία και για τη σειρά Vitaline, παρά το έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον, κυρίως το δεύτερο εξάμηνο, στην κατηγορία του γιασουρτιού με φρούτα. Μέσα στο 2005 η ΔΕΛΤΑ προέβη στο πλανσάρισμα μιας νέας γεύσης δημητριακών με κεράσι, που έτυχε εξαιρετικής αποδοχής από τους καταναλωτές.

Επίσης, η ΔΕΛΤΑ προχώρησε στο χτίσμα μιας νέας επικοινωνιακής πλατφόρμας που στηρίζει τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του προϊόντος και οδήγησε στην ανάπτυξη της σειράς των Φρούτων κατά 33% σε όγκο και 23% σε αξία αντίστοιχα.

#### **Natural**

Η σειρά Natural λευκά γιασούρτια διένυσε μία ακόμα εξαιρετική χρονία το 2005, με ισχυρά διψήφιους ρυθμούς ανάπτυξης, τόσο σε όγκο, όσο και σε αξία. Κύριος μοχλός για την ώθηση ήταν και για το 2005 η επικοινωνιακή πλατφόρμα που τονίζει -με έναν πρωτότυπο και ευρηματικό τρόπο- τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Natural έναντι των υποθίσιων παραδοσιακών αγελαδινών γιαουρτιών.

#### **B-Cool**

Το 2005 ήταν μία δύσκολη χρονία για το B-Cool, καθώς υπήρξε ένας σαφής κλονισμός της εμπιστοσύνης των γονέων στην κατηγορία αυτή, συνέχεια της δημοσιότητας ποιοτικών προβλημάτων του ανταγωνισμού σε άλλη κατηγορία. Το B-Cool υποστηρίχθηκε τηλεοπτικά με μία νέα επικοινωνία επικεντρωμένη στους γονείς, αναδεικνύοντας τα θρεπτικά πλεονεκτήματα σε σχέση τόσο με τον ανταγωνισμό, όσο και με άλλα σνακ. Επίσης, το B-Cool συνέχισε να προσφέρει εναλλαγές στα καπάκια των δημητριακών με επικάλυψη σοκολάτας, διατηρώντας το παιδικό ενδιαφέρον αμείωτο.

#### **Advance**

Το 2005 ήταν η χρονία της πλήρους εφαρμογής του επαναπροσδιορισμού της μάρκας Advance ως το «Σύστημα Παιδικής Διατροφής ΔΕΛΤΑ Advance», επικοινωνώντας στις μπτέρες καταναλωτριες τα πλεονεκτήματα τόσο του γιαουρτιού, όσο και του γάλακτος, που έχουν ως κοινό χαρακτηριστικό τους και διαφοροποιού στοιχείο από τον ανταγωνισμό τον εμπλουτισμό τους με γαλακτικό σίδηρο.

Η νέα αυτή τοποθέτηση της μάρκας ΔΕΛΤΑ Advance, καθώς και η συνοδική υποστήριξή της, έδωσαν ιδιαίτερη ώθηση στις πωλήσεις του φρέσκου γάλακτος ΔΕΛΤΑ Advance, το οποίο παρουσίασε αύξηση 5,5% σε όγκο και 8% σε αξία, επιτυχάνοντας μερίδιο αγοράς 14,4%, αυξημένο σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά κατά 1,3 ποσοστιαίς μονάδες.

Επιπλέον, η ΔΕΛΤΑ, με σκοπό την παροχή στις μπτέρες περισσότερων ευαληλακτικών ευκαιριών στη χρήση του παιδικού γάλακτος, δημιούργησε το γάλα ΔΕΛΤΑ Advance Υψηλής Παστερίωσης, που αποσκοπεί σε συμπληρωματική χρήση με το Φρέσκο Γάλα ΔΕΛΤΑ Advance.

Όσον αφορά στη σειρά παιδικών γιαουρτιών Advance, το 2005 ήταν ακόμα μία εξαίρετη χρονιά, παρά το έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον, καθώς αναπτύχθηκαν κατά 13% σε όγκο και σε αξία. Η υποστήριξη κινήθηκε στους ήδη επιτυχημένους άξονες της επικοινωνίας, των προωθήσεων και της αποτελεσματικής ενημέρωσης της ιατρικής κοινότητας για τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της μάρκας. Τέλος, είναι αξιοσημείωτό ότι η είσοδος της Friesland στην αγορά του βρεφικού γιαουρτιού στις αρχές του έτους, δεν επηρέασε τις πωλήσεις του προϊόντος.

#### ΔΕΛΤΑ Αυθεντικό

Στις αρχές του 2005 η ΔΕΛΤΑ παρουσίασε στην αγορά τη σειρά «ΔΕΛΤΑ Αυθεντικό», τη νέα πρότασή της στην κατηγορία των παραδοσιακών γεύσεων στα αγελαδινά γιαουρτιά, με το «ΔΕΛΤΑ Αυθεντικό Αγελάδος». Η σειρά αυτή ενισχύθηκε περαιτέρω στη διάρκεια του χρόνου με το λανσάρισμα μιας ολοκληρωμένης σειράς «ΔΕΛΤΑ Αυθεντικό» στην κατηγορία του στραγγιστού γιαουρτιού, σε μεγάλες συσκευασίες (1 κιλού και ½ κιλού).

Η ενέργεια αυτή αποδείχθηκε εξαιρετικά επιτυχημένη και επέτρεψε την είσοδο της ΔΕΛΤΑ σε υποκατηγορίες της αγοράς των Φρέσκων Γάλακτοκομικών Προϊόντων, που δεν είχε επιχειρήσει ως σήμερα.

#### Ζώνη Γάλακτος

Στη διάρκεια του 2005 συνεχίστηκε η ανάκαμψη της εγχώριας πρωτογενούς παραγωγής γάλακτος, γεγονός που οφείλεται στην απομάκρυνση της απειλής της επιβολής προστίμων λόγω υπέρβασης της ποσόστωσης, στην καταβολή ενισχύσεων στους αγελαδοτρόφους με βάση την ποσόστωση που κατέχουν, καθώς και στην ενθάρρυνση των καλών παραγωγών εκ μέρους των γαλακτοβιομηχανιών.

Οι δραστηριότητες της διεύθυνσης Ζώνης Γάλακτος επικεντρώθηκαν στη δημιουργία κατάλληλου κλίματος και προϋποθέσεων για την αύξηση του παραγόμενου ποιοτικού γάλακτος από τους συνεργάτες παραγωγούς, με ταυτόχρονο έλεγχο των κάθε είδους δαπανών που σχετίζονται με την κτηνοτροφία, έτσι ώστε οι κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις να αυξήσουν την κερδοφορία τους, χωρίς παράλληλη αύξηση των τιμών πώλησης του γάλακτος. Είναι χαρακτηριστικό ότι, ενώ οι ποσότητες του γάλακτος που συνέλεξαν οι σταθμοί αυξήθηκαν κατά 10,2%, η μέση τιμή παραγωγού ελαττώθηκε μόνο κατά 0,95%.

Το 2006 θα συνεχιστεί η αναπτυξιακή προσπάθεια (με στόχο την αύξηση της ποσότητας του γάλακτος κατά 5%) και με κύριο άξονα την εκ των έσω παρέμβαση στην οργάνωση και τη διαχείριση των εκμεταλλεύσεων που συνεργάζονται με τη ΔΕΛΤΑ.

Για τον σκοπό αυτό, όλοι οι σταθμοί συλλογής γάλακτος εφοδιάζονται με κατάλληλο λογισμικό, που θα χρησιμοποιούται από το επιστημονικό προσωπικό τους, με στόχο να δημιουργηθεί σταδιακά μια πλήρης, ενεργή και συνεχώς αναπτυσσόμενη βάση δεδομένων για όλες τις μονάδες. Τα στοιχεία που καταχωρούνται σχετίζονται με την ποιότητα του γάλακτος, την υγεία, τη διατροφή και την αναπαραγωγή των αγελάδων, τον εξοπλισμό και τη συντήρηση του, τον προϋπολογισμό και την ταμιακή ροή κ.λπ.

Η βάση αυτή θα αποτελέσει την πηγή στοιχείων και πληροφοριών στην αμφίδρομη επικοινωνία με τους παραγωγούς, για τη βελτιστοποίηση των αποδόσεων και της κερδοφορίας των μονάδων τους.

Η εφαρμογή ενός τόσο πλήρους και σύνθετου προγράμματος συνεργασίας με τους παραγωγούς υποδογίζεται στην πρώτη φάση της εφαρμογής του να συγκρατήσει και να επιτεύχσει τις τιμές του γάλακτος (χωρίς ελάττωση της κερδοφορίας των μονάδων), ενώ στη δεύτερη φάση του θα λειτουργήσει με ανταποδοτικό τρόπο, οπότε ο παραγωγός θα κληθεί να καλύψει οικονομικά τις παροχές του προγράμματος, όπως συμβαίνει σε άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, όπου εφαρμόζονται ανάλογα προγράμματα με τη συμμετοχή κυρίων συνεταιριστικών οργανώσεων των παραγωγών.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### **Φάρμα ΔΕΛΤΑ Κομοτηνής**

Για μία ακόμα χρονιά συνεχίστηκε η επιτυχημένη, παραγωγικά και εκπαιδευτικά, πορεία της Φάρμας ΔΕΛΤΑ στην Κομοτηνή, ενώ για το 2006 σχεδιάζεται η ανάπτυξή της στο ανώτατο επίπεδο παραγωγής που επιτρέπει ο κτιριακός και ο μηχανολογικός εξοπλισμός της.

Παράλληλα, θα συνεχιστεί η διενέργεια εκπαιδευτικών προγραμμάτων στα πλαίσια της «διά βίου εκπαίδευσης» των παραγωγών.

### **ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2006**

Το 2006 αναμένονται σταθεροποιητικές τάσεις στην αγορά του γιασούρτιού, καθώς και έντονος ανταγωνισμός, τόσο από την είσοδο νέων πακτών, όσο και από τη συνεχή υποστήριξη των εταιρειών για τις μάρκες τους. Η ΔΕΛΤΑ θα εξακολουθήσει να υποστηρίζει και να ενδυναμώνει τις υπάρχουσες μάρκες της και ταυτόχρονα θα προχωρήσει στην ανάπτυξη νέων, καινοτόμων προϊόντων, που θα αντικαταστήσουν τον χαμένο κύκλο εργασιών από την απόσχιση με την Danone, αλλά και θα συντελέσουν στην ανάπτυξη της αγοράς της γιασούρτης και των επιδορπίων γενικότερα.

Το 2006, η ΔΕΛΤΑ θα στοχεύσει στη διατήρηση των μεριδίων της, στην ενίσχυση των όγκων της, αλλά και στην περαιτέρω ενίσχυση της ήδη υγιούς κερδοφορίας της, μέσω της πλήρους αξιοποίησης των συνεργών, τόσο σε επίπεδο προϊόντων, όσο και σε επίπεδο παραγωγικών δυνατοτήτων.

### **ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

#### **ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΕΙΑ ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗ ΛΤΔ.**

Το 2005 αποτέλεσε μια χρονιά σταθμό για την εταιρεία Χαραλαμπίδη.

Από τον Νοέμβριο του 2005 η εταιρεία εισήλθε στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (London Stock Exchange) στην αγορά AIM, με δυνατότητα πρόσβασης σε σημαντικά κεφάλαια.

Η αγορά AIM του London Stock Exchange υπάρχει από το 1995 και έχει σήμερα 1.900 εισηγμένες εταιρείες με κεφαλαιοποίηση της τάξεως των £ 62.000 εκατομμυρίων.

Η ιστορία της, η πορεία της τα τελευταία χρόνια, καθώς και οι προοπτικές της συνέβαθην έτσι ώστε η εταιρεία να καταστεί η πρώτη του Ομίλου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ που είναι εισηγμένη σε διεθνές χρηματιστήριο.

Μέσα στο 2005 η εταιρεία:

1. Ξεκίνησε τη διανομή και των υποδιοίπων προϊόντων των εταιρειών του Ομίλου Δέλτα, της Γενική Τροφίμων Α.Ε. με τη μάρκα Μπάρμπα Στάθης.
2. Λάνσαρε στην κυπριακή αγορά σειρά λιευκών γιασούρτιών σε συσκευασία 1/2 και 1 κιλού, ανταποκρινόμενη στα δεδομένα της κυπριακής αγοράς.
3. Συνέχισε τον σταδιακό εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής της, ενδυναμώνοντας ακόμα περισσότερο την εικόνα της στην κυπριακή αγορά.

Η συνολική αύξηση πωλήσεων της εταιρείας ήταν της τάξεως του 5% σε σχέση με το 2004.

Πιο αναλυτικά :

- α) Τα προϊόντα Χαραλαμπίδη παρουσίασαν μικρή μείωση πωλήσεων -1,7%.
- β) Τα φρέσκα γαλακτοκομικά προϊόντα (γιασούρτι - επιδόρπιο) της ΔΕΛΤΑ είχαν αύξηση πωλήσεων 30%.
- γ) Οι χυμοί Life της ΔΕΛΤΑ είχαν αύξηση πωλήσεων 27%.
- δ) Το σοκολατούχο γάλα Milko της ΔΕΛΤΑ είχε αύξηση πωλήσεων 48%.
- ε) Τα παγωτά ΔΕΛΤΑ είχαν αύξηση πωλήσεων 7%.
- σ) Τα καταψυγμένα προϊόντα της Γενική Τροφίμων Α.Ε. τριπλασίασαν τις πωλήσεις τους με την προσθήκη της μάρκας Μπάρμπα Στάθης.

Για το 2006 η εταιρεία θα δώσει ιδιαίτερο βάρος στην ανάπτυξη συγκεκριμένων κατηγοριών, στις οποίες δραστηριοποιείται με στοχευμένα πλάνα, και θα προχωρήσει σε βελτιώσεις και συνεργίες στη λειτουργία των πωλήσεων και διανομών της.

#### **ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ**

Μέσα στο 2005 η εταιρεία προχώρησε σε απλαγή του καταστατικού της, προκειμένου να επεκτείνει τις εμπορικές δραστηριότητές της, με στόχο την πιλήρη κάλυψη όλων των αναγκών των παραγωγών.

Έτσι, εκτός από τις πωλήσεις φυραμάτων, συμπληρωμάτων, ιχνοστοιχείων και χονδροειδών ζωοτροφών, η εταιρεία επεκτάθηκε σταδιακά σε πωλήσεις και άλλων προϊόντων που σχετίζονται με τη λειτουργία των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων. Στα προϊόντα αυτά περιλαμβάνονται προϊόντα καθαρισμού και απολύμανσης, εργαλεία και εξοπλισμός, υπικά επεξεργασίας και συντήρησης ζωοτροφών κ.λπ.

Στα τέλη του 2005 η εταιρεία προχώρησε και στον χώρο των πωλήσεων μισθίδων, με τρόπο οργανωμένο με βάση επιστημονικές αρχές και τη συμβολή και τη συνεργασία ειδικών και έμπειρων κτηνιάτρων που εργάζονται στη ΔΕΛΤΑ.

Η στενή συνεργασία, η επικοινωνία και η κοινή προσπάθεια των δύο εταιρειών είναι βέβαιο ότι θα φέρουν τα καλύτερα αποτελέσματα στον τομέα της παραγωγής ασφαλούς, ποιοτικού και ανταγωνιστικού γάλακτος για την παραγωγή των προϊόντων της ΔΕΛΤΑ.

#### **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ**

Συνεπής στη μακροχρόνια στρατηγική της, η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. συνέχισε το 2005 να επενδύει συστηματικά τόσο στην ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου της, όσο και σε ενέργειες που αναδεικνύουν και ενδυναμώνουν τον εταιρικό κοινωνικό ρόλο της και την ηγετική θέση της στο ευρύτερο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον.

Το 2005, παρά τις αυξανόμενες πιέσεις που δημιουργεί η αύξηση του ανταγωνισμού, η πολιτική για το ανθρώπινο δυναμικό χαρακτηρίστηκε από την περαιτέρω ενίσχυση σχεδόν όλων των κοινωνικών παροχών και δράσεων σε όλους τους τομείς.

#### **α. Κοινωνικές Παροχές**

Το σύστημα των πρόσθετων κοινωνικών παροχών προς το προσωπικό συνεχίστηκε και φέτος με:

- Παιδικές κατασκηνώσεις.
- Παροχή σχολικών ειδών στην αρχή της σχολικής χρονιάς.
- Πρόσθετη ασφαλιστική κάλυψη.
- Ποικίλες εκδηλώσεις κοινωνικής μορφής.
- Διατακτικές για την ενίσχυση του οικογενειακού προϋπολογισμού.
- Οικονομικές ενισχύσεις για κάλυψη έκτακτων οικογενειακών αναγκών.
- Βραβεύσεις μαθητών εργαζομένων της εταιρείας, που είτε αρίστευσαν είτε πέτυχαν την εισαγωγή τους στα ανώτερα και ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα της χώρας.
- Τράπεζα αίματος για την κάλυψη των αναγκών του προσωπικού και των συγγενών τους.
- Ομαδικές εορταστικές εκδηλώσεις για το προσωπικό της εταιρείας.
- Ομαδικές εορταστικές εκδηλώσεις για τα παιδιά των εργαζομένων.
- Δωρεάν διάθεση των προϊόντων των εταιρειών στους εργαζομένους για κατανάλωση κατά τη διάρκεια της καθημερινής τους εργασίας, καθώς επίσης και για τις οικογένειές τους στην περίοδο των εορτών του Πάσχα και των Χριστουγέννων.
- Επίδομα γάμου.
- Επιπρόσθετο επίδομα τοκετού για τις εργαζόμενες.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Διευκόλυνση της δυνατότητας υλοποίησης της πρακτικής άσκησης σε παιδιά εργαζομένων που φοιτούν σε σχολές τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- Πρόγραμμα χορηγιών που αφορά σε εκπαιδευτικές, επιστημονικές, πολιτιστικές και φιλανθρωπικές δραστηριότητες του προσωπικού.
- Συμμετοχή σε αθλητικές εκδηλώσεις.
- Βραβεύσεις πολυετούς προϋπορεσίας.
- Ειδικές προσφορές καταστημάτων σε είδη αναλόγως της εποχής.
- Παροχή μεταφορικών μέσων για τη μετακίνηση του προσωπικού (Ι.Χ., Λεωφορεία).
- Παροχές κινητών τηλεφώνων και καυσίμων για Ι.Χ.

### Β. Εκπαίδευση

Ιδιαίτερη σημασία δίνει η εταιρεία στη συνεχή εκπαίδευση και κατάρτιση, οργανώνοντας εκπαιδευτικά προγράμματα για το σύνολο του προσωπικού της, μέσα από ένα ολοκληρωμένο σύστημα εκπαίδευσης που προσφέρει την τεχνογνωσία του αύριο. Για την επίτευξη του στόχου, εφαρμόζει τις πιλέον σύγχρονες τεχνικές αξιολόγησης των αναγκών εκπαίδευσης, οργάνωσης των εκπαιδευτικών προγραμμάτων και αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης.

Συγκεκριμένα, η εταιρεία:

- Παρέχει 8.830 ώρες εκπαίδευσης σε 340 εργαζομένους που συμμετείχαν σε 57 εκπαιδευτικά προγράμματα ποικίλου περιεχομένου.
- Κάπισψε εξ ολοκλήρου ή συμμετείχε στο κόστος υλοποίησης 5 μεταπυχιακών προγραμμάτων εργαζομένων.
- Κάπισψε το κόστος συμμετοχής εργαζομένων σε 3 προγράμματα κατάρτισης στο εξωτερικό.

### γ. Επικοινωνία

Το 2005 συνεχίστηκαν οι επιτυχημένες ενέργειες που στόχευαν στη βελτίωση του φιλικού και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας.

Στην ίδια πορεία εντάσσεται και η προσπάθεια ενδυνάμωσης της εσωτερικής επικοινωνίας, με σύγχρονα μέσα που διευκολύνουν τη γρήγορη και έγκυρη ενημέρωση.

- Χρήση της εφαρμογής multimedia με τα infokiosks, που αποτελούν σταθμούς πληροφόρησης τόσο για τους εργαζόμενους, όσο και για τους επισκέπτες.
- Νέο, αναβαθμισμένο σε δομή και εμπλουτισμένο σε περιεχόμενο Intranet (εταιρικά νέα, διεθνή νέα, εταιρικές εκδόσεις, νέα προϊόντα, αποφάσεις διοίκησης, διαδικασίες κ.ά.).

### ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

#### Δωρεές - Χορηγίες

- Χορηγία 4ns Coffeebiz, Διεθνούς Έκθεσης & Συνεδρίου για τον καφέ και 4ou Πανελλήνιου Πρωταθλήματος Barista.
- Χορηγία για την Έκθεση Καλλιτεχνικών Μωσαϊκών της ομάδας του εργαστηρίου ΕΛΑΡ (Ελλάδα - Αρμενία).
- Χορηγία 18ns Διεθνούς Έκθεσης Τροφίμων, Ποτών, Μηχανημάτων και Εξοπλισμού DETROP, στα πλαίσια της HELEXPO στη Θεσσαλονίκη.
- Χορηγία της θεατρικής παράστασης PURE.
- Χορηγία της κινηματογραφικής ταινίας μεγάλου μήκους «Ο Γιος του Φύλακα» των Δ. Κουτσιαμπασάκου και Β. Ράϊση.
- Χορηγία σεμιναρίων για τον καφέ με την ονομασία «Barista Academy» που οργανώνει η NEXTMEDIA HELLAS, προκειμένου να προσφέρει γνώσεις, εμπειρία και πρωτοποριακές ιδέες σε επαγγελματίες του χώρου.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Χορηγία του Πανελλήνιου Συμβόλου Εθελοντών Αιμοδοτών, Δωρητών Ιστών, Οργάνων και Βιολογικού Υλικού για την Ειδική Έκδοση «Εθελοντικής Αιμοδοσίας».
- Χορηγία στις Παιδικές Κατασκηνώσεις RANCH K. Σκούρας Α.Ε. με τη μορφή ενεργοποίησης του παιδικού εκπαιδευτικού προγράμματος ενεργούς συμμετοχής «Γαλακτοπλανήτης Δέλτα» διάρκειας ενός διημέρου για την κάθε κατασκηνωτική περίοδο.
- Χορηγία του φημισμένου μιούζικαλ «Cats» του Andrew Lloyd Webber (40 παραστάσεις στο γήπεδο του Μπάντμιντον στο Γουδί).
- Χορηγία του προγράμματος «ΟΜΟΡΦΗ ΕΛΛΑΔΑ ΕΙΝΑΙ Η ΚΑΘΑΡΗ ΕΛΛΑΔΑ» του Ομίλου Forum, με στόχο την περιβαλλοντική ευαισθησία και την αναβάθμιση των ακτών της Αττικής.
- Χορηγία των εκδηλώσεων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς, στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Εβδομάδας Νέων με τίτλο «NeOn με τα φώτα στραφμένα στους νέους».
- Χορηγία της Παιδικής Σκηνής του Κεντρικού Θεάτρου Βορείου Ελλάδος για το έργο «Ρωμαίος και Ιουνιέτα... σαν το σκύλο με τη γάτα».
- Χορηγία 29ου Πανελλήνιου Συνεδρίου Αρτοποιών, από την Ομοσπονδία Αρτοποιών Ελλάδος.
- Βασικός χορηγός στη συναυλία Scorpions στο Στάδιο Καραϊσκάκη.
- Synch Festival, φεστιβάλ πλεκτρονικής μουσικής, Λαύριο Αττικής.
- Χορηγία τουρνουά Kick boxing στον Βόλο.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]



### ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.

Η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. συνέχισε κατά το 2005 την πορεία της για την υλοποίηση των στρατηγικών και οικονομικών της στόχων.

Η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ δραστηριοποιείται σε όλη τη Ν.Α. Ευρώπη και έχει επί σειράν ετών κυρίαρχη πγετική θέση σε 6 χώρες της περιοχής αυτής, και συγκεκριμένα στις:

- ΕΛΛΑΣ
- ΡΟΥΜΑΝΙΑ
- ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ
- ΣΕΡΒΙΑ και ΜΑΥΡΟΒΟΥΝΙΟ
- ΠΓΔΜ
- ΒΟΣΝΙΑ - ΕΡΖΕΓΟΒΙΝΗ

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ διαθέτει:

- 4 σύγχρονα εργοστάσια παραγωγής παγωτού στην Ελλάδα, στη Σερβία, στη Βουλγαρία και στη Ρουμανία.
- Το μεγαλύτερο και αποτελεσματικότερο δίκτυο διανομής στην περιοχή, με περισσότερα από 80.000 σημεία πώλησης.
- Υψηλή ποιότητα προϊόντων που απευθύνονται σε άνω των 50 εκατομμυρίων καταναλωτές της περιοχής.

### ΓΕΝΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2005

Το 2005 ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ μπόρεσε επιτυχώς να ανταποκριθεί στις προκλήσεις της αγοράς και στους στόχους που είχε θέσει.

Θα πρέπει να επισημάνουμε ότι το 2005 ήταν μια ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά για τον κλάδο του παγωτού και χαρακτηρίστηκε κυρίως από τις ιδιαίτερα δυσμενείς καιρικές συνθήκες που επικράτησαν στη Ν.Α. Ευρώπη και κυρίως στα Βαλκάνια, όπου και πραγματοποιείται άνω του 40% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών.

Οι βασικοί στόχοι του 2005 που εντάσσονται στους βασικούς άξονες στρατηγικής του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ήταν:

- Η ενίσχυση των επεύθερων ταμιακών ροών.
- Η αντιμετώπιση του διεθνούς ανταγωνισμού.
- Η διατήρηση της πγετικής θέσης στις χώρες που δραστηριοποιείται.
- Η εκμετάλλευση των νέων τάσεων και απαιτήσεων του καταναλωτή με την προσφορά καινοτόμων και κατάλληλων προϊόντων.
- Η ισχυρή παρουσία σε όλα τα κανάλια διανομής, με ιδιαίτερη έμφαση στα νέα και στις συνεχώς αναπτυσσόμενες αιθυσίδες καταστημάτων.

### ΑΓΟΡΑ ΕΛΛΑΣ

Κατά το 2005 οι καθαρές πωλήσεις της εταιρείας στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν στα € 68,3 εκατ.

Το μερίδιο αγοράς (σε αξία) ανήλθε στο 39,8% το 2005 (σύμφωνα με NIELSEN, Food Tobacco Dairy, Ιαν-Δεκ. 2005).

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

Το μεικτό κέρδος κατά το 2005 ανήλθε στο 49,8% και τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στα € 13,6 εκατ.

Οι επενδύσεις ήταν της τάξεως των € 2,9 εκατ. και κάλυψαν ανάγκες παραγωγής, δικτύου, ανάπτυξης νέας τεχνολογίας και βελτίωσης των συστημάτων ποιότητας.

Και το 2005, η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ ήταν ο νιγέτης του παγωτού στην Ελλάδα. Μια σειρά πετυχημένων λανσαρισμάτων, μια επικοινωνιακή επίθεση και ένα πολύ δυνατό δίκτυο διανομής εδραίωσαν ακόμα περισσότερο την ηγετική θέση της ΔΕΛΤΑ στο παγωτό.

Το 2005 λανσαρίστηκε το παγωτό ξυλάκι LACTA, που αποδείχτηκε ένα πολύ πετυχημένο co-branding στη συνέχεια του Merenda πύραυλου, της Kiss μπάρας και της παγωτοσοκοφρέτας ION. Επίσης, λανσαρίστηκαν τα κύπελλα Armonia, το Nirvana Espresso, που συμπλήρωσε την γκάμα Nirvana, το Aloma Profiterole, το κύπελλο Cool & Slim Caramel και οι παιδικές συλλιεκτικές κούπες για αγόρια και κορίτσια. Τέλος, έμφαση δόθηκε στο αναπτυσσόμενο κομμάτι των πολυσυσκευαστών, με το λανσάρισμα του Mini Sandwich, των mini Cool & Slim (μικρά ξυλάκια) και του Kiss mini bar.

Κι ενώ το κανάλι της παραδοσιακής αγοράς (περίπτερα, ψηλικά και γαλακτοπωλεία) συνεχίζει να επικρατεί στα τυποποιημένα παγωτά, δεν περνάει απαρατήρητη η στροφή του καταναλωτικού κοινού στην αγορά των σουπερμάρκετ για την προμήθεια του οικογενειακού παγωτού, που σήμερα αντιπροσωπεύει το 20% των πωλήσεων της εταιρείας. Επίσης, έντονη καταγράφεται -χρονιά με τη χρονιά- η παρουσία των παγωτών ιδιωτικής επικέτας σε χαμηλότερες τιμές. Στην καλύτερη άμυνα και περαιτέρω ανάπτυξη της σ' αυτό το κανάλι επικεντρώθηκε τη χρονιά που πέρασε η εταιρεία, μέσω στοχευμένων προωθητικών κινήσεων και στενής παρακολούθησης των μεγάλων πλογαριασμών.

Τέλος, πραγματοποίησε μια επικοινωνιακή στροφή σε όλα τα προϊόντα της, καθώς και στην εταιρική επικοινωνία της. Δημιούργησε την εταιρική πλατφόρμα «Θέλω παγωτό ΔΕΛΤΑ», που αποτέλεσε τον κορμό της υπαίθριας καμπάνιας της, το κοινό στοιχείο όλων των προϊοντικών διαφορικών της και την εταιρική καμπάνια της. Σε συνδυασμό και με την ένταξη του χιούμορ (τρόπος έκφρασης της fun διάστασης του παγωτού), επιδίωξε να φρεσκάρει την εικόνα του παγωτού στο μαζί του κόσμου και να υπενθυμίσει τις αξέσ του, που είναι η ανεμελιά, η απόλαυση και η θρεπτική αξία του.

### ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Παρά τις ιδιαίτερα δυσμενείς καιρικές συνθήκες στην ευρύτερη περιοχή της N.A. Ευρώπης κατά την περίοδο του καλοκαιριού και τις τοπικές ανταγωνιστικές πιέσεις κυρίως σε επίπεδο τιμών, οι συνολικές πωλήσεις του εξωτερικού ανήλθαν στα € 51,5 εκατ.

Το EBITDA των θυγατρικών του εξωτερικού κατά το 2005 ανήλθε στα € 3,6 εκατ. και αποτελεί το 21% του EBITDA του Ομίλου.

Η ηγετική παρουσία της ΔΕΛΤΑ στο εξωτερικό είναι αποτέλεσμα, κυρίως, μιας μακροπρόθεσμης επενδυτικής προσπάθειας ύψους € 100 εκατ. από το 1992.

Σήμερα, το brand name «ΔΕΛΤΑ» στις χώρες αυτές είναι συνώνυμο του παγωτού. Αυτό υποδηλώνει την περαιτέρω δυνατότητα δυναμικής ανάπτυξης στην περιοχή, ιδιαίτερα από τα νέα δεδομένα που θα προκύψουν μετά το 2007, με την προβλεπόμενη είσοδο δύο νέων Βαλκανικών χωρών στην Ευρωπαϊκή Ένωση (Βουλγαρία και Ρουμανία).

### ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

#### **Delta International Holdings S.A.**

Η DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A. είναι εταιρεία συμμετοχών που ιδρύθηκε το 1994 με έδρα το Λουξεμβούργο. Διαθέτει πλειοψηφικές συμμετοχές στις εταιρείες παγωτού που ίδρυσε ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ στις Βαλκανικές Χώρες.

#### **Delta Romania S.A.**

Η DELTA ROMANIA S.A. ιδρύθηκε το 1999 με τη συγχώνευση των εταιρειών «DELROM S.A.» και «QUEEN S.A.». Η DELROM ιδρύθηκε το 1994, ενώ η QUEEN εξαγοράστηκε από την DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A. Η εταιρεία, με έδρα το Βουκουρέστι, ασχολείται με την παραγωγή και διανομή παγωτού και οι εγκαταστάσεις της (ιδιόκτητες και ενοικιασμένες) περιλαμβάνουν τα κεντρι-

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

κά γραφεία, το εργοστάσιο παραγωγής, τους ψυκτικούς θαλάμους και αποθηκευτικούς χώρους στο Βουκουρέστι και το υποκατάστημα στην Κονστάντζα.

Η εταιρεία καλύπτει την περιοχή της Ρουμανίας στην παραγωγή και διανομή παγωτού. Το δίκτυό της περιλαμβάνει σημεία πωλήσεων που εξυπηρετούνται μέσω ιδίου δικτύου και δικτύου αντιπροσώπων επαρχίας.

Οι επενδύσεις κατά το 2005 ανήλθαν στο ποσό των € 369.202.

### **Delta Bulgaria S.A.**

Η DELTA BULGARIA S.A. προήλθε από τη συγχώνευση της «Delvi-P S.A.» με την εταιρεία «Delvi-T S.A.» το 1998 και έχει έδρα τη Σόφια. Είναι εταιρεία παραγωγής και εμπορίας παγωτού και οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία στη Σόφια, το εργοστάσιο παραγωγής στη Βάρνα, τους ψυκτικούς θαλάμους και αποθηκευτικούς χώρους στη Σόφια και στη Βάρνα, καθώς και υποκαταστήματα διανομής στις μεγαλύτερες πόλεις της χώρας. Η εταιρεία καλύπτει την περιοχή της Βουλγαρίας στην παραγωγή και διανομή παγωτού και μέρος της παραγωγής της Σερβίας και της Ρουμανίας. Το δίκτυο της εταιρείας περιλαμβάνει σημεία πωλήσεων που εξυπηρετούνται μέσω ιδίου δικτύου και δικτύου αντιπροσώπων επαρχίας.

Οι επενδύσεις κατά το 2005 ανήλθαν στο ποσό των € 1.092.637.

### **Delyug S.A.**

Η DELYUG A.D. ιδρύθηκε το 1997 από τον Όμιλο της ΔΕΛΤΑ και τις γιουγκοσλαβικές εταιρείες «MABAR» και «NAPREDAK». Έδρα της είναι το Βελιγράδι. Είναι εταιρεία παραγωγής και εμπορίας παγωτού. Οι εγκαταστάσεις της (ιδιόκτητες και ενοικιασμένες) περιλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία, το εργοστάσιο παραγωγής, ψυκτικούς θαλάμους και αποθηκευτικούς χώρους στο Βελιγράδι, καθώς και δίκτυο υποκαταστημάτων - διανομής στις μεγαλύτερες πόλεις της χώρας. Το δίκτυό της περιλαμβάνει σημεία πωλήσεων που εξυπηρετούνται μέσω ιδίου δικτύου και δικτύου αντιπροσώπων επαρχίας και καλύπτει την περιοχή της Γιουγκοσλαβίας. Η εταιρεία εφοδιάζει με παγωτό και την αγορά της ΠΓΔΜ και του Μαυροβουνίου και είναι αποκλειστικός αντιπρόσωπος διανομής των προϊόντων της CHIPITA στη Σερβία.

Οι επενδύσεις κατά το 2005 ανήλθαν στο ποσό των € 1.998.848.

### **DELFOR Ltd.**

Η DELFOR Ltd. ιδρύθηκε το 2000 και εξαγοράστηκε το 2003 από την DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A. Με έδρα το Kotor του Μαυροβουνίου, λειτουργεί ως εταιρεία εισαγωγής, εξαγωγής και εμπορίας παγωτού και οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία και τον ψυκτικό θάλαμο στο Kotor. Το δίκτυό της περιλαμβάνει σημεία πωλήσεων που εξυπηρετούνται μέσω ιδίου δικτύου και δικτύου αντιπροσώπων επαρχίας, το οποίο καλύπτει την περιοχή του Μαυροβουνίου εισάγοντας παγωτό από την εταιρεία DELYUG S.A. Η εταιρεία είναι αποκλειστικός αντιπρόσωπος διανομής των προϊόντων της CHIPITA στη Σερβία, με προϊόντα που εφοδιάζεται από την εταιρεία DELYUG S.A. Η εταιρεία εκπροσωπείται από το διοικητικό συμβούλιο της DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A., καθώς είναι εταιρεία περιορισμένης ευθύνης.

Οι επενδύσεις κατά το 2005 ανήλθαν στο ποσό των € 123.579.

### **Delta Six S.A.**

Η DELTA SIX S.A. ιδρύθηκε το 1996 και εξαγοράστηκε το 1998 από την DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A. Έχει έδρα τα Σκόπια της ΠΓΔΜ και ασχολείται με την εισαγωγή και εμπορία παγωτού. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία στα Σκόπια και τον ψυκτικό θάλαμο στο Gobal. Το δίκτυό της περιλαμβάνει σημεία πωλήσεων που εξυπηρετούνται μέσω ιδίου δικτύου και δικτύου αντιπροσώπων επαρχίας, το οποίο και καλύπτει την περιοχή της ΠΓΔΜ, εισάγοντας παγωτό από την εταιρεία DELYUG S.A.

Οι επενδύσεις κατά το 2005 ανήλθαν στο ποσό των € 234.306.

#### **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ**

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί έναν σημαντικό παράγοντα επιτυχίας των στρατηγικών σχεδίων της ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.

Κύριος στόχος της πολιτικής ανθρώπινων πόρων ήταν ο προσδιορισμός, με σαφήνεια, του στρατηγικού οράματος του Ομίλου ΔΕΛΤΑ και η υιοθέτησή του από όλους τους εργαζόμενους, σε συνδυασμό με τη συνεχή εκπαίδευση και μετεκπαίδευσή τους και τη δημιουργία μόνιμης στελεχιακής υποδομής για την κάλυψη νέων θέσεων εργασίας, που προκύπτουν από την ανάπτυξη και την επέκταση της ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. Στο πλαίσιο αυτό, δόθηκε έμφαση σε θέματα όπως η συνεχής ενημέρωση του προσωπικού για όλες τις εξελίξεις και η υιοθέτηση ενεργειών για τη συμμετοχή των εργαζομένων σε διαδικασίες για την αύξηση της παραγωγικότητας, τη βελτίωση της ποιότητας, τη συνεισφορά στην άμεση λήψη αποφάσεων και στη διαχείριση κρίσεων.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. προσέφερε πρόσθετες κοινωνικές παροχές στο προσωπικό της, όπως:

- Παιδικές κατασκηνώσεις.
- Συνεισφορές σε σχολικά είδη.
- Πρόσθετη ιατρική κάλυψη.
- Ποικίλες εκδοτικές κοινωνικές μορφής.
- Διατακτικές για ενίσχυση του οικογενειακού προϋπολογισμού.
- Οικονομικές ενισχύσεις για κάλυψη έκτακτων οικογενειακών αναγκών.
- Τράπεζα αίματος για κάλυψη αναγκών του προσωπικού και των συγγενών τους.
- Πρόγραμμα χορηγιών σε πολιτιστικούς συλλόγους, εκπαιδευτικά ιδρύματα και συνέδρια.

Η προσήλωση της εταιρείας στην εφαρμογή της φιλοσοφίας συνεχούς εκπαίδευσης και ανάπτυξης εκφράστηκε με την οργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για το σύνολο του προσωπικού. Τα προγράμματα αυτά κάλυψαν μεγάλο εύρος θεμάτων και ειδικοτήτων. Παράλληλα, οργανώθηκαν μακροχρόνια εκπαιδευτικά προγράμματα που στοχεύουν στην απόκτηση τόσο μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών, όσο και τίτλων εξειδίκευσης.

Η διοίκηση της εταιρείας, εξάλλου, προέβη σε συνεχή αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των προγραμμάτων και στην ανανέωση της μεθοδολογίας σχεδιασμού τους, προκειμένου να υπάρχει η πλήρης εκμετάλλευση των πλεονεκτημάτων.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### **ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.**

#### **ΟΜΙΛΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.**

##### **Καταψυγμένα Λαχανικά**

Σταθερότητα παρουσίασε η αγορά των καταψυγμένων λαχανικών το 2005, καθώς κινήθηκε στα πλαίσια του 2004, τόσο σε όγκο, όσο και σε αξία, αφομοιώνοντας έτσι τους υψηλούς μέσους ρυθμούς ανάπτυξης που παρουσίασε την τελευταία πενταετία.

Η οικονομική στενότητα που χαρακτήρισε το διαθέσιμο εισόδημα την περίοδο αυτή είχε αντανάκλαση και στο χώρο των καταψυγμένων λαχανικών, καθώς ακριβότερες κατηγορίες προϊόντων δεν παρουσίασαν αύξηση, ενώ τα βασικά λαχανικά διατήρησαν το μερίδιο αγοράς τους.

Όπως είχε προσχεδιασθεί, στις δύο μάρκες καταψυγμένων λαχανικών της εταιρείας, τον Μπάρμπα Στάθη και τη Froza, ήρθε να προστεθεί και μία τρίτη «τακτική» μάρκα χαμηλών τιμών, ο Λαχανόκηπος. Έτσι, παρά την έντονη δραστηριοποίηση των αίλυστρων σούπερμαρκετ με καταψυγμένα λαχανικά ιδίας επικέτας (private label), η εταιρεία κατόρθωσε να διατηρήσει τη δεσπόζουσα θέση της στην αγορά. Το συνολικό μερίδιο της εταιρείας άγγιξε το 69% σε όγκο και το 80% σε αξία.

Ο Μπάρμπα Στάθης για πολλούς φορά στα 35 χρόνια ζωής του καινοτόμησε σε επίπεδο προϊόντων. Έτσι, διεύρυνε τη σειρά των ειδικής ποικιλίας «extra fine» λαχανικών του, προσφέροντας τρεις καινούργιους τύπους λαχανικών: καρότο baby, σπανάκι φύλλο-φύλλο και μανιτάρια mini πλευρώτους. Επιπλέον, Νοέμβριο του 2005 κυκλοφόρησε στην αγορά μία νέα σειρά πρωτοπόρων προϊόντων, τα Mix & Cook. Η σειρά προσφέρει τρεις συνταγές που στηρίζονται σε συνδυασμούς συμφρικών & λαχανικών (πένες με μεσογειακά λαχανικά, ταλιατέμες με μανιτάρια champignon & porcini, ριγκατόνι με σπανάκι & bacon), τα οποία μαγειρεύονται σε βαθύ τηγάνι μέσα σε 7 λεπτά. Με τα Mix & Cook, ο Μπάρμπα Στάθης δεν προσφέρει μόνο τρεις νέες πολύ γευστικές λύσεις στο καθημερινό τραπέζι, αλλά λανσάρει και μια νέα πολύ εύκολη και γρήγορη μέθοδο στο μαγείρεμα.

Είναι αναμενόμενο, λοιπόν, ότι η μάρκα διατηρεί πολύ υψηλά τα ποσοστά της, τόσο σε επίπεδο καταναλωτικής πρώτης προτίμησης (70%), όσο και σε επίπεδο πρώτης αναφοράς (82%).

##### **Καταψυγμένες Ζύμες**

Ανάπτυξη παρουσίασε η αγορά των καταψυγμένων ζυμών, η οποία κινήθηκε με αυξητικό ρυθμό της τάξεως του 3% σε σχέση με το 2004. Ιδιαίτερα ανοδικές ήταν οι κατηγορίες των φύλλων ζύμης, όσο και των έτοιμων πιτών, ενώ σχεδόν στάσιμη παραμένει η αγορά των καταψυγμένων πίτσας.

Σε υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης από την αγορά κινήθηκε η δραστηρότητα της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ στον χώρο των καταψυγμένων προϊόντων ζύμης, όπως αυτή εκφράζεται από την πορεία της μάρκας Χρυσή Ζύμη.

Στα τέλη του 2004 η Χρυσή Ζύμη είχε καινοτομήσει με το λανσάρισμα της σειράς «Μακεδονίτικα Στριφτάρια», προσφέροντας στον καταναλωτή για πρώτη φορά προϊόντα ζυμωμένα με αγνό παρθένο ελαιόλαδο. Ο κορμός των κύριων ενεργειών επικεντρώθηκε έτσι σ' αυτήν την κατεύθυνση. Με ένα ξεκάθαρο USP (ελαιόλαδο και αυθεντικά υλικά στη γέμιση), που δίνει πραγματικά ανώτερο ποιοτικά αποτέλεσμα στον καταναλωτή σε πιογικές τιμές, τα Μακεδονίτικα Στριφτάρια είχαν μοναδική επιτυχία και απέδωσαν περισσότερα από τα προσμενόμενα μέσα στο 2005.

Στο τέλος του 2005 η Χρυσή Ζύμη επέκτεινε τη σειρά στα «Μακεδονίτικα Ρολίνια», μια ομάδα από μίνι πιτάκια, πάλι ζυμωμένα με ελαιόλαδο και επιπλέον με γεμίσεις από ιδιαίτερα υλικά, όπως γραβιέρα Κρήτης, παραδοσιακό Κασέρι και Ανθότυρο.

Παρά την άνοδο των ποιητύ φθινών προϊόντων ιδιωτικής επικέτας στην κατηγορία της, το 2005 η Χρυσή Ζύμη, όχι μόνο διατήρησε την πρώτη θέση που κέρδισε το 2004, αλλά ανέβασε και το μερίδιό της τόσο σε όγκο, όσο και σε αξία, ξεπερνώντας το 30% και στις δύο περιπτώσεις.

#### **Προοπτικές 2006**

Η ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, έχοντας κύριο στόχο τη δημιουργία αξίας για τους μετόχους της, επικεντρώνει τη στρατηγική της για το 2006 στους εξής άξονες:

- Τη διατήρηση της συνολικής θέσης της στη λιανική αγορά των καταψυγμένων πλαχανικών.
- Την ενίσχυση της αξίας των προϊόντων Μπάρμπα Στάθης και Χρυσή Ζύμη, με γνώμονα την ακόμα καλύτερη ποιότητα και την καινοτομία.
- Την είσοδο σε νέες συσχετιζόμενες (related) αγορές (π.χ. την τομάτα) με όχημα τη δύναμη Μπάρμπα Στάθης.

#### **ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

##### **ΑΛΕΣΙΣ ΑΒΕΕ**

Η ΑΛΕΣΙΣ ΑΒΕΕ είναι θυγατρική της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ κατά 100% και δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία καταψυγμένων ζυμών. Στη χρήση του 2005 οι πωλήσεις της εταιρείας ανήλθαν σε € 21,5 εκατ. και τα κέρδη προ φόρων σε € 1,80 εκατ.

##### **UNCLE STATHIS FOOD**

Πρόκειται για εταιρεία η οποία βρίσκεται στη Φιλιππούπολη της Βουλγαρίας, με κύρια δραστηριότητα την παραγωγή καταψυγμένων πλαχανικών. Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται στο ποσό των € 306.701,43 με συμμετοχή της Γενική Τροφίμων Α.Ε. κατά 100%. Ήδη έχουν επενδυθεί, με 31.12.2005, € 8,2 εκατ., οπότε έχει ολοκληρωθεί η επένδυση και πλειονομεί το εργοστάσιο.

##### **AGROTEAM E.O.O.D.**

Πρόκειται για εταιρεία που δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα παραγωγής και εμπορίας γεωργικών προϊόντων, με έδρα τη Φιλιππούπολη της Βουλγαρίας. Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται στο ποσό των € 255.584,52 και εντός του πρώτου τετραμήνου του 2005 ολοκληρώθηκε επένδυση ύψους περίπου € 1,1 εκατ., οπότε και ξεκίνησε η δράση της.

#### **ΔΙΕΘΝΗΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑ 2005 & ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2006**

Η εξαγωγική δραστηριότητα εξακολουθεί να καταλαμβάνει ένα σημαντικό μερίδιο των συνολικών δραστηριοτήτων του ομίλου της Γενική Τροφίμων Α.Ε.

Έτσι, το 2005 οι εξαγωγές ανήλθαν στο ποσό των € 4,1 εκατ., ήτοι 6% επί του συνολικού τζίρου του ομίλου, ύψους € 69,1 εκατ.

Εντός του 2006 θα υπάρξει εντατικοποίηση των ενεργειών στις χώρες της N.A. Ευρώπης, με προώθηση ειδικών συσκευασιών πλαχανικών, κυρίως στη Βουλγαρία, στη Ρουμανία και στη Γιουγκοσλαβία. Παράλληλα, θα σταματήσει η εξαγωγική δραστηριότητα των φρούτων, διότι έχει καταστεί ζημιογόνος.

#### **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ**

##### **Παροχές Κοινωνικού Χαρακτήρα στο Προσωπικό**

Η εταιρεία ενίσχυσε και κάλυψε οικονομικά τα ομαδικές εκδηλώσεις ψυχαγωγίας του προσωπικού (διατακτικές Χριστουγέννων, δώρα και προσκλήσεις στον χορό, εταιρική εκδρομή), ενώ για τα παιδιά των εργαζομένων κάλυψε τη συμμετοχή τους σε κατασκήνωση.

Απήκνηση και αναγνώριση είχε η κοινωνικού χαρακτήρα συμβολή της εταιρείας απέναντι στο προσωπικό, τόσο με την πολιτική δανείων και δώρων γάμου, όσο και ιδιαίτερα με τη συμπαράσταση στις δύσκολες στιγμές των εργαζομένων, παρέχοντας οικονομική και ιθική βοήθεια σε ειδικές περιπτώσεις ασθενείας και ατυχημάτων.

Παράλληλα, συνεχίστηκε η πλειονυμία της Επιτροπής Υγειενής και Ασφάλειας και ενισχύθηκε η πρωτοβουλία για τη συντήρηση τράπεζας αίματος με τη συμμετοχή (αιμοδοσία) εργαζόμενων.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### Ομαδική Ασφάλιση

Ο όμιλος και η εταιρεία βρίσκονται πάντα κοντά σε κάθε εργαζόμενο, στην οικογένειά του και στις προσδοκίες του, δημιουργώντας συνθήκες ασφάλειας και προστασίας. Το ομαδικό ασφαλιστήριο είναι ένα δείγμα της προσπάθειας αυτής, η οποία μετά την αύξηση του πλαφόν των ασφαλειών και το 2005 συνέβαλε ικανοποιητικά στην κάλυψη μέρους των αναγκών των εργαζομένων που το χρειάσθηκαν.

Οι καλύψεις του ασφαλιστηρίου περιλαμβάνουν:

- Ασφάλιση Ζωής.
- Ασφάλιση Θανάτου, Μόνιμης Ανικανότητας από Ατύχημα.
- Ασφάλιση Δαπανών Νοσοκομειακής και Εξωνοσοκομειακής Περίθαλψης.

### Εκπαίδευση

Στα εκπαιδευτικά προγράμματα του ομίλου της Γενική Τροφίμων Α.Ε. για το 2005 εκπαίδευτηκαν 154 εργαζόμενοι, με συνολική διάρκεια εκπαίδευσης 3.147 ωρών. Επίσης, 5 εργαζόμενοι συμμετείχαν σε διάφορες ημερίδες και συνέδρια συνολικής διάρκειας 48 ωρών. Στη διάρκεια του έτους απασχολήθηκαν 4 απόφοιτοι Παν. Μακεδονίας και Τ.Ε.Ι. Θεσσαλονίκης για πρακτική άσκηση στις ειδικότητες Πληροφορικής, Οικονομικών, Λογιστικής και Ποιοτικού Ελέγχου.

### ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Κατά το 2005 η ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. ανταποκρίθηκε σε πολλά ενισχυτικά και χορηγικά αιτήματα, πολιτιστικού και κοινωνικού χαρακτήρα, από φιλανθρωπικούς - πολιτιστικούς συλλόγους και άλλους φορείς, όπως:

- Η συμμετοχή στην τροφοδοσία διαφόρων ιδρυμάτων μέσω της Τράπεζας Τροφίμων Β. Ελλάδος, της οποίας η εταιρεία είναι ιδρυτικό μέλος.
- Η συμμετοχή στο Δ.Σ. και η οικονομική ενίσχυση του έργου της Πολιτιστικής Εταιρείας Επιχειρήσεων Β. Ελλάδος, στόχος της οποίας είναι η αναβάθμιση της πολιτιστικής ζωής της πόλης.
- Η οικονομική ενίσχυση της 7ης Διεθνούς Συνάντησης Νεανικών Ορχηστρών 2005, που διοργάνωσε ο Πολιτιστικός Οργανισμός του Δήμου Εχεδώρου, σε συνεργασία με τη Δημοτική Επιχείρηση Σίνδου, όπου βρίσκεται η έδρα της εταιρείας.
- Η διανομή προϊόντων σε κατασκηνώσεις, εκδηλώσεις σχολείων και ιδρυμάτων.
- Η οικονομική ενίσχυση συλλόγων, φιλανθρωπικών σωματείων και ιδρυμάτων (Παιδικό Χωριό SOS, ΕΛΕΠΑΠ, Αχτίδα, Πνοή, Σύλλογος Ατόμων με Σύνδρομο Dawn, Πανελλήνιο Σύλλογος Αναπήρων, Ορφανοτροφείο Αγ. Δημήτριος και άλλων).
- Η οικονομική ενίσχυση των ετήσιων χορών των εργαζομένων της εταιρείας, των εργαζομένων του ΟΑΕΔ, της Επιθεώρησης Εργασίας, διαφόρων Υπουργείων και εταιρειών.



### ΟΜΙΛΟΣ GOODY'S A.E.

Οι πωλήσεις της GOODY'S A.E. για το οικονομικό έτος 2005 ανήλθαν στα € 21,4 εκατ. και τα κέρδη προ φόρων στα € 13,8 εκατ., μειωμένα κατά 0,86% και 1,54% αντίστοιχα έναντι του 2004.

Σε ευοποιημένο επίπεδο, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου GOODY'S ανήλθε στα € 146,2 εκατ., παρουσιάζοντας μείωση κατά 1,42% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε € 23,9 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 0,55% έναντι του 2004, και τα καθαρά κέρδη προ φόρων και μετά δικαιωμάτων μειοψηφίας σε € 16 εκατ., αυξημένα κατά 3,7% από την προηγούμενη χρονιά.

Τα οικονομικά αποτελέσματα των δύο απλυσίδων του Ομίλου, τα εστιατόρια GOODY'S και τα FLOCAFE, παρουσίασαν οριακή κάμψη, πλόγω των δυσμενών συνθηκών που επικράτησαν ευρύτερα στην ελληνική αγορά. Οι καθαρές πωλήσεις της απλυσίδα (system sales) GOODY'S ανήλθαν σε € 212,2 εκατ., παρουσιάζοντας οριακή μείωση κατά 0,34% σε σχέση με το 2004, και οι καθαρές πωλήσεις της απλυσίδας FLOCAFE ανήλθαν € 48,2 εκατ., μειωμένες κατά 0,74% έναντι της προηγούμενης χρονιάς. Τα μερίδια που κατέχουν οι δύο απλυσίδες έχουν ως εξής:

- Στην επώνυμη αγορά φαγητού, η απλυσίδα GOODY'S κατέχει 49,7%, ενώ στο σύνολο της αγοράς φαγητού (επώνυμης και ανώνυμης) το 15,3%.
- Στην επώνυμη αγορά καφέ, η απλυσίδα FLOCAFE κατέχει 35,7%, ενώ στο σύνολο της αγοράς καφέ (επώνυμης και ανώνυμης) το 9,8%.

(Πηγή: Prisma Options, έρευνα 2005).

Όσον αφορά στην ανάπτυξη δικτύου, εντός του 2005 ήταν οργησαν 14 νέα καταστήματα, εκ των οποίων 5 GOODY'S και 9 FLOCAFE. Στο πλαίσιο της ποιοτικής αναβάθμισης των καταστημάτων υλοποιήθηκαν 16 ανακαινίσεις GOODY'S και 10 FLOCAFE, ενώ πραγματοποιήθηκε η μετεγκατάσταση 2 εστιατορίων. Στις 31/12/2005 ήταν οργησαν συνολικά 187 GOODY'S, εκ των οποίων 6 στην Κύπρο και 1 στη Βουλγαρία και 71 FLOCAFE, εκ των οποίων 3 στην Κύπρο.

Σχετικά με τον κατάλογο των δύο απλυσίδων και σύμφωνα με τον προσανατολισμό της εταιρείας για καινοτομίες και διαρκή εξέλιξη του μενού κατά τη διάρκεια της χρονιάς, στα εστιατόρια GOODY'S λανσαρίστηκαν 12 και στα FLOCAFE 9 νέα προϊόντα, δηλαδή, συνολικά 24 νέες και διαφορετικές γεύσεις.

### Χαρακτηριστικά του 2005

Κατά το έτος 2005 παρουσιάστηκε οριακή κάμψη των οικονομικών μεγεθών της εταιρείας, πλόγω των δυσμενών συνθηκών που επικράτησαν ευρύτερα στην ελληνική οικονομία.

### Προοπτικές 2006

Η εταιρεία κατά το 2005 επέδειξε επιτυχημένη πορεία, παρά τις δυσμενείς συνθήκες που επικρατούσαν στην ελληνική αγορά, και προσβλέπει σε συνέχιση αυτής και το 2006. Οι στόχοι της εταιρείας για το άμεσο μέλλον είναι:

- Συνέχιση της αναβάθμισης της εξυπηρέτησης του πελάτη από τα καταστήματα, μέσω καινοτομιών στα προϊόντα και στις παρεχόμενες υπηρεσίες.
- Επέκταση του δικτύου καταστημάτων GOODY'S και FLOCAFE ESPRESSO BARS, με το άνοιγμα 8 νέων καταστημάτων, και συνέχιση του πιλάνου εκσυγχρονισμού καταστημάτων, μέσω ανακαινίσεων και μετεγκαταστάσεων του πλάχιστον 20 παλαιών καταστημάτων.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Επενδύσεις ύψους € 7,9 εκατ., εκ των οποίων τα € 3,7 εκατ. προβλέπονται για την επέκταση του δικτύου των καταστημάτων GOODY'S και FLOCAFE ESPRESSO BARS και τα € 4,2 εκατ. θα διατεθούν για τον εκσυγχρονισμό και την επέκταση βιομηχανικής υποδομής, παραγωγικών εγκαταστάσεων και πληροφοριακών συστημάτων.
- Μέσω της θυγατρικής HELLENIC CATERING A.E., θα συνεχισθεί η αναπτυξιακή εμπορική πολιτική στην αγορά HOTELS, RESTAURANTS & CATERING (HORECA), για τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων προς τρίτους πελάτες (πέραν των δύο αιλυσίδων του ομίλου).

### **ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

#### **HELLENIC CATERING A.E.**

Η εταιρεία το 2005 ενέταξε στους καταλόγους της 2 νέες κατηγορίες με εξειδικευμένα προϊόντα που απευθύνονται στις αγορές των ξενοδοχείων και των νοσοκομείων, ενώ παράλληλα εμπλούτισε τους καταλόγους κρεατοσκευασμάτων και εμπορευμάτων με κεμπάπι και ομελέτα αντίστοιχα, ενώ έγινε και η τακτική αναδιάρθρωση του καταλόγου των γλυκών.

Στην αγορά των ξενοδοχείων προχώρησε με επιτυχία σε πιλοτικές συνεργασίες σε τουριστικές περιοχές όπως η Κρήτη, η Ρόδος και η Χαλκιδική. Στην αγορά της ακτοπλοΐας διευρύνθηκε η συνεργασία με το σύνολο σχεδόν των ακτοπλοϊκών εταιρειών. Τέλος, ξεκίνησε συνεργασία με εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον χώρο του αεροπορικού catering.

Στην αγορά του Retail (Ζεστή Γωνιά - S/M) παρουσιάστηκαν κάποια προβλήματα, πλόγω του εντεινόμενου και, κυρίως, άναρχου ανταγωνισμού.

#### **Προοπτικές 2006**

Για το 2006 η εταιρεία συνεχίζει την ανάπτυξη των συνεργασιών που επιπέδυθηκαν στα τέλη του 2005, με εταιρείες ή αιλυσίδες που δραστηριοποιούνται στον χώρο του γλυκού, παγωτού και γύρου.

Στόχος είναι η εντατικοποίηση των προσαθειών στην αγορά των ξενοδοχείων, ιδιαίτερα σε μέρη με υψηλό τουρισμό το καλοκαίρι.

#### **ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

Στα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη πέραν των εταιρειών GOODY'S A.E. και HELLENIC CATERING A.E., περιλαμβάνονται και οι εταιρείες:

Σταύρος Νένδος - Select A.E., Hellenic Food Service A.E., Balkan Restaurants A.E., Ναύπλιος A.E., Καφεζαχ/στεία Παραλίας A.E., Εστ/ρια Χαριλάου A.E., Εστ/ρια Αμαρουσίου A.E., Ένδεκα A.E., Εστ/ρια Καβάλας A.E., Εστ/ρια - Ζαχ/στεία Ζεύξη A.E., Εστ/ρια Ευκαρπίας A.E., Εστ/ρια Πανοράματος A.E., Εστ/ρια Ζαχ/στεία Δράμας A.E., Εστ/ρια - Ζαχ/στεία Σερρών A.E., Εστ/ρια - Ζαχ/στεία Μεγάρων A.E., Σαράντα A.E., Γευστιπλοΐα A.E., Εστ/ρια - Ζαχ/στεία Hollywood A.E., Εστ/ρια Μαλιάκου A.E., Καφέ Εσπρέσσο A.E., Καφεζαχ/στεία Βριλησσίων A.E., Αθηναϊκά Εστ/ρια ΑΕΒΕ, Εστ/ρια Παραλίας Βόλου A.E., Καφεζαχ/στεία Εξαρχείων A.E., Καφεζαχ/στεία Βεροίας A.E., Εστ/ρια Καφεζαχ/στεία Ανατολικής Κρήτης A.E., Καφεστ/ρια Κηφισίας A.E., Εστ/ρια Παγκρατίου A.E., Εστ/ρια - Ζαχ/στεία Τεμπών A.E., Green Food A.E., Hellenic Food Investments A.E., Εστ/ρια - Καφεζαχ/στεία Πλατηλήντης A.E., Εστ/ρια Νερατζιώποσσας A.E., Τόγιας Χρήστος και Σία ΕΕ, Εστ/ρια Συγγρού A.E., Άρμα Επενδυτική A.E., Εστ/ρια N. Μάκρης A.E., Τουριστικές Επιχ/σεις Εστ/ρίων Αριστοτέλους, Δεσμός Αναπτυξιακή A.E., Καφέ Αλκυόνη A.E., Καφεζαχ/στεία Μαρίνα Ζέας.

#### **Διεθνής Παρουσία 2005 και Προοπτικές 2006**

Όσον αφορά στην αιλυσίδα GOODY'S, κατά τη διάρκεια του 2005 λειτούργησαν 6 εστιατόρια στην Κύπρο και 1 στη Βουλγαρία, ενώ κατά την ίδια χρονική περίοδο λειτούργησαν 3 Flocafé στην Κύπρο, 2 στη Λευκωσία και 1 στη Λεμεσό.

#### **Ανθρώπινοι Πόροι**

Το 2005 στον Όμιλο GOODY'S εργάζονταν περισσότερα από 1.600 άτομα, εκ των οποίων περίπου 180 στην GOODY'S A.E., 370 στη HELLENIC CATERING A.E. και στις θυγατρικές εταιρείες της και τα υπόλοιπα σε καταστήματα των δύο αιλυσίδων, όπου η GOODY'S A.E. έχει πλειοψηφική συμμετοχή.

Συνοιλικά για το 2005, η GOODY'S A.E. δαπάνησε για παροχές (ομαδικό ασφαλιστικό πρόγραμμα, σίτιση, εκδοτικές και δώρα στους εργαζόμενους, εκπαίδευση, κινητή τηλεφωνία) περισσότερα από € 880.000.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του 2005 στο δίκτυο καταστημάτων GOODY'S και FLOCAFE απασχολήθηκαν περισσότεροι από 5.500 εργαζόμενοι. Περισσότεροι από 1.200 εργαζόμενοι στην αθηναϊκή FLOCAFE παρακολούθησαν εκπαίδευτικά προγράμματα, συμπεριλαμβανομένου του πρωτοποριακού θεσμού «Grande Barista», με συνολικά 7.600 ώρες εκπαίδευσης, ενώ η εκπαίδευση 2.700 εργαζομένων στην αθηναϊκή GOODY'S ήταν εστιασμένη κυρίως στο πρόγραμμα διασφάλισης ποιότητας και καλής υγιεινής «GOODY'S HACCP», με συνολικά 1.830 ώρες εκπαίδευσης.

### **Κοινωνική Προσφορά**

Ο Όμιλος εταιρειών GOODY'S κατά το 2005, μέσω του θεσμοθετημένου προγράμματος «ArGOODaki» -που πραγματοποιείται από το 2002, κάθε Δεκέμβριο, στα ομώνυμα εστιατόρια- και σε συνεργασία με την Ομοσπονδία Σωματείων/ Ιδρυμάτων «Mazí για το παιδί», προσέφερε το συνολικό ποσό των € 500.000 για την υλοποίηση ενός σημαντικού κοινωνικού έργου: τη θεμελίωση και ολοκλήρωση του «Σπιτιού της Μέριμνας», στο οποίο παρέχεται ψυχολογική υποστήριξη και φροντίδα σε παιδιά, εφήβους και τις οικογένειές τους που αντιμετωπίζουν σοβαρή αρρώστια ή οικογενειακή απώλεια.

Παράλληλα, μεταξύ άλλων, υποστήριξε τα παρακάτω Ιδρύματα - Φορείς:

- Κένταυρος - αθλητικό σωματείο καλαθόσφαιρας με τροχήλατα αμαξίδια.
- Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία.
- Πανελλήνια Ένωση Τυφλών.
- Πανελλήνιος Σύνδεσμος Απόρων.
- Αντικαρκινικός Έρανος.
- AIESEC.
- Τα θύματα της φυσικής καταστροφής (τσουνάμι) στην περιοχή της Ινδονησίας.
- Μουσείο Βυζαντινού Πολιτισμού.
- Αρχαιολογικό Μουσείο Θεσσαλονίκης.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]



### ΒΙΓΛΑ ΟΛΥΜΠΟΥ ΑΕΒΕ

Το 2005 η ΒΙΓΛΑ ΟΛΥΜΠΟΥ ΑΕΒΕ συνέχισε τη δραστηριότητά της, με έμφαση κυρίως στην κερδοφορία. Η πορεία της χαρακτηρίσθηκε πρωταρχικά από τα εξής:

1. Ελληνικά τυριά: Το 2005 ήταν μια δύσκολη χρονιά, μια και οι αγορές συσκευασμένης Φέτας και Ημίσκλιπου αναπτύχθηκαν με χαμηλούς ρυθμούς σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Υπήρχε πολύ έντονος ανταγωνισμός από private label συσκευασίες, κυρίως στη Φέτα και μια έμφαση στη βιολογική Φέτα. Το 2005 και μετά από επικοινωνιακή απουσία 3 ετών, η ΔΕΛΤΑ έδωσε έμφαση στη συσκευασμένη Φέτα, με νέα επικοινωνιακή στρατηγική και 2 νέες ταϊνίες που εστίαζαν στο τρίπτυχο Ελασσόνα, μοντέρνο και γεύση. Η έντονη αυτή υποστήριξη είχε αποτέλεσμα την απόκτηση 3,5 ποσοστιαίων μονάδων αγοράς. Επίσης, χωρίς προβλήματα συνέχισθηκε και η παραγωγή κύμα Φέτας, Κασεριού και Ημίσκλιπου.
2. Πρώτη ύλη: Η πρώτη ύλη (ελληνικό αιγοπρόβειο γάλα) συνέχισε να είναι εξασφαλισμένη μέσα από τη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.
3. Αγορά Βουτύρου: Το 2005 η ΔΕΛΤΑ έδωσε έμφαση και στην επικοινωνία του Βουτύρου την περίοδο των εορτών του Πάσχα (Απρίλιος 2005), με αποτέλεσμα να αυξηθεί κατά μία μονάδα το μερίδιο αγοράς της και να φτάσει στο 6% του συνόλου.
4. Εξαγωγική Δραστηριότητα: Οι εξαγωγές συνεχίστηκαν κανονικά, με την Ελληνική Φέτα να βρίσκεται στα ράφια των σούπερμαρκετ στις Μ. Βρετανία, Γερμανία, Σκανδιναβικές Χώρες και Καναδά.
5. Φρέσκο Γάλα Ελασσόνας: Τον Σεπτέμβριο του 2005 η ΒΙΓΛΑ ΟΛΥΜΠΟΥ ΑΕΒΕ διεύρυνε τη δραστηριότητά της από την παραγωγή τυροκομικών προϊόντων και στην παραγωγή φρέσκου γάλακτος. Αξιοποιώντας την τοπική παραγωγή νωπού γάλακτος στην επαρχία της Ελασσόνας, λάνσαρε το Φρέσκο Γάλα Ελασσόνας, που παράγεται αποκλειστικά από γάλα της περιοχής. Το γάλα αυτό απευθύνθηκε στην τοπική αγορά της Κεντρικής Ελλάδας και έτυχε θετικής υποδοχής από τους καταναλωτές. Το Φρέσκο Γάλα Ελασσόνας καθύπετε με επιτυχία την ανάγκη για φρέσκο γάλα, με έντονα στοιχεία τοπικού χαρακτήρα που είναι ιδιαίτερα σημαντικά για τους καταναλωτές της περιοχής. Επιπλέον, αξιοποιεί τη δυναμικότητα του εργοστασίου της ΒΙΓΛΑ, βοηθώντας έτσι στην ανάπτυξη της περιφέρειας.

### Προοπτικές 2006

Το 2006 θα είναι μια χρονιά με έντονη δραστηριότητα στον χώρο των τυροκομικών και Βουτύρου, με νέα πλανσαρίσματα στα τυροκομικά (2 κωδικοί Φέτας τον Ιούνιο και 4 κωδικοί τον Οκτώβριο), καθώς επίσης και στα βούτυρα, με αιθλαγή εικαστικού συσκευασίας πλίγο πριν από το Πάσχα (Απρίλιος 2006). Τα πλανσαρίσματα θα υποστηριχθούν με έντονη επικοινωνία με above the line ενέργειες (τηλεόραση, καταχωρίσεις) και below the line αντίστοιχες (προωθήσεις με κουπόνι, on pack με δώρο κ.λπ.).

Η εξαγωγική δραστηριότητα θα ενταθεί και σε περισσότερες χώρες (ΗΠΑ, Αυστραλία) και η εταιρεία στοχεύει οι εξαγωγές -έτει μέσω της ΔΕΛΤΑ είτε απευθείας από τη ΒΙΓΛΑ- εντός της επόμενης διετίας να αποτελούν το 30% των πωλήσεών της.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### **Κοινωνική Προσφορά**

Η εταιρεία συνέχισε και το 2005, και θα συνεχίσει να δραστηριοποιείται, με σημαντικές κοινωνικές παρεμβάσεις στην περιοχή της Ελασσόνας Θεσσαλίας, όπου διατηρεί τη βιομηχανική μονάδα της.

Η δραστηριότητα αυτή και για το 2005 εκφράσθηκε μέσω χορηγιών σε τοπικές εκδηλώσεις που αποσκοπούν στην στήριξη (οικονομική και ιθική) της τοπικής κοινωνίας (π.χ. βασικός χορηγός στο Πολιτιστικό Προξενείο Ελασσόνας με θέμα τον Καθάφο), καθώς και με οικονομική υποστήριξη σε μαθητή για τατροφαρμακευτική περίθαλψη, αλλά και μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Επιπρόσθετα, εκτός περιοχής Ελασσόνας έγινε δωρεάν διάθεση προϊόντων Φέτας και Βουτύρου στον Σύλλιο Οικογένειας "Διάβαση" (μη κερδοσκοπικό σωματείο για άτομα με πρόβλημα εξάρτησης ναρκωτικών). Επίσης, δόθηκε οικονομική υποστήριξη στον σύλλιο Εθελοντικής Αιμοδοσίας.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

### 3. Ανθρώπινοι Πόροι του Ομίλου

Στο σημερινό, έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον, η ΔΕΛΤΑ έχει συνειδητοποιήσει ότι ο ποιότητα των ανθρωπίνων πόρων, το περιβάλλον εργασίας και η σωστή επικοινωνία αποτελούν βασικούς παράγοντες εξέλιξης της Εταιρείας στον στίβο της επιτυχίας και κατάξιωσης. Το έμφυγο υπόκο της ΔΕΛΤΑ είναι αυτό που με την πίστη του, την αφοσίωσή του, τις γνώσεις του και την εργασία του συμμετέχει με εξαιρετικά υψηλή ποσοστό στην επιτυχή υλοποίηση των επιχειρηματικών σκεδίων της Εταιρείας.

Οι στρατηγικές επιχειρησιακές ενέργειες της ΔΕΛΤΑ είχαν και έχουν σκοπό την αντιμετώπιση του ανταγωνισμού, τη διασφάλιση της περαιτέρω ανάπτυξης και την επίτευξη υψηλής απόδοσης για τους μετόχους. Οι συνεπαγόμενες αλλαγές στις οργανωτικές μονάδες, στις θέσεις εργασίας και στις απαιτήσεις, όσον αφορά στα προσόντα των ατόμων, καθιστούν αναγκαία την προσαρμογή των συστημάτων διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και την ανάπτυξη νέων σε επίπεδο Ομίλου. Η έμφαση μετατοπίζεται στη συμβολή της κάθε θέσης εργασίας στην υλοποίηση των στόχων της επιχείρησης, μέσα από ένα πλαίσιο αξιών και εταιρικής κουλτούρας που ενδυναμώνουν τις επιθυμητές συμπεριφορές για την επίτευξη υψηλής απόδοσης, ενώ, ταυτόχρονα, προωθούν την υλοποίηση προσωπικών στόχων επαγγελματικής καταξίωσης.

Ανάμεσα στα συστήματα και στις μεθοδολογίες/εργαλεία που χρησιμοποιούνται κατά άμεση προτεραιότητα περιλαμβάνονται: η συστηματική διαχείριση των απόδοσης των εργαζομένων, η ανάπτυξη ενός βασικού κορμού επαγγελματικών ιδιοτήτων και δεξιοτήτων, η προσαρμογή των οργανωτικών δομών, η συστηματική και συνεχής επαγγελματική εκπαίδευση και εξέλιξη και η παροχή ευκαιριών καριέρας στις εταιρείες του Ομίλου.

Ιδιαίτερη σημασία δίνεται στη συνεχή εκπαίδευση και κατάρτιση, οργανώνοντας εκπαιδευτικά προγράμματα στο σύνολο του προσωπικού της, μέσα από ένα ολοκληρωμένο σύστημα εκπαίδευσης, προσφέροντας την τεχνογνωσία του αύριο. Για την επίτευξη του στόχου, εφαρμόζει τις πλέον σύγχρονες τεχνικές αξιολόγησης των αναγκών εκπαίδευσης, οργάνωσης αποτελεσματικών εκπαίδευτικών προγραμμάτων και αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης.

#### Εξέλιξη Προσωπικού

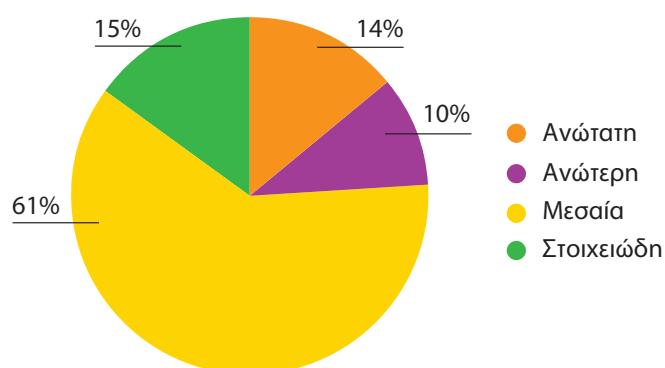
Η εξέλιξη του προσωπικού κατά μέσον όρο στην περίοδο 2003-2005 στον Όμιλο ΔΕΛΤΑ παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

#### ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΣΟΥ ΟΡΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ 2003-2005

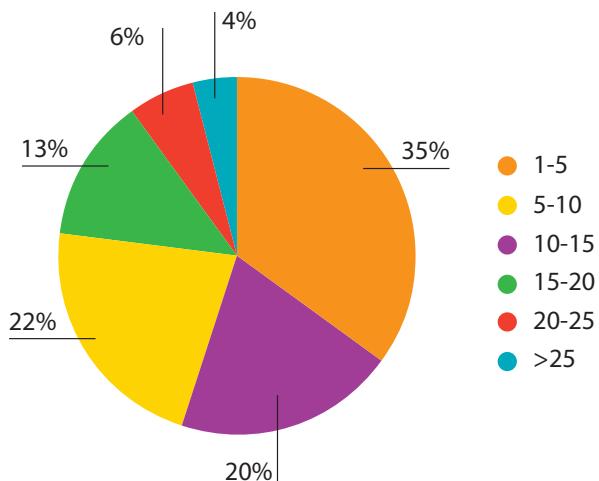
Ειδικότητα	2003	2004	2005
Διοικητικό	3.797	2.708	3.019
Εργατικό/Τεχνικό	2.817	3.346	2.586
Σύνολο	6.614	6.054	5.605

Η κατανομή του προσωπικού του Ομίλου ΔΕΛΤΑ με βάση το μορφωτικό επίπεδο και τα έτη προϋπηρεσίας είναι η εξής:

#### ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΟ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ, ΕΤΟΥΣ 2005



**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ  
ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΕΤΗ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ, ΕΤΟΥΣ 2005**



**Κοινωνική Πολιτική προς τους Εργαζομένους του Ομίλου ΔΕΛΤΑ**

Ο Ομίλος ΔΕΛΤΑ προσφέρει πιθήθος πρόσθετων παροχών κοινωνικής φύσης προς τους εργαζομένους. Ενδεικτικά, οι πρόσθετες παροχές που δίνονται -τουλάχιστον από μία από τις εταιρείες του Ομίλου- αναφέρονται παρακάτω:

- Παιδικές κατασκηνώσεις.
- Παροχή σχολικών ειδών στην αρχή της σχολικής χρονιάς.
- Πρόσθετη ασφαλιστική κάλυψη.
- Ποικίλες εκδοτικές κοινωνικής μορφής.
- Διατακτικές για την ενίσχυση του οικογενειακού προϋπολογισμού.
- Οικονομικές ενισχύσεις για κάλυψη έκτακτων οικογενειακών αναγκών.
- Βραβεύσεις μαθητών εργαζομένων της εταιρείας, που είτε αρίστευσαν είτε πέτυχαν την εισαγωγή τους στα ανώτερα και ανώτατα εκαπιδευτικά ιδρύματα της χώρας.
- Τράπεζα αίματος για την κάλυψη των αναγκών του προσωπικού και των συγγενών τους.
- Ομαδικές εορταστικές εκδοτικές για το προσωπικό της εταιρείας.
- Ομαδικές εορταστικές εκδοτικές για τα παιδιά των εργαζομένων.
- Δωρεάν διάθεση των προϊόντων των εταιρεών στους εργαζομένους για κατανάλωση κατά τη διάρκεια της καθημερινής τους εργασίας, καθώς επίσης και για τις οικογένειές τους στην περίοδο των εορτών του Πάσχα και των Χριστουγέννων.
- Επίδομα γάμου.
- Επιπρόσθετο επίδομα τοκετού για τις εργαζόμενες.
- Διευκόλυνση της δυνατότητας υλοποίησης της πρακτικής άσκησης σε παιδιά εργαζομένων που φοιτούν σε σχολές τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
- Πρόγραμμα χορηγιών που αφορά σε εκπαίδευτικές, επιστημονικές, πολιτιστικές και φιλανθρωπικές δραστηριότητες του προσωπικού.
- Συμμετοχή σε αθλητικές εκδοτικές.

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Βραβεύσεις πολυετούς προϋπηρεσίας στην εταιρεία.
- Ειδικές προσφορές καταστημάτων σε είδη, αναλόγως της εποχής.
- Παροχή μεταφορικών μέσων για τη μετακίνηση του προσωπικού (ΙΧ., λεωφορεία, συμμετοχή στα έξοδα χρήσης της Αττικής Οδού).
- Παροχές κινητών τηλεφώνων και καυσίμων για Ι.Χ.

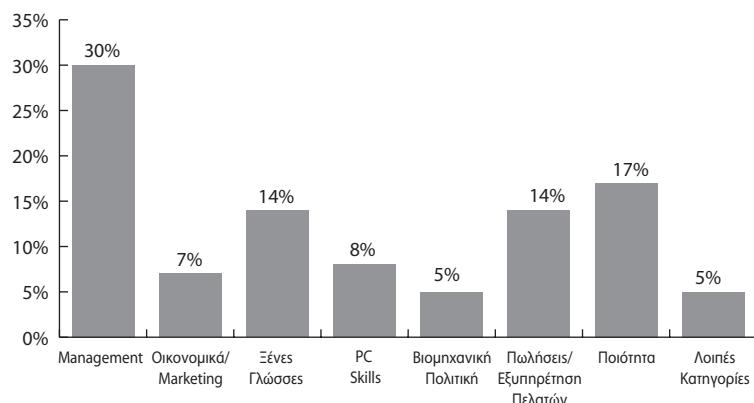
### Αναπτυξιακή Πολιτική για τους Εργαζομένους του Ομίλου ΔΕΛΤΑ

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ συνέχισε και το 2005 την επένδυσή του στην ανάπτυξη και την εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού, συμβάλλοντας έτσι στη δημιουργία περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών ανάπτυξης και εξέλιξης για τους εργαζομένους.

Προς τον σκοπό αυτόν και για έξοδα επιμόρφωσης του προσωπικού επενδύθηκαν € 235.000. Να σημειωθεί ότι αυτή η επένδυση αφορά μόνο στο κόστος των εκπαιδευτικών φορέων και δεν συμπεριλαμβάνει το κόστος του καθημερινού on-the-job-training, καθώς και το κόστος των ωρομισθίων των εκπαιδευθέντων που συμμετέχουν στα διάφορα εκπαιδευτικά προγράμματα που υλοποίησε ο Όμιλος.

Ως προς το είδος των προγραμμάτων ανάπτυξης και εκπαίδευσης που προσφέρθηκαν στους εργαζομένους, ο παρακάτω πίνακας αναφέρει ενδεικτικά το ποσοστό της συγκεκριμένης επένδυσης ανά κυριότερο θέμα για το 2005:

### ΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΑ, ΕΤΟΥΣ 2005



Κατά τη διάρκεια της χρονιάς που πέρασε, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ υποστήριξε προσπάθειες εργαζομένων για την απόκτηση επίσημων τίτλων σπουδών, ιδίως μεταπτυχιακών, χρηματοδοτώντας μέρος ή το σύνολο του κόστους. Παράλληλα, ενθάρρυνε την επίτευξη στόχων αυτής της μορφής, προσφέροντας την ευκαιρία σε εργαζόμενους να ολοκληρώσουν μέρος των απαιτήσεων των σπουδών τους μέσα στον εργασιακό χώρο, είτε με τη διάθεση χρόνου εργασίας, είτε με την εκχώρηση και τη διάθεση στοιχείων, είτε και με τη δημιουργία συνθηκών που να ευνοούν την έρευνα.

## 4. Κατανομή Κοινωνικού Προϊόντος Ομίλου

Η κατανομή του κοινωνικού προϊόντος του Ομίλου ΔΕΛΤΑ αφορά στο κόστος μισθοδοσίας, καθώς επίσης και τις εισφορές στους φορείς κοινωνικής ασφάλισης.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την εξέλιξη της κατανομής του κοινωνικού προϊόντος για τον Όμιλο ΔΕΛΤΑ, για την περίοδο 2003-2005:

**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ ΕΤΩΝ 2003-2005 (χιλ. €)**

	2003	2004	2005
Προσωπικό	6.614	6.054	5.605
Κόστος Μισθοδοσίας	93.887	96.541	84.030
Εισφορές Κοινωνικής Ασφάλισης	21.594	22.911	17.944

## 5. Κοινωνική Προσφορά του Ομίλου

Μέσω των θυγατρικών εταιρειών του, απλά και μέσω ενεργειών της κεντρικής διοίκησής του, όπως αυτή εκφράζεται από τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ο Όμιλος επικεντρώνεται σε πολιτιστικές, επιστημονικές και φιλανθρωπικές δραστηριότητες, οι οποίες επιδεικνύουν ευαισθησία προς στις ανάγκες του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου, ενισχύουν την ηγετική εικόνα του και τον καταξιώνουν στη συνείδηση των καταναλωτών ως μία σύγχρονη επίληπτη εταιρεία, η οποία διαθέτει ανθρώπινο πρόσωπο και συμβάλλει ενεργά στη διατήρηση και στην αναβάθμιση της κοινωνικής και πολιτιστικής ζωής του τόπου.

Στο πλαίσιο αυτό, η κάθε θυγατρική εταιρεία του Ομίλου εφαρμόζει ένα εξειδικευμένο πρόγραμμα χορηγιών και άλλων συναφών ενεργειών, ακολουθώντας πάντα τους παραπάνω βασικούς προσδιοριστικούς άξονες και επιδιώκοντας να δημιουργούνται συνεργίες ανάμεσα στις δράσεις αυτές.

Ειδικά για το 2005, ένα μεγάλο μέρος των χορηγιών δόθηκε για την ενίσχυση του έργου του Ιδρύματος «Αριστείδης Δασκαλόπουλος», σκοπός του οποίου είναι να συνεισφέρει στη βελτίωση της καθημερινής διατροφικής πραγματικότητας, μέσα από το τρίπτυχο ΕΡΕΥΝΑ - ΓΝΩΣΗ - ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣ

Μαζί με άλλες ενέργειες μικρότερου βελτινεκούς, ο Όμιλος διαθέτει όλη την γκάμα των προϊόντων των θυγατρικών εταιρειών του προκειμένου να ενισχύσει, σε είδος, το έργο φιλανθρωπικών ιδρυμάτων, νοσοκομείων, ορφανοτροφείων, γηροκομείων και ιδρυμάτων που φιλοξενούν άτομα με ειδικές ικανότητες. Επίσης, σημαντική είναι και η ενίσχυση που παρέχει στο έργο της Τράπεζας Τροφίμων για την Καταπολέμηση της Πείνας.

## 6. Συμμετοχή στα Κοινωνικά Προγράμματα

### ΔΡΑΣΗ 2005 - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ 2006

Το 2005, με την υλοποίηση 20 εγκεκριμένων προτάσεων διαφόρων θεματικών ενοτήτων στρατηγικής σημασίας και την προετοιμασία και υποβολή 7 νέων προτάσεων, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε τους στόχους του στη πλαίσια της 3ης προγραμματικής περιόδου του Γ' ΚΠΣ (2000-2006).

Έτσι, προώθησε:

- Την ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων των παραγωγικών μονάδων γάλακτος, καθώς και των σταθμών συλλογής γάλακτος (Επενδυτικό Πρόγραμμα Καν. (ΕΚ) 1257/99).
- Τις επενδύσεις εισαγωγής και προσαρμογής περιβαλλοντικά φιλικής τεχνολογίας στην παραγωγική διαδικασία, μέσω της εγκατάστασης νέου παραγωγικού - ενεργειακού εξοπλισμού «καθαρής» τεχνολογίας, σε όλες τις παραγωγικές μονάδες της ΔΕΛΤΑ (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 2.5).

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Την εκτέλεση έργων αντικατάστασης μαζούτ με φυσικό αέριο και επεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας, βελτιστοποίησης ηλεκτρικών καταναλώσεων κ.ά. σε όλες τις μονάδες ΔΕΛΤΑ, συμβάλλοντας έτσι στη βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών και στην εξοικονόμηση ενέργειας (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 2.1).
- Την προαγωγή της διά βίου μάθησης και την προώθηση νέων μορφών εργασιακών σχέσεων, στηρίζοντας έτσι μέσω καινοτομικών υποστηρικτικών μηχανισμών, την προσαρμογή των εργαζομένων και των επιχειρήσεων του Ομίλου στις διαρθρωτικές αλλαγές που επιβάλλονται από τις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία (Κοινωνική Πρωτοβουλία EQUAL).
- Την κατάρτιση των εργαζομένων σε θέματα τεχνολογικού και οργανωτικού εκσυγχρονισμού, πραγματοποιώντας προγράμματα κατάρτισης που αποσκοπούν στην αναβάθμιση, την προσαρμογή των προσόντων και των ικανοτήτων τους στις νέες ανάγκες της αγοράς εργασίας και την αύξηση του αριθμού στελεχών με υψηλά προσόντα, ώστε να καταστεί αποδοτικότερος ο εκσυγχρονισμός των εταιρειών του Ομίλου (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 8.2).
- Την εισαγωγή καινοτόμων μέτρων και νέων προσεγγίσεων στο περιεχόμενο και την οργάνωση της απασχόλησης, περιλαμβανομένης της επαγγελματικής κατάρτισης και της βιομηχανικής προσαρμογής, τόσο των εργαζομένων, όσο και των επιχειρήσεων του Ομίλου, με σκοπό τη διεύρυνση της ικανότητας προσαρμογής τους στο νέο εργασιακό περιβάλλον που δημιουργούν οι διημογραφικές, κοινωνικοοικονομικές και νομικές αλλαγές. Στα μέτρα αυτά περιλαμβάνονται δοκιμαστικά σχέδια, μελέτες, ανταλλαγή εμπειριών και ενημερωτικές δραστηριότητες (Άρθρο 6 του Κανονισμού του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου).
- Τη σύνδεση της εφαρμοσμένης έρευνας με την παραγωγή, την εντατικοποίηση της έρευνας στο εσωτερικό των επιχειρήσεων του Ομίλου, την ανάπτυξη νέων καινοτομικών διαδικασιών, τεχνικών και προϊόντων και, τέλος, την αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της τεχνολογικής ικανότητας των εταιρειών του Ομίλου (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 4.5).
- Την ενεργό συμμετοχή των εταιρειών του Ομίλου σε έργα βιομηχανικής έρευνας, μέσω της ανάπτυξης συνεργασιών σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, με σκοπό τον σχεδιασμό νέων προϊόντων και μεθόδων παραγωγής (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 4.3).
- Τη δημιουργία τεχνολογικά καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών ηλεκτρονικού επιχειρείν (E-Business), τόσο στον πρωτογενή τομέα (κτηνοτροφικές μονάδες), όσο και στις παραγωγικές διαδικασίες και τις επιχειρησιακές συναλλαγές (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ Μέτρο 3.3 Συντονισμένο Πρόγραμμα Ηλεκτρονικού Επιχειρείν).

Εντός του 2006, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ, με την υλοποίηση των ήδη εγκεκριμένων έργων και την αποδοτική αξιοποίηση των αποτελεσμάτων τους, με τις νέες προτάσεις που ήδη έχει υποβάλει και αναμένει την έγκρισή τους, καθώς και με τις προτάσεις που θα υποβάλει μέχρι το τέλος της 3ης προγραμματικής περιόδου (Γ' ΚΠΣ), μετά την αναμενόμενη νέα ανακατανομή των πόρων μεταξύ των επιχειρησιακών προγραμμάτων, στοχεύει:

- Στην προώθηση επενδυτικών σχεδίων στον πρωτογενή, δευτερογενή και τριτογενή τομέα, που αφορούν στην επέκταση και τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων, του παραγωγικού, εργαστηριακού και λοιπού εξοπλισμού, την αυτοματοποίηση των διαδικασιών και τη μηχανοργάνωση, την εισαγωγή, ανάπτυξη και εφαρμογή σύγχρονης τεχνολογίας, τεχνογνωσίας και μεθόδων παραγωγής, καθώς επίσης και την οργάνωση και προώθηση πωλήσεων των προϊόντων (Νέος Αναπτυξιακός Νόμος Ν. 3299/2004).
- Στην προώθηση επενδυτικού σχεδίου για την ίδρυση σταθμού συμπαραγωγής ηλεκτρισμού - θερμότητας στην παραγωγική μονάδα της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. στον Άγιο Στέφανο Αττικής, με στόχο την εξασφάλιση του ενεργειακού εφοδιασμού και την ελάττωση της εξάρτησης από εισαγόμενες μορφές πρωτογενούς ενέργειας, μέσω της διαφοροποίησης των ενεργειακών πηγών τροφοδοσίας και την προστασία του περιβάλλοντος (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ, Μέτρο 6.5).
- Στην περαιτέρω διεύρυνση της εισαγωγής των εταιρειών του Ομίλου στην ψηφιακή οικονομία, μέσω της βελτίωσης της διαχείρισης της πληροφορίας και της προώθησης σύγχρονων πρακτικών χρήσης πληροφοριακών συστημάτων. Επίσης, θα υποστηριχθεί η ανάπτυξη και η πειτεριγία σημείων ασύρματης ευρυζωνικής πρόσθιασης, που θα δίνουν τη δυνατότητα στις εταιρείες του Ομίλου να προσφέρουν ευρυζωνική πρόσθιαση στο Διαδίκτυο, μέσω ασύρματων τερματικών συσκευών (Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Κοινωνία της Πληροφορίας).
- Στην περαιτέρω ανάπτυξη και ενίσχυση της βιομηχανικής έρευνας στις εταιρείες του Ομίλου, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικότητας, την ανάπτυξη νέων προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία, την ανάπτυξη νέων ή βελτιωμένων μεθόδων παραγωγής, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και τη διείσδυση σε νέες αγορές (Πρόγραμμα ΠΑΒΕΤ 2005).

## [ IV. Παρουσίαση του Ομίλου ]

- Στην υλοποίηση ολοκληρωμένων επιχειρησιακών σχεδίων προβολής και προώθησης επιμεγένων προϊόντων του Ομίλου, σε συνεργασία με οργανισμούς και φορείς προώθησης των ελληνικών εξαγωγών γεωργικών προϊόντων, μέσω αφιερωμάτων σε εξειδικευμένα κλαδικά περιοδικά και συμμετοχής σε Διεθνείς Εκθέσεις Τροφίμων (Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αγροτική Ανάπτυξη - Ανασυγκρότηση της Υπαίθρου, Μέτρο 4.3).
- Στην παρουσία σε Περιφερειακούς Πόλους Καινοτομίας, οι οποίοι μέσω Κοινοπραξιών Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης στοχεύουν στην κινητοποίηση σημαντικού αριθμού παραγωγικών και ερευνητικών φορέων της περιφέρειας, ώστε να δημιουργηθεί η απαιτούμενη κρίσιμη μάζα για μια ολοκληρωμένη προσέγγιση της καινοτομίας σε περιφερειακό επίπεδο (Πρόγραμμα ΕΠΑΝ Μέτρο 4.6).
- Στην προώθηση των συνεργασιών μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου και ερευνητικών φορέων, σε έργα έρευνας και τεχνολογικής ανάπτυξης, μακροχρόνιας εμβέλειας και με σκοπό την παραγωγή καινοτόμων προϊόντων και τη δημιουργία σύγχρονων εργαθείων για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών. Στόχος είναι η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των παραγωγικών δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου σε διάφορες περιφέρειες της χώρας (Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα).

Τέλος, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί τις εξελίξεις και τις διαδικασίες σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο, που έχουν σχέση με σχεδιασμό της 4ης Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013, συμμετέχοντας στη διαμόρφωση των κύριων αναπτυξιακών στόχων, των αξόνων προτεραιότητας και των μέσων για την επίτευξή τους.



# 2005

Παράτημα



## ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1154/06/Β/86/39  
ΕΔΡΑ: ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ 59, ΑΘΗΝΑ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΓΛΗΨΗΦΟΡΙΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2005 ΕΩΣ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2005

Τα παρακάτω στοιχεία και γληψηφόρες υπογεύματα σε μια γενική επιλεξίμων για την αναπτυξιακή κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Επιφέρεσσας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Συνιστούμε επιδιένα στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε έρευνα ή πενθύμηση επιλογή σε την Επαρτήσα, να ανταρτείσει στη διεύθυνση διδακτού της [www.delta.gr](http://www.delta.gr) ή στην απεριόδικη περιοδικότητα που προβλέπεται τα διεθνή λογιστικά πρωτότυπα.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ 31 Μαρτίου 2005

(Για ποσά είναι εκπρόσωπα σε Ευρώ)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΡΟΣΩΡΑΜΠΟΝ ΤΗΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΕΝΑΡΞΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (Ε.Π.Π.) ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΗΝ ΚΟΤΙΖΤΙΚΗΝ ΠΡΟΫΠΟΛΟΥ (Δ.Π.Π.) <sup>η</sup>									
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
<u>Μη Κυριολεκτικά Στοιχεία Ενεργητικού</u>	<u>31/03/2005</u>	<u>31/12/2004</u>	<u>31/03/2005</u>	<u>31/12/2004</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>1/1/2004</u>			
Ενδιάμεστος ακινητοποίησας Αυτοί αποτελούνται από καταστήματα Υπερβάσια (Goodey) Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις Επενδύσεις Διαθέσιμως προς ίδιωση Χοντζαποκονικά στοιχεία διαθέσιμα προς πωλήση Λοιπές μετοχημένες επιχειρήσεις Ανδραβαλλίνες φορολογηκές απαντήσεις	485.397.972 233.053.20 0 16.109.318 5.804.713 2.019.997 21.603.698 733.466.661	483.584.951 201.904.159 0 16.755.697 4.044.011 1.963.435 14.451.974 554.889.958	5.430.359 1.708 526.474.664 6.716.226 4.752.354 86.530 2.064.961 543.557.915	5.631.973 1.844 526.053.568 6.716.226 3.077.566 11.288 2.064.961 543.557.915	9.270.029 11.695.112 -198.777.212 5.305.450	-351.174.944 11.130.071 -210.326.768 6.756.741	-337.957.415 1.572.419 -1.104.053 3.613.846 0	-298.268.775 1.394.464 1.104.053 5.601.309 0	-284.584.736 3.910.481 1.394.464 1.218.153 5.601.309 0
<u>Κυριολεκτικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>	<u>88.077.127</u>	<u>63.554.823</u>	<u>0</u>	<u>11.113.598</u>	<u>996.212</u>	<u>0</u>			
Αποθέτηση Πελάτες και Λογέρι Επιπτώσεις Απατήσεις Ταμεία Σιδημοσύνας και ισοδύναμα Λοιπά Στοιχεία Ενεργητικού	197.203.298 55.550.687 13.190.266 354.021.388	148.619.918 78.767.550 6.674.100 297.636.389	10.973.392 435.694 2.963.136 14.461.021	64.195 14.719.769	18.100.304 8.887.338 39.470.301 -6.901.706	117.807.136 9.864.444 57.400.097 -6.089.740	12.407.133 -1.849.392 -6.901.706 0	610.196 0 0 -6.089.740	610.196 0 0 0
<u>Σύνολο Ενεργητικού</u>	<u>1.089.391.596</u>	<u>1.021.103.051</u>	<u>569.360.980</u>	<u>558.276.684</u>	<u>6.431.275</u>	<u>21.128.003</u>	<u>585.650</u>	<u>2.338.111</u>	<u>297.603.125</u> <u>292.246.225</u>
<u>ΠΡΟΣΕΔΔΗ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ</u>									
<u>Παθητικό</u>	<u>Ιδια Κεφάλαια</u>	<u>119.356.908</u>	<u>119.356.908</u>	<u>119.356.908</u>	<u>91.452.012</u>	<u>91.452.012</u>	<u>91.452.012</u>	<u>91.452.012</u>	<u>91.452.012</u>
Διεθνές Κεφάλαιο Διεθνές από εκδόση μετοχών υπέρ το δρόπιο Διεθνές Αναπροσαρμόγον Αποθέτηση σε εγκές	91.452.012 3.183.979 80.006.376 32.764.397 52.872.110	91.452.012 3.183.979 80.006.376 32.764.397 0	91.452.012 3.183.979 70.221.423 24.377.732 -2.971.045	91.452.012 3.183.979 70.221.423 24.377.732 -2.971.045	70.222.423 14.772.860 0	70.222.423 14.772.860 0	70.222.423 14.772.860 0	70.222.423 14.772.860 0	70.222.423 14.772.860 0
<u>Ιδια Κεφάλαια απόδι. στοιχ. μετόχους της Μητρητής</u>	<u>206.360.141</u>	<u>214.203.562</u>	<u>279.361.053</u>	<u>287.683.125</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Δικαιώματα Μετοχημένων Σύνολο Ιδιών Κεφαλαιών	132.531.798 339.186.939	130.531.807 344.735.399	130.531.807 345.457.377	132.531.807 297.361.053	0 0	0 0	0 0	0 0	0
<u>Μεκροπρόθετες Υποχρεώσεις</u>	<u>Δόνησα</u>	<u>233.286.023</u>	<u>262.185.340</u>	<u>226.472.916</u>	<u>226.472.916</u>	<u>1.345.388</u>	<u>1.372.419</u>	<u>1.213.945</u>	<u>75.8%</u>
Υπόρ. παροχών προστα. λόγω δεύτερου από την υπηρεσία Ανδραβαλλίνες υποχρεώσεις	54.281.755 35.914.956	53.922.275 35.914.956	53.922.275 35.914.956	53.922.275 35.914.956	220.361 18.676.319	218.569 18.676.247	218.569 18.676.247	218.569 18.676.247	100.00%
<u>Σύνολο Μεκροπρόθετων Υποχρεώσεων</u>	<u>334.737.513</u>	<u>345.457.377</u>	<u>246.715.111</u>	<u>246.715.111</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Εργατηριακές Υποχρεώσεις</u>	<u>Ποινοθετητές και λοιπές υποχρεώσεις, Δόνησα Τρέχουσες φορολογικές Υποχρεώσεις Σύνολο Βραχυπρόθετων Υποχρεώσεων</u>	<u>223.781.062 152.521.151 39.529.222</u>	<u>216.767.426 78.657.213 35.485.806</u>	<u>14.511.580 24.097.428 4.676.200</u>	<u>9.786.041 18.025.140 4.621.310</u>	<u>1.354.388 175.705 43.324.922</u>	<u>1.372.419 99.705 260.593.560</u>	<u>1.213.945 99.705 260.593.560</u>	<u>75.8%</u> <u>100.00%</u> <u>100.00%</u>
<u>Σύνολο Ιδιών Κεφαλαιών και Υποχρεώσεων</u>	<u>1.089.391.596</u>	<u>1.021.103.051</u>	<u>569.360.980</u>	<u>558.276.684</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ</u>									
<u>Παθητικό</u>	<u>Ο ΟΜΙΛΟΣ</u>	<u>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	<u>Ο ΟΜΙΛΟΣ</u>	<u>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	<u>Ο ΟΜΙΛΟΣ</u>	<u>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>			
Κεφάλαιο Νέων Έγκρισης πρόσθιου (01/01/2005 & 01/01/2004)	344.736.659 6.467.040	316.829.412 -4.384.269	297.683.125 1.020.109	292.446.625 0	0	0	0	0	0
Επαργετικά Περιόδου μετά από φόρους Εξαγορά Πλογών Λειτουργίας Υιοθέτηση Πλατφόρμας ιδίων Μετοχών Κεφάλαιο Νέων Άμβης περίσθιου (31/03/2005 & 31/03/2004)	-2.310.858 401.670 -11.822.236	0 0 0	0 0 -13.937.802	0 0 0	88.15% 93.11% 100.00%	88.15% 93.11% 100.00%	88.15% 93.11% 100.00%	88.15% 93.11% 100.00%	88.15% 93.11% 100.00%
	<u>339.186.939</u>	<u>323.296.452</u>	<u>279.361.054</u>	<u>293.268.734</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ			
(Τα ποσά είναι εκπτερασμένα σε Ευρώ)			
1/1-31/3-2004	Ο.ΟΜΙΔΑΣ	1/1-31/3-2004	Η. ΕΤΑΙΡΕΙΑ
146.079.459	152.052.440	4.105.701	4.258.200
86.638.576	92.166.144	2.371.041	2.728.246
59.440.883	59.866.296	1.634.860	1.532.952
6.914.742	2.313.180	440	12.94
8.244.223	8.210.056	1.638.337	401.896
37.613.121	38.380.322	0	0
12.358	17.053	0	0
<b>20.485.924</b>	<b>15.592.07</b>	<b>3.237</b>	<b>1.143.986</b>
-7.974.132	-4.279.873	-5.522.856	-425.800
<b>12.511.732</b>	<b>11.312.149</b>	<b>-5.226.093</b>	<b>1.569.398</b>
4.330.171	4.845.108	1.141.124	548.289
<b>8.181.711</b>	<b>6.467.001</b>	<b>-4.384.269</b>	<b>1.020.109</b>
3.722.342	3.628.658	0	0
4.459.359	2.888.392	0	0
0.24	0.19	0	0.056
0.24	0.17	0	0.056
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΣΩΝ</b>			
(Τα ποσά είναι εκπτερασμένα σε Ευρώ)			
1/1-31/3-2005	Ο.ΟΜΙΔΑΣ	1/1-31/3-2004	Η. ΕΤΑΙΡΕΙΑ
12.511.732	11.312.149	-5.526.093	1.369.398
7.305.646	10.001.914	221.944	189.499
294.403	363.588	0	0
-90.002	362.274	0	0
-1.425.846	10.703	-1.360.942	0
7.477.358	0	6.058.729	0
-10.040	0	-2.486.261	0
6.112.063	4.207.502	4.168.723	-2.060.861
-3.502.337	-2.884.741	-3.343.741	0
<b>-62.841</b>	<b>0</b>	<b>-226.994</b>	<b>0</b>
<b>27.433.027</b>	<b>22.620.243</b>	<b>-8.373</b>	<b>-2.788.225</b>
<b>Ταμιές ροδής από μεταβαθ. του κεφαλ. κινητής</b>			
Κερβρό χρήσεις προ φέρων			
Αναπτύρωμα μεγ. για την συμφωνία των καταρροφών από μεταβαθ. ροδής			
Αποβεβασίες, επιχορήγησην			
Κερβρό (Ζημιά) από την πώληση σιγμάτ. και χρεογ.			
Αποτίμηση Συμφερόν & Χρεογράφων			
Εσοδ. σημειώσαν και χρεογράφων			
Χρεωκοπικοί τοποί			
Προβάθισης			
Λεπτούρη του ροδή προ μεταβαθ. του κεφαλ. κινητής			
Αλαγές στο κεφαλοί κίνητρος (Αλέξης) Μέσιση αποθεωτήσαν			
Αλέγηση (Μέσιση) Μέσιση απαντήσαν			
Πληρωμής ρορών			
Σύνολο			
Ταμιές ροδής από επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορά πούλη. σημειώσαν & ενσούλ. ανικανοποιήσαν			
Αγορά σημειώσαν και χρεογράφων			
Εσοδα από πώληση σημειώσαν και χρεογράφων			
Σύνολο			
Ταμιές ροδής από χρηματοκ. δραστηριότητες			
Αλέξηση (Μέσιση) Μήκ και διαφόρος υπέρ το δρόμο			
Είσπραξη εγκυροποίησαν στενού πολικ. στοκάν			
Αλέξηση (Μέσιση) κανονιστήσαν διατάξιν			
Αλέξηση (Μέσιση) βραχυπρόσθιαν διατάξιν			
Καταβέβλησαν ιεράματα από της			
Σύνολο			
Επιδρομή Ηεροβολών κινητών στα διοικήσιμα			
Αλέξηση (Μέσιση) χρηματικών διοικήσιμων			
Χρηματικά διαθέσιμα από φρχ του έτους			
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος περίσσου			
Επιδρομή Ηεροβολών κινητών στα διοικήσιμα			
Αλέξηση (Μέσιση) χρηματικών διοικήσιμων			
Χρηματικά διαθέσιμα από φρχ του έτους			
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος περίσσου			

## ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1154/06/B/86/39

ΕΔΑΡΑ: ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ 59, ΑΘΗΝΑ

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2005 ΕΩΣ 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2005

Τα παρόντα στοιχεία και πληροφορίες συνοւσίου σε μια γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τη στρατηγική διεύθυνση της (www.deltase.gr) όπου αναφέρεται στη διεύθυνση οικονομικής κατάστασης που πρόβλεψε τη Δεύτερη Προτύπων Χρηματοοικονομικής Τηλεοράφτησης του Οργανού Επενδυτικής Λογοθετής από την αρχή.

Οργανο Επενδυτικής - Λογοθετής: Ανδρέας Τσαδίκης και Ιωάννης Μυριακόπης. Επενδυτικός Επαρχός: ΒΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΚΤΡΙΚΗ Α.Ε. και ERNST & YOUNG Α.Ε. αντιπρότεροι.

Ο παρόντα διατίθεται οικονομικές καταστάσεις μεταξύ της Διοικητικού Συμβουλίου.

#### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΡΥΧΩΤΙΣΜΟΥ ΤΟΥ 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2005

(Για πόσο είναι επιτερεπρισματικό σε Ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΡΥΧΩΤΙΣΜΟΥ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ	
	Ο ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2004	Η ΕΤΑΡΕΙΑ 1/1-30/6/2005	Ο ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/6/2005	Η ΕΤΑΡΕΙΑ 1/1-30/6/2004
<b>Μη Κινδυνεύοντα Συνοείδεια Ενέργητικου</b>				
Ενοικιαζόμενες εικονοποιήσεις				
Άλλη παρουσία αποθεμάτων	489.085.842	483.584.985	5.634.666	5.631.974
Υπερβολή (Grossout)	572.675	572.675	1.573	1.844
201.903.886	0	0	0	0
Συναλλογές σε διυλωτικές επινοιώσεις	347.651	487.508.708	474.058.153	-11.339.751
Συναλλογές σε οινούχες επινοιώσεις	0	0	0	-15.539.775
Συναλλογές σε καρπότης επινοιώσεις	16.141.539	0	0	0
Επονοματικές διεθνείς τράπεζες	19.311.649	6.967.755	4.825.500	12.218.734
Δεσμοί λανθανθράκων απαντήσεων	2.255.972	1.963.436	11.191	0
Αναρρόματες προσωρινές υπαπέρας	3.321.939	2.331.839	11.288	0
	729.222.458	730.302.616	486.378.151	219.950
		507.656.013		0
<b>Κινδυνεύοντα Περιουσιακά Συρόμενα</b>				
Πελάτες και λογές Εμπορέας Απάντωσης	81.343.320	1.04.304.255	0	0
Ταμεία Απάντωσης και λογές απαντήσεων	138.010.123	52.991.832	2.609.938	2.516.810
Χρηματοράφια	36.468.380	0	0	11.580.008
Χρηματοκίνητα	0	0	3.077.566	0
	95.431.839	4.044.011	4.309.593	641.351
	355.946.678	0	722.371	17.786.335
	301.680.391	34.815.806	0	0
	1.00.385.307	542.471.819		504.174.886
	1.085.167.116			
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Τηλ. Κερδούλα				
Μετοχικό Κερδούλα	119.358.908	91.452.012	91.452.012	119.358.908
Διαρροή από έκδοση μετοχών υπέρ το δρόμο	91.452.012	0	0	91.452.012
Συναλλογές Αναποδοτήσεων	78.845	86.745.949	70.221.423	78.845
Απαρθυματικά σε δεύτερη αγορά	86.006.275	221.329.203	47.237.965	86.006.275
10ετή σε δεύτερη αγορά	-32.181.056	551.419.890	37.225.848	-32.181.056
16η σε δεύτερη αγορά σημείωσης της Μητρώου	264.587.262	233.794.654	243.796.995	264.587.262
Δικαιούχοι Μετοχημένοι	331.165.289	323.794.654	0	0
Σύνολο Τίτλων Κερδούλων	344.736.426			243.796.995
<b>Μακροπρόθεσμες έργα/ρεύματα</b>				
Δαπάνες				
Υπόθεση παροχών πρωτ. Μόνιμη ξέβαση από την υπηρ.	2.62.185.339	11.703.164	2.68.472.916	2.62.185.339
Παροχή ωχαράς Χρηματοοικονομικά ή πράστια	8.887.338	0	1.572.583	8.887.338
Λογιστικές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.668.765	10.668.765	0	0
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	45.891.944	42.802.237	0	0
	9.039.376	8.772.818		212.056.673
	288.459.561	334.350.396		228.045.499
<b>Βρούτροφες Υποχρεώσεις</b>				
Πουλήσιμες και λογιστικές υποχρεώσεις	125.568.176	129.571.327	1.250.673	94.677.960
Δημιουργημένη πληρωμές την έτοιμη χρήση	106.407.141	83.165.472	26.472.015	37.080.161
Μοναρχική πληρωμή από πρόσωπα			0	0
Δρόμοι πληρωμής και λογιστικές υποχρεώσεις	28.338.343	28.338.343	3.359.724	28.338.343
Σύνολο Βρούτροφες και λογιστικές υποχρεώσεις	71.568.338	66.956.660	26.457.719	66.956.660
	455.542.268	30.985.665	96.620.492	
Σύνολο Υποχρεώσεων	754.001.847	665.246.381	308.677.165	232.322.492
	1.085.167.116			260.377.991
	1.085.167.116			542.471.819
	1.089.989.307			542.471.819
<b>Σύνολο Τίτλων Κερδούλων και Υποχρεώσεων</b>				1.089.989.307

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΗΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (τα προς έναν εκπρόσωπο σε Ευρώ)							
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Παλιόχρης	1/1-30/6/2005	1/4-30/6/2005	1/4-30/6/2004	1/1-30/6/2005	1/1-30/6/2004	1/4-30/6/2005	1/4-30/6/2004
Κότος Σωλήνεταιον	381.437.659	353.606.668	205.358.500	201.554.128	5.115.524	8.516.400	4.258.200
Μίκρο Κέρδος	207.070.539	115.437.720	-114.881.076	5.115.524	5.550.396	2.966.028	50.05%
Λοιποί Εργοδοικούς Διεύθυνσης	149.367.666	146.559.348	88.926.784	86.673.052	1.986.125	2.965.904	50.05%
Εθερδο Διοίκηση & Διάδεσης	23.440.632	21.068.813	16.524.002	-189.314	11.740	16.497	50.05%
Αποτελέσματα Εμπορίου	116.546.013	113.814.433	70.775.326	67.224.555	3.468.597	3.359.353	50.17%
Χρηματοποιηκούς αποτελέσματα	56.261.385	34.851.230	35.775.460	19.299.203	-1.470.325	-376.952	50.17%
Κρατικού Κέρδος/ <sup>η/ης</sup> όποιες από τις γνωστές εταιρίες, οποιασδήποτε στην παραγωγή πάνω στην αποκατάσταση στην παραγωγή	-1.381.911	-63.1565	3.765.271	2.739.608	16.578.125	14.213.371	50.17%
Αυτοκίνητα κατασκευή / Ταχυδρόμησης στην αγορά της Εποχής	23.334.763	1.692.056	-462.016	14.14	0	0	50.10%
Κέρδος στην παραγωγή	53.685.120	32.786.955	41.183.348	-62.867	0	13.836.119	0
Φόρος Επεξέρχοντος	20.490.771	13.200.075	16.160.100	8.345.867	0	20.635.700	12.267.722
Κατασκευή Κέρδος ή Περιβολού από συνεργάτες, δραστηρ.	33.259.569	19.585.589	23.023.249	13.118.523	2.889.973	1.724.596	1.155.397
Κατασκευή πολυτέλειας				12.219.174	12.219.174	0	0
Διαχείριση Επειδημίας	26.700.689	20.277.177	22.976.297	6.648.519	12.101.833	16.604.033	0
Βασικά Κέρδος ανά Μετοχή (σε ευρώ)	6.504.520	9.368.203	2.044.351	6.489.821	0	0	0
Αποτελέσματα μεταποίησης	0.66	0.37	0.00	0.00	0.36	0.00	0.00
Βασικό Κέρδος ανά Μετοχή (σε ευρώ)	0.60	0.27	0.00	0.00	0.32	0.00	0.00
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΗΣΗΣ ΤΑΜΙΑΚΙΝΩΝ ΡΟΓΝΩΝ (τα προς έναν εκπρόσωπο σε Ευρώ)							
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ταμιακίνων Ροξός από λευκοπράκτη Φρούτηρ	1/1-30/6/2005	1/1-30/6/2005	1/1-30/6/2004	1/1-30/6/2005	1/1-30/6/2004	1/1-30/6/2005	1/1-30/6/2004
Κέρδος Κήπος για προ ημέραν	53.685.130	32.786.255	15.109.607	13.836.419	0	0	0
Ανταρτηρός για την επιχείρηση των αεροφύλων	16.335.200	18.013.988	448.230	0	346.973	0	0
Ανταρτηρός αεροφύλων	-57.658	-600.338	0	0	0	0	0
Κέρδος/Ζημιά από την πώληση παταγών	-345.012	301.736	0	0	0	0	0
Ανταρτηρός Συντετριβής Χρεογράφων	-352.665	0	0	0	0	0	0
Κέρδος/Ζημιά από την πώληση σιμιέτ και χρεογρ.	-1.884.212	-1.884.212	-1.828.162	0	0	0	0
Ανταρτηρός Συντετριβής Χρεογράφων	-517.478	0	-1.728.546	0	4.069.965	0	0
Χρηματοκίνητα	-5.138.665	-6.417.526	8.049.541	-21.07.1404	-18.294.501	-11.23.835	30.00%
Πιστωτικοί Τόκοι	-16.630.025	-19.12.202	80.21.727	-72.074	-88.798	-11.17.203	35.00%
Ποσβέθηκες	-12.880.510	-723.940	9.003.549	-1.093.108	-57.494	2.408.966	35.00%
Λεπτομέρ. Τοπ. Ροξό προ μετρ. του κεφ. κίνησης	74.731.659	32.039.547	-21.298.491	-3.599.157	-4.541.455	-4.541.455	0
Αλλαγή στη σεούλων ζημιάς	-19.765.770	-24.104.416	0	0	3.301.164	-165.811	0
(Αυτόν) Μέσων αποθεμάτων	-25.008.605	-23.081.203	42.641.377	-3.684.457	-15.622.054	-7.595.052	0
(Αυτόν) Μέσων απαρτήματων	-39.729.390	27.750.150	-3.658.420	77.448	3.000	12.288.813	0
Αυτόν (Μέσων) υποχρεώσεων	-16.630.025	-19.12.202	80.21.727	-7.409.222	-6.629.475	-6.767.877	0
Πλήρωσης φόρων	-12.880.510	-723.940	9.003.549	-1.093.108	-57.494	-11.363.327	0
Χρηματοκίνητα	-24.555.910	-31.298.490	-6.515.203	-5.599.157	-4.541.455	-4.541.455	0
Σύνολο	40.177.749	-20.753.307	-7.606.316	-7.606.316	-11.363.327	-6.154.338	0
Ταμιακίνων Ροξός από επενδυτικές δραστηριότητες	24.365.026	-15.384.384	-45.085.465	93.571	0	0	0
Αγορά σιμιέτων ακίνητων & ενδιμούμενων ακίνων	79.712.567	-6.838.806	549.063	9.419.535	19.05.422	-6.154.538	0
Εποικ. αποκατάστασης αεροφύλων	4.529.008	45.414.635	5.138.652	-6.295.047	-302.222	0	0
Εποικ. αποκατάστασης και χρεογράφων	-544.983	-560.000	-7.339.270	-7.698.475	-1.304.487	-7.698.475	0
Σύνολο	48.995.274	-25.507.557	-0	-10.676.610	-11.366.686	-6.154.338	0
Ταμιακίνων Ροξός από γρηγοροποιημένες επενδύσεις	21.120.150	-4.188.588	0	0	0	0	0
Αγορά σιμιέτων ακίνητων & ενδιμούμενων ακίνων	-4.188.588	4.188.588	0	0	0	0	0
Καταστρέψεις αεροφύλων	50.195.162	-50.195.162	0	0	0	0	0
Αγορά σιμιέτων αεροφύλων	16.647.289	16.647.289	0	0	0	0	0
Χρηματοκίνητα διαθέσιμα τρίτων	95.431.839	72.243.774	0	0	0	0	0

## ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Α.Ρ.Μ.Α.Ε. 1154/06/Β/86/39

ΕΔΡΑ: ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ 59, ΑΘΗΝΑ

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2005 ΕΩΣ 30 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2005

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες συνοւσίου σε μια γενική ρηματόρου για την οικονομική κατάσταση και τη αποτελεσματική διεύθυνση της ΔΕΛΤΑ ΕΠΑΙΡΕΙΑ Σ/ΜΕΤΕ ΖΩΝΩΝ Α.Ε. Συνοπτικός επομένων στον αναγνώστη, που προέρχεται από ημερήσια έκθεση επενδυτικής επιλογής της Επαρχίας ΔΕΛΤΑ ΕΠΑΙΡΕΙΑ Σ/ΜΕΤΕ ΖΩΝΩΝ Α.Ε. Συνοπτικός επομένων στον αναγνώστη, που προέρχεται από ημερήσια έκθεση επενδυτικής επιλογής της Δεύτερης Διάληψης Δ.Δ.Π.Γ. την ημέρα 01/10/2004. Συνοπτικός επομένων στον αναγνώστη, που προέρχεται από ημερήσια έκθεση επενδυτικής επιλογής της Δεύτερης Διάληψης Δ.Δ.Π.Γ. την ημέρα 01/10/2005. Συνοπτικός επομένων στον αναγνώστη, που προέρχεται από ημερήσια έκθεση επενδυτικής επιλογής της Δεύτερης Διάληψης Δ.Δ.Π.Γ. την ημέρα 01/10/2006. Τύπος έκθεσης επιλογής: Διανομέαται. Εντυπωτικός Επαρτέλ: ΗΚΑ ΗΡΟΥΠΟΥΣ ΕΛΕΚΤΡΙΚΗ Α.Ε. και ERNST & YOUNG Α.Ε. αντιπροσωπεία.

Ο παρακάτω Συνοπτικός Οικονομικός Καταστάσης Σημβατικού Συμβιβασμού

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΟΓΙΣΜΟΥ ΠΟΣ 30 Σεπτεμβρίου 2005

(Το παρόν ένιμο εκπεριστρέφεται σε Ευρώ)

Συνολικό Στοιχεία	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ		
	Ο Όμιλος	Η ΕΠΑΙΡΕΙΑ	Ο Όμιλος
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Μη Καθαρούμενα Στοιχεία Ενεργητικού	11.30.9/2005 11.31.12.2004	1.1.30.9/2005 1.1.31.12.2004	1.1.30.9/2005 1.1.30.9/2004
Ενοικιαζόμενες οικονομικές συνομισίες	487,220,788	5,631,974	344,736,426
Άλιμα Γερανιούπολης Τραπέζια	498,334	1,437	316,229,211
Υπερέες (Goodwill)	210,684,627	0	-11,939,751
Συμμεσής σε διυτικές επιχειρήσεις	0	490,756,769	0
Συμμεσής σε οικονομικές επιχειρήσεις	243,199	584,157	474,058,153
Συμμεσής σε λογιστικές επιχειρήσεις	0	16,141,539	0
Επενδύσεις Διαθέσιμης Χρήσης	8,356,301	0	4,825,500
Λογιστικό ίδικων προσώπου απασχόλησης	2,128,771	0	7,607,821
Αναβολής εργολάβων απασχόλησης	1,963,498	23,111,251	11,988
	18,926,389	8,493,259	1,649,392
	728,039,813	535,979,059	486,378,151
Κυριοτεράκια Περιουσιακά Στοιχεία	61,552,747	0	6,234,000
Αποδημία	104,304,202	6,281,610	-13,262,054
Πελάτες και λογίς Ειρηνικές Απαρτίσες	61,130,711	16,942,252	-469,845
Προστατωτικές και λογίς απαρτίσες	52,991,832	0	-302,000
Χρεοκόπια	4,044,011	148,888,834	0
Χρηματοδότηση σε ειδική δείξη μέσω απαρτίσεων	0	21,003,750	0
Ταμεία Διάθεσης και ασύρματα	81,280,504	193,116,153	641,351
	301,680,391	109,038,157	17,796,335
Συνολού Ενεργητικού	1,109,077,970	279,095,212	504,174,486
	1,099,988,407		
<b>ΠΛΩΤΗΤΙΚΟ</b>			
Ταύτικο Κεφαλαία	119,358,908	19,358,908	19,358,908
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το όριο	91,452,012	91,452,012	0
Διαφοράς Ανταρρομετρικής Συναλογικότητας Διασφάλες	0	0	0
Ανταρρομετρικά εγγίζων	82,541,204	65,259,211	70,221,423
Ιδιοσ. γεγο.	80,006,375	-51,828,000	-37,235,548
Διαθέσιμη απόδινη	-20,980,045	-21,339,275	0
Διαθέσιμη απόδινη σε χρέος	0	-55,119,980	0
Διαθέσιμη απόδινη σε λογίς	0	224,242,130	0
Διαθέσιμη απόδινη σε λογίς με τηρόκοσμο της Μητρώπης	0	243,796,495	0
Συνολού Βίου Κεφαλαίων	330,260,717	344,736,426	243,242,130
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Δημόσια	401,262,015	434,065,207	226,472,916
Υπό την παροχών προστατ. λόγω δέσμου από την υπηρ.	11,368,338	1,290,038	1,572,583
Επικρατείας Διασφάλες	10,152,229	0	0
Αναβολής εργολάβων απασχόλησης υποχρεώσεων	53,755,150	42,802,237	0
Λογιστικό προσεξίας υποχρεώσεων	26,543,976	20,392,800	0
	503,089,008	456,288,045	228,048,499
Βρούπροθεσμευτική Υποχρεώσεων	107,753,351	1,176,652	1,171,971
Πουληθετήριας και λογίς υποχρεώσεων	39,580,138	23,576	18,025,440
Άλιμα	62,165,472	26,472,616	0
Μαρτίριας υποχρ. πλήρης την στάσην χρήσης	27,550,149	0	3,006,665
Φοροπλατεία	55,825,548	77,253,633	9,514,716
Διευθύνσης και λογίς βραχυχρήσης υποχρ.	55,066,688	48,565,037	32,332,492
Συνολού Βρούπροθεσμευτική Υποχρεώσεων	275,728,245		
	778,817,253	504,853,082	260,377,991
Συνολού Υποχρεώσεων	1,109,098,790		504,174,486
	1,099,983,007	728,095,112	

ΣΤΟΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (Για ποσά είναι σκεπασμένα σε Ευρώ)		
Ο ΟΜΙΛΟΣ		
Παναγίας	1/130/9/2004 17/30/9/2005 11/30/9/2004 11/30/9/2005	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 17/30/9/2004 17/30/9/2005
Κέρκυρα Σπαθαρέτου	545.585.920 196.812.661 191.979.952 12.555.756	5.454.025 4.487.829
Μήτι Κέρκυρας	568.265.1650 314.490.323 117.671.175 107.443.101	5.751.051 1.675.722
Λοτα Βρύση Εκπαίδευσης	26.322.161 6.026.144 2.882.130 3.919.931	5.778.006 43.339
Εργο Δικτύου & Διδάσκωσης	177.975.548 174.382.441 61.428.134 60.567.510	65.643 4.367.953
Αμερικάνικο Κέντρο Λευκάδας	86.955.898 62.739.392 30.595.112 5.066.973	1.453.392 5.425.738
Χαροκόπειον ιδιοκτητική αποχρέωση	-11.979.180 -887.373 -1.291.985 -25.938	-8.211.577 11.970.480
Καβάρδι Κέρκυρα / (Πήγες) από αυλακωτική διαφοράς	1.042.476	84.641
Αποδοτική καρδιά / (Πήγες) από αυλακωτικής στοχείων παρένθετη στην κεφαλή δέσμη	120.689	0
Κέρη προ Φίρων	75.794.829 56.869.549 22.099.395 23.874.291	13.403.072 6.602.198
Εργο Δικτύου & Διδάσκωσης	18.697.208 1.115.459 5.694.633 4.774.956	2.830.946 1.036.444
Καρόπι Κέρη Περιβολού από συνεχή τρόπο.	46.550.867 37.763.338 13.335.397 18.177.958	10.573.026 4.827.784
Κανονικόν Τμήμα:		-1.578.809
Μετοχής της Επιχείρησης	36.958.441 25.039.254 10.257.801 14.762.077	10.573.026 -8.212.891
Δικαιωματική παραμονής	9.378.426 12.724.984 3.078.106 3.415.581	0 0
Βιβλίο Κέρη στη Μεγάλη (σε ευρώ)	0.91 0.75 0.00 0.00	0.00 0.33
Απομετρητικά Κέρδη	0.63 0.66 0.00 0.00	0.00 0.28
ΣΤΟΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΩΤΩΝ (Για ποσά είναι σκεπασμένα σε Ευρώ)		
Ο ΟΜΙΛΟΣ		
Ταμιεύεις ρεός από λεπτυρικές δραστηριότητες.	1/130/9/2005 11/30/9/2004	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 11/30/9/2005
Κέρη θέρευσης προ προβλ.	75.794.426 56.660.545	8.507.409 13.403.872
Ανεπιρροιακής για την σημαντικά των καταρράκτων προσταρίσεως	24.717.902 -83.881	668.270 534.519
Αναδρομική επικονιαστικής	-72.612 -1.210.558 -49.09	0 0
Κέρδη (Ζημί) από την πλήρη προώνιων Αποτίμηση Ζημειών & Κρεογράφων	10.324 -3.889.950 -2.679.970	2.580.746 0
Εργο Δικτύου & Διδάσκωσης	3.810.050 966.47 1.756.489	3.810.050 16.449.390
Παραπλανητικού πάροι πολυτέλειας	22.593.292 8.561.991	15.835.174 8.982.235
Παραπλανητικού τόπου	-7.237.883 7.237.883	-282.544 153.466
Παραπλανητικού πάροι πολυτέλειας	12.615.150 12.609.69	0 0
Πειραιώς της πραγμ. του κεφαλ. κίνησης	88.228.114	525.988 2.100.937
Αλλαγές στο κεφαλ. κίνησης	-13.610.400 -64.184.601	-21.059.393 0
(Αύξημα) Μείωση αποθεμάτων	31.620.083 17.675.111	-28.751.497 -24.790.022
Παραπλανητικού πάροι πολυτέλειας	-16.622.242 -16.622.242	-13.041.994 -1.992.830
Χρεωκοπικού τόπου	-40.472.057	-41.867.773 -44.003.142
Σύνολο	33.294.317	26.380.441 -43.477.154
Ταμιεύεις ρεός από χρηματοκομικ. δραστηριότητες		= 1.924.982
Αναδρομικά δικτύων απογειώσεων & ενδιάμεσων απογ.	-31.57.582 -9.561.892	-26.689.716 -1.044.282
Αναδρομικών καθ. χρηματοδ.	40.955.199	-9.033.416 -164.051.503
Εσόδα από πάλια σημαντικές παραγόσιες	47.10.1833	5982.980 0
Πατηματικού τόπου.	360.000	-4.270.076 -13.157.985
Σύνολο	-62.161.561	-23.232.597 -1.127.486 -11.274.380
Ταμιεύεις ρεός από χρηματοκομικ. δραστηριότητες		= -144.876.913 -175.965
Εισροτική επιχορήγηση στοιχ. πολυτ. μορφών	2.175.772	169.711 -1.044.282
Αύξημα Μείωση μακροπρόθετων δασκέλων	82.802.206	-972.988 -164.051.503
Αύξημα Μείωση βραχοπρόθετων δασκέλων	40.955.199	5.448.387 -18.001.561
Εσόδα από παλιά σημαντικές παραγόσιες	-13.163.838	-8.762.750 -3.313.277
Πατηματικού τόπου.	360.000	8.074.222 -6.068.400
Σύνολο	31.319.699	-23.232.597 -3.982.153 -6.057.365
Επιβράση μετροβόλων ισοτιμιών στα διαθέτωντα	40.506	1.096 -20.361.800 -256.768
Αύξημα Μείωση καραβητικής διατίθεσης	2.492.956	-803.913 64.1351
Χρηματική διάθεση από σημ. του έχους	78.781.550	59.322.225 1.261.171
Χρηματική διάθεση στο πέριοδο	81.280.505	36.58.412 1.004.403





# 2005

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005  
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ  
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ (ΔΠΧΠ)**

## ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ

### Προς τους Μετόχους της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε.

Ελέγχαμε τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005. Η ευθύνη της σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων βαρύνει τη διοίκηση της Εταιρείας. Η δική μας ευθύνη περιορίζεται στη διαμόρφωση και διατύπωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων, εδραιωμένης στον διενεργηθέντα έλεγχο.

Ο έλεγχός μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τον σχεδιασμό και την εκτέλεση του ελεγκτικού έργου κατά τρόπο που να διασφαλίζει εύπλογη βεβαιότητα ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλληλαγμένες από ουσιώδεις ανακρίβειες και παραθίψεις. Ο έλεγχος περιλαμβάνει την εξέταση, σε δειγματοληπτική βάση, αποδεικτικών στοιχείων που να στρίζουν τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Ο έλεγχος επίσης περιλαμβάνει την αξιολόγηση των πλογιστικών αρχών που ακολουθήθηκαν, των εκτιμήσεων της διοίκησης της Εταιρείας και, γενικότερα, της παρουσίασης των δεδομένων στις οικονομικές καταστάσεις, καθώς και την αξιολόγηση της συνέπειας της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις οικονομικές καταστάσεις. Πιστεύουμε ότι ο έλεγχος που διενεργήθηκε παρέχει επαρκή βάση για τη διαμόρφωση της έκθεσής μας.

Κατά τη γνώμη μας, οι προαναφερόμενες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν ακριβοδίκαια την οικονομική θέση της Εταιρείας και την ενοποιημένη οικονομική θέση του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005, τα αποτελέσματα των εργασιών της Εταιρείας και του Ομίλου, τις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων και τις ταμιακές ροές της Εταιρείας και του Ομίλου της χρήσης που έληξε αυτήν την ημερομηνία, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και το περιεχόμενο της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου είναι συνεπές με τις προαναφερόμενες Οικονομικές Καταστάσεις.

Χωρίς να διατυπώνουμε επιφύλαξη ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου, επισημαίνεται ότι η (ενοποιημένη και απλή) καθαρή θέση κατά την 31 Δεκεμβρίου και 1 Ιανουαρίου 2004, καθώς και τα μετά από φόρους αποτελέσματα της χρήσεως 2004, εμφανίζονται διαφοροποιημένα σε σχέση με αυτά που είχαν δημοσιευθεί στις ενδιάμεσες και μη, προγενέστερες οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες είχαν συνταχθεί με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης. Οι αναπροσαρμογές των σχετικών ποσών οι οποίες έγιναν με αναδρομική διόρθωση των κονδυλίων στις χρήσεις τις οποίες αφορούν, αναθίνονται στη Σημείωση 3 (απ) επί των οικονομικών καταστάσεων.

Αθήνα, 10 Μαρτίου 2006

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ιωάννης Γεωρ. Μυστακίδης  
A.M. ΣΟΕΛ 16511

Ανδρέας Δημ. Τσαμάκης  
A.M. ΣΟΕΛ 17101

Ernst & Young Ελλάς  
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.

BKR Πρότυπος Ελεγκτική Α.Ε.  
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

[ Παράρτημα ]

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός από τα στοιχεία μετοχών)*

	Σημειώσεις	Η Εταιρεία	
		1/1-31/12 2005	1/1-31/12 2004
<b>ΕΣΟΔΑ</b>			
Καθαρές πωλήσεις		16.571	16.543
Κόστος πωλήσεων		(11.172)	(10.938)
<b>Μεικτό κέρδος</b>		<b>5.399</b>	<b>5.605</b>
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	8	(6.335)	(3.729)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	9	275	144
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10	28.762	27.679
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10	(23.975)	(12.140)
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		<b>4.126</b>	<b>17.559</b>
Φόροι εισοδήματος	12	(1.826)	(6.538)
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΚΕΡΔΟΣ/ (ΖΗΜΙΑ)</b>		<b>2.300</b>	<b>11.021</b>
<b>Κέρδον ανα μετοχή (σε Ευρώ)</b>			
Βασικά	13	0,06	0,27
Απομειωμένα	13	0,07	0,24
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, Βασικός και απομειωμένος</b>			
Βασικός	13	40.620.953	40.598.268
Απομειωμένος	13	<u>44.186.999</u>	<u>45.304.692</u>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**

(Ολα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός από τα σημειώσα μετοχών)

	1/1-31/12/2005			1/1-31/12/2004		
	Σημείωσης	Συνεκτόμενες Δραστηριότητες	Διακοπότευες Δραστηριότητες	Σημείωσης	Συνεκτόμενες Δραστηριότητες	Διακοπότευες Δραστηριότητες
<b>ΣΥΝΟΛΑ:</b>						
Καθηρέες πωλήσεις	584.243	110.154	694.397	576.402	115.244	691.646
Κόστος πωλήσεων	(347.266)	(60.527)	(407.793)	(345.717)	(61.766)	(407.483)
<b>Μεγικό κέρδος</b>	<b>236.977</b>	<b>49.627</b>	<b>286.604</b>	<b>230.685</b>	<b>53.478</b>	<b>284.163</b>
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	8 (184.192)	(46.149)	(230.341)	(178.475)	(48.643)	(227.118)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	9 30.346	378	30.724	9.090	1.530	10.620
Απομείωση υπεραξίας	15 (606)	(606)	(1.246)	(1.246)		
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10 13.909	232	14.141	16.982	1.896	18.878
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10 (24.470)	(4.926)	(29.396)	(17.321)	(6.529)	(23.850)
Αναδογά ζημιών από συγγενείς εταρίφεις αποτυμώμενες με τη μεθύδιο καθηρές θέσης		(146)	(146)	(186)		(186)
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>71.818</b>	<b>(838)</b>	<b>70.980</b>	<b>59.529</b>	<b>1.732</b>	<b>61.261</b>
Φόροι εισοδήματος	12 (28.407)	(1.679)	(30.086)	(11.909)	(36)	(11.945)
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>43.411</b>	<b>(2.517)</b>	<b>40.894</b>	<b>47.620</b>	<b>1.696</b>	<b>49.316</b>
<i>Αποδιδόμενο σε:</i>						
Μετόχους της μητρικής εταρίφειας	32.945	31.104	29.243			31.773
Δικαιώματα μειοψηφίας	10.466	9.790	18.377			17.543
<b>Κέρδη ανα μετοχή (σε Ευρώ)</b>	<b>43.411</b>	<b>40.894</b>	<b>47.620</b>			<b>49.316</b>
Βασικά	13 0,89	0,84	0,84	0,87	0,95	
Απομειούμένα	13 0,84		0,79	0,77		0,83
<b>Μέσος σταθικής αριθμός μετοχών, βασικός και απομειούμενος</b>	<b>13 37.034.808</b>	<b>37.034.808</b>	<b>33.425.978</b>	<b>33.425.978</b>		
Βασικός	13 40.600.854		40.600.854	38.132.402		38.132.402

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

Παράρτημα

[ Παράρτημα ]

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**

(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημειώσεις	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία		
		31 Δεκ. 2005	31 Δεκ. 2004	31 Δεκ. 2005	31 Δεκ 2004	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό</b>						
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	364.894	483.585	6.227	5.632	
Υπεραξία	15	151.317	201.904	-	-	
Ασώματα πάγια στοιχεία	16	215	793	1	2	
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις		-	-	361.765	472.167	
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	17	198	584	-	-	
Λοιπές συμμετοχές		-	16.142	-	6.717	
Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις	18	10.546	-	9.827	-	
Ομολογιακά δάνεια	22	-	-	166.500	-	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		1.652	1.963	112	11	
Αναβαθμένη φορολογική απάτηση	12	8.370	3.332	6.986	1.849	
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού</b>		<b>537.192</b>	<b>708.303</b>	<b>551.418</b>	<b>486.378</b>	
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>						
Αποθέματα	19	43.797	61.553	-	-	
Εμπορικές απαιτήσεις	20	107.398	104.304	6.709	2.517	
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	21	32.491	41.751	4.670	6.726	
Χρεόγραφα		-	4.044	-	3.078	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία						
σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων	23	4.827	-	4.599	-	
Χρηματικά διαθέσιμα	24	99.762	78.788	18.644	642	
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>288.275</b>	<b>290.440</b>	<b>34.622</b>	<b>12.963</b>	
Ομάδα στοιχείων ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση	11	<b>207.225</b>	<b>-</b>	<b>128.410</b>	<b>-</b>	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>1.032.692</b>	<b>998.743</b>	<b>714.450</b>	<b>499.341</b>	
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
<b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>						
Μετοχικό κεφάλαιο	25	120.417	119.359	120.417	119.359	
Υπέρ το άρτιο		93.214	91.452	93.214	91.452	
Ίδιες μετοχές	26	-	(55.420)	-	-	
Ζημίες εις νέον		(41.125)	(29.376)	(61.754)	(43.370)	
Συναρθιγματικές διαφορές		(1.854)	-	-	-	
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	83.979	80.006	70.683	70.221	
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.153	1.300	1.300	
		257.687	209.174	223.860	238.962	
Δικαιώματα μειοψηφίας		61.450	130.678	-	-	
<b>Σύνολο ίδιων κεφαλαίων</b>		<b>319.137</b>	<b>339.852</b>	<b>223.860</b>	<b>238.962</b>	
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>						
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	205.081	262.185	244.000	226.473	
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	29	190.655	190.655			
Επιχορηγήσεις	32	9.877	8.887	-	-	
Αναβαθμένη φορολογική υποχρέωση	12	38.053	42.802	-	-	
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	10.235	11.703	1.014	1.573	
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	33	16.484	-	16.580	-	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	30	4.839	8.773	-	-	
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>475.224</b>	<b>334.350</b>	<b>452.249</b>	<b>228.046</b>	
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>						
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	95.066	94.678	2.702	2.562	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	16.457	78.657	23	18.025	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	20.556	83.165	20.356	-	
Φόροι πληρωτέοι	12	15.883	21.984	-	3.001	
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	33.148	46.057	15.259	8.745	
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>181.110</b>	<b>324.541</b>	<b>38.340</b>	<b>32.333</b>	
Υποχρεώσεις άμεσα συνδεδεμένες με στοιχεία ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση	11	153.220	-	-	-	
Ενδοομητικά δάνεια προς τομέα διακρατούμενο προς πώληση	11	(96.000)	-	-	-	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ</b>		<b>1.032.691</b>	<b>998.743</b>	<b>714.449</b>	<b>499.341</b>	

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)*

**Ο Ομιλός**

Μετοχικό Κεφαλαίο	Υπέρ το δρό	Αναλογούντα στους μετόχους της μητρικής εταιρείας			Δικαιώματα μειοψηφίας	Συνολικό τελωνειακό κεφαλαίο
		Τοπικό, αφορούμενη και εμβαθύνση αποθεματικά	Αποθεματικό εύρησης αξιών	Λοιπά αποθεματικά αξιών	Μητρικές μετοχές	
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2005,						
όπους αρχικά δημιουργήθηκε	119.359	91.452	80.006	3.153	(55.420)	(24.492)
Αναμορφώσεις (Σημείωση 3 (απ))	-	-	-	-	-	(4.884)
Αναμορφωμένο υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2005	119.359	91.452	80.006	3.153	(55.420)	(29.376)
Αρχική υπόθετη ΔΔΠ 32 και 39						
(καθερό από αναβαθμήσεις φόρους € 6.201)				1.318	-	(12.696)
Κέρδος χρήσεως	-	-	-	-	-	31.104
Πώληση Ιδιων Μετοχών	-	-	-	-	55.420	(11.227)
Αυξήστη Κεφαλαιού χρήστας						
από μερική εκκαθάριση μεταφέψημαυ οικοδομικαίου	1.058	1.762	-	-	-	-
Διανομή κερδών σε τακτικό, αφορούμενη,						
εδινά και λιπαρά αποθεματικά	-	-	3.627	(97)	-	(3.530)
Μεταβονή αποθεματικού εύρησης αξιών	-	-	-	1.706	-	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα από πώληση						
επένδυσης διαθέτουν προς πώληση	(2.678)	-	-	(2.678)	-	(2.678)
Συναλληγματικές διαφορές	-	-	-	-	(1.854)	-
Μερίσματα					(6.902)	(6.902)
Μερίσματα πληρωμένα στους μετόχους	-	-	-	-	-	-
μειοψηφίας των θυγατρικών	-	-	-	-	-	(14.300)
Λοιπές εξόγορές ποσοστών μειοψηφίας	-	-	-	-	5.803	5.803
Εξαγορά ποσοστών μειοψηφίας για διακοπός	-	-	-	-	-	(67.803)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2005	120.417	93.214	83.633	3.056	346	0
					(1.854)	(41.124)
						257.688
						61.450
						319.138

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**Παράρτημα**

[ Παράρτημα ]

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)*

	Η Εταιρεία				
	Τακτικό, αφορούμενα και ειδικά αποθεματικά				
	Μέτοχο κεφάλαιο	Υπέρ το άριστο	Λιπά αποθεματικά	Αποθεματικό ευθίγυς αξίας	Συρευμένες ζημιές
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2005, όπως αρχικά δημοσιεύθηκε	119.359	<u>91.452</u>	<u>70.221</u>	<u>1.300</u>	<u>(38.535)</u>
Αναμορφώσεις (Σημείωση 3 (αη))	-	-	-	-	<u>243.797</u>
Αναμορφωμένο υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2005	<u>119.359</u>	<u>91.452</u>	<u>70.221</u>	<u>1.300</u>	<u>(4.834)</u>
Αρχική υιοθέτηση ΔΛΠ 32 και 39 (καθαρό από αναβαθμήσενος φόρους € 6.649)					<u>238.963</u>
Αύξηση κεφαλαίου χρήστας					
από μερική εκκαθάριση μετατρέψιμου ομολογιακού	1.058	1.762			0
Κέρδη χρήστες					2.820
Μερίσματα					2.300
Διανομή κερδών σε τακτικό, αφορούμενα, ειδικά και λιπά αποθεματικά					2.300
Μεταβολή Αποθεματικού Ευθίγυς Αξίας					0
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2005	<u>120.417</u>	<u>93.214</u>	<u>70.221</u>	<u>1.300</u>	<u>1.652</u>
					<u>1.652</u>
					<u>462</u>
					<u>(61.753)</u>
					<u>223.861</u>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)*

Ο Ομιλος							Σύνολο Ιδιων μειοψηφίας κεφαλαίων	
Αναθοργούντα στους μετόχους της μητρικής εταρείας								
Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άριτο	και ειδικά αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Τέλες μετοχές	Σωρευμένες ζημιές	Σύνολο	Δικαιώματα μειοψηφίας	Κεφαλαίων
119.359	91.452	73.210	3.645	(55.420)	(40.720)	191.526	125.303	316.829
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2004, όπως αρχικά δημοσιεύθηκε	-	-	-	-	(8.035)	(8.035)	3.189	(4.846)
Αναχρονισμένος (Σημείωση 3 (απ))								
Ανεμφραμένο υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2004	119.359	91.452	73.210	3.645	(55.420)	(48.755)	183.491	128.492
Κέρδη χρήσεως	-	-	-	-	-	31.773	31.773	49.316
Μερίσματα	-	-	-	-	-	(6.090)	(6.090)	(6.090)
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους μειοψηφίας των θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	(10.315)	(10.315)
Διανομή κερδών σε τακτικά, αφορούντα, ειδικά και λοιπά αποθεματικά	-	-	6.796 (492)	-	(6.304)	-	-	-
Εξαγορές ποσοστών μειοψηφίας	-	-	-	-	-	-	(5.042)	(5.042)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2004	119.359	91.452	80.006	3.153	(55.420)	(29.376)	209.174	130.678
								339.852

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

[ Παράρτημα ]

[ Παράρτημα ]

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004**

(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άριτο	Τακτικό, αφορούμοντα και ειδικά αποθεματικά	Λοπά αποθεματικά	Συρεμένες ζημιές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόδιπτο, 1 Ιανουαρίου 2004, όπως αρχικά δημοσιεύθηκε	<u>119.359</u>	<u>91.452</u>	<u>67.530</u>	<u>1.300</u>	<u>(40.956)</u>	<u>238.685</u>
Αναμορφώσεις (Σημείωση 3 (απ))	-	-	-	-	(4.654)	(4.654)
Αναμορφωμένο υπόδιπτο, 1 Ιανουαρίου 2004	<u>119.359</u>	<u>91.452</u>	<u>67.530</u>	<u>1.300</u>	<u>(45.610)</u>	<u>234.031</u>
Κέρδη χρήσεως	-	-	-	-	11.021	11.021
Μερίσματα	-	-	-	-	(6.090)	(6.090)
Διανομή κερδών σε τακτικό, αφορούμοντα, ειδικά και λοιπά αποθεματικά	-	-	2.691	-	(2.691)	-
Υπόδιπτο, 31 Δεκεμβρίου 2004	<u>119.359</u>	<u>91.452</u>	<u>70.221</u>	<u>1.300</u>	<u>(43.370)</u>	<u>238.962</u>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπατο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005**

(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>31 Δεκ. 2005</b>	<b>31 Δεκ. 2004</b>	<b>31 Δεκ. 2005</b>	<b>31 Δεκ. 2004</b>
<b>Ταμιακές ροές από πειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδον χρήσεως προ φόρων	70.980	61.262	4.126	17.559
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	33.102	37.719	946	781
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού (καθαρό ποσό)	798	545	(559)	592
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	3.494	(590)	261	0
Τόκοι και συναφή έσοδα	(6.975)	(18.876)	(25.231)	(26.278)
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	25.318	23.847	18.899	12.140
Απομείωση υπεραξίας	606	1.246		
Κέρδον αποτίμησης και πώλησης συμμετοχών, χρεογράφων και παραγώγων (Κέρδον)/Ζημίες από εκποίηση ενσώματων παγίων	(2.784)	1.545	(1.401)	
Ζημίες από συνδεδεμένες εταιρείες	(306)	960	0	3
Απόσβεση επιχορηγήσεων	146	186	0	0
<b>Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης</b>	<b>123.064</b>	<b>104.898</b>	<b>(13)</b>	<b>3.396</b>
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	4.354	(1.612)	0	0
Εμπορικές απαιτήσεις	(24.270)	(397)	(4.453)	
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	(1.143)	6.236	1.570	529
<b>Αύξηση/(Μείωση) σε:</b>				
Εμπορικές υποχρεώσεις	13.370	1.173	140	(1.391)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	10.001	(4.055)	1.571	
Φόροι εισοδήματος πληρωθέντες	(32.030)	(28.683)	(3.314)	(4.635)
Τόκοι πληρωθέντες	(32.763)	(19.891)	(19.820)	(8.258)
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(137)	294	(98)	(4)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(3.917)	4.211		
<b>Ταμιακές εισροές από πειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>56.529</b>	<b>62.174</b>	<b>(24.417)</b>	<b>(10.363)</b>
<b>Ταμιακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες:</b>				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(40.734)	(37.123)	(1.541)	(870)
Πώληση ενσώματων παγίων στοιχείων	8.884	2.296	0	0
Τόκοι μερίσματα και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	8.932	18.312	25.717	26.320
Αγορές βραχυπρόθεσμων επενδύσεων	(1.600)	-	(1.600)	(1.106)
Αγορές επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	(1.380)	-	(1.380)	
Εξαγορές ποσοστών ενοποιούμενων θυγατρικών	(20.557)	(6.871)	(18.904)	(10.667)
Εξαγορά μειοψηφίας ΔΠΒΓ	(62.000)	-	-	-
Πώληση ιδίων μετοχών	44.193	-	-	-
Πωλήσεις επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	-	3.400	-	-
Πώληση βραχυπρόθεσμων επενδύσεων	4.655	-	2.502	6.151
Είσπραχη επιχορηγήσεων	3.369	424	0	0
<b>Ταμιακές εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(56.238)</b>	<b>(19.562)</b>	<b>4.794</b>	<b>19.828</b>
<b>Ταμιακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>				
Καθαρή μεταβολή βραχυπρόθεσμων δανείων	(40.174)	(10.306)	(18.003)	(4.600)
Αναλήψεις από μακροπρόθεσμα δάνεια	385.180	4.419	429.470	-
Πληρωμές μακροπρόθεσμων δανείων	(309.347)	(694)	(200.000)	-
Έκδοση ομολογιακών δανείων	-	-	(166.500)	-
Αύξηση δικαιωμάτων μειοψηφίας	360	-	-	-
Μερίσματα καταβληθέντα στη μειοψηφία	(5.739)	(10.314)	-	-
Μερίσματα πληρωθέντα	(7.342)	(6.234)	(7.342)	(5.484)
<b>Ταμιακές εκροές για χρηματοοικονομικές δραστηριότητες</b>	<b>22.938</b>	<b>(23.129)</b>	<b>37.625</b>	<b>(10.084)</b>
Επίδραση μεταβολών ισοτιμών στα χρηματικά διαθέσιμα	(176)	92		
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθέσιμων	23.053	19.575	18.002	(619)
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή του έτους	78.788	59.213	642	1.261
Χρηματικά διαθέσιμα διακοπτόμενων δραστηριοτήτων	(2.079)	-	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος του έτους	<b>99.762</b>	<b>78.788</b>	<b>18.644</b>	<b>642</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

### 1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Αναφορές στην «Εταιρεία» ή «Δέλτα» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Η Δέλτα ιδρύθηκε το 1952 από τον κ. Αριστείδη Δασκαλόπουλο ως μια οικογενειακή επιχείρηση παραγωγής γιαουρτιού και διανομής γάλακτος. Μετά από 50 και πλέον έτη η Δέλτα έχει αναπτυχθεί σε έναν από τους μεγαλύτερους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα. Οι κυριότερες επιχειρηματικές της δραστηριότητες είναι (i) η παραγωγή και η διανομή γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα και παρεμφερή προϊόντα, παγωτών, γιαουρτιού και χυμών φρούτων, (ii) εστιατόρια γρήγορης εξυπηρέτησης και καφέ μπαρ και (iii) η παραγωγή και η διανομή κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές χειμάτων και ζαχαροπλαστικής. Όπως αναλυτικότερα αναφέρεται στη Σημείωση 11, ο Όμιλος κατέληξε στο τέλος της χρήσης 2005 σε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο NESTLE για την πώληση του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού, ο οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως την 30ή Απριλίου 2006.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα, Οδός Πανεπιστημίου 59, 105 64, ενώ τα κεντρικά γραφεία της βρίσκονται στο Μαρούσι, Οδός Ζηρίδη 10, 151 23. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια, αρχής γενομένων κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 ο Όμιλος απασχολούσε 5.605 και 6.054 εργαζομένους αντίστοιχα.

### 2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

**(a) Βάση σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων:** Οι συνημμένες απήλες και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας (στο εξής οικονομικές καταστάσεις) έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, τις διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένα ομοιογιακά δάνεια, τα οποία από την 1 Ιανουαρίου 2005 (ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος υιοθέτησε το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο «ΔΛΠ» 39) αποτιμώνται σε εύλογη αξία, και με εξαίρεση ορισμένες κατηγορίες ενσώματων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ και οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαρτό κόστος. Όπως περαιτέρω περιγράφεται στη Σημείωση 2 (γ), οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί για πρώτη φορά σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης «ΔΠΧΠ», που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, εφαρμόζοντας το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ» με ημερομηνία μετάβασης την 1 Ιανουαρίου 2004.

**(B) Καταστατικές Οικονομικές Καταστάσεις:** Η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. και οι ελληνικές θυγατρικές της, έως την 31 Δεκεμβρίου 2004, τηρούσαν τα λογιστικά τους βιβλία και ετοίμαζαν τις οικονομικές τους καταστάσεις με βάση τον Ελληνικό Εμπορικό Νόμο 2190/1920 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ίδιες θυγατρικές της Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες ηλεγχούνται. Από την 1 Ιανουαρίου 2005 και εφεξής, η μητρική Εταιρεία και οι ελληνικές θυγατρικές της υποχρεούνται βάσει των διατάξεων της κείμενης νομοθεσίας, να συντάσσουν τις καταστατικές οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Όπως όμως έχουν το δικαίωμα, εξακολουθούν να τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία με βάση τις διατάξεις της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας. Κατά συνέπεια και αναφορικά με τη σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των ξένων θυγατρικών και οι φορολογικές οικονομικές καταστάσεις της μητρικής και των ελληνικών θυγατρικών προσαρμόζονται και αναμορφώνονται μέσω εξωλογιστικών εγγραφών προκειμένου να συμφωνούν με τα ΔΠΧΠ.

Οι κύριες εξωπολιογιστικές εγγραφές που διενεργήθηκαν επί του ισοδιογισμού της 1 Ιανουαρίου 2004 και των οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2004 προκειμένου να ευθυγραμμιστούν με τα ΔΠΧΠ και οι σημαντικές διαφορές προσαρμογής και αναμόρφωσης παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι.

**(γ) Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης:** Σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία 1606/2002 και βάσει του Νόμου 3229/2004 (όπως τροποποιήθηκε από τον Νόμο 3301/2004), οι ελληνικές εταιρείες που είναι εισηγμένες σε οποιοδήποτε Χρηματιστήριο Αξιών (στην ημεδαπή ή στην απλοδαπή) υποχρεούνται να συντάσσουν τις καταστατικές οικονομικές καταστάσεις τους (απλές και ενοποιημένες) από τη χρήση που αρχίζει την 1 Ιανουαρίου 2005 και εφεξής σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

Ο Όμιλος εφάρμοσε το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ» στη σύνταξη των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων, οι οποίες είναι οι πρώτες πλήρεις οικονομικές καταστάσεις με βάση τα ΔΠΧΠ, δεδομένου ότι οι μέχρι τούδε δημοσιοποιηθέσεις οικονομικές καταστάσεις των τριμήνων του 2005 συνιστούν ενδιάμεσες καταστάσεις που συντάχθηκαν με βάση το ΔΛΠ 34 και ήταν εν δυνάμει προσωρινές υπό την έννοια του ότι η τελική επεξεργασία και οριστικοποίηση των κονδυλίων έγινε στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.

Με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ», στη σύνταξη των πρώτων οικονομικών καταστάσεων με βάση τα ΔΠΧΠ, μια εταιρεία θα πρέπει να χρησιμοποιήσει τα ΔΠΧΠ που θα είναι σε ισχύ κατά την ημερομηνία κλεισίματος των πρώτων οικονομικών καταστάσεων για όλες τις χρήσεις που παρουσιάζονται, καθώς και στον ισοδιογισμό μετάβασης.

Σύμφωνα επίσης με το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ» και τον προαναφερόμενο ελληνικό νόμο, οι ανωτέρω εταιρείες υποχρεούνται να συντάσσουν συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ τουλάχιστον μιας χρήσης.

Κατά συνέπεια, όλα τα αναθεωρημένα ή νεοεκδοθέντα Πρότυπα που έχουν εφαρμογή στον Όμιλο και είναι σε ισχύ την 31 Δεκεμβρίου 2005 χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσης, των συγκριτικών οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2004, καθώς και του ισοδιογισμού μετάβασης της 1 Ιανουαρίου 2004.

Το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ» παρέχει τη δυνατότητα, ειδικά κατά τη μετάβαση στα ΔΠΧΠ, να εφαρμοσθούν ορισμένες εξαιρέσεις από τις γενικές διατάξεις τους.

Οι εναλλακτικοί χειρισμοί – εξαιρέσεις που εφαρμόστηκαν από την εταιρεία κατά τη διαδικασία μετάβασης είναι οι εξής:

**(i) Ο Όμιλος επέλεξε να μην εφαρμόσει το ΔΠΧΠ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» αναδρομικά, για συνενώσεις επιχειρήσεων, οι οποίες προέκυψαν πριν από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ (1 Ιανουαρίου 2004). Κατά συνέπεια και σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ», σχετικά με τις προγενέστερες συνενώσεις επιχειρήσεων ο Όμιλος:**

- Διατήρησε την ίδια ταξινόμηση με τις οικονομικές καταστάσεις που συνέτασσε βάσει των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων («ΕΛΠ»).
- Αναγνώρισε το σύνολο του ενεργητικού και του παθητικού κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ που είχε αποκτηθεί ή αναληφθεί σε συνενώσεις επιχειρήσεων, εκτός:
  - συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που δεν είχαν αναγνωριστεί σύμφωνα με τα προηγούμενα λογιστικά πρότυπα, και
  - στοιχείων ενεργητικού περιήλαμβανομένης υπεραξίας επιχείρησης και στοιχείων παθητικού τα οποία δεν είχαν αναγνωριστεί στον ενοποιημένο ισοδιογισμό του Ομίλου σύμφωνα με τα προηγούμενα λογιστικά πρότυπα και τα οποία, επιπλέον, δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ στον ιδιαίτερο ισοδιογισμό της εξαγορασθείσας. Τα στοιχεία αυτά -ενεργητικού και παθητικού- αποτιμήθηκαν σύμφωνα με τις διατάξεις των ΔΠΧΠ.
- Εξάρεσε/ διέγραψε από τον ενοποιημένο ισοδιογισμό έναρξης κάθε στοιχείο που αναγνωρίσθηκε σύμφωνα με τα προηγούμενα λογιστικά πρότυπα και το οποίο δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης ως στοιχείο του ενεργητικού ή του παθητικού σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.
- Διατήρησε τη λογιστική αξία της υπεραξίας που είχε αναγνωρισθεί με τα προηγούμενα πρότυπα.

## [ Παράρτημα ]

Κατά την ημερομηνία της μετάβασης στα ΔΠΧΠ ο Όμιλος έλεγχε τη λογιστική αξία της υπεραξίας που είχε αναγνωριστεί με τα προηγούμενα λογιστικά πρότυπα για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΔΠ 36 «Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων» και οι ζημιές απομείωσης που προέκυψαν καταχωρήθηκαν στα αποτελέσματα εις νέο κατά την ανωτέρω ημερομηνία.

Ο ανωτέρω έλεγχος πραγματοποιήθηκε αφού πρώτα η υπεραξία κατανεμήθηκε σε μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών, βασίστηκε δε στις υφιστάμενες συνθήκες κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ.

(ii) Επέλεξε να αποτιμήσει τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (ενσώματες ακινητοποιήσεις) σε εύπλοις αξίες, οι οποίες και αποτέλεσαν το τεκμαρτό κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα εις νέο της 1 Ιανουαρίου 2004.

(iii) Σε σχέση με την πρόβλεψη αποζημίωσης του προσωπικού για αποχώρηση από την υπηρεσία, το σύνολο των σωρευμένων αναλογιστικών κερδών και ζημιών αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ. Για τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν εντός του 2004 και μεταγενέστερα, εφαρμόστηκε η μέθοδος του περιθωρίου («Corridor Approach»). Η εξαίρεση αυτή εφαρμόστηκε για όλα τα σχετικά προγράμματα που υπήρχαν κατά την ημερομηνία της μετάβασης.

(iv) Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν κατά τη νομισματική μετατροπή ισολογισμών αιθλοδαπών θυγατρικών, κατά την ημερομηνία της μετάβασης στα ΔΠΧΠ θεωρήθηκαν μιδενικές (καταχωρήθηκαν στα κέρδη εις νέο). Το κέρδος ή ζημιά από μεταγενέστερη πώληση οποιασδήποτε αιθλοδαπής θυγατρικής δεν θα περιλαμβάνει τις συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης που είχαν προκύψει πριν από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, αλλά θα περιλαμβάνει τις μεταγενέστερες αυτής συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης.

(v) Επέλεξε να εφαρμόσει τις διατάξεις του ΔΔΠ 32 «Χρηματοοικονομικά Προϊόντα: Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις» και το ΔΔΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Προϊόντα: Αναγνώριση και Αποτίμηση» από την 1 Ιανουαρίου 2005, και όχι από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, και παράλληλα διατήρησε την ίδια ταξινόμηση και αποτίμηση για τα στοιχεία που εμπίπτουν στο πρότυπο αυτό με τις οικονομικές καταστάσεις που συνέτασσε βάσει των Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων («ΕΛΠ») στις συγκριτικές οικονομικές της καταστάσεις.

(vi) Οι εκτιμήσεις της Διοίκησης με βάση τα ΔΠΧΠ κατά την ημερομηνία της μετάβασης στα ΔΠΧΠ δεν διαφέρουν από εκείνες που εφαρμόσθηκαν σύμφωνα με τα προηγούμενα λογιστικά πρότυπα κατά την ημερομηνία αυτή (μετά από τις εγγραφές προσαρμογής που καταχωρήθηκαν προκειμένου να απεικονίσουν οποιαδήποτε αιθλαγή στις λογιστικές αρχές), εκτός από τις περιπτώσεις κατά τις οποίες υπήρχαν σαφείς ενδείξεις ότι οι εκτιμήσεις αυτές ήταν λανθασμένες.

(vii) Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού αιθλοδαπών θυγατρικών, οι οποίες είχαν εφαρμόσει τα ΔΠΧΠ πριν από τη Μητρική Εταιρεία, έχουν περιήηθε στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με τις ίδιες λογιστικές αξίες όπως αυτές παρουσιάστηκαν στις ΔΠΧΠ οικονομικές τους καταστάσεις μετά από τις εγγραφές της ενοποίησης και των σχετικών προσαρμογών της καθαρής τους θέσης.

(δ) **Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων:** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες απηλές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005, στις 9 Μαρτίου 2006.

(ε) **Χρήση Εκτιμήσεων:** Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ απαιτεί όπως η διοίκηση προβαίνει στη διενέργεια εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα ποσά των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα ποσά των εσόδων και εξόδων κατά τη διάρκεια της χρήσεως. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις. Αναφορικά με τις σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης στη σύνταξη των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βλέπε Σημείωση 4.

### 3. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

**(a) Βάσην *Ενοποίησης*:** Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε., καθώς και όλων των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. ασκεί έλεγχο. Ο έλεγχος υφίσταται όταν η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε., μέσω άμεσης ή έμμεσης κατοχής, διατηρεί την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει τη δύναμη άσκησης ελέγχου στο Συμβούλιο των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο ουσιαστικός έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Όπλες οι ενδοεταιρικές συναλλαγές και υπόλοιπα έχουν απαλειφθεί στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στο Παράρτημα II παρέχεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις μιας θυγατρικής (Σ. Νένδος Α.Ε.), στην οποία αν και η άμεση μητρική κατέχει πλιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, ασκεί έλεγχο μέσω της δυνατότητας διορισμού της πλειοψηφίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

**(B) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (απλές οικονομικές καταστάσεις):** Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως, μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

**(γ) Συμμετοχές σε Συγγενείς:**

**(i) Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις:** Οι συμμετοχές του Ομίλου σε άλλες εταιρείες στις οποίες ασκεί σημαντική επιρροή και δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες, υπογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως. Με βάση αυτή τη μέθοδο, οι συμμετοχή στη συνδεδεμένη καταχωρείται στο κόστος κτήσης πλέον των μεταβολών στο ποσοστό του Ομίλου στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως, μείον τυχόν προβλέψεις για απομείωση αξίας. Η ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων απεικονίζει την αναλογία του Ομίλου στα αποτελέσματα της συνδεδεμένης.

**(ii) Απλές οικονομικές καταστάσεις:** Οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις στις απλές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

**(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων:** Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. και των επιληπτικών θυγατρικών της είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού που είναι εκφρασμένα σε άλλα νομίσματα προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα, αλλήλα και από την αποτίμηση τέλους χρήσεως νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα, καταχωρούνται στις συνημμένες καταστάσεις αποτελέσμάτων, εξαιρουμένων των συναλλαγών που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμιακών ροών που απεικονίζονται στην καθαρή θέση.

Το νόμισμα λειτουργίας των ξένων θυγατρικών του Ομίλου είναι το επίσημο νόμισμα της εκάστοτε χώρας όπου κάθε θυγατρική λειτουργεί. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία οικονομικών καταστάσεων όλα τα στοιχεία του ισολογισμού αυτών των θυγατρικών μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση τη συναλλαγματική ισοτιμία σε ισχύ την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με βάση τη μέση σταθμική ισοτιμία κατά τη διάρκεια του έτους. Η σωρευμένη διαφορά που προκύπτει από την ανωτέρω μετατροπή καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια έως την πώληση, διαγραφή ή απο-αναγνώριση κάποιας θυγατρικής, οπότε και μεταφέρεται στα αποτελέσματα χρήσης.

## [ Παράρτημα ]

**(ε) Ασώματα Πάγια Στοιχεία:** Οι ασώματες ακινητοποιήσεις αποτελούνται κυρίως από δικαιώματα παραγωγής γάλακτος και εμπορικά σήματα. Τα δικαιώματα παραγωγής γάλακτος αντιπροσωπεύουν τις αμοιβές που καταβάλλονται στο Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης κάθε τέσσερα με πέντε χρόνια από συγκεκριμένες θυγατρικές παραγωγής γάλακτος, στη βάση των σχετικών ποσοστώσεων που έχουν εγκριθεί από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η απόσβεση διενεργείται μέχρι την επόμενη ανανέωσή τους. Τα εμπορικά σήματα αποσβένονται βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, η οποία έχει οριστεί στα πέντε έτη.

**(στ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων:** Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός ξεχωριστού προγράμματος αναγνωρίζονται ως ασώματο πάγιο στοιχείο μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Ασώματες Ακινητοποιήσεις».

**(ζ) Αναγνώριση Εσόδων:** Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου.

### Πώληση αγαθών:

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

### Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος:

Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με μία θυγατρική που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται ως έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

### Τόκοι:

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

**(η) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία:** Τα γήπεδα, κτίρια, μηχανήματα και εξοπλισμός αποτιμήθηκαν στις εύλογες αξίες τους, οι οποίες και χρησιμοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ ως τεκμαρτό κόστος, με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1. Κατά συνέπεια, τα ανωτέρω αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος (τεκμαρτό κόστος βάσει των διατάξεων του ΔΠΧΠ 1) μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Τα μεταφορικά μέσα καθώς και τα έπιπλα και ο πλοιός εξοπλισμός, αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους.

Όπως λεπτομερέστερα αναφέρεται στη Σημείωση 14, η Εταιρεία προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λιοπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαρτό κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων, εφόσον αυτές επιμηκύνουν την ωφέλιμη ζωή, αυξάνουν την παραγωγική τους δυναμικότητα ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας τους.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή της ή την απόσυρσή του ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν πλήρει πάγιο.

**(θ) Αποσβέσεις:** Οι αποσβέσεις υπολογίζονται, βάσει της σταθερής μεθόδου, με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν την ωφέλιμη διάρκεια ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	Ωφέλιμη Ζωή
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λιοπός εξοπλισμός	3-6 έτη

**(i) Υπεραξία:** Όπως αναλυτικότερα περιγράφεται στις Σημεώσεις 2 και 15, η υπεραξία που προέκυψε από συνενώσεις εταιρειών πριν από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, πλογιστικοποιήθηκε με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ». Η υπεραξία από εξαγορές που προέκυψαν μετά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ ορίζεται ως η διαφορά του κόστους εξαγοράς και της εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή και συχνότερα αν γεγονότα ή απλαγές στις συνθήκες υποδοτώνουν ότι η πλογιστική αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, η αποκτώμενη υπεραξία κατανέμεται σε κάθε μία από τις μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών, η οποία αναμένεται να ωφεληθεί από τις συνεργίες που θα προκύψουν από τη συνένωση. Η απομείωση προσδιορίζεται από την αποτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία. Όταν το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών είναι μικρότερο από τη πλογιστική αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που κατανέμονται στη μονάδα, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής υπεραξίας, τότε αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης. Όταν η υπεραξία αποτελεί τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών και τμήμα της πλειουργίας της μονάδας αυτής εκποιηθεί, η υπεραξία που σχετίζεται με την εκποιούμενη πλειουργία προστίθεται στη πλογιστική αξία του τμήματος της πλειουργίας που εκποιείται, προκειμένου να προσδιοριστεί το κέρδος ή η ζημία. Το ποσό της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται κατά αναλογία της αξίας του τμήματος που πωλήθηκε σε σχέση με την αξία του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών που παραμένει.

**(k) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων:**

**(i) Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:**

Με την εξαίρεση της υπεραξίας και των ασωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, οι πλογιστικές αξίες των λιοπών στοιχείων μακροπρόθεσμου ενεργητικού ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή απλαγές στις συνθήκες υποδοτώνουν ότι η πλογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Όταν η πλογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημία απομείωσής του καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η ανακτήση με αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας χρήσεως. Καθαρή τιμή πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από τη πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η καθαρή παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την πρόσοδο που αναμένεται να προκύψει από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα στοιχεία του ενεργητικού ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμιακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά.

**(ii) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:**

Ο Ομιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία κλειστήματος τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών στοιχείων έχει απομειωθεί.

## [ Παράρτημα ]

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο κόστος κτήσεως (συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες στον απλό ισολογισμό), περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αναπόσβεστο κόστος (μακροπρόθεσμες απαιτήσεις) και διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις.

Η ανακτήσιμη αξία των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες προσδιορίζεται με τον ίδιο τρόπο όπως για τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Η ανακτήσιμη/εισπράξιμη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, προκειμένου να διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι απομείωσης, προσδιορίζεται σε γενικές γραμμές βάσει της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μεθλοντικών χρηματοροών, προεξοφλημένων είτε με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο προεξόφλησης του εκάστοτε στοιχείου ή ομάδας στοιχείων, ή με τον τρέχοντα συντελεστή απόδοσης ενός παρόμοιου χρηματοοικονομικού στοιχείου. Οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

(η) **Αποθέματα:** Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιετοίμων προϊόντων περιλαμβάνει όλη τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά καρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιετοίμων προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαριμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005 δεν υπήρχαν αποθέματα που είχαν αποτιμηθεί στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους.

(μ) **Λογαριασμοί Εισπρακτέοι και Πιστωτική Πολιτική:** Οι βραχυπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα υπόλοιπο, ενώ οι μακροπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων (υπόλοιπο που εκφεύγουν των κανονικών όρων πίστωσης) αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει κριτήρια για τη παροχή πίστωσης στους πειλάτες, τα οποία σε γενικές γραμμές βασίζονται στο μέγεθος των δραστηριοτήτων του πειλάτη, με παράλληλη εκτίμηση σχετικών οικονομικών πληροφοριών. Οι συναλλαγές γενικά πραγματοποιούνται με τους πειλάτες με κανονικούς όρους και με αναμενόμενη μέση διάρκεια είσησης εξήντα ημέρες από την αποστολή των εμπορευμάτων. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού όλες οι καθυστερημένες ή επισφαλείς απαιτήσεις εκτιμώνται για να προσδιοριστεί η αναγκαιότητα ή μη προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις. Το υπόλοιπο της συγκεκριμένης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος ισολογισμού, ώστε να αντανακλά τους πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πειλατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου να μη διαγράφεται καμία απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσηση της.

(ν) **Χρηματικά Διαθέσιμα:** Ο Όμιλος θεωρεί τις προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα.

Για τη σύνταξη των καταστάσεων ταμιακών ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες, καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) **Δάνεια (Ομολογιακά και Τραπεζών):** Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογή αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης. Μετά την αρχική καταχώριση, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Συγκεκριμένα ομολογιακά δάνεια έχουν ταξινομηθεί ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, δεδομένου ότι η συγκεκριμένη μέθοδος αποτίμησης είναι αντιπροσωπευτικότερη σε σχέση με τα εν λόγω δάνεια. Για την κάλυψη του συναλλαγματικού κινδύνου των δανείων σε εύλογη αξία, ο Όμιλος συνάπτει συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων προκειμένου να αντι-

σταθμίσει τους σχετικούς κινδύνους. Οι συμβάσεις αυτές (παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα) αποτιμώνται σε εύπλοις αξίες μέσω αποτελεσμάτων και συνεπώς τα αντίστοιχα δάνεια ταξινομήθηκαν ως αποτιμώμενα σε εύπλοις αξίες μέσω αποτελεσμάτων, σύμφωνα με το ΔΔΠ 39.

**(ο) Κόστη Δανεισμού:** Τα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξιδο στην περίοδο κατά την οποία πραγματοποιούνται.

**(π) Πρόβλεψη για Αποζημίωση Προσωπικού:** Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση του προσωπικού υπολογίζονται στην παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που θεωρούνται δεδουλευμένες κατά το τέλος της χρήσης, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές που αναλύονται στη Σημείωση 31 και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Οι σχετικές προβλέψεις της χρήσης συμπεριλαμβάνονται στο κόστος μισθοδοσίας στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, tous tókous επί της υποχρέωσης παροχών, τυχόν κόστος προγενέστερης υπηρεσίας, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες τα οποία αναγνωρίζονται στη χρήση και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη. Τα κόστη προγενέστερης υπηρεσίας αναγνωρίζονται σε σταθερή βάση πάνω στη μέση περίοδο έως ότου τα οφέλη του προγράμματος κατοχυρωθούν. Τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες, που υπερβαίνουν το 10% της μελλοντικής εκτιμώμενης υποχρέωσης για παροχές κατά την έναρξη της εκάστοτε περιόδου, αναγνωρίζονται ισόποσα στη μέση εκτιμώμενη υπολειπόμενη περίοδο παροχής υπηρεσιών των ενεργών υπαλλήλων και συμπεριλαμβάνονται ως μέρος του καθαρού κόστους συνταξιοδότησης. Οι υποχρεώσεις για τις ανωτέρω παροχές δεν χρηματοδοτούνται.

**(ρ) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Το προσωπικό της Εταιρείας καθίπατεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ), ο οποίος χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος τη μηνιάσια μισθού του στο ταμείο, ενώ τημάτα της συνοικικής εισφοράς καθίπατεται από την Εταιρεία. Κατά τη συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

**(σ) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαθμόμενος):**

**(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:**

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών ισολογισμών κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που τσχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας, όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλγεκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

**(ii) Αναβαθμόμενος φόρος εισοδήματος:**

Ο αναβαθμόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης, σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, μεταξύ της φορολογικής βάσης και της πλογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαθμόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητές πρωτινές διαφορές:

- Εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαθμόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το πλογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- Αναφορικά με τις προσωρινές φορολογικές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όπου ο χρόνος αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

## [ Παράτημα ]

Αναβαθλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και τις μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών.

- Εκτός της περίπτωσης οπου η απαίτηση για αναβαθλόμενο φόρο εισοδήματος που σχετίζεται με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναθλητική που δεν αποτελεί συνένωση εταιριών και τη στιγμή της συναθλητικής δεν επηρεάζει ούτε το πλογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαθλόμενο φόρο εισοδήματος στον βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι αναβαθλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισοδογισμού και μειώνονται στον βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαθλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαθλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογηκούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογηκούς συντελεστές (και φορολογηκούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισοδογισμού.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(τ) **Χρηματοδοτικές Μισθώσεις:** Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στην Εταιρεία ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στην παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται στα αποτελέσματα. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή τη διάρκεια της μίσθωσης.

Μισθώσεις στις οποίες ο εκμισθωτής διατηρεί όλα τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως ένα έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

(υ) **Κρατικές Επιχορηγήσεις:** Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει εύλογη βεβαίότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι θηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις, βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων, αφαιρετικά των αντίστοιχων εξόδων αποσβέσεων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για τη συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(φ) **Προβλέψεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις:** Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα προγενέστερων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροής πόρων, τα δε ποσά

των υποχρεώσεων μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισοδογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Σχετικά με τις προβλέψεις που αναμένεται να εκκαθαριστούν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οπότε η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, τα σχετικά ποσά υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μεθλοντικές ταμιακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη χρονική αξία του χρήματος και, όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που ενωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

**(x) Ιδιες Μετοχές:** Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, ως ένα ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή αικύρωση των ιδίων μετοχών, τα σχετικά κονδύλια και τα αποτελέσματα της εκάστοτε πράξης/εκκαθάρισης αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση.

**(ψ) Κέρδη ανά Μετοχή:** Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (KAM) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειούμενα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής (αφού αφαιρεθεί ο τόκος επί των μετατρέψιμων μετοχών, μετά από φόρους) με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση των απομειούμενων μετατρέψιμων μετοχών).

**(ω) Πληροφορίες κατά Τομέα Δραστηριότητας:** Ο Όμιλος παρουσιάζει τις απαιτούμενες πληροφορίες κατά τομέα δραστηριότητας, θεωρώντας ως κύριο κριτήριο τομεακού διαχωρισμού τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και ως δευτερεύον κριτήριο τομεακού διαχωρισμού τις γεωγραφικές δραστηριότητες. Οι επιχειρηματικοί τομείς οργανώνονται και παρακολουθούνται διακριτά, ανάλογα με τη φύση των προϊόντων και υπηρεσιών που αφορούν, με κάθε τομέα να αποτελεί μία διακεκριμένη επιχειρηματική οντότητα, η οποία παράγει και εμπορεύεται διαφορετικά προϊόντα και λειτουργεί σε διαφορετικές αγορές.

Ο τομέας τροφίμων αφορά στην παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων (γάλα, τυρί, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα), χυμούς φρούτων και καταψυγμένων πλαχανικών και τροφίμων.

Η παραγωγή και διάθεση του παγωτού δεν συμπεριλαμβάνεται στον τομέα των τροφίμων, αλλά παρακολουθείται ως ξεχωριστός τομέας, αφού η εποχικότητα επιδρά τόσο στην παραγωγή, όσο και στις πωλήσεις.

Ο τομέας των εστιατορίων και καφέ μπαρ περιλαμβάνει την αιλυσίδα εστιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης της εταιρείας «Goody's» και την αιλυσίδα καφέ μπαρ «Flocafé».

Ο τομέας των υπηρεσιών περιλαμβάνει τη μητρική εταιρεία «Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε.», η οποία παρέχει υπηρεσίες, κυρίως στις άλλες εταιρείες του Ομίλου.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών τομέων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από την τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

**(aa) Επενδύσεις και λοιπά (πρωτογενή) χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:** Τα (πρωτογενή) χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 ταξινομούνται ανάλογα με τη φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις κάτωθι τέσσερις κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.
- Απαιτήσεις και δάνεια.
- Επενδύσεις διακρατούμενες έως την πήξη τους.
- Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις.

## [ Παράρτημα ]

Τα εν πλάνω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως που αντιπροσωπεύει την εύπλοια αξία, πλέον -σε ορισμένες περιπτώσεις- των άμεσων δαπανών απόκτησης/συναλλαγής.

Η κατηγοριοποίηση των ανωτέρω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων γίνεται μετά την αρχική αναγνώριση και, όπου επιτρέπεται, επανεξετάζεται και πιθανόν αναθεωρείται περιοδικά.

### (i) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύπλοια αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Πρόκειται για το εμπορικό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου το οποίο περιλαμβάνει επενδύσεις που αποκτήθηκαν με σκοπό τη ρευστοποίησή τους στο άμεσο μέλλον. Κέρδη ή ζημίες από την αποτίμηση των συγκεκριμένων στοιχείων καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως.

### (ii) Απαιτήσεις και δάνεια:

Οι απαιτήσεις και τα δάνεια που δημιουργούνται από τη δραστηριότητα (και που είναι εκτός των συνήθων πιστωτικών ορίων του Ομίλου) αποτιμώνται στο αναπόσθετο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως, όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσθεσης.

### (iii) Επενδύσεις διακρατούμενες έως τη λήξη:

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (πρωτογενή) με προσδιοριζόμενες ροές και προκαθορισμένη λήξη κατηγοριοποιούνται ως διακρατούμενα έως τη λήξη, όταν ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διακρατήσει έως τη λήξη. Επενδύσεις οι οποίες διακρατούνται για αόριστο ή με προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή. Οι διακρατούμενες έως την λήξη επενδύσεις αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώριση, στο αναπόσθετο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσθεσης.

### (iv) Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις:

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (πρωτογενή) που δεν μπορούν να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες χαρακτηρίζονται και ταξινομούνται ως διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στην εύπλοια αξία και τα προκύπτοντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται απευθείας σε διακεκριμένο κονδύλι της καθαρής θέσης μέχρι την πώληση ή τη διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης, χρήση κατά την οποία τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

Η τρέχουσα αξία των εν πλάνω επενδύσεων που εμπορεύονται σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά προκύπτει από τη σχετική χρηματιστηριακή αξία της επένδυσης κατά την ημερομηνία κλεισίματος. Αναφορικά με τις επενδύσεις που δεν εμπορεύονται σε ενεργό αγορά, η εύπλοια αξία υπολογίζεται με βάση σχετικές τεχνικές αποτίμησης. Αυτές οι τεχνικές βασίζονται σε πρόσφατες αμφοτεροβαρείς συναλλαγές παρόμοιων επενδύσεων, αναφορά στη χρηματιστηριακή αξία μιας άλλης επένδυσης με παρεμφερή χαρακτηριστικά με αυτά της αποτιμώμενης, ανάλυση προεξοφλημένων χρηματοροών και μοντέλα αποτίμησης επενδύσεων.

Βάσει των προηγούμενων ΕΛΠ (τα οποία εφαρμόζονταν από τον Όμιλο έως την 31 Δεκεμβρίου 2004), οι λιοπέτες επενδύσεις (εκτός των συμμετοχών σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες, οι οποίες θα ενέπιπταν σε αυτήν την κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων), δεν απαιτούνται να κατηγοριοποιηθούν στις κατηγορίες που αναφέρονται ανωτέρω, συνεπώς παρουσιάζονται στον συγκριτικό ισολογισμό του 2004 ως «λιοπέτες συμμετοχές» ή «χρεόγραφα», η δε αποτίμηση τους γινόταν στην κατ' είδος χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και τρέχουσας αξίας, με την τρέχουσα αξία να ορίζεται ως ακολούθως:

- Για τις εισηγμένες εταιρείες, η μέση χρηματιστηριακή τιμή κατά τη διάρκεια του τελευταίου μήνα κάθε χρήσης, και
- Για τις μη εισηγμένες εταιρείες, η αναλογία της εσωτερικής λιογιστικής αξίας που ανταποκρίνεται στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου.

**(αβ) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων:** Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλαγμάτων, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα αποτιμώνται στην εύπλογη αξία τους κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η εύπλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Μεταβολές στην εύπλογη αξία των παραγώγων που έχουν ιδιότητες για αντισταθμιστική λογιστική και τα οποία είναι αποτελεσματικά, αναγνωρίζονται και καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση, εάν πρόκειται για αντιστάθμιση ταμιακών ροών (cash flow hedges). Εάν πρόκειται για αποτελεσματική αντιστάθμιση εύπλογης αξίας (fair value hedges), αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Όπως αναλυτικότερα αναφέρεται στη Σημείωση 3 (ξ), ορισμένες από τις αντισταθμιζόμενες υποχρεώσεις ταξινομήθηκαν ως αποτιμώμενες στην εύπλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Όπου οι προβλεπόμενες αντισταθμιστέες μεβλοντικές συναλλαγές ή υποχρεώσεις οδηγούν στην αναγνώριση μιας απαίτησης ή μιας υποχρέωσης, τα κέρδη και οι ζημίες που είχαν προηγουμένως καταχωριθεί στην καθαρή θέση (cash flow hedges) ενσωματώνονται στην αρχική αποτίμηση του κόστους των απαιτήσεων ή των υποχρεώσεων αυτών.

Διαφορετικά, ποσά που εμφανίζονται στην καθαρή θέση μεταφέρονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως και χαρακτηρίζονται ως έσοδο ή έξοδο εντός της περιόδου κατά την οποία οι προβλεπόμενες αντισταθμισμένες συναλλαγές επιπρέαζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Ορισμένα παράγωγα ενώ χαρακτηρίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, βάσει των ποιλιτικών του Ομίλου, δεν έχουν τα χαρακτηριστικά για αντισταθμιστική λογιστική σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 και ως εκ τούτου κέρδη και ζημίες καταχωρούνται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως.

Με βάση τα προηγούμενα ΕΛΠ, τα οποία είχαν χρησιμοποιηθεί για τη λογιστικοποίηση συναφών προϊόντων έως και την 31η Δεκεμβρίου 2004, τα παράγωγα δεν αναγνωρίζονται στον ισολογισμό μέχρι την ημερομηνία εκκαθάρισης/κλεισίματός τους, κατά την οποία ημερομηνία τα πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

**(αγ) Μετατρέψιμα Ομολογιακά Δάνεια:** Η Εταιρεία έχει ένα μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο την 31η Δεκεμβρίου 2005, το οποίο συνιστά δανειακή υποχρέωση με ενσωματωμένο δικαίωμα μετατροπής. Με βάση το ΔΛΠ 32, το στοιχείο της υποχρέωσης καθορίζεται με βάση την παρούσα αξία των συμβατικά καθορισμένων μεβλοντικών χρηματοροών, προεξοφλημένο με επιτόκιο που ίσχυε (την περίοδο έκδοσής του) στην αγορά σε παρόμοια πιστωτικά προϊόντα τα οποία παρείχαν ουσιωδώς τις ίδιες ταμιακές ροές, με τους ίδιους όρους, αιλλά χωρίς το δικαίωμα μετατροπής.

Το εναπομείναν τμήμα του προϊόντος την ημερομηνία αρχικής καταχώρισης, αν υπάρχει, αποτελεί στοιχείο της καθαρής θέσης, αντιπροσωπεύοντας το ενσωματωμένο δικαίωμα μετατροπής της υποχρέωσης στα ίδια κεφάλαια του εκδότη.

Μετά τον επιμερισμό της αξίας του ομοιόγου όπως αναφέρεται ανωτέρω, οποιαδήποτε κέρδον ή ζημίες που σχετίζονται με το στοιχείο της υποχρέωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, ενώ το τίμημα που σχετίζεται με τα ίδια κεφάλαια αναγνωρίζεται ως στοιχείο της καθαρής θέσης.

Με βάση τα προηγούμενα ΕΛΠ που ήταν σε εφαρμογή έως την 31 Δεκεμβρίου 2004, τα μετατρέψιμα ομόλογα αντιμετωπίζονταν ως απλές δανειακές υποχρεώσεις, χωρίς να υφίσταται ανάγκη διαχωρισμού των στοιχείων της καθαρής θέσης. Είχαν αποτιμηθεί με βάση το ονομαστικό ποσό (πλατφόρμας υπόψη μετατροπές ένων νομισμάτων με βάση τις τιμές κλεισίματός τους κατά τη λήξη του έτους) πλέον δεδουλευμένων τόκων.

## [ Παράρτημα ]

**(αδ) Μετατρέψιμες Προνομιούχες Μετοχές:** Η Εταιρεία είχε προνομιούχες μετοχές οι οποίες, με βάση τις διατάξεις του ΔΔΠ 32, ενσωματώνουν χαρακτηριστικά υποχρέωσης.

Το βασικό ενσωματωμένο δικαίωμα των συγκεκριμένων προνομιούχων μετοχών είναι η προτεραιότητα στην διανομή του ελάχιστου μερίσματος που απαιτείται από τον νόμο, το οποίο, σε περίπτωση έλληψης επαρκών κερδών, θα καθηφθεί από τη διανομή κερδών επομένων χρήσεων.

Ωστόσο, την 27 Απριλίου 2005, σε μία έκτακτη συνέλευση των μετόχων, οι κάτοχοι των προνομιούχων μετοχών παραιτήθηκαν των δικαιωμάτων τους και οι προνομιούχες μετοχές μετατράπηκαν σε κοινές μετοχές με δικαίωμα ψήφου. Κατά συνέπεια, οι εν λόγω προνομιούχες μετοχές ταξινομήθηκαν στον Ισολογισμό της 1 Ιανουαρίου 2005 (ημερομηνία υιοθέτησης των ΔΔΠ 32/39) ως κοινές μετοχές.

**(αε) Μακροπρόθεσμα Περιουσιακά Στοιχεία Διακρατούμενα προς Πώληση και Διακοπόμενες Δραστηριότητες:** Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) ως διακρατούμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε οιλοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή, θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας,
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και οιλοκλήρωσης της συναλλαγής,
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε πλογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων,
- η πώληση αναμένεται να έχει οιλοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν ως διακρατούμενα προς πώληση, εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να οιλοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν από την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενων προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα τισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΠ.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύπορης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως, αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωριθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενώμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται ως διακρατούμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

**(αστ) Νέα Πρότυπα και Διερμηνείες:** Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων, καθώς και η Επιτροπή Διερμηνειών, έχουν ήδη εκδώσει μια σειρά νέων λογιστικών προτύπων και διερμηνειών, των οποίων η εφαρμογή είναι υποχρεωτική για τις λογιστικές περιόδους που αρχίζουν από την 1η Ιανουαρίου 2006 και εντεύθεν (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά παρακάτω). Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση αυτών των νέων προτύπων και ερμηνειών έχει ως εξής:

**ΔΠΧΠ 6: Εξερεύνηση και εκτίμηση ορυκτών πόρων:** Δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΠΧΠ 7: Γνωστοποιήσεις χρηματοοικονομικών μέσων:** Το πρότυπο αυτό έχει υποχρεωτική ισχύ για τις λογιστικές περιόδους που αρχίζουν από την 1η Ιανουαρίου 2007 και μεταγενέστερα. Δεν αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Το πρότυπο απαιτεί κυρίως πρόσθετες γνωστοποιήσεις αναφορικά με χρηματοοικονομικά μέσα.

**ΔΕΕΧΠ 3: Δικαιώματα εκπομπής αερίων:** Η διερμηνεία αυτή αργότερα αποσύρθηκε από την Επιτροπή Διερμηνειών. Δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΕΕΧΠ 4: Προσδιορισμός εάν μια σύμβαση περιλαμβάνει χρηματοοικονομική μίσθωση:** Η εφαρμογή του ΔΕΕΧΠ 4 δεν αναμένεται να αλλάξει τον λογιστικό χειρισμό οποιασδήποτε από τις ισχύουσες συμβάσεις του Ομίλου.

**ΔΕΕΧΠ 5: Δικαιώματα από επένδυση σε ταμείο για χρηματοδότηση παροπλισμού ανάπλασης και περιβαλλοντικής αποκατάστασης:** Δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΕΕΧΠ 6: Υποχρεώσεις που προκύπτουν από δραστηριοποίηση σε συγκεκριμένες αγορές αποβλήτων, πλεκτρικές και πλεκτρονικές συσκευές:** Δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΕΕΧΠ 7: Εφαρμογή της μεθόδου μετατροπής ΔΛΠ 29:** Δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΕΕΧΠ 8: Πεδίο εφαρμογής ΔΠΧΠ 2:** Δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

**(αζ) Επίδραση Πρώτης Εφαρμογής του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Προϊόντα: Αναγνώριση και Αποτίμηση»:** Η Εταιρεία, κάνοντας χρήση των διατάξεων του ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΠ», εφάρμοσε το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Προϊόντα: Αναγνώριση και Αποτίμηση» από την 1η Ιανουαρίου 2005 και όχι από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ.

Από την εφαρμογή του προτύπου αυτού αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2005 οι αξίες των παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων (συμβάσεις ανταπλαγής επιτοκίων και συναπλλάγματος και προθεσμιακές πωλήσεις συναπλλάγματος – οι οποίες με βάση τα πρότυπα που προγενέστερα εφάρμοσε η Εταιρεία λογιστικοποιούνταν κατά την εκκαθάρισή τους) και η διαθέσιμης προς πώληση επενδύσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αποτιμήσης με βάση τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 (οι οποίες με βάση τα πρότυπα που προγενέστερα εφάρμοσε η Εταιρεία είχαν αναγνωριστεί ως χρεόγραφα και μακροπρόθεσμες συμμετοχές).

Η σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Προϊόντα: Αναγνώριση και Αποτίμηση» καταχωρήθηκε έναντι των ιδίων κεφαλαίων της 1 Ιανουαρίου 2005 και παρουσιάζεται διακριτά στον συνημμένο πίνακα μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας.

## [ Παράρτημα ]

Η επίδραση από την 1η εφαρμογή των ΔΔΠ 32 και 39 την 1 Ιανουαρίου 2005 αναθέτεται ως κατωτέρω:

	Σωρευμένες ζημίες	
	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Ζημίες από αποτίμηση επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	1.360	1.190
Αποτίμηση παραγώγων (καθαρό από αναβαλλόμενο φόρο)	(7.662)	(8.579)
Αποτίμηση μετατρέψιμου ομοιογιακού δανείου	(6.394)	(6.394)
<b>Σύνολο</b>	<b>(12.696)</b>	<b>(13.783)</b>

	Αποθεματικό εύλογης αξίας	
	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Ζημίες από αποτίμηση επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	(1,360)	(1,190)
Κέρδη από αποτίμηση επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	2,678	
<b>Σύνολο</b>	<b>1,318</b>	<b>(1,190)</b>

**(απ) Προσαρμογή Λογιστικών Μεγεθών Προηγούμενης Δημοσιεύσεως:** Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποφάσισαν να προβούν στη διόρθωση ορισμένων κονδυλίων τα οποία αφορούν τον Ισολογισμό μετάβασης της 1 Ιανουαρίου 2004 και τις συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2004, οι οποίες είχαν δημοσιευθεί με τις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του 2005. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούν τις πρώτες πλήρεις επίσημες οικονομικές καταστάσεις που καταρτίζονται σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ. Οι εν λόγω προσαρμογές έγιναν με αναδρομική διόρθωση των κονδυλίων στις χρήσεις τις οποίες αφορούν.

Η σωρευτική επίδραση των προσαρμογών που ανάγονται στις χρήσεις πριν από την 1η Ιανουαρίου 2004 καταχωρίθηκε έναντι των ιδίων κεφαλαίων ενάρξεως κατά την ανωτέρω ημερομηνία.

Κατά συνέπεια, ο Ισολογισμός ενάρξεως της 1ης Ιανουαρίου 2004, ο Ισολογισμός της 31ης Δεκεμβρίου 2004, καθώς και τα κέρδη μετά από φόρους της χρήσεως 2004, παρουσιάζονται αναμορφωμένα σε σχέση με αυτά που περιήλαμβάνονταν στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύτηκαν για τα τρίμηνα του 2005.

Η επίδραση των ανωτέρω προσαρμογών στα συνολικά ίδια κεφάλαια και στα αποτελέσματα της χρήσης 2004 έχει ως εξής:

### Ο Όμιλος

	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		Αποτελέσματα μετά από φόρους
	1 Ιανουαρίου 2004	31 Δεκεμβρίου 2004	
Υπόλοιπα όπως είχαν δημοσιευτεί προγενέστερα	316.829	344.736	28.123
Προσαρμογές:			
Τακτοποίηση παρακρατηθέντων φόρων επί αποθεματικών (α)	(4.846)	(4.884)	(180)
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος (β)	-	-	21.373
<b>Σύνολο</b>	<b>311.983</b>	<b>339.852</b>	<b>49.316</b>

**Η Εταιρεία**

	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		Αποτελέσματα μετά από φόρους
	1 Ιανουαρίου 2004	31 Δεκεμβρίου 2004	31 Δεκεμβρίου 2004
Υπόλοιπα όπως είχαν δημοσιευτεί προγενέστερα	238.685	243.797	11.125
<b>Προσαρμογές:</b>			
Τακτοποίηση παρακρατηθέντων φόρων επί αποθεματικών (α)	(4.654)	(4.835)	(180)
Αναβαθμόμενοι φόροι εισοδήματος (β)	-	-	76
<b>Σύνολο</b>	<b>234.031</b>	<b>238.962</b>	<b>11.021</b>

(α) Τα κονδύλια αφορούν σε διαγραφή παρακρατηθέντων φόρων που είχαν καταβληθεί επί ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών. Οι εν πλάνω παρακρατηθέντες φόροι διαγράφονται, δεδομένου ότι δεν υπολογίζεται αναβαθμόμενη φορολογική υποχρέωση επί των ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών.

(β) Τα κονδύλια αφορά τη μείωση της αναβαθμόμενης φορολογικής υποχρέωσης επί της υπεραξίας των παγίων στοιχείων που αποτιμήθηκαν σε εύλογη αξία και η οποία χρησιμοποιήθηκε ως τεκμαρτό κόστος κατά την 1 Ιανουαρίου 2004, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1. Η ανωτέρω μείωση της αναβαθμόμενης φορολογικής υποχρέωσης προέκυψε επειδή κατά την 1 Ιανουαρίου 2004 η σχετική αναβαθμόμενη φορολογική υποχρέωση είχε υπολογισθεί με 35%, ενώ κατά την 31 Δεκεμβρίου 2004 υπολογίσθηκε με βάση τους μειωμένους συντελεστές φόρου εισοδήματος (32%, 29% και 25%) που προβλέπει το φορολογικό νομοσχέδιο που ψηφίσθηκε τον Νοέμβριο 2004. Στις προηγούμενες δημοσιεύσεις οικονομικές καταστάσεις η εν πλάνω μείωση της αναβαθμόμενης φορολογικής υποχρέωσης είχε καταχωριθεί απευθείας στην καθαρή θέση. Συνέπεια της ανωτέρω διόρθωσης είναι τα μετά από φόρους κέρδη του Ομίλου της χρήσης 2004 να εμφανίζονται αυξημένα κατά € 21.373, ενώ δεν προκαλείται διαφοροποίηση στην καθαρή θέση της 31 Δεκεμβρίου 2004.

**(αθ) Ανακατατάξεις Κονδυλίων:** Ορισμένα από τα κονδύλια του Ισολογισμού και των Αποτελέσμάτων της προηγούμενης χρήσεως 2004 αναταξινομήθηκαν για σκοπούς παρουσίασης, προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της τρέχουσας χρήσης.

#### 4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και αξιολογικές κρίσεις, προκειμένου είτε να επιλέξει τις καταληπλότερες λογιστικές αρχές είτε σε σχέση με τη μελλοντική εξέλιξη γεγονότων και συναλλαγών. Οι εν πλάνω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά, προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης του Ομίλου σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

##### **Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και σχετική αβεβαιότητα**

###### **(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας:**

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης, θα γίνει προσδιορισμός της αξίας χρήστος (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμιακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν πλάνω προσδιορισμός της αξίας χρήστος απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμιακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμιακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμιακών ροών, Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

## [ Παράρτημα ]

### (β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος:

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος, με βάση το ΔΔΠ 12, υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά που έχουν καταχωριθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

## 5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

### Πληροφόρηση ανά Τομέα

**31 Δεκεμβρίου 2005**

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Έσοδα τομέα</b>							
Έσοδα τομέα	<u>564.296</u>	<u>77.053</u>	<u>16.571</u>	<u>(73.677)</u>	<u>584.243</u>	<u>110.154</u>	<u>694.397</u>
<b>Αποτέλεσμα</b>							
Λειτουργικά αποτελέσματα τομέα	75.191	8.733	(661)	(738)	82.525	3.856	86.381
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	1.118	8.494	5.514	(25.687)	(10.561)	(4.694)	(15.255)
Αναλογία ζημιών από συγγενείς εταιρείες							
αποτιμώμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	<u>-</u>	<u>(146)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(146)</u>	<u>-</u>	<u>(146)</u>
Αποτέλεσμα προ φόρων	<u>76.309</u>	<u>17.081</u>	<u>4.853</u>	<u>(26.425)</u>	<u>71.818</u>	<u>(838)</u>	<u>70.980</u>
Σύνολο φόρων	<u>(23.480)</u>	<u>(3.101)</u>	<u>(1.826)</u>		<u>(28.407)</u>	<u>(1.679)</u>	<u>(30.086)</u>
Καθαρά κέρδη	<u>52.829</u>	<u>13.980</u>	<u>3.027</u>	<u>(26.425)</u>	<u>43.411</u>	<u>(2.517)</u>	<u>40.894</u>

**31 Δεκεμβρίου 2004**

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Έσοδα τομέα</b>							
Έσοδα τομέα	<u>553.344</u>	<u>76.549</u>	<u>16.542</u>	<u>(70.033)</u>	<u>576.402</u>	<u>115.244</u>	<u>691.646</u>
<b>Αποτέλεσμα</b>							
Λειτουργικά αποτελέσματα τομέα	53.015	6.239	2.021	(1.221)	60.054	6.365	66.419
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	(2.708)	3.905	15.864	(17.400)	(339)	(4.633)	(4.972)
Αναλογία ζημιών από συγγενείς εταιρείες							
αποτιμώμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	<u>-</u>	<u>(186)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(186)</u>	<u>-</u>	<u>(186)</u>
Αποτέλεσμα προ φόρων	<u>50.307</u>	<u>9.958</u>	<u>17.885</u>	<u>(18.621)</u>	<u>59.529</u>	<u>1.732</u>	<u>61.261</u>
Σύνολο φόρων	<u>(2.843)</u>	<u>(4.223)</u>	<u>(4.843)</u>		<u>(11.909)</u>	<u>(36)</u>	<u>(11.945)</u>
Καθαρά κέρδη	<u>47.464</u>	<u>5.735</u>	<u>13.042</u>	<u>(18.621)</u>	<u>47.620</u>	<u>1.696</u>	<u>49.316</u>

### Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις

31 Δεκεμβρίου 2005

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
Ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις	337.327	23.061	6.229	149.809	516.426	168.557	684.983
Συμμετοχές	49.984	39.670	542.752	(632.406)	-	-	-
Συμμετοχές σε συγγενείς	-	198	-	-	198	-	198
Λοιπές απαιτήσεις	323.247	35.838	222.935	(273.177)	308.843	38.668	347.511
Σύνολο ενεργητικού τομέα	<u>710.558</u>	<u>98.767</u>	<u>771.916</u>	<u>(755.774)</u>	<u>825.467</u>	<u>207.225</u>	<u>1.032.692</u>
Υποχρεώσεις τομέα	(310.315)	(26.648)	(495.323)	271.952	(560.334)	(153.220)	(713.554)
Σύνολο Υποχρεώσεων	<u>(310.315)</u>	<u>(26.648)</u>	<u>(495.323)</u>	<u>271.952</u>	<u>(560.334)</u>	<u>(153.220)</u>	<u>(713.554)</u>

31 Δεκεμβρίου 2004

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
Ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις	327.196	28.492	5.634	361.322	200.316	(78.053)	483.585
Συμμετοχές	58.243	34.658	532.770	625.6717	120.809	(730.338)	16.142
Συμμετοχές σε συγγενείς	-	584	-	584	-	-	584
Λοιπές απαιτήσεις	314.591	24.258	8.632	347.481	52.063	98.888	498.432
Σύνολο ενεργητικού τομέα	<u>700.030</u>	<u>87.992</u>	<u>547.036</u>	<u>1.335.058</u>	<u>373.188</u>	<u>(709.503)</u>	<u>998.743</u>
Υποχρεώσεις τομέα	(258.860)	(24.229)	(255.236)	(538.325)	(168.019)	47.453	(658.891)
Σύνολο Υποχρεώσεων	<u>(258.860)</u>	<u>(24.229)</u>	<u>(255.236)</u>	<u>(538.325)</u>	<u>(168.019)</u>	<u>(47.453)</u>	<u>(658.891)</u>

### Λοιπές Πληροφορίες Τομέα

31 Δεκεμβρίου 2005

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Δαπάνες Κεφαλαίου:</b>						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	26.239	5.618	1.541	33.398	6.623	40.021
Ασώματες ακινητοποιήσεις	63	0	0	63	650	713
Σύνολο	<u>26.302</u>	<u>5.618</u>	<u>1.541</u>	<u>33.461</u>	<u>7.273</u>	<u>40.734</u>
Αποσβέσεις ενσώματων	15.891	3.445	946	20.282	12.691	32.973
Αποσβέσεις ασώματων	64	0	1	65	64	129
Σύνολο	<u>15.955</u>	<u>3.445</u>	<u>947</u>	<u>20.347</u>	<u>12.755</u>	<u>33.102</u>

31 Δεκεμβρίου 2004

	Τρόφιμα	Εστίαση	Υπηρεσίες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Δαπάνες Κεφαλαίου:</b>						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	20.240	3.142	869	24.251	12.713	36.964
Ασώματες ακινητοποιήσεις	38	0	1	39	120	159
Σύνολο	<u>20.278</u>	<u>3.142</u>	<u>870</u>	<u>24.290</u>	<u>12.833</u>	<u>37.123</u>
Αποσβέσεις ενσώματων	22.711	943	762	24.416	12.875	37.291
Αποσβέσεις ασώματων	307	0	1	308	120	428
Σύνολο	<u>23.018</u>	<u>943</u>	<u>763</u>	<u>24.724</u>	<u>12.995</u>	<u>37.719</u>

[ Παράρτημα ]

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2005 και τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2004.

**31 Δεκεμβρίου 2005**

	Επιλάδα	Ξένες δραστηριότητες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπτόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Έσοδα</b>						
Έσοδα τομέα	614.813	43.107	(73.677)	584.243	110.154	694.397
<b>Λοιπές πληροφορίες τομέα</b>						
Ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις	334.067	32.549	149.809	516.426	168.557	684.983
Συμμετοχές	632.185	419	(632.604)	-	-	-
Λοιπές απαιτήσεις	510.163	71.858	(272.979)	309.041	38.667	347.709
Σύνολο ενεργητικού τομέα	<u>1.476.415</u>	<u>104.827</u>	<u>(755.774)</u>	<u>825.467</u>	<u>207.225</u>	<u>1.032.692</u>
Δαπάνες Κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	26.258	7.141	-	33.399	6.623	40.021
Ασώματες ακινητοποιήσεις	62	-	-	62	650	713
Σύνολο	<u>26.320</u>	<u>7.141</u>	<u>-</u>	<u>33.461</u>	<u>7.273</u>	<u>40.734</u>
Αποσβέσεις ενσώματων	18.808	1.474	0	20.282	12.691	32.973
Αποσβέσεις ασώματων	48	17	-	65	64	129
Σύνολο	<u>18.856</u>	<u>1.491</u>	<u>0</u>	<u>20.347</u>	<u>12.755</u>	<u>33.102</u>

**31 Δεκεμβρίου 2004**

	Επιλάδα	Ξένες δραστηριότητες	Απαλοιφές	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπτόμενες δραστηριότητες	Ενοποιημένα
<b>Έσοδα</b>						
Έσοδα τομέα	607.681	38.754	646.435	115.244	(70.033)	691.646
<b>Λοιπές πληροφορίες τομέα</b>						
Ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις	334.578	26.964	361.542	200.096	(78.053)	483.585
Επενδύσεις	616.595	9.076	625.671	120.809	(730.338)	16.142
Λοιπές απαιτήσεις	280.989	66.858	347.847	52.281	98.888	499.016
Σύνολο ενεργητικού τομέα	<u>1.232.162</u>	<u>102.898</u>	<u>1.335.060</u>	<u>373.186</u>	<u>(709.503)</u>	<u>998.743</u>
Δαπάνες Κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	19.093	5.651	24.744	12.220	0	36.964
Ασώματες ακινητοποιήσεις	36	31	67	92	0	159
Σύνολο	<u>19.129</u>	<u>5.682</u>	<u>24.811</u>	<u>12.312</u>	<u>0</u>	<u>37.123</u>
Αποσβέσεις ενσώματων	23.735	1.880	25.615	11.676	0	37.291
Αποσβέσεις ασώματων	105	-	105	323	0	428
Σύνολο	<u>23.840</u>	<u>1.880</u>	<u>25.720</u>	<u>11.999</u>	<u>0</u>	<u>37.719</u>

## 6. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Μισθοί και ημερομίσθια	84.030	98.464	8.159	7.217
Εργοδοτικές εισφορές	17.944	22.070	1.238	1.257
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού				
Πλόγω συνταξιοδότησης (Σημείωση 31)	1.978	1.746	(202)	580
Λοιπά έξοδα προσωπικού	1.059	4.685	100	12
<b>Σύνολο Μισθοδοσίας συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων</b>	<b>105.011</b>	<b>126.965</b>	<b>9.295</b>	<b>9.066</b>
Κόστος μισθοδοσίας διακοπόμενων δραστηριοτήτων	21.477	21.710	-	-
<b>Σύνολο Μισθοδοσίας</b>	<b>126.488</b>	<b>148.675</b>	<b>9.295</b>	<b>9.066</b>
Μείον: έξοδα που ενσωματώθηκαν στο κόστος παραγωγής συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	(45.667)	(66.777)	(7.355)	(6.443)
Μείον: κόστος μισθοδοσίας διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(21.477)	(21.710)	-	-
<b>Έξοδα Μισθοδοσίας (Σημείωση 8)</b>	<b>59.344</b>	<b>60.188</b>	<b>1.940</b>	<b>2.623</b>

## 7. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίσθηκαν στις συνημμένες καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων (Σημείωση 14)	20.282	24.416	946	780
Απόσβεση ασώματων παγίων στοιχείων (Σημείωση 16)	65	308	1	1
Αποσβέσεις συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	20.347	24.724	-	-
Αποσβέσεις διακοπόμενων δραστηριοτήτων	12.755	12.995	-	-
	33.102	37.719	947	781
Απόσβεση επιχορηγήσεων (Σημείωση 32)	(1.070)	(1.060)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(245)	(341)	-	-
	31.787	36.318	947	781
Μείον: αποσβέσεις που χρεώθηκαν στο κόστος παραγωγής συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	(11.510)	(17.122)	(110)	(710)
Μείον: έξοδα αποσβέσεων διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(12.636)	(12.654)	-	-
<b>Έξοδα Αποσβέσεων (Σημείωση 8)</b>	<b>7.641</b>	<b>6.542</b>	<b>837</b>	<b>71</b>

## [ Παράρτημα ]

### 8. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Μισθοδοσία (Σημείωση 6)	59.344	60.188	1.940	2.623
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	61.562	58.645	322	-
Αμοιβές τρίτων	12.676	15.001	606	178
Αποσβέσεις (Σημείωση 7)	7.641	6.542	837	71
Έξοδα ενοικίων	5.845	5.142	651	46
Προμήθειες	7.810	5.165	-	-
Παροχές τρίτων	3.657	2.828	224	72
Ασφάλιστρα	1.083	967	42	17
Επισκευές και συντηρήσεις	3.527	3.537	175	126
Έξοδα μεταφορών	9.008	7.926	-	-
Αναλώσιμα	1.781	2.527	48	10
Έξοδα ταξιδιών	1.422	1.091	323	95
Συνδρομές και εισφορές	679	1.244	202	55
Προβλέψεις επισφαλών	2.374	-	261	-
Λοιπά	5.783	7.672	704	436
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	184.192	178.475	6.335	3.729
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης διακοπόμενων δραστηριοτήτων	46.149	48.643	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>230.341</b>	<b>227.118</b>	<b>6.335</b>	<b>3.729</b>

### 9. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα/έξοδα εκμετάλλησης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Έσοδα από Danone (Σημείωση 22)	18.500	-	-	-
Έσοδα από υπηρεσίες	6.655	2.524	-	-
Επιδοτήσεις - Επιχορηγήσεις	1.275	1.485	129	137
Έσοδα από ενοίκια	606	-	132	-
Κέρδον/(ζημίες) από πώληση παγίων	819	273	-	3
Ασφαλιστικές αποζημιώσεις	290	-	12	4
Λοιπά	2.201	4.808	2	-
Λοιπά έσοδα/έξοδα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	30.346	9.090	275	144
Λοιπά έσοδα/έξοδα διακοπόμενων δραστηριοτήτων	378	1.530	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>30.724</b>	<b>10.620</b>	<b>275</b>	<b>144</b>

## 10. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναθέονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Τόκοι μακροπροθέσμων δανείων (Σημείωση 29)	(14.099)	(9.493)	(13.433)	(6.233)
Τόκοι βραχυπροθέσμων δανείων (Σημείωση 35)	(1.869)	(2.169)	(637)	(820)
Τόκοι παραγώγων	(1.488)	(5.016)	(1.488)	(5.016)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.936)	(46)	(2.148)	(71)
Ζημίες από αποτίμηση και πώληση συμμετοχών, παραγώγων και πιοτών επενδύσεων σε εύποιγες αξίες	(3.810)	-	(4.630)	-
Συναλλαγματικές διαφορές (καθαρή ζημιά)	(268)	(597)	(1.639)	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	(24.470)	(17.321)	(23.975)	(12.140)
Χρηματοοικονομικά έξοδα διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(4.926)	(6.529)	-	-
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>(29.396)</b>	<b>(23.850)</b>	<b>(23.975)</b>	<b>(12.140)</b>
Τόκοι και έσοδα από παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	6.344	15.417	6.344	15.320
Μερίσματα από συμμετοχές	-	-	16.449	10.950
Τόκοι καταθέσεων όψεως και προθεσμίας (Σημείωση 24)	399	412	5	8
Κέρδη από αποτίμηση και πώληση συμμετοχών, παραγώγων και πιοτών επενδύσεων σε εύποιγες αξίες	7.166	1.153	3.532	1.401
Τόκοι από δάνεια εκδοθέντα	-	-	2.432	-
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων</b>	<b>13.909</b>	<b>16.982</b>	<b>28.762</b>	<b>27.679</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα διακοπόμενων δραστηριοτήτων	232	1.896	-	-
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b>	<b>14.141</b>	<b>18.878</b>	<b>28.762</b>	<b>27.679</b>
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)</b>	<b>(15.255)</b>	<b>(4.972)</b>	<b>4.787</b>	<b>15.539</b>

## 11. ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Όμιλος κατά το τέλος της χρήσεως 2005 κατέληξε σε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο NESTLÉ για την πώληση της θυγατρικής ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. και των θυγατρικών της (υποόμιλος ΔΕΛΤΑ Παγωτού). Οι προϋποθέσεις του ΔΠΧΠ 5 αναφορικά με την ταξινόμηση και επιμέτρηση του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού ως διακρατούμενου για πώληση ικανοποιήθηκαν εντός του τελευταίου δεκαπέμπτου του Δεκεμβρίου 2005. Κατά συνέπεια, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005, καθώς και τα αποτελέσματα των χρήσεων 2005 και 2004 του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού, ταξινομήθηκαν (αναταξινομήθηκαν) με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 5, ενώ τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις του υποομίλου κατά την ημερομηνία της ταξινόμησης επιμετρήθηκαν επίσης με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 5. Από την ανωτέρω αποτίμηση δεν προέκυψε ζημία απομείωσης. Το τίμημα πώλησης που συμφωνήθηκε μεταξύ των δύο μερών προσδιορίσθηκε ως ένα πολλαπλάσιο των καθαρών κερδών πλέον τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) για τη δωδεκάμηνη κυλιόμενη περίοδο 1 Οκτωβρίου 2004 έως 30 Σεπτεμβρίου 2005, μείον τον καθαρό δανεισμό του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού πλέον ή μείον την καθαρή μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης έως την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής. Η πώληση του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού στον Όμιλο NESTLÉ αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως την 30ή Απριλίου 2006.

## [ Παράρτημα ]

Τα αποτελέσματα του υποομίλου ΔΕΛΤΑ Παγωτού για τις χρήσεις 2004 και 2005 παρουσιάζονται σε διακεκριμένες στήλες στην Κατάσταση Αποτελέσμάτων Χρήσεως του Ομίλου υπό τον τίτλο «ΔΙΑΚΟΠΤΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ», ενώ οι βασικές κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του υποομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2005 έχουν ως κατωτέρω:

### **ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

#### **Μακροπρόθεσμο ενεργητικό**

Ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία	117.775
Υπεραξία	50.783
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	682
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>	<b>169.240</b>

#### **Κυκλοφορούν Ενεργητικό**

Αποθέματα	13.401
Εμπορικές απαιτήσεις	17.477
Λοιπές απαιτήσεις	4.864
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύπλογη αξία μέσω αποτελέσμάτων	164
Χρηματικά διαθέσιμα	2.079
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>37.985</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>207.225</b>

### **ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

#### **Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

Μακροπρόθεσμα δάνεια	98.754
Μείον: Ενδοομιλικά δάνεια προς διακοπόμενη δραστηριότητα	(96.000)
Επιχορηγήσεις	835
Αναβαθμόμενοι φόροι	6.490
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.132
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>13.211</b>

#### **Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

Εμπορικές υποχρεώσεις	12.982
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	22.027
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	1.341
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.659
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>44.009</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>57.220</b>

Το κόστος συμμετοχής της θυγατρικής ΔΕΛΤΑ Παγωτού ποσού € 128.410 στον απλό ισολογισμό της μητρικής εμφανίζεται στο κονδύλι «Ομάδα στοιχείων Ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση».

## 12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Σύμφωνα με την φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις εταιρείες για τη χρήση 2005 είναι 32% (35% έως την 31η Δεκεμβρίου 2004).

Τον Νοέμβριο του 2004 εγκρίθηκε το νέο φορολογικό νομοσχέδιο, σύμφωνα με το οποίο ο συντελεστής φορολογίας των επιχειρήσεων μειώνεται σταδιακά από 35% σε 25%. Συγκεκριμένα, για τις χρήσεις 2005 και 2006 ο φορολογικός συντελεστής μειώνεται στο 32% και 29% αντίστοιχα, ενώ από τη χρήση 2007 και μεταγενέστερα θα διαμορφωθεί στο 25%.

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναπλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
<b>Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:</b>				
- φόρος εισοδήματος χρήσεων	26.849	27.859	313	2.465
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	333	2.016	-	1.465
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	2.904	(17.930)	1.513	2.608
<b>Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>30.086</b>	<b>11.945</b>	<b>1.826</b>	<b>6.538</b>
Μείον: Πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος για διακοπόμενες δραστηριότητες	(1.679)	(36)	-	-
	<b>28.407</b>	<b>11.909</b>	<b>1.826</b>	<b>6.538</b>

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του εθνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
<b>Κέρδη προ φόρων εισοδήματος</b>				
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (32% και 35%)	22.714	21.441	1.320	6.146
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις	333	2.016	-	1.445
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων και εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	5.425	6.455	506	(1.131)
Φορολογική επίδραση αφορολόγητων αποθεματικών	-	(2.170)	-	-
Φορολογική επίδραση των ζημιών θυγατρικών για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	2.920	3.188	-	-
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	(1.306)	(821)	-	-
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου πλόγω απλαγής συντελεστή φορολογίας	-	(18.164)	-	78
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>30.086</b>	<b>11.945</b>	<b>1.826</b>	<b>6.538</b>

## [ Παράρτημα ]

Η επιληπτική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι διηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν πρωτινά έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές διηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου, σπηλή κατά την οποία θα εκκαθαριστούν και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμόν που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν.

Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. έχει επιεγχθεί από τις φορολογικές αρχές έως την 31η Δεκεμβρίου 2003. Αναφορικά με τις θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν επιεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στο Παράρτημα II.

Σε έναν μετιτοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Η Εταιρεία θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μετιτοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων.

Οι αναβαθμισμένοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της πλογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και υπολογίζονται βάσει του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος.

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο έναρξης, 1 Ιανουαρίου 2004	(57.400)	4.457
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα χρήσεως	17.930	(2.608)
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2004</b>	<b>(39.470)</b>	<b>1.849</b>
Υπόλοιπο έναρξης, 1 Ιανουαρίου 2005	(39.470)	1.849
Πίστωση απευθείας στα ίδια κεφάλαια (από 1η εφαρμογή ΔΔΠ 32 και ΔΔΠ 39)	6.201	6.649
Χρέωση στα ενοποιημένα αποτελέσματα χρήσεως	(2.904)	(1.512)
Αναβαθμισμένοι φόροι διακοπτόμενων δραστηριοτήτων	6.490	-
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>(29.683)</b>	<b>6.986</b>

Οι αναβαθλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργυπτικού και παθητικού απεικονίζονται στον επισυναπτόμενο ενοποιημένο ισολογισμό ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2005	2004
<b>Αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος παθητικού</b>		
- Ενσώματες ακινητοποιήσεις	(42.436)	(51.372)
- Λοιπά	(1.167)	(1.499)
<b>Ακαθάριστος αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος παθητικού</b>	<b>(43.603)</b>	<b>(52.871)</b>
<b>Αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού</b>		
- Απαιτήσεις	3.523	4.704
- Δεδουλευμένες και λιοπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.313	2.032
- Έξοδα επόμενων χρήσεων	1.148	1.933
- Αποζημιώσεις προσωπικού πώγω συνταξιοδότησης	2.553	2.921
- Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	460	806
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργυπτικού	3.625	908
- Λοιπά	298	97
<b>Ακαθάριστος αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού</b>	<b>13.920</b>	<b>13.401</b>
Μείον: αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού που εμφανίζεται ξεχωριστά	(8.370)	(3.332)
	<b>5.550</b>	<b>10.069</b>
<b>Καθαρός αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος παθητικού</b>	<b>(38.053)</b>	<b>(42.802)</b>

	Η Εταιρεία	
	2005	2004
<b>Αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού</b>		
- Απαιτήσεις	218	153
- Έξοδα επόμενων χρήσεων	-	221
- Δεδουλευμένες και λιοπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.313	
- Αποζημιώσεις προσωπικού πώγω συνταξιοδότησης	253	393
- Ενσώματες ακινητοποιήσεις	275	292
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργυπτικού	3.927	790
<b>Καθαρός αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού</b>	<b>6.986</b>	<b>1.849</b>

	Αποτελέσματα χρήσεως	
	Ο Όμιλος	
	2005	2004
<b>Αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος παθητικού</b>		
- Ενσώματες ακινητοποιήσεις	(420)	(21.469)
- Λοιπά	640	794
<b>Αναβαθλόμενος φόρος εισοδήματος ενεργυπτικού</b>		
- Απαιτήσεις	(247)	(977)
- Δεδουλευμένες και λιοπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	360	(454)
- Έξοδα επόμενων χρήσεων	(682)	1.720
- Αποζημιώσεις προσωπικού πώγω συνταξιοδότησης	172	975
- Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	106	200
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργυπτικού	2.669	1.186
- Λοιπά	306	95
<b>Χρέωση/(Πίστωση) αναβαθλόμενου φόρου εισοδήματος</b>	<b>2.904</b>	<b>(17.930)</b>

[ Παράρτημα ]

	Αποτελέσματα χρήσεως	
	Η Εταιρεία	
	2005	2004
<b>Αναβαθμόμενος φόρος εισοδήματος ενεργητικού</b>		
- Απαιτήσεις	(65)	61
- Έξοδα επομένων χρήσεων	221	1.149
- Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης	140	95
- Ενσώματες ακινητοποίησης	18	133
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	1.198	1.170
<b>Καθαρός αναβαθμόμενος φόρος εισοδήματος ενεργητικού</b>	<b>1.512</b>	<b>2.608</b>

Την 31η Δεκεμβρίου 2005, συγκεκριμένες θυγατρικές του εξωτερικού είχαν σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες συνολικού ύψους € 17 εκατομμυρίων περίπου, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαθμόμενος φόρος ενεργητικού, στη βάση ότι η διοίκηση δεν προβλέπει ότι θα υπάρχουν επαρκή μελλοντικά φορολογικά κέρδη για την πραγματοποίηση της απαίτησης από αναβαθμόμενους φόρους.

### 13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2005 και 2004 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Καθαρό κέρδος αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	31.104	31.773	2.300	11.021
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	40.620.953	40.598.268	40.620.953	40.598.268
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(3.586.145)	(7.172.290)	-	-
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	37.034.808	33.425.978	40.620.953	40.598.268
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή</b>	<b>0,84</b>	<b>0,95</b>	<b>0,06</b>	<b>0,27</b>
Καθαρό κέρδος αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	31.104	31.773	2.300	11.021
Τόκος επί των μετατρέψιμων μετοχών μετά από φόρους	1.005	43	1.005	43
Προσαρμοσμένο καθαρό κέρδος αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	32.109	31.816	3.305	11.064
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	37.034.808	33.425.978	40.620.953	40.598.268
Επίδραση της απομείωσης των μετατρέψιμων μετοχών	3.566.046	4.706.424	3.566.046	4.706.424
Σύνολο προσαρμοσμένου μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	40.600.854	38.132.402	44.186.999	45.304.692
<b>Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή</b>	<b>0,79</b>	<b>0,83</b>	<b>0,07</b>	<b>0,24</b>

Η Εταιρεία είχε προνομιούχες μετοχές οι οποίες βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 32 θα αντιμετωπίζονταν ως απομειούμενες. Ωστόσο, την 27 Απριλίου 2005, σε έκτακτη συνέλευση των μετόχων, οι κάτοχοι των προνομιούχων μετοχών παραιτήθηκαν των δικαιωμάτων τους και οι προνομιούχες μετοχές μετατράπηκαν σε κοινές με δικαίωμα ψήφου. Από τη στιγμή που η διανομή των κερδών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2004 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας τον Ιούνιο του 2005, στην οποία δεν υπήρχαν προνομιούχες μετοχές σε κυκλοφορία κατά τη διανομή και έτσι δεν έχει ληφθεί υπόψη η επίδραση της εν λόγω απομείωσης επί των κερδών της χρήσης 2004 ή 2005. Αντιθέτως ο αριθμός των νεοεκδοθεισών κοινών μετοχών σε αντικατάσταση των προνομιούχων μετοχών λήφθηκε υπόψη για τον υπολογισμό των βασικών κερδών ανά μετοχή.

#### 14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναθέονται ως εξής:

##### Ο Όμιλος

	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (AYE)	Σύνολο
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>							
1η Ιανουαρίου 2004	<u>81.364</u>	<u>127.652</u>	<u>261.741</u>	<u>35.587</u>	<u>45.434</u>	<u>5.393</u>	<u>559.171</u>
Προσθήκες	482	3.338	10.676	2.210	4.047	16.211	36.964
Μεταφορές από AYE	-	1.667	4.080	1.449	847	(8.043)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	(446)	(966)	(616)	(1.626)	(1.355)	(1.595)	(6.604)
Λοιπές μεταφορές	-	2.710	(2.710)	-	-	-	-
Συν/κές διαφορές	(183)	(1.712)	(1.127)	(328)	(57)	(207)	(3.614)
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>81.217</u>	<u>132.689</u>	<u>272.044</u>	<u>39.292</u>	<u>48.916</u>	<u>11.759</u>	<u>585.917</u>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>							
1η Ιανουαρίου 2004	-	(6.010)	(12.469)	(22.234)	(27.802)	-	(68.515)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(4.177)	(24.074)	(3.584)	(5.456)	-	(37.291)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	1.521	322	507	998	-	3.348
Λοιπές μεταφορές	-	(617)	617	-	-	-	-
Συν/κές διαφορές	-	18	71	21	16	-	126
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>-</u>	<u>(9.265)</u>	<u>(35.533)</u>	<u>(25.290)</u>	<u>(32.244)</u>	<u>-</u>	<u>(102.332)</u>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>							
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>81.217</u>	<u>123.424</u>	<u>236.511</u>	<u>14.002</u>	<u>16.672</u>	<u>11.759</u>	<u>483.585</u>
	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (AYE)	Σύνολο
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>							
1η Ιανουαρίου 2005	<u>81.217</u>	<u>132.689</u>	<u>272.044</u>	<u>39.292</u>	<u>48.916</u>	<u>11.759</u>	<u>585.917</u>
Προσθήκες	6	4.301	13.409	2.245	6.867	13.193	40.021
Μεταφορές από AYE	9	4.940	7.432	48	588	(13.017)	-
Πωλήσεις/διαγραφές	(4.007)	(2.752)	(240)	(2.397)	(2.845)	(576)	(12.817)
Λοιπές μεταφορές	-	-	(302)	-	302	-	-
Πάγια διακοπτόμενων εκμεταλλεύσεων	(10.026)	(35.201)	(89.865)	(10.607)	(6.182)	(1.965)	(153.846)
Συν/κές διαφορές	143	351	94	51	29	10	678
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>67.342</u>	<u>104.328</u>	<u>202.572</u>	<u>28.632</u>	<u>47.675</u>	<u>9.404</u>	<u>459.953</u>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>							
1η Ιανουαρίου 2005	-	(9.265)	(35.533)	(25.290)	(32.244)	-	(102.332)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(4.655)	(18.934)	(3.757)	(5.627)	-	(32.973)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	87	33	2.069	2.090	-	4.279
Λοιπές μεταφορές	-	(131)	-	131	-	-	-
Πάγια διακοπτόμενων εκμεταλλεύσεων	-	3.906	22.783	5.820	3.810	-	36.319
Συν/κές διαφορές	-	(302)	(4)	(38)	(8)	-	(352)
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>-</u>	<u>(10.229)</u>	<u>(31.786)</u>	<u>(21.196)</u>	<u>(31.848)</u>	<u>-</u>	<u>(95.059)</u>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>							
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>67.342</u>	<u>94.099</u>	<u>170.786</u>	<u>7.436</u>	<u>15.827</u>	<u>9.404</u>	<u>364.894</u>

[ Παράρτημα ]

**Η Εταιρεία**

	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και πλοιός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
1η Ιανουαρίου 2004	<u>2.920</u>	<u>352</u>	<u>30</u>	<u>1.093</u>	<u>6.025</u>	<u>10.420</u>
Προσθήκες	-	-	-	34	835	869
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	(37)	-	(37)
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>2.920</u>	<u>352</u>	<u>30</u>	<u>1.090</u>	<u>6.860</u>	<u>11.252</u>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
1η Ιανουαρίου 2004	-	-	-	(786)	(4.089)	(4.875)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	(6)	(96)	(668)	(780)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	35	-	35
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>-</u>	<u>(10)</u>	<u>(6)</u>	<u>(847)</u>	<u>(4.757)</u>	<u>(5.620)</u>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>						
31η Δεκεμβρίου 2004	<u>2.920</u>	<u>342</u>	<u>24</u>	<u>243</u>	<u>2.103</u>	<u>5.632</u>
 <b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
1η Ιανουαρίου 2005	<u>2.920</u>	<u>352</u>	<u>30</u>	<u>1.090</u>	<u>6.860</u>	<u>11.252</u>
Προσθήκες	-	573	-	-	968	1.541
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	(1.628)	(1.628)
Λοιπές μεταφορές	-	-	-	-	66	66
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>2.920</u>	<u>925</u>	<u>30</u>	<u>1.090</u>	<u>6.266</u>	<u>11.231</u>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
1η Ιανουαρίου 2005	-	(10)	(6)	(847)	(4.757)	(5.620)
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(48)	(6)	(92)	(800)	(946)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	1.604	1.604
Λοιπές μεταφορές	-	-	-	-	(42)	(42)
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>-</u>	<u>(58)</u>	<u>(12)</u>	<u>(939)</u>	<u>(3.995)</u>	<u>(5.004)</u>
<b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</b>						
31η Δεκεμβρίου 2005	<u>2.920</u>	<u>867</u>	<u>18</u>	<u>151</u>	<u>2.271</u>	<u>6.227</u>

**Χρήση της εύλογης αξίας ως τεκμαρτό κόστος:** Εντός του 2004 ο Όμιλος ανέθεσε σε μία εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών να διενεργήσει εκτίμηση της αξίας των γηπέδων, των κτιρίων και του μηχανολογικού εξοπλισμού της κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ). Οι εκτιμήσεις βασίστηκαν σε κατάλληλες μεθόδους αποτίμησης ανάλογα με τη φύση και τη χρήση των εκτιμηθέντων παγίων στοιχείων.

Οι βασικές μέθοδοι εκτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι εξής:

- Η μέθοδος της αγοραίας αξίας για τα γήπεδα και οικόπεδα,
- Η μέθοδος της αγοραίας αξίας και/ή η μέθοδος του μελλοντικού εσόδου για τα αστικά κτίρια, και
- Η μέθοδος του αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης για τα βιομηχανικά κτίρια και τον μηχανολογικό εξοπλισμό.

Επιπροσθέτως, οι εκτιμητές προσδιόρισαν την οικονομική ωφέλιμη διάρκεια zwής των στοιχείων των ενσώματων ακινητοποιήσεων από την ημερομηνία κτίσης ή κατασκευής, η οποία παρατίθεται στη Σημείωση 3. Οι αποσβέσεις στη συνημμένη κατάσταση αποτελείσματων καθορίστηκαν μετά την αφαίρεση από την ωφέλιμη οικονομική zwή κάθε παγίου, των ετών που παρήλθαν από την ημερομηνία κτίσης ή κατασκευής έως την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ.

Η ΔΕΛΤΑ χρησιμοποίησε στον ισολογισμό πρώτης εφαρμογής των ΔΠΧΠ τις εύπορες αξίες όπως αυτές καθορίζονται παραπάνω, ως τεκμαρτό κόστος, βάσει της εξαίρεσης που παρέχεται από το ΔΠΧΠ 1.

Οι συνολικές αναπροσαρμογές που προέκυψαν σε σχέση με τα λογιστικά υπόλοιπα βάσει των προηγούμενων ΕΛΠ, ανά κατηγορία παγίου είναι οι κάτωθι:

	Ο Όμιλος			Η Εταιρεία		
	1 Ιανουαρίου 2004		Σύνολο	1 Ιανουαρίου 2004		Σύνολο
	Αύξηση αξίας	Μείωση αξίας		Αύξηση αξίας	Μείωση αξίας	
Γήπεδα	40.286	(2.591)	37.695	398	(1.832)	(1.434)
Κτίρια	43.759	(1.615)	42.144	352	(127)	225
Μηχανήματα και εξοπλισμός	125.488	-	125.488	21	(30)	(9)
	<u>209.533</u>	<u>(4.206)</u>	<u>205.327</u>	<u>771</u>	<u>(1.989)</u>	<u>(1.218)</u>

**Φορολογική αναπροσαρμογή αξιών των γηπέδων και κτιρίων:** Σύμφωνα με την ελληνική φορολογική νομοθεσία, η αξία των γηπέδων και των κτιρίων αναπροσαρμόζεται ανά τέσσερα χρόνια, βάσει μη κλιαδικών δεικτών αναπροσαρμογής οι οποίοι προσδιορίζονται με αντίστοιχες Υπουργικές Αποφάσεις. Η πιο πρόσφατη αναπροσαρμογή ως ανωτέρω, η οποία εφαρμόστηκε την 31 Δεκεμβρίου 2004, αντιλογίστηκε για σκοπούς ΔΠΧΠ στη βάση ότι δεν πληρούσε τα κριτήρια που έχουν τεθεί από το ΔΔΠ 16, ωστόσο, είχε αποτέλεσμα την αύξηση της φορολογικής βάσης των αντίστοιχων παγίων. Η καθαρή φορολογική υπεραξία των γηπέδων και των κτιρίων φορολογήθηκε με 2% και 8% αντίστοιχα.

Ο Όμιλος έχει χρηματοδοτικές μισθώσεις εν ισχύ, κυρίως για μηχανήματα παραγωγής γάλακτος και συσκευασίας προϊόντων. Η καθαρή λογιστική αξία αυτών των μηχανημάτων την 31 Δεκεμβρίου 2005 ήταν € 5.863 (€ 6.381 την 31 Δεκεμβρίου 2004) και περιλαμβάνεται στα μηχανήματα και εξοπλισμό στον συνημμένο ενοποιημένο ισολογισμό.

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου. Επίσης κανένα στοιχείο των γηπέδων, κτιρίων και μηχανολογικού εξοπλισμού δεν έχει δεσμευθεί ως εγγύηση έναντι υποχρεώσεων.

Την 31 Δεκεμβρίου 2005 ο Όμιλος είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων ύψους € 17 (€ 332 την 31 Δεκεμβρίου 2004).

## [ Παράρτημα ]

### 15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 έχει ως κάτωθι:

	1 Ιανουαρίου 2005	Προσθήκες	Ζημίες απομείωσης	Μεταφορά σε διακοπ. εκμ/σεις	31 Δεκεμβρίου 2005
Goody's A.E.	118.215	802	(606)	-	118.411
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού A.E.	50.783		-	(50.783)	-
Γενική Τροφίμων A.E.	31.325		-	-	31.325
Λοιπά	1.581			-	1.581
	<u>201.904</u>	<u>802</u>	<u>(606)</u>	<u>(50.783)</u>	<u>151.317</u>

Στις 23 Φεβρουαρίου 2005 η Εταιρεία αναμόρφωσε τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2004, οι οποίες είχαν δημοσιευτεί με βάση τα προηγούμενα ΕΛΠ, αναφορικά με την ανακατάταξη της υπεραξίας που προέκυψε από εταιρικές συνενώσεις (εξαγορές, συγχωνεύσεις και απορροφήσεις) πριν από την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ. Η Εταιρεία μετέφερε το συνολικό ποσό της υπεραξίας που είχε αρχικά αφαιρεθεί από την καθαρή θέση στις ασώματες ακινητοποιήσεις, προκειμένου να ωφεληθεί από τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 1.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις ανακατατάξεις που έγιναν στην υπεραξία στις προηγούμενα δημοσιευθείσες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει ΕΛΠ, καθώς και τις διορθωτικές εγγραφές που διενεργήθηκαν και τις ζημίες απομείωσης που αναγνωρίσθηκαν έναντι των κερδών εις νέον κατά την ημερομηνία μετάβασης.

#### 31 Δεκεμβρίου 2003

	Υπεραξία προ αναμόρφωσης					
	Στις ασώματες ακινητοποιήσεις	Αφαιρετικά της καθαρής θέσεως	Υπεραξία μετά την αναμόρφωση βάσει ΕΛΠ	Διαγραφές έναντι της καθαρής θέσης	Ζημίες απομείωσης	Απεικόνιση στον ισολογισμό βάσει ΔΠΧΠ
Goody's A.E.	148.635	8.498	157.133	-	(40.876)	116.257
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού A.E.	-	105.932	105.932	(55.602)	-	50.330
Γενική Τροφίμων A.E.	-	33.186	33.186	-	(5.131)	28.055
Λοιπά	5.240	12.595	17.835	(16.198)	-	1.637
	<u>153.875</u>	<u>160.211</u>	<u>314.086</u>	<u>(71.800)</u>	<u>(46.007)</u>	<u>196.279</u>

Σε σχέση με την υπεραξία και τις σχετικές συνενώσεις εταιρειών και τους επλέγχους απομείωσης αναφέρονται τα παρακάτω:

(a) **Goody's A.E.:** Το 2001, μέσω διαδοχικών εξαγορών, η Εταιρεία αύξησε το μερίδιό της στην Goody's (κάθετος όμιλος που ασχολείται με την ανάπτυξη και πλειονηγία εσπιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης και καφέ-μπαρ) από 29,90% (1η Ιανουαρίου 2001) στο 61,68% (31η Δεκεμβρίου 2001) και απέκτησε τον έλιγχο της. Κατά τη σπιγμή της απόκτησης αυτού του επλέγχου, προέκυψε υπεραξία ύψους € 160.1 εκατομμυρίων η οποία, μέχρι την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, αποσβενόταν σε 20 χρόνια με βάση εκτιμήσεις της διοίκησης σε σχέση με την ωφέλιμη ζωή της. Η υπεραξία αυτή αυξήθηκε λόγω μεταγενέστερων διαδοχικών εξαγορών και η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία μετάβασης ανερχόταν σε € 157,1 εκατομμύρια. Τη συγκεκριμένη ημερομηνία-

διενεργήθηκε έπειγχος απομείωσης στο λογιστικό υπόλοιπο της υπεραξίας βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 36 «Απομείωση Αξίας στοιχείων τους Ενεργητικού». Σε σχέση με τα ανωτέρω, η προγενέστερα μη κατανεμηθείσα υπεραξία επιμερίσθηκε στις μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών της εξαγορασθείσας και τα ανακτήσιμα ποσά των μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών προσδιορίσθηκαν ως οι αξίες από τη χρήση τους (value in use). Βάσει του διενεργηθέντος επειγχου απομείωσης, προέκυψε ζημία απομείωσης € 40,9 εκατ., η οποία αναγνωρίσθηκε μέσω τισόποσης χρέωσης των αποτελεσμάτων εις νέον την 1 Ιανουαρίου 2004.

Επίσης, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 επαναδιενεργήθηκε έπειγχος απομείωσης βάσει του οποίου το ανακτήσιμο ποσό ήταν η αξία από τη χρήση της αντίστοιχης δραστηριότητας και η προκύψασα πρόσθετη ζημία απομείωσης € 577 χιλ. και € 1 εκατ. αντίστοιχα χρεώθηκε στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με την Goody's A.E. έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφlημένων ταμιακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από τη συγκεκριμένη δραστηριότητα (value in use). Για την εκτίμηση αυτή, ο Όμιλος Goody's διαιρέθηκε σε 36 μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών, οι δε εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση, που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Το προεξοφlητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμιακών ροών ποικίλλει από 6,1% έως 9,7% (2004: 10,9% έως 13,1%) και οι ταμιακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2% (2004: 2%), το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

**(8) Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.:** Το 2000 η ΔΕΛΤΑ απέκτησε μερίδιο ποσοστού 75% της εταιρείας Κυλινδρόμυλοι Παπαφίλη Α.Ε., η οποία κατά τη σημείη της απόκτησης ήταν εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών και η βασική δραστηριότητά της ήταν η παραγωγή και διάθεση προϊόντων απλευριού.

Το 2001 ο κλάδος απλεύρων του ομίλου Παπαφίλη αποσύστηκε και πωλήθηκε σε τρίτους, και η μητρική πούλησε τη Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. (100% θυγατρική) στην Κυλινδρόμυλοι Παπαφίλη Α.Ε. Η ανωτέρω πώληση διενεργήθηκε σε δύο στάδια, ποσοστό 45% το έτος 2001 και το εναπομείναν 55% το 2002.

Σε συνέχεια της ανωτέρω ενδο-ομιλητικής πώλησης, η εταιρεία Κυλινδρόμυλοι Παπαφίλη Α.Ε. απορρόφησε τη Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. βάσει των διατάξεων του Νόμου 2166/93 (Ελληνικός Φορολογικός Νόμος που αναφέρεται σε συγχωνεύσεις και απορροφήσεις νομικών εταιρειών) και η απορροφώσα εταιρεία μετονομάστηκε σε Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.

Οι αποτέλεσμα της ανωτέρω απορρόφησης, προέκυψε υπεραξία € 74,1 εκατ., η οποία εκείνη τη περίοδο αναγνωρίστηκε ως μείωση της καθαρής θέσης με βάση έναν από τους επιτρεπόμενους χειρισμούς του Νόμου 2166/93. Μεταγενέστερα της ανωτέρω απορρόφησης και μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2003 η μητρική εταιρεία αύξησε τη συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο της Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. από 75% σε 92,68% και η πρόσθετη προκύψασα υπεραξία € 31,8 εκατ. Η πρόσθετη προκύψασα υπεραξία ύψους € 105,9 εκατ. που αναγνωρίστηκε από τις εταιρικές συνενώσεις στη Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. αρχικά λογίστηκε ως μείωση κεφαλαίου και αναταξινομήθηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2003, όπως περιγράφεται ανωτέρω.

Κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ, από τη συνολική υπεραξία που αναφέρεται ανωτέρω, ποσό € 55,6 εκατ. (που αντιπροσωπεύει το 75% της αρχικής υπεραξίας η οποία προέκυψε από τη συγχώνευση που αναφέρεται παραπάνω) διαγράφηκε έναντι των κερδών εις νέον, καθώς δεν πήρηρούσε τα κριτήρια αναγνώρισης ως περιουσιακού στοιχείου.

Το εναπομείναν ποσό της υπεραξίας που αναγνωρίστηκε από την ανωτέρω απορρόφηση ύψους € 18,5 εκατ. (αποδιδόμενο στους τότε μετόχους μειοψηφίας της Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.) μαζί με την υπεραξία που προέκυψε κατά τις μεταγενέστερες διαδοχικές εξαγορές των € 31,8 εκατ., συνολικού ποσού € 50,3 εκατ., επειγχθηκε για απομείωση κατά την ημερομηνία μετάβασης βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 36 «Απομείωση Αξίας Στοιχείων του Ενεργητικού».

Το ανακτήσιμο ποσό της εταιρείας επί της οποίας λογίσθηκε η υπεραξία ήταν μεγαλύτερο από τη λογιστική της αξία και επομένως δεν τέθηκε ζήτημα απομείωσης πέραν του ποσού της διαγραφής € 55,6 εκατ. που αναφέρεται παραπάνω. Αντίστοιχος έπειγχος απομείωσης διενεργήθηκε και κατά την 31 Δεκεμβρίου 2004 και 2005, χωρίς να προκύψει θέμα καταχώρισης σχετικής ζημίας.

## [ Παράρτημα ]

Το ανακτήσιμο ποσό της Δέλτα Βιομηχανία Πλαγωτού Α.Ε. καθορίστηκε στις ανωτέρω ημερομηνίες βάσει της εύπολης αξίας πιλην των προβληπόμενων εξόδων πώλησης, χρησιμοποιώντας διαθέσιμες τιμές αγοράς, αφού οι μετοχές της εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 11, ο Όμιλος κατά το τέλος της χρήσεως κατέληξε σε δεσμευτική συμφωνία για την πώληση του υποομίλου της Δέλτα Βιομηχανία Πλαγωτού Α.Ε. Σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 5, η ανωτέρω υπεραξία ή οποία αφορά τον εν λόγω υποόμιλο ταξινομήθηκε κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005 στο κονδύλι «Ομάδα στοιχείων ενεργητικού τομέα διακρατούμενου προς πώληση» του ενοποιημένου ισολογισμού.

**(γ) Γενική Τροφίμων Α.Ε:** Κατά τη χρήση 1994 η μητρική εταιρεία εξαγόρασε την εταιρεία Μπάρμπα Στάθης Α.Ε. (εισηγμένη εταιρεία με κύρια δραστηριότητα την παραγωγή και διάθεση λαχανικών και συναφών προϊόντων) και ακολούθως τη συγχώνευση με τη Θυγατρική εταιρεία Froza Α.Ε. και μετονόμασε τη νέα εταιρεία σε Γενική Τροφίμων Α.Ε. Από αυτή τη συναθληση προέκυψε υπεραξία € 33,2 εκατ., η οποία αρχικά καταχωρήθηκε ως μείωση της καθαρής θέσης και αναταχινομήθηκε την 31 Δεκεμβρίου 2003 όπως περιγράφεται παραπάνω. Κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης στην ανωτέρω υπεραξία, κατά τη διάρκεια του οποίου η υπεραξία επιμερίσθηκε στις μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών της Γενική Τροφίμων Α.Ε. Το ανακτήσιμο ποσό, το οποίο εν προκειμένω προσδιορίσθηκε ως η αξία από τη χρήση, ήταν χαμηλότερο από τη λογιστική αξία και η προκύψασα ζημία απομείωσης ποσού € 5,1 εκατ. χρεώθηκε έναντι των αποτελεσμάτων εις νέον της 1 Ιανουαρίου 2004. Επίσης διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης την 31 Δεκεμβρίου 2005, από την οποία δεν προέκυψε επιπλέον ζημία απομείωσης (ζημία απομείωσης € 183 για το 2004, η οποία αναγνωρίστηκε στη συνημμένη ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων).

Το ανακτήσιμο ποσό της Γενική Τροφίμων Α.Ε. προσδιορίστηκε βάσει του υπολογισμού της αξίας σε χρήση. Για τον προσδιορισμό αυτής, ο Όμιλος Γενικής Τροφίμων διατρέθηκε σε δύο μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών και οι εκτιμώμενες μεταλλοντικές ταμιακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις ταμιακών ροών κυμανόταν από 8,4% έως 9,07% (2004: 10,5% έως 11,4%) και οι ταμιακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2% (2004: 2%), το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

**Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας σε χρήση των ανωτέρω επέγκων απομείωσης έχουν ως εξής:**

**Προϋπολογισμένα Μικτά Περιθώρια:** Η βάση που χρησιμοποιήθηκε για να προσδιοριστούν τα προϋπολογισμένα μικτά περιθώρια είναι ο μέσος όρος των πραγματικών μικτών περιθωρίων που επιτεύχθηκαν από καθεμία μονάδα δημιουργίας ταμιακών ροών στην προηγούμενη πενταετή περίοδο. Ειδικό βάρος δόθηκε στα μικτά περιθώρια των τελευταίων δύο ετών, καθώς αυτά εκτιμήθηκε ότι ήταν πιο αντιπροσωπευτικά των τρεχουσών συνθηκών.

**Κεφαλαιακές Ανάγκες:** Όλες οι απαραίτητες εκτιμώμενες ανάγκες για μακροπρόθεσμα κεφάλαια, καθώς και για κεφάλαια κίνησης, πλήθηκαν υπόψη βάσει των πραγματικών αναγκών των τελευταίων πέντε ετών, ούτως ώστε οι μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών να διατηρήσουν την παραγωγική τους ικανότητα και το μερίδιο αγοράς τους.

**Επιπόκια Ομοιόγων:** Χρησιμοποιήθηκε η απόδοση των 10-ετών ομοιόγων του Ελληνικού Δημοσίου στην αρχή του χρόνου προϋπολογισμού και οι αξίες που αποδόθηκαν στις βασικές παραδοχές ήταν συνεπείς με τις αντίστοιχες εξωτερικές πινγές πληροφόρησης.

## 16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### Ο Όμιλος

	Εμπορικά σήματα	Λογισμικό και ποιητικά	Σύνολο
<b>Κόστος</b>			
1 Ιανουαρίου 2004	3.800	1.620	5.420
Προσθήκες	65	94	159
31 Δεκεμβρίου 2004	<u>3.865</u>	<u>1.714</u>	<u>5.579</u>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις</b>			
1 Ιανουαρίου 2004	(3.497)	(861)	(4.358)
Αποσβέσεις χρήσεως	(99)	(329)	(428)
31 Δεκεμβρίου 2004	<u>(3.596)</u>	<u>(1.190)</u>	<u>(4.786)</u>
Αναπόσθετη αξία 31η Δεκεμβρίου 2004	<u><u>269</u></u>	<u><u>524</u></u>	<u><u>793</u></u>
	Εμπορικά σήματα	Λογισμικό και ποιητικά	Σύνολο
<b>Κόστος</b>			
1 Ιανουαρίου 2005	3.865	1.714	5.579
Προσθήκες	120	593	713
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	(404)	(2.159)	(2.563)
31 Δεκεμβρίου 2005	<u>3.581</u>	<u>148</u>	<u>3.729</u>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις</b>			
1 Ιανουαρίου 2005	(3.596)	(1.190)	(4.786)
Αποσβέσεις χρήσεως	(81)	(48)	(129)
Μεταφορά σε διακοπτόμενες δραστηριότητες	<u>311</u>	<u>1.090</u>	<u>1.401</u>
31 Δεκεμβρίου 2005	<u>(3.366)</u>	<u>(148)</u>	<u>(3.514)</u>
Αναπόσθετη αξία 31 Δεκεμβρίου 2005	<u><u>215</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>215</u></u>

[ Παράρτημα ]

**Η Εταιρεία**

	Εμπορικά σήματα	Λοιπά	Σύνολο
<b>Κόστος</b>			
1 Ιανουαρίου 2004	3	10	13
Προσθήκες	1	-	1
31 Δεκεμβρίου 2004	<u>4</u>	<u>10</u>	<u>14</u>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις</b>			
1 Ιανουαρίου 2004	(1)	(10)	(11)
Αποσβέσεις χρήσεως	(1)	-	(1)
31 Δεκεμβρίου 2004	<u>(2)</u>	<u>(10)</u>	<u>(12)</u>
Αναπόσθετη αξία 31 Δεκεμβρίου 2004	<u><u>2</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>2</u></u>
 <b>Κόστος</b>			
1 Ιανουαρίου 2005	4	10	14
Διαγραφές	(1)	(10)	(11)
31 Δεκεμβρίου 2005	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>3</u>
 <b>Σωρευμένες αποσβέσεις</b>			
1 Ιανουαρίου 2005	(2)	(10)	(12)
Αποσβέσεις χρήσεως	(1)	-	(1)
Διαγραφές	1	10	11
31 Δεκεμβρίου 2005	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>(2)</u>
Αναπόσθετη αξία 31 Δεκεμβρίου 2005	<u><u>1</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>1</u></u>

## 17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΣ

Η Εταιρεία έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συνδεδεμένες εταιρείες, οι οποίες λόγω σημαντικής επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως, μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης στις απλές οικονομικές καταστάσεις:

Εταιρεία	% Συμμετοχής άμεσης μητρικής	Λογιστικό υπόλοιπο	Κύρια δραστηριότητα	Χώρα ιδρυσης
Άρμα Επενδύσεις Α.Ε.	25	86	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Εστιατόρια Βόλου Α.Ε.	30	-	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Εστιατόρια Νέας Μάκρης Α.Ε.	30	-	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Εστιατόρια Ζαχαροπλαστεία				
Αριστοτέλους 27 Α.Ε.	48,85	71	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Δεσμός Αναπτυξιακή Α.Ε.	30	-	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Παραδοσιακό Καφέ Θησείο Α.Ε.	35	-	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Καφέ Αλκυόνη Α.Ε.	35	41	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
Καφεζαχαροπλαστεία Μαρίνα Ζέας Α.Ε.	50	-	Εστιατόρια/Καφέ-μπαρ	Ελλάδα
VALTOP Holdings Α.Ε.				
(Ομίλος εταιρειών ΔΩΔΩΝΗ)	24,21	-	Παραγωγή τυροκομικών προϊόντων	Ελλάδα
		198		

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες. Οι γνωστοποιήσεις που απαιτεί το ΔΔΠ 28 αναφορικά με συγγενείς εταιρείες δεν παρατίθενται λόγω μη σημαντικότητας του κονδυλίου.

Έχουν παρασχεθεί εγγυήσεις υπέρ συγγενών εταιρειών για λήψη κεφαλαίου κίνησης από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, συνολικού ύψους € 130.

## 18. ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Οι διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτελούν συμμετοχές στο μετοχικό κεφάλαιο μη εισηγμένων εταιρειών και αναπλύνονται παρακάτω. Εκτός από τις επενδύσεις της Global Capital Investors (II) Limited Partnership, η οποία αποτιμάται σε εύλογη αξία, οι υπόλοιπες διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στο κόστος, δεδομένου ότι δεν διαπραγματεύονται σε οργανωμένη αγορά η δε εύλογη αξία τους δεν μπορεί να υπολογιστεί με αξιοπιστία.

Ο Όμιλος 2005		
Global Capital Investors (II) Limited Partnership	(a)	9.610
Ιονική Σφοδριάτα Α.Ε.		587
Φαράς Φουντ		102
ΑΥΣ Α.Ε.		88
Λοιπές		159
		10.546
Η Εταιρεία 2005		
Global Capital Investors (II) Limited Partnership	(a)	9.610
ΑΥΣ Α.Ε.		88
Λοιπές		129
		9.827

## [ Παράτημα ]

**(a) Global Capital Investors (II) Limited Partnership:** Η Εταιρεία έχει συμμετοχή 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Global Capital Investors (II) Limited Partnership («Global Capital»), η οποία ιδρύθηκε στα Νησιά Guernsey στις 24 Μαρτίου 2004.

Η Global Capital λειτουργεί ως ένα επενδυτικό όχημα για θεσμικούς επενδυτές και ιδιώτες με υψηλές απαίτησεις, με κύριο στόχο την επίευξη μακροπρόθεσμης αύξησης κεφαλαίων μέσω επενδύσεων σε μετοχικούς τίτλους και συναφή μετοχικά χρεόγραφα, σε μη εισιγμένες εταιρείες στην Ελλάδα και σε άλλες χώρες με αναπτυγμένες ή αναπτυσσόμενες οικονομίες, στις οποίες η ελληνική επιχειρηματική παρουσία αυξάνεται ενεργά.

Η επένδυση της Εταιρείας στην Global Capital αποτιμάται στην εύλογη αξία της, όπως αναλύεται και στη Σημείωση 3(aa). Από την αποτίμηση της επένδυσης σε εύλογη αξία την 1η Ιανουαρίου 2005 προέκυψε ζημία αποτίμησης ύψους € 1.144, η οποία καταχωρήθηκε στο αποθεματικό εύλογης αξίας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την αντίστοιχη αποτίμηση της 31 Δεκεμβρίου 2005 προέκυψε κέρδος αποτίμησης ύψους € 2.219, το οποίο καταχωρήθηκε στο αποθεματικό εύλογης αξίας των ιδίων κεφαλαίων.

## 19. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Προϊόντα έτοιμα και ημιετοί	18.271	28.785	-	-
Πρώτες ύπηρες και αναλώσιμα	17.375	23.958	-	-
Εμπορεύματα	8.151	8.810	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>43.797</b>	<b>61.553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 20. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαίτησεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
<b>Εμπορικές απαίτησεις:</b>				
Πελάτες εσωτερικού	99.463	101.783	7.580	3.127
Πελάτες εξωτερικού	8.187	15.170	-	-
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	15.717	7.135	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	163	316	-	-
	123.530	124.404	7.580	3.127
- Μείον: προβλέψεις για επισφράγεις απαίτησεις	(16.132)	(20.100)	(871)	(610)
<b>Σύνολο</b>	<b>107.398</b>	<b>104.304</b>	<b>6.709</b>	<b>2.517</b>

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις για τις χρήσεις που έθηξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 είναι ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2004	20.690	610
Αντιλογισμός στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(590)	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2004</b>	<b>20.100</b>	<b>610</b>
Επιπρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	3.494	261
Αντιλογισμός στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(174)	-
Προβλέψεις διακοπόμενης δραστηριότητας	(7.288)	-
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>16.132</b>	<b>871</b>

## 21. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	5.809	9.497	1.683	3.050
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	13.603	12.549	-	-
ΦΠΑ εισπρακτέος	5.238	7.595	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	1.065	3.107	2.286	2.772
Προπληρωμένα έξοδα	1.142	2.371	13	191
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμένες	1.814	1.688	278	368
Προκαταβολές επί αποδώσει λιογαριασμού	216	906	-	316
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	954	946	322	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες εταιρείες (Σημείωση 22)	266	292	-	-
Λοιπά	2.384	2.800	88	29
<b>Σύνολο</b>	<b>32.491</b>	<b>41.751</b>	<b>4.670</b>	<b>6.726</b>

## 22. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

### (i) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στο Παράρτημα II. Η Εταιρεία έχει επίσης συμμετοχές σε συνδεδεμένες εταιρείες, οι οποίες παρουσιάζονται στη Σημείωση 17. Σε σχέση με τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. δεν υφίσταται μητρική με τη μορφή νομικής οντότητας, καθώς η πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου (40,7% των κοινών μετοχών την 31 Δεκεμβρίου 2005) ανήκει στον κ. Δημήτρη Δασκαλόπουλο και δεν υπάρχουν άλλοι βασικοί μέτοχοι, οι οποίοι κατέχουν σημαντικό μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε.

Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες από, και πραγματοποιεί πωλήσεις προς, συγκεκριμένες συνδεδεμένες εταιρείες στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρείες αποτελούνται από συγγενείς ή εταιρείες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε.

[ Παράρτημα ]

Τα υπόλοιπα των πογαριασμών με συγγενείς (Σημείωση 17) έχουν ως κάτωθι:

**Ο Όμιλος**

	<b>31η Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>31η Δεκεμβρίου 2004</b>
<b>Απαιτήσεις από:</b>		
Εστιατόρια Βόλου Α.Ε.	-	74
Άρμα Επενδυτική Α.Ε.	39	42
VALTOP Holdings A.E. (Όμιλος εταιρειών ΔΩΔΩΝΗ)	28	39
Εστιατόρια Νέας Μάκρης Α.Ε.	28	27
Καφέ Αλκυόνη Α.Ε.	23	16
Ακτή Δυμαίων	-	56
Εστιατόρια Ζαχαροπλαστεία Αριστοτέλους 27 Α.Ε.	23	12
Δεσμός Αναπτυξιακή Α.Ε.	20	11
Μαρίνα Ζέας	105	-
Εστιατόρια Κορδελλιού Α.Ε.	-	9
Παραδοσιακό Καφέ Θησείο Α.Ε.	-	6
	<b>266</b>	<b>292</b>
<b>Η Εταιρεία</b>		
	<b>31 Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2004</b>
<b>Απαιτήσεις από θυγατρικές</b>		
<b>Εμπορικές Απαιτήσεις:</b>		
Goody's Α.Ε.	23	8
ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε.	3.808	-
Γενική Τροφίμων Α.Ε.	248	245
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Πλαγωτού Α.Ε.	2.527	2.240
Hellenic Catering Α.Ε.	192	-
Σ. Νένδος Α.Ε.	1	-
Βίγητα Οιλύμπου Α.Ε.	10	-
	<b>6.809</b>	<b>2.493</b>
<b>Απαιτήσεις από Δάνεια:</b>		
ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε.	(a) 50.000	-
Γενική Τροφίμων Α.Ε.	(a) 19.000	-
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Πλαγωτού Α.Ε.	(a) 73.000	-
Βίγητα Οιλύμπου Α.Ε.	(a) 1.500	-
Delta International Holding Ltd	(a) 23.000	-
	<b>166.500</b>	<b>-</b>
<b>Σύνολο απαιτήσεων από θυγατρικές</b>	<b>173.309</b>	<b>2.493</b>
	<b>31η Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>31η Δεκεμβρίου 2004</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
<b>Εμπορικές Υποχρεώσεις:</b>		
Delta Food Participations Ltd.	-	446
ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε.	235	694
Hellenic Catering Α.Ε.	-	76
	<b>235</b>	<b>1.216</b>
<b>Υποχρεώσεις από Δάνεια:</b>		
Delta Food Participations Ltd. (Σημείωση 29)	(B) 44.000	-
<b>Σύνολο υποχρεώσεων προς θυγατρικές</b>	<b>44.235</b>	<b>1.216</b>

(a) Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 29, η Εταιρεία σύναψε Ομολογιακό δάνειο μη μετατρέψιμο σε € και \$ (Η.Π.Α.) τισόποσου επιταετίας και δεκαετίας, σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου. Από το προϊόν του ανωτέρω δανείου, συνολικό ποσό € 166 εκατ. χρησιμοποιήθηκε για τη χρηματοδότηση θυγατρικών εταιρειών και για την αποπληρωμή των δανειακών τους υποχρεώσεων. Τα ομολογιακά δάνεια αυτά φέρουν κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor +1,3-1,5% και είναι πληρωτέα σε 2-7 έτη.

(B) Αφορά ομολογιακό δάνειο που εκδόθηκε από τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών την 22 Ιουλίου 2005 και καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη θυγατρική της. Το δάνειο, το οποίο θα αποπληρωθεί σε μία δόση κατά την 22 Ιουλίου 2012 (επτά χρόνια από την έκδοση), φέρει επιτόκιο Euribor +1,30%, ενώ ο τόκος καταβάλλεται ανά εξάμηνο.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 αναλύονται ως εξής:

### Ο Όμιλος

	Πωλήσεις προς συγγενείς εταιρείες	
	31 Δεκεμβρίου 2005	31 Δεκεμβρίου 2004
<b>Αποθέματα, πρώτες ύπηρς και αναπλώσιμα:</b>		
VALTOP Holdings A.E. (Όμιλος εταιρειών ΔΩΔΩΝΗ)	545	554
Εστιατόρια Βόλου A.E.	-	528
Άρμα Επενδυτική A.E.	345	376
Εστιατόρια Κορδελιού A.E.	-	240
Ακτή Δυμέων A.E.	-	290
Εστιατόρια Νέας Μάκρης A.E.	212	220
Δεσμός Αναπτυξιακή A.E.	77	80
Παραδοσιακό Καφέ Θησείο A.E.	-	64
Καφέ Αλκυόνη A.E.	64	58
Μαρίνα Ζέας	64	-
Εστιατόρια Ζαχαροπλαστεία Αριστοτέλους 27 A.E.	36	36
<b>Σύνολο</b>	<b>1.343</b>	<b>2.446</b>
 Πωλήσεις προς συγγενείς εταιρείες		
	31 Δεκεμβρίου 2005	31 Δεκεμβρίου 2004
<b>Εμπορικές υπηρεσίες:</b>		
Εστιατόρια Βόλου A.E.	-	111
Ακτή Δυμέων A.E.	-	100
Άρμα Επενδυτική A.E.	81	84
Δεσμός Αναπτυξιακή A.E.	70	74
Εστιατόρια Κορδελιού A.E.	-	55
Εστιατόρια Νέας Μάκρης A.E.	54	50
Καφέ Αλκυόνη A.E.	48	49
Παραδοσιακό Καφέ Θησείο A.E.	-	45
Μαρίνα Ζέας	45	
Εστιατόρια Ζαχαροπλαστεία Αριστοτέλους 27 A.E.	25	32
<b>Σύνολο</b>	<b>323</b>	<b>600</b>

[ Παράρτημα ]

Αγορές από συγγενείς εταιρείες

31 Δεκεμβρίου 2005

31 Δεκεμβρίου 2004

**Εμπορικές υπηρεσίες:**

Άρμα Επενδυτική Α.Ε.	-	1
Καφέ Αλκυόνη Α.Ε.	-	2
<b>Σύνολο</b>	<b>=</b>	<b>3</b>

**Η Εταιρεία**

Χρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες  
2005 2004

**Παροχή Υπηρεσιών:**

Goody's A.E.	193	131
ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε.	8.776	10.295
Γενική Τροφίμων Α.Ε.	778	561
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.	6.175	4.991
Hellenic Catering A.E.	620	536
Σ. Νένδος Α.Ε.	1	-
Βίγλια Ολύμπου Α.Ε.	8	32
	<b>16.551</b>	<b>16.546</b>

**Χρεώσεις Τόκων:**

ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε.	732	-
Γενική Τροφίμων Α.Ε.	228	-
ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.	1.109	-
Βίγλια Ολύμπου Α.Ε.	13	-
Delta International Holding	350	-
	<b>2.432</b>	<b>-</b>
<b>Σύνολο χρεώσεων προς συνδεδεμένες εταιρείες</b>	<b>18.983</b>	<b>16.546</b>

Χρεώσεις από θυγατρικές εταιρείες  
2005 2004

**Παροχή Υπηρεσιών:**

ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.	21	37
<b>Χρεώσεις Τόκων:</b>		
Delta Food Participations Ltd.	686	-

**Σύνολο Υποχρεώσεων**

**707** **37**

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασκεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόθλεψη για επισφάλμες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών της Εταιρείας για τις χρήσεις που έθιξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 έχουν ως εξής:

	2005	2004
Βραχυπρόθεσμες παροχές προσωπικού	2.201	584
Εργοδοτικές εισφορές	57	19
<b>Σύνολο αμοιβών που πληρώθηκαν σε διοικητικά στελέχη</b>	<b><u>2.258</u></b>	<b><u>603</u></b>

*(ii) Εμπορική συνεργασία και μετοχική σχέση με τη DANONE*

Την 15 Φεβρουαρίου 2005 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι θα προβεί στην απόκτηση του ποσοστού 30% που κατείχε η γαλλική εταιρεία γαλακτοκομικών DANONE στη Δέλτα Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. και θα τροποποιήσει τη συμφωνία συνεργασίας που υπήρχε μεταξύ της γαλλικής εταιρείας και του Ομίλου.

Στα πλαίσια των ανωτέρω, στις 26 Μαΐου 2005 η Δέλτα Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. απόκτησε από την DANONE το ποσοστό του μετοχικού της κεφαλαίου που κατείχε η τελευταία, ποσοστού 30% (12.521.735 μετοχές) αντί τιμήματος € 62 εκατ. Στην έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Δέλτα Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. της 26 Μαΐου 2005 αποφασίστηκε η ακύρωση των αποκτηθεισών ιδίων μετοχών μέσω μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των € 61.190, η οποία συντελέστηκε:

(α) κατά το ποσό των € 29.050 μέσω ακύρωσης των αποκτηθεισών 12.521.735 ιδίων μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,32 (πλήρες ποσό) εκάστης και

(β) κατά το ποσό των € 32.139 μέσω μείωσης της ονομαστικής αξίας των υπολοίπων μετοχών της ΔΕΛΤΑ Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. από € 2,32 (πλήρες ποσό) σε € 1,22 (πλήρες ποσό) εκάστης προς κάλυψη των ζημιών που προέκυψαν από την ανωτέρω αγορά.

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των ανωτέρω πράξεων, η μητρική Εταιρεία αύξησε το ποσοστό συμμετοχής της στη θυγατρική ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. από 70% σε 100%. Σε επίπεδο οικονομικών καταστάσεων Ομίλου, η ανωτέρω συναλλαγή αντιμετωπίσθηκε ως εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας και απεικονίζεται στη συνημμένη ενοποιημένη κίνηση της καθαρής θέσης της χρήσεως που έθιξε την 31 Δεκεμβρίου 2005.

Επίσης, στα πλαίσια της τροποποίησης της εμπορικής συνεργασίας μεταξύ των δύο Ομίλων και με βάση σχετικό συμφωνητικό που υπεγράφη την 26 Μαΐου 2005, η DANONE κατέβαλε στη Δέλτα Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. το ποσό των € 18.500 ως αμοιβή για την τροποποίηση των όρων συνεργασίας μεταξύ των δύο ομίλων. Το ανωτέρω ποσό εισπράχθηκε κατά τη διάρκεια του εξαμήνου 2005 και περιλαμβάνεται στο κονδύλι των ενοποιημένων αποτελεσμάτων «Λοιπά Έσοδα/(Έξοδα)» της χρήσεως που έθιξε την 31 Δεκεμβρίου 2005.

[ Παράρτημα ]

**23. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΕΣ ΑΞΙΕΣ  
ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων αποτελούνται από επενδύσεις σε αμοιβαία κεφάλαια και μετοχικούς τίτλους, οι οποίες αναθένονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος
	2005
<b>Αμοιβαία κεφάλαια:</b>	<u>1.159</u>
<b>Μετοχικοί τίτλοι:</b>	
<b>Εισηγμένες μετοχές:</b>	
- Marfin Financial Group	3.079
- Chipita A.E.	425
- Κατσέλης	101
- Λοιπές	63
	3.668
<b>Σύνολο</b>	<u>4.827</u>

	Η Εταιρεία
	2005
<b>Αμοιβαία κεφάλαια:</b>	<u>1.115</u>
<b>Μετοχικοί τίτλοι:</b>	
<b>Εισηγμένες μετοχές:</b>	
- Marfin Financial Group	3.079
- Chipita A.E.	405
	3.484
<b>Σύνολο</b>	<u>4.599</u>

Η αποτίμηση των ανωτέρω χρηματοοικονομικών στοιχείων έγινε σε εύλογες αξίες, όπως περιγράφεται στη Σημείωση 3 (αα).

## 24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Ταμείο	13.611	1.391	111	131
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	19.765	23.117	2.202	508
- προθεσμιακές καταθέσεις	66.386	54.280	16.331	3
<b>Σύνολο</b>	<b>99.762</b>	<b>78.788</b>	<b>18.644</b>	<b>642</b>
<hr/>				
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	19.703	21.572	2.202	508
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	66.306	16.440	16.331	-
<b>Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ</b>	<b>86.009</b>	<b>38.012</b>	<b>18.533</b>	<b>508</b>
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	62	1.545	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα	80	37.840	-	3
<b>Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα</b>	<b>142</b>	<b>39.385</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
<b>Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες</b>	<b>86.151</b>	<b>77.397</b>	<b>18.533</b>	<b>511</b>

Οι καταθέσεις σε ξένο νόμισμα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2004 αφορούσαν κυρίως JPY. Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυματούμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες πλογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 399 και € 412 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004, αντίστοιχα, για τον Όμιλο (€ 5 και € 8 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004, αντίστοιχα, για την Εταιρεία) και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

## 25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 31 Δεκεμβρίου 2005 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 120.417 και αποτελείται από 40.958.268 κοινές ονομαστικές μετοχές αξίας € 2,94 (πλήρες ποσό) η κάθε μία. Έως την 27 Απριλίου 2005 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αποτελείτο από 29.096.509 κοινές μετοχές και 11.501.759 προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Οι κάτοχοι των προνομιούχων μετοχών χωρίς δικαίωμα ψήφου είχαν τα ακόλουθα προνόμια:

- (i) Στην απόληψη του ελάχιστου διανεμόμενου μερίσματος, όπως ορίζεται στη Σημείωση 28, και την ισότιμη συμμετοχή σε κάθε πρόσθετη διανομή μερίσματος.
- (ii) Στην περίπτωση μη διανομής μερίσματος ή διανομής μικρότερου από το ελάχιστο μέρισμα, όπως ορίζεται στη Σημείωση 28, σε μία ή περισσότερες χρήσεις, τότε η σωρευμένη ανεπάρκεια θα καλυφθεί από κέρδη μεταλλοντικών χρήσεων.
- (iii) Στην προνομιακή απόδοση του κεφαλαίου που κατέβαλλαν σε περίπτωση που η Εταιρεία λιγότερη και ισότιμη συμμετοχή σε κάθε επιπλέον διανομή του καταβεβλημένου κεφαλαίου της Εταιρείας.

## [ Παράρτημα ]

Την 27 Απριλίου 2005, σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση στην οποία παρέστησαν και οι μέτοχοι των προνομιούχων μετοχών, οι προνομιούχοι μέτοχοι παραιτήθηκαν των δικαιωμάτων τους και συμφώνησαν στη μετατροπή των προνομιούχων μετοχών σε κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου. Επίσης, στην ίδια Έκτακτη Γενική Συνέλευση, οι μέτοχοι ενέκριναν τη μετατροπή των προνομιούχων μετοχών σε κοινές, καθώς επίσης και τη μετατροπή όλων των μετοχών από ανώνυμες σε ονομαστικές.

ΤοΝ Νοέμβριο 2005 ομολογιούχοι οι οποίοι κατείχαν μέρος (60.000 τίτλους) του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου της Εταιρείας (Σημείωση 29), έκαναν χρήση του δικαιώματος μετατροπής των ομολογιών που κατείχαν σε μετοχές. Κατόπιν τούτου, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, στις 19 Δεκεμβρίου 2005, έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά € 1.058, με την έκδοση 360.000 μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,94 (πλήρες ποσό) εκάστη. Το ποσό της λογιστικής αξίας των ομολογιών την ημερομηνία μετατροπής καταχωρήθηκε απευθείας στην καθαρή θέση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 32. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των μετοχών και της λογιστικής αξίας των ομολογιών, συνολικού ύψους € 1.762 καταχωρήθηκε στο αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Τέλος, στις 20 Ιανουαρίου του 2006 οι λοιποί κάτοχοι ομολογιών του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου (594.341 τίτλοι) αποφάσισαν τη μετατροπή των κατεχόμενων από αυτούς ομολογιών σε μετοχές της Εταιρείας. Κατόπιν τούτου, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 27 Ιανουαρίου 2006, αποφασίσθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά € 10.484, με την έκδοση 3.566.046 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,94 (πλήρες ποσό) εκάστη. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των μετοχών και της ονομαστικής αξίας των ομολογιών, συνολικού ύψους € 9.575, καταχωρήθηκε στο αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

## 26. ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ :

Την 31 Δεκεμβρίου 2004 ο Όμιλος κατείχε 7.172.290 τεμάχια ιδίων μετοχών (4.871.881 κοινές ονομαστικές μετοχές και 2.300.409 προνομιούχες μετοχές). Το συνολικό κόστος κτήσεως των μετοχών αυτών, συνολικού ύψους € 55.420, εμφανιζόταν σε ειδικό αποθεματικό αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου. Την 30 Ιουνίου 2005 ο Όμιλος προέβη στη σταδιακή πώληση των μετοχών αυτών, από την οποία προέκυψε συνολική ζημία € 11.227. Η ζημία αυτή εκκαθαρίστηκε απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, με χρέωση του υπολοίπου αποτελεσμάτων εις νέον.

## 27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναθένονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Τακτικό αποθεματικό	16.714	13.837	8.573	8.573
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	49.020	46.731	46.519	46.519
Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά				
- Ν. 1892/1990 (Άρθρο 238)	10.405	9.585	9.585	9.585
- Λοιπά	7.840	9.853	6.006	5.544
	18.245	19.438	15.591	15.129
Σύνολο	<b>83.979</b>	<b>80.006</b>	<b>70.683</b>	<b>70.221</b>

**Τακτικό Αποθεματικό:** Σύμφωνα με την ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήστης, να σχηματίσουν το 5% ως τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

**Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά:** Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν πλογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

**Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και πιοτά ειδικά αποθεματικά:** Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη, τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για τον σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει πλογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

## 28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις της ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος πρώτο μέρισμα που αντιστοιχεί του πλήκτον στο 35% των κερδών μετά από φόρους και μετά τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, ή κατ' ελάχιστο, ποσό που αντανακλά το 6% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, οποιοδήποτε από τα δύο είναι μεγαλύτερο. Η μη διανομή μερίσματος τελεί υπό την έγκριση του συνόλου των μετόχων της εταιρείας. Η ελληνική εμπορική νομοθεσία επίσης απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος, οι οποίες έχουν ως εξής:

- (α) Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν η καθαρή θέση της εταιρείας, όπως εμφανίζεται στον ισολογισμό μετά από αυτή τη διανομή, είναι μικρότερη από τα ίδια κεφάλαια πλέον των μη διανεμομένων αποθεματικών.
- (β) Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν το αναπόσθετο υπόλοιπο των εξόδων πρώτης εγκατάστασης είναι μεγαλύτερο από τα έκτακτα αποθεματικά συν το υπόλοιπο κερδών εις νέο.

Την 9η Μαρτίου 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότεινε τη διανομή μερίσματος συνολικού ύψους € 7.569 (€ 0,18 ανά μετοχή). Η πρόταση αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου τελεί υπό την έγκριση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης.

## 29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Ομολογιακό δάνειο σε € και \$ (45 εκατ. και \$ 176 εκατ.)	(α)	190.655	190.655	-
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων</b>		<b>190.655</b>		<b>190.655</b>
€ 200 εκατ. Eurobond	(δ)	-	200.000	-
€ 200 εκατ. Ομολογιακό δάνειο	(β)	200.000	200.000	-
€ 80 εκατ. Ομολογιακό δάνειο	(ε)	-	80.000	-
€ 29,3 εκατ. μετατρέψιμο ομολογιακό	(στ)	-	29.347	-
€ 26,5 εκατ. μετατρέψιμο ομολογιακό	(γ)	20.356	26.473	20.356
€ 44 εκατ. ομολογιακό από συνδεδεμένη εταιρεία (Σημείωση 22)		-	-	44.000
Λοιπά		5.281	9.530	-
		225.637	345.350	264.356
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση		(20.556)	(83.165)	(20.356)
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια σε αναπόσθετο κόστος</b>		<b>205.081</b>	<b>262.185</b>	<b>244.000</b>
				<b>226.473</b>

## [ Παράρτημα ]

### (α) Ομολογιακό δάνειο σε € και \$

Στις 27 Ιουλίου 2005 η μητρική Εταιρεία σύναψε Ομολογιακό δάνειο μη μετατρέψιμο, σε € και \$ (ΗΠΑ), ισόποσου €1 90.065, διάρκειας 7ετίας και 10ετίας, σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου και το οποίο διατέθηκε αποκλειστικά στο εξωτερικό σε ασφαλιστικές εταιρείες κυρίως. Το 13% της χρηματοδότησης φέρει κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor +1,25% ενώ το υπόλοιπο 87% σταθερό επιτόκιο ύψους από 4,38% έως 5,87%.

Η αποπληρωμή των ομολογιών θα γίνει στην πλήν τους, ο Όμιλος όμως έχει δικαίωμα να προβεί σε αποπληρωμή της ονομαστικής αξίας των ομολογιών υπό όρους.

Οι όροι των ομολογιών προβλέπουν περιπτώσεις καταγγελίας, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, μη εμπρόθεσμη καταβολή πληρωμών, μη συμμόρφωση με τις γενικές και οικονομικές διασφαλίσεις που έχουν παρασχεθεί, παροχή πληροφοριών που εμπεριέχουν σημαντικά λάθος και παραλήψεις, συγκεκριμένα γεγονότα αφερεγγυότητας, παύση επιχειρηματικής δραστηριότητας, ιδιοκτησιακό καθεστώς των δανειζομένων και ύπαρξη γεγονότων που επηρεάζουν ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.

Επίσης, στους όρους συμπεριλαμβάνονται και οικονομικές ρήτρες, οι οποίες περιλαμβάνουν προϋποθέσεις διατήρησης ελάχιστης αναλογίας καθαρού δανεισμού προς EBITDA, EBITDA προς καθαρό έξοδο τόκου, καθώς και ελάχιστο ύψος ιδίων κεφαλαίων Επιπλέον, ο Όμιλος έχει παράσχει συγκεκριμένες διασφαλίσεις αναφορικά με τη συμμόρφωσή του με νόμους και κανονισμούς, τη διάθεση περιουσιακών στοιχείων, τη διατήρηση της φύσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, με συγχωνεύσεις, με επενδύσεις και με περιβαλλοντικά ζητήματα.

Για το συνολικό ύψος των ομολογιών σε ξένο νόμισμα (\$), η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. μέσω παραγώγων κάλυψε τον κινδύνου επιτοκίου και τον συναλλαγματικό κίνδυνο μέσω πράξεων ανταλλαγής νομισμάτων και επιτοκίων. Για το μέρος των ομολογιών σε € με σταθερό επιτόκιο, η Εταιρεία έχει συνάψει μέσω παραγώγου συμφωνία ανταλλαγής επιτοκίου.

Το συγκεκριμένο δάνειο ταξινομήθηκε ως αποτιμώμενο στην εύπλοη αξία μέσω αποτελεσμάτων, η δε εύπλοη αξία υπολογίσθηκε με βάση τα τρέχοντα επιτόκια. Από την αποτίμηση σε εύπλοη αξία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005 προέκυψε καθαρή ζημία ποσού € 560 που περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως.

### (β) € 200 εκατ. - Ομολογιακό δάνειο

Στις 27 Ιουλίου 2005 η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. σύναψε Ομολογιακό δάνειο μη μετατρέψιμο σε € (βάσει Ν. 3156), ύψους μέχρι € 200.000 κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου) διάρκειας 5 ετών, το οποίο διατέθηκε αποκλειστικά σε τράπεζας στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Η αποπληρωμή του δανείου θα γίνει στην πλήν του. Ο Όμιλος έχει δικαίωμα να προβεί σε αποπληρωμή της ονομαστικής αξίας των ομολογιών χωρίς ποινή ή άλλο κόστος.

Οι όροι των ομολογιών προβλέπουν περιπτώσεις καταγγελίας που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, μη εμπρόθεσμη καταβολή πληρωμών, μη συμμόρφωση με τις γενικές και οικονομικές διασφαλίσεις που έχουν παρασχεθεί, παροχή πληροφοριών που εμπεριέχουν σημαντικά λάθος και παραλήψεις, συγκεκριμένα γεγονότα αφερεγγυότητας, παύση επιχειρηματικής δραστηριότητας, ιδιοκτησιακό καθεστώς των δανειζομένων και ύπαρξη γεγονότων που επηρεάζουν ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.

Επίσης, στους όρους συμπεριλαμβάνονται και οικονομικές ρήτρες, οι οποίες περιλαμβάνουν προϋποθέσεις διατήρησης ελάχιστης αναλογίας καθαρού δανεισμού προς EBITDA, EBITDA προς καθαρό έξοδο τόκου, καθώς ελάχιστο ύψος ιδίων κεφαλαίων. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει παράσχει συγκεκριμένες διασφαλίσεις αναφορικά με τη συμμόρφωσή του με νόμους και κανονισμούς, τη διάθεση περιουσιακών στοιχείων, τη διατήρηση της φύσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, με συγχωνεύσεις, με επενδύσεις και με περιβαλλοντικά ζητήματα.

Το ανωτέρω δάνειο χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή ισόποσου ομολογιακού δανείου ('Eurobond').

#### (γ) € 26,5 εκατομμύρια - Μετατρέψιμο Ομολογιακό Δάνειο

Την 17 Μαΐου 2000 η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. («Εκδότης») εξέδωσε ένα μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο, ονομαστικής αξίας € 26,9 εκατ. Αρχικά, το μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο έληγε τον Μάιο του 2003, ωστόσο, βάσει απόφασης που λήφθηκε από τους μετόχους στη γενική τους συνέλευση την 21 Απριλίου 2003, συμφωνήθηκε η παράταση της ημερομηνίας λήξης στις 17 Μαΐου 2006. Ως αποτέλεσμα της παράτασης, το μετατρέψιμο ομολογιακό δάνειο μειώθηκε σε € 26,5 εκατομμύρια, με διακανονισμό ποσού € 0,4 εκατ. Την 17 Μαΐου 2006 οι κάτοχοι έχουν το δικαίωμα να επιλέξουν την εξόφληση των € 38 εκατ. (ονομαστική αξία αυξημένη κατά 41,58%) ή τη μετατροπή σε 4.706.424 κοινές μετοχές του Εκδότη. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση, με ονομαστικό επιτόκιο 0,25% ετησίως.

Ο εκδότης δύναται να αυξήσει το μετοχικό του κεφάλαιο κατά τη διάρκεια του μετατρέψιμου ομολόγου, αλλά θα (i) επιτρέψει σε όλους τους κατόχους του ομολογιακού δανείου να μετατρέψουν σε προγενέστερη ημερομηνία ώστε να μπορούν να συμμετάσχουν στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, (ii) θα τους αποζημιώσει με πληρωμή μετρητών και/ή (iii) θα προσαρμόσει την αναλογία μετατροπής.

Η δανειακή σύμβαση προβλέπει γεγονότα καταγγελίας που περιλαμβάνουν, χωρίς να περιορίζονται, την έκδοση ενός νέου μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου αν αυτό το ομολογιακό δάνειο υπερβεί το 25% του μετοχικού κεφαλαίου του εκδότη και την υιοθέτηση περιορισμών σε σχέση με αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου.

Επίσης, υπό ορισμένες συνθήκες, ο κάτοχος ομολόγου δύναται να ζητήσει νωρίτερη μετατροπή και ο εκδότης να ζητήσει νωρίτερη εξόφληση του δανείου.

Τον Αύγουστο του 2005 η Εταιρεία εξαγόρασε μέρος του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου όπου αντιστοιχούσε σε ονομαστικό κεφάλαιο ύψους € 4.455. Τον Νοέμβριο του 2005 ομολογιούχοι πουκατέχουν μέρος του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου της Εταιρείας, το οποίο αντιστοιχούσε σε ονομαστική αξία του δανείου ύψους € 2.055, έκαναν χρήση του δικαιώματος μετατροπής των ομολογιών που κατείχαν σε μετοχές. Κατά την εκκαθάριση του μέρους του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου, μέσω μετατροπής των ομολογιών σε μετοχές, η πλησική αξία του δανείου καταχωρήθηκε απευθείας στην καθαρή θέση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 32.

Τέλος, στις 20 Ιανουαρίου του 2006, οι λιοποί κάτοχοι ομολογιών του μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου (αντιπροσωπεύοντας 594.341 ομολογίες) αποφάσισαν τη μετατροπή των κατεχόμενων από αυτούς ομολογιών σε μετοχές της Εταιρείας.

#### (δ) Eurobond

Την 23 Δεκεμβρίου 2004 η Δέλτα Συμμετοχών Α.Ε. κατέληξε σε συμφωνία για την έκδοση ενός ομολογιακού δανείου ποσού € 200 εκατομμυρίων ('Eurobond'), το οποίο έφερε τόκο με βάση τον ευρωπαϊκό διατραπεζικό δείκτη δανεισμού ('Euribor') πλέον ενός περιθωρίου που κυμαινόταν από 1,25% έως 1,325% ετησίως. Το Eurobond ήταν πληρωτέο σε μία εφάπαξ δόση στην 21 Δεκεμβρίου 2005, εκτός αν η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. ασκούσε το δικαίωμα παράτασης της ημερομηνίας αποπληρωμής έως την 21 Δεκεμβρίου 2006.

Το ομολογιακό δάνειο αυτό αποπληρώθηκε τον Ιούλιο του 2005 μέσω της σύναψης του νέου ομολογιακού δανείου ύψους € 200 εκατ.

#### (ε) Ομολογιακό Δάνειο

Την 16η Ιανουαρίου 2003 η εταιρεία Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. διενήργησε μία πιστωτική συμφωνία πολλαπλών νομισμάτων (το «Κοινοπρακτικό Δάνειο») με έναν συνασπισμό τραπεζών, που παρείχαν πιστωτική διευκόλυνση μέχρι του ισοδύναμου ποσού των € 80 εκατομμυρίων.

Το Κοινοπρακτικό Δάνειο έφερε τόκο βάσει του διατραπεζικού δείκτη δανεισμού του Λονδίνου (Libor), πλέον ενός περιθωρίου που κυμαινόταν από 1,15% έως 1,25% ετησίως. Το Κοινοπρακτικό Δάνειο ήταν εξοφλητέο σε τρεις ιούποσες ετήσιες δόσεις των € 10,7 εκατομμυρίων και μία τελική δόση των € 48 εκατομμυρίων, με την πρώτη δόση να αρχίζει 24 μήνες μετά την ημερομηνία της πρώτης ανάληψης, ωστόσο προγενέστερη οιοσχερής ή μερική εξόφληση είναι επιτρεπόμενη.

## [ Παράρτημα ]

Το Δεκέμβριο 2004 η Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε. άσκησε το δικαίωμα πρόωρης πληρωμής και εξόφλησε το δάνειο εις ολόκληρο την 7 Απριλίου 2005 μέσω έκδοσης νέου ομοιογιακού δανείου (του Ν. 3156/2003) ποσού € 70 εκατ., το οποίο καθηφτικε εξ ολοκλήρου από την Alpha Τράπεζα.

Το ομοιογιακό δάνειο ήταν πληρωτέο σε μια δόση τον Ιούλιο 2005 και έφερε επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου 1,7% έως 2,0% ετησίως. Όπως αναφέρεται ανωτέρω, ο Όμιλος σύναψε ομοιογιακό δάνειο σε US \$ και Ευρώ, ισόποσο € 190 εκατ., μέρος του οποίου χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή του ομοιογιακού δανείου τον Ιούλιο 2005.

### (στ) € 29.3 εκατομμύρια - Μετατρέψιμο Ομοιογιακό Δάνειο

Την 14 Σεπτεμβρίου 2001 η Δέλτα Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε («Εκδότης») εξέδωσε ένα μετατρέψιμο ομοιογιακό δάνειο με ονομαστική αξία ποσού € 29,3 εκατ. με καταληκτική ημερομηνία την 14 Σεπτεμβρίου 2005, που ο κάτοχος είχε το δικαίωμα να αποφασίσει εξόφληση ποσού € 36,6 εκατομμυρίων (ονομαστική αξία αυξημένη κατά 25%) ή μετατροπή σε 625.000 κοινές μετοχές του Εκδότη. Ο τόκος ήταν πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση, με ονομαστικό επιτόκιο 0,25% ετησίως.

Το μετατρέψιμο ομοιογιακό δάνειο εξοφλήθηκε τον Αύγουστο 2005, μέσω της πληρωμής στους κατόχους των ομοιογιών ποσού € 36,6 εκατ. (ονομαστική αξία αυξημένη κατά 25%).

Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων, για τις χρήσεις που έθηξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004, ανήλθε σε € 14.099 και € 9.493, αντίστοιχα, για τον Όμιλο (€ 13.433 και € 6.233 για τις χρήσεις που έθηξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004, αντίστοιχα, για την Εταιρεία) και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

## 30. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	(a)	3.836	4.545	-
Γραμμάτια πληρωτέα	(β)	7.000	9.800	-
Λοιπά		44	58	-
		10.880	14.403	-
Μείον: πληρωτέες την επόμενη χρήση:				
- υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων (περιλαμβάνονται στις δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	(1.841)	(1.430)	-	-
- γραμμάτια πληρωτέα (περιλαμβάνονται στις εμπορικές υποχρεώσεις)	(4.200)	(4.200)	-	-
	<u>4.839</u>	<u>8.773</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(a) Ο Όμιλος έχει χρηματοδοτικές μισθώσεις κυρίως για μικρανήματα παραγωγής γάλακτος και συσκευασίας, οι οποίες δεν έχουν όρους ανανέωσης και αναπροσαρμογής τιμήματος. Το μέσο επιτόκιο για τις παραπάνω χρηματοδοτικές μισθώσεις για τη χρήση που έθηξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 ήταν 5,97%.

Τα επλάχιστα μελλοντικά χρηματοδοτικά μισθώματα με βάση τις χρηματοδοτικές μισθώσεις, καθώς και η παρούσα αξία των καθαρών επλάχιστων μισθωμάτων την 31 Δεκεμβρίου 2005 έχουν ως εξής:

	Επλάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία πληρωμών
Εντός του έτους	2.012	1.842
Μεταξύ 2-5 ετών	2.062	1.994
	4.074	3.836
Μείον: χρηματοοικονομικές χρεώσεις	(238)	-
Τρέχουσα αξία των επλάχιστων χρηματοδοτικών μισθωμάτων	<u>3.836</u>	<u>3.836</u>

(β) Το ποσό αντιπροσωπεύει υποσχετικές επιστολές πληρωτέες στην Arla Foods Ελλάς Α.Ε. (θυγατρική της Arla Foods amba. Δανίας), οι οποίες εκδόθηκαν τον Δεκέμβριο του 2003 για τον διακανονισμό του συνοικιού ανοιχτού υποθίσου (που δημιουργήθηκε από εμπορικές συναθληγές) της Βίγλα Ολύμπου Α.Ε. (θυγατρικής) προς την Arla Foods Ελλάς Α.Ε. Οι ανωτέρω υποσχετικές έχουν επιτόκιο με βάση το εξάμηνο Euribor πλέον 0,75%.

### 31. ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΑΠΟΧΩΡΗΣΗΣ

(α) **Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Οι εισφορές των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 17.944 και € 1.237 αντίστοιχα (€ 22.070 και € 1.257 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα, για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2004).

(β) **Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης:** Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυτης ή συνταξιοδότησή τους. Αναφορικά με τις ελληνικές θυγατρικές (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου), το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυτη ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύνονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυτης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και συνιστούν προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Ο Όμιλος χρεώνει τα αποτελέσματα για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε χρήση με αντίστοιχη αύξηση της σχετικής αναλογιστικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

[ Παράρτημα ]

Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης στους συνημμένους ισολογισμούς έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
<b>Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης</b>	<b>11.703</b>	<b>11.158</b>	<b>1.573</b>	<b>1.395</b>
Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	(1.429)	(1.755)	(357)	(402)
Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(791)	-	-	-
Σύνολο πραγματικών παροχών που πληρώθηκαν	(2.220)	(1.755)	(357)	(402)
Έξοδα αναγνωρισμένα στην κατάσταση αποτελεσμάτων συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων (Σημείωση 6)	1.978	1.746	(202)	580
Έξοδα αναγνωρισμένα στην κατάσταση αποτελεσμάτων διακοπόμενων δραστηριοτήτων	934	554	-	-
Σύνολο εξόδων αναγνωρισμένων στην κατάσταση αποτελεσμάτων	2.912	2.300	(202)	580
Καθαρή υποχρέωση τέλους χρήσης διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(2.160)	-	-	-
<b>Καθαρή υποχρέωση τέλους χρήσης συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων</b>	<b>10.235</b>	<b>11.703</b>	<b>1.014</b>	<b>1.573</b>

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας που απορρέουν από την υποχρέωσή της να καταβάλλει αποζημιώσεις πλόγω συνταξιοδότησης προσδιορίστηκαν μέσω αναλογιστικών μεθετών από ανεξάρτητη εταιρεία διεθνώς αναγνωρισμένων αναλογιστών. Οι πλεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	12.122	11.941	1.432	1.685
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημίες	(1.887)	(238)	(418)	(112)
<b>Καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό</b>	<b>10.235</b>	<b>11.703</b>	<b>1.014</b>	<b>1.573</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης:</b>				
Κόστος υπηρεσίας	884	1.102	125	126
Χρηματοοικονομικό κόστος	478	543	81	67
Κανονική χρέωση στα αποτελέσματα	1.362	1.645	206	193
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	616	655	273	387
Κέρδος περικοπών από μεταφορές εργαζομένων	-	-	(681)	-
<b>Συνολική χρέωση στα αποτελέσματα</b>	<b>1.978</b>	<b>2.300</b>	<b>(202)</b>	<b>580</b>
<b>Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:</b>				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης περιόδου	11.941	11.158	1.685	1.395
Καθαρή υποχρέωση έναρξης περιόδου διακοπόμενων δραστηριοτήτων	(2.232)	-	-	-
Κόστος υπηρεσίας	884	1.102	125	126
Χρηματοοικονομικό κόστος	478	543	81	67
Πληρωθείσες παροχές	(1.429)	(1.755)	(357)	(402)
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	616	655	273	387
Κέρδος περικοπών από μεταφορές εργαζομένων	-	-	(681)	-
Αναλογιστικές ζημίες	1.864	238	306	112
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους περιόδου</b>	<b>12.122</b>	<b>11.941</b>	<b>1.432</b>	<b>1.685</b>
<b>Βασικές υποθέσεις:</b>				
Προεξοφλητικό επιτόκιο	4,0%	5,0%		
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	4,5%	4,5%		
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,5%	2,5%		

Το επιπρόσθετο κόστος των συμπληρωματικών παροχών σχετίζεται με παροχές που πληρώθηκαν σε υπαλλήλους οι οποίοι απολύθηκαν. Τα περισσότερα από τα επιδόματα αυτά δεν ήταν αναμενόμενα στα πλαίσια αυτού του προγράμματος και συνεπώς οι επιπρόσθετες πληρωμές παροχών πήρεν των υπαρχόντων αποθεματικών αντιμετωπιστήκαν ως πρόσθετη συνταξιοδοτική χρέωση. Η πρόσθετη συνταξιοδοτική χρέωση για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 ανήλθε σε € 616 για τον Όμιλο και σε € (273) για την Εταιρεία.

## 32. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2005	8.887	-
Προσθήκες	3.369	-
Αποσβέσεις (Σημείωση 7)	(1.315)	
Μεταφορά σε διακοπόμενες δραστηριότητες	(1.064)	-
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2005</b>	<b>9.877</b>	<b>-</b>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2004	9.864	-
Προσθήκες	424	-
Αποσβέσεις (Σημείωση 7)	(1.401)	-
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2004</b>	<b>8.887</b>	<b>-</b>

## 33. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

### Συμβάσεις ανταλλαγής συναλλαγμάτων:

Ο Όμιλος έχει συνάψει τις ακόλουθες συμβάσεις ανταλλαγής συναλλαγμάτων και επιτοκίου, για την κάλυψη του συναλλαγματικού κινδύνου από τα Ομοιογιακά δάνεια που έχει συνάψει τον Ιούλιο 2005.

Θέση				
Σύναψη	Έναρξη Σύμβασης	Λήξη	Χρεωστική	Πιστωτική
20/6/2005	27/7/2005	27/7/2012	\$ 99 εκατ.	€ 81 εκατ.
20/6/2005	27/7/2005	27/7/2015	\$ 77 εκατ.	€ 63 εκατ.

Από την αποτίμηση των ανωτέρω παραγώγων στην εύλογη αξία, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005, προέκυψε συνολική ζημία € 5, η οποία καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως.

### Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου:

Ο Όμιλος έχει επίσης συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου και άμβλα παράγωγα, τα οποία όμως δεν ικανοποιούν τις προϋποθέσεις αντισταθμιστικής λογιστικής. Από την αποτίμησή τους στην εύλογη αξία την 1 Ιανουαρίου 2005 προέκυψε χρεωστική διαφορά αποτίμησης ποσού € 12.618, η οποία καταχωρήθηκε απευθείας στην καθαρή θέση (€ 8.580 μετά την αφαίρεση της σχετικής αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης ποσού € 4.038), ενώ από την αντίστοιχη αποτίμηση κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005 προέκυψε πρόσθετη ζημία ύψους € 3.789, η οποία καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της περιόδου.

## [ Παράρτημα ]

Το κεφάλαιο (notional amount) και οι πήκτες των εν πόγω παράγωγων έχουν ως κάτωθι:

	Ευρώ	SFR
<b>Μικρότερο του ενός έτους</b>	-	-
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	450 εκατ.	48 εκατ.
Μεγαλύτερο από πέντε έτη	415 εκατ.	-
	<b>865 εκατ.</b>	<b>48 εκατ.</b>

Τα επιτόκια των ανωτέρω παραγώγων είναι κυρίως κυματινόμενα, το δε ύψος τους ρυθμίζεται, βάσει των σχετικών συμβάσεων, σε διαφορετικά επίπεδα σε σχέση με την ικανοποίηση ή μη συγκεκριμένων όρων που σχετίζονται με επιτοκιακές σχέσεις νομισμάτων και τη διατήρηση ή μη επιτοκίων συγκεκριμένων νομισμάτων κάτω ή πάνω από συγκεκριμένα ποσοστά.

### Προθεσμιακές πωλήσεις συναλλήγματος:

Ο Όμιλος έχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005, 2 ανοιχτές θέσεις επί προθεσμιακών πωλήσεων συναλλήγματος ('forward contracts') συνολικού ύψους US \$ 2,1 εκατ. για την κάλυψη του συναλληγματικού κινδύνου από υποχρεώσεις σε δολάρια ΗΠΑ, οι οποίες έχουν όλες διάρκεια ενός έτους και λήγουν μέχρι τον Δεκέμβριο 2006. Από την αποτίμηση της εύλογης αξίας κατά την 1 Ιανουαρίου 2005 προέκυψε χρεωστική διαφορά αποτίμησης ποσού € 213, ενώ κατά την αποτίμηση της 31 Δεκεμβρίου 2005 προέκυψε κέρδος € 96, το οποίο καταχωρίθηκε στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

## 34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Προμηθευτές εσωτερικού	60.876	54.393	2.467	2.051
Προμηθευτές εξωτερικού	3.632	13.985	63	175
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονοθηγμένες	23.225	20.345	172	336
Γραμμάτια πληρωτέα	7.333	5.955	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>95.066</b>	<b>94.678</b>	<b>2.702</b>	<b>2.562</b>

## 35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι αναλήψεις με βάση διάφορα πιστωτικά όρια που διατηρεί ο Όμιλος με διάφορες τράπεζες. Η χρηματοποίηση των συγκεκριμένων πιστώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2005	2004	2005	2004
Διαθέσιμα πιστωτικά όρια	153.600	204.649	48.000	54.000
Μη χρηματοποιηθέν τμήμα	(137.143)	(125.992)	(47.977)	(35.975)
<b>Χρηματοποιηθέν τμήμα</b>	<b>16.457</b>	<b>78.657</b>	<b>23</b>	<b>18.025</b>

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια της χρήσης ήταν εκφρασμένα σε διάφορα νομίσματα, ωστόσο το χρηματοποιηθέν τμήμα του ανοιχτού υπολοίπου των βραχυπρόθεσμων δανείων της 31ης Δεκεμβρίου 2005 και 2004 ήταν στο σύνολό του εκφρασμένο σε Ευρώ.

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων την 31 Δεκεμβρίου 2005 ήταν 4,1% (4,08% την 31 Δεκεμβρίου 2004).

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπρόθεσμων δανείων των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 ανήλθε συνολικά σε € 1.869 και € 2.169 αντίστοιχα (€ 637 και € 820 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2005 και 2004 αντίστοιχα για την Εταιρεία) και συμπεριλαμβάνεται στα έξοδα στις επισυναπόμενες καταστάσεις αποεπισμάτων.

### **36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	<b>Ο Όμιλος</b>		<b>Η Εταιρεία</b>	
	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Δεδουλευμένοι τόκοι	12.871	12.850	13.989	5.905
Προκαταβολές πελατών	5.324	9.970	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.859	7.147	581	1.521
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	4.297	4.711	234	285
Δεδουλευμένα έξοδα	1.869	3.295	5	29
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	1.344	1.764	-	-
Χρηματοδοτικά μισθώματα πληρωτέα την επόμενη χρήση (Σημείωση 30)	1.841	1.430	-	-
Μερίσματα πληρωτέα	266	606	166	606
Έσοδα επόμενων χρήσεων	264	456	45	-
Λοιπά	213	3.828	239	399
<b>Σύνολο</b>	<b><u>33.148</u></b>	<b><u>46.057</u></b>	<b><u>15.259</u></b>	<b><u>8.745</u></b>

### **37. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

Τα κύρια χρηματοοικονομικά προϊόντα του Ομίλου, εκτός από τα παράγωγα, είναι ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, δάνεια τραπεζών και ομοιογειακά δάνεια, διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις και χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Όπως αναθιτικότερα αναφέρεται στη Σημείωση 33 και 3 (αβ), ο Όμιλος συνάπτει επίσης παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, όπως συμβάσεις ανταλλιαγής επιτοκίων και νομισμάτων, με σκοπό να διαχειριστεί τους σχετικούς νομισματικούς και επιτοκιακούς κινδύνους που απορρέουν από τη δραστηριότητα και τους τρόπους χρηματοδότησης. Η Διοίκηση εξετάζει και αναθεωρεί σε περιοδική βάση τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, οι οποίες περιγράφονται κατωτέρω:

**(i) Συγκέντρωση Πιστωτικού Κινδύνου:** Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα, με αυτόν, μέρη.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο αντανακλάται από το ύψος του κάθε στοιχείου του ενεργητικού, συμπεριλαμβανομένων των παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων.

Όσον αφορά τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, ο Όμιλος παρακολουθεί τις θέσεις του, την πιστωτική κατάταξη των αντισυμβαλλομένων και το ύψος των συμβολαίων που συνάπτει με κάθε έναν από αυτούς.

## [ Παράρτημα ]

Η πολιτική του Ομίλου είναι να συνάπτει συμβόλαια με μέρη που ικανοποιούν υψηλά κριτήρια. Ενώ, λαμβάνοντας υπόψη το υψηλό επίπεδο της πιστωτικής αξιοπιστίας των αντισυμβαθήμενων, δεν θεωρεί ότι απαιτείται η σύναψη ενέχυρων συμβάσεων.

**(ii) Εύλογη Αξία:** Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογιές τους αξίες, πλόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των χρεογράφων που είναι εισηγμένα σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού. Οι εύλογες αξίες των παραγώγων βασίζονται σε αγοραία αποτίμηση. Για όλα τα παράγωγα, οι εύλογες αξίες επιβεβαιώνονται από τα πιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

**(iii) Κίνδυνος Επιτοκίου:** Ο κίνδυνος διακύμανσης των επιτοκίων προέρχεται κυρίως από μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση, τις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των επιτοκίων και αξιοποιεί την ανάγκη λήψης σχετικών θέσεων για την αντιστάθμιση των κινδύνων που απορρέουν από αυτές. Σε αυτό το πλαίσιο, συνάπτει χρηματοοικονομικά παράγωγα με σκοπό τη μείωση του κόστους δανεισμού και τον περιορισμό της έκτασης της έκθεσης του Ομίλου σε διακυμάνσεις επιτοκίων. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων, καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια των δανείων, καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση.

**(iv) Συναλλαγματικός Κίνδυνος:** Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα. Για ορισμένες εκ των ανωτέρω συναλλαγών ο Όμιλος συνάπτει προθεσμιακά συμβόλαια μεθιλοντικής εκπλήρωσης σε συναλλαγμα, αντισταθμίζοντας τυχόν συναλλαγματικό κίνδυνο.

Σχετικά με τις δανειακές υποχρεώσεις, ο Όμιλος συνάπτει συμβόλαια ανταλλαγής νομισμάτων, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή του σε διακυμάνσεις ισοτιμιών.

**(v) Κίνδυνος Ρευστότητας:** Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και πιστωτικών ορίων.

Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

## 38. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

**(α) Δικαστικές υποθέσεις:**

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υπόθεσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση, καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι, εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση είτε του Ομίλου είτε της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

**(β) Δεσμεύσεις:**

**(i) Εγγυήσεις:**

Ο Όμιλος την 31 Δεκεμβρίου 2005 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 1.029.
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την αποπληρωμή αιλιθηλόχρεων τραπεζικών λογαριασμών και εμπορικών υποχρεώσεων διαφόρων θυγατρικών και συνδεδεμένων ύψους € 3.032.
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 900.
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για τη συμμετοχή του σε διάφορους διαγωνισμούς ύψους € 316.

**(ii) Δεσμεύσεις από πλειουργικά μισθώματα:**

Την 31 Δεκεμβρίου 2005 η Εταιρεία είχε ποικίλες συμφωνίες πλειουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων και μεταφορικών μέσων και λίγους σε διάφορες ημερομηνίες έως το 2025.

Τα έξοδα ενοικίασης για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες περιλαμβάνονται στην επισυναπόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005 και ανέρχονται σε € 5.845 και € 651 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€ 5.142 και € 46 την 31 Δεκεμβρίου 2004 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα).

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων πλειουργικής μίσθωσης την 31 Δεκεμβρίου 2005 έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Εντός ενός έτους	9.777	746
2-5 έτη	41.429	2.529
Μετά από 5 έτη	35.394	-
<b>Σύνολο</b>	<b>86.600</b>	<b>3.275</b>

**(iii) Κεφαλαιακές δεσμεύσεις:**

Την 31 Δεκεμβρίου 2005 ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις για κεφαλαιακές δαπάνες ύψους € 17 (€ 322 την 31 Δεκεμβρίου 2004).

## 39. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

### (a) Συγχώνευση με απορρόφηση της Chipita International A.E. από τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E. ανακοίνωσε στις 19 Δεκεμβρίου 2005 την απόφαση να συγχωνεύσει η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E. (απορροφώσα) με απορρόφηση την Chipita International A.E. σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/1993. Ως ημερομηνία σύνταξης του Ισολογισμού μετασχηματισμού, σύμφωνα με τον Ν. 2166/93, καθορίστηκε η 31 Δεκεμβρίου 2005. Με βάση τα σχέδια συμβάσεων συγχώνευσης που εκπονήθηκαν, οι υφιστάμενοι μέτοχοι της Chipita International A.E. θα ανταπλάξουν μία (1) μετοχή της Chipita με 0,33 μετοχής της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E., οι οποίες θα προέλθουν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της απορροφώσας εταιρείας. Η επιβεβαίωση του εύλογου και δίκαιου της σχέσης ανταπλαγής, έχει ανατεθεί σε διεθνείς οίκους, αφού λήφθηκαν υπόψη τα αποτελέσματα των οικονομικών και νομικών ελέγχων που πραγματοποιήθηκαν. Η συγχώνευση εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί μέχρι τον Ιούλιο του 2006. Έως την ολοκλήρωση της ανωτέρω συγχώνευσης, καθώς και της συγχώνευσης των λιοπών εταιρειών του ομίλου (βλέπε (β) κατωτέρω), οι συγχώνευσόμενες εταιρείες θα λειτουργούν υπό τη μεταβατική ονομασία BrandCo. Η συγχώνευση αυτή δημιουργεί έναν μεγάλο όμιλο εταιρειών που θα απαριθμεί περίπου 100 θυγατρικές εταιρείες ανά τον κόσμο, με ενοποιημένο κύκλο εργασιών ο οποίος θα ανέρχεται σε περίπου € 1 δισ.

Η ανωτέρω συγχώνευση, με βάση τις διατάξεις του Ν. 2166/93, θα απεικονιζεί στα φορολογικά βιβλία της Εταιρείας με οριζόντια συνάθροιση των κονδυλίων των Ισολογισμών της απορροφώσας (ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E.) και της απορροφώμενης (Chipita International A.E.) κατά την ημερομηνία μετασχηματισμού (pooling of interest method κατά την 31 Δεκεμβρίου 2005).

Σε επίπεδο οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ, η συγχώνευση εμπίπτει στις διατάξεις του ΔΠΧΠ 3 «Συνενώσεις εκμεταλλεύσεων» και κατά συνέπεια θα πρέπει να εφαρμοστεί πολιτική εξαγοράς (purchase accounting), που σημαίνει ότι θα πρέπει να γίνει επιμερισμός του τιμήματος εξαγοράς (purchase price allocation), αφού προσδιοριστούν οι εύλογες αξίες των περιουσιατικών στοιχείων, υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων του ενοποιημένου Ισολογισμού της απορροφώμενης, κατά την ημερομηνία στην οποία θα αποκτήσει έλεγχο η απορροφώσα. Η εν λόγω συγχώνευση δι' απορροφήσεως αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί νομικά και επιχειρησιακά έως τον Ιούλιο 2006.

## [ Παράρτημα ]

(β) Συγχώνευση με απορρόφηση των θυγατρικών Goody's A.E., Γενική Τροφίμων A.E. και ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανίας Γάλακτος A.E.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E. ανακοίνωσε στις 19 Δεκεμβρίου 2005 την απόφαση να συγχωνεύσει η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E. με απορρόφηση τις θυγατρικές της εταιρείες Goody's A.E., Γενική Τροφίμων A.E. και ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος A.E., σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/1993. Ως πημερομνία των Ισοποιησμάτων μετασχηματισμού καθορίστηκε η 31 Δεκεμβρίου 2005. Οι μέτοχοι των απορροφώμενων εταιρειών θα ανταλλάξουν μία (1) μετοχή της εταιρείας τους με α) 1,05 μετοχές για την Goody's, και β) 0,54 μετοχή για τη Γενική Τροφίμων A.E. της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών A.E., οι οποίες θα πρέπει θα ανταλλάξουν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της απορροφώσας εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος A.E. είναι 100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών. Η συγχώνευση εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί μέχρι τον Ιούλιο του 2006 και δεν αναμένεται να έχει επίδραση στην ενοποιημένη καθαρή θέση και τα ενοποιημένα αποτελέσματα του Ομίλου.

### (γ) Εξαγορά εργοστασίου Nestlé στο Πλατύ Ημαθίας

Ο Όμιλος ανακοίνωσε την υπογραφή μη δεσμευτικού μνημονίου συνεργασίας με τη Nestlé, με αντικείμενο την μεταβίβαση της δραστηριότητας του συμπυκνωμένου γάλακτος ΒΛΑΧΑΣ. Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει τα προϊόντα με το εμπορικό σήμα ΒΛΑΧΑΣ, το εργοστάσιο της Nestlé στο Πλατύ Ημαθίας, καθώς και τη ζώνη γάλακτος της Nestlé στην Βόρεια Ελλάδα. Το ενδεικτικό τίμημα που θα καταβληθεί είναι € 2,8 εκατ. πλέον το αντίτιμο των ετοίμων προϊόντων κατά την ημέρα ολοκλήρωσης της συναλλαγής.

Η επωνυμία ΒΛΑΧΑΣ κατέχει μερίδιο 27% στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ, η οποία εκτιμάται σε € 220 εκατ. περίπου και αποτελεί το 1/3 περίπου της συνολικής αγοράς γάλακτος. Οι συνολικές πωλήσεις της δραστηριότητας που θα αναλήφει ο Όμιλος εκτιμώνται σε € 40 εκατ. περίπου. Η μεταβίβαση υπόκειται στην υπογραφή δεσμευτικής συμφωνίας, καθώς και στη λήψη εγκρίσεων από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και τις άλλες αρμόδιες εποπτικές αρχές, αναμένεται δε να ολοκληρωθεί έως τον Ιούνιο 2006.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΤΟΥ Δ.Σ.

ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΡ.  
ΔΑΣΚΑΛΟΠΟΥΛΟΣ  
Α.Δ.Τ. Μ 289326

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Β.  
ΚΑΝΕΛΛΟΠΟΥΛΟΣ  
Α.Δ.Τ. Λ 342296

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
Δ/ΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ

ΠΑΝΤΕΛΗΣ ΔΗΜ.  
ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ  
ΑΡ.ΔΙΑΒ. C 000668

Ο Δ/ΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΟΜΙΛΟΥ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΤΑΞ.  
ΚΑΠΠΑΣ  
Α.Δ.Τ. Ξ 425851

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

Ισολογισμός 1η Ιανουαρίου 2004	Η Εταιρεία		
	ΕΛΠ	Διαφορά	ΔΠΧΠ
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b>			
Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	3.951	(3.951)	-
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1	41	42
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.738	(1.218)	5.520
Σύνολο ακινητοποιήσεων	<b>6.739</b>	<b>(1.177)</b>	<b>5.562</b>
Συμμετοχές σε συνδεμένες επιχειρήσεις	515.386	(51.670)	463.716
Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	8.344	(4.180)	4.164
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	7	-	7
Αναβαλλόμενη φορολογία	-	4.457	4.457
	<b>523.737</b>	<b>(51.393)</b>	<b>472.344</b>
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	<b>534.427</b>	<b>(56.521)</b>	<b>477.906</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	12.742	(2.970)	9.772
Χρεόγραφα	8.765	(3.311)	5.454
Διαθέσιμα	1.261	-	1.261
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	<b>22.768</b>	<b>(6.281)</b>	<b>16.487</b>
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	<b>2.294</b>	<b>(2.294)</b>	<b>-</b>
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	<b>559.489</b>	<b>(65.096)</b>	<b>494.393</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>			
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	119.359	-	119.359
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	91.452	-	91.452
Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων	1.300	-	1.300
Αποθεματικά κεφάλαια	67.530	-	67.530
Αποτέλεσμα εις νέον	14.943	(60.553)	(45.610)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	<b>294.584</b>	<b>(60.553)</b>	<b>234.031</b>
Προβλήψεις	-	1.394	1.394
Μακροπρόθεσμα δάνεια	226.472	-	226.472
Αναβαλλόμενη φορολογία παθητικού	-		
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>226.472</b>	-	<b>226.472</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	3.593	3.593	
Τράπεζες λογ/σμοί βραχυπρ. υποχρεώσεων	22.599	-	22.599
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.240	(3.936)	6.304
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>36.432</b>	<b>(3.936)</b>	<b>32.496</b>
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	<b>2.001</b>	<b>(2.001)</b>	<b>-</b>
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	<b>559.489</b>	<b>(65.096)</b>	<b>494.393</b>

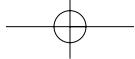
Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

[ Παράρτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

	Η Εταιρεία	Ισολογισμός 31 Δεκεμβρίου 2004	
	ΕΛΠ	Διαφορά	ΔΠΧΠ
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b>			
Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	690	(690)	-
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1	1	2
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.736	(1.104)	5.632
<b>Σύνολο ακινητοποιήσεων</b>	<b>6.737</b>	<b>(1.103)</b>	<b>5.634</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις</b>			
Συμμετοχές σε συνδεμένες επιχειρήσεις	526.054	(51.996)	474.058
Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	7.861	(3.035)	4.826
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11	1	12
Αναβαθμόμενη φορολογία	-	1.849	1.849
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων</b>	<b>533.926</b>	<b>(53.181)</b>	<b>480.745</b>
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	<b>541.353</b>	<b>(54.974)</b>	<b>486.379</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	11.724	(2.481)	9.243
Χρεόγραφα	5.547	(2.469)	3.078
Διαθέσιμα	642	-	642
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	<b>17.913</b>	<b>(4.950)</b>	<b>12.963</b>
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	2.963	(2.963)	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>562.229</b>	<b>(62.887)</b>	<b>499.342</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>			
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	119.359	-	119.359
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	91.452	-	91.452
Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων	1.300	-	1.300
Αποθεματικά κεφάλαια	70.221	-	70.221
Αποτέλεσμα εις νέον	15.937	(59.306)	(43.369)
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>298.269</b>	<b>(59.306)</b>	<b>238.963</b>
Προβλέψεις	-	1.573	1.573
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	226.473	-	226.473
Αναβαθμόμενη φορολογία παθητικού	-		
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>226.473</b>	-	<b>226.473</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.792	770	2.562
Τράπεζες λογ/σμοί Βραχυπρ. υποχρεώσεων	18.025	-	18.025
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.452	(1.706)	11.746
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>33.269</b>	<b>(936)</b>	<b>32.333</b>
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	4.218	(4.218)	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>562.229</b>	<b>(62.887)</b>	<b>499.342</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



[ Παράτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

	Η Εταιρεία		
	Αποτελέσματα χρήσης - 31 Δεκεμβρίου 2004		
	ΕΛΠ	Διαφορά	ΔΠΧΠ
Κύκλος εργασιών	16.543	-	16.543
Μείον: Κόστος πωλήσεων	<u>10.938</u>	<u>-</u>	<u>10.938</u>
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>5.605</b>	<b>-</b>	<b>5.605</b>
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	134	10	144
<b>Σύνολο</b>	<b>5.739</b>	<b>10</b>	<b>5.749</b>
Μείον:			
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	3.267	462	3.729
<b>Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>	<b>2.472</b>	<b>(452)</b>	<b>2.020</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	15.592	(53)	15.539
Πλέον ή μείον: Έκτακτα αποτελέσματα	(347)	347	-
Μη ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος αποσβέσεις	3.262	(3.262)	-
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>14.455</b>	<b>3.104</b>	<b>17.559</b>
Φόροι Εισοδήματος	(3.871)	(2.667)	(6.538)
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ</b>	<b>10.584</b>	<b>437</b>	<b>11.021</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



**[ Παράρτημα ]**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

	<b>Ισολογισμός 1 Ιανουαρίου 2004</b>		
	<b>ΕΛΠ</b>	<b>Διαφορά</b>	<b>ΔΠΧΠ</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό:</b>			
Ενσώματα πάγια στοιχεία	277.731	212.925	490.656
Υπεραξία	320.906	314.086	(117.807)
			196.279
Ασώματα πάγια στοιχεία	17.682	(16.620)	1.062
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες εταιρίες που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως	2.204	(1.435)	769
Λοιπές συμμετοχές	19.580	(6.757)	12.823
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.257	0	2.257
Αναβαθμήσεις φόροι εισοδήματος	0	17.414	17.414
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	633.540	87.720	721.260
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό:</b>			
Αποθέματα	76.625	(16.684)	59.941
Εμπορικές απαιτήσεις	107.682	(4.365)	103.317
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	54.428	(610)	53.818
Λοιπές συμμετοχές	10.762	0	10.762
Χρηματικά διαθέσιμα	59.213	0	59.213
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	308.710	(21.659)	287.051
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>942.250</b>	<b>66.061</b>	<b>1.008.311</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια που αντιστοιχούν στους μετόχους της μητρικής</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	119.359	0	119.359
Υπέρ το άρτιο	91.452	0	91.452
Ίδιες μετοχές	(55.420)	0	(55.420)
Κέρδος/(Ζημίες) εις νέον	5.832	(54.587)	(48.755)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	73.210	0	73.210
Λοιπά αποθεματικά	3.645	0	3.645
Επιχορηγήσεις	2.262	(2.262)	0
	240.340	(56.849)	183.491
Δικαιώματα μειοψηφίας	97.617	30.875	128.492
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	337.957	(25.974)	311.983
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>			
Μακροπρόθεσμα δάνεια	339.739	0	339.739
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.649	(87)	4.562
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	8	11.150	11.158
Επιχορηγήσεις	0	9.864	9.864
Αναβαθμήσεις φόροι εισοδήματος	0	74.814	74.814
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	344.396	95.741	440.137
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>			
Εμπορικές υποχρεώσεις	93.522	(16)	93.506
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	88.963	0	88.963
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	1.887	0	1.887
Δεδουλευμένες και λοιπες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	46.185	4.101	50.286
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	23.106	(1.557)	21.549
Μερίσματα πληρωτέα	6.234	(6.234)	0
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	259.897	(3.706)	256.191
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ</b>	<b>942.250</b>	<b>66.061</b>	<b>1.008.311</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

[ Παράτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

	ΕΛΠ	Διαφορά	Ο Όμιλος Ισολογισμός 31 Δεκεμβρίου 2004	ΔΠΧΠ
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό:</b>				
Ενσώματα πάγια στοιχεία	278.427	205.158	483.585	
Υπεραξία	320.906	(119.002)	201.904	
Ασώματα πάγια στοιχεία	10.354	(9.561)	793	
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες εταιρείες που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως	1.580	(996)	584	
Λοιπές συμμετοχές	17.724	(1.582)	16.142	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.951	12	1.963	
Αναβαθμίδευνοι φόροι εισοδήματος	0	3.332	3.332	
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού</b>	<u>630.942</u>	<u>77.361</u>	<u>708.303</u>	
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό:</b>				
Αποθέματα	72.814	(11.261)	61.553	
Εμπορικές απαιτήσεις	109.087	(4.783)	104.304	
Προκαταβολές και λιοπές απαιτήσεις	57.280	(15.529)	41.751	
Λοιπές συμμετοχές	9.685	(5.641)	4.044	
Χρηματικά διαθέσιμα	76.870	1.918	78.788	
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<u>325.736</u>	<u>(35.296)</u>	<u>290.440</u>	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<u>956.678</u>	<u>42.065</u>	<u>998.743</u>	
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
<b>Ίδια κεφάλαια που αντιστοιχούν στους μετόχους της μητρικής</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο	119.359	0	119.359	
Υπέρ το άρπτο	91.452	0	91.452	
Ίδιες μετοχές	(55.420)	0	(55.420)	
Κέρδη/(Ζημίες) εις νέον	8.738	(38.114)	(29.376)	
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	80.006	0	80.006	
Λοιπά αποθεματικά	6.420	(3.267)	3.153	
Επιχορηγήσεις	1.396	(1.396)	0	
	251.951	(42.777)	209.174	
Δικαιώματα μειοψηφίας	99.224	31.454	130.678	
<b>Σύνολο διόνων κεφαλαίων</b>	<u>351.175</u>	<u>(11.323)</u>	<u>339.852</u>	
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	331.521	(69.336)	262.185	
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.649	1.124	8.773	
Πρόβληψη για αποζημίωση προσωπικού	8	11.695	11.703	
Επιχορηγήσεις	0	8.887	8.887	
Αναβαθμίδευνοι φόροι εισοδήματος	0	42.802	42.802	
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<u>339.178</u>	<u>(4.828)</u>	<u>334.350</u>	
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>				
Εμπορικές υποχρεώσεις	94.657	21	94.678	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	78.657	0	78.657	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πιληρωτέες την επόμενη χρήση	13.830	69.335	83.165	
Δεδουλευμένες και λιοπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36.632	9.425	46.057	
Φόροι εισοδήματος πιληρωτέοι	35.041	(13.057)	21.984	
Μερίσματα πιληρωτέα	7.508	(7.508)	0	
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<u>266.325</u>	<u>58.216</u>	<u>324.541</u>	
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ</b>	<u>956.678</u>	<u>42.065</u>	<u>998.743</u>	

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

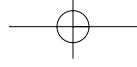


[ Παράρτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

	Ο Όμιλος		
	Αποτελέσματα Χρήσης 31 Δεκεμβρίου 2004		
	ΕΛΠ	Διαφορά	ΔΠΧΠ
<b>ΕΣΟΔΑ:</b>			
Καθαρές πωλήσεις	691.527	119	691.646
Κόστος πωληθέντων	(406.886)	(597)	(407.483)
Μεικτό κέρδος	284.641	(478)	284.163
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(224.456)	(2.662)	(227.118)
Απομείωση υπεραξίας	0	(1.246)	(1.246)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	8.948	1.672	10.620
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	(1.335)	(3.043)	(4.378)
Καθαρά κέρδον/(ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές	(594)	(594)	
Ζημίες από συμμετοχή σε συνδεδεμένες εταιρείες	(231)	45	(186)
Έκτακτα έσοδα/(έξοδα)	(1.910)	1.910	0
Αποσβέσεις μη ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	(12.806)	12.806	0
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>52.851</b>	<b>8.410</b>	<b>61.261</b>
Φόροι εισοδήματος	(30.911)	18.966	(11.945)
<b>ΚΑΘΑΡΟ ΚΕΡΔΟΣ</b>	<b>21.940</b>	<b>27.376</b>	<b>49.316</b>
<b>Κατανεμόμενο σε:</b>			
Μετόχους της μητρικής εταιρείας	34.926	3.153	31.773
Δικαιώματα μειοψηφίας	17.925	382	17.543
	<b>52.851</b>	<b>3.535</b>	<b>49.316</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



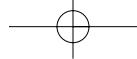
[ Παράτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΩΝ ΤΗΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΕΝΑΡΞΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ (01/01/2005 ΚΑΙ 01/01/2004 ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΑ)**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ (Ε.Λ.Π.) ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ (Δ.Λ.Π.)**

(Τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31/12/2004	1/1/2004	31/12/2004	1/1/2004
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων, όπως είχαν απεικονισθεί σύμφωνα με το ΕΓΛΣ</b>	<b>(351.175)</b>	<b>(337.957)</b>	<b>(298.269)</b>	<b>(294.585)</b>
Εγγραφές Προσαρμογής	0	0	0	0
<b>Διορθώσεις κονδυλίων</b>				
Πρόβληψη για αποζημίωση προσωπικού	11.695	11.130	1.572	1.394
Αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	5.305	6.757	2.452	5.602
Αποτίμηση συμμετοχών που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως	996	1.435	0	0
Αποτίμηση συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες	0	0	55.049	53.561
Αναπροσαρμογές προβληψεων και πιοιπών δεδουλευμένων εξόδων	<u>18.100</u>	<u>12.407</u>	<u>610</u>	<u>610</u>
	<b>36.097</b>	<b>31.729</b>	<b>59.684</b>	<b>61.168</b>
<b>Αλλαγές λογιστικών αρχών</b>				
Διαγραφή Ασώματων παγίων που δεν αναγνωρίζονται	9.270	16.199	690	3.911
Αναπροσαρμογές παγίων σε εύπλοιγες αξίες και διαφορές συντελεστών αποσβέσεων	(198.777)	(210.327)	1.104	1.218
Απομείωση Υπεραξίας	119.003	117.808	0	0
Ανακατάταξη επιχορηγήσεων	8.887	9.864	0	0
Αναγνώριση αναβαθμόμενης φορολογίας	39.470	57.400	(1.849)	(4.457)
Αντιστροφή Μερισμάτων	(6.902)	(6.090)	(6.902)	(6.090)
Λογιστικοί οίσηση χρηματοδοτικών μισθώσεων	(1.823)	(1.012)	0	0
Διαγραφή παρακρατούμενων φόρων	4.884	4.703	4.834	4.654
Λοιπές προσαρμογές	<u>1.213</u>	<u>5.700</u>	<u>1.746</u>	<u>150</u>
	<b>(24.774)</b>	<b>(5.754)</b>	<b>(377)</b>	<b>(614)</b>
<b>Σύνολο προσαρμογών</b>	<b>11.323</b>	<b>25.975</b>	<b>59.307</b>	<b>60.554</b>
Επενδεδυμένα κεφάλαια κατά τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα	<b>(339.852)</b>	<b>(311.983)</b>	<b>(238.962)</b>	<b>(234.031)</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



[ Παράρτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ I**  
**ΠΙΝΑΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΚΑΘΑΡΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**  
**ΜΕΤΑΞΥ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΠΧΠ**  
*(Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)*

(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ)	31 Δεκεμβρίου 2004	
	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
<b>Κέρδον μετά φόρων, όπως είχαν απεικονισθεί σύμφωνα με το ΕΓΛΣ</b>	<b>21.940</b>	<b>10.586</b>
<b>Εγγραφές Προσαρμογής</b>		
<b>Διορθώσεις κονδυλίων</b>		
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	(2.300)	(178)
Αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	1.966	1.662
Αναπροσαρμογές προβλέψεων και λιοπών δεδουλευμένων εξόδων	(1.615)	0
	<b>(1.949)</b>	<b>1.484</b>
<b>Αλλαγές πογιστικών αρχών</b>		
Διαγραφή Ασώματων παγίων που δεν αναγνωρίζονται	6.929	3.245
Αναπροσαρμογές παγίων σε εύπορες αξίες και διαφορές συντελεστών αποσβέσεων	2.192	90
Απομείωση Υπεραξίας	(1.246)	0
Ανακατάταξη επιχορηγήσεων	(388)	0
Αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογίας	(3.444)	(2.684)
Λογιστικοποίηση χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.162	0
Μείωση αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης, λόγω αλλαγής συντελεστών	21.373	76
Λοιπές προσαρμογές	2.747	(1.776)
	<b>29.325</b>	<b>(1.049)</b>
<b>Σύνολο προσαρμογών</b>	<b>27.376</b>	<b>435</b>
<b>Κέρδον μετά φόρων κατά τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης</b>	<b>49.316</b>	<b>11.021</b>

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



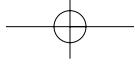
[ Παράτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II**

**ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΚΑΙ ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

1. Οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση είναι οι εξής:	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις
<b>(α) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.</b>			
ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.	100,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.	96,53%	Ελλάδα	2001-2005
ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.	81,71%	Ελλάδα	2003-2005
GOODY'S Α.Ε.	71,05%	Ελλάδα	2002-2005
ΒΙΓΛΑ ΟΛΥΜΠΟΥ Α.Ε.	100,00%	Ελλάδα	2003-2005
DELTA FOOD HOLDINGS LTD.	100,00%	Κύπρος	-
DELTA FOOD PARTICIPATION & INVESTMENTS LTD.	100,00%	Κύπρος	-
<b>(β) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.</b>			
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ	100,00%	Ελλάδα	2003-2005
CHARALAMBIDES DAIRIES LTD.	54,90%	Κύπρος	-
<b>(γ) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.</b>			
DELTA BULGARIA S.A.	75,81%	Βουλγαρία	2004-2005
DELTA 6 S.A.	100,00%	ΠΓΔΜ	2001-2005
DELTA INTERNATIONAL HOLDINGS S.A.	100,00%	Λουξεμβούργο	-
DELTA ROMANIA S.A.	75,70%	Ρουμανία	-
DELYUG S.A.	99,07%	Σερβία	-
DELFOR LTD.	100,00%	Μαυροβούνιο	-
<b>(δ) Θυγατρικές της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.</b>			
ΑΛΕΣΙΣ ΑΕΒΕ	100,00%		2004-2005
AGROTEAM EOD	100,00%	Βουλγαρία	-
UNCLE STATHIS EOD	100,00%	Βουλγαρία	-
GREENFOOD Α.Ε.	20,00%	Ελλάδα	2003-2005

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



[ Παράρτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II  
ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΚΑΙ ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

1. Οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση είναι οι εξής:	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις
<b>(ε) Θυγατρικές της GOODY'S A.E.</b>			
HELLENIC CATERING A.E.	98,15%	Ελλάδα	2001-2005
HELLENIC FOOD SERVICE A.E.	87,06%	Ελλάδα	2001-2005
Σ. ΝΕΝΔΟΣ Α.Ε.	31,41%	Ελλάδα	2000-2005
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	Βουλγαρία	1999-2005
ΝΑΥΠΛΙΟΣ Α.Ε.	94,70%	Ελλάδα	1999-2005
ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	51,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΚΑΦΕΖΑΧ. ΠΑΡΑΛΙΑΣ Α.Ε.	82,59%	Ελλάδα	1999-2005
ΕΣΤ. ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ Α.Ε.	60,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΔΙΑΣΤΑΘΜΟΣ Α.Ε.	99,25%	Ελλάδα	1999-2005
ΕΝΔΕΚΑ Α.Ε.	100,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	50,13%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΠΑΝΟΡΑΜΑΤΟΣ Α.Ε.	51,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε.	50,05%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.	50,05%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΜΕΓΑΡΩΝ Α.Ε.	59,05%	Ελλάδα	2003-2005
ΣΑΡΑΝΤΑ Α.Ε.	95,26%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΚΑΦΕ ΕΣΠΡΕΣΣΟ Α.Ε.	65,00%	Ελλάδα	2003-2005
ΚΑΦΕΖΑΧ. ΒΡΙΛΗΣΣΙΩΝ Α.Ε.	50,70%	Ελλάδα	2003-2005
ΚΑΦΕΖΑΧ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ Α.Ε.	50,10%	Ελλάδα	2004-2005
ΑΘΗΝΑΪΚΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ. ΑΕΒΕ	90,25%	Ελλάδα	2003-2005
ΚΑΦΕΖΑΧ. ΕΞΑΡΧΕΙΩΝ Α.Ε.	92,34%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΠΑΡΑΛΙΑΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	50,01%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΠΑΓΚΡΑΤΙΟΥ ΤΕΧΝ. ΚΑΙ ΕΠΙΣ. Α.Ε.	100,00%	Ελλάδα	2002-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ	60,00%	Ελλάδα	2004-2005
ΚΑΦΕΖΑΧ. ΒΕΡΟΙΑΣ	70,00%	Ελλάδα	2004-2005
ΕΣΤ. ΖΑΧ. ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧΕΙΡ. ΤΕΜΠΩΝ Α.Ε.	52,10%	Ελλάδα	2004-2005
GREENFOOD S.A.	58,89%	Ελλάδα	2003-2005
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	50,10%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΝΕΡΑΤΖΙΩΤΙΣΣΑΣ Α.Ε.	60,00%	Ελλάδα	Νέοι δρυμούθείσα
ΤΟΓΙΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε.	72,50%	Ελλάδα	2003-2005



[ Παράτημα ]

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II**

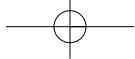
**ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΚΑΙ ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

1. Οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση είναι οι εξής:	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις
<b>(στ) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.</b>			
ΕΣΤ. ZAX. ΖΕΥΞΗ Α.Ε.	50,13%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ZAX. HOLLYWOOD Α.Ε.	46,88%	Ελλάδα	2003-2005
ΕΣΤ. ΣΥΓΓΡΟΥ Α.Ε.	70,00%	Ελλάδα	2002-2005
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.	90,00%	Ελλάδα	2004- 2005

Με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	25,00%	Ελλάδα
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ FAST FOOD N. ΜΑΚΡΗΣ Α.Ε.	30,00%	Ελλάδα
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΩΝ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΩΝ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ 27 Α.Ε.	48,85%	Ελλάδα
ΔΕΣΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε.	30,00%	Ελλάδα
ΚΑΦΕ ΑΛΚΥΟΝΗ Α.Ε.	35,00%	Ελλάδα
VALTOP HOLDINGS Ltd (Ομίλος Εταιρειών ΔΩΔΩΝΗ Α.Ε.)	24,21%	Ελλάδα
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ MAPINA ZEAΣ Α.Ε.	50,00%	Ελλάδα

Οι συνοδευτικές σημειώσεις και τα παραρτήματα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



## Παράτημα

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.  
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2005  
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**

### **Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,**

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε για έγκριση, σύμφωνα με τον νόμο το καταστατικό της εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας καθώς και τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ για τη χρήση 2005, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και να σας εκθέσουμε τα ακόλουθα, σχετικά με τη δραστηριότητα της εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσεως, την οικονομική της θέση και την προβλεπόμενη από το Διοικητικό Συμβούλιο πορεία της στις αρμέσων επόμενες χρήσεις.

Το 2005, ήταν μια χρονιά η οποία χαρακτηρίστηκε από γεγονότα στρατηγικής σημασίας για την πορεία και την ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΛΤΑ τα επόμενα χρόνια. Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με κύριο στόχο την αύξηση της αξίας προς τους μετόχους της και την ισχυροποίηση της θέσης της στην αγορά, προχώρησε σε μια σειρά από αναπτυξιακές κινήσεις, οι οποίες συμβάλλουν σημαντικά στην απλοποίηση της κεφαλαιακής της δομής και του ιδιοκτησιακού της καθεστώτος.

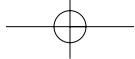
Έτσι, λοιπόν, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., επιδιώκοντας την προαναφερόμενη απλοποίηση της δομής της και την περαιτέρω αύξηση του κέρδους της ανά μετοχή, προχώρησε κατά τη χρήση 2005 στις ακόλουθες ενέργειες:

- Απόκτησε την κατά 30% συμμετοχή του Ομίλου Danone στη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. και προχώρα στη λύση της ποιλυετούς συνεργασίας και συμφωνίας μετόχων μεταξύ των δύο εταιρειών, επιτυγχάνοντας έτσι τον πλήρη έλεγχο της θυγατρικής της, καθώς και την απόλυτη ελευθερία να προχωρήσει σε λειτουργικές, τακτικές και στρατηγικές αποφάσεις που υπαγορεύουν οι νέες συνθήκες αγοράς.
- Εξαγόρασε τη μειοψηφική συμμετοχή της Παπαστράτος ΑΒΕΣ (10,5%) στη ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε., αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής της στην εν λόγω θυγατρική σε ποσοστό άνω του 80%.
- Πούλησε τη συμμετοχή του 12,68% των μετοχών της CHIPITA EAST EUROPE LTD (διεθνείς δραστηριότητες CHIPITA) που κατείχε η θυγατρική της εταιρεία DELTA FOOD HOLDINGS LTD στην Chipita Participations Ltd, ενώ παράλληλα διατηρεί τη συνεργασία στην αγορά της Σερβίας-Μαυροβουνίου σε επίπεδο διανομής.

Επιπλέον, η εταιρεία, στοχεύοντας στην ενίσχυση της διαφάνειας, της ελεύθερης διασποράς και της εμπορευσιμότητας της μετοχής της, προχώρησε στην μετατροπή των προνομιούχων μετοχών της σε κοινές, στην ονομαστικοποίηση των μετοχών της, καθώς και στη διάθεση του ποσοστού 16,8% των μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. που κατείχε η θυγατρική της εταιρείας DELTA FOOD PARTICIPATIONS & INVESTMENTS LTD σε ξένους, κατά κύριο λόγο θεμιτούς επενδυτές.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. πραγματοποίησε, μέσω των θυγατρικών της εταιρειών, σημαντικές αναπτυξιακές πρωτοβουλίες στους επιμέρους κλάδους όπου δραστηριοποιείται, επιτυγχάνοντας έτσι και σε πολλές περιπτώσεις και τον επαναπροσδιορισμό της αγοράς.

Έτσι, λοιπόν, στον τομέα των γαλακτοκομικών, η εταιρεία, με το λανσάρισμα του «Νέας Γενιάς Συμπυκνωμένου Γάλακτος» από τη θυγατρική της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., εισέρχεται στην αγορά του εβαπορέ, αποκτώντας έτσι παρουσία σε όλους τους τομείς της αγοράς του ήσυκου γάλακτος. Ωστόσο, την κατάκτηση της πρώτης θέσης στη συγκεκριμένη αγορά εξασφάλισε η υπογραφή μη δεσμευτικού Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ της NESTLÉ Hellas S.A. και της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., με αντικείμενο τη μεταβίβαση στον Όμιλο ΔΕΛΤΑ της δραστηριότητας του συμπυκνωμένου γάλακτος ΒΛΑΧΑΣ, περιλαμβάνοντας τα προϊόντα με το εμπορικό σήμα ΒΛΑΧΑΣ, το εργοστάσιο της Nestlé Ελλάς στο Πλατάνι Ημαθίας, καθώς και τη zόνη γάλακτος της Nestlé Ελλάς στη Βόρεια Ελλάδα.



## [ Παράτημα ]

Ανάμεσα στις αναπτυξιακές πρωτοβουλίες της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. εντάσσεται και η εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας Charalambides Dairies Plc, θυγατρικής εταιρείας της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου και συγκεκριμένα στην αγορά AIM (Alternative Investment Market), αποκτώντας έτσι η κυπριακή γαλακτοκομική εταιρεία τη δυνατότητα πρόσβασης σε νέα κεφάλαια.

Στους υπόλοιπους κλάδους δραστηριότητας, η εταιρεία συνέχισε τις αναπτυξιακές της κινήσεις, με την Goody's Α.Ε να επικεντρώνεται στη συνεχή αναδιοργάνωση, αναβάθμιση του δικτύου της καθώς και στην ανανέωση του μενού της, και με τη Γενική Τροφίμων Α.Ε. να επιδιώκει την προώθηση καινοτόμων προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας και τη βελτίωση της παραγωγικότητάς της.

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ – ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα βασικά στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου, καθώς και οι λιογιστικές αρχές που εφαρμόζει ο Όμιλος, περιγράφονται αναλυτικά στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων. Επισημαίνεται ότι το 2005 ήταν η πρώτη οικονομική χρήση που οι οικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης. Ειδικότερα, οι Ενοποιημένες Πωλήσεις ανήλθαν σε € 694,4 εκατ. έναντι € 691,6 εκατ. της προηγούμενης χρήσης, και τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε € 120,1 έναντι € 105,4 τη χρήση 2004, παρουσιάζοντας αύξηση 14%. Όσον αφορά στα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων (EBIT), ανήλθαν στα € 86,4 εκατ. αυξημένα κατά 30%, από € 66,4 εκατ. το αντίστοιχο διάστημα.

Σε ό,τι αφορά τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής δομής του Ομίλου, την επιμήκυνση της διάρκειας των συνοδηγών του υποχρεώσεων, καθώς και την εξασφάλιση όσο το δυνατόν χαμηλότερου κόστους, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ολοκλήρωσε επιτυχώς το πρόγραμμα αναχρηματοδότησης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου, ύψους € 390 εκατ. Συγκεκριμένα η εταιρεία προχώρησε στην καινοτόμο κίνηση για την ελληνική αγορά, στην έκδοση ομολογιακού δανείου (€ 190 εκατ.) διάρκειας 7 και 10 έτη, που διατέθηκε με ιδιωτική τοποθέτηση στην αγορά των ΗΠΑ (US Private Placement), και ομολογιακού δανείου € 200 εκατ. διάρκειας 5 έτών, το οποίο καλύφθηκε από την ελληνική και την ευρωπαϊκή τραπεζική αγορά.

### ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2006

Το 2006 ξεκίνησε με τη λίγη ποιητή σημαντικών αποφάσεων, οι οποίες απλάζουν ολοκληρωτικά τη σημερινή δομή του Ομίλου ΔΕΛΤΑ. Συγκεκριμένα, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., προχώρησε σε συμφωνία πώλησης της δραστηριότητας του κλάδου παγωτού στη Nestlé και τη συγχώνευση με την Chipita International Α.Ε. και τις κύριες θυγατρικές της (Δέλτα Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος, Γενική Τροφίμων Α.Ε. και Goody's Α.Ε.), περνώντας έτσι σε μια νέα δυναμική φάση με σημαντικές ευκαιρίες εξάπλωσης σε νέες αγορές προϊόντων και σε νέες γεωγραφικές περιοχές.

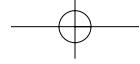
Τέλος, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με τη νέα της δομή, θα συνεχίσει να έχει ως στρατηγική την ενίσχυση των ελεύθερων ταμιακών ροών, τη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους, την ενίσχυση των μεριδίων αγοράς και την αύξηση της αποδοτικότητας με τελικό σκοπό την επίτευξη υψηλότερης μετοχικής αξίας.

### ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον, η αξία μιας επιχείρησης αποτελεί μία από τις σημαντικότερες παραμέτρους που συμβάλλουν στην αναπτυξιακή πορεία της, καθώς επιδρά καταλυτικά στην εμπιστοσύνη που λαμβάνει η τελευταία από την αγορά. Αποσκοπώντας στη μεγιστοποίηση της αξίας αυτής προς όφελος των μετόχων και των ενδιαφερομένων μερών, η Εταιρική Διακυβέρνηση ενέχει καταλυτικό ρόλο στον Ομίλο ΔΕΛΤΑ, καταλαμβάνοντας σημαντική θέση στο πλαίσιο λειτουργίας της επιχείρησης.

Η ορθή, συνεπής και υπεύθυνη Εταιρική Διακυβέρνηση διέπει την καθημερινή πρακτική του Ομίλου σε όλες τις εκφάνσεις της, καθώς και τις σχέσεις μεταξύ των μετόχων, της Διοίκησης και όλων όσοι επηρεάζονται από τη λειτουργία της επιχείρησης – ανθρώπινο δυναμικό, πελάτες, προμηθευτές, συνεργάτες κ.τ.λ., σε όλες τις χώρες και σε όλους του τομείς δραστηριοποίησης της ΔΕΛΤΑ.

Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από την ανάπτυξη και υιοθέτηση αρχών σύμφωνων με τη σημεική εγχώρια νομοθεσία, διατάξεις και κανονισμούς, καθώς και με βέλτιστες πρακτικές και ελεγκτικά πρότυπα της διεθνούς επιχειρηματικής και οικονομικής κοινότητας, διατηρώντας, σε κάθε περίπτωση, την απαραίτητη ευελιξία για προσαρμογή σε νέες συνθήκες και εξελίξεις.



## [ Παράτημα ]

Με προσήλωση στον στόχο της διαφάνειας και της αποδοτικότητας στη διαχείριση του οργανισμού, ο Όμιλος Εταιρειών ΔΕΛΤΑ διαθέτει σήμερα ένα οργανωμένο σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, αναφορικά τόσο με τη σύνθεση και τον καθορισμό σαφών αρμοδιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο και τις επιμέρους Επιτροπές και Διευθύνσεις, όσο και με εταιρικές διαδικασίες σε όλους τους άξονες των δραστηριοτήτων του.

Αναθυτικά, βάσει του Νόμου 3016/2002 και της Κανονιστικής Ρύθμισης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 5/204/14.11.2000, οι αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης καθορίζουν:

- Τη σύσταση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Το σεβασμό και την προστασία των μετόχων, καθώς και όσων βρίσκονται σε αλληληπειδραστή με την εταιρεία.
- Τον συνεχή εντοπισμό και εξάλεψη των εγγενών επιχειρηματικών κινδύνων.
- Την εγκυρότητα της διακινούμενης πληροφορίας.

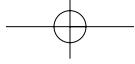
### ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Το Διοικητικό Συμβόλαιο της εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα του Ομίλου για τη χρήση 2005, θα προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων μέρισμα € 0,17 ανά μετοχή. Αξίζει να σημειωθεί ότι το ανά μετοχή μέρισμα είναι το ίδιο με εκείνο της χρήσης 2004, αλλά είναι αυξημένο κατά € 668 χιλ. μετά την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου από τη μετατροπή των μετατρέψιμων Ομολογιών σε μετοχές. Υπενθυμίζεται πως η μερισματική πολιτική της εταιρείας είναι άμεσα συνδεδεμένη με τη στρατηγική ανάπτυξης της εταιρείας και κατ' επέκταση με τις κεφαλαιουχικές ανάγκες της.

Αθήνα, 9 Μαρτίου 2006

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Δημήτρης Δασκαλόπουλος



## [ Παράτημα ]

### **ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ Η ΔΕΛΤΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΟΜΕΝΕΣ ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΞΑΓΟΡΑΣ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ DANONE**

Η διοίκηση της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών ανακοινώνει την επίτευξη συμφωνίας με την Danone, μέσω της οποίας η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών αποκτά τη συμμετοχή του Ομίλου Danone στη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε., η οποία ανέρχεται στο 30% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω θυγατρικής, όπως επίσης ότι λήγει η συμφωνία συνεργασίας και η συμφωνία μετόχων μεταξύ των δύο εταιρειών. Το καθαρό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε € 46 εκατ. Λήγει, έτσι, μία εποικοδομητική συνεργασία περίπου 15 ετών, από την οποία και τα δύο μέρη αποκόμισαν σημαντικά οφέλη. Σήμερα, όμως, οι στρατηγικοί στόχοι των δύο Ομίλων δεν ταυτίζονται πλέον κι αυτό επέβαλε την ανάληψη από τη ΔΕΛΤΑ της πρωτοβουλίας για την απόκτηση του μεριδίου της Danone και τον τερματισμό της εμπορικής συμφωνίας. Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών, ως μέτοχος του 100% της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος, έχει έτσι την απόλυτη ελευθερία να προχωρήσει σε λειτουργικές, τακτικές και στρατηγικές αποφάσεις που υπαγορεύουν οι νέες συνθήκες της εθνικής και της ευρωπαϊκής αγοράς, καθώς και της παγκόσμιας οικονομίας.

Σήμερα το πρωί η διοίκηση της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών Α.Ε. ανακοίνωσε στο Χρηματιστήριο Αξιών την υπογραφή κατ' αρχήν Συμφωνίας για την απόκτηση της κατά 30% μειοψηφικής συμμετοχής του Ομίλου Danone στη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών αυξάνει το ποσοστό ιδιοκτησίας της από 70% σε 100% και κατ' αυτόν τον τρόπο διαθέτει πλέον την πλήρη κυριότητα και τον έλεγχο της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. Το συνολικό αντάλλαγμα για τη συναλλαγή αυτή ανέρχεται σε € 46 εκατ.

Αυτή η απόφαση είναι ιδιαίτερα αντιπροσωπευτική της στρατηγικής που έχει υιοθετήσει η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών ως προς τη δυναμική διαχείριση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της, με σκοπό την αύξηση των αξιών τους.

#### **Η Συναλλαγή**

Η προβλεπόμενη συναλλαγή περιλαμβάνει:

- Την απόκτηση από τη ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών του 30% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος που μέχρι σήμερα ανήκε στην Danone, με τίμημα που συμφωνήθηκε για τη συναλλαγή αυτή στο ποσό των € 62 εκατ.
- Τη διακοπή της εμπορίας και διανομής από τη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. των προϊόντων της Danone «Danette», «Danonito» και «Actimel» έναντι της οποίας η ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος θα λάβει € 16 εκατ. Η δραστηρότητα αυτή αντιπροσωπεύει το 4,6% του ενοποιημένου τζίρου της ΔΕΛΤΑ Γάλακτος (€ 16,2 εκατ. κατά το 2004) και το 2,3% του τζίρου του Ομίλου της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών. Η ΔΕΛΤΑ Γάλακτος θα εξακολουθήσει να διανέμει τα τρία εισαγόμενα προϊόντα της Danone (Danette, Danonito και Actimel) μέχρι το τέλος του 2005.

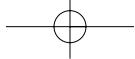
Η συμφωνία Παραχώρησης Εκμετάλλευσης και Τεχνικής Υποστήριξης που ισχύει μεταξύ των δύο εταιρειών, καθώς και η Συμφωνία Μετόχων (Shareholders Agreement) επίσης θα λήξουν.

Οι οριστικές συμφωνίες για την υλοποίηση των παραπάνω αναμένεται να καταρτισθούν εντός των επομένων μηνών και να υλοποιηθούν εντός του τρέχοντος έτους.

#### **Η Χρηματοδότηση**

Η χρηματοδότηση της παραπάνω συναλλαγής θα καλυφθεί είτε από την υπάρχουσα ταμιακή ρευστότητα του Ομίλου είτε από τις υπάρχουσες δυνατότητες βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Σε επίπεδο ταμιακών ροών, η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών αποβλέπει άμεσα σε αυξημένα μερίσματα από τη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. λόγω της αύξησης της συμμετοχής της και της μείωσης των εξόδων της εταιρείας γάλακτος με την εξοικονόμηση των αμοιβών για τη Χρήση Δικαιωμάτων (royalties) που καταβάλλονταν μέχρι τώρα στην Danone.

Το καθαρό τίμημα της συναλλαγής κρίνεται ως ιδιαίτερα ικανοποιητικό σε σχέση με την πραγματική αξία της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος, εν όψει του δυναμισμού και της προοπτικής του κατακερματισμένου τομέα γαλακτοκομικών προϊόντων στην Ελλάδα.



## Παράρτημα

### Η ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Σήμερα και στο Μέλλον

Η ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος διαθέτει τώρα την επιμετρησία να διεκδικήσει μία νέα μορφή πιγεσίας, με πρωτοβουλίες στον τομέα των γαλακτοκομικών προϊόντων στην Ελλάδα και στις αναπόφευκτες εξελίξεις που επιφέρει η ένταση του ανταγωνισμού. Η ενοποίηση αποτελεί πλέον σχεδόν μόνιμο χαρακτηριστικό του ευρωπαϊκού τοπίου στο οποίο ανήκει η Ελλάδα με ολοένα αυξανόμενη συμμετοχή. Ισχυρές οικονομίες είναι εκείνες που έχουν θεσμικό περιβάλλον και επιχειρήσεις που αναγνωρίζουν και ευνοούν τη διαδικασία της ενοποίησης (consolidation).

Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών αυξάνει την επένδυσή της σε μία ισχυρή ελληνική εταιρεία με ευρωπαϊκή προοπτική, τη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε. Η επιτυχία της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος βασίζεται στα ισχυρά επώνυμα προϊόντα που διαθέτει σε όλες τις σημαντικές κατηγορίες επώνυμων προϊόντων γάλακτος, γαλακτο-ποτών (milk drinks), γιαουρτιών, φρέσκων χυμών και τυριών. Το 2004 οι πωλήσεις της ήταν της τάξεως των € 350 εκατ. με EBITDA της τάξεως των € 45 εκατ. και με ελεύθερες χρηματικές ροές € 18 εκατ. Για το 2005 οι αρχικές εκτιμήσεις δείχνουν βελτιωμένες αποδόσεις.

### Η Προοπτική του Ομίλου

Η συμφωνία αποσύνδεσης βελτιώνει τις δυνατότητες της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος να ανταγωνίζεται με επιτυχία τους μεγαλύτερους παίκτες που έχουν ήδη προχωρήσει στον δρόμο της ενοποίησης και δραστηριοποιούνται στην Ευρώπη και στην Ελλάδα. Παράλληλα, αυξάνει την ικανότητά της να διεκδικήσει με πιο γρήγορο ρυθμό μία ευρύτερη πιγετική θέση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και στον τομέα των γαλακτοκομικών.

Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών ωφελήθηκε από τη συνεργασία της με την Danone τα τελευταία 12 χρόνια. Η απόφαση για την έναρξη αυτής της συνεργασίας, που λήφθηκε το 1993 με βάση τα στρατηγικά δεδομένα και τις συνθήκες της αγοράς της εποχής εκείνης, ήταν εξίσου ορθή με την απόφαση που λαμβάνεται σήμερα για την έξοδο από αυτή τη συνεργασία με αναφορά στα νέα δεδομένα και τις μεταλλούτικές προσδοκίες. Σε κάθε εποχή η σωστή απόφαση για το μέλλον, χωρίς δισταγμό. Η υποχρέωση που έχουμε προς τους μετόχους μας, τους προμηθευτές μας, τους πελάτες μας και τους εργαζομένους μας δεν επιτρέπουν να αγνοήσουμε τις ευκαιρίες.

Η αναδιάρθρωση του Ομίλου που έγινε στο τέλος της δεκαετίας του 1990, καθώς και οι πλοιές οργανωτικές και διοικητικές κινήσεις που ακολούθησαν, είχαν πάντα έναν στόχο: την ανάπτυξή μας με τη διατήρηση και επαύξηση της πιγετικής θέσης μας στην ελληνική αγορά, καθώς και με την ανάδειξη μας ως ενός στιβαρού πηγέτη μιας ευρύτερης γεωγραφικής περιοχής. Τον στρατηγικό αυτόν στόχο επιδιώκουμε να υλοποιήσουμε και σήμερα και για τον λόγο αυτόν χρειαζόμαστε την επιμετρησία στην εκμετάλληση των ευκαιριών και την ευελιξία στη λήψη των αποφάσεων.

### 15 Φεβρουαρίου 2005

#### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

### Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. αποκτά τον πλήρη έλεγχο της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.

Η διοίκηση της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοινώνει την επίτευξη κατ' αρχήν συμφωνίας με τον Όμιλο Danone για την απόκτηση της μειοψηφικής του συμμετοχής (30%) στη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., και τη λύση των μεταξύ τους σχέσεων, έναντι του συνολικού ποσού των 46 εκατομμυρίων ευρώ.

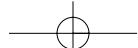
Μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. θα διαθέτει το 100% των μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.

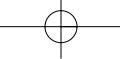
Οι οριστικές συμφωνίες αναμένεται να υπογραφούν εντός των επομένων μηνών.

Η ενημέρωση των εκπροσώπων των ΜΜΕ θα πραγματοποιηθεί σήμερα, σε συνέντευξη που θα δώσει η διοίκηση της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στις 12 το μεσημέρι.

Συνημμένα σας αποστέλλουμε την περίληψη της ανακοίνωσης που θα δοθεί στους δημοσιογράφους, το πλήρες κείμενο της οποίας θα σας κοινοποιηθεί μετά το πέρας της συνέντευξης τύπου.

### 15 Φεβρουαρίου 2005





## [ Παράτημα ]

### ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΗΣ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗΣ ΤΥΠΟΥ

Η διοίκηση της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών ανακοινώνει την επίτευξη συμφωνίας με την Danone, μέσω της οποίας η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών αποκτά τη συμμετοχή του Ομίλου Danone στη ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος Α.Ε., η οποία ανέρχεται στο 30% του μετοχικού κεφαλαίου της εν πλάνῳ θυγατρικής, όπως επίσης ότι λήγει η συμφωνία συνεργασίας και η συμφωνία μετόχων μεταξύ των δύο εταιρειών. Το καθαρό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε € 46 εκατ. Λήγει, έτσι, μία εποικοδομητική συνεργασία περίπου 15 ετών, από την οποία και τα δύο μέρη αποκόμισαν σημαντικά οφέλη. Σήμερα, όμως, οι στρατηγικοί στόχοι των δύο Ομίλων δεν ταυτίζονται πλέον και αυτό επέβαλε την ανάληψη από τη ΔΕΛΤΑ της πρωτοβουλίας για την απόκτηση του μεριδίου της Danone και τον τερματισμό της εμπορικής συμφωνίας. Η ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών, ως μέτοχος του 100% της ΔΕΛΤΑ Πρότυπος Βιομηχανία Γάλακτος, έχει έτσι την απόλυτη ελευθερία να προχωρήσει σε λειτουργικές, τακτικές και στρατηγικές αποφάσεις που υπαγορεύουν οι νέες συνθήκες της ελληνικής και της ευρωπαϊκής αγοράς, καθώς και της παγκόσμιας οικονομίας.

**15 Φεβρουαρίου 2005**

### ΑΝΟΔΟΣ ΚΕΡΔΩΝ ΚΑΤΑ 32,6% ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΤΟ 2004

Οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ το 2004 ανήλθαν σε € 691,5 εκατ., από € 684,5 εκατ. το 2003. Σημαντικό είναι ότι ο Όμιλος μέσα από τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων του αντιστάθμισε τις επιπτώσεις των κακών καιρικών συνθηκών στη N.A. Ευρώπη που δεν ευνόησαν τις πωλήσεις του παγωτού, συντελώντας στην κατά 12,8% μείωσή τους.

Οι στόχοι του Ομίλου για βελτίωση του λειτουργικού κόστους, περιορισμό των διοικητικών εξόδων, δημιουργία οικονομιών κλήμακας, καθώς και αύξηση των ελεύθερων ταμιακών ροών, οι οποίες πλησίασαν τα € 40 εκατ. τον τελευταίο χρόνο, υποστηρίχθηκαν με επιτυχία και συνέβαλαν στη μείωση των καθαρών δανειακών υποχρεώσεων κατά € 24,2 εκατ.

#### Αναλυτικά:

- Το μεικτό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε κατά 2,7 μονάδες, φθάνοντας το 41,2% από 38,5% το 2003.
- Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) αυξήθηκαν κατά 13,7% σε € 69,1 εκατ., από € 60,8 εκατ. το 2003.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν αύξηση κατά 8,4% και ανήλθαν σε € 109,3 εκατ. από € 100,9 εκατ. το 2003.

Τα κέρδη προ φόρων και προ δικαιωμάτων μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα € 52,9 εκατ., από € 39,9 εκατ. το 2003, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 32,6%. Σημείωνεται ότι, στο σύνολο των αποσβέσεων, δεν περιλαμβάνεται πλέον απόσβεση υπεραξίας επιχειρήσεων (goodwill) ύψους € 8,4 εκατ. περίπου, ευθυγραμμίζοντας έτσι τις οικονομικές καταστάσεις με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ). Η ανωτέρω αύξηση των αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στη σημαντική βελτίωση της αποδοτικότητας και της χρηματοοικονομικής διαχείρισης, καθώς και της μείωσης των αποσβέσεων του Ομίλου.

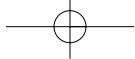
Για τη μπτρική εταιρεία, ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., οι πωλήσεις το 2004 παρέμειναν στα ίδια επίπεδα με πέρσι και ανήλθαν σε € 16,5 εκατ. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε € 14,5 εκατ., αυξημένα κατά 8,4% σε σχέση με το 2003. Το προτεινόμενο μέρισμα ανέρχεται σε € 0,17 ανά μετοχή, αυξημένο κατά 13,3% από πέρσι.

Επισημαίνεται ότι έγιναν αναπροσαρμογές ορισμένων κονδυλίων για να καταστούν συγκρίσιμα εν όψει της εφαρμογής των ΔΠΧΠ στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Έτσι, οι διαφορές ενοποίησης που προέκυψαν από την ενοποίηση των εταιρειών του Ομίλου, ύψους € 160,2 εκατ., καταχωρίθηκαν ως «πλοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις» το 2004. Επίσης, οι μετοχές της μπτρικής ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ που κατέχει θυγατρική της εταιρεία καταχωρίθηκαν ως «ίδιες μετοχές» αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων, εν όψει της εφαρμογής των ΔΠΧΠ.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της διοίκησης, δεν προβλέπεται ουσιαστική διαφοροποίηση σε σχέση με τα σημερινά δεδομένα από την εφαρμογή των ΔΠΧΠ στον Ομίλο ΔΕΛΤΑ.

Τέλος, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ θα προβεί σε δημοσίευση των οικονομικών του καταστάσεων βάσει ΔΠΧΠ με βάση την ισχύουσα νομοθεσία.

**25 Φεβρουαρίου 2005**



## Παράτημα

### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

#### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΚΟΠΟΥΜΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ της εταιρείας με την επωνυμία ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., της οποίας οι μετοχές αποτελούν υποκείμενη αξία παραγώγων (Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης επί της μετοχής και επί του δείκτη FTSE/ASE Mid 40 στον οποίο συμμετέχει) και σύμφωνα με το άρθρο 277 παρ. 2(γ) και 2(δ) του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, γνωστοποιεί τα εξής:

- α) Η αποκοπή του μερίσματος της χρήστης 2004 θα λάβει χώρα την περίοδο μεταξύ της 20ής Ιουνίου 2005 έως και 14ης Ιουλίου 2005, ήτοι πριν από την ημερομηνία λήξης των αντίστοιχων ΣΜΕ, που είναι η 15η Ιουλίου 2005.
- β) Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός του 1ου δεκαημέρου του Ιουνίου 2005 και η καταβολή του μερίσματος για τη χρήστη του 2004 αναμένεται να ξεκινήσει την περίοδο μεταξύ 1ης Ιουλίου 2005 έως και 14ης Ιουλίου 2005.

Σημειώνεται ότι οι υπό β) ημερομηνίες είναι ενδεικτικές και μη δεσμευτικές για την εταιρεία.

**28 Φεβρουαρίου 2005**

### ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ ΣΤΗΝ ΕΝΩΣΗ ΘΕΣΜΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ

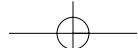
Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2004, καθώς και τη στρατηγική και τους στόχους για την επόμενη τριετία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ, παρουσίασαν στην Ένωση Θεσμικών Επενδυτών ο οικονομικός διευθυντής του Ομίλου κ. Παντελής Οικονόμου μαζί με τους οικονομικούς διευθυντές των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου κ. Νίκο Ζωγόπουλο (ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.), Νίκο Μαρκόπουλο (Ομίλος GOODY'S Α.Ε.) και Σταύρο Σκλαβάκη (ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.).

Ο Ομίλος ΔΕΛΤΑ αποτελείται από 56 εταιρείες, με κύκλο εργασιών της τάξεως των € 691 εκατ. και με παρουσία στο εξωτερικό που καλύπτει πάνω από το 10% του κύκλου εργασιών της. Το 2004, και σε σύγκριση με το 2003, το μεικτό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε κατά 2,7% στο 41,2% και το περιθώριο EBITDA κατά 1,1% στο 15,8%, ενώ οι καθαρές δανειακές υποχρεώσεις μειώθηκαν κατά € 24 εκατ. Οι εξελίξεις αυτές ήταν αποτέλεσμα της πολιτικής για βελτίωση του πειτουργικού κόστους, περιορισμό των εξόδων διοίκησης, εκμετάλληση οικονομιών κλίμακας και αύξηση των ελεύθερων ταμιακών ροών, οι οποίες ξεπέρασαν έτσι τα € 40 εκατ. Θα πρέπει, επίσης, να σημειωθεί ότι τα πειτουργικά κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) αυξήθηκαν κατά 13,7% στα € 69,1 εκατ. και τα κέρδη προ φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας έφτασαν τα € 52,9 εκατ., σε σύγκριση με € 39,9 εκατ. το 2003, παρουσιάζοντας έτσι άνοδο της τάξεως του 32,6%.

Με αναφορά στις προοπτικές των επόμενων ετών, τα στελέχη του Ομίλου τόνισαν ότι η στρατηγική εδράζεται στα ακόλουθα σημεία: την αύξηση της αποδοτικότητας των εταιρειών, στην εξασφάλιση αποτελεσματικών ενδο-εταιρικών πειτουργιών, στην επίτευξη συνεργιών, στην εκμετάλληση ευκαιριών ανάπτυξης μέσω εξαγορών, συγχωνεύσεων και πωλήσεων συμμετοχών και στην ενίσχυση του χαρτοφυλακίου εταιρικών σημάτων.

Στη βάση αυτή, ως στόχοι τριετίας τίθενται η αύξηση της μετοχικής αξίας και της οικονομικής προστιθέμενης αξίας και ως μέσα για την επίτευξη των στόχων αυτών υιοθετούνται η οργανική ανάπτυξη και η ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων και η βελτίωση των πειτουργιών, του κόστους και της αποδοτικότητας των κεφαλαίων. Στη βάση αυτή, θα σημειωθεί αύξηση των ελεύθερων ταμιακών ροών και μείωση του δανεισμού, ώστε στο τέλος της επόμενης τριετίας η σχέση καθαρού δανεισμού προς EBITDA να είναι μικρότερη από το 2,75 και η σχέση ξένων προς ίδια κεφάλαια κάτω από το 1.

**18 Μαρτίου 2005**



[ Παράτημα ]

## ΠΡΟΑΝΑΓΓΕΛΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

(Άρθρο 10 της απόφασης 5/204/14.11.2000 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς)

### A. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟΧΡΕΟΥ ΜΕΤΟΧΟΥ

Φυσικό Πρόσωπο:

Όνοματεπώνυμο:

Πατρώνυμο:

Νομικό Πρόσωπο:

Επωνυμία: ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

### B. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ/ΜΕΤΟΧΩΝ

Επωνυμία Εταιρείας: ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.

Κατηγορία Μετοχών (Κοινές/ Προνομ.): ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΕΣ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΕΣ

Απόκτηση / εκχώρηση Δικαιωμάτων: ΑΠΟΚΤΗΣΗ

### Γ. ΠΟΣΟΣΤΟ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΥΠΟΧΡΕΟΥ

#### ΜΕΤΟΧΟΥ ΣΤΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσοστό: 70,3% (άμεση και έμμεση συμμετοχή)

### D. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ/ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

Είδος Συναλλαγής (Αγορά/Πώληση): ΑΓΟΡΑ

Επιδιωκόμενος όγκος συναλλαγών (Τεμάχια): 226.342

% του συνόλου των μετοχών: 1,95%

% του συνόλου των προνομιούχων ονομαστικών μετοχών: 37,95%

Χρονικό διάστημα διενέργειας συναλλαγών:

Από: 04.04.2005

Έως: 11.04.2005

Μέλος του Χ.Α. μέσω του οποίου / των οποίων θα διενεργηθούν οι συναλλαγές:

#### 1. Π & Κ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ

Παρατηρήσεις/Διευκρινίσεις: Βάσει σχετικής συμφωνίας με την ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΙΓΑΡΕΤΩΝ, η ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.. Θα αποκτήσει μέσω συναλλαγών πακέτου:

A. τις παραπάνω προνομιούχες ονομαστικές μετοχές με τιμή € 5,50 ανά μετοχή, και

B. 993.417 κοινές ονομαστικές μετοχές της ίδιας εκδότριας με τιμή € 5,50 ανά μετοχή. Για την απόκτηση των κοινών ονομαστικών μετοχών διενέργειται χωριστή προαναγγελία του άρθρου 10 της απόφ. 5/204/14.11.2000 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Ημερομηνία: 01.04.2005

Υπογραφή υπόχρεου μετόχου                  Υπογραφή εκπροσώπου ΕΠΕΥ

\* Το Υπόδειγμα θα χρησιμοποιείται τόσο για την αρχική δήλωση πρόθεσης, όσο και στην περίπτωση μεταβολής της πρόθεσης, όπως ορίζεται στην παρ. 2 του εν λόγω άρθρου.

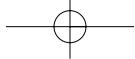
**1 Απριλίου 2005**

## ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΑΡ. Μ.Α.Ε. 1154/06/Β/86/39

## ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΣΕ ΕΚΤΑΚΤΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Σύμφωνα με τον νόμο και τα άρθρα 10 και 11 του καταστατικού της εταιρείας, καθούνται οι κ.κ. Μέτοχοι –κάτοχοι προνομιούχων ανωνύμων μετοχών– σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση την 27η Απριλίου 2005, ημέρα Τετάρτη και ώρα 9 π.μ., στην αίθουσα Boardroom του ξενοδοχείου «Athens Imperial», δ/νση: Αχιλλέως 1 και Μεγάλου Αλεξάνδρου, Πλ. Καραϊσκάκη, 104 37 Αθήνα.



## Παράτημα

### ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ

1. Η μετατροπή των μετοχών της Εταιρείας από ανώνυμες σε ονομαστικές.
2. Η μετατροπή των 11.501.759 προνομιούχων χωρίς ψήφο μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστη σε 11.501.759 κοινές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστης.
3. Η Τροποποίηση των άρθρων 5 και 6 του Καταστατικού και κωδικοποίηση του Καταστατικού σε ενιαίο κείμενο.

Οι μέτοχοι που επιθυμούν να μετάσχουν στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση οφείλουν να δεσμεύσουν το σύνολο ή μέρος των μετοχών που κατέχουν, εάν αυτές δεν βρίσκονται στον ειδικό Λογαριασμό -μέσω του Χειριστή τους-, και να παραλάβουν από αυτόν τη σχετική Βεβαίωση Δέσμευσης Μετοχών, την οποία πρέπει να καταθέσουν στην εταιρεία (Πλανεπιστημίου 59, Αθήνα, τηλ.: 210 3215 784, 210 3217 155), πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία σύγκλισης της εν λόγω Συνέλευσης.

Εάν οι μετοχές βρίσκονται στον Ειδικό Λογαριασμό, να δεσμεύσουν με δήλωσή τους στο Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών Α.Ε. το σύνολο ή μέρος των μετοχών που κατέχουν και να παραλάβουν από το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών (Κ.Α.Α.) τη σχετική Βεβαίωση Δέσμευσης Μετοχών, την οποία πρέπει να καταθέσουν στην εταιρεία (Πλανεπιστημίου 59, Αθήνα, τηλ.: 210 32 15 784, 210 32 17 155), πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία σύγκλισης της εν λόγω Συνέλευσης.

Αθήνα, 4 Απριλίου 2005

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

**K4-01-071**

### ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

(Άρθρο 8 και Εγκύκλιος 10 της απόφασης 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς)

#### A. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟΧΡΕΟΥ ΠΡΟΣΩΠΟΥ

Φυσικό Πρόσωπο:

Ονοματεπώνυμο:

Πατρώνυμο:

Νομικό Πρόσωπο: NAI

Επωνυμία: DELTA FOOD PARTICIPATIONS & INVESTMENTS (CYPRUS) LIMITED

Σχέση του προσώπου με την Εταιρεία: Θυγατρική κατά 100%

#### B. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ/ΜΕΤΟΧΩΝ

Επωνυμία Εταιρείας: ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Κατηγορία Μετοχών (Κοινές/ Προνομ.): KOINEΣ ΑΝΩΝΥΜΕΣ

#### C. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ / ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

Είδος Συναλλαγής (Αγορά/Πώληση): Πώληση

Επιδιωκόμενος όγκος συναλλαγών (Τεμάχια): 450.000 (τετρακόσιες πενήντα χιλιάδες)

Χρονικό διάστημα διενέργειας συναλλαγών

Από: 11.04.2005

Έως: 18.04.2005

Μέλος του Χ.Α. μέσω του οποίου / των οποίων θα διενεργηθούν οι συναλλαγές:

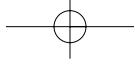
Π & Κ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ

Παρατηρήσεις / Διευκρινίσεις:

Ημερομηνία

08/04/2005

Υπογραφή υπόχρεου



## [ Παράτημα ]

**Η έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τη μετατροπή των προνομιούχων άνευ ψήφου μετοχών σε κοινές μετά ψήφου μετοχές**

Στις 27 Απριλίου 2005 πραγματοποιήθηκαν στην Αθήνα οι έκτακτες Γενικές Συνέλευσεις των κοινών και προνομιούχων μετόχων της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Κατά την έκτακτη Γενική Συνέλευση των κοινών μετόχων, παρευρέθηκαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 77,31% του συνόλου των κοινών μετόχων της εταιρείας, ενώ σε αυτήν των προνομιούχων παρευρέθηκαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 75,99% του συνόλου των προνομιούχων μετόχων της εταιρείας.

Ως εκ τούτου, οι παραπάνω έκτακτες Γενικές Συνέλευσεις αποφάσισαν έγκυρα και ενέκριναν ομόφωνα όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Ειδικότερα αποφάσισαν:

- τη μετατροπή των μετοχών της εταιρείας από ανώνυμες σε ονομαστικές,
- τη μετατροπή των 11.501.759 προνομιούχων χωρίς ψήφο μετοχών της εταιρείας ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστης σε 11.501.759 κοινές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστης, και
- την τροποποίηση των σχετικών με τα ανωτέρω άρθρων του Καταστατικού.

Οι παραπάνω αποφάσεις εντάσσονται στα πλαίσια της γενικότερης πολιτικής της εταιρείας και του Ομίλου της για αναδιοργάνωση των ενδοεταιρικών σχέσεων, απλοποίηση της κεφαλαιακής δομής, αποτελεσματικότερη λήψη αποφάσεων και ενίσχυση των μηχανισμών διακυβέρνησης.

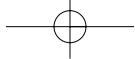
Η ολοκλήρωση των παραπάνω εταιρικών πράξεων θα πραγματοποιηθεί αφενός με την καταχώριση της εγκριτικής απόφασης του Υπουργείου Ανάπτυξης στο ΜΑΕ και αφετέρου με την ολοκλήρωση των απαιτούμενων εγκρίσεων και ενεργειών του Χρηματιστηρίου Αθηνών και του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών, για τις οποίες θα υπάρξουν σχετικές νεότερες ανακοινώσεις από την εταιρεία.

**27 Απριλίου 2005**

### **Κύριοι,**

Μετά το πέρας της συνεδρίασης των Εκτάκτων Γενικών Συνέλευσεως των κατόχων κοινών και προνομιούχων μετόχων της εταιρείας στις 27/4/2005 όπου συζητήθηκαν τα παρακάτω θέματα :

1. Η μετατροπή των μετοχών της Εταιρείας από ανώνυμες σε ονομαστικές,
  2. Η μετατροπή των 11.501.759 προνομιούχων χωρίς ψήφο μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας €2,94 εκάστης σε 11.501.759 κοινές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας €2,94 εκάστης,
  3. Η Τροποποίηση των άρθρων 5 και 6 του Καταστατικού και κωδικοποίηση του Καταστατικού σε ενιαίο κείμενο,
- σας ενημερώνουμε ότι:
1. Επί του 1ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, κατά την απλή απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 14 του καταστατικού της εταιρείας (άρθρο 29, παρ. 1 και 2, και άρθρο 31, παρ. 1, του Κωδ. Ν. 2190/1920, όπως ισχύουν) και ποσοστό 77,31% των κοινών μετόχων και 75,99% των προνομιούχων μετόχων, αποφασίσθηκε παμψηφεί η μετατροπή των μετοχών της Εταιρείας, τόσο των κοινών, όσο και των προνομιούχων, από ανώνυμες σε ονομαστικές.
  2. Επί του 2ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αποφασίσθηκε παμψηφεί η μετατροπή των 11.501.759 προνομιούχων χωρίς ψήφο μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας € 2,94 εκάστης σε 11.501.759 κοινές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας €2,94 εκάστης.
  3. Επί του 3ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αποφασίσθηκε παμψηφεί, συναφώς με τις ανωτέρω αποφάσεις των Εκτάκτων Γενικών Συνέλευσεως επί των θεμάτων 1 και 2 της Ημερήσιας Διάταξης, η τροποποίηση των άρθρων 5 και 6 του Καταστατικού.



## Παράτημα

Τέλος, σας ενημερώνουμε ότι οι ως άνω αποφάσεις θα ολοκληρωθούν εντός 20 ημερών, όπως ορίζει η απόφαση 57 του Δ.Σ. του Χ.Α., εφόσον φυσικά έχουν ληφθεί εγκαίρως οι σχετικές εγκρίσεις από το Υπουργείο Ανάπτυξης.

Με τιμή,

Νικόλαος Κάππας  
Δ/ντης Λογιστηρίου Ομίλου

**27 Απριλίου 2005**

### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ

Σε σχέση με το δελτίο τύπου που εξέδωσε το Χ.Α. αναφορικά με τα πρόσθετα στοιχεία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. διευκρινίζει τα εξής:

Ειδικά για τις εισηγμένες εταιρείες στο Χ.Α., βάσει νόμου, τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα (ΕΛΠ) αντικαθίστανται από τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ) υποχρεωτικά από το 2005.

Τα ΔΛΠ αποτυπώνουν την πραγματική οικονομική θέση των εταιρειών και ορθά αντικαθιστούν τα ΕΛΠ. Έτσι τον Ιούνιο του 2005 οι εισηγμένες εταιρείες στο Χ.Α. θα δημοσιεύσουν τις τρίμηνες οικονομικές καταστάσεις για το 2005 και τις συγκρίσιμες του 2004 με βάση τα ΔΛΠ.

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ θεωρεί ότι η δημοσίευση των «αναμορφωμένων» στοιχείων που εξέδωσε το Χ.Α., ιδίως στις παραμονές της δημοσίευσης στοιχείων ΔΛΠ, δημιουργεί λάθος εντυπώσεις και αφορμή για ακραία δημοσιεύματα. Κι αυτό γιατί οι λογιστικές προσαρμογές που έγιναν, λαμβάνοντας υπόψη τις παρατηρήσεις των ορκωτών ελεγκτών, είναι με βάση τα ΕΛΠ, που δεν θα τιχύουν πλέον για το 2005. Επιπλέον, οι παρατηρήσεις αυτές είναι στοιχεία ήδη δημοσιευμένα στους ισολογισμούς των εταιρειών και άρα από καιρό στη διάθεση του επενδυτικού κοινού.

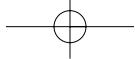
Σε ό,τι αφορά στην ορθή απεικόνιση των οικονομικών της στοιχείων, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενημερώνει ότι:

- Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα και ίδια κεφάλαια του ομίλου ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, όπως περιλαμβάνονται στο υπόδειγμα της απόφασης 42, σε καμιά περίπτωση δεν αντικατοπτρίζουν την εικόνα των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου όπως αυτές θα διαμορφωθούν με την εφαρμογή των ΔΛΠ.
- Από το τέλος του 2003 έχει ολοκληρώσει τη διαδικασία προετοιμασίας για τα ΔΛΠ και ήδη απεικόνισε ένα σημαντικό μέρος των προσαρμογών ΔΛΠ με τον ισολογισμό της 31/12/2004 ώστε να διευκολύνει τη σχετική μετάβαση.
- Παρόλο που δεν αποτελεί νομική υποχρέωση, ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ, στα πλαίσια ορθής ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού, θα δημοσιεύσει ισολογισμό με 31/12/2004 με βάση τα ΔΛΠ εντός του Μαΐου 2005.
- Ο ισολογισμός αυτός αποδεικνύει ότι, μετά από την πλήρη εφαρμογή των ΔΛΠ, δεν υπάρχουν σημαντικές διαφοροποιήσεις στην καθαρή θέση, ενώ τα αποτελέσματα του Ομίλου θα είναι αυξημένα σε σχέση με τον δημοσιευμένο ισολογισμό της 31/12/2004.

**3 Μαΐου 2005**

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοινώνει ότι οι Έκτακτες Γενικές Συνεδρίευσης των κοινών και προνομιούχων μετόχων της, της 27/04/2005 αποφάσισαν τη μετατροπή του συνόλου των 11.501.759 προνομιούχων ανωνύμων μετοχών της εταιρείας σε κοινές ανώνυμες και το σύνολο πλέον 40.598.268 κοινών ανωνύμων μετοχών σε κοινές ονομαστικές μετοχές.

Το Υπουργείο Ανάπτυξης με την υπ' αριθμ. K2 5426/5.5.05 απόφασή του ενέκρινε την τροποποίηση των άρθρων 5 και 6 του καταστατικού της εταιρείας συνεπεία της εν λόγω μετατροπής.



## [ Παράτημα ]

Το Δ.Σ. του Χ.Α. κατά τη συνεδρίασή του της 12/05/2005, ενέκρινε με την υπ' αριθμ. 20130/13.05.05 απόφαση του την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των νέων εκ μετατροπής κοινών ονομαστικών μετοχών. Κατόπιν τούτου, ορίζεται ως τελευταία ημερομηνία διαπραγμάτευσης των υφισταμένων κοινών και προνομιούχων ανωνύμων μετοχών της εταιρείας στο Χ.Α., η 17/05/2005. Από την επόμενη εργάσιμη 18/05/2005 και μέχρι και την 24/05/2005 παύει η διαπραγμάτευση των 29.096.509 κοινών ανωνύμων και 11.501.759 προνομιούχων ανωνύμων μετοχών, προκειμένου να μετατραπούν σε ισάριθμες κοινές ονομαστικές μετοχές.

Η επαναδιαπραγμάτευση των 40.598.268 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών μετά ψήφου της εταιρείας στο Χ.Α. ορίζεται για την 25/05/2005.

**13 Μαΐου 2005**

---

### ΘΕΤΙΚΗ ΕΠΙΠΤΩΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΔΛΠ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ ΓΙΑ ΤΟ 2004

Ο Ομίλος ΔΕΛΤΑ ανακοινώνει σήμερα τα αποτελέσματά του για το 2004 με βάση τα ΔΠΧΠ (Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης), τηρώντας έτσι τη δέσμευσή του προς το επενδυτικό κοινό. Τονίζεται ότι αυτό το πράττει χωρίς να έχει καμία νομική υποχρέωση, καθώς εκ του νόμου τα πρώτα αποτελέσματα με βάση τα ΔΠΧΠ θα πρέπει να είναι αυτά του πρώτου τριμήνου του 2005.

Στην βάση αυτή, με τα ΔΠΧΠ, που θα είναι πλέον τα μόνα πρότυπα που θα εφαρμόζουν και με τα οποία θα κρίνονται από το επενδυτικό κοινό και τις αρχές όλες οι εισηγμένες στο Χ.Α. εταιρείες, τα βασικά μεγέθη του Ομίλου έχουν ως εξής:

- Οι πωλήσεις του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ανέρχονται στα € 691 εκατ., αμετάβλητες σε σύγκριση με τα δημοσιευμένα αποτελέσματα με βάση τα ΕΛΠ (Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα).
- Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώνονται στα € 105,4 εκατ. σε σχέση με τα € 109,3 εκατ. με τα ΕΛΠ.
- Τα κέρδη προ φόρων διαμορφώνονται στα € 61,2 εκατ. σε σχέση με τα € 52,8 εκατ. που προέκυπταν με τα ΕΛΠ.
- Η καθαρή θέση του Ομίλου διαμορφώνεται στα € 344 εκατ. σε σχέση με τα € 351 εκατ. των ΕΛΠ.

Αναλυτικά, οι Οικονομικές Καταστάσεις, καθώς και Σχετικές Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων, βρίσκονται στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΔΕΛΤΑ: [www.delta.gr](http://www.delta.gr).

**19 Μαΐου 2005**

---

### ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Π.Δ. 51/92

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ή ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΥΠΟΧΡΕΟΥ	ΔΑΣΚΑΛΟΠΟΥΛΟΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ
ΤΗΛΕΦΩΝΟ, FAX, EMAIL ΑΜΕΣΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	210 349 4444 , dad@delta.gr
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ ή ΕΔΡΑΣ	ΚΕΡΚΥΡΑΣ 3, 177 78 ΤΑΥΡΟΣ
ΣΧΕΣΗ ΥΠΟΧΡΕΟΥ ΜΕ ΕΤΑΙΡΙΑ	(Μέτοχος, Μέλος Δ.Σ., Δ/νων Σύμβουλος, Γενικός Δ/ντριός) Μέτοχος, Πρόεδρος Δ.Σ.
ΑΙΤΙΑ ΑΠΟΚΤΗΣΗΣ / ΕΚΧΩΡΗΣΗΣ (ενδεικτικά αγορά, πώληση, αύξηση μετ. κεφ., ενέχυρο, συγχώνευση, δημόσια πρόταση, μετατροπή ομοιογιών, κληρονομική διαδοχή κ.λπ.)	ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΚΟΙΝΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΠΟΣΟΣΤΟΥ / ΣΥΝΑΛΛΑΓΗΣ	25 ΜΑΪΟΥ 2005
ΥΨΟΣ ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	(> 293.470,286 €)



## Παράτημα

	ΠΡΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ			ΜΕΤΑ ΤΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗ		
ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ	ΕΜΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ	ΕΜΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ
ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΨΗΦΟΥ	23,64%	29,40%	53,04%	18,75%	21,29%	40,04%
ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΨΗΦΟΥ	6.879.025	8.555.135	15.434.160	7.613.451	8.642.845	16.256.296
ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	18,75%	21,29%	40,04%	18,75%	21,29%	40,04%
	ΚΟΙΝΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ	ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΜΕ ΨΗΦΟ		ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΑΝΕΥ ΨΗΦΟΥ		ΣΥΝΟΛΟ
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	15.434.160	0	822.136	16.256.296	16.256.296	16.256.296
ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΑΡΘΡΟΥ 7 που υπάγεται η γνωστοποίηση			ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΤΡΙΤΟΥ		ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΨΗΦΟΥ	
					ΠΡΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ	ΜΕΤΑ ΤΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΑΡΘΡΟΥ 8 που υπάγεται η γνωστοποίηση			ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΨΗΦΟΥ	
					ΠΡΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ	ΜΕΤΑ ΤΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗ
ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΨΗΦΟΥ ΑΠΟ ΚΑΙ ΠΡΟΣ ΜΕΛΗ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΣ						
ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΨΗΦΟΥ ΑΠΟ ΚΑΙ ΠΡΟΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ						

26 Μαΐου 2005

### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας «ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», σε συνέχεια της από 15/02/05 ανακοίνωσής του, ανακοινώνει ότι οι λογικούς θησαυρούς από την «ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.» του 30% των μετοχών της με πώληση από τη γαλατική εταιρεία «Compagnie Gervais Danone» και έτσι η «ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.» καθίσταται 100% θυγατρική της εταιρείας «ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.».

27 Μαΐου 2005

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με την από 26/5/05 επιστολή της προς το Χ.Α., γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής του κ. Δημήτρη Δασκαλόπουλου στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ως εξής: Επωνυμία εισηγμένης: ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Υπόχρεος: Δημήτρης Δασκαλόπουλος. Σχέση υπόχρεου με την εταιρεία: Μέτοχος και Πρόεδρος του Δ.Σ. Αιτία Απόκτησης/εκχώρησης: Μετατροπή προνομιούχων μετοχών σε κοινές μετοχές. Ημερομηνία Μεταβολής ποσοστού 25/5/05.

Μεταβολή ποσοστού: α) Απευθείας. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 23,64%, μετά από τη μεταβολή: 18,75% Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 6.879.025, μετά από τη μεταβολή 7.613.451 και β) Έμμεσα. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 29,40%. Μετά από τη μεταβολή: 21,29%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή 8.555.135, μετά από τη μεταβολή 8.642.845. Συνολικός αριθμός μετοχών του υπόχρεου ανά κατηγορία μετοχών μετά από τη μετατροπή: 16.256.296 κοινές μετοχές, ποσοστό 40,04%. Ημερομηνία υποβολής δήλωσης προς το Χ.Α. από την εταιρεία: 26/05/2005.

30 Μαΐου 2005

[ Παράτημα ]

## ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

**ΑΡ. Μ.Α.Ε. 1154/06/Β/86/39**

### ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΣΕ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Σύμφωνα με τον νόμο και το άρθρο 10 του καταστατικού της εταιρείας, καθούνται οι κ.κ. μέτοχοι, κάτοχοι κοινών ονομαστικών μετοχών, σε Τακτική Γενική Συνέλευση την 29η Ιουνίου 2005, ημέρα Τετάρτη και ώρα 13:30, στις αίθουσες του Μουσείου Μπενάκη, Κτίριο οδού Πειραιώς, διεύθυνση: Πειραιώς 138 & Ανδρονίκου, Αθήνα.

### ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ

1. Υποβολή και έγκριση των οικονομικών καταστάσεων της χρήστης 2004, καθώς και των σχετικών εκθέσεων του διοικητικού συμβουλίου και του ορκωτού ελεγκτή.
2. Απαλλαγή του διοικητικού συμβουλίου και του ορκωτού ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη διαχείριση της εταιρείας και τις οικονομικές καταστάσεις της χρήστης 2004.
3. Εκλογή ορκωτών ελεγκτών για τη χρήστη 2005.
4. Εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου.
5. Έγκριση αμοιβής μετών του διοικητικού συμβουλίου.
6. Χορήγηση αδειας κατά την παρ. 1 του άρθρου 23 του Κωδ. Ν. 2190/1920 στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και σε διευθυντές της εταιρείας να μετέχουν σε διοικητικά συμβούλια, στην ίδρυση ή και διεύθυνση άλλων εταιρειών, που επιδιώκουν παρεμφερείς σκοπούς.
7. Έγκριση συμβάσεων με συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.
8. Διάφορες ανακοινώσεις.

Οι μέτοχοι που επιθυμούν να μετάσχουν στην Τακτική Γενική Συνέλευση οφείλουν να δεσμεύσουν το σύνολο ή μέρος των μετοχών που κατέχουν, εάν αυτές δεν βρίσκονται στον ειδικό Λογαριασμό –μέσω του Χειριστή τους–, και να παραλάβουν από αυτόν τη σχετική Βεβαίωση Δέσμευσης Μετοχών, την οποία πρέπει να καταθέσουν στην εταιρεία (Πανεπιστημίου 59, Αθήνα, τηλ.: 210 3215 784, 210 3217 155), πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία σύγκλισης της εν λόγω Συνέλευσης.

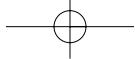
Εάν οι μετοχές βρίσκονται στον Ειδικό Λογαριασμό, να δεσμεύσουν με δήλωσή τους στο Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών Α.Ε. το σύνολο ή μέρος των μετοχών που κατέχουν και να παραλάβουν από το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών (Κ.Α.Α.) τη σχετική Βεβαίωση Δέσμευσης Μετοχών, την οποία πρέπει να καταθέσουν στην εταιρεία (Πανεπιστημίου 59, Αθήνα, τηλ.: 210 3215 784, 210 3217 155), πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία σύγκλισης της εν λόγω Συνέλευσης.

**Αθήνα, 6 Ιουνίου 2005**

**ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με την από 13/6/05 επιστολή της προς το Χ.Α., γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε., ως εξής: Επωνυμία εισηγμένης: ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. Υπόχρεος: ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Σχέση υπόχρεου με την εταιρεία: Μέτοχος. Αιτία Απόκτησης/εκχώρησης: Αγορά κοινών μετοχών. Είδος κινητής αξίας: Μετοχές με δικαίωμα ψήφου: κοινές ανώνυμες. Μεταβολή σημαντικού ποσοστού: α) Απευθείας. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 92,98%, μετά από τη μεταβολή: 94,40%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 19.611.365, μετά από τη μεταβολή 19.911.365. Συνολικός αριθμός μετοχών της εταιρείας: 21.092.430 Ημερομηνία μεταβολής ποσοστού του υπόχρεου: 10/06/2005. Ημερομηνία κατά την οποία ο υπόχρεος έλαβε γνώση μεταβολής ποσοστού: 10/06/2005. Ημερομηνία υποβολής δήλωσης προς το Χ.Α. μεταβολής ποσοστού: 13/06/2005.

**13 Ιουνίου 2005**



## Παράτημα

### ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2004, καθώς και τη στρατηγική και τους στόχους για την επόμενη τριετία, του Ομίλου ΔΕΛΤΑ παρουσίασαν στο Χρηματιστηριακό Κέντρο Θεσσαλονίκης ο οικονομικός διευθυντής του Ομίλου κ. Παντελής Οικονόμου μαζί με τους οικονομικούς διευθυντές των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου κ. Νίκο Ζωγόπουλο (ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.), Νίκο Μαρκόπουλο (Ομίλος GOODY'S Α.Ε.) και Σταύρο Σκλαβάκη (ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε.).

**15 Ιουνίου 2005**

Προς  
Χρηματιστήριο Αθηνών  
Σοφοκλέους 10  
105 59 Αθήνα.  
Υπόψη: κ. Σ. Κυρίτση και Κ. Παπαχρίστου  
**Αθήνα, 27 Ιουνίου 2005**

**Θέμα: Η από 15/6/2005 (αρ. πρωτ. 25729 επιστολή σας)**

Αξιότιμοι κύριοι,

Σε απάντηση της παραπάνω επιστολής σας, σας γνωρίζουμε ότι η αύξηση του ποσοστού συμμετοχής της Εταιρείας στην «Δέλτα Βιομηχανία Παγωτού Α.Ε.» (η θυγατρική) οφείλεται στην από τον Ειδικό Διαπραγματευτή της μετοχής της θυγατρικής άσκηση των σχετικών δικαιωμάτων του που προβλέπονται από τη μεταξύ της Εταιρείας και του Ειδικού Διαπραγματευτή σύμβαση που συνίφθη στα πλαίσια της ειδικής διαπραγμάτευσης και δεν οφείλεται σε οικειοθελείς αποκτήσεις μετοχών της θυγατρικής από την Εταιρεία.

Εκτός της ειδικής διαπραγμάτευσης που εξακολουθεί, η Εταιρεία εξετάζει και άλλες εναλλακτικές προσεγγίσεις για την επίλυση του θέματος της χαμηλής διασποράς των μετοχών της θυγατρικής. Στη φάση, αυτή όμως, είναι δύσκολο να εκτιμηθεί το χρονοδιάγραμμα λήψης των σχετικών αποφάσεων και το ακριβές περιεχόμενο αυτών.

Σε περίπτωση κατά την οποία το Χρηματιστήριο Αθηνών αποφασίσει να λάβει οποιαδήποτε μέτρα λόγω της μειωμένης διασποράς των μετοχών της θυγατρικής, θα παρακαλούσαμε όπως κατά τη λήψη των μέτρων αυτών ληφθούν υπόψη και οι δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η Εταιρεία και η θυγατρική από τις συμβάσεις που έχουν συναφθεί με τον Ειδικό Διαπραγματευτή (π.χ. περίοδος καταγγελίας, κ.λπ.).

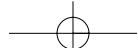
Είμαστε στη διάθεσή σας για οποιεσδήποτε διευκρινήσεις επί των ανωτέρω.

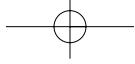
Με εκτίμηση,  
Παντελής Οικονόμου  
Οικονομικός Δ/ντns

### 10,6% ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ

#### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΡΙΜΗΝΟΥ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΔΠΧΠ

Στο πρώτο τρίμηνο του 2005 και σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2004 τα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου των εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, εκφρασμένα και στις δύο περιπτώσεις με βάση τα ΔΠΧΠ, παρουσίασαν την ακόλουθη εικόνα:





## [ Παράτημα ]

- Τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν στα € 12,5 εκατ., από € 11,3 εκατ., εμφάνισαν δηλαδή άνοδο της τάξεως του 10,6%.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 10,9% από € 25 εκατ., στα € 27,8 εκατ.
- Τα κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) ανήλθαν σε € 20,5 εκατ. από € 15,6 εκατ., αυξήθηκαν δηλαδή κατά 31,4%.

Τα αποτελέσματα αυτά επιτεύχθηκαν παρά τη μείωση των πωλήσεων κατά 3,9%, από € 152 εκατ. στα € 146 εκατ., γεγονός που οφείλεται στη συνεχή μείωση του κόστους και στην επίτευξη οικονομιών κλίμακας για τον Όμιλο συνοπλικά.

Η πτώση των πωλήσεων εξηγείται από τη γενικότερη επιβράδυνση της καταναλωτικής δαπάνης κατά το πρώτο τρίμηνο, καθώς και από την παραδοσιακή εποχικότητα που πάντα παρατηρείται στη συγκεκριμένη χρονική περίοδο, όχι μόνο στην αγορά του παγωτού, αλλά και σε άλλα προϊόντα του Ομίλου. Έτσι, σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι οι εξελίξεις στις πωλήσεις του πρώτου τριμήνου αντιπροσωπεύουν την προοπτική του Ομίλου για όλο το έτος.

Εξάλλου, σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία του πρώτου εξαμήνου, η τάση αυτή έχει ήδη αντιστραφεί, ενώ, παράλληλα, οι εταιρείες του Ομίλου εισήγαγαν μία σειρά από νέα προϊόντα τόσο στην αγορά γάλακτος, όσο και στην αγορά μαζικής εστίασης. Με τις εξελίξεις αυτές η διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι θα υλοποιηθούν οι προβλέψεις της για ετήσια άνοδο των πωλήσεων της τάξεως του 5% και για άνοδο του EBITDA που θα υπερβεί το 10%.

### **28 Ιουνίου 2005**

---

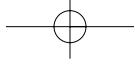
Η εταιρεία Delta Food Participations and Investments (Cyprus) Ltd, με την από 28/06/2005 επιστολή της προ το Χ.Α., γνωστοποιεί σύμφωνα με το άρθρο 10 της απόφασης 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Ε.Κ., την κάτωθι προαναγγελία συναλλαγών: Στοιχεία υπόχρεου: Delta Food Participations and Investments (Cyprus) Ltd. Σχέση προσώπου με την εταιρεία: Κάτοχος του 16,38% του συνόλου των μετοχών (άμεση συμμετοχή). Επωνυμία εταιρείας: ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Κατηγορία μετοχών: κοινές ονομαστικές. Είδος συναλλαγής: Πώληση. Επιδιωκόμενος όγκος: 6.651.440 τεμάχια. Χρονικό διάστημα διενέργειας συναλλαγών: 29/06/2005-30/07/2005. Μέλος του Χ.Α. μέσω του οποίου θα διενεργηθεί η συναλλαγή: ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. Παρατηρήσεις/διευκρίνισεις: Πώληση μετοχών σε θεσμικούς επενδυτές με Ιδιωτική Τοποθέτηση με μια ή περισσότερες συναλλαγές κατά το παραπάνω χρονικό διάστημα.

### **28 Ιουνίου 2005**

- 
- **ΔΙΑΘΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**
  - **ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΛΤΑ**
  - **Ο ΣΤ. ΝΕΖΗΣ ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**
  - **ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΣΤΟ Α' ΤΡΙΜΗΝΟ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΔΠΧΠ**
  - **ΘΕΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ 2005**
  - **ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ ΑΥΞΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑ 13,3% ΤΟ 2004**

Την αναδιάρθρωση του συνόλου των δανείων της, τη διάθεση του 16,5% των ιδίων μετοχών της με ιδιωτική τοποθέτηση και τον διορισμό του Στέργιου Νέζη ως αναπληρωτή διευθύνοντος συμβούλου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ανακοίνωσε χθες η διοίκηση του Ομίλου κατά τη διάρκεια της ετήσιας γενικής συνέλευσης των μετόχων του. Παράλληλα, η Γενική Συνέλευση ενέκρινε τη διανομή μερίσματος για το 2004 ύψους € 0,17 ανά μετοχή, κατά 13,3% αυξημένο από πέρσι, γεγονός που συνέπαγεται μερισματική απόδοση της τάξεως του 2,7%.

Εξάλλου, ο Όμιλος έδωσε στη δημοσιότητα τα αποτελέσματα του πρώτου τριμήνου του 2005 –με βάση τα ΔΠΧΠ–, από τα οποία προκύπτει ότι τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν κατά 10,6%, τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 10,9% και τα κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) κατά 31,4% και εκτίμησε ότι οι στόχοι που έχει θέσει για το 2005 θα υλοποιηθούν: άνοδος των πωλήσεων της τάξεως του 5% και άνοδος του EBITDA που θα υπερβεί το 10%.



## Παράτημα

Απευθυνόμενος στους μετόχους, ο Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κ. Δημήτρης Δασκαλόπουλος τόνισε ότι οργανωτικά και λειτουργικά η ευρωπαϊκή διάσταση αποτελεί βασικό στοιχείο της εταιρικής κουλτούρας της ΔΕΛΤΑ και ο Όμιλος είναι έτσι άριστα τοποθετημένος για να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις της παγκοσμιοποίησης και των κοινωνικών εντάσεων που φέρνει αυτή. Το γεγονός ότι ξένοι θεσμικοί επενδυτές, από τους πλέον αξιόλογους στις διεθνείς αγορές, συμμετέχουν στην ιδιωτική τοποθέτηση, παρατήρησε ο κ. Δασκαλόπουλος, αποδεικνύει την εμπιστοσύνη που έχουν στις προοπτικές του Ομίλου, καθώς και στις εφαρμοζόμενες αρχές διοίκησης και εταιρικής διακυβέρνησης.

Με αναφορά στην ιδιωτική τοποθέτηση, ο οικονομικός διευθυντής του Ομίλου κ. Παντελής Οικονόμου τόνισε ότι διατέθηκε το 16,5% των μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ που κατέχει η DELTA INVESTMENTS – με εξαγορά του 15% από ξένους και του 1,5% από Έλληνες θεσμικούς επενδυτές και εισροή του ποσού των € 41 εκατ. περίπου στα ταμεία της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ. Το γεγονός αυτό, υπογράμμισε ο κ. Οικονόμου, ενισχύει τη διασπορά και την εμπορευσιμότητα των μετοχών μας και διαμορφώνει ένα περιβάλλον ενδιαφέροντος για τη μετοχή της ΔΕΛΤΑ σε διεθνές επίπεδο.

Ως προ το θέμα της αναδιάρθρωσης των δανείων της, -ως γνωστόν η εταιρεία οιλοκλήρωσε πρόσφατα μια παρουσίασή της στις ΗΠΑ-, ο κ. Οικονόμου ανέφερε ότι αυτή θα επιφέρει μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους κατά μία ποσοστιαία μονάδα τον χρόνο και επέκταση του χρόνου αποπληρωμής. Η διαμόρφωση της τελικής μορφής της αναδιάρθρωσης θα οιλοκληρωθεί μέσα στον Ιούλιο.

Ανακοινώνοντας, εξάλλου, τον διορισμό του κ. Στέργιου Νέζν ως αναπληρωτή διευθύνοντος συμβούλου του Ομίλου, ο διευθύνων σύμβουλος του Ομίλου κ. Justin Jenk τόνισε ότι ο κ. Νέζνς έχει αποδεδειγμένη επιτυχία ως μάνατζερ, που μπορεί να αποδώσει αξία στους μετόχους μιας εταιρείας. «Η καριέρα του στη ΔΕΗ είναι πολύ γνωστή» συνέχισε ο κ. Jenk, παρατηρώντας ότι ο ίδιος προσωπικά γνωρίζει τον κ. Νέζν «από την εποχή που ήταν στη σουπδική γιγάντια εταιρεία υπηκών συσκευασίας –τη SCA– όπου συνεργαστήκαμε με επιτυχία σε όφελος της εταιρείας. Στη ΔΕΛΤΑ θα συνεισφέρει, μεταξύ άλλων, στην ενίσχυση της κουλτούρας επιτυχίας και αυξημένης αποδοτικότητας».

Πραγματοποιώντας μία ανασκόπηση των εξελίξεων του 2005, που αποτελούν μέρος μόνο της διαρκούς διαδικασίας αποσφήνισης και απλοποίησης της ιδιοκτησιακής, οργανωτικής και οικονομικής δομής του Ομίλου, ο κ. Jenk αναφέρθηκε:

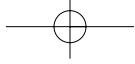
- Στη διακοπή της συνεργασίας με την Danone, που υποποιήθηκε οριστικά τον Απρίλιο, οπότε σήμερα η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατέχει το 100% των μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.
- Στην εξαγορά τον Απρίλιο της μειοψηφικής συμμετοχής της εταιρείας ΠΑΠΑΣΤΡΑΤΟΣ ΑΒΕΣ στη ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε., οπότε σήμερα η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατέχει το 80% της εταιρείας αυτής.
- Στην απόφαση, επίσης τον Απρίλιο, μετατροπής των προνομιούχων μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ σε κοινές, με σόχο την αύξηση της ρευστότητάς τους και την εμπορευσιμότητάς τους.

Με αναφορά, εξάλλου, στις εξελίξεις του 2004, ο διευθύνων σύμβουλος της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ τόνισε ότι ήδη από το 2004 η ΔΕΛΤΑ Βρίσκεται στη φάση αναζωγόνησης και ανάπτυξης, μολονότι το περιβάλλον μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα. «Αυτή η εξέλιξη» παρατήρησε ο κ. Jenk «μας επιτρέπει να είμαστε μία ισχυρή και πετυχημένη εταιρεία, που προσφέρει στην οργανωτική της, στους προμηθευτές της και στους εργαζόμενούς της. Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2004, καθώς και του πρώτου τριμήνου του 2005 επιβεβαιώνουν την επιτυχία μας, όπως και το γεγονός ότι η εταιρεία μας είναι η πρώτη επιλογή του καταναλωτή. Μπορούμε έτσι να αφοσιωθούμε στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων μας, που είναι η αύξηση των ελεύθερων ταμιακών ροών, η μείωση του δανεισμού μας και η εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού μας».

### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2004

Υπενθυμίζεται ότι τα αποτελέσματα του 2004 ήταν τα εξής:

Οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ το 2004 ανήλθαν σε € 691,5 εκατ., από € 684,5 εκατ. το 2003. Σημαντικό είναι ότι ο Όμιλος μέσα από τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων του αντιστάθμισε τις επιπτώσεις των κακών καιρικών συνθηκών στη N.A. Ευρώπη, που δεν ευνόησε τις πωλήσεις του παγωτού, συντελώντας στην κατά 12,8% μείωσή τους.



## [ Παράτημα ]

Οι στόχοι του Ομίλου για βελτίωση του πειτουργικού κόστους, περιορισμό των διοικητικών εξόδων, δημιουργία οικονομιών κλίμακας, καθώς και αύξησης των επεύθερων ταμιακών ροών, οι οποίες προσέτασαν τα € 40 εκατ. τον τελευταίο χρόνο, υποστήθηκαν με επιτυχία και συνέβαλαν στη μείωση των καθαρών δανειακών υποχρεώσεων κατά € 24,2 εκατ.

Αναλυτικά:

- Το μεικτό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε κατά 2,7 μονάδες, φθάνοντας το 41,2%, από 38,5% το 2003.
- Τα πειτουργικά κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) αυξήθηκαν κατά 13,7% σε € 69,1 εκατ., από € 60,8 εκατ. το 2003.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν αύξηση κατά 8,4% και ανήλθαν σε € 109,3 εκατ., από € 100,9 εκατ. το 2003.

Τα κέρδη προ φόρων και προ δικαιωμάτων μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα € 52,9 εκατ. από € 39,9 εκατ. το 2003, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 32,6%. Σημειώνεται ότι, στο σύνολο των αποσβέσεων, δεν περιλαμβάνεται πλέον απόσβεση υπεραξίας επιχειρήσεων (goodwill) ύψους € 8,4 εκατ. περίπου, ευθυγραμμίζοντας έτσι τις οικονομικές καταστάσεις με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ). Η ανωτέρω αύξηση των αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στη σημαντική βελτίωση της αποδοτικότητας και της χρηματοοικονομικής διαχείρισης, καθώς και της μείωσης των αποσβέσεων του Ομίλου.

Για τη μητρική εταιρεία, ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., οι πωλήσεις το 2004 παρέμειναν στα ίδια επίπεδα με πέρσι και ανήλθαν σε € 16,5 εκατ. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε € 14,5 εκατ., αυξημένα κατά 8,4% σε σχέση με το 2003.

### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ Α' ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2005

- 10,6% ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ
- ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΡΙΜΗΝΟΥ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΔΠΧΠ

Στο πρώτο τρίμηνο του 2005 και σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2004, τα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, εκφρασμένα και στις δύο περιπτώσεις με βάση τα ΔΠΧΠ, παρουσίασαν την ακόλουθη εικόνα:

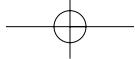
- Τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν στα € 12,5 εκατ. από € 11,3 εκατ., εμφάνισαν δηλαδή άνοδο της τάξεως του 10,6%.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 10,9%, από € 25 εκατ. στα € 27,8 εκατ.
- Τα κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT), ανήλθαν σε € 20,5 εκατ. από € 15,6 εκατ., αυξήθηκαν δηλαδή κατά 31,4%.

Τα αποτελέσματα αυτά επιτεύχθηκαν παρά τη μείωση των πωλήσεων κατά 3,9%, από € 152 εκατ. στα € 146 εκατ., γεγονός που οφείλεται στη συνεχή μείωση του κόστους και στην επίτευξη οικονομιών κλίμακας για τον Όμιλο συνολικά.

Η πτώση των πωλήσεων εξηγείται από τη γενικότερη επιβράδυνση της καταναλωτικής δαπάνης κατά το πρώτο τρίμηνο, καθώς και από την παραδοσιακή εποχικότητα που πάντα παρατηρείται στη συγκεκριμένη χρονική περίοδο, όχι μόνο στην αγορά του παγωτού, αλλά και σε άλλα προϊόντα του Ομίλου. Έτσι, σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι οι εξελίξεις του πρώτου τριμήνου αντιπροσωπεύουν την προοπτική του Ομίλου για όλο το έτος.

Εξάλλου, σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία του πρώτου εξαμήνου, η τάση αυτή έχει ήδη αντιστραφεί, ενώ παράλληλα οι εταιρείες του Ομίλου εισήγαγαν μία σειρά από νέα προϊόντα τόσο στην αγορά γάλακτος, όσο και στην αγορά μαζικής εστίασης. Με τις εξελίξεις αυτές, η διοίκηση του Ομίλου βάσιμα θεωρεί ότι θα υλοποιηθούν οι προβλέψεις της για ετήσια άνοδο των πωλήσεων της τάξεως του 5% και για άνοδο του EBITDA που θα υπερβεί το 10%.

**29 Ιουνίου 2005**



## Παράρτημα

### ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

**ΑΡ. Μ.Α.Ε. 1154/06/Β/86/39**

### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004

Ανακοινώνεται στους κ.κ. μετόχους ότι, σύμφωνα με απόφαση της από 29/06/2005 Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας, το μέρισμα χρήσης 2004 ανέρχεται σε € 0,17 για κάθε μετοχή. Δικαιούχοι του μερίσματος είναι οι κάτοχοι μετόχων της εταιρείας μετά τη λήξη της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου Αθηνών την 01/07/2005, ημέρα Παρασκευή. Από 04/07/2005, ημέρα Δευτέρα, οι μετοχές διαπραγματεύονται χωρίς δικαίωμα μερίσματος χρήσης 2004.

Το μέρισμα θα αρχίσει να καταβάλλεται από 01/08/2005, ημέρα Δευτέρα, και μέχρι την 30/09/2005, ημέρα Παρασκευή μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (ΚΑΑ) στους χειριστές (Θεματοφύλακες και χρηματιστηριακές εταιρείες) των δικαιούχων μετόχων, οι οποίοι (χειριστές) θα δηλώσουν στο ΚΑΑ ότι έχουν δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος για τους πελάτες τους, προκειμένου να το καταβάλουν στους μετόχους ή να πιστώσουν τους τραπεζικούς λογαριασμούς των μετόχων. Για τους παραπάνω μετόχους η βεβαίωση καταβολής μερίσματος για φορολογική χρήση θα εκδίδεται από τον χειριστή κάθε μετόχου.

Για τους μετόχους για τους οποίους οι χειριστές τους δεν θα κάνουν την πιο πάνω δήλωση ή οι μετοχές τους βρίσκονται στον ειδικό λογαριασμό, η καταβολή θα γίνει από το ΚΑΑ (Πλ. Μαυροκορδάτου & Αχαρνών 17, 104 38 Αθήνα, τηλ.: 210 5214 100, τις εργάσιμες ημέρες και ώρες 08:00 π.μ. - 15:00 μ.μ.) μέχρι την 30/09/2005 ή με διαδικασία που θα ανακοινώσει το Αποθετήριο, η δε βεβαίωση καταβολής του μερίσματος για φορολογική χρήση θα εκδίδεται μέσω του Συστήματος Άυλων Τίτλων (ΣΑΤ).

Μετά την 30/09/2005 όσοι από τους δικαιούχους μετόχους δεν έχουν εισπράξει το μέρισμα χρήσης 2004, η πληρωμή θα γίνεται μόνο από τα γραφεία της εταιρείας: Πανεπιστημίου 59 & Εμμ. Μπενάκη, 105 64 Αθήνα (5ος όροφος, γραφείο 502). Για οποιαδήποτε διευκρίνιση ή πληροφορία, οι κ.κ. μέτοχοι μπορούν να απευθύνονται στο Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων της εταιρείας, τηλ.: 210 3215 784, 210 3217 155.

**Αθήνα, 29/06/2005**

**ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

#### ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ

Δ/νση Εισηγμένων Τίτλων

Τμήμα Εισηγμένων Εταιρειών

Υπηρεσία Παρακολούθησης Εταιρικών Πράξεων

& Ενημέρωσης Εισηγμένων Εταιρειών

Σοφοκλέους 10

105 59 ΑΘΗΝΑ

**Αθήνα, 29.06.2005**

Υπόψη : κυρίας Βογιατζή

Κύριοι,

μετά το πέρας της συνεδρίασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των κατόχων κοινών μετοχών της εταιρείας στις 29/06/2005, όπου συζητήθηκαν τα παρακάτω θέματα:

- I. Υποβολή και έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2004, καθώς και των σχετικών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή.
- II. Απαλληλγή του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη διαχείριση της εταιρείας και τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2004.
- III. Εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών για τη χρήση 2005.
- IV. Εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου.
- V. Έγκριση αμοιβής μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

[ Παράτημα ]

VI. Χορήγηση άδειας κατά την παρ. 1 του άρθρου 23 του Κωδ. Ν. 2190/1920, στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε Διευθυντές της εταιρείας, να μετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια, στην Ιδρυση ή και Διεύθυνση άλλων εταιρειών, που επιδιώκουν παρεμφερείς σκοπούς.

VII. Έγκριση Συμβάσεων με συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

VIII. Διάφορες ανακοινώσεις.

Σας ενημερώνουμε ότι :

I. Επί του 1ου θέματος της ημερήσιας διάταξης όπου κατά την απήλη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 14 του καταστατικού της εταιρείας (άρθρο 29, παρ. 1 και 2, και άρθρο 31, παρ. 1, του Κωδ. Ν. 2190/1920, όπως ισχύουν) και ποσοστό 45,90%, εγκρίθηκαν παμψηφεί οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήστης 2004, καθώς και οι σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή.

II. Επί του 2ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αποφασίσθηκε παμψηφεί (ποσοστό 45,90%) η απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη διαχείριση της εταιρείας και τις οικονομικές καταστάσεις της χρήστης 2004.

III. Επί του 3ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, εκλέχθηκαν παμψηφεί (ποσοστό 45,90%) για τη χρήστη 2005 οι Ελεγκτικές εταιρείες BKR ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε. και ERNST & YOUNG.

IV. Επί του 4ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, εξελέγη παμψηφεί (ποσοστό 45,90%) το νέο Διοικητικό Συμβούλιο, που θα διοικήσει την εταιρεία έως τις 30.06.2008:

1. Δημήτριος Αρ. Δασκαλόπουλος, εκτελεστικό μέλος
2. Παναγιώτης Βασ. Κανελλόπουλος, μη εκτελεστικό μέλος
3. Justin Michael Spencer Jenk του Jorgen, εκτελεστικό μέλος
4. Σπυρίδων Ιωαν. Θεοδωρόπουλος, μη εκτελεστικό μέλος
5. Στυλιανός Αλεξ. Αργυρός, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
6. Απόστολος Στ. Ταμβακάκης, μη εκτελεστικό μέλος
7. Οδυσσέας Π. Κυριακόπουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

V. Επί του 5ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αποφασίσθηκε παμψηφεί (ποσοστό 45,90%), για τη χρήστη 2005, η καταβολή αμοιβής στα μέλη του Δ.Σ. για υπηρεσίες που παρέχονται, μέχρι του ποσού των € 2.000.000.

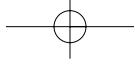
VI. Επί του 6ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, εγκρίθηκε παμψηφεί (ποσοστό 45,90%) η χορήγηση άδειας, κατά την παρ. 1 του άρθρου 23 του Κωδ. Ν. 2190/1920, στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε Διευθυντές της εταιρείας να μετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια, στην Ιδρυση ή και Διεύθυνση άλλων εταιρειών, που επιδιώκουν παρεμφερείς σκοπούς.

VII. Επί του 7ου θέματος της ημερήσιας διάταξης αποφασίσθηκε παμψηφεί (ποσοστό 45,90%) η υπογραφή συμβάσεων για την παροχή υπηρεσιών με τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου για τη χρήστη 2005 ως εξής:

- με τη ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. το ποσό των € 10.650.000 πλέον Φ.Π.Α. ετησίως
- με τη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. το ποσό των € 5.880.000 πλέον Φ.Π.Α. ετησίως
- με τη ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. το ποσό των € 684.000 πλέον Φ.Π.Α. ετησίως
- με τη GOODY'S Α.Ε. το ποσό των € 168.000 πλέον Φ.Π.Α. ετησίως
- με τη HELLENIC CATERING Α.Ε. το ποσό των € 624.000 πλέον Φ.Π.Α. ετησίως

VIII. Επί του 8ου θέματος της ημερήσιας διάταξης, αποφασίσθηκε κατά πλειοψηφία (ήτοι ποσοστό 45,89%) η διανομή μερίσματος 0,17 €/μετοχή. Η αποκοπή θα γίνει με το πέρας της συνεδρίασης του Χ.Α. της Παρασκευής 1/7/05 και θα καταβάλλεται μέσω του Κ.Α.Α. από τη Δευτέρα 1/8/05.

Με εκτίμηση,  
Νικόλαος Κάπης  
Δ/ντης Λογιστηρίου Ομίλου



## Παράρτημα

Η εταιρεία DELTA FOOD PARTICIPATIONS AND INVESTMENTS (CYPRUS) LTD, με την από 30/6/05 επιστολή της προς το Χ.Α. γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ως εξής: Επωνυμία εισηγμένης: ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Υπόχρεος: DELTA FOOD PARTICIPATIONS AND INVESTMENTS (CYPRUS) LTD. Σχέση υπόχρεου με την εταιρεία: Μέτοχος. Αιτία Απόκτησης/εκχώρησης: Πώληση κοινών μετοχών. Είδος κινητής αξίας: Μετοχές με δικαίωμα ψήφου: κοινές ονομαστικές. Μεταβολή σημαντικού ποσοστού: α) Απευθείας. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 16,38%, μετά τη μεταβολή: 0,001%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 6.651.440, μετά τη μεταβολή: 440. Συνολικός αριθμός μετοχών της εταιρείας: 40.598.268 Ημερομηνία μεταβολής ποσοστού του υπόχρεου: 29/06/2005. Ημερομηνία κατά την οποία ο υπόχρεος έλαβε γνώση μεταβολής ποσοστού: 29/06/2005. Ημερομηνία υποβολής δήλωσης προς το Χ.Α. μεταβολής ποσοστού: 30/06/2005.

**30 Ιουνίου 2005**

Η εταιρεία SMALLCAP World Fund Inc., με την από 30/6/05 επιστολή της προς τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ως εξής:

Είδος συναλλαγής: Αγορά μετοχών. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από την μεταβολή: 0%, μετά τη μεταβολή: 5,9214%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 0, μετά την μεταβολή: 2.404.000. Συνολικός αριθμός μετοχών της εταιρείας: 40.598.268. Ημερομηνία μεταβολής ποσοστού του υπόχρεου: 29/06/2005. Ημερομηνία κατά την οποία ο υπόχρεος έλαβε γνώση μεταβολής ποσοστού: 30/06/2005. Ημερομηνία υποβολής δήλωσης προς το Χ.Α. μεταβολής ποσοστού: 30/06/2005.

**5 Ιουλίου 2005**

### ΠΩΛΗΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ΣΤΙΣ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ CHIPITA

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ανακοινώνει την πώληση του 12,68% των μετοχών της CHIPITA EAST EUROPE LTD (διεθνείς δραστηριότητες CHIPITA) που κατείχε η θυγατρική της εταιρεία DELTA FOOD HOLDINGS LTD, έναντι του ποσού των 11,32 εκατ. ευρώ. Οι μετοχές αγοράστηκαν από την CHIPITA Participations Ltd.

Η συμμετοχή της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στις διεθνείς δραστηριότητες της CHIPITA διήρκεσε 5 χρόνια, που ήταν και ο αρχικός χρόνος της επένδυσης. Υπήρξε απόλυτα αποδοτική, χάρη στην πολύ καλή πορεία των επενδύσεων της CHIPITA στη διάρκεια αυτής της πενταετίας.

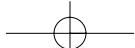
Παράλληλα, συνεχίζεται απρόσκοπτα η επιτυχής συνεργασία των δύο ομίλων στην αγορά της Σερβίας-Μαυροβουνίου σε επίπεδο διανομής.

**6 Ιουλίου 2005**

Η εταιρεία MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LTD, με την από 06/7/05 επιστολή της προς τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ως εξής:

Είδος συναλλαγής: Αγορά μετοχών. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 2,8390%, μετά τη μεταβολή: 8,4690%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 1.148.430, μετά τη μεταβολή: 3.435.700. Συνολικός αριθμός μετοχών της εταιρείας: 40.598.268. Ημερομηνία μεταβολής ποσοστού του υπόχρεου: 29/06/2005. Ημερομηνία υποβολής δήλωσης προς το Χ.Α. μεταβολής ποσοστού: 05/07/2005.

**7 Ιουλίου 2005**





## [ Παράτημα ]

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοινώνει ότι η κατά 100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. εισήλθε στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ, η οποία και αποτελεί το 27% της συνολικής αγοράς πιευκού γάλακτος στην Ελλάδα. Η είσοδος της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. στην εν λόγω αγορά έγινε με ένα καινοτόμο, νέας γενιάς και υψηλής αξίας προϊόν. Η συγκεκριμένη κίνηση ήταν μια φυσική επέκταση της πιγετικής θέσης της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. στη συνολική αγορά του γάλακτος.

Delta Holding SA announces that Delta Dairy SA has entered the evaporated milk segment, which is 27% of the overall Greek milk category. Delta Dairy's entry is with an innovative, new generation and value enhancing product. This step is a natural extension of Delta Dairy's leadership in the overall Greek milk category.

**13 Ιουλίου 2005**

Ο Ομίλος ΔΕΛΤΑ με την πρόσφατη είσοδό του στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ, μέσω της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., στοχεύει σε ένα βάθος χρόνου τριετίας στην απόκτηση ενός μεριδίου αγοράς της τάξεως του 15% και σε πωλήσεις ύψους 45 εκατ ευρώ. Η επίτευξη αυτών των στόχων στη συγκεκριμένη αγορά θα έχει θετική επίδραση στα καθαρά κέρδη ανά μετοχή (EPS) του Ομίλου της τάξεως του 5,7%.

**21 Ιουλίου 2005**

### **ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑΚΗ ΑΝΑΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

#### **Επιμήκυνση διάρκειας και μείωση κόστους**

Με απόλυτη επιτυχία ολοκληρώθηκε η αναδιάρθρωση και η αναχρηματοδότηση του δανεισμού του Ομίλου εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ύψους € 390 εκατ.

Η αναχρηματοδότηση διενεργήθηκε μέσω της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και έχει δύο σκέλη:

- 1) € 190 εκατ. καλύφθηκαν μέσω ομολογιακού δανείου που διατέθηκε με ιδιωτική τοποθέτηση στην αγορά των ΗΠΑ (US Private Placement), με διάρκεια 7 και 10 έτη, κάτιο το οποίο επιτυγχάνει για πρώτη φορά Έλληνας εκδότης στη συγκεκριμένη αγορά και μάλιστα με σημαντική υπερκάλυψη της αρχικής έκδοσης.
- 2) € 200 εκατ. καλύφθηκαν μέσω ομολογιακού δανείου από την ελληνική και την ευρωπαϊκή τραπεζική αγορά, με διάρκεια 5 έτη.

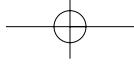
Συντονίστρια για τη συνολική αναχρηματοδότηση ήταν η Bank of America.

Η Bank of America ενήργησε ως sole agent στην ιδιωτική τοποθέτηση στην αγορά των ΗΠΑ (US Private Placement), όπου συμμετείχαν εννέα από τους μεγαλύτερους θεσμικούς επενδυτές των ΗΠΑ στη συγκεκριμένη αγορά και δύο Ευρωπαίοι – στην πλειοψηφία τους ασφαλιστικές εταιρείες.

Για το ομολογιακό δάνειο των € 200 εκατ. οι Mandated Lead Arrangers και οι joint bookrunners ήταν η Bank of America και η HypoVereinsBank, ενώ Mandated Lead Arrangers ήταν οι εξής τράπεζες: Bank of America, HypoVereinsBank, EFG Eurobank, Alpha Bank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και Τράπεζα Πειραιώς. Συνολικά, συμμετείχαν 14 τράπεζες.

Με αυτόν τον τρόπο ο Ομίλος εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ βελτιώνει τη χρηματοοικονομική του δομή, επεκτείνει τη διάρκεια των συνολικών υποχρεώσεών του και εξασφαλίζει σημαντικά βελτιωμένο κόστος, καθώς μέσα από την κεντρική πλέον διαχείριση των διαθεσίμων μειώνει το κόστος δανεισμού κατά μία ποσοστιαία μονάδα, δηλαδή περίπου € 3 εκατ.

Η υγιής χρηματοοικονομική δομή του Ομίλου σήμερα, εκφράζεται και από τους δείκτες Καθαρού Δανεισμού προς Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA) που αναμένεται ότι κατά το τέλος της τρέχουσας χρήσης θα διαμορφωθεί κάτω από το 3:1 και EBITDA προς καθαρό ποσό τόκων που θα είναι πάνω από 4,5:1.



## Παράρτημα

Επισημαίνεται ότι μετά από τις πρόσφατες χρηματοοικονομικές κινήσεις του Ομίλου, αλλά και από την αυξημένη ρευστότητα που προβλέπεται να δημιουργείται τα επόμενα χρόνια, ο δείκτης Καθαρού Δανεισμού προς EBITDA θα διαμορφωθεί μέσα στην επόμενη διετία σε επίπεδα κάτω του 2,5:1.

Ο Ομίλος εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ θέλει να ευχαριστήσει όλους όσοι συμμετείχαν σε αυτήν την επιτυχία και ειδικότερα τη Bank of America, τους Mandated Lead Arrangers και τις λοιπές τράπεζες, καθώς και τους νομικούς συμβούλους του Ομίλου PI Partners Εταιρεία Δικηγόρων.

**29 Ιουνίου 2005**

---

Η εταιρεία MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LTD, με την από 03/8/05 επιστολή της προς τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., γνωστοποιεί μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ως εξής:

Είδος συναλλαγής: Αγορά μετοχών. Ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου πριν από τη μεταβολή: 9,95%, μετά τη μεταβολή: 10,01%. Αριθμός μετοχών με δικαίωμα ψήφου πριν από τη μεταβολή: 4.038.160, μετά τη μεταβολή: 4.065.160. Συνολικός αριθμός μετοχών της εταιρείας: 40.598.268. Ημερομηνία μεταβολής ποσοστού του υπόχρεου: 29/07/2005.

**3 Αυγούστου 2005**

---

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενημερώνει ότι τα οικονομικά αποτελέσματα του εξαμήνου 2005 σύμφωνα με τα ΔΛΠ θα δημοσιευθούν στις 21 Σεπτεμβρίου 2005.

**8 Σεπτεμβρίου 2005**

---

### ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΤΑ 63,8 % ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ ΤΟ ΠΡΩΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ 2005 ΜΕ ΔΛΠ

Στο πρώτο εξάμηνο 2005 και σε σχέση με το αντίστοιχο του 2004 τα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου ΔΕΛΤΑ, με βάση τα ΔΛΠ, διαμορφώθηκαν ως εξής:

- Οι πωλήσεις του Ομίλου ανήλθαν στα 351,4 εκατ. ευρώ, από 353,6 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας μία ελαφρά συγκράτηση, η οποία βάσιμα εκτιμάται ότι θα υπερκαθισθεί μέχρι το τέλος του έτους, με αναμενόμενη τελική άνοδο της τάξεως του 3%.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στα 72,6 εκατ. ευρώ, από 52,9 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας αύξηση 37,3%.
- Τα κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) ανήλθαν στα 56,2 εκατ. ευρώ, από 34,9 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας αύξηση 61,4%.
- Τα κέρδη προ φόρων και προ δικαιωμάτων μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα 53,7 εκατ. ευρώ, από 32,8 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας αύξηση 63,8%.
- Τα κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας ανήλθαν στα 26,7 εκατ. ευρώ, από 10,3 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας αύξηση 159,8%. Αντίστοιχα, τα κέρδη ανά μετοχή μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα 0,66 ευρώ ανά μετοχή, από 0,31 ευρώ ανά μετοχή το 2004.

Τα ανωτέρω ευνοϊκά αποτελέσματα χρησιμεύουν ως επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της στρατηγικής που υλοποιεί, η οποία περιλαμβάνει τη συγκράτηση των λειτουργικών εξόδων, την αξιοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου και τη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων με καινοτόμους τρόπους χρηματοδότησης.

Στόχος του Ομίλου ΔΕΛΤΑ είναι η ενίσχυση της ηγετικής θέσης που κατέχει στους κλάδους που δραστηριοποιείται και η διαρκής ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του. Παράλληλα, ο Ομίλος παραμένει σταθερά προσπιλωμένος στον στόχο της ενίσχυσης των ελεύθερων ταμιακών ροών του, οι οποίες εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 20% το 2005 σε σχέση με το 2004, ενώ προβλέπεται ότι την ίδια τουλάχιστον αύξηση θα παρουσιάσουν και τα κέρδη ανά μετοχή.

**21 Σεπτεμβρίου 2005**



[ Παράτημα ]

## ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Τις τελευταίες ημέρες έχουν εμφανισθεί διάσπαρτα δημοσιεύματα που αναφέρονται σε φημολογούμενες επιχειρηματικές κινήσεις ή συναλλαγές της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ.

Στο πλαίσιο της ενεργητικής προώθησης των συμφερόντων των μετόχων της, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ εξετάζει κάθε ενδιαφέρουσα προοπτική για την καλύτερη εκμετάλλευση του δυναμικού της και των επενδυτικών ευκαιριών. Είναι φυσιολογικό να εντατικοποιίση της διαχειριστικής δραστηρότητας να προκαλεί διάφορες φήμες, πλην όμως υποχρέωση και μέλημα της διοίκησης της ΔΕΛΤΑ Συμμετοχών είναι η διασφάλιση της χρήσης και ακριβούς ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού στη βάση δεδομένων και όχι εκτιμήσεων. Όπως και στο παρελθόν, έτσι και τώρα, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ θα πληροφορεί πλήρως και εγκαίρως τους επενδυτές και τις αρχές για κάθε σημαντική εξέλιξη στον όμιλό της.

**26 Σεπτεμβρίου 2005**

---

Ανακοινώνεται ότι οι εταιρίες ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. και ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. συμφώνησαν στις 30 Σεπτεμβρίου 2005 με την ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. τη λύση αζημίως της υφιστάμενης σύμβασης ειδικής διαπραγμάτευσης επί των μετοχών της πρώτης εταιρείας.

**3 Οκτωβρίου 2005**

---

Εν όψει των επικείμενων τροποποιήσεων του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι εταιρίες ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. και ΔΕΛΤΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. συμφώνησαν με την ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. τη λύση αζημίως της υφιστάμενης σύμβασης ειδικής διαπραγμάτευσης επί των μετοχών της ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. Θα λήξει στις 14 Οκτωβρίου 2005.

**Αθήνα, 5 Οκτωβρίου 2005**

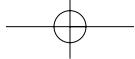
## Η ΔΕΛΤΑ ΣΕ ΣΥΖΗΤΗΣΕΙΣ ΜΕ ΤΗ NESTLÉ ΓΙΑ ΤΟ «ΒΛΑΧΑΣ»

Η NESTLÉ Ελλάς και η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ανακοινώνουν την υπογραφή μη δεσμευτικού Μνημονίου Συνεργασίας (Memorandum of Understanding) με αντικείμενο τη μεταβίβαση από τη NESTLÉ Ελλάς στον Όμιλο ΔΕΛΤΑ της δραστηριότητας του συμπυκνωμένου γάλακτος ΒΛΑΧΑΣ. Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει τα προϊόντα με το εμπορικό σήμα ΒΛΑΧΑΣ, το εργοστάσιο της NESTLÉ Ελλάς στο Πλατανό Ημαθίας, καθώς και τη zώνη γάλακτος της NESTLÉ Ελλάς στη Βόρεια Ελλάδα.

Η αγορά λευκού γάλακτος στην Ελλάδα είναι ιδιαίτερα δυναμική, με πλήθος ανταγωνιστικών επιχειρήσεων. Η διατήρηση πρωταγωνιστικού ρόλου σ' αυτήν την αγορά απαιτεί παρουσία με την πληρέστερη δυνατή γκάμα προϊόντων, έτσι ώστε να καλύπτεται όλο το φάσμα των αναγκών και επιθυμιών του καταναλωτικού κοινού. Αυτόν ακριβώς τον στόχο έρχεται να ικανοποιείται η απόφαση της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με τη συγκεκριμένη επιχειρηματική κίνηση.

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ κατέχει ηγετικό ρόλο στην αγορά του φρέσκου γάλακτος και των γαλακτοκομικών προϊόντων γενικότερα. Πριν από δύο μήνες η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. εισήλθη δυναμικά στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ με το προϊόν «Νέα Γενιά», το οποίο διαφέρει σημαντικά απ' αυτά του ανταγωνισμού και αγκαλιάσθηκε από την ελληνική οικογένεια λόγω της γεύσης του και της συσκευασίας του. Η εξαγορά του σήματος ΒΛΑΧΑΣ θα ενισχύσει την παρουσία της ΔΕΛΤΑ σ' αυτό το συγκεκριμένο κομμάτι της αγοράς.

Η NESTLÉ Ελλάς, εξάλλου, δραστηριοποιείται σήμερα στην ελληνική αγορά γάλακτος μόνο με το γάλα εβαπορέ. Στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής του Ομίλου Nestlé, η NESTLÉ Ελλάς αποφάσισε να αποσυρθεί από τη συγκεκριμένη αγορά και να εστιάσει τη δραστηριότητά της σε άλλους τομείς στρατηγικής σημασίας γι' αυτήν.



## Παράρτημα

Η εξεταζόμενη μεταβίβαση υπόκειται στη διενέργεια νομικών και οικονομικών ελέγχων (due diligence), στην υπογραφή δεσμευτικής συμφωνίας, καθώς και στη λήψη των εγκρίσεων από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και τις άλλες αρμόδιες εποπτικές αρχές.

Οι δύο εταιρείες προσδοκούν ότι η εν λόγω μεταβίβαση, εφόσον οιλοκληρωθεί, θα αποβεί σε όφελος των εργαζομένων της επιχείρησης, της οικονομίας της ευρύτερης περιοχής, αλλά και του καταναλωτικού κοινού γενικότερα.

**12 Οκτωβρίου 2005**

### ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΗΣ ΔΕΛΤΑ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοινώνει την υπογραφή μη δεσμευτικού Μνημονίου Συνεργασίας με τη NESTLÉ Hellas SA με αντικείμενο τη μεταβίβαση στον Όμιλο ΔΕΛΤΑ της δραστηριότητας του συμπυκνωμένου γάλακτος ΒΛΑΧΑΣ. Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει τα προϊόντα με το εμπορικό σήμα ΒΛΑΧΑΣ, το εργοστάσιο της Nestlé Ελλάς στο Πλατύ Ημαθίας, καθώς και τη zώνη γάλακτος της Nestlé Ελλάς στη Βόρεια Ελλάδα.

Το ενδεικτικό τίμημα που θα καταβληθεί είναι € 2,8 εκατ., πλέον το αντίτιμο των έτοιμων προϊόντων την ημέρα της συναλλαγής. Η ΔΕΛΤΑ θα διατηρήσει την πιλήρη λειτουργία της μονάδας, τιμώντας βεβαίως και όλες τις συμφωνίες που έχει συνάψει με την Nestlé με τους εργαζόμενους.

Η επωνυμία ΒΛΑΧΑΣ κατέχει μερίδιο 27% στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ, η οποία εκτιμάται στα € 220 εκατ. και αποτελεί το ένα τρίτο περίου της συνολικής αγοράς γάλακτος.

Οι συνολικές πωλήσεις της δραστηριότητας που θα αναλάβει η ΔΕΛΤΑ ανέρχονται στα € 40 εκατ. περίου, ενώ τα εκτιμώμενα κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανέρχονται στα € 4 εκατ. Τα μεγέθη αυτά αναμένεται να αυξήσουν έτσι τα κέρδη ανά μετοχή της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατά περίου 5%, χωρίς να υπολογίζονται οι συνεργίες που θα υπάρχουν στη zώνη γάλακτος και στη διανομή.

Η αγορά του πλευκού γάλακτος στην Ελλάδα είναι ιδιαίτερα δυναμική, με μία πληθώρα ανταγωνιζόμενων εταιρειών. Η διατήρηση του ηγετικού ρόλου στην αγορά αυτή απαιτεί μια δυναμική παρουσία σε όλους τους επιμέρους τομείς, με μία όσο το δυνατόν πληρέστερη σειρά προϊόντων, ώστε να ανταποκρίνεται σε όλες τις ανάγκες των καταναλωτών.

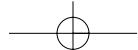
Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ εισήλθε στην αγορά του γάλακτος εβαπορέ πριν από περίου δύο μήνες με το πλανσάρισμα από τη θυγατρική εταιρεία του, ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., ενός προϊόντος Νέας Γενιάς. Το καταναλωτικό κοινό υποδέχτηκε το νέο αυτό προϊόν με εξαιρετικά ευνοϊκό τρόπο, αναγνωρίζοντας τη διαφοροποίησή του από τα υπάρχοντα προϊόντα ως προς τη γεύση και τη συσκευασία.

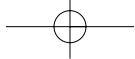
Η εξαγορά του συνόλου της δραστηριότητας που συνδέεται με την επωνυμία ΒΛΑΧΑΣ, εφόσον οιλοκληρωθεί, αποτελεί ένα ακόμα φυσικό βήμα στην προσπάθεια της ΔΕΛΤΑ να προσφέρει στο καταναλωτικό κοινό την καλύτερη από πλευράς ποιότητας και την ευρύτερη από πλευράς γκάμας, επιλογή προϊόντων. Στόχος της εταιρείας είναι η ηγετική θέση στη συνολική αγορά γαλακτοκομικών και φιλοδοξία της είναι να αποτελούν τα προϊόντα της την πρώτη επιλογή του καταναλωτικού κοινού.

Η εξεταζόμενη μεταβίβαση υπόκειται στη διενέργεια νομικών και οικονομικών ελέγχων (due diligence), στην υπογραφή δεσμευτικής συμφωνίας, καθώς και στη λήψη των εγκρίσεων από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και τις άλλες αρμόδιες εποπτικές αρχές.

Πληροφορίες για την πορεία της μεταβίβασης θα ανακοινώνονται όταν υπάρχουν σημαντικές εξελίξεις.

**13 Οκτωβρίου 2005**





## [ Παράτημα ]

**13 Οκτωβρίου 2005**

**ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ**

Διεύθυνση Δημοσίων Εγγράφων  
 & Εποπτείας Εισηγμένων Εταιρειών  
 Τμήμα Εποπτείας και Παρακολούθησης  
 Συμπεριφοράς Εισηγμένων Εταιρειών  
 Κολοκοτρών 1 & Σταδίου  
 105 62 ΑΘΗΝΑ  
 Υπόψη κ. Ξενοφώντα Αυλωνίτη, Προϊσταμένου Δ/νσης

Κύριοι,

Σε σχέση με την επιστολή σας της 12ης τρέχοντος που αναφέρεται στο δημοσίευμα της εφημερίδας «ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ» της ίδιας ημέρας, σας γνωστοποιούμε τα κάτωθι:

Την 26η Σεπτεμβρίου 2005, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ σχολίασε δημοσιεύματα του Τύπου για αναφερόμενες ως επικείμενες συναθληγές ως εξής:

«Τις τελευταίες ημέρες έχουν εμφανισθεί διάσπαρτα δημοσιεύματα που αναφέρονται σε φημολογούμενες επιχειρηματικές κινήσεις της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ. Στο πλαίσιο της ενεργυτικής προώθησης των συμφερόντων των μετόχων της η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ εξετάζει κάθε ενδιαφέρουσα προοπτική για την καλύτερη εκμετάλλευση του δυναμικού της και των επενδυτικών ευκαιριών. Είναι φυσιολογικό ν εντατικοποίηση της διαχειριστικής δραστηριότητας να προκαλεί διάφορες φήμες, πλην όμως υποχρέωση και μέθημα της διοίκησης της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ είναι η διασφάλιση της ασφαλούς ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού στη βάση δεδομένων και όχι εκτιμήσεων. Όπως και στο παρελθόν, έτσι και τώρα, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ θα πληροφορεί πιλήρως και εγκαίρως τους επενδυτές και τις αρχές με σαφήνεια και ακρίβεια για κάθε σημαντική εξέπληξη στον όμιλό της».

Δεδομένου ότι υπάρχει νέο δημοσίευμα επί του αυτού αντικειμένου, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ επαναλαμβάνει τα όσα αναφέρονται στην προηγούμενη ανακοίνωσή της και περαιτέρω διευκρινίζει ότι δεν έχει επεξεργαστεί οποιαδήποτε συμφωνία συχώνευσης με τρίτη εταιρεία.

Με εκτίμηση,  
 Παντελής Οικονόμου  
 Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

### ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΤΥΠΟΥ

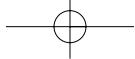
Από τη διεύθυνση εταιρικής επικοινωνίας εκδόθηκε η ακόλουθη ανακοίνωση

### ΔΙΑΨΕΥΣΗ ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΑΤΩΝ

Με αφορμή πρόσφατα δημοσιεύματα στον Τύπο δηλώνουμε ότι δεν γίνεται και δεν έχει γίνει καμία διαπραγμάτευση για αγορά, πώληση ή συγχώνευση με την εταιρεία CHIPITA και βεβαίως δεν έχει συναφθεί κανενός είδους συμφωνία.

Πρέπει να σημειώσουμε, όμως, ότι μετά τα δημοσιεύματα αυτά, ο κύριος μέτοχος της εταιρείας μας, κ. Δημήτρης Δασκαλόπουλος, μας πληροφόρησε ότι κατά περίπτωση συζητά με τον κύριο μέτοχο της CHIPITA, κ. Σπύρο Θεοδωρόπουλο, το ενδεχόμενο να υπάρξουν συνεργασίες διαφόρων μορφών μεταξύ των δύο εταιρειών. Επίσης σχολίασε ότι οι συζητήσεις αυτές γίνονται στο πλαίσιο της διαρκούς ενασχόλησης με τη στρατηγική ανάπτυξης μιας εταιρείας και, στην παρούσα φάση, δεν μπορεί να υπάρξει καμία απολύτως εκτίμηση για την πορεία τους και την έκβασή τους.

**11 Νοεμβρίου 2005**



## Παράτημα

### ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΚΑΤΑ 48% ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΔΕΛΤΑ ΤΟ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟ 2005 ΜΕ ΔΛΠ

Στο εννεάμηνο 2005 και σε σχέση με το αντίστοιχο του 2004 τα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου ΔΕΛΤΑ, με βάση τα ΔΛΠ, διαμορφώθηκαν ως εξής:

- Οι πωλήσεις του Ομίλου ανήλθαν σε € 548,2 εκατ. έναντι € 545,6 εκατ., αντιστρέφοντας την τάση του πρώτου εξαμήνου 2005, ενώ μέχρι τέλος έτους εκτιμάται ότι θα συνεχίσει η ανοδική πορεία, για ετήσιο ρυθμό που θα ξεπερνά το 1,5%.
- Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε € 111,6 εκατ. έναντι € 90,1 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 24%.
- Τα κέρδη προ φόρων και τόκων (EBIT) ανήλθαν σε € 86,9 εκατ. έναντι € 62,7 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 38,4%.
- Τα κέρδη προ φόρων και προ δικαιωμάτων μειοψηφίας διαμορφώθηκαν σε € 75,8 εκατ. έναντι € 56,7 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 34%.
- Τα κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας ανήλθαν σε € 37 εκατ. έναντι € 25 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 48%. Αντίστοιχα, τα κέρδη ανά μετοχή μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα € 0,91 ανά μετοχή από € 0,75 ανά μετοχή το 2004.

Τα ανωτέρω ευνοϊκά αποτελέσματα επιβεβαιώνουν την αποτελεσματικότητα της στρατηγικής που υλοποιεί ο Όμιλος και η οποία περιλαμβάνει τη συγκράτηση των πλειουριγκών εξόδων, την αξιοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου και τη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων με καινοτόμους τρόπους χρηματοδότησης.

Επίσης, ανακοινώνεται ότι από τις 29/11/2005 οι μετοχές της εταιρείας Charalambides Dairies Plc., της οποίας ο ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. κατέχει ποσοστό 54,9%, διαπραγματεύονται στην αγορά AIM (Alternative Investment Market) του Χρηματιστηρίου του Λονδίνου (London Stock Exchange). Στόχος της Charalambides Dairies Plc. είναι η δυνατότητα πρόσβασης σε νέα κεφάλαια μέσα από τη ρευστότητα που δίνει το AIM στις εισηγημένες εταιρείες και τους μετόχους τους. Καθήκοντα συμβούλου διάθεσης και εισαγωγής είχε αναλάβει η Insinger de Beaufort (Nominated Adviser/Broker), ενώ συμβουλευτικές υπηρεσίες παρείχαν η Egnatia Financial Services (Cyprus) και η Cyprus Investment and Securities Corporation Limited. Η AIM συγκαταλέγεται στις αγορές του LSE και μάλιστα συνιστά μια από τις βασικές αγορές αυτού για αναπτυσσόμενες εταιρείες. Η χρηματιστηριακή αξία του AIM είναι της τάξεως των 47 δισ. αγγλικών λιρών και πλειτουργεί συστηματικά από το 1995.

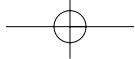
Στόχος του Ομίλου ΔΕΛΤΑ είναι η ενίσχυση της ηγετικής θέσης που κατέχει στους κλάδους που δραστηριοποιείται και η διαρκής ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του. Παράλληλα, ο Όμιλος παραμένει σταθερά προσπιλωμένος στον στόχο της ενίσχυσης των ελεύθερων ταμιακών ροών του, οι οποίες εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 20% το 2005 σε σχέση με το 2004, ενώ προβλέπεται ότι την ίδια τουλάχιστον αύξηση θα παρουσιάσουν και τα κέρδη ανά μετοχή.

**29 Νοεμβρίου 2005**

---

Σε συνέχεια της προηγούμενης ανακοίνωσής μας της 11ης Νοεμβρίου 2005 και εν όψει πρόσφατων δημοσιευμάτων του τύπου, ο ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοινώνει ότι βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις με την εταιρεία CHIPITA A.E., με σκοπό τη συμφωνία όρων διαρκούς επιχειρηματικής συνεργασίας. Οι διαπραγματεύσεις αυτές εξελίσσονται εντατικά, με στόχο την άμεση ολοκλήρωσή τους, οπότε θα προβούμε σε σχετική ενημέρωση του επενδυτικού κοινού.

**13 Δεκεμβρίου 2005**



## [ Παράτημα ]

**19 Δεκεμβρίου 2005**

Δημιουργείται η μεγαλύτερη εταιρεία τροφίμων στην Ελλάδα, οίκος κορυφαίων μαρκών διατροφής, με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ απορροφά τις εταιρείες CHIPITA INTERNATIONAL, ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ, GOODY'S και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ και πουλά το σύνολο της συμμετοχής της στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ.

Τα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (Χ.Α.: ΔΚ), CHIPITA INTERNATIONAL A.E. (Χ.Α.: ΤΣΙΠ), ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., GOODY'S A.E. (Χ.Α.: ΓΚΟΥΤ) και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε (Χ.Α.: ΜΠΣΤΚ) αποφάσισαν στις 16, 17 και 18 Δεκεμβρίου 2005 να προτείνουν προς τις Γενικές Συνεδρίεσις των Μετόχων τη συγχώνευσή τους με απορρόφηση από τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ανακοίνωσε επίσης ότι αποφάσισε την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της εταιρίας στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ (Χ.Α.: ΔΕΛΠΑ).

Με την ολοκλήρωση των παραπάνω συναθλιαγών, δημιουργείται μία ισχυρή εταιρεία, οίκος κορυφαίων μαρκών διατροφής, με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη, και ρευστοποιείται αξία που θα αξιοποιηθεί για τους σκοπούς της νέας ενοποιημένης εταιρίας.

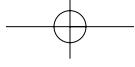
Ο κ. Δημήτρης Δασκαλόπουλος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, είπε: «Η πραγμάτωση του οράματός μας παίρνει μια σημαντική ώθηση μέσα από αυτό τον μετασχηματισμό. Η συνένωση-ορόσημο της Δέλτα Συμμετοχών και των θυγατρικών μας εταιρειών με την Chipita δημιουργεί έναν ισχυρό –ακόμα και για τα ευρωπαϊκά δεδομένα– οίκο κορυφαίων μαρκών διατροφής και είναι εξαιρετική σημασία για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και τους καταναλωτές μας. Ενώνουμε κάτω από την ίδια στέγη πολλές από τις πιο σημαντικές μάρκες τροφίμων. Συνδυάζουμε τις ικανότητές μας σε ένα σχήμα πλούσιο σε ανθρώπους, γνώση και υποδομή, με διεθνή εμπειρία, σύγχρονη επαγγελματική διαχείριση και ισχυρές δομές εταιρικής διακυβέρνησης. Έχουμε πλέον αυξημένη οικονομική ισχύ και μέγεθος αξιοσημείωτο για τις κεφαλαιαγορές διεθνώς. Όλα αυτά μας κάνουν ικανούς να είμαστε ιδιαίτερα φιλόδοξοι για τη μελλοντική μας ανάπτυξη».

### Συγχώνευση των πέντε εταιριών σε μία

Συγκεκριμένα οι αποφάσεις των Διοικητικών Συμβουλίων αφορούν τη συγχώνευση με απορρόφηση της εταιρείας CHIPITA INTERNATIONAL A.E. και των θυγατρικών εταιριών GOODY'S A.E. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. από τη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. Η συγχώνευση θα πραγματοποιηθεί σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 69-77 του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993. Ως ημερομηνία των ισοποιησμάτων μετασχηματισμού των απορροφούμενων εταιρειών καθορίστηκε η 31η Δεκεμβρίου 2005. Σημειώνεται ότι ταυτόχρονα με τις ως άνω συγχωνεύσεις, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ θα προχωρήσει στη συγχώνευση με απορρόφηση και της 100% θυγατρικής της ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 78 του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993.

Τα Διοικητικά Συμβούλια των προς συγχώνευση εταιρειών αποφάσισαν να προτείνουν στις Γενικές Συνεδρίεσις των μετόχων τους ως δίκαιοι και εύποροι την ακόλουθη σχέση ανταθλιαγής για κάθε εταιρεία:

- (α) Οι μέτοχοι της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. θα διατηρήσουν τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν προ της συγχώνευσης
- (β) Οι μέτοχοι της CHIPITA INTERNATIONAL A.E. θα ανταλλάξουν κάθε 1 μετοχή της CHIPITA INTERNATIONAL A.E., που κατέχουν σήμερα, με 0,33 νέες μετοχές, οι οποίες θα προέλθουν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. εξαιτίας της συγχώνευσης.
- (γ) Οι μέτοχοι της GOODY'S A.E. θα ανταλλάξουν κάθε 1 μετοχή της GOODY'S A.E., που κατέχουν σήμερα, με 1,05 νέες μετοχές, οι οποίες θα προέλθουν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. εξαιτίας της συγχώνευσης.
- (δ) Οι μέτοχοι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. θα ανταλλάξουν κάθε 1 μετοχή της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε., που κατέχουν σήμερα, με 0,54 νέες μετοχές, οι οποίες θα προέλθουν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. εξαιτίας της συγχώνευσης.



## Παράτημα

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. συμμετέχει σήμερα στην GOODY'S A.E. με ποσοστό 71,05% και στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε. με ποσοστό 81,71%. Οι μετοχές τις οποίες κατέχει ήδη η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στις εταιρείες αυτές θα ακυρωθούν λόγω συγχύσεως.

Δεδομένου ότι η ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε. είναι 100% θυγατρική της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ δεν θα εκδοθούν νέες μετοχές κατά την απορρόφηση της πρώτης από τη δεύτερη.

Σύμφωνα με τις προτεινόμενες σχέσεις ανταλλαγής, οι μέτοχοι της CHIPITA INTERNATIONAL A.E θα αποκτήσουν ποσοστό 24% περίπου στην ενοποιημένη εταιρεία. Οι μέτοχοι της GOODY'S A.E., πλην την Απορροφώσας, θα αποκτήσουν ποσοστό 7,4% περίπου και οι μέτοχοι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΓΕΝΙΚΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ Α.Ε., πλην την Απορροφώσας, ποσοστό 1,8% περίπου στην ενοποιημένη εταιρεία.

Σημειώνεται ότι για τον υπολογισμό των προτεινόμενων σχέσεων ανταλλαγής εν όψει των συγχωνεύσεων έχει γίνει η παραδοχή ότι το σύνολο των υφιστάμενων μετατρέψιμων ομολογιών της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. θα έχει μετατραπεί σε 3.926.046 νεοεκδιδόμενες κοινές μετοχές της τελευταίας, πριν από την κατάρτιση του Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης.

Τα Διοικητικά Συμβούλια των απορροφώμενων εταιριών και της απορροφώσας εταιρείας έχουν αναθέσει στους ανεξάρτητους από τις συγχωνεύσμενες εταιρείες, διεθνώς αναγνωρισμένους, ελεγκτικούς οίκους KPMG και Grant Thornton την επιβεβαίωση του δικαίου και εύλογου της προτεινόμενης σχέσης ανταλλαγής, λαμβάνοντας υπόψη και τα αποτελέσματα των οικονομικών και νομικών ελέγχων που θα διενεργηθούν στην προσεχή συγχώνευση εταιρείες. Σύμβουλοι της συγχώνευσης είναι η ΤΡΑΠΕΖΑ EFG EUROBANK ERGASIAS, η ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ και η ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ.

Η συγχώνευση τελεί υπό την αίρεση της έγκρισής της από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και των κατά τον Νόμο οριζομένων αδειών και ποιητών εγκρίσεων των αρμοδίων Αρχών, καθώς και των Γενικών Συνελεύσεων των συγχωνεύσμενων εταιρειών. Εκτιμάται ότι η συγχώνευση θα ολοκληρωθεί μέχρι τον Ιούλιο του 2006.

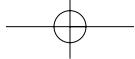
Ο κ. Σπύρος Θεοδωρόπουλος, Πρόεδρος του Δ.Σ. της CHIPITA INTERNATIONAL σχολίασε σχετικά: «Η ένωσή μας δημιουργεί μία εταιρεία με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη. Αποκτούμε νέες αυξημένες δυνατότητες προϊοντικής ανάπτυξης και γεωγραφικής επέκτασης με πιο ανταγωνιστικούς όρους. Είμαστε ήδη σε 28 χώρες με συνολικό πληθυσμό 1.000.000.000. Διαθέτουμε ένα ισχυρό χαρτοφυλάκιο κορυφαίων μαρκών με μεγάλη περιθώρια διεθνούς αξιοποίησης. Ως ενοποιημένη εταιρία ισχυροποιούμε τη θέση μας στην αγορά και διεκδικούμε ακόμα πιο αποτελεσματικά την προτίμηση των καταναλωτών αυξάνοντας διαρκώς την εταιρική μας αξία προς όφελος των μετόχων μας».

### Πώληση της ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. στη NESTLÉ

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ανακοίνωσε σήμερα επίσης ότι υπέγραψε συμφωνία, υπό την αίρεση των εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές, σχετικά με την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. (X.A.: ΔΕΛΠΑ), (που ανέρχεται σήμερα σε 96,53% του μετοχικού της κεφαλαίου) που δραστηριοποιείται στη Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, FYROM, Βοσνία και Μαυροβούνιο) στην NESTLÉ Hellas A.E. έναντι τιμήματος συνολικής επιχειρησιακής αξίας (EV) ύψους € 240 εκατ., η οποία περιλαμβάνει και το σύνολο του δανεισμού.

Η ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ, με ενοποιημένο κύκλο εργασιών το 2004 € 123 εκατ., ηγετική θέση στον κλάδο της στα Βαλκάνια και ισχυρά πλεονεκτήματα, προκάλεσε κατά καιρούς το ενδιαφέρον πολλών αγοραστών. Με την αποδοχή της προσφοράς της NESTLÉ Hellas, η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ προεξοφλεί πλήρως τη μεθιλοντική αξία των επενδύσεών της στον κλάδο του Παγωτού και κάνει πράξη τον σκοπό της, που είναι η μεγιστοποίηση της αξίας προς όφελος των μετόχων της. Η τελική τιμή ανά μετοχή θα διαμορφωθεί από την αφαίρεση του συνολικού δανεισμού από την επιχειρησιακή αξία κατά τον χρόνο ολοκλήρωσης της συναλλαγής. Ενδεικτικά, και με βάση τα επίπεδα προσαρμοσμένου δανεισμού την 30ή Σεπτεμβρίου 2005, η τιμή ανά μετοχή υπολογίζεται σε € 6,22, ως εξής: € 240 εκατ. - € 109 εκατ. διαιρούμενη με τον αριθμό των 21.092 κιλ. μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ. Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι την άνοιξη του 2006.

Με τη συναλλαγή η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ρευστοποιεί αξία και αποκτά κεφάλαια που θα αξιοποιηθούν σε επενδυτικές ευκαιρίες που δημιουργούνται από τη νέα ενοποιημένη της πορεία.



## [ Παράτημα ]

### **Η ενοποιημένη εταιρεία**

Η συγχώνευση δημιουργεί μία μεγάλη ελληνική εταιρεία - οίκο των κορυφαίων μαρκών διατροφής και πγέτη στην αγορά των τροφίμων, με σημαντικό μέγεθος στην Ευρώπη. Ένα σχήμα οικονομικά ισχυρό, πλούσιο σε ανθρώπους, γνώση και υποδομή, με διεθνή εμπειρία, σύγχρονη επαγγελματική διαχείριση και ισχυρές δομές εταιρικής διακυβέρνησης, που δεσμεύεται να συνεχίσει και να αυξήσει τη θετική του συνεισφορά στην ελληνική οικονομία και κοινωνία.

Η ενοποιημένη εταιρεία, βάσει αποτελεσμάτων τελευταίου 12μήνου: 1/10/2004 – 30/09/2005, θα είχε Κύκλο Εργασιών της τάξης των € 859,1 εκατομμυρίων, Καθαρά Κέρδον € 38 εκατ., έσοδα προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων € 151,1, Ιδια Κεφάλαια άνω των € 500 εκατ. και παρουσία σε 28 χώρες με μεγάλη εύρος κατηγοριών διατροφής και ισχυρό χαρτοφυλάκιο κορυφαίων μαρκών. Από τα παραπάνω έχουν εξαιρεθεί, όπως είναι φυσικό, δραστηριότητες που αφορούν στην υπό πώληση ΔΕΛΤΑ BIOMΗXANIA ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.

Η ενοποιημένη εταιρεία που μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας θα είναι η 1η εταιρία στον κλάδο των Τροφίμων στην Ελλάδα, η 2η στον κλάδο των Τροφίμων και Ποτών στην Ελλάδα, η 7η μεγαλύτερη ελληνική βιομηχανική εταιρεία, η 16η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία και η 35η εταιρεία τροφίμων στην Ευρώπη, θα εκμεταλλευθεί τις νέες δυνατότητές της για να πραγματοποιεί με ακόμα πιο ανταγωνιστικούς όρους την αποστολή της, που είναι «να δημιουργεί και να διαχειρίζεται μάρκες που προσφέρουν στον άνθρωπο υγεία και διατροφική αξία, χωρίς συμβιβασμό στην απόλαυση». Το όραμα της εταιρείας είναι «οι μάρκες της να είναι η πρώτη επιλογή των καταναλωτών στις αγορές που δραστηριοποιείται».

### **Νέα εταιρική ταυτότητα**

Μέχρι την ολοκλήρωση της συγχώνευσης, το κοινό όραμα των εταιρειών θα εκφράζεται με την προσωρινή, μεταβατική ονομασία «BrandCo», η οποία χρησιμοποιείται για να αποτυπώσει τη δημιουργία ενός ισχυρού οίκου κορυφαίων μαρκών στον χώρο της διατροφής. Η νέα εταιρεία θα υιοθετήσει νέα εταιρική ταυτότητα, η οποία θα παρουσιαστεί στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

### **Διοίκηση**

Δεν θα υπάρξουν διοικητικές αλλαγές σε καμία από τις προς συγχώνευση εταιρείες. Εξάλλου, οι εταιρείες θα συνεχίσουν να λειτουργούν ως ανεξάρτητες μέχρι την ολοκλήρωση της συγχώνευσης και το ξεκίνημα της λειτουργίας της ενοποιημένης εταιρείας, που αναμένεται τον Ιούλιο του 2006.

Η ενοποιημένη εταιρία θα έχει ένα 9μελές διοικητικό συμβούλιο, η βάση του οποίου θα είναι το σημερινό διοικητικό συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ.

### **Στη νέα εταιρεία:**

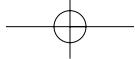
- Ο κ. Δημήτρης Δασκαλόπουλος θα είναι Πρόεδρος του Δ.Σ.
- Ο κ. Σπύρος Θεοδωρόπουλος θα είναι Διευθύνων Σύμβουλος
- Ο κ. Justin Jenk θα είναι Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., εντεταλμένος για συγκεκριμένες δραστηριότητες
- Ο κ. Στέργιος Νέζνς θα είναι Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
- Ο κ. Παντελής Οικονόμου θα είναι Γενικός Οικονομικός Διευθυντής

### **Ενοποίηση**

Το βασικό κίνητρο των εταιρειών που συνενώνονται είναι η περαιτέρω προϊοντική και γεωγραφική ανάπτυξη των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων.

Οι συγχωνεύομενες εταιρείες θα ορίσουν μια ειδική ομάδα ενοποίησης στην οποία θα συμμετέχουν στελέχη πέντε εταιρειών. Η ομάδα θα αναπλάβει να συνθέσει τα συγκρητικά πλεονεκτήματα των εταιρειών και να καθορίσει τρόπους εκμετάλλευσης υπαρχουσών και δυνητικών συνεργιών. Η ίδια ομάδα θα ασχοληθεί και με την ευθυγράμμιση της οργάνωσης και των διαδικασών.

«Πέρα από τα οφέλη της ανάπτυξης, η ενοποίηση των εταιριών συνεπάγεται και σημαντικές ευκαιρίες για περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών μεγεθών και μεγιστοποίηση της λειτουργικής αποδοτικότητας. Οι αυξημένες δυνατότητες που δημιουρ-



## Παράτημα

γούνται μας δίνουν τη δυνατότητα να διαχειριστούμε τις προς συγχώνευση εταιρείες με τρόπο που θα δημιουργεί αξία μεγαλύτερη αυτής που θα μπορούσε να επιτύχει η κάθε μία από τις εταιρείες πλειουργώντας χωριστά» δήλωσε ο κύριος Justin Jenk, Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

Οι συνεργίες που αναμένεται να προκύψουν στο πλαίσιο της ενοποιημένης εταιρείας αφορούν στα ακόλουθα πεδία:

- Δυνατότητα δυναμικής ανάπτυξης (γεωγραφική ανάπτυξη, cross selling, καινοτομία)
- Λειτουργικές βελτιώσεις (σε επίπεδο κόστους, παραγωγικότητας, διαδικασιών)
- Διοικητικά και οργανωτικά οφέλη (περιορισμός επικαλύψεων, βελτίωση παραγωγικότητας)
- Βελτιστοποίηση επενδυμένων κεφαλαίων

Πληροφορίες σχετικά με τη συγχώνευση παρέχονται από τον ιστότοπο [www.brandco.info](http://www.brandco.info) και από την ειδική γραμμή εξυπηρέτησης χωρίς χρέωση για τους μετόχους των συγχωνευομένων εταιρειών: 800 11 75 800.

Αιτήματα πληροφόρησης των δημοσιογράφων θα εξυπηρετούν οι κυρίες Νικόλ Ιωαννίδη (212 955 93 50, 6978 180482) και Μαρία Λαζαρίμου (212 955 93 50, 6978 180480).

### 19 Δεκεμβρίου 2005

Η ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ) ανακοινώνει την υπογραφή συμφωνίας σχετικά με την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της (96,53%) στη ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε. (ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ) στην εταιρεία NESTLÉ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. (NESTLÉ).

Η ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ είναι εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, με δραστηριότητα στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία, τη FYROM, τη Ρουμανία, τη Βοσνία, τη Σερβία και το Μαυροβούνιο. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών της ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ κατά την 31 Δεκεμβρίου του 2004 ανήλθε στο ποσό των € 122 εκατ.

Η συμφωνηθείσα αξία της ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ είναι € 240 εκατ., η οποία περιλαμβάνει και το σύνολο του δανεισμού στις 30 Σεπτεμβρίου 2005. Η τελική τιμή ανά μετοχή θα καθοριστεί λαμβάνοντας υπόψη τον συνολικό δανεισμό της ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ προ της ολοκλήρωσης της συναλλαγής. Ενδεικτικά, και με βάση τα επίπεδα δανεισμού την 30ή Σεπτεμβρίου 2005, η τιμή ανά μετοχή που θα καταβληθεί στη ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ υπολογίζεται σε € 6,22.

Η συμφωνία τελεί υπό την αίρεση, μεταξύ άλλων, της έγκρισής της από τις αρμόδιες αρχές, που αναμένεται μέχρι την άνοιξη του 2006.

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η NESTLÉ θα απευθύνει υποχρεωτική Δημόσια Πρόταση για την αγορά όλων των υπολοίπων μετοχών της ΔΕΛΤΑ ΠΑΓΩΤΟΥ που ανήκουν στη διασπορά.



ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΖΗΡΙΔΗ 10, 151 23 ΜΑΡΟΥΣΙ  
ΤΗΛ.: 210 349 4000 • FAX: 210 349 4040  
[www.delta.gr](http://www.delta.gr)