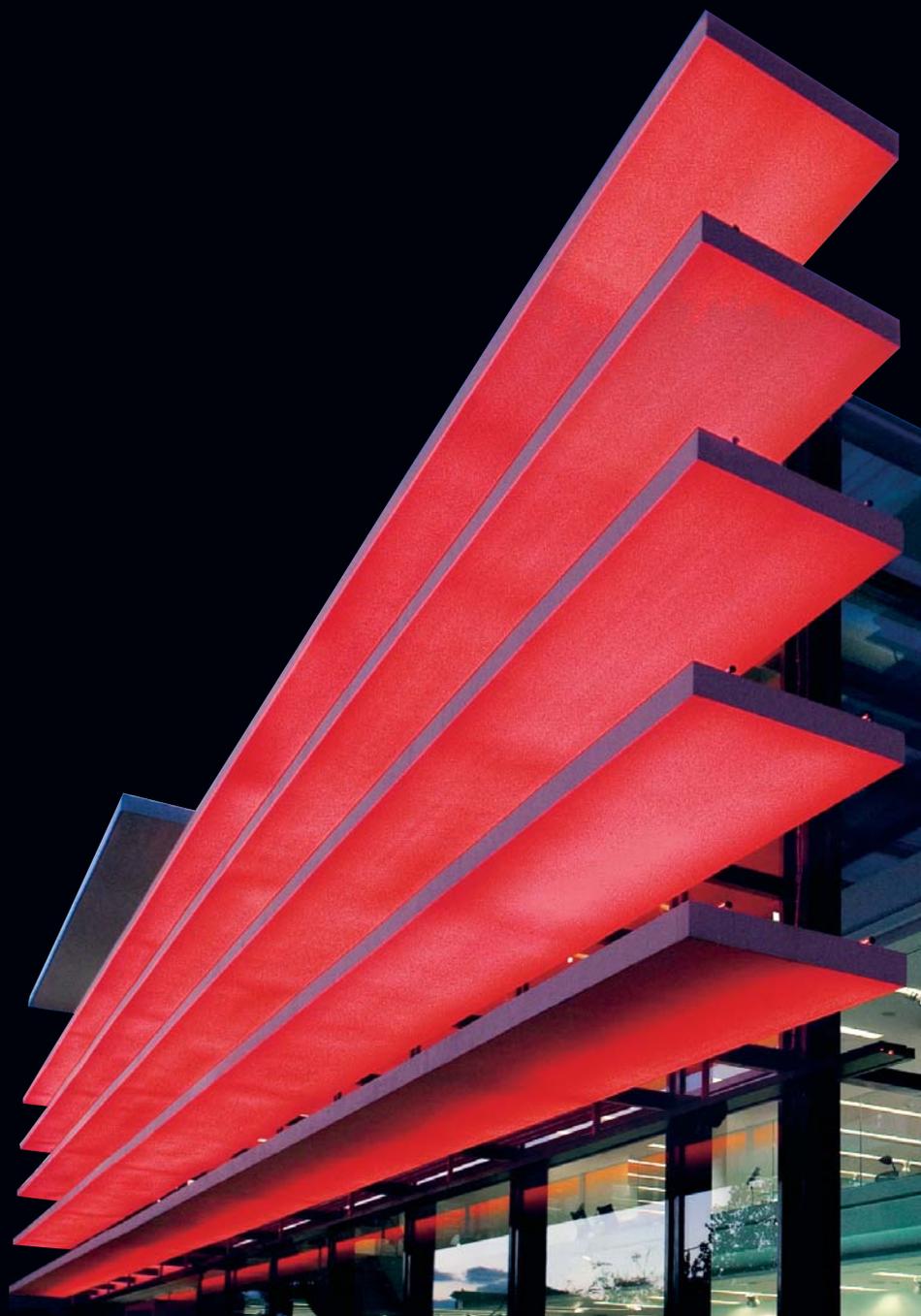


SATO

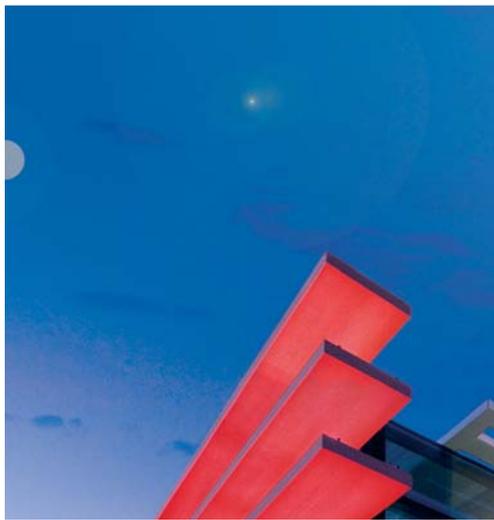
ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ 2007



SATO

ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ 2007

Περιεχόμενα



• Προς τους Μετόχους	05
• SATO GROUP	07
• Οικονομικά στοιχεία	09
• Brands και Δίκτυο	
SATO OFFICE SYSTEMS	10
ENTÓS	12
BOCONCEPT	14
LA MAISON COLONIALE	16
DIVANI&DIVANI BY NATUZZI	18
LEATHER CONCEPT	20
ORADO	22
SATO OFFICE GMBH - TCC	24
HAWORTH	26
Παράρτημα	28
• Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007	31
• Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας SATO ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, επί των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31/12/2007	86
• Επεξηγηματική Έκθεση άρθρου 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 (χρήση 01/01 - 31/12/2007)	91
• Έκθεση Συναλλαγών με Συνδεδεμένες Εταιρείες	94
• Πίνακας Παραπομπών	95
• Στοιχεία και Πληροφορίες από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2007	96
• Διαθεσιμότητα Οικονομικών Καταστάσεων & Λοιπών Στοιχείων	97
• Διοίκηση - Διεύθυνση	98

Προς τους Μετόχους





Αγαπητοί μέτοχοι,

Το 2007 ήταν μια ιδιαίτερα σημαντική χρονιά για τον Όμιλο SATO και αποτελεί ουσιαστικά ορόσημο για την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων. Σε μια χρονιά που χαρακτηρίστηκε από μεγάλη ανάπτυξη αλλιά και απαιτήσε λεπτούς στρατηγικούς χειρισμούς μέσα σε ένα ιδιαίτερα απαιτητικό μακροοικονομικό περιβάλλον, καταφέραμε να αντεπεξέλθουμε στις προκλήσεις και να βγούμε πιο δυνατοί.

Στον κλάδο του επίπλου σπιτιού, η ανάπτυξή μας σημείωσε για άλλη μια χρονιά σημαντική άνοδο. Η εντυπωσιακή αποδοχή του καταναλωτικού κοινού προς το νέο brand **ENTÓS** ξεπέρασε τις προσδοκίες μας. Ανταποκρινόμαστε στη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση με 5 νέα καταστήματα τα οποία έρχονται να προστεθούν στο υπάρχον σύγχρονο δίκτυο, ενώ μέσα στο 2008 σχεδιάζουμε τη δυναμική επέκτασή του σε μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας. Η πορεία του **ENTÓS** μας γεμίζει βαθιά ικανοποίηση και αφήνει υποσχέσεις για ένα σπουδαίο μέλλον. Παράλληλα, τα licensed brands του ομίλου, το **BoConcept**, το **la maison coloniale** και το **DIVANI&DIVANI by NATUZZI** συνεχίζουν να αναπτύσσονται, να απολαμβάνουν της εμπιστοσύνης και της προτίμησης του καταναλωτικού κοινού και να αυξάνουν σταθερά τα μερίδιά τους στην αγορά. Επίσης, εισερχόμαστε δυναμικά στον χώρο της χονδρικής πώλησης επίπλων σε Ελλάδα, Κύπρο και Βαλκάνια με την ανάπτυξη του νέου brand **orado**.

Οι επενδύσεις στον κλάδο σπιτιού (10 συνολικά καταστήματα το 2007) είμαστε σίγουροι πως θα αποφέρουν σημαντικά κέρδη και υπεραξίες στον Όμιλο κατά τη φάση της ωρίμανσης, τόσο από άποψης τζίρων όσο και λειτουργικών δαπανών που εμφανίζονται φυσιολογικά αυξημένες στο αρχικό στάδιο.

Αναφορικά με τον κλάδο επίπλων γραφείου, ο Όμιλος διατήρησε και ενίσχυσε την ηγετική του θέση στον χώρο μέσα από προσεκτικά μελετημένες κινήσεις. Εντός του 2007 επισημοποιήθηκε η συμφωνία αντιπροσώπευσης με τη **HAWORTH**, μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες επίπλου παγκοσμίως. Η στρατηγική αυτή συνεργασία θα αποφέρει στον Όμιλό μας πολλαπλά οφέλη, τόσο σε επίπεδο κερδοφορίας όσο και ανάπτυξης. Παράλληλα, ο κλάδος στην Ελλάδα μέσω του brand SATO σημείωσε σημαντική ανάπτυξη, η οποία σηματοδοτήθηκε μεταξύ άλλων με το άνοιγμα της νέας εντυπωσιακής έκθεσης στη Λ. Κηφισίας στο Μαρούσι, με σημαντικές προοπτικές.

Η παρουσία μας στο εξωτερικό εδραιώνεται, με τις θυγατρικές του Ομίλου, τη Γερμανική **SATO OFFICE GmbH** και την Τουρκική **TCC Buro Koltuk Ltd** να εξελίσσονται σε ισχυρούς παίκτες στις αγορές που δραστηριοποιούνται κάνοντας πλέον αισθητή την παρουσία τους και σε άλλες χώρες. Οι δύο εταιρείες αποτελούν την αιχμή του δόρατος στη διεθνή αναπτυξιακή στρατηγική της SATO, με την επιτυχημένη και κερδοφόρα τους πορεία να επιβεβαιώνει τη στρατηγική μας επιλογή για επέκταση στο εξωτερικό.

Χάρη στην αφοσίωση των ανθρώπων μας, στην τεχνογνωσία και στην πολύχρονη εμπειρία μας, έχουμε την ικανότητα να προσαρμοζόμαστε και να ανταποκρινόμαστε στις υψηλές απαιτήσεις της αγοράς. Απαιτήσεις που έχουμε καλλιεργήσει εμείς, θέτοντας ψηλά τον πήχη με επιχειρηματικές κινήσεις και επενδύσεις υψηλών μελλοντικών αποδόσεων που διασφαλίζουν την κερδοφορία του Ομίλου μας. Εξέχουσα θέση στο επενδυτικό μας πλάνο κατέχει η εγκατάσταση του μηχανογραφικού συστήματος SAP το οποίο καλύπτει όλους τους βασικούς τομείς λειτουργίας και μας επιτρέπει να λειτουργήσουμε ακόμα πιο συντονισμένα και αποτελεσματικά. Παράλληλα, αναπτύσσουμε το κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα το οποίο με την ολοκλήρωσή του αναμένεται να προσφέρει σημαντικά σε επίπεδο οικονομικών κλίμακας καθώς και στην ανάπτυξη του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Γεμάτοι αυτοπεποίθηση, εμπνεόμενοι από την εμπιστοσύνη του καταναλωτικού κοινού, παραμένουμε προσηλωμένοι στην εκπλήρωση των στρατηγικών μας στόχων και των προσδοκιών των μετόχων μας.

Με τιμή,

Γ. Θεοδωρίδης

Διευθύνων Σύμβουλος

SATO
group



Η SATO AE ιδρύθηκε το 1964. Η έδρα της εταιρείας και οι διοικητικές εγκαταστάσεις βρίσκονται στο Μαρούσι Αττικής. Ο όμιλος SATO δραστηριοποιείται στην αγορά επίπλου γραφείου, στην οποία κατέχει ηγετική θέση (βράβευση επώνυμου προϊόντος από το ΕΒΕΑ), ενώ έχει δυναμικά διεισδύσει και στην αγορά επίπλου σπιτιού, με τα επώνυμα brands ENTÓS, BoConcept, DIVANI&DIVANI by NATUZZI, la maison coloniale και το LEATHER CONCEPT.

Ο Όμιλος έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα. Διαθέτει τρεις παραγωγικές μονάδες σε Θεσσαλονίκη, Γερμανία και Τουρκία, ενώ παράλληλα έχει εξασφαλίσει σημαντικές εμπορικές συνεργασίες με επώνυμους οίκους του εξωτερικού.

Τα προϊόντα επίπλου γραφείου και επίπλου σπιτιού στην Ελλάδα, διατίθενται από ένα ευρύ δίκτυο διανομής (το μεγαλύτερο στην εγχώρια αγορά), απαριθμώντας **27 εκθέσεις, 52 αντιπροσώπους και 11 franchisees**. Στρατηγικός άξονας της ανάπτυξης των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην ευρωπαϊκή αγορά αποτελεί η θυγατρική του στη Γερμανία SATO OFFICE GmbH, ενώ έχει παρουσία και στην αγορά της Τουρκίας μέσω της θυγατρικής TCC Büro Koltuk Ltd. Παράλληλα, ο Όμιλος πραγματοποιεί εξαγωγές σε ευρωπαϊκές, βαλκανικές και αραβικές χώρες, ενώ συνοδικά στο εξωτερικό έχει συνεργασία με **5 dealers**.

Ο όμιλος SATO διαθέτει ένα ευρύ πελατολόγιο, το οποίο απαρτίζεται από τα μεγαλύτερα ονόματα της ελληνικής αγοράς σε όλους τους τομείς της οικονομίας, τη βιομηχανία, το εμπόριο, το δημόσιο, τις τράπεζες, τους ελεύθερους επαγγελματίες και ιδιώτες. Ο όμιλος εφαρμόζει εδώ και χρόνια την υπηρεσία CRM (Customer Relationship Management) αποσκοπώντας στην ταχύτερη και βέλτιστη εξυπηρέτηση των πελατών του. Παράλληλα προσανατολίζεται και στη βελτίωση της επιχειρηματικής του λειτουργίας με νέες επενδύσεις υποδομής. Τα κυριότερα έργα είναι το κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα, η κατασκευή του οποίου βρίσκεται σε εξέλιξη, και η εγκατάσταση του μηχανογραφικού συστήματος SAP, το οποίο εξασφαλίζει υποστήριξη στις αποφάσεις της Διοίκησης προσφέροντας συνεχή ροή πληροφοριών για όλους τους τομείς λειτουργίας του ομίλου.

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί βασικό πυλώνα, αλλά και ουσιαστική προϋπόθεση, για την εξέλιξη της SATO. Ο όμιλος απασχολεί σήμερα **639 ανθρώπους**, στους οποίους επενδύει συστηματικά, με προγράμματα εκπαίδευσης και συνεχούς επιμόρφωσης. Επίσης, εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα αξιολόγησης και εντοπισμού περιοχών προς ανάπτυξη, ενώ ταυτόχρονα παρέχει το κατάλληλο περιβάλλον για την καλύτερη απόδοσή τους.

Συμπληρώνοντας 45 χρόνια επιτυχημένης πορείας, η SATO εξασφαλίζει τη λειτουργία της με διαδικασίες και συστήματα που εγγυώνται την ποιότητα των προϊόντων και των υπηρεσιών που προσφέρει. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία απέκτησε το Πιστοποιητικό Διασφάλισης Ποιότητας κατά ISO 9001 καθώς και το ISO 14001, που της εξασφαλίζει την αναγνώριση των περιβαλλοντικών της επιδόσεων πέραν της εθνικής και σε διεθνή κλίμακα.

Η SATO από το 1990 είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ενώ η μετοχή της σήμερα συμμετέχει στους δείκτες FTSE/X.A. SmallCap 80, FTSE/X.A. 140.



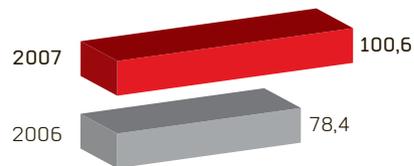
Οικονομικά στοιχεία



Ενοποιημένα Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου (σύμφωνα με τα Δ.Λ.Π.)

Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου (σε εκατομμύρια €)	2007	% επί των πωλήσεων	2006	% επί των πωλήσεων	Μεταβολή %
Πωλήσεις	100,6		78,4		28,3%
ΕΒΙΤΔΑ	7,9	7,9%	6,5	8,3%	21,6%
Πωλήσεις Ελλάδας	77,1	76,7%	55,9	71,4%	37,9%
Πωλήσεις Εξωτερικού	23,4	23,3%	22,4	28,6%	4,5%
Πωλήσεις Επίπλων Σπιτιού	42,7	42,5%	29,0	37,0%	47,2%
Πωλήσεις Επίπλων Γραφείου	57,9	57,5%	49,4	63,0%	17,2%

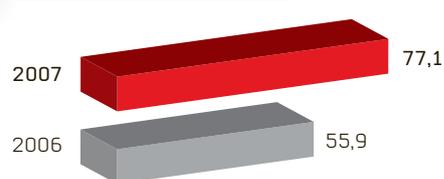
Όμιλος - Πωλήσεις



Όμιλος - ΕΒΙΤΔΑ



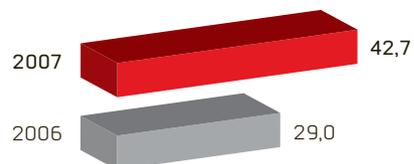
Όμιλος - Πωλήσεις Ελλάδας



Όμιλος - Πωλήσεις Εξωτερικού



Όμιλος - Πωλήσεις Επίπλων Σπιτιού



Όμιλος - Πωλήσεις Επίπλων Γραφείου



SATO
OFFICE SYSTEMS



Η **SATO** είναι ο αδιαφιλονίκητος ηγέτης της αγοράς επίπλων γραφείου. Μέσα σε μια δύσκολη και ανταγωνιστική αγορά το brand κατορθώνει όχι μόνο να διατηρεί, αλλά και να διευρύνει τα υψηλά μερίδια αγοράς του καθώς κατορθώνει να προσφέρει στους πελάτες του προϊόντα και υπηρεσίες που καλύπτουν και τις πλέον ιδιαίτερες ανάγκες τους.

Βασική μας προτεραιότητα είναι η συνεχής βελτίωση των υπηρεσιών μας, καθώς και η ανανέωση των προϊόντων μας, ώστε να προσφέρουμε λύσεις λειτουργικές και σύγχρονες, διατηρώντας παράλληλα τα υψηλά standard ποιότητας και εργονομίας τα οποία μας χαρακτηρίζουν.

Η διαρκής ανάπτυξη και ανανέωση των προϊόντων μας επιτυγχάνεται με δύο τρόπους: μέσω των 3 μονάδων παραγωγής στην Ελλάδα, τη Γερμανία και τη Τουρκία, όσο και μέσω αποκλειστικών συνεργασιών με τους μεγαλύτερους και καλύτερους οίκους του εξωτερικού.

Παράλληλα, ιδιαίτερη βαρύτητα δίνουμε στον τομέα του service αλλά και της εξυπηρέτησης του πελάτη μετά την πώληση. Είμαστε η μοναδική εταιρεία του χώρου που έχει ξεχωριστό τμήμα εξυπηρέτησης πελατών, και αυτό γιατί πρώτο μας μέλημα είναι η ικανοποίηση των αναγκών των πελατών μας.

Η διατήρηση της υψηλής ποιότητας στις υπηρεσίες μας είναι ιδιαίτερα σημαντική στην απαιτητική αγορά B2B (Business to Business).

Μέσα στο 2007 κατορθώσαμε να κάνουμε πράξη μια Στρατηγική μας επιδίωξη η οποία ήταν η ενδυνάμωση της παρουσίας μας στην αγορά των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, αλλά και των ελεύθερων επαγγελματιών. Η είσοδος μας ξεκίνησε τον Δεκέμβρη του 2006 με το λανσάρισμα του SATO Basic και μέσα στο περασμένο έτος κατορθώσαμε να επιτύχουμε σημαντικότερα αποτελέσματα στο συγκεκριμένο τμήμα της αγοράς. Στόχος μας είναι το SATO Basic να καθιερωθεί στη συνείδηση των πελατών ως μια ολοκληρωμένη πρόταση επίπλων γραφείου σε ιδιαίτερα ανταγωνιστικές τιμές και σύντομο χρόνο παράδοσης, με την ποιοτική σφραγίδα της SATO.

Επίσης, σημαντικό επίτευγμα της SATO στη διάρκεια του 2007, ήταν η επιτυχημένη υλοποίηση του project της Vodafone. Συγκεκριμένα κατορθώσαμε μέσα σε δώδεκα μήνες να εξοπλίσουμε με έπιπλα 273 καταστήματα της Vodafone σε όλη την Ελλάδα. Το σύνολο των ειδών αφορά σε ειδικές κατασκευές κατά απαίτηση του πελάτη, ένα κομμάτι της αγοράς στο οποίο συνεχίζουμε να δίνουμε βαρύτητα, αλλά και να έχουμε συγκριτικό πλεονέκτημα.

Η SATO διατηρεί το μεγαλύτερο δίκτυο επίπλων γραφείου στην Ελλάδα με 2 εκθέσεις στην Αττική, 1 στη Θεσσαλονίκη και ένα δίκτυο 32 αντιπροσώπων στην υπόλοιπη Ελλάδα, καλύπτοντας αποτελεσματικά το σύνολο της χώρας.



ENTÓS



Το **ENTÓS** είναι ένα νέο, δυναμικό και ταχύτατα αναπτυσσόμενο brand, που δημιούργησε ο Όμιλος SATO, προσφέροντας καινοτόμες και ολοκληρωμένες λύσεις για την επίπλωση του σπιτιού, εξασφαλίζοντας την ιδανικότερη σχέση ποιότητας και τιμής. Κατά τη διάρκεια του 2007, άνοιξαν 5 νέα megastores ENTÓS (4 στην Αττική και 1 στη Θεσσαλονίκη), συνολικής επιφάνειας 15.000 τ.μ., ενώ μέσα στο 2008 αναμένεται να συνεχιστεί η δυναμική επέκταση του δικτύου καταστημάτων στη Θεσσαλονίκη αλλά και σε άλλα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας. Το ENTÓS με την ταχύτατη ανάπτυξή του μέσα από ένα σύγχρονο δίκτυο καταστημάτων, την πλούσια γκάμα μοντέρνων επίπλων για όλο το σπίτι (καναπέδες, τραπεζαρίες, κρεβατοκάμαρες, επιπλοσυνθέσεις, νεανικά δωμάτια, ανακλινόμενες πολυθρόνες, μικροέπιπλα και έπιπλα γραφείου για το σπίτι) και τη μοναδική σχέση ποιότητας και τιμής που προσφέρει, έχει καταφέρει πάρα πολύ γρήγορα, να εδραιωθεί στο χώρο του οικιακού επίπλου και να παρουσιάσει εντυπωσιακή ανάπτυξη.



BoConcept®





Το **BoConcept** είναι ένα urban brand που εστιάζει στο μοντέρνο design. Με λείες επιφάνειες, καθαρές γραμμές, έπιπλα ευέλικτα με επεκτάσιμα συστήματα και μοντέρνα αξεσουάρ σε ποικιλία χρωμάτων, προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις για όλους τους χώρους του σπιτιού.

Πηγή έμπνευσης για τη συλλογή επίπλων BoConcept αποτελούν οι έντονοι και συνεχώς μεταβαλλόμενοι ρυθμοί ζωής στην πόλη. Το μοντέρνο design, τα υλικά υψηλής ποιότητας, η λειτουργικότητα, η δυνατότητα εξατομίκευσης και η μελετημένη απλότητα, αποτελούν γνώμονα για το σχεδιασμό των προϊόντων και βασικά συστατικά της επιτυχίας του brand.

Το δίκτυο καταστημάτων BoConcept με τέσσερα καταστήματα στην Αττική, ένα στην Πάτρα, ένα στη Θεσσαλονίκη και επτά franchisees σε όλη την Ελλάδα, αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες αλυσίδες στο χώρο του design επίπλου σπιτιού.





la maison
coloniale





Το *la maison coloniale* συνδυάζει το μεγαλείο της Ασιατικής επιρροής μαζί με νέες τάσεις και μας επιτρέπει να δημιουργήσουμε έναν αληθινά μοναδικό χώρο αγκαλιάζοντας διαφορετικά στυλ.

Εμπνευσμένα από τα καλύτερα αυθεντικά χειροτεχνήματα, με προϊόντα από φυσικά υλικά και γνήσια φινιρίσματα, ανακαλύπτουμε το έπιπλο σε επίπεδα πέρα από τα συνηθισμένα.

Τα έπιπλα, οι καναπέδες και τα αξεσουάρ *la maison coloniale* είναι μοναδικά, χειροποίητα αντικείμενα που «παίζουν» με το συνδυασμό διαφορετικών πολιτισμών: πνεύμα Κίνας, άρωμα Ινδίας και ατμόσφαιρα Ινδονησίας... συλλογές που μαρτυρούν την προέλευσή τους και τους δίνουν νέα διάσταση.

Με ένα δίκτυο πέντε καταστημάτων, το *la maison coloniale* εξακολουθεί να προσφέρει στους πελάτες μια ατμόσφαιρα ζεστή, χαλαρωτική... ιδανική για νοερές αποδράσεις.



DIVANI & DIVANI
by NATUZZI





Στα **DIVANI&DIVANI** by **NATUZZI** προσφέρουμε έναν ολόκληρο κόσμο από έπιπλα, υψηλής αισθητικής και ποιότητας. Οι πελάτες μας μπορούν να επιλέξουν την ιδανική λύση για την επίπλωση του

καθιστικού τους μέσα από μία μεγάλη συλλογή από καναπέδες, πολυθρόνες, αντικείμενα επίπλωσης και αξεσουάρ, που φέρει την αυθεντική σφραγίδα ποιότητας made in Italy, και να δημιουργήσουν το χώρο που ταιριάζει περισσότερο στον δικό τους τρόπο ζωής. Το δίκτυο αποτελείται από 4 καταστήματα στην Αττική, 1 στη Θεσσαλονίκη & 5 στην επαρχία.



LEATHER CONCEPT



The leather sofa expert



Το **LEATHER CONCEPT** ήρθε στην Ελλάδα για να προσφέρει την απόλυτη αίσθηση του δέρματος μέσα από μια συλλογή με σύγχρονες γραμμές, πλούσια σχέδια και χρώματα, χαρίζοντας στο καθιστικό ένα μοναδικό στυλ.

Ανταποκρίνεται σε ένα επίπεδο ιδιαίτερα υψηλών απαιτήσεων: η προσοχή, η ακρίβεια και η επιμέλεια σε όλα τα στάδια κατασκευής του κάθε καναπέ, κάνουν τα μοντέλα του **LEATHER CONCEPT** προϊόντα αναφοράς τα οποία μπορούμε να απολαύσουμε κάθε μέρα.

Στο **LEATHER CONCEPT** θα ανακαλύψετε 5 μεγάλες μάρκες με διαφορετικό σχεδιασμό και φιλοσοφία, που καταφέρνουν να ανταποκρίνονται σε κάθε γούστο, αλλά και στις προσδοκίες όλων των πελατών του για ποιότητα, άνεση, πρακτικότητα, πολυτέλεια.

Το πρώτο κατάστημα λειτουργεί από τον Ιανουάριο του 2007.



orado





Με τα προϊόντα **orado** ο Όμιλος SATO πραγματοποίησε δυναμική είσοδο εδώ και ένα χρόνο στη χονδρική αγορά του επίπλου σπιτιού και γραφείου. Στρατηγικός στόχος του brand είναι η καθιέρωση της ηγετικής θέσης του στην αγορά των Hypermarkets σε Ελλάδα, Κύπρο και στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων.



SATO
OFFICE GMBH
GERMANY



«Spacepark» στη Βρέμν, Γερμανία

Η **SATO OFFICE GmbH** είναι θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, η οποία βρίσκεται στη Γερμανία και αποτελεί τον βραχίονα μας στην Κεντρική Ευρώπη.

Διαθέτει δική της παραγωγική μονάδα και εξειδικεύεται στην κατασκευή καθισμάτων υψηλής τεχνολογίας, ενώ επίσης είναι η εταιρεία η οποία έχει αναπτύξει την πρωτοποριακή και πατενταρισμένη τεχνολογία *Glide Tec*.

Η SATO OFFICE GmbH έχει ισχυρή παρουσία σε ολόκληρη τη Γερμανία μέσω ενός εκτεταμένου δικτύου αντιπροσώπων με το οποίο καλύπτει ολόκληρη τη χώρα. Επιπλέον δραστηριοποιείται στις περισσότερες χώρες της Δυτικής Ευρώπης, και παρουσιάζει πολύ δυνατά αποτελέσματα ιδιαίτερα στις Γερμανόφωνες χώρες και στη Σκανδιναβία.

Επίσης, είναι ο αποκλειστικός αντιπρόσωπος για τη Γερμανία και για τις χώρες Βέλγιο, Λουξεμβούργο, Ελβετία και Αυστρία της διεθνούς φήμης Ιαπωνικής εταιρείας OKAMURA που κατασκευάζει το κάθισμα *Contessa* σχεδιασμένο από τον διάσημο designer *Giorgio Giugiaro*.

Η SATO OFFICE GmbH διαθέτει σημαντική παρουσία και στην Τουρκία μέσω της θυγατρικής της εταιρείας *TCC Buro Koltuk Ltd.*

Η TCC έχει έδρα στην Προύσα όπου βρίσκεται και η παραγωγική μονάδα που διαθέτει. Παράγει καθίσματα γραφείου και αμφιθεάτρου τα οποία διαθέτει στην αγορά μέσω αντιπροσώπων και συνεργατών. Καλύπτει κυρίως την Τουρκική αγορά, ενώ ήδη κάνει αισθητή την παρουσία της και σε άλλες χώρες της ευρύτερης περιοχής.



HAWORTH®
change by design

art.collection®
castelli®
comforto®
dyes®



Στη **HAWORTH** πιστεύουμε ότι όσο οι ανάγκες της σύγχρονης επιχείρησης αλλάζουν και τα εργασιακό περιβάλλον εξελίσσεται, πρέπει οι χώροι εργασίας να προσαρμόζονται και αυτοί με τη σειρά τους στις εκάστοτε αλλαγές και τάσεις. Εξάλλου, η έννοια της «θέσης εργασίας» είναι πολύ πιο σύνθετη από αυτή που ήταν 5 ή 10 χρόνια πριν. Για τον λόγο αυτό η **HAWORTH** κατέχοντας ηγετική θέση ανάμεσα στις εταιρείες που διαμορφώνουν ευέλικτους χώρους γραφείων, εστιάζοντας στις ανάγκες των χρηστών και στην εξοικονόμηση χρημάτων, προτείνει λύσεις προσαρμοσμένες στον χαρακτήρα της επιχείρησης που απευθύνεται, με υπευθυνότητα και οικολογική συνείδηση. Για τη **HAWORTH** οι άνθρωποι είναι η καρδιά κάθε επιχείρησης! Αυξάνοντας την ικανοποίηση τους, την άνεση και υποστηρίζοντας τις ανάγκες τους στο χώρο εργασίας, τα προϊόντα της **HAWORTH** καταφέρνουν να διατηρούν και να ενισχύουν την αποδοτικότητά τους. Στη **HAWORTH** δίνουμε ιδιαίτερο βάρος στις διαδικασίες παραγωγής, την προέλευση των υλικών και τις ευκαιρίες για ανακύκλωση. Ο Όμιλος **HAWORTH** είναι ο παγκόσμιος ηγέτης στις συνθέσεις χώρων γραφείου, με εγκαταστάσεις ανάπτυξης, παραγωγής και διανομής σχεδόν σε όλες τις χώρες του πλανήτη και σύνολο 7.500 εργαζόμενων. Τα προϊόντα μας αναπτύσσονται σε 3 ηπείρους -Αμερική, Ασία και Ευρώπη- και υπάρχουν περισσότεροι από 600 αντιπρόσωποι ώστε να προμηθεύουν τη μοναδική ποιότητα **HAWORTH** σε όλο τον κόσμο. Η **HAWORTH** εστιάζει τα προϊόντα της και την επικοινωνία της στα τέσσερα brand-κλειδιά της: *art. collection*, *castelli*, *comforto* και *dyes* που το καθένα έχει τον δικό του χαρακτήρα και παράδοση. Με κορυφαίους σχεδιαστές και πληθώρα βραβείων, η **Haworth** διαθέτει ένα πλήρες portfolio με συστήματα διαχωριστικών, ραφιών, γραφείων, βιβλιοθηκών και καθισμάτων. Η **HAWORTH** διαθέτει ένα σύγχρονο εκθεσιακό κέντρο στην Αθήνα, στη λεωφόρο Κηφισίας στο Μαρούσι.



Παράρτημα



Αίθουσα διαλέξεων «Ernst von Bergmann Kaserne»
στο Μόναχο, Γερμανία

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	31
A. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	33
B. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 ΚΑΙ 2006	34
Γ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	35
Δ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	36
Δ1. ΟΜΙΛΟΣ SATO	36
Δ2. ΕΤΑΙΡΕΙΑ SATO	37
1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	38
2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	38
2.1 Βάση σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων	38
2.2 Μεταβολές στις λογιστικές πολιτικές	38
2.3 Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων	39
2.4 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις	39
2.5 Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες (απλές οικονομικές καταστάσεις)	40
2.6 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	40
2.7 Μισθώσεις	41
2.8 Κόστος Δανεισμού	41
2.9 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	42
2.10 Επενδύσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	42
2.11 Αποθέματα	43
2.12 Πελάτες και Λοιπές Απαιτήσεις	43
2.13 Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	43
2.14 Δανειακές υποχρεώσεις	44
2.15 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις	44
2.16 Παροχές προς το προσωπικό	44
2.17 Έσοδα	45
2.18 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)	46
2.19 Συναλλαγές σε Ξένο Νόμισμα	47
2.20 Επιχορηγήσεις	47
2.21 Χρηματοοικονομικά Μέσα	47
2.22 Κέρδη ανά μετοχή	48
2.23 Διανομή μερίσματος	48
2.24 Μετοχικό κεφάλαιο	48
2.25 Αναφορές ανά κλάδο δραστηριότητας	49
2.26 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	49
2.27 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων	49
2.28 Διαγραφή Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων	50
2.29 Νέα λογιστικά πρότυπα και ερμηνείες της ΔΕΕΧΠ	50
3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	53
4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ	57
5. ΕΝΟΠΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ	58

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ	59
7. ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	61
7.1 ΟΜΙΛΟΣ	61
7.2 ΕΤΑΙΡΕΙΑ	62
8. ΑΨΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	63
8.1 ΟΜΙΛΟΣ	63
8.2 ΕΤΑΙΡΕΙΑ	64
9. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	64
10. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	64
11. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	65
12. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ	66
13. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	66
14. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	68
15. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ	69
16. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΑΠΟΧΩΡΗΣΗΣ	71
17. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	73
18. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	74
19. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ	74
20. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	77
21. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	77
22. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	79
23. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	80
24. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	81
25. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	82
26. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ / ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ / ΔΙΟΡΘΩΣΕΙΣ ΛΑΘΩΝ	83
 ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ SATO ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31/12/2007	86
 ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΠΑΡ. 7 ΤΟΥ Ν. 3556/2007 (ΧΡΗΣΗ 01/01 - 31/12/2007)	91
 ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	94
 ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΑΡΑΠΟΜΠΩΝ	95
 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007	96
 ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	97
 ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	98

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας «SATO A.E.»

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της SATO A.E. (η «Εταιρεία»), που αποτελούνται από τον εταιρικό και ενοποιημένο ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2007, και τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή καθώς και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές σημειώσεις.

Ευθύνη Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και την διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις.

Ευθύνη Ελεγκτή

Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωσή μας με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αναφορά επί άλλων νομικών και κανονιστικών θεμάτων

Η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από τα άρθρα 43α παράγραφος 3 και 107 παράγραφος 3 και 16 παράγραφος 9 του Κ.Ν. 2190/20 καθώς και από το άρθρο 11α του Ν. 3371/2005 και το περιεχόμενό της είναι συνεπές με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 27 Μαρτίου 2008

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΛΟΪΖΟΣ Ε. ΚΟΛΟΚΟΤΡΩΝΗΣ
ΑΜ ΣΟΕΛ 10931

 ERNST & YOUNG

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

A. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01/01- 31/12/2007	01/01- 31/12/2006	01/01- 31/12/2007	01/01- 31/12/2006
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)	6	100.565	78.375	77.130	55.941
Κόστος Πωληθέντων	20	-54.678	-43.393	-37.925	-26.870
Μικτά Κέρδη		45.887	34.982	39.205	29.071
Λοιπά Έσοδα		939	846	826	649
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης		-35.320	-24.500	-32.361	-21.765
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-6.597	-7.435	-4.549	-5.542
Κέρδη από λειτουργικές δραστηριότητες		4.909	3.893	3.121	2.413
Χρηματοοικονομικά έξοδα		-3.699	-3.060	-3.071	-2.096
Χρηματοοικονομικά έσοδα		427	395	407	167
Κέρδη από συμμετοχές	5	-	6.927	-	6.927
Κέρδη από λειτουργικές δραστηριότητες προ φόρων		1.637	8.155	457	7.411
Φόρος εισοδήματος	19	-619	-3.104	-450	-3.024
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους		1.018	5.051	7	4.387
<i>Κατανέμονται σε:</i>					
Μετόχους Ομίλου		1.017	5.049		
Δικαιώματα μειοψηφίας		1	2		
		1.018	5.051		
Βασικά κέρδη ανά μετοχή σε €	23	0,04	0,18	0,00	0,16
Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή σε €	23	0,04	0,18	0,00	0,16

Β. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 ΚΑΙ 2006

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία	7	53.607	43.234	45.494	34.997
Αυθα Πάγια	8	1.039	588	696	574
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	5	-	-	10.223	9.523
Επενδύσεις Διαθέσιμες προς πώληση		3	3	3	3
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις	19	820	975	-	143
Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	9	1.041	932	1.841	2.433
		56.510	45.732	58.257	47.673
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Αποθέματα	10	31.910	17.133	29.206	14.554
Απαιτήσεις από Πελάτες	11	36.057	22.678	32.662	19.910
Λοιπές Απαιτήσεις	11	2.937	3.611	2.439	3.121
Ταμείο και Ταμειακά Διαθέσιμα	12	2.113	291	2.089	260
		73.017	43.713	66.396	37.845
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		129.527	89.445	124.653	85.518
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
Κεφάλαιο & Αποθεματικά					
Μετοχικό Κεφάλαιο	13	25.251	25.251	25.251	25.251
Ίδιες Μετοχές	13	-1.104	-1.104	-1.104	-1.104
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	13	3.312	3.344	3.312	3.344
Αποτελέσματα εις Νέον		-7.923	-5.363	-1.327	2.254
Λοιπά Αποθεματικά	13	13.077	10.143	12.446	9.630
		32.613	32.271	38.578	39.375
Δικαιώματα Μειοψηφίας		4	3	-	-
Ίδια Κεφάλαια		32.617	32.274	38.578	39.375
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	15	18.514	19.815	13.283	14.407
Προβλέψεις	16	3.144	2.956	923	839
Επιχορηγήσεις	17	1.457	-	1.457	-
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	19	2.414	2.359	2.414	2.359
		25.529	25.130	18.077	17.605
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Προμηθευτές & Λοιπές Υποχρεώσεις	18	28.653	16.786	25.901	13.774
Βραχυπρόθεσμες Τραπεζικές Υποχρεώσεις	15	42.653	14.802	42.097	14.367
Φόρος Εισοδήματος πληρωτέος	19	75	453	-	397
		71.381	32.041	67.998	28.538
Σύνολο υποχρεώσεων		96.910	57.171	86.075	46.143
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		129.527	89.445	124.653	85.518

Γ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01- 31/12/2007	01/01- 31/12/2006	01/01- 31/12/2007	01/01- 31/12/2006
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων	1.637	8.155	457	7.411
<i>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</i>				
Αποσβέσεις (σημ. 7, 8)	3.019	2.682	2.510	2.146
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων (σημ. 17)	-6	-59	-6	-59
Προβλέψεις (σημ. 10, 11, 16)	-268	277	-295	289
Συναλλαγματικές διαφορές	96	-134	-	-
(Κέρδος)/ζημία από πώληση/διαγραφή παγίων (σημ. 7)	-491	-	-491	-
Δικαίωμα προαίρεσης αγοράς μετοχών (σημ. 21)	26	731	26	731
Κέρδη από συμμετοχές (σημ. 5)	-	-6.927	-	-6.927
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-27	-313	-7	-84
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	3.361	2.905	2.732	1.942
Λειτουργικό κέρδος				
πριν από τις μεταβολές του Κεφαλαίου Κίνησης	7.347	7.317	4.926	5.449
<i>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:</i>				
Μείωση/(Αύξηση) αποθεμάτων (σημ. 10)	-14.652	-2.068	-14.484	-1.975
Μείωση/(Αύξηση) απαιτήσεων (σημ. 11)	-12.483	-7.195	-11.967	-5.600
(Μείωση)/Αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών) (σημ. 18)	11.782	1.120	12.096	1.339
<i>Μείον:</i>				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-3.324	-2.848	-2.695	-1.885
Καταβεβλημένοι φόροι (σημ. 19)	-724	-2.632	-649	-2.581
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	-12.054	-6.306	-12.773	-5.253
Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από πώληση συμμετοχών (σημ. 5)	-	16.610	-	16.610
Αύξηση συμμετοχής σε θυγατρική εταιρεία (σημ. 5)	-	-44	-	-1.454
Αγορά ιδίων μετοχών (σημ. 13)	-	-1.104	-	-1.104
Αγορές άυλων-ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων (σημ. 7, 8)	-14.077	-4.273	-13.263	-3.533
Πώληση άυλων -ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων (σημ. 7, 8)	746	223	625	11
Τόκοι εισπραχθέντες	28	313	7	85
Επιχορηγήσεις παγίων εισπραχθείσες	1.457	-	1.457	-
Σύνολο εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-11.846	11.725	-11.174	10.615
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
(Εξοφλήσεις)/αναλήψεις δανείων (σημ. 15)	-	-7.514	-	-7.500
Είσπραξη από εκδοθέντα αναληφθέντα δάνεια (σημ. 15)	27.300	2.369	27.270	2.369
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεοθύσια) (σημ. 15)	-748	-830	-664	-660
Είσπραξη από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (σημ. 13)	-	671	-	671
Μερίσματα πληρωθέντα	-830	-695	-830	-695
Σύνολο εκροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	25.722	-5.999	25.776	-5.815
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου [(α)+(β)+(γ)]	1.822	-580	1.829	-453
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	291	871	260	713
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου (σημ. 12)	2.113	291	2.089	260

Δ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Δ1. ΟΜΙΛΟΣ SATO

ΑΝΑΛΟΓΟΥΝΤΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό και Λοιπά Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Σύνολο	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2006	20.521	7.402	-	13.226	-10.513	30.636	28	30.664
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (Σημ. 13)	4.104	-4.104	-	-	-	-	-	-
Αποθεματικό από χορήγηση stock option plan 2006 προς προσωπικό (Σημ. 21)	-	-	-	731	-	731	-	731
Επίδραση από εξάσκηση stock options από το προσωπικό (Σημ. 21)	626	46	-	-802	802	672	-	672
Μεταφορά στα αποτελέσματα αποθεματικού εύλογης αξίας από αποτίμηση συμμετοχών λόγω πώλησής τους (Σημ. 5)	-	-	-	-2.836	-	-2.836	-	-2.836
Αγορά ιδίων μετοχών (Σημ. 13)	-	-	-1.104	-	-	-1.104	-	-1.104
Διανεμηθέντα μερίσματα (Σημ. 14)	-	-	-	-	-684	-684	-	-684
Εξαγορά ποσοστού μειοψηφίας σε θυγατρική εξωτερικού	-	-	-	-	-17	-17	-27	-44
Συναλλαγματική διαφορά θυγατρικών εξωτερικού	-	-	-	-176	-	-176	-	-176
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	-	5.049	5.049	2	5.051
31η Δεκεμβρίου 2006	25.251	3.344	-1.104	10.143	-5.363	32.271	3	32.274
Μεταφορά σε αφορολόγητα αποθεματικά	-	-	-	6.196	-6.196	-	-	0
Μεταφορά ποσού από αφορολόγητα αποθεματικά σε αποτελέσματα εις νέο για διανομή μερίσματος (Σημ. 13)	-	-	-	-913	913	-	-	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (της SATO και της απορροφηθείσας το 2005 BoConcept) (Σημ. 13)	2.525	-32	-	-2.493	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορρόφηση μη φορολογικά εκπεστέων ζημιών (Σημ. 13)	-2.525	-	-	-	2.525	-	-	-
Αποθεματικό από χορήγηση stock option plan 2007 προς προσωπικό (Σημ. 21)	-	-	-	26	-	26	-	26
Διανεμηθέντα μερίσματα (Σημ. 14)	-	-	-	-	-830	-830	-	-830
Συναλλαγματική διαφορά θυγατρικών εξωτερικού	-	-	-	118	-	118	-	118
Επίδραση στα ίδια κεφάλαια από συγχώνευση θυγατρικών Τουρκίας (Σημ. 5)	-	-	-	-	11	11	-	11
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	-	1.017	1.017	1	1.018
31η Δεκεμβρίου 2007	25.251	3.312	-1.104	13.077	-7.923	32.613	4	32.617

Δ2. ΕΤΑΙΡΕΙΑ SATO

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό και Λοιπά Αποθεματικά	Υπόλοιπο Αποτ/των εις Νέο	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2006	20.521	7.402	-	12.537	-2.251	38.209
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (Σημ. 13)	4.104	-4.104	-	-	-	-
Αποθεματικό από χορήγηση stock option plan 2006 προς προσωπικό (Σημ. 21)	-	-	-	731	-	731
Επίδραση από εξάσκηση stock options από το προσωπικό (Σημ. 21)	626	46	-	-802	802	672
Μεταφορά στα αποτελέσματα αποθεματικού εύλογης αξίας από αποτίμηση συμμετοχών λόγω πώλησής τους (Σημ. 5)	-	-	-	-2.836	-	-2.836
Αγορά ιδίων μετοχών (Σημ. 13)	-	-	-1.104	-	-	-1.104
Διανεμηθέντα μερίσματα (Σημ. 14)	-	-	-	-	-684	-684
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	-	4.387	4.387
31η Δεκεμβρίου 2006	25.251	3.344	-1.104	9.630	2.254	39.375
Μεταφορά σε αφορολόγητα αποθεματικά	-	-	-	6.196	-6.196	-
Μεταφορά ποσού από αφορολόγητα αποθεματικά σε αποτελέσματα εις νέο για διανομή μερίσματος	-	-	-	-913	913	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (της SATO και της απορροφηθείσας το 2005 BoConcept) (Σημ 13)	2.525	-32	-	-2493	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορρόφηση μη φορολογικά εκπεστέων ζημιών (Σημ. 13)	-2.525	-	-	-	2525	-
Αποθεματικό από χορήγηση stock option plan 2007 προς προσωπικό (Σημ. 21)	-	-	-	26	-	26
Διανεμηθέντα μερίσματα (Σημ. 14)	-	-	-	-	-830	-830
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους	-	-	-	-	7	7
31η Δεκεμβρίου 2007	25.251	3.312	-1.104	12.446	-1.327	38.578

1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ:

Η SATO A.E. (εφεξής η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1973 και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.) από το 1990 με τον κωδικό ΣΑΤΟΚ, ενώ το Reuters χρησιμοποιεί τη συντομογραφία SATr.AT

Η εταιρεία έχει την έδρα της στο Μαρούσι, Κηφισίας 168 (αριθμ. Μ.Α.Ε 8406/06/Β/86/15).

Η SATO A.E. μαζί με τις θυγατρικές της (εφεξής ο «Όμιλος») δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και εμπορία επίπλων γραφείου και οικιακών χώρων. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, ωστόσο διατηρεί σημαντική δραστηριότητα και στην Ευρώπη, κυρίως μέσω της θυγατρικής εταιρείας στη Γερμανία.

Μητρική Εταιρεία της SATO A.E. έως και την 27/12/2006 ήταν η εταιρεία PASAL Ανώνυμος Εταιρεία αναπτύξεως ακινήτων Α.Ε. (πρώην ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΘΕΟΔΩΡΙΔΗ Ανώνυμος Εμπορική Βιομηχανική Τεχνική Εταιρεία Συμβούλων Επιχειρήσεων Α.Ε.). Κατά την ημερομηνία αυτή, οι μετοχές της SATO A.E. που κατείχε η PASAL Ανώνυμος Εταιρεία αναπτύξεως ακινήτων Α.Ε. μεταβιβάστηκαν σε φυσικά πρόσωπα (βλέπε και σημείωση 25).

2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ:

2.1 Βάση σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι ενοποιημένες και ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας (οι «Οικονομικές Καταστάσεις»), συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (εφεξής ΔΠΧΠ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και απεικονίζονται σε χιλιάδες Ευρώ, το επίσημο νόμισμα της χώρας όπου εδρεύει η Εταιρεία. Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση τα Διαθέσιμα προς πώληση στοιχεία του ενεργητικού, που αποτιμούνται σε εύλογες αξίες.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου διενεργεί εκτιμήσεις και παραδοχές, οι οποίες είναι δυνατό να επηρεάσουν τόσο τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, όσο και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, όπως επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης, αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις, ενώ οι αποκλίσεις είναι δυνατό να έχουν σημαντική επίπτωση επί των Οικονομικών Καταστάσεων (βλέπε και σημείωση 4).

2.2 Μεταβολές στις λογιστικές πολιτικές

Οι λογιστικές πολιτικές που έχουν εφαρμοστεί είναι σύμφωνες με αυτές της προηγούμενης χρήσης εκτός των περιπτώσεων όπου είχαν επίδραση τα ακόλουθα νέα ή αναθεωρημένα πρότυπα και διερμηνείες που είναι υποχρεωτικά για τις χρήσεις που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2007.

Οι μεταβολές στις λογιστικές πολιτικές προκύπτουν από την εφαρμογή των παρακάτω νέων ή αναθεωρημένων προτύπων και διερμηνειών:

- *ΔΠΧΠ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις.*
- *Τροποποίηση ΔΛΠ 1: Παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων- Γνωστοποιήσεις κεφαλαίου (τροποποίηση).*
- *Διερμηνεία 7, Εφαρμογή της προσέγγισης αναμόρφωσης του ΔΛΠ 29- Οικονομικές καταστάσεις σε υπερπληθωριστικές οικονομίες*

- Διερμηνεία 8, Πεδίο εφαρμογής ΔΠΧΠ 2
- Διερμηνεία 9, Επανεκτίμηση ενσωματωμένων παραγώγων
- Διερμηνεία 10, Ενδιάμεση Οικονομική Έκθεση και Απομείωση

Η υιοθέτηση των παραπάνω νέων ή αναθεωρημένων προτύπων και διερμηνειών δεν είχε επίδραση στην οικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου. Ως αποτέλεσμα της εφαρμογής αυτών έχουν προκύψει πρόσθετες γνωστοποιήσεις και σε ορισμένες περιπτώσεις αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές.

2.3 Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων

Οι Οικονομικές Καταστάσεις, που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ, της περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2007, έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 19 Μαρτίου 2008 και υπόκεινται στην οριστική έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

2.4 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

α) Αρχές ενοποίησης:

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας SATO και των θυγατρικών της, οι οποίες έχουν ετοιμασθεί για την ίδια χρήση όπως της μητρικής Εταιρείας, χρησιμοποιώντας τις ίδιες λογιστικές πολιτικές.

Θυγατρικές είναι οι εταιρείες στις οποίες η Εταιρεία είτε συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό μεγαλύτερο από το μισό των δικαιωμάτων ψήφου είτε έχει μέσω άλλων συμφωνιών το δικαίωμα ελέγχου της επιχειρηματικής και οικονομικής πολιτικής τους. Όλες οι θυγατρικές εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Η Εταιρεία υποχρεούται να ενοποιεί όλες τις θυγατρικές εταιρείες από την ημερομηνία απόκτησης ελέγχου επί αυτών, ενώ η υποχρέωση ενοποίησης δεν υφίσταται από την ημερομηνία παύσης της δυνατότητας άσκησης ελέγχου διάθεσης των εταιρειών αυτών.

Κατάσταση με τις θυγατρικές της Εταιρείας παρουσιάζεται στη **Σημείωση 5**.

Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένου του απραγματοποίητου κέρδους που έχει προκύψει από ενδοεταιρικές συναλλαγές έχουν απαλειφθεί πλήρως.

β) Συνένωση Επιχειρήσεων:

Όλες οι συνενώσεις επιχειρήσεων, καταχωρούνται με τη μέθοδο της αγοράς όπως αυτή ορίζεται από το ΔΠΧΠ 3, από την ημερομηνία της εκάστοτε αγοράς.

Το κόστος συνένωσης επιχειρήσεων περιλαμβάνει εκτός από τα μετρητά που κατεβλήθησαν και λοιπές δαπάνες που αφορούν αποκλειστικά τις συναλλαγές αυτές. Για τον επιμερισμό του κόστους συνένωσης, όλα τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αγοράς και οποιαδήποτε δικαιώματα μειοψηφίας προκύπτουν, υπολογίζονται με βάση το ποσοστό της μειοψηφίας επί της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της εξαγορασθείσας επιχείρησης, σύμφωνα με το ΔΠΧΠ 3.

Υπεραξία είναι η διαφορά μεταξύ του κόστους συνένωσης και της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των αποκτώμενων εταιρειών.

2.5 Συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες (απλές οικονομικές καταστάσεις)

Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις στις απλές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

2.6 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν ακίνητα, βελτιώσεις μισθωμένων ακινήτων, μηχανολογικό εξοπλισμό και μεταφορικά μέσα, και λοιπό εξοπλισμό, τα οποία κατέχονται από τον Όμιλο με σκοπό τη λειτουργική χρησιμοποίηση τους αλλήλα και για διοικητικούς σκοπούς.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται αρχικά στη αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που απαιτούνται προκειμένου ένα πάγιο να τεθεί σε κατάσταση λειτουργίας. Πάγια τα οποία κατασκευάζονται από τον Όμιλο, καταχωρούνται στο κόστος ιδιοκατασκευής το οποίο συμπεριλαμβάνει έξοδα σε υπεργολάβους, υλικά και έξοδα μισθοδοσίας τεχνικών όσον αφορά τις κατασκευές (συμπεριλαμβανομένων σχετικών εργοδοτικών εισφορών).

Μετά την αρχική καταχώρησή τους, τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις όποιες σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, με την έναρξη χρησιμοποίησής τους ως εξής:

	Έτη
Βιομηχανικά Κτίρια	25
Κτίρια γραφείων	33
Καταστήματα	33
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	6,7-10
Βελτιώσεις σε Μισθωμένα Ακίνητα	9-12
Μεταφορικά Μέσα	5-10
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	3-10

Τα γήπεδα καθώς και τα πάγια που βρίσκονται στο στάδιο κατασκευής τους (υπό εκτέλεση) δεν αποσβένονται. Βελτιώσεις σε μισθωμένα ακίνητα αποσβένονται κατά την διάρκεια της μίσθωσης μη υπερβαίνουσα ωστόσο την οφέλιμη ζωή.

Η διοίκηση του Ομίλου εξετάζει σε περιοδική βάση τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία προκειμένου να διαπιστώσει, εάν υφίσταται πιθανή απομείωση της αξίας τους. Αν υπάρχει ένδειξη ότι η λογιστική αξία ενός ενσώματου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημιά από απομείωση προκειμένου η λογιστική αξία του παγίου να απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του (Σημ. 2.10.ι).

Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται από τον ισολογισμό, όταν διατίθενται, αποσύρονται, ή όταν δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρήση τους.

Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζονται με βάση τη διαφορά μεταξύ του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου από τη διάθεση και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και καταχωρούνται ως έσοδα ή έξοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

2.7 Μισθώσεις

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις, οι οποίες μεταβιβάζουν στον Όμιλο ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου, καταχωρούνται ως περιουσιακά στοιχεία με αξία ίση κατά την έναρξη της μίσθωσης με την εύλογη αξία της μισθωμένης ιδιοκτησίας ή, αν είναι χαμηλότερη, την παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων.

Τα μισθώματα επιμερίζονται μεταξύ χρηματοοικονομικών εξόδων και μείωσης της ανεξόφλητης υποχρέωσης, έτσι ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της χρηματοδότησης (υποχρέωση). Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται κατευθείαν στα αποτελέσματα.

Τα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται με βάση την ωφέλιμη ζωή τους όπως και τα αντίστοιχα ιδιόκτητα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου. Ωστόσο, αν δεν είναι βέβαιο ότι τα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία θα περιέλθουν στην ιδιοκτησία του Ομίλου με τη λήξη της μίσθωσης, τότε αποσβένονται στο συντομότερο διάστημα μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί ουσιαστικά όλα τα οφέλη και τους κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του περιουσιακού στοιχείου ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Τα καταβληθέντα μισθώματα για λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Σε περίπτωση που σύμβαση λειτουργικής μίσθωσης διακοπεί πριν από την ημερομηνία λήξης της, το ποσό που καταβάλλεται στον εκμισθωτή με τη μορφή αποζημίωσης, αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο στην οποία γίνεται η διακοπή της μίσθωσης.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Τα περιουσιακά στοιχεία που εκμισθώνονται στα πλαίσια συμβάσεων λειτουργικής μίσθωσης, απεικονίζονται στον ισολογισμό ανάλογα με τη λειτουργική φύση τους. Τα εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται συστηματικά κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, όπως ακριβώς συμβαίνει με ομοειδή περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τις λειτουργικές ανάγκες του Ομίλου. Τα έσοδα από μισθώματα αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του σταθερού ποσού κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Ο Όμιλος δεν λειτουργεί ως εκμισθωτής χρηματοδοτικών μισθώσεων.

2.8 Κόστος Δανεισμού

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το βασικό λογιστικό χειρισμό που προβλέπεται από το ΔΛΠ 23, βάσει του οποίου, το κόστος δανεισμού (ανεξάρτητα από το αν αφορά δάνεια για κτήσεις ή κατασκευές παγίων και εγκαταστάσεων) λογίζεται στα αποτελέσματα της χρήσεως που αφορά.

2.9 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Αρχικά, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτούνται ξεχωριστά από τον Όμιλο καταχωρούνται στο κόστος. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν κόστος αγοράς λογισμικού καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε λειτουργική κατάσταση. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου και εντός περιόδου 3-5 ετών.

Μετά την αρχική καταχώρησή τους, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις όποιες σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει περιοδικά τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για να διαπιστώσει εάν υπάρχει πιθανή απομείωση της αξίας τους. Όταν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημιά από απομείωση και η λογιστική αξία του στοιχείου αυτού απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του.

Η ανακτήσιμη αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και της αξίας χρήσης τους.

2.10 Επενδύσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39, ταξινομούνται ανάλογα με την φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις κάτωθι τέσσερις κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων,
- Απαιτήσεις και δάνεια,
- Επενδύσεις κρατούμενες έως την λήξη τους, και
- Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις.

Τα εν λόγω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως που αντιπροσωπεύει την εύλογη αξία (πλέον σε περιπτώσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία αλλά μέσω αποτελεσμάτων των άμεσων δαπανών απόκτησης / συναλλαγής).

Η κατηγοριοποίηση των ανωτέρω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων γίνεται μετά την αρχική αναγνώριση και όπου επιτρέπεται, επανεξετάζεται και πιθανόν αναθεωρείται περιοδικά.

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:** Αφορά το εμπορικό χαρτοφυλάκιο και περιλαμβάνει επενδύσεις που αποκτήθηκαν με σκοπό τη ρευστοποίηση τους στο άμεσο μέλλον. Κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση των συγκεκριμένων στοιχείων καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως.
- Απαιτήσεις και δάνεια:** Οι απαιτήσεις και τα δάνεια που δημιουργούνται από τη δραστηριότητα (και που είναι εκτός των συνήθων πιστωτικών ορίων του ομίλου), αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.
- Επενδύσεις κρατούμενες ως τη λήξη:** Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με προσδιοριζόμενες ροές και προκαθορισμένη λήξη κατηγοριοποιούνται σαν κρατούμενα έως τη λήξη, όταν ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα κρατήσει ως τη λήξη. Επενδύσεις οι οποίες κρατούνται για αόριστο ή μη προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή.

Οι κρατούμενες ως τη λήξη επενδύσεις αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

(iv) **Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις:** Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες χαρακτηρίζονται και ταξινομούνται σαν διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές καταχωρούνται απ' ευθείας σε διακεκριμένο στοιχείο της καθαρής θέσης. Κατά την πώληση ή την διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης, τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα χρήσεως. Η εύλογη αξία των εν λόγω επενδύσεων που διαπραγματεύονται σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά προκύπτει από την σχετική χρηματιστηριακή αξία της επένδυσης κατά την ημερομηνία κλεισίματος. Αναφορικά με τις επενδύσεις που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση σχετικές τεχνικές αποτίμησης. Αυτές οι τεχνικές βασίζονται σε πρόσφατες αμφοτεροβαρείς συναλλαγές παρόμοιων επενδύσεων, με αναφορά στην χρηματιστηριακή αξία μίας άλλης επένδυσης με παρεμφερή χαρακτηριστικά με αυτά της αποτιμώμενης, ανάλυση προεξοφλημένων χρηματοροών και μοντέλα αποτίμησης επενδύσεων.

2.11 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την αποτίμηση των αποθεμάτων, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η υπολογιζόμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία εργασιών της επιχείρησης, μειωμένη με το υπολογιζόμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα, άχρηστα και με πολύ χαμηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθέματα. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημιές από αποθέματα καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο που εμφανίζονται.

2.12 Πελάτες και Λοιπές Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις αυτές αποτελούν βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις (είσπρακτές σε περίοδο μικρότερη των 12 μηνών από την ημερομηνία καταχώρησης) και καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους, ενώ σε περίπτωση καθυστέρησης είσπραξης και ένδειξης απομείωσης της απαίτησης υπολογίζεται πρόβλεψη για μείωση της αξίας τους. Στην περίπτωση αυτή, η απαίτηση αποτιμάται στο ανακτήσιμο ποσό αυτής, δηλαδή στην παρούσα αξία των μελλοντικών ροών που εκτιμάται ότι θα εισπραχθούν, και η σχετική ζημία μεταφέρεται απευθείας στα αποτελέσματα χρήσης.

Οι επισφαλείς απαιτήσεις διαγράφονται έναντι της σχηματισθείσας πρόβλεψης, όταν εξαντλούνται όλα τα μέσα για την είσπραξή τους.

2.13 Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα

Αποτελούνται από μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο, καθώς και βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως οι τραπεζικές καταθέσεις, με διάρκεια έως τρεις μήνες από την ημερομηνία έναρξης αυτών.

Για σκοπούς σύνταξης της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, αποτελούνται από ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται πιο πάνω, αφαιρουμένων των υπολοίπων αλληλόχρεων τραπεζικών λογαριασμών.

2.14 Δανειακές υποχρεώσεις

Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά σε αξία που αντιστοιχεί στην εύλογη αξία των κεφαλαίων που λαμβάνονται, αφού αφαιρεθούν πραγματοποιηθέντα έξοδα που σχετίζονται με το δάνειο.

Μετά την αρχική καταχώρηση, οι δανειακές υποχρεώσεις αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού που θα πληρωθεί μέχρι τη λήξη.

2.15 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις όταν

- υπάρχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος,
- είναι πιθανή εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για το διακανονισμό της υποχρέωσης,
- το ποσό της σχετικής υποχρέωσης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία.

Η Διοίκηση του Ομίλου επανεξετάζει την ανάγκη σχηματισμού προβλέψεων σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και τις αναπροσαρμόζει έτσι ώστε να απεικονίζουν τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις και στην περίπτωση που κρίνεται αναγκαίο, προεξοφλούνται με βάση ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν καταχωρούνται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν καταχωρούνται στις οικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

2.16 Παροχές προς το προσωπικό

Οι εταιρείες του Ομίλου ανάλογα με τις συνθήκες και πρακτικές που εφαρμόζονται στις χώρες δραστηριοποίησής τους, συμμετέχουν σε διάφορα προγράμματα παροχών προς το προσωπικό μετά την έξοδο τους από την υπηρεσία. Τα προγράμματα αυτά περιλαμβάνουν **προγράμματα καθορισμένων παροχών και προγράμματα καθορισμένων εισφορών**.

Ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους όπως, η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, καθορισμένο καταβλητέο ποσό για παροχές συνταξιοδότησης. Για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών, η αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται από τη παρούσα αξία των παροχών κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων μειωμένο με την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος και των προσαρμογών που απαιτούνται για τα αναλογιστικά κέρδη ή τις ζημιές από τις αναλογιστικές μελέτες που δεν έχουν αναγνωριστεί και του κόστους προϋπηρεσίας.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τη «μέθοδο περιθωρίου» του ΔΛΠ 19 «Παροχές προς το προσωπικό». Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις προσαρμογές σε παραδοχές με βάση τα ιστορικά δεδομένα και υπερβαίνουν το 10% της συσσωρευμένης υποχρέωσης αποσβένονται σε περίοδο ίση με τη εναπομένουσα εργασιακή ζωή του προσωπικού. Η υποχρέωση της χρηματοδότησης προσδιορίζεται, σε τακτά χρονικά διαστήματα και τουλάχιστον μία φορά κάθε χρόνο, από ανεξάρτητους και αναγνωρισμένους αναλογιστές με τη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας.

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται από τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εκροές, κατάλληλα προεξοφλημένων με το επιτόκιο που φέρουν κρατικά ομόλογα με διάρκεια ανάλογη της υποχρέωσης. Η μεταβολή της αξίας της υποχρέωσης καταχωρείται αντίστοιχα σε χρέωση ή πίστωση της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων και επιμερίζεται ανάλογα στα κέντρα κόστους που αφορούν οι παρασχεθείσες από τους εργαζόμενους υπηρεσίες.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι αυτό που υποχρεώνει τον Όμιλο σε καταβολή καθορισμένου ύψους εισφορών σε ανεξάρτητο φορέα (το «Ταμείο») αλλά ο Όμιλος δεν έχει καμιά άλλη νομική ή συμβατική υποχρέωση να καταβάλει πρόσθετες εισφορές στη περίπτωση όπου το Ταμείο δεν θα διαθέτει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να παράσχει στους ασφαλισμένους του τις παροχές που τους οφείλει, για την τρέχουσα αλλα και τη προηγούμενη προϋπηρεσία τους. Οι εισφορές του Ομίλου στα προγράμματα καθορισμένων εισφορών καταχωρούνται στη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της περιόδου που αφορούν και περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «αμοιβές και έξοδα προσωπικού».

Δικαιώματα Αγοράς Μετοχών από το Προσωπικό: Ο Όμιλος έχει σε ισχύ προγράμματα δικαιωμάτων αγοράς μετοχών για συγκεκριμένα στελέχη μέσω των οποίων ένα μέρος των αμοιβών τους διακανονίζεται με μετοχές ή δικαιώματα επί μετοχών του.

Το κόστος των εν λόγω συναλλαγών ορίζεται ως η εύλογη αξία των μετοχών ή η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών κατά την ημερομηνία έγκρισης των προγραμμάτων από τη Διοίκηση.

Η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω ενός μοντέλου αποτίμησης που ενδείκνυται σε αντίστοιχες περιπτώσεις.

Το κόστος των προγραμμάτων δικαιωμάτων αγοράς μετοχών αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων στη διάρκεια της περιόδου κατά την οποία ικανοποιούνται σταδιακά οι προϋποθέσεις άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων, η οποία και λήγει κατά την ημερομηνία που τα στελέχη που συμμετέχουν στο πρόγραμμα κατοχυρώνουν τα δικαιώματά τους για την απόληψη/ εξαγορά των μετοχών (ημερομηνία κατοχύρωσης δικαιωμάτων).

Για δικαιώματα τα οποία τελικά δεν κατοχυρώνονται δεν αναγνωρίζεται σχετική δαπάνη, εκτός από δικαιώματα των οποίων η κατοχύρωση εξαρτάται από την ικανοποίηση καθορισμένων εξωτερικών παραμέτρων αγοράς.

Αυτά τα δικαιώματα τεκμαίρεται ότι κατοχυρώνονται όταν όλες οι προϋποθέσεις απόδοσης έχουν ικανοποιηθεί, ανεξάρτητα από την εκπλήρωση των εξωτερικών παραμέτρων αγοράς.

Σε περίπτωση ακύρωσης κάποιων προγραμμάτων αυτά λογίζονται σαν να είχαν κατοχυρωθεί κατά την ημερομηνία της ακύρωσης και τα μη εισέτι αναγνωρισμένα σχετικά έξοδα αναγνωρίζονται αμέσως στα αποτελέσματα εις νέο.

Στην περίπτωση που ένα πρόγραμμα που ακυρώνεται αντικαθίσταται από νέο πρόγραμμα αντιμετωπίζεται σαν τροποποίηση του ακυρωθέντος προγράμματος.

2.17 Έσοδα

Έσοδα από πώληση αγαθών αναγνωρίζονται, αφού αφαιρεθούν οι τυχόν παρασχεθείσες εκπτώσεις, όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στον αγοραστή τους ουσιαστικούς κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας των αγαθών.

Η θυγατρική της εταιρείας στην Γερμανία, περιοδικά αναλαμβάνει έργα παροχής σχεδιαστικών και λοιπών υπηρεσιών σε άλλες εταιρείες, φορείς κ.λπ., με το έσοδο να καθορίζεται συμβατικά είτε επί της βάσης αναλωθέντος χρόνου και υλικών, είτε επί της βάσης καθορισμένου/σταθερού/προσυμφωνημένου τμήματος σύμβασης.

Τα έσοδα από έργα σχεδιασμού και παροχής υπηρεσιών που το τμήμα καθορίζεται βάση του αναλωθέντος χρόνου και υλικών, λογίζεται στα έσοδα όταν αναγνωρίζονται και τα εν λόγω έξοδα.

Τα έσοδα από έργα σχεδιασμού και παροχής υπηρεσιών όπου έχει συμφωνηθεί προκαθορισμένο τίμημα, αναγνωρίζονται με την μέθοδο ποσοστιαίας ολοκλήρωσης του έργου. Στις περιπτώσεις αυτές το ποσοστό ολοκλήρωσης του έργου καθορίζεται ως το ποσοστό των ήδη προσφερθέντων υπηρεσιών προς το σύνολο των υπηρεσιών που είναι να παρασχεθούν για την εκάστοτε σύμβαση.

Εάν προκύψουν περιστάσεις οι οποίες μπορεί να αλλιάξουν την εκτίμηση των εξόδων ή κόστους που απομένει για την ολοκλήρωση του έργου, οι εκτιμήσεις αναθεωρούνται. Οι αναθεωρήσεις αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε επανεκτίμηση των αναλογούντων εσόδων και η επίδραση καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης.

Έσοδα από τόκους καταχωρούνται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησής τους, με βάση μια χρονική αναλογία, (χρησιμοποιώντας τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου, το οποίο είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εισπράξεις μέσω της αναμενόμενης ζωής του χρηματοπιστωτικού μέσου) στη καθαρή λογιστική αξία του χρηματοπιστωτικού στοιχείου.

Τα έσοδα από τόκους και μερίσματα που αφορούν αξιόγραφα επενδύσεων, καταχωρούνται στους λογαριασμούς «χρηματοοικονομικά έσοδα» και «λοιπά έσοδα» αντίστοιχα.

2.18 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος, υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών της κάθε εταιρείας, όπως αναμορφώνονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίζεται με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του ισολογισμού (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καταχωρούνται για όλες τις φορολογικά εκπεστές προσωρινές διαφορές και τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρχουν διαθέσιμα φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων η εκπεστέα προσωρινή διαφορά ή φορολογική ζημιά μπορεί να αξιοποιηθεί.

Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις για την τρέχουσα και τις προηγούμενες χρήσεις αποτιμώνται στο ποσό που αναμένεται να πληρωθεί στις φορολογικές αρχές (ή να ανακτηθεί από αυτές), με τη χρήση φορολογικών συντελεστών (και φορολογικών νόμων) που έχουν θεσπιστεί, ή ουσιαστικά θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Φόρος εισοδήματος ή αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση / απαίτηση επί στοιχείων που έχουν αναγνωριστεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, αναγνωρίζεται επίσης στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση του λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσεως.

2.19 Συναλλαγές σε Ξένο Νόμισμα

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Μητρικής Εταιρείας είναι το Ευρώ. Συναλλαγές που αφορούν άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημέρας σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές των συναλλαγματικών ισοτιμιών, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των οικονομικών μονάδων του εξωτερικού μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ίσχυαν την ημερομηνία του ισολογισμού, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με βάση τις μέσες συναλλαγματικές ισοτιμίες της περιόδου.

Οι διαφορές που προκύπτουν από τη χρήση των συναλλαγματικών ισοτιμιών της ημερομηνίας ισολογισμού και των μέσων ισοτιμιών της περιόδου καθώς και από την επανεκτίμηση των εκ μεταφοράς ιδίων κεφαλαίων της οικονομικής μονάδας με την ισοτιμία της ημερομηνίας του ισολογισμού, καταχωρούνται απευθείας στο λογαριασμό «συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή στοιχείων αλλοδαπών οικονομικών μονάδων», των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την πώληση μιας τέτοιας αλλοδαπής οικονομικής μονάδας, οι εν λόγω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων ως μέρος του κέρδους ή της ζημίας από την πώληση.

Οι οικονομικές καταστάσεις των ξένων επιχειρήσεων που λειτουργούν σε υπερπληθωριστικές οικονομίες (Τουρκία έως και το έτος 2005) έχουν αναπροσαρμοστεί με τη χρήση κατάλληλων δεικτών σε τρέχουσες αξίες κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, πριν από τη μετατροπή τους στο νόμισμα της μητρικής επιχείρησης.

2.20 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις δεν καταχωρούνται στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου παρά μόνο όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι:

- α) η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης, και
- β) το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Καταχωρούνται στην εύλογη αξία του ληφθέντος ανταλλάγματος και αναγνωρίζονται με συστηματικό τρόπο στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν πάγια στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως έσοδο επόμενων χρήσεων και αναγνωρίζονται συστηματικά στα έσοδα κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του επιχορηγούμενου παγίου στοιχείου του ενεργητικού.

2.21 Χρηματοοικονομικά Μέσα

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στον ισολογισμό περιλαμβάνουν κυρίως τα διαθέσιμα, τις απαιτήσεις από πελάτες, τις λοιπές απαιτήσεις, τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση, τα δάνεια και τους προμηθευτές.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα παρουσιάζονται ως απαιτήσεις, υποχρεώσεις ή στοιχεία της καθαρής θέσεως, βάσει της ουσίας και του περιεχομένου των σχετικών συμβάσεων από τις οποίες απορρέουν. Τόκοι, μερίσματα, κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χαρακτηρίζονται ως απαιτήσεις ή υποχρεώσεις, λογίζονται ως έσοδα ή έξοδα αντίστοιχα. Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους λογίζεται απ'

ευθείας στην καθαρή θέση. Τα χρηματοοικονομικά μέσα συμψηφίζονται όταν η Εταιρεία, σύμφωνα με το νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει ταυτοχρόνως την υποχρέωση.

Ο Όμιλος δεν κάνει χρήση παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων ούτε για αντιστάθμιση κινδύνων ούτε για κερδοσκοπικούς σκοπούς.

2.22 Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος της χρήσεως που αναλογεί στους κοινούς μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσεως, εξαιρώντας το μέσο όρο των μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές. Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων των μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές.

Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (stock options) αποτελούν την μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά τα stock options, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενη ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δεν γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

2.23 Διανομή μερίσματος

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους της Εταιρείας παρουσιάζεται στις οικονομικές καταστάσεις ως υποχρέωση κατά τη χρήση που εγκρίνεται η διανομή του μερίσματος από τους μετόχους.

2.24 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» των Ιδίων Κεφαλαίων.

Όταν η Εταιρεία ή θυγατρικές της αγοράσουν μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το ποσό που καταβλήθηκε συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε δαπάνης και απαλλογμένο από την φορολογία εισοδήματος αφαιρείται από την συνολική καθαρή θέση σαν ίδιες μετοχές, μέχρι ακυρώσεως των μετοχών. Όταν οι ίδιες μετοχές στην συνέχεια πουληθούν ή επανεκδοθούν, η αξία και το αποτέλεσμα οποιασδήποτε τέτοιας συναλλαγής καταχωρείται στην καθαρή θέση.

2.25 Αναφορές ανά κλάδο δραστηριότητας

Ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε δύο επιχειρησιακούς κλάδους, των επίπλων γραφείου και οικιακών επίπλων, οι οποίοι υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις, και με βάση αυτή τη δομή παρουσιάζονται οι οικονομικές πληροφορίες ανά κλάδο δραστηριότητας, που θεωρείται πρωτεύον κλάδος πληροφόρησης.

Καθώς ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε διαφορετικές χώρες, οι γεωγραφικοί τομείς, παρέχουν πληροφόρηση για προϊόντα ή υπηρεσίες που παρέχονται σε ένα συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα και τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικές κλίμακες κινδύνων και αποδόσεων από αντίστοιχα προϊόντα ή υπηρεσίες που προσφέρονται σε άλλους γεωγραφικούς τομείς.

2.26 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Συνδεδεμένα μέρη ορίζονται οι επιχειρήσεις, στις οποίες ο Όμιλος διατηρεί τον έλεγχο ή ασκεί ουσιώδη επιρροή στη διαμόρφωση των οικονομικών και διαχειριστικών πολιτικών τους. Επίσης, συνδεδεμένα μέρη είναι τα μέλη της Διοίκησης του Ομίλου, συγγενικά πρόσωπα αυτών με πρώτο βαθμό συγγένειας, επιχειρήσεις που κατέχονται από αυτά ή στις οποίες έχουν τον έλεγχο ή ασκούν ουσιώδη επιρροή.

2.27 Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων:

(i) **Μη Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία:** Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης για τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Με εξαίρεση την υπεραξία και τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, οι λογιστικές αξίες των λοιπών μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη.

Η ζημία απομείωσης ενός περιουσιακού στοιχείου καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά την οποία η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη, μεταξύ της εύλογης αξίας μείον κόστος πώλησης και της αξίας χρήσεως του εν λόγω παγίου. Εύλογη αξία μείον κόστος πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να προκύψουν από τη συνεχή χρήση του περιουσιακού στοιχείου και από τη διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο μικρότερο εκείνο επίπεδο για το οποίο δύναται να προσδιοριστούν ανεξάρτητες ταμειακές ροές.

(ii) **Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία:** Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αναπόσβεστο κόστος (μακροπρόθεσμες απαιτήσεις). Η ανακτήσιμη / εισπράξιμη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται σε γενικές γραμμές, προκειμένου να διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι απομείωσης, βάσει της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών χρηματοροών, προεξοφλημένων είτε με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο προεξοφλησης του εκάστοτε στοιχείου ή ομάδας στοιχείων, ή με τον τρέχοντα συντελεστή απόδοσης ενός παρόμοιου χρηματοοικονομικού στοιχείου. Οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

2.28 Διαγραφή Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρέωσεων:

(i) **Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:** Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) διαγράφονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει.
- Ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης.
- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.
- Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και /ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

(ii) **Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού:** Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

2.29 Νέα λογιστικά πρότυπα και ερμηνείες της ΔΕΕΧΠ

Πρότυπα και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί αλλά δεν ισχύουν ακόμη

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, έχουν εκδοθεί νέα ΔΠΧΠ, διερμηνείες και τροποποιήσεις υφιστάμενων προτύπων, η εφαρμογή των οποίων δεν είναι υποχρεωτική για την τρέχουσα λογιστική περίοδο και τα οποία ο Όμιλος δεν εφάρμοσε νωρίτερα. Η εκτίμηση της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω:

α) Πρότυπα και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί από το ΣΔΛΠ και υιοθετήθηκαν από την ΕΕ

ΔΠΧΠ 8 'Λειτουργικοί Τομείς' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Το ΔΠΧΠ 8 αντικαθιστά το ΔΛΠ 14, 'Οικονομικές Πληροφορίες Κατά Τομέα' και υιοθετεί την προσέγγιση της διοίκησης αναφορικά με τις οικονομικές πληροφορίες που δίνονται κατά τομέα. Η πληροφόρηση που θα γνωστοποιείται θα είναι αυτή που χρησιμοποιεί η διοίκηση εσωτερικά για την αξιολόγηση της απόδοσης των λειτουργικών τομέων και την κατανομή πόρων σε αυτούς τους τομείς. Αυτή η πληροφόρηση μπορεί να διαφέρει από αυτή που παρουσιάζεται στον ισολογισμό και την κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και οι εταιρείες θα πρέπει να δώσουν επεξηγήσεις και συμφωνίες αναφορικά με τις εν λόγω διαφορές.

Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης του εν λόγω προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις.

Διερμηνεία 11, ΔΠΧΠ 2 'Συναλλαγές με Ίδιες Μετοχές και Μεταξύ Εταιρειών του Ιδίου Ομίλου' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Μαρτίου 2007)

Η Διερμηνεία 11 απαιτεί όπως συναλλαγές, στις οποίες παραχωρείται σε εργαζομένους δικαίωμα επί συμμετοχικών τίτλων της εταιρείας, θεωρούνται για σκοπούς λογιστικής αντιμετώπισης, ως αμοιβές που καθορίζονται από την αξία των μετοχών διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους, ακόμη και στην περίπτωση όπου η εταιρεία επιλέγει ή έχει την υποχρέωση να αγοράσει αυτούς τους συμμετοχικούς τίτλους από τρίτους ή όπου οι μέτοχοι της εταιρείας παρέχουν τους προς παραχώρηση τίτλους. Η Διερμηνεία επεκτείνεται επίσης και στον τρόπο που οι θυγατρικές εταιρείες χειρίζονται, στις απλές οικονομικές τους καταστάσεις, προγράμματα όπου οι εργαζόμενοι τους λαμβάνουν δικαιώματα επί συμμετοχικών τίτλων της μητρικής εταιρείας.

Η Διερμηνεία 11 έχει εφαρμογή στον Όμιλο όσον αφορά τον τρόπο χειρισμού στις απλές οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών των προγραμμάτων στα οποία οι εργαζόμενοι τους λαμβάνουν δικαιώματα επί μετοχών της Εταιρείας. Ο λογιστικός χειρισμός που εφαρμόζεται από τον Όμιλο δε διαφέρει από τις σχετικές πρόνοιες της Διερμηνείας.

β) Πρότυπα και Διερμηνείες που έχουν εκδοθεί από το ΣΔΛΠ και δεν υιοθετήθηκαν ακόμη από την ΕΕ

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 23 'Κόστος Δανεισμού' (εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Με βάση τις τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 23, καταργείται η επιλογή (που υπάρχει στο υφιστάμενο πρότυπο) για αναγνώριση του κόστους δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθεί άμεσα σε ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις στα έξοδα περιόδου. Όλα τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις πρέπει να κεφαλαιοποιούνται.

Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του.

Ο Όμιλος εξετάζει την υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης από την 01/01/2008, νωρίτερα από την ημερομηνία εφαρμογής του. Σύμφωνα με τις μεταβατικές διατάξεις του Προτύπου, ο Όμιλος θα υιοθετήσει την αλλαγή από την ημερομηνία εφαρμογής του και μελλοντικά. Δεν θα γίνει αναπροσαρμογή για το κόστος δανεισμού που είχε καταχωρηθεί στα αποτελέσματα πριν από την ημερομηνία αυτή.

Διερμνεΐα 12 'Συμβάσεις Παραχώρησης' (Service Concession Arrangements) (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2008)

Η Διερμνεΐα 12 πραγματεύεται τον τρόπο με τον οποίο οι παραχωρησιούχοι θα πρέπει να εφαρμόζουν τα υφιστάμενα ΔΠΧΠ για να αναγνωρίσουν τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνουν και τα δικαιώματα που τους παραχωρούνται στις σχετικές συμβάσεις παραχώρησης. Με βάση τη Διερμνεΐα, οι παραχωρησιούχοι δεν θα πρέπει να αναγνωρίσουν τη σχετική υποδομή ως ενσώματα πάγια στοιχεία, αλλά να αναγνωρίσουν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και / ή ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο. Η Διερμνεΐα 12 δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

Διερμνεΐα 13 'Προγράμματα Επιβράβευσης Πελατών' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2008)

Η Διερμνεΐα 13 απαιτεί όπως τα ανταλλάγματα (πιστώσεις) επιβράβευσης (loyalty award credits) απεικονίζονται λογιστικά ως ένα ξεχωριστό μέρος της συναλλαγής πώλησης με την οποία παραχωρούνται, και συνεπώς μέρος της εύλογης αξίας του τιμήματος πώλησης επιμερίζεται σε αυτά και καταχωρείται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατά την οποία εξασκούνται τα ανταλλάγματα αυτά.

Ο Όμιλος δεν αναμένει ότι αυτή η Διερμνεΐα θα έχει επίδραση στις οικονομικές του καταστάσεις εφόσον δεν εφαρμόζει τέτοια προγράμματα.

Διερμνεΐα 14 'ΔΛΠ 19 Το Όριο στην αναγνώριση Περιουσιακού Στοιχείου Καθορισμένων Παροχών, οι Ελάχιστες Απαιτήσεις Χρηματοδότησης και οι Αλληλεπιδράσεις τους' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2008)

Η Διερμνεΐα 14 παρέχει οδηγίες σχετικά με τον τρόπο εκτίμησης του ορίου στο ποσό του πλεονάσματος που μπορεί να καταχωρηθεί σαν περιουσιακό στοιχείο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 'Παροχές σε Εργαζόμενους'. Επίσης, επεξηγεί πως αυτό το όριο μπορεί να επηρεαστεί όταν υπάρχει νομική ή συμβατική απαίτηση ελάχιστης χρηματοδότησης και τυποποιεί την υφιστάμενη πρακτική.

Ο Όμιλος αναμένει ότι αυτή η Διερμνεΐα δε θα επηρεάσει την οικονομική του θέση ή απόδοση δεδομένου ότι όλα τα προγράμματα καθορισμένων παροχών καταλήγουν σε καθαρή υποχρέωση / δεν έχει χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 'Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Το ΔΛΠ 1 έχει τροποποιηθεί για να αναβαθμίσει τη χρησιμότητα των πληροφοριών που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Από τις πιο σημαντικές τροποποιήσεις είναι: η απαίτηση όπως η κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων περιλαμβάνει μόνο συναλλαγές με μετόχους, η εισαγωγή μιας καινούργιας κατάστασης συνολικού εισοδήματος ("comprehensive income") που συνδυάζει όλα τα στοιχεία εσόδων και εξόδων που αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με «λοιπά εισοδήματα» ("comprehensive income") και της απαίτησης όπως επαναδιατυπώσεις στις οικονομικές καταστάσεις ή αναδρομικές εφαρμογές νέων λογιστικών πολιτικών παρουσιάζονται από την αρχή της ενωρίτερης συγκριτικής περιόδου, δηλ. σε μια τρίτη στήλη στον ισολογισμό. Ο Όμιλος θα κάνει τις απαραίτητες αλλαγές στην παρουσίαση των οικονομικών του καταστάσεων για το 2009.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΠ 2 'Παροχές που Εξαρτώνται από την Αξία των Μετοχών' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Η τροποποίηση διευκρινίζει δύο θέματα: Τον ορισμό της 'προϋπόθεσης κατοχύρωσης', με την εισαγωγή του όρου 'μη-προϋπόθεση κατοχύρωσης' για όρους που δεν αποτελούν όρους υπηρεσίας ή όρους απόδοσης.

Επίσης διευκρινίζεται ότι όλες οι ακυρώσεις, είτε προέρχονται από την οντότητα είτε από τα συμβαλλόμενα μέρη, πρέπει να έχουν την ίδια λογιστική αντιμετώπιση.

Ο Όμιλος δεν αναμένει ότι αυτή η Διερμηνεία θα έχει επίδραση στις οικονομικές του καταστάσεις.

Αναθεωρημένο ΔΠΧΠ 3 'Συνενώσεις Επιχειρήσεων' και Τροποποιημένο ΔΛΠ 27 'Ενοποιημένες και Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις' (εφαρμόζονται για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2009)

Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσιοποίησε στις 10 Ιανουαρίου 2008 το Αναθεωρημένο ΔΠΧΠ 3 'Συνενώσεις Επιχειρήσεων' και το Τροποποιημένο ΔΛΠ 27 'Ενοποιημένες Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις'. Το αναθεωρημένο ΔΠΧΠ 3 εισάγει μια σειρά αλλαγών στο λογιστικό χειρισμό συνενώσεων επιχειρήσεων οι οποίες θα επηρεάσουν το ποσό της αναγνωρισθείσας υπεραξίας, τα αποτελέσματα της περιόδου στην οποία πραγματοποιείται η συνένωση επιχειρήσεων και τα μελλοντικά αποτελέσματα. Αυτές οι αλλαγές περιλαμβάνουν την εξοδopoίηση των δαπανών που σχετίζονται με την απόκτηση και την αναγνώριση μελλοντικών μεταβολών στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου τμήματος στα αποτελέσματα (αντί για προσαρμογή της υπεραξίας). Το τροποποιημένο ΔΛΠ 27 απαιτεί όπως συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Συνεπώς δεν επηρεάζουν την υπεραξία ούτε δημιουργούν αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία). Επιπλέον το τροποποιημένο πρότυπο αλλάζει τον τρόπο που λογίζονται οι ζημίες θυγατρικών καθώς και η απώλεια ελέγχου θυγατρικής.

Όλες οι αλλαγές των ανωτέρω προτύπων θα εφαρμοστούν από την ημερομηνία εφαρμογής τους και θα επηρεάσουν μελλοντικές αποκτήσεις και συναλλαγές με μετόχους μειοψηφίας από την ημερομηνία αυτή και μετά.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 και ΔΛΠ 1 Χρηματοοικονομικά Μέσα διαθέσιμα από τον κάτοχο (ή "puttable" μέσο) (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Η τροποποίηση στο ΔΛΠ 32 απαιτεί όπως ορισμένα χρηματοοικονομικά μέσα διαθέσιμα από τον κάτοχο («puttable» μέσα) και υποχρεώσεις που ανακύπτουν κατά την ρευστοποίηση μιας οντότητας καταταχθούν ως Ίδια Κεφάλαια εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Η τροποποίηση στο ΔΛΠ 1 απαιτεί γνωστοποίηση πληροφοριών αναφορικά με τα «puttable» μέσα που κατατάσσονται ως Ίδια Κεφάλαια.

Ο Όμιλος αναμένει ότι αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές του καταστάσεις.

3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, κυρίως σε

- κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς),
- πιστωτικό κίνδυνο,
- κίνδυνο ρευστότητας

Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στην αντιμετώπιση του πιστωτικού κινδύνου του κινδύνου ρευστότητας και στους κινδύνους αγοράς καθώς θεωρεί ότι αυτοί είναι οι βασικοί κίνδυνοι.

Η διαχείριση των κινδύνων διεκπεραιώνεται μέσω των διαφόρων επιχειρηματικών λειτουργιών του Ομίλου.

Προ της διενέργειας συναλλαγών χρηματοοικονομικών μέσων λαμβάνεται έγκριση από τα στελέχη που έχουν το δικαίωμα δέσμευσης του Ομίλου προς τους αντισυμβαλλόμενους της.

Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς μέρος των αγορών του πραγματοποιείται σε δολάριο ΗΠΑ και σε μικρότερο βαθμό σε Τούρκικες λίρες (θυγατρική Γερμανίας). Πρακτική της εταιρείας είναι να μην διενεργεί πράξεις αντιστάθμισης του συναλλαγματικού κινδύνου επί των συναλλαγών του. Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με την επίδραση που μπορεί να έχει στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια μία μεταβολή +/- 5% επί της ισοτιμίας του δολαρίου ΗΠΑ και της Τουρκικής λίρας από τις εμπορικές υποχρεώσεις που έχει στα νούμερα αυτά.

Όμιλος		Μεταβολή σε ισοτιμία	Επίδραση σε απ/τα προ φόρων
2007	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 63
	Τουρκική Λίρα	± 5%	± 13
	Σύνολο		± 76
2006	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 25
	Τουρκική Λίρα	± 5%	± 13
	Σύνολο		± 38

Εταιρεία		Μεταβολή σε ισοτιμία	Επίδραση σε απ/τα προ φόρων
2007	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 63
2006	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 25

Κίνδυνος τιμής

Η διοίκηση εκτιμά ότι δεν υφίσταται σημαντικός κίνδυνος από τη διακύμανση των τιμών.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο Όμιλος χρηματοδοτεί τις επενδύσεις του καθώς και τις ανάγκες του σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Το σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας και του Ομίλου αφορά συμβάσεις μεταβλητού επιτοκίου.

Η σχετική ανάλυση, έχει ως εξής:

Μεταβλητού επιτοκίου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	2.113	291	2.089	260
Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού	(61.167)	(34.617)	(55.380)	(28.774)

Αν τα επιτόκια αυξανόταν/μειώνονταν κατά 1% η επίπτωση στα αποτελέσματα θα ήταν:

	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	
	2007	2006
ΟΜΙΛΟΣ	± 612	± 346
ΕΤΑΙΡΕΙΑ	± 554	± 288

Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες.

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που ενέχουν πιστωτικό κίνδυνο είναι το λογιστικό του υπόλοιπο που είναι ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Πελάτες	36.057	22.678	32.661	19.910
Ταμείο και Ταμειακά Διαθέσιμα	2.113	291	2.089	260

Η εταιρεία και η θυγατρικές της έχουν θεσπίσει κριτήρια για την παροχή πίστωσης στους πελάτες, τα οποία σε γενικές γραμμές βασίζονται στο μέγεθος των δραστηριοτήτων του πελάτη με παράλληλη εκτίμηση σχετικών οικονομικών πληροφοριών. Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, τα χαρακτηριστικά ενηλικίωσης των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισπραξιμότητας που έχουν επιδείξει.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου συνίσταται κυρίως από συναλλαγές με επιχειρήσεις του Δημόσιου και Ιδιωτικού τομέα και πελάτες λιανικής. Ο πιστωτικός κίνδυνος είναι κατανομημένος σε μεγάλο αριθμό πελατών και εκτός ενός πελάτη που την 31/12/2007 αποτελεί το 8% του υπολοίπου πελατών, κανένας δεν ξεπερνά το 3% του υπολοίπου των πελατών. Κατά την 31/12/2006 κανένας πελάτης δεν είχε υπόλοιπο που να υπερβαίνει το 2% επί του υπολοίπου πελατών.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μη δύναται να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, μέσω διακράτησης των απολύτως αναγκαίων ταμιακών διαθεσίμων και επαρκών πιστωτικών ορίων από τις συνεργαζόμενες τράπεζες, ότι πάντα θα έχει αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνθήκες αληθιά και δύσκολες συνθήκες.

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων από τραπεζικά ιδρύματα. Η ανάλυση των διαθεσίμων και των αξιοποιήσιμων πιστωτικών ορίων παρατίθεται στη Σημείωση 15.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων με βάση τη συμβατική ληκτότητα έχει ως εξής:

Ετος 2007	Άμεσα	ΠΛΗΡΩΤΕΟ			
		Σε < 3 μηνών	3 έως 12 μήνες	1 με 5 έτη	>5 ετών
Δάνεια Τραπεζών	*41.769	156	547	2.759	1.803
Δάνεια Leasing	-	373	1.314	6.905	**18.043
Εμπορικές υποχρεώσεις	159	22.455	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	6.039	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	47.967	22.984	1.861	9.664	19.846

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΟΜΙΛΟΣ	ΠΛΗΡΩΤΕΟ				
	Έτος 2006	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 έως 12 μήνες	1 με 5 έτη
Δάνεια Τραπεζών	*13.989	112	474	2.935	2.481
Δάνεια Leasing	-	371	1.582	7.782	**18.215
Εμπορικές υποχρεώσεις	332	10.282	1.181	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	4.991	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	19.312	10.765	3.237	10.717	20.696

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΛΗΡΩΤΕΟ				
	Έτος 2007	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 έως 12 μήνες	1 με 5 έτη
Δάνεια Τραπεζών	*41.372	156	547	2.759	1.803
Δάνεια Leasing	-	373	1.155	6.109	7.791
Εμπορικές υποχρεώσεις	159	20.667	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	5.074	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	46.605	21.196	1.702	8.868	9.594

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΛΗΡΩΤΕΟ				
	Έτος 2006	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 έως 12 μήνες	1 με 5 έτη
Δάνεια Τραπεζών	*13.654	111	471	2.871	2.481
Δάνεια Leasing	-	371	1.115	5.851	8.876
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	332	7.336	1.551	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	4.555	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	18.541	7.818	3.137	8.722	11.357

* Το ποσό αφορά κυρίως υπόλοιπα σε αλληλόχρεους λογαριασμούς, τα οποία έχουν παρουσιασθεί ως άμεσα πληρωτέα λόγω της υφής τους και της συμβατικής δυνατότητας των τραπεζών ως προς την εξόφληση τους, αλλά τα οποία πρακτικά μέσω της ανακύκλωσης εξοφλούνται αργότερα.

** Το μεγαλύτερο μέρος του ποσού αυτού λήγει σε περίοδο λιγότερη των 10 ετών.

Διαχείριση κεφαλαίου

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου συνίσταται στη διατήρηση μιας ισχυρής βάσης κεφαλαίου, ώστε να διατηρεί την εμπιστοσύνη των επενδυτών, πιστωτών και της αγοράς στον Όμιλο και να επιτρέπει την μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί την απόδοση του κεφαλαίου καθώς και το επίπεδο των μερισμάτων στους μετόχους κοινών μετοχών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προσπαθεί να διατηρεί μια ισορροπία μεταξύ υψηλότερων αποδόσεων που θα ήταν εφικτές με υψηλότερα επίπεδα δανεισμού και των πλεονεκτημάτων και της ασφάλειας που θα παρείχε μια ισχυρή και υγιής κεφαλαιακή θέση.

Ο Όμιλος παρακολουθεί και ελέγχει συνολικά την κεφαλαιακή επάρκεια και αποδοτικότητα, βάση του δείκτη καθαρού δανεισμού προς τα ίδια κεφάλαια. Ο δείκτης αυτός έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Δάνεια Τραπεζών και Leasing				
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	3.283	3.781	3.283	3.731
Leasing	15.231	16.034	10.725	11.389
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	42.653	14.802	41.432	13.654
Σύνολο δανεισμού	61.167	34.617	55.380	28.774
Ίδια κεφάλαια				
Μετοχικό Κεφάλαιο	25.251	25.251	25.251	25.251
Ίδιες Μετοχές	-1.104	-1.104	-1.104	-1.104
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	3.312	3.344	3.312	3.344
Αποτελέσματα εις Νέον	-7.923	-5.363	-1.327	2.254
Λοιπά Αποθεματικά	13.077	10.143	12.446	9.630
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής εταιρείας	32.613	32.271	38.578	39.375
Δείκτης Μόχλευσης	1,88	1,07	1,45	0,73

Δεν υπήρξαν αλλαγές στην προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος σχετικά με τη διαχείριση κεφαλαίου κατά τη διάρκεια της χρήσης.

4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων. Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στους επόμενους 12 μήνες παρατίθενται κατωτέρω:

Φόρος εισοδήματος:

Απαιτείται κρίση από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά από τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Εάν ο τελικός φόρος είναι διαφορετικός από τον αρχικώς αναγνωρισθέντα, η διαφορά θα επηρεάσει τον φόρο εισοδήματος.

Προβλέψεις για αποθέματα:

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις σχετικά με την αποτίμηση των αποθεμάτων στη μικρότερη τιμή μεταξύ τρέχουσας και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Η ρευστοποιήσιμη αξία μπορεί να διαφέρει σε σχέση με εκείνη που εκτιμήθηκε κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων.

Ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων:

Η Διοίκηση προβαίνει σε ορισμένες εκτιμήσεις αναφορικά με την ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων. Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 2.6.

Προγράμματα καθορισμένων παροχών:

Το κόστος ωφελημάτων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές εκτιμήσεις, κατά τις οποίες χρησιμοποιούνται παραδοχές για τους προεξοφλητικούς συντελεστές, το ρυθμό αύξησης των μισθών και τα ποσοστά θνησιμότητας. Λόγω της μακροχρόνιας φύσης των προγραμμάτων, οι παραδοχές αυτές υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα.

Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις:

Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις αξιοποιήσιμες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν.

5. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Ενοποιούμενες Εταιρείες:

Οι εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις 2006 και 2007, καθώς και η μέθοδος ενοποίησής τους εμφανίζονται στους παρακάτω πίνακες:

31/12/2007

Εταιρεία	Έδρα	Δραστηριότητα	Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή	Μέθοδος ενοποίησης	Ημ/γία ισολ/σμού
SATO OFFICE GmbH	Γερμανία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	100%	-	Ολική ενοποίηση	31.12.XX
TCC The Chair Company - Büro Koltuk Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi *	Τουρκία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	-	99,86%	Ολική ενοποίηση SATO OFFICE GmbH	31.12.XX

31/12/2006

Εταιρεία	Έδρα	Δραστηριότητα	Άμεση Συμμετοχή	Έμμεση Συμμετοχή	Μέθοδος ενοποίησης	Ημ/γία ισολ/σμού
SATO OFFICE GmbH (πρώην SID Seating)	Γερμανία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	100%	-	Ολική ενοποίηση	31.12.XX
TCC The Chair Company - Büro Koltuk Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi *	Τουρκία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	-	99,86%	Ολική ενοποίηση SATO OFFICE GmbH	31.12.XX
TCC The Chair Company Büro Koltuk Dış Ticaret Limited Sirketi *	Τουρκία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	-	99,86%	-	31.12.XX

* Κατά το Β εξάμηνο του έτους 2007, ολοκληρώθηκε η συγχώνευση των δύο θυγατρικών της Εταιρείας στην Τουρκία.

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2007 και 2006 έχουν ως εξής:

2007	Κόστος	Ποσοστό	Διαφορά	Αξία
Εταιρεία	Συμμετοχής	Συμμετοχής	Αποτίμησης	Συμμετοχής
SATO OFFICE GmbH	10.223	100%	-	10.223
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	10.223	-	-	10.223

2006	Κόστος	Ποσοστό	Διαφορά	Αξία
Εταιρεία	Συμμετοχής	Συμμετοχής	Αποτίμησης	Συμμετοχής
SATO OFFICE GmbH	9.523	100%	-	9.523
SATO RAMLER	31	51,00%	-31	-
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	9.554	-	-31	9.523

Η αύξηση της αξίας της συμμετοχής της SATO A.E. επί της θυγατρικής Sato OFFICE GmbH, έχει προέλθει από κεφαλαιοποίηση (ως επιπλέον εισφερθέν κεφάλαιο) χορηγηθέντος δανείου (από προηγούμενα έτη) προς την εταιρεία αυτή, ύψους € 700.

Κέρδη από πώληση επενδύσεων:

Η εταιρεία κατά την χρήση 2006 προέβη σε πώληση του υπολοίπου της συμμετοχής της στις εταιρείες BoConcept Holdings (εισηγμένης σε χρηματιστήριο εξωτερικού) και της Αναστηλωτικής Α.Ε. Η καθαρή επίδραση της πώλησης επί των αποτελεσμάτων χρήσεως 2006 αναλύεται κατωτέρω:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΕΤΟΥΣ 2006			
	Τίμημα πώλησης μείον φόροι συναλλαγής	Λογιστική αξία 01/01/2006	Αποτέλεσμα έτους 2006	Πωληθέν ποσοστό
BoConcept HOLDINGS πώληση της συμμετοχής	10.767	-6.369	4.398	-11,93%
ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ Α.Ε. πώληση της συμμετοχής	5.843	-6.150	-307	-13,50%
Μεταφορά στα αποτελέσματα αποθεματικού εύλογης αξίας BoConcept Holdings 2005	-	-	2.836	-
Κέρδη από πώληση συμμετοχών	16.610	-12.519	6.927	-

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

Ως επιχειρηματικός τομέας, ορίζεται μία ομάδα περιουσιακών στοιχείων και λειτουργιών προκειμένου να παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα των άλλων επιχειρηματικών τομέων.

Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές.

Στον Όμιλο SATO το κύριο ενδιαφέρον χρηματοοικονομικής πληροφόρησης επικεντρώνεται στους επιχειρηματικούς τομείς, ενώ η γεωγραφική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου παρακολουθείται ως δευτερεύων τομέας.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006 και 2007 οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου αναλύονται στους παρακάτω επιχειρηματικούς και γεωγραφικούς τομείς, τα κύρια οικονομικά μεγέθη των οποίων έχουν ως εξής:

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Πρωτεύων τύπος πληροφόρησης: Επιχειρηματικοί τομείς:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΤΗΝ 31/12/2007			
	Έπιπλο Γραφείου	Έπιπλο Σπιτιού	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	57.854	42.711	100.565
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	7.077	-2.168	4.909
Σύνολο ενεργητικού	65.752	63.775	129.527
Σύνολο υποχρεώσεων	33.730	63.180	96.910
Σύνολο αποσβέσεων	1.711	1.308	3.019
Σύνολο κεφαλαίουχικών δαπανών	2.061	12.016	14.077

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ ΤΗΝ 31/12/2006			
	Έπιπλο Γραφείου	Έπιπλο Σπιτιού	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	49.362	29.013	78.375
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	2.123	1.770	3.893
Σύνολο ενεργητικού	75.144	14.301	89.445
Σύνολο υποχρεώσεων	45.741	11.430	57.171
Σύνολο αποσβέσεων	1.758	924	2.682
Σύνολο κεφαλαίουχικών δαπανών	2.841	1.432	4.273

Δευτερεύων τύπος πληροφόρησης: Γεωγραφικοί τομείς:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΤΗΝ 31/12/2007			
	Ελλάδα	Εξωτερικό	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	77.130	23.435	100.565
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	3.121	1.788	4.909
Σύνολο ενεργητικού	124.653	4.874	129.527
Σύνολο Υποχρεώσεων	86.074	10.836	96.910
Σύνολο επενδύσεων	13.263	814	14.077

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΤΗΝ 31/12/2006			
	Ελλάδα	Εξωτερικό	Σύνολο
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	55.941	22.434	78.375
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	2.413	1.480	3.893
Σύνολο ενεργητικού	85.518	3.927	89.445
Σύνολο Υποχρεώσεων	46.143	11.028	57.171
Σύνολο επενδύσεων	3.533	740	4.273

Η διοίκηση της εταιρείας κατά την παρούσα χρήση έκρινε όπως η σειρά SATO BASIC παρακολουθείται στον τομέα επίπλων γραφείου. Για τον λόγο αυτό, τα στοιχεία ανά τομέα της 31/12/2006 έχουν αναμορφωθεί ώστε τα ποσά να είναι συγκρίσιμα, και η σειρά SATO BASIC να απεικονίζεται στον τομέα επίπλων γραφείου. Περαιτέρω τα στοιχεία της χρήσης 2006 έχουν αναμορφωθεί ώστε να περιλαμβάνεται και η αλλαγή που αναφέρεται στη σημείωση 26.α.

7. ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

7.1 ΟΜΙΛΟΣ

Περιγραφή	Γήπεδα και οικόπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Έργα υπό Εκτέλεση	Σύνολο
2006							
Αξία κτήσης 01/01/2006	10.823	36.581	16.507	993	5.475	320	70.699
Αγορές περιόδου 2006	-	754	1.357	45	508	1.186	3.850
Μεταφ. από πάγια υπό κατασκευή	-	1.203	6	-	45	-1.336	-82
Μειώσεις περιόδου 2006	-	-	-83	-140	-	-	-223
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-94	-16	-30	-	-140
Αξία κτήσεως 31/12/2006	10.823	38.538	17.693	882	5.998	170	74.104
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2006	-	8.802	14.701	661	4.324	-	28.488
Αποσβέσεις περιόδου 2006	-	1.375	509	-5	477	140	2.496
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-84	-11	-19	-	-114
Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2006	-	10.177	15.126	645	4.782	140	30.870
Αναπόσβεστη αξία κατά την 01/01/2006	10.823	27.779	1.806	332	1.151	320	42.211
κατά την 31/12/2006	10.823	28.361	2.567	237	1.216	30	43.234
2007							
Αξία κτήσης 01/01/2007	10.823	38.538	17.693	882	5.998	170	74.104
Αγορές περιόδου 2007	-	2.375	205	70	871	9.742	13.263
Μεταφ. από πάγια υπό κατασκευή	162	2.314	32	-	5	-2.513	-
Μειώσεις περιόδου 2007	-134	-2	-1.277	-111	-63	-75	-1.662
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	52	10	17	-	79
Αξία κτήσεως 31/12/2007	10.851	43.225	16.705	851	6.828	7.324	85.784
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2007	-	10.177	15.126	645	4.782	140	30.870
Αποσβέσεις περιόδου 2007	-	1.513	543	62	538	-	2.656
Μείωση αποσβέσεων 2007	-	-2	-1.277	-66	-63	-	-1.408
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	43	5	11	-	59
Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2007	-	11.688	14.435	646	5.268	140	32.177
Αναπόσβεστη αξία κατά την 01/01/2007	10.823	28.361	2.567	237	1.216	30	43.234
κατά την 31/12/2007	10.851	31.537	2.270	205	1.560	7.184	53.607

7.2 ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Περιγραφή	Γήπεδα και οικοπέδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Έργα υπό Εκτέλεση	Σύνολο
2006							
Αξία κτήσης 01/01/2006	10.823	28.808	10.437	676	4.358	170	55.272
Αγορές περιόδου 2006	-	738	643	-	475	1.187	3.043
Μεταφορά από πάγια υπό κατασκευή	-	1.202	6	-	45	-1.335	-82
Μειώσεις περιόδου 2006	-	-	-11	-	-	-	-11
Αξία κτήσεως 31/12/2006	10.823	30.748	11.075	676	4.878	22	58.222
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2006	-	8.173	9.170	529	3.384	-	21.256
Αποσβέσεις περιόδου 2006	-	1.176	333	34	426	-	1.969
Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2006	-	9.349	9.503	563	3.810	-	23.225
Αναπόσβεστη αξία κατά την 01/01/2006	10.823	20.635	1.267	147	974	170	34.016
κατά την 31/12/2006	10.823	21.399	1.572	113	1.068	22	34.997
2007							
Αξία κτήσης 01/01/2007	10.823	30.748	11.075	676	4.878	22	58.222
Αγορές περιόδου 2007	-	2.375	41	-	801	9.590	12.807
Μεταφορά από πάγια υπό κατασκευή	162	2.314	32	-	5	-2.513	-
Μειώσεις περιόδου 2007	-134	-	-	-	-	-	-134
Αξία κτήσεως 31/12/2007	10.851	35.437	11.148	676	5.684	7.099	70.895
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2007	-	9.349	9.503	563	3.810	-	23.225
Αποσβέσεις περιόδου 2007	-	1.314	350	32	480	-	2.176
Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2007	-	10.663	9.853	595	4.290	-	25.401
Αναπόσβεστη αξία κατά την 01/01/2007	10.823	21.399	1.572	113	1.068	22	34.997
κατά την 31/12/2007	10.851	24.774	1.295	81	1.394	7.099	45.494

Κατά την διάρκεια της χρήσης η εταιρεία προέβη σε πώληση οικοπέδου στην περιοχή της Θεσσαλονίκης, λογιστικής αξίας € 134, για ποσό ύψους € 625, πραγματοποιώντας κέρδος από την πώληση ύψους € 491 το οποίο περιλαμβάνεται στα λοιπά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Το σύνολο των επενδύσεων σε ενσώματα πάγια κατά την χρήση 2007 ανέρχεται σε € 13.263 χιλ. για τον Όμιλο και σε € 12.807 χιλ. για την Εταιρεία, τα κυριότερα εκ των οποίων αφορούν σε νέο-ιδρυθέντα καταστήματα και το υπό κατασκευή κέντρο διανομής στην περιοχή της Ελευσίνας.

Κατά το έτος 2007 ξεκίνησαν οι εργασίες για την ανέγερση του κέντρου διανομής της εταιρείας στην περιοχή της Ελευσίνας. Η κατασκευή διενεργείται επί οικοπέδου ενοικιαζόμενου με μακροχρόνια μίσθωση (20 έτη με δικαίωμα μονομερούς παράτασης για άλλα 5 έτη) από συνδεδεμένη εταιρεία και οι προσθήκες έως την

31/12/2007 ανερχόταν σε € 4.688. Το εν λόγω επενδυτικό πρόγραμμα έχει υπαχθεί στις διατάξεις του Ν. 3299/2004 και έχει εγκριθεί επιχορήγηση επί του έργου από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, όπως αναλυτικότερα περιγράφεται στην σημείωση 17. Η πρόοδος του έργου υπολείπεται του αρχικού χρονοδιαγράμματος λόγω καθυστερήσεων που παρατηρήθηκαν κατά το Β εξάμηνο του 2007 καθώς οι εργασίες ανεστάλησαν προσωρινά για ορισμένους μήνες κατόπιν αιτήματος της Αρχαιολογικής Υπηρεσίας, λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων. Οι εργασίες επί του παρόντος συνεχίζονται μετά από ορισμένες τροποποιήσεις των αρχικών σχεδίων.

Ο Όμιλος έχει χρηματοδοτικές μισθώσεις εν ισχύ, κυρίως για ακίνητα (κτίρια, οικόπεδα). Η καθαρή λογιστική αξία αυτών την 31η Δεκεμβρίου 2007 και 2006 ήταν ως κάτωθι:

ΓΗΠΕΔΑ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Κόστος παγίων με χρηματοδοτικές μισθώσεις	23.264	23.264	17.500	17.500
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-2.109	-1.689	-1.662	-1.348
Καθαρή αναπόσβεστη αξία	21.155	21.575	15.838	16.152

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου εκτός των ανωτέρω περιπτώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων που αναφέρονται στη Σημείωση 7 και προσημείωση υποθήκης ύψους € 4.860 χιλ. για την εξασφάλιση μακροπρόθεσμου δανείου αρχικού ύψους € 4.034 χιλ. (το οποίο κατά την 31/12/2007 έχει υπόλοιπο € 3.283 χιλ.). Εκτός της προαναφερθείσας προσημείωσης κανένα άλλο στοιχείο των γηπέδων, κτιρίων και μηχανολογικού εξοπλισμού δεν έχει δεσμευθεί ως εγγύηση έναντι υποχρεώσεων.

Φορολογική αναπροσαρμογή αξιών των γηπέδων και κτιρίων: Σύμφωνα με την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, η αξία των γηπέδων και των κτιρίων αναπροσαρμόζεται ανά τέσσερα χρόνια βάσει μη κλαδικών δεικτών αναπροσαρμογής οι οποίοι προσδιορίζονται με αντίστοιχες Υπουργικές Αποφάσεις. Η πιο πρόσφατη αναπροσαρμογή ως ανωτέρω, η οποία εφαρμόστηκε την 31/12/2004, αντιλογίστηκε για σκοπούς ΔΠΧΠ επί της βάσης ότι δεν πληρούσε τα κριτήρια που έχουν τεθεί από το ΔΛΠ 16.

8. ΑΪΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

8.1 ΟΜΙΛΟΣ

Περιγραφή	Λογισμικά 2007	Λογισμικά 2006
Έναρξη 01/01/2007 και 2006 αντίστοιχα		
Αξία κτήσης	3.042	2.500
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.454	-2.299
Αναπόσβεστη Αξία 01/01/2007 και 2006 αντίστοιχα	588	201
Πλέον:		
Αγορές	814	492
Μεταφορές από πάγια υπό κατασκευή	-	82
Συναθ/κές διαφορές	16	-32
Μείον:		
Απόσβεση περιόδου	-363	-186
Συναθ/κές διαφορές	-16	31
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2007 και 2006 αντίστοιχα	1.039	588
31/12/2007 και 2006 αντίστοιχα		
Αξία κτήσης	3.879	3.042
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.840	-2.454
Αναπόσβεστη Αξία 31/12/2007 και 2006 αντίστοιχα	1.039	588

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

8.2 ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Περιγραφή	Λογισμικά	Λογισμικά
	2007	2006
Έναρξη 01/01/2007 και 2006 αντίστοιχα		
Αξία κτήσης	2.399	1.827
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-1.825	-1.648
Αναπόσβεστη Αξία 01/01/2007 και 2006 αντίστοιχα	574	179
Πλέον:		
Αγορές	456	491
Μεταφορά από πάγια υπό κατασκευή	-	81
Μείον:		
Απόσβεση περιόδου	-334	-177
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2007 και 2006 αντίστοιχα	696	574
31/12/2007 και 06 αντίστοιχα		
Αξία κτήσης	2.855	2.399
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.159	-1.825
Αναπόσβεστη Αξία 31/12/2007 και 2006 αντίστοιχα	696	574

Οι προσθήκες χρήσης και το αναπόσβεστο υπόλοιπο της 31/12/2007 αφορά κατά κύριο λόγο το νέο λογισμικό της εταιρείας.

9. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Εγγυήσεις ενοικίων	968	363	968	363
Λοιπές εγγυήσεις	73	69	73	69
Απαίτηση από θυγατρική (SATO GmbH)	-	-	800	1.501
Λοιπές απαιτήσεις (επιταγή από πώληση μετοχών Αναστηλωτικής)	-	500	-	500
ΣΥΝΟΛΟ	1.041	932	1.841	2.433

10. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Εμπορεύματα	23.477	11.450	23.174	11.231
Προϊόντα	3.321	2.294	2.991	1.984
Παραγωγή σε εξέλιξη	1	1	1	1
Πρώτες Ύλες	5.794	4.191	3.463	1.924
Αναλώσιμα	23	28	23	28
Πρόβλεψη απαξίωσης εμπορ.	-706	-831	-446	-614
ΣΥΝΟΛΑ	31.910	17.133	29.206	14.554

Η κίνηση της πρόβλεψης για τυχόν ζημίες που δύνανται να προκύψουν κατά την ρευστοποίηση των αποθεμάτων έχει ως εξής:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Υπόλοιπο Έναρξης	-831	-632	-614	-380
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	568	415	568	380
Σχηματισμός νέας πρόβλεψης	-443	-614	-400	-614
Υπόλοιπο Λήξης	-706	-831	-446	-614

11. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Απαιτήσεις από πελάτες				
Πελάτες (ανοιχτά υπόλοιπα)	23.242	12.868	20.347	9.962
Πιστωτικές Κάρτες	10.708	6.027	10.709	6.027
Μεταχρονολογημένες Επιταγές	4.399	6.406	3.880	6.406
Μείον: Πρόβλεψη για Επισφαλείς Απαιτήσεις	-2.292	-2.623	-2.274	-2.485
Σύνολο	36.057	22.678	32.662	19.910
Λοιπές Απαιτήσεις				
Προκαταβολές Προμηθευτών	620	704	620	583
Προκ/πές για Αγορές Αποθεμάτων	-	126	-	-
Χρεώστες Διάφοροι	1.481	1.045	1.046	802
Επιταγές εισπρακτέες από πώληση μετοχών Ανασπληωτικής	500	1.500	500	1.500
Προπλ.έξοδα-Δεδουλευμένα έσοδα	336	236	273	236
Σύνολο	2.937	3.611	2.439	3.121

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις αναλύεται παρακάτω:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Υπόλοιπο Έναρξη	-2.623	-2.504	2.485	-2.343
Διαγραφές	134	161	109	-
Αχρησιμοποίητη πρόβλεψη	197	-	102	-
Νέα πρόβλεψη	-	-280	-	-142
Υπόλοιπο λήξης	-2.292	-2.623	2.274	2.485

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η χρονική ανάλυση του ανοιχτού υπολοίπου πελατών και των επιταγών έχει ως εξής:

ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΜΕΝΑ (ΑΛΛΑ ΟΧΙ ΑΠΟΜΕΙΩΜΕΝΑ) ΚΑΤΑ:					
ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Τρέχοντα υπόλοιπα	1-180 μέρες	181-365 μέρες	>365 μέρες	Σύνολο
2007	15.023	4.415	897	1.618	21.953
2006	9.297	2.804	770	1.012	13.883

ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΜΕΝΑ (ΑΛΛΑ ΟΧΙ ΑΠΟΜΕΙΩΜΕΝΑ) ΚΑΤΑ:					
ΟΜΙΛΟΣ	Τρέχοντα υπόλοιπα	1-180 μέρες	181-365 μέρες	>365 μέρες	Σύνολο
2007	17.135	5.043	1.025	2.146	25.349
2006	10.597	3.622	995	1.437	16.651

12. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Ταμείο	164	173	164	173
Καταθέσεις Όψεως	1.949	118	1.925	87
Σύνολο	2.113	291	2.089	260

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους καταθέσεων τραπεζών για τον Όμιλο και την Εταιρεία, ανέρχονται σε € 27 και € 7 αντίστοιχα (2006: € 313 και € 84) και παρουσιάζονται στην συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης στο λογαριασμό Χρηματοοικονομικά έσοδα μαζί με λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα και συναλλαγματικές διαφορές ύψους € 400 και € 400 (2006: € 82 και € 82) αντίστοιχα.

13. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Μετοχικό Κεφάλαιο (ποσά πλήρη, όχι χιλιάδες):

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007 αποτελείται από 28.056.518 μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,90. Η εξέλιξη του μετοχικού κεφαλαίου και της διαφοράς από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	(ποσά πλήρη, όχι χιλιάδες)			
	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2005	22.800.582	20.520.524	7.402.455	27.922.978
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση διαφοράς υπέρ το άρτιο	4.560.116	4.104.104	-4.104.104	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών από εργαζομένους (σημ. 21)	695.820	626.238	45.335	671.573
31 Δεκεμβρίου 2006	28.056.518	25.250.866	3.343.686	28.594.551
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση διαφοράς υπέρ το άρτιο της απορροφηθείσας το 2005 BoConcept A.E. και μέρος της διαφοράς υπέρ το άρτιο της ΣΑΤΟ Α.Ε.	-	2.525.087	-31.741	2.493.346
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορρόφηση μη εκπεστέων φορολογικά ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-	-2.525.087	-	-2.525.087
31 Δεκεμβρίου 2007	28.056.518	25.250.866	3.311.945	28.562.810

Η έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων της, της 27ης Αυγούστου 2007 απεφάσισε:

- α) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, κατά το ποσό των ευρώ 2.525.086,62. Η μείωση πραγματοποιήθηκε με αντίστοιχη μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών, με συμψηφισμό ισόποσων με το άνω ποσό της μείωσης, ζημιών.
- β) την ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατά το ποσό των ευρώ 2.525.086,62, με κεφαλαιοποίηση των κατωτέρω αποθεματικών του αποθεματικού υπέρ το άρτιο της απορροφηθείσας εταιρείας BoConcept A.E. ύψους ευρώ 2.493.345,94 (που εμφανιζόταν στα λοιπά αποθεματικά, και μέρος του αποθεματικού υπέρ το άρτιο της ΣΑΤΟ Α.Ε., ύψους ευρώ 31.740,68

Η αύξηση πραγματοποιήθηκε με αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας των μετοχών κατά το ποσό των 0,09 ευρώ ανά μετοχή ήτοι με αύξηση από την αξία των 0,81 ευρώ ανά μετοχή στην αξία των 0,90 ευρώ ανά μετοχή.

Μετά την ως άνω μείωση και ταυτόχρονη αύξηση το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των ευρώ 25.250.866,20 διαιρούμενο σε 28.056.518 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,90 ευρώ εκάστης.

Το Υπουργείο Ανάπτυξης με την υπ' αριθμό Κ2- 13041/31.8.2007, απόφασή του ενέκρινε την τροποποίηση του σχετικού άρθρου του καταστατικού της εταιρείας.

Ίδιες μετοχές:

Η Εταιρεία, σε εκτέλεση της από 21/06/2006 αποφάσεως της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και της από 28/07/2006 αποφάσεως του Διοικητικού της Συμβουλίου, πραγματοποίησε αγορά ιδίων μετοχών, μέσω του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών σε διάφορες ημερομηνίες κατά το Β' εξάμηνο του 2006 συνολικού ύψους € 1.104 χιλ. (αγορά 446.218 μετοχών).

Κατά την χρήση 2007 οι εταιρεία δεν πραγματοποίησε περαιτέρω κινήσεις επί ιδίων μετοχών, με συνέπεια οι ίδιες μετοχές να παραμένουν σε 446.218 μετοχές αξίας € 1.104. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου σε ιδιαίτερο λογαριασμό (αφαιρετικά) των ιδίων κεφαλαίων.

Αποθεματικά:

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνουν € 1.117 που αφορά στο Τακτικό αποθεματικό ενώ τα υπόλοιπα αφορούν σε ειδικά αποθεματικά (κυρίως αφορολόγητα) συγκεκριμένων αναπτυξιακών ή φορολογικών νόμων, αλλά και αποθεματικά από συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών του εξωτερικού και τα οποία αναλύονται ως εξής:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΩΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Τακτικό αποθεματικό	1.117	1.117	1.117	1.117
Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών νόμων	10.362	5.079	10.362	5.079
Αφορολόγητα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο	144	144	144	144
Αποθεματικά από συγχώνευση	-	2.493	-	2.493
Αποθεματικό για stock options	79	53	79	53
Λοιπά αποθεματικά	1.375	1.257	744	744
Σύνολο	13.077	10.143	12.446	9.630

Τακτικό αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό φτάσει στο ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της Εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αποθεματικό για stock options: Το αποθεματικό για stock options (δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών) αφορά την εύλογη αξία των εν ισχύ κατά την 31η Δεκεμβρίου εκάστου έτους μη εξασκηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Περαιτέρω πληροφορίες αναφέρονται στην σημείωση 21.

Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών νόμων: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχουν λογισθεί αναβαλλόμενοι φόροι.

Αφορολόγητα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Εταιρειών, και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση σε περίπτωση διανομής τους. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχουν λογισθεί αναβαλλόμενοι φόροι.

Αποθεματικά από συγχώνευση: Αφορά το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της Εταιρείας BoConcept η οποία απορροφήθηκε από την μητρική SATO εντός του έτους 2005.

Εάν τα ανωτέρω αναφερόμενα αφορολόγητα αποθεματικά διανεμηθούν, θα φορολογηθούν με τον αντίστοιχο συντελεστή φορολογίας που θα ισχύει κατά το έτος της διανομής (π.χ. για το 2008, 25%).

14. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος πρώτο μέρισμα που αντιστοιχεί τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά το σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού. Η μη διανομή του μερίσματος τελεί υπό την έγκριση του συνόλου των μετόχων της Εταιρείας. Η Ελληνική εμπορική νομοθεσία επίσης απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος, οι οποίες έχουν ως εξής:

- α) Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν η καθαρή θέση της Εταιρείας, όπως εμφανίζεται στον ισολογισμό μετά από αυτή τη διανομή είναι μικρότερη από τα ίδια κεφάλαια πλέον των μη διανεμημένων αποθεματικών.
- β) Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων πρώτης εγκατάστασης είναι μεγαλύτερο από τα έκτακτα αποθεματικά συν το υπόλοιπο κερδών εις νέο.

Επίσης σύμφωνα με άλλες διατάξεις/οδηγίες προβλέπεται ότι εάν εντός των αποτελεσμάτων εις νέο περιέχονται θετικές διαφορές από την αποτίμηση ενσωμάτων παγίων στην εύλογη αξία τους η οποία εφεξής θα θεωρείται κόστος κτήσεως, τότε τα ποσά αυτά αν και έχουν μεταφερθεί απευθείας στα κέρδη εις νέο δεν μπορούν να διανεμηθούν ελεύθερα.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας της 29/06/2007 ενέκρινε την καταβολή στους μετόχους μερίσματος συνολικού ποσού Ευρώ 842 χιλ. που αντιστοιχούσε σε μέρισμα Ευρώ 0,03 ανά μετοχή (Ευρώ 0,025 περίπου ανά μετοχή λαμβάνοντας υπόψη αναδρομικά τη διανομή δωρεάν μετοχών του έτους 2006). Το ανωτέρω ποσό καταβλήθηκε στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας την 12/07/2007.

Στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2007 οι οποίες εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας της 19 Μαρτίου 2008 δεν έχει προταθεί μέρισμα για την χρήση 2007 και δεν έχει αναγνωρισθεί υποχρέωση στον ισολογισμό για μέρισμα. Την διανομή μερίσματος θα αποφασίσει η τακτική Γενική Συνέλευση του 2008, που θα εγκρίνει τις οικονομικές καταστάσεις. Εάν διανεμηθεί μέρισμα από τα αφορολόγητα ή τα κατ' ειδικό τρόπο φορολογημένα αποθεματικά, θα καταβληθεί εντός του 2008 πρόσθετος φόρος εισοδήματος ύψους 25% επί του μερίσματος ο οποίος θα αναγνωρισθεί στην επόμενη χρήση.

15. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Η περίοδος λήξης των μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου είναι μέχρι και δέκα έτη ενώ των υποχρεώσεων από χρηματοδοτική μίσθωση είναι από εννέα έως είκοσι πέντε έτη. Το ονομαστικό επιτόκιο των δανείων είναι ίσο με το πραγματικό τους επιτόκιο. Το επιτόκιο επί των ανωτέρω δανείων είναι κυρίως κυμαινόμενο. Το σύνολο των εξόδων τόκων επί του δανεισμού του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχεται σε € 3.361 και € 2.732 αντίστοιχα και παρουσιάζεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης στα χρηματοοικονομικά έξοδα, πλέον συναλλαγματικών διαφορών και λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων ύψους € 338 και € 338 αντίστοιχα.

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Τραπεζικά δάνεια	3.283	3.781	3.283	3.731
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	15.231	16.034	10.000	10.676
Μακροπρόθεσμα δάνεια	18.514	19.815	13.283	14.407
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	41.769	13.989	41.372	13.654
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	884	813	725	713
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	42.653	14.802	42.097	14.367
Σύνολο Δανείων	61.167	34.617	55.380	28.774

Οι μελλοντικές αποπληρωμές έχουν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1 έτος	2 έως 5 έτη	Πλέον των 5 ετών
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	448	1.793	1.490
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	725	3.464	6.536
Σύνολο	1.173	5.257	8.026

ΟΜΙΛΟΣ	1 έτος	2 έως 5 έτη	Πλέον των 5 ετών
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	448	1.793	1.490
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	884	4.060	11.172
Σύνολο	1.332	5.853	12.662

Η εύλογη αξία των ανωτέρω δανείων προσεγγίζει την λογιστική καθώς όλα τα δάνεια είναι κυμαινόμενου επιτοκίου.

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι αναλήψεις με βάση διάφορα πιστωτικά όρια που διατηρεί η Εταιρεία σε διάφορες τράπεζες. Η χρησιμοποίηση των συγκεκριμένων πιστώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Διαθέσιμα πιστωτικά όρια	49.680	31.903	48.680	30.903
Χρησιμοποιηθέν τμήμα	41.321	13.686	40.924	13.351
Μη χρησιμοποιηθέν τμήμα	8.359	18.217	7.756	17.552

Τα πραγματικά σταθμισμένα μέσα επιτόκια την ημερομηνία του ισολογισμού είναι τα παρακάτω:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Τραπεζικός δανεισμός (μακροπρόθεσμος)	6,78%	5,68%	6,78%	5,68%
Τραπεζικός δανεισμός (βραχυπρόθεσμος)	6,02%	5,38%	6,02%	5,32%
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	8,49%	6,93%	7,79%	6,20%

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου εκτός περιπτώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων που αναφέρονται στη Σημείωση 7 και προσημείωση υποθήκης ύψους € 4.860 χιλ. για την εξασφάλιση μακροπρόθεσμου δανείου αρχικού ύψους € 4.034 χιλ. (το οποίο κατά την 31/12/2007 έχει υπόλοιπο € 3.283 χιλ.). Εκτός της προαναφερθείσας προσημείωσης κανένα άλλο στοιχείο των γηπέδων, κτιρίων και μηχανολογικού εξοπλισμού δεν έχει δεσμευθεί ως εγγύηση έναντι υποχρεώσεων.

Η συμφωνία μεταξύ των μελλοντικών υποχρεώσεων από ελάχιστα μισθώματα των χρηματοδοτικών μισθώσεων και της τρέχουσας αξίας αυτών έχει ως εξής:

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Μελλοντικές υποχρεώσεις από ελάχιστα μισθώματα				
Μέχρι 1 έτος	1.687	1.953	1.528	1.486
Από 1 έτος έως 5 έτη	6.905	7.782	6.109	5.851
Πάνω από 5 έτη	18.043	18.215	7.791	8.876
Σύνολο	26.635	27.950	15.428	16.213
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-10.520	-11.103	-4.703	-4.824
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	16.115	16.847	10.725	11.389

16. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΑΠΟΧΩΡΗΣΗΣ

- α) **Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:** Οι εισφορές της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση 2007 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 2.555 χιλ. (€ 1.790 χιλ. για το 2006) (σημ.21).
- β) **Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης:** Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους.

Αναφορικά με τις Ελληνικές θυγατρικές το ύψος της αποζημίωσης ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζόμενου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης.

Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και συνιστούν προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Ο Όμιλος χρεώνει στα αποτελέσματα για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο, χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

- γ) **Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα Γερμανίας:** Η Γερμανική θυγατρική της Εταιρείας διατηρεί συνταξιοδοτικό πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (μη χρηματοδοτούμενο). Βάση του προγράμματος αυτού το προσωπικό δικαιούται (με την προϋπόθεση προϋπηρεσίας στην Εταιρεία τουλάχιστον πέντε ετών) να λαμβάνει μηνιαίες συνταξιοδοτικές πληρωμές μετά τη συνταξιοδότηση του. Οι μηνιαίες πληρωμές εξαρτώνται από την προϋπηρεσία με την Εταιρεία, και από το ύψος των αποδοχών τους κατά την ημερομηνία συνταξιοδότησης.

Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης για τα ως άνω προγράμματα καθορισμένων παροχών της Ελλάδας και της Γερμανίας στους συνημμένους ισολογισμούς έχει ως ακολούθως:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	2.885	2.808	839	866
Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	-192	-553	-164	-528
Έξοδα αναγνωρισμένα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	369	630	248	501
Καθαρή υποχρέωση τέλους χρήσης	3.062	2.885	923	839

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που απορρέουν από την υποχρέωσή της να καταβάλει αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης προσδιορίστηκαν βάση των ΔΛΠ 19 και μέσω αναλογιστικών μελετών από ανεξάρτητη εταιρεία διεθνώς αναγνωρισμένων αναλογιστών.

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι λεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2007 έχουν ως κάτωθι:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	2.777	3.117	1.003	983
Μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη/ ζημιές	308	-207	-57	-119
Μη αναγνωρισμένο κόστος προϋπηρεσίας	-23	-25	-23	-25
Καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό	3.062	2.885	923	839
Ποσά αναγν. στο λογ. αποτελεσμάτων				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	136	144	96	96
Τόκος στην υποχρέωση	121	122	40	41
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημιάς	2	5	2	5
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	2	3	2	3
Κανονικό έξοδο στο λογ/σμό αποτελεσμάτων	261	274	140	145
Κόστος περικοπών /διακαν/τερματ.υπηρεσ.	108	356	108	356
Κόστος αναδιοργάνωσης	-	-	-	-
Άλλα έξοδα	-	-	-	-
Συνολικό έξοδο στο λογ/σμό αποτελεσμάτων	369	630	248	501
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνερ. στον ισολογισμό				
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη έτους	2.885	2.808	839	866
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-192	-553	-164	-528
Σύνολο δαπάνης που αναγν. στο λογ/σμό αποτελεσμάτων	369	630	248	501
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	3.062	2.885	923	839
Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Παρούσα αξία υποχρ. στην αρχή της περιόδου	3.117	3.074	983	1.044
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	136	144	96	96
Κόστος τόκου	121	122	40	41
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-192	-553	-164	-528
Επιπλέον πληρωμές ή έξοδα /έσοδα	76	329	104	329
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	0	28	-	28
Αναλογιστική ζημιά ή κέρδος	-481	-27	-56	-27
Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους περιόδου.	2.777	3.117	1.003	983

Οι αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν στην αναλογιστική μελέτη είναι οι ακόλουθες:

	2007	2006
Επιτόκιο προεξόφλησης	4,8%-5,4%	4,1%-4,25%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	1%-4%	1%-4%
Εκτιμώμενα μελλοντικά έτη σε υπηρεσία	16,18	17,10

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος του 2007 ανέρχεται σε 639 (2006: 526) για τον Όμιλο και σε 472 (2006: 360) για την Εταιρεία.

Το πρόσθετο κόστος των συμπληρωματικών παροχών σχετίζεται με παροχές που πληρώθηκαν σε υπαλλήλους οι οποίοι απολύθηκαν. Τα περισσότερα από τα επιδόματα αυτά δεν ήταν αναμενόμενα στα πλαίσια αυτού του προγράμματος και συνεπώς οι επιπρόσθετες πληρωμές παροχών πλέον των υπάρχοντων αποθεματικών αντιμετώπιστηκαν ως πρόσθετη συνταξιοδοτική χρέωση.

Στο υπόλοιπο που απεικονίζεται στο λογαριασμό του ισολογισμού «Προβλέψεις» περιλαμβάνονται και λοιπές, επιπλέον των ανωτέρω, προβλέψεις αποζημίωσης και συνταξιοδότησης προσωπικού ύψους € 82 χιλ. (2006: € 71 χιλ.) για τον Όμιλο και μηδέν (2006: μηδέν) για την Εταιρεία.

17. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Μακροπρόθεσμο τμήμα επιχορηγήσεων για αγορά παγίων (Ν.3299/04)	1.457	-	1.457	-
Βραχυπρόθεσμο τμήμα επιχορηγήσεων για αγορά παγίων (Ν.2601/98) (σημείωση 18)	-	6	-	6
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ	1.457	6	1.457	6

Το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, με την από 22/12/2006 απόφασή του, ενέκρινε την υπαγωγή της ΣΑΤΟ Α.Ε. στις διατάξεις του Ν. 3299/2004 για την ενίσχυση επενδυτικού σχεδίου της, προϋπολογιζόμενου ύψους € 16.187 με το κίνητρο της επιχορήγησης ή οποία θα ανέλθει σε € 4.856 ή 30% επί του προϋπολογιζόμενου ύψους. Το ποσό που απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2007 της εταιρείας αφορά το ποσό που έχει εισπραχθεί έως και την ημερομηνία αυτή, και το οποίο προσεγγίζει το ποσό που αναλογεί στο ύψος του έως την 31/12/2007 εκτελεσθέντος έργου για την επένδυση αυτή.

Βάση της ανωτέρω απόφασης η ίδια συμμετοχή του φορέα του επενδυτικού σχεδίου θα ανέλθει σε ποσοστό 25% της συνολικής ενισχυόμενης δαπάνης που αντιστοιχεί στο ποσό των € 4.047 χιλ. Η ίδια συμμετοχή αποτελείται από μετρητά που θα καλυφθούν στο σύνολό τους από εισφορές των μετόχων στο μετοχικό κεφάλαιο. Το ποσό της ίδιας συμμετοχής θα καθοριστεί ακριβώς με την ολοκλήρωση της επένδυσης και θα υπολογιστεί στο πραγματικό κόστος αυτής.

18. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Προμηθευτές	22.614	11.795	20.826	9.219
Διάφοροι Πιστωτές	468	464	452	411
Φόροι - Τέλη	283	1.045	165	952
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	685	483	665	470
Λοιπά Δεδουλευμένα Έξοδα	1.323	724	612	724
Βραχυπρόθεσμο τμήμα Επιχορηγήσεων	-	6	-	6
Προκαταβολές Πελατών	3.280	2.269	3.181	1.992
ΣΥΝΟΛΑ	28.653	16.786	25.901	13.774

19. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ

Σύμφωνα με τη φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής για τις χρήσεις 2005 και 2006 ήταν 32% και 29% αντίστοιχα, ενώ από τη χρήση 2007 και μετά διαμορφώθηκε στο 25%.

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

Φόρος εισοδήματος	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Φόρος εισοδήματος (τρέχουσας περιόδου)	-409	-3.046	-252	-2.971
Αναβαλλόμενος φόρος	-210	-58	-198	-53
Φόρος εισοδήματος (αποτελέσματα)	-619	-3.104	-450	-3.024

Από τον ανωτέρω τρέχοντα φόρο της χρήσης 2007, ποσό ύψους € 228 χιλ. αφορά τον φόρο που αναλογούσε στα μερίσματα που διανεμήθηκαν κατά την χρήση 2007 από αφορολόγητα αποθεματικά τα οποία είχαν σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις.

Από τον ανωτέρω τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος της χρήσης 2006, ποσό ύψους € 2.138 χιλ. αφορά επιπλέον φόρους (μειωμένους με τις σχηματισθείσες από προηγούμενες χρήσεις προβλέψεις) που καταλογίσθηκαν από το φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2000-2005 της SATO A.E. και των ετών 2003 και 2004 των εταιρειών BoConcept A.E. και ΒΕΡΣΑ Α.Ε.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, καθώς και από ζημίες αναγνωρισμένες φορολογικά, υπολογίζονται βάσει του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος και η ανάλυσή τους καθώς και η επίδραση επί των αποτελεσμάτων της χρήσεως έχουν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Αποτ/τα		Αποτ/τα		01/01/2006
	31/12/2007	χρήσης 2007	31/12/2006	χρήσης 2006	
Διαφορές ενσώματων παγίων και leasing	-2.897	-114	-2.783	-140	-2.643
Λοιπά	-156	47	-203	630	-833
Διαφορές ασώματων ακινητοποιήσεων	106	16	90	-46	136
Προβλέψεις	424	-256	680	3	677
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	109	109	0	-500	500
ΣΥΝΟΛΟ	-2.414	-198	-2.216	-53	-2.163

Κατανέμεται σε:	31/12/2007	31/12/2006	01/01/2006
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-	143	1.313
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-2.414	-2.359	-3.476
Σύνολο αναβαλλόμενης φορολογίας	-2.414	-2.216	-2.163

ΟΜΙΛΟΣ	Αποτ/τα		Αποτ/τα		01/01/2006
	31/12/2007	χρήσης 2007	31/12/2006	χρήσης 2006	
Διαφορές ενσώματων παγίων και leasing	-3.302	102	-3.404	-761	-2.643
Λοιπά	248	452	-204	297	-501
Διαφορές ασώματων ακινητοποιήσεων	66	-699	765	629	136
Προβλέψεις	631	-288	919	242	677
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	763	223	540	-464	1.004
ΣΥΝΟΛΟ	-1.594	-210	-1.384	-57	-1.327

Κατανέμεται σε:	31/12/2007	31/12/2006	01/01/2006
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	820	975	1.817
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-2.414	-2.359	-3.144
Σύνολο αναβαλλόμενης φορολογίας	-1.594	-1.384	-1.327

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

Φόρος εισοδήματος	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Χρήση 2007	Χρήση 2006	Χρήση 2007	Χρήση 2006
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων εισοδήματος	1.637	8.155	457	7.411
Φόροι εισοδήματος με ισχύοντα φορολογικό συντελεστή	-409	-2.365	-114	-2.149
Φορολογική επίδραση διανομής μερίσματος το 2007 από αφορολόγητα αποθεματικά.	-228	-	-228	-
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις	-	-2.138	-	-2.138
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων και εξόδων που δεν εκπίπτουν φορολογικά.	-193	1.740	-153	1.740
Φορολογική επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή σε θυγατρικές εξωτερικού	-185	-	-	-
Φορολογική επίδραση χρησιμοποίησης/αναγνώρισης μη αναγνωρισμένης στο παρελθόν φορολογικής ζημιάς	273	106	-	-
Φορολογική επίδραση μη αναγνώρισης αναβαλλόμενης φορολογικά απαίτησης επί ζημιών	-	-435	-	-435
Λοιπά	123	-12	45	-42
Φόροι εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως	-619	-3.104	-450	-3.024

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινές έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου, στιγμή κατά την οποία θα εκκαθαριστούν και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι φορολογικές ζημίες των Ελληνικών εταιρειών, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για το συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν. Όσον αφορά τη θυγατρική της Εταιρείας που εδρεύει στη Γερμανία, βάσει του Γερμανικού φορολογικού νόμου, οι ζημίες που αναγνωρίζονται φορολογικά δεν έχουν ημερομηνία λήξης καθώς επιτρέπεται η μεταφορά τους στο διηνεκές.

Κατά την χρήση 2006, περαιώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων 2000 έως και 2004 της SATO A.E. και προέκυψαν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις συνολικού ύψους 2.571 χιλ. ευρώ, οι οποίοι λογίσθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μειωμένοι με τις σχηματισθείσες από προηγούμενες χρήσεις προβλέψεις.

Περαιτέρω, τον Φεβρουάριο του 2007 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων 2003 και 2004 των απορροφηθεισών Εταιρειών BoConcept A.E. και Versa A.E. καθώς και της χρήσεως 2005 για την SATO A.E. και προέκυψαν πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις ύψους € 397 χιλ. οι οποίοι λογίσθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως 2006.

Μετά τους ανωτέρω ελέγχους, οι χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί ακόμη από τις φορολογικές αρχές, για κάθε εταιρεία που περιλαμβάνεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ανέλεγκτες χρήσεις
SATO	2006-2007
SATO OFFICE GmbH	2006-2007

Με δεδομένο ότι εκκρεμούν οι φορολογικοί έλεγχοι των πιο πάνω εταιρειών για προηγούμενες χρήσεις, ο Όμιλος με βάση την προσέγγιση και ερμηνεία των φορολογικών αρχών για τον προσδιορισμό του τελικού φόρου, πιστεύει ότι έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη για πιθανές διαφορές από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους.

Σημειώνεται ότι για ποσό φορολογικών ζημιών ύψους € 6,6 εκατ. περίπου της SATO OFFICE GmbH, έως και στην χρήση 2006, δεν είχε αναγνωρισθεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς κατά τη μετάβαση της Εταιρείας στα ΔΠΧΠ δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης.

Από το ποσό αυτό, κατά την παρούσα χρήση και επί της βάσης της αυξανόμενης κερδοφορίας της εν λόγω θυγατρικής, αναγνωρίσθηκε φορολογική ωφέλεια ύψους € 273 χιλ. περίπου επί ζημιών ύψους περίπου € 1 εκατ. Μέρος της φορολογικής ωφέλειας προήλθε από χρήση της παλαιάς φορολογικής ζημίας για την μη πληρωμή τρέχοντα φόρου και μέρος ως αύξηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης. Κατά την 31/12/2007, οι φορολογικές ζημιές της Γερμανικής θυγατρικής για τις οποίες δεν έχει αναγνωρισθεί αναβαλλόμενη φορολογική ωφέλεια, ανέρχονται σε € 5,6 εκατ. περίπου.

20. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

Στο κόστος πωληθέντων περιλαμβάνονται

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Κόστος υλικών και εμπορευμάτων	38.307	29.698	26.505	18.020
Κόστος μισθοδοσίας	5.682	5.457	3.321	2.964
Αποσβέσεις που εμπεριέχονται στο κόστος	899	875	525	489
Λοιπά κόστη	9.790	7.363	7.574	5.397
Σύνολο	54.678	43.393	37.925	26.870

21. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Μισθοί - Ημερομίσθια	13.716	10.839	9.831	6.979
Εργοδοτικές Εισφορές	3.385	2.611	2.555	1.790
Δικαιώματα προαίρεσης μετοχών	26	731	26	731
Λοιπές Παροχές Προσωπικού	425	298	303	251
Αποζημιώσεις & Προβλέψεις Προσωπικού	369	630	248	501
ΣΥΝΟΛΟ	17.921	15.109	12.963	10.252
Αναλύονται ως εξής:				
Έξοδα που ενσωματώθηκαν στο κόστος πωληθέντων	5.682	5.457	3.321	2.964
Έξοδα μισθοδοσίας σε έξοδα διοίκησης	3.437	3.581	2.325	2.608
Έξοδα μισθοδοσίας σε έξοδα διάθεσης	8.802	6.071	7.317	4.680
	17.921	15.109	12.963	10.252

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αμοιβή προσωπικού με δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών της Εταιρείας (τα ποσά που ακολουθούν αναφέρονται πλήρη και όχι σε χιλιάδες).

Κατά το οικονομικό έτος 2007 υπήρχαν σε ισχύ τα παρακάτω προγράμματα:

Περιγραφή	Πρόγραμμα 2007 Α	Πρόγραμμα 2007 Β	Πρόγραμμα 2006	Πρόγραμμα 2004
Τύπος προγράμματος	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών
Δικαιούχοι	Μέλη του Δ.Σ. και ανώτερα στελέχη			
Ημερομηνία Παραχώρησης	04/12/2007	07/11/2006	07/11/2006	29/11/2004
Πλήθος χορηγηθέντων δικαιωμάτων	180.400	218.000	395.000	144.000
Τιμή άσκησης	0,90	0,90	0,90	1,25
Συμβατική διάρκεια	3 έτη	4 έτη	2 έτη	2+2 έτη
Απαιτήσεις κατοχύρωσης	1 έτος υπηρεσίας	2 έτη υπηρεσίας	Καμία	2 έτη υπηρεσίας

Περαισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τα προγράμματα αυτά παρουσιάζονται παρακάτω:

Δικαιώματα Προαίρεσης	01/01/2007 - 31/12/2007		01/01/2006 - 31/12/2006	
	Αριθμός Μετοχών	Μέση τιμή άσκησης	Αριθμός Μετοχών	Μέση τιμή άσκησης
Ανεξόφλητα κατά την αρχή της περιόδου	62.900	1,00	425.220	1,04
Παραχωρηθέντα κατά τη διάρκεια της περιόδου	398.400	0,90	395.000	0,90
Ποσά που έχουν καταπέσει κατά τη διάρκεια της περιόδου	-	-	-61.500	1,04
Ποσά που ασκήθηκαν κατά τη διάρκεια της περιόδου (σημ. 13)	-	-	695.820	0,97
Που έχουν εκπνεύσει κατά τη διάρκεια της περιόδου	-18.900	1,03	-	-
Ανεξόφλητα κατά το τέλος της περιόδου	442.400	0,91	62.900	1,00
Δυνατότητα άσκησης στο τέλος της περιόδου	44.000	0,98	62.900	1,00

• Στις 18/07/2006 έγινε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με δωρεάν διανομή δύο νέων μετοχών για κάθε 10 παλαιές και η ίδια προσαρμογή εφαρμόστηκε στα ανεξόφλητα δικαιώματα προαίρεσης που υπήρχαν κατά την ημερομηνία αυτή. Μετά την αναπροσαρμογή τα ανεξόφλητα δικαιώματα προσαρμόστηκαν από 354.350 σε 425.220 (μετά την από 04/12/2006 απόφαση του Δ.Σ.) και η τιμή άσκησης από 1,25 σε 1,04 ανά δικαίωμα. Στον παραπάνω πίνακα, στην πρώτη γραμμή του 2006 τα δικαιώματα παρουσιάζονται όπως διαμορφώθηκαν μετά την αναπροσαρμογή.

• Στις 31/12/2007 τα ανεξόφλητα δικαιώματα από το πρόγραμμα του 2007 ανέρχονται σε 398.400. Τα ανεξόφλητα δικαιώματα από τα προηγούμενα προγράμματα ανέρχονται σε 24.000 από το πρόγραμμα του 2004 και σε 20.000 από το πρόγραμμα του 2006.

Υπολογισμοί εύλογης αξίας

Η εύλογη αξία του δικαιώματος για τα προγράμματα του 2007 έχει εκτιμηθεί ως € 1,26 για το πρόγραμμα Α και € 1,29 για το πρόγραμμα Β (η εύλογη αξία του δικαιώματος του προγράμματος του 2006 εκτιμήθηκε σε € 1,85). Η εκτίμηση έγινε με τη χρήση μοντέλου αποτίμησης Black - Scholes από ανεξάρτητο εκτιμητή,

λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα πρόωρης άσκησης. Τα σημαντικά δεδομένα εισαγωγής στο μοντέλο αυτό, είναι η τιμή της μετοχής, η τιμή της εξάσκησης, η μερισματική απόδοση, το επιτόκιο προεξόφλησης και η μεταβλητότητα της τιμής της μετοχής. Τα δεδομένα που εισήχθησαν στο μοντέλο είναι τα παρακάτω:

Υπολογισμός εύλογης αξίας	2007 A	2007 B	2006
Μέση Σταθμική Τιμή Μετοχής	2,14	2,14	2,75
Μέση Σταθμική Τιμή Άσκησης Δικαιώματος	0,90	0,90	0,90
Αναμενόμενη Διάρκεια άσκησης δικαιώματος	1,08	2,08	0,13
Αναμενόμενη Διακύμανση	40,00	40,00	46,60
Μέσο Σταθμικό επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου	4,56	4,46	3,43
Μέση Σταθμική Αναμενόμενη Απόδοση Μετοχής	1,00	1,00	1,09
Μέση Σταθμική εύλογη αξία	1,26	1,29	1,85

Η μεταβλητότητα, ήτοι η τυπική απόκλιση των αναμενόμενων μεταβολών της τιμής της μετοχής, υπολογίστηκε βάσει στατιστικής ανάλυσης των ημερησίων τιμών της μετοχής των τελευταίων 12 μηνών (24 μηνών για το πρόγραμμα του 2006).

Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων

Σύμφωνα με τους όρους των προγραμμάτων, οι παραχωρηθέντες συμμετοχικοί τίτλοι κατοχυρώνονται χωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες ανάλογα με την ημερομηνία παραχώρησης και την ημερομηνία κατοχύρωσης. Ανάλογα με την ημερομηνία αυτή, τον αναμενόμενο αριθμό κατοχυρωμένων δικαιωμάτων, και τις χρησιμοποιούμενες υποθέσεις πρόωρης άσκησης το κόστος για κάθε περίοδο έχει ως εξής:

Κόστος Περιόδου	2007	2006
Αναμενόμενη διάρκεια κατοχύρωσης	1,36	0,04
Τιμή Άσκησης	0,90	0,90
Εύλογη Αξία Δικαιώματος	1,27	1,85
Αναμενόμενος Αριθμός Κατοχυρωμένων Δικαιωμάτων	369.680	395.000
Σωρευτικό κόστος	25.698	731.001
Κόστος Περιόδου	25.698	731.001

22. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίσθηκαν στις συνημμένες καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

Περιγραφή	ΕΝΟΠΙΣΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	2.656	2.496	2.176	1.969
Αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων	363	186	334	177
Σύνολο	3.019	2.682	2.510	2.146
Αναλύονται ως εξής:				
Αποσβέσεις που ενσωματώθηκαν στο κόστος πωληθέντων	899	875	525	489
Αποσβέσεις σε έξοδα διοίκησης	613	438	533	333
Αποσβέσεις σε έξοδα διάθεσης	1.507	1.369	1.452	1.324
Σύνολο	3.019	2.682	2.510	2.146

23. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Βασικά κέρδη ανά μετοχή:

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή προκύπτουν με διαίρεση του καθαρού κέρδους που αναλογεί στους Μετόχους, δια του μέσου σταθμισμένου αριθμού των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών κατά την διάρκεια της χρήσης, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι κοινές μετοχές που αγοράστηκαν από την Εταιρεία και οι οποίες εμφανίζονται ως ίδιες μετοχές (σημ. 13).

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Καθαρό κέρδος χρήσης που αναλογεί στους μετόχους της SATO A.E.	1.018	5.051	7	4.387
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών	27.643.500	27.344.313	27.643.500	27.344.313
Βασικά κέρδη ανά κοινή μετοχή (σε €)	0,04	0,18	-	0,16

Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή:

Τα προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων των μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές. Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελούν την μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά τα προαναφερθέντα δικαιώματα, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενα ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δε γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

Περιγραφή	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2007	2006	2007	2006
Καθαρό κέρδος χρήσης που αναλογεί στους μετόχους της SATO A.E. για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	1.018	5.051	7	4.387
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	27.643.500	27.344.313	27.643.500	27.344.313
Δυνητικές μετοχές από δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	12.344	197.620	12.344	197.620
Συνολικός σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία μετοχών για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	27.655.844	27.541.933	27.655.844	27.541.933
Προσαρμοσμένα κέρδη ανά κοινή μετοχή (σε €)	0,04	0,18	0,00	0,16

24. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Επίδικες υποθέσεις:

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε διάφορες νομικές υποθέσεις και νομικές διαδικασίες στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας του. Η διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι του Ομίλου εκτιμούν ότι όλες οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένονται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου της Εταιρείας.

Μελλοντικά μισθώματα (πληρωτέα) από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης:

Τα μελλοντικά μισθώματα (πληρωτέα) της Εταιρείας και του Ομίλου από συμβάσεις ενοικίων κατά την 31/12/2007 και 31/12/2006 έχει ως εξής:

	1 ΕΤΟΣ	2 ΕΩΣ 5 ΕΤΗ	ΜΕΤΑ ΤΑ 5 ΕΤΗ	ΣΥΝΟΛΟ
31/12/2006	3.059	9.839	7.822	20.720
31/12/2007	4.881	19.743	33.127	57.751

Τα ως άνω αναφερόμενα ποσά για ορισμένες συμβάσεις αναφέρονται στο μικρότερο συμβατικό ενοίκιο, καθώς βάση των συμβάσεων αυτών, σε ορισμένα καταστήματα το ενοίκιο μεταβάλλεται σε υψηλότερα επίπεδα αναλόγως των πωλήσεων των καταστημάτων.

Μελλοντικά μισθώματα (εισπρακτέα) από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης:

Τα μελλοντικά μισθώματα (εισπρακτέα) της Εταιρείας και του Ομίλου από συμβάσεις ενοικίων κατά την 31/12/2007 και 31/12/2006 έχει ως εξής:

	1 ΕΤΟΣ	2 ΕΩΣ 5 ΕΤΗ	ΣΥΝΟΛΟ
31/12/2006	63	276	339
31/12/2007	57	204	261

Εγγυητικές επιστολές:

Το ύψος των εγγυητικών επιστολών της Εταιρείας και του Ομίλου είχε ως ακολούθως:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Είδος Εγγυητικών	31/12/2007	31/12/2006
Συμμετοχής	160	182
Καλής εκτέλεσης	1.259	507
Πληρωμής προκ/λής	5.136	5.579

ΟΜΙΛΟΣ

Είδος Εγγυητικών	31/12/2007	31/12/2006
Συμμετοχής	160	182
Καλής εκτέλεσης	1.259	597
Πληρωμής προκ/λής	5.136	5.579

25. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Περιγραφή	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01 - 31/12/2007	01/01 - 31/12/2006	01/01 - 31/12/2007	01/01 - 31/12/2006
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	3.803	1.605	4.955	2.852
SATO OFFICE GmbH (θυγατρική)	-	-	585	554
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	49	1	49	1
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	3.335	814	3.335	814
BEST LAND A.E.	-	372	-	372
AT LAND A.E.	419	418	419	418
TCC THE CHAIR COMP (θυγατρική)	-	-	-	-
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	567	693
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	136	52	145	149
SATO RAMLER A.E. (θυγατρική)	-	-	-	-
SATO OFFICE GmbH (θυγατρική)	-	-	-	78
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος -SECOND	22	42	22	42
PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων	111	4	111	4
BEST LAND A.E.	-	3	-	3
AT LAND A.E.	3	3	3	3
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	9	-
TCC THE CHAIR COMPANY (θυγατρική)	-	-	-	19
Συναλλαγές και αμοιβές βασικών διευθυντικών στελεχών και οργάνων διοίκησης	2.038	2.100	1.498	1.702
Αμοιβές ΔΣ και βασικών διευθυντικών στελεχών	2.012	1.568	1.472	1.170
Αξία χορηγηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών προς μέλη Δ.Σ. και βασικά διευθυντικά στελέχη	26	532	26	532
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	17	17	817	1.626
SATO RAMLER AE (θυγατρική)	-	-	-	109
SATO OFFICE GmbH (θυγατρική)	-	-	800	1.500
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	17	17	17	17
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	1.170	1	1.350	147
SATO OFFICE GmbH (θυγατρική)	-	-	152	57
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	6	1	6	1
PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων	1.164	-	1.164	-
TCC BURO KOLTUK (θυγατρική)	-	-	28	89
Απαιτήσεις από/υποχρεώσεις προς βασικά διευθυντικά στελέχη και όργανα διοίκησης				
Απαιτήσεις	1	-	1	-
Υποχρεώσεις	31	13	31	13

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά βασικά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου.

Από τα άνω συνδεδεμένα μέρη η εταιρεία SATO RAMLER A.E. (εκκαθαρίστηκε το 2007) και οι SATO OFFICE GmbH, TCC THE CHAIR COMPANY και TCC BURO KOLTUK-Turkey, είναι άμεσα ή έμμεσα θυγατρικές της εταιρείας SATO.

Οι εταιρείες Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND, PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων και AT LAND A.E. ανήκουν σε εταιρείες βασικών μετόχων της εταιρείας.

Από την εταιρεία AT LAND A.E. η SATO ενοικιάζει χώρους για τα καταστήματα της.

Από την εταιρεία PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων η SATO:

- Ενοικιάζει χώρους για καταστήματα.
- Ενοικιάζει το οικόπεδο της Ελευσίνας επί του οποίου διενεργείται η επένδυση στο κέντρο logistics.
- Η PASAL A.E. αυτή βάσει συμβάσεων που υπογράφησαν μέσα στη χρήση του 2007 αναλαμβάνει το project management επενδύσεων της εταιρείας σε ακίνητα (καταστήματα, κέντρο logistics κ.λπ.) με αμοιβές που κυμαίνονται (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση) από 3,5 % έως 5 % επί του ύψους της επένδυσης της SATO, καθώς και μετατιμολογεί οποιαδήποτε έξοδα έχει ζητήσει η SATO όπως η PASAL διενεργεί για λογαριασμό της πλέον περιθωρίου που κυμαίνεται από 7% έως 10% επί των εξόδων αυτών (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση).

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη γίνονται επί καθαρά εμπορικής βάσης με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας την 31/12/2007 έχει ως εξής:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΜΕΤΟΧΕΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ %
ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	7.840.810	27,95%
ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	6.698.334	23,87%
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΙΝΟ	13.517.374	48,18%
ΣΥΝΟΛΟ	28.056.518	100,00

26. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ / ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΗΝ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ / ΔΙΟΡΘΩΣΕΙΣ ΛΑΘΩΝ

α) Αναταξινόμηση κονδυλίου/Μεταβολή στην παρουσίαση:

Η Εταιρεία κατά την χρήση 2007 αποφάσισε να γενικεύσει στο μεγαλύτερο μέρος των πελατών της την πολιτική χρέωσης για παρεχόμενες υπηρεσίες όπως μεταφορικά, μοντάζ κ.λπ. (πρακτική την οποία εφάρμοζε αποσπασματικά κατά τα προηγούμενα έτη) με συνέπεια τα εν λόγω έσοδα να ανέλθουν σε συνολικό ύψος ευρώ 3.138 χιλ. από ευρώ 1.099 το προηγούμενο έτος.

Ως αποτέλεσμα της αλλαγής της επιχειρηματικής πρακτικής και της αύξησης της σημαντικότητας του εν λόγω κονδυλίου ως προς το σύνολο της δραστηριότητας της εταιρείας, η διοίκηση της Εταιρείας έκρινε ότι το εν λόγω κονδύλι αποτελεί πλέον μέρος των βασικών εσόδων της και αποφασίσθηκε όπως μεταβληθεί η παρουσίασή του και απεικονισθεί ως μέρος του Κύκλου εργασιών (Πωλήσεις).

Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2007
Ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Το κονδύλι της προηγούμενης χρήσης έχει αναταξινομηθεί για πληρότητα της πληροφόρησης και συγκρισιμότητας με την παρουσίαση της παρούσης χρήσης.

Περαιτέρω σε ορισμένες σημειώσεις τα κονδύλια της χρήσης 2006 έχουν αναταξινομηθεί ώστε να είναι συγκρίσιμα με την παρουσίαση της χρήσης 2007.

Η επίδραση της αναταξινόμησης έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	01/01- 31/12/2006			01/01- 31/12/2006		
	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξινόμηση	Παρούσα δημοσίευση	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξινόμηση	Παρούσα δημοσίευση
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)	77.276	1.099	78.375	54.842	1.099	55.941
Κόστος Πωληθέντων	-43.393	-	-43.393	-26.870	-	-26.870
Μικτά Κέρδη	33.883	1.099	34.982	27.972	1.099	29.071
Λοιπά Έσοδα	1.945	-1.099	846	1748	-1.099	649
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	-24.500	-	-24.500	-21.765	-	-21.765
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	-7.435	-	-7.435	-5.542	-	-5.542
Κέρδη / (ζημιές) από λειτουργικές δραστηριότητες	3.893	-	3.893	2.413	-	2.413

Σημειώνεται ότι επειδή τα εν λόγω έσοδα δεν σχετίζονται άμεσα με αντίστοιχα κονδύλια των εξόδων διάθεσης, είναι πρακτικά ανέφικτο να γίνει αναταξινόμηση αντίστοιχων εξόδων στο κόστος πωληθέντων.

β) Διόρθωση λάθους προηγούμενων δημοσιεύσεων:

Η εταιρεία κατά την δημοσίευση των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων της 30/06/2007 και 30/09/2007, απεικόνισε στην κίνηση των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας και του Ομίλου, ποσό ύψους € 841 ως διανομή μερίσματος. Κατά την σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2007 παρατηρήθηκε ότι εκ του ανωτέρω ποσού, ποσό ύψους € 11, αφορούσε μέρισμα που αναλογούσε στις ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία. Η επίδραση της διόρθωσης αυτής στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις της 30/06/2007 και 30/09/2007 έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	30/06/2007			30/06/2007		
	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξινόμηση	Παρούσα δημοσίευση	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξινόμηση	Παρούσα δημοσίευση
Πληρωμή μερίσματος	-841	11	-830	-841	11	-830
Αποτελέσματα εις νέον	-10.932	11	-10.921	-3.368	11	-3.357
Ίδια κεφάλαια	32.059	11	32.070	39.036	11	39.047
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	26.897	-11	26.886	24.866	-11	24.855
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	109.096	-	109.096	104.934	-	104.934

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	30/09/2007			30/09/2007		
	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξι- νόμηση	Παρούσα δημοσίευση	Προηγ/νη δημοσίευση	Αναταξι- νόμηση	Παρούσα δημοσίευση
Πληρωμή μερίσματος	-841	11	-830	-841	11	-830
Αποτελέσματα εις νέον	-8.664	11	-8.653	-696	11	-685
Ίδια κεφάλαια	32.347	11	32.358	39.183	11	39.194
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	28.428	-11	28.417	25.843	-11	25.832
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	120.947	-	120.947	116.620	-	116.620

Μαρούσι, 19/03/2008

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Σ. ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ

Α.Δ.Τ. Ξ 434504

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Ν. ΡΟΥΣΗΣ

Α.Δ.Τ. Π 020359

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΚΑΤΣΑΪΤΗΣ

Α.Δ.Τ. ΑΒ 043130

Η Δ/ΝΤΡΙΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΒΑΣΙΛΙΚΗ Β. ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΠΟΥΛΟΥ

Α.Δ.Τ. Λ 255142

ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ SATO ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31/12/2007

Προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2007, ο Όμιλος SATO ακολούθησε με συνέπεια και επιτυχία τις στρατηγικές του:

- **Στρατηγική ανάπτυξης των brands / δικτύου:** Επιτάχυνε και ενίσχυσε το διετές επενδυτικό πρόγραμμα στην Ελλάδα αυξάνοντας δυναμικά τον αριθμό των καταστημάτων με αποτέλεσμα την σημαντική άνοδο των πωλήσεων. Η χρήση χαρακτηρίστηκε από τη σημαντική ανάπτυξη του brand ENTÓS καθώς και του brand SATO αλλά και των θυγατρικών εξωτερικού, Γερμανίας και Τουρκίας. Παράλληλα, το 2007, ο όμιλος ανέλαβε την αντιπροσώπευση για την Ελλάδα της αμερικανικής HAWORTH, μίας από τις μεγαλύτερες εταιρείες επίπλων γραφείου στον κόσμο. Επιπρόσθετα, αναπτύχθηκε το νέο brand orado με δραστηριότητα τη χονδρική πώληση επίπλων σε Ελλάδα, Κύπρο και Βαλκάνια.
- **Στρατηγική βελτίωσης της επιχειρηματικής λειτουργίας:** Αύξησε τις επενδύσεις υποδομής με κυριότερα έργα αυτά του κέντρου εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα και του μηχανογραφικού συστήματος ERP. Επιπλέον, η αλλαγή του μοντέλου διανομής του brand ENTÓS στο τέλος του έτους, είχε ως αποτέλεσμα την αμεσότερη και ποιοτικότερη εξυπηρέτηση των πελατών, βελτιώνοντας σημαντικά την ικανοποίησή τους.
- **Στρατηγική ανάπτυξης των ανθρώπων μας:** Υλοποίησε την αλλαγή της οργανωτικής δομής της εταιρείας με έμφαση στην ενίσχυση των εμπορικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, η εφαρμογή των νέων συστημάτων ανάπτυξης των ανθρώπων μας υποστηριζόμενη από προγράμματα εκπαίδευσης, αλλά και η περαιτέρω ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού με νέα στελέχη, συντελούν στη δημιουργία ισχυρών βάσεων για την πορεία του Ομίλου στο μέλλον.

1. Διάρθρωση εμπορικής δραστηριότητας

Οι κύριοι κλάδοι και οι κύριες χώρες δραστηριότητας του Ομίλου, έχουν ως εξής:

- **Έπιπλα γραφείου:**
 - Ελλάδα, Βαλκάνια και Κύπρο (own-brand SATO)
 - Ελλάδα (brand HAWORTH)
 - Γερμανία και Ευρώπη μέσω της γερμανικής θυγατρικής SATO OFFICE GmbH.
 - Τουρκία, Μέση Ανατολή και Αφρική μέσω της τουρκικής θυγατρικής TCC Buro Koltuk.
- **Έπιπλα σπιτιού:**
 - Ελλάδα μέσω του own-brand θιανικής ENTÓS.
 - Ελλάδα, Βαλκάνια και Κύπρο μέσω του own-brand χονδρικής orado.
 - Ελλάδα μέσω των licensed brands DIVANI&DIVANI by NATUZZI, BoConcept, la maison coloniale, LEATHER CONCEPT.

2. Επενδύσεις

Κατά το 2007, ο Όμιλος επένδυσε € 14,1 εκατ. από τα οποία € 13,3 εκατ. επενδύθηκαν στην Ελλάδα. Αντίστοιχα το 2006 ο Όμιλος επένδυσε συνολικά € 4,3 εκατ. Οι κυριότερες επενδύσεις το 2007 ήταν το κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα και η ανάπτυξη του δικτύου.

2.1 Κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα

Κατά το 2007 η SATO A.E. προχώρησε την επένδυση στο κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελευσίνα κατά € 4,9 εκατ. Ο σχεδιασμός του έργου και οι σχετικές μελέτες ξεκίνησαν το 2006, ενώ οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν τον Φεβρουάριο του 2007 με προβλεπόμενη παράδοση τον Δεκέμβριο του 2007. Η SATO έλαβε έγκριση επιχορήγησης του έργου αυτού από το Ελληνικό Δημόσιο, με εγκεκριμένο προϋπολογισμό € 16,2 εκατ. ο οποίος θα καλυφθεί με δανεισμό κατά 45% ήτοι € 7,3 εκατ. (εγκεκριμένο ομολογιακό δάνειο από την Alpha Bank), με ίδια συμμετοχή κατά 25% ήτοι € 4 εκατ. και με την επιδότηση του Ελληνικού Δημοσίου κατά 30% ήτοι € 4,9 εκατ. Από την επιχορήγηση, έχουν ήδη εισπραχθεί € 1,5 εκατ.

Κατά τις εργασίες εκσκαφών τον Απρίλιο του 2007, ευρέθηκαν αρχαιότητες με αποτέλεσμα το έργο έκτοτε να υφίσταται σημαντικές καθυστερήσεις. Εντός του Απριλίου 2008, αναμένεται η επίσημη ενημέρωση από το Υπ. Πολιτισμού για την οριστική αποδέσμευση του έργου. Κατά το -έως σήμερα- ένα έτος της εμπλοκής, ο προϋπολογισμός του έργου επιβαρύνθηκε με κόστος € 1,6 εκατ. Το κέντρο αναμένεται να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία περί το τέλος του πρώτου τριμήνου του 2009, ενώ προβλέπεται το συνολικό κόστος του να ανέλθει σε € 21 εκατ., περιλαμβανομένων προσθηκών/επεκτάσεων του έργου (μετά την έναρξη) και του κόστους εξαιτίας των αρχαιολογικών ευρημάτων. Στο κόστος αυτό δεν περιλαμβάνεται το κόστος της μεταφοράς στο νέο κέντρο και της παράλληλης λειτουργίας της τρέχουσας και της μελλοντικής εφοδιαστικής αλυσίδας για ένα εύλογο διάστημα. Το κέντρο θα είναι εμβαδού 34.000 m² ενώ θα περιλαμβάνει και 1.900 m² γραφείων. Το κέντρο κατασκευάζεται σε μισθωμένο οικόπεδο 55,5 στρεμμάτων.

2.2 Δίκτυο καταστημάτων/εκθέσεων

Οι επενδύσεις ανάπτυξης δικτύου (12 ανοίγματα καταστημάτων/εκθέσεων και 1 κατάστημα υπό κατασκευή) ανήλθε σε € 6,7 εκατ. Ο κύριος όγκος επενδύσεων κατευθύνθηκε προς το δίκτυο λιανικής του brand ENTÓS και συγκεκριμένα στα εξής καταστήματα:

- Χαλανδρίου (Λ. Κηφισίας 250-254 πρώην Habitat), άνοιξε τον Απρίλιο
- Μοσχάτου (SATO Center, Πειραιώς 18), άνοιξε τον Μάιο
- Λ. Βάρης-Κορωπίου, άνοιξε τον Μάιο
- Νίκαιας (Λ. Θηβών 247-249), άνοιξε τον Ιούνιο
- Πυλαίας Θεσσαλονίκης (Περιοχή Αεροδρομίου, Εμπ. Κέντρο Florida), άνοιξε τον Δεκέμβριο
- Κόμβου Ωραιοκάστρου Θεσσαλονίκης (υπό κατασκευή)

Το δίκτυο καταστημάτων επίπλων σπιτιού, ενδυναμώθηκε και στα licensed brands του ομίλου, ως εξής:

- DIVANI&DIVANI by NATUZZI στο Notos Galleries, άνοιξε τον Ιανουάριο
- BoConcept στο Notos Galleries, άνοιξε τον Ιανουάριο
- La maison coloniale στο Notos Galleries, άνοιξε τον Ιανουάριο
- LEATHER CONCEPT στο Μοσχάτο (SATO Center, Πειραιώς 18), άνοιξε τον Φεβρουάριο

Το δίκτυο εκθέσεων επίπλου γραφείου ενισχύθηκε ως εξής:

- Νέο Showroom SATO στη Λ. Κηφισίας 69 στον Παράδεισο Αμαρουσίου, άνοιξε τον Οκτώβριο
- Νέο Showroom HAWORTH, Λ. Κηφισίας 168, Μαρούσι, άνοιξε τον Δεκέμβριο

Τέλος, ένα επιπλέον άνοιγμα πραγματοποιήθηκε για το νέο Stock House του Ομίλου στη Λ. Βάρης-Κορωπίου, τον Δεκέμβριο.

3. Οικονομικά Στοιχεία (οι συγκρίσεις έναντι 12Μ 2006)

3.1 Κύκλος Εργασιών:

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου σημείωσε αύξηση 28,3% σε € 100,6 εκατ. έναντι € 78,4 μέσω κυρίως της ανάπτυξης του δικτύου καταστημάτων του κλάδου επίπλων σπιτιού αλλά και της περαιτέρω ανάπτυξης του κλάδου επίπλων γραφείου με σημαντικά projects.

Ο κλάδος επίπλων σπιτιού σημείωσε αύξηση πωλήσεων 47,2% στα € 42,7 εκατ. από € 29 εκατ., προερχόμενη κυρίως από το brand ENTÓS το οποίο έκανε 5 ανοίγματα καταστημάτων στο 2007 όπως αναφέρθηκε ωρύτερα κατά την ανάλυση του προγράμματος επενδύσεων. Ο κλάδος σπιτιού έως το τέλος του 2007, είχε αναπτυχθεί μόνον στην Ελλάδα.

Ο κλάδος επίπλων γραφείου, σημείωσε αύξηση πωλήσεων κατά 17,2% το 2007 σε € 57,9 εκατ. Εξ αυτών, ο κλάδος επίπλων γραφείου Ελλάδας σημείωσε αύξηση πωλήσεων κατά 27,8% φθάνοντας τα € 34,4 εκατ. από € 26,9 εκατ. ωθούμενος από την επιτυχημένη πορεία του brand SATO με νέα projects στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα.

Ο κύκλος εργασιών στην Ελλάδα αυξήθηκε κατά 37,9% στα € 77,1 εκατ. από € 55,9 εκατ. ενώ ο κύκλος εργασιών των θυγατρικών εξωτερικού αυξήθηκε κατά 4,5% στα € 23,4 εκατ. από € 22,4 εκατ. Το ποσοστό αύξησης των θυγατρικών επηρεάζεται αρνητικά από την ισοτιμία ευρώ - τουρκικής λίρας, καθώς σε ευρώ η τουρκική θυγατρική αναπτύχθηκε κατά 2,1% ενώ λειτουργικά η ανάπτυξή της ήταν 6,3%.

3.2 Μικτό Κέρδος

Το Μικτό Κέρδος του Ομίλου αυξήθηκε κατά 31,2% έναντι αύξησης των πωλήσεων κατά 28,3%. Το Μικτό Περιθώριο σημείωσε αύξηση φθάνοντας το 45,6% των πωλήσεων έναντι 44,6% το 2006. Το Μικτό Κέρδος της Ελλάδας αυξήθηκε κατά 34,9% και προήλθε από την ενεργό διαχείριση του προϊόντικού μίγματος.

Το Μικτό Κέρδος των θυγατρικών εξωτερικού, σημείωσε αύξηση 13,1% έναντι αύξησης πωλήσεων 4,5% και προέρχεται κυρίως από την Γερμανία.

3.3 Αποτελέσματα

Τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Επενδυτικών Δραστηριοτήτων και Αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 21,6% σε € 7,9 εκατ. έναντι € 6,5 εκατ. ως αποτέλεσμα της αύξησης των πωλήσεων και του μικτού κέρδους.

Αντίστοιχα, τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Επενδυτικών Δραστηριοτήτων (EBIT) αυξήθηκαν κατά 26,1% σε € 4,9 εκατ. από € 3,9 εκατ.

Τα Κέρδη προ Φόρων (EBT) ανήλθαν σε € 1,6 εκατ. από € 8,2 εκατ.

Τα Κέρδη Μετά Φόρων και Δικαιωμάτων Μειοψηφίας (EATAM) ανήλθαν σε € 1 εκατ. από € 5 εκατ.

Σημειώνεται πως EBT και EATAM 2006 περιλαμβάνουν μη επαναλαμβανόμενα κέρδη € 6,9 εκατ.

Σημειώνεται πως EBITDA, EBIT, EBT και EATAM 2007 περιλαμβάνουν μη επαναλαμβανόμενα κέρδη € 0,5 εκατ.

Οι δαπάνες σημείωσαν αύξηση λόγω κυρίως της αύξησης των δαπανών προσωπικού (+113 άτομα σχεδόν εξολοκλήρου στην Ελλάδα, πρωτίστως για την ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων σπιτιού), των δαπανών νέου δικτύου καταστημάτων (ενοίκια, τρέχοντα έξοδα, αποσβέσεις) και των δαπανών logistics οι οποίες σημείωσαν αύξηση λόγω των αναγκών του λειτουργικού μοντέλου του brand ENTÓS, σε συνάρτηση με τις αυξημένες πωλήσεις. Παράλληλα, η αύξηση του κύκλου εργασιών και των αποθεμάτων συνδυασόμενη με έλλειψη επαρκών αποθηκευτικών χώρων προκάλεσε χρεώσεις σταθίων εμπορευμάτων ιδιαίτερα προς το τέλος του έτους καθώς και υψηλά αποθήκευτρα και κόστος διαχείρισης αποθεμάτων.

Συνολικώς, η αύξηση των δαπανών για το δίκτυο, τις υποδομές και τις υποστηρικτικές λειτουργίες που είναι απαραίτητες για τη στήριξη του αναπτυξιακού πλάνου του Ομίλου, επηρέασε τον ρυθμό αύξησης των κερδών σε σχέση με τον ρυθμό αύξησης πωλήσεων, ο οποίος αναμένεται να βελτιωθεί κατά τη φάση ωρίμανσης του δικτύου, που τοποθετείται περίπου στα 3 έτη από την έναρξη λειτουργίας κάθε σημείου λιανικής.

3.4 Δανεισμός - Cash Flow - Κεφάλαιο Κίνησης

Ο δανεισμός στον Όμιλο ανήλθε σε € 61,2 εκατ. αυξημένος κατά 76,7%, ενώ στην Εταιρεία ανήλθε σε € 55,4 εκατ. Η αύξηση σε επίπεδο Ομίλου αποδίδεται κατά κύριο λόγο στην Εταιρεία.

Οι κύριες αιτίες αύξησης του Δανεισμού ήταν:

- Η αύξηση των Αποθεμάτων από € 17,1 εκατ. σε € 31,9 εκατ. συνεπεία της αύξησης των πωλήσεων και της εφαρμογής λειτουργικού μοντέλου που συνεπάγεται υψηλή αποθεματοποίηση. Το μοντέλο αυτό τροποποιήθηκε, με αναμενόμενη μείωση αποθεμάτων προς το τέλος του έτους 2008. Η Εταιρεία ξεκίνησε να εφαρμόζει νέα συστήματα μέτρησης και διαχείρισης των αποθεμάτων της εκμεταλλευόμενη το λογισμικό ERP που θα της επιτρέψουν να υλοποιήσει τον στόχο αυτό, ενώ παράλληλα έχει στελεχωσει θέσεις και θεσπίσει ειδικές διαδικασίες προς την κατεύθυνση αυτή.
- Η αύξηση των εισπρακτέων από € 22,7 εκατ. σε € 36,1 εκατ. κυρίως λόγω της αύξησης των πωλήσεων -σε συνδυασμό με την εποχικότητα της αύξησης αυτής τους τελευταίους μήνες- λόγω της αύξησης ημερών εισπρακτέων σε ορισμένους μεγάλους πελάτες του brand SATO και τέλος, λόγω της αύξησης των πιστωτικών καρτών. Η Εταιρεία έχει προχωρήσει επίσης σε θέπιση ειδικών στόχων για την βελτίωση των εισπρακτέων που αναμένεται να φανεί στο Β' εξάμηνο του 2008.
- Οι επενδύσεις του Ομίλου που ανήλθαν σε € 14,1 εκατ. (€ 13,3 εκατ. στην Εταιρεία).

4. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης

Η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε επιπλέον επενδύσεις σε δύο νέα καταστήματα ENTOS:

- ENTÓS στον κόμβο Ωραιοκάστρου στη Δ. Θεσσαλονίκη
- ENTÓS Πατρών

Η ανάπτυξη του καταστήματος Θεσσαλονίκης έχει σχεδόν ολοκληρωθεί και πρόκειται να ανοίξει τον Απρίλιο του 2008 ενώ αυτό των Πατρών πρόκειται να ανοίξει τον Ιούλιο του 2008.

5. Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κίνδυνο αγοράς (μεταβολές συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων, τιμών αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας.

Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

α) Κίνδυνος αγοράς

- **Συναλλαγματικός Κίνδυνος:** Ο Όμιλος επιδιώκει οι συναλλαγές του να γίνονται σε ευρώ. Η Εταιρεία, αγοράζει εμπορεύματα σε Δολάρια ΗΠΑ. Γίνονται ενέργειες να διευρυνθεί περισσότερο ο όγκος αγορών σε ευρώ, εν τούτοις δεν είναι δυνατόν να μειωθούν πέραν κάποιου σημείου οι αγορές σε Δολάρια ΗΠΑ και για τον λόγο αυτό η εταιρεία έχει έρθει σε επαφή με Τράπεζες και εξετάζει την περίπτωση εφαρμογής πολιτικής hedging. Η θυγατρική στην Τουρκία εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς λόγω εγχώριων ζητημάτων. Κατ'επέκταση, οι δραστηριότητες της εκεί θυγατρικής δημιουργούν έκθεση στους σχετικούς κινδύνους και ενδεχομένως σε κίνδυνο υποτίμησης της Λίρας. Ακολουθείται εσωτερική πολιτική μη τήρησης διαθεσίμων σε Λίρες αλλά σε ευρώ, εξετάζεται πληρωμή μερισμάτων προς τη μητρική εταιρεία, μελετάται η θέση της τουρκικής εταιρείας σε net debt position με τοπικό δανεισμό σε τοπικό νόμισμα και η ελαχιστοποίηση υποχρεώσεων της σε ξένα νομίσματα. Η τουρκική θυγατρική έχει κύκλο εργασιών λίγο άνω του 4% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών και αγοράζει κυρίως από την εγχώρια αγορά της.

- **Κίνδυνος τιμών:** Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολών τιμών πρώτων υλών και λοιπών αγοραζομένων ειδών / υλικών. Εκτιμάται πως δεν υφίσταται σημαντικός κίνδυνος.

β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν διατρέχει ουσιώδη πιστωτικό κίνδυνο. Ειδικότερα για την Εταιρεία, οι μεγάλοι πελάτες είναι ιδιαίτερας φερέγγυες επιχειρήσεις (Τράπεζες, Δημόσιο, Πολυεθνικές επιχειρήσεις κ.λπ.) ενώ η διασπορά του κινδύνου πέραν των μεγάλων πελατών εκτιμάται ως ευρεία. Τέλος, το υπόλοιπο εισπρακτέων από πιστωτικές κάρτες κρίνεται ως χαμηλού ρίσκου.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο Όμιλος αφενός διαθέτει επαρκή όρια με Τράπεζες αφετέρου εκτιμά -όπως προαναφέρθηκε - πως θα περιοριστούν εντός του 2008 οι αρκετά αυξημένες ανάγκες κεφαλαίου κίνησης.

δ) Κίνδυνος επιτοκίων

Ο Όμιλος χρηματοδοτείται με τραπεζικό δανεισμό μεταβλητού επιτοκίου και κατ' επέκταση είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο από ενδεχόμενη αύξηση των επιτοκίων, ενώ δεν χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά παράγωγα.

Τέλος, κίνδυνος από τις οικονομικές συνθήκες στην Ευρώπη αλλά και την παγκόσμια οικονομία (τιμές αγαθών, πετρελαίου κ.ά.) ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα του Ομίλου. Ο Όμιλος έχει καταρτίσει προγράμματα (contingency plans) σε περίπτωση σοβαρής αρνητικής μεταβολής του οικονομικού κλίματος με επίπτωση στην κατανάλωση.

6. Προοπτικές Ομίλου

Οι προοπτικές του Ομίλου κρίνονται θετικές με ανάπτυξη των πωλήσεων σε όλα τα brands. Το κόστος λειτουργίας του μοντέλου διαχείρισης εκτιμάται πως θα βελτιωθεί σημαντικά κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2008.

Επιπλέον, το νέο brand HAWORTH διαθέτει ουσιαστικές προοπτικές ανάπτυξης κυρίως λόγω του πολυεθνικού της πελατολογίου.

Οι επενδύσεις στο δίκτυο ENTÓS θα συνεχιστούν με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου στην Ελλάδα, τα Βαλκάνια και την Κύπρο.

Σε φάση σχεδιασμού βρίσκεται η επένδυση € 1,8 εκατ. στο Εργοστάσιο της Θέρμης Θεσσαλονίκης. Η επένδυση αυτή πρόκειται να αποτελέσει αντικείμενο αίτησης για επιδότηση 15%.

Η βελτίωση του μικτού περιθωρίου κατά το 2008 θα προέλθει από:

- Ενίσχυση συνεργειών μεταξύ των θυγατρικών
- Νέα προϊόντα
- Βελτιστοποίηση προϊόντικού μίγματος
- Αναπροσαρμογή εμπορικών/εκπτώσιμων πολιτικών

7. Μερισματική πολιτική

Κατά τη Γ.Σ. των μετόχων, θα τεθεί προς έγκριση των μετόχων, πρόταση σχετικά με το μέρισμα της χρήσης 2007.

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΠΑΡ. 7 ΤΟΥ Ν. 3556/2007 (ΧΡΗΣΗ 01/01 - 31/12/2007)

Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της SATO Α.Ε. (η Εταιρεία), προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της περιέχει πληροφορίες σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά στο ποσό των ευρώ είκοσι πέντε εκατομμυρίων διακοσίων πενήντα χιλιάδων οκτακοσίων εξήντα έξι ευρώ και είκοσι λεπτών (25.250.866,20) διαιρούμενο σε εικοσιοκτώ εκατομμύρια πενήντα έξι χιλιάδες πεντακόσιες δέκα οκτώ (28.056.518) μετοχές ονομαστικής αξίας 0,90 ευρώ εκάστης. Όλες οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία μεσαίας και μικρής κεφαλαιοποίησης. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της. Ωστόσο, σε περίπτωση που η Εταιρεία συμμετέχει σε διαδικασία για να συνάψει Δημόσια Σύμβαση κατά την έννοια του Ν. 3310/05 («Μέτρα για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτροπή καταστρατηγήσεων κατά τη διαδικασία σύναψης δημοσίων συμβάσεων» -περί βασικού μετόχου) ή συνάψει Δημόσια Σύμβαση κατά την έννοια του νόμου αυτού, τυχόν εξωχώριες εταιρείες (όπως καθορίζονται με τον νόμο 3310/2005) οι οποίες κατέστησαν «βασικοί μέτοχοι» οφείλουν να εκποιήσουν το συνολικό ή υπερβαίνοντα κατά περίπτωση αριθμό μετοχών, βάσει των οποίων οι εταιρείες αυτές απέκτησαν την ιδιότητα του βασικού μετόχου.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007

Ο κ. Σωτήριος Θεοδωρίδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2007 ποσοστό 27,94% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Ο κ. Γεώργιος Θεοδωρίδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2006 ποσοστό 23,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Πέραν των ανωτέρω, κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν συμμετείχε με άμεσο ή έμμεσο τρόπο με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2007.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου, ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της SATO A.E. έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

A. Στην περίπτωση του άρθρου 6 παρ. 1, 2, 3 και 4 του καταστατικού της Εταιρείας όπου ορίζονται τα ακόλουθα:

- «1. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την τροποποίηση του Καταστατικού που έγινε με την από 9.4.1990 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του, που λαμβάνεται με πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησης δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης της ανωτέρω απόφασης της Γενικής συνελεύσεως, σύμφωνα με τα παρακάτω. Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από την Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη για κάθε ανανέωση.
2. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, η Γενική Συνέλευση έχει το δικαίωμα με απόφασή της λαμβανομένη κατά τις διατάξεις της απαρτίας και πλειοψηφίας που προβλέπονται από το άρθρο 24 του παρόντος καταστατικού, να αυξάνει ολικά ή μερικά το εταιρικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών μέχρι το διπλάσιο από την έγκριση της σχετικής τροποποίησης του καταστατικού.
3. Κατ' εξαίρεση των διατάξεων των δύο προηγούμενων παραγράφων, εάν τα αποθεματικά της εταιρείας υπερβαίνουν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, τότε απαιτείται πάντα απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με την εξαιρετική απαρτία και την πλειοψηφία του άρθρου 25 του παρόντος.
4. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τις παρ. 2 και 3 του άρθρου αυτού, δεν αποτελούν τροποποίηση του καταστατικού.»

B. Στην περίπτωση του άρθρου 13§9 του ν. 2190/1920 (άρθρο 13§13 μετά το ν. 3604/2007) αναφορικά με τη δυνατότητα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών της Εταιρείας (stock options) στα μέλη του Δ.Σ. και το προσωπικό της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, το έτος 2006 με την από 04/12/2006 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, που ελήφθη σύμφωνα με τις διατάξεις του ανωτέρω

άρθρου και κατόπιν των από 16/07/2002 και 21/06/2006 αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυτής αυξήθηκε εντός του 2006, με καταβολή μετρητών από τους δικαιούχους, κατά το ποσό των ευρώ εξακοσίων εβδομήντα μία χιλιάδων πεντακοσίων εβδομήντα δύο και ογδόντα λεπτών (671.572,80) με την έκδοση εξακοσίων ενενήντα πέντε χιλιάδων οκτακοσίων είκοσι (695.820) νέων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας 0,90 ευρώ εκάστης.

Γ. Περαιτέρω, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 5 του άρθρου 16 ν. 2190/1920, όπως ίσχυε μέχρι τη θέση σε ισχύ του ν. 3604/2007, οι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείες, μπορούσαν, με βάση απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων τους, να αποκτούν ίδιες μετοχές μέσω του Χ.Α., μέχρι ποσοστού 10% του συνόλου των μετοχών τους με σκοπό τη στήριξη της χρηματιστηριακής τιμής τους και με τους ειδικότερους όρους και διαδικασίες των ως άνω παραγράφων του ν. 2190/1920. Το καταστατικό της Εταιρείας δεν περιλαμβάνει αντίθετη ρύθμιση.

Με βάση τα ανωτέρω, κατά την από 21/06/2006 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων Εταιρείας, αποφασίσθηκε η δυνατότητα αγοράς από την Εταιρεία ιδίων αυτής μετοχών, μέσω του Χ.Α. μέχρι ποσοστού 10% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας, κατά το διάστημα από 21/06/2006 έως 20/06/2007 και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να προβεί στα δέοντα, για την υλοποίηση της απόφασης αυτής, σύμφωνα με τις ανωτέρω διατάξεις του νόμου. Σε εφαρμογή των ανωτέρω, η Εταιρεία έχει αγοράσει -πριν τη θέση σε ισχύ του ν. 3604/2007- συνολικά 446.218 μετοχές της, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,59% συμμετοχής της στο μετοχικό της κεφάλαιο.

9. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

10. Σημαντικές συμφωνίες με μέλη του Δ.Σ. ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ΕΚΘΕΣΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Οι συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου καθώς και μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου και συνδεδεμένων εταιρειών για τη χρήση του 2007 έχουν ως εξής:

Πωλήσεις Αγαθών και Υπηρεσιών

Η Εταιρεία είχε έσοδα ύψους:

- € 111 χιλ. από την πώληση προϊόντων και υπενοικίαση χώρων προς την εταιρεία PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων
- € 22 χιλ. από την πώληση προϊόντων προς την εταιρεία SECOND.
- € 9 χιλ. από την πώληση προϊόντων προς τη θυγατρική TCC Buro Koltuk.
- € 3 χιλ. από την υπενοικίαση χώρων προς την εταιρεία AT LAND A.E.

Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών

Η Εταιρεία:

- Είχε έξοδα € 3.335 χιλ. προς την PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων για ενοίκια εμπορικών καταστημάτων, εκθέσεων επίπλων και οικοπέδου, για υπηρεσίες project management κατασκευαστικών έργων και μικρο-αγορά εξοπλισμού γραφείου.
- Πραγματοποίησε αγορές προϊόντων € 585 χιλ. από την θυγατρική SATO OFFICE GmbH.
- Πραγματοποίησε αγορές προϊόντων € 567 χιλ. από την θυγατρική TCC Buro Koltuk.
- Είχε έξοδα € 419 χιλ. προς την AT LAND A.E. για ενοίκια εμπορικών καταστημάτων.
- Πραγματοποίησε αγορές επίπλων και σχετικών υπηρεσιών συναρμολόγησης επίπλων € 49 χιλ. από την SECOND.

Μαρούσι, 19 Μαρτίου 2008

Με τιμή,

Για το Διοικητικό Συμβούλιο,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος,

Γεώργιος Σ. Θεοδωρίδης

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΑΡΑΠΟΜΠΩΝ

(πληροφορίες του άρθρου 70 του Ν. 3401/2005)

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Ημ/νία	Πληροφορία
29/03/08	Οικονομικές καταστάσεις 2007
03/12/07	Οικονομικές καταστάσεις Γ Τριμήνου 2007
31/08/07	Οικονομικές καταστάσεις Β Τριμήνου 2007
30/05/07	Οικονομικές καταστάσεις Α Τριμήνου 2007

ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Ημ/νία	Πληροφορία
29/03/08	Οικονομικά αποτελέσματα έτους 2007
03/12/07	Οικονομικά αποτελέσματα εννεαμήνου 2007
31/08/07	Οικονομικά αποτελέσματα πρώτου εξαμήνου 2007
30/05/07	Οικονομικά αποτελέσματα πρώτου τριμήνου 2007

ΑΛΛΕΣ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ

Ημ/νία	Πληροφορία
23/11/07	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
12/11/07	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
02/11/07	Ανακοίνωση για τη μείωση και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της SATO A.E. με μείωση και ταυτόχρονη αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής
02/11/07	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
01/11/07	Ανακοίνωση Ρυθμιζόμενης Πληροφορίας στο Πλαίσιο των Διατάξεων του Αρθρου 27 του Ν.3556/2007 - Σημαντικές Συμμετοχές Βασικών Μετόχων
01/11/07	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
23/10/07	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
04/10/07	Ανάληψη καθηκόντων Logistics Manager
24/09/07	Ανακοίνωση για το ύψος του μετοχικού κεφαλαίου στο πλαίσιο του Ν.3556/2007
19/09/07	Ανακοίνωση
19/09/07	Σχολιασμός Δημοσιεύματος
03/09/07	Αποφάσεις Έκτακτης ΓΣ
03/09/07	Πρόσκληση σε Έκτακτη ΓΣ
03/09/07	Συμμετοχή σε διαγωνισμό ΟΠΑΠ
17/07/07	Βασικοί Μέτοχοι
16/07/07	Εκποίηση μετοχών
05/07/07	Ανάληψη καθηκόντων Group IT Manager
04/07/07	Εκποίηση ενσώματων ονομαστικών μετοχών
29/06/07	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης
29/06/07	Ανακοίνωση καταβολής μερίσματος χρήσεως 01/01/2006 έως 31/12/2006
21/06/07	Απολογισμός προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών
08/06/07	Ολοκλήρωση της διαδικασίας εκποίησης
07/06/07	Πρόσκληση
22/05/07	Εκποίηση Κλησματικών Υπολοίπων
25/04/07	Στρατηγική Συνεργασία SATO-HAWORTH
19/03/07	Οικονομικά αποτελέσματα έτους 2006
21/02/07	Σχολιασμός Δημοσιεύματος
06/02/07	Ανάληψη καθηκόντων Διευθύντριας Ανθρώπινου Δυναμικού
01/02/07	Ανακοίνωση άλλων σημαντικών γεγονότων
24/01/07	Ανάληψη καθηκόντων εσωτερικής ελεγκτού
09/01/07	Σχλιασμός Δημοσιεύματος
08/01/07	Τρεις σημαντικές συμφωνίες της SATO σε Γερμανία και Τουρκία

ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

Ημ/νία	Πληροφορία
2007	Γνωστοποιήσεις συναλλαγών υπόχρεων προσώπων σύμφωνα με τον Νόμο 3340/2005 και την απόφαση 3/347/12.7.2005 τα Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς κατά το έτος 2007

Λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα της εταιρείας www.satogroup.gr στην ενότητα:

Αρχική σελίδα > Ενημέρωση Επενδυτών
> Οικονομικές καταστάσεις
Επιλέξτε τρίμηνο για τις Οικονομικές Καταστάσεις & τα Στοιχεία και Πληροφορίες αντίστοιχα.
http://www.satogroup.gr/financials_statements

Λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα της εταιρείας www.satogroup.gr στην ενότητα:

Αρχική σελίδα > Ενημέρωση Επενδυτών
> Ανακοινώσεις
Επιλέξτε ημερομηνία για το πλήρες κείμενο των ανακοινώσεων.
http://www.satogroup.gr/financials_statements

Λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα της εταιρείας www.satogroup.gr στην ενότητα:

Αρχική σελίδα > Ενημέρωση Επενδυτών > Ανακοινώσεις
Επιλέξτε ημερομηνία για το πλήρες κείμενο των ανακοινώσεων.
http://www.satogroup.gr/financials_statements

Λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα της εταιρείας www.satogroup.gr στην ενότητα:

Αρχική σελίδα > Ενημέρωση Επενδυτών > Ανακοινώσεις
Επιλέξτε ημερομηνία για το πλήρες κείμενο των ανακοινώσεων.
http://www.satogroup.gr/financials_statements

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ

Στοιχεία και πληροφορίες από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2007

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες στοχεύουν σε μία συνοπτική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Α.Ε. SATO και του ΟΜΙΛΟΥ SATO. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με την εταιρία να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της (www.sato.gr) όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις, που προβλέπονται τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα καθώς και η έκθεση ελέγχου των ορκιστών λογιστή οπότε αυτή απαιτείται.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Διεύθυνση Έδρας Εταιρίας:	Α.Κηφισίας 108- Μαρούσι
Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιριών:	9406/06/Β/06/15
Αριθμός Εποπτική Αρχή:	Υπουργείο Ανάπτυξης, Διεύθυνση Ανωνύμων Εταιριών & Πίστεως
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Ρούσος Δημήτριος Αντιπρόεδρος και Γενικός Διευθυντής Παπανικολαίου Χριστίνα Μη εκτελεστικό μέλος Σαμπακόπουλος Ιωάννης Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Καρυκατίνας Κωνσταντίνος Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων (από τις οποίες αντλήθηκαν τα συνοπτικά στοιχεία):	19/3/2008
Ορκιστές ελεγκτής λογιστής:	Λοΐζος Κολοκοτρώνης (Α.Μ. ΣΟΕΑ 10931)
Ελεγκτική Εταιρία:	Erepi & Young Ορκιστοί Ελεγκτές Λογιστές ΑΕ
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Με σύμφωνη γνώμη
Διεύθυνση διαδικτύου Εταιρίας:	www.sato.gr

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

	Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €			
	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ενσώματα πάγια περιουσι.στοιχεία	53.607	43.234	45.494	34.997
Άλλα πάγια	1.039	588	696	574
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-	-	10.223	9.523
Επενδύσεις διαθέ προς πώληση	3	3	3	3
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	820	975	-	143
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.041	932	1.841	2.433
	56.510	45.732	58.257	47.673
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Αποθέματα	31.910	17.133	29.208	14.554
Απαιτήσεις από πάστατες	36.057	22.678	32.662	19.910
Λούπες απαιτήσεις	2.937	9.611	2.439	3.121
Τομείς και τομειακά διαθέσιμα	2.113	291	2.089	260
	73.017	43.713	66.396	37.845
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΑΘΗΤΙΚΟ	129.527	89.445	124.653	85.518
ΚΡΕΦΑΛΙΟ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ				
Μετοχικό κεφάλαιο	25.251	25.251	25.251	25.251
Ίδιες μετοχές	-1.104	-1.104	-1.104	-1.104
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	3.312	3.344	3.312	3.344
Αποτελέσματα εις νέον	-7.923	-5.363	-1.327	2.254
Λοιπά αποθεματικά	13.077	10.143	12.446	9.630
Δικαιώματα μειοψηφίας	4	3	-	-
Ίδια κεφάλαια	32.617	32.274	38.578	39.375
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μακροπρόθεσμο δάνεια	18.514	19.815	13.283	14.407
Προβλέψεις	3.144	2.956	923	839
Επιχορηγήσεις	1.457	1.457	1.457	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	2.414	2.359	2.414	2.359
	25.529	25.130	18.077	17.605
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Πρωθυμικές και λοιπές υποχρεώσεις	28.653	16.796	25.901	13.774
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	42.853	14.802	42.097	14.367
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	75	453	-	397
	71.381	32.041	67.998	28.538
Σύνολο υποχρεώσεων	96.910	57.171	86.075	46.143
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	129.527	89.445	124.653	85.518

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ

	Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €			
	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Καθαρή θέση έναρξης περιόδου (1.01.2007 και 1.01.2006 αντίστοιχα)	32.274	30.664	39.375	38.209
Αποθεματικό από χορήγηση stock option plan προς το προσωπικό	26	731	26	731
Επίδραση από εξόφληση stock options από το προσωπικό	-	672	-	672
Διαγραφή αποθεματικού εύλογης αξίας από αποτίμηση συμμετοχών λόγω πώλησης τους (Αγορές) /πωλήσεις ιδίων μετοχών	-	-2.836	-	-2.836
Διαμερίσματα μερίσματα	-800	-684	-800	-684
Εξαγορά ποσοστού μειοψηφίας σε θυγατρική εξωτερικού	-	-44	-	-
Συναλκή διαφορά θυγατρικών εξωτερικού	118	-176	-	-
Επίδραση από συγχώνευση θυγατρικών Τουρκίας	11	-	-	-
Κέρδη περιόδου μετά από φόρους	1.018	5.051	7	4.387
Καθαρή θέση λήξης περιόδου (31/12/2007 και 31/12/2006 αντίστοιχα)	32.617	32.274	38.578	39.375

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

- Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες δευτενικές και ποσοτά συμμετοχής ,που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:
Μέθοδος πλήρους ενοποίησης
- | | Χώρα εγκατάστασης | Συμμετοχή | Ανεξέλεγκτες φορολογικές χρήσεις |
|------------------|-------------------|-----------|----------------------------------|
| SATO AE | Ελλάδα | Μητρική | 2006-2007 |
| SATO Office GmbH | Γερμανία | 100% | 2006-2007 |
- Έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του Ισολογισμού της 31.12.2006
 - Επί των ακινήτων της εταιρίας έχει εγγραφεί προσημείωση υποθήκης ύψους € 4.034 χιλ.
 - Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διατήρηση διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση της εταιρίας.
 - Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού την 31/12/2007: Όμιλος 639, εταιρία 472 (31/12/2006 Όμιλος 526, εταιρία 360)
 - Οι επενδύσεις του 2007 ανέρχονται σε: Όμιλος € 14.077 χιλ. και Μητρική εταιρία € 13.263 χιλ. (31/12/2006 Όμιλος € 4.273χιλ, Εταιρία € 3.533χιλ.)
 - Τα ποσά των πωλήσεων και των αγορών σωρευτικά από την έναρξη της διαχειριστικής χρήσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της τρέχουσας περιόδου που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 προς αυτή μέρη είναι τα εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
α) πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	136	145
β) αγορές αγαθών και υπηρεσιών	3.803	4.955
γ) απαιτήσεις	17	817
δ) υποχρεώσεις	1.170	1.350
ε) συναλλαγές και αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών Διοίκησης	2.038	1.498
στ) απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη Διοίκησης	1	1
ζ) υποχρεώσεις προς τα Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	31	31
 - Επίσης τα κονδύλια του κύκλου εργασιών και των λοιπών εσόδων της 31/12/2006 έχουν αναταξινομηθεί για να είναι συγκρίσιμα. Συγκεκριμένα ποσό € 1.099 χιλ. από τα λοιπά έσοδα μεταφέρθηκε στον κύκλο εργασιών. (Σημ.26 επί των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

	Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €			
	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2006
Κύκλος εργασιών	100.565	78.375	77.130	55.941
Μικτά κέρδη	46.887	34.982	39.206	29.071
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	7.922	6.516	5.625	4.500
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων	4.909	3.893	3.121	2.413
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	1.637	8.155	457	7.411
Μείον φόροι	619	3.104	450	3.024
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	1.018	5.051	7	4.387
Κατανομή/οντα σε:				
Μετόχους Εταιρίας	1.017	5.049	-	-
Δικαιώματα Μειοψηφίας	1	2	-	-
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	0.04	0.18	0.00	0.16
Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (σε €)	0.04	0.18	0.00	0.16

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €			
	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2006
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων	1.637	8.155	457	7.411
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	3.019	2.602	2.510	2.140
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	6	59	6	50
Προβλέψεις	-268	277	-295	269
Συναλλαγματικές διαφορές	86	-134	-	-
Κέρδος από πώληση παγίων	401	-	401	-
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	26	731	26	731
Κέρδη από συμμετοχές	-	-6.927	-	-6.927
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-27	-313	-7	-84
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	3.361	2.905	2.732	1.942
Λειτουργικά κέρδη προ από μεταβολές Κεφαλαίου Κίνησης	7.347	7.317	4.926	5.440
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-14.652	-2.068	-14.484	-1.975
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-12.483	-7.195	-11.967	-5.600
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	11.782	1.120	12.096	1.339
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-3.324	-2.848	-2.695	-1.885
Καταβεβλημένοι φόροι	-724	-2.632	-649	-2.591
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	-12.054	-6.306	-12.773	-5.253
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αύξηση συμμετοχής σε θυγατρική εταιρία	-	-44	-	-1.454
Εισπραξεις από πώληση συμμετοχών	-	16.610	-	16.610
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-1.104	-	-1.104
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-14.077	-4.273	-13.263	-3.533
Πώληση άυλων - ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	746	223	625	11
Τόκοι εισπραχθέντες	28	313	7	85
Επιχορηγήσεις παγίων εισπραχθείσες	1.457	-	1.457	-
Σύνολο εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-11.846	11.725	-11.174	10.616
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εξοφλήσεις/συναλλαγές δανείων	-	-7.514	-	-7.500
Εισπραξεις από εκδοθέντα αναληφθέντα δάνεια	27.300	2.369	27.270	2.369
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-748	-830	-684	-680
Εισπραξη από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	671	-	671
Μερίσματα πληρωθέντα	830	606	830	606
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	25.722	-5.999	25.776	-5.815
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	1.822	-580	1.829	-453
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	291	871	260	713
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	2.113	291	2.089	260

Αθήνα, 10 Μαρτίου 2008

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ
Α.Δ.Τ. = 434504

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΡΟΥΣΗΣ
Α.Δ.Τ. Π 020359

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΑΤΣΑΪΤΗΣ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 043130

Η Δ/ΝΤΡΙΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΩΝ
ΒΑΣΙΛΙΚΗ ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΠΟΥΛΟΥ
Α.Δ.Τ. Α 255142

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Στην διεύθυνση της εταιρείας μας στο διαδίκτυο, **www.satogroup.gr**, κάτω από την ενότητα «Ενημέρωση Επενδυτών» είναι διαθέσιμες οι ακόλουθες πληροφορίες:

- Ετήσιες και περιοδικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και του ομίλου, η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή και η έκθεση διαχείρισης του διοικητικού συμβουλίου.
- Ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας όπου υποχρεωτικά εφαρμόζονται τα Δ.Λ.Π.
- Πληροφορίες για τη μετοχή της εταιρείας με σχετικό διάγραμμα, τους βασικούς μετόχους κ.λπ.
- Ετήσια δελτία και ανακοινώσεις της εταιρείας.

Επίσης στη διεύθυνση μας στο διαδίκτυο, **www.satogroup.gr** υπάρχουν γενικές πληροφορίες για την εταιρεία, τα στελέχη της, τα προϊόντα της, το δίκτυο καταστημάτων και τις υπηρεσίες.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Διοικητικό Συμβούλιο

Γιώργος Θεοδωρίδης	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
Δημήτρης Ρούσης	Αντιπρόεδρος & Γενικός Διευθυντής
Κων/νος Καρακώστας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Κων/νος Βαμβακόπουλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Χριστίνα Παπανικολοπούλου	Μη εκτελεστικό μέλος

Διευθυντική Ομάδα

SATO S.A.

Δημήτρης Ρούσης	Γενικός Δ/ντής Ομίλου
Νίκος Κατσαϊτης	Οικονομικός Δ/ντής Ομίλου
Ιωάννα Τσιρέκα	Δ/ντρια Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου
Θανάσης Θεοδωρίδης	Δ/ντής Πληροφορικής Ομίλου
Μάνος Βαλασκατζής	Δ/ντής Logistics Ομίλου
Γιώργος Σαλάχας	Εμπορικός Δ/ντής SATO
Γιώργος Σαββουλίδης	Εμπορικός Δ/ντής ENTÓS
Βαγγέλης Δοδοντζίδης	Εμπορικός Δ/ντής BoConcept, La Maison Coloniale, DIVANI&DIVANI by NATUZZI, LEATHER CONCEPT
Λεωνίδα Τρούμπας	Εμπορικός Διευθυντής HAWORTH
Χρήστος Τσιώλης	Εμπορικός Δ/ντής Orado
Γιώργος Κανδυλάκης	Δ/ντής Εργοστασίου SATO
Παντελής Αναστασιάδης	Δ/ντής Διασφάλισης Ποιότητας SATO

SATO OFFICE GmbH

Peter Schwab	Γενικός Δ/ντής
Alexander Buhlow	Δ/ντής Πωλήσεων
Marion Kurz	Δ/ντρια Marketing
Klaus Lohne	Οικονομικός Δ/ντής
Guido Schudinat	Δ/ντής Παραγωγής & Logistics

TCC Buro Koltuk Ltd

Mustafa Yilmaz	Γενικός Δ/ντής
Ahmet Durak	Οικονομικός Δ/ντής

Νομικός Σύμβουλος

Έφη Μεριδου

Εσωτερικός Έλεγκτής

Βενετία Κοντοέ

Δ/ντρια Λογιστηρίου

Βασιλική Παπαζαφειροπούλου

Ορκωτοί Ελεγκτές

Ernst&Young (Hellas)

Επενδυτικές Σχέσεις

Τμήμα εξυπηρέτησης μετόχων

Τηλ.: 210 8767274

Φαξ.: 210 8767195

e-mail: f.gleiss@sato.gr

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

SATOK (ticker symbol of OASIS)

SATr.AT (Reuters code)

SATOK GA (BLOOMBERG code)

FTSE/Athex SmallCap 80

FTSE/Athex 140

ASE Sector: FTSE/Athex

Προσωπικά και Οικιακά Προϊόντα

- Έπιπλα

SATO-Βιομηχανία Επίπλων
Γραφείου Α.Ε.

Αθήνα-Κεντρικά γραφεία

Λεωφ. Κηφισίας 168

151 26 Μαρούσι,

Αθήνα Τ.Θ. 61364

Τηλ.: 210 876 7000

Φαξ: 210 876 7001

e-mail: mail@sato.gr

internet: www.satogroup.gr

Θεσσαλονίκη - Παραγωγή

14° χλμ. Θεσσαλονίκης-

Πολυγύρου 570 01 Θέρμη,

Θεσσαλονίκη Τ.Θ. 10414,

541 10

Τηλ.: 2310 499700

Φαξ: 2310 462634

Υπεύθυνος για τη σύνταξη
του Ετήσιου Δελτίου:
Νίκος Κατσαϊτης,
(Οικονομικός Δ/ντής
του Ομίλου)

Σχεδιασμός - Παραγωγή

Set-Up communication
services

Τηλ.: 210 685 0820

SATO

www.satogroup.gr

Κηφισίας 168, 151 26 Μαρούσι
Τηλ.: 210 876 7000,
Fax: 210 876 7001
e-mail: mail@sato.gr

