

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
«ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΠΙΠΛΩΝ Α.Β.Ε.Π.Ε.»  
ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΚΑΙ  
ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1/1/-31/12/2005**

**ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε με την παρούσα προς έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης, τις επεξηγήσεις και σημειώσεις, όπως και την παρούσα Έκθεση διαχείρισης που αφορά την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως και 31η Δεκεμβρίου 2005.

**Γενικές πληροφορίες**

Η Εταιρία μας ΑΒΕΠΕ «ΒΑΡΑΓΚΗΣ» (εφεξής η «Εταιρία») με τη σημερινή της μορφή συστάθηκε το 1979 (ΦΕΚ 30/ 4.1.1980, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ) και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών (ΜΑΕ) με αριθμό 3615/06/Β/86/39. Η διάρκειά της έχει ορισθεί έως την 31.12.2030.

Η δραστηριότητα της Εταιρίας οριοθετείται από τρεις βασικούς άξονες:

- την παραγωγή και την εμπορία επίπλων
- την εμπορία εισαγομένων επίπλων, υφασμάτων και λοιπών σχετικών ειδών
- τη μελέτη για διακόσμηση και επίπλωση εσωτερικών χώρων

Η έδρα της Εταιρίας είναι στο Μαρούσι Αττικής, Λεωφ. Κηφισίας αρ. 38, (ΦΕΚ υπ. αριθ. 5321/ 6.7.1998, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ).

Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις της Εταιρίας βρίσκονται σε ιδιόκτητο εργοστάσιο στην περιοχή «Πάτημα» Δήμου Σχηματαρίου, του Νομού Βοιωτίας. Το εργοστάσιό μας αυτό παρέχει μεγάλες τεχνολογικές δυνατότητες και έχει συμβάλει σημαντικά στην αριστοποίηση και στον περιορισμό του κόστους παραγωγής. Η οικοπεδική έκταση του εργοστασίου είναι 30.102 τ.μ., ενώ η πραγματοποιούμενη κάλυψη του κτιρίου είναι 9.365 τ.μ. και η δόμηση αυτού είναι 9.721 τ.μ.

Επίσης, η Εταιρία λειτουργεί τα ακόλουθα καταστήματα – εκθέσεις:

- Περιοχή Κολωνακίου: Σίνα 11-13
- Νότια Πρόασια: Λεωφ. Ποσειδώνος 78
- Βόρεια Πρόασια: Λεωφ. Κηφισίας 38
- Βόρεια Πρόασια: Λεωφ. Κηφισίας 18
- Θεσσαλονίκη: Π. Μελά 10
- Ιωάννινα: Δωδώνης 14
- Λευκωσία Κύπρου: Λ. Θεμιστοκλή Δέρβη 25-25<sup>α</sup>

Σημειώνεται ότι ο η Εταιρία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο εταιρίας στην Κύπρο με την επωνυμία «ΑΒΕΠΕ (ΚΥΠΡΟΣ) ΛΤΔ» από το 2001, σε ποσοστό 100%.

**Οικονομική πληροφόρηση**

Η θετική πορεία της Εταιρίας και του Ομίλου αποτυπώνεται στα ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα:



ποσά σε ευρώ €	31/12/2005	Δ%	31/12/2004
Κύκλος εργασιών	10.778.488,07	-1,6%	10.959.180,28
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	504.598,21	94,65%	259.232,59
Κέρδη προ φόρων (EBT)	71.055,41		-194.819,79
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	48.421,02		-120.402,97
Κέρδη ανά μετοχή	0,01		-0,02

Πιο συγκεκριμένα, οι ενοποιημένες πωλήσεις της οικονομικής χρήσης 2005 σημείωσαν μικρή μείωση της τάξεως του 1,6% σε σχέση με το 2004. Η μείωση αυτή του κύκλου εργασιών οφείλεται αποκλειστικά στα αποτελέσματα της θυγατρικής εταιρίας της Κύπρου σε σχέση με το 2004, η οποία συμμετέχει μόνο κατά 1,8% στον ενοποιημένο κύκλο εργασιών. Δεδομένης της συνεχιζόμενης έντονης κάμψης στην αγορά του επίπλου αξιολογούμε την πορεία του Ομίλου γενικά θετική, τόσο σε επίπεδο αποτελεσμάτων, όσο και σε βελτίωση παραγωγικότητας. Παράλληλα οι εταιρίες του Ομίλου επεκτείνονται και εντείνουν τη δραστηριότητά τους σε νέους τομείς, εκτός αυτού της παραδοσιακής δραστηριότητας των επίπλων «Δια Χειρός Βαράγκη», προκειμένου για τη διασφάλιση νέων ευκαιριών πωλήσεων που παρουσιάζονται στον κατασκευαστικό τομέα.

Αναφορικά με τα κέρδη τα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), αυτά διαμορφώθηκαν στα 505 χιλ. ευρώ (αύξηση 94,65%) έναντι € 259 χιλ. το 2004, γεγονός που οφείλεται στην εσωτερική αναδιάρθρωση του Ομίλου και συγκεκριμένα στη σημαντική μείωση των εξόδων Διοίκησης και Παραγωγής της τάξης του 32,2%.

Συνέπεια των ανωτέρω τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν στα 71 χιλ. ευρώ έναντι ζημιών προ φόρων 195 χιλ. Ευρώ το 2004.

Τα ανωτέρω οικονομικά μεγέθη απεικονίζονται στις υπό δημοσίευση οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και αντικατοπτρίζουν την πραγματική και ικανοποιητική οικονομική του κατάσταση.

### **ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2006**

Οι προοπτικές του Ομίλου για το 2006 είναι αισιόδοξες σε όλους τους τομείς που δραστηριοποιούνται σήμερα οι εταιρίες αυτού.

Συγκεκριμένα η Διοίκηση του Ομίλου, ως αποτέλεσμα των στρατηγικών της επιλογών, εκτιμά για το 2006 μία συνολική αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 10% σε εύρος χρόνου έως το τέλος της χρήσεως. Στο σημείο αυτό αξίζει να σημειωθεί ότι τα αποτελέσματα των εργασιών του Ομίλου περιοδικά δεν είναι πάντοτε συγκρίσιμα με αυτά προηγούμενων χρήσεων, δεδομένης της φύσης των ειδικών επαγγελματικών έργων που καταλαμβάνουν πλέον σημαντικό ποσοστό στον κύκλο εργασιών του Ομίλου και που δεν προκύπτουν βάσει εποχικών τάσεων της αγοράς, όπως συμβαίνει στη λιανική αγορά επίπλου σπιτιού.

Επιπλέον η Διοίκηση εκτιμά για την φετινή χρήση αύξηση του μεριδίου των εξαγωγών της στον συνολικό κύκλο εργασιών σε 10%, λαμβάνοντας υπόψη την εντατικοποίηση των εργασιών της εκτός Ελλάδος με την εκτέλεση ειδικών επαγγελματικών έργων.

Παράλληλα, η Εταιρία θα συνεχίσει την ανάπτυξη των εργασιών της στην Ελλάδα, όπου δραστηριοποιείται στη λιανική αγορά (συλλογές «Δια Χειρός» και έπιπλα σπιτιού σύγχρονου design στο Zanotta Shop Athens) και στους τομείς B2B επαγγελματικού επίπλου και εξοπλισμού (Steelcase), συστημάτων δόμησης γραφείου (Fantoni) και ειδικών επαγγελματικών έργων (contracts), καθώς στόχος της είναι τόσο η διατήρηση της ηγετικής της θέσης όσο και η περαιτέρω ενδυνάμωσή της με την αύξηση των αποτελεσμάτων της.

## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Η ορθή, συνεπής και υπεύθυνη εφαρμογή των αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης, που καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας των επιχειρήσεων του Ομίλου, αποτελεί βασική προτεραιότητα της Διοίκησης. Οι αρχές αυτές διέπουν την καθημερινή πρακτική του Ομίλου, καθώς και τις σχέσεις μεταξύ των μετόχων, της Διοίκησης και όλων όσων επηρεάζονται από την λειτουργία της επιχείρησης (ανθρώπινο δυναμικό, πελάτες, προμηθευτές, συνεργάτες κλπ).

Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από την ανάπτυξη και εφαρμογή αρχών σύμφωνων με τη σχετική εγχώρια νομοθεσία, διατάξεις και κανονισμούς, όπως διατυπώνονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, και την παράλληλη διατήρηση, σε κάθε περίπτωση, της απαραίτητης ευελιξίας για προσαρμογή σε νέες συνθήκες και εξελίξεις.

## ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, παρά την γενική του πρόθεση για τη διάθεση των κερδών, λαμβάνοντας υπόψη τα συγκεκριμένα αποτελέσματα του Ομίλου για τη χρήση 2005, θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, τη μη διανομή μερίσματος. Η πρόταση αυτή προκύπτει από το απόλυτο μέγεθος των αποτελεσμάτων, που καθιστά ανέφικτη τη διανομή μερίσματος στους μετόχους. Παράλληλα συντελεί στην περαιτέρω ενδυνάμωση της δραστηριότητας και διασφάλιση θετικών οικονομικών αποτελεσμάτων για τη χρήση 2006, δεδομένης της συνεχιζόμενης γενικότερης κάμψης των πωλήσεων στην εγχώρια αγορά οικιακού επίπλου.

Κατά το χρονικό διάστημα από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσης Εκθέσεως δε συνέβη κάποιο σημαντικό γεγονός που να επηρεάζει την χρηματοοικονομική και περιουσιακή κατάσταση της Εταιρίας.

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
Ε. Βαράγκη

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ  
Π. Παπανικολάου

Ο Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
Δ. Βαράγκης

ΤΑ ΜΕΛΗ  
Μ. Μαϊλλης  
Ε. Μαργωμένος  
Γ. Πούπλης  
Γ. Ψυντρίδης

Μαρούσι, 21 Μαρτίου 2006

Ακριβές Αντίγραφο από το Πρακτικό του Δ.Σ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος Δημήτριος Θ. Βαράγκης

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω έκθεση που αποτελείται από 3 σελίδες, είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 28 Μαρτίου 2006.

Μαρούσι, 28 Μαρτίου 2006  
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ  
Θ. ΚΟΥΤΣΟΥΛΕΝΤΗΣ  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 11081  
ΣΟΛ α.ε.ο.ε.