



ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
ΑΡ.Μ.Α.Ε. 27948/06/Β/92/11

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ
ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Μάρτιος 2007

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό της εταιρίας σας υποβάλουμε της ετήσιες οικονομικής καταστάσεις σε ατομική και ενοποιημένη βάση, για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου μέχρι 31^η Δεκεμβρίου 2006 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά υιοθετήθηκαν και ισχύουν.

A. Γενική Ανασκόπηση

Η εταιρεία «ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ» και οι θυγατρικές της δραστηριοποιούνται στο τομέα Παροχής Επιχειρησιακών και Διαχειριστικών Υπηρεσιών. Οι υπηρεσίες που παρέχονται κατατάσσονται στον κλάδο 741.4 «Παροχή επιχειρησιακών και διαχειριστικών υπηρεσιών». Η μητρική εταιρία διαπραγματεύεται στο Χ.Α. στον υποκλάδο ICB «Υποστηρικτικές υπηρεσίες προς επιχειρήσεις». Ειδικότερα, η Εταιρία και οι θυγατρικές της δραστηριοποιούνται στους εξής τομείς:

- ♦ **Συμβουλευτικές υπηρεσίες διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών**
 - ♦ Επιχειρησιακή στρατηγική/οργανωτική ανάπτυξη
 - ♦ Συστήματα διοίκησης
 - ♦ Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών
 - ♦ Διαχείριση ανθρωπίνων πόρων
 - ♦ Εφαρμογή νέων τεχνολογιών και καινοτομίας
 - ♦ Συστήματα κοστολόγησης και μείωσης κόστους
 - ♦ Επέκταση δραστηριοτήτων σε ξένες αγορές
- ♦ **Συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης έργων και προγραμμάτων**
 - ♦ Ανάπτυξη Εθνικής/Κλαδικής/Περιφερειακής/Τοπικής/Διασυνοριακής Πολιτικής
 - ♦ Μελέτες σκοπιμότητας και εκτίμησης κόστους-οφέλους
 - ♦ Σχεδιασμός & προγραμματισμός επενδυτικών προγραμμάτων & αναπτυξιακών πρωτοβουλιών
 - ♦ Χρηματοδότηση και ανάπτυξη έργων
 - ♦ Διοίκηση – Διαχείριση - Αξιολόγηση προγραμμάτων & έργων

- ♦ Κοινωνία της πληροφορίας & νέες τεχνολογίες
- ♦ Διαχείριση περιβαλλοντικών & ενεργειακών έργων τεχνολογίας

♦ **Υπηρεσίες διαχείρισης καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας.**

Η Εταιρία παρέχει τις εν λόγω υπηρεσίες μέσω του τμήματος Θερμοκοιτίδας Νέων Επιχειρήσεων (i4G-Incubation for Growth). Σημειώνεται ότι η θερμοκοιτίδα στεγάζει, σήμερα, δέκα πέντε (15) εταιρίες στις οποίες απασχολούνται εκατόν δέκα (110) εργαζόμενοι υψηλού μορφωτικού επιπέδου. Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ έχει επενδύσει κεφάλαια ύψους € 1,9 εκατ. σε πέντε (5) από αυτές τις εταιρίες μέσω συμμετοχής στο μετοχικό τους κεφάλαιο.

Το 2006 με απόφαση της Κριτικής Επιτροπής του 5^{ου} Ετήσιου κατά σειρά Διεθνούς Διαγωνισμού (07.12.2006, Κοπεγχάγη) για την ανάδειξη της «Καλύτερης Διεθνώς Επιστημονικής Θερμοκοιτίδας», η συμμετοχή της i4G αναδείχθηκε ανάμεσα στις 10 πρώτες της κατηγορίας «Νέες Πολλά Υποσχόμενες Θερμοκοιτίδες».

Οι υπηρεσίες της Εταιρίας και των εταιριών του ομίλου παρέχονται τόσο σε νομικά πρόσωπα ιδιωτικού και δημοσίου δικαίου στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

Κατά το 2006 αναπτύχθηκαν νέες δραστηριότητες σε επίπεδο Ομίλου οι οποίες αφορούν τα εξής

♦ **Υπηρεσίες συμβούλου σε θέματα ΣΔΙΤ (Σύμπραξη Δημόσιου Ιδιωτικού τομέα)**

Το 2004 η Εταιρία ανέπτυξε την υπηρεσία διαχείρισης συμπράξεων δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, προσβλέποντας στην εφαρμογή νομοθετικού πλαισίου που θα δημιουργούσε μία νέα αγορά για τις εταιρίες παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών, κυρίως στον τομέα διαχείρισης και διοίκησης των έργων καθώς και στην παροχή τεχνογνωσίας και στην οργάνωση και λειτουργία των φορέων που θα προκύψουν από τη σύμπραξη δημοσίου και ιδιωτών επενδυτών.

♦ **Υπηρεσίες συμβούλου σε θέματα μελετών ενεργειακού τομέα και διαχείρισης περιβάλλοντος**

Οι δραστηριότητες της εταιρίας και του ομίλου αναπτύσσονται με το παρακάτω δίκτυο και συνεργασίες:

- Έδρα στη Θεσσαλονίκη στο ιδιόκτητο ακίνητο επί της οδού Αντώνη Τρίτση Αριθμός 21 στον Δήμο Πυλαίας.
- Γραφεία σε Αθήνα, Μυτιλήνη, Ιωάννινα
- Γραφεία στο Εξωτερικό:
- Βρυξέλλες, Πράγα, Σκόπια, Βελιγράδι, Σόφια, Βουκουρέστι, Κύπρο
- Συνεργασίες σε Μόσχα, Τουρκία, Βοσνία, Εμιράτα

Οι κατευθύνσεις επιχειρησιακού σχεδίου για την επόμενη τριετία 2006-2008 επικεντρώνονται σε τρεις βασικούς άξονες

- α) Δημιουργία του brand name “Euroconsultants International” στο εξωτερικό
- β) Ενίσχυση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της θερμοκοιτίδας i4G
- γ) Αύξηση μεριδίου στην Ελλάδα μέσω ανάπτυξης γραφείου Αθηνών και δημιουργία νέων τυποποιημένων υπηρεσιών (ΣΔΙΤ, ενέργεια κ.λ.π)

Β. Οικονομικά Στοιχεία

Τα οικονομικά αποτελέσματα σε ατομική και ενοποιημένη βάση για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου μέχρι 31^η Δεκεμβρίου 2006 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

		2005	2006	
Μητρική	Κύκλος Εργασιών	7.849.480,13	6.246.884,31	-20,42 %
	Κέρδη Πρό φόρων	817.126,70	193.408,74	-76,33 %
Ενοποιημένα	Κύκλος Εργασιών	7.894.774,07	6.394.710,09	- 19,00 %
	Κέρδη Πρό φόρων	771.790.12	-119.205,09	-115,44 %

Στην χρήση 2006 παρουσιάζεται μείωση στον κύκλο εργασιών η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην μείωση του κύκλου εργασιών που προέρχεται από το εξωτερικό πιο συγκεκριμένα την χρήση 2005 5,6 εκ ευρώ ήτοι ποσοστό 71,39% επί του συνολικού κύκλου εργασιών προερχόταν από το εξωτερικό. Το 2006 ο κύκλος εργασιών από το εξωτερικό ανήλθε σε 3,2 εκ. ευρώ ήτοι ποσοστό 51,34% επί του συνολικού κύκλου εργασιών της εταιρίας. Η μείωση αυτή οφείλεται

1. Στις χρονοβόρες πλέον διαδικασίες προκήρυξης και συμβατοποίησης έργων του εξωτερικού.
2. Στη συγκυριακή μείωση διαγωνισμών στη Βουλγαρία και στη Ρουμανία λόγω της αλλαγής του καθεστώτος των χωρών αυτών σε σχέση με την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα αποτελέσματα της μητρικής εταιρίας για την χρήση 2006 παρουσιάζουν πτώση η οποία οφείλεται στους εξής λόγους:

1. Στο αυξημένο χρηματοοικονομικό κόστος α) λόγω των αυξημένων επενδύσεων κατά την χρήση 2006 β) λόγω της καθυστέρησης είσπραξης απαιτήσεων.
 2. Στους αργούς ρυθμούς μείωσης των μεταβλητών εξόδων σε σχέση με την μη αναμενόμενη μείωση του κύκλου εργασιών της μητρικής.
 3. Στη Μείωση του περιθωρίου κέρδους των έργων στην Ελλάδα λόγω αυξημένου κόστους Marketing και προετοιμασίας προσφορών
 4. Στην αύξηση των εξόδων που συνοδεύουν την ανάπτυξη της εταιρίας στην Αθήνα τόσο σε έξοδα εγκατάστασης όσο και σε προσωπικό.
- Σε ενοποιημένη βάση ο μειωμένος κύκλος εργασιών και τα μειωμένα κέρδη της μητρικής εταιρίας μειώνουν τα αντίστοιχα μεγέθη του Ομίλου. Σε αυτά πρέπει να προστεθούν και τα αποτελέσματα θυγατρικών και συγγενών εταιριών τα οποία είναι αρνητικά διότι οι κύριες επενδύσεις του Ομίλου τόσο στη Θερμοκοιτίδα όσο και το εξωτερικό είναι νεοσύστατες και σε φάση ανάπτυξης και παρουσιάζουν ζημίες.

Γ. Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία 1606/2002 και βάσει του Νόμου 3229/04 (όπως τροποποιήθηκε από το Νόμο 3301/04) οι Ελληνικές εταιρείες που είναι εισηγμένες σε οποιοδήποτε Χρηματιστήριο Αξιών (εσωτερικού ή εξωτερικού) υποχρεούνται να απεικονίζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις για τις χρήσεις που ξεκινούν από την 1^η Ιανουαρίου 2005 και εντεύθεν, σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

Βάσει του ΔΠΧΠ 1 και της προαναφερθείσας Ελληνικής νομοθεσίας, οι ανωτέρω εταιρείες είναι υποχρεωμένες να παρουσιάσουν συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ, τουλάχιστον για μία χρήση δηλ την (31 Δεκεμβρία 2004).

- Οι οικονομικές καταστάσεις της μητρικής καθώς και οι ενοποιημένες του Ομίλου έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) και τις διερμηνείες όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ημερομηνία μετάβασης είναι η 1^η Ιανουαρίου 2004, οπότε και συντάχθηκε ο Ισολογισμός έναρξης.

- Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα ακίνητα (γήπεδα – κτίρια) τα οποία κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ αναπροσαρμόσθηκαν στην εύλογη αξία τους, μετά από μελέτη ανεξάρτητου εκτιμητή. Η εταιρία θα προβαίνει σε επανεκτίμηση των ακινήτων (γήπεδα και ακίνητα) κάθε 3-5 έτη.
- Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ απαιτεί η διοίκηση να προβαίνει στη διενέργεια εκτιμήσεων, υποθέσεων και την άσκηση κρίσεως που επηρεάζουν τα κονδύλια του Ενεργητικού, του Παθητικού καθώς και των Αποτελεσμάτων Χρήσεως.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εταιρείες που περιλήφθηκαν στην ενοποίηση καθώς και τα ποσοστά συμμετοχής της μητρικής εταιρίας.

Πίνακας 1: Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται οι ακόλουθες εταιρείες:		
Επωνυμία εταιρίας	Χώρα Έδρας	Ποσοστό συμμετοχής
- E.I.EUROCONSULTANTS (ΚΥΠΡΟΥ) L.t.d.	Κύπρος	100,00%
- ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	99,50%
- EUROCONSULTANTS INTERNATIONAL S.A.	Λουξεμβούργο	90,00%
- FIRST ELEMENTS VENTURES Ltd	Κύπρος	81,00% ⁽¹⁾
- ICTV Hellas-ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	71,10%
- ΓΕΝΕΤΙΚΗ ΙΑΤΡΙΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ Α.Ε.	Ελλάδα	48,50%
- ΓΝΩΜΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	48,00%
- EUROCONSULTANTS A.D.	Βουλγαρία	44,10% ⁽¹⁾
- ΕΥΦΥΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ Α.Ε. / INTELIN Α.Ε.	Ελλάδα	40,00%
- Κ/Ξ ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ-ΕΠΤΑ-ΕΚΕΤΑ	Ελλάδα	40,00%
- LOCUS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	40,00%
- EUROCONSULTANTS S.r.o.	Τσεχία	40,00%
- EUROCONSULTANTS L.t.d. Skopje	Π.Γ.Δ.Μ.	36,00%
- EUCONS GROUP L.L.C.	Σερβία-Μαυροβούνιο	33,00%
- ΕΞΠΕΡΤΙΜ Α.Ε.	Ελλάδα	29,50%
- Ε & Ρ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	25,00%
- Κ/Ξ ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ-ΒΑΣ.ΣΥΣΜ. ΑΕ-ECOS ΜΕΛ Α.Ε.-ΠΕΤΡΑ ΣΥΝ.ΣΥΜΒ.ΜΕΛ. ΕΠΕ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΔΗΣ ΔΟΥΜΠΑΣ & ΣΥΝ. ΕΠΕ-ΣΠ.ΧΡΙΣΤΟΠΟΥΛΟΣ	Ελλάδα	23,75%
- ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	20,00%
- ΡΙΦΟΡΜ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε.	Ελλάδα	20,00%

Σημειώσεις:

(1) Έμμεση συμμετοχή

Δ. Μερισματική Πολιτική

Σχετικά με τη διανομή μερίσματος, η διοίκηση της εταιρίας, λαμβάνοντας υπόψη της μεγάλες επενδύσεις της για την απόκτηση συμμετοχών καθώς και την μείωση των κερδών της προτείνει την μηδενική διανομή μερίσματος για το έτος 2006. Η συγκεκριμένη πρόταση τελεί υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Ε. Οικονομική Θέση

Οι παρακάτω αριθμοδείκτες ενδεικτικά εκφράζουν την οικονομική θέση της εταιρίας και του ομίλου.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	2006	2006
ΕΞΕΛΙΞΗ (%)	Όμιλος	Εταιρία
Εξέλιξη κύκλου εργασιών	-19,00 %	-20,42 %
Εξέλιξη κερδών προ Φόρων	-115,44 %	-76,33 %
Εξέλιξη κερδών μετά Φόρων	-159,33 %	-106,41 %
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)		
Ποσοστού απόδοσης καθαρής θέσης	-	-
Αποδοτικότητα επί της επένδυσης	-	1,40%
ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ		
Ίδια Κεφάλαια / Συνολικά ξένα κεφάλαια	0,90	0,95
Δανειακής επιβάρυνσης	0,51	0,51
ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ		
Γενική Ρευστότητα	1,13	0,95
Άμεση Ρευστότητα	1,12	0,95

ΣΤ. Παράγοντες Κινδύνου

Η υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου και η ανάπτυξη των εργασιών της Εταιρείας μπορεί να κινδυνέψει κυρίως από παράγοντες οι οποίοι αποτελούν απειλή για την εθνική και Ευρωπαϊκή οικονομία γενικότερα. Οι κυριότεροι κίνδυνοι που αφορούν την επιχειρηματική δραστηριότητα του ομίλου αλλά και τους κλάδους δραστηριοποίησης εμφανίζονται παρακάτω

♦ Κίνδυνοι που σχετίζονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα της ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

Εξάρτηση από τα στελέχη και τη διοίκηση της ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

Η διοίκηση της Εταιρίας στηρίζεται σε ομάδα έμπειρων στελεχών, συμπεριλαμβανομένων των ιδρυτών της, τα οποία έχοντας γνώση του αντικειμένου συμβάλλουν στην περαιτέρω ανάπτυξη της Εταιρίας. Στην παρούσα φάση τα εν λόγω στελέχη βρίσκονται σε αρμονική συνεργασία για την επίτευξη των στόχων της. Η διατάραξη για οποιονδήποτε λόγο των σχέσεων των στελεχών με την Εταιρία ή τη διοίκησή της ή η απώλειά τους ενδέχεται να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στην ομαλή εξέλιξη των εργασιών της, τουλάχιστον σε βραχυχρόνιο ορίζοντα.

Δυνατότητα διατήρησης και προσέλκυσης ικανού ανθρώπινου δυναμικού

Η Εταιρία, έχοντας ως αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών, βασίζεται για την επιτυχία της στο ανθρώπινο δυναμικό της. Η πρόοδος της Εταιρίας εξαρτάται από τη δυνατότητά της να προσελκύσει, να αναπτύξει και να διατηρήσει καλά καταρτισμένο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό. Πιθανή αδυναμία της Εταιρίας να προσελκύσει ή να διατηρήσει ικανά στελέχη μπορεί να έχει δυσμενή επίδραση στην πορεία της.

Δυνατότητα της Εταιρίας να βρίσκεται μέσα στις εξελίξεις

Η επιτυχής πορεία της Εταιρίας εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από τη δυνατότητά της να παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες που συμβαδίζουν με τις εξελίξεις της τεχνολογίας, την υιοθέτηση νέων προτύπων από τις αγορές αγαθών και υπηρεσιών και τις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις των πελατών. Η δυνατότητα υιοθέτησης και ανάπτυξης νέων ιδεών και υπηρεσιών καθώς και η έγκαιρη παροχή αυτών, είναι σημαντικός παράγοντας ανάπτυξης των εργασιών της Εταιρίας. Πιθανή αδυναμία της Εταιρίας στον τομέα αυτό θα έχει δυσμενή επίπτωση στα αποτελέσματά της.

Συμβάσεις με πελάτες

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας βασίζεται σε συμβάσεις ορισμένου αντικειμένου και χρόνου, ο οποίος είναι συνήθως μικρότερος του έτους. Η μη υπογραφή νέων συμβάσεων θα έχει αρνητική επίπτωση στον κύκλο εργασιών της Εταιρίας και στα αποτελέσματά της. Η Εταιρία εκτιμά ότι με την ενεργή προώθηση των υπηρεσιών της στις αγορές όπου ήδη έχει σημαντική παρουσία, με την παρουσία της σε αγορές που μέχρι τώρα λειτουργούσε μόνο μέσω συνεργασιών καθώς και με τη δραστηριοποίησή της σε νέους τομείς και γεωγραφικές περιοχές διευρύνει σημαντικά την πελατειακή της βάση, με αποτέλεσμα να αντιμετωπίσει πιθανή μείωση των νέων συμβάσεων.

Διαχείριση της ανάπτυξης

Η ανάπτυξη της Εταιρίας απαιτεί σημαντικούς διοικητικούς και λειτουργικούς πόρους, ιδίως λόγω της μεγέθυνσης της δομής του Ομίλου με τη δημιουργία νέων εταιριών, σε συνεργασία με τρίτους, και εξαγορές ποσοστών υφιστάμενων εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Η διοίκηση της Εταιρίας έχει διαχειριστεί αποτελεσματικά την ανάπτυξη των εργασιών της Εταιρίας στα πλαίσια μιας δομής που περιελάμβανε γραφεία εκτός έδρας, θυγατρικές και συμμετοχές. Η προηγούμενη εμπειρία της Εταιρίας δεν αποτελεί εγγύηση για την αποτελεσματική διαχείριση της ανάπτυξης στο μέλλον. Σε περίπτωση που η Εταιρία δεν καταφέρει να διαχειριστεί την ανάπτυξή της επιτυχώς ενδεχομένως να επηρεαστούν τα αποτελέσματά της.

Ανταγωνισμός

Σύμφωνα με τη διοίκηση της Εταιρίας, το μέγεθος της εγχώριας αγοράς συμβουλευτικών υπηρεσιών (management consulting) διευρύνεται με γοργούς ρυθμούς. Αποτέλεσμα αυτού είναι ο ανταγωνισμός που παρατηρείται στην εν λόγω αγορά να έχει ενταθεί κυρίως λόγω του γεγονότος ότι διεθνώς καταξιωμένες εταιρίες λειτουργούν γραφεία στην Ελλάδα, διεκδικώντας μερίδιο στην υλοποίηση έργων του ευρύτερου Δημόσιου και ιδιωτικού τομέων. Η Εταιρία, λαμβάνοντας σοβαρά υπόψη τον ανταγωνισμό τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, προσδοκά σε αύξηση του μεριδίου της στην αγορά που δραστηριοποιείται στοχεύοντας στα εξής:

- ♦ Ανάπτυξη τεχνογνωσίας και εξειδίκευση σε διαφοροποιημένα από τον ανταγωνισμό προϊόντα
- ♦ Περαιτέρω ανάπτυξη των εργασιών στην Αθήνα
- ♦ Σημαντική θέση και αναγνωρίσιμη εταιρική επωνυμία (brand name) στην αγορά της Β. Ελλάδας

Ωστόσο γίνεται κατανοητό ότι η Εταιρία δεν μπορεί να εμποδίσει την είσοδο νέων εταιριών στην αγορά ούτε μπορεί να παράσχει διαβεβαιώσεις ως προς τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητάς της έναντι αυτών των εταιριών που διαθέτουν σημαντικά μεγαλύτερους πόρους (ανθρώπινους και οικονομικούς). Έτσι, σε περίπτωση περαιτέρω εντατικοποίησης του ανταγωνισμού η ομαλή λειτουργία της Εταιρίας ενδεχομένως να διαταραχθεί, με αποτέλεσμα η δραστηριότητά της να επηρεαστεί δυσμενώς.

♦ Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον κλάδο δραστηριοτήτων της ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

Κίνδυνοι από επέκταση στο εξωτερικό

Η εταιρεία έχει αναπτύξει εκτεταμένη δραστηριότητα στις αγορές του εξωτερικού, με ιδιαίτερη έμφαση στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Οι αγορές αυτές εμφανίζουν μεγάλες προοπτικές για τον Όμιλο, αλλά ταυτόχρονα εμπεριέχουν και κινδύνους. Πιο συγκεκριμένα, ενδέχεται να υπάρξει καθυστέρηση στο ρυθμό απόδοσης των επενδύσεων, ανάλογα με τις εξελίξεις στο πολιτικοοικονομικό περιβάλλον και το θεσμικό πλαίσιο της κάθε χώρας. Ταυτόχρονα, εμφανίζονται προβλήματα διαφάνειας και εύρυθμης λειτουργίας του συστήματος απορρόφησης των κοινοτικών κονδυλίων στις χώρες που εντάχθηκαν πρόσφατα στην Ευρωπαϊκή Ένωση (πχ. Βουλγαρία, Ρουμανία) καθώς και στις χώρες που βρίσκονται σε προ-ενταξιακή διαδικασία (πχ. Σερβία,

Αλβανία, ΠΓΔΜ, Τουρκία). Αν και οι επιπτώσεις από τη λειτουργία του θεσμικού πλαισίου διαφέρουν σε μέγεθος ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες της κάθε χώρας, η απόδοση του δικτύου του εξωτερικού ενδέχεται να διαταραχτεί από πιθανές καθυστερήσεις που οφείλονται στους προαναφερθέντες παράγοντες.

Κίνδυνοι από θερμοκοιτίδα

Μια από τις σημαντικότερες και πιο καινοτόμες δραστηριότητες της Ευρωσύμβουλοι Α.Ε. αποτελεί η ανάπτυξη της Θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων I4G, η οποία έχει σαν στόχο να αποτελέσει πόλο τεχνογνωσίας και κεφαλαίων στην ανάπτυξη και διάδοση της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Η επένδυση στην ανάπτυξη της Θερμοκοιτίδας αναμένεται να έχει σημαντικές αποδόσεις για την εταιρεία, λόγω της διαχείρισης πρωτοπόρων ιδεών και τεχνολογιών. Παρόλα αυτά, η ενίσχυση της καινοτομίας εμπεριέχει και ορισμένους κινδύνους, που εντοπίζονται κυρίως στη δυσκολία ακριβούς πρόβλεψης του χρονικού ορίζοντα απόδοσης των επενδεδυμένων κεφαλαίων σε καινοτόμα προϊόντα και υπηρεσίες.

Κίνδυνοι που συνδέονται με το νομικό καθεστώς που διέπει την προκήρυξη, ανάθεση, εκτέλεση και επίβλεψη των δημόσιων έργων

Οι δραστηριότητες των εταιριών του Ομίλου εξαρτώνται από τη νομοθεσία που ρυθμίζει τα έργα του ευρύτερου Δημόσιου τομέα στην Ελλάδα και στην Ευρωπαϊκή Ένωση (προετοιμασία-σχεδιασμός, προκήρυξη, ανάθεση, εκτέλεση, επίβλεψη) δεδομένου ότι το μεγαλύτερο των εργασιών του Ομίλου προέρχεται από το Δημόσιο τομέα (Ελλάδας και Ε.Ε.). Είναι γεγονός ότι ο Όμιλος έχει την υποδομή, τεχνογνωσία και εμπειρία ώστε να ανταποκριθεί αποτελεσματικά σε μεταβολές της σχετικής νομοθεσίας, αλλά δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο μελλοντικές νομοθετικές ρυθμίσεις να προκαλέσουν, έστω και πρόσκαιρα, αρνητικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματά του.

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ακριβές απόσπασμα από το βιβλίο πρακτικών συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΠΑΡΙΣ ΚΟΚΟΡΟΤΣΙΚΟΣ

Κύριοι Μέτοχοι

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε τις οικονομικές καταστάσεις σε ενοποιημένη και μη ενοποιημένη βάση, της εταιρικής χρήσης για την περίοδο 01.01.2006 έως 31.12.2006 ώστε να σχηματίσετε σαφή αντίληψη για την όλη οικονομική και περιουσιακή κατάσταση του ομίλου, προκειμένου να κρίνεται την πορεία των εργασιών του, την από μέρους μας ασκηθείσα διαχείριση και τα προκύψαντα από αυτή οικονομικά αποτελέσματα.

Μετά από την ανάγνωση των σημειώσεων επί των οικονομικών καταστάσεων, καλείστε να λάβετε τις σχετικές αποφάσεις επί του Ισολογισμού και των λοιπών θεμάτων της ημερησίας διατάξεως.

Αυτή η έκθεση που αποτελείται από έντεκα (11) σελίδες είναι εκείνη που αναφέρεται στην έκθεση ελέγχου μου με ημερομηνία 28 Μαρτίου 2007 και αφορά τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας και του ομίλου ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ

Θεσσαλονίκη, 28 Μαρτίου 2006
Η ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ Κ. ΜΠΟΥΤΑ
ΑΡ.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 16501
Σ.Ο.Λ. α.ε.ο.ε.