

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ  
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

**Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,**

Οι Οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2005 αφορούν την 29η εταιρική χρήση που καλύπτει το χρονικό διάστημα από την 1 Ιανουαρίου μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2005. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2005 έχουν καταρτιστεί, για πρώτη φορά, με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ).

Στη χρήση 2005 ο κλάδος των τηλεπικοινωνιών εισήλθε σε έντονο ανταγωνιστικό περιβάλλον. Από την αρχή της χρήσης, ο ΟΤΕ, με έντονη διαφημιστική καμπάνια διεκδίκησε μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά της σταθερής τηλεφωνίας, σε βάρος των εναλλακτικών παρόχων. Η διαφημιστική εκστρατεία προκάλεσε αλυσιδωτές αντιδράσεις στην αγορά και αντιμετωπίστηκε κυρίως με μείωση τιμών. Ως αποτέλεσμα της όξυνσης των συνθηκών του ανταγωνισμού, ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας μας, ο οποίος προέρχεται κυρίως από την Σταθερή Τηλεφωνία, μειώθηκε το 2005 κατά 19,7% περίπου σε σχέση με το 2004 και διαμορφώθηκε τελικά στα € 55,1 εκατ. έναντι € 68,6 εκατ. το 2004.

Η μείωση του κύκλου εργασιών προέρχεται κατά κύριο λόγο από την μείωση του αριθμού των πελατών, μείωση η οποία ξεπερνούσε στο 9μηνο το 16%, ιδιαίτερα στην κατηγορία των οικιακών πελατών και δευτερευόντως από μειώσεις του τιμοκαταλόγου παροχής υπηρεσιών οι οποίες έγιναν τον Φεβρουάριο και Οκτώβριο του 2005.

Η εταιρεία από την 1η Οκτωβρίου εφαρμόζει ολοκληρωμένο σχέδιο διεύρυνσης μεριδίου αγοράς, μέσω νέων διαφοροποιημένων προγραμμάτων σταθερής τηλεφωνίας και Internet για ιδιώτες και εταιρείες με απώτερο στόχο την ανάκαμψη της πτωτικής τάσης και την ενίσχυση του πελατολογίου μέχρι τα τέλη του έτους. Έτσι στο τέταρτο τρίμηνο του 2005 το πελατολόγιο της Lannet αυξήθηκε κατά 9.000 νέους πελάτες και η τηλεπικοινωνιακή κίνηση κατά 14%. Επίσης

δημιουργήθηκε και αναπτύχθηκε η αγορά SMS από σταθερό τηλέφωνο στην Ελλάδα με πελατειακή βάση περίπου 10.000 χρηστών το ίδιο διάστημα.

Τα γεγονότα αυτά, παρά την θετική επίδραση του τελευταίου τριμήνου, είχαν σαν συνέπεια να μειωθεί ο αριθμός των εγγεγραμμένων πελατών της εταιρείας ο οποίος στις 31 Δεκεμβρίου 2005 πλησίαζε τις 142.000, με τον αριθμό των συνδέσεων να πλησιάζει τις 213.000. Το μέσο μηνιαίο έσοδο ανά γραμμή οικιακών πελατών διαμορφώθηκε στα 23,8€.

Παρόλη τη συμπίεση του κύκλου εργασιών, το μικτό περιθώριο διατηρήθηκε σε ανταγωνιστικά επίπεδα (45,86% περίπου). Ιδιαίτερα σημαντικό είναι το γεγονός ότι η εταιρεία για την χρήση που έκλεισε παρουσίασε θετικά αποτελέσματα προ φόρων τόκων και αποσβέσεων τα οποία διαμορφώθηκαν σε € 0,79 εκατ. περίπου, έναντι ζημιών € 5,99 εκατ. της αντίστοιχης περυσινής περιόδου. Το γεγονός αυτό οφείλεται στην γενικότερη πολιτική μείωσης των δαπανών και στην ανάκαμψη των πωλήσεων που πραγματοποιήθηκε το τελευταίο τρίμηνο της χρήσης.

Σχετικά με την ανάλυση των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των ιδίων κεφαλαίων και των αποτελεσμάτων για την χρήση του 2005 όπως και των λογιστικών αρχών που εφαρμόζει η Εταιρεία γίνεται εκτενής ανάλυση στις Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων, οι οποίες αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

Η χρήση που έκλεισε είναι ιδιαίτερα σημαντική για την παραιτέρω εξέλιξη της Εταιρείας. Είναι η χρονιά στην οποία τέθηκαν οι βάσεις για την μετατροπή της LANNET σε ένα ευέλικτο τηλεπικοινωνιακό πάροχο χαμηλού κόστους. Ειδικότερα:

- Η εταιρεία από την κλειόμενη χρήση, εφάρμοσε, όπως όλες οι εισηγμένες στο ΧΑ, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ).
- Στα μέσα Φεβρουαρίου υπέγραψε συμφωνία με τη Σουηδική εταιρία Swedtel, για την ανάληψη ενεργού ρόλου στη Διοίκηση της Εταιρείας.
- Στην αρχή του έτους ολοκληρώθηκε η επένδυση που αφορούσε την εισαγωγή του νέου συστήματος χρεώσεων – τιμολόγησης (billing). Η επένδυση αυτή βελτιώνει σημαντικά την ανταγωνιστική θέση της Εταιρείας, διότι παρέχει την δυνατότητα υποστήριξης πολλών νέων πακέτων υπηρεσιών που μπορούν να προφερθούν στους πελάτες της.
- Στις 30/6/05 η Εκτακτη Γενική Συνέλευση αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και την έκδοση Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου ύψους μέχρι 50 εκ. €.

- Τον Μάιο και τον Αύγουστο η εταιρεία έλαβε από την Mediterranean Telecom Ltd βραχυπρόθεσμα δάνεια εξάμηνης διάρκειας 4 εκ. € και 1,5 εκ. € αντίστοιχα για την κάλυψη πιεστικών ταμειακών αναγκών κεφαλαίου κινήσεως.
- Τον Σεπτέμβριο η Εταιρεία προέβει σε ρύθμιση των δανείων της με την Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδος, βάσει της οποίας μετέτρεψε κεφάλαιο κίνησης σε δάνειο τακτής λήξης ενώ επιμήκυνε τον χρόνο αποπληρωμής του μεσο-μακροπρόθεσμου δανείου που είχε με την εν λόγω τράπεζα
- Στις 11.11.05 εξοφλήθηκαν τα βραχυπρόθεσμα δάνεια προς την Mediterranean Telecom Ltd μέσω έκδοσης Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου το οποίο η δανείστρια εταιρεία ανέλαβε πλήρως.
- Στις αρχές Νοεμβρίου παρουσιάστηκε το Net-Home, μια προηγμένη τεχνολογική πλατφόρμα Triple play, που απευθύνονται στον Οικιακό Χρήστη. Το Πιλοτικό αυτό Σύστημα ενοποιεί / ολοκληρώνει την παροχή διάσπαρτων σήμερα Υπηρεσιών, όπως: Τηλεφωνία, Internet, Τηλεόραση, Ραδιοφωνία και όλα αυτά μέσα από ένα κοινό μέσο, την τηλεφωνική γραμμή, και κοινή τηλεπικοινωνιακή υπηρεσία, την Υπηρεσία DSL. Παράλληλα το Σύστημα παρέχει πρωτότυπες Υπηρεσίες, που σήμερα δεν είναι διαθέσιμες στην Ελληνική Αγορά, όπως: Κινηματογραφικές Ταινίες κατ' επιλογή στο μοντέλο του "On-line Video Club" Μουσική κατ' επιλογή στο μοντέλο του "On-line Audio Club" Διαδραστική Τηλεόραση κ.α
- Στις αρχές του τελευταίου τριμήνου είχαμε το λανσάρισμα νέων διαφοροποιημένων ανταγωνιστικών προϊόντων ('Cut-Bill', 'EGO-Free', 'Biz-Plus'), ενώ παράλληλα παρουσιάστηκε για πρώτη φορά στην χώρα μας η υπηρεσία αποστολής γραπτών μηνυμάτων από σταθερό τηλέφωνο.
- Επίσης στην ίδια χρονική περίοδο η εταιρεία άρχισε να εφαρμόζει ολοκληρωμένο σχέδιο διεύρυνσης μεριδίου αγοράς, μέσω νέων διαφοροποιημένων προγραμμάτων σταθερής τηλεφωνίας & Internet για ιδιώτες & εταιρείες με απώτερο στόχο την ανάκαμψη της πτωτικής τάσης και την ενίσχυση του πελατολογίου
- Στο τέλος Νοεμβρίου ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων, η οποία καλύφθηκε πλήρως και η εισέπραξε € 15.351.519.
- Στο τέλος του έτους ανακοινώθηκε η διάθεση τριών νέων σειρών μετρέψιμου ομολογιακού δανείου σε μετοχές ύψους € 20,8 εκ. την κάλυψη

του εν λόγω δανείου ανέλαβε εξ ολοκλήρου η Mediterranean Telecom Ltd, λόγω καλής προηγούμενης εμπειρίας αλλά και επειδή στήριξε ουσιαστικά την Εταιρεία σε εξαιρετικά δύσκολες συγκυρίες όταν είχε άμεση ανάγκη νέας ρευστότητας.

- Επίσης πραγματοποιήθηκαν, τον Δεκέμβριο του 2005, δύο αυξήσεις Μετοχικού Κεφαλαίου συνολικού ποσού € 853.929, από το οποίο ποσό € 520.000 προήλθε από την μετατροπή 500 ομολογιών σε 500.000 νέες μετοχές και ποσό € 333.929 προήλθε από την καταβολή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας στις 31/12/2005 αποτελείται από 52.484.852 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 1,04 εκάστη και ποσού € 54.584.246.
- Η εταιρεία με βάση εξώδικη δήλωση συμψηφισμού της 23.12.2005, προς τον ΟΤΕ ΑΕ, συμψήφισε και καταχώρησε στα έσοδά της ποσό € 6,1 εκ. το οποίο αναφέρεται σε ποινικές ρήτρες λόγω καθυστέρησης παραδόσεως των γραμμών (ρητρών που έχουν συνομολογηθεί με την υπ' αριθμ. 269/73-ΦΕΚ 17/14.1.2003-απόφαση της ΕΕΤΤ).

Επίσης στην διάρκεια του 2006 μέχρι και την ημερομηνία αυτή συνέβησαν τα εξής σημαντικά εταιρικά γεγονότα:

- Ο Ο.Τ.Ε. Α.Ε. με εξώδικη δήλωση του προς την εταιρεία, την 31.1.2006, δεν αναγνωρίζει τον συμψηφισμό του ποσού των € 6,1 εκ. διότι θεωρεί ότι συμψηφίζονται οφειλές ληξιπρόθεσμες και εκκαθαρισμένες και επιφυλάσσεται κάθε νομίμου δικαιώματός του. Σε απάντηση της εν λόγω επιστολής η εταιρεία ετοιμάζεται να καταθέσει αίτηση ασφαλιστικών μέτρων στην ΕΕΤΤ εναντίον του ΟΤΕ.
- Η Εταιρεία, υπέβαλε προκαταρκτική δεσμευτική προσφορά, με ημερομηνία 31.1.2006, για την απόκτηση του συνόλου των μετοχών (100%) της TELEPASSPORT HELLAS Α.Ε. Το αρχικό τίμημα της προσφοράς ανέρχεται σε € 35 εκατ., το οποίο θα οριστικοποιηθεί ανάλογα με τα αποτελέσματα που θα προκύψουν από τον οικονομικό-νομικό έλεγχο (due diligence). Σκοπός της ενέργειας αυτής είναι ο διπλασιασμός των εταιρικών μεγεθών και η απόκτηση σημαντικού μεριδίου αγοράς, που θα επιτρέψει στην Εταιρεία όχι μόνον να ισχυροποιήσει τη θέση της στην ελληνική αγορά τηλεπικοινωνιών, αλλά και να πρωταγωνιστήσει.

- Η Εταιρεία ανακοίνωσε στις αρχές Φεβρουαρίου την υπογραφή μακροπρόθεσμης σύμβασης με την εταιρεία KAPPE ΕΡΓΩΝ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕΤΕ για την εκχώρηση των συμβολαίων και δικαιωμάτων αγοράς και διάθεσης τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού στη δεύτερη από τη πρώτη έναντι ποσού 2,5 εκατ. Ευρώ.
- Πρόσφατα, η εταιρεία έλαβε επιστολές από 6.2.06 από την Mediterranean Telecom Ltd με τις οποίες ο Ομολογιούχος Δανειστής ζήτησε την μετατροπή των υπολοίπων 3.000 ομολογιών του σε μετοχές. Με την μετατροπή αυτή το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αναμένεται να διαμορφωθεί στα 59.784.246,08 Ευρώ, διαιρούμενο σε 57.484.852 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 1,04 Ευρώ η κάθε μία.

Σχετικά με την κατάσταση στην αγορά σταθερής τηλεφωνίας οι κύριες τάσεις έχουν ως εξής: Το 2005 το μερίδιο σταθερής τηλεφωνίας των εναλλακτικών παρόχων παρέμεινε σταθερό, γεγονός που οφείλεται κατά κύριο λόγο στην επιθετική πολιτική του ΟΤΕ. Επίσης ο ανταγωνισμός (τιμολογιακός κυρίως) μεταξύ των εναλλακτικών παρόχων δεν συνετέλεσε σε σημαντική αλλαγή μεριδίων αγοράς. Η τηλεπικοινωνιακή αγορά είναι έτοιμη για την επόμενη φάση της εξέλιξής της. Η LAN-NET στην χρήση 2005 έχει βάλει τις βάσεις για την δημιουργία ενός ευέλικτου και δυναμικού πάροχου, χαμηλού κόστους, έτοιμου για να προσφέρει νέες ευρυζωνικές υπηρεσίες.

Για το 2006 η υπηρεσία φωνής θα παραμείνει η βάση της δραστηριότητας της εταιρείας αλλά η ουσιαστική ανάπτυξη τις επόμενες περιόδους θα επιτευχθεί από την ανάπτυξη ευρυζωνικών δικτύων και υπηρεσιών. Σημαντικοί πυλώνες υλοποίησης του στόχου αυτού είναι:

- η δημιουργία για λογαριασμό της εταιρείας της τεχνολογικής ιντερνετικής πλατφόρμας "NET HOME" από την ΟΡΒΙΤΕΚ.
- η ανεξαρτητοποίηση από τον κρατικό πάροχο (last mile) και
- η ανάπτυξη και ισχυροποίηση της θέσης της στην ελληνική αγορά τηλεπικοινωνιών μέσω εξαγορών άλλων εταιριών του κλάδου και στρατηγικών συνεργασιών.

Η ισχυροποίηση της θέσης της Εταιρείας στην αγορά, η ανάπτυξή της και η απόκτηση ή η πρόσβαση σε μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς θεωρείται ιδιαίτερα σημαντική από την διοίκηση της εταιρείας και αποτελεί πρωτεύοντα στόχο.

## **Κ.κ. Μέτοχοι**

Με τις διευκρινήσεις αυτές παρακαλούμε να εγκρίνετε τις υποβληθείσες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, τις πρώτες που υποβάλλονται με ΔΠΧΠ και να λάβετε αποφάσεις στα λοιπά θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Περιστέρι, 8 Φεβρουαρίου 2006

Για το Διοικητικό Συμβούλιο  
Ο Πρόεδρος και  
Διευθύνων Σύμβουλος

Θωμάς Χ. Λαναράς

Α.Δ.Τ. Χ 085877/03

## **ΒΕΒΑΙΩΣΗ**

Βεβαιώνεται ότι η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που αποτελείται από 6 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που χορήγησα με ημερομηνία 8 Φεβρουαρίου 2006.

Αθήνα, 8 Φεβρουαρίου 2006  
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Θεόδωρος Γ. Ζερβός  
Α.Μ.ΣΟΕΛ 17591  
**ΒΚΡ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.**