

ετήσια έκθεση \2006

Συγκρότημα
Τράπεζας Κύπρου

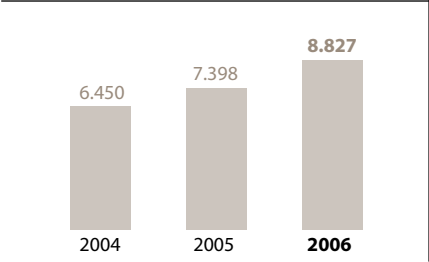


Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου ιδρύθηκε το 1899 και είναι σήμερα ο ηγετικός χρηματοοικονομικός οργανισμός στην Κύπρο. Το 1991 ίδρυσε το πρώτο του τραπεζικό κατάστημα στην Ελλάδα και από το 1999 ξεκίνησε τη δυναμική του επέκταση στην Ελληνική επικράτεια. Το Συγκρότημα έχει εδραιώσει την παρουσία του στο Ηνωμένο Βασίλειο και το 2001 λειτούργησε πλήρως εξαρτημένη τράπεζα στην Αυστραλία. Το Συγκρότημα προσφέρει ένα ευρύ φάσμα χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών που περιλαμβάνει τραπεζικές υπηρεσίες, χρηματοδοτήσεις, φάκτοριγκ, χρηματοεπενδυτικές υπηρεσίες, διαχείριση αμοιβαίων κεφαλαίων, και ασφάλειες γενικού κλάδου και ζωής. Η Τράπεζα Κύπρου λειτουργεί μέσω 282 καταστημάτων, από τα οποία 144 λειτουργούν στην Κύπρο, 120 στην Ελλάδα, έξι στο Ηνωμένο Βασίλειο, 11 στην Αυστραλία και ένα στα Channel Islands. Επιπλέον, το 2007 η Τράπεζα θα λειτουργήσει τα πρώτα της καταστήματα στη Ρουμανία. Η Τράπεζα λειτουργεί γραφεία αντιπροσωπείας στις ΗΠΑ, Καναδά, Νότιο Αφρική και Ρωσία. Το Συγκρότημα εργοδοτεί 6.192 άτομα διεθνώς.

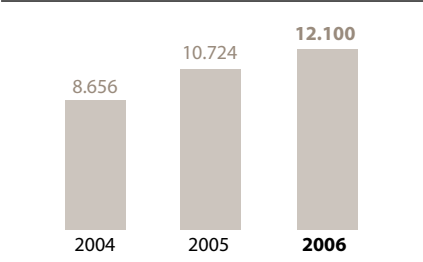
Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το Σύνολο Ενεργητικού του Συγκροτήματος ανερχόταν σε £14,56 δισ. (€25,19 δισ.) και τα Ίδια Κεφάλαιά του σε £905 εκατ. (€1,57 δισ.). Οι μετοχές της Τράπεζας Κύπρου είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

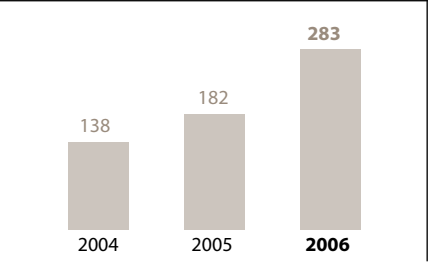
ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ
ΣΕ ΠΕΛΑΤΕΣ (€ ΕΚΑΤ.)



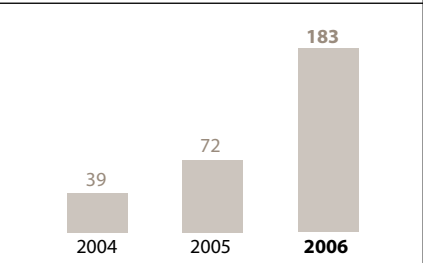
ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΕΛΑΤΩΝ (€ ΕΚΑΤ.)



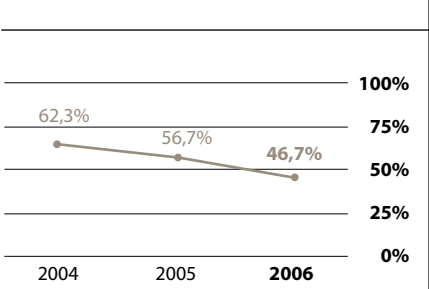
ΚΕΡΔΗ ΠΡΙΝ ΤΙΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ
(€ ΕΚΑΤ.)



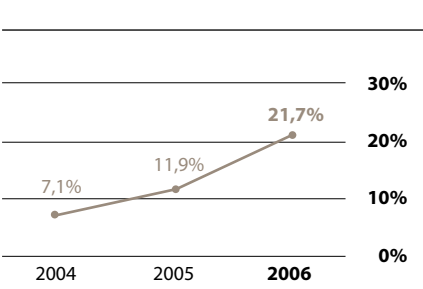
ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ
(€ ΕΚΑΤ.)



ΚΟΣΤΟΣ/ΕΣΟΔΑ

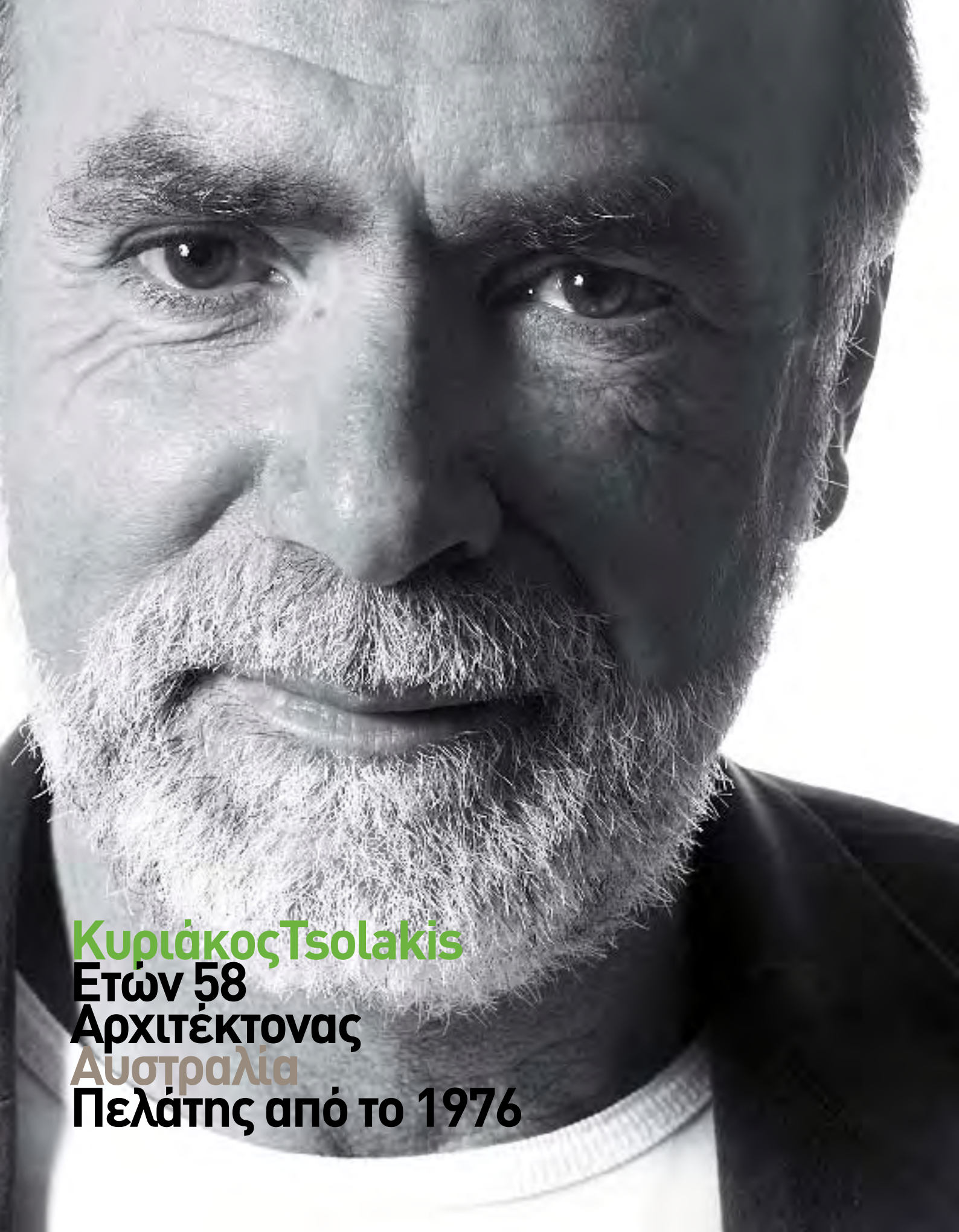


ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ



	2006	2005	2004
ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (€ ΕΚΑΤ.)			
Καθαρά έσοδα από τόκους	359	280	246
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	283	182	138
Κέρδη μετά τη φορολογία	183	72	39
ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (€ ΕΚΑΤ.)			
Σύνολο ενεργητικού	14.563	12.802	10.260
Ίδια κεφάλαια	905	762	559
Δάνεια και άλλες χορηγήσεις σε πελάτες	8.827	7.398	6.450
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	12.100	10.724	8.656
ΜΕΓΕΘΗ ΚΑΤΑ ΜΕΤΟΧΗ (ΣΕΝΤ)			
Κέρδη κατά μετοχή	33,4	14,4	7,7
Μέρισμα κατά μετοχή (προτεινόμενο)	10,0	7,0	4,0
ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ			
Πρωτοβάθμιο κεφάλαιο (Tier 1)	9,0%	9,8%	9,0%
Συνολική	12,0%	14,1%	13,7%
ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	6.192	6.065	5.890
ΚΟΣΤΟΣ/ΕΣΟΔΑ	46,7%	56,7%	62,3%
ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	21,7%	11,9%	7,1%

Βλέπουμε
το μέλλον
μέσα από
τα δικά σας
μάτια \



Κυριάκος Tsolakis
Ετών 58
Αρχιτέκτονας
Αυστραλία
Πελάτης από το 1976



Ριανή Ρουσάκη

Ετών 33

Δικηγόρος

Ελλάδα

Πελάτης από

το 1999

A black and white close-up portrait of a man with dark, wavy hair and a light beard. He is looking directly at the camera with a neutral expression. He is wearing a dark jacket over a checkered shirt.

Γιώργος Παντελόπουλος
Ετών 35
Επιχειρηματίας
Ελλάδα
Πελάτης από το 2004

A black and white portrait of a middle-aged man with grey hair and a beard, looking slightly to the left. He is wearing a white shirt and a dark, textured jacket. The text is overlaid on the top right of the image.

Κώστας Καραβιώτης

Ετών 55

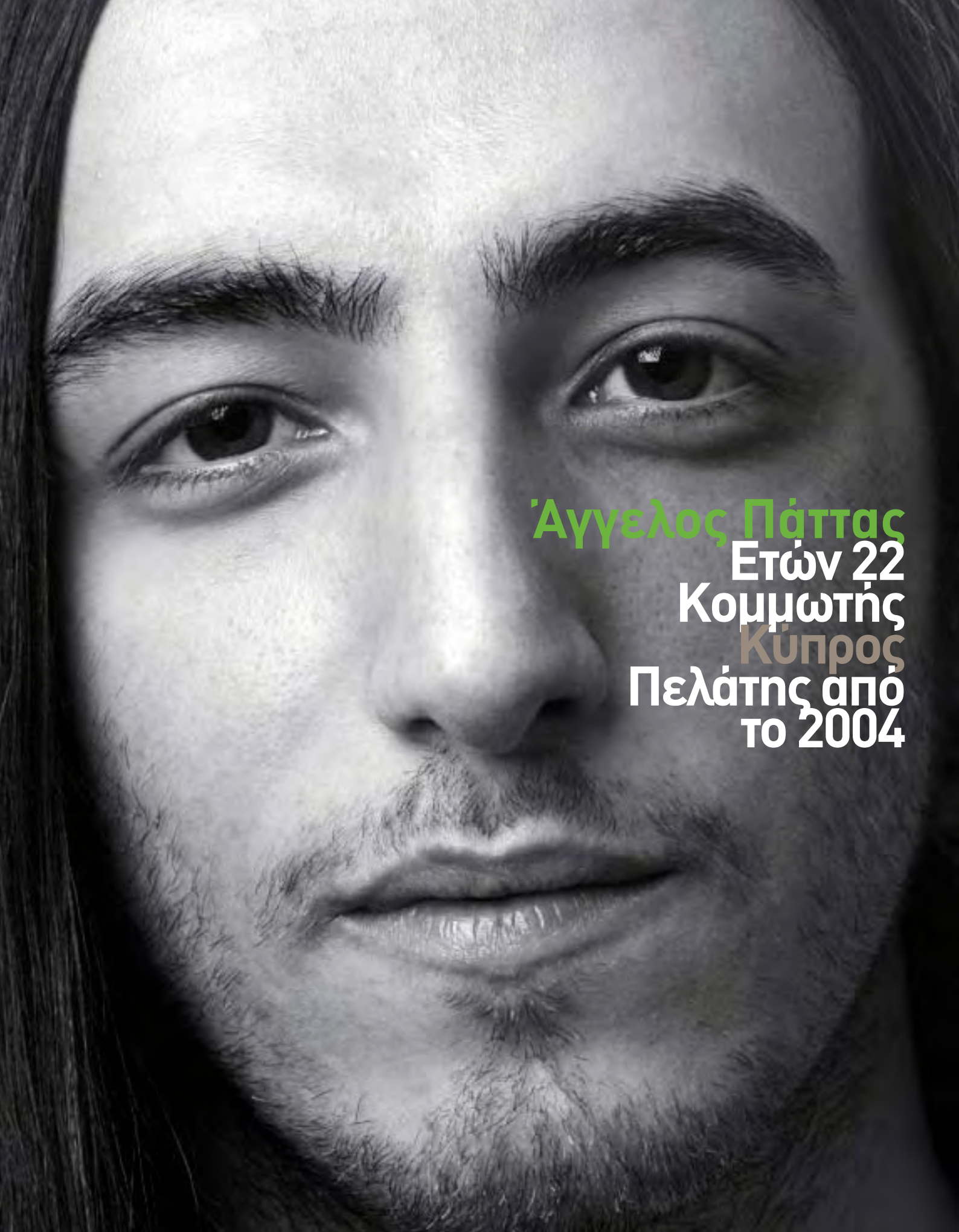
**Διευθυντής
Επιχειρήσεων**

Κύπρος

**Πελάτης από
το 1991**

Ruth Erotokritou
Ετών 29
Σχεδιάστρια μόδας
Ηνωμένο Βασίλειο
Πελάτης από
το 1999



A high-contrast, black and white close-up portrait of a man with long dark hair, looking directly at the camera. The lighting is dramatic, with one side of his face in shadow. The text is overlaid on the right side of his face.

Άγγελος Πάππας
Ετών 22
Κομμωτής
Κύπρος
Πελάτης από
το 2004

282 καταστήματα σε
Κύπρο, Ελλάδα, Ηνωμένο
Βασίλειο, Αυστραλία,
Channel Islands, Ρουμανία,
αύξηση 153% στα κέρδη
μετά τη φορολογία, 6.192
υπάλληλοι, κέρδη 183 εκατομμύρια
λίρες Κύπρου για το 2006, 25,19
δισεκατομμύρια ευρώ σύνολο

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ... Αριθμοί που εντυπωσιάζουν, νούμερα που αποτυπώνουν την εικόνα ενός εύρωστου χρηματοοικονομικού οργανισμού, φράσεις κλειδιά που αποτελούν ένα μικρό μόνο μέρος του παζλ μιας σύνθετης δραστηριότητας που τροφοδοτεί με αίμα την οικονομία και δίνει πνοή στον πολιτισμό. Αν κάτι όμως έχει σημασία για μας, πέρα και πάνω από τους αριθμούς, είναι η υπεραξία ενός βλέμματος, η ικανότητα να δούμε κατάματα την ανάγκη του καθενός ξεχωριστά, η δυνατότητα να δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις ώστε η μονάδα να αποτελέσει την κινητήρια δύναμή μας. Όσο περισσότερο διογκώνονται τα μεγέθη μας, άλλο τόσο μεγαλώνει η ανάγκη μας να ενδυναμώσουμε τον πελατοκεντρικό μας χαρακτήρα. Γι' αυτό το πρόσωπο, το κάθε πρόσωπο ξεχωριστά, εμπεριέχει το όραμά μας για μια Τράπεζα που βαδίζει στο μέλλον μέσα από την οπτική όλων αυτών που την στηρίζουν καθημερινά.

ετήσια
έκθεση \2006

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΤΔΕλευθέριος Π. Ιωάννου
ΠΡΟΕΔΡΟΣΑνδρέας Αρτέμης
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣΧρίστος Σ. Παντζαρή
Δημήτρης Π. Ιωάννου
Βασίλης Γ. Ρολόγης
Κώστας Ζ. Σεβέρης
Θεόδωρος Αριστοδήμου
Χριστάκης Γ. Χριστοφίδης
Ευδόκιμος Ξενοφώντος
Ανδρέας ΠίτταςΆννα Διογένους
Γεώργιος Μ. Γεωργιάδης
Ανδρέας Ι. Ιακωβίδης
Χρίστος Μουσκής
Μάνθος Μαυρομμάτης
Ανδρέας Ηλιάδης
Χαρίλαος Γ. Σταυράκης
Γιάννης ΚυπρήΑΝΩΤΑΤΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΑνδρέας Ηλιάδης
ΑΝΩΤΑΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΧαρίλαος Γ. Σταυράκης
ΠΡΩΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ
ΚΥΠΡΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΑΝΩΤΑΤΟΣ
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΓιάννης Κυπρή
ΠΡΩΤΟΣ ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΓΕΝΙΚΟΙ ΔΙΕΥΘΥΝΤΕΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Αντώνης Τζιακούρης
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΒάσος Σιαρλή
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΡΑΠΕΖΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥΧρίστης Χατζημιτσής
ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΝικόλας Καρυδάς
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣΚωνσταντίνος Βασιλακόπουλος
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣΠαναγιώτης Κανάρης
ΓΕΝΙΚΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

Γιάννης Κυπρή

ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ

Χρυσ αφίνης & Πολυβίου

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ

Ernst & Young

Αγαπητοί Μέτοχοι,

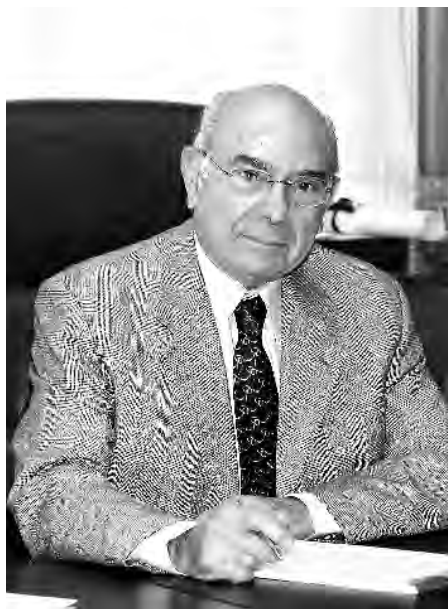
Το 2006 το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου πραγματοποίησε τα υψηλότερα κέρδη στην ιστορία του, υπερακοντίζοντας ένα χρόνο νωρίτερα τους φιλόδοξους στόχους που τέθηκαν στις αρχές του 2005 για το 2007. Τα εξαιρετικά αποτελέσματα του 2006 οφείλονται στη σημαντική ανάπτυξη των εργασιών, με παράλληλη συγκράτηση των εξόδων και βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων. Το σημαντικότερο όμως είναι ότι πρόκειται για επαναλαμβανόμενα κέρδη που θέτουν τις βάσεις για περαιτέρω υγιή και κερδοφόρα ανάπτυξη στα χρόνια που μας έρχονται.

Με την εφαρμογή στρατηγικών αποφάσεων που αποδείχθηκαν πολύ επιτυχείς, το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου προχώρησε στην υλοποίηση του οράματός του: **να παραμείνει η ηγετική χρηματοοικονομική δύναμη στην Κύπρο και να αναδειχθεί σε μια ισχυρή περιφερειακή δύναμη στην Ελλάδα, τα Βαλκάνια και την ευρύτερη περιοχή.**

Σήμερα, διανύοντας τη δεύτερη 100ετία λειτουργίας του, το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου κατατάσσεται πλέον σταθερά μεταξύ των πέντε μεγαλύτερων τραπεζών του ευρύτερου ελληνικού χώρου και των 60 μεγαλύτερων πιστωτικών ιδρυμάτων σ' ολόκληρη την Ευρώπη.

Στην Κύπρο, η κερδοφορία αυξήθηκε κατακόρυφα, παράλληλα με την πολύ επωφελή οριστική διευθέτηση του θέματος των μη εξυπηρετούμενων δανείων. Η Τράπεζα Κύπρου παραμένει η τράπεζα πρώτης προτίμησης, με μεγάλη διαφορά, για τους Κύπριους ιδιώτες και επιχειρηματίες. Με το μεγαλύτερο δίκτυο καταστημάτων, το εξειδικευμένο προσωπικό της και μια ιστορία πέραν των 100 χρόνων, η Τράπεζα Κύπρου εξακολουθεί να κερδίζει μερίδια αγοράς, παρά την ήδη κυρίαρχη θέση της.

Για άλλη μια χρονιά, ενισχύσαμε τη θέση μας στον τομέα των εργασιών διεθνούς τραπεζικής, διατηρώντας



Ελευθέριος Π. Ιωάννου
ΠΡΟΕΔΡΟΣ

το μερίδιό μας σε περίπου 45% και προσφέροντας υπηρεσίες σε πάνω από 30 χιλ. διεθνείς εταιρίες, μεταξύ των οποίων και μερικές από τις μεγαλύτερες εταιρίες παγκοσμίως. Οι εργασίες αυτές είναι ιδιαίτερα σημαντικές καθώς, παράλληλα με την υψηλή τους κερδοφορία, παρέχουν τη ρευστότητα και τις πελατειακές σχέσεις για την ταχεία και ασφαλή επέκταση του Συγκροτήματος σε επιλεγμένες χώρες της Ανατολικής Ευρώπης.

Στην Ελλάδα, το 2006 η Τράπεζα Κύπρου ξεπέρασε τα €10 δισ. σε ενεργητικό και ο αριθμός πελατών της ξεπέρασε τις 800 χιλ. Ξεκινώντας με λιγότερα από 20 καταστήματα στις αρχές της δεκαετίας, η Τράπεζα Κύπρου αναδεικνύεται σε μία από τις πιο δυναμικές τράπεζες στον ελληνικό χώρο και βρίσκεται ψηλά στις προτιμήσεις των ιδιωτών πελατών και των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Με 120

καταστήματα και μερίδιο αγοράς περίπου 4%, η Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας παρουσιάζει εξαιρετικά οικονομικά αποτελέσματα και έχει κερδίσει οργανικά μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς από κάθε άλλη ελληνική τράπεζα.

Πέραν του Ηνωμένου Βασιλείου και της Αυστραλίας, όπου συνεχίσαμε την ανάπτυξη των εργασιών μας και αυξήσαμε την κερδοφορία μας, το 2006 ολοκληρώθηκε η δημιουργία της υποδομής για την επέκταση των εργασιών μας στη Ρωσία και τη Ρουμανία. Στη Ρουμανία, έχει ήδη λειτουργήσει η θυγατρική μας εταιρία που παρέχει υπηρεσίες χρηματοδοτικών μισθώσεων και από τον Μάιο του 2007 θα αρχίσουμε να προσφέρουμε πλήρεις τραπεζικές εργασίες. Στη Ρωσία, ολοκληρώνουμε άμεσα τις διαδικασίες λήψης πλήρους τραπεζικής άδειας και ήδη 30μελής ομάδα στελεχών μας προετοιμάζει την έναρξη των εργασιών στη Μόσχα. Τα πρώτα μηνύματα και από τις δύο χώρες είναι ιδιαίτερα θετικά, με την υψηλή αναγνωρισιμότητα και άριστη φήμη της Τράπεζας Κύπρου να αποβαίνει, για άλλη μια φορά, καταλύτης στην υλοποίηση της στρατηγικής μας.

Η εξαιρετική πορεία των εργασιών του Συγκροτήματος για άλλη μια χρονιά οδήγησε την τιμή της μετοχής μας ψηλότερα, σημειώνοντας αύξηση 127%. Με ιδιαίτερη χαρά, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στη Γενική Συνέλευση τελικό μέρισμα 10 σεντ κατά μετοχή. Το σύνολο του προτεινόμενου μερίσματος, μαζί με το προμέρισμα ύψους 7 σεντ που έχει ήδη πληρωθεί, ανέρχεται σε 17 σεντ κατά μετοχή, υπερδιπλάσιο του μερίσματος της περσινής χρονιάς. Η μερισματική μας πολιτική αντανάκλα την εμπιστοσύνη του Διοικητικού Συμβουλίου και της διοικητικής ομάδας στις προοπτικές του Συγκροτήματος.

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου ξεκινά το 2007 με ιδιαίτερη αισιοδοξία την εφαρμογή νέου τριετούς επιχειρησιακού σχεδίου. Στόχος μας, στο τέλος της τριετίας είναι:

- η δυναμική παρουσία του Συγκροτήματος στη Ρωσία, Ρουμανία και Ουκρανία, τις τρεις μεγαλύτερες χώρες της Νέας Ευρώπης,
- η καθιέρωση της Τράπεζας Κύπρου ως μια από τις μεγαλύτερες τράπεζες στην Ελλάδα, με δίκτυο περίπου 200 καταστημάτων, και
- η συστηματική μας συνεισφορά στην ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας και την αναβάθμιση της Κύπρου ως χρηματοοικονομικού κέντρου για τις επιχειρήσεις της Ανατολικής Ευρώπης.

Για το σκοπό αυτό το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου, παράλληλα με τα σχέδια οργανικής ανάπτυξης, θα επιδιώξει εξαγορές και επωφελείς συνεργασίες για την επιτάχυνση της διείσδυσής της στις νέες αγορές. Με ισχυρή κεφαλαιακή βάση και ρευστότητα, αποδεδειγμένη διοικητική ομάδα, άριστη φήμη και 100ετή συνέπεια, οι προοπτικές προδιαγράφονται ιδιαίτερα ευοίωνες.

Το 2006, για πρώτη φορά στην ιστορία του, το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου δέχθηκε προτάσεις από άλλες τράπεζες για ενδεχόμενες συνεργασίες. Οι ανταγωνιστές μας, αναγνωρίζοντας τα εξαιρετικά αποτελέσματα, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα και τις αναπτυξιακές προοπτικές του Συγκροτήματος, επιθυμούν αυτά τα οφέλη και για τους δικούς τους μετόχους, μέσω συνεργασιών. Το Διοικητικό Συμβούλιο εξέτασε αυτές τις προσεγγίσεις με μεγάλη προσοχή, με γνώμονα τα συμφέροντα των μετόχων και του προσωπικού μας. Δεν αποδεχθήκαμε αυτές τις προτάσεις, διότι δεν πρόσθεταν αξία στους μετόχους μας και έθεταν σε κίνδυνο την επιτυχή εφαρμογή του επιχειρησιακού μας σχεδίου.

Η μετοχή της Τράπεζας Κύπρου βρίσκεται μεταξύ των κορυφαίων τραπεζικών επενδυτικών επιλογών για το 2007, σύμφωνα με διεθνείς επενδυτικούς οίκους. Μας ικανοποιεί ιδιαίτερα το γεγονός ότι η Τράπεζα Κύπρου στέκεται επάξια δίπλα στις μεγαλύτερες τράπεζες της Ευρώπης και ότι η στρατηγική μας χαίρει ευρείας εκτίμησης.

Οι θεαματικές μας επιδόσεις, που ξεπέρασαν κάθε προσδοκία, αποδεικνύουν έμπρακτα την ορθότητα της στρατηγικής μας και τη σοβαρότητα, τη συνέπεια, τη μεθοδικότητα και την αξιοπιστία που διακρίνουν το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά τον κ. Ανδρέα Ηλιάδη, Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή Συγκροτήματος και τα μέλη της εκτελεστικής ομάδας, κ.κ. Χαρίλαο Σταυράκη, Πρώτο Εκτελεστικό Διευθυντή Εργασιών Κύπρου και Αναπληρωτή Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή Συγκροτήματος και Γιάννη Κυπρή, Πρώτο Γενικό Διευθυντή Συγκροτήματος, για τους επιτυχημένους σχεδιασμούς και τη μεθοδική υλοποίηση των στόχων του Συγκροτήματος.

Θερμές ευχαριστίες απευθύνω επίσης στους Γενικούς Διευθυντές, τα στελέχη και όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος, για τη συμβολή τους στην επίτευξη των στόχων μας. Η εργατικότητα, ο ζήλος, αλλά προπάντων η αφοσίωση και η αγάπη που τρέφουν για το Συγκρότημα οδήγησαν στα εξαιρετικά αυτά αποτελέσματα.

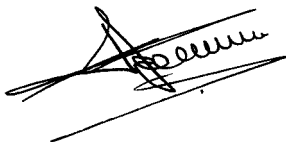
Με την ευκαιρία αυτή, θα ήθελα να ευχαριστήσω τον τέως Πρόεδρο του Συγκροτήματος κ. Βασίλη Ρολόγη, ο οποίος βρισκόταν επικεφαλής του Συγκροτήματος για το πλείστο μέρος του 2006. Ταυτόχρονα, θέλω να εξάρω την προσφορά του Αντιπροέδρου, κ. Ανδρέα Αρτέμη, ο οποίος αναλώνει μεγάλο μέρος του χρόνου του για το Συγκρότημα, επιτελώντας εξαίρετο έργο.

Θερμές ευχαριστίες οφείλονται επίσης στους Προέδρους και τα μέλη των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για την συνεισφορά και την άριστη συνεργασία τους.

Κλείνοντας, θα ήθελα να ευχαριστήσω επίσης τους μετόχους και τους πελάτες μας για την εμπιστοσύνη τους και να τους διαβεβαιώσω ότι θα προχωρήσουμε

σταθερά με τη σοβαρότητα και σιγουριά που πηγάζει από την παράδοση και το καλά προσεγμένο σχέδιο δράσης, για την υλοποίηση του Οράματός μας που είναι προδιαγεγραμμένο **προς όφελος των μετόχων, του προσωπικού και των πελατών μας**. Το μέλλον ανήκει σ' αυτούς που το προετοιμάζουν. Και το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου έχει αποδείξει ότι ξέρει να προετοιμάζει το μέλλον.

Σας ευχαριστώ πολύ



Ελευθέριος Π. Ιωάννου
ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΑΝΩΤΑΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ



Ανδρέας Ηλιάδης
ΑΝΩΤΑΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Το 2006 ήταν μια χρονιά εντεινόμενου τραπεζικού ανταγωνισμού στην Ελλάδα και την Κύπρο με επιθετικές τιμολογιακές πολιτικές και την ενεργοποίηση νέων παικτών στο τραπεζικό σύστημα. Μέσα σ' αυτό το έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον και μέσα από την υλοποίηση της στρατηγικής του, το Συγκρότημα ενίσχυσε τις θέσεις του σε όλες τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται και αύξησε για μια ακόμη χρονιά την κερδοφορία του, με τα συνολικά κέρδη να ανέρχονται σε €317 εκατ. αυξημένα κατά 153%. Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων ξεπέρασε το 20%.

Αναλαμβάνοντας τη Διεύθυνση του Συγκροτήματος το 2005, είχαμε να αντιμετωπίσουμε μία σειρά προβλημάτων μέσα σ' ένα έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον. Σχεδιάσαμε τη στρατηγική μας και βασιζόμενοι στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Συγκροτήματος, δηλαδή το αφοσιωμένο και έμπειρο προσωπικό μας, την εμπιστοσύνη της εκτενούς πελατειακής βάσης μας και τη δύναμη του ονόματός μας, δώσαμε λύση στα προβλήματα, αναδιοργανώσαμε το Συγκρότημα και ξεπε-

ράσαμε τους φιλόδοξους στόχους που είχαμε θέσει ένα χρόνο νωρίτερα.

Οι χορηγήσεις και καταθέσεις του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου ανέρχονται σε €15,3 δισ. και €20,9 δισ. αντίστοιχα, κατατάσσοντάς το μεταξύ των πέντε μεγαλύτερων τραπεζών του ευρύτερου ελληνικού χώρου. Οι ρυθμοί αύξησης χορηγήσεων και καταθέσεων 19% και 13% αντίστοιχα, είναι από τους υψηλότερους στον κλάδο. Σημειώνουμε ότι τα έσοδα μας προέρχονται σχεδόν αποκλειστικά από τόκους και προμήθειες τραπεζικών και ασφαλιστικών εργασιών, γεγονός που καθιστά τα έσοδά μας επαναλαμβανόμενα και την κερδοφορία μας ανελαστική σε ενδεχόμενη αρνητική πορεία των χρηματιστηριακών αγορών.

Κατά το 2006, η στρατηγική μας εστιάστηκε στους ακόλουθους βασικούς άξονες:

ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ

Οι δραστηριότητες Κύπρου, οι οποίες χαρακτηρίζονταν από χαμηλή κερδοφορία και αποτελεσματικότητα, είναι σήμερα (μετά την αναδιοργάνωση) από τις πιο κερδοφόρες μεταξύ των ελληνικών τραπεζών και με δείκτη κόστους προς έσοδα μόλις 44%. Σ' αυτό συνέβαλαν μια σειρά από συντονισμένες ενέργειες για:

- Διατήρηση του κόστους στα ίδια επίπεδα την τελευταία διετία μέσω κεντροποίησης υπηρεσιών και αναδιάρθρωσης του δικτύου καταστημάτων.
- Κατακόρυφη αύξηση του ρυθμού ανάπτυξης εργασιών μέσω της βελτίωσης των προσφερόμενων υπηρεσιών και της διεύρυνσης της γκάμας προϊόντων. Η Τράπεζα Κύπρου, ο ηγετικός τραπεζικός οργανισμός, κερδίζει μερίδια αγοράς ιδιαίτερα στον τομέα της λιανικής τραπεζικής και των καταναλωτικών δανείων επιβεβαιώνοντας για άλλη μια φορά την προτίμηση του κοινού για την Τράπεζά μας.
- Αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου μη εξυπηρετούμενων δανείων με μείωση του δείκτη μη εξυπηρετούμενων δανείων προς συνολικά δάνεια από 9,3% την 1η Ιανουαρίου 2006 σε 5,6% στις 31 Δεκεμβρίου 2006.
- Συνεχή ανάπτυξη των εργασιών με διεθνείς πελάτες.

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΑΝΩΤΑΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Η επιτυχής ανάπτυξη των εργασιών αυτών αποτελεί άλλη μία απόδειξη της υψηλής ποιότητας των υπηρεσιών της Τράπεζας Κύπρου και της κυπριακής οικονομίας, οι οποίες ανταγωνίζονται στο συγκεκριμένο τομέα με μεγάλες διεθνείς τράπεζες που δραστηριοποιούνται σε άλλα διεθνή χρηματοοικονομικά κέντρα.

Οι εργασίες μας στην Κύπρο παρουσιάζουν εξαιρετικές προοπτικές με περαιτέρω αύξηση της κερδοφορίας. Η ένταξη της χώρας μας στην ευρωζώνη από την 1η Ιανουαρίου 2008 αναμένεται ότι θα ενισχύσει τις αναπτυξιακές προοπτικές, ενώ ιδιαίτερα για την Τράπεζα Κύπρου θα προσφέρει επιπλέον ευκαιρίες συνεργιών με τις εργασίες του Συγκροτήματος στην Ελλάδα. Η πιθανή εκμετάλλευση φυσικών πόρων και η καθιέρωση της Κύπρου ως έναν από τους πιο δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς αναμένεται ότι θα δημιουργήσουν νέες ευκαιρίες για το Συγκρότημά μας.

ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Στην Ελλάδα, η Τράπεζα Κύπρου έχει καθιερωθεί ως μία από τις πλέον δυναμικές και ταχύτερα αναπτυσσόμενες τράπεζες. Η Τράπεζα Κύπρου καθιέρωσε από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της μία σειρά από καινοτομίες. Χαρακτηριστικά αναφέρω την ιδιαίτερα ελκυστική τιμολόγηση, πολύ πριν την ένταξη του ανταγωνισμού, τα ευέλικτα προϊόντα και το αποτελεσματικό δίκτυο πωλήσεων με το νεαρότερο προσωπικό στον τραπεζικό κλάδο, τα οποία την κατέταξαν ψηλά στις προτιμήσεις των ιδιωτών καταναλωτών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Οι οικονομικές επιδόσεις των εργασιών μας στην Ελλάδα, είναι εξαιρετικές ιδιαίτερα αν λάβει κανείς υπ' όψιν ότι πάνω από 50% του δικτύου καταστημάτων έχει ιδρυθεί εντός της τελευταίας πενταετίας. Ενδεικτικά, η Τράπεζα Κύπρου έχει:

- από τις υψηλότερες παραγωγικότητες σε δάνεια και καταθέσεις ανά κατάσταση,
- από τους χαμηλότερους για νέα τράπεζα στην Ελλάδα δείκτες δανείων προς καταθέσεις 86% διασφαλίζοντας την ανάπτυξη των εργασιών, και
- από τους χαμηλότερους δείκτες κόστους προς έσοδα μόλις 47,7% παρά τις σημαντικές επενδύσεις σε

άνοιγμα καταστημάτων και δημιουργία υποδομής.

Έχουμε προγραμματίσει σειρά ενεργειών οι οποίες είναι ήδη σε εξέλιξη και έχουν στόχο την εκμετάλλευση της δυναμικής της ελληνικής αγοράς και της Τράπεζας Κύπρου:

- προχωρούμε στο άνοιγμα 70 νέων καταστημάτων, αυξάνοντας την πυκνότητα του δικτύου μας με στόχο την σημαντική αύξηση του μεριδίου αγοράς,
- αναβαθμίζουμε την γκάμα προϊόντων μας με στόχο την αύξηση των εσόδων από προμήθειες μέσω σταυροειδών πωλήσεων στους πάνω από 800 χιλ. ιδιώτες πελάτες μας, και
- επεκτείνουμε τις εργασίες μας εκμεταλλευόμενοι την υψηλή ρευστότητα του Συγκροτήματος.

Στην Ελλάδα, στοχεύουμε στη δημιουργία μιας τράπεζας με δίκτυο 200 καταστημάτων που θα συνεισφέρει πέραν του 50% των εργασιών μας προσφέροντας σημαντική αξία στους μετόχους μας.

ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης των εργασιών Κύπρου και την τροχιοδρομημένη ανάπτυξη των εργασιών στην Ελλάδα, η Τράπεζα Κύπρου στρέφει τις ενέργειές της στη διεύρυνση της παρουσίας της στο εξωτερικό. Παράλληλα με τη μακρόχρονη παρουσία μας σε χώρες του απόδημου ελληνισμού, στοχεύουμε στην εκμετάλλευση των ευκαιριών που προσφέρει το άνοιγμα των χωρών της Ανατολικής Ευρώπης.

Οι ενέργειές μας εστιάζονται στις αγορές της Ρουμανίας, της Ρωσίας και της Ουκρανίας, χώρες με μεγάλο πληθυσμό, εξαιρετικές προοπτικές ανάπτυξης του τραπεζικού κλάδου και υψηλή αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου. Η Τράπεζα Κύπρου επωφελείται από μοναδικά συγκριτικά πλεονεκτήματα στην προσπάθεια της διεθνούς επέκτασής της. Έχει ήδη εκτεταμένη πελατειακή βάση ρωσικών επιχειρήσεων λόγω των διεθνών εργασιών της στην Κύπρο. Έτσι μειώνονται σημαντικά το κόστος προσέλευσης πελατείας και οι πιστωτικοί κίνδυνοι από την αύξηση των χορηγήσεων.

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΑΝΩΤΑΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Στη Ρουμανία, ήδη λειτουργεί εταιρία leasing και επίκειται το άνοιγμα τριών τραπεζικών καταστημάτων. Μέχρι το τέλος του έτους αναμένουμε το άνοιγμα πέραν των 10 καταστημάτων στο Βουκουρέστι και άλλες μεγάλες πόλεις. Στην Ρωσία, έχει ήδη στηθεί η απαιτούμενη υποδομή, ενώ αναμένεται άμεσα η λήψη τραπεζικής άδειας. Εξετάζουμε επίσης δυνατότητες επέκτασης στη λιανική τραπεζική στη Μόσχα και την Αγία Πετρούπολη. Παράλληλα εξετάζουμε εναλλακτικές επιλογές εισόδου στην αγορά της Ουκρανίας.

Αναμένουμε ότι η διεθνής επέκταση θα δώσει μια νέα αναπτυξιακή διάσταση στο Συγκρότημα και ευκαιρίες για συνεχή αύξηση της κερδοφορίας και ανάπτυξης του προσωπικού μας. Εκτιμούμε ότι μέχρι το τέλος της δεκαετίας οι διεθνείς εργασίες θα αποτελούν το 70% του δανειακού μας χαρτοφυλακίου (50% Ελλάδα και 20% άλλες χώρες). Η ανάπτυξη των διεθνών εργασιών αποτελεί το επίκεντρο των προσπαθειών μας. Στόχος μας η επανάληψη του επιτυχούς εγχειρήματος ανάπτυξης των εργασιών στην Ελλάδα και η δημιουργία αξίας για τους μετόχους μας. Τα πρώτα μηνύματα από την πορεία των εργασιών είναι ιδιαίτερα ενθαρρυντικά.

Στην πορεία αυτή θα εξετάσουμε εξαγορές και συνεργασίες πάντοτε όμως με γνώμονα την αξία που μπορούν να προσφέρουν στους μετόχους μας και το πρόσθετο όφελος που αυτή θα αποφέρει σε σχέση με την εξαιρετική πορεία που ήδη προδιαγράφεται.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Το τριετές επιχειρησιακό μας σχέδιο προβλέπει αύξηση της κερδοφορίας κατά πέραν του 25% κάθε χρόνο. Ήδη για το 2007 προβλέπουμε κερδοφορία €415 εκατ., αυξημένη κατά 31% σε σχέση με το 2006.

Κλείνοντας την πρώτη δεκαετία του 21ου αιώνα, παράλληλα με την ηγετική της παρουσία στην Κύπρο, η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει να:

- είναι μία από τις μεγαλύτερες τράπεζες στην Ελλάδα με 200 καταστήματα,
- έχει εκτεταμένη παρουσία και δίκτυα στη Ρουμανία, Ρωσία και Ουκρανία, και

- είναι από τους μεγάλους ομίλους παροχής διεθνών χρηματοοικονομικών υπηρεσιών σε εταιρίες της Ανατολικής Ευρώπης.

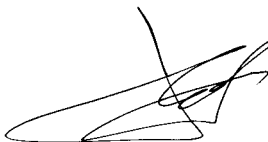
Η Τράπεζα Κύπρου εξελίσσεται σε ένα από τους μεγάλους και ταχύτατα αναπτυσσόμενους χρηματοοικονομικούς ομίλους στην Ευρώπη και θα έχει κάνει ένα τεράστιο βήμα από το 1991 όταν ανοίγαμε το πρώτο μας κατάστημα στην Ελλάδα.

Μέσα από την πορεία μας αποδείξαμε ότι μπορούμε να δώσουμε:

- αξία στους 70 χιλ. μετόχους μας μέσα από τη δυναμική της αναπτυξιακής μας στρατηγικής,
- όφελος στους 1,5 εκατ. πελάτες μας προσφέροντας ταχύτητα, ευελιξία και ευφάνταστα προϊόντα,
- προοπτική και όραμα στους 6 χιλ. εργαζομένους στον οργανισμό μας ανοίγοντάς τους ορίζοντες στον εργασιακό χώρο, δημιουργώντας σιγουριά και ασφάλεια, και
- όφελος ουσιαστικά στην κοινωνία ανταποδίδοντας το χρέος μας εποικοδομητικά και δημιουργικά, με τη μεγαλύτερη δωρεά που έγινε ποτέ στον χώρο της Υγείας μέσα από την ίδρυση του Ογκολογικού Κέντρου και την προσφορά μας στον τομέα της Παιδείας και του Πολιτισμού που αποτελούν και τον κύριο άξονα δραστηριοτήτων το 2007.

Θέλω να ευχαριστήσω τους μετόχους μας, το προσωπικό και τους πελάτες μας για την καθοριστική συνεισφορά τους στο να κάνουμε το όραμά μας πραγματικότητα, γιατί το μέλλον μας είναι κοινό.

Σας ευχαριστώ



Ανδρέας Ηλιάδης
ΑΝΩΤΑΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος για την τριετία 2007-2009 έχουν στόχο τη συστηματική δημιουργία αξίας για τους μετόχους και επικεντρώνονται σε τρεις κατευθύνσεις:

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

- Ενίσχυση της παρουσίας στην εγχώρια αγορά με έμφαση στον τομέα ιδιωτών, δεδομένων των συνεχιζόμενων θετικών μακροοικονομικών συνθηκών, ενισχυμένων από την πορεία προς τη συμμετοχή στο κοινό νόμισμα και τις διαρθρωτικές αλλαγές που συντελούνται στον χρηματοπιστωτικό τομέα.
- Περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης του Συγκροτήματος στον κερδοφόρο τομέα των τραπεζικών υπηρεσιών προς διεθνείς εταιρίες με έδρα την Κύπρο, μέσω της προσέλκυσης νέων πελατών, διεύρυνσης της γκάμας των προσφερόμενων προϊόντων και αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων. Τα πλεονεκτήματα αυτά πηγάζουν από τη θέση της ως η μεγαλύτερη κυπριακή τράπεζα με πολυετή παρουσία στον κλάδο και το εξειδικευμένο της προσωπικό.

ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΑΥΞΗΜΕΝΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ

- Ενίσχυση της παρουσίας στον Ελλαδικό χώρο, δεδομένων των ισχυρών μακροοικονομικών συνθηκών που επικρατούν στην Ελλάδα και της χαμηλής διείσδυσης του ελληνικού τραπεζικού συστήματος σε σχέση με την ευρωζώνη.

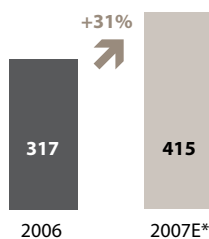
Προς αυτή την κατεύθυνση προγραμματίζεται η επέκταση του δικτύου καταστημάτων σε 190 μέχρι το 2009 (31 Δεκεμβρίου 2006: 120), με έμφαση στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής και άλλα αστικά κέντρα.

- Η ωρίμανση των περίπου 800.000 πελατειακών σχέσεων της Τράπεζας, προσφέροντας δυνατότητες ελκυστικότερης τιμολόγησης και σταυροειδών πωλήσεων, καθώς και η ιδιαίτερα αποτελεσματική οργάνωση των εργασιών από πλευράς κόστους αναμένονται να ενισχύσουν σημαντικά την κερδοφορία. Η έως τώρα εμπειρία μας από την ωρίμανση του δικτύου καταστημάτων είναι ιδιαίτερα θετική.

ΣΤΟΧΟΣ ΚΕΡΔΩΝ ΓΙΑ ΤΟ 2007

€ εκατ.

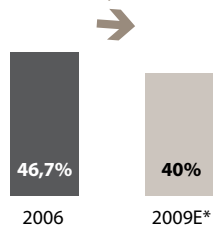
Κέρδη μετά
τη φορολογία
31% αύξηση



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ 2007-2009

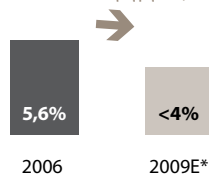
Αυξανόμενη
‘ψαλίδα’ κέρδους

Κόστος προς έσοδα

ΣΤΟΧΟΙ 2007-2009 ΓΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗ
ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ

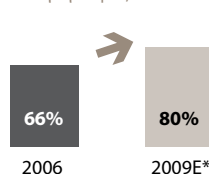
Ποιοτική
δανειοδότηση

ΜΕΧ**/Χορηγήσεις



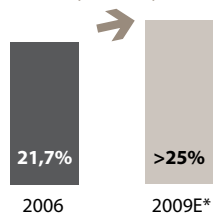
Αύξηση ποσοστού
κάλυψης

Προβλέψεις/ΜΕΧ**



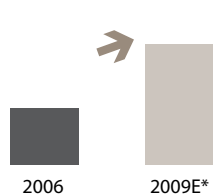
Αύξηση
κερδοφορίας

Απόδοση ιδίων κεφαλαίων



Αύξηση αξίας προς
τους μετόχους

Κέρδη μετά τη φορολογία
ετήσιος ρυθμός αύξησης > 25%



* Εκτίμηση στόχου

** Μη Εξυπηρετούμενες Χορηγήσεις

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ

Η επέκταση σε νέες αγορές έχει στόχο τη συνέχιση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης του Συγκροτήματος σε βάθος χρόνου και βασίζεται πάνω στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Συγκροτήματος ώστε να ελαχιστοποιούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και να δημιουργείται άμεσα αξία για τους μετόχους. Έχουν επιλεγεί χώρες στις οποίες η Τράπεζα Κύπρου έχει υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις και οι οποίες έχουν μεγάλο πληθυσμό, θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον, χαμηλή διείσδυση του τραπεζικού τομέα και αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου προσδίδοντας έτσι πολύ καλές προοπτικές στο Συγκρότημα. Η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασης της Τράπεζας Κύπρου στην ανταγωνιστική ελληνική αγορά, η υψηλή της ρευστότητα και οι υπάρχουσες πελατειακές σχέσεις αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα της Τράπεζας σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

ΕΝΑΡΞΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΗ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

- Η Τράπεζα Κύπρου έχει ήδη λάβει όλες τις άδειες για έναρξη τραπεζικών εργασιών στη Ρουμανία και προγραμματίζει την πλήρη έναρξη των δραστηριοτήτων της μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2007. Ο πραγματικός ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας της Ρουμανίας ανέρχεται σε 7,2% με παράλληλα πολύ χαμηλό βαθμό διείσδυσης του τραπεζικού τομέα. Οι ευκαιρίες ανάπτυξης του τραπεζικού συστήματος είναι τεράστιες. Η Τράπεζα Κύπρου στοχεύει να λάβει μέρος στην αξιοποίηση των ευκαιριών αυτών. Μέσα στο 2007, το Συγκρότημα θα λειτουργήσει επτά καταστήματα, δύο κέντρα εξυπηρέτησης μικρομεσαίων επιχειρήσεων και ένα κέντρο εξυπηρέτησης μεγάλων επιχειρήσεων στο Βουκουρέστι. Παράλληλα, θα λειτουργήσει δύο καταστήματα/κέντρα εξυπηρέτησης επιχειρήσεων σε δύο άλλες μεγάλες πόλεις της Ρουμανίας (Timisoara και Constanza).
- Η Τράπεζα Κύπρου έχει ήδη ξεκινήσει δραστηριότητες leasing στη Ρουμανία, με στόχο την αξιοποίηση της επιτυχούς υφιστάμενης εμπειρίας που έχει στον τομέα του leasing στην Ελλάδα (19%

μερίδιο αγοράς), και των σχέσεων που διατηρεί με μεγάλους προμηθευτές. Προσωπικό της εταιρίας leasing θα εγκατασταθεί επίσης σε ορισμένα από τα καταστήματα της Τράπεζας στη Ρουμανία και στα κέντρα εξυπηρέτησης επιχειρήσεων.

**ΕΝΑΡΞΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΗ ΡΩΣΙΑ
ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ 2007**

- Η Ρωσία είναι μια μεγάλη αγορά στην οποία το Συγκρότημα στοχεύει να αρχίσει εργασίες εντός του 2007. Έχει ήδη συμπληρώσει επιτυχώς το μεγαλύτερο μέρος της διαδικασίας τελικής έγκρισης τραπεζικής άδειας.

Οι προοπτικές του τραπεζικού τομέα στη Ρωσία είναι πάρα πολύ ελκυστικές για νέους παίκτες στην αγορά, λόγω της πολύ χαμηλής διείσδυσης του τομέα στην οικονομία και των ραγδαίων ρυθμών ανάπτυξης της ρωσικής οικονομίας. Η Τράπεζα Κύπρου έχει μεγάλο αριθμό πελατειακών σχέσεων με επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Ρωσία, μια και η Κύπρος αποτελεί την καταστατική έδρα για αρκετές θυγατρικές τους επιχειρήσεις. Με γερά εφόδια τις σχέσεις αυτές, το Συγκρότημα προχώρησε στην πρόσληψη όλων των βασικών στελεχών για τις εργασίες του στη Ρωσία και ετοιμάζει όλη την υποδομή για να είναι σε θέση να δραστηριοποιηθεί δυναμικά μόλις λάβει όλες τις εγκρίσεις. Στο πλαίσιο αυτό έχει ήδη ενοικιάσει κτίριο στη Μόσχα το οποίο διαμορφώνει με βάση τις ανάγκες του.

31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2007

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΜΕΤΟΧΟΥ	ΠΛΗΘΟΣ	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%	ΠΛΗΘΟΣ	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%
Φυσικά Πρόσωπα	64.418	227.719.758	41,11	62.209	213.269.694	38,48
Νομικά Πρόσωπα	1.176	76.257.467	13,76	1.131	70.551.551	12,73
Θεσμικοί Κύπρου	358	84.818.216	15,32	349	125.105.965	22,58
Ξένοι Θεσμικοί	339	109.684.629	19,81	438	133.183.214	24,03
Θεσμικοί Ελλάδας	76	55.359.077	10,00	93	12.057.686	2,18
	66.367	553.839.147	100,00	64.220	554.168.110	100,00

Οι μετοχές της Τράπεζας Κύπρου είναι εισηγμένες τόσο στο ΧΑΚ όσο και στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΧΑ). Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, 339.771.434 μετοχές Τράπεζας Κύπρου (61,34% του συνόλου) ήταν καταχωρημένες στο Κεντρικό Μητρώο/Αποθετήριο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) και 214.067.713 μετοχές (38,66% του συνόλου) ήταν καταχωρημένες στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (ΣΑΤ) του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (ΚΑΑ) Αθηνών.

ΣΧΕΔΙΟ ΕΠΑΝΕΠΕΝΔΥΣΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ

Σύμφωνα με το Σχέδιο Επανεπένδυσης Μερισμάτων, οι μέτοχοι έχουν τη δυνατότητα να επανεπενδύουν σε επιπρόσθετες μετοχές Τράπεζας Κύπρου όλο ή μέρος του μερίσματος, το οποίο εκάστοτε θα τους καταβάλλεται, με έκπτωση 10% από τη μέση τρέχουσα τιμή της μετοχής στην αγορά. Η Τράπεζα Κύπρου έχει το δικαίωμα να αλλάξει το ποσοστό της έκπτωσης. Η συμμετοχή στο Σχέδιο είναι προαιρετική. Οι μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να συμμετάσχουν στο Σχέδιο ή να αποσυρθούν από αυτό όποτε επιθυμούν, ειδοποιώντας γραπτώς την Τράπεζα Κύπρου. Η συμμετοχή ισχύει για όλα τα μελλοντικά μερίσματα μέχρις ότου ανακληθεί από τον μέτοχο.

ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΥΠΡΟ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΘΕΤΑ

Όλοι ανεξαιρέτως οι μέτοχοι μπορούν να μεταφέρουν όλες ή μερικές από τις μετοχές τους από το ΧΑΚ στο ΣΑΤ στην Ελλάδα και να τις διαπραγματευτούν στο ΧΑ. Αντίθετα, μπορούν να μεταφέρουν όλες ή μερικές από τις μετοχές τους από το ΣΑΤ στο ΧΑΚ στην Κύπρο για να τις διαπραγματευτούν στο ΧΑΚ.

Για να γίνουν οι πιο πάνω μεταφορές, θα πρέπει να έχει προηγηθεί η πλήρης εκκαθάριση των μεταφερόμενων μετοχών (ημέρα συναλλαγής + τρεις εργάσιμες μέρες) και οι μετοχές να είναι ελεύθερες από κάθε βάρος ή υποχρέωση προς τρίτους.

Ο χρόνος που απαιτείται για να ολοκληρωθεί η μεταφορά πλήρως εκκαθαρισμένων μετοχών είναι δύο εργάσιμες μέρες από την παραλαβή του σχετικού αιτήματος μεταφοράς από το ΚΑΑ ή το ΧΑΚ (νοούμενου ότι έχουν δηλωθεί ορθά από τον επενδυτή τα απαιτούμενα στοιχεία για την καταχώρηση των μετοχών στο ΣΑΤ ή στο ΧΑΚ).



Ανδρέας Αρτέμης
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΣΥΝΕΠΕΙΑ 108 ΧΡΟΝΩΝ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ, ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ, ΑΞΙΑ ΣΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Πιστοί στη δέσμευσή μας να προσθέτουμε αξία στην επένδυση των μετόχων μας, αποδείξαμε έμπρακτα ότι η αποτίμηση της στρατηγικής μας είναι υπόθεση οικονομικών μεγεθών κι όχι υπόθεση λεκτικών σχημάτων ή κινήσεων εντυπωσιασμού. Στην Τράπεζα Κύπρου δημιουργούμε επαναλαμβανόμενα κέρδη από κυρίως τραπεζικές δραστηριότητες με στόχο πάντα την αξία στους μετόχους μας. Στα πλαίσια της πορείας που έχουμε χαράξει, προγραμματίζουμε το μέλλον, σχεδιάζουμε τις κινήσεις μας, επενδύουμε σωστά και δημιουργούμε αξία. Το κάναμε με επιτυχία στην Ελλάδα, το επαναλαμβάνουμε τώρα σε νέες αγορές. Η δυναμική πορεία των 108 χρόνων ιστορίας μας, τα εξαιρετικά αποτελέσματά μας, η κατάταξη της Τράπεζας Κύπρου μεταξύ των καλύτερων ευρωπαϊκών τραπεζών από διεθνείς αναλυτές, αποτελούν την πιο αξιόπιστη εγγύηση για την επίτευξη των φιλόδοξων στόχων που θέτουμε σήμερα.

ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Ο ρυθμός ανάπτυξης της κυπριακής οικονομίας (σύμφωνα με τις πρόσφατες προβλέψεις του Υπουργείου Οικονομικών) εκτιμάται ότι έχει κυμανθεί για το 2006 στα ίδια περίπου επίπεδα με το 2005, δηλαδή γύρω στο 3,8% σε πραγματικούς όρους. Γενικά η οικονομία της Κύπρου συνέχισε να αναπτύσσεται με ικανοποιητικούς ρυθμούς το 2006, παρά την αύξηση της τιμής του πετρελαίου (που καταγράφηκε μέχρι τους φθινοπωρινούς μήνες του έτους), η οποία επηρέασε δυσμενώς τη διεθνή οικονομία.

Τα μακροπρόθεσμα και τα βραχυπρόθεσμα επιτόκια παρουσίασαν καθοδική τάση κατά τα δύο τελευταία χρόνια. Αυτό έχει συμβεί λόγω της πολιτικής της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου για σταδιακή σύγκλιση των επιτοκίων με την ευρωζώνη. Η τελευταία μεταβολή των βασικών επιτοκίων αφορούσε αύξηση 0,25 ποσοστιαίων μονάδων και ίσχυσε κατά την 1η Σεπτεμβρίου 2006, διαμορφώνοντας το βασικό επιτόκιο διευκόλυνσης οριακής χρηματοδότησης σε 4,50% και το επιτόκιο διευκόλυνσης αποδοχής καταθέσεων σε 2,50%.

Η κυπριακή λίρα από την ένταξή της στο Μηχανισμό Συναλλαγματικών Ισοτιμιών II (ΜΣΙ II), μέχρι σήμερα κυμαίνεται κοντά στο +2% σε σχέση με την κεντρική ισοτιμία που είχε αρχικά καθοριστεί τον Μάιο του 2005. Η τάση για ανατίμηση της κυπριακής λίρας οφείλεται κατά κύριο λόγο σε εισροές κεφαλαίων που αυξήθηκαν σημαντικά εντός του 2005 και του 2006, και που αποδίδονται κυρίως στη διαφορά επιτοκίων στην Κύπρο σε σχέση με άλλες αγορές. Παράλληλα, είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η κυπριακή λίρα ανατιμήθηκε σε πραγματικούς όρους τα τελευταία χρόνια κυρίως έναντι της στερλίνας, του αμερικανικού δολαρίου και του ιαπωνικού γεν, εξέλιξη που συνιστά πρόκληση για τους εξαγωγικούς τομείς της οικονομίας, περιλαμβανομένου και του τουρισμού.

Στον τομέα της απασχόλησης, το ποσοστό ανεργίας για ολόκληρο το έτος προβλέπεται ότι (με βάση την Έρευνα Εργατικού Δυναμικού) έχει ανέλθει περίπου

στο 4,5% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού, σε σύγκριση με 5,3% το 2005. Από πλευράς πληθωριστικών πιέσεων, ο εναρμονισμένος δείκτης τιμών πληθωρισμού (ο οποίος χρησιμοποιείται από τα θεσμικά όργανα της ΕΕ για σκοπούς αξιολόγησης βάσει σχετικού κριτηρίου της Συνθήκης του Μάαστριχτ), εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 2,2% το 2006, σε σύγκριση με 2% το 2005. Λόγω της σημαντικής αύξησης της τιμής του πετρελαίου τους πρώτους οκτώ μήνες ο πληθωρισμός επιταχύνθηκε στο 2,7% τον Αύγουστο του 2006, αλλά υποχώρησε αισθητά στο 1,5% τον Δεκέμβριο, ως αποτέλεσμα της γρήγορης μείωσης της τιμής του πετρελαίου τους τελευταίους 4 μήνες του έτους. Πάντως, ο δομικός πληθωρισμός, από τον οποίο εξαιρούνται οι προσωρινού χαρακτήρα επιπτώσεις, περιλαμβανομένων και των επιπτώσεων από τις διακυμάνσεις της τιμής του αργού πετρελαίου, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζεται η πραγματική εικόνα του γενικού επιπέδου τιμών, εκτιμάται ότι έχει διαμορφωθεί για ολόκληρο το 2006 σε επίπεδο κάτω του 2%. Το γεγονός αυτό καταδεικνύει διατήρηση συνθηκών σταθερότητας των τιμών.

Για ολόκληρο το 2006 προβλέπεται ότι το δημοσιονομικό έλλειμμα ως ποσοστό του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ), παρουσίασε περαιτέρω βελτίωση και διαμορφώθηκε σε 1,4%. Η βελτίωση αυτή έχει επιτευχθεί λόγω της αποτελεσματικής υλοποίησης των μέτρων του προγράμματος δημοσιονομικής εξυγίανσης, γεγονός που συνεπάγεται και τη διατήρηση των επιπέδων εντός των ανώτατων ορίων που καθορίζονται από τη Συνθήκη του Μάαστριχτ. Αναφέρεται επίσης ότι η δημοσιονομική εξυγίανση και η δημιουργία πρωτογενών πλεονασμάτων είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση του δημόσιου χρέους ως ποσοστού του ΑΕΠ, το οποίο επίσης εκτιμάται ότι παρουσίασε βελτίωση και συρρικνώθηκε στο τέλος του έτους σε 65%.

Στον τουριστικό τομέα, για ολόκληρο το 2006 η τουριστική κίνηση στο νησί παρουσίασε μικρή μείωση. Οι αφίξεις τουριστών μειώθηκαν κατά 2,8% την περίοδο Ιανουαρίου-Δεκεμβρίου 2006, έναντι αύξησης 5,2%

κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2005. Παρά τη μείωση στις αφίξεις των τουριστών, τα έσοδα από τον τουρισμό για το έτος παρουσίασαν αύξηση της τάξης του 2,2%, σε συνέχεια αύξησης 2,4% που είχε καταγραφεί κατά την αντίστοιχη περίοδο του 2005.

Οι προοπτικές της κυπριακής οικονομίας για το 2007 διαγράφονται αρκετά ευοίωνες. Με το εξωτερικό περιβάλλον να διαμορφώνεται θετικά (με βάση τις μέχρι τώρα προβλέψεις διεθνών οργανισμών) ως προς την περαιτέρω ανάκαμψη της ευρωπαϊκής οικονομίας αλλά και της διεθνούς οικονομίας, αναμένεται ότι και η Κύπρος θα επωφεληθεί ανάλογα.

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Μετά την επιβράδυνση του ετήσιου ρυθμού οικονομικής ανάπτυξης το 2005, η ελληνική οικονομία εισήλθε, από τις αρχές του 2006, σε τροχιά σταδιακής αναθέρμανσης, ωθούμενη κυρίως από την ανάκαμψη των επενδύσεων, αλλά και τη διατήρηση του ρυθμού αύξησης της ιδιωτικής καταναλωτικής δαπάνης στα υψηλά επίπεδα των τελευταίων ετών. Ο ετήσιος ρυθμός αύξησης του πραγματικού ΑΕΠ του 2006, 4,2%, καταγράφεται μεγαλύτερος του αντίστοιχου ρυθμού του 2005 κατά ½ εκατοστιαία μονάδα (ε.μ.).

Οι ετήσιες αυξήσεις της ιδιωτικής καταναλωτικής δαπάνης και της επενδυτικής δαπάνης του 2006 είχαν τις μεγαλύτερες συμβολές στην αύξηση της τελικής ζήτησης. Η ετήσια αύξηση της ιδιωτικής καταναλωτικής δαπάνης κατά 3,5% στηρίχτηκε τόσο στη σημαντική επέκταση της καταναλωτικής πίστης όσο και στην αύξηση του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος του ιδιωτικού τομέα της οικονομίας με ρυθμό που εκτιμάται πως ήταν υψηλότερος το 2006 σε σχέση με το 2005. Ιδιαίτερα υψηλός, σχεδόν διψήφιος, καταγράφεται ο ετήσιος ρυθμός ανόδου της επενδυτικής δαπάνης του 2006, διαμορφούμενος στο 9,7%. Η δυναμική αυτή ανάπτυξη των επενδύσεων, μία από τις κύριες αιτίες της αναθέρμανσης της ελληνικής οικονομίας, εδράζεται στην επιτά-

χυνση του ρυθμού ανόδου των επιχειρηματικών επενδύσεων και στην ανάκαμψη των επενδύσεων σε κατοικίες και των δημόσιων επενδύσεων. Όσον αφορά την εξέλιξη των συνιστωσών του εξωτερικού τομέα της οικονομίας, παρατηρείται μία σχετικά ικανοποιητική ετήσια αύξηση των εξαγωγών του 2006 κατά 5,0%, η οποία όμως υπολείπεται της ισχυρότερης ετήσιας αύξησης των εισαγωγών με ρυθμό 6,9%, με αποτέλεσμα η συμβολή της ετήσιας μεταβολής των καθαρών εξαγωγών στην αύξηση του ΑΕΠ να είναι εκ νέου, μετά την εξαίρεση του 2005, αρνητική.

Σύμφωνα με τις πιο πρόσφατες προβλέψεις του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών (ΥΠ.ΟΙ.Ο.), που διατυπώθηκαν στο βασικό σενάριο του Επικαιροποιημένου Προγράμματος Σταθερότητας και Ανάπτυξης 2006-2009 του Δεκεμβρίου 2006, ο ετήσιος ρυθμός αύξησης του πραγματικού ΑΕΠ θα παραμείνει ισχυρός την επόμενη τριετία 2007-2009, διαμορφούμενος στο 3,9% το 2007, στο 4% το 2008 και στο 4,1% το 2009. Κύριοι προωθητικοί παράγοντες της ανάπτυξης κατά την περίοδο αυτή αναμένεται να αναδειχθούν η ιδιωτική επενδυτική δαπάνη (αύξηση 8,2% κατά μέσο όρο) και η ιδιωτική καταναλωτική δαπάνη (αύξηση 3,7% κάθε έτος της τριετίας), ενισχυμένη από τη βελτίωση του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος. Σε επίπεδο διεθνών οργανισμών, οι προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου και του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης κάνουν λόγο για αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ του έτους 2007 με ετήσιο ρυθμό 3,7%, 3,5% και 3,8% αντίστοιχα. Αξιοσημείωτο είναι πως, παρά το ότι παραμένουν, έστω οριακά, λιγότερο αισιόδοξες σε σχέση με την πιο πρόσφατη πρόβλεψη του ΥΠ.ΟΙ.Ο., οι τρέχουσες αυτές προβλέψεις των διεθνών οργανισμών είναι ανοδικά αναθεωρημένες σε σχέση με προηγούμενες προβλέψεις τους, γεγονός που υποδεικνύει αυξανόμενη εμπιστοσύνη στις αναπτυξιακές προοπτικές της ελληνικής οικονομίας.

Ο μέσος ετήσιος πληθωρισμός του 2006 διαμορφώθηκε στο 3,2% (βάσει Εθνικού Γενικού Δείκτη Τιμών Καταναλωτή), μειωμένος κατά 0,3 ε.μ. σε σχέση με τον αντίστοιχο του 2005. Η μικρή αυτή υποχώρηση οφείλεται κυρίως, σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος, στη σταδιακή εξάλειψη (από τον Απρίλιο και μετά) της επίδρασης που είχε στον ετήσιο πληθωρισμό η αύξηση των συντελεστών έμμεσης φορολογίας που έλαβε χώρα το 2005. Εκτιμάται πως ο μέσος ετήσιος πληθωρισμός θα παραμείνει το 2007 στο ίδιο περίπου επίπεδο (3,3% βάσει Εναρμονισμένου ΓΔΤΚ), ενώ προβλέπεται πως θα περιοριστεί σημαντικά τα επόμενα δύο έτη στο 2,8% και 2,6% αντίστοιχα. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της πιο πρόσφατης Έρευνας Εργατικού Δυναμικού (ΕΕΔ) της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας της Ελλάδος, το ποσοστό ανεργίας του τέταρτου τριμήνου του 2006, η αναλογία δηλαδή των ανέργων στο σύνολο του εργατικού δυναμικού, διαμορφώθηκε στο 8,8%, παρουσιάζοντας σημαντική ετήσια μείωση 0,9 ε.μ. Το μέσο ποσοστό ανεργίας του 2006 υποχώρησε, για πρώτη φορά από το 1998, όταν και άρχισε να διεξάγεται σε τριμηνιαία βάση η ΕΕΔ, σε επίπεδο χαμηλότερο του 9%, συγκεκριμένα στο 8,9%. Το αντίστοιχο ποσοστό ανεργίας του 2005 ήταν 9,9%. Η πρόβλεψη του ΥΠ.ΟΙ.Ο. κάνει λόγο για ετήσια αύξηση της απασχόλησης κατά 1,8% κάθε έτος της τριετίας 2007-2009 και συνακόλουθη σταδιακή μείωση του ποσοστού ανεργίας στο 6,5% το 2009.

Το έλλειμμα της Γενικής Κυβέρνησης ως ποσοστό του ΑΕΠ εκτιμάται, τόσο από το ΥΠ.ΟΙ.Ο. όσο και από διεθνείς οργανισμούς, πως έχει υποχωρήσει ήδη από το 2006 υπό της τιμής αναφοράς του 3% (όπως αυτή ορίζεται στο Σύμφωνο Σταθερότητας και Ανάπτυξης), σηματοδοτώντας την έξοδο της Ελλάδας, κατά το 2007, από τις πρόνοιες της παραγράφου 9 του άρθρου 104 της Συνθήκης της Ευρωπαϊκής Κοινότητας (Διαδικασία Υπερβολικού Ελλείμματος) στις οποίες είχε υπαχθεί βάσει απόφασης του Συμβουλίου των Υπουργών Οικονομίας και Οικονομικών της Ευρωπαϊκής Ένωσης της 17 Φεβρουαρίου 2005. Σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΥΠ.ΟΙ.Ο., τόσο το έλλειμμα

όσο και το ακαθάριστο χρέος της Γενικής Κυβέρνησης αναμένεται πως θα περιοριστούν σημαντικά την τριετία 2007-2009, διαμορφούμενα στο 1,2% του ΑΕΠ και στο 91,3% του ΑΕΠ αντίστοιχα το 2009.

1 Οι προβλέψεις για τον πληθωρισμό, απασχόληση, ανεργία και δημοσιονομικούς δείκτες που αναφέρονται ανωτέρω έχουν γίνει από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών στο πλαίσιο του βασικού σεναρίου του Επικαιροποιημένου Προγράμματος Σταθερότητας και Ανάπτυξης 2006-2009 (Δεκέμβριος 2006).

2 Η πρόβλεψη του ΥΠ.ΟΙ.Ο. για τα μεγέθη της αγοράς εργασίας γίνεται σε εθνικολογιστική βάση.

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης στη ζώνη ευρώ αναμένεται σύμφωνα με τη σχετική έκθεση και προβλέψεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου να έχει διαμορφωθεί το 2006 σε 2,4%, το ψηλότερο επίπεδο που καταγράφεται κατά τα τελευταία 6 χρόνια. Ακολούθως, αναμένεται να επιβραδυνθεί ελαφρά σε 2% το 2007, αντανakλώντας σε μεγάλο βαθμό τις προγραμματισθείσες φορολογικές αυξήσεις στη Γερμανία τον ίδιο χρόνο. Για το 2006, καταγράφηκε βελτίωση των εταιρικών κερδών στην ΕΕ, γεγονός που ώθησε τον τομέα των επενδύσεων και δημιουργήσε θέσεις εργασίας. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τις ακόμα πιο αισιόδοξες εκτιμήσεις του διεθνούς οργανισμού ΟΟΣΑ, ο ρυθμός ανάπτυξης της ευρωζώνης αναμένεται να έχει διαμορφωθεί για ολόκληρο το 2006 σε 2,7%.

Το ποσοστό ανεργίας στις 25 χώρες μέλη της ΕΕ προβλέπεται να έχει μειωθεί και να κυμάνθηκε γύρω στο 8% το 2006, σε σύγκριση με 8,7% το 2005. Η ανεργία στην ΕΕ εξακολουθεί να βρίσκεται σε υψηλά επίπεδα σε σύγκριση με τις ΗΠΑ, όπου η ανεργία το 2006 εκτιμάται ότι έχει κυμανθεί γύρω στο 5%. Η σχετικά ψηλή ανεργία στην ΕΕ αντικατοπτρίζει τις διαρθρωτικές αδυναμίες και ακαμψίες στη λειτουργία της αγοράς εργασίας.

Ο εναρμονισμένος ρυθμός πληθωρισμού στις 25 χώρες μέλη της ΕΕ προβλέπεται να έχει διαμορφωθεί γύρω στο 2,3%, εξέλιξη που αποδίδεται στο ψηλότερο

ενεργειακό κόστος ως αποτέλεσμα της σχετικά ψηλής τιμής του αργού πετρελαίου (που ίσχυσε τουλάχιστον κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του έτους).

Όσον αφορά στο δημοσιονομικό έλλειμμα του 2006 ως ποσοστό του ΑΕΠ της ΕΕ, εκτιμάται ότι θα έχει βελτιωθεί σε σχέση με το 2,4% των εαρινών προβλέψεων της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών και Χρηματοοικονομικών Υποθέσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ενώ το δημόσιο χρέος εκτιμάται ότι θα έχει μειωθεί οριακά και θα έχει φθάσει το 63,2% του ΑΕΠ στο τέλος του 2006 σε σύγκριση με 63,4% το 2005.

ΔΙΕΘΝΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Η παγκόσμια οικονομία διατήρησε τους εντυπωσιακούς ρυθμούς ανάπτυξής της κατά το 2006, με τις οικονομίες των πλείστων χωρών να πετυχαίνουν ή ακόμα και να ξεπερνούν τις προσδοκούμενες αποδόσεις. Η θετική εικόνα της διεθνούς οικονομίας συντέθηκε με φόντο τις εντονότερες πληθωριστικές πιέσεις που δημιουργήθηκαν κυρίως λόγω της ανοδικής πορείας των τιμών του πετρελαίου και ορισμένων μετάλλων, οι οποίες κατέγραψαν νέα ρεκόρ.

Βέβαια, η ανοδική πορεία της τιμής του πετρελαίου αναχαιτίστηκε εντός του φθινοπώρου του 2006, κάτι που αρχικά χαρακτηρίστηκε ως διορθωτική πτωτική πορεία. Το γεγονός όμως ότι η πτώση εξακολούθησε να καταγράφεται απρόσκοπτα και για τις επόμενες εβδομάδες, οδήγησε και σε αναθεωρήσεις των προβλέψεων των αναλυτών που για πρώτη φορά μετά από μεγάλο χρονικό διάστημα αναφέρθηκαν σε πτωτικές εκτιμήσεις για τις τιμές του μαύρου χρυσού το 2007.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου (ΔΝΤ – World Economic Outlook, Σεπτέμβριος 2006), η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να έχει διαμορφώσει ρυθμό μεγέθυνσης 5,1% για ολόκληρο το 2006 και η αντίστοιχη πρόβλεψη για το 2007 ανέρχεται σε 4,9%. Οι ΗΠΑ αναμένεται

να παρουσιάσουν οικονομική ανάπτυξη της τάξης του 3,4% το 2006, με εμφανή επιβράδυνση σε 2,9% για το 2007, αφού μέχρι τότε αναμένεται να αποκλιμακωθούν και οι ρυθμοί στην αγορά ακινήτων της χώρας. Στις αναδυόμενες αγορές, οι ρυθμοί ανάπτυξης της οικονομίας αναμένεται να έχουν διατηρηθεί σε ψηλά επίπεδα για ολόκληρο το έτος, με την οικονομία της Κίνας να εξακολουθεί να επιδεικνύει αλματώδη ανάπτυξη.

ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Ο κυπριακός τραπεζικός τομέας απαρτίζεται από τις εμπορικές τράπεζες, τις συνεργατικές πιστωτικές εταιρίες και ταμειωτήρια και τις διεθνείς τραπεζικές μονάδες, οι οποίες κατόπιν τροποποίησης της άδειάς τους, με ισχύ από 2 Ιανουαρίου 2006, δεν διαφέρουν από τις υπόλοιπες εμπορικές τράπεζες που δραστηριοποιούνται στην Κύπρο. Οι εμπορικές τράπεζες ελέγχουν το μεγαλύτερο μέρος των καταθέσεων και χορηγήσεων της οικονομίας και αποτελούν τον κύριο κορμό του τραπεζικού συστήματος.

Η Τράπεζα Κύπρου εξακολουθεί να κατέχει το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς μεταξύ των κυπριακών εμπορικών τραπεζών και των συνεργατικών πιστωτικών ιδρυμάτων το οποίο ανέρχεται γύρω στο 30% (σε σχέση με τις συνολικές καταθέσεις σε κυπριακές λίρες και ξένο συνάλλαγμα), ακολουθούμενη από τη Μαρφίν Λαϊκή Τράπεζα, Ελληνική Τράπεζα, Alpha Bank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Universal Bank, Arab Bank και Εμπορική Τράπεζα. Το μερίδιο καταθέσεων της Τράπεζας Κύπρου διαμορφώνεται σε 28% μεταξύ όλων των τραπεζών, περιλαμβανομένων και των πρώην διεθνών τραπεζικών μονάδων, αλλά και των συνεργατικών πιστωτικών ιδρυμάτων.

Τα συνεργατικά πιστωτικά ιδρύματα, περίπου 310 συνολικά στο τέλος του 2006, ελέγχουν το 23% και το 28% των συνολικών καταθέσεων και χρηματοδοτήσεων, αντίστοιχα. Σημειώνεται ότι το τελευταίο διάστημα αρκετά μικρότερα συνεργατικά πιστωτικά

ιδρύματα έχουν προβεί σε συγχωνεύσεις. Σκοπός των συγχωνεύσεων αυτών είναι να διασφαλιστεί η βιωσιμότητά τους κατόπιν και των απαιτήσεων που έχουν προκύψει για εναρμόνιση του τομέα με το ευρωπαϊκό κεκτημένο μέχρι το τέλος του 2007. Συγκεκριμένα, μέχρι της προθεσμίας αυτής, τα Συνεργατικά Πιστωτικά Ιδρύματα θα πρέπει να συμμορφωθούν με κοινοτικές οδηγίες που αφορούν το συντελεστή φερεγγυότητας (solvency ratio) που είναι το 8%, την εφαρμογή του 'four eyes principle', τα ελάχιστα ίδια κεφάλαια που είναι €1 εκατ., οδηγίες για τα χρηματοδοτικά ανοίγματα, για ελεγχόμενες συμμετοχές σε επιχειρήσεις και για επαρκή συστήματα εσωτερικού ελέγχου και λογιστικής οργάνωσης.

Στην Κύπρο, δραστηριοποιούνταν τα τελευταία χρόνια αρκετές διεθνείς τραπεζικές μονάδες, οι οποίες εξυπηρετούσαν εταιρίες διεθνών δραστηριοτήτων εγγεγραμμένες στην Κύπρο καθώς και εταιρίες οι οποίες βασίζονται και λειτουργούν στην ευρύτερη γειτονική περιοχή. Ο όρος διεθνείς τραπεζικές μονάδες έπαψε όμως να ισχύει από τις 2 Ιανουαρίου 2006, με την τροποποίηση της άδειας των εν λόγω μονάδων, έτσι ώστε να συμπεριλαμβάνει και τη διενέργεια συναλλαγών με Κύπριους και σε ορισμένες περιπτώσεις και σε κυπριακές λίρες. Έτσι, ουσιαστικά οι μονάδες αυτές, οι οποίες αριθμούν τις 28, δεν διαφοροποιούνται πλέον από τις υπόλοιπες τράπεζες που λειτουργούν στο νησί. Στον πιο πάνω αριθμό, περιλαμβάνονται και περιπτώσεις όπου έχει εξασφαλιστεί άδεια, χωρίς όμως να αρχίσει ακόμα η λειτουργία τους.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ (ΣΥΜΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΩΝ ΤΩΝ ΣΠΙ*)

• Χορηγήσεις προς μόνιμους κατοίκους / ΑΕΠ	191,1%**		
• Καταθέσεις μόνιμων κατοίκων / ΑΕΠ	184,8%**		
Στοιχεία εμπορικών τραπεζών	2004	2005	2006
Ρυθμός αύξησης χορηγήσεων	7,4%	6,9%	17,6%
Ρυθμός αύξησης καταθέσεων	8,7%	23,8%	19,9%
Συνολικά στοιχεία (εμπορικές τράπεζες και ΣΠΙ*)	2004	2005	2006
Ρυθμός αύξησης χορηγήσεων	8,3%	7,6%	15,7%
Ρυθμός αύξησης καταθέσεων	8,0%	20,1%	18,6%

* ΣΠΙ: Συνεργατικά Πιστωτικά Ιδρύματα
 ** Τα στοιχεία για το έτος 2006 περιλαμβάνουν και τις διεθνείς τραπεζικές μονάδες, οι οποίες δεν λαμβάνονταν υπόψη στους υπολογισμούς των διαφόρων στοιχείων του χρηματοπιστωτικού συστήματος τα προηγούμενα έτη
 Πηγή: Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Το 2006 συνεχίστηκε η εντυπωσιακή πορεία του ελληνικού τραπεζικού συστήματος καθώς η πλειονότητα των τραπεζών που δραστηριοποιούνται στον ελληνικό τραπεζικό χώρο παρουσίασε υψηλή αύξηση κερδοφορίας και τα μεγέθη της ελληνικής τραπεζικής αγοράς παρουσίασαν περαιτέρω ανάπτυξη. Σήμερα στην Ελλάδα λειτουργούν 62 τραπεζικά ιδρύματα εκ των οποίων 21 ελληνικές εμπορικές τράπεζες, 24 ξένες τράπεζες, 16 συνεταιριστικές τράπεζες και ένας ειδικός πιστωτικός οργανισμός.

Η αποδοτικότητα των τραπεζών βελτιώθηκε σημαντικά και η κεφαλαιακή τους επάρκεια διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα. Σε αυτό συνέβαλε καθοριστικά η ταχεία πιστωτική επέκταση, ειδικά στη λιανική τραπεζική, οι αναδιαρθρώσεις που έγιναν στις περισσότερες τράπεζες που είχαν ως αποτέλεσμα τη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους και η σταδιακή ωρίμανση των δραστηριοτήτων των ελληνικών τραπεζών στις χώρες της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Με υψηλούς αν και μειούμενους ετήσιους ρυθμούς μεταβολής αυξήθηκε το σύνολο των καταθέσεων και *geros* στην ελληνική τραπεζική αγορά κατά το 2006. Συγκεκριμένα, τον Δεκέμβριο του 2006 ο ετήσιος ρυθμός μεταβολής ανήλθε σε 12,9% έναντι ρυθμού μεταβολής 17,4% τον Δεκέμβριο του 2005. Ιδιαίτερη αύξηση παρουσίασαν οι καταθέσεις προθεσμίας καθώς οι αυξήσεις των επιτοκίων που σημειώθηκαν στις καταθέσεις αυτές οδήγησαν σε μετακίνηση απο-

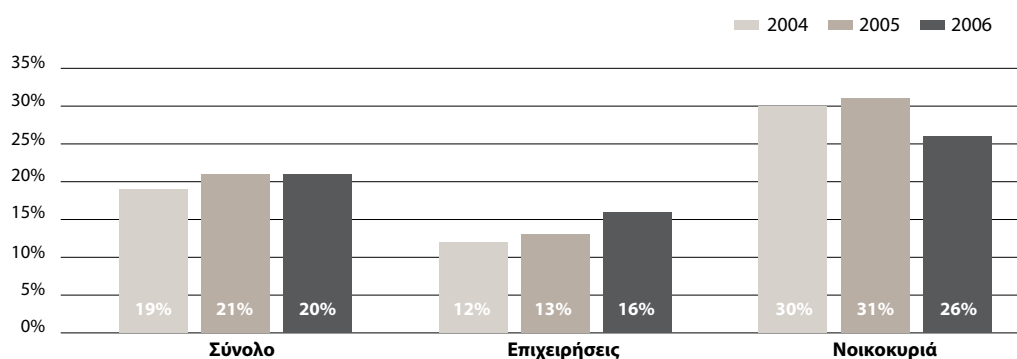
ταμιευτικών πόρων από καταθέσεις ταμιευτηρίου, *geros* και αμοιβαία κεφάλαια.

Η συνολική χρηματοδότηση των εγχώριων επιχειρήσεων και νοικοκυριών παρουσίασε καθ' όλο το 2006 ικανοποιητική αύξηση της τάξης του 20%. Διευκρινίζεται ότι στη συνολική χρηματοδότηση συμπεριλαμβάνονται οι τιτλοποιήσεις απαιτήσεων και οι χρηματοδοτήσεις με τη μορφή ομολογιακών δανείων που εκδίδουν οι εταιρίες κυρίως λόγω των φορολογικών πλεονεκτημάτων που προσφέρουν και διακρατούνται στα χαρτοφυλάκια των τραπεζών, συχνά αντικαθιστώντας υφιστάμενη δανειακή σχέση.

Ο ετήσιος ρυθμός μεταβολής των χρηματοδοτήσεων των επιχειρήσεων παρουσίασε αύξηση και ανήλθε σε 15,5% τον Δεκέμβριο του 2006. Αυτό οφείλεται εν μέρει στο γεγονός ότι οι επιχειρήσεις, λόγω βελτίωσης του επιχειρηματικού κλίματος, εμφανίζονται πιο πρόθυμες να αναλάβουν νέες επενδυτικές πρωτοβουλίες.

Υψηλή παραμένει η ανάπτυξη των δανείων προς τα νοικοκυριά καθώς τον Δεκέμβριο του 2006 τα καταναλωτικά δάνεια αυξήθηκαν με ετήσιο ρυθμό μεταβολής 22% ενώ τα στεγαστικά κατά 26%.

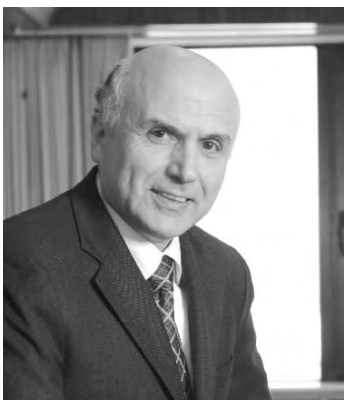
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΩΝ ΕΓΧΩΡΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ / ΕΤΗΣΙΟΙ ΡΥΘΜΟΙ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ





Χαρίλαος Γ. Σταυράκης
ΠΡΩΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ
ΑΝΩΤΑΤΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Τα αποτελέσματα του Συγκροτήματός μας στην Κύπρο για το έτος 2006 ήταν πράγματι εντυπωσιακά. Τα κέρδη μετά τη φορολογία για το 2006 ανήλθαν σε £141 εκατ. σε σχέση με £42 εκατ. το 2005, σημειώνοντας αύξηση 239%. Η συνεχής αύξηση της κερδοφορίας στην Κύπρο είναι αποτέλεσμα τόσο των τραπεζικών εργασιών, όσο και του ασφαλιστικού τομέα. Τα αποτελέσματα αυτά πυροδοτούν αλυσιδωτές θετικές επιδράσεις τόσο στο ευρύτερο φάσμα των τραπεζικών εργασιών του Συγκροτήματος, όσο και στις προβλέψεις για τη μελλοντική του πορεία. Επισημαίνω ότι τα εντυπωσιακά αυτά κέρδη δίδουν την απαιτούμενη ευχέρεια για την ικανοποίηση των μετόχων μας και παρέχουν τους αναγκαίους πόρους για τις περαιτέρω επενδύσεις του Συγκροτήματος στην Ελλάδα και τις αγορές της Ρωσίας, Ρουμανίας και Ουκρανίας με εξαιρετικές μεσοπρόθεσμες προοπτικές. Πιο αναλυτικά, ο εγχώριος τραπεζικός τομέας παρουσίασε σημαντική αύξηση μεγεθών στις χορηγήσεις με παράλληλη συγκράτηση των εξόδων και του αριθμού προσωπικού, που σε συνδυασμό οδηγούν σε σημαντική αύξηση στην παραγωγικότητα της Τράπεζας. Ενδεικτικά, τα στεγαστικά μας δάνεια σημείωσαν αύξηση 60,1% και ανήλθαν στα £805 εκατ. και στον τομέα των καρτών σημειώθηκε αύξηση του μεριδίου αγοράς σε 40,1%. Ο διεθνής τραπεζικός τομέας σημείωσε τεράστια ανάπτυξη και κερδοφορία, με αποδεκτούς κινδύνους. Η ίδρυση τράπεζας στη Μόσχα και στη Ρουμανία είναι μια αμυντική κίνηση που βοηθά την ανάπτυξη του τομέα σε 'core business'. Είμαι πεπεισμένος ότι οι αναβαθμισμένες επιδόσεις και συνεκτική κερδών της Κύπρου στο Συγκρότημα θα συνεχιστεί και το 2007.



Γιάννης Κυπρή
ΠΡΩΤΟΣ ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Το 2006 ήταν μια χρονιά εξαιρετικών οικονομικών επιδόσεων, αναβάθμισης των υποδομών και συνεχιζόμενης διεθνούς αναγνώρισης για το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου. Με πραγματικά ίδια κεφάλαια περίπου €1,6 δισ. και πλεονάζουσα ρευστότητα από καταθέσεις πελατείας άνω των €6 δισ., η Τράπεζα Κύπρου έχει τους απαιτούμενους πόρους για την επιτυχή εφαρμογή του νέου τριετούς επιχειρησιακού της σχεδίου. Στοχεύουμε στο τέλος της τριετίας σε απόδοση ιδίων κεφαλαίων τουλάχιστον 25% και μείωση του δείκτη κόστους προς έσοδα σε 40%. Τα κέρδη για το 2007 εκτιμώνται σε €415 εκατ., αυξημένα κατά 31%, ενώ στόχος είναι η αύξηση των κερδών κατά τουλάχιστον 25% ετησίως μέχρι το 2009. Στον τομέα διαχείρισης πιστωτικών κινδύνων οι νέες διαδικασίες που αναπτύξαμε έχουν αποδώσει εξαιρετικά αποτελέσματα. Ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων δανείων προς το σύνολο χορηγήσεων βελτιώθηκε από 10,8% το 2004 σε 5,6% τον Δεκέμβριο του 2006, ενώ στόχος της τριετίας είναι η περαιτέρω μείωση του σε κάτω του 4%. Οι αναβαθμισμένες διαδικασίες διαχείρισης πιστωτικών κινδύνων αναμένεται ότι θα προσδώσουν στο Συγκρότημα συγκριτικό πλεονέκτημα για την ταχεία και παράλληλα ελεγχόμενη ανάπτυξη των εργασιών του στις νέες αγορές. Επίσης ολοκληρώθηκαν οι εργασίες για την εφαρμογή των προβλέψεων του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας. Οι οικονομικές επιδόσεις και οι στόχοι της Τράπεζας Κύπρου έχουν προσελκύσει το συστηματικό ενδιαφέρον της εγχώριας και διεθνούς επενδυτικής κοινότητας. Η μετοχή της Τράπεζας Κύπρου σήμερα καλύπτεται από 11 τραπεζικούς οίκους ενώ ιδιαίτερα θετική για τη στρατηγική μας είναι η ανταπόκριση των μετόχων μας, με τους οποίους πραγματοποιήθηκε μεγάλος αριθμός συναντήσεων στην Κύπρο και στο εξωτερικό.

δραστηριότητες
συγκροτήματος \ΚΥΠΡΟΣ

ΙΔΙΩΤΗΣ ΠΕΛΑΤΗΣ**ΔΙΚΤΥΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**

Συνεπής με τη στρατηγική του Συγκροτήματος για μεγιστοποίηση της πωλησιακής ικανότητας της πρώτης γραμμής, η Τράπεζα Κύπρου προχώρησε στην περαιτέρω κεντροποίηση εργασιών που δεν συνδέονται με πωλήσεις και εξυπηρέτηση, δημιουργώντας δυο νέες υπηρεσίες: την Κεντρική Υπηρεσία Εκτελέσεων Δανείων και την Κεντρική Υπηρεσία Διαχείρισης Λογαριασμών Προσωπικού.

Κατά το 2006, συνεχίστηκε και η πελατοκεντρική προϊόντική στρατηγική της Τράπεζας, γεγονός που τη διαφοροποιεί από τον ανταγωνισμό. Τα νέα προϊόντα της Τράπεζας, ιδιαίτερα τα χορηγητικά, στηρίζονται απόλυτα στην αρχή ότι ο πελάτης πρέπει να έχει επιλογές. Έτσι, αυτά προσφέρονται προσαρμοσμένα στα μέτρα του πελάτη και στις ανάγκες του. Επιπρόσθετα, η εισαγωγή του αυτοματοποιημένου συστήματος πρότασης Proposal, διευκολύνει το προσωπικό του δικτύου καταστημάτων να καθοδηγεί τον πελάτη παρουσιάζοντάς του τις επιλογές που έχει στα χορηγητικά προϊόντα, ενώ ταυτόχρονα βοηθά σημαντικά στην κατάρτιση του προσωπικού σε ό,τι αφορά την επαφή και διαχείριση της σχέσης με τον πελάτη.

Αποτέλεσμα της στρατηγικής αυτής ήταν η θεαματική αύξηση της ανάπτυξης των χορηγήσεων. Ενδεικτικό, αλλά ιδιαίτερα αξιοσημείωτο παράδειγμα,

αποτελούν τα στεγαστικά δάνεια των οποίων η πρόοδος συνοψίζεται στον πιο πάνω πίνακα.

Επιπρόσθετα, διατηρήθηκε η δυνατή παρουσία των προϊόντων της Τράπεζας Κύπρου στην αγορά μέσα από ένα σύστημα ειδικών προσφορών όπως το Οικογενειακό Δάνειο Αυτοκινήτου και η 10% Επιστροφή Τόκου στους συνεπείς πελάτες.

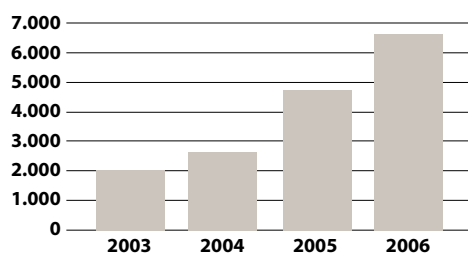
Κατά το 2006, η Τράπεζα Κύπρου βελτίωσε σημαντικά τις δυνατότητές της για μελέτη του πελατολογίου της με σκοπό την έγκαιρη πρόβλεψη των αναγκών του κάθε πελάτη της ξεχωριστά. Με αυτό τον τρόπο, η Τράπεζα βρίσκεται στην ιδανική θέση να προτείνει εύστοχα σε επιλεγμένες ομάδες πελατών, το κατάλληλο προϊόν, την κατάλληλη στιγμή. Μέσω ενός συνδυασμού δικτύων προώθησης, όπως είναι οι προσωπικές επιστολές, η αποστολή γραπτών μηνυμάτων (SMS) και η προσωπική επαφή από τους τραπεζικούς λειτουργούς (bankers), η Τράπεζα απευθύνεται στο πελατολόγιό της με βελτιωμένη την αποτελεσματικότητα των πωλησιακών της ενεργειών και με αναβαθμισμένο τον τρόπο πληροφόρησης του πελάτη.

Η Τράπεζα Κύπρου έχει πια καθιερώσει την πρωτοπορία της στον τομέα των καρτών, διατηρώντας μια μεγάλη διαφορά σε μερίδιο αγοράς από τον ανταγωνισμό, αποδεικνύοντας ότι κινείται δυναμικά στον τομέα των νέων προϊόντων και της ικανοποίησης των αναγκών του πελάτη.

Εντός του 2006, η Τράπεζα εισήξε στην αγορά το πρωτοποριακό σχέδιο Happy Days με τεράστια επιτυχία. Το σχέδιο είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση στα μερίδια αγοράς κατά 0,4% (από 39,7% σε 40,1%). Πρόκειται για ένα σύγχρονο και συναρπαστικό σχέδιο κληρώσεων, το οποίο αντικατέστησε το σχέδιο καρτών δωρόΜΕΤΡΟ. Ο πελάτης κάτοχος καρτών έχει δικαίωμα συμμετοχής στις κληρώσεις του μήνα, με μοναδική προϋπόθεση να χρησιμοποιήσει οποιαδήποτε από τις κάρτες της Τράπεζας Κύπρου, κάνοντας πέντε και πάνω συνολικές κινήσεις, εντός του μήνα.

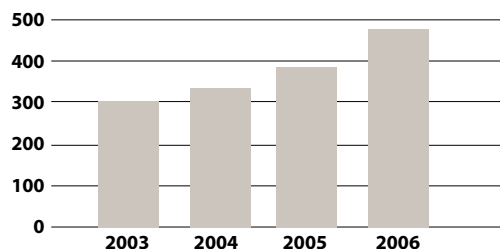
ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

(αριθμός δανείων)



ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΑΡΤΑΣ

(€ εκατ.)



Ένας άλλος τομέας ο οποίος ήταν αντικείμενο επικέντρωσης το 2006, ήταν αυτός των Μικρών Επιχειρήσεων και Αυτοεργοδοτούμενων που εξυπηρετούνται από το δίκτυο. Μέσω μιας νέας σειράς προϊόντων, ειδικά σχεδιασμένων για να δίνουν λύσεις στις ανάγκες της συγκεκριμένης μερίδας των πελατών, η Τράπεζα Κύπρου πέτυχε σημαντικά βήματα διείσδυσης στον τομέα αυτό. Μήνυμα της διαφημιστικής εκστρατείας ήταν 'Όπου μικρός και η Τράπεζά του' και στα πλαίσια της προώθησης του προϊόντος αυτού, διοργανώθηκε με μεγάλη επιτυχία σεμινάριο για πελάτες του Συγκροτήματος με τίτλο 'Μικρή Επιχείρηση-Μεγάλες Προοπτικές'. Στόχος του σεμιναρίου ήταν να δώσει απαντήσεις στις κυριότερες προκλήσεις που θα αντιμετωπίσουν στο άμεσο μέλλον οι μικρές επιχειρήσεις.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ
ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Η Υπηρεσία Direct Banking παρέχει στους πελάτες τη δυνατότητα να διεκπεραιώνουν τις τραπεζικές τους συναλλαγές εύκολα, γρήγορα και με πλήρη ασφάλεια 24 ώρες το 24ωρο, επτά μέρες την εβδομάδα, μέσω του διαδικτύου, της σταθερής και της κινητής τηλεφωνίας. Η φιλοσοφία της στηρίζεται στη δέσμευση της Τράπεζας Κύπρου για παροχή ποιοτικής εξυπηρέτησης στους πελάτες της, μέσω εναλλακτικών δικτύων προηγμένης τεχνολογίας, που θα ανταποκρίνεται στις ανάγκες τους, κάνοντας τη ζωή τους πιο απλή και πιο εύκολη. Η Υπηρεσία Direct Banking δίνει την

ευκαιρία στους πελάτες της Τράπεζας να είναι 'πάντα πρώτοι στην ουρά αναμονής' και να λαμβάνουν τις πλείστες τραπεζικές υπηρεσίες κατά κανόνα δωρεάν ή με πιο χαμηλές χρεώσεις, σε σχέση με την εξυπηρέτηση μέσω του δικτύου καταστημάτων. Η Υπηρεσία Direct Banking βρίσκεται συνεχώς κοντά στους πελάτες της παρακολουθώντας τις ανάγκες τους τόσο μέσω ερευνών που διενεργεί αλλά και μέσω των εισηγήσεων τους, που λαμβάνονται πολύ σοβαρά υπόψη και προωθούνται προς υλοποίηση. Ως εκ τούτου, οι υπηρεσίες/συναλλαγές που προσφέρονται, διευρύνονται και αναβαθμίζονται συνεχώς. Στόχος είναι η προσφορά στους πελάτες όσο το δυνατό καλύτερης ποιότητας εξυπηρέτησης.

Εντός του 2006 εισάχθηκαν πρωτοποριακά προϊόντα και υπηρεσίες, όπως:

- Δυνατότητα καθορισμού πολλαπλών επιπέδων υπογραφών (multiple signatures) για εμβάσματα.
- Διεκπεραίωση μισθοδοσίας εταιριών (companies payroll) μέσω διαδικτύου.
- Student Card με ηλεκτρονικό λογαριασμό (e-account).
- Δυνατότητα μεταφοράς χρημάτων από/σε ξένο νόμισμα και κατά τις απογευματινές ώρες.
- Πέραν των μηνυμάτων που αποστέλλονται στους πελάτες για την τιμή κλεισίματος των εισηγμένων στο ΧΑΚ μετοχών που επιλέγουν, υπάρχει τώρα δυνατότητα να ενημερώνονται και για την τιμή κλεισίματος μετοχών εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αθηνών.
- Ο κατάλογος των οργανισμών κοινής ωφελείας και των κυπριακών κολλεγίων που μπορούν οι συνδρομητές να πληρώσουν μέσω των καναλιών του Direct Banking, διευρύνθηκε εντός του 2006.

Η χρήση των εναλλακτικών δικτύων εξυπηρέτησης αυξάνεται συνεχώς και αυτό αποδεικνύεται τόσο από την αυξητική τάση του αριθμού συνδρομητών του Direct Banking (αύξηση πέραν του 30% στους νέους συνδρομητές κατά το 2006 σε σχέση με τον αντίστοιχο αριθμό του 2005), καθώς και του αριθμού συναλλαγών που διεκπεραιώνονται μέσω εναλλα-

κτικών δικτύων εξυπηρέτησης (αύξηση 40% περίπου στον αριθμό συναλλαγών κατά το 2006 σε σχέση με τον αντίστοιχο αριθμό κατά το 2005).

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου στοχεύοντας πάντα στη διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος λειτουργίας και έχοντας ιδιαίτερη ευαισθησία στην ασφάλεια των συναλλαγών μέσω του διαδικτύου, υιοθέτησε πρώτο στην κυπριακή αγορά τις συσκευές ασφαλείας Digipass. Οι συσκευές Digipass παράγουν δυναμικούς μυστικούς κωδικούς ασφαλείας μιας χρήσης (one time password) που χρησιμοποιούνται πέραν του αριθμού συνδρομητή και του σταθερού μυστικού κωδικού αριθμού (PIN). Από τον Νοέμβριο 2005, η συσκευή Digipass χρησιμοποιείται από τους συνδρομητές σε όλες τις μεταφορές χρημάτων σε τρίτους, προστατεύοντάς τους από οποιαδήποτε δόλια προσπάθεια απόσπασης χρημάτων από τους λογαριασμούς τους, χωρίς τη δική τους εξουσιοδότηση.

Εντός του 2007, προγραμματίζεται η αναβάθμιση της χρήσης κινητού τηλεφώνου ως καναλιού διενέργειας τραπεζικών συναλλαγών και η εφαρμογή του μηχανισμού fraud alert για ειδοποίηση του χρήστη, μέσω SMS, για κινήσεις στους τραπεζικούς λογαριασμούς και τις πιστωτικές του κάρτες. Με τον τρόπο αυτό, ο πελάτης θα μπορεί να ειδοποιηθεί έγκαιρα για τυχόν περιπτώσεις κακόβουλης χρήσης των καρτών του προχωρώντας άμεσα στην ακύρωσή τους. Επίσης, η δυνατότητα πολλαπλών υπογραφών, που σήμερα προσφέρεται για εμβάσματα και μισθοδοσίες εταιριών, θα επεκταθεί και στις μεταφορές χρημάτων σε τρίτους. Πέραν των πιο πάνω, προωθούνται, επί συνεχούς βάσης, νέες λειτουργίες που κρίνεται ότι ανταποκρίνονται στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών. Παράλληλα, αναμένεται η συνέχιση της αυξητικής τάσης του αριθμού συνδρομητών καθώς και του αριθμού συναλλαγών μέσω του Direct Banking.

ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΤΟΜΕΑΣ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Οι περίπου 25 εκατομμύρια Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις (ΜΜΕ) στην Ευρώπη συνεισφέρουν σχεδόν τα δύο τρίτα σε εργοδότηση στο ΑΕΠ. Το γεγονός αυτό καταδεικνύει και τον λόγο που θεσμικοί και πολιτικοί παράγοντες ανά την ΕΕ προσδίδουν και την ανάλογη βαρύτητα, διαθέτοντας σε συνεχή βάση σημαντικά κονδύλια σε προγράμματα επιμόρφωσης και ανάπτυξης, για τις εν λόγω επιχειρήσεις.

Η Τράπεζα Κύπρου, ανταποκρινόμενη στη σημαντική θέση που κατέχουν οι ΜΜΕ στην οικονομία του τόπου, αναβαθμίζει και καινοτομεί τις τραπεζικές υπηρεσίες που προσφέρονται στον εν λόγω τομέα.

Η επιτυχία των 17 μονάδων που είχαν δημιουργηθεί κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2005 για τις ΜΜΕ, συνεχίστηκε σε πλήρη εξέλιξη καθ' όλη τη διάρκεια του 2006. Οι στόχοι χορηγήσεων, που είχαν τεθεί εσωτερικά στις εν λόγω μονάδες για το 2006, υπερκαλύφθηκαν κατά το πρώτο εξάμηνο του έτους. Οι αναθεωρημένοι εσωτερικοί στόχοι για το 2006 υπερκαλύφθηκαν στο τέλος του έτους. Η συνολική αύξηση χορηγήσεων των ΜΜΕ για το 2006 ανήλθε σε 24%. Σημαντική ήταν και η βελτίωση στα μη εξυπηρετούμενα δάνεια των ΜΜΕ.

Η υπερκάλυψη των στόχων αύξησης των καταθέσεων των ΜΜΕ ήταν σημαντική. Οι καταθέσεις αυτές παρουσίασαν αύξηση 16% σε σχέση με το 2005.

Οι βάσεις για συνέχιση των επιτυχημένων αποτελεσμάτων του 2006 και στο μέλλον, δεδομένης σταθερής ανάπτυξης της οικονομίας, έχουν ήδη τεθεί. Η επικέντρωση σε εξειδικευμένες τραπεζικές υπηρεσίες, με κριτήριο τις ιδιαίτερες ανάγκες του πελάτη, έχει αποφέρει καρπούς.

ΜΕΓΑΛΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΤΟΜΕΑΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Ο Τομέας Μεγάλων Επιχειρήσεων (ΜΕ) προσφέρει ένα ευρύτατο, ολοκληρωμένο φάσμα υπηρεσιών, που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες και στόχους ανάπτυξης και μετεξέλιξης των μεγάλων επιχειρήσεων και οργανισμών. Έχοντας ως δεδομένα την εμπειρία και αφοσίωση στον στόχο της απόλυτης ικανοποίησης των πελατών και σε συνεργασία με τις λοιπές εταιρίες και υπηρεσίες του Συγκροτήματος, προσφέρονται ολοκληρωμένοι και ευέλικτοι συνδυασμοί λύσεων, οι οποίοι πέραν των παραδοσιακών πιστοδοτικών προϊόντων, περιλαμβάνουν και εξειδικευμένα χρηματοοικονομικά 'εργαλεία', όπως leasing, factoring, project financing, επενδυτική τραπεζική, διαχείριση διαθεσίμων, ασφαλιστικές και επενδυτικές υπηρεσίες.

Η Τράπεζα Κύπρου έχει εδραιώσει και διατηρεί τη θέση της ως η κορυφαία τράπεζα του τόπου στον Τομέα ΜΕ, διευρύνοντας διαρκώς το χαρτοφυλάκιό της. Μέσω των εξειδικευμένων μονάδων Corporate Banking Centres που λειτουργούν σε όλες τις πόλεις, η Τράπεζα βρίσκεται όσο γίνεται πιο κοντά στην επιχείρηση, την οποία στηρίζει με ευελιξία και αποτελεσματικότητα.

Ο θεσμός του Relationship Banking έχει ενισχυθεί και εδραιωθεί ακόμη περισσότερο και αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο του Τομέα ΜΕ. Στόχος παραμένει η συνεχής βελτίωση της ποιότητας εξυπηρέτησης, που όχι μόνο θα αυξάνει τα επίπεδα ικανοποίησης του πελάτη, αλλά επιπλέον θα προσθέτει και αξία στην ίδια την επιχείρησή του. Για το σκοπό αυτό, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην επιλογή, τη διαρκή εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την εξειδίκευση των στελεχών του Τομέα.

Η συνέχιση της αύξησης των υγιών και επικερδών χορηγήσεων, όπως επίσης και η περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας χαρτοφυλακίου, αποτελούν τους δύο βασικότερους άξονες στρατηγικής κατεύθυνσης του Τομέα ΜΕ. Για την αύξηση των χορηγήσεων, ο Τομέας είχε στοχεύσει τόσο στην επέκταση της συνεργασίας

με τους υφιστάμενους πελάτες, όσο και στην προσέλκυση νέων πελατών με δραστηριότητες στην Κύπρο και στο εξωτερικό. Στα πλαίσια αυτά αξιολογήθηκαν και χρηματοδοτήθηκαν νέοι τομείς δραστηριότητας, όπως για παράδειγμα, εναλλακτικές πηγές ενέργειας, κινητή τηλεφωνία, βιομηχανική επεξεργασία ακρήστων μετάλλων, ηλεκτρονικά συστήματα ασφάλειας, γήπεδα γκολφ κ.ά.

ΤΟΜΕΑΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ-ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

2004	2005		2006	
Ποσό £ εκατ.	Ποσό £ εκατ.	Ποσοστό Αύξησης	Ποσό £ εκατ.	Ποσοστό Αύξησης
1.269	1.396	10,0%	1.632	16,9%

Η προσπάθεια αυτή κατά το 2006 έχει αποδώσει εξαιρετικά αποτελέσματα για τον Τομέα ΜΕ. Συγκεκριμένα, οι χορηγήσεις, περιλαμβανομένων και των δανείων ενοικιαγοράς, έχουν αυξηθεί σε £1,63 δισ. κατά το 2006, επιτυγχάνοντας ρυθμό αύξησης 16,9%.

Όσον αφορά τη βελτίωση ποιότητας χαρτοφυλακίου, γίνεται συστηματική παρακολούθηση και λαμβάνονται όλα τα αναγκαία διορθωτικά και προληπτικά μέτρα. Αυτό είναι απόλυτα αναγκαίο μέσα σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον διεθνώς, ενόψει και των νέων προκλήσεων και απαιτήσεων που προκύπτουν ως αποτέλεσμα της σχετικά πρόσφατης ένταξης της Κύπρου στην ΕΕ και της Συνθήκης της Βασιλείας II αλλά και της επικείμενης ένταξης της Κύπρου στην ΟΝΕ.

Παράλληλα, προωθείται η εισαγωγή νέων, καινοτόμων χορηγητικών και καταθετικών προϊόντων, με γνώμονα τα σύγχρονα χαρακτηριστικά της αγοράς και τις νέες ανάγκες των μεγάλων επιχειρήσεων και οργανισμών. Δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη χρήση και αξιοποίηση της τεχνολογίας και στην προώθηση των εναλλακτικών δικτύων εξυπηρέτησης. Συνεχές μέλημα των στελεχών του Τομέα ΜΕ είναι η παροχή άμεσης, ξεχωριστής και διαρκώς αναβαθμιζόμενης ποιοτικά εξυπηρέτησης.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ FACTORING

Από την 1 Ιανουαρίου 2006, η Τράπεζα Κύπρου Factors ενσωματώθηκε στην Τράπεζα Κύπρου και έπαυσε να αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα. Στόχος της αλλαγής αυτής, ήταν η πλήρης εκμετάλλευση των συνεργιών με την Τράπεζα, η μείωση του πιστωτικού κινδύνου και η περαιτέρω συγκράτηση λειτουργικών και άλλων εξόδων.

Η ανάπτυξη των εργασιών της Υπηρεσίας Factoring, κατά το 2006, συνέχισε την ανοδική της πορεία και ο κύκλος εργασιών της ξεπέρασε τα £700 εκατ., ενώ οι χρηματοδοτήσεις προς πελάτες αυξήθηκαν κατά 14%. Μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2006 ολοκληρώθηκε η αναδιοργάνωσή της εφαρμόζοντας πελατοκεντρική δομή με στόχο την αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες και ταυτόχρονα πετυχαίνοντας την συγκράτηση των λειτουργικών εξόδων της.

Η Υπηρεσία, εκμεταλλευόμενη τις συνέργιες με το Συγκρότημα, πέτυχε σημαντική βελτίωση των οικονομικών δεικτών της και της κερδοφορίας της. Συγκεκριμένα, τα κέρδη μετά τη φορολογία ανήλθαν σε £2,1 εκατ. (αύξηση 54% σε σχέση με το 2005).

Ο ρυθμός ανάπτυξης αναμένεται να είναι σημαντικά αυξημένος τα επόμενα χρόνια ως αποτέλεσμα της αξιοποίησης των συνεργιών με το Συγκρότημα. Η τάση αυτή διεφάνη ξεκάθαρα το δεύτερο εξάμηνο του χρόνου που πέρασε, μετά την ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης της Υπηρεσίας Factoring.

Η Υπηρεσία Factoring της Τράπεζας Κύπρου συνεχίζει να είναι κυρίαρχη στον τομέα της. Τα νέα δεδομένα που δημιουργεί η μετατροπή της σε υπηρεσία, τα υψηλά επίπεδα ποιότητας που χαρακτηρίζουν τις υπηρεσίες που παρέχει και η εισαγωγή νέων προϊόντων, αποτελούν βασικά στοιχεία για να συνεχίσει απρόσκοπτα την ηγετική της πορεία στην αγορά.

PRIVATE BANKING ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ (ASSET MANAGEMENT)

Η Υπηρεσία Private Banking της Τράπεζας Κύπρου διαθέτει γραφεία σε Κύπρο, Ελλάδα και Channel Islands, ενώ η στενή συνεργασία με την Τράπεζα Κύπρου Ηνωμένου Βασιλείου, την Τράπεζα Κύπρου Αυστραλίας και τα Γραφεία Αντιπροσωπείας του Συγκροτήματος, διασφαλίζει την εξυπηρέτηση των πελατών στις χώρες αυτές.

Οι υπηρεσίες και τα προϊόντα του Private Banking στην Κύπρο και στα Channel Islands απευθύνονται σε ιδιώτες με σημαντικά κεφάλαια για επένδυση καθώς και σε θεσμικούς επενδυτές. Η Υπηρεσία προσφέρει ένα ευρύ φάσμα διεθνών επενδυτικών προϊόντων, όπως:

- σχέδια καταθέσεων σε όλα τα κύρια διεθνή νομίσματα σε Κύπρο, Ελλάδα, Ηνωμένο Βασίλειο και Channel Islands,
- ένα μεγάλο φάσμα αμοιβαίων κεφαλαίων της ελβετικής τράπεζας UBS,
- πρωτοποριακά προϊόντα εγγυημένου κεφαλαίου, τα οποία παρέχουν τη δυνατότητα υψηλής απόδοσης χωρίς τον κίνδυνο μείωσης του αρχικού κεφαλαίου, και
- διεθνείς χρηματιστηριακές υπηρεσίες σε μετοχές και ομόλογα.

Η άνοδος στις διεθνείς κεφαλαιαγορές είχε πολύ θετικές επιπτώσεις στην ανάπτυξη των εργασιών και την κερδοφορία της Υπηρεσίας. Κατά το 2006, συνεχίστηκε η προσφορά συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου. Η ανάπτυξη των εργασιών της Υπηρεσίας αναμένεται να ενισχυθεί ακόμη περισσότερο κατά το 2007, ιδιαίτερα λόγω της ψήφισης του Περί Ίδρυσης των Δραστηριοτήτων και της Εποπτείας των Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών Νόμου του 2006, όπου ταμεία προνοίας και συντάξεων με πέραν των 100 μελών θα πρέπει να λαμβάνουν υπηρεσίες από πιστοποιημένους επαγγελματίες συμβούλους.

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΜΟΙΒΑΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Η Τράπεζα Κύπρου Αμοιβαία Κεφάλαια συστάθηκε στην Κύπρο για να προσφέρει αμοιβαία κεφάλαια, όταν θα αρχίσει η λειτουργία του θεσμού στην κυπριακή αγορά.

ΚΕΝΤΡΑ ΔΙΕΘΝΩΝ ΤΡΑΠΕΖΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (IBUs)

Τα Κέντρα Διεθνών Τραπεζικών Εργασιών (International Business Units), λειτουργούν στην Κύπρο από το 1991. Σήμερα λειτουργούν τέσσερα κέντρα, ένα σε κάθε πόλη, Λευκωσία, Λεμεσό, Λάρνακα και Πάφο. Τα Κέντρα προσφέρουν υπηρεσίες σε διεθνείς επιχειρήσεις, οι οποίες έχουν την καταστατική έδρα τους στην Κύπρο, κυρίως λόγω των φορολογικών πλεονεκτημάτων που προσφέρει η Κύπρος.

Ένα μεγάλο μέρος των διεθνών επιχειρήσεων/πελατών προέρχονται από χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης, μια και οι Συμβάσεις Αποφυγής Διπλής Φορολογίας μεταξύ της Κύπρου και των χωρών αυτών είναι επωφελείς.

Το 2006, τα IBUs είχαν μια ιδιαίτερα πετυχημένη πορεία, προσφέροντας υψηλού επιπέδου εξυπηρέτηση σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό τομέα. Τόσο οι χορηγήσεις, όσο και οι καταθέσεις είχαν σημαντικές αυξήσεις σε σχέση με το 2005, 60% και 17% αντίστοιχα.

Κύρια χαρακτηριστικά των IBUs, είναι η ευελιξία και η αναπροσαρμογή των προσφερόμενων υπηρεσιών ώστε να ικανοποιούνται συνεχώς οι ανάγκες της διαρκώς μεταβαλλόμενης αυτής αγοράς. Στα πλαίσια αυτά εμπίπτει και η υλοποίηση της απόφασης για το άνοιγμα λογαριασμών σε ρωσικά ρούβλια.

Αναγνωρίζοντας τις δυνατότητες που προσφέρει η τεχνολογία, γίνεται διαρκής προσπάθεια για συνεχή βελτίωση και αναβάθμισή της, με σκοπό την αποτελεσματικότερη διεκπεραίωση των εργασιών. Σταδιακά, κατά τη διάρκεια του 2006, τέθηκε σε πλήρη εφαρμογή το νέο πρόγραμμα εξερχομένων εμβασμάτων,

το οποίο έχει μειώσει σημαντικά τον χρόνο και το κόστος εκτέλεσής τους. Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2007, αναμένεται να πραγματοποιηθεί η σύζευξη του πιο πάνω συστήματος με την Υπηρεσία Direct Banking και οι πελάτες θα είναι σε θέση να πραγματοποιούν σχεδόν μόνοι τους τα εξερχόμενα εμβάσματά τους.

Τέλος, με τη συνεχή εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού, αλλά και με την αριθμητική του αύξηση, επιτυγχάνεται η όσο το δυνατό πληρέστερη προσωπική εξυπηρέτηση των πελατών, παρά τις γεωγραφικές αποστάσεις και τις διαφορετικές κουλτούρες.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

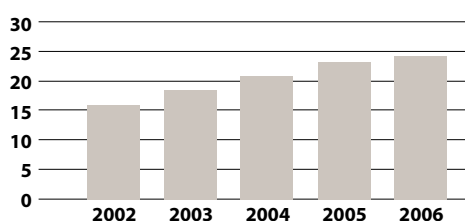
ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ

Το 2006 αποτελεί σταθμό για τις Γενικές Ασφάλειες Κύπρου, αφού κατάφεραν να πετύχουν πολύ υψηλή κερδοφορία πέραν των £5 εκατ. μετά τη φορολογία (Κύπρος-Ελλάδα) και να εδραιώσουν τη θέση τους ως η ασφαλιστική εταιρία γενικού κλάδου με τα ψηλότερα κέρδη στην κυπριακή ασφαλιστική αγορά. Τα μικτά ασφάλιστρα της Εταιρίας για το 2006 είχαν επίσης ανοδική πορεία και ανήλθαν σε £28,3 εκατ., σε σύγκριση με £26,3 εκατ. το 2005. Από αυτά, τα £24,4 εκατ. προέρχονται από τις εργασίες Κύπρου (2005: £22,9 εκατ.). Η πορεία των ασφαλιστικών εργασιών της Εταιρίας στην Ελλάδα, μέσω του υποκαταστήματος Κύπρου Ασφαλιστική, αναλύονται κάτω από την ενότητα Ελλάδα-Ασφαλιστικές Υπηρεσίες.

Εφαρμόζοντας ορθές ασφαλιστικές αρχές, τόσο στην τιμολόγηση και αποδοχή κινδύνων όσο και στην ορθολογιστική ανάπτυξη του κάθε ασφαλιστικού κλάδου, η Εταιρία διατηρεί ένα ασφαλιστικό χαρτοφυλάκιο μοναδικό, από πλευράς σύνθεσης και ποιότητας, για την κυπριακή ασφαλιστική αγορά. Η πολιτική αυτή δεν εμπόδισε την Εταιρία να συνεχίσει την αναπτυξιακή της πορεία, γεγονός το οποίο επιβεβαιώνεται και από τα επίσημα στοιχεία του Γραφείου Εφόρου Ασφαλίσεων, με βάση τα οποία αύξησε το μερίδιο αγοράς της από 10,8% κατά το 2000 σε 12,6% το 2005.

ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ
ΠΑΡΑΓΩΓΗ

(£ εκατ.)



Η επιτυχία των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου είναι αποτέλεσμα της πολιτικής που στηρίζεται στην προώθηση ασφαλιστικών προϊόντων με επαγγελματισμό και σύγχρονες τραπεζοασφαλιστικές μεθόδους, στην αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει η σύγχρονη τεχνολογία και στη συνεχή εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού.

Κατά το 2006, η Εταιρία προώθησε τα τρία νέα προϊόντα ασφάλισης κατοικίας, Home Basic, Home Plus και Home Superior, τα οποία εισήγαγε στο τέλος του 2005. Σ' αυτό τον πρώτο χρόνο, τα αποτελέσματα αυτών των προϊόντων ήταν εντυπωσιακά, τόσο όσον αφορά την παραγωγή όσο και την κερδοφορία. Το Home Superior, εκτός από την πληθώρα ασφαλιστικών καλύψεων, προσφέρει στον κάτοχό του εντελώς δωρεάν υπηρεσίες 24ωρης τεχνικής βοήθειας για το σπίτι (Home Assistance) και ειδικά προνόμια μετά από αγορές σε καταστήματα με είδη σπιτιού (Τηλεuthεία Home Club).

Τον Δεκέμβριο του 2006, οι Γενικές Ασφάλειες Κύπρου πρωτοπόρησαν ξανά εισάγοντας τη νέα υπηρεσία Motor Assistance, στον Κλάδο Οχημάτων. Η υπηρεσία αυτή έχει ως στόχο να απαλλάξει τον κάθε ασφαλισμένο από τις καθημερινές έγνοιες που έχουν σχέση με το αυτοκίνητο, αφού μέσω της προσφέρεται σε 24ωρη βάση, δωρεάν άμεση βοήθεια για οποιαδήποτε μηχανική βλάβη ή ανάγκη σε περίπτωση τροχαίου ατυχήματος.

Στόχος των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου για το 2007 είναι η μεγιστοποίηση της κερδοφορίας της Εταιρίας και της συνεισφοράς της στην κερδοφορία του Συγκροτήματος, με εστίαση στην αποτελεσματική χρήση της τεχνολογίας και του ανθρώπινου δυναμικού.

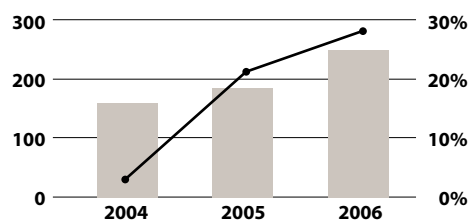
EUROLIFE

Στη διάρκεια του 2006, η EuroLife συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία και κατέγραψε σημαντικές αυξήσεις σε όλους τους δείκτες απόδοσης. Τα ετησιοποιημένα ασφάλιστρα των νέων πωλήσεων ξεπέρασαν τα £7,9 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 9%, ενώ τα συνολικά εισπραχθέντα ασφάλιστρα στην Κύπρο, ανήλθαν σε £46,8 εκατ. σε σύγκριση με £43,5 εκατ. το 2005.

Το πρόσφορο επενδυτικό περιβάλλον, τόσο στην Κύπρο όσο και στις αγορές του εξωτερικού, συνέβαλε στις εξαιρετικές αποδόσεις των επενδυτικών ταμείων της EuroLife προς όφελος των πελατών της. Το Μεικτό Επενδυτικό Ταμείο κατέγραψε ετήσια απόδοση 27,4%, ενώ η απόδοση του Δυναμικού Ταμείου έφτασε στα 50,1%. Η συνολική αξία των επενδυτικών ταμείων unit-linked της EuroLife σημείωσε αύξηση 29% από τον προηγούμενο χρόνο και έφτασε τα £248 εκατ.

ΑΞΙΑ ΤΑΜΕΙΩΝ UNIT-LINKED (—●—)
ΕΤΗΣΙΑ ΑΠΟΔΟΣΗ ΜΕΙΚΤΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ (—)

(£ εκατ.)

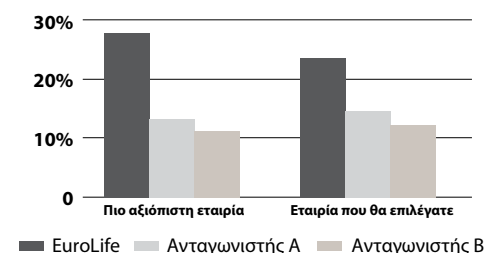


Τόσο η σημαντική ανάπτυξη των νέων πωλήσεων, όσο και οι εξαιρετικές αποδόσεις των επενδυτικών ταμείων και η θετική εξέλιξη των πληρωτέων απαιτήσεων σε συμβόλαιο ζωής, συνέβαλαν ώστε τα καθαρά κέρδη της EuroLife, σε βάση κεκτημένης αξίας για τις εγχώριες εργασίες, να φτάσουν τα £9,2 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 4,8% σε σχέση με τα ήδη εξαιρετικά επίπεδα της προηγούμενης χρονιάς.

Οι επιδόσεις αυτές εδραιώνουν την ηγετική θέση της EuroLife στην ασφαλιστική αγορά ζωής, γεγονός που αναγνωρίζεται από τους πελάτες της και το ευρύτερο κοινό. Σε έρευνα αγοράς που έγινε τον Μάρτιο του 2006, από ανεξάρτητο οίκο, η EuroLife αναδείχθηκε ως η ασφαλιστική εταιρία ζωής με το καλύτερο όνομα, τη μεγαλύτερη αξιοπιστία, τα καλύτερα σχέδια και τις ψηλότερες αποδόσεις επενδύσεων. Ιδιαίτερα στον τομέα της αξιοπιστίας, που αναδείχθηκε ως ο πιο σημαντικός παράγοντας στην επιλογή ασφαλιστικής εταιρίας, η EuroLife υπερέχει πολύ από τους ανταγωνιστές της, με αποτέλεσμα να συγκεντρώνει και την υψηλότερη προτίμηση για σύναψη ασφάλειας ζωής.

ΕΡΕΥΝΑ ΑΓΟΡΑΣ

(ποσοστό απαντήσεων)



ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ

ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
 ΚΑΙ ΑΞΙΩΝ (CISCO)

Η CISCO παρέχει στην Κύπρο χρηματιστηριακές υπηρεσίες, υπηρεσίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου και υπηρεσίες επενδυτικής τραπεζικής. Ορόσημο του 2006 ήταν η λειτουργία της Κοινής Πλατφόρμας του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) και του Χρημα-

τιστηρίου Αθηνών (ΧΑ) στις 30 Οκτωβρίου 2006. Από την έναρξη της Κοινής Πλατφόρμας η CISCO απέκτησε την ιδιότητα του εξ αποστάσεως μέλους (remote member) του ΧΑ για διενέργεια χρηματιστηριακών συναλλαγών στο ΧΑ.

Το χρηματιστηριακό τμήμα της CISCO κατείχε ηγετική θέση σε μερίδιο αγοράς συναλλαγών στο ΧΑΚ και στο ΧΑ καθ' όλη τη διάρκεια του 2006. Το μερίδιο αγοράς της CISCO για τους πρώτους 10 μήνες 2006 (πριν την έναρξη της Κοινής Πλατφόρμας) ανήλθε σε 15%, και τους δύο τελευταίους μήνες του 2006 όπου εγγράφησαν και νέα εξ αποστάσεως μέλη στο ΧΑΚ από την Ελλάδα, σε 12%. Τους δύο τελευταίους μήνες η CISCO, ως εξ αποστάσεως μέλος του ΧΑ, πραγματοποίησε συναλλαγές ύψους €25 εκατ. και κατέχει ηγετική θέση σε σχέση με τα άλλα κυπριακά εξ αποστάσεως μέλη του ΧΑ.

Η αύξηση του μεριδίου αγοράς βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην περαιτέρω διεύρυνση του πελατολογίου της Εταιρίας μέσω του συστήματος CISCO on-line στο διαδίκτυο. Το σύστημα παρέχει τη δυνατότητα για διενέργεια on-line συναλλαγών τόσο στο ΧΑΚ όσο και στο ΧΑ.

Οι εργασίες του τομέα Επενδυτικής Τραπεζικής, επικεντρώθηκαν σε δευτερογενείς εκδόσεις μετοχικών τίτλων (rights issues), εκδόσεις ομολόγων καθώς και σε συμβουλευτικές υπηρεσίες οικονομικού προγραμματισμού, αναδιάρθρωσης επιχειρήσεων και καταρτισμού επιχειρηματικών σχεδίων. Στον τομέα της πρωτογενούς αγοράς αναλήφθηκε επιτυχώς ο ρόλος του Διευθυντή Έκδοσης για εισαγωγή της πρώτης ναυτιλιακής εταιρίας στο ΧΑΚ. Σημαντική ήταν η εμπλοκή του τμήματος Επενδυτικής Τραπεζικής, σε εργασίες συγχωνεύσεων και εξαγορών το 2006.

Στον τομέα διαχείρισης χαρτοφυλακίων, η Εταιρία επέκτεινε το ευρύ φάσμα θεσμικών, αλλά και ιδιωτών πελατών της. Στα πλαίσια της ελευθεροποίησης στη διακίνηση κεφαλαίων, το τμήμα Διαχείρισης Χαρτοφυλακίων προσφέρει πλέον εκτεταμένες υπηρεσίες

και προϊόντα που καλύπτουν τις διεθνείς κεφαλαιαγορές περιλαμβανομένου των διεθνών υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου με διακριτική ευχέρεια.

Κύριος στρατηγικός στόχος της CISCO παραμένει η διατήρηση πρωταγωνιστικού ρόλου και στους τρεις τομείς των δραστηριοτήτων της. Για την επίτευξη του στόχου, εφαρμόστηκε μέσα στο 2006, σχέδιο δράσης ανάπτυξης εργασιών της Εταιρίας σε σχέση και με την έναρξη της Κοινής Πλατφόρμας. Άμεσοι στόχοι παραμένουν η ενίσχυση του κύκλου εργασιών, η διεύρυνση της πελατειακής βάσης και η αμφίδρομη εκμετάλλευση συνεργιών με το Συγκρότημα.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

ΚΕΡΜΙΑ ΚΑΙ ΚΕΡΜΙΑ PROPERTIES & INVESTMENTS

Και οι δύο εταιρίες, Κέρμια και Kermia Properties & Investments ασχολούνται με την ανάπτυξη, διάθεση και διαχείριση κτημάτων με δραστηριότητες κυρίως στη Λευκωσία και Λεμεσό.

Κατά το 2006, η ζήτηση για την αγορά ακινήτων συνέχισε να είναι αρκετά αυξημένη ιδιαίτερα για την αγορά γης και οικοπέδων. Οι πωλήσεις ακινήτων και των δύο Εταιριών ανήλθαν στα £11,1 εκατ. και τα συνολικά κέρδη μετά τη φορολογία ανήλθαν στα £3,5 εκατ. Η Kermia Properties & Investments διέθεσε σημαντικό μέρος της ακίνητης περιουσίας της, όμως εξακολουθεί να κατέχει ορισμένα αξιόλογα κτήματα τα οποία προσφέρονται προς διάθεση ή/και προς αξιοποίηση.

Η Κέρμια προγραμματίζει εντός του 2007 την έναρξη εργασιών για την ανέγερση τριόροφων πολυκατοικιών και δεκαόροφης οικοδομής στη Λευκωσία. Επίσης, εντός του 2007 θα αρχίσουν οι εργασίες διαχωρισμού οικοπέδων σε άλλες περιοχές.

Η Kermia Hotels, η οποία είναι θυγατρική της Κέρμια, λειτουργεί το τουριστικό συγκρότημα Kermia Beach Bungalow Hotel Apartments στην Αγία Νάπα, το

οποίο λόγω της τοποθεσίας και χαρακτήρα του, ελκύει περισσότερο τις οικογένειες με παιδιά, ενώ έχει πολλούς επεναλαμβανόμενους πελάτες τόσο από το εξωτερικό όσο και από το εσωτερικό.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Τον Δεκέμβριο του 2006, η Υπηρεσία Ανθρώπινου Δυναμικού (ΥΑΔ) προχώρησε στην πρόσληψη 49 ατόμων σε θέσεις γραφειακού προσωπικού, στην Κύπρο. Οι νέες προσλήψεις σκοπό έχουν την ενίσχυση κυρίως του δικτύου καταστημάτων της Τράπεζας με απώτερο σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών.

Το δεύτερο εξάμηνο του 2006 άρχισε και η στελέχωση της Τράπεζας Κύπρου Ρουμανίας και Ρωσίας. Η διευθυντική ομάδα και για τις δύο χώρες έχει συμπληρωθεί και ακολουθούν οι προσλήψεις γραφειακού προσωπικού με βάση τις υφιστάμενες διαδικασίες πρόσληψης.

Το προσωπικό όλου του Συγκροτήματος αξιολογείται μια φορά το χρόνο μέσω του Συστήματος Ετήσιας Αξιολόγησης, το οποίο έχει ως βασικό στόχο τη βελτίωση της επίδοσης, την αύξηση της παραγωγικότητάς και την προσωπική και επαγγελματική ανάπτυξη.

Επιπλέον, η Τράπεζα Κύπρου στην Κύπρο εφαρμόζει και άλλα συστήματα αξιολόγησης, τα οποία λειτουργούν παράλληλα με το Ετήσιο Σύστημα Αξιολόγησης. Κυριότερο είναι το Σύστημα Αξιολόγησης 360°, το οποίο αποσκοπεί κυρίως στην αξιολόγηση και ανάπτυξη των διευθυντικών στελεχών. Αυτά τα συστήματα αξιολόγησης χρησιμοποιούνται με επιτυχία από σχεδόν όλους τους μεγάλους οργανισμούς στο εξωτερικό και πρόκειται να εφαρμοστούν και στην Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας, Ρουμανίας και Ρωσίας.

Τα βασικά στοιχεία του Ετήσιου Συστήματος Αξιολόγησης περιλαμβάνουν τα εξής:

- Την αξιολόγηση της επίδοσης του προσωπικού όσον αφορά την εκπλήρωση των στόχων εργασίας τους για τον χρόνο που πέρασε και τον καθορισμό

στόχων εργασίας για τη νέα χρονιά. Οι στόχοι εργασίας απορρέουν από τα καθήκοντα και τις απαιτήσεις του ρόλου κάθε αξιολογούμενου και επικεντρώνονται στους κύριους τομείς της δουλειάς του. Οι στόχοι εργασίας συζητούνται και συμφωνούνται μεταξύ του υπεύθυνου αξιολόγησης και του αξιολογούμενου κατά τη διάρκεια της συνέντευξης αξιολόγησης και είναι όσο το δυνατό πιο συγκεκριμένοι, μετρήσιμοι και με χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης.

- Την αξιολόγηση της επίδοσης του προσωπικού σε σχέση με ορισμένες βασικές πτυχές, τις οποίες η Τράπεζα θεωρεί σημαντικές για όλο το προσωπικό της σε όλα τα επίπεδα και οι οποίες αντικατοπτρίζουν τους στρατηγικούς της στόχους. Η επίδοση του προσωπικού αξιολογείται σε πτυχές όπως είναι η γνώση εργασίας, η ανάπτυξη εργασιών, ο προσανατολισμός στον πελάτη κ.ά.
- Με βάση την αξιολόγηση του προσωπικού στις πτυχές επίδοσης, καταρτίζεται συγκεκριμένο πρόγραμμα ανάπτυξης για τον κάθε αξιολογούμενο το οποίο περιλαμβάνει συγκεκριμένες ενέργειες που αποσκοπούν στην προσωπική και επαγγελματική του ανάπτυξη. Το πρόγραμμα ανάπτυξης πρέπει να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του έτους.

Με τα βασικά συστατικά να παραμένουν τα ίδια, το 2006 η ΥΑΔ προχώρησε με κάποιες αλλαγές και βελτιώσεις στο Σύστημα της Ετήσιας Αξιολόγησης που είχαν ως αποτέλεσμα:

- την απλοποίηση σε μεγάλο βαθμό της όλης διαδικασίας,
- την παροχή μιας πιο ξεκάθαρης εικόνας της επίδοσης του αξιολογούμενου, και
- τον καλύτερο εντοπισμό των εκπαιδευτικών και αναπτυξιακών αναγκών του προσωπικού.

Στις αρχές του 2007, η ΥΑΔ θα προχωρήσει με την πλήρη αυτοματοποίηση του Ετήσιου Συστήματος Αξιολόγησης, γεγονός το οποίο θα επιτρέπει στην Υπηρεσία να έχει καλύτερη παρακολούθηση και καλύτερο έλεγχο της όλης διαδικασίας αξιολόγησης, μειώνοντας ταυτόχρονα τον χρόνο και το κόστος διαχείρισης του Συστήματος.

Το σύστημα Αξιολόγησης 360° είναι μια μέθοδος μέσω της οποίας συλλέγονται πληροφορίες (συνήθως ανώνυμα) όσον αφορά τις γνώσεις, ικανότητες, δεξιότητες και συμπεριφορά ενός ατόμου στην εργασία του από διάφορες πηγές όπως προϊσταμένους, υφισταμένους και συνεργάτες.

Η μέθοδος αυτή δίνει την ευκαιρία στον αξιολογούμενο να συγκρίνει τη δική του αντίληψη για το πώς συμπεριφέρεται στη δουλειά του και την αποτελεσματικότητά του με αυτήν των προϊσταμένων, συνεργατών και υφιστάμενων του. Η Αξιολόγηση 360° δίνει στον αξιολογούμενο την ευκαιρία να εντοπίσει τις δυνάμεις του για να τις αξιοποιήσει περισσότερο και να αναπτύξει τους τομείς που χρειάζονται βελτίωση ούτως ώστε να καταστεί πιο αποτελεσματικός ως υπεύθυνος, ως συνεργάτης και ως υφιστάμενος.

Το Σύστημα Αξιολόγησης 360° χρησιμοποιείται με επιτυχία σε πολλούς οργανισμούς παγκόσμια. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι 65% των εταιριών στις ΗΠΑ χρησιμοποιούν το Σύστημα Αξιολόγησης 360° (Mercer Research). Στην Κύπρο, η Τράπεζα Κύπρου ήταν από τους πρώτους οργανισμούς που εισήγαγε τον θεσμό αυτό και από τους λίγους που τον εφαρμόζουν. Τα σημαντικότερα οφέλη αυτού του είδους της αξιολόγησης περιλαμβάνουν:

- μια πιο ολοκληρωμένη εικόνα των ικανοτήτων του προσωπικού σε συγκεκριμένες πτυχές επίδοσης αφού οι πληροφορίες προέρχονται από διάφορες πηγές, όπως υφιστάμενους, συνεργάτες και προϊστάμενους,
- την ανάπτυξη του προσωπικού βάσει επανατροφοδότησης (feedback) που δίδεται από τους συνεργάτες του, και
- προάγει την επικοινωνία μεταξύ του προσωπικού.

Το σύστημα αυτό έχει αυτοματοποιηθεί πλήρως για το 2007, γεγονός το οποίο επιτρέπει στην ΥΑΔ να αξιολογεί και να αναπτύσσει περισσότερα στελέχη κάθε χρόνο. Η έμφαση θα δοθεί στα μεσαία διευθυντικά στελέχη.

Στα Κέντρα Αξιολόγησης αξιολογούνται πρωτίστως οι διοικητικές ικανότητες των συμμετεχόντων μέσα από μία σειρά ασκήσεων, οι οποίες περιλαμβάνουν δραστηριότητες που εξομοιώνουν τις εργασιακές συνθήκες ενός υπεύθυνου ομάδας στην Τράπεζα. Με βάση τα αποτελέσματα ενός υποψήφιου στο Κέντρο Αξιολόγησης καταρτίζεται πρόγραμμα προσωπικής του ανάπτυξης.

Στα Κέντρα αυτά συμμετέχει κάθε χρόνο ένας αρκετά μεγάλος αριθμός μελών του γραφειακού προσωπικού που έχουν συστηματικά υψηλή επίδοση στην εργασία τους και παρουσιάζουν δυνατότητες για ανάληψη αυξημένων καθηκόντων και ευθυνών στο επίπεδο του υπεύθυνου ομάδας.

Ο Τομέας Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης, πέραν από τη διοργάνωση μεγάλου αριθμού τεχνικών σεμιναρίων, έχει δώσει ιδιαίτερη βαρύτητα κατά τη διάρκεια του 2006, στην κάλυψη των αυξημένων ατομικών αναπτυξιακών αναγκών του προσωπικού. Έχουν εισαχθεί νέα πιλοτικά προγράμματα βασισμένα στην τεχνολογία 'e-learning' και 'blended learning', ενώ δόθηκε ιδιαίτερη σημασία σε προγράμματα βιωματικής φύσης όπου μέσα από πρωτοποριακές ασκήσεις και επανατροφοδότηση αναπτύσσεται αριθμός ικανοτήτων του προσωπικού. Διοργανώθηκε επίσης αριθμός σεμιναρίων με σκοπό την ανάπτυξη των διευθυντικών ικανοτήτων των Διευθυντών Γραμμής του Δικτύου Καταστημάτων καθώς και των Υπηρεσιών, κάτι που αναμένεται να συνεχίσει πάνω σε ετήσια βάση. Το 2006, χαρακτηρίστηκε επίσης από την εισαγωγή απογευματινών δραστηριοτήτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης του προσωπικού.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Το πλαίσιο δραστηριοτήτων της Υπηρεσίας Πληροφορικής και Τεχνολογίας για το 2006 καθορίστηκε από την ανάγκη συμμόρφωσης της Τράπεζας με διεθνείς και ευρωπαϊκές ρυθμιστικές διατάξεις, τη συνέχιση υλοποίησης της στρατηγικής του Συγκρο-

τήματος για περαιτέρω αύξηση της κερδοφορίας και της αποτελεσματικότητας, τη βελτίωση της ποιότητας χαρτοφυλακίου, καθώς επίσης και τη συνέχιση της ενίσχυσης και μεγιστοποίησης συνεργιών σε πληροφοριακά συστήματα του Συγκροτήματος.

Με γνώμονα την ευελιξία και επεκτασιμότητα των παρεχόμενων λύσεων και τη μείωση του κόστους προσαρμογής, αναπτύχθηκαν λύσεις που υποστηρίζουν την εναρμόνιση της Τράπεζας με τους κανονισμούς του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας (Basel II) και με τις οδηγίες της ΕΕ. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η υλοποίηση του υπολογισμού κεφαλαιακής επάρκειας που αφορούσε τις εργασίες του Συγκροτήματος στην Κύπρο, Ελλάδα και Ηνωμένο Βασίλειο. Το σύστημα παρέχει στους χρήστες όχι μόνο τη δυνατότητα παραγωγής του τελικού αποτελέσματος, αλλά και τη δυνατότητα παραμετροποίησης και ανάλυσης των αποτελεσμάτων. Τα πρώτα αποτελέσματα παραδόθηκαν στην Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου τον Δεκέμβριο του 2006, καθιστώντας έτσι την Τράπεζα ως πρωτοπόρο όσον αφορά τη συμμόρφωση προς το τρόπο αναφοράς του πακέτου πληροφοριών σε σχέση με τις απαιτήσεις του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας.

Στα πλαίσια συμμόρφωσης με τις οδηγίες της Κεντρικής Τράπεζας άρχισε και η υλοποίηση έργου για την παρεμπόδιση ξεπλύματος παράνομου χρήματος (anti-money laundering). Κατόπιν συμφωνίας μεταξύ εγχώριων τραπεζών έγινε αγορά ειδικευμένου λογισμικού. Το έργο θα ολοκληρωθεί σε δυο φάσεις. Η πρώτη φάση που αφορά την παρακολούθηση συναλλαγών και την κατάρτιση οικονομικού προφίλ των πελατών, άρχισε τον Σεπτέμβριο του 2006 και έχει ολοκληρωθεί. Η δεύτερη φάση αφορά ελέγχους σχετικά με τα πολιτικά πρόσωπα και τρομοκράτες και θα έχει ολοκληρωθεί περί το τέλος Φεβρουαρίου 2007.

Η υιοθέτηση του ενιαίου ευρωπαϊκού νομίσματος (ευρώ) από την 1η Ιανουαρίου 2008 αλλά και οι διάφορες νομοθετικές διατάξεις και οδηγίες της Κεντρικής Τράπεζας που ρυθμίζουν θέματα συναφή

με την εισαγωγή του ευρώ, έδωσαν το έναυσμα για την έντονη δραστηριοποίηση εντός του 2006 για την έγκαιρη μετατροπή των πληροφοριακών συστημάτων της Τράπεζας. Πέραν της ανάπτυξης ενός λεπτομερειακού σχεδίου δράσης, έγιναν μετατροπές σε συγκεκριμένα συστήματα, έτσι ώστε από το 2006 να εμφανίζεται η διπλή αναγραφή αξιών σε κυπριακές λίρες και ευρώ (dual currency reporting). Οι πελάτες, μέσω μιας σαφούς και ευανάγνωστης διπλής αναγραφής που εμφανίζεται σε καταστάσεις λογαριασμών, σε αποδείξεις που εκδίδονται από τις αυτόματες ταμειακές μηχανές (ATMs) του δικτύου της Τράπεζας και σε οθόνες της διαδυκτιακής τράπεζας, έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν και να εξοικειωθούν σταδιακά με τα νέα δεδομένα.

Ένας άλλος τομέας εντατικών δραστηριοτήτων μέσα στο 2006 ήταν και ο τομέας καταναλωτικής πίστης και συγκεκριμένα των καρτών. Παρακολουθώντας στενά τα τεκταινόμενα όσον αφορά τη μετάβαση στον Ενιαίο Χώρο Πληρωμών σε ευρώ-SEPA (Single Euro Payments Area), αλλά και την ανάγκη συμμόρφωσης με νέα πρότυπα πιστωτικών καρτών που προωθούν διεθνείς οργανισμοί (π.χ. VISA, MasterCard, American Express), η Υπηρεσία Πληροφορικής και Τεχνολογίας σε στενή συνεργασία με το Κέντρο Κάρτας της Τράπεζας και με στρατηγικούς εταίρους παροχής λύσεων, διεκπεραίωσε σημαντικά έργα υποδομής πληροφοριακών συστημάτων. Στα πλαίσια αυτών των δραστηριοτήτων εγκαταστάθηκε σύστημα για τη διαχείριση του δικτύου των ATMs. Το εν λόγω σύστημα αποτελεί επίσης κεντρικό κομβικό σύστημα για παροχή έγκρισης σε συναλλαγές που προέρχονται από ATMs και POS (τερματικά στο σημείο πώλησης). Με την εγκατάσταση του νέου λογισμικού σε αξιόπιστο επεξεργαστή, έχει επιτευχθεί ο στόχος για υψηλή διαθεσιμότητα του δικτύου των ATMs και κατ' επέκταση την εξασφάλιση συνεχούς εξυπηρέτησης των πελατών μέσω αυτού του εναλλακτικού δικτύου.

Θα πρέπει επίσης να τονιστεί ότι, από στρατηγικής σκοπιάς, πέραν των πιο πάνω πλεονεκτημάτων, με τη νέα λύση δημιουργήθηκαν και οι θεμελιώδεις προϋ-

ποθέσεις που επέτρεψαν στην Τράπεζα Κύπρου να εισέλθει σε νέες τεχνολογίες σε σχέση με τις 'έξυπνες' κάρτες (smart cards) που απαιτούνται από τους διεθνείς οργανισμούς καρτών στον χρηματοοικονομικό τομέα. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της νέας γενιάς καρτών, άρχισαν μέσα στο 2006 όλες οι αναγκαίες προετοιμασίες υποδομής για την εισαγωγή τους. Σε συνεργασία με την εταιρία JCC Payment Systems (η JCC έχει ως αντικείμενο τη δημιουργία διατραπεζικών συστημάτων και την παροχή υπηρεσιών επεξεργασίας συναλλαγών με κάρτες), άρχισε η εφαρμογή μιας σειράς από μακροσκελή έργα για συμμόρφωση με τις προδιαγραφές που καθορίστηκαν από τους οργανισμούς Europay, MasterCard, VISA (EMV) και AMEX αναφορικά με τη μετάβαση από τις κάρτες μαγνητικής ταινίας στις 'έξυπνες' κάρτες των οργανισμών αυτών.

Συνεχίζοντας την υλοποίηση της στρατηγικής που χαρακτήριζε στις αρχές του 2005 για την αποτελεσματική αξιοποίηση συνεργιών με απώτερο στόχο την ενοποίηση τεχνολογιών, εφαρμογών και συστημάτων στις χώρες όπου δραστηριοποιείται η Τράπεζα Κύπρου, η Υπηρεσία Πληροφορικής και Τεχνολογίας προώθησε μια σειρά από έργα. Ενδεικτικά αναφέρονται τα έργα SWIFT, Λογιστική Συμφωνία ATM (ATM Reconciliation), Ηλεκτρονική Τράπεζα (Online Banking) και το Σύστημα Χειρισμού Εμβασμάτων.

Το έργο SWIFT είχε ως αντικείμενο την πλήρη κεντρικοποίηση των συστημάτων SWIFT του Συγκροτήματος (Κύπρο, Ελλάδα, Ηνωμένο Βασίλειο και Αυστραλία). Με την υποστήριξη συστημάτων υψηλής και σύγχρονης τεχνολογίας, το Τμήμα Διαχείρισης SWIFT του Συγκροτήματος, με έδρα την Κύπρο, διαχειρίζεται πλέον όλα τα εισερχόμενα και εξερχόμενα μηνύματα SWIFT του Συγκροτήματος.

Ένα έργο που εμπίπτει επίσης στον τομέα των συνεργιών είναι και η αξιοποίηση του συστήματος για εισερχόμενα και εξερχόμενα εμβάσματα που χρησιμοποιείται στην Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας, για ικανοποίηση αναγκών στην Κύπρο. Μετά την

ολοκλήρωση της πιλοτικής φάσης, το σύστημα εγκαταστάθηκε το 2006 στα IBUs Λευκωσίας και Λεμεσού όπου και λειτούργησε με μεγάλη επιτυχία, σε πρώτη φάση για τα εξερχόμενα εμβάσματα. Μεγάλης σημασίας είναι επίσης και η ανάπτυξη του συστήματος για την επεξεργασία οδηγιών για εμβάσματα που αποστέλλονται από τους πελάτες μέσω Internet Banking.

Το έργο Λογιστική Συμφωνία ATM (ATM Reconciliation) έχει ως αντικείμενο τη χρήση αυτοματοποιημένης λογιστικής συμφωνίας συναλλαγών ATM, από το δίκτυο της Κύπρου και Ελλάδας, αξιοποιώντας την υποδομή στην Κύπρο χωρίς να είναι αναγκαία η επανεγκατάσταση του συστήματος στην Ελλάδα. Η εξάπλωση (roll-out) της λύσης στην Ελλάδα είναι υπό εξέλιξη, και ήδη ένα αριθμός καταστημάτων του δικτύου της Ελλάδας χρησιμοποιεί τη λύση αυτή.

Μέσα στη γκάμα των έργων πληροφορικής του 2006 εντάσσεται και το έργο που στοχεύει σε παροχή κοινής λύσης Ηλεκτρονικής Τράπεζας (Online Banking) για το Ηνωμένο Βασίλειο, Ρουμανία και Ρωσία. Η λύση παρέχει ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών για όλες τις κατηγορίες των πελατών (ιδιώτες και επιχειρήσεις).

Ένας άλλος τομέας καίριας σημασίας κατά το 2006 ήταν και ο τομέας της ασφάλειας. Αναγνωρίζοντας τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει η ασφάλεια στην προώθηση της χρήσης συναλλαγών και υπηρεσιών μέσω εναλλακτικών δικτύων, υιοθετήθηκε πλήρως τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ελλάδα η χρήση των εξειδικευμένων συσκευών ασφαλείας, γνωστή με το όνομα Digipass. Με την υιοθέτηση αυτής της τεχνολογίας εκμηδενίστηκε η πιθανότητα υποκλοπής κωδικών και απάτης στην εκτέλεση συναλλαγών μέσω της Διαδυσκτικής Τράπεζας (Internet Banking).

Στα πλαίσια της επίτευξης του Σχεδίου Συνέχισης Επιχειρηματικής δραστηριότητας της Τράπεζας (Business Continuity) σε περιπτώσεις μικρών και μεγάλων κινδύνων, έγιναν επενδύσεις σε λογισμικό και υλικό, αναπτύχθηκαν υποδομές και διαδικασίες, οι οποίες

εξασφαλίζουν τη συνέχιση της λειτουργίας συστημάτων ούτως ώστε σε περίπτωση κινδύνου να μπορούν να ενεργοποιηθούν και να υποστηρίξουν κύριους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας της Τράπεζας.

Το 2006 υλοποιήθηκαν και έργα τα οποία εμπίπτουν στις δραστηριότητες της Τράπεζας για δημιουργία και αποτελεσματική λειτουργία κεντρικών εξειδικευμένων υπηρεσιών. Συγκεκριμένα, η Κεντρική Υπηρεσία Εκτελέσεων Δανείων εξοπλίστηκε με την αναγκαία υποδομή πληροφοριακών συστημάτων, συμβάλλοντας στην αποτελεσματικότερη εκτέλεση διαδικασιών δανείων και ταχύτερη εξυπηρέτηση του δικτύου. Σημαντική πρόκληση αποτελούσε επίσης και η υποστήριξη της Κεντρικής Υπηρεσίας Είσπραξης Χρεών (ΚΥΕΧ). Με μια σειρά από έργα αναβαθμίστηκε η λύση που υποστηρίζει τη λειτουργία της ΚΥΕΧ για τον χειρισμό πελατών του Τομέα Ιδιωτών. Επίσης, αναπτύχθηκε εξειδικευμένη λύση, η οποία συγκεντρώνει δεδομένα χαρτοφυλακίου πελατών και βοηθά αποτελεσματικά τους χρήστες στην καθημερινή παρακολούθηση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου.

δραστηριότητες
συγκροτήματος

ΕΛΛΑΔΑ

ΙΔΙΩΤΗΣ ΠΕΛΑΤΗΣ ΚΑΙ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΤΟΜΕΑΣ ΙΔΙΩΤΩΝ

Η Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας συνέχισε και κατά το 2006 την έντονη ενίσχυση της ανταγωνιστικής της θέσης στην εγχώρια αγορά με άξονες:

- Τη διεύρυνση του δικτύου καταστημάτων, το οποίο αριθμεί πλέον 120 καταστήματα. Αντιλαμβανόμενη τις νέες απαιτήσεις της αγοράς προχώρησε στην ανανέωση της εικόνας των καταστημάτων επιτυγχάνοντας ένα πιο φιλικό χαρακτήρα καθώς και έντονη παρουσία.
- Τη δημιουργία και προώθηση στην αγορά καινοτόμων προϊόντων που βασίζονται στις σύγχρονες ανάγκες πελατών σε συνδυασμό με το αποτελεσματικό marketing για την προσέλκυση νέων πελατών, ενισχύοντας παράλληλα και την εταιρική εικόνα.

Η Τράπεζα Κύπρου συνέχισε να δίνει έμφαση στις χορηγήσεις ιδιωτών με βασικό άξονα την ανάπτυξη των εργασιών στα δάνεια Ελευθέρων Επαγγελματιών, όπου παρουσίασε αύξηση 68%. Αντίστοιχα, ο τομέας των καρτών παρουσίασε για μια ακόμη χρονιά μεγάλους ρυθμούς ανάπτυξης σε μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική και ώριμη αγορά, σημειώνοντας αύξηση στη Μεταφορά Υπολοίπου Καρτών πάνω από 30%, πολλαπλάσιο από αυτό της υπόλοιπης αγοράς.

Η Τράπεζα Κύπρου συνέχισε να έχει δυναμική παρουσία στη στεγαστική και καταναλωτική πίστη, εδραιώνοντας την θέση της στην αγορά και προσφέροντας ανταγωνιστικά προϊόντα.

Οι καταθέσεις αυξήθηκαν συνολικά κατά 14% και ανέρχονται σε €7,70 δισ. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην προσέλκυση νέας πελατείας στα καταθετικά προϊόντα, με ικανοποιητικές αποδόσεις και συνέπεια που προσφέρει η Τράπεζα Κύπρου και τα οποία έχουν συμβάλει στην εδραίωσή της μεταξύ των πρώτων επιλογών του αποταμιευτικού κοινού της Ελλάδας. Επίσης, συνέχισε τη δυναμική παρουσία και αύξηση

πελατολογίου στις μισθοδοσίες Ιδιωτών, Δημοσίων Υπαλλήλων και Συνταξιούχων.

Η Τράπεζα επικεντρώνεται αφ' ενός στην αναβάθμιση της ποιότητας της εξυπηρέτησης των πελατών και αφ' ετέρου στην υποστήριξη των εσωτερικών της μονάδων. Υπό το πρίσμα αυτό έχει αναπτυχθεί το σύστημα Customer Relationship Management (CRM). Το Informational CRM ενοποιεί, επεξεργάζεται και αξιοποιεί την πληροφόρηση που υπάρχει στα συστήματα της Τράπεζας, με στόχο τη δημιουργία συνολικής εικόνας της σχέσης του πελάτη με την Τράπεζα. Μέσω του Informational CRM παράγεται μεγάλος αριθμός εκθέσεων για τα καταστήματα και τις κεντρικές υπηρεσίες, με σκοπό την παρακολούθηση τομέων του ενδιαφέροντός τους, την υποστήριξη λήψης αποφάσεων και τη διενέργεια εκστρατειών πωλήσεων. Το Operational CRM παρέχει στα καταστήματα τη δυνατότητα άμεσης (real time) πρόσβασης στη συνολική εικόνα του πελάτη με την Τράπεζα, ενώ ταυτόχρονα προσφέρει λειτουργίες διαχείρισης εκστρατειών πωλήσεων, διενέργειας συναλλαγών κλπ.

Στόχος για το 2007 είναι η στρατηγική ανάπτυξη στον τομέα των Ιδιωτών, με έντονη παρουσία και ανταγωνιστικά προϊόντα σε όλους τους τομείς της στεγαστικής πίστης, των καταναλωτικών δανείων, των δανείων Ελευθέρων Επαγγελματιών και των Καρτών. Για τον λόγο αυτό η Τράπεζα Κύπρου θα προχωρήσει στη διεύρυνση του δικτύου της με 15 νέα καταστήματα, κατά το 2007.

ΤΟΜΕΑΣ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ΜΜΕ)

Ο τομέας ΜΜΕ εξυπηρετεί τις μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεις. Για το σκοπό αυτό, έχουν δημιουργηθεί 63 Χρηματοδοτικά Κέντρα (Business Centres) ανά την Ελλάδα, καταναλωμένα σε έξι περιφέρειες. Δεδομένης της σπουδαιότητας των ΜΜΕ για την ελληνική οικονομία και της αυξανόμενης προσπάθειας του συνόλου των τραπεζών να επεκτείνουν τη δραστηριότητά τους στο χώρο των ΜΜΕ, η Τράπεζα έχει προγραμματίσει για το 2007 την αύξηση των Business Centres κατά τουλάχιστον εφτά, καλύπτο-

ντας σε πολύ ικανοποιητικό βαθμό την ελληνική επικράτεια.

Το 2006 η Τράπεζα Κύπρου, στα πλαίσια των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, συνέχισε την επιτυχή συμμετοχή της στα προγράμματα, επιτυγχάνοντας αύξηση των επενδυτικών προτάσεων ΜΜΕ.

Τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της Τράπεζας στον τομέα των ΜΜΕ, είναι η εξειδίκευση που προσφέρουν τα Business Centres, η ταχύτητα και η ευελιξία, στοιχεία που δημιουργούν ιδιαίτερη σχέση με τον πελάτη. Για το λόγο αυτό συνεχίζει τη μεγάλη έμφαση στον τομέα αυτό, αφού αποτελεί το 43% στο σύνολο των χορηγήσεων της Τράπεζας.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Τα Εναλλακτικά Δίκτυα Εξυπηρέτησης περιλαμβάνουν τα ATMs, το Internet Banking και το Phone Banking.

Στο τέλος του 2006, το δίκτυο των ATMs της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας αριθμούσε συνολικά 167 ATMs, εκ των οποίων 122 ήταν εγκατεστημένα σε καταστήματα της Τράπεζας και 45 εκτός καταστημάτων (off-site ATMs) σε επιχειρήσεις, εμπορικά καταστήματα, σταθμούς υπεραστικών λεωφορείων, ξενοδοχεία, δημόσιους χώρους κ.α. Επίσης, από τα μέσα του 2006 ξεκίνησε η σταδιακή εγκατάσταση ATMs με δυνατότητα κατάθεσης χωρίς φάκελο (BNA).

Μέσω του Internet Banking παρέχεται στους πελάτες η δυνατότητα πραγματοποίησης συναλλαγών όπως παρακολούθηση υπολοίπων/κινήσεων λογαριασμών, μεταφορές, πληρωμές, χρηματιστηριακές συναλλαγές κλπ. Μέσα στο 2006, η Υπηρεσία εμπλουτίστηκε με νέες δυνατότητες, ενώ η ανάπτυξη της θα συνεχιστεί και το 2007. Η Υπηρεσία δέχεται μεγάλο αριθμό επισκέψεων μηνιαία από εξουσιοδοτημένους χρήστες, παρουσιάζοντας συνεχώς τάση αύξησης της χρήσης της σε ποσοστό που ξεπερνά το 40% σε σχέση με το 2005.

Η υπηρεσία Τηλεφωνικής Εξυπηρέτησης Phone Banking παρέχει σε εξουσιοδοτημένους χρήστες τη δυνατότητα εκτέλεσης πληθώρας τραπεζικών και χρηματιστηριακών συναλλαγών και ενημέρωση για προϊόντα και υπηρεσίες της Τράπεζας. Επίσης, η υπηρεσία Loan By Phone εξυπηρετεί κλήσεις για ενημέρωση ή υποβολή αιτήσεων δανείων. Κατά τη διάρκεια του 2006, οι δύο Υπηρεσίες μαζί, εξυπηρέτησαν περισσότερες από 140.000 κλήσεις. Τέλος, έχει ήδη ολοκληρωθεί η μελέτη και ο προγραμματισμός για την αναβάθμισή τους μέσα στο 2007.

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ

Το 2006 ήταν για τη Διεύθυνση Μεγάλων Επιχειρήσεων και Ναυτιλίας περίοδος ανασυγκρότησης και αναδόμησης. Η προσπάθεια αυτή απεδείχθη ιδιαίτερα επιτυχής, δεδομένης της αύξησης των χορηγήσεων κατά 18% αλλά και της ταυτόχρονης σημαντικής αναβάθμισης της ποιότητας του χαρτοφυλακίου.

Η επιταχυνόμενη δυναμική της Τράπεζας, σε συνδυασμό με την άριστη και άμεση εξυπηρέτηση των αιτημάτων υφιστάμενων και νέων πελατών, καθώς επίσης η επέκταση των δραστηριοτήτων της στους τομείς της Ναυτιλίας και του Investment Banking, προεξοφλούν την περαιτέρω επέκταση του χαρτοφυλακίου και της κερδοφορίας της Διεύθυνσης.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Οι Γενικές Ασφάλειες Κύπρου δραστηριοποιούνται στην ελληνική ασφαλιστική αγορά μέσω του υποκαταστήματός τους που φέρει την επωνυμία Κύπρου Ασφαλιστική. Η Κύπρου Ασφαλιστική στα σχεδόν πέντε χρόνια από την έναρξη των εργασιών της, έχει επιδείξει μια δυναμική ανοδική πορεία, τόσο όσον αφορά την παραγωγή ασφαλίσεων όσο και την κερδοφορία της. Επιπρόσθετα, σε αυτή την περίοδο κατάφερε να χτίσει ασφαλιστικά αποθέματα

ύψους €11,9 εκατ. αποκλειστικά από πηγές εισοδήματος του ιδίου του Υποκαταστήματος.

Η Κύπρου Ασφαλιστική ασκεί ασφαλιστικές εργασίες σε όλους τους γενικούς κλάδους, πλην των κλάδων Οχημάτων, Νομικής Προστασίας, Πιστώσεων και Εγγυήσεων. Κύριος στόχος παραμένει η εξυπηρέτηση του πελατολογίου της Τράπεζας Κύπρου μέσω της δημιουργίας προϊόντων που σχεδιάζονται έτσι ώστε να παρέχουν ευρύτητα καλύψεων, απλή γλώσσα και εμφάνιση και δυνατότητα κάλυψης εξειδικευμένων αναγκών συγκεκριμένων τμημάτων της αγοράς. Τα προϊόντα προωθούνται στους πελάτες της Τράπεζας μέσα από το δίκτυο των καταστημάτων. Για τις πιο εξειδικευμένες ανάγκες των πελατών, υπάρχει το δίκτυο των Λειτουργιών Εξυπηρέτησης Πελατών, το οποίο υποστηρίζει τα καταστήματα της Τράπεζας.

Κύρια πολιτική της Κύπρου Ασφαλιστικής είναι η διατήρηση του επαγγελματισμού των στελεχών της σε υψηλά επίπεδα και ο προσανατολισμός της στο πελατοκεντρικό σύστημα διαχείρισης, ώστε να επιτυγχάνεται η καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση των ασφαλιστικών αναγκών του πελατολογίου της Τράπεζας Κύπρου.

Το 2006 η Κύπρου Ασφαλιστική σημείωσε ετήσια αύξηση ύψους 26% στην παραγωγή μικτών ασφαλιστρών φθάνοντας στα €6,8 εκατ., έναντι €5,4 εκατ. το 2005 και κατέγραψε κέρδη μετά τη φορολογία ύψους €1,0 εκατ., έναντι €0,7 εκατ. το 2005.

Για την επόμενη τριετία 2007-2009, στόχος της Κύπρου Ασφαλιστικής είναι η διατήρηση των ψηλών ρυθμών ανάπτυξης τόσο σε παραγωγή όσο και σε κερδοφορία, έτσι ώστε να ενισχύσει ακόμη περισσότερο τη θέση της στην ελληνική ασφαλιστική αγορά.

ΚΥΠΡΟΥ ΖΩΗΣ

Η Κύπρου Ζωής δραστηριοποιείται ως υποκατάστημα της EuroLife στον τομέα των ασφαλειών ζωής και κατατάσσεται ως μια από τις πλέον κερδοφόρες εταιρίες στην ελληνική ασφαλιστική αγορά. Λειτουργεί

με το μοντέλο του bancassurance, δηλαδή διαθέτει προϊόντα που είναι συναφή προς τις υπηρεσίες και τα προϊόντα που προωθεί η Τράπεζα Κύπρου στην Ελλάδα, τόσο προς τους ιδιώτες όσο και προς τις επιχειρήσεις, τα οποία προωθούνται μέσα από τα εγκατεστημένα δίκτυα διανομής της Τράπεζας. Με τον τρόπο αυτό αξιοποιούνται πλήρως οι μεγάλες δυνατότητες σταυροειδών πωλήσεων προς το πελατολόγιο της Τράπεζας.

Η Κύπρου Ζωής δραστηριοποιείται στην προσάρτηση ασφαλιστικών παροχών ζωής σε όλα τα είδη χορηγητικών προϊόντων της Τράπεζας Κύπρου που απευθύνονται σε φυσικά πρόσωπα, ιδιώτες ή και επαγγελματίες. Τα ασφαλιστικά προϊόντα που συνοδεύουν Στεγαστικά, Επαγγελματικά, Καταναλωτικά, Προσωπικά Δάνεια, Πιστωτικές Κάρτες, έχουν να επιδείξουν ιδιαίτερα υψηλούς βαθμούς διείσδυσης που κυμαίνονται από 45% έως 70% στα αντίστοιχα χορηγούμενα δάνεια και που είναι από τους υψηλότερους στην ελληνική τραπεζική αγορά. Επιπλέον, έχουν δημιουργηθεί αυτόνομα προϊόντα για πρόσθετη Σύνταξη και Αποκατάσταση παιδιών.

Κατά το 2006, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη βελτίωση των λειτουργικών συστημάτων της Κύπρου Ζωής. Επίσης, πραγματοποιήθηκαν ευρείας έκτασης εκστρατείες προώθησης των δανειοασφαλίσεων προς τους πελάτες της Τράπεζας, με τη συνδρομή των μηχανισμών CRM και Εναλλακτικών Δικτύων της Τράπεζας.

Για το 2007, προγραμματίζεται η εισαγωγή νέων ασφαλιστικών προϊόντων που θα απευθύνονται σε Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις, αλλά και επέκταση της σειράς προϊόντων που συνεργούν με τα προϊόντα του Consumer Banking.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

ΚΥΠΡΟΥ LEASING

Στη 10ετή πλέον παρουσία της στην ελληνική αγορά, η Κύπρου Leasing έχει καθιερωθεί μεταξύ των μεγαλύτερων εταιριών του κλάδου, τόσο σε όγκο εργασιών, όσο και σε ρυθμούς ανάπτυξης. Η Εταιρία έχει καταφέρει να εδραιώσει ισχυρούς δεσμούς συνεργασίας με ένα ευρύτατο πελατολόγιο, ενώ διατηρεί ηγετική θέση στο Vendor Leasing, διευρύνοντας τις συνεργασίες της με τους κυριότερους προμηθευτές επαγγελματικού εξοπλισμού που δραστηριοποιούνται στην ελληνική αγορά. Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία, η Κύπρου Leasing κατέχει μερίδιο αγοράς πέραν του 18%.

Εκμεταλλεόμενη την πολύτιμη εμπειρία της στην ποιοτική και γρήγορη εξυπηρέτηση του πελάτη, η Κύπρου Leasing στοχεύει στη συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών της, δημιουργώντας εξειδικευμένα προϊόντα ανά επιχειρηματική δραστηριότητα. Πρόσφατα, η Εταιρία προχώρησε στη δημιουργία προϊόντος για την απόκτηση επαγγελματικού ακινήτου με μηδενικό επιτόκιο για τους πρώτους τέσσερις μήνες, το οποίο μπορεί να αναπροσαρμόζεται σύμφωνα με τις ανάγκες και το οικονομικό συμφέρον του πελάτη. Η Κύπρου Leasing προσαρμοζόμενη στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς, προχωρεί σταθερά στη διεύρυνση της πελατειακής της βάσης μέσω του δικτύου καταστημάτων της Τράπεζας Κύπρου ικανοποιώντας τις ανάγκες των πελατών της σε όλη την ελληνική επικράτεια, διατηρώντας εξειδικευμένα παραρτήματα ανά γεωγραφική περιοχή (Θεσσαλονίκη, Κρήτη, Λάρισα, Πάτρα).

Στα πλαίσια της συνεχιζόμενης ανάπτυξης του δικτύου καταστημάτων του Συγκροτήματος της Τράπεζας Κύπρου τόσο στον ελλαδικό χώρο, όσο και στις βαλκανικές χώρες και τη Ρωσία, η Κύπρου Leasing είναι έτοιμη να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις και να προσαρμοστεί στο συνεχώς μεταβαλλόμενο και ανταγωνιστικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Η Εταιρία, κατέχοντας υψηλή τεχνογνωσία και άριστα εκπαιδευμένο ανθρώπινο δυναμικό, στο-

χεύει στην εδραίωση της ισχυρής της παρουσίας και στην περαιτέρω ανάπτυξη των εργασιών της.

Για το 2007, στρατηγικοί στόχοι της Εταιρίας αποτελούν:

- Η περαιτέρω διεύρυνση της πελατειακής της βάσης.
- Η εκμετάλλευση των νέων συνεργιών που δημιουργούνται από την επέκταση του Συγκροτήματος στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Η διατήρηση υψηλής κερδοφορίας σε συνδυασμό με υγιείς χρηματοδοτήσεις που θα ενδυναμώσουν περαιτέρω την κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρίας.

ΚΥΠΡΟΥ FACTORS

Το 2006 αποτέλεσε μια ιδιαίτερα αποδοτική χρονιά για την Κύπρου Factors με αύξηση των μεγεθών της σε όλα σχεδόν τα επίπεδα, αφού πέτυχε διεύρυνση του μεριδίου αγοράς της από 15% σε 19% περίπου, επί του συνόλου εργασιών, ενώ στο διεθνές factoring από 8% σε 17%.

Πιο αναλυτικά, κατά τη διάρκεια του προηγούμενου έτους σημειώθηκε:

- αύξηση του κύκλου εργασιών σε €874 εκατ. από €662 εκατ. (αύξηση 32%),
- αύξηση του ύψους των προεξοφλήσεων σε €255 εκατ. από €181 εκατ. (αύξηση 40%), και
- αύξηση του κύκλου εργασιών του διεθνούς factoring, μέσω FCI (Factors Chain International), από €24 εκατ. σε €63 εκατ. (αύξηση 259%).

Ως αποτέλεσμα της αύξησης των εργασιών διεθνούς factoring, η FCI αναβάθμισε την Κύπρου Factors από associate member σε full member τον Ιούνιο του 2006. Επιπρόσθετα, στη διεθνή κατάταξη εταιριών factoring, η Κύπρου Factors κατετάγη στην 39η θέση - έναντι 60ης θέσης το 2005 - επί συνόλου 212 μελών σε 61 χώρες.

Παράλληλα, σημαντικές βελτιώσεις πραγματοποιήθηκαν σε επίπεδο οργάνωσης και λειτουργίας, όπως αυτοματοποίηση επεξεργασίας δεδομένων πελατών, ολοκλήρωση ηλεκτρονικής ενημέρωσης των πελατών μέσω του διαδικτύου, σταδιακή αναβάθμιση

του υφιστάμενου μηχανογραφικού συστήματος και ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων διοίκησης με αναφορές μέτρησης των εργασιών όλων των τμημάτων της Υπηρεσίας.

Για το 2007 οι στόχοι της Υπηρεσίας είναι:

- η διεύρυνση του μεριδίου αγοράς,
- η αύξηση του κύκλου εργασιών,
- η ενίσχυση της κερδοφορίας,
- η περαιτέρω αύξηση των εργασιών διεθνούς factoring με ιδιαίτερη έμφαση στο εισαγωγικό factoring, και
- η αύξηση των προεξοφλήσεων με τη διατήρηση του υγιούς χαρτοφυλακίου.

Για την επίτευξη των στόχων, η προσπάθεια εντείνεται στη δημιουργία προϊόντων προσαρμοσμένων στις ανάγκες των πελατών και στη δυνατότητα εξυπηρέτησης πελατών με μεγάλο αριθμό οφειλετών, και στη διαρκή διεύρυνση του χαρτοφυλακίου με διείσδυση, τόσο στις μικρομεσαίες όσο και στις μεγάλες επιχειρήσεις, με εγχώριες πωλήσεις και εξαγωγική δραστηριότητα.

Τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της Υπηρεσίας είναι η άριστη τεχνογνωσία του Συγκροτήματος με την πολυετή παροχή των συγκεκριμένων υπηρεσιών, η έμφαση στην οργάνωση και λειτουργία με χρήση τεχνολογιών αιχμής, η ευελιξία και η ταχύτητα λήψης αποφάσεων σε συνεργασία με τις αρμόδιες εγκριτικές αρχές, η στενή συνεργασία με το δίκτυο της Τράπεζας, η πανελλαδική παρουσία, ο επαγγελματισμός και η ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού.

PRIVATE BANKING, ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

PRIVATE BANKING

Η Υπηρεσία Private Banking Ελλάδας διαθέτει γραφεία τόσο στην Αθήνα, όσο και στη Θεσσαλονίκη. Οι υπηρεσίες και τα προϊόντα του Private Banking Ελλάδας απευθύνονται σε ιδιώτες με σημαντικά κεφάλαια προς επένδυση. Οι συνεργασίες που έχει

αναπτύξει η Υπηρεσία με τους μεγαλύτερους επενδυτικούς οίκους του εξωτερικού, έχουν σκοπό την παροχή μεγάλης ποικιλίας επενδυτικών επιλογών προς τους πελάτες. Παρέχει πρόσβαση στις διεθνείς αγορές ομολόγων και σε όλες τις μεγάλες διεθνείς χρηματιστηριακές αγορές. Διαθέτει μεταξύ άλλων, αμοιβαία κεφάλαια εσωτερικού, μέσω της Κύπρου ΑΕΔΑΚ, αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού, μέσω της ελβετικής τράπεζας UBS και σύνθετα δομημένα επενδυτικά προϊόντα εγγυημένου κεφαλαίου από όλους σχεδόν τους επενδυτικούς οίκους του εξωτερικού.

Στόχος της Υπηρεσίας Private Banking είναι η παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και κάλυψης των αναγκών του κάθε πελάτη με βάση το επενδυτικό του προφίλ και τα χαρακτηριστικά του.

ASSET MANAGEMENT

Οι υπηρεσίες Asset Management της Τράπεζας επικεντρώνονται στη διάθεση και υποστήριξη των αμοιβαίων κεφαλαίων της UBS, τα οποία αντιπροσωπεύει στην Ελλάδα η Τράπεζα Κύπρου. Κατά το 2006, συνεχίστηκε η ανοδική πορεία των επενδυμένων κεφαλαίων στα διεθνή αμοιβαία UBS, με αποτέλεσμα να υπάρξει αύξηση των συνολικών επενδυμένων κεφαλαίων στα διεθνή αμοιβαία κεφάλαια από πελάτες της Τράπεζας, κατά 39% σε σχέση με το 2005.

ΤΜΗΜΑ ΘΕΜΑΤΟΦΥΛΑΚΗΣ ΚΑΙ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

Κατά το 2006, η Τράπεζα Κύπρου έγινε μέλος του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου για την εκκαθάριση και μετάθεση συναλλαγών, αναλαμβάνοντας να παρέχει και υπηρεσίες θεματοφυλακής. Στα πλαίσια ανάληψης των εργασιών θεματοφυλακής για την Κύπρου ΑΕΔΑΚ, ολοκληρώθηκαν κατά το 2006 οι απαραίτητες διαδικασίες και μηχανογραφικές εφαρμογές, ώστε μέσα στο πρώτο διάστημα του 2007 να ξεκινήσει η συγκεκριμένη υπηρεσία από το τμήμα θεματοφυλακής της Τράπεζας.

ΑΠΟΔΟΣΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΑΜΟΙΒΑΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Α/Κ)
ΚΥΠΡΟΥ ΑΕΔΑΚ

Κύπρου Ελληνικό Α/Κ Εσωτερικού	Απόδοση Α/Κ 1.1.06 - 31.12.06	Μέση Απόδοση Κατηγορίας 1.1.06 - 31.12.06	Κατάταξη 31.12.06
Δυναμικό**	45,57%	29,21%	2 / 63
Μετοχικό*	22,75%	29,21%	35 / 63
Μικτό**	14,70%	14,03%	7 / 27
Ομολογιακό*	0,30%	0,89%	20 / 31
Διαχείρισης Διαθεσίμων*	1,61%	1,12%	22/26

*Απ.Ε.Κ. 64/14.05.1998, Φ.Ε.Κ. 590Β/16.06.1998

**Απ. Ε.Κ. 172/13.04.2000, Φ.Ε.Κ. 599Β/8.05.2000

Δείκτες Αναφοράς Α/Κ:

(1) FTSE / ASE-40, (2) Γ. Δείκτης ΧΑ (3) Γ. Δείκτης ΧΑ & 10-ετές ΟΕΔ (40/60), (4) 10-ετές ΟΕΔ, (5) 1-ετές ΕΓΕΔ

ΚΥΠΡΟΥ ΑΕΔΑΚ

Σημαντικές αποδόσεις παρουσίασαν τα αμοιβαία κεφάλαια που διαχειρίζεται η Κύπρου ΑΕΔΑΚ τη χρονιά που πέρασε, καταλαμβάνοντας υψηλές θέσεις κατάταξης έναντι του ανταγωνισμού. Η απόδοση και κατάταξη των αμοιβαίων κεφαλαίων της Κύπρου ΑΕΔΑΚ για το 2006, συνοψίζεται στον πιο πάνω πίνακα.

Από τα παραπάνω στοιχεία αξίζει να σημειωθεί ότι:

- Η ετήσια απόδοση του Μικτού αμοιβαίου κεφαλαίου (Α/Κ) ήταν κατά 7,59% υψηλότερη του αντίστοιχου δείκτη αναφοράς (Γεν. Δείκτης ΧΑ 40% & 10ετές ΟΕΔ 60%) και κατά 3,51% υψηλότερη από τη μέση απόδοση της κατηγορίας των Μικτών Α/Κ Εσωτερικού. Παράλληλα, στην τριετία, το Μικτό Α/Κ παρουσίασε απόδοση 44,76%.
- Η κατάταξη του Δυναμικού Μετοχικού Α/Κ παρέμεινε σταθερά υψηλή μεταξύ των τριών καλύτερων Α/Κ από τα 63 Α/Κ της κατηγορίας των Μετοχικών Α/Κ Εσωτερικού, ενώ η ετήσια απόδοσή του ήταν κατά 19,02% υψηλότερη από τη μέση απόδοση της κατηγορίας των Μετοχικών Α/Κ Εσωτερικού. Παράλληλα, το Δυναμικό Μετοχικό Α/Κ παρουσίασε απόδοση 97,19% στην τριετία (1.1.2004-31.12.2006).
- Το Μετοχικό Α/Κ παρουσίασε απόδοση της τάξης του 22,75% για το 2006, ενώ η ετήσια απόδοσή του

ήταν κατά 2,82% υψηλότερη από την απόδοση του Γενικού Δείκτη. Παράλληλα, σε τριετή βάση η απόδοσή του ανήλθε σε 68,48%.

- Το Ομολογιακό Α/Κ έκλεισε τη χρονιά με απόδοση 0,30%, ενώ σε επίπεδο τριετίας η απόδοση ανήλθε σε 6,18%.

Τα συνολικά υπό διαχείριση κεφάλαια της Κύπρου ΑΕΔΑΚ ανήλθαν σε €103 εκατ.

Στόχος της επενδυτικής στρατηγικής της Εταιρίας παραμένει η επίτευξη αποδόσεων υψηλότερων από τους αντίστοιχους δείκτες αναφοράς, με το χαμηλότερο δυνατό επενδυτικό κίνδυνο.

ΧΡΗΜΑΤΟΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΚΥΠΡΟΥ ΑΧΕΠΕΥ

Κατά το 2006, συνεχίστηκε η συγκέντρωση του χρηματιστηριακού κλάδου καθώς τα ενεργά μέλη στο ΧΑ μειώθηκαν σε 74 (εκ των οποίων εννέα μέλη εξ αποστάσεως, που είναι ήδη μέλη στο ΧΑΚ) έναντι 78 κατά το 2005. Η βελτίωση του χρηματιστηριακού κλίματος, σε συνδυασμό με τη σημαντική ενεργοποίηση των ξένων θεσμικών επενδυτών στην ελληνική αγορά, αφ' ενός αύξησε τον μέσο ημερήσιο όγκο συναλλαγών κατά 63% και αφ' ετέρου συνέτεινε στη

συγκέντρωση του συνόλου των εργασιών υπέρ των 10 πρώτων χρηματοπιστηριακών εταιριών, με ποσοστό 80% επί των συναλλαγών.

Παρά την ένταση του ανταγωνισμού και το συντηρητικό προφίλ που διατηρεί, η Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ κατά το 2006 εμφάνισε αξιοσημείωτη αύξηση μεγεθών σε όλα τα επίπεδα, καθώς πέτυχε αύξηση του όγκου συναλλαγών κατά 115%. Οι πελάτες της ΑΧΕΠΕΥ αυξήθηκαν κατά 16%, ενώ οι ενεργοί πελάτες (που πραγματοποίησαν έστω και μία συναλλαγή στο ΧΑ) αυξήθηκαν κατά 64%. Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω, η Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ κατέλαβε την 18η θέση στην κατάταξη των χρηματοπιστηριακών εταιριών έναντι της 21ης θέσης κατά το 2005. Εντυπωσιακή ήταν και η αύξηση των κερδών της πριν τη φορολογία από €1,2 εκατ. το 2005, σε περίπου €3,2 εκατ. το 2006.

Στόχος της Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ για το 2007 είναι η διατήρηση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης και η διεύρυνση της πελατειακής της βάσης. Επίσης, μέσα στο 2007 θα λειτουργήσει τμήμα θεσμικών επενδυτών και ξένων αγορών.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Ο αριθμός των νεοπροσληφθέντων της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας συμπεριλαμβανομένων και των θυγατρικών εταιριών του Συγκροτήματος στην Ελλάδα από την 1η Ιανουαρίου 2006 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2006, ανήλθε σε 380, ενώ ο αριθμός των αποχωρησάντων ανήλθε στους 198. Κατ' επέκταση το σύνολο του προσωπικού της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας ανέρχεται σήμερα στους 2.603 εργαζομένους (συμπεριλαμβανομένων και των θυγατρικών εταιριών).

Η εκπαίδευση που έλαβε το σύνολο του προσωπικού διαχωρίζεται ανάμεσα σε κύρια σεμινάρια γραφειακού προσωπικού και σε σεμινάρια ανάπτυξης δεξιοτήτων διευθυντικών στελεχών. Στην πρώτη κατηγορία πραγματοποιήθηκαν 326 τίτλοι σεμιναρίων σε πολλαπλές διοργανώσεις, στα οποία συμμετείχαν συνολικά 4.602 εργαζόμενοι. Στη δεύτερη κατηγορία

πραγματοποιήθηκαν 19 τίτλοι σεμιναρίων σε πολλαπλές διοργανώσεις, με 271 συμμετέχοντες από την κατηγορία των διευθυντικών στελεχών.

Η Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας έχει μια καλά δομημένη ετήσια διαδικασία αξιολόγησης των εργαζομένων την οποία εφάρμοσε και το 2006. Η διαδικασία στηρίζεται κυρίως στα ποιοτικά χαρακτηριστικά των αξιολογούμενων, σε συνδυασμό με τη γενικότερη οργανωσιακή κουλτούρα του Συγκροτήματος. Ο σκοπός της αξιολόγησης είναι πρωτίτως αναπτυξιακός, καθώς μέσα από εκτενή συζήτηση του προϊσταμένου με τον αξιολογούμενο, εντοπίζονται τόσο οι δυνατές πτυχές όσο και οι πτυχές προς βελτίωση του εκάστοτε αξιολογούμενου. Απώτερος στόχος του συστήματος αξιολόγησης είναι να αναπτυχθεί ο αξιολογούμενος περαιτέρω και να καθοδηγηθεί για μια επιτυχημένη καριέρα μέσα στην Τράπεζα.

Επιπρόσθετα, η Τράπεζα έχει υιοθετήσει τα Κέντρα Ανάπτυξης ως ένα ακόμη εργαλείο αξιολόγησης του προσωπικού. Τα κέντρα αυτά απευθύνονται στο προσωπικό που πληροί τις προϋποθέσεις για να αναλάβει μελλοντικές θέσεις ευθύνης. Τα Κέντρα Ανάπτυξης διεξάγονται σε τακτά διαστήματα, τόσο σε επίπεδο γραφειακού προσωπικού όσο και σε επίπεδο υφιστάμενων στελεχών και στόχο έχουν την ανάδειξη και ανάπτυξη νέων στελεχών.

Τα πρωταρχικά κριτήρια πάνω στα οποία εδράζεται η διαδικασία των προαγωγών, βασίζονται στην επίδοση, τις δυνατότητες, τα ακαδημαϊκά και επαγγελματικά προσόντα, την τραπεζική κατάρτιση και τα έτη υπηρεσίας. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στους δύο πρώτους παράγοντες: της επίδοσης και της απόδοσης, γεγονός που συνάδει με τη γενικότερη φιλοσοφία του Συγκροτήματος στην αξιολόγηση προσωπικού.

Αναφορικά με το σύστημα παρακίνησης κινήτρων και ικανοποίησης των εργαζομένων που εφαρμόζει η Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας, αξίζει να σημειωθεί ότι μέσα στο 2006 ξεκίνησε ο θεσμός των Βραβείων

Νέων Ιδεών, ως ένα επιπλέον κίνητρο για το προσωπικό, προκειμένου να εκφράσει καινοτόμες εισηγήσεις που μπορούν να αποφέρουν με την υλοποίησή τους σημαντική κερδοφορία ή και βελτίωση διαδικασιών. Επιπλέον, το υγιές εργασιακό περιβάλλον, το ανθρώπινο ωράριο εργασίας, η βιβλιοθήκη, οι αθλητικές και κοινωνικές εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται μέσα από τον θεσμό των Επιτροπών Κοινωνικών και Αθλητικών Δραστηριοτήτων ανά Περιφέρεια, το γυμναστήριο που παρέχει η Τράπεζα, ο ετήσιος προϋπολογισμός για εξόδους ανά τμήμα κ.ά. αποτελούν ισχυρά κίνητρα, καθώς σε συνδυασμό με την ευελιξία και την ανθρωποκεντρική προσέγγιση του Συγκροτήματος, κινητοποιούν τους εργαζομένους ώστε να είναι δημιουργικοί και πρωτοπόροι στην εργασία τους.

Τέλος, όσον αφορά τις ετήσιες αυξήσεις, το σύστημα το οποίο εφαρμόζεται στηρίζεται στην ανταμοιβή της απόδοσης και της επίδοσης, αποτελώντας έτσι ισχυρό κίνητρο επιβράβευσης της προσπάθειας, καθώς δίνει την δυνατότητα ακόμη και στο κατά πολύ νεότερο προσωπικό να ανταμειφθεί σε σχέση πάντα με την απόδοση. Επιπρόσθετα, το αναβαθμισμένο ιατροφαρμακευτικό-νοσοκομειακό πρόγραμμα, το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, τα εταιρικά αυτοκίνητα, τα κινητά τηλέφωνα, οι γονικές άδειες και οι άδειες σπουδών, αποτελούν μέρος της ευρύτερης πολιτικής που εφαρμόζει η Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας για το προσωπικό της.

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Με γνώμονα την άμεση και ποιοτική εξυπηρέτηση των πελατών του Συγκροτήματος, την καλύτερη δυνατή παρακολούθηση και εσωτερική αξιολόγηση καθώς και την κάλυψη των απαιτήσεων των εποπτικών αρχών και την εναρμόνιση με τις διατάξεις, η Διεύθυνση Εργασιών εστίαστηκε στην ανάπτυξη συστημάτων που προάγουν τα παραπάνω.

Μέσα στο 2006 επιτεύχθηκαν περαιτέρω αυτοματοποιήσεις διαδικασιών, όπως η κωδικοποίηση συναλλαγών πελατών των θυγατρικών εταιριών, η

on line-real time απεικόνιση της θέσης του πελάτη (customer position/security gap), η άμεση αποτίμηση της αξίας των εξασφαλίσεων, με αποτέλεσμα τη μείωση του χρόνου είσπραξης οφειλών και την άμεση λογιστική συμφωνία (reconciliation) των εταιρικών λογαριασμών, η αυτόματη ενσωμάτωση των απαιτήσεων που ενεχυριάζονται στον υπολογισμό της συνολικής διασποράς κινδύνου κ.ά., επιτυγχάνοντας την έγκαιρη διάγνωση πιθανού πιστωτικού ή λειτουργικού κινδύνου στα πλαίσια των οδηγιών του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας. Επίσης, στοχεύοντας στην τήρηση εύρωστου χαρτοφυλακίου δανείων, ακόμη και κατά τη χορήγηση δανείων μέσω Dealers, η Τράπεζα προχώρησε στην ανάπτυξη εφαρμογής παρακολούθησης και αξιολόγησης των συνεργασιών της. Στην εφαρμογή και στα αντίστοιχα παραγόμενα reports, τηρούνται στοιχεία όλων των κεντρικών συνεργασιών, των συνεργαζόμενων ανά κατάσταση Dealers, των ειδικών συμφωνιών, του χρόνου ανταπόκρισης ως προς τους πελάτες, της παραγωγικότητας των Dealers, των εσόδων της Τράπεζας από τις εργασίες τους αλλά και της πορείας των χορηγούμενων δανείων από τους Dealers (έγκαιρη κάλυψη οφειλών ή ύπαρξη καθυστερήσεων).

Έχει αναπτυχθεί εσωτερικά μια νέα μηχανογραφική εφαρμογή για την κεντρική διαχείριση όλων των αιτήσεων χορηγήσεων για ιδιώτες, ελεύθερους επαγγελματίες και επιχειρήσεις. Η διαχείριση αφορά την καταχώρηση της αίτησης, την ηλεκτρονική διακίνηση, τη λήψη απόφασης με χρήση ηλεκτρονικής υπογραφής, την εκτύπωση συμβάσεων και τέλος την αυτόματη εκτέλεση της χρηματοδότησης με την εκταμίευση σε λογαριασμό που υποδεικνύει ο πελάτης. Με τη χρήση της νέας εφαρμογής, η Τράπεζα πέτυχε σημαντική μείωση του κόστους, κατάργηση διαδικασιών με την υιοθέτηση σύγχρονης τεχνολογίας, ταχύτητα στη λήψη αποφάσεων και άμεση ανταπόκριση στις αυξανόμενες απαιτήσεις των πελατών.

Επίσης, στα πλαίσια της καλύτερης εξυπηρέτησης του πελάτη και της μείωσης του κόστους, η Τράπεζα

ανέπτυξε εφαρμογές για εξυπηρέτηση πελατών με μεγάλο αριθμό εμβασμάτων και εγκατέστησε νέα εφαρμογή Collections CT COLLECT. Η εφαρμογή παρέχει δυνατότητες πελατοκεντρικής διαχείρισης καθυστερήσεων πολλαπλών χορηγητικών προϊόντων, αυτόματης τηλεφωνικής κλήσης (auto dialing) με τη χρήση Computer Telephony Integration (CTI), μαζικής αποστολής SMS κατ' επιλογή μέσω του δικτύου κινητής τηλεφωνίας, καθώς και παραμετροποίησης της εκτύπωσης επιστολών σε πελάτες με το σύστημα INDOCS για ασφαλή, άμεση και λιγότερο δαπανηρή εμφακέλωση (OMR Marking, Post Optimisation).

Η Τράπεζα Κύπρου είναι από τις πρώτες τράπεζες στην Ελλάδα με εγκατάσταση συστήματος CRM σε πλήρες επίπεδο δικτύου καταστημάτων (και όχι απλά σε call centers). Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε μέσα στο 2006 στις εκστρατείες προώθησης προϊόντων της Τράπεζας μέσω του επιτυχημένου Sales & Marketing module του CRM.

Επίσης, η Τράπεζα προετοιμάζεται για συμμετοχή στο αυτοματοποιημένο σύστημα πληρωμών TARGET 2 για πληρωμές σε ευρώ σε Ελλάδα, Κύπρο και Ευρώπη για το SEPA, ενώ μελετά την εφαρμογή ηλεκτρονικής διαχείρισης εντολών, δηλαδή τη μεταφορά εντολών προς εκτέλεση από το δίκτυο των καταστημάτων προς την Κεντρική υπηρεσία δανείων, μέσω ηλεκτρονικής εφαρμογής, προκειμένου να επιτευχθεί αμεσότερη εξυπηρέτηση των πελατών με την ελαχιστοποίηση του χρόνου παραλαβής και εκτέλεσης των αιτημάτων, εξοικονόμηση χρόνου διαχείρισης και επικοινωνίας αλλά και εντύπου υλικού (εκτυπώσεις, αρχεία κλπ), καθώς και εξάλειψη κινδύνου μη παραλαβής αιτήματος.

Ένα άλλο επίτευγμα της Τράπεζας Κύπρου στην Ελλάδα ήταν η απονομή για έκτη συνεχή χρονιά, από την J.P. Morgan του Quality Recognition Award για μηνύματα Swift με ποσοστό STP 99,68%.

δραστηριότητες
συγκροτήματος

\ ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΗΝΩΜΕΝΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ

Στόχος της Τράπεζας Κύπρου Ηνωμένου Βασιλείου (Τράπεζα Κύπρου HB) είναι να αποτελεί την καλύτερη δυνατή εξειδικευμένη τράπεζα για μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Το 2006, η Τράπεζα Κύπρου HB πέτυχε αύξηση των κερδών της πριν τη φορολογία κατά 21%. Οι συνολικές χορηγήσεις αυξήθηκαν κατά 22% και οι συνολικές καταθέσεις κατά 19%, σε σύγκριση με το 2005.

Η Τράπεζα Κύπρου HB ξεχωρίζει από τον ανταγωνισμό λόγω της ικανότητάς της να προσφέρει ποιοτική προσωπική εξυπηρέτηση, να κατανοεί τις ανάγκες των πελατών της και να προσφέρει ευέλικτα και ανταγωνιστικά προϊόντα.

Το 2006, η Τράπεζα προώθησε με μεγάλη επιτυχία την παρουσία της στην ευρύτερη αγορά του Ηνωμένου Βασιλείου, προσφέροντας μακροπρόθεσμα καταθετικά προϊόντα με ελκυστικά επιτόκια. Η στρατηγική αυτή δημιούργησε ευκαιρίες για παράλληλες πωλήσεις συμπληρωματικών προϊόντων. Το 2006 τα ομολογιακά προϊόντα της Τράπεζας προσέλκυσαν νέες καταθέσεις ύψους STG£52 εκατ., κυρίως από την εγχώρια αγορά.

Κατά τη διάρκεια του 2006, ολοκληρώθηκε η κεντροποίηση και προχώρησε σημαντικά η αυτοματοποίηση της διαχείρισης των δανείων. Επίσης, στο τέλος του 2006 δημιουργήθηκε τμήμα κεντρικής τηλεφωνικής εξυπηρέτησης πελατών το οποίο θα είναι πλήρως λειτουργικό το 2007. Οι πρωτοβουλίες αυτές βοήθησαν τους τραπεζικούς λειτουργούς να επανεστιάσουν τις προσπάθειές τους στην αύξηση του χαρτοφυλακίου τους.

Σε συνέχεια περαιτέρω εξέτασης του δικτύου των καταστημάτων αποφασίστηκε να μεταφερθούν τα καταστήματα Νοτίου Λονδίνου και Μπέρμιγχαμ σε καταλλήλότερες και πιο ελκυστικές τοποθεσίες όπου η Τράπεζα θα μπορέσει να επικεντρωθεί αποτελεσματικά στην ανάπτυξη του περιφερειακού επι-

χειρηματικού χαρτοφυλακίου. Η μεταφορά στις νέες περιοχές αναμένεται να πραγματοποιηθεί στα μέσα του 2007.

Η Τράπεζα Κύπρου HB κατάφερε να υπερβεί τα φιλόδοξα σχέδια της για το 2006 και να θέσει την επιχείρησή σε τροχιά σημαντικής ανάπτυξης, ενστερνίζοντας αλλαγές και βελτιώνοντας την αποδοτικότητά της.

Τα σχέδια της Τράπεζας Κύπρου HB για το 2007 και για τα επόμενα χρόνια περιλαμβάνουν:

- περαιτέρω εξέταση της πολιτικής δανεισμού για τη μεγιστοποίηση των προοπτικών κερδοφορίας,
- συνέχιση της προσφοράς ελκυστικών καταθετικών προϊόντων,
- αποτελεσματικότερο συντονισμό με την Τράπεζα Κύπρου (Channel Islands) στην προσπάθεια προσέλκυσης καταθέσεων,
- ενεργός προώθηση των υπηρεσιών συναλλάγματος και άλλων υπηρεσιών διαχείρισης διαθεσίμων,
- περαιτέρω βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών και προϊόντων, συγκρατώντας παράλληλα τα έξοδα μέσω της ενδυνάμωσης της σχέσης της Τράπεζας με εξωτερικούς συνεργάτες,
- συνέχιση της επέκτασης του δικτύου συστάσεων εντός και εκτός της παραδοσιακής πελατειακής βάσης της Τράπεζας,
- προώθηση της αναθεωρημένης στρατηγικής μάρκετινγκ για την προβολή της Τράπεζας Κύπρου HB ως μιας υψηλής ποιότητας, προσανατολισμένης στην εξυπηρέτηση, ανταγωνιστικής, εναλλακτικής τράπεζας για μικρομεσαίες επιχειρήσεις, και
- δημιουργία στο κεντρικό Λονδίνο ενός κέντρου τραπεζικών υπηρεσιών για πελάτες εξωτερικού και μεγάλης κεφαλαιακής δύναμης.

ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΥΣΤΡΑΛΙΑΣ

Στόχος της Τράπεζας Κύπρου Αυστραλίας είναι η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στην Αυστραλία απευθυνόμενη στις σημαντικές ελληνόφωνες κοινότητες, ιδιαίτερα στη Μελβούρνη και στο Σίδνεϊ.

Η Τράπεζα Κύπρου συνεχίζει να προσθέτει αξία στο Συγκρότημα με την προσφορά προϊόντων που απευθύνονται σε ταξιδιώτες προς την Κύπρο και την Ελλάδα και με την παροχή συνδρομής στους πελάτες της για τη διεκπεραίωση συναλλαγών στην Κύπρο και την Ελλάδα.

Η Τράπεζα δραστηριοποιείται ενεργά στην κυπριακή και ελληνική κοινότητα και υπήρξε χορηγός πολλών πολιτιστικών, αθλητικών και κοινωνικών εκδηλώσεων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Η Τράπεζα βελτίωσε το δίκτυο παροχής των υπηρεσιών της ανοίγοντας ένα ακόμη νέο κατάστημα στην Μεμβούρνη, αυξάνοντας τον αριθμό των καταστημάτων της σε 11. Παρέχονται επίσης υπηρεσίες Internet Banking, βελτιώνοντας σημαντικά την πρόσβαση της Τράπεζας στην αγορά και τις υπηρεσίες που προσφέρονται στους πελάτες. Ως συμπλήρωμα των υπηρεσιών αυτών, δημιουργήθηκε ένας νέος ηλεκτρονικός λογαριασμός ταμιευτηρίου, ο οποίος αποδείχθηκε πολύ επιτυχημένος. Η Τράπεζα προσφέρει σήμερα μια πλήρη γκάμα προϊόντων και υπηρεσιών, καλύπτοντας τις ανάγκες των ιδιωτών και των μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Το επίπεδο εξυπηρέτησης αναβαθμίζεται συνεχώς μέσω της αύξησης του προσωπικού και της βελτίωσης της κατάρτισής του.

Οι χορηγήσεις της Τράπεζας αυξήθηκαν κατά 15%, σε AUSD\$485 εκατ., και οι καταθέσεις αυξήθηκαν κατά 18%, σε AUSD\$393 εκατ., ενώ τα ίδια κεφάλαια ανέρχονται σε AUSD\$57 εκατ.

CHANNEL ISLANDS

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ (CHANNEL ISLANDS)

Η Τράπεζα Κύπρου (Channel Islands) προσφέρει πρωτοποριακά σχέδια καταθέσεων και χορηγήσεων σε ένα από τα κορυφαία διεθνή χρηματοοικονομικά κέντρα στον κόσμο. Προσφέρει επίσης υπηρεσίες Private Banking που περιλαμβάνουν επενδυτικές και χρηματιστηριακές υπηρεσίες. Κατά το 2006, η Τράπεζα Κύπρου (Channel Islands) γιόρτασε τα 10

χρόνια παρουσίας της στα Channel Islands επιτυγχάνοντας εντυπωσιακή άνοδο στις εργασίες και τα κέρδη της.

ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Τα Γραφεία Αντιπροσωπείας συνέχισαν την επιτυχημένη τους παρουσία στο εξωτερικό. Το 2006 η δυναμική παρουσία τους επεκτεινόταν σε πέντε χώρες, τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, τη Νότιο Αφρική, τον Καναδά, τη Ρουμανία και τη Ρωσία. Στη Ρωσία δραστηριοποιούνται με μεγάλη επιτυχία δύο Γραφεία Αντιπροσωπείας, στη Μόσχα και την Αγία Πετρούπολη.

Λόγω της ραγδαίας ανάπτυξης των οικονομιών των χωρών της πρώην Σοβιετικής Ένωσης και των ευκαιριών που δημιουργούνται, έχει υποβληθεί αίτηση για ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στην Ουκρανία. Η έγκριση αναμένεται να δοθεί πολύ σύντομα.

Οι πελάτες του Συγκροτήματος έχουν τη δυνατότητα να απολαμβάνουν την υψηλή ποιότητα εξυπηρέτησης που τους παρέχουν τα Γραφεία, όπου και αν βρίσκονται, γεφυρώνοντας τις αποστάσεις. Μέσω του έμπειρου και κατάλληλα καταρτισμένου προσωπικού, παρέχουν ενημέρωση, πληροφορίες και πρόσβαση σε όλο το φάσμα των υπηρεσιών του Συγκροτήματος. Τα Γραφεία Αντιπροσωπείας έχουν καθιερωθεί σαν σημαντικά κέντρα προώθησης της Κύπρου ως κέντρου παροχής υπηρεσιών και διεθνών εργασιών.

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΝΕΕΣ ΑΓΟΡΕΣ ΡΩΣΙΑ-ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Η επέκταση σε νέες αγορές έχει στόχο τη συνέχιση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης του Συγκροτήματος σε βάθος χρόνου και βασίζεται πάνω στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Συγκροτήματος ώστε να ελαχιστοποιούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και να δημιουργείται άμεσα αξία για τους μετόχους. Έχουν επιλεγεί χώρες στις οποίες η Τράπεζα Κύπρου έχει υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις και οι οποίες έχουν μεγάλο

πληθυσμό, θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον, χαμηλή διείσδυση του τραπεζικού τομέα και αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου προσδίδοντας έτσι πολύ καλές προοπτικές στο Συγκρότημα. Η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασης της Τράπεζας Κύπρου στην ανταγωνιστική ελληνική αγορά, η υψηλή της ρευστότητα και οι υπάρχουσες πελατειακές σχέσεις αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα της Τράπεζας σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

Στη Ρουμανία έχει ήδη δοθεί έγκριση από την Κεντρική Τράπεζα της χώρας για έναρξη τραπεζικών εργασιών (μέσω υποκαταστήματος της Τράπεζας Κύπρου) και leasing (μέσω της εταιρίας Cyprus Leasing (Romania) IFN SA).

Αίτηση για άδεια διεξαγωγής τραπεζικών εργασιών του Συγκροτήματος στη Ρωσία, και συγκεκριμένα στη Μόσχα, έχει ήδη υποβληθεί και η σχετική έγκριση αναμένεται να ληφθεί εντός του 2007.

Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με την επέκταση του Συγκροτήματος στις χώρες αυτές δίνονται στο μέρος της Ετήσιας Έκθεσης με τίτλο 'Στρατηγική και Στόχοι'.

ετήσια έκθεση \ **ΑΛΛΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ
ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ**

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Η Υπηρεσία Διαχείρισης Διαθεσίμων Συγκροτήματος (ΥΔΔΣ) έχει την ευθύνη της ενεργούς διαχείρισης των περουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Συγκροτήματος στο πλαίσιο στρατηγικής που καθορίζεται από την Επιτροπή Διαχείρισης των Περουσιακών Στοιχείων-Υποχρεώσεων Συγκροτήματος (ΕΔΠΣΥ-ALCO).

Η ΥΔΔΣ δραστηριοποιείται στις αγορές χρήματος και ομολόγων και διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας του Συγκροτήματος. Στόχος είναι η αύξηση της επικερδότητας μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των ρευστών διαθεσίμων και των υποχρεώσεων. Τα ρευστά διαθέσιμα τοποθετούνται κυρίως σε διατραπεζικές καταθέσεις και σε εμπορεύσιμα ομόλογα. Η άντληση κεφαλαίων πραγματοποιείται μέσω προγραμμάτων έκδοσης ομολόγων στο εξωτερικό, μέσω έκδοσης αξιογράφων στην Κύπρο, και μέσω της διατραπεζικής αγοράς στην Κύπρο και στο εξωτερικό.

Η ΥΔΔΣ δραστηριοποιείται επίσης στην αγορά συναλλάγματος και παραγώνων στοχεύοντας στην αποτελεσματική διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου και του επιτοκιακού κινδύνου στο πλαίσιο αυστηρών ορίων που έχει θέσει η ΕΔΠΣΥ Συγκροτήματος.

Η ΥΔΔ Κύπρου κατέχει κυρίαρχη θέση στην αγορά συναλλάγματος της κυπριακής λίρας, στην αγορά χαρτονομίσματος και στην πρωτογενή αγορά αξιογράφων που εκδίδονται από την Κυπριακή Δημοκρατία.

Κατά το 2006, το ποσό του προγράμματος EMTN (μέσω του οποίου εκδίδονται μακροπρόθεσμα χρεόγραφα στο εξωτερικό) αυξήθηκε από €1 δισ. σε €1,5 δισ., στο πλαίσιο του οποίου πραγματοποιήθηκαν δύο εκδόσεις: €300 εκατ. (Senior Debt) και €200 εκατ. (Subordinated Debt). Επιπρόσθετα, δημιουργήθηκε Πρόγραμμα Ευρωπαϊκών Εμπορικών Χρεογράφων (Euro Commercial Paper) ύψους €500 εκατ. για τις βραχυπρόθεσμες χρηματοληπτικές ανάγκες του Συγκροτήματος, το

οποίο λειτουργεί με επιτυχία. Σ' ότι αφορά τη διαχείριση των κινδύνων, αξίζει να αναφερθεί ότι η Υπηρεσία, διαβλέποντας την σύγκλιση των επιτοκίων της κυπριακής λίρας με αυτά του ευρώ, προχώρησε έγκαιρα στο κτίσιμο της σωστής θέσης, επενδύοντας σε Χρεόγραφα Αναπτύξεως. Ως αποτέλεσμα της σύγκλισης που επιτεύχθηκε κατά τα τελευταία δύο χρόνια στα μακροπρόθεσμα επιτόκια, τα Χρεόγραφα αυτά απέκτησαν σημαντική υπεραξία ενώ ταυτόχρονα συνέβαλαν στη διατήρηση του υψηλού καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου του Συγκροτήματος σε κυπριακή λίρα. Τα έσοδα από τόκους έχουν παράλληλα ενισχυθεί και από την αύξηση του χαρτοφυλακίου ομολόγων σε ξένο νόμισμα από £1,39 δισ. το 2005 σε £1,75 δισ. το 2006, καθώς και από τη διαχείριση της επιτοκιακής θέσης σε ξένο νόμισμα.

Το κέρδος που έχει προκύψει από τη διαχείριση των ανοικτών συναλλαγματικών θέσεων, εντός των αυστηρών ορίων της ΕΔΠΣΥ, έχει ξεπεράσει τους αρχικούς στόχους και έχει ενισχυθεί από τη στρατηγική κάλυψης αναμενόμενων κερδών σε συνάλλαγμα.

Στο λειτουργικό επίπεδο, κατά το 2006 ολοκληρώθηκε η ενοποίηση της διαχείρισης των κινδύνων σε επίπεδο Συγκροτήματος. Ως αποτέλεσμα, έχει επιτευχθεί η καθημερινή διαχείριση των κυριότερων κινδύνων σε επίπεδο Συγκροτήματος καθώς και η μεγιστοποίηση της διαθέσιμης ρευστότητας.

Η ενίσχυση του Τμήματος Εξυπηρέτησης Πελατών κατά το 2006, έχει καταστήσει δυνατή την εξυπηρέτηση μεγαλύτερου όγκου συναλλαγών σε συνάλλαγμα, το οποίο αυξήθηκε κατά 37% το 2006 σε σχέση με το 2005. Σημαντική άνοδο έχουν καταγράψει οι συναλλαγές σε ρωσικά ρούβλια, γεγονός που αποτελεί ένδειξη των προοπτικών που διανοίγονται με τη δημιουργία τραπεζικής μονάδας στη Ρωσία. Επιπρόσθετα, η δημιουργία εξειδικευμένου τμήματος για μεγάλες επιχειρήσεις παρέχει την απαιτούμενη στήριξη και συμπληρωματικότητα στις εργασίες του Τομέα Μεγάλων Επιχειρήσεων.

Για το 2007, η ΥΔΔΣ έχει σχεδιασμούς τόσο για τις δραστηριότητες της στην Κύπρο όσο και για τις τραπεζικές μονάδες του Συγκροτήματος στο εξωτερικό.

Στην Κύπρο, προγραμματίζεται ο περαιτέρω εμπλουτισμός των ρευστών διαθεσίμων του Συγκροτήματος με επενδύσεις σε νέα χρηματοοικονομικά προϊόντα και η περαιτέρω ενίσχυση της εξυπηρέτησης των πελατών με νέα προϊόντα και υπηρεσίες. Επίσης, με την αναμενόμενη εισαγωγή του θεσμού του ειδικού διαπραγματευτή αναφορικά με τα κρατικά αξιόγραφα, η Υπηρεσία θα προβεί στην κατάλληλη προετοιμασία για την ανάληψη πρωταγωνιστικού ρόλου στον τομέα αυτό. Στο λειτουργικό επίπεδο, προγραμματίζεται η εισαγωγή εξειδικευμένης πλατφόρμας για συναλλαγές σε συνάλλαγμα μεταξύ των τραπεζικών μονάδων του Συγκροτήματος, η εισαγωγή του συστήματος Continuous Linked Settlement (CLS) για το διακανονισμό των διατραπεζικών συναλλαγών σε συνάλλαγμα με μειωμένο κίνδυνο εκκαθάρισης, καθώς και η αναβάθμιση του συστήματος διακανονισμού των συναλλαγών το οποίο θα δώσει τη δυνατότητα κεντροποίησης του διακανονισμού των συναλλαγών της ΥΔΔ σε επίπεδο Συγκροτήματος.

Στην Ελλάδα, προγραμματίζεται η δημιουργία Τμήματος Εξυπηρέτησης Πελατών, κυρίως για τη στήριξη του Τομέα Μεγάλων Επιχειρήσεων και την ανάπτυξη εργασιών με τη διάθεση προϊόντων Treasury.

Τέλος, κατά το 2007 θα δημιουργηθούν Τμήματα Διαχείρισης Διαθεσίμων στη Ρουμανία και στη Ρωσία για τη στήριξη των εργασιών των εκεί τραπεζικών μονάδων του Συγκροτήματος.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Οι τρεις τομείς διαχείρισης κινδύνων, (πιστωτικού, αγοράς και λειτουργικού) συνέχισαν εντατικά τις προετοιμασίες για την υιοθέτηση του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας (Basel II) και της αντίστοιχης οδηγίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Capital Requirement Directive). Οι οδηγίες αυτές εκφράζονται μέσα από τη σχετική οδηγία της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου για τον υπολογισμό των Κεφαλαιακών Απαιτήσεων και των Μεγάλων Χρηματοδοτικών Ανοιγμάτων η οποία εκδόθηκε τον Δεκέμβριο του 2006. Πρωταρχικός στόχος ήταν να γίνουν εντός των χρονικών πλαισίων που έθεσαν οι Αρχές, οι αναγκαίες προεργασίες για την επιμέτρηση του πιστωτικού και λειτουργικού κινδύνου βάσει της τυποποιημένης μεθόδου της Οδηγίας, που προτίθεται να υιοθετήσει το Συγκρότημα. Οι εργασίες αυτές έχουν συμπληρωθεί και στους τρεις τομείς διαχείρισης κινδύνων. Όμως το μεγαλύτερο όφελος για το Συγκρότημα θα προέλθει από την υλοποίηση του πιο μακροχρόνιου στόχου για υιοθέτηση εξειδικευμένων μεθόδων παρακολούθησης και επιμέτρησης όλων των κατηγοριών κινδύνων, έτσι ώστε να μειωθούν τόσο οι πιθανές ζημιές από αυτούς τους κινδύνους, όπως και τα απαιτούμενα κεφάλαια. Και οι τρεις τομείς διαχείρισης κινδύνων κινούνται μεθοδικά προς αυτή την κατεύθυνση με σκοπό να καλυφθεί όλο το Συγκρότημα.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Συγκρότημα, ανταποκρινόμενο στις σύγχρονες τραπεζικές πρακτικές, δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αποτελεσματική διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου, του κινδύνου δηλαδή που πηγάζει από ενδεχόμενες επισφάλειες στο χαρτοφυλάκιο χορηγήσεών του. Αυτό επιτυγχάνεται τόσο μέσω άρτια εκπαιδευμένου και εξειδικευμένου προσωπικού όσο και μέσω κατάλληλων συστημάτων.

Οι προσπάθειες του Συγκροτήματος συνεχίζουν να εστιάζονται στην περαιτέρω βελτίωση των συστημάτων αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας υφισταμένων και νέων πελατών και στον τρόπο τιμο-

λόγησης των πιστωτικών διευκολύνσεων. Βασική επιδίωξη και προτεραιότητα του Συγκροτήματος είναι όπως τα εν λόγω συστήματα καταστούν, το συντομότερο δυνατό, συμβατά με τις νέες ρυθμίσεις της ΕΕ, ιδιαίτερα ενόψει της εφαρμογής του Δευτέρου Συμφώνου της Βασιλείας. Όπως έχει ήδη αναφερθεί, οι εργασίες για την εφαρμογή της τυποποιημένης μεθόδου έχουν ολοκληρωθεί, ενώ κατά το 2007 θα τεθούν τα θεμέλια για υιοθέτηση της μεθόδου εσωτερικής διαβάθμισης (IRB foundation approach). Απώτερος σκοπός είναι η ανάπτυξη, το συντομότερο δυνατό, ενός ολοκληρωμένου συστήματος επιμέτρησης και στάθμισης του πιστωτικού κινδύνου που να καλύπτει ολόκληρο το χαρτοφυλάκιο του Συγκροτήματος και το οποίο θα συνδυάζει από τη μια την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη (δηλ. την πιθανότητα αθέτησης υποχρεώσεων του) και από την άλλη τις εξασφαλίσεις που κατέχει η Τράπεζα (δηλ. το ύψος της πιθανής ζημιάς σε περίπτωση αθέτησης υποχρέωσης). Αυτό θα διευκολύνει τον καλύτερο υπολογισμό του ύψους τυχόν μελλοντικών επισφαλειών και, συνεπώς, των απαιτούμενων κεφαλαίων που πηγάζουν από τις σχετικές εποπτικές ρυθμίσεις. Βασικός στόχος παραμένει ο ομοιόμορφος χειρισμός του πιστωτικού κινδύνου σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου λειτουργεί το Συγκρότημα.

Επιμέτρηση και αξιολόγηση

Σημαντικό τμήμα της διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου αποτελεί η ανάπτυξη νέων και η συνεχής βελτίωση των υφιστάμενων συστημάτων αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών του Συγκροτήματος. Τόσο για την αξιολόγηση των κινδύνων του τομέα Μικρομεσαίων όσο και Μεγάλων Επιχειρήσεων εφαρμόστηκε με επιτυχία η βασική εφαρμογή του συστήματος Moody's Risk Advisor. Στόχος για το 2007 είναι η εφαρμογή αυτή να τεθεί σε τέτοια βάση ώστε να υπολογίζεται ορθολογιστικά τόσο η ικανότητα εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων του πελάτη όσο και ο συνολικός πιστωτικός κίνδυνος. Πιο αναλυτικά, θα υπολογίζεται σε πρώτη φάση το Borrower Rating, δηλ. η βαθμολογία που προσδιορίζει την ικανότητα εξυπηρέτησης των δανειακών

υποχρεώσεων του πελάτη το οποίο θα υπολογίζεται με βάση τα χρηματοοικονομικά στοιχεία της επιχείρησης, την ποιότητα της διεύθυνσης, τις τάσεις/προοπτικές του τομέα αγοράς, τη συμπεριφορά των τραπεζικών λογαριασμών της εταιρίας και τη συμπεριφορά των τραπεζικών λογαριασμών των εγγυητών/ιδιοκτητών της επιχείρησης. Σε δεύτερη φάση θα υπολογίζεται το Transaction Rating, δηλ. η βαθμολογία η οποία θα εκφράζει τον συνολικό πιστωτικό κίνδυνο που αναλαμβάνει η Τράπεζα για τον πελάτη. Αυτό καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες, περιλαμβανομένων και των εξασφαλίσεων. Πιο συγκεκριμένα, το Transaction Rating στηρίζεται στο Borrower Rating του αιτητή και στο Coverage Ratio (δηλ. την κάλυψη των διευκολύνσεων από τις εμπράγματες εξασφαλίσεις). Στόχος είναι αυτή η εφαρμογή να χρησιμοποιηθεί με τέτοιο τρόπο ώστε συνάδει με τους κανονισμούς της Βασιλείας II (IRB approach).

Στον τομέα Ιδιωτών, για προσεκτική αξιολόγηση των πιστούχων και των αναλαμβανομένων κινδύνων, εφαρμόζονται και βελτιώνονται πάνω σε συνεχή βάση τα συστήματα credit scoring για νέους πελάτες και behavioural scoring για υφιστάμενους πελάτες.

Δανειοδοτική πολιτική

Το Συγκρότημα έχει θέσει συγκεκριμένα όρια έγκρισης χρηματοδοτήσεων σε διάφορα εγκριτικά επίπεδα, τα οποία εξασκούνται από αρμόδια στελέχη/επιτροπές μέσα σε προκαθορισμένα πλαίσια. Υπάρχει επίσης συγκεκριμένη πιστωτική πολιτική σε επίπεδο τομέα/κλάδου ανάλογα με την εκτίμηση του πιστωτικού κινδύνου και τις μεταβαλλόμενες οικονομικές συνθήκες. Για τον σκοπό αυτό γίνεται συνεχής ανάλυση και αξιολόγηση βασικών στοιχείων της οικονομίας και του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος. Στο δίκτυο καταστημάτων και στα Business/Corporate Centres δίδονται τακτικά σχετικές κατευθυντήριες γραμμές για ανάπτυξη των χορηγήσεων του Συγκροτήματος πάνω σε υγιείς βάσεις. Δίδονται επίσης

σχετικές οδηγίες για την όσο το δυνατό πιο ορθή τιμολόγηση των χορηγήσεων σε επίπεδο πελάτη.

Αποτελεσματική διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχος χρηματοδοτήσεων

Απώτερος σκοπός της αποτελεσματικής διαχείρισης του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος, είναι η έγκαιρη λήψη διορθωτικών μέτρων μόλις πρωτοεμφανιστούν ανωμαλίες στους χρεωστικούς λογαριασμούς για δραστικό περιορισμό των επισφαλειών και των μη εξυπηρετούμενων χρεωστικών λογαριασμών των οποίων ως γνωστό οι τόκοι αναστέλλονται για σκοπούς αποτελεσμάτων. Στα εν λόγω πλαίσια, στον τομέα των ιδιωτών ήδη υπάρχει ολοκληρωμένο αυτοματοποιημένο σύστημα είσπραξης/τακτοποίησης καθυστερημένων χρεωστικών λογαριασμών, μόλις πρωτοεμφανιστούν καθυστερήσεις. Ταυτόχρονα, το χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων των ΜΜΕ και Μεγάλων Επιχειρήσεων παρακολουθείται και ελέγχεται στενά και συστηματικά τόσο σε κεντρικό επίπεδο από αρμόδιες εξειδικευμένες υπηρεσίες του Συγκροτήματος, όσο και σε περιφερειακό γεωγραφικό επίπεδο και σε επίπεδο Business/Corporate Centers, και λαμβάνονται έγκαιρα ανάλογα διορθωτικά μέτρα. Πρόσθετα, οι λογαριασμοί σε οριστική καθυστέρηση (Recoveries) τυγχάνουν επίσης αποτελεσματικού χειρισμού τόσο σε κεντρικό όσο και σε περιφερειακό επίπεδο.

Από την 1η Ιανουαρίου 2006, μέσω οδηγίας της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, έχουν τεθεί σε εφαρμογή οι νέοι πιο αυστηροί κανονισμοί σχετικά με τον ορισμό των μη εξυπηρετούμενων λογαριασμών. Με βάση τους νέους αυτούς κανονισμούς, ως μη εξυπηρετούμενοι χαρακτηρίζονται όλοι οι μη πλήρως εξασφαλισμένοι χρεωστικοί λογαριασμοί με καθυστερήσεις πέραν των τριών μηνών (αντί πέραν των έξι μηνών βάση των κανονισμών που ίσχυαν μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2005). Παρά τους εν λόγω αυστηρότερους κανονισμούς, κατόπιν συντονισμένων προσπάθειών της Διοίκησης και των χρηματοδοτικών μονάδων του Συγκροτήματος, οι μη εξυπηρετούμενες χρηματοδοτήσεις του Συγκροτήματος μει-

ώθηκαν σημαντικά κατά το 2006 (βλέπε Οικονομική Ανασκόπηση Συγκροτήματος).

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Η Υπηρεσία Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς Συγκροτήματος (ΥΔΚΑΣ) έχει την ευθύνη επιμέτρησης και παρακολούθησης των πιο κάτω κινδύνων σε επίπεδο Συγκροτήματος:

- Κίνδυνοι αγοράς
 - Κίνδυνος ρευστότητας
 - Πιστωτικός κίνδυνος με ανταποκριτές και χώρες
- Η Επιτροπή Διαχείρισης των Περουσιακών Στοιχείων-Υποχρεώσεων Συγκροτήματος (ΕΔΠΣΥ-ALCO) καθορίζει την πολιτική για τη διαχείριση των κινδύνων αυτών. Η ΕΔΠΣΥ εγκρίνει επίσης το μέγεθος των αποδεκτών κινδύνων και ορίων, τα οποία επικυρώνονται από την Επιτροπή Κινδύνων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η παρακολούθηση των πιο πάνω κινδύνων, σε επίπεδο Συγκροτήματος, επιτυγχάνεται μέσω Λειτουργιών Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς, στις διάφορες χώρες όπου δραστηριοποιείται το Συγκρότημα, οι οποίοι αναφέρονται απευθείας στη Διεύθυνση της ΥΔΚΑΣ. Οι λειτουργοί αυτοί έχουν την ευθύνη για την παρακολούθηση των κινδύνων σε καθημερινή βάση και αναφορά τυχόν παραβιάσεων στην ΥΔΚΑΣ. Η ΥΔΚΑΣ έχει εξουσιοδοτηθεί να εγκρίνει μικρές παραβιάσεις ορίων. Για μεγαλύτερες παραβιάσεις, αυτές αναφέρονται, σε ημερήσια βάση στους αρμόδιους Γενικούς Διευθυντές, σε μηνιαία βάση στην ΕΔΠΣΥ και σε τριμηνιαία βάση στην Επιτροπή Κινδύνων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι κύριες τραπεζικές μονάδες του Συγκροτήματος (Κύπρος, Ελλάδα, Ην. Βασίλειο) επιμετρούν σε καθημερινή βάση τον επιτοκιακό κίνδυνο όσο και τον κίνδυνο ρευστότητάς τους. Οι μικρότερες μονάδες του Συγκροτήματος επιμετρούν τους κινδύνους αυτούς σε μηνιαία βάση.

Το δεύτερο εξάμηνο του 2006 καθορίστηκαν οι διαδικασίες και το πλαίσιο για την παρακολούθηση των κιν-

δύνων, που αφορούν την ΥΔΚΑΣ, στη Ρωσία και στη Ρουμανία. Εντός του 2007 θα υποβληθούν εισηγήσεις στην ΕΔΠΣΥ για έγκριση των απαραίτητων ορίων.

Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς είναι ο κίνδυνος πραγματοποίησης ζημιάς από αλλαγές στις τιμές αγοράς-κυρίως αλλαγές στα επιτόκια, στις τιμές συναλλάγματος και στις τιμές χρηματοοικονομικών μέσων. Μπορεί να προκύψει από συναλλαγές του χαρτοφυλακίου συναλλαγών, καθώς και από τη διαχείριση των περουσιακών στοιχείων-υποχρεώσεων. Ο Τομέας Διαχείρισης Διαθεσίμων συγκεντρώνει το μεγαλύτερο μέρος των κινδύνων αυτών.

Για αντιμετώπιση των κινδύνων από αλλαγές στις τιμές επιτοκίων και συναλλάγματος η ΕΔΠΣΥ έχει καθορίσει συγκεκριμένη στρατηγική που περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα ορίων, συμπεριλαμβανομένων αυστηρών ορίων ανοικτής θέσης.

Επιτοκιακός κίνδυνος

Για αντιμετώπιση του κινδύνου από αλλαγές στα επιτόκια υπάρχουν όρια μέγιστης ζημιάς για κάθε τραπεζική μονάδα. Υπάρχουν ξεχωριστά όρια για την κυπριακή λίρα και για τα ξένα νομίσματα. Τα όρια μέγιστης ζημιάς ισχύουν για κάθε χρόνο, για τα πρώτα τρία χρόνια. Καθορίστηκαν ως ποσοστό των κεφαλαίων του Συγκροτήματος (1%) καθώς και ως ποσοστό των καθαρών εσόδων της Τράπεζας από τόκους (5%) και κατανεμήθηκαν στις διάφορες τραπεζικές μονάδες του Συγκροτήματος κυρίως ανάλογα με τη συνεισφορά τους στα καθαρά έσοδα από τόκους. Έχουν επίσης εγκριθεί μικρά όρια ανοικτής επιτοκιακής θέσης για περιόδους πάνω από τρία χρόνια. Από τον Σεπτέμβριο του 2006, για περιόδους πέραν του έτους, η διαχείριση και παρακολούθηση του επιτοκιακού κινδύνου στην κυπριακή λίρα και στο ευρώ διενεργείται μαζί.

Το τελευταίο τρίμηνο του 2006, έχει λειτουργήσει στην Κύπρο χαρτοφυλάκιο συναλλαγών για προϊόντα κεφαλαιαγοράς (τα οποία εμπεριέχουν επιτοκιακό και

πιστωτικό κίνδυνο). Για το χαρτοφυλάκιο αυτό έχουν εγκριθεί από την ΕΔΠΣΥ όρια ανοικτής θέσης καθώς και όρια μέγιστης ζημιάς (τα οποία συμπεριλαμβάνονται στα πιο πάνω ποσοστά). Η ΥΔΚΑΣ παρακολουθεί σε καθημερινή βάση και αυτό το χαρτοφυλάκιο.

Εντός του 2007 αναμένεται να αναπτυχθούν τα απαιτούμενα συστήματα ούτως ώστε να επιμετρείται η επίδραση στην οικονομική αξία της Τράπεζας από αλλαγές στα επιτόκια.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Για περιορισμό του κινδύνου από αλλαγές στις τιμές συναλλάγματος η ΕΔΠΣΥ έχει εγκρίνει όρια ανοικτής συναλλαγματικής θέσης κατά νόμισμα ή ομάδα νομισμάτων, καθώς και για τη συνολική ανοικτή συναλλαγματική θέση. Ισχύουν μεγαλύτερα όρια για θέσεις που είναι ανοικτές κατά τη διάρκεια των εργασιμών ωρών και μικρότερα όρια για θέσεις που παραμένουν ανοικτές κατά το κλείσιμο της μέρας. Τα όρια ανοικτής συναλλαγματικής θέσης είναι χαμηλότερα από τα όρια που καθορίστηκαν από την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου.

Για το χαρτοφυλάκιο συναλλαγών σε πράξεις συναλλάγματος, το οποίο υπάρχει μόνο στην Κύπρο, η ΕΔΠΣΥ έχει εγκρίνει όρια μέγιστης ζημιάς (ημερήσια και μηνιαία), καθώς και όριο για τη Μέγιστη Δυνητική Ζημιά (Value at Risk). Τα όρια αυτά, παρακολουθούνται από την ΥΔΚΑΣ. Η Μέγιστη Δυνητική Ζημιά επιμετρείται με τη μέθοδο διακύμανσης/συνδιακύμανσης με επίπεδο εμπιστοσύνης 99% και περίοδο κράτησης μία μέρα. Χρησιμοποιούνται ιστορικά στοιχεία για τις τιμές συναλλάγματος των τελευταίων πέντε χρόνων. Κατά τη διάρκεια του 2006, οι πραγματοποιηθείσες ζημιές δεν ξεπέρασαν τη Μέγιστη Δυνητική Ζημιά σε καμία μέρα.

Κίνδυνος από αλλαγές στις τιμές των χρηματοοικονομικών μέσων

Για αντιμετώπιση του κινδύνου από αυξομειώσεις στις τιμές χρηματοοικονομικών μέσων, έχουν τεθεί μέγιστα όρια όσον αφορά τα ποσά που μπορούν να

επενδυθούν σε χρηματοοικονομικά μέσα στο χαρτοφυλάκιο συναλλαγών καθώς και διάφοροι άλλοι περιορισμοί, όπως μέγιστο ποσοστό επένδυσης σε συγκεκριμένο εκδότη, σε συγκεκριμένο τομέα κλπ.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η Υπηρεσία Διαχείρισης Διαθεσίμων έχει την ευθύνη για τη διαχείριση της ρευστότητας για να είναι σε θέση το Συγκρότημα ανά πάσα στιγμή να αποπληρώνει τις διάφορες τρέχουσες και μελλοντικές του υποχρεώσεις. Για το σκοπό αυτό το Συγκρότημα διατηρεί σε συνεχή βάση μετρητά και ταυτόσημες αξίες στα βασικά νομίσματα στα οποία γίνονται οι συναλλαγές. Το 2006 έχουν εγκριθεί από την ΕΔΠΣΥ όρια για την ελάχιστη πλεονάζουσα ρευστότητα που είναι επιθυμητό να υπάρχει στην Κύπρο και στο Συγκρότημα (πέραν αυτής που απαιτείται από τις εποπτικές αρχές).

Η ΥΔΚΑΣ παρακολουθεί τη ρευστότητα της Τράπεζας και βεβαιώνεται πως τηρούνται τα διάφορα όρια (π.χ. δείκτες αξιολόγησης ρευστότητας) που έχουν θέσει οι Εποπτικές Αρχές στις χώρες που δραστηριοποιείται το Συγκρότημα και η ΕΔΠΣΥ.

Πιστωτικός κίνδυνος με ανταποκριτές και χώρες

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τη πιθανότητα να χρεοκοπήσει ο ανταποκριτής ή η χώρα με την οποία έχουμε τοποθετήσεις ή άλλες συναλλαγές σε εκκρεμότητα. Η ΕΔΠΣΥ έχει εγκρίνει μοντέλο βάσει του οποίου καθορίζονται τα όρια της Τράπεζας με ανταποκριτές και χώρες έχοντας ως πρωταρχικό δείκτη αξιολόγησης τον βαθμό φερεγγυότητας του ανταποκριτή ή της χώρας, όπως αυτός καθορίζεται από διεθνείς αναγνωρισμένους οίκους αξιολόγησης. Τοποθετήσεις σε τράπεζες του εξωτερικού επιτρέπονται, στις πλείστες περιπτώσεις, όταν ο βαθμός φερεγγυότητας της τράπεζας είναι Α1 (από τον οίκο Moody's) ή καλύτερος. Επίσης, ο μέσος όρος του βαθμού φερεγγυότητας των ρευστών διαθεσίμων του Συγκροτήματος σε ξένο νόμισμα είναι Αa3 (από τον οίκο Moody's).

Η ΥΔΚΑΣ παρακολουθεί σε καθημερινή βάση τις μεταβολές στις βαθμολογίες των χωρών και ανταποκριτών με τους οποίους η Τράπεζα Κύπρου διατηρεί όρια και κοινοποιεί αλλαγές στα όρια στις διάφορες τραπεζικές μονάδες του Συγκροτήματος. Εντός του 2006, έχει εφαρμοστεί καινούριο σύστημα παρακολούθησης των ορίων με ανταποκριτές και χώρες, το οποίο ενημερώνει για τυχόν παραβιάσεις σε πραγματικό χρόνο. Επίσης επιμετρεί τον πιστωτικό κίνδυνο από παράγωγα με πιο ακριβή μέθοδο.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η δημιουργία της κατάλληλης υποδομής και συστημάτων αλλά ίσως πιο σημαντικό η ανάπτυξη της κατάλληλης κουλτούρας στον οργανισμό είναι τα βασικά στοιχεία που χρειάζονται για την ορθότερη διαχείριση των λειτουργικών κινδύνων που αντιμετωπίζουν τα τραπεζικά ιδρύματα.

Η Υπηρεσία Διαχείρισης Λειτουργικού Κινδύνου Συγκροτήματος προχωρεί στην ανάπτυξη εξειδικευμένων μεθόδων μέτρησης των λειτουργικών κινδύνων με σκοπό τη συνεχή παρακολούθησή τους και τον έγκαιρο εντοπισμό πιθανών κενών. Με αυτό τον τρόπο θα διασφαλισθεί η πλήρης συμμόρφωση που απαιτείται από το Συγκρότημα αλλά και θα υπάρξουν μακροχρόνια θετικά αποτελέσματα λόγω της καλύτερης αντίληψης και διαχείρισης των σχετικών κινδύνων.

Ενδεχόμενη ζημιά από λειτουργικούς κινδύνους μπορεί να προκύψει από όλες τις δραστηριότητες του Συγκροτήματος ως συνέπεια αναποτελεσματικότητας ή αποτυχίας στις εσωτερικές διαδικασίες και συστήματα, λόγω εξωτερικών παραγόντων αλλά και λόγω του ανθρώπινου παράγοντα. Συνεπώς, κάτω από την ομπρέλα των λειτουργικών κινδύνων, περιλαμβάνεται ένα μεγάλο φάσμα πιθανών περιπτώσεων όπως διακοπή στη λειτουργία κάποιων εργασιών λόγω απρόβλεπτων εξωτερικών παραγόντων, απάτες οικονομικής φύσης, λάθη ή παραλείψεις στην τήρηση διαδικασιών, παρερμηνεία νόμων και κανονισμών κλπ. Αυτοί οι κίνδυνοι δεν μπορούν εύκολα να προβλεφθούν αλλά είναι δυνατό με την ορθή διαχείριση

να περιοριστούν τα οποιαδήποτε αρνητικά αποτελέσματα τους.

Σ' αυτά τα πλαίσια συνεχίστηκαν οι εργασίες για ανάπτυξη της απαιτούμενης υποδομής αλλά και σταδιακά της απαιτούμενης κουλτούρας. Έτσι άρχισαν να καταχωρούνται περιστατικά λειτουργικών κινδύνων στο εξειδικευμένο σύστημα που έχει αναπτυχθεί και άρχισε η χρήση αυτών των πληροφοριών για καλύτερη διαχείριση των λειτουργικών κινδύνων, αλλά και, όπου είναι δυνατόν, για προληπτικούς σκοπούς. Συνεχίστηκε επίσης η ανάλυση των διαδικασιών με στόχο την ορθολογιστική διαχείριση των λειτουργικών κινδύνων. Σκοπός είναι η κωδικοποίηση των εργασιών και η συλλογή των κατάλληλων στοιχείων που να επιτρέπουν την αξιολόγηση και παρακολούθηση δεικτών που αφορούν τους λειτουργικούς κινδύνους. Σταδιακά θα καλυφθούν όλες οι εταιρίες του Συγκροτήματος συμπεριλαμβανομένων και αυτών που προσφέρουν υπηρεσίες στον ευρύτερο χρηματοπιστωτικό τομέα όπως στον ασφαλιστικό κλάδο.

Το 2007 θα συνεχιστεί η ανάλυση των διαδικασιών τόσο στην Κύπρο όσο και στην Ελλάδα. Παράλληλα, θα συνεχιστεί ο καθορισμός και η συλλογή δεικτών επιμέτρησης του λειτουργικού κινδύνου. Για τον σκοπό αυτό χρησιμοποιείται και διεθνής βάση δεδομένων.

Συγχρόνως προγραμματίζεται η υιοθέτηση ολοκληρωμένου ηλεκτρονικού συστήματος παρακολούθησης λειτουργικών κινδύνων, με σκοπό την ελαχιστοποίηση των απωλειών και μείωση των απαιτούμενων κεφαλαίων.

Τέλος, συνεχίζεται το μεγάλο έργο της εφαρμογής σχεδίου αδιάλειπτης παροχής υπηρεσιών (business continuity plan), έτσι ώστε να διασφαλίζεται η άμεση συνέχιση παροχής υπηρεσιών.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΜΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ

Σκοπός της Υπηρεσίας Συμμόρφωσης είναι να διασφαλίσει ότι το Συγκρότημα έχει υιοθετήσει τις απαραίτητες τακτικές και διαδικασίες που να του επιτρέπουν ανά πάσα στιγμή:

- Να ικανοποιεί τις απαιτήσεις που πηγάζουν από τη νομοθεσία και τους κανονισμούς που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Συγκροτήματος, όπως τη νομοθεσία για το ξέπλυμα βρώμικου χρήματος, τους νόμους και κανονισμούς των χρηματιστηριακών αρχών, τη νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, κ.ά.
- Να ικανοποιεί τις απαιτήσεις που πηγάζουν από διατραπεζικούς και άλλους κώδικες τους οποίους το Συγκρότημα έχει υιοθετήσει, καθώς και υποχρεώσεις συμμόρφωσης που πηγάζουν από συμφωνίες και συμβάσεις στις οποίες μετέχει το Συγκρότημα.

Στα πλαίσια αυτά, η Υπηρεσία Συμμόρφωσης ευθύνεται επίσης και για τα πιο κάτω:

- Να προσδιορίζει, εκτιμά, παρακολουθεί και ελέγχει τους κινδύνους μη συμμόρφωσης που απειλούν το Συγκρότημα και να αναφέρει σχετικά στα Διοικητικά Όργανα του Συγκροτήματος.
- Να προωθεί συνήθειες και συμπεριφορές, συμβατές με τις υποχρεώσεις συμμόρφωσης του Συγκροτήματος.
- Να ενημερώνει και να εκπαιδεύει το προσωπικό της Τράπεζας σχετικά με τις απαιτήσεις συμμόρφωσης και τις διαδικασίες και πολιτικές που έχει υιοθετήσει το Συγκρότημα.

Ο Λειτουργός Συμμόρφωσης του Συγκροτήματος υπάγεται στη Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων του Συγκροτήματος και συντονίζει τις δραστηριότητες των Λειτουργών Συμμόρφωσης στις εταιρίες και μονάδες του Συγκροτήματος.

Η ευθύνη για συμμόρφωση ανήκει στους αρμόδιους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της κάθε μονάδας, οι οποίοι διασφαλίζουν ότι εφαρμόζονται οι απαραίτητες διαδικασίες και συνεργάζονται στενά με την Υπηρεσία Συμμόρφωσης της μονάδας για την επίτευξη του σκοπού αυτού.

ΝΟΜΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Το Συγκρότημα ενδέχεται από καιρό σε καιρό να εμπλακεί σε δικαστικές ή διαιτητικές διαφορές ή

αγωγές οι οποίες πιθανόν να επιφέρουν σημαντικές επιπτώσεις στις εργασίες και τα αποτελέσματα του Συγκροτήματος. Ο νομικός κίνδυνος πηγάζει από δικαστικές διαδικασίες που εκκρεμούν ή ενδέχεται να εγερθούν εναντίον του Συγκροτήματος και πιθανό να συνεπάγεται κόστος για το Συγκρότημα.

Επιπρόσθετα, σε περίπτωση που οι νομικές πτυχές δεν τυγχάνουν σωστού χειρισμού από το Συγκρότημα, μπορεί να επιφέρουν ακυρότητα σε συμβόλαια πελατών, να οδηγήσουν σε έγερση αγωγών εναντίον του Συγκροτήματος και έκδοση δυσμενών δικαστικών αποφάσεων και να έχουν δυσμενή αντίκτυπο στην καλή του φήμη. Όλα αυτά πιθανό να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στην ομαλή διεξαγωγή των εργασιών του Συγκροτήματος και μείωση των αποθεματικών και κερδών.

Η διεύθυνση του Συγκροτήματος δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη σωστή επιμέτρηση και παρακολούθηση των κινδύνων που σχετίζονται με δικαστικές ή διαιτητικές διαφορές και άλλα νομικά ζητήματα. Η Εσωτερική Νομική Υπηρεσία του Συγκροτήματος είναι επιφορτισμένη με τη συνεχή παρακολούθηση και διαχείριση του νομικού κινδύνου.

ετήσια έκθεση \ ΕΤΑΙΡΙΚΗ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Η κοινωνική ευθύνη αναπτύσσεται και εφαρμόζεται μέσα από τις δραστηριότητες της Τράπεζας Κύπρου, πέρα από τις στενά οικονομικές. Η κοινωνική ευαισθησία εκφράζεται μέσα από δράσεις που έχουν σαν επίκεντρο τον άνθρωπο. Ο άνθρωπος και ο σεβασμός της ανθρωπίνης αξίας, αποτελούν αξίωμα για την Τράπεζα Κύπρου. Μαζί με την αποδοτική διαχείριση των οικονομικών πόρων και τον εκσυγχρονισμό των τεχνολογικών μέσων, οι ανθρώπινες αξίες αποτελούν τον οδηγό κάθε συναλλαγής ή επικοινωνίας με τους πελάτες, τους μετόχους, το κοινωνικό σύνολο.

Η Υγεία, η Παιδεία και ο Πολιτισμός είναι οι κύριοι άξονες δραστηριοποίησης και προσφοράς προς την κοινωνία.

ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΟΓΚΟΛΟΓΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

Το Ογκολογικό Κέντρο Τράπεζας Κύπρου ιδρύθηκε από το Ιατρικό Ίδρυμα Τράπεζας Κύπρου και την Κυβέρνηση ως ανεξάρτητο νομικό πρόσωπο και εγγράφηκε ως αγαθοεργό ίδρυμα. Διοικείται από επταμελές Συμβούλιο στο οποίο τρεις Επίτροποι διορίζονται από την Τράπεζα, τρεις από την Κυβέρνηση και ο Πρόεδρος από κοινού. Στις συνεδρίες του Συμβουλίου συμμετέχουν εκπρόσωποι του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου, του Παγκύπριου Συνδέσμου Καρκινοπαθών και Φίλων και της Euro Donna Κύπρου.

Από την έναρξη της λειτουργίας του, τον Σεπτέμβριο 1998 μέχρι το τέλος 2006, το Κέντρο έχει περιθάψει 12.565 ασθενείς. Σημειώνεται ότι όλοι οι Κύπριοι καρκινοπαθείς λαμβάνουν τις υπηρεσίες του Κέντρου εντελώς δωρεάν.

Ο αριθμός των νέων περιστατικών που προσήλθαν κατά το 2006 ανήλθε στα 1.585, αριθμός που υπολογίζεται ότι αντιπροσωπεύει περίπου το 80% των νέων περιστατικών παγκύπρια. Ο αριθμός των 'ενεργών' ασθενών υπολογίζεται ότι ξεπερνά τις 7.000 αφού μόνο κατά το 2006 προσήλθαν τουλάχιστο μια φορά

στο Κέντρο για κάποια υπηρεσία 6.509 ασθενείς. Καθημερινά προσέρχονται στο Κέντρο από όλη την Κύπρο 300-400 ασθενείς.

Κατά το 2006 τριμελής ομάδα ειδικών από τον Διεθνή Οργανισμό Ατομικής Ενέργειας, στα πλαίσια εθελοντικού προγράμματος ποιοτικού ελέγχου της ακτινοθεραπείας, διεξήγαγε έλεγχο στο Κέντρο και το έκρινε Επιδέξιο Κέντρο στην Ακτινοθεραπεία (Centre of Competence). Μεταξύ άλλων, οι επιθεωρητές συμπέραναν ότι το Κέντρο μπορεί να αποτελέσει μοντέλο-πρότυπο για άλλα ακτινοθεραπευτικά κέντρα.

Για την αντιμετώπιση των προκλήσεων, το Κέντρο προγραμματίζει επέκταση και αναβάθμιση διαγνωστικών και θεραπευτικών μεθόδων. Συγκεκριμένο πρόγραμμα για τα τμήματα ακτινοθεραπείας, πυρηνικής ιατρικής και ακτινοδιαγνωστικής, εγκρίθηκε ήδη από την Τράπεζα.

Η Τράπεζα έχει μέχρι σήμερα καταβάλει πάνω από £13 εκατ. για την ανέγερση, εξοπλισμό και λειτουργία του Κέντρου. Το Ογκολογικό Κέντρο αποτελεί τη μεγαλύτερη δωρεά που έγινε ποτέ στην Κύπρο και η συνεισφορά του στην κοινωνία και στις υπηρεσίες υγείας του τόπου είναι αδιαμφισβήτητη.

ΑΛΥΣΙΔΑ ΖΩΗΣ

Για όγδοη συνεχή χρονιά, το προσωπικό του Συγκροτήματος στην Κύπρο διοργάνωσε με μεγάλη επιτυχία τις καθιερωμένες εκδηλώσεις Αλυσίδα Ζωής. Ο θεσμός αυτός αποτελείται από σειρά εκδηλώσεων με στόχο την ευαισθητοποίηση του κοινού και την άντληση οικονομικών πόρων για ενίσχυση του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου. Το ποσό που συγκεντρώθηκε κατά το 2006 ανήλθε στις £117.000 περίπου.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣ

Στο πλαίσιο της κοινωνικής προσφοράς του, το Συγκρότημα στην Ελλάδα ανέλαβε την πρωτοβουλία να ενισχύσει το έργο της Μη Κυβερνητικής Οργάνωσης της Εκκλησίας της Ελλάδος, Αλληλεγγύη.

Η ενίσχυση εκ μέρους της Τράπεζας συνεισέφερε σημαντικά στη δημιουργία Κέντρου Φιλοξενίας και Περίθαλψης τετραπληγικών παιδιών σε κτίριο της Εκκλησίας στην Κυψέλη.

Ακόμη, η Τράπεζα Κύπρου βοηθά στο έργο τους τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις UNICEF, Γιατροί του Κόσμου, Ελληνικό Συμβούλιο για τους Πρόσφυγες, Σύνδεσμο Θεραπευτικής Ιππασίας Ελλάδας, Ελπίδα, Χαμόγελο του Παιδιού και Θεόφιλος. Παράλληλα, ενθαρρύνει και ενισχύει πρωτοβουλίες εργαζομένων της για την εθελοντική στήριξη κοινωφελών ιδρυμάτων και τη διοργάνωση αθλητικών δραστηριοτήτων. Στόχος της Τράπεζας είναι να συμβάλει στην αντιμετώπιση των κοινωνικών αναγκών, ιδιαίτερα των παιδιών και των ασθενών κοινωνικών ομάδων και στην ενίσχυση της κοινωνικής συνείδησης των εργαζομένων της.

ΠΑΙΔΕΙΑ

ΟΙΚΑΔΕ

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα Οίκαδε, που υλοποιεί το Συγκρότημα για τα ελληνόπουλα όλου του κόσμου, συνεχίζεται για έβδομη χρονιά σε Ελλάδα και Κύπρο. Το πρόγραμμα τελεί υπό την αιγίδα των Υπουργείων Παιδείας και Εξωτερικών της Ελλάδας και του Υπουργείου Παιδείας της Κύπρου.

Στόχος του προγράμματος, στο οποίο συμμετέχουν περισσότερα από 130 σχολεία, είναι η ενίσχυση της πολιτισμικής και γλωσσικής ταυτότητας των Ελλήνων όπου γης και η καλλιέργεια δεξιοτήτων στους μαθητές, ώστε να ανταποκρίνονται στις κοινωνικές απαιτήσεις της σύγχρονης παγκοσμιοποιημένης κοινωνίας, διατηρώντας ταυτόχρονα την εθνική τους συνείδηση.

Στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.oikade.gr φιλοξενείται ένα παγκόσμιο ηλεκτρονικό δίκτυο σχολείων, όπου εκπαιδευτήρια από την Ελλάδα, την Κύπρο και ελληνόφωνα σχολεία του εξωτερικού, πραγματοποιούν ανά τριάδες ζωντανές ηλεκτρονικές συναντήσεις. Κεντρικό θέμα των συναντήσεων είναι

‘Οι ελληνικές γειτονιές του κόσμου’, όπου κάθε τάξη προσκαλεί τις άλλες δύο σε ένα σύντομο ταξίδι στον τόπο της. Οι μαθητές ερευνούν, συγκεντρώνουν και παρουσιάζουν στους συνομήλικούς τους τα στοιχεία που συνθέτουν την ιδιαίτερη φυσιογνωμία του τόπου τους, όπως η γεωγραφία, ο φυσικός πλούτος, η ιστορία, τα ήθη και έθιμα και ο πολιτισμός. Μέσα από το Οίκαδε τα παιδιά συμμετέχουν ενεργά στη διαδικασία της μάθησης και καλλιεργούν δεξιότητες που συνδέονται με την ανάπτυξη κρίσης, την ανάληψη υπευθυνότητας και τη συλλογική δράση.

Παράλληλα, μέσα στην ίδια ιστοσελίδα, παιδιά και νέοι από κάθε γωνιά του πλανήτη έχουν τη δυνατότητα να εμπλουτίσουν τις γνώσεις τους σχετικά με τον ελληνικό πολιτισμό και έχουν πρόσβαση σε μια πλούσια πηγή πληροφοριών, η οποία εμπλουτίζεται συνεχώς από το υλικό που συγκεντρώνουν και παρουσιάζουν οι μαθητές των σχολείων.

ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

Στην Κύπρο, διοργανώθηκαν εκδηλώσεις με στόχο την στήριξη της παιδείας, όπως:

- Η διοργάνωση της 8ης Έκθεσης Σταδιοδρομίας 2006 με στόχο την ενημέρωση των νέων για τις ευκαιρίες επαγγελματικού προσανατολισμού.
- Η συνέχιση της χορηγίας της ιστορικής Έκθεσης Σταυροφορίες-Μύθος και Πραγματικότητα, η οποία οργανώνεται στα πλαίσια του Προγράμματος Crossings: Movements of People and movement of cultures. Changes in the Mediterranean from Ancient to Modern Times. Το πρόγραμμα στηρίζεται από το κοινοτικό πρόγραμμα Πολιτισμός 2000 της Ευρωπαϊκής Ένωσης και θα διαρκέσει μέχρι το 2007.
- Συνέχιση της χορηγίας της έδρας στη Χρηματοοικονομική στο Πανεπιστήμιο Κύπρου.
- Βράβευση του καλύτερου τελειόφοιτου μαθητή. Στη διαδικασία λαμβάνουν μέρος οι άριστοι όλων των Λυκείων της Κύπρου.

ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΤΡΑΠΕΖΗΣ ΚΥΠΡΟΥ**

Το Πολιτιστικό Ίδρυμα Τραπεζής Κύπρου (ΠΙΤΚ) ιδρύθηκε το 1984 χάρη στο αυξημένο ενδιαφέρον της Τράπεζας να συμβάλει στη διάσωση της πολιτιστικής κληρονομιάς της Κύπρου, η οποία είχε λεηλατηθεί ή κλαπεί από τις τουρκικές δυνάμεις κατοχής και στην αποφασιστικότητά της να προβάλει διεθνώς τον ελληνικό πολιτισμό της Κύπρου. Σύμφωνα με την ιδρυτική πράξη του 1984, όλα τα έργα τέχνης, τα νομίσματα, οι χάρτες και οι σπάνιες εκδόσεις που ανήκαν στην Τράπεζα, μεταβιβάστηκαν στη διαχείριση του Ιδρύματος για προστασία και διατήρηση. Οι υφιστάμενοι πυρήνες των συλλογών αυτών αναπτύχθηκαν σε σημαντικές πολιτισμικές παρακαταθήκες. Το Ίδρυμα αναπτύσσει ένα πλούσιο εκδοτικό πρόγραμμα και διοργανώνει εκθέσεις και διαλέξεις που σχετίζονται με το περιεχόμενο των συλλογών του και τους άλλους τομείς των δραστηριοτήτων του. Επίσης, αθλοθετεί ετήσιους θεσμούς που προσφέρουν στη λογοτεχνική και θεατρική επιμόρφωση των νέων. Το 2000 ιδρύθηκε παράρτημα του Πολιτιστικού Ιδρύματος στην Ελλάδα με στόχο την ενίσχυση της συνεργασίας με ιδρύματα από τον μητροπολιτικό χώρο και την πολιτιστική προσφορά σε θέματα που αφορούν στον ευρύτερο ελληνισμό. Τα γραφεία του Παραρτήματος στεγάζονται προσωρινά στα Γραφεία Διοίκησης της Τράπεζας Κύπρου στην Αθήνα.

Το 2006 το Πολιτιστικό Ίδρυμα συνέχισε τη δράση του σε όλους τους τομείς: εμπλουτισμός, τεκμηρίωση και συντήρηση συλλογών και μουσείων, ερευνητικά και εκπαιδευτικά προγράμματα, διαλέξεις, παρουσιάσεις εκδόσεων και εκδηλώσεις ενώ συνέχισε το εκδοτικό του πρόγραμμα.

Τον Ιανουάριο διοργάνωσε την Ημερίδα 'Τα Εκπαιδευτικά Προγράμματα του ΠΙΤΚ' στη Λευκωσία και στη Λεμεσό. Η Ημερίδα οργανώθηκε με τη συμπλήρωση 11 χρόνων λειτουργίας του Μουσείου Ιστορίας της Κυπριακής Νομισματοκοπίας (1995) και ήταν αφιερωμένη στα εκπαιδευτικά προγράμματα του Μουσείου και στα άλλα εκπαιδευτικά προγράμματα

που πραγματοποιήθηκαν με την ευκαιρία των περιοδικών εκθέσεων του Πολιτιστικού Ιδρύματος. Στη διάρκεια της Ημερίδας έγινε εκτενής παρουσίαση των προγραμμάτων από τους λειτουργούς του Ιδρύματος και ακολούθησαν παρεμβάσεις εκπαιδευτικών που είχαν την ευκαιρία να παρακολουθήσουν τα προγράμματα του ΠΙΤΚ. Στόχος της Ημερίδας ήταν η ενίσχυση των δεσμών του Ιδρύματος με τον εκπαιδευτικό κόσμο, έτσι ώστε μέσα από τον διάλογο και την ανταλλαγή απόψεων να καταστεί η προσφορά του Πολιτιστικού Ιδρύματος ακόμη πιο δημιουργική. Την Ημερίδα παρακολούθησαν πέραν των 300 εκπαιδευτικών. Στο αίθριο των κεντρικών γραφείων Διοίκησης, στη Λευκωσία, στήθηκε η κατασκευή 'Μαθαίνω και Δημιουργώ'. Η πρόταση, το δημιουργικό και η υλοποίηση της κατασκευής ήταν της εικαστικού Μαρίας Λοϊζίδου.

Στις 16 Μαρτίου έγιναν τα εγκαίνια της έκθεσης 'Ο ποιητής και ο πολίτης Γιάννης Ρίτσος', σε συνεργασία με το Μουσείο Μπενάκη και την Ελληνική Πρεσβεία στην Κύπρο. Η έκθεση πρωτοπαρουσιάστηκε στο Μουσείο Μπενάκη στα πλαίσια του Διεθνούς Συνεδρίου 'Ο ποιητής και ο πολίτης Γιάννης Ρίτσος'. Στόχος της έκθεσης ήταν να αποτυπώσει την πορεία του ποιητή, μέσα από την παρουσίαση τεκμηρίων αντλημένων από το Αρχείο του, το οποίο απόκειται στα Ιστορικά Αρχεία του Μουσείου Μπενάκη. Παρουσιάστηκαν χειρόγραφα, πρώτες εκδόσεις και μεταφράσεις των έργων του, φωτογραφικό υλικό, προσωπικά αντικείμενα, καθώς και εικαστικές δημιουργίες του ίδιου του ποιητή (διάρκεια έκθεσης 16 Μαρτίου-6 Μαΐου 2006). Στις 12 Απριλίου, στο πλαίσιο της έκθεσης, διοργανώθηκε ημερίδα με τίτλο 'Για την ποίηση και την ποιητική του Γιάννη Ρίτσου', σε συνεργασία με την Πρεσβεία της Ελλάδας και το Πανεπιστήμιο Κύπρου. Την ημερίδα παρακολούθησαν πολλοί φοιτητές.

Στις 2 Απριλίου, πραγματοποιήθηκε η τελετή απονομής των βραβείων του Κυπριακού Συνδέσμου Παιδικού Νεανικού Βιβλίου. Τα βραβεία αθλοθετεί το ΠΙΤΚ από την ίδρυση του, το 1984. Η απονομή έγινε

στην Κρατική Έκθεση Κύπρου στο πλαίσιο της 10ης Παγκύπριας Έκθεσης Ελληνικού Βιβλίου.

Στις 11 Απριλίου, πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με το Γαλλικό Πολιτιστικό Κέντρο στην Κύπρο διάλεξη με ομιλήτρια την Odile Daune-LeBrun και θέμα 'Au pied du mur: reconstitution de l'habitat néolithique à Khirokitia (Chypre)' και στις 23 Μαΐου η διάλεξη με ομιλήτρια την Marguerite Yon και θέμα 'Η εκ νέου ανακάλυψη μιας αρχαίας πόλης: Κίτιον στη Λάρνακα'.

Στις 22 Μαΐου, έγινε η τελετή απονομής των βραβείων των Παγκύπριων Αγώνων Σχολικού Θεάτρου, εις μνήμην Παναγιώτη Σέρρη. Το ΠΙΤΚ αθλοθετεί τους αγώνες τα τελευταία δέκα χρόνια. Οι αγώνες διεξήχθησαν μεταξύ 13-31 Μαρτίου 2006 και σ' αυτούς συμμετείχαν 47 σχολεία στο σύγχρονο θέατρο και εννέα στο αρχαίο δράμα.

Στις 8 Ιουνίου, στο υπαίθριο θέατρο του Ιδρύματος έγινε η παρουσίαση της έκδοσης του Ανδρέα Φιλίππου *Βυζαντινή Αρχιτεκτονική στα Βουνά του Τροόδους*. Την ίδια μέρα έγιναν από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας τα εγκαίνια της έκθεσης υδατογραφίας του Α. Φιλίππου 'Ο Χαλασμός του Κυπριακού Τοπίου' (διάρκεια έκθεσης 8 Ιουνίου-8 Ιουλίου 2006).

Στις 27 Σεπτεμβρίου, παρουσιάστηκε το φωτογραφικό λεύκωμα *Θύμησης Κερύνειας: Τα σχολεία της Πόλης, 1921-1974* της δρος Έρσης Δημητριάδου και εγκαινιάστηκε η έκθεση 'Φωτογραφικές Αναμνήσεις από τα Ελληνικά Σχολεία της Πόλης της Κερύνειας' (διάρκεια έκθεσης 27 Σεπτεμβρίου-18 Οκτωβρίου 2006).

Στις 4 Οκτωβρίου, στο Μουσείο Τέχνης και Ιστορίας της Γενεύης έγιναν τα εγκαίνια της έκθεσης 'Chypre d'Aphrodite à Mélusine. Des royaumes anciens aux Lusignans' (Κύπρος, από την Αφροδίτη στη Μελουζίνη. Από τα αρχαία βασίλεια στους Λουζινιανούς), την οποία συνδιοργάνωσε το ΠΙΤΚ με το Μουσείο Τέχνης και Ιστορίας της Γενεύης. Στην έκθεση παρουσιάζονται αντικείμενα από τις Συλλογές του ΠΙΤΚ,

όπως νομίσματα, χάρτες, παλαίτυπα, χαρακτηριστικά και μεσαιωνικά αγγεία, εικόνες και άλλα αντικείμενα από την Ιερά Μητρόπολη Μόρφου, μεσαιωνικά αγγεία από το Λεβέντειο Δημοτικό Μουσείο, όπως και άλλες αρχαιότητες από το Τμήμα Αρχαιοτήτων. Τα εγκαίνια της έκθεσης τέλεσε η σύζυγος του Προέδρου της Δημοκρατίας κα Φωτεινή Παπαδοπούλου στην παρουσία πέραν των 900 ατόμων (διάρκεια έκθεσης 4 Οκτωβρίου 2006-25 Μαρτίου 2007).

Στις 21 Οκτωβρίου, το Πολιτιστικό Ίδρυμα σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Κύπρου και την Ιταλική Πρεσβεία, διοργάνωσαν διεθνές Συμπόσιο με τίτλο, 'Η Γαληνοτάτη και η Ευγενεστάτη, Η Βενετία στην Κύπρο και η Κύπρος στη Βενετία'. Το Συμπόσιο παρακολούθησαν πέραν των 200 ατόμων. Το ίδιο βράδυ έγιναν τα εγκαίνια της έκθεσης 'Η Κύπρος των Βενετών. Από τις Συλλογές του Πολιτιστικού Ιδρύματος Τραπεζής Κύπρου' (διάρκεια έκθεσης 21 Οκτωβρίου-21 Δεκεμβρίου 2006).

Εκδοτικό Πρόγραμμα Πολιτιστικού Ιδρύματος Τραπεζής Κύπρου

Μέσα στο 2006, κυκλοφόρησαν οι ακόλουθες εκδόσεις:

- *Francesca Cavazzana Romanelli, Gilles Grivaud, Cyprus 1542, The Great Map of the island by Leonida Attar* (συμπεριλαμβάνει cd-rom)
- *Reinhard Senff, Tradition and Innovation: Sculpture from the George and Nefeli Giabra Pierides Collection*
- *Chypre d'Aphrodite à Mélusine*, κατάλογος έκθεσης 'Chypre d'Aphrodite à Melusine. Des royaumes anciens aux Lusignans' που πραγματοποιείται στη Γενεύη
- Οδηγός Παλαίπαφος Κούκλια (γερμανική έκδοση)
- Οδηγός Σταυρού Αγιασμάτι (αγγλική και γερμανική έκδοση)

Μουσείο Ιστορίας της Κυπριακής Νομισματοκοπίας

Το 1995 λειτούργησε το Μουσείο Ιστορίας της Κυπριακής Νομισματοκοπίας το οποίο στεγάζεται στα κεντρικά γραφεία Διοίκησης της Τράπεζας, στη

Λευκωσία. Μέσα από την παρουσίαση των 370 και πλέον νομισμάτων, τα οποία χωρίζονται σε εννέα χρονολογικές περιόδους, προβάλλεται η εξέλιξη της κυπριακής νομισματοκοπίας, η οποία αρχίζει με τα πρώτα νομίσματα που εκδόθηκαν τον 6ο π.Χ. αιώνα και φτάνει μέχρι τη σύγχρονη εποχή. Το Μουσείο αποτελεί την κύρια πηγή Εκπαιδευτικών προγραμμάτων για την Ιστορία της Κύπρου. Ειδικά για τη σχολική χρονιά 2006-2007 το ΠΙΤΚ ετοίμασε ένα νέο εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο 'Από τα πρώτα νομίσματα στο ευρώ' το οποίο απευθύνεται στα παιδιά της Ε' και Στ' τάξης του Δημοτικού Σχολείου. Τα παιδιά, στο δημιουργικό μέρος του προγράμματος σχεδιάζουν θέμα σχετικό με την Ενωμένη Ευρώπη. Παράλληλα, στην κεντρική προθήκη του Μουσείου παρουσιάζεται η έκθεση 'Ισχυρά νομίσματα της Ευρώπης από τα αρχαία χρόνια μέχρι σήμερα'.

Μουσείο Συλλογής Γεωργίου και Νεφέλης Τζιάπρα Πιερίδη (Δωρεά Κλειώς και Σόλωνα Τριανταφυλλίδη)

Η δωρεά έγινε το 1999 και το Μουσείο εγκαινιάστηκε το 2002 στο κτίριο του Πολιτιστικού Ιδρύματος στην οδό Φανερωμένης, στη Λευκωσία. Η Συλλογή, η οποία αριθμεί περισσότερα από 600 αντικείμενα, καλύπτει ένα ευρύ φάσμα της κυπριακής αρχαιολογίας από την Πρώιμη Εποχή του Χαλκού (2500 π.Χ.) έως και τη Μεσαιωνική Περίοδο (16ος αιώνας). Περιλαμβάνει μοναδικά δείγματα μυκηναϊκής κεραμικής όπως επίσης και αντιπροσωπευτικά δείγματα κεραμικής της Γεωμετρικής, Αρχαϊκής, Κλασικής, Ρωμαϊκής και Μεσαιωνικής περιόδου, πήλινα ειδώλια, μια σημαντική συλλογή λίθινων γλυπτών και σφραγίδων, κοσμήματα, νομίσματα και χάλκινα αντικείμενα. Μεγάλος αριθμός επισκεπτών ντόπιων και ξένων επισκέφθηκαν το Μουσείο, ενώ παράλληλα έγιναν ειδικές ξεναγήσεις σε οργανωμένες ομάδες μαθητών, φοιτητών, Συνδέσμων κ.ά.

Αγορά

Από το 1994 λειτουργεί η Αγορά, το πωλητήριο εκδόσεων και αντιγράφων από τις συλλογές του Ιδρύματος. Στόχος της λειτουργίας της Αγοράς είναι να εξοι-

κειωθεί ο επισκέπτης με τα πρωτότυπα, αποκτώντας αντίγραφα από τις συλλογές που εκτίθενται και να εμπεδώσει ή να αυξήσει τις γνώσεις του με τα βιβλία που διατίθενται προς πώληση. Έτσι ενδυναμώνεται ο δεσμός του επισκέπτη με το χώρο και το αντικείμενο που επισκέπτεται. Η Αγορά στεγάζεται στο ισόγειο του κτιρίου Φανερωμένης, στη Λευκωσία.

Ιστορικό Αρχείο Τράπεζας Κύπρου

Το Ιστορικό Αρχείο Τράπεζας Κύπρου συστάθηκε τον Σεπτέμβριο του 2001. Σκοπός του είναι ο εντοπισμός, η τεκμηρίωση και η διατήρηση του αρχαιακού υλικού που αφορά την ιστορική εξέλιξη της Τράπεζας και παράλληλα της οικονομικής ιστορίας της Κύπρου και η διευκόλυνση της διηνεκούς χρήσης του για σκοπούς έρευνας και μελέτης. Από τον Απρίλιο 2003, το Ιστορικό Αρχείο λειτουργεί στη Λευκωσία με τις προδιαγραφές ενός σύγχρονου αρχείου. Η σημασία που αποδίδει η Τράπεζα στη διαφύλαξη των αρχείων της εκφράζεται και με τη συμμετοχή της στο European Association for Banking History, τον Οργανισμό που μέσω των 70 και πλέον μεγάλων ευρωπαϊκών τραπεζών-μελών του, στοχεύει στην προώθηση της επιστημονικής έρευνας στην τραπεζική ιστορία κυρίως μέσω της ίδρυσης και λειτουργίας τραπεζικών αρχείων.

Κατά το 2006, το Ιστορικό Αρχείο ανταποκρίθηκε σε αρκετές αιτήσεις για παροχή πληροφοριών και διεξαγωγή έρευνας, τόσο από στελέχη και Υπηρεσίες του Συγκροτήματος, όσο και από ιδιώτες και άλλους οργανισμούς. Συμμετείχε επίσης στην οργάνωση της Έκθεσης 'Σχολικά Αναμνήσεις', μαζί με το Λεβέντειο Δημοτικό Μουσείο Λευκωσίας.

ετήσια έκθεση

\ ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή πολιτικής, πρακτικών και διαδικασιών σωστής εταιρικής διακυβέρνησης. Η Τράπεζα Κύπρου, ως εταιρία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου (ΧΑΚ) υιοθετεί τις αρχές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που καταρτίστηκε από το ΧΑΚ και εφαρμόζει τις διατάξεις του.

Τον Μάρτιο του 2006 το ΧΑΚ εξέδωσε αναθεωρημένο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το Συγκρότημα έχει εφαρμόσει όλες τις νέες πρόνοιες του Κώδικα. Λόγω της εισαγωγής νέου κριτηρίου για τον ορισμό ανεξάρτητων Διοικητικών Συμβούλων, βάσει του οποίου Σύμβουλος που έχει θητεία πέραν των εννέα ετών δεν θεωρείται ανεξάρτητος, εκκρεμεί η εφαρμογή της πρόνοιας Α.2.3, η οποία αναμένεται να διευθετηθεί σε εύλογο χρονικό διάστημα. Η πρόνοια Α.2.3 προνοεί ότι τουλάχιστον το 50% του Διοικητικού Συμβουλίου, μη συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου, θα πρέπει να αποτελείται από ανεξάρτητους μη-εκτελεστικούς Διοικητικούς Συμβούλους.

Επίσης, η Τράπεζα Κύπρου, ως εταιρία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΧΑ), εφαρμόζει τις διατάξεις για την εταιρική διακυβέρνηση εισηγμένων εταιριών που περιέχονται στο νόμο Ν 3016/2002.

Το Συγκρότημα έχει υιοθετήσει τα αναθεωρημένα κριτήρια για τον ορισμό ανεξάρτητων Διοικητικών Συμβούλων του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΧΑΚ. Τα κριτήρια αυτά αφορούν την εργασιακή, επιχειρηματική και μετοχική σχέση των Διοικητικών Συμβούλων με το Συγκρότημα, την οικογενειακή και επιχειρηματική σχέση των Διοικητικών Συμβούλων μεταξύ τους, καθώς και τα έτη υπηρεσίας τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο πρωτεύων ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η επιχειρηματική ηγεσία του Συγκροτήματος εντός ενός πλαισίου συνετών και αποτελεσματικών ελέγχων που να διασφαλίζει την αξιολόγηση και τη διαχείριση των κινδύνων. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους του Συγκροτήματος, διασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητοι οικονομικοί και ανθρώπινοι πόροι ώστε να επιτυγχάνονται οι στόχοι του Συγκροτήματος, και αξιολογεί την απόδοση της διεύθυνσης.

Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει τις αξίες και τα πρότυπα του Συγκροτήματος και διασφαλίζει ότι οι υποχρεώσεις του προς τους μετόχους του και τους άλλους εταίρους είναι κατανοητές και εκπληρώνονται.

ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Κατά την ημερομηνία της έκθεσης αυτής, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείτο από 18 μέλη, συγκεκριμένα τον μη-εκτελεστικό Πρόεδρο κ. Ελευθέριο Π. Ιωάννου, τον ανεξάρτητο μη-εκτελεστικό Αντιπρόεδρο κ. Ανδρέα Αρτέμη, άλλους 13 μη-εκτελεστικούς Διοικητικούς Συμβούλους και τρεις εκτελεστικούς Διοικητικούς Συμβούλους. Εξαιρουμένου του Προέδρου, έξι Διοικητικοί Σύμβουλοι θεωρούνται ανεξάρτητοι, σύμφωνα με τα κριτήρια ορισμού ανεξάρτητων Διοικητικών Συμβούλων που έχει υιοθετήσει το Συγκρότημα. Επίσης υπάρχει σαφής διαχωρισμός των θέσεων του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ανώτατου Εκτελεστικού Διευθυντή Συγκροτήματος.

Στις 7 Σεπτεμβρίου 2006 ο Πρόεδρος του Συγκροτήματος κ. Βασίλης Γ. Ρολόγης αποχώρησε από τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και ο κ. Ελευθέριος Π. Ιωάννου εξελέγη νέος Πρόεδρος. Κατά την εκλογή του ο κ. Ε. Ιωάννου θεωρείτο ανεξάρτητος σύμφωνα με τα κριτήρια ορισμού ανεξάρτητων Διοικητικών Συμβούλων του Συγκροτήματος. Ο κ. Β. Ρολόγης παραμένει ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά το 2006 αποχώρησαν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κ.κ. Πόλυς Γ. Πολυβίου, Δημήτρης Ζ. Πιερίδης και Γεώργιος Α. Δαυίδ στις 26 Ιουνίου, 27 Ιουλίου και 28 Ιουλίου 2006 αντίστοιχα. Επίσης διορίστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο τα τρία μέλη της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης, ο κ. Ανδρέας Ηλιάδης στις 26 Ιουνίου 2006 και οι κ.κ. Χαρίλαος Γ. Σταυράκης και Γιάννης Κυπρή στις 9 Νοεμβρίου 2006.

ΑΝΩΤΕΡΟΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Στις 15 Δεκεμβρίου 2006 το Διοικητικό Συμβούλιο διόρισε τον Αντιπρόεδρο κ. Ανδρέα Αρτέμη ως Ανώτερο Ανεξάρτητο Διοικητικό Σύμβουλο, ο οποίος είναι διαθέσιμος να ακούει τις ανησυχίες των μετόχων των οποίων το πρόβλημα τους δεν έχει λυθεί δια μέσου των κανονικών καναλιών επικοινωνίας.

ΣΥΝΕΔΡΙΕΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται τουλάχιστον μια φορά τον μήνα για να ενημερωθεί και να εξετάσει τα θέματα που τίθενται στο επίσημο πρόγραμμά του. Κατά το 2006, έγιναν 36 συνεδρίες του Διοικητικού Συμβουλίου, μια από τις οποίες ήταν συνάντηση για συζήτηση των στρατηγικών σχεδίων του Συγκροτήματος.

Όλοι οι Διοικητικοί Σύμβουλοι έχουν πρόσβαση στις συμβουλές και υπηρεσίες του Γραμματέα της Τράπεζας. Ανεξάρτητες επαγγελματικές συμβουλές είναι διαθέσιμες στους Διοικητικούς Συμβούλους σύμφωνα με την εσωτερική πολιτική που διαμορφώθηκε και ψηφίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο.

ΕΝΑΛΛΑΓΗ ΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ

Οι κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται στο καταστατικό της Τράπεζας ως ακολούθως:

- Ο αριθμός των Διοικητικών Συμβούλων δεν είναι μικρότερος των δέκα (10) ούτε μεγαλύτερος των δεκαοκτώ (18).
- Σε κάθε Ετήσια Γενική Συνέλευση της Εταιρίας αφυπηρετεί το ένα τρίτο των από καιρού εις καιρό

Διοικητικών Συμβούλων, ή αν ο αριθμός αυτών δεν είναι τρεις ή πολλαπλάσιος του τρία, τότε ο αριθμός ο πλησιέστερος στο ένα τρίτο, όπως απαιτείται και από τις διατάξεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

- Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι που αφυπηρετούν κάθε χρόνο είναι εκείνοι που κατέχουν για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα από την τελευταία εκλογή τους το αξίωμα, αλλά μεταξύ προσώπων που έγιναν Διοικητικοί Σύμβουλοι την ίδια ημέρα, αυτοί που αφυπηρετούν αποφασίζονται με κλήρο, εκτός αν συμφωνηθεί διαφορετικά μεταξύ τους.
- Κάθε Σύμβουλος που αφυπηρετεί μπορεί να επανεκλεγεί.
- Κανένα άλλο πρόσωπο, εκτός του Διοικητικού Συμβούλου που αφυπηρετεί κατά τη συνέλευση, δεν θα μπορεί να εκλεγεί σε οποιαδήποτε γενική συνέλευση, στη θέση του Διοικητικού Συμβούλου, χωρίς προηγούμενη σύσταση για το σκοπό αυτό από τους Διοικητικούς Συμβούλους, εκτός αν τουλάχιστον έξι και όχι περισσότερες των εικοσιμία ημερών πριν από την ημερομηνία που ορίστηκε για τη συνέλευση, αφεθεί στο εγγεγραμμένο γραφείο της Εταιρίας γραπτή ειδοποίηση, υπογραμμένη από μέλος που έχει τα απαιτούμενα προσόντα να παρίσταται και να ψηφίζει στη συνέλευση για την οποία δίδεται η ειδοποίηση, για την πρόθεσή του να προτείνει το πρόσωπο αυτό για εκλογή, όπως επίσης και γραπτή ειδοποίηση, που υπογράφηκε από το πρόσωπο αυτό για την πρόθεσή του να δεχτεί εκλογή.
- Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι έχουν εξουσία να διορίζουν, σε οποιοδήποτε χρόνο και από καιρού εις καιρό, οποιονδήποτε ως Διοικητικό Σύμβουλο, είτε για να πληρώσει θέση που κενώθηκε είτε ως προσθήκη στους υφιστάμενους Διοικητικούς Συμβούλους, αλλά με τρόπο ώστε ο ολικός αριθμός των Διοικητικών Συμβούλων να μην υπερβαίνει σε οποιοδήποτε χρόνο τον αριθμό που καθορίζεται σύμφωνα με το Καταστατικό. Οποιοσδήποτε Διοικητικός Σύμβουλος που διορίζεται ως άνω κατέχει τη θέση του μόνο μέχρι την αμέσως επόμενη Ετήσια Γενική Συνέλευση, και μπορεί να επανεκλεγεί,

αλλά δε θα υπολογίζεται κατά τον καθορισμό των Διοικητικών Συμβούλων που πρόκειται να αποχωρήσουν με εναλλαγή κατά τη συνέλευση αυτή.

ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

• ΜΗ-ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ:

• *Ελευθέριος Π. Ιωάννου (Πρόεδρος)*

Γεννήθηκε το 1933. Απόκτησε το δίπλωμα του Chartered Institute of Bankers του Λονδίνου (ACIB) το 1962. Κατέχει ευρύτατη τραπεζική πείρα και έχει υπηρετήσει σε ανώτατες διευθυντικές θέσεις σε εμπορικές τράπεζες και την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου. Ξεκίνησε την εμπορική τραπεζική του καριέρα από την Τράπεζα Κύπρου το 1951 όπου υπηρέτησε σε διάφορες θέσεις. Με την ίδρυση της Κεντρικής Τράπεζας το 1963, διορίστηκε επίκεφαλής του Τμήματος Τραπεζικών Εργασιών Εσωτερικού και αργότερα ανέλαβε το Τμήμα Διεθνών Δραστηριοτήτων. Έχει διαδραματίσει πρωταρχικό ρόλο στη δημιουργία και προώθηση του θεσμού των υπεράκτιων εταιριών στην Κύπρο. Διορίστηκε από την Κυβέρνηση ως πρώτος Πρόεδρος της Μόνιμης Συμβουλευτικής Επιτροπής για Υπεράκτιες Εταιρίες και ως Πρόεδρος της Μόνιμης Συμβουλευτικής Επιτροπής για ξένες επενδύσεις, θέσεις τις οποίες κατείχε μέχρι το 1990. Διετέλεσε Πρόεδρος του νεοϊδρυθέντος Οργανισμού Χρηματοδοτήσεως Στέγης για τρία χρόνια. Μέχρι τον Μάιο του 2000 ήταν ο Διευθύνων Σύμβουλος της Alpha Bank Ltd, πρώην Lombard NatWest Bank Ltd, θέση την οποία κατείχε από το 1990. Υπήρξε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Alpha Bank Romania από το 2000 έως το 2004. Στις 15 Δεκεμβρίου 2005 διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Κύπρου και στις 7 Σεπτεμβρίου 2006 εξελέγη Πρόεδρος.

• *Ανδρέας Αρτέμης (Αντιπρόεδρος & Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος)*

Γεννήθηκε το 1954. Σπούδασε Πολιτικός Μηχανικός στα κολέγια Queen Mary και Imperial του Πανεπιστημίου του Λονδίνου και είναι κάτοχος

των τίτλων Bachelor of Science (Engineering) και Master of Science. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Commercial Union Assurance (Cyprus) Ltd καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αριθμού άλλων εταιριών. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων Κύπρου (ΟΕΒ) και του Κεντρικού Συμβουλίου του Κυπριακού Ερυθρού Σταυρού. Διετέλεσε δε επί σειρά ετών μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου. Από το 1996 είναι Επίτιμος Γενικός Πρόξενος της Νοτίου Αφρικής στην Κύπρο. Στις 18 Μαΐου 2005 εξελέγη Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας.

• *Χρίστος Σ. Παντζαρίης*

Γεννήθηκε το 1934. Κατέχει πτυχίο B.Sc. Honours (Eng.) από το Πανεπιστήμιο του Manchester. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας από το 1974 και διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Συμβουλίου από το 1988 μέχρι τον Μάιο 2004. Διετέλεσε Διοικητής της Τράπεζας Κύπρου από το 1995 μέχρι το τέλος του 2004, όταν αφυπηρέτησε από τα εκτελεστικά καθήκοντά του στο Συγκρότημα. Προτού αναλάβει ως Διοικητής της Τράπεζας Κύπρου είχε ενεργό ανάμειξη σε οικογενειακές επιχειρήσεις στον εμπορικό και βιομηχανικό τομέα. Ήταν Πρόεδρος του Συνδέσμου Εμπορικών Τραπεζών Κύπρου και διετέλεσε επίσης Πρόεδρος της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου (κατά τα έτη 1974-1979 και 1989-1993), της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων (ΟΕΒ) και του Κυπριακού Εργοδοτικού Συνδέσμου Τραπεζών και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Πανεπιστημίου Κύπρου.

• *Δημήτρης Π. Ιωάννου*

Γεννήθηκε το 1942. Σπούδασε στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατέχει διπλώματα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και στο Marketing. Κατά την περίοδο 1984-1990 διετέλεσε Πρόεδρος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αμμοχώστου και από το 1991 μέχρι το 1996 Αντιπρόεδρος του

Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (ΚΕΒΕ). Διετέλεσε Πρόεδρος του Institute of Directors (Cyprus Branch) κατά την περίοδο 1994-1997. Ήταν Πρόεδρος της Αρχής Κρατικών Εκθέσεων Κύπρου κατά την περίοδο 1997-2000. Είναι μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια διαφόρων εταιριών. Από το 1967 εργάζεται σε οικογενειακές εμπορικές και κτηματικές επιχειρήσεις.

• *Βασίλης Γ. Ρολόγης*

Γεννήθηκε το 1942. Σπούδασε Νομικά και Διοίκηση Επιχειρήσεων με ειδίκευση στο Marketing στο Ηνωμένο Βασίλειο. Εργάστηκε στο Ηνωμένο Βασίλειο και στην Ελλάδα. Κατά την περίοδο 1990-1996 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (ΚΕΒΕ), ενώ από το 1996 μέχρι το Δεκέμβριο 2005 ήταν Πρόεδρος του ΚΕΒΕ. Από το 1980 μέχρι το 1994 ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου και από το 1994 μέχρι το 2005 ήταν Πρόεδρος του εν λόγω Συμβουλίου. Διετέλεσε Πρόεδρος των Κυπριακών Αερογραμμών και της Eurocyprya Airlines κατά την περίοδο 1993-1997. Κατά το 2001-2002 διετέλεσε Πρόεδρος των Βαλκανικών Επιμελητηρίων. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Ευρωεπιμελητηρίων με έδρα τις Βρυξέλλες. Είναι μέλος της Συμβουλευτικής Οικονομικής Επιτροπής, της Συμβουλευτικής Επιτροπής Εμπορίου και Βιομηχανίας και της κυπριακής αντιπροσωπείας στη Συνδιάσκεψη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO). Από τον Μάιο 2004 που εξελέγη Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας, παραιτήθηκε από όλα τα Διοικητικά Συμβούλια δημοσίων και ιδιωτικών εταιριών στα οποία ήταν μέλος. Στις 18 Μαΐου 2005 εξελέγη Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Κύπρου, θέση από την οποία παραιτήθηκε στις 7 Σεπτεμβρίου 2006, αλλά παραμένει ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Τον Φεβρουάριο του 2007 εξελέγη Πρόεδρος του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου (ICC).

• *Θεόδωρος Αριστοδήμου*

Γεννήθηκε το 1951. Είναι απόφοιτος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι ο Ιδρυτής, Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος του Συγκροτήματος Εταιριών της Aristo Developers Ltd με δραστηριότητες στην Κύπρο και στο εξωτερικό. Είναι μέλος Διοικητικών Συμβουλίων διαφόρων εταιριών. Διετέλεσε Πρόεδρος του ΕΒΕ Πάφου, Πρόεδρος Σωματείων και Οργανώσεων, μέλος του Συμβουλευτικού Σώματος Τουρισμού, του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου και των Κυπριακών Αερογραμμών. Είναι Αντιπρόεδρος του Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (ΚΕΒΕ) στο τμήμα Εμπορίου. Από το 2005 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Cyprus International Institute for the Environment and Public Health in Association with the Harvard School of Public Health. Από το 1991 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Κύπρου. Τον Δεκέμβριο του 2005 το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας Κύπρου τον διόρισε Πρόεδρο του Divisional Board της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας.

• *Κώστας Ζ. Σεβέρης*

Γεννήθηκε το 1949. Σπούδασε Οικονομικά (MA Honours) στο Πανεπιστήμιο του Cambridge. Είναι Επίτιμος Πρόξενος της Φινλανδίας στην Κύπρο από το 1989. Δραστηριοποιείται στον τομέα της εισαγωγής χάρτου, των ασφαλειών και της ανάπτυξης ακινήτων. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων (ΟΕΒ) και διαφόρων δημοσίων εταιριών.

• *Χριστάκης Γ. Χριστοφίδης*

Γεννήθηκε το 1948. Κατέχει πτυχίο BSc Hons in Chemical Engineering από το Birmingham University και MBA από το City University. Είναι Εγκειρμένος Μηχανικός και μέλος του Ινστιτούτου Χημικών Μηχανικών του Ηνωμένου Βασιλείου. Είναι Επίτιμος Γενικός Πρόξενος της Αυστρίας στην Κύπρο. Είναι επιχειρηματίας, προμηθεύων πρώτες ύλες σε βιομηχανίες στην Κύπρο και Ελλάδα.

• *Ευδόκιμος Ξενοφώντος*

Γεννήθηκε το 1938. Σπούδασε με υποτροφία της Κυπριακής Δημοκρατίας στο Λονδίνο και απόκτησε το δίπλωμα του Chartered Accountant (FCA) το 1962. Κατά την περίοδο 1963-1967, εργάστηκε στον διεθνή ελεγκτικό οίκο Ernst & Young στην Κύπρο ως Audit Manager. Στην Τράπεζα Κύπρου διορίστηκε ως Αρχιλογιστής το 1967 και από το 1974 ως Γενικός Διευθυντής της Τράπεζας Κύπρου (Επενδύσεις), η οποία μέχρι τον Αύγουστο του 1999 ήταν η ιθύνουσα εταιρία του Συγκροτήματος. Το 1993 διορίστηκε Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος, θέση που κατείχε μέχρι το τέλος του 2004, όταν αφυπηρέτησε από την εν λόγω θέση. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της JCC Payment Systems, του Αντικαρκινικού Συνδέσμου Κύπρου και του κυπριακού παραρτήματος του Ινστιτούτου Διοικητικών Συμβούλων Η.Β. Διετέλεσε Πρόεδρος του Συνδέσμου Εγκεκριμένων Λογιστών Κύπρου. Υπήρξε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κυπριακού Ινστιτούτου Γενετικής και Νευρολογίας και της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου επί σειρά ετών.

• *Ανδρέας Πίττας (Ανεξάρτητος)*

Γεννήθηκε το 1943. Κατέχει διδακτορικό της Ιατρικής από το Πανεπιστήμιο Karl-Franz Graz της Αυστρίας. Παρακολούθησε μεταπτυχιακές σπουδές στον τομέα της Φαρμακολογίας και Φαρμακευτικής Ιατρικής και στη διάρκεια της επιχειρηματικής του καριέρας μελέτησε Διοίκηση Επιχειρήσεων και Marketing. Διετέλεσε Πρόεδρος της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων Κύπρου (ΟΕΒ). Το 2006 επανεξελέγη Πρόεδρος της ΟΕΒ. Είναι μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια διάφορων κυπριακών οργανισμών, δημοσίων εταιριών και πολλών επιστημονικών επιτροπών και οργανώσεων του εξωτερικού. Είναι βιομήχανος.

• *Γιώργος Μ. Γεωργιάδης (Ανεξάρτητος)*

Γεννήθηκε το 1946. Είναι σύμβουλος επιχειρήσεων στον ξενοδοχειακό και τουριστικό τομέα. Είναι απόφοιτος οικονομικών επιστημών του Πα-

νεπιστημίου της Λωζάνης, Ελβετία και απόφοιτος ξενοδοχειακών και τουριστικών σπουδών του Centre International de Glion, Ελβετία. Παρακολούθησε επίσης στο Πανεπιστήμιο Cornell στις ΗΠΑ, ανωτάτου επιπέδου πρόγραμμα ξενοδοχειακής διεύθυνσης. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Διεθνούς Ερευνητικού Κέντρου Cyprus International Institute for the Environment and Public Health in Association with the Harvard School of Public Health και Πρόεδρος των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου. Διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου (ΑΗΚ) 1999-2005 και του Ραδιοφωνικού Ιδρύματος Κύπρου (ΡΙΚ) 1994-1996. Είναι Αντιπρόεδρος του Cyprus Association of Directors, και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κυπριακών δημοσίων και άλλων εταιριών. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (ΚΕΒΕ) και του ΕΒΕΛ Λεμεσού. Είναι Επίτιμος Πρόεδρος του Παγκύπριου Συνδέσμου Διευθυντών Ξενοδοχείων (ΠΑΣΥΔΙΞΕ).

• *Άννα Διογένους (Ανεξάρτητη)*

Γεννήθηκε το 1947. Κατέχει πτυχίο B.Sc. (Econ.) του London School of Economics. Είναι Εκτελεστικός Πρόεδρος της εταιρίας Π.Μ. Τσεριώτης Λτδ (ιθύνουσα εταιρία του Ομίλου Εταιριών Τσεριώτη). Είναι μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια άλλων εταιριών. Διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Junior School στη Λευκωσία.

• *Ανδρέας Ι. Ιακωβίδης (Ανεξάρτητος)*

Γεννήθηκε στη Λευκωσία στις 19 Δεκεμβρίου 1936. Σπούδασε Νομικά στο Πανεπιστήμιο του Cambridge (MA, LL.B, LL.M με Double First Class Honours), στα Inns of Court (Barrister-at-Law) και στο Harvard Law School (Henry Fellow). Διετέλεσε επί 14 έτη Πρέσβης της Κύπρου στις Ηνωμένες Πολιτείες (περιλαμβανομένης της Διεθνούς Τράπεζας και του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου), στη Γερμανία και Ηνωμένα Έθνη, με διαπιστεύσεις σε διάφορες άλλες χώρες (Καναδάς, Βραζιλία,

Ισημερινός, Αυστρία, Δανία) και Οργανισμούς (ΙΑΕΑ, UNIDO, ICAO, OAS κλπ), ως και Γενικός Διευθυντής του Υπουργείου Εξωτερικών. Διετέλεσε επίσης, επί 15ετία, εκλεγμένο μέλος της UN International Law Commission, Commissioner της UN Compensation Commission και Arbitrator/Senior Judge του Claims Resolution Tribunal for Dormant Swiss Accounts, ως μέλος της Επιτροπής για Προστασία των Μειονοτήτων του Συμβουλίου της Ευρώπης και διαφόρων Σωμάτων της Κοινοπολιτείας. Σήμερα είναι νομικός σύμβουλος επί διεθνών θεμάτων και Επιδιαιτητής (Arbitrator) στο ICSID της Διεθνούς Τράπεζας και σε άλλα διεθνή σώματα. Είναι μέλος και άλλων Διοικητικών Συμβουλίων κυπριακών και ξένων οργανισμών (περιλ. του Ιδρύματος Α.Γ. Λεβέντη και του Institute for the Study of Diplomacy, Georgetown University). Έχει συγγράψει διάφορες μελέτες για επιστημονικά θέματα, είναι επίτιμος πολίτης πολλών Αμερικανικών πόλεων και επίτιμος διδάκτωρ Αμερικανικών Πανεπιστημίων. Παρασημοφορήθηκε από τις κυβερνήσεις Ελλάδας και Αυστρίας και είναι Honorary Fellow του St John's College, Cambridge.

• *Χρίστος Μουσκής*

Γεννήθηκε στη Λεμεσό το 1964. Σπούδασε στις Ηνωμένες Πολιτείες Marketing και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Με την επιστροφή του στην Κύπρο ανέλαβε την επέκταση των δραστηριοτήτων του δυναμικού Ομίλου Muskita στον τομέα των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων. Σήμερα κατέχει τη θέση του Εκτελεστικού Προέδρου της ιθύνουσας εταιρίας Muskita Holdings με δραστηριότητα πέραν των ξενοδοχείων, τη βιομηχανία αλουμινίου με μονάδες στην Κύπρο και το Ηνωμένο Βασίλειο και με εξαγωγές προϊόντων παγκοσμίως. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην ανέγερση ακινήτων και στην ανάπτυξη γης. Είναι ενεργό μέλος επαγγελματικών συνδέσμων και οργανώσεων, και σύμβουλος σε άλλες δημόσιες και μη εταιρίες.

• *Μάνθος Μαυρομμάτης (Ανεξάρτητος)*

Γεννήθηκε στη Λευκωσία το 1957. Σπούδασε οικονομικά στο London School of Economics και πήρε πτυχίο BSc (Econ). Απέκτησε μεταπτυχιακό τίτλο MBA από το διεθνούς φήμης Business School του University of Chicago. Είναι Γενικός Διευθυντής οικογενειακής επιχείρησης και μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια άλλων ιδιωτικών εταιριών. Υπήρξε Πρόεδρος του Οργανισμού Νεολαίας Κύπρου και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής Κρατικών Εκθέσεων Κύπρου. Υπηρέτησε ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Λευκωσίας και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του ΚΕΒΕ τα έτη 1999-2005. Τον Δεκέμβριο του 2005 εξελέγη Πρόεδρος του Κυπριακού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (ΚΕΒΕ). Από την ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση ήταν ο εκπρόσωπος του ΚΕΒΕ για δυο χρόνια στην Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή (ΟΚΕ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης στις Βρυξέλλες, που είναι το θεσμικό όργανο σε πανευρωπαϊκό επίπεδο για τους κοινωνικούς εταίρους. Εκπροσώπησε την Κύπρο στην ομάδα ΟΚΕ για τη Στρατηγική της Λισσαβόνας για θέματα ανταγωνιστικότητας και επιχειρηματικότητας. Ειδικεύεται στα θέματα της Οικονομικής και Νομισματικής Ένωσης (ΟΝΕ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης και κυρίως σε ό,τι αφορά το ευρώ. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Cyprus International Institute of Management.

• **ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ:**

Τα τρία εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούν την Ανώτατη Εκτελεστική Διεύθυνση Συγκροτήματος.

• *Ανδρέας Ηλιάδης (Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1955. Κατέχει πτυχίο στα Οικονομικά από την Ανώτατη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) και M.Sc. Economics από το London School of Economics με διάκριση. Το 1980 προσλήφθηκε στην Τράπεζα Κύπρου. Με την ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας το 1991, ανέλαβε ως Διευθυντής της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας. Το 1998 έγινε Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας, έχοντας την ευθύνη της ανάπτυξης του Συγκροτήματος στην Ελλάδα. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος. Τον Ιούνιο 2006 διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου.

• *Χαρίλαος Γ. Σταυράκης (Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής Εργασιών Κύπρου και Αναπληρωτής Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος)*
Γεννήθηκε το 1956. Παρακολούθησε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Cambridge από όπου αποφοίτησε το 1979 με Double-First Class Honours. Ακολούθως πήρε το δίπλωμα MBA από το Πανεπιστήμιο Harvard, Graduate School of Business Administration. Το 1988 έγινε μέλος του Chartered Institute of Bankers (ACIB). Έχει πείρα πέραν των 20 ετών στον τραπεζικό τομέα. Το 1989 εργάστηκε για περίοδο δύο μηνών ως εμπειρογνώμονας στη World Bank. Στην Τράπεζα Κύπρου έχει αναλάβει διάφορα καθήκοντα συμπεριλαμβανομένων του Διευθυντή της Υπηρεσίας Στρατηγικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης Εργασιών και Διευθυντή της Υπηρεσίας Διαχείρισης Διαθεσίμων και Διεθνών Συναλλαγών. Από το 1998 μέχρι το 2004 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Διεθνών Τραπεζικών

Υπηρεσιών και τον Ιούνιο του 2003 ανάλαβε επιπρόσθετα καθήκοντα ως Γενικός Διευθυντής του Κυπριακού Οργανισμού Επενδύσεων και Αξιών Λτδ (CISCO). Έχει υπηρετήσει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας Κύπρου Αυστραλία, της Τράπεζας Κύπρου (Channel Islands), της Κύπρου ΑΕΔΑΚ, της Τράπεζας Κύπρου Αμοιβαία Κεφάλαια και της BOC Ventures. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε στη θέση του Πρώτου Εκτελεστικού Διευθυντή Εργασιών Κύπρου και Αναπληρωτή Ανώτατου Εκτελεστικού Διευθυντή Συγκροτήματος. Τον Ιούνιο του 2005 διορίστηκε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής Ηλεκτρισμού Κύπρου. Τον Αύγουστο του 2005 εξελέγη Πρόεδρος του Κυπριακού Εργοδοτικού Συνδέσμου Τραπεζών και επανεκλέγηκε τον Ιούνιο 2006. Τον Νοέμβριο του 2006 διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου.

• *Γιάννης Κυπρή (Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1951. Σπούδασε Οικονομικά με υποτροφία στο London School of Economics απ' όπου πήρε το πτυχίο με διάκριση το 1974. Το 1978 επέστρεψε στην Κύπρο με τον τίτλο του Chartered Accountant και εργάστηκε για δύο χρόνια στον διεθνή ελεγκτικό οίκο Ernst & Young. Το 1980 προσλήφθηκε από το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου και το 1982 διορίστηκε Αρχιλογιστής της Τράπεζας. Από το 1993 μέχρι το 2004 κατείχε τη θέση του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή Συγκροτήματος. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος. Διετέλεσε για έξι χρόνια Πρόεδρος του Συνδέσμου Δημοσίων (Εισηγμένων) Εταιριών Κύπρου του οποίου υπήρξε ιδρυτικό μέλος. Είναι Πρόεδρος του Πολιτιστικού Ιδρύματος Τραπεζής Κύπρου και Επίτροπος του Ογκολογικού Κέντρου της Τράπεζας Κύπρου. Τον Νοέμβριο του 2006 διορίστηκε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου.

ΓΕΝΙΚΟΙ ΔΙΕΥΘΥΝΤΕΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

- *Αντώνης Τζιακούρης (Γενικός Διευθυντής Διοικητικών Υπηρεσιών Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1947. Αποκτήσε τον τίτλο του Chartered Accountant (FCA) το 1973. Κατά την περίοδο 1973-1980 εργάστηκε στον διεθνή ελεγκτικό οίκο Coopers & Lybrand (τώρα PricewaterhouseCoopers) στα γραφεία του Λονδίνου, Ρότερταμ και Αθήνας. Στην Τράπεζα Κύπρου διορίστηκε το 1980 και διετέλεσε διευθυντής σε διάφορες υπηρεσίες. Το 1993 διορίστηκε Γενικός Διευθυντής Διοικητικών Υπηρεσιών Συγκροτήματος, θέση που κατείχε μέχρι τον Οκτώβριο 2003. Από τον Νοέμβριο 2003 μέχρι το τέλος του 2004 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Διαχείρισης/ Ελέγχου Πιστωτικού Κινδύνου. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε και πάλι Γενικός Διευθυντής Διοικητικών Υπηρεσιών Συγκροτήματος.

- *Βάσος Σιαρλή (Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης Τραπεζικών Εργασιών Κύπρου)*

Γεννήθηκε το 1948. Το 1966 αποφοίτησε από σχολείο μέσης εκπαίδευσης στο Λονδίνο. Σπούδασε λογιστικά και εργάστηκε για 19 χρόνια σε διάφορα λογιστικά γραφεία του Λονδίνου. Η τελευταία εργοδότησή του πριν επιστρέψει στην Κύπρο ήταν με τον γνωστό οίκο Coopers & Lybrand, όπου υπηρέτησε στη θέση του Ανώτερου Διευθυντή μέχρι το 1985. Το 1985 προσλήφθηκε από το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου και στη συνέχεια ανέλαβε Ανώτερος Διευθυντής της Υπηρεσίας Customer Management Services. Κατά την περίοδο 1998-2003 κατείχε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Τομέα Ιδιωτών και Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων του Συγκροτήματος. Από τον Νοέμβριο 2003 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Συγκροτήματος Ανάπτυξης Τραπεζικών Εργασιών Κύπρου. Διετέλεσε για έξι χρόνια (1986-1992) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Junior School στη Λευκωσία.

- *Χρίστος Χατζημιτσής (Γενικός Οικονομικός Διευθυντής Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1957. Το 1976 αποφοίτησε από την Αγγλική Σχολή Λευκωσίας. Σπούδασε οικονομικά στο London School of Economics απ' όπου πήρε το πτυχίο με διάκριση. Εργάστηκε στην εταιρία Peat Marwick, Mitchell & Co London και το 1985 επέστρεψε στην Κύπρο με τον τίτλο του Chartered Accountant, με ειδικότητα στους τραπεζικούς και χρηματοοικονομικούς οργανισμούς. Από το 1985 μέχρι το 1988 εργάστηκε στην εταιρία Peat Marwick, Mitchell & Co στην Κύπρο. Το 1988 προσλήφθηκε από το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου και το 1992 διορίστηκε Αρχιλογιστής της Τράπεζας. Από το 1995 μέχρι το 2004 κατείχε τη θέση του Αρχιλογιστή Συγκροτήματος. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε Γενικός Οικονομικός Διευθυντής Συγκροτήματος με ευθύνη, μεταξύ άλλων, της Οικονομικής Διεύθυνσης και Στρατηγικού Προγραμματισμού του Συγκροτήματος. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Δημοσίων (Εισηγμένων) Εταιριών Κύπρου από το 1997, και μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΧΑΚ για τον δείκτη FTSE/CySE20.

- *Νικόλας Καρυδάς (Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1955. Κατέχει πτυχίο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από την Ανώτατη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) και M.Soc.Sc in Accounting από το University of Birmingham. Από το 1980 μέχρι το 1982 εργάστηκε στην Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου. Από το 1982 μέχρι το 1986 εργάστηκε στο Λονδίνο στην εταιρία Deloitte Haskins & Sells και το 1985 πήρε τον τίτλο του Chartered Accountant. Από το 1986 μέχρι το 2004 εργάστηκε στην Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου και είχε αναλάβει διάφορα καθήκοντα συμπεριλαμβανομένων του Διευθυντή του Τμήματος Εποπτείας Εγχώριων Τραπεζών και του Εσωτερικού Ελεγκτή της Κεντρικής Τράπεζας. Τον Νοέμβριο 2004 προσλήφθηκε από το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου ως Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων Συγκροτήματος.

- *Κωνσταντίνος Βασιλακόπουλος (Γενικός Διευθυντής Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας)*

Γεννήθηκε το 1943. Ξεκίνησε τις σπουδές του στην Ανώτατη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) και συνέχισε στο Ινστιτούτο Επιμορφώσεως στη Διοικητική των Επιχειρήσεων. Την επαγγελματική του απασχόληση ξεκίνησε το 1970 με την Εμπορική Τράπεζα στη Διεύθυνση Οικονομικών Μελετών. Το 1975 εντάχθηκε στην ιδρυτική ομάδα της Τράπεζας Εργασίας. Αρχικά είχε την ευθύνη των πιστοδοτήσεων της Τράπεζας και το 1990 προήχθη σε Γενικό Διευθυντή. Το 1993 εξελέγη στο Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας, στο οποίο συμμετείχε μέχρι την αποχώρησή του το 2000. Από το 2001 μέχρι το 2004 κατείχε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων και Ιδιωτών στην Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας, καθώς και του Προέδρου της Κύπρου Χρηματιστηριακής. Την 1η Ιανουαρίου 2005 διορίστηκε Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας.

- *Παναγιώτης Κανάρης (Γενικός Ελεγκτής Συγκροτήματος)*

Γεννήθηκε το 1945. Αποφοίτησε από το Παγκύπριο Γυμνάσιο το 1964 και το 1970 πήρε πτυχίο από την Ανώτατη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) στα Εμπορικά. Εργάζεται στην Τράπεζα Κύπρου από το 1971. Το 1982 πήρε τον τίτλο του Chartered Certified Accountant. Από το 1982 μέχρι το 1986 ήταν υπεύθυνος του Γενικού Λογιστηρίου της Τράπεζας. Από το 1986 μέχρι το 1991 διετέλεσε Ανώτερος Επιθεωρητής και από το 1992 μέχρι το 1999 Γενικός Επιθεωρητής. Από το Δεκέμβριο του 1999 κατέχει τη θέση του Γενικού Ελεγκτή Συγκροτήματος και το 2006 προάχθηκε στον βαθμό Γενικού Διευθυντή Συγκροτήματος.

ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ιδιαίτερες ευθύνες έχουν αποδοθεί σε Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

Κατά την ημερομηνία της έγκρισης της παρούσας έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο η πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου ήταν ανεξάρτητοι Διοικητικοί Σύμβουλοι:

- | | |
|----------------------------|-------------|
| • Άννα Διογένους, Πρόεδρος | ανεξάρτητη |
| • Ανδρέας Ι. Ιακωβίδης | ανεξάρτητος |
| • Χρίστος Σ. Παντζαλής | |
| • Κώστας Ζ. Σεβέρης | |
| • Μάνθος Μαυρομαμάτης | ανεξάρτητος |

Κατά το 2006, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 20 φορές. Η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει μεταξύ άλλων τις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος, εκθέσεις που ετοιμάζονται από την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου και εκθέσεις περί των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και της αποτελεσματικότητάς τους.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβεβαιώνει ότι είναι ικανοποιημένη από την ανεξαρτησία της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία αναφέρεται απευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι διοικητικά ανεξάρτητη από μονάδες με εκτελεστικές αρμοδιότητες και δεν υπάγεται ιεραρχικά σε άλλη υπηρεσιακή μονάδα της Τράπεζας.

Η Επιτροπή Ελέγχου εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό ή τερματισμό των υπηρεσιών και την αμοιβή των εξωτερικών ελεγκτών της Τράπεζας. Η αντικειμενικότητα και ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών της Τράπεζας διασφαλίζεται με την παρακολούθηση, από την Επιτροπή Ελέγχου, της σχέσης τους με το Συγκρότημα, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ ελεγκτικών και παρεμφερών μη-ελεγκτικών υπηρεσιών.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΑΜΟΙΒΩΝ

Κατά την ημερομηνία της έγκρισης της παρούσας έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο η πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής Αμοιβών ήταν ανεξάρτητοι Διοικητικοί Σύμβουλοι:

- | | |
|-----------------------------------|-------------|
| • Ανδρέας Πίττας, <i>Πρόεδρος</i> | ανεξάρτητος |
| • Ανδρέας Ι. Ιακωβίδης | ανεξάρτητος |
| • Δημήτρης Π. Ιωάννου | |
| • Χριστάκης Γ. Χριστοφίδης | |
| • Μάνθος Μαυρομάτης | ανεξάρτητος |

Κατά το 2006, η Επιτροπή Αμοιβών συνεδρίασε τέσσερις φορές. Η Επιτροπή εξετάζει θέματα που αφορούν την αμοιβή των εκτελεστικών Διοικητικών Συμβούλων και της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης και υποβάλλει συστάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά. Οι αμοιβές των Διοικητικών Συμβούλων υπό την ιδιότητά τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίνονται από τους μετόχους σε Γενική Συνέλευση.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΔΙΟΡΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Κατά την ημερομηνία της έγκρισης της παρούσας έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο η Επιτροπή Διορισμών και Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελείται από:

- | | |
|---|-------------|
| • Γεώργιος Μ. Γεωργιάδης, <i>Πρόεδρος</i> | ανεξάρτητος |
| • Χρίστος Μουσκή | |
| • Χρίστος Σ. Παντζαρή | |
| • Θεόδωρος Αριστοδήμου | |
| • Ευδόκιμος Ξενοφώντος | |
| • Ανδρέας Αρτέμης | ανεξάρτητος |

Κατά το 2006, η Επιτροπή Διορισμών και Εταιρικής Διακυβέρνησης συνεδρίασε τρεις φορές. Η Επιτροπή εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό νέων Διοικητικών Συμβούλων για πλήρωση των κενών θέσεων, καθώς και την επανεκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που εξέρχονται, αφού πρώτα λάβει υπόψη σχετικά κριτήρια και παράγοντες. Η Επιτροπή έχει την ευθύνη κατάρτισης σχεδίων διαδοχής

των Διοικητικών Συμβούλων. Επιπλέον, έχει τη γενική ευθύνη για την εφαρμογή της εταιρικής διακυβέρνησης στο Συγκρότημα.

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Κατά την ημερομηνία της έγκρισης της παρούσας έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων αποτελείται από:

- | | |
|--|------------|
| • Ευδόκιμος Ξενοφώντος, <i>Πρόεδρος</i> | |
| • Χριστάκης Γ. Χριστοφίδης | |
| • Βασίλης Γ. Ρολόγης | |
| • Άννα Διογένους | ανεξάρτητη |
| • Ελευθέριος Π. Ιωάννου, <i>Πρόεδρος</i>
<i>Διοικητικού Συμβουλίου</i> | |
| • Ανδρέας Ηλιάδης, <i>Ανώτατος Εκτελεστικός</i>
<i>Διευθυντής Συγκροτήματος</i> | |

Κατά το 2006, η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων συνεδρίασε εννέα φορές. Η Επιτροπή εξετάζει μεταξύ άλλων την πολιτική και τα συστήματα διαχείρισης κινδύνων του Συγκροτήματος και την αποτελεσματικότητά τους, και υποβάλλει ανάλογες συστάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά. Η Επιτροπή αυτή σε συνεργασία με την Επιτροπή Ελέγχου διασφαλίζουν ότι υπάρχει μια σφαιρική αντίληψη και αντιμετώπιση των κινδύνων.

ΕΚΘΕΣΗ ΑΜΟΙΒΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Λεπτομέρειες για τις αμοιβές και τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών των Διοικητικών Συμβούλων παρουσιάζονται στις Σημειώσεις 35 και 37 των Οικονομικών Καταστάσεων του Συγκροτήματος.

ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΝΩΤΑΤΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ

Η αμοιβή της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, ύστερα από εισήγηση της Επιτροπής Αμοιβών. Η αμοιβή αποτελείται από μισθό, ο οποίος αναπροσαρμόζεται κάθε χρόνο, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες και την κατάσταση της αγοράς εργασίας, και από φιλοδώρημα (bonus), το

ύψος του οποίου καθορίζεται με βάση την απόδοση του Συγκροτήματος ως προς την επίτευξη των στόχων του και την επικερδότητα.

Τα μέλη της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης συμμετέχουν σε Σχέδια Ωφελημάτων Αφυπηρέτησης του Συγκροτήματος. Οι όροι συμμετοχής των μελών της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης στα σχέδια αυτά δεν διαφέρουν από τους όρους που ισχύουν για το προσωπικό της Τράπεζας.

Στα πλαίσια της παραχώρησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2006/2007 από το Συγκρότημα προς το μόνιμο προσωπικό του, παραχωρήθηκαν Δικαιώματα στα μέλη της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης. Η έκδοση των Δικαιωμάτων εμπίπτει στο ειδικό ψήφισμα που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Συνέλευση των μετόχων στις 19 Απριλίου 2000. Τα Δικαιώματα παραχωρήθηκαν σύμφωνα με την πρόνοια Β.2.5 του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία προνοεί ότι δεν πρέπει να παραχωρούνται δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε Εκτελεστικούς Διοικητικούς Συμβούλους σε τιμή χαμηλότερη από τη μέση χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος των τελευταίων 30 χρηματιστηριακών συνεδριάσεων, πριν από την ημερομηνία παραχώρησης τους.

Όσον αφορά οποιαδήποτε άλλα ωφελήματα τα οποία παρέχονται στα μέλη της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης, αυτά παραχωρούνται με βάση τους ισχύοντες κανονισμούς όπως και για το υπόλοιπο προσωπικό του Συγκροτήματος.

Τα συμβόλαια εργοδότησης της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης είναι πενταετή και τίθενται προς ανανέωση στη λήξη τους ενώπιον της Επιτροπής Αμοιβών και στη συνέχεια ενώπιον της ολομέλειας του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα συμβόλαια εργοδότησης περιλαμβάνουν πρόνοια για αποζημίωση σε περίπτωση μη αιτιολογημένου πρόωρου τερματισμού. Το ποσό της αποζημίωσης είναι το μεγαλύτερο εκ των δύο ετήσιων μισθών ή το υπόλοιπο των μισθών πληρωτέο μέχρι τη λήξη του συμβολαίου.

ΑΜΟΙΒΕΣ ΜΗ-ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ

Οι αμοιβές των μη-εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ανάλογες με τις ευθύνες και τον χρόνο που διαθέτουν για τις συνεδριάσεις του και τη λήψη αποφάσεων για τη διοίκηση της Τράπεζας και για τη συμμετοχή τους σε Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου και Διοικητικών Συμβουλίων θυγατρικών εταιριών του Συγκροτήματος.

Οι αμοιβές των Διοικητικών Συμβούλων υπό την ιδιότητά τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίνονται από τους μετόχους σε Γενική Συνέλευση.

ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ

Λεπτομέρειες για τον δανεισμό και άλλες συναλλαγές των Διοικητικών Συμβούλων με την εταιρία παρουσιάζονται στη Σημείωση 37 των Οικονομικών Καταστάσεων του Συγκροτήματος.

ΕΥΘΥΝΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΟΥΣΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ (GOING CONCERN)

Το Διοικητικό Συμβούλιο βεβαιώνει ότι το Συγκρότημα κατέχει επαρκείς πόρους για να συνεχίσει τη λειτουργία του ως λειτουργούσα επιχείρηση (going concern) για τους επόμενους δώδεκα μήνες.

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι έχουν ευθύνη να διαβεβαιώνουν ότι η Διεύθυνση της Τράπεζας έχει θέσει σε εφαρμογή συστήματα εσωτερικού ελέγχου και να επιθεωρούν την αποτελεσματικότητά τους. Τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου είναι σχεδιασμένα για την καλύτερη διαχείριση και περιορισμό των κινδύνων, και όχι κατ' ανάγκη την εξάλειψή τους και διασφαλίζουν σε λογικό, αλλά όχι απόλυτο, βαθμό προστασίας, από σημαντική λανθασμένη παρουσίαση ή ζημιά.

Οι Διοικητικοί Σύμβουλοι επιθεωρούν την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου σε ετήσια βάση, καθώς και τις διαδικασίες επαλήθευσης της ορθότητας, πληρότητας και εγκυρότητας των πληροφοριών που παρέχονται στους επενδυτές. Κατά τη διάρκεια του 2006, και μέχρι σήμερα, το Συγκρότημα λειτουργούσε αποτελεσματικά συστήματα εσωτερικού ελέγχου, τα οποία περιλαμβάνουν την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου του Συγκροτήματος, τα χρηματοοικονομικά και λειτουργικά συστήματα, καθώς και τα συστήματα συμμόρφωσης και διαχείρισης των κινδύνων που μπορεί να απειλούν την επίτευξη των στόχων του Συγκροτήματος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βεβαιώνει ότι δεν έχει περιέλθει σε γνώση του οποιαδήποτε παράβαση των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμων και Κανονισμών.

ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΚΩΔΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει τον Πρώτο Γενικό Διευθυντή Συγκροτήματος κ. Γιάννη Κυπρή ως Λειτουργό Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

ΣΧΕΣΕΙΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ

Όλοι οι μέτοχοι της Τράπεζας Κύπρου τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης. Εξασφαλίζονται προς όλους τους μετόχους έγκαιρες και ακριβείς αναφορές για όλες τις ουσιώδεις αλλαγές που αφορούν την Τράπεζα, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων, της απόδοσης, της ιδιοκτησίας και της διακυβέρνησης της Τράπεζας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει τη δυνατότητα σε μετόχους που στο σύνολό τους αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον 5% των μετοχών να εγγράφουν θέματα προς συζήτηση στις Γενικές Συνελεύσεις.

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση παρέχει την ευκαιρία στους μετόχους να υποβάλουν ερωτήσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οποιαδήποτε αλλαγή ή προσθήκη στο καταστατικό της Τράπεζας είναι έγκυρη μόνο με ειδικό ψήφισμα σε συνέλευση των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται να εκδώσει μετοχικό κεφάλαιο αν υπάρχει μη εκδομένο εγκεκριμένο κεφάλαιο και εφ' όσον οι μετοχές που θα προκύψουν προσφερθούν κατά προτίμηση στους υφιστάμενους μετόχους, ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου που αντιπροσωπεύουν οι μετοχές τους. Σε περίπτωση που η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συνεπάγεται και αύξηση του εγκεκριμένου κεφαλαίου ή οι μετοχές δεν θα προσφερθούν στους υφιστάμενους μετόχους, τότε πρέπει να ληφθεί η έγκριση των μετόχων σε γενική συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει διορίσει την κα. Μαριάννα Παντελίδου ως άτομο επικοινωνίας των μετόχων με την Τράπεζα (Investor Relations Officer). Πληροφορίες που αφορούν την Τράπεζα παρέχονται στους μετόχους και πιθανούς επενδυτές καθώς και σε χρηματιστές και αναλυτές δίκαια, έγκαιρα και χωρίς κόστος.

Ο Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος κ. Ανδρέας Αρτέμης είναι διαθέσιμος να ακούει τις ανησυχίες των μετόχων των οποίων το πρόβλημα τους δεν έχει λυθεί δια μέσου κανονικών καναλιών επικοινωνίας.

Διοικητικό Συμβούλιο Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ

ετήσια έκθεση

\ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΣΥΝΟΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Αύξηση 153% σημείωσαν τα κέρδη μετά τη φορολογία για το 2006, τα οποία ανήλθαν σε £183 εκατ. (€317 εκατ.). Η βελτίωση όλων των δεικτών κερδοφορίας και αποτελεσματικότητας του Συγκροτήματος κατά το 2006 ήταν σημαντική, με τον δείκτη απόδοσης ιδίων κεφαλαίων να ανέρχεται σε 21,7% και τον δείκτη κόστος προς έσοδα να μειώνεται σε 46,7%. Στη βελτίωση συνέβαλαν οι υψηλοί ρυθμοί ανάπτυξης των εργασιών του Συγκροτήματος στην Κύπρο σε συνδυασμό με το σχέδιο συγκράτησης εξόδων, η συνέχιση της δυναμικής επέκτασης στην Ελλάδα, και η πολύ καλή πορεία των ασφαλιστικών εργασιών του Συγκροτήματος. Τονίζεται ότι τα κέρδη του Συγκροτήματος προέρχονται στη συντριπτική τους πλειοψηφία από βασικές τραπεζικές και ασφαλιστικές εργασίες.

Εξαιρετική βελτίωση παρουσιάστηκε και στους δείκτες ποιότητας χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος. Συγκεκριμένα, ο δείκτης μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων ως ποσοστό του συνόλου των χορηγήσεων βελτιώθηκε από 9,3% την 1η Ιανουαρίου 2006 σε 5,6% στις 31 Δεκεμβρίου 2006, επιτρέποντας τη μείωση της ετήσιας χρέωσης προβλέψεων έναντι των αποτελεσμάτων σε 0,7% ως ποσοστό των χορηγήσεων.

Ως αποτέλεσμα της υψηλής κερδοφορίας, το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας αποφάσισε να προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων μέρισμα 10 σεντ κατά μετοχή. Το σύνολο του προτεινόμενου μερίσματος μαζί με το προμέρισμα 7 σεντ κατά μετοχή που πληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2006 ανέρχεται σε 17 σεντ κατά μετοχή σε σύγκριση με 7 σεντ το προηγούμενο έτος, παρουσιάζοντας αύξηση 143%.

Συγκεκριμένα αναφέρονται οι κύριες οικονομικές επιδόσεις του Συγκροτήματος για το έτος:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1 / ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

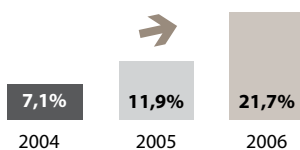
σε € εκατ.	Μεταβολή	2006	2005
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	+56%	489	314
Κέρδη πριν τη φορολογία	+148%	388	157
Κέρδη μετά τη φορολογία	+153%	317	125
Κέρδη κατά Μετοχή	+132%	57,7 λεπτά	24,9 λεπτά
Κόστος/Έσοδα	-10,0 ε.μ.*	46,7%	56,7%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	+9,8 ε.μ.*	21,7%	11,9%

* ε.μ. = εκατοστιαίες μονάδες, 1 εκατοστιαία μονάδα = 1%

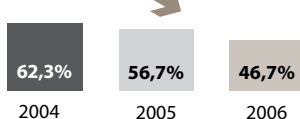
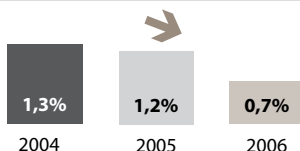
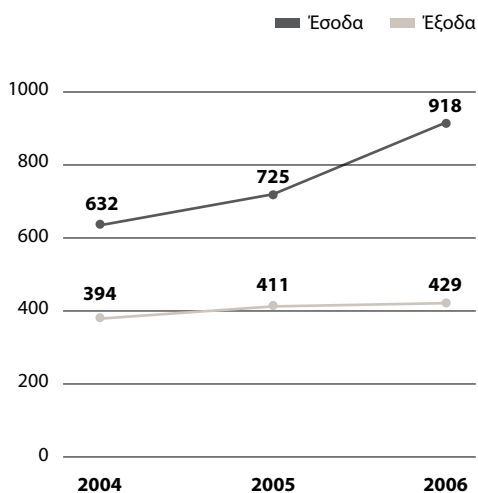
- Τα κέρδη μετά τη φορολογία για το 2006 ανήλθαν σε £183 εκατ. (€317 εκατ.) σε σχέση με £72 εκατ. (€125 εκατ.) για το 2005, σημειώνοντας αύξηση 153%.
- Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων του Συγκροτήματος αυξήθηκε ουσιαστικά σε 21,7% έναντι 11,9% για το 2005.
- Ο δείκτης κόστος προς έσοδα βελτιώθηκε σε 46,7% σε σχέση με 56,7% για το 2005.
- Τα πιο πάνω αποτελέσματα αντικατοπτρίζουν τη θετική εξέλιξη των ενεργειών για:
 - Αύξηση του όγκου εργασιών (19% στις χορηγήσεις και 13% στις καταθέσεις).
 - Αύξηση των καθαρών εσόδων από τόκους κατά 28%.
 - Αύξηση των εσόδων από δικαιώματα και προμήθειες κατά 13%.
 - Αύξηση των εσόδων από ασφαλιστικές εργασίες κατά 13%.
 - Συγκράτηση του ρυθμού αύξησης των εξόδων σε 4%.
 - Μείωση του ετήσιου κόστους προβλέψεων σε 0,7% των χορηγήσεων.
- Εξαιρετική είναι η αύξηση της κερδοφορίας που παρουσιάζουν οι εργασίες του Συγκροτήματος στην Κύπρο. Τα κέρδη μετά τη φορολογία αυξήθηκαν κατά 239% σε £141 εκατ. (€244 εκατ.).
- Η κερδοφορία των εργασιών του Συγκροτήματος στην Ελλάδα βελτιώθηκε επίσης σημαντικά, με τα κέρδη μετά τη φορολογία να παρουσιάζουν 50% ετήσια αύξηση και να ανέρχονται σε £37 εκατ. (€65 εκατ.).

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

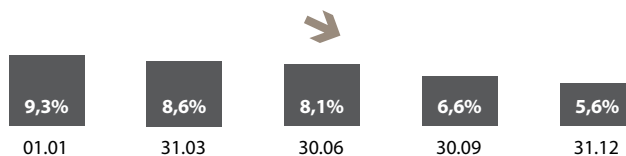
ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΔΕΙΚΤΩΝ

Απόδοση
ιδίων κεφαλαίων

Κόστος / Έσοδα

Χρέωση για
προβλέψεις
/ ΧορηγήσειςΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ
(σε € εκατ.)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΟΥΜΕΝΩΝ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ (ΜΕΧ)

Δείκτης ΜΕΧ (ΜΕΧ / Χορηγήσεις)
2006Κάλυψη ΜΕΧ (Προβλέψεις / ΜΕΧ)
2006

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ

ΠΙΝΑΚΑΣ 2 / ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΑΤΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

	ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ		ΚΥΠΡΟΣ		ΕΛΛΑΔΑ		ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ	
σε € εκατ.	ετήσια +%	31.12.06	ετήσια +%	31.12.06	ετήσια +%	31.12.06	ετήσια +%	31.12.06
Χορηγήσεις								
Συνεισφορά στο σύνολο	+19%	15.266	+18%	7.245 47%	+21%	6.553 43%	+20%	1.468 10%
Καταθέσεις								
Συνεισφορά στο σύνολο	+13%	20.927	+11%	11.913 57%	+14%	7.635 36%	+17%	1.379 7%

ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Οι χορηγήσεις του Συγκροτήματος ανήλθαν σε £8,83 δισ. (€15,27 δισ.) στις 31 Δεκεμβρίου 2006, σημειώνοντας ετήσια αύξηση 19%.

ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Το Συγκρότημα αύξησε το μερίδιο αγοράς του επί των συνολικών χορηγήσεων στην Κύπρο σε 26,7% το Δεκέμβριο του 2006 έναντι 25,6% το Δεκέμβριο του 2005. Η αύξηση του μεριδίου αγοράς για δεύτερη συνεχή χρονιά είναι αποτέλεσμα της ενεργοποίησης του εκτεταμένου δικτύου καταστημάτων μας και των αποτελεσματικών προωθητικών ενεργειών στον τομέα των χορηγήσεων προς ιδιώτες και ιδιαίτερα τη στεγαστική πίστη. Εκτιμάται ότι τα μερίδια στον τομέα ιδιωτών, για τον οποίο δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία για το σύνολο του τραπεζικού συστήματος, παρουσιάζουν σημαντικότερη αύξηση.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το σύνολο των χορηγήσεων του Συγκροτήματος στην Κύπρο ανήλθε σε £4,19 δισ. (€7,24 δισ.), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 18%.

ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα, ο ρυθμός ετήσιας αύξησης των χορηγήσεων του Συγκροτήματος έφτασε το 21% με το σύνολο των χορηγήσεων του Συγκροτήματος στην Ελλάδα να ανέρχεται σε £3,79 δισ. (€6,55 δισ.).

Η δυναμική επέκταση του Συγκροτήματος στην Ελλάδα επικεντρώθηκε κυρίως στα στεγαστικά και καταναλωτικά δάνεια με τα σχετικά υπόλοιπα στις 31 Δεκεμβρίου 2006 να είναι αυξημένα κατά 27% και 31%, αντίστοιχα, σε σχέση με τις 31 Δεκεμβρίου 2005. Οι χορηγήσεις προς μικρομεσαίες επιχειρήσεις και ιδιώτες που αποτελούν το επίκεντρο των εργασιών του Συγκροτήματος στην Ελλάδα, ανήλθαν σε 74% του συνολικού χαρτοφυλακίου χορηγήσεων.

ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, οι χορηγήσεις του Συγκροτήματος στο Ηνωμένο Βασίλειο και την Αυστραλία έφτασαν τα £681 εκατ. (€1,18 δισ.) και £168 εκατ. (€291 εκατ.), σημειώνοντας αύξηση 21% και 15%, αντίστοιχα.

ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΠΕΛΑΤΕΙΑΚΟ ΤΟΜΕΑ

Στον πιο κάτω πίνακα φαίνεται η κατανομή των χορηγήσεων του Συγκροτήματος στην Κύπρο και την Ελλάδα στους τρεις πελατειακούς τομείς. Είναι αξιοσημείωτη η αυξανόμενη διείσδυση του Συγκροτήματος στον τομέα ιδιωτών στην Ελλάδα και την Κύπρο και η ισχυρή παρουσία του στον χώρο των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην Ελλάδα:

ΠΙΝΑΚΑΣ 3 / ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΠΕΛΑΤΕΙΑΚΟ ΤΟΜΕΑ

	Κύπρος		Ελλάδα	
Ποσοστό (%) στο σύνολο χορηγήσεων	31.12.06	31.12.05	31.12.06	31.12.05
Μεγάλες επιχειρήσεις	45,4%	48,7%	26,3%	26,1%
Μικρομεσαίες επιχειρήσεις	16,2%	16,4%	42,8%	45,5%
Ιδιώτες	38,4%	34,9%	30,9%	28,4%
Σύνολο	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

ΜΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΟΥΜΕΝΕΣ ΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Εξαιρετική ήταν η βελτίωση της ποιότητας του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος κατά το 2006, η οποία προήλθε από:

- Είσπραξη καθυστερημένων οφειλών.
- Μειωμένη εισροή νέων μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων ως αποτέλεσμα των βελτιωμένων συστημάτων ελέγχου πιστωτικού κινδύνου που εφαρμόστηκαν από το Συγκρότημα κατά τα δύο τελευταία χρόνια.

Οι μη εξυπηρετούμενες χορηγήσεις του Συγκροτήματος έχουν μειωθεί σε απόλυτους αριθμούς, από £676 εκατ. (€1,17 δισ.) την 1η Ιανουαρίου 2006 σε £490 εκατ. (€847 εκατ.) στις 31 Δεκεμβρίου 2006. Τονίζεται ότι το Συγκρότημα ακολουθεί τον αυστηρότερο ορισμό των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων ο οποίος περιλαμβάνει χορηγήσεις με καθυστερήσεις πέραν των τριών μηνών (προηγούμενως έξι μηνών) και επεκτείνεται σε όλες τις χορηγήσεις των πελατών, των οποίων συγκεκριμένη χορήγηση εμπίπτει στον ορισμό. Το ποσοστό των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων επί του συνόλου των χορηγήσεων του Συγκροτήματος ανερχόταν σε 5,6% στις 31 Δεκεμβρίου 2006 σε σύγκριση με 9,3% την 1η Ιανουαρίου 2006.

Παράλληλα, το Συγκρότημα αύξησε το ποσοστό κάλυψης των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων από προβλέψεις σε 66% στις 31 Δεκεμβρίου 2006 σε σύγκριση με 43% την 1η Ιανουαρίου 2006. Το υπόλοιπο των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων είναι καλυμμένο από εμπράγματα εξασφαλίσεις.

Η μεγάλη πλειοψηφία των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων του Συγκροτήματος προέρχεται από το χαρτοφυλάκιο χορηγήσεων της Κύπρου με τον σχετικό δείκτη να βελτιώνεται σε 8,2% από 14,0% την 1η Ιανουαρίου 2006. Σημειώνεται ότι στην Κύπρο η χρονοβόρα διαδικασία ανάκτησης των εμπράγματων εξασφαλίσεων, και ιδιαίτερα της ακίνητης περιουσίας, ενεργεί ως ανασταλτικός παράγοντας στην αποπληρωμή καθυστερημένων οφειλών. Πιθανή εναρμόνιση της σχετικής νομοθεσίας με τα Ευρωπαϊκά πρότυπα εκτιμάται ότι θα επιταχύνει τη διαδικασία περαιτέρω μείωσης των μη εξυπηρετούμενων χορηγήσεων.

Η ποιότητα του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων του Συγκροτήματος στην Ελλάδα παραμένει ικανοποιητική παρά την ταχύρρυθμη ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου χορηγήσεων. Οι μη εξυπηρετούμενες χορηγήσεις στην Ελλάδα, με βάση τον αυστηρότερο ορισμό που αναφέρθηκε προηγούμενως, μειώθηκαν από 5,9% την 1η Ιανουαρίου 2006 σε 3,9% στις 31 Δεκεμβρίου 2006. Ο δείκτης αυτός είναι χαμηλότερος από το τραπεζικό σύστημα στην Ελλάδα, καθώς με βάση στατιστικές της Τράπεζας της Ελλάδος που χρησιμοποιούν τον ίδιο ορισμό για τις μη εξυπηρετούμενες χορηγήσεις (δηλαδή καθυστερήσεις πέραν των τριών μηνών), ο ανάλογος δείκτης για το τραπεζικό σύστημα ανερχόταν σε 6,0% στις 30 Σεπτεμβρίου 2006.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ

Το σύνολο των καταθέσεων του Συγκροτήματος ανήλθε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 σε £12,10 δισ. (€20,93 δισ.), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 13%.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Στη Κύπρο, ο ετήσιος ρυθμός αύξησης των καταθέσεων του Συγκροτήματος ανήλθε στο 11% με το σύνολο των καταθέσεων να φτάνει σε £6,89 δισ. (€11,91 δισ.) στις 31 Δεκεμβρίου 2006. Το μερίδιο αγοράς της Τράπεζας Κύπρου στις συνολικές καταθέσεις του κυπριακού τραπεζικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένου και του συνεργατισμού, ανερχόταν στο 29,9% στο τέλος Δεκεμβρίου 2006 σε σύγκριση με 32,0% το Δεκέμβριο του 2005, μετά από συνειδητή πολιτική αποφυγής καταθέσεων υψηλού κόστους και αποτελεσματικής διαχείρισης της υψηλής ρευστότητας του Συγκροτήματος.

Οι καταθέσεις του Συγκροτήματος σε ξένο νόμισμα ανέρχονται σε 58% του συνόλου καταθέσεων των εργασιών Κύπρου.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σημαντική (14%) ήταν η αύξηση των καταθέσεων του Συγκροτήματος στην Ελλάδα κατά το τελευταίο έτος, οι οποίες έφτασαν τα £4,41 δισ. (€7,63 δισ.) στις 31 Δεκεμβρίου 2006. Στο τέλος Δεκεμβρίου 2006, το μερίδιο αγοράς του Συγκροτήματος στις καταθέσεις στην Ελλάδα διατηρήθηκε στα ίδια επίπεδα 3,8%. Η αύξηση των καταθέσεων συνοδεύτηκε από σημαντική μείωση στο κόστος τους για το Συγκρότημα.

ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΑΛΛΕΣ ΧΩΡΕΣ

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, οι καταθέσεις του Συγκροτήματος στο Ηνωμένο Βασίλειο και την Αυστραλία έφτασαν τα £661 εκατ. (€1,14 δισ.) και £136 εκατ. (€236 εκατ.), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 17% και 18%, αντίστοιχα.

ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗ ΒΑΣΗ ΚΑΙ ΕΠΑΡΚΕΙΑ

ΠΙΝΑΚΑΣ 4 / ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ

σε € εκατ.	31.12.06	31.12.05
Συμβατικά Βασικά Πρωτοβάθμια Κεφάλαια (Core Tier 1 Capital)	1.191	1.101
Υβριδικά Πρωτοβάθμια Κεφάλαια (Hybrid Tier 1 Capital)	163	156
Δευτεροβάθμια Κεφάλαια (Tier 2 Capital)	450	564
Σύνολο Εποπτικών Κεφαλαίων	1.804	1.821
Σταθμισμένο Ενεργητικό (Risk-weighted Assets)	14.978	12.898
Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας (Capital Adequacy Ratio)	12,0%	14,1%
- Συμβατικός Βασικός Δείκτης (Core Tier 1 Ratio)	7,9%	8,5%
- Πρωτοβάθμιος Δείκτης (Tier 1 Ratio)	9,0%	9,8%
- Δευτεροβάθμιος Δείκτης (Tier 2 Ratio)	3,0%	4,3%

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, τα ίδια κεφάλαια του Συγκροτήματος ανέρχονταν σε £905 εκατ. (€1,57 δισ.) και ο συνολικός δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας 12,0%, σε σύγκριση με την ελάχιστη απαίτηση 8% της Κεντρικής Τράπεζας Κύπρου από την 1η Ιανουαρίου 2007.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 2006

ΚΑΘΑΡΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΟ ΕΠΙΤΟΚΙΑΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ

Τα καθαρά έσοδα από τόκους ανήλθαν σε £359 εκατ. (€620 εκατ.), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 28%. Η αύξηση οφείλεται στη σημαντική αύξηση των μεγεθών του Συγκροτήματος στην Ελλάδα και στην Κύπρο, αλλά και στη βελτίωση του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου ιδιαίτερα στην Ελλάδα.

Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του Συγκροτήματος για το 2006 διαμορφώθηκε στο 2,81% σε σχέση με 2,60% για το 2005. Όπως αναφέρθηκε και προηγουμένως η βελτίωση προήλθε από τη σημαντική βελτίωση του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου των εργασιών Ελλάδας, από 2,82% το 2005 σε 3,14% το 2006, παρά τον αυξημένο ανταγωνισμό. Η ψαλίδα μεταξύ του κόστους καταθέσεων και του επιτοκίου Euribor βελτιώθηκε κατά 60 μονάδες βάσης τον τελευταίο χρόνο. Σημειώνεται ότι ο δείκτης καταθέσεις προς χορηγήσεις ανέρχεται σε 86%, επιτρέποντας σημαντική αύξηση των εργασιών στην Ελλάδα.

Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του Συγκροτήματος στην Κύπρο διαμορφώθηκε στο 2,38% σε σχέση με 2,27% για το 2005. Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του Συγκροτήματος στην Κύπρο επηρεάζεται αρνητικά από το μειωμένο περιθώριο σε καταθέσεις σε ξένο νόμισμα στην Κύπρο για τις οποίες η απαίτηση ρευστότητας, δηλαδή τοποθέτησης σε βραχυπρόθεσμες τοποθετήσεις διατραπεζικής αγοράς και ομόλογα υψηλής πιστωτικής διαβάθμισης, από την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου παραμένει υψηλή (75%).

ΚΑΘΑΡΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

Τα καθαρά έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες για το 2006 παρουσίασαν ετήσια αύξηση 13% και έφτασαν τα £101 εκατ. (€175 εκατ.), κυρίως ως αποτέλεσμα των αυξημένων εσόδων από τις εργασίες του Συγκροτήματος στην Κύπρο.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Η ανάπτυξη των ασφαλιστικών εργασιών του Συγκροτήματος ήταν σημαντική, με αύξηση 9% των ασφαλιστρών νέας εργασίας στον κλάδο ζωής της θυγατρικής εταιρίας Eurolife και αύξηση 8% των ασφαλιστρών γενικού κλάδου της θυγατρικής εταιρίας Γενικών Ασφαλειών Κύπρου. Τα έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες παρουσίασαν ετήσια αύξηση 13% και έφτασαν τα £26 εκατ. (€46 εκατ.). Οι ασφαλιστικές εργασίες συνεισέφεραν το 8% των συνολικών κερδών πριν τη φορολογία και ανήλθαν σε £17 εκατ. (€30 εκατ.), σημειώνοντας αύξηση 23%. Οι ασφαλιστικές εργασίες ζωής του Συγκροτήματος αφορούν κατά κύριο λόγο αποταμιευτικά/ασφαλιστικά προϊόντα ζωής που διανέμονται μέσω του δικτύου καταστημάτων.

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΚΑΙΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Κατά το 2006, το Συγκρότημα κατέγραψε κέρδη από διάθεση και μεταβολή στη δίκαιη αξία χρηματοοικονομικών μέσων £15 εκατ. (€26 εκατ.).

ΕΞΟΔΑ

Το πρόγραμμα συγκράτησης των εξόδων συνέβαλε σημαντικά στην αύξηση της κερδοφορίας του Συγκροτήματος. Τα συνολικά έξοδα για το 2006 διαμορφώθηκαν σε £248 εκατ. (€429 εκατ.), με την ετήσια αύξησή τους να συγκρατείται σε 4% σε σύγκριση με τον ρυθμό αύξησης των χορηγήσεων κατά 19%. Ως αποτέλεσμα τόσο της συγκράτησης εξόδων, όσο και της αύξησης εσόδων, ο δείκτης κόστος προς έσοδα βελτιώθηκε σε 46,7% για το 2006 από 56,7% για το 2005.

Το κόστος προσωπικού ανήλθε σε £156 εκατ. (€270 εκατ.) σημειώνοντας ετήσια αύξηση 3%, κυρίως λόγω της μείωσης του κόστους που αφορά τις εργασίες του Συγκροτήματος στην Κύπρο κατά 1%. Στη μείωση συνέβαλαν τόσο η μείωση στον αριθμό προσωπικού στην Κύπρο όσο και οι μειωμένες εισφορές στο ταμείο αφυπηρέτησεως του προσωπικού. Το ταμείο αφυπηρέτησεως του προσωπικού του Συγκροτήματος παρουσιάζει στις 31 Δεκεμβρίου 2006 πλεόνασμα £45 εκατ. (€78 εκατ.) σε σχέση με έλλειμμα £71 εκατ. (€123 εκατ.) στο τέλος του 2005. Το κόστος προσωπικού των εργασιών του Συγκροτήματος στην Ελλάδα αυξήθηκε κατά 14%, ως αποτέλεσμα κυρίως της αύξησης στον αριθμό του εργοδοτούμενου προσωπικού κατά 8% σε 2.603 άτομα για την ανταπόκριση στην αύξηση του όγκου εργασιών (21% αύξηση χορηγήσεων), αλλά και για τη λειτουργία των 14 επιπλέον καταστημάτων που άρχισαν τη λειτουργία τους το 2006.

Τα άλλα λειτουργικά έξοδα (εκτός κόστους προσωπικού) του Συγκροτήματος αυξήθηκαν κατά 6% ετησίως σε £92 εκατ. (€159 εκατ.).

Ο δείκτης κόστος προς έσοδα των εργασιών του Συγκροτήματος στην Κύπρο βελτιώθηκε από 58,0% για το 2005 σε 44,3% για το 2006. Στην Ελλάδα, ο δείκτης βρίσκεται στο πολύ ικανοποιητικό επίπεδο του 47,7% (2005: 52,4%), ιδιαίτερα λαμβανομένου υπόψη του σχετικά χαμηλού επιπέδου ωρίμανσης του δικτύου καταστημάτων.

Στις άλλες χώρες που δραστηριοποιείται το Συγκρότημα τα έξοδα μειώθηκαν κατά 1%.

ΧΡΕΩΣΗ ΓΙΑ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Η χρέωση για προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων για το 2006 ανήλθε σε £58 εκατ. (€101 εκατ.). Ως ποσοστό των συνολικών χορηγήσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2006 η χρέωση έφτασε το 0,7% (2005: 1,2%).

ΠΙΝΑΚΑΣ 5 / ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΑΤΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ									
σε € εκατ.	Κύπρος			Ελλάδα			Άλλες χώρες		
	±%	2006	2005	±%	2006	2005	±%	2006	2005
Καθαρά έσοδα από τόκους	+34%	344	256	+25%	240	192	0%	35	35
Καθαρά έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες	+14%	122	107	+8%	43	39	+15%	10	9
Έσοδα από διαπραγμάτευση συναλλάγματος	+57%	32	20	-17%	4	4	+2%	1	1
Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στη δίκαιη αξία χρηματοοικονομικών μέσων	+213%	30	10	+14%	2	2	-438%	(7)	(1)
Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	+10%	41	37	+48%	5	3	-	-	-
Λοιπά έσοδα	+76%	16	9	-104%	0	1	-	0	0
Σύνολο εσόδων	+33%	585	439	+21%	294	241	-11%	39	44
Κόστος προσωπικού	-1%	(178)	(179)	+14%	(73)	(64)	-1%	(18)	(18)
Άλλα λειτουργικά έξοδα	+7%	(82)	(76)	+7%	(67)	(62)	-2%	(11)	(12)
Σύνολο εξόδων	+2%	(260)	(255)	+11%	(140)	(126)	-1%	(29)	(30)
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	+76%	325	184	+34%	154	115	-31%	10	14
<i>Συνεισφορά στο σύνολο</i>		67%	59%		31%	37%		2%	4%
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων	-57%	(45)	(104)	+11%	(58)	(52)	-	2	(1)
Κέρδη πριν τη φορολογία	+250%	280	80	+53%	96	63	-11%	12	13
<i>Συνεισφορά στο σύνολο</i>		72%	51%		25%	40%		3%	9%
Φορολογία	+344%	(36)	(8)	+58%	(31)	(20)	+26%	(4)	(3)
Κέρδη μετά τη φορολογία	+239%	244	72	+50%	65	43	-24%	8	10
<i>Συνεισφορά στο σύνολο</i>		77%	58%		20%	34%		3%	8%
Αριθμός προσωπικού	-1%	3.295	3.335	+8%	2.603	2.419	-5%	294	311
Καθαρό επιτοκιακό περιθώριο	+11 μ.β.*	2,38%	2,27%	+32 μ.β.*	3,14%	2,82%	-19 μ.β.*	1,97%	2,16%
Κόστος/έσοδα	-13,7 ε.μ.*	44,3%	58,0%	-4,7 ε.μ.*	47,7%	52,4%	+7,5 ε.μ.*	74,7%	67,2%
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	+23,5 ε.μ.*	35,5%	12,0%	+2,9 ε.μ.*	14,0%	11,1%	-4,3 ε.μ.*	8,6%	12,9%

* ε.μ. = εκατοστιαίες μονάδες, 1 εκατοστιαία μονάδα = 1%

μ.β. = μονάδες βάσης, 100 μ.β. = 1 εκατοστιαία μονάδα (1%)

Σημειώσεις:

- Όλες οι αναλύσεις κατά γεωγραφικό τομέα έχουν γίνει αφού το κεφάλαιο του κάθε τομέα αναπροσαρμόστηκε για να βρίσκεται στην ίδια βάση με αυτή που απαιτείται από τους κανονισμούς κεφαλαιακής επάρκειας.
- Οι μετατροπές από κυπριακές λίρες (£) σε ευρώ (€) έγιναν με βάση την ισοτιμία €1=£0,5782 στις 31 Δεκεμβρίου 2006.

ετήσια έκθεση \ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Δήλωση των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων της Εταιρίας για τη Σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων	95	Σημειώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις	121
Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	96	1. Πληροφορίες για την Εταιρία	121
Ενοποιημένη Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων	99	2. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα	121
Ενοποιημένος Ισολογισμός	100	3. Έσοδα από τόκους	123
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών στα Ίδια Κεφάλαια	101	4. Έξοδα από τόκους	123
Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών	103	5. Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων	123
Περίληψη Σημαντικών Λογιστικών Πολιτικών	104	6. Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	124
1. Βάση ετοιμασίας	104	7. Λοιπά έσοδα	125
2. Υιοθέτηση νέων και τροποποιημένων ΔΠΧΠ	104	8. Δαπάνες προσωπικού	125
3. Πρότυπα και Διερμηνείες που έχουν εκδοθεί αλλά δεν ισχύουν ακόμη	105	9. Κέρδη πριν τη φορολογία	130
4. Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις	106	10. Φορολογία	130
5. Βάση ενοποίησης	108	11. Βασικά και μειωμένα κέρδη κατά μετοχή	132
6. Συμμετοχή σε κοινοπραξίες	108	12. Μετρητά, καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες και τοποθετήσεις σε τράπεζες	132
7. Μετατροπή ξένου συναλλάγματος	108	13. Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	133
8. Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα	109	14. Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	134
9. Κύκλος εργασιών	109	15. Απαιτήσεις ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων	136
10. Αναγνώριση εσόδων	109	16. Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	137
11. Ωφελήματα αφυπηρέτησης προσωπικού	110	17. Ακίνητα και εξοπλισμός	139
12. Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών	110	18. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	140
13. Χρηματοοικονομικά μέσα	111	19. Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	141
14. Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων	113	20. Ασφαλιστικοί κλάδοι ζωής	142
15. Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	113	21. Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	143
16. Λογιστική αντιστάθμισης	115	22. Ομολογιακά δάνεια	144
17. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων	116	23. Λοιπές υποχρεώσεις	145
18. Κατάταξη ασφαλιστικών προϊόντων	116	24. Δανειακό κεφάλαιο	145
19. Ασφαλιστικές εργασίες κλάδου ζωής	117	25. Μετοχικό κεφάλαιο	147
20. Ασφαλιστικές εργασίες γενικού κλάδου	117	26. Μερίσματα	148
21. Συμφέρον σε μακροπρόθεσμες εργασίες κλάδου ζωής	117	27. Αποθεματικά επανεκτίμησης, αδιανέμητα κέρδη και άλλα αποθεματικά	149
22. Χρηματοδοτικές μισθώσεις – Το Συγκρότημα ως εκμισθωτής	118	28. Διαχειριστικές δραστηριότητες	150
23. Ακίνητα και εξοπλισμός	118	29. Ενδεχόμενες και ανειλημμένες υποχρεώσεις	151
24. Επενδύσεις σε ακίνητα	119	30. Παράγωγα και αντισταθμιστική λογιστική	152
25. Αποθέματα ακινήτων προς πώληση	119	31. Καθαρή ταμειακή ροή από εργασίες	154
26. Υπεραξία και άλλα άυλα περιουσιακά στοιχεία	119	32. Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	155
27. Μετοχικό κεφάλαιο	119	33. Λειτουργικές μισθώσεις	155
28. Προβλέψεις για επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές	119	34. Διαχείριση κινδύνων	155
29. Χρηματοοικονομικές εγγυήσεις	120	35. Συμμετοχή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας	166
30. Φορολογία εισοδήματος	120	36. Μέτοχοι που κατέχουν πέραν του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας	167
31. Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών	120	37. Συναλλαγές με συνδεδεμένα πρόσωπα	167
		38. Εταιρίες του Συγκροτήματος	170
		39. Γεγονότα μεταγενέστερα του ισολογισμού	171
		Έκθεση Ανεξάρτητου Ελεγκτή προς τα Μέλη της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ	172

**ΔΗΛΩΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

(σύμφωνα με το άρθρο 140(I) του περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμου
όπως τροποποιήθηκε με το Νόμο 115(I)/2005)

Εμείς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και οι υπεύθυνοι για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006, με βάση τη γνώμη μας, που είναι προϊόν επιμελούς και ευσυνείδητης εργασίας, δηλώνουμε ότι τα στοιχεία που αναγράφονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι αληθή και πλήρη.

Ελευθέριος Π. Ιωάννου
Ανδρέας Αρτέμης
Χρίστος Σ. Παντζαρή
Δημήτρης Π. Ιωάννου
Βασίλης Γ. Ρολόγης
Κώστας Ζ. Σεβέρης
Θεόδωρος Αριστοδήμου
Χριστάκης Γ. Χριστοφίδης
Ευδόκιμος Ξενοφώντος
Ανδρέας Πίττας
Άννα Διογένους
Γεώργιος Μ. Γεωργιάδης
Ανδρέας Ι. Ιακωβίδης
Χρίστος Μουσκής
Μάνθος Μαυρομμάτης
Ανδρέας Ηλιάδης
Χαρίλαος Γ. Σταυράκης
Γιάννης Κυπρή
Χρίστης Χατζημιτσής

27 Φεβρουαρίου 2007

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στους μετόχους την Έκθεσή του και τις ελεγμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (η 'Εταιρία') είναι η ιθύνουσα εταιρία του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου (το 'Συγκρότημα'). Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρίας και των θυγατρικών της στην Κύπρο και στο εξωτερικό κατά τη διάρκεια του έτους συνέχισαν να είναι η παροχή τραπεζικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, οι ασφαλιστικές εργασίες και οι κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες.

Οι εταιρίες και τα υποκαταστήματα του Συγκροτήματος παρατίθενται στη Σημείωση 38 των οικονομικών καταστάσεων.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα κέρδη μετά τη φορολογία του Συγκροτήματος για το 2006 σημείωσαν αύξηση 153% σε σχέση με το 2005. Σημαντική ήταν και η βελτίωση όλων των δεικτών κερδοφορίας και αποδοτικότητας του Συγκροτήματος. Στη βελτίωση συνέβαλαν οι υψηλοί ρυθμοί ανάπτυξης των εργασιών του Συγκροτήματος στην Κύπρο σε συνδυασμό με το σχέδιο συγκράτησης εξόδων, η συνέχιση της δυναμικής επέκτασης στην Ελλάδα και η πολύ καλή πορεία των ασφαλιστικών εργασιών του Συγκροτήματος.

Βασικά Οικονομικά Στοιχεία Συγκροτήματος

σε £ χιλ.	Μεταβολή	2006	2005
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	+56%	282.882	181.645
Κέρδη πριν τη φορολογία	+148%	224.523	90.558
Κέρδη μετά τη φορολογία	+153%	183.106	72.417
Κέρδη κατά μετοχή	+132%	33,4 σεντ	14,4 σεντ
Κόστος/έσοδα	-10,0 ε.μ.*	46,7%	56,7%
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων	+9,8 ε.μ.*	21,7%	11,9%

* ε.μ. = εκατοστιαίες μονάδες, 1 εκατοστιαία μονάδα = 1%

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη Συγκροτήματος

σε £ χιλ.	Μεταβολή	2006	2005
Δάνεια	+20%	8.365.155	6.984.211
Καταθέσεις	+13%	12.099.736	10.724.485
Ίδια κεφάλαια	+19%	904.621	761.651

Τα πιο πάνω αποτελέσματα αντικατοπτρίζουν τη θετική εξέλιξη των ενεργειών για:

- Αύξηση του όγκου εργασιών (20% στα δάνεια και 13% στις καταθέσεις).
- Αύξηση των καθαρών εσόδων από τόκους κατά 28%.
- Αύξηση των καθαρών εσόδων από δικαιώματα και προμήθειες κατά 13%.
- Αύξηση των εσόδων από ασφαλιστικές εργασίες κατά 13%.
- Συγκράτηση του ρυθμού αύξησης των εξόδων σε 4%.
- Μείωση των προβλέψεων για απομείωση για το έτος σε 0,7% των δανείων.

ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει την καταβολή τελικού μερίσματος προς 10 σεντ κατά μετοχή. Το Δεκέμβριο 2006 πληρώθηκε προμέρισμα προς 7 σεντ κατά μετοχή. Το σύνολο των μερισμάτων για το έτος 2006 ανέρχεται σε 17 σεντ (2005: 7 σεντ) κατά μετοχή.

ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Το Συγκρότημα έθεσε τις στρατηγικές του προτεραιότητες για την τριετία 2007-2009 με στόχο τη συστηματική δημιουργία αξίας για τους μετόχους. Οι ενέργειες του Συγκροτήματος έχουν στόχο την αξιοποίηση των στρατηγικών πλεονεκτημάτων του, δηλαδή της κυρίαρχης θέσης του στις εγχώριες τραπεζικές εργασίες στην Κύπρο, του καθοριστικού ρόλου του Συγκροτήματος στην καθιέρωση της Κύπρου ως διεθνούς χρηματοοικονομικού κέντρου για επιχειρήσεις από τη Ρωσία και τις χώρες της ανατολικής Ευρώπης και της ιδιαίτερα επιτυχούς παρουσίας του στην Ελλάδα. Οι στρατηγικές του ενέργειες θα δώσουν τη δυνατότητα επικερδούς αξιοποίησης της ρευστότητας και των κεφαλαίων του Συγκροτήματος.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος για την τριετία 2007-2009 επικεντρώνονται στους ακόλουθους τομείς:

1. Αξιοποίηση ευκαιριών στην Κύπρο

- Ενίσχυση της παρουσίας στην εγχώρια αγορά με έμφαση στον τομέα ιδιωτών.
- Αύξηση εσόδων και συγκράτηση του κόστους μέσω περαιτέρω αύξησης της αποτελεσματικότητας του δικτύου και περιορισμό των προσλήψεων, καθώς και αξιοποίηση συνεργιών των υποστηρικτικών εργασιών Κύπρου και Ελλάδας.
- Μείωση του κόστους προβλέψεων για απομείωση δανείων μέσω της περαιτέρω εξυγίανσης του χαρτοφυλακίου και της ιδιαίτερα αποτελεσματικής νέας πιστωτικής πολιτικής.
- Περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης του Συγκροτήματος στον κερδοφόρο τομέα των τραπεζικών υπηρεσιών προς διεθνείς εταιρίες με έδρα την Κύπρο.

2. Περαιτέρω επέκταση στην Ελλάδα και αυξημένη κερδοφορία από την ωρίμανση του δικτύου

- Επέκταση του δικτύου καταστημάτων σε 190 μέχρι το 2009 (από 120 που ήταν στις 31 Δεκεμβρίου 2006).
- Η ωρίμανση των περίπου 800.000 πελατειακών σχέσεων του Συγκροτήματος στην Ελλάδα, προσφέροντας δυνατότητες ελκυστικότερης τιμολόγησης και σταυροειδών πωλήσεων, καθώς και η ιδιαίτερα αποτελεσματική οργάνωση των εργασιών από πλευράς κόστους αναμένονται να ενισχύσουν σημαντικά την κερδοφορία.

3. Επέκταση σε νέες αγορές

Η επέκταση σε νέες αγορές έχει στόχο τη συνέχιση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης του Συγκροτήματος σε βάθος χρόνου και βασίζεται πάνω στα συγκριτικά πλεονεκτημάτα του ώστε να ελαχιστοποιούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και να δημιουργείται άμεσα αξία για τους μετόχους. Έχουν επιλεγεί χώρες με τις οποίες το Συγκρότημα έχει υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις και οι οποίες έχουν μεγάλο πληθυσμό, θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον, χαμηλή διείσδυση του τραπεζικού τομέα και αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου προσδίδοντας έτσι πολύ καλές προοπτικές στο Συγκρότημα. Η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασης του Συγκροτήματος στην ανταγωνιστική ελληνική αγορά και οι υπάρχουσες πελατειακές σχέσεις αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα του Συγκροτήματος σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

Έναρξη δραστηριοτήτων στη Ρουμανία

Το Συγκρότημα έχει ήδη λάβει όλες τις άδειες για έναρξη τραπεζικών εργασιών στη Ρουμανία και προγραμματίζει την πλήρη έναρξη των δραστηριοτήτων του κατά το πρώτο εξάμηνο του 2007. Το Συγκρότημα έχει ξεκινήσει δραστηριότητες παροχής χρηματοδοτικών μισθώσεων στη Ρουμανία, με στόχο την αξιοποίηση της εμπειρίας που διαθέτει στον τομέα αυτό στην Ελλάδα, και των σχέσεων που διατηρεί με μεγάλους προμηθευτές.

Έναρξη δραστηριοτήτων στη Ρωσία

Το Συγκρότημα στοχεύει να αρχίσει εργασίες στη Ρωσία εντός του 2007 και έχει ήδη συμπληρώσει επιτυχώς το μεγαλύτερο μέρος της διαδικασίας τελικής έγκρισης τραπεζικής άδειας. Το Συγκρότημα έχει μεγάλο αριθμό πελατειακών σχέσεων με επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Ρωσία, μια και η Κύπρος αποτελεί την καταστατική έδρα για αρκετές θυγατρικές τους επιχειρήσεις. Η στρατηγική διείσδυσης του Συγκροτήματος στη ρωσική αγορά στοχεύει αρχικά στη δημιουργία χαρτοφυλακίου δανείων καθώς και στην παροχή τραπεζικών υπηρεσιών προς μεγάλες επιχειρήσεις σε υφιστάμενους πελάτες του Συγκροτήματος.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Όπως κάθε χρηματοοικονομικός οργανισμός, το Συγκρότημα εκτίθεται σε κινδύνους οι πιο σημαντικοί από τους οποίους είναι ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος αγοράς ο οποίος προκύπτει από αρνητικές μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος, επιτοκίων, μετοχών ή άλλων αξιών. Το Συγκρότημα παρακολουθεί και διαχειρίζεται αυτούς τους κινδύνους με διάφορους μηχανισμούς. Λεπτομερής περιγραφή για τη διαχείριση των κινδύνων του Συγκροτήματος αναφέρεται στη Σημείωση 34 των οικονομικών καταστάσεων.

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Κατά τη διάρκεια του έτους το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας αυξήθηκε κατά £3.259 χιλ. λόγω της επανεπένδυσης μερίσματος και κατά £1.002 χιλ. λόγω της εξάσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών από το προσωπικό του Συγκροτήματος, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 25 των οικονομικών καταστάσεων.

ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

Τα γεγονότα μεταγενέστερα του ισολογισμού παρατίθενται στη Σημείωση 39 των οικονομικών καταστάσεων.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας απαρτίζεται από τους Συμβούλους που αναφέρονται στη σελίδα 10. Όλοι τους ήταν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη διάρκεια ολόκληρου του έτους 2006 εκτός από τον κ. Ανδρέα Ηλιάδη, ο οποίος διορίστηκε στις 26 Ιουνίου 2006 σε αντικατάσταση του κ. Πόλυ Γ. Πολυβίου, ο οποίος απεχώρησε από το Διοικητικό Συμβούλιο την ίδια μέρα και τους κ.κ. Χαρίλαο Γ. Σταυράκη και Γιάννη Κυπρή, οι οποίοι διορίστηκαν στις 9 Νοεμβρίου 2006 σε αντικατάσταση των κ.κ. Δημήτρη Ζ. Πιερίδη και Γεώργιου Α. Δαυίδ, οι οποίοι απεχώρησαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 27 και 28 Ιουλίου 2006, αντίστοιχα. Στις 7 Σεπτεμβρίου 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εξέλεξε τον κ. Ελευθέριο Π. Ιωάννου ως Πρόεδρο σε αντικατάσταση του κ. Βασίλη Γ. Ρολόγη, ο οποίος απεχώρησε από τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκφράζουν τις ευχαριστίες τους προς τον αποχωρήσαντα Πρόεδρο κ. Βασίλη Γ. Ρολόγη για την πολύτιμη προσφορά του ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου. Εκφράζουν επίσης τις ευχαριστίες τους προς τους κ.κ. Πόλυ Γ. Πολυβίου, Γεώργιο Α. Δαυίδ και Δημήτρη Ζ. Πιερίδη για τις υπηρεσίες τους κατά την πολυετή θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και θυγατρικών της εταιριών.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρίας, οι κ.κ. Δημήτρης Π. Ιωάννου, Κώστας Ζ. Σεβέρης, Θεόδωρος Αριστοδήμου, Ευδόκιμος Ξενοφώντος, Ανδρέας Πίπτας, Ανδρέας Ηλιάδης, Χαρίλαος Γ. Σταυράκης και Γιάννης Κυπρή εξέρχονται, είναι όμως επανεκλέξιμοι και προσφέρονται για επανεκλογή. Για την πλήρωση των θέσεων που κενώνονται θα γίνει εκλογή.

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ

Οι ανεξάρτητοι ελεγκτές της Εταιρίας, Ernst & Young, έχουν εκδηλώσει επιθυμία να συνεχίσουν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους. Θα κατατεθεί ψήφισμα στην Ετήσια Γενική Συνέλευση για τον επαναδιορισμό και τον καθορισμό της αμοιβής τους.

Ε. Π. Ιωάννου

Πρόεδρος

27 Φεβρουαρίου 2007

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006

	Σημ.	2006 €000	2005 €000
Κύκλος εργασιών	2	974.290	797.255
Έσοδα από τόκους	3	752.237	605.305
Έξοδα από τόκους	4	(393.608)	(325.539)
Καθαρά έσοδα από τόκους		358.629	279.766
Έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες		107.359	97.908
Έξοδα από δικαιώματα και προμήθειες		(6.248)	(8.204)
Έσοδα από διαπραγμάτευση συναλλάγματος		20.789	14.493
Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων	5	14.979	6.022
Έσοδα από ασφαλιστικές εργασίες	6	26.402	23.375
Λοιπά έσοδα	7	8.719	5.882
		530.629	419.242
Δαπάνες προσωπικού	8	(155.883)	(151.331)
Άλλα λειτουργικά έξοδα		(91.864)	(86.266)
Κέρδη πριν τις προβλέψεις		282.882	181.645
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων	14	(58.359)	(91.087)
Κέρδη πριν τη φορολογία	9	224.523	90.558
Φορολογία	10	(41.417)	(18.141)
Κέρδη μετά τη φορολογία		183.106	72.417
Βασικά κέρδη κατά μετοχή (σεντ)	11	33,4	14,4
Μειωμένα κέρδη κατά μετοχή (σεντ)	11	33,3	14,4

	Σημ.	2006 £000	2005 £000
Περιουσιακά στοιχεία			
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	12	683.088	611.681
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	12	2.486.465	2.578.300
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	13	236.592	89.331
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	14	8.365.155	6.984.211
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	16	2.110.688	1.945.261
Ακίνητα και εξοπλισμός	17	153.813	159.664
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	18	10.284	10.927
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	19	229.733	191.008
		14.275.818	12.570.383
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία ασφαλιστικών κλάδων ζωής που αναλογούν στους ασφαλιζόμενους	20	287.157	231.806
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		14.562.975	12.802.189
Υποχρεώσεις			
Καταθέσεις από τράπεζες		261.328	177.749
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	21	12.099.736	10.724.485
Ομολογιακά δάνεια	22	433.777	318.216
Λοιπές υποχρεώσεις	23	256.351	223.701
		13.051.192	11.444.151
Υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων κλάδων ζωής	20	287.157	231.806
Δανειακό κεφάλαιο	24	320.005	364.581
Σύνολο υποχρεώσεων		13.658.354	12.040.538
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	25	276.919	272.658
Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο		341.365	311.399
Αποθεματικά επανεκτίμησης και άλλα αποθεματικά	27	99.018	95.919
Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών		(2.611)	(2.898)
Αδιανεμήτα κέρδη	27	189.930	84.573
		904.621	761.651
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων		14.562.975	12.802.189
Ενδεχόμενες και ανειλημμένες υποχρεώσεις			
Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	29	857.273	770.809
Ανειλημμένες υποχρεώσεις	29	1.592.332	1.389.717

Ε. Π. Ιωάννου	Πρόεδρος
Α. Αρτέμης	Αντιπρόεδρος
Α. Ηλιάδης	Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος
Χ. Γ. Σταυράκης	Πρώτος Εκτελεστικός Διευθυντής Εργασιών Κύπρου και Αναπληρωτής Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος
Γ. Κυρή	Πρώτος Γενικός Διευθυντής Συγκροτήματος
Χρ. Χατζημιτσής	Γενικός Οικονομικός Διευθυντής Συγκροτήματος

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΣΤΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006**

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά επανεκτίμησης και άλλα αποθεματικά (Σημ. 27)	Αποθεματικό συναλλαγ- ματικών διαφορών	Αδιανέμητα κέρδη (Σημ. 27)	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	£000	£000	£000	£000	£000	£000
1 Ιανουαρίου 2006	272.658	311.399	95.919	(2.898)	84.573	761.651
Κέρδη/(ζημιές) από τη μεταβολή στην εύλογη αξία επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση:						
- κρατικά αξιόγραφα και ομόλογα	-	-	(12.386)	-	-	(12.386)
- μετοχές	-	-	23.341	-	-	23.341
Ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων με αντισταθμίσεις ταμειακών ρών	-	-	(599)	-	-	(599)
Αναβαλλόμενη φορολογία	-	-	1.485	-	-	1.485
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	287	-	287
Αύξηση στην αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων ζωής σε ισχύ μετά τη φορολογία (Σημ. 20)	-	-	4.100	-	(4.100)	-
Μεταφορά πραγματοποιηθέντων κερδών από πώληση ακινήτων	-	-	(798)	-	798	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα λόγω αποπληρωμής/πώλησης επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	-	-	(12.044)	-	-	(12.044)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) που αναγνωρίστηκαν κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια	-	-	3.099	287	(3.302)	84
Κέρδη μετά τη φορολογία για το έτος	-	-	-	-	183.106	183.106
Συνολικά κέρδη για το έτος	-	-	3.099	287	179.804	183.190
Μερίσματα που πληρώθηκαν (Σημ. 26)	-	-	-	-	(76.712)	(76.712)
Επανεπένδυση μερίσματος (Σημ. 25)	3.259	24.434	-	-	-	27.693
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών (Σημ. 25)	1.002	5.532	-	-	-	6.534
Κόστος παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών (Σημ. 8)	-	-	-	-	2.265	2.265
31 Δεκεμβρίου 2006	276.919	341.365	99.018	(2.611)	189.930	904.621

ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΣΤΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2005**

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά επανεκτίμησης και άλλα αποθεματικά (Σημ. 27)	Αποθεματικό συναλλα- γματικών διαφορών	Αδιανέμητα κέρδη (Σημ. 27)	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	£000	£000	£000	£000	£000	£000
1 Ιανουαρίου 2005	232.385	238.955	56.918	(2.828)	33.683	559.113
Κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση:						
- κρατικά αξιόγραφα και ομόλογα	-	-	30.087	-	-	30.087
- μετοχές	-	-	5.072	-	-	5.072
Μεταφορά στα αποτελέσματα από τερματισμό αντισταθμίσεων ταμειακών ροών	-	-	4.043	-	-	4.043
Αναβαλλόμενη φορολογία	-	-	1.807	-	-	1.807
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	(70)	-	(70)
Αύξηση στην αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων ζωής σε ισχύ μετά τη φορολογία (Σημ. 20)	-	-	2.200	-	(2.200)	-
Μεταφορά πραγματοποιηθέντων κερδών από πώληση ακινήτων	-	-	(148)	-	148	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα λόγω αποπληρωμής/πώλησης επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση	-	-	(4.060)	-	-	(4.060)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) που αναγνωρίστηκαν κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια	-	-	39.001	(70)	(2.052)	36.879
Κέρδη μετά τη φορολογία για το έτος	-	-	-	-	72.417	72.417
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) για το έτος	-	-	39.001	(70)	70.365	109.296
Μέρισμα που πληρώθηκε	-	-	-	-	(18.591)	(18.591)
Έκτακτη εισφορά για την άμυνα επί της λογιζόμενης διανομής μερίσματος (Σημ. 27)	-	-	-	-	(884)	(884)
Επανεπένδυση μερίσματος (Σημ. 25)	1.322	2.907	-	-	-	4.229
Έκδοση μετοχών (Σημ. 25)	38.951	70.112	-	-	-	109.063
Έξοδα έκδοσης μετοχών	-	(575)	-	-	-	(575)
31 Δεκεμβρίου 2005	272.658	311.399	95.919	(2.898)	84.573	761.651

ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006

	Σημ.	2006 £000	2005 £000
Καθαρή ταμειακή ροή από εργασίες	31	218.770	1.264.754
Ταμειακή ροή από επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορές επενδύσεων			
- κρατικά αξιόγραφα		(94.278)	(62.044)
- ομόλογα		(944.518)	(1.035.297)
- μετοχές		(793)	(224)
Εισπράξεις από πωλήσεις/αποπληρωμές επενδύσεων			
- κρατικά αξιόγραφα		117.410	139.282
- ομόλογα		743.613	738.960
- μετοχές		10.680	1.241
Τόκοι από επενδύσεις σε κρατικά αξιόγραφα		2.119	4.210
Τόκοι από επενδύσεις σε ομόλογα		90.366	69.002
Μερίσματα από επενδύσεις σε μετοχές		999	428
Αγορά ακινήτων και εξοπλισμού		(9.902)	(17.991)
Εισπράξεις από πωλήσεις ακινήτων και εξοπλισμού		2.516	1.437
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων		(4.172)	(2.967)
Αγορά ακινήτων για επένδυση		(6.244)	-
Εισπράξεις από πωλήσεις ακινήτων για επένδυση		6.007	895
Καθαρή ταμειακή ροή για επενδυτικές δραστηριότητες		(86.197)	(163.068)
Ταμειακή ροή από χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου		6.534	108.488
Έκδοση δανειακού κεφαλαίου		114.840	-
Αποπληρωμή δανειακού κεφαλαίου		(153.237)	-
Πληρωμή μερίσματος		(49.019)	(14.362)
Τόκοι δανειακού κεφαλαίου		(16.886)	(16.772)
Καθαρή ταμειακή ροή (για)/από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		(97.768)	77.354
Καθαρή αύξηση στα μετρητά και αντίστοιχα μετρητών για το έτος		34.805	1.179.040
Μετρητά και αντίστοιχα μετρητών			
1 Ιανουαρίου		2.780.103	1.601.133
Συναλλαγματικές διαφορές		287	(70)
Καθαρή αύξηση στα μετρητά και αντίστοιχα μετρητών για το έτος		34.805	1.179.040
31 Δεκεμβρίου	32	2.815.195	2.780.103

Οι λογιστικές πολιτικές που ακολουθούνται αναφορικά με στοιχεία που κρίνονται σημαντικά ή ουσιώδη για τα αποτελέσματα του έτους και για την παρουσίαση της οικονομικής κατάστασης της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (η 'Εταιρία') και των θυγατρικών της (το 'Συγκρότημα') αναφέρονται πιο κάτω.

1. ΒΑΣΗ ΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ετοιμάστηκαν με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα ακίνητα, τις επενδύσεις σε ακίνητα, τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, τα οποία επιμετρούνται στην εύλογη αξία. Οι λογιστικές αξίες των αναγνωρισμένων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που είναι αντισταθμισμένα μέσα σε αντισταθμίσεις εύλογης αξίας και θα είχαν επιμετρηθεί στο κόστος, αναπροσαρμόζονται με τις μεταβολές στην εύλογη αξία που προκύπτουν από τον κίνδυνο που αντισταθμίζεται.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Κυπριακές λίρες (£) και όλα τα ποσά στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν ετοιμαστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ), όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ).

Όλα τα ΔΠΧΠ που εκδόθηκαν από το ΣΔΛΠ και είναι εφαρμόσιμα κατά το χρόνο ετοιμασίας αυτών των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, έχουν υιοθετηθεί από την ΕΕ μέσω της διαδικασίας υιοθέτησης που ακολουθείται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, με την εξαίρεση ορισμένων διατάξεων του Διεθνούς Λογιστικού Προτύπου (ΔΛΠ) 39 'Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση' που συνδέονται άμεσα με τη λογιστική μεταχείριση της αντιστάθμισης του κινδύνου χαρτοφυλακίου. Εφόσον το Συγκρότημα δεν επηρεάζεται από αυτές τις διατάξεις, αυτές οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις συνάδουν τόσο με τα ΔΠΧΠ, όπως υιοθετήθηκαν από την ΕΕ όσο και με τα ΔΠΧΠ, όπως εκδόθηκαν από το ΣΔΛΠ.

Επιπρόσθετα, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ετοιμάστηκαν σύμφωνα με τις πρόνοιες του περί Εταιριών Νόμου της Κύπρου, Κεφ. 113 και των Περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμων και Κανονισμών.

2. ΥΙΟΘΕΤΗΣΗ ΝΕΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΔΠΧΠ

Από την 1 Ιανουαρίου 2006, έχουν τεθεί σε ισχύ νέα ΔΠΧΠ, διερμηνείες και τροποποιήσεις. Αυτά δεν είχαν επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος, εκτός όπως αναφέρεται πιο κάτω:

ΔΛΠ 1 και ΔΛΠ 19, Τροποποιήσεις 'Αναλογιστικά Κέρδη και Ζημιές, Προγράμματα Πολλών Εργοδοτών και Γνωστοποιήσεις'

Το τροποποιημένο ΔΛΠ 19 παρέχει επιπρόσθετη επιλογή όσον αφορά την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών και ζημιών ορισμένων σχεδίων παροχών για ωφελήματα αφυπηρέτησης. Το ΔΛΠ 19 επιτρέπει την αναγνώριση όλων των αναλογιστικών κερδών και ζημιών στην κατάσταση αναγνωρισμένων εσόδων και εξόδων, απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Το ΔΛΠ 19 απαιτεί επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις. Διευκρινίζει επίσης τον τρόπο με τον οποίο οι οικονομικές μονάδες ενός συγκροτήματος πρέπει να λαμβάνουν υπόψη ορισμένα σχέδια παροχών σε εργαζομένους στις ξεχωριστές οικονομικές τους καταστάσεις και επιβάλλει τη γνωστοποίηση συμπληρωματικών πληροφοριών.

Η τροποποίηση είχε σαν αποτέλεσμα τη γνωστοποίηση από το Συγκρότημα επιπρόσθετων πληροφοριών για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 καθώς και των συγκριτικών πληροφοριών για το έτος 2005. Το Συγκρότημα επέλεξε να διατηρήσει την υφιστάμενη του πολιτική και ως εκ τούτου η εφαρμογή της τροποποίησης του ΔΛΠ 19 δεν είχε οποιαδήποτε επίδραση στην αναγνώριση και επιμέτρηση των αναλογιστικών κερδών και ζημιών.

3. ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΚΔΟΘΕΙ ΑΛΛΑ ΔΕΝ ΙΣΧΥΟΥΝ ΑΚΟΜΗ

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, έχουν εκδοθεί νέα ΔΠΧΠ, διερμηνείες και τροποποιήσεις υφιστάμενων προτύπων, η εφαρμογή των οποίων δεν είναι υποχρεωτική για την τρέχουσα λογιστική περίοδο και τα οποία το Συγκρότημα δεν εφάρμοσε νωρίτερα, ως ακολούθως:

(i) Πρότυπα και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί από το ΣΔΛΠ και υιοθετήθηκαν από την ΕΕ

ΔΠΧΠ 7 'Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις' και συμπληρωματική τροποποίηση στο ΔΛΠ 1, 'Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων - Γνωστοποιήσεις Κεφαλαίου' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2007)

Το ΔΠΧΠ 7 απαιτεί περαιτέρω γνωστοποιήσεις ποιοτικών και ποσοτικών πληροφοριών σχετικά με την έκθεση σε κινδύνους προερχόμενους από χρηματοοικονομικά μέσα. Ειδικότερα, καθορίζει τις ελάχιστες απαιτούμενες γνωστοποιήσεις σε σχέση με τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον κίνδυνο αγοράς. Το ΔΠΧΠ 7 αντικαθιστά το ΔΛΠ 30 'Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις Τραπεζών και Όμοιων Χρηματοπιστωτικών Ιδρυμάτων' και τις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΛΠ 32 'Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και Παρουσίαση'.

Η σχετική τροποποίηση του ΔΛΠ 1 αφορά γνωστοποιήσεις σχετικά με το ύψος των κεφαλαίων μιας επιχείρησης καθώς και τον τρόπο που γίνεται η διαχείρισή τους.

Το Συγκρότημα δεν αναμένει ότι η εφαρμογή του ΔΠΧΠ 7 και του τροποποιημένου ΔΛΠ 1 θα έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις εκτός από την παρουσίαση των επιπρόσθετων γνωστοποιήσεων που απαιτούνται.

Διερμηνεία 7 'Εφαρμογή της Προσέγγισης Αναμόρφωσης' του ΔΛΠ 29 'Παρουσίαση Οικονομικών Στοιχείων σε Υπερπληθωριστικές Οικονομίες' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Μαρτίου 2006)

Η Διερμηνεία 7 απαιτεί όπως στην περίοδο κατά την οποία μια εταιρία διαπιστώνει για πρώτη φορά την ύπαρξη υπερπληθωρισμού στην οικονομία του νομίσματος λειτουργίας της, εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 29 ως αν η οικονομία να ήταν πάντοτε σε κατάσταση υπερπληθωρισμού. Η Διερμηνεία 7 δεν έχει εφαρμογή στο Συγκρότημα.

Διερμηνεία 8 'Πεδίο Εφαρμογής ΔΠΧΠ 2' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Μαΐου 2006)

Η Διερμηνεία 8 διευκρινίζει ότι το ΔΠΧΠ 2 'Παροχές που Εξαρτώνται από την Αξία των Μετοχών' εφαρμόζεται σε συναλλαγές στις οποίες μια εταιρία παραχωρεί μετοχές ή αναλαμβάνει υποχρεώσεις (που βασίζονται στην τιμή των μετοχών της), όταν το προσδιορισμό αντάλλαγμα που έχει ληφθεί φαίνεται να είναι χαμηλότερο από την εύλογη αξία των μετοχών που παραχωρούνται ή των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται. Η Διερμηνεία 8 δεν έχει εφαρμογή στο Συγκρότημα.

Διερμηνεία 9 'Επανεκτίμηση Ενσωματωμένων Παραγώγων' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουνίου 2006)

Η Διερμηνεία 9 απαιτεί όπως μια εταιρία εκτιμά κατά πόσο ένα συμβόλαιο περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο κατά τη στιγμή σύναψης του συμβολαίου και απαγορεύει τη μεταγενέστερη επανεξέταση της εκτίμησης αυτής εκτός εάν υπάρχει μεταβολή στους όρους του συμβολαίου που μεταβάλλουν ουσιαστικά τις ταμειακές ροές. Η Διερμηνεία 9 δεν έχει εφαρμογή στο Συγκρότημα.

(ii) Πρότυπα και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί από το ΣΔΛΠ και δεν υιοθετήθηκαν ακόμη από την ΕΕ

ΔΠΧΠ 8 'Λειτουργικοί Τομείς' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2009)

Το ΔΠΧΠ 8 αντικαθιστά το ΔΛΠ 14, 'Οικονομικές Πληροφορίες Κατά Τομέα' και υιοθετεί μια διοικητική προσέγγιση αναφορικά με τις οικονομικές πληροφορίες που δίνονται κατά τομέα. Η πληροφόρηση που θα παρέχεται θα είναι αυτή που χρησιμοποιεί η διοίκηση εσωτερικά για την αξιολόγηση της απόδοσης των λειτουργικών τομέων και την κατανομή πόρων σε αυτούς τους τομείς. Αυτή η πληροφόρηση μπορεί να διαφέρει από αυτή που παρουσιάζεται στον ισολογισμό και την κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και οι εταιρίες θα πρέπει να δώσουν επεξηγήσεις και συμφωνίες αναφορικά με τις εν λόγω διαφορές. Το Συγκρότημα αξιολογεί την επίδραση από την εφαρμογή αυτού του προτύπου στις οικονομικές του καταστάσεις.

3. ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΚΔΟΘΕΙ ΑΛΛΑ ΔΕΝ ΙΣΧΥΟΥΝ ΑΚΟΜΗ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Διερμηνεία 10 'Ενδιάμεση Οικονομική Έκθεση και Απομείωση' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Νοεμβρίου 2006)

Η Διερμηνεία 10 μπορεί να έχει επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις, σε περίπτωση που αναγνωριστεί ζημιά απομείωσης σε ενδιάμεση περίοδο αναφορικά με υπεραξία ή επενδύσεις σε μετοχές διαθέσιμες προς πώληση ή μη εισηγμένες μετοχές που τηρούνται στο κόστος, καθώς αυτή η απομείωση δεν μπορεί να αντιλογιστεί σε επόμενες ενδιάμεσες ή ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Διερμηνεία 11, ΔΠΧΠ 2 'Συναλλαγές με Ίδιες Μετοχές και Μεταξύ Εταιριών του Ιδίου Ομίλου' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Μαρτίου 2007)

Η Διερμηνεία 11 απαιτεί όπως συναλλαγές, στις οποίες παραχωρείται δικαίωμα σε εργαζομένους επί μετοχών της εταιρίας, θεωρούνται για σκοπούς λογιστικής μεταχείρισης, ως αμοιβές που καθορίζονται από την αξία της μετοχής και διακανονίζονται με μετοχές, ακόμη και στην περίπτωση όπου η εταιρία επιλέγει ή έχει την υποχρέωση να αγοράσει αυτές τις μετοχές από τρίτους ή όπου οι μέτοχοι της εταιρίας προσφέρουν τις μετοχές προς παραχώρηση. Η Διερμηνεία επεκτείνεται επίσης και στον τρόπο που οι θυγατρικές εταιρίες χειρίζονται, στις ξεχωριστές οικονομικές τους καταστάσεις, προγράμματα όπου οι εργαζόμενοι τους λαμβάνουν δικαιώματα επί των μετοχών της ιθύνουσας εταιρίας.

Η Διερμηνεία 11 έχει εφαρμογή στο Συγκρότημα όσον αφορά τον τρόπο χειρισμού στις ξεχωριστές οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιριών του Συγκροτήματος, των προγραμμάτων στα οποία οι εργαζόμενοι τους λαμβάνουν δικαιώματα επί μετοχών της Εταιρίας. Ο λογιστικός χειρισμός που εφαρμόζεται από το Συγκρότημα δε διαφέρει από τις σχετικές πρόνοιες της Διερμηνείας.

Διερμηνεία 12 'Συμβάσεις Παραχώρησης (Service Concession Arrangements)' (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2008)

Η Διερμηνεία 12 πραγματεύεται τον τρόπο με τον οποίο οι παραχωρησιούχοι θα πρέπει να εφαρμόζουν τα υπάρχοντα ΔΠΧΠ για να αναγνωρίσουν τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνουν και τα δικαιώματα που τους παραχωρούνται στις σχετικές συμβάσεις παραχώρησης. Με βάση τη Διερμηνεία, οι παραχωρησιούχοι δεν θα πρέπει να αναγνωρίσουν τη σχετική υποδομή ως ενσώματα πάγια στοιχεία, αλλά να αναγνωρίσουν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο. Η Διερμηνεία 12 δεν έχει εφαρμογή στο Συγκρότημα.

4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση του Συγκροτήματος προβαίνει σε κρίσεις και εκτιμήσεις, οι οποίες έχουν ουσιώδη επίπτωση στα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι κυριότερες από αυτές είναι:

ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Το Συγκρότημα προβαίνει σε εξέταση των δανείων και απαιτήσεων από πελάτες για να αξιολογήσει εάν χρειάζεται να καταχωρηθεί πρόβλεψη για απομείωση στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Ειδικότερα, η διοίκηση χρειάζεται να κρίνει το ύψος και το χρονισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών για να καθορίσει το ποσό της απαιτούμενης πρόβλεψης. Τέτοιες εκτιμήσεις βασίζονται σε παραδοχές για έναν αριθμό παραγόντων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν, με αποτέλεσμα ενδεχόμενες μελλοντικές αναπροσαρμογές στο ποσό της πρόβλεψης.

Επιπρόσθετα με τις προβλέψεις για απομείωση σε ατομική βάση για σημαντικά δάνεια και απαιτήσεις, το Συγκρότημα προβαίνει και σε πρόβλεψη για απομείωση σε συλλογική βάση. Για τον καθορισμό του ύψους της συλλογικής πρόβλεψης, χρειάζεται να γίνει ένας αριθμός εκτιμήσεων από τη διοίκηση όπως: (α) η κατάταξη των δανείων σε ομάδες βάσει κοινών χαρακτηριστικών πιστωτικού κινδύνου, (β) η αναμενόμενη περίοδος μεταξύ του ζημιογόνου γεγονότος και της διαπίστωσης της ζημιάς και (γ) κατά πόσον το τρέχον οικονομικό περιβάλλον είναι τέτοιο που το πραγματικό ύψος των ενυπάρχουσων ζημιών είναι μεγαλύτερο ή μικρότερο από αυτό που προκύπτει από παρελθούσα εμπειρία.

ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΑΞΙΟΓΡΑΦΩΝ, ΜΕΤΟΧΩΝ, ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Η εύλογη αξία των κρατικών αξιογράφων, των μετοχών, των ομολόγων και των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά προσδιορίζεται από μοντέλα αποτίμησης. Τα μοντέλα αυτά επανεξετάζονται περιοδικά από εξειδικευμένο προσωπικό που επιβεβαιώνει την εγκυρότητά τους.

4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΑΞΙΟΓΡΑΦΩΝ, ΜΕΤΟΧΩΝ, ΟΜΟΛΟΓΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τα μοντέλα αποτίμησης βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς, αλλά και παράγοντες όπως ο προσδιορισμός του πιστωτικού κινδύνου και της μεταβλητότητας που απαιτούν εκτιμήσεις και παραδοχές από τη διοίκηση. Αλλαγές σε αυτές τις εκτιμήσεις και παραδοχές πιθανό να επηρεάσουν την εύλογη αξία των σχετικών χρηματοοικονομικών μέσων.

ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Οι επενδύσεις σε μετοχές διαθέσιμες προς πώληση επιμετρούνται στην εύλογη αξία και οι μεταβολές αναγνωρίζονται στα 'Αποθεματικά επανεκτίμησης' στα ίδια κεφάλαια. Απομείωση της αξίας των επενδύσεων αυτών προκύπτει όταν η μείωση της εύλογης αξίας σε σχέση με την τιμή κόστους είναι σημαντική ή παρατεταμένη. Σε αυτή την περίπτωση, η συνολική ζημιά που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στο 'Αποθεματικό επανεκτίμησης' θα αναγνωριστεί στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Ο προσδιορισμός της σημαντικής και παρατεταμένης μείωσης απαιτεί εκτιμήσεις από τη διοίκηση. Παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη σε αυτές τις εκτιμήσεις περιλαμβάνουν την αναμενόμενη μεταβλητότητα στην τιμή μιας μετοχής. Επιπρόσθετα, απομείωση πιθανόν να προκύπτει όταν υπάρχουν ενδείξεις για σημαντικές αρνητικές μεταβολές στην τεχνολογία, την αγορά, το οικονομικό ή το νομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται η επιχείρηση στην οποία έχει επενδύσει το Συγκρότημα.

ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Το κόστος ωφελημάτων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές εκτιμήσεις, κατά τις οποίες χρησιμοποιούνται παραδοχές για τους προεξοφλητικούς συντελεστές, τα ποσοστά μακροπρόθεσμης απόδοσης των επενδύσεων, το ρυθμό αύξησης των μισθών, τα ποσοστά θνησιμότητας και τις μελλοντικές αυξήσεις στα ωφελήματα αφυπηρέτησης. Λόγω της μακροχρόνιας φύσης των προγραμμάτων, οι παραδοχές αυτές υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια γενικού κλάδου γίνονται εκτιμήσεις για το αναμενόμενο τελικό κόστος των απαιτήσεων που έχουν γνωστοποιηθεί και των απαιτήσεων που έχουν επισυμβεί αλλά δεν έχουν γνωστοποιηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η εκτίμηση των απαιτήσεων γίνεται με βάση την εμπειρία του παρελθόντος και τις πρακτικές της αγοράς.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΛΑΔΟΥ ΖΩΗΣ

Για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια κλάδου ζωής γίνονται αναλογιστικές εκτιμήσεις των υποχρεώσεων που θα προκύψουν από απαιτήσεις για θανάτους, χρησιμοποιώντας τυποποιημένους διεθνείς πίνακες θνησιμότητας που αντικατοπτρίζουν ιστορικά την εμπειρία θνησιμότητας. Γίνονται επίσης εκτιμήσεις σε σχέση με το μελλοντικό εισόδημα από επενδύσεις που θα προκύψει από τα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιούνται για κάλυψη των υποχρεώσεων από ασφαλιστήρια συμβόλαια κλάδου ζωής. Αυτές οι εκτιμήσεις βασίζονται στις τρέχουσες αποδόσεις των επενδύσεων και σε αναμενόμενες μελλοντικές εξελίξεις της αγοράς.

Εκτιμήσεις που αφορούν μελλοντικούς θανάτους, θεληματικούς τερματισμούς, αποδόσεις επενδύσεων και έξοδα διαχείρισης χρησιμοποιούνται στον υπολογισμό της υποχρέωσης κατά τη διάρκεια της ζωής του συμβολαίου. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, οι εκτιμήσεις αυτές αναθεωρούνται και ελέγχονται για επάρκεια και οποιοσδήποτε αναπροσαρμογές αντικατοπτρίζονται με ανάλογες ρυθμίσεις στο ποσό της υποχρέωσης.

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Το Συγκρότημα δραστηριοποιείται και επομένως υπόκειται σε φόρο εισοδήματος σε διάφορες χώρες. Αυτό απαιτεί εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης φόρου εισοδήματος κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και συνεπώς ο τελικός προσδιορισμός της φορολογίας είναι αβέβαιος. Όπου η τελική φορολογία διαφέρει από τα αρχικά ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα, οι διαφορές επηρεάζουν το έξοδο φορολογίας, τις φορολογικές υποχρεώσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις της περιόδου όπου συμφωνείται ο τελικός προσδιορισμός της φορολογίας με τις φορολογικές αρχές.

5. ΒΑΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος για το έτος που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιριών ετοιμάζονται με την ίδια ημερομηνία αναφοράς όπως και της Εταιρίας, χρησιμοποιώντας ομοιόμορφες λογιστικές πολιτικές.

Συναλλαγές και υπόλοιπα που προκύπτουν μεταξύ των εταιριών του Συγκροτήματος δεν συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στο Συγκρότημα. Έλεγχος επιτυγχάνεται όταν το Συγκρότημα έχει το δικαίωμα κατεύθυνσης των οικονομικών και επιχειρηματικών πολιτικών μιας οντότητας, ούτως ώστε να λαμβάνονται οφέλη από τις δραστηριότητές της. Τα αποτελέσματα των θυγατρικών που αγοράστηκαν ή πωλήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων από την ημερομηνία απόκτησης ή μέχρι την ημερομηνία πώλησης, αντίστοιχα.

Όταν το κόστος αγοράς είναι μεγαλύτερο από την καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται, η διαφορά αναγνωρίζεται ως υπεραξία στον ισολογισμό. Στην περίπτωση που η καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη του κόστους αγοράς, η διαφορά αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της εξαγοράς.

Για να αποδοθεί η διαφορετική φύση μεταξύ του συμφέροντος των μετόχων και των ασφαλιζόμενων στο μακροπρόθεσμο ασφαλιστικό κλάδο ζωής, τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναλογούν στους ασφαλιζόμενους παρουσιάζονται ξεχωριστά στον ενοποιημένο ισολογισμό.

6. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

Η συμμετοχή του Συγκροτήματος σε κοινοπραξίες αναγνωρίζεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της αναλογικής ενοποίησης. Οι οικονομικές καταστάσεις των κοινοπραξιών ετοιμάζονται για την ίδια οικονομική περίοδο με την Εταιρία και με βάση τις ίδιες λογιστικές πολιτικές.

7. ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΞΕΝΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Κυπριακές λίρες (£), που είναι το νόμισμα λειτουργίας και το νόμισμα παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας και των θυγατρικών της στην Κύπρο. Κάθε υποκατάστημα ή θυγατρική του Συγκροτήματος στο εξωτερικό καθορίζει το δικό της νόμισμα λειτουργίας και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρούνται χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

(i) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αναγνωρίζονται με βάση την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία μεταξύ του νομίσματος λειτουργίας και του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Όλες οι διαφορές αναγνωρίζονται στα "Έσοδα από διαπραγμάτευση συναλλάγματος" στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων, με εξαίρεση τις συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα που έχουν προσδιοριστεί ως αντισταθμίσεις της καθαρής επένδυσης σε υποκαταστήματα ή θυγατρικές στο εξωτερικό, οι οποίες αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια στο "Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών", μέχρι τη διάθεσή τους, οπότε αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα μη χρηματικά στοιχεία που επιμετρούνται βάσει του ιστορικού κόστους σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται με τη συναλλαγματική ισοτιμία της ημερομηνίας της συναλλαγής. Τα μη χρηματικά στοιχεία που επιμετρούνται σε εύλογες αξίες σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που υπήρχαν όταν προσδιορίστηκε η εύλογη αξία.

7. ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΞΕΝΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

(ii) Θυγατρικές και υποκαταστήματα Συγκροτήματος

Κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις θυγατρικών και υποκαταστημάτων εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης του Συγκροτήματος (Κυπριακές λίρες) χρησιμοποιώντας την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και οι καταστάσεις λογαριασμού αποτελεσμάτων μετατρέπονται με τη μέση ισοτιμία για το έτος. Υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά υποκαταστημάτων ή θυγατρικών στο εξωτερικό και αναπροσαρμογές στις εύλογες αξίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά, αναγνωρίζονται σαν περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις των υποκαταστημάτων ή θυγατρικών εξωτερικού και μετατρέπονται με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται απευθείας στο 'Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών' στα ίδια κεφάλαια. Κατά τη διάθεση υποκαταστήματος ή θυγατρικής εξωτερικού, το συνολικό ποσό των συναλλαγματικών διαφορών που περιλαμβάνεται στο 'Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών' και αφορά τη συγκεκριμένη επένδυση, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα μαζί με το κέρδος ή τη ζημία από τη διάθεση.

8. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

Το Συγκρότημα είναι οργανωμένο κατά επιχειρηματικό τομέα, που είναι και ο πρωτεύων τύπος παρουσίασης κατά τομέα. Οι επιχειρηματικοί τομείς περιλαμβάνουν προϊόντα ή υπηρεσίες που υπόκεινται σε κινδύνους και απόδοση που διαφέρουν από αυτά των άλλων επιχειρηματικών τομέων. Οι γεωγραφικοί τομείς περιλαμβάνουν προϊόντα ή υπηρεσίες που εμπίπτουν σε συγκεκριμένο οικονομικό περιβάλλον και υπόκεινται σε κινδύνους και αποδόσεις που διαφέρουν από αυτούς των προϊόντων ή υπηρεσιών που εμπίπτουν σε άλλο οικονομικό περιβάλλον.

9. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ο κύκλος εργασιών του Συγκροτήματος περιλαμβάνει τα μικτά έσοδα από τόκους, έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες, έσοδα από διαπραγμάτευση συναλλάγματος, μικτά ασφάλιστρα, πωλήσεις από κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες και λοιπά έσοδα.

10. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

Έσοδα αναγνωρίζονται όταν πιθανολογείται ότι οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στο Συγκρότημα και το ποσό του εσόδου μπορεί να υπολογιστεί με αξιοπιστία.

(i) Έσοδα από τόκους

Για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος και για τα τοκοφόρα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση, έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Το Συγκρότημα δεν αναγνωρίζει στα αποτελέσματα αλλά σε προσωρινό λογαριασμό ισολογισμού, τους δεδουλευμένους τόκους και άλλα συναφή έσοδα από μη εξυπηρετούμενα δάνεια και απαιτήσεις. Κατά το έτος 2006, τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια και απαιτήσεις ορίζονταν ως εξής: (α) δάνεια που παρουσιάζουν καθυστερήσεις πέραν των τριών μηνών και τα οποία δεν είναι πλήρως εξασφαλισμένα, (β) τρεχούμενοι λογαριασμοί με όριο παρατραβήγματος οι οποίοι παρουσιάζουν υπέρβαση πέραν του 5% του ορίου τους, επί συνεχούς βάσης, για περισσότερο από τρεις μήνες και δεν είναι πλήρως εξασφαλισμένοι κατά την ημερομηνία υπολογισμού των δεδουλευμένων τόκων και (γ) δάνεια και απαιτήσεις για τα οποία έχει δημιουργηθεί πρόβλεψη για απομείωση.

Κατά το έτος 2005, τα μη εξυπηρετούμενα δάνεια και απαιτήσεις, ορίζονταν ως εξής: (α) δάνεια που παρουσίαζαν καθυστερήσεις πέραν των έξι μηνών και τα οποία δεν ήταν πλήρως εξασφαλισμένα, (β) τρεχούμενοι λογαριασμοί παρατραβήγματος οι οποίοι παρουσίαζαν υπέρβαση του ορίου τους και δεν ήταν πλήρως εξασφαλισμένοι κατά την ημερομηνία υπολογισμού των δεδουλευμένων τόκων, στο βαθμό που οι δεδουλευμένοι τόκοι ή άλλα έσοδα δεν καλύπτονταν από το σύνολο των πιστωτικών πράξεων κατά τους προηγούμενους έξι μήνες και (γ) δάνεια και απαιτήσεις για τα οποία έχει δημιουργηθεί πρόβλεψη για απομείωση.

10. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΕΣΟΔΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Οι τόκοι και άλλα έσοδα που αναγνωρίζονται σε προσωρινό λογαριασμό ισολογισμού μεταφέρονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων όταν εισπραχθούν ή όταν τα εν λόγω δάνεια και απαιτήσεις παύσουν να χαρακτηρίζονται ως μη εξυπηρετούμενα.

(ii) Έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες

Έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες αναγνωρίζονται ανάλογα με τη συμπλήρωση της συναλλαγής ώστε να συσχετίζονται με το κόστος παροχής της υπηρεσίας, ενώ εκείνα που σχετίζονται με την ανάληψη πιστωτικού κινδύνου αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου κατά τη διάρκεια της ισχύος του κινδύνου.

(iii) Έσοδα από μερίσματα

Έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους από το Συγκρότημα.

(iv) Έσοδα από μισθώσεις

Έσοδα από τη μίσθωση επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνονται στα 'Λοιπά έσοδα'.

(v) Έσοδα από διάθεση αποθεμάτων ακινήτων προς πώληση

Τα έσοδα και το κόστος πωλήσεων των εν λόγω ακινήτων αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στα 'Λοιπά έσοδα', όταν γίνει η παράδοση και ολοκληρωθεί η μεταβίβαση των κινδύνων στον αγοραστή.

11. ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Το Συγκρότημα λειτουργεί αριθμό προγραμμάτων καθορισμένων παροχών. Τα κυριότερα προγράμματα παροχών απαιτούν την καταβολή εισφορών σε ανεξάρτητα ταμεία (χρηματοδοτούμενα προγράμματα).

Το κόστος παροχών για κάθε πρόγραμμα υπολογίζεται ξεχωριστά χρησιμοποιώντας την αναλογιστική Μέθοδο Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method).

Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές αναγνωρίζονται ως έσοδο ή έξοδο όταν τα καθαρά σωρευμένα μη αναγνωρισμένα κέρδη ή ζημιές κατά το τέλος της προηγούμενης περιόδου υπερέβησαν το μεγαλύτερο από το 10% της παρούσας αξίας των υποχρεώσεων του προγράμματος ή το 10% της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος κατά την ημερομηνία αυτή. Η αναλογία των αναλογιστικών κερδών ή ζημιών που αναγνωρίζονται προσδιορίζεται από το πιο πάνω ποσό διαιρούμενο με τον αναμενόμενο μέσο όρο της υπολειπόμενης εργασιακής ζωής των εργαζομένων που συμμετέχουν στο πρόγραμμα.

Τα δεδουλευμένα έξοδα για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών και πρόωρης αφυπηρέτησης αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

12. ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Το Συγκρότημα παραχωρεί στο προσωπικό δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών και άλλων τίτλων της Εταιρίας. Οι παροχές αυτές αναγνωρίζονται ως αμοιβές οι οποίες βασίζονται στην αξία των μετοχών. Οι αμοιβές που καθορίζονται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται με μετοχές της Εταιρίας επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία παραχώρησης. Η εύλογη αξία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας κατάλληλα μοντέλα αποτίμησης.

Το κόστος παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατά την οποία εκπληρώνονται οι προϋποθέσεις της κατοχύρωσης και η οποία τελειώνει όταν κατοχυρωθεί το δικαίωμα του προσωπικού να λάβει τις μετοχές. Η συνολική δαπάνη αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης με βάση την καλύτερη διαθέσιμη εκτίμηση του αριθμού των τίτλων που αναμένεται τελικά να κατοχυρωθεί.

Η ανάλογη χρέωση ή πίστωση για κάθε περίοδο περιλαμβάνεται στις 'Δαπάνες προσωπικού' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και αντιπροσωπεύει την κίνηση στη συνολική δαπάνη που αναγνωρίστηκε στην αρχή και στο τέλος της περιόδου, με αντίστοιχη χρέωση ή πίστωση στα 'Αδιανέμητα κέρδη' στα ίδια κεφάλαια.

12. ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Δεν αναγνωρίζεται δαπάνη για παροχές που δεν κατοχυρώνονται τελικά.

Τα πιο πάνω ισχύουν για αμοιβές που καθορίζονται από την αξία των μετοχών που παραχωρήθηκαν μετά τις 7 Νοεμβρίου 2002 και δεν είχαν κατοχυρωθεί μέχρι την 1 Ιανουαρίου 2005, ημερομηνία υιοθέτησης του ΔΠΧΠ 2 από το Συγκρότημα.

13. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ**(i) Ημερομηνία αναγνώρισης**

Αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν παράδοση τους εντός του χρονικού περιθωρίου που καθορίζεται από κανονισμούς ή τους πρότυπους κανόνες της σχετικής αγοράς, αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, δηλαδή την ημερομηνία κατά την οποία το Συγκρότημα δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Τα παράγωγα αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της εμπορικής συναλλαγής. Οι 'Καταθέσεις από τράπεζες', 'Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών', 'Τοποθετήσεις σε τράπεζες' και 'Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες' αναγνωρίζονται όταν το Συγκρότημα εισπράξει ή χορηγήσει μετρητά στους αντισυμβαλλόμενους, εκτός στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης που δεν επιμετρείται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

(ii) Αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών μέσων

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών μέσων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από το σκοπό της απόκτησής τους και τα χαρακτηριστικά τους. Όλα τα χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους συν, έξοδα συναλλαγών που αποδίδονται άμεσα στην απόκτηση ή την έκδοση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, εκτός στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης που επιμετρείται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

(iii) Παράγωγα που κατατάσσονται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα παράγωγα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και κατατάσσονται ως περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία τους είναι αρνητική. Μεταγενέστερα, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρούνται στην εύλογη αξία. Μεταβολές στην εύλογη αξία των παραγώγων που κατέχονται για εμπορία περιλαμβάνονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Παράγωγα που είναι ενσωματωμένα σε άλλα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως ένα δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές ενσωματωμένο σε ένα μετατρέψιμο ομόλογο, θεωρούνται ξεχωριστά παράγωγα και αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία αν τα οικονομικά χαρακτηριστικά και οι κίνδυνοι δεν θεωρούνται ότι είναι στενά συνδεδεμένα με το κύριο συμβόλαιο, και το κύριο συμβόλαιο δεν επιμετρείται στην εύλογη αξία με αναγνώριση των μεταβολών στα αποτελέσματα. Τα ενσωματωμένα παράγωγα που διαχωρίζονται από τα κύρια συμβόλαια, επιμετρούνται στην εύλογη αξία και οι μεταβολές της αναγνωρίζονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(iv) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις για εμπορία

Άλλα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που κατέχονται για εμπορία αναγνωρίζονται στον ισολογισμό στην εύλογη αξία. Μεταβολές στην εύλογη αξία των θέσεων για εμπορία αναγνωρίζονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Έσοδα και έξοδα από τόκους περιλαμβάνονται στα αντίστοιχα έσοδα και έξοδα ανάλογα με τους όρους του σχετικού συμβολαίου και τα έσοδα από μερίσματα περιλαμβάνονται στα 'Λοιπά έσοδα' όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους.

13. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**(ν) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων**

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που κατατάσσονται σε αυτή την κατηγορία, προσδιορίζονται από τη διοίκηση κατά την αρχική τους αναγνώριση όταν πληρούνται οι ακόλουθες προϋποθέσεις: (α) ο προσδιορισμός απαλείφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό μία ανακολουθία που αφορά στην επιμέτρηση ή την αναγνώριση που σε διαφορετική περίπτωση θα προέκυπτε από την επιμέτρηση περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων ή από την αναγνώριση των σχετικών κερδών ή ζημιών σε διαφορετικές βάσεις, ή (β) γίνεται διαχείριση μιας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων ή και των δύο, και η απόδοση εκτιμάται βάσει της εύλογης αξίας, σύμφωνα με μια τεκμηριωμένη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου ή επένδυσης, ή (γ) το χρηματοοικονομικό μέσο εμπεριέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο, εκτός αν το ενσωματωμένο παράγωγο δεν τροποποιεί σημαντικά τις ταμειακές ροές που σε διαφορετική περίπτωση θα απαιτούσε το μέσο, ή είναι φανερό με ελάχιστη ή και καθόλου ανάλυση, ότι ο διαχωρισμός του ενσωματωμένου παραγώγου απαγορεύεται.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στον ισολογισμό στην εύλογη αξία. Μεταβολές στην εύλογη αξία περιλαμβάνονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων'. Έσοδα και έξοδα από τόκους περιλαμβάνονται στα αντίστοιχα έσοδα και έξοδα ανάλογα με τους όρους του σχετικού συμβολαίου και τα έσοδα από μερίσματα περιλαμβάνονται στα 'Λοιπά έσοδα' όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους.

(vi) Επενδύσεις που κρατούνται μέχρι τη λήξη

Επενδύσεις κρατούμενες μέχρι τη λήξη είναι επενδύσεις με καθορισμένες ή προσδιοριστέες πληρωμές και καθορισμένη λήξη, τις οποίες το Συγκρότημα έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να κρατήσει μέχρι τη λήξη. Μετά την αρχική επιμέτρηση, οι κρατούμενες μέχρι τη λήξη επενδύσεις επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τη διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του καταβλητέου στη λήξη ποσού, και όλες τις αμοιβές που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση περιλαμβάνεται στα 'Έσοδα από τόκους' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Ζημιές από την απομείωση αυτών των επενδύσεων αναγνωρίζονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(vii) Δάνεια και απαιτήσεις

Τα δάνεια και απαιτήσεις είναι χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με σταθερές ή προσδιοριστέες πληρωμές που δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργή αγορά. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν έχουν αποκτηθεί με σκοπό την άμεση πώλησή τους και δεν κατατάσσονται ως 'Επενδύσεις προς εμπορία', δεν προσδιορίζονται ως 'Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση' ή ως 'Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων'. Αυτή η λογιστική πολιτική αφορά τις κατηγορίες που αναφέρονται στον ισολογισμό ως 'Τοποθετήσεις σε τράπεζες' και 'Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες'. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια και απαιτήσεις επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον προβλέψεις για απομείωση. Ζημιές από την απομείωση αυτών των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζονται στις 'Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(viii) Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση

Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση είναι εκείνες που προσδιορίζονται έτσι και που δεν κατατάσσονται ως 'Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων', 'Κρατούμενες μέχρι τη λήξη' ή 'Δάνεια και απαιτήσεις'. Αυτές οι επενδύσεις μπορούν να πωληθούν για σκοπούς ρευστότητας ή λόγω μεταβολών των κινδύνων της αγοράς και περιλαμβάνουν μετοχές, ομόλογα και κρατικά αξιόγραφα.

13. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

(viii) Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση (συνέχεια)

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση επιμετρούνται στην εύλογη αξία. Κέρδη ή ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στο 'Αποθεματικό επανεκτίμησης'. Όταν η επένδυση πωληθεί, τότε το συνολικό κέρδος ή ζημιά που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στο 'Αποθεματικό επανεκτίμησης' μεταφέρεται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων'. Όταν το Συγκρότημα κατέχει περισσότερες από μια επενδύσεις στον ίδιο τίτλο, θεωρείται ότι πωλούνται με βάση τη μέθοδο του μέσου σταθμισμένου κόστους. Οι τόκοι από ομόλογα και κρατικά αξιόγραφα διαθέσιμα προς πώληση αναγνωρίζονται στα 'Έσοδα από τόκους' με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα μερίσματα από μετοχές διαθέσιμες προς πώληση αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στα 'Λοιπά έσοδα' όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους. Ζημιές από την απομείωση αυτών των επενδύσεων αναγνωρίζονται στα 'Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(ix) Δανειακό κεφάλαιο και ομολογιακά δάνεια

Το δανειακό κεφάλαιο και τα ομολογιακά δάνεια επιμετρούνται αρχικά στο κόστος που είναι η εύλογη αξία της ληφθείσας αντιπαροχής, μετά την αφαίρεση των εξόδων έκδοσης. Μεταγενέστερα, επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, για να αποσβεστεί η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας εξαγοράς και του κόστους, μέχρι την ενωρίτερη ημερομηνία που δικαιούται η Εταιρία να εξαγοράσει το δανειακό κεφάλαιο και τα ομολογιακά δάνεια.

Ομόλογα που εκδόθηκαν από την Εταιρία και κατέχονται από το Συγκρότημα για σκοπούς εμπορίας, αναγνωρίζονται ως εξαγορά των σχετικών ομολόγων. Κέρδη ή ζημιές από την εξαγορά προκύπτουν και αναγνωρίζονται αν η αξία εξαγοράς των ομολόγων ήταν διαφορετική από τη λογιστική τους αξία κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μεταγενέστερη πώληση των εξαγορασθέντων ομολόγων αναγνωρίζεται ως επανέκδοση.

Οι τόκοι από το δανειακό κεφάλαιο και τα ομολογιακά δάνεια περιλαμβάνονται στα 'Έσοδα από τόκους' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

14. ΔΙΑΓΡΑΦΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

(i) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται όταν: (α) εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του περιουσιακού στοιχείου, ή (β) το Συγκρότημα έχει μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του περιουσιακού στοιχείου ή έχει αναλάβει συμβατική υποχρέωση να καταβάλει τις ταμειακές ροές σε τρίτο μέρος, και: είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου, είτε (β) δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου, αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχό του.

(ii) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν εξοφλείται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

15. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, το Συγκρότημα αξιολογεί εάν υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη απομείωσης αξίας ως αποτέλεσμα ενός ή περισσότερων γεγονότων που συνέβησαν μετά την αρχική αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου (ένα 'ζημιογόνο γεγονός') και εκείνο το ζημιογόνο γεγονός (ή γεγονότα) έχει επίδραση που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης μπορεί να περιλαμβάνουν ενδείξεις σημαντικής οικονομικής δυσχέρειας του οφειλέτη ή ομάδας οφειλετών, παράβαση του συμβολαίου όπως αθέτηση ή πλημμέλεια στις καταβολές τόκων ή κεφαλαίου, το ενδεχόμενο πτώχευσης του οφειλέτη ή ότι θα προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση, και όπου παρατηρήσιμα στοιχεία υποδεικνύουν την ύπαρξη μετρήσιμης μείωσης των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών όπως μεταβολές στις καθυστερημένες πληρωμές ή στις οικονομικές συνθήκες που έχουν επίδραση στη δημιουργία ζημιών.

15. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**(i) Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες**

Για δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες που επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος, το Συγκρότημα αξιολογεί αρχικά αν υφίσταται αντικειμενική απόδειξη για την απομείωση αξίας, σε ατομική βάση, για σημαντικά δάνεια και απαιτήσεις. Επίσης γίνεται συλλογική αξιολόγηση για δάνεια και απαιτήσεις που δεν είναι από μόνα τους σημαντικά και για ζημιές οι οποίες έχουν επισυμβεί αλλά δεν έχουν ακόμα διαπιστωθεί σε δάνεια και απαιτήσεις που έχουν αξιολογηθεί σε ατομική βάση και για τα οποία δεν έχει γίνει πρόβλεψη.

Η εισπραξιμότητα των δανείων και απαιτήσεων αξιολογείται κατά οφειλέτη για όλα τα σημαντικά ποσά, με βάση την οικονομική κατάσταση, πόρους χρηματοδότησης και το ιστορικό αποπληρωμής του οφειλέτη, την πιθανότητα υποστήριξης από πιστοληπτικά αξιόπιστους εγγυητές και τη ρευστοποιήσιμη αξία των εξασφαλίσεων.

Υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι ένα δάνειο έχει υποστεί απομείωση όταν είναι πιθανόν ότι το Συγκρότημα δεν θα εισπράξει όλο το οφειλόμενο ποσό με βάση τους αρχικούς όρους του συμβολαίου του δανείου, εκτός εάν τέτοια δάνεια είναι εξασφαλισμένα ή υφίστανται άλλοι λόγοι που συνηγορούν έτσι που το Συγκρότημα να αναμένει ότι θα εισπραχθούν όλα τα ποσά που οφείλονται.

Όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι υπάρχει απομείωση της αξίας ενός δανείου, το ποσό της ζημιάς επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής του αξίας και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (εξαιρώντας μελλοντικές πιστωτικές ζημιές που δεν έχουν πραγματοποιηθεί), περιλαμβανομένων ταμειακών ροών που μπορεί να προκύψουν από εγγυήσεις και εμπράγματα εξασφαλισείς, ασχέτως της αγωγής κατασχέσεως. Η λογιστική αξία του δανείου μειώνεται μέσω της χρήσης λογαριασμού πρόβλεψης και το ποσό της ζημιάς αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Τα δάνεια και οι σχετικές προβλέψεις διαγράφονται όταν δεν είναι εφικτή η είσπραξή τους. Τα δάνεια παρακολουθούνται σε συνεχή βάση και θεωρούνται για σκοπούς απομείωσης κάθε εξάμηνο. Αν σε μεταγενέστερη περίοδο, το ύψος της ζημιάς απομείωσης μειώνεται, και η μείωση σχετίζεται εξ αντικειμένου με γεγονός που συμβαίνει μετά την αναγνώριση της απομείωσης, όταν η φερεγγυότητα του πελάτη έχει βελτιωθεί σε τέτοιο βαθμό που να θεωρείται εφικτή η έγκαιρη είσπραξη του κεφαλαίου και των τόκων με βάση τους όρους της σύμβασης του δανείου, η ζημιά απομείωσης αναστρέφεται με την προσαρμογή του σχετικού λογαριασμού πρόβλεψης. Εισπράξεις από δάνεια που διαγράφηκαν, πιστώνονται στο λογαριασμό 'Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλείται με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του δανείου. Σε περίπτωση δανείου με κυμαινόμενο επιτόκιο, το προεξοφλητικό επιτόκιο για την επιμέτρηση της ζημιάς είναι το τρέχον επιτόκιο αναφοράς πλέον το περιθώριο που προσδιορίζεται στο αρχικό συμβόλαιο.

Για το σκοπό της συλλογικής αξιολόγησης της απομείωσης, τα δάνεια κατατάσσονται βάσει παρόμοιων χαρακτηριστικών πιστωτικού κινδύνου χρησιμοποιώντας τα εσωτερικά συστήματα αξιολόγησης πιστωτικού κινδύνου του Συγκροτήματος, τα οποία συνυπολογίζουν το είδος του δανείου, τον κλάδο της οικονομίας, τη γεωγραφική τοποθεσία, το είδος της εξασφάλισης, τις ληξιπρόθεσμες οφειλές και άλλους σχετικούς παράγοντες.

Οι μελλοντικές ταμειακές ροές για ομάδες δανείων και απαιτήσεων που αξιολογούνται σε συλλογική βάση, εκτιμώνται βάσει του ιστορικού ζημιάς για δάνεια με χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου που συμβαδίζουν με εκείνα της ομάδας. Το ιστορικό ζημιάς προσαρμόζεται βάσει των τρεχόντων παρατηρήσιμων δεδομένων, ώστε να αντικατοπτρίζει τις επιδράσεις των τρεχουσών συνθηκών που δεν επηρέασαν την περίοδο στην οποία βασίζεται το ιστορικό ζημιάς και να αφαιρεί τις επιδράσεις συνθηκών της ιστορικής περιόδου που δεν επικρατούν επί του παρόντος. Η μέθοδος και οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση μελλοντικών ταμειακών ροών αναθεωρούνται τακτικά ώστε να μειώνονται οι διαφορές μεταξύ των εκτιμήσεων των ζημιών και της παρελθούσης εμπειρίας.

(ii) Επενδύσεις κρατούμενες μέχρι τη λήξη

Για τις επενδύσεις που κρατούνται μέχρι τη λήξη, το Συγκρότημα προβαίνει σε αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εάν υφίστανται αντικειμενικές αποδείξεις ότι έχουν υποστεί ζημιά απομείωσης. Αν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι υπάρχει ζημιά απομείωσης, το ποσό της ζημιάς επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (εξαιρώντας μελλοντικές πιστωτικές ζημιές που δεν έχουν πραγματοποιηθεί). Η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μειώνεται και το ποσό της ζημιάς αναγνωρίζεται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

15. ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**(ii) Επενδύσεις κρατούμενες μέχρι τη λήξη** (συνέχεια)

Σε περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο, το ύψος της ζημιάς απομείωσης μειώνεται, και η μείωση σχετίζεται εξ αντικειμένου με γεγονός που συμβαίνει μετά την αναγνώριση της απομείωσης, η ζημιά απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως αναστρέφεται, και το ποσό της αναστροφής πιστώνεται στα Έκθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

(iii) Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση

Για τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση, το Συγκρότημα προβαίνει σε αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εάν υφίστανται αντικειμενικές αποδείξεις ότι έχουν υποστεί ζημιά απομείωσης.

Για μετοχές που κατατάσσονται ως διαθέσιμες προς πώληση, οι αντικειμενικές αποδείξεις περιλαμβάνουν μια σημαντική ή παρατεταμένη μείωση της εύλογης αξίας κάτω του κόστους. Όπου υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι υπάρχει ζημιά απομείωσης, το ποσό της συνολικής ζημιάς – που επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον της ζημιάς απομείωσης σε αυτή την επένδυση η οποία είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα αποτελέσματα – αφαιρείται από το Άποθεματικό επανεκτίμησης και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οι ζημιές απομείωσης για επενδύσεις σε μετοχές δεν αναστρέφονται μέσω των αποτελεσμάτων. Αυξήσεις στην εύλογη αξία μετά την απομείωση αναγνωρίζονται στο Άποθεματικό επανεκτίμησης.

Για ομόλογα και κρατικά αξιόγραφα που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση, η αξιολόγηση για απομείωση βασίζεται στα ίδια κριτήρια με εκείνα που ισχύουν για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος. Σε περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο, το ποσό της ζημιάς απομείωσης μειώνεται, και η μείωση σχετίζεται εξ αντικειμένου με γεγονός που συμβαίνει μετά την αναγνώριση της απομείωσης, η ζημιά απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως αναστρέφεται μέσω των αποτελεσμάτων.

16. ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΗΣ

Το Συγκρότημα χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για την αντιστάθμιση κινδύνων που απορρέουν από τις μεταβολές των επιτοκίων και των τιμών συναλλάγματος. Το Συγκρότημα εφαρμόζει αντισταθμιστική λογιστική για συναλλαγές οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια.

Κατά την έναρξη της αντιστάθμισης, το Συγκρότημα προβαίνει σε τεκμηρίωση της αντισταθμιστικής σχέσης και της επιδίωξης του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και της στρατηγικής του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει και τον τρόπο με τον οποίο το Συγκρότημα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης.

Επίσης κατά την έναρξη της αντιστάθμισης, αξιολογείται κατά πόσον η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς το συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμιζόμενο κίνδυνο. Μια αντιστάθμιση θεωρείται άκρως αποτελεσματική όταν οι μεταβολές της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών του αντισταθμιστικού χρηματοοικονομικού μέσου και του αντισταθμιζόμενου μέσου που αποδίδονται στον αντισταθμιζόμενο κίνδυνο κατά την περίοδο για την οποία έχει προσδιοριστεί η αντιστάθμιση, συμψηφίζονται σε εύρος που κυμαίνεται μεταξύ 80% και 125%. Όσον αφορά τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών όπου το αντισταθμιζόμενο στοιχείο είναι μια προσδοκώμενη συναλλαγή, αυτή πρέπει να είναι πολύ πιθανή και να παρουσιάζει έκθεση στον κίνδυνο μεταβολής των ταμειακών ροών η οποία ενδέχεται να επηρεάσει τα αποτελέσματα.

(i) Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας

Για αντισταθμίσεις εύλογης αξίας που πληρούν τα κριτήρια, το κέρδος ή η ζημιά από την εκ νέου επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στα Έκθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Η λογιστική αξία του αντισταθμιζόμενου στοιχείου προσαρμόζεται με το κέρδος ή τη ζημιά που προκύπτει από το αντισταθμιζόμενο στοιχείο και αφορά τον αντισταθμιζόμενο κίνδυνο. Το εν λόγω κέρδος ή ζημιά αναγνωρίζεται επίσης στα Έκθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

16. ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**(i) Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας (συνέχεια)**

Εάν το αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο εκπνεύσει ή πωληθεί, διακοπεί ή ασκηθεί, ή η αντιστάθμιση δεν πληροί εφεξής τις προϋποθέσεις εφαρμογής της αντισταθμιστικής λογιστικής, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται.

Για αντισταθμιζόμενα στοιχεία που επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος, η διαφορά μεταξύ της λογιστικής τους αξίας κατά τη διακοπή της αντιστάθμισης, και της αξίας που θα είχε το μέσο χωρίς τη λογιστική αντιστάθμιση, αποσβένεται στα αποτελέσματα κατά την υπολειπόμενη περίοδο της αρχικής αντιστάθμισης. Σε περίπτωση διαγραφής του αντισταθμιζόμενου μέσου, η διαφορά αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.

(ii) Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Για αντισταθμίσεις ταμειακών ροών που πληρούν τα κριτήρια, το μέρος του κέρδους ή της ζημιάς του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση, αναγνωρίζεται απευθείας στο 'Αποθεματικό αντισταθμιστικής λογιστικής ταμειακών ροών' στα ίδια κεφάλαια, μέσω της κατάστασης μεταβολών στα ίδια κεφάλαια, και το αναποτελεσματικό μέρος του κέρδους ή της ζημιάς του μέσου αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τα απευθείας αναγνωρισθέντα στο 'Αποθεματικό αντισταθμιστικής λογιστικής ταμειακών ροών' ποσά μεταφέρονται στα αποτελέσματα στην περίοδο κατά την οποία η αντισταθμιζόμενη προσδοκώμενη συναλλαγή επηρεάζει τα αποτελέσματα.

(iii) Αντισταθμίσεις καθαρής επένδυσης

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εταιρίες ή υποκαταστήματα στο εξωτερικό, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημιάς του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Το κέρδος ή η ζημιά από το μέσο αντιστάθμισης που αφορά το αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα ίδια κεφάλαια αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάθεση της εν λόγω εταιρίας ή υποκαταστήματος στο εξωτερικό.

17. ΣΥΜΨΗΦΙΣΜΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό, όταν το Συγκρότημα έχει επί του παρόντος νομικά ισχυρό δικαίωμα να συμψηφίσει τα ποσά που αναγνωρίστηκαν και προτίθεται είτε να προβεί σε διακανονισμό του καθαρού υπολοίπου, είτε να εισπράξει το ποσό της απαίτησης εξοφλώντας ταυτόχρονα την υποχρέωση.

18. ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Το Συγκρότημα εκδίδει μόνο ασφαλιστήρια συμβόλαια. Ασφαλιστήριο συμβόλαιο είναι το συμβόλαιο στο οποίο το ένα μέρος (ο φορέας ασφάλισης) δέχεται σημαντικό ασφαλιστικό κίνδυνο από το άλλο μέρος (τον ασφαλιζόμενο), αποδεχόμενο να αποζημιώσει τον ασφαλιζόμενο στην περίπτωση επέλευσης καθορισμένου αβέβαιου μελλοντικού συμβάντος (το ασφαλιζόμενο συμβάν) που επηρεάζει αρνητικά τον ασφαλιζόμενο.

Ένα συμβόλαιο που κατατάχθηκε ως ασφαλιστήριο συμβόλαιο παραμένει ασφαλιστήριο συμβόλαιο μέχρι την εκπλήρωση ή εκπνοή όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων που απορρέουν από το συμβόλαιο, έστω και αν ο ασφαλιστικός κίνδυνος μειωθεί σημαντικά κατά τη διάρκεια της περιόδου του συμβολαίου.

19. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΛΑΔΟΥ ΖΩΗΣ

Τα έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων από μακροπρόθεσμες εργασίες κλάδου ζωής αποτελούνται από: (α) τα μικτά ασφάλιστρα μείον αντασφάλιστρα, δικαιώματα διαχείρισης, καθαρές απαιτήσεις, προμήθειες ασφαλιστών και τις αναπροσαρμογές στις υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων και (β) τη μεταβολή στην παρούσα αξία των μελλοντικών εσόδων των ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ. Η μεταβολή στην παρούσα αξία των μελλοντικών εσόδων των ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ καθορίζεται αφού γίνει πρόβλεψη για φορολογία. Για σκοπούς παρουσίασης, η μεταβολή στην αξία παρουσιάζεται μικτή χρησιμοποιώντας τον κατάλληλο φορολογικό συντελεστή. Οι δαπάνες προσωπικού και άλλα λειτουργικά έξοδα περιλαμβάνονται στα σχετικά κονδύλια εξόδων.

Τα ασφάλιστρα από ασφαλιστήρια συμβόλαια κλάδου ζωής συνδεδεμένα με επενδύσεις αναγνωρίζονται όταν εισπραχθούν και γίνει κατανομή μονάδων στους ασφαλιζόμενους. Τα ασφάλιστρα από ασφαλιστήρια συμβόλαια κλάδου ζωής που δεν συνδέονται με επενδύσεις αναγνωρίζονται όταν είναι εισπρακτέα με βάση τους όρους των ασφαλιστηρίων συμβολαίων.

Τα δικαιώματα διαχείρισης επενδύσεων και άλλα έξοδα που χρεώνονται στα ασφαλιστικά ταμεία μακροπρόθεσμων εργασιών καθώς και το κόστος κάλυψης από θάνατο αναγνωρίζονται σε αντιστοιχία με τα σχετικά ασφάλιστρα και με βάση τους όρους των σχετικών ασφαλιστηρίων συμβολαίων.

Οι προμήθειες σε αντιπροσώπους ασφαλειών αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με τη βάση των δεδουλευμένων εξόδων με βάση τους όρους των συμβολαίων με τους αντιπροσώπους.

Οι υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων κλάδου ζωής καθορίζονται μετά από αναλογιστική εκτίμηση και για ασφαλιστήρια συνδεδεμένα με επενδύσεις περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των μονάδων που κατανεμήθηκαν ξεχωριστά για κάθε ασφαλιστήριο συμβόλαιο.

20. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Τα έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων από ασφαλιστικές εργασίες γενικού κλάδου αποτελούνται από τα μικτά ασφάλιστρα μείον αντασφάλιστρα, καθαρές απαιτήσεις και προμήθειες ασφαλιστών και τις αναπροσαρμογές στις υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων. Οι δαπάνες προσωπικού και άλλα λειτουργικά έξοδα περιλαμβάνονται στα σχετικά κονδύλια εξόδων.

Τα ασφάλιστρα από ασφαλιστήρια συμβόλαια (συμπεριλαμβανομένων των συμβολαίων αντασφάλισης) που εκδίδει το Συγκρότημα αναγνωρίζονται όταν είναι εισπρακτέα με βάση τους όρους των ασφαλιστηρίων συμβολαίων. Τα αντασφάλιστρα από εκχώρηση αντασφάλισης αναγνωρίζονται σε αντιστοιχία με τα σχετικά ασφάλιστρα και με βάση τους όρους των σχετικών συμβολαίων αντασφάλισης που κατέχει το Συγκρότημα. Τα μη δεδουλευμένα ασφάλιστρα και αντασφάλιστρα που αναλογούν στην περίοδο κινδύνου μετά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταφέρονται σε επόμενες χρήσεις.

Γίνεται πρόβλεψη για το υπολογιζόμενο ποσό των εκκρεμών απαιτήσεων που έχουν γνωστοποιηθεί αλλά δεν έχουν διακανονιστεί και των απαιτήσεων που έχουν επισυμβεί μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού αλλά δεν έχουν γνωστοποιηθεί. Η πρόβλεψη για το ποσό των απαιτήσεων που έχουν γνωστοποιηθεί αλλά δεν έχουν διακανονιστεί γίνεται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση λαμβάνοντας υπόψη όλα τα γνωστά δεδομένα, την εμπειρία του πρόσφατου παρελθόντος και υποθέσεις για τη μελλοντική έκβαση των εκκρεμών υποθέσεων. Η πρόβλεψη για απαιτήσεις που έχουν επισυμβεί αλλά δεν έχουν γνωστοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού υπολογίζεται σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία.

21. ΣΥΜΦΕΡΟΝ ΣΕ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΛΑΔΟΥ ΖΩΗΣ

Το Συγκρότημα συμπεριλαμβάνει στον ισολογισμό το συμφέρον του σε μακροπρόθεσμες εργασίες κλάδου ζωής με βάση την αρχή της κεκτημένης αξίας (embedded value).

Η κεκτημένη αξία αποτελείται από τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής ασφαλιστικής εταιρίας, συμπεριλαμβανομένου του πλεονάσματος από τις εργασίες που κατανέμεται στους μετόχους, και της παρούσας αξίας των μελλοντικών εσόδων από ασφαλιστήρια συμβόλαια σε ισχύ. Η αξία των ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τα αναμενόμενα μελλοντικά πλεονάσματα και τις άλλες ταμειακές ροές που αναλογούν στους μετόχους από υφιστάμενες εργασίες κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, χρησιμοποιώντας τις κατάλληλες οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές, και προεξοφλώντας το αποτέλεσμα με το ποσοστό που αντιπροσωπεύει τον κίνδυνο από αυτές τις εργασίες.

21. ΣΥΜΦΕΡΟΝ ΣΕ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΛΑΔΟΥ ΖΩΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Τα περιουσιακά στοιχεία που αναλογούν στα ασφαλιστικά επενδυτικά ταμεία μακροπρόθεσμων εργασιών ανήκουν νομικά στην ασφαλιστική εταιρία, όμως οι μέτοχοι της εταιρίας θα επωφεληθούν από την ιδιοκτησία αυτών των στοιχείων μόνο στο βαθμό που θα υπάρξει πλεόνασμα ή από άλλες ταμειακές ροές αποδοτέες στους μετόχους.

Για να αποδοθεί η πιο πάνω διαφορά στον ισολογισμό του Συγκροτήματος, τα περιουσιακά στοιχεία των ασφαλιστικών επενδυτικών ταμείων παρουσιάζονται ξεχωριστά σαν 'Καθαρά περιουσιακά στοιχεία ασφαλιστικών κλάδων ζωής που αναλογούν στους ασφαλιζόμενους' ενώ αντίστοιχες υποχρεώσεις παρουσιάζονται σαν 'Υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων κλάδων ζωής'. Οι επενδύσεις που κρατούνται για τα ασφαλιστικά ταμεία μακροπρόθεσμων εργασιών επιμετρούνται ως ακολούθως: μετοχές, ομόλογα και κρατικά αξιόγραφα που κρατούνται από ασφαλιστικά επενδυτικά σχέδια επιμετρούνται σύμφωνα με τους όρους του σχεδίου στην εύλογη αξία, επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται στην αξία που έχουν εκτιμηθεί από ανεξάρτητους εκτιμητές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και ενυπόθηκα και άλλα δάνεια στο αποσβεσμένο κόστος μείον ζημιές απομείωσης.

22. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ – ΤΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΩΣ ΕΚΜΙΣΘΩΤΗΣ

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις όπου το Συγκρότημα μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και οφέλη που συνοδεύουν την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου στον μισθωτή, περιλαμβάνονται στον ισολογισμό στα 'Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες'. Μια απαίτηση αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με ποσό ίσον με την παρούσα αξία των μισθωμάτων προεξοφλούμενων με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης, περιλαμβανομένης της μη εγγυημένης υπολειμματικής αξίας που δικαιούται ο εκμισθωτής. Τα έσοδα από την απαίτηση αναγνωρίζονται στα 'Έσοδα από τόκους' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

23. ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Ακίνητα που κατέχονται από το Συγκρότημα για χρήση στην παροχή υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς κατατάσσονται ως ακίνητα που χρησιμοποιούνται για τις εργασίες του Συγκροτήματος. Στις επενδύσεις σε ακίνητα κατατάσσονται ακίνητα που κατέχονται από το Συγκρότημα για ενοικίαση ή/και για κεφαλαιουχικό κέρδος. Στην περίπτωση όπου ακίνητα που κατέχονται από το Συγκρότημα περιλαμβάνουν ένα μέρος που χρησιμοποιείται για τις εργασίες του Συγκροτήματος και ένα μέρος που ενοικιάζεται ή κρατείται για κεφαλαιουχικό κέρδος, η κατάταξή τους βασίζεται στο κατά πόσο τα συστατικά μέρη μπορούν να πωληθούν ξεχωριστά. Διαφορετικά, ολόκληρο το ακίνητο αναγνωρίζεται ως ακίνητο που χρησιμοποιείται για τις εργασίες του Συγκροτήματος εκτός αν το μέρος που χρησιμοποιείται από το Συγκρότημα είναι ασήμαντο. Η κατάταξη των ακινήτων στις διάφορες κατηγορίες εξετάζεται σε συστηματική βάση και αναθεωρείται όταν υπάρχουν σημαντικές αλλαγές στη χρήση τους.

Τα ακίνητα που χρησιμοποιούνται για τις εργασίες του Συγκροτήματος επιμετρούνται αρχικά στο κόστος και μεταγενέστερα επιμετρούνται στην εύλογη αξία μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις. Η εκτίμηση γίνεται περιοδικά από ανεξάρτητους προσοντούχους εκτιμητές με βάση την τρέχουσα αγοραία αξία. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται στην εύλογη αξία μείον την υπολειμματική αξία των κτιρίων, με βάση τη μέθοδο σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους, από 35 μέχρι 67 χρόνια. Στην περίπτωση διάθεσης ακινήτων το σχετικό υπόλοιπο στο 'Αποθεματικό επανεκτίμησης' μεταφέρεται στο 'Αποθεματικό αδιανέμητων κερδών'.

Οι δαπάνες βελτίωσης/μετατροπών σε μισθωμένα κτίρια αποσβένονται σε 5 χρόνια ή κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης όταν αυτή δεν υπερβαίνει τα 5 χρόνια.

Ο εξοπλισμός επιμετρείται στο κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις του εξοπλισμού υπολογίζονται στο κόστος, με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του, από 5 μέχρι 10 χρόνια.

Κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, η αξία του εξοπλισμού θεωρείται για τυχόν απομείωση όταν τα γεγονότα ή οι μεταβολές των συνθηκών υποδεικνύουν ότι η λογιστική του αξία δεν είναι ανακτήσιμη. Όπου η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της λογιστικής αξίας, ο εξοπλισμός απομειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό.

24. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ

Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος, που συμπεριλαμβάνει τα έξοδα της συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Οι εκτιμήσεις γίνονται από ανεξάρτητους προσοντούχους εκτιμητές.

Το 'Αποθεματικό επανεκτίμησης ακινήτων' περιλαμβάνει και επανεκτίμηση ακινήτων τα οποία αρχικά χρησιμοποιούνταν από το Συγκρότημα για την παροχή υπηρεσιών και αργότερα μεταφέρθηκαν στις 'Επενδύσεις σε ακίνητα'.

Το Συγκρότημα ως μέρος των συνήθων εργασιών του, αποκτά ακίνητα από πελάτες στα πλαίσια διευθέτησης των υποχρεώσεων τους, είτε απευθείας είτε μέσω εταιριών που ελέγχονται από το Συγκρότημα των οποίων η μόνη δραστηριότητα είναι η διαχείριση των εν λόγω ακινήτων. Τα ακίνητα αυτά αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος ως ακίνητα για επένδυση, αντικατοπτρίζοντας την ουσία αυτών των συναλλαγών.

25. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Τα αποθέματα ακινήτων προς πώληση επιμετρούνται στην τιμή κόστους ή στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, όποια από τις δύο είναι χαμηλότερη.

26. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει τη διαφορά μεταξύ του κόστους αγοράς και της καθαρής εύλογης αξίας του μεριδίου του Συγκροτήματος επί των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων της εξαγορασθείσας επιχείρησης κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετρώνται στο κόστος μείον τυχόν απομείωση. Η υπεραξία εξετάζεται για απομείωση σε ετήσια βάση ή πιο συχνά αν τα γεγονότα υποδεικνύουν πιθανή απομείωση της αξίας.

Τα δικαιώματα χρήσης, η εξαγορά ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου και τα λογισμικά προγράμματα επιμετρούνται στο κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι 10 χρόνια για δικαιώματα χρήσης, 3 χρόνια για εξαγορά ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου και μεταξύ 3 και 5 χρόνων για λογισμικά προγράμματα.

Κατά την ημερομηνία του ισολογισμού η αξία των δικαιωμάτων χρήσης, της εξαγοράς ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου και των λογισμικών προγραμμάτων θεωρείται για τυχόν απομείωση όταν τα γεγονότα ή οι μεταβολές των συνθηκών υποδεικνύουν ότι η λογιστική τους αξία δεν είναι ανακτήσιμη. Όπου η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της λογιστικής αξίας, τα δικαιώματα χρήσης, η εξαγορά ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου και τα λογισμικά προγράμματα απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό.

27. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Η διαφορά μεταξύ της τιμής έκδοσης μετοχικού κεφαλαίου και της ονομαστικής αξίας αναγνωρίζεται στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο. Τα έξοδα αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου αναγνωρίζονται αφαιρετικά στα ίδια κεφάλαια.

28. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΙΔΙΚΙΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Προβλέψεις για επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές αναγνωρίζονται όταν: (α) το Συγκρότημα έχει παρούσα δέσμευση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός γεγονότος του παρελθόντος, (β) πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί μια εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για διακανονισμό της δέσμευσης και (γ) μπορεί να γίνει μια αξιόπιστη εκτίμηση για το ποσό της δέσμευσης.

29. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ

Το Συγκρότημα παρέχει χρηματοοικονομικές εγγυήσεις σε πελάτες που περιλαμβάνουν πιστώσεις για εισαγωγές/εξαγωγές, άλλες εγγυητικές επιστολές και εγγυήσεις εξ αποδοχών. Οι χρηματοοικονομικές εγγυήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στις οικονομικές καταστάσεις στην εύλογη αξία και περιλαμβάνονται στις 'Λοιπές υποχρεώσεις' στον ισολογισμό. Μεταγενέστερα, οι υποχρεώσεις του Συγκροτήματος για τις χρηματοοικονομικές εγγυήσεις επιμετρούνται στο υψηλότερο ποσό μεταξύ: (α) του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά μειωμένο με τη συσσωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίζεται περιοδικά στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στα Έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες' με βάση τους όρους της εγγύησης και (β) της καλύτερης διαθέσιμης εκτίμησης της δαπάνης που απαιτείται για το διακανονισμό πιθανής υποχρέωσης που προκύπτει ως αποτέλεσμα της εγγύησης.

Οποιαδήποτε αύξηση στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές εγγυήσεις αναγνωρίζεται στις Έξοδα από απομείωση δανείων και απαιτήσεων' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων. Το υπόλοιπο της υποχρέωσης από χρηματοοικονομικές εγγυήσεις που παραμένει αναγνωρίζεται στα Έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες' στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων όταν η εγγύηση εκπληρωθεί, ακυρωθεί ή εκπνεύσει.

30. ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία και τους φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Συγκροτήματος και αναγνωρίζεται ως έξοδο στην περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα εισοδήματα. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης.

Αναγνωρίζονται αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, από τις οποίες θα προκύψουν φορολογητέα ποσά σε μελλοντικές περιόδους, εκτός για προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρίες και υποκαταστήματα όπου η εταιρία είναι σε θέση να ελέγξει το χρονικό σημείο της αναστροφής της προσωρινής διαφοράς και αναμένεται ότι η προσωρινή διαφορά δεν θα αναστραφεί στο ορατό μέλλον.

Αναγνωρίζονται αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές και για τις μεταφερόμενες μη χρησιμοποιημένες φορολογικές ζημιές όταν πιθανολογείται ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις μπορούν να αξιοποιηθούν. Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των εκπεστέων προσωρινών διαφορών ή φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις επιμετρούνται στο ποσό που αναμένεται να καταβληθεί στις φορολογικές αρχές (ή να ανακτηθεί από αυτές), λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που έχουν θεσπιστεί, ή ουσιαδώς θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού.

Τρέχουσες και αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν προκύπτουν από την ίδια φορολογητέα επιχείρηση και αφορούν την ίδια φορολογική αρχή και όπου υπάρχει νομικό δικαίωμα συμψηφισμού.

31. ΜΕΤΡΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΑ ΜΕΤΡΗΤΩΝ

Τα μετρητά και αντίστοιχα μετρητών για σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών αποτελούνται από μετρητά, μη υποχρεωτικές καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες και τοποθετήσεις σε τράπεζες και άλλες αξίες που είναι άμεσα ρευστοποιήσιμες ή αποπληρωτέες εντός τριών μηνών από την ημερομηνία της απόκτησής τους.

1. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2006 εγκρίθηκαν για έκδοση με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 27 Φεβρουαρίου 2007.

Η Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ είναι η ιθύνουσα εταιρία του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου. Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών κατά τη διάρκεια του έτους συνέχισαν να είναι η παροχή τραπεζικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, οι ασφαλιστικές εργασίες και οι κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες.

Η Εταιρία συστάθηκε στην Κύπρο ως εταιρία περιορισμένης ευθύνης το 1930 και θεωρείται δημόσια εταιρία σύμφωνα με τους Περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμους και Κανονισμούς και τον Περί Φόρου Εισοδήματος Νόμο της Κύπρου.

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

Το Συγκρότημα έχει τρεις βασικούς επιχειρηματικούς τομείς: Τραπεζικές και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, ασφαλιστικές εργασίες κλάδου ζωής και γενικού κλάδου και κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες.

Οι δραστηριότητες του Συγκροτήματος διεξάγονται κυρίως σε τρεις γεωγραφικούς τομείς: (α) Κύπρο, (β) Ελλάδα και (γ) άλλες χώρες, κυρίως το Ηνωμένο Βασίλειο και την Αυστραλία.

Γενικά, η τιμολόγηση μεταξύ των διαφόρων τομέων γίνεται με βάση τις τιμές αγοράς. Τα στοιχεία κατά γεωγραφικό τομέα βασίζονται στην έδρα της μονάδας που καταχωρεί τη συναλλαγή.

Παρόλο που ορισμένες εργασίες των εταιριών του Συγκροτήματος είναι αλληλένδετες, τα στοιχεία κατά επιχειρηματικό και γεωγραφικό τομέα παρουσιάζονται χωρίς αναπροσαρμογές ως προς το κόστος της καθαρής επένδυσης, την κατανομή του οφέλους του κεφαλαίου και τα έξοδα της έδρας του Συγκροτήματος, καθώς τέτοιες αναπροσαρμογές είναι αναπόφευκτα υποκειμενικές.

Ο πρωτεύων τύπος πληροφόρησης παρουσιάζεται για τους επιχειρηματικούς τομείς.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

	Τραπεζικές και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες £000	Ασφαλιστικές εργασίες £000	Κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες £000	Σύνολο £000
2006				
Κύκλος εργασιών	884.363	77.057	12.870	974.290
Κέρδη πριν τη φορολογία	202.608	17.366	4.549	224.523
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων	58.359	-	-	58.359
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	260.967	17.366	4.549	282.882
Περιουσιακά στοιχεία	14.158.364	392.399	34.669	14.585.432
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(22.457)
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων				14.562.975
Υποχρεώσεις	13.321.457	333.747	12.030	13.667.234
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(8.880)
Σύνολο υποχρεώσεων				13.658.354
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	13.728	292	54	14.074
Αποσβέσεις	17.833	743	154	18.730

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

	Τραπεζικές και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες £000	Ασφαλιστικές εργασίες £000	Κτηματικές και ξενοδοχειακές εργασίες £000	Σύνολο £000
2005				
Κύκλος εργασιών	720.199	70.904	6.152	797.255
Κέρδη πριν τη φορολογία	73.544	14.080	2.934	90.558
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων	91.087	-	-	91.087
Κέρδη πριν τις προβλέψεις	164.631	14.080	2.934	181.645
Περιουσιακά στοιχεία	12.461.745	327.826	33.857	12.823.428
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(21.239)
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων				12.802.189
Υποχρεώσεις	11.760.253	277.935	13.499	12.051.687
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(11.149)
Σύνολο υποχρεώσεων				12.040.538
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	20.038	856	64	20.958
Αποσβέσεις	18.649	769	181	19.599

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

	Κύπρος £000	Ελλάδα £000	Άλλες χώρες £000	Σύνολο £000
2006				
Κύκλος εργασιών	659.382	292.656	67.241	1.019.279
Συναλλαγές μεταξύ τομέων, κυρίως τόκοι	(13.576)	(23.214)	(8.199)	(44.989)
Κύκλος εργασιών με τρίτους	645.806	269.442	59.042	974.290
Περιουσιακά στοιχεία	8.620.919	5.718.538	1.279.567	15.619.024
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(1.056.049)
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων				14.562.975
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	5.578	7.294	1.202	14.074

2005

Κύκλος εργασιών	505.331	256.652	60.863	822.846
Συναλλαγές μεταξύ τομέων, κυρίως τόκοι	(16.429)	(6.644)	(2.518)	(25.591)
Κύκλος εργασιών με τρίτους	488.902	250.008	58.345	797.255
Περιουσιακά στοιχεία	8.012.288	4.741.720	1.064.634	13.818.642
Υπόλοιπα μεταξύ τομέων				(1.016.453)
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων				12.802.189
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	5.626	13.672	1.660	20.958

3. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

	2006 £000	2005 £000
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	531.088	455.153
Τοποθετήσεις σε τράπεζες και κεντρικές τράπεζες	128.664	76.940
Κρατικά αξιόγραφα	2.119	4.210
Ομόλογα	90.366	69.002
	752.237	605.305

4. ΕΞΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

	2006 £000	2005 £000
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	353.916	297.768
Καταθέσεις από τράπεζες	7.442	4.625
Δανειακό κεφάλαιο	16.886	16.772
Ομολογιακά δάνεια	15.364	6.374
	393.608	325.539

5. ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

	2006 £000	2005 £000
Χρηματοοικονομικά μέσα προς εμπορία		
- μετοχές	1.487	683
- ομόλογα	(2.949)	4.254
- παράγωγα	8.765	(1.216)
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων		
- μετοχές	(3.453)	(1.243)
- ομόλογα	(153)	20
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	11.789	3.009
Μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων σε αντισταθμίσεις εύλογης αξίας	(507)	515
	14.979	6.022

6. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

	2006 £000	2005 £000
Ασφαλιστικές εργασίες κλάδου ζωής	15.670	14.465
Ασφαλιστικές εργασίες γενικού κλάδου	10.732	8.910
	26.402	23.375

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

	2006		2005	
	Κλάδος ζωής £000	Γενικός κλάδος £000	Κλάδος ζωής £000	Γενικός κλάδος £000
Μικτά ασφάλιστρα	46.027	31.030	42.545	28.359
Αντασφάλιστρα	(5.394)	(15.696)	(4.601)	(13.580)
Έσοδα και κέρδη από επενδύσεις	55.568	10	39.001	18
Προμήθειες από αντασφαλιστές και άλλα έσοδα	2.096	5.169	1.965	3.900
	98.297	20.513	78.910	18.697
Μικτές πληρωμές σε ασφαλιζόμενους	(27.268)	(15.351)	(27.060)	(9.335)
Μερίδιο αντασφαλιστών στις πληρωμές σε ασφαλιζόμενους	2.048	9.092	1.920	3.890
Μικτή μεταβολή στις υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων	(56.947)	(809)	(37.187)	(8.477)
Μερίδιο αντασφαλιστών στη μεταβολή υποχρεώσεων ασφαλιστηρίων συμβολαίων	1.305	(823)	895	6.688
Προμήθειες ασφαλιστών και άλλα έξοδα παραγωγής	(6.321)	(1.890)	(5.457)	(2.553)
	11.114	10.732	12.021	8.910
Μεταβολή στην παρούσα αξία των μελλοντικών εσόδων των ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ πριν τη φορολογία	4.556	-	2.444	-
Έσοδα ως η κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων	15.670	10.732	14.465	8.910

ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Τα ακόλουθα έσοδα και έξοδα για ασφαλιστικές εργασίες έχουν αναγνωρισθεί στα αντίστοιχα κονδύλια στην ενοποιημένη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων:

	2006		2005	
	Κλάδος ζωής £000	Γενικός κλάδος £000	Κλάδος ζωής £000	Γενικός κλάδος £000
Έσοδα από τόκους	104	694	108	697
Καθαρά κέρδη από διάθεση και μεταβολή στην εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων και λοιπά έσοδα	366	768	372	181
Δαπάνες προσωπικού	(3.027)	(4.108)	(2.814)	(3.925)
Άλλα λειτουργικά έξοδα	(2.030)	(1.803)	(2.013)	(1.901)

7. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

	2006 £000	2005 £000
Μερίσματα από επενδύσεις σε μετοχές	999	428
Κέρδη από τη διάθεση αποθεμάτων ακινήτων προς πώληση	4.302	3.058
Έσοδα από ενοίκια για εκμισθώσεις επενδύσεων σε ακίνητα	512	397
Λοιπά έσοδα	2.906	1.999
	8.719	5.882

8. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

	2006 £000	2005 £000
Μισθοί	115.081	105.941
Εισφορές εργοδότη	18.283	16.594
Επιβάρυνση για ωφελήματα αφυπηρέτησης	20.254	28.796
Κόστος παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών, διακανονιζόμενες με μετοχές (Σημ. 25)	2.265	-
	155.883	151.331

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν 6.192 (2005: 6.065).

ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

	2006 £000	2005 £000
Προγράμματα		
- καθορισμένων παροχών	17.245	24.497
- καθορισμένων εισφορών	775	618
- πρόωρης αφυπηρέτησης	2.234	3.681
	20.254	28.796

Το Συγκρότημα λειτουργεί αριθμό προγραμμάτων για παροχή ωφελημάτων αφυπηρέτησης για σχεδόν όλο το προσωπικό του. Για τα σημαντικότερα προγράμματα καταβάλλονται εισφορές σε ταμεία που είναι ξεχωριστά από τις οικονομικές καταστάσεις των εταιριών του Συγκροτήματος (χρηματοδοτούμενα προγράμματα).

8. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)****Κύπρος**

Το βασικό πρόγραμμα για το μόνιμο προσωπικό του Συγκροτήματος στην Κύπρο καλύπτει το 50,5% του συνόλου του προσωπικού του Συγκροτήματος και είναι πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Το πρόγραμμα αυτό προβλέπει για την καταβολή εφάπαξ φιλοδωρήματος κατά την αφυπηρέτηση ή το θάνατο πριν την αφυπηρέτηση, μέχρι 78 μηνιαίους μισθούς ανάλογα με την περίοδο υπηρεσίας. Για περιορισμένο αριθμό μελών του προσωπικού, εκτός του βασικού προγράμματος, παρέχεται η δυνατότητα καταβολής μέρους ή ολόκληρου του ωφελήματος αφυπηρέτησης με την καταβολή σύνταξης δια βίου.

Η παρούσα αξία των υποχρεώσεων για παροχές από το βασικό πρόγραμμα υπολογίζεται ετήσια, με την αναλογιστική Μέθοδο Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method) από ανεξάρτητους αναλογιστές. Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τις αναλογιστικές εκτιμήσεις παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006	2005
Προεξοφλητικός συντελεστής	4,75%	5,00%
Ποσοστό μακροπρόθεσμης απόδοσης των επενδύσεων του Ταμείου	6,00%	6,00%
Ρυθμός αύξησης μισθών	6,50%	6,50%

Ελλάδα

Το προσωπικό του Συγκροτήματος στην Ελλάδα (42,0% του συνόλου του προσωπικού του Συγκροτήματος) καλύπτεται από δύο προγράμματα καθορισμένων παροχών και ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

Για όλο το προσωπικό υπάρχει πρόγραμμα αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης και για εφάπαξ καταβολή αποζημίωσης κατά την κανονική αφυπηρέτηση, με συντελεστές που καθορίζει η Ελληνική εργατική νομοθεσία και είναι πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Επιπρόσθετα, για αριθμό εργαζομένων που εργοδοτήθηκαν μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2002 (18,1% του συνόλου του προσωπικού του Συγκροτήματος) υπάρχει πρόγραμμα καθορισμένων παροχών που προβλέπει την εφάπαξ καταβολή φιλοδωρήματος κατά την αφυπηρέτηση μέχρι περίπου 50 μηνιαίους μισθούς ανάλογα με την περίοδο υπηρεσίας.

Η παρούσα αξία των υποχρεώσεων για τα δύο προγράμματα καθορισμένων παροχών στην Ελλάδα υπολογίζεται ετήσια, με την αναλογιστική Μέθοδο Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method) από ανεξάρτητους αναλογιστές. Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τις αναλογιστικές εκτιμήσεις παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006	2005
Προεξοφλητικός συντελεστής	4,06%	3,73%
Ποσοστό μακροπρόθεσμης απόδοσης των επενδύσεων του Ταμείου	4,06%	3,73%
Ρυθμός αύξησης μισθών	5,00%	5,00%

Το τρίτο πρόγραμμα, που αφορά εργαζόμενους που προσελήφθησαν μετά την 31 Δεκεμβρίου 2002, είναι πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

8. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ηνωμένο Βασίλειο

Το προσωπικό του Συγκροτήματος στο Ηνωμένο Βασίλειο (3,3% του συνόλου του προσωπικού του Συγκροτήματος) καλύπτεται από ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

Για αριθμό εργαζομένων που εργοδοτήθηκαν μέχρι τις 31 Μαρτίου 2003 (2,3% του συνόλου του προσωπικού του Συγκροτήματος) υπάρχει πρόγραμμα καθορισμένων παροχών που προβλέπει την καταβολή δια βίου σύνταξης, το ύψος της οποίας βασίζεται στον τελικό μισθό του εργαζομένου πριν την αφυπηρέτηση και τα χρόνια υπηρεσίας.

Η παρούσα αξία των υποχρεώσεων για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών στο Ηνωμένο Βασίλειο υπολογίζεται ετήσια, με την αναλογιστική Μέθοδο Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method) από ανεξάρτητους αναλογιστές. Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τις αναλογιστικές εκτιμήσεις παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006	2005
Προεξοφλητικός συντελεστής	4,90%	4,75%
Ποσοστό μακροπρόθεσμης απόδοσης των επενδύσεων του Ταμείου	7,40%	7,40%
Ρυθμός αύξησης μισθών	5,00%	4,70%

Το δεύτερο πρόγραμμα, που αφορά εργαζόμενους που προσελήφθησαν μετά τις 31 Μαρτίου 2003, είναι πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

Άλλες χώρες

Οι όροι των προγραμμάτων παροχών για το προσωπικό σε άλλες χώρες αντικατοπτρίζουν τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις χώρες αυτές.

Ανάλυση των αποτελεσμάτων των αναλογιστικών εκτιμήσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών του Συγκροτήματος

Τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί στον ισολογισμό παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
Καθαρή παρούσα αξία των υποχρεώσεων χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων	298.530	262.582
Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων	(345.871)	(193.628)
	(47.341)	68.954
Καθαρή παρούσα αξία των υποχρεώσεων μη χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων	2.424	2.114
	(44.917)	71.068
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	(6.188)	(69.903)
Μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη	54.346	2.242
Καθαρή υποχρέωση προγραμμάτων αφυπηρέτησης που αναγνωρίστηκε στον ισολογισμό (Σημ. 23)	3.241	3.407

Τα αναλογιστικά κέρδη που δεν αναγνωρίστηκαν προέρχονται κυρίως από την αυξημένη απόδοση στα περιουσιακά στοιχεία των προγραμμάτων, σε σχέση με το ποσοστό μακροπρόθεσμης απόδοσης των επενδύσεων των ταμείων που χρησιμοποιήθηκε.

8. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**

Ανάλυση των αποτελεσμάτων των αναλογιστικών εκτιμήσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών του Συγκροτήματος (συνέχεια)

Η κίνηση στην καθαρή παρούσα αξία των υποχρεώσεων των προγραμμάτων παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	264.696	235.816
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	14.285	13.559
Τόκος επί των υποχρεώσεων	13.291	14.172
Αναλογιστικές ζημιές	14.240	11.658
Παροχές που καταβλήθηκαν	(6.926)	(10.906)
Εισφορές από τους συμμετέχοντες στα προγράμματα	170	135
Συναλλαγματικές διαφορές από προγράμματα εξωτερικού	1.198	262
31 Δεκεμβρίου	300.954	264.696

Η κίνηση στην εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	193.628	129.509
Αναμενόμενη απόδοση περιουσιακών στοιχείων	11.856	8.197
Αναλογιστικά κέρδη	128.698	42.375
Εισφορές εργοδότη	17.516	23.767
Εισφορές από τους συμμετέχοντες στα προγράμματα	170	135
Παροχές που καταβλήθηκαν	(6.926)	(10.906)
Συναλλαγματικές διαφορές από προγράμματα εξωτερικού	929	551
31 Δεκεμβρίου	345.871	193.628

Η πραγματική απόδοση στα περιουσιακά στοιχεία των προγραμμάτων, εξαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών, για το έτος 2006 ήταν £140.554 χιλ. (2005: £50.572 χιλ.).

Οι κύριες κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων ως ποσοστό του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων είναι:

	2006	2005
Μετοχές	73%	62%
Ομόλογα	17%	28%
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	10%	10%

8. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΓΙΑ ΩΦΕΛΗΜΑΤΑ ΑΦΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ανάλυση των αποτελεσμάτων των αναλογιστικών εκτιμήσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών του Συγκροτήματος (συνέχεια)

Τα περιουσιακά στοιχεία των χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων περιλαμβάνουν τίτλους της Εταιρίας, η εύλογη αξία των οποίων είναι:

	2006 £000	2005 £000
Μετοχές	226.962	96.760
Ομόλογα	12.822	12.822
	239.784	109.582

Το έξοδο που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων για προγράμματα καθορισμένων παροχών έχει ως ακολούθως:

	2006 £000	2005 £000
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	14.285	13.559
Τόκος επί των υποχρεώσεων	13.291	14.172
Αναμενόμενη απόδοση των περιουσιακών στοιχείων	(11.856)	(8.197)
Αναλογιστική ζημιά προηγούμενων ετών που αναγνωρίστηκε	1.525	4.963
	17.245	24.497

Το Συγκρότημα αναμένει να συνεισφέρει £15,5 εκατ. στα προγράμματα καθορισμένων παροχών κατά το έτος 2007.

Οι εμπειρικές προσαρμογές και οι επιδράσεις τους στην καθαρή παρούσα αξία των υποχρεώσεων και στην εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων είναι:

	2006 £000	2005 £000
Καθαρή παρούσα αξία των υποχρεώσεων των προγραμμάτων	(300.954)	(264.696)
Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων	345.871	193.628
Πλεόνασμα/(έλλειμμα)	44.917	(71.068)
Εμπειρικές προσαρμογές στις υποχρεώσεις των προγραμμάτων	(4.348)	2.116
Εμπειρικές προσαρμογές στα περιουσιακά στοιχεία των προγραμμάτων	128.698	42.375

Δαπάνη για ωφελήματα ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης

Το Συγκρότημα λειτουργεί αριθμό σχεδίων ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης. Τα σχέδια αυτά καλύπτουν σχεδόν όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος και είναι σχέδια καθορισμένων εισφορών εκτός του σχεδίου που καλύπτει το προσωπικό του Συγκροτήματος στην Ελλάδα, το οποίο είναι σχέδιο καθορισμένων παροχών. Κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, έχει γίνει πρόβλεψη για όλες τις δεδουλευμένες υποχρεώσεις του Συγκροτήματος.

9. ΚΕΡΔΗ ΠΡΙΝ ΤΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

Τα κέρδη πριν τη φορολογία παρουσιάζονται μετά την πίστωση/(χρέωση) των πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
Κέρδος από τη μεταβολή στην εύλογη αξία επενδύσεων σε ακίνητα	412	87
Κέρδος από την πώληση ακινήτων και εξοπλισμού	315	270
Ενοίκια πληρωτέα για εκμισθώσεις εκμετάλλευσης γης και κτιρίων	(8.736)	(8.077)
Αποσβέσεις ακινήτων και εξοπλισμού	(13.912)	(14.270)
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	(4.818)	(5.329)
Αμοιβή ελεγκτών	(453)	(426)

Οι αποσβέσεις ακινήτων και εξοπλισμού και οι αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων περιλαμβάνονται στα "Άλλα λειτουργικά έξοδα".

10. ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

	2006 £000	2005 £000
Εταιρικός φόρος		
- Κύπρου	17.062	2.856
- εξωτερικού	14.228	11.673
Εισφορά για την άμυνα της Κυπριακής Δημοκρατίας	325	43
Αναβαλλόμενη φορολογία	4.918	3.814
Αναπροσαρμογή φόρων προηγούμενων ετών	2.010	(245)
Εφάπαξ φορολόγηση αποθεματικών	2.874	-
	41.417	18.141

Η συμφωνία της φορολογίας εισοδήματος με τα κέρδη πριν τη φορολογία με βάση τους ισχύοντες συντελεστές και του εξόδου της φορολογίας παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
Κέρδη πριν τη φορολογία	224.523	90.558
Φόρος με τους κανονικούς συντελεστές στην Κύπρο	22.777	9.089
Φορολογική επίδραση		
- δαπανών που δεν εκπίπτουν	3.893	863
- εσόδων που δεν φορολογούνται	(1.379)	(787)
- διαφορών στους φορολογικούς συντελεστές μεταξύ της Κύπρου και εξωτερικού	11.242	9.221
	36.533	18.386
Αναπροσαρμογή φόρων προηγούμενων ετών	2.010	(245)
Εφάπαξ φορολόγηση αποθεματικών	2.874	-
	41.417	18.141

10. ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ο εταιρικός φόρος στην Κύπρο υπολογίζεται με συντελεστή 10% στο φορολογητέο εισόδημα. Για τις ασφαλιστικές εργασίες κλάδου ζωής καταβάλλεται ελάχιστος φόρος με συντελεστή 1,5% στα μικτά ασφάλιστρα. Η εισφορά για την άμυνα στα εισοδήματα από ενοίκια είναι 3% και στους τόκους που αποκτούνται από τη μη συνήθη διεξαγωγή δραστηριοτήτων είναι 10%.

Κάποιες θυγατρικές εταιρίες είχαν φορολογικές ζημιές στις 31 Δεκεμβρίου 2006 που ανέρχονταν σε £5.385 χιλ. (2005: £6.659 χιλ.). Οι φορολογικές ζημιές που υπήρχαν στις 31 Δεκεμβρίου 2005 χρησιμοποιήθηκαν μερικώς έναντι των φορολογητέων κερδών του 2006. Αναμένεται ότι οι υπόλοιπες φορολογικές ζημιές θα χρησιμοποιηθούν στα επόμενα έτη.

Η εφάπαξ φορολόγηση αποθεματικών προέκυψε από τη φορολογία που επιβλήθηκε στα μη φορολογηθέντα και στα ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά του υποκαταστήματος της Εταιρίας στην Ελλάδα, κατά τις 31 Δεκεμβρίου 2005 με συντελεστή 15% επί αυτών. Μετά τη φορολόγησή τους, τα εν λόγω αποθεματικά είναι ελεύθερα προς διανομή χωρίς πρόσθετη φορολογική επιβάρυνση.

Στην περίπτωση διανομής των αδιανέμητων αποθεματικών των υποκαταστημάτων και θυγατρικών εξωτερικού θα προκύψει πρόσθετη φορολογία περίπου £1,2 εκατ. (2005: £5,6 εκατ.) για την οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΑΠΑΙΤΗΣΗ

Το υπόλοιπο της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης αφορά:

	2006	2005
	£000	£000
Διαφορά μεταξύ φορολογικών εκπτώσεων και αποσβέσεων	231	187
Επανεκτίμηση ακινήτων	(116)	(113)
Διαφορετική φορολογική βάση χρηματοοικονομικών μισθώσεων	1.288	1.329
Αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές μεταφερόμενες στα επόμενα έτη	300	100
Άλλες προσωρινές διαφορές	1.017	678
	2.720	2.181

ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗ ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ

Το υπόλοιπο της αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης αφορά:

	2006	2005
	£000	£000
Διαφορά μεταξύ φορολογικών εκπτώσεων και αποσβέσεων	4.096	3.672
Επανεκτίμηση ακινήτων	6.695	6.836
Επανεκτίμηση επενδύσεων	207	1.156
Άλλες προσωρινές διαφορές	684	(3.516)
	11.682	8.148

11. ΒΑΣΙΚΑ ΚΑΙ ΜΕΙΩΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΤΑ ΜΕΤΟΧΗ

	2006	2005
Κέρδη μετά τη φορολογία (€ χιλ.)	183.106	72.417
Μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών που ήταν εκδομένες κατά τη διάρκεια του έτους (χιλ.)	548.729	503.018
Βασικά κέρδη κατά μετοχή (σεντ)	33,4	14,4
Μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών, αναπροσαρμοσμένος για την άσκηση των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών (χιλ.)	549.512	503.018
Μειωμένα κέρδη κατά μετοχή (σεντ)	33,3	14,4

Το Συγκρότημα έχει παραχωρήσει Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Share Options) στα μέλη του προσωπικού του, τα οποία αποτελούν δυνητικούς τίτλους μετατρέψιμους σε μετοχές. Τα μειωμένα κέρδη κατά μετοχή υπολογίζονται προσαρμόζοντας το μεσοσταθμικό αριθμό μετοχών που ήταν εκδομένες κατά τη διάρκεια του έτους, με την παραδοχή ότι όλοι οι δυνητικοί τίτλοι μετατρέψιμοι σε μετοχές θα μετατραπούν σε μετοχές.

Ο μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2005 έχει αναπροσαρμοσθεί με το χαριστικό στοιχείο (bonus element) των μετοχών που προέκυψαν από το Σχέδιο Επανεπένδυσης Μερισμάτων κατά την πληρωμή του μερίσματος τον Ιούνιο και το Δεκέμβριο του 2006.

12. ΜΕΤΡΗΤΑ, ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΜΕ ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΤΡΑΠΕΖΕΣ ΚΑΙ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

	2006 £000	2005 £000
Μετρητά	79.701	61.857
Καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	603.387	549.824
	683.088	611.681
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	2.486.465	2.578.300

Οι καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες περιλαμβάνουν υποχρεωτικές καταθέσεις για σκοπούς ρευστότητας οι οποίες ανέρχονται σε £245.799 χιλ. (2005: £353.376 χιλ.).

Η ανάλυση των πιο πάνω περιουσιακών στοιχείων κατά ημερομηνία λήξης και κατά νόμισμα παρουσιάζεται στη Σημείωση 34. Οι καταθέσεις και τοποθετήσεις φέρουν τόκο με βάση το διατραπεζικό επιτόκιο της σχετικής χρονικής περιόδου και νομίσματος.

13. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Επενδύσεις προς εμπορία		Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων		Σύνολο	
	2006 £000	2005 £000	2006 £000	2005 £000	2006 £000	2005 £000
Ομόλογα	158.334	72.366	65.188	856	223.522	73.222
Μετοχές	3.357	2.186	9.713	13.348	13.070	15.534
Αμοιβαία κεφάλαια	-	575	-	-	-	575
	161.691	75.127	74.901	14.204	236.592	89.331
Ομόλογα						
Κυπριακής κυβέρνησης	149.153	71.805	56.157	552	205.310	72.357
Άλλων κυβερνήσεων	-	-	501	304	501	304
Ευρωπαϊκών τραπεζών και άλλων οργανισμών	8.750	-	8.530	-	17.280	-
Κυπριακών τοπικών αρχών	279	278	-	-	279	278
Κυπριακών δημοσίων εταιριών	152	283	-	-	152	283
	158.334	72.366	65.188	856	223.522	73.222
Εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου	149.305	72.088	56.157	552	205.462	72.640
Εισηγμένα σε Ευρωπαϊκά χρηματιστήρια	8.750	-	9.031	304	17.781	304
Μη εισηγμένα πιστοποιητικά καταθέσεων και ομόλογα τραπεζών και τοπικών αρχών	279	278	-	-	279	278
	158.334	72.366	65.188	856	223.522	73.222
Μετοχές						
Εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου	3.357	2.143	-	-	3.357	2.143
Μη εισηγμένες	-	43	9.713	13.348	9.713	13.391
	3.357	2.186	9.713	13.348	13.070	15.534

14. ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ

	2006 £000	2005 £000
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	7.915.425	6.638.611
Απαιτήσεις ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων (Σημ. 15)	911.438	759.410
Σύνολο δανείων και απαιτήσεων από πελάτες	8.826.863	7.398.021
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων και αναστολή αναγνώρισης εσόδων	(461.708)	(413.810)
	8.365.155	6.984.211
<i>Ανά κλάδο της οικονομίας</i>		
Εμπόριο	1.247.174	1.197.265
Βιομηχανία	431.362	390.674
Τουρισμός	748.785	692.284
Ακίνητα και κατασκευές	1.273.124	999.132
Προσωπικά και επαγγελματικά	3.263.357	2.673.800
Ιδιοκατοίκηση	1.510.466	1.051.356
Λοιποί κλάδοι	352.595	393.510
	8.826.863	7.398.021
<i>Ανά γεωγραφικό τομέα</i>		
Κύπρος	4.188.868	3.548.101
Ελλάδα	3.789.053	3.140.873
Ηνωμένο Βασίλειο	680.525	562.367
Αυστραλία	168.417	146.680
	8.826.863	7.398.021

14. ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΔΑΝΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΣΤΟΛΗ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗΣ ΕΣΟΔΩΝ**

	Προβλέψεις	Αναστολή αναγνώρισης εσόδων	Σύνολο
	£000	£000	£000
2006			
1 Ιανουαρίου	292.478	121.332	413.810
Συναλλαγματικές διαφορές	866	55	921
Διαγραφές δανείων και απαιτήσεων	(34.270)	(10.795)	(45.065)
Αναστολή αναγνώρισης εσόδων μείον εισπράξεις για το έτος	-	46.675	46.675
Εισπράξεις μη αναγνωρισθέντων εσόδων προηγούμενων ετών	-	(18.561)	(18.561)
Εισπράξεις από διαγραφέντα δάνεια	5.569	-	5.569
Επιβάρυνση για το έτος	58.359	-	58.359
31 Δεκεμβρίου	323.002	138.706	461.708
2005			
1 Ιανουαρίου	337.565	133.469	471.034
Συναλλαγματικές διαφορές	(798)	(130)	(928)
Διαγραφές δανείων και απαιτήσεων	(138.161)	(41.507)	(179.668)
Αναστολή αναγνώρισης εσόδων μείον εισπράξεις για το έτος	-	49.263	49.263
Εισπράξεις μη αναγνωρισθέντων εσόδων προηγούμενων ετών	-	(19.763)	(19.763)
Εισπράξεις από διαγραφέντα δάνεια	2.785	-	2.785
Επιβάρυνση για το έτος	91.087	-	91.087
31 Δεκεμβρίου	292.478	121.332	413.810

Τα δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες μετά την αφαίρεση των προβλέψεων και της αναστολής αναγνώρισης εσόδων, περιλαμβάνουν δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες ύψους £166.563 χιλ. (2005: £293.782 χιλ.) για τα οποία γίνεται αναστολή αναγνώρισης εσόδων.

Η εύλογη αξία των δανείων και απαιτήσεων από πελάτες είναι περίπου ίση με το ποσό που παρουσιάζεται στον ισολογισμό, μετά την αφαίρεση των προβλέψεων και της αναστολής αναγνώρισης εσόδων.

15. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΝΟΙΚΙΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

	2006 £000	2005 £000
Μικτή επένδυση σε συμβόλαια ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.184.389	915.274
Μη δεδουλευμένα χρηματοοικονομικά έσοδα	(272.951)	(155.864)
Παρούσα αξία συμβολαίων ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων	911.438	759.410
<i>Αποπληρωτέα</i>		
Εντός ενός έτους	263.258	167.866
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	546.382	412.411
Πέραν των πέντε ετών	374.749	334.997
Μικτή επένδυση σε συμβόλαια ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.184.389	915.274
<i>Αποπληρωτέα</i>		
Εντός ενός έτους	216.803	167.567
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	410.246	334.670
Πέραν των πέντε ετών	284.389	257.173
Παρούσα αξία συμβολαίων ενοικιαγοράς και χρηματοδοτικών μισθώσεων	911.438	759.410

Στα συμβόλαια ενοικιαγοράς, ο ενοικιαγοραστής: (α) πληρώνει το δικαίωμα αγοράς που καθορίζεται από τη σύμβαση στο τέλος της περιόδου μίσθωσης με αντάλλαγμα την αγορά περιουσιακών στοιχείων, (β) πληρώνει μηνιαία μισθώματα συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων ενοικιαγοράς σε όλα τα οφειλόμενα ποσά και (γ) ευθύνεται για οποιαδήποτε απώλεια ή ζημιά των περιουσιακών στοιχείων.

Στα συμβόλαια χρηματοδοτικών μισθώσεων το αντικείμενο ανήκει στο Συγκρότημα και μισθώνεται για καθορισμένη περίοδο. Ο μισθωτής: (α) πληρώνει καθόλη τη διάρκεια της μίσθωσης ενοίκιο και οποιαδήποτε άλλα ποσά καθίστανται πληρωτέα βάσει των όρων του συμβολαίου, (β) υποχρεούται να διατηρεί το περιουσιακό στοιχείο σε καλή κατάσταση και να αποζημιώνει το Συγκρότημα για οποιαδήποτε ζημιά ή βλάβη και (γ) υποχρεούται με τη λήξη του συμβολαίου είτε να παραδώσει το περιουσιακό στοιχείο στο Συγκρότημα είτε να εξακολουθήσει να έχει το δικαίωμα χρήσης έναντι ενός ελάχιστου ετήσιου ποσού.

16. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΧΡΙ ΤΗ ΛΗΞΗ

	Διαθέσιμες προς πώληση		Κρατούμενες μέχρι τη λήξη		Σύνολο	
	2006 £000	2005 £000	2006 £000	2005 £000	2006 £000	2005 £000
Κρατικά αξιόγραφα	41.563	63.940	-	-	41.563	63.940
Ομόλογα	2.029.509	1.860.419	2.594	2.573	2.032.103	1.862.992
Μετοχές	37.022	18.329	-	-	37.022	18.329
	2.108.094	1.942.688	2.594	2.573	2.110.688	1.945.261
Κρατικά αξιόγραφα						
Κυπριακής κυβέρνησης	41.563	63.940	-	-	41.563	63.940
Ομόλογα						
Κυπριακής κυβέρνησης	295.428	454.917	-	-	295.428	454.917
Άλλων κυβερνήσεων	462.612	400.758	-	-	462.612	400.758
Τοπικών αρχών	942	984	-	-	942	984
Τραπεζών και άλλων οργανισμών	1.269.465	998.704	2.594	2.573	1.272.059	1.001.277
Κυπριακών δημοσίων εταιριών	1.062	5.056	-	-	1.062	5.056
	2.029.509	1.860.419	2.594	2.573	2.032.103	1.862.992
<i>Αποπληρωτέα</i>						
Εντός ενός έτους	359.308	211.261	-	-	359.308	211.261
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	1.164.562	1.235.979	2.594	2.573	1.167.156	1.238.552
Πέραν των πέντε ετών	505.639	413.179	-	-	505.639	413.179
	2.029.509	1.860.419	2.594	2.573	2.032.103	1.862.992
Εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου	296.490	448.388	-	-	296.490	448.388
Εισηγμένα σε χρηματιστήρια στην Ευρώπη ή στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής	1.731.776	1.410.718	2.594	2.573	1.734.370	1.413.291
Μη εισηγμένα πιστοποιητικά καταθέσεων και ομόλογα τραπεζών και τοπικών αρχών	1.243	1.313	-	-	1.243	1.313
	2.029.509	1.860.419	2.594	2.573	2.032.103	1.862.992
<i>Γεωγραφική κατανομή με βάση την έδρα του εκδότη</i>						
Κύπρος	297.733	461.286	-	-	297.733	461.286
Ελλάδα	228.395	195.977	-	-	228.395	195.977
Ηνωμένο Βασίλειο και Ιρλανδία	262.891	251.967	2.124	2.315	265.015	254.282
Γαλλία	203.036	172.496	-	-	203.036	172.496
Γερμανία	168.000	111.397	263	258	168.263	111.655
Άλλες Ευρωπαϊκές χώρες	410.907	323.607	207	-	411.114	323.607
Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής και Καναδάς	319.901	211.379	-	-	319.901	211.379
Αυστραλία	116.834	94.738	-	-	116.834	94.738
Άλλες χώρες	8.774	4.271	-	-	8.774	4.271
Πολυεθνικοί οργανισμοί	13.038	33.301	-	-	13.038	33.301
	2.029.509	1.860.419	2.594	2.573	2.032.103	1.862.992
Μετοχές						
Εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου	35.710	17.089	-	-	35.710	17.089
Εισηγμένες σε Ευρωπαϊκά χρηματιστήρια	915	741	-	-	915	741
Μη εισηγμένες	397	499	-	-	397	499
	37.022	18.329	-	-	37.022	18.329

16. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΕΣ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΚΑΙ ΚΡΑΤΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΧΡΙ ΤΗ ΛΗΞΗ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΡΑΤΙΚΑ ΑΞΙΟΓΡΑΦΑ ΚΑΙ ΟΜΟΛΟΓΑ**

Η κίνηση στις επενδύσεις σε κρατικά αξιόγραφα και ομόλογα παρουσιάζεται πιο κάτω:

	Κρατικά αξιόγραφα Διαθέσιμα προς πώληση £000	Ομόλογα Διαθέσιμα προς πώληση £000	Κρατούμενα μέχρι τη λήξη £000
2006			
1 Ιανουαρίου	63.940	1.860.419	2.573
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(40.870)	48
Αγορές	94.278	985.340	-
Πωλήσεις	-	(539.842)	-
Αποπληρωμές	(117.410)	(209.263)	-
Ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	(175)	(22.251)	-
Απόσβεση διαφοράς υπέρ το άρτιο/προεξόφλησης	930	(4.024)	(27)
31 Δεκεμβρίου	41.563	2.029.509	2.594

	Κρατικά αξιόγραφα Διαθέσιμα προς πώληση £000	Κρατούμενα μέχρι τη λήξη £000	Ομόλογα Διαθέσιμα προς πώληση £000	Κρατούμενα μέχρι τη λήξη £000
2005				
1 Ιανουαρίου	34.335	102.941	1.369.795	168.693
Συναλλαγματικές διαφορές	250	-	37.373	16.590
Αγορές	62.044	-	978.955	2.379
Πωλήσεις	(10.392)	-	(472.188)	-
Αποπληρωμές	(25.000)	(103.890)	(81.002)	(186.906)
Κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	478	-	31.635	-
Απόσβεση διαφοράς υπέρ το άρτιο/προεξόφλησης	2.225	949	(4.149)	1.817
31 Δεκεμβρίου	63.940	-	1.860.419	2.573

Οι ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία για το 2006 περιλαμβάνουν ποσό ύψους £10.040 χιλ. (2005 κέρδη: £2.026 χιλ.) το οποίο αφορά ομόλογα σε αντισταθμίσεις εύλογης αξίας, και οι ζημιές αυτές περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα.

Η εύλογη αξία των επενδύσεων σε ομόλογα που κρατούνται μέχρι τη λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2006 είναι £2.568 χιλ. (2005: £2.582 χιλ.).

ΜΕΤΟΧΕΣ

Η κίνηση για το έτος στις επενδύσεις σε μετοχές διαθέσιμες προς πώληση παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	18.329	14.193
Συναλλαγματικές διαφορές	2	(4)
Αγορές	793	224
Πωλήσεις	(5.443)	(1.156)
Κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	23.341	5.072
31 Δεκεμβρίου	37.022	18.329

17. ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

	Ακίνητα £000	Εξοπλισμός £000	Σύνολο £000
2006			
Λογιστική αξία 1 Ιανουαρίου	137.901	21.763	159.664
Συναλλαγματικές διαφορές	499	117	616
Προσθήκες	3.897	6.005	9.902
Πωλήσεις και διαγραφές	(1.996)	(205)	(2.201)
Μεταφορά στις επενδύσεις σε ακίνητα	(256)	-	(256)
Αποσβέσεις έτους	(6.783)	(7.129)	(13.912)
Λογιστική αξία 31 Δεκεμβρίου	133.262	20.551	153.813
1 Ιανουαρίου 2006			
Κόστος ή εύλογη αξία	169.464	75.513	244.977
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(31.563)	(53.750)	(85.313)
Λογιστική αξία	137.901	21.763	159.664
31 Δεκεμβρίου 2006			
Κόστος ή εύλογη αξία	171.719	80.602	252.321
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(38.457)	(60.051)	(98.508)
Λογιστική αξία	133.262	20.551	153.813
2005			
Λογιστική αξία 1 Ιανουαρίου	133.888	23.643	157.531
Συναλλαγματικές διαφορές	(409)	(12)	(421)
Προσθήκες	11.865	6.126	17.991
Πωλήσεις και διαγραφές	(903)	(264)	(1.167)
Αποσβέσεις έτους	(6.540)	(7.730)	(14.270)
Λογιστική αξία 31 Δεκεμβρίου	137.901	21.763	159.664
1 Ιανουαρίου 2005			
Κόστος ή εύλογη αξία	159.029	80.988	240.017
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(25.141)	(57.345)	(82.486)
Λογιστική αξία	133.888	23.643	157.531
31 Δεκεμβρίου 2005			
Κόστος ή εύλογη αξία	169.464	75.513	244.977
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(31.563)	(53.750)	(85.313)
Λογιστική αξία	137.901	21.763	159.664

17. ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Η λογιστική αξία των ακινήτων του Συγκροτήματος αποτελείται από:

	2006 £000	2005 £000
Ιδιότητα	119.728	122.450
Δαπάνες βελτίωσης και μετατροπών σε μισθωμένα ακίνητα	13.534	15.451
	133.262	137.901

Τα ακίνητα περιλαμβάνουν γη αξίας £48.921 χιλ. (2005: £50.081 χιλ.) για την οποία δεν υπολογίζονται αποσβέσεις. Η τελευταία επανεκτίμηση έγινε το έτος 2003 από ανεξάρτητους προσοντούχους εκτιμητές. Το συνολικό πλεόνασμα από επανεκτίμηση στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ανήλθε σε £41.908 χιλ. (2005: £42.798 χιλ.) και περιλαμβάνεται στα αποθεματικά επανεκτίμησης.

Η λογιστική αξία των ιδιόκτητων ακινήτων με βάση το κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις στις 31 Δεκεμβρίου 2006 θα ήταν £79.060 χιλ. (2005: £80.467 χιλ.).

Δεν υπήρχαν εμπράγματα βάρη υπέρ τρίτων επί των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006 και 2005.

18. ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Λογισμικά προγράμματα £000	Δικαιώματα χρήσης £000	Εξαγορά ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου £000	Υπεραξία στην ενοποίηση θυγατρικής εταιρίας £000	Σύνολο £000
2006					
Λογιστική αξία 1 Ιανουαρίου	7.426	2.436	360	705	10.927
Συναλλαγματικές διαφορές	3	-	-	-	3
Προσθήκες	4.172	-	-	-	4.172
Αποσβέσεις έτους	(4.278)	(360)	(180)	-	(4.818)
Λογιστική αξία 31 Δεκεμβρίου	7.323	2.076	180	705	10.284
1 Ιανουαρίου 2006					
Κόστος	44.125	3.607	540	705	48.977
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(36.699)	(1.171)	(180)	-	(38.050)
Λογιστική αξία	7.426	2.436	360	705	10.927
31 Δεκεμβρίου 2006					
Κόστος	48.392	3.607	540	705	53.244
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(41.069)	(1.531)	(360)	-	(42.960)
Λογιστική αξία	7.323	2.076	180	705	10.284

Η υπεραξία στην ενοποίηση θυγατρικής εταιρίας προέκυψε από την εξαγορά της χρηματιστηριακής εταιρίας Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ.

18. ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

	Λογισμικά προγράμματα	Δικαιώματα χρήσης	Εξαγορά ασφαλιστικού χαρτοφυλακίου	Υπεραξία στην ενοποίηση θυγατρικής εταιρίας	Σύνολο
	£000	£000	£000	£000	£000
2005					
Λογιστική αξία 1 Ιανουαρίου	9.795	2.796	-	705	13.296
Συναλλαγματικές διαφορές	(7)	-	-	-	(7)
Προσθήκες	2.427	-	540	-	2.967
Αποσβέσεις έτους	(4.789)	(360)	(180)	-	(5.329)
Λογιστική αξία 31 Δεκεμβρίου	7.426	2.436	360	705	10.927
1 Ιανουαρίου 2005					
Κόστος	43.105	3.607	-	705	47.417
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(33.310)	(811)	-	-	(34.121)
Λογιστική αξία	9.795	2.796	-	705	13.296
31 Δεκεμβρίου 2005					
Κόστος	44.125	3.607	540	705	48.977
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(36.699)	(1.171)	(180)	-	(38.050)
Λογιστική αξία	7.426	2.436	360	705	10.927

19. ΛΟΙΠΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	2006 £000	2005 £000
Χρεώστες	17.087	12.373
Αποθέματα ακινήτων προς πώληση	8.196	9.020
Επενδύσεις σε ακίνητα	22.409	20.418
Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	-	1.217
Αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων ζωής σε ισχύ (Σημ. 20)	27.800	23.700
Φόροι επιστρεπτέοι	1.813	5.591
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση (Σημ. 10)	2.720	2.181
Εύλογη αξία παραγώγων (Σημ. 30)	21.277	8.229
Μερίδιο αντασφαλιστών στις υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων	17.653	18.488
Δεδουλευμένοι τόκοι, δικαιώματα και προμήθειες	70.549	55.970
Προπληρωμένα έξοδα	7.076	5.614
Αξίες προς είσπραξη και λοιπά	33.153	28.207
	229.733	191.008

19. ΛΟΙΠΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ**

Η κίνηση για το έτος στις επενδύσεις σε ακίνητα παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	20.418	3.328
Συναλλαγματικές διαφορές	15	(25)
Μεταφορά από περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	1.071	-
Μεταφορά από ακίνητα και εξοπλισμό	256	-
Προσθήκες	6.244	17.923
Πωλήσεις	(6.007)	(895)
Κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	412	87
31 Δεκεμβρίου	22.409	20.418

20. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΚΛΑΔΟΙ ΖΩΗΣ

Το συμφέρον σε μακροπρόθεσμες εργασίες κλάδου ζωής της θυγατρικής εταιρίας EuroLife Ltd αποτελείται από:

	2006 £000	2005 £000
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αναλογούν στους μετόχους	18.231	16.873
Αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ	27.800	23.700
Κεκτημένη αξία	46.031	40.573

Η αναλογιστική εκτίμηση της αξίας των συμβολαίων ζωής σε ισχύ βασίζεται σε παραδοχές για τη θνησιμότητα, τις εξαγορές συμβολαίων, τα έξοδα διαχείρισης και πωλήσεων και την απόδοση των επενδύσεων. Οι βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αναλογιστική εκτίμηση της αξίας των συμβολαίων σε ισχύ είναι:

	2006	2005
Επιτόκιο προεξόφλησης (μετά τη φορολογία)	10,0%	10,0%
Απόδοση επενδύσεων	5,5%	6,0%
Πληθωρισμός εξόδων	5,0%	5,0%

Η κίνηση στην κεκτημένη αξία παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	40.573	36.863
Κέρδη μετά τη φορολογία για το έτος	5.783	7.035
Αύξηση στην αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων σε ισχύ μετά τη φορολογία	4.100	2.200
Μέρισμα που πληρώθηκε	(4.500)	(5.500)
Συναλλαγματικές και άλλες μεταβολές που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια	75	(25)
31 Δεκεμβρίου	46.031	40.573

20. ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΚΛΑΔΟΙ ΖΩΗΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αναλογούν στους ασφαλιζόμενους αποτελούνται από:

	2006 £000	2005 £000
Μετοχές	140.182	101.825
Ομόλογα	78.936	92.668
Ακίνητα	1.703	540
Ενυπόθηκα και άλλα δάνεια	3.466	3.953
Τραπεζικές καταθέσεις	61.838	33.019
	286.125	232.005
Άλλα περιουσιακά στοιχεία μείον υποχρεώσεις	1.032	(199)
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αναλογούν στους ασφαλιζόμενους	287.157	231.806

21. ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΕΛΑΤΩΝ

	2006 £000	2005 £000
Ανά κατηγορία		
Όψεως	1.658.918	1.354.135
Ταμιευτηρίου	1.030.370	745.873
Προθεσμίας ή με προειδοποίηση	9.410.448	8.624.477
	12.099.736	10.724.485
Ανά γεωγραφικό τομέα		
Κύπρος	6.888.297	6.189.823
Ελλάδα	4.414.332	3.855.849
Ηνωμένο Βασίλειο	660.810	562.870
Αυστραλία	136.297	115.943
	12.099.736	10.724.485

Οι καταθέσεις όψεως και ταμιευτηρίου είναι αποπληρωτέες σε πρώτη ζήτηση και η λογιστική αξία αντιπροσωπεύει την εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των καταθέσεων προθεσμίας ή με προειδοποίηση με κυμαινόμενο επιτόκιο δεν διαφέρει από τη λογιστική τους αξία. Η εύλογη αξία των καταθέσεων με σταθερό επιτόκιο βασίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, χρησιμοποιώντας επιτόκια για νέες καταθέσεις με την ίδια εναπομείνουσα περίοδο λήξης και δεν διαφέρει σημαντικά από τη λογιστική τους αξία. Το μεγαλύτερο μέρος των καταθέσεων (84%) λήγουν εντός τριών μηνών από την ημερομηνία του ισολογισμού (Σημ. 34).

22. ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

	Επιτόκιο	2006 £000	2005 £000
Μεσοπρόθεσμα Ομολογιακά Δάνεια			
€300 εκατ. 2006/2009	Τριμηνιαίο Euribor πλέον 0,33%	173.304	-
€300 εκατ. 2005/2008	Τριμηνιαίο Euribor πλέον 0,30%	172.709	170.038
€250 εκατ. 2003/2006	Τριμηνιαίο Euribor πλέον 0,35%	-	143.302
€5 εκατ. 2003/2006	Τριμηνιαίο Euribor πλέον 0,40%	-	2.867
€3 εκατ. 2003/2008	Τριμηνιαίο Euribor πλέον 0,45%	1.735	1.721
		347.748	317.928
Βραχυπρόθεσμα Εμπορικά Χρεόγραφα			
σε Ευρώ	-	19.053	-
σε Δολάρια Αμερικής	-	66.688	-
		85.741	-
Άτοκο δάνειο Ευρωπαϊκής Τράπεζας Αναπτύξεως	-	288	288
		433.777	318.216

Τα ομολογιακά δάνεια είναι μη εξασφαλισμένα και η αποπληρωμή τους έχει την ίδια προτεραιότητα όπως οι υποχρεώσεις έναντι των καταθετών και των άλλων πιστωτών της Εταιρίας.

Η εύλογη αξία των ομολογιακών δανείων του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν £434.146 χιλ. (2005: £318.584 χιλ.).

ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΑ ΔΑΝΕΙΑ

Η Εταιρία διατηρεί Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Έκδοσης Μεσοπρόθεσμων Ομολογιακών Δανείων (EMTN Programme) μέχρι €1.500 εκατ. (2005: €1.500 εκατ.).

Στα πλαίσια του Προγράμματος εκδόθηκε στις 29 Ιουνίου 2006 Ομολογιακό Δάνειο 2006/2009 ύψους €300 εκατ. τριετούς διάρκειας με κυμαινόμενο επιτόκιο και τιμή έκδοσης 99,942%. Επίσης στα πλαίσια του προγράμματος έχει εκδοθεί στις 9 Ιουνίου 2005 Ομολογιακό Δάνειο 2005/2008 ύψους €300 εκατ. τριετούς διάρκειας με κυμαινόμενο επιτόκιο και τιμή έκδοσης 99,853%. Το Ομολογιακό Δάνειο €3 εκατ. 2003/2008 εκδόθηκε στο άρτιο το 2003.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006 το συνολικό ποσό του Ομολογιακού Δανείου €300 εκατ. 2005/2008 ανερχόταν σε €299 εκατ. (2005: €297 εκατ.) καθώς η Εταιρία είχε στην κατοχή της ομόλογα ύψους €1 εκατ. (2005: €3 εκατ.) για σκοπούς εμπορίας.

Τα Ομολογιακά Δάνεια €300 εκατ. 2006/2009 και €300 εκατ. 2005/2008 είναι εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών του Λουξεμβούργου.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Εταιρία αποπλήρωσε, σύμφωνα με τους όρους έκδοσής τους, τα Ομολογιακά Δάνεια €5 εκατ. 2003/2006 και €250 εκατ. 2003/2006.

Το τριμηνιαίο επιτόκιο Euribor κατά το 2006 διακυμάνθηκε μεταξύ 2,488% και 3,724% (2005: 2,102% - 2,495%).

ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ

Τον Απρίλιο του 2006 η Εταιρία έχει προχωρήσει στη σύσταση Προγράμματος Ευρωπαϊκών Εμπορικών Χρεογράφων (ECP Programme) μέχρι €500 εκατ. Με βάση τους όρους σύστασης του Προγράμματος, τα Χρεόγραφα θα εκδίδονται σε διάφορα νομίσματα, με έκπτωση από την αρχική τιμή έκδοσης και δεν θα πληρώνουν τόκο. Η κάθε έκδοση θα έχει διάρκεια μέχρι και 364 μέρες και τα Χρεόγραφα δεν θα εισάγονται σε χρηματιστήρια.

23. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	2006 £000	2005 £000
Υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων γενικών κλάδων	36.105	35.082
Φόροι πληρωτέοι	11.858	4.638
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση (Σημ. 10)	11.682	8.148
Εύλογη αξία παραγώγων (Σημ. 30)	10.152	12.608
Καθαρή υποχρέωση προγραμμάτων αφυπηρέτησης (Σημ. 8)	3.241	3.407
Πρόβλεψη για επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές	2.473	2.025
Αξίες προς εκκαθάριση	32.438	26.508
Χρηματοοικονομικές εγγυήσεις	2.008	1.660
Δεδουλευμένοι τόκοι, δικαιώματα και προμήθειες	55.044	49.980
Λοιπά δεδουλευμένα έξοδα	7.040	2.950
Αναβαλλόμενα έσοδα	2.581	1.195
Λοιπά	81.729	75.500
	256.351	223.701

ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΕΠΙΔΙΚΙΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Η κίνηση για το έτος στην πρόβλεψη για επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	2.025	2.148
Αύξηση/(μείωση) πρόβλεψης για το έτος	445	(126)
Συναλλαγματικές διαφορές	3	3
31 Δεκεμβρίου	2.473	2.025

Στα πιο πάνω δεν περιλαμβάνονται αντιδικίες που προκύπτουν από απαιτήσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων στα πλαίσια των συνήθων εργασιών των ασφαλιστικών εταιριών του Συγκροτήματος.

24. ΔΑΝΕΙΑΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

	2006 £000	2005 £000
Χρεόγραφα 2006/2011 σε Ευρώ (€275 εκατ.)	-	157.625
Χρεόγραφα 2008/2013 σε Ευρώ (€200 εκατ.)	114.503	114.422
Χρεόγραφα 2011/2016 σε Ευρώ (€200 εκατ.)	111.308	-
Αξιόγραφα Κεφαλαίου Σειρά Α (£65 εκατ.)	64.311	62.781
Αξιόγραφα Κεφαλαίου Σειρά Β (£30 εκατ.)	29.883	29.753
	320.005	364.581

24. ΔΑΝΕΙΑΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Το δανειακό κεφάλαιο της Εταιρίας, είναι μη εξασφαλισμένο και η αποπληρωμή του ακολουθεί σε προτεραιότητα την πληρωμή των υποχρεώσεων έναντι των καταθετών και των άλλων πιστωτών της Εταιρίας (subordinated), έχει όμως προτεραιότητα αποπληρωμής έναντι των μετόχων της Εταιρίας.

Τα Χρεόγραφα κατατάσσονται ως δευτεροβάθμιο κεφάλαιο (Tier 2 capital) και τα Αξιόγραφα Κεφαλαίου ως πρωτοβάθμιο κεφάλαιο (Tier 1 capital) για σκοπούς υπολογισμού του δείκτη κεφαλαιακής επάρκειας του Συγκροτήματος.

Η εύλογη αξία του δανειακού κεφαλαίου του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν £322.010 χιλ. (2005: £366.759 χιλ.)

ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ

Τα Χρεόγραφα 2006/2011 με κυμαινόμενο επιτόκιο και λήξη τον Ιούνιο του 2011, εκδόθηκαν σε Ευρώ (€275 εκατ.) τον Ιούνιο του 2001. Η Εταιρία είχε το δικαίωμα να αποπληρώσει τα χρεόγραφα εξολοκλήρου κατά ή μετά τις 20 Ιουνίου του 2006. Η Εταιρία αποπλήρωσε τα Χρεόγραφα στις 20 Ιουνίου 2006. Το επιτόκιο των Χρεογράφων είχε καθοριστεί στο τριμηνιαίο επιτόκιο του Ευρώ (Euribor) πλέον 1,20% μέχρι τον Ιούνιο του 2006, και πλέον 2,40% μετά την ημερομηνία αυτή. Τα Χρεόγραφα ήταν εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών του Λουξεμβούργου.

Η Εταιρία διατηρεί Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Έκδοσης Μεσοπρόθεσμων Ομολογιακών Δανείων (EMTN Programme) μέχρι €1.500 εκατ. (2005: €1.500 εκατ.).

Στα πλαίσια του Προγράμματος εκδόθηκαν τον Οκτώβριο του 2003 Χρεόγραφα 2008/2013 σε Ευρώ, ύψους €200 εκατ. με κυμαινόμενο επιτόκιο και λήξη τον Οκτώβριο του 2013. Η Εταιρία έχει το δικαίωμα να αποπληρώσει τα Χρεόγραφα εξολοκλήρου κατά ή μετά τον Οκτώβριο του 2008. Το επιτόκιο έχει καθοριστεί στο τριμηνιαίο επιτόκιο του Ευρώ (Euribor) πλέον 1,00% μέχρι τον Οκτώβριο του 2008, και πλέον 2,20% μετά την ημερομηνία αυτή. Η τιμή έκδοσης των Χρεογράφων ήταν 99,766%. Τα Χρεόγραφα είναι εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών του Λουξεμβούργου. Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το συνολικό ποσό των Χρεογράφων 2008/2013 ύψους €200 εκατ. ανερχόταν σε €198.350 χιλ. (2005: €200 εκατ.) καθώς η Εταιρία είχε στην κατοχή της Χρεόγραφα ύψους €1.650 χιλ. (2005: μηδέν) για σκοπούς εμπορίας.

Στα πλαίσια του Προγράμματος, εκδόθηκαν το Μάιο του 2006 Χρεόγραφα 2011/2016 σε Ευρώ, ύψους €200 εκατ. με κυμαινόμενο επιτόκιο και λήξη το Μάιο του 2016. Η Εταιρία έχει το δικαίωμα να αποπληρώσει τα Χρεόγραφα εξολοκλήρου κατά ή μετά το Μάιο του 2011. Το επιτόκιο έχει καθοριστεί στο τριμηνιαίο επιτόκιο του Ευρώ (Euribor) πλέον 0,60% μέχρι το Μάιο του 2011 και πλέον 1,60% μετά την ημερομηνία αυτή. Η τιμή έκδοσης των Χρεογράφων ήταν 99,861%. Τα Χρεόγραφα είναι εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών του Λουξεμβούργου. Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το συνολικό ποσό των Χρεογράφων 2011/2016 ύψους €200 εκατ. ανερχόταν σε €193 εκατ. καθώς η Εταιρία είχε στην κατοχή της Χρεόγραφα ύψους €7 εκατ. για σκοπούς εμπορίας.

Το τριμηνιαίο επιτόκιο Euribor κατά το 2006 διακυμάνθηκε μεταξύ 2,488% και 3,724% (2005: 2,102% - 2,495%).

ΑΞΙΟΓΡΑΦΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Τα Αξιόγραφα Κεφαλαίου Σειρά Α ύψους £65 εκατ. και Σειρά Β ύψους £30 εκατ. εκδόθηκαν σε Κυπριακές λίρες το Φεβρουάριο του 2003 και το Μάρτιο του 2004 αντίστοιχα και έχουν διατεθεί στην Κύπρο. Τα Αξιόγραφα Κεφαλαίου δεν έχουν ημερομηνία λήξης, μπορούν όμως να εξαγοραστούν στο σύνολό τους κατ' επιλογή της Εταιρίας και μετά από έγκριση της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, στην ονομαστική τους αξία μαζί με οποιουδήποτε δεδουλευμένους τόκους, πέντε χρόνια μετά την ημερομηνία έκδοσής τους ή σε οποιαδήποτε ημερομηνία πληρωμής τόκου που έπεται. Τα Αξιόγραφα Κεφαλαίου φέρουν κυμαινόμενο επιτόκιο, το οποίο αναθεωρείται κάθε τρεις μήνες. Το επιτόκιο είναι ίσο με το βασικό επιτόκιο της Εταιρίας στην αρχή κάθε τριμήνου πλέον 1,00%. Ο τόκος είναι πληρωτέος κάθε τρεις μήνες. Τα Αξιόγραφα είναι εισηγμένα στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το συνολικό ποσό των Αξιογράφων Κεφαλαίου Σειρά Α και Σειρά Β ανερχόταν σε £64.311 χιλ. και £29.883 χιλ. αντίστοιχα (2005: £62.781 χιλ. και £29.753 χιλ. αντίστοιχα) καθώς η Εταιρία είχε στην κατοχή της Αξιογραφα Κεφαλαίου Σειρά Α και Σειρά Β £689 χιλ. και £117 χιλ. αντίστοιχα (2005: £2.219 χιλ. και £247 χιλ. αντίστοιχα) για σκοπούς εμπορίας.

Το βασικό επιτόκιο της Εταιρίας κατά το 2006 διακυμάνθηκε μεταξύ 4,25% και 4,50% (2005: 4,25% - 5,50%).

25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

	2006		2005	
	Αριθμός μετοχών (χιλ.)	£000	Αριθμός μετοχών (χιλ.)	£000
<i>Εγκεκριμένο</i>				
Μετοχές 50 σεντ η κάθε μια	600.000	300.000	600.000	300.000
<i>Εκδοθέν και πλήρως καταβληθέν</i>				
1 Ιανουαρίου	545.316	272.658	464.771	232.385
Έκδοση μετοχών	-	-	77.902	38.951
Επανεπένδυση μερίσματος	6.519	3.259	2.643	1.322
Εξάσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	2.004	1.002	-	-
31 Δεκεμβρίου	553.839	276.919	545.316	272.658

Η Εταιρία έχει σε ισχύ Σχέδιο Επανεπένδυσης Μερισμάτων, με βάση το οποίο οι μέτοχοί της έχουν τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν όλο ή μέρος του μερίσματός τους σε μετοχές της Εταιρίας με έκπτωση 10% από την αγοραία αξία της μετοχής. Η τιμή διάθεσης των μετοχών για το μέρισμα που πληρώθηκε στις 27 Ιουνίου 2006 καθορίστηκε σε £3,49 κατά μετοχή και για το προμέρισμα που πληρώθηκε στις 11 Δεκεμβρίου 2006 σε £5,07 κατά μετοχή. Σαν αποτέλεσμα της επανεπένδυσης των μερισμάτων εκδόθηκαν 6.519.027 (2005: 2.642.800) μετοχές και το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας και το αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο αυξήθηκαν κατά £3.259 χιλ. (2005: £1.322 χιλ.) και £24.434 χιλ. (2005: £2.907 χιλ.) αντίστοιχα.

Το Δεκέμβριο του 2005 η Εταιρία αύξησε το μετοχικό της κεφάλαιο μέσω έκδοσης 77.902 χιλ. μετοχών με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων στην τιμή £1,40 κατά μετοχή πληρωτέο σε μετρητά. Τα συνολικά κεφάλαια που αντλήθηκαν ανήλθαν σε £109.063 χιλ., από τα οποία £38.951 χιλ. αντιπροσωπεύουν μετοχικό κεφάλαιο και τα υπόλοιπα £70.112 χιλ. αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η Εταιρία έχει παραχωρήσει Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2001/2007 στα μέλη του προσωπικού που βρίσκονταν στην υπηρεσία του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2000. Ο συνολικός αριθμός των Δικαιωμάτων Προαίρεσης που παραχωρήθηκαν ανέρχεται σε 3.216.700 και παρέχουν στον κάτοχό τους το δικαίωμα αγοράς μιας μετοχής της Εταιρίας στην τιμή των £3,26 κατά μετοχή (όπως έχει τροποποιηθεί μετά την έκδοση μετοχών το Δεκέμβριο του 2005). Τα Δικαιώματα Προαίρεσης 2001/2007 μπορούν να εξασκηθούν από τους κατόχους τους από τις 31 Ιανουαρίου 2004 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2007. Τα Δικαιώματα Προαίρεσης 2001/2007 δεν εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΠ 2 'Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών'.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2006, εξασκήθηκαν 2.004.493 (2005: Μηδέν) Δικαιώματα Προαίρεσης 2001/2007 από μέλη του προσωπικού του Συγκροτήματος και σαν αποτέλεσμα το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας και το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο αυξήθηκαν κατά £1.002 χιλ. και £5.532 χιλ. αντίστοιχα.

Η Εταιρία έχει επίσης παραχωρήσει Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2006/2007 προς το μόνιμο προσωπικό του Συγκροτήματος στην Κύπρο και Ελλάδα που βρισκόταν σε υπηρεσία στις 30 Σεπτεμβρίου 2006 (ημερομηνία παραχώρησης) και θα παραμείνει σε υπηρεσία μέχρι τις 31 Μαρτίου 2007 (ημερομηνία κατοχύρωσης). Ο αριθμός των Δικαιωμάτων Προαίρεσης 2006/2007 που εκδόθηκαν ανέρχεται σε 4.283.300. Η τιμή άσκησης των Δικαιωμάτων καθορίστηκε σε £3,70 κατά Δικαίωμα και η περίοδος άσκησης τους αρχίζει στις 31 Μαρτίου 2007 και λήγει στις 30 Ιουνίου 2007.

25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΜΕΤΟΧΩΝ** (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Η κίνηση των Δικαιωμάτων Προαίρεσης παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2006 Αριθμός Δικαιωμάτων (χιλ.)	2005 Αριθμός Δικαιωμάτων (χιλ.)
1 Ιανουαρίου	3.217	3.217
Δικαιώματα που παραχωρήθηκαν	4.283	-
Δικαιώματα που εξασκήθηκαν	(2.004)	-
Δικαιώματα που ακυρώθηκαν λόγω αποχώρησης των κατόχων τους από το Συγκρότημα	(370)	-
31 Δεκεμβρίου	5.126	3.217
Δικαιώματα που μπορούν να εξασκηθούν στις 31 Δεκεμβρίου	876	3.217

Η εύλογη αξία των Δικαιωμάτων Προαίρεσης 2006/2007 επιμετρήθηκε κατά την ημερομηνία παραχώρησής τους, χρησιμοποιώντας το μοντέλο αποτίμησης Black-Scholes-Merton και ανέρχεται σε £1,06 για κάθε Δικαίωμα Προαίρεσης. Οι κύριες μεταβλητές που υπεισέρχονται στο μοντέλο είναι η τιμή της μετοχής (£4,56 στις 30 Σεπτεμβρίου 2006), η τιμή εξάσκησης (£3,70), η μερισματική απόδοση (2,5%), το επιτόκιο ελευθέρου κινδύνου (4%), η διάρκεια ζωής των Δικαιωμάτων Προαίρεσης και η αναμενόμενη μεταβλητότητα της τιμής της μετοχής (13% σε ετήσια βάση, η οποία υπολογίστηκε με βάση την ιστορική μεταβλητότητα της τιμής της μετοχής).

26. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας προτείνει την καταβολή τελικού μερίσματος προς 10 σεντ κατά μετοχή, συνολικού ποσού £55.384 χιλ. το οποίο θα υποβληθεί για έγκριση στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα πραγματοποιηθεί στις 6 Ιουνίου 2007. Ως ημερομηνία αποκοπής (ex-dividend date) του πιο πάνω μερίσματος προτείνεται η 11 Ιουνίου 2007. Με βάση αυτή την ημερομηνία, συναλλαγές σε μετοχές της Εταιρίας που θα πραγματοποιούνται μέχρι τις 8 Ιουνίου 2007 θα δικαιούνται συμμετοχή στο μέρισμα. Το προτεινόμενο μέρισμα δεν αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μέχρι την έγκρισή του από την Ετήσια Γενική Συνέλευση και την καταβολή του στους μετόχους.

Στις 3 Νοεμβρίου 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποφάσισε την καταβολή προμερίσματος για το έτος 2006 προς 7 σεντ (2005: μηδέν) κατά μετοχή, συνολικού ποσού £38.501 χιλ. το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους στις 11 Δεκεμβρίου 2006 και αναγνωρίστηκε στο έτος.

Το μέρισμα για το 2005 ανήλθε σε 7 σεντ κατά μετοχή, συνολικού ποσού £38.211 χιλ. και εγκρίθηκε από την Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 30 Μαΐου 2006 και καταβλήθηκε στους μετόχους στις 27 Ιουνίου 2006.

27. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ, ΑΔΙΑΝΕΜΗΤΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

	2006 £000	2005 £000
Αποθεματικό επανεκτίμησης ακινήτων	36.016	36.656
Αποθεματικό επανεκτίμησης επενδύσεων διαθέσιμων προς πώληση - κρατικά αξιόγραφα και ομόλογα	5.355	26.565
- μετοχές	28.199	6.815
Αποθεματικό αντισταθμιστικής λογιστικής ταμειακών ροών	(535)	-
Αποθεματικό ασφαλιστηρίων συμβολαίων ζωής σε ισχύ	27.800	23.700
Σύνολο αποθεματικών επανεκτίμησης	96.835	93.736
Κεφαλαιουχικό αποθεματικό	2.183	2.183
	99.018	95.919

Η κίνηση των αποθεματικών επανεκτίμησης παρουσιάζεται πιο κάτω:

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	36.656	36.276
Μεταφορά πραγματοποιηθέντων κερδών στο αποθεματικό αδιανέμητων κερδών λόγω πώλησης ακινήτων	(798)	(148)
Αναβαλλόμενη φορολογία	158	528
31 Δεκεμβρίου	36.016	36.656

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Κρατικά αξιόγραφα και ομόλογα

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	26.565	(1.185)
(Ζημιές)/κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	(12.386)	30.087
Μεταφορά στα αποτελέσματα λόγω αποπληρωμής/πώλησης	(10.087)	(4.020)
Αναβαλλόμενη φορολογία	1.263	1.683
31 Δεκεμβρίου	5.355	26.565

Μετοχές

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	6.815	1.783
Κέρδη από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	23.341	5.072
Μεταφορά στα αποτελέσματα λόγω πώλησης	(1.957)	(40)
31 Δεκεμβρίου	28.199	6.815

27. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ, ΑΔΙΑΝΕΜΗΤΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΤΙΚΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	-	(3.639)
Ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία	(599)	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-	4.043
Αναβαλλόμενη φορολογία	64	(404)
31 Δεκεμβρίου	(535)	-

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΑΣΦΑΛΙΣΤΗΡΙΩΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΩΝ ΖΩΗΣ ΣΕ ΙΣΧΥ

	2006 £000	2005 £000
1 Ιανουαρίου	23.700	21.500
Μεταφορά από αδιανέμητα κέρδη μετά τη φορολογία	4.100	2.200
31 Δεκεμβρίου	27.800	23.700

ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Το κεφαλαιουχικό αποθεματικό προέκυψε από κεφαλαιοποίησης κερδών θυγατρικών εταιριών και της κοινοπραξίας.

ΑΔΙΑΝΕΜΗΤΑ ΚΕΡΔΗ

Το μόνο αποθεματικό που είναι διανεμητέο ως μέρισμα είναι τα αδιανέμητα κέρδη.

Από την 1 Ιανουαρίου 2003, εταιρίες που δεν διανέμουν τουλάχιστον το 70% των κερδών τους μετά τη φορολογία, όπως προσδιορίζονται από τον περί Εκτάκτου Εισφοράς για την Άμυνα της Κυπριακής Δημοκρατίας Νόμο, κατά τη διάρκεια των δύο ετών από το τέλος του φορολογικού έτους στο οποίο τα κέρδη αναφέρονται, θα θεωρείται πως έχουν διανέμει αυτό το ποσό ως μέρισμα. Έκτακτη αμυντική εισφορά προς 15% θα είναι πληρωτέα πάνω σε αυτή τη λογιζόμενη διανομή μερίσματος στην έκταση που οι μέτοχοι (άτομα και εταιρίες), κατά το τέλος της περιόδου των δύο ετών από το τέλος του φορολογικού έτους στο οποίο τα κέρδη αναφέρονται, είναι φορολογικοί κάτοικοι Κύπρου. Το ποσό της λογιζόμενης διανομής μερίσματος μειώνεται με οποιοδήποτε πραγματικό μέρισμα έχει ήδη διανεμηθεί για το έτος στο οποίο τα κέρδη αναφέρονται. Αυτή η έκτακτη αμυντική εισφορά καταβάλλεται από την εταιρία για λογαριασμό των μετόχων.

Για το φορολογικό έτος 2004 δεν προκύπτει έκτακτη αμυντική εισφορά επί της λογιζόμενης διανομής. Για το φορολογικό έτος 2003, η έκτακτη αμυντική εισφορά επί της λογιζόμενης διανομής ανήλθε σε £884 χιλ. και χρεώθηκε στο αποθεματικό αδιανεμητών κερδών.

28. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Το Συγκρότημα προσφέρει υπηρεσίες διαχείρισης κεφαλαίων που συνεπάγονται την κατοχή ή επένδυση χρηματοοικονομικών μέσων για λογαριασμό πελατών του. Το Συγκρότημα δεν έχει ευθύνη έναντι των πελατών του για τυχόν αφερεγγυότητα τρίτων τραπεζών ή οργανισμών. Τα περιουσιακά στοιχεία υπό διαχείριση δεν περιλαμβάνονται στον ισολογισμό του Συγκροτήματος, εκτός εάν έχουν τοποθετηθεί με το Συγκρότημα. Το σύνολο των χρηματοοικονομικών μέσων υπό διαχείριση στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν £587 εκατ. (2005: £478 εκατ.).

29. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΑΝΕΙΛΗΜΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

Οι ονομαστικές αξίες των ενδεχόμενων και ανειλημμένων υποχρεώσεων στις 31 Δεκεμβρίου παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
<i>Ενδεχόμενες υποχρεώσεις</i>		
Αποδοχές και εγγυήσεις εξ αποδοχών	27.994	33.864
Εγγυητικές	829.279	736.945
	857.273	770.809
<i>Ανειλημμένες υποχρεώσεις</i>		
Πιστώσεις εισαγωγής και βεβαιωμένες πιστώσεις εξαγωγής	37.252	49.145
Όρια δανείων και απαιτήσεων που έχουν εγκριθεί αλλά δεν έχουν ακόμη χρησιμοποιηθεί	1.555.080	1.340.572
	1.592.332	1.389.717

Οι πιστώσεις και εγγυητικές επιστολές συνήθως αντισταθμίζονται με αντίστοιχες υποχρεώσεις τρίτων μερών.

Τα όρια δανείων και απαιτήσεων είναι ανειλημμένες υποχρεώσεις παροχής διευκολύνσεων σε πελάτες. Τα όρια παραχωρούνται για συγκεκριμένη χρονική περίοδο και μπορούν να ακυρωθούν από το Συγκρότημα μετά από σχετική ειδοποίηση προς τον πελάτη. Οι πελάτες συνήθως δεν χρησιμοποιούν το μέγιστο των ορίων που τους έχει παραχωρηθεί.

ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΓΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από συμφωνίες για κεφαλαιουχικές δαπάνες στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ανέρχονται σε £4.956 χιλ. (2005: £6.507 χιλ.).

ΝΟΜΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

Η πρόβλεψη για επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές του Συγκροτήματος παρατίθεται στην Σημείωση 23. Δεν υπάρχουν σε εκκρεμότητα οποιεσδήποτε άλλες σημαντικές επιδικίες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Συγκροτήματος.

Σε σχέση με την Εταιρία, εκκρεμεί ενώπιον των δικαστηρίων της Νέας Υόρκης αίτηση για είσπραξη ποσού μέχρι \$77 εκατ. (£34 εκατ.) πλέον τόκους από το Μάιο του 2001, που κατ' ισχυρισμό συγκεκριμένοι πελάτες διατηρούν στην Εταιρία. Η διαδικασία αυτή, που είναι διαδικασία εκτέλεσης δικαστικής απόφασης εναντίον τρίτων προσώπων, δεν δημιουργεί νομική υποχρέωση για την Εταιρία όταν δεν υπάρχουν καταθέσεις στο όνομα των τρίτων προσώπων/πελατών. Με βάση τη συμβουλή και απόψεις των νομικών συμβούλων του Συγκροτήματος στη Νέα Υόρκη, η έκβαση της πιο πάνω υπόθεσης δεν αναμένεται να έχει σημαντικές οικονομικές επιπτώσεις για το Συγκρότημα.

Στις 27 Ιουλίου 2005, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου ανακοίνωσε ότι, μετά από έρευνα που αφορούσε τη διάθεση μετοχών της Εταιρίας στην Ελλάδα τον Οκτώβριο του 2000 και το ενδεχόμενο παράβασης των προνοιών των άρθρων 67 και 68 των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου Νόμων, αποφάσισε να συντάξει πόρισμα με τα ευρήματά της και να το αποστείλει στο Γενικό Εισαγγελέα της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Το Σεπτέμβριο του 2006 καταχωρήθηκε αγωγή εναντίον της Εταιρίας από τους 'Trustees of the AremisSoft Corporation Liquidating Trust' ενώπιον των δικαστηρίων της Νέας Υόρκης με κύριο ισχυρισμό ότι η Εταιρία κατά παράβαση των υποχρεώσεων της προς την εταιρία AremisSoft επέτρεψε στον κύριο μέτοχο της τελευταίας να προβαίνει σε συναλλαγές που είχαν σαν αποτέλεσμα την οικειοποίηση από αυτόν σημαντικών ποσών που ανήκαν στην AremisSoft. Οι 'Trustees of the AremisSoft Corporation Liquidating Trust' ζητούν να εκδοθεί δικαστική απόφαση για καταβολή από την Εταιρία ποσού τουλάχιστον \$50 εκατ. (£22 εκατ.). Η Εταιρία απορρίπτει πλήρως το περιεχόμενο της αγωγής καθώς και τις αξιώσεις που προβάλλονται σε αυτή και δεν αναμένει ότι θα υπάρξουν σημαντικές οικονομικές επιπτώσεις για το Συγκρότημα από την εκδίκαση της αγωγής.

30. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ

Η χρήση των παραγώγων και η διάθεσή τους σε πελάτες για καλύτερη διαχείριση διαφόρων κινδύνων αποτελεί μέρος των συνήθων εργασιών του Συγκροτήματος.

Τα χρηματοοικονομικά αυτά μέσα χρησιμοποιούνται επίσης από το Συγκρότημα για την κάλυψή του από κινδύνους διακύμανσης των επιτοκίων, των τιμών συναλλάγματος και των δεικτών τιμών μετοχών αναφορικά με προϊόντα που διατίθενται σε πελάτες.

Τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος είναι ανέκκλητες συμφωνίες που καθορίζουν τη συναλλαγματική τιμή δύο νομισμάτων σε συγκεκριμένη μελλοντική ημερομηνία.

Τα συμβόλαια ανταλλαγής συναλλάγματος διέπουν την ανταλλαγή συγκεκριμένων ποσών δύο νομισμάτων στην τρέχουσα τιμή και την επαναφορά τους σε συγκεκριμένη τιμή στη λήξη.

Στα συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων, δύο μέρη συμφωνούν να ανταλλάσσουν τόκους με βάση ένα σταθερό και ένα κυμαινόμενο επιτόκιο πάνω σε καθορισμένο ονομαστικό ποσό, σε καθορισμένες χρονικές περιόδους.

Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς σε επιτόκια, συνάλλαγμα και δείκτες τιμών μετοχών παρέχουν το δικαίωμα, αλλά όχι την υποχρέωση στον αγοραστή, είτε να αγοράσει είτε να πωλήσει τις υποκείμενες αξίες σε συγκεκριμένη τιμή πριν ή κατά συγκεκριμένη ημερομηνία.

Τα προθεσμιακά συμβόλαια αγοραπωλησίας επιτοκίων διέπουν την αγορά ή πώληση καθορισμένου ποσού χρηματοοικονομικών μέσων σε συγκεκριμένη μελλοντική ημερομηνία και τιμή. Τα προθεσμιακά συμβόλαια αγοραπωλησιών είναι τυποποιημένα και διαπραγματεύονται σε οργανωμένες αγορές.

Τα συμβόλαια ανώτατου και κατώτατου ορίου επιτοκίων προστατεύουν τον κάτοχο από τον κίνδυνο διακύμανσης των επιτοκίων πάνω ή κάτω από ένα συγκεκριμένο επιτόκιο, για συγκεκριμένη χρονική περίοδο.

Ο πιστωτικός κίνδυνος από τα παράγωγα αντιπροσωπεύει το κόστος αναπλήρωσης των συμβολαίων κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Ο πιστωτικός κίνδυνος που απορρέει από αυτές τις πράξεις τυγχάνει χειρισμού στα πλαίσια των διαδικασιών που ακολουθούνται για όλες τις παρεχόμενες πιστωτικές διευκολύνσεις σε τράπεζες ή πελάτες.

Η ονομαστική αξία ορισμένων παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων παρέχει μια βάση σύγκρισής τους με άλλα μέσα που αναγνωρίζονται στον ισολογισμό, χωρίς όμως να είναι ενδεικτική του ύψους των μελλοντικών ταμειακών ροών ή της παρούσας εύλογης αξίας τους, και επομένως δεν είναι ενδεικτική της έκθεσης του Συγκροτήματος σε πιστωτικό κίνδυνο ή σε κίνδυνο από μεταβολές στις τρέχουσες τιμές.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η εύλογη αξία των παραγώγων γίνεται θετική (περιουσιακό στοιχείο) ή αρνητική (υποχρέωση) σαν αποτέλεσμα των μεταβολών στα επιτόκια, τις τιμές συναλλάγματος, ή τους δείκτες τιμών μετοχών, ανάλογα με τους όρους του σχετικού συμβολαίου. Η συνολική καθαρή εύλογη αξία τους μπορεί να μεταβάλλεται σημαντικά με την πάροδο του χρόνου.

Η μεταβολή στην εύλογη αξία παραγώγων που αποκτούνται για σκοπούς εμπορίας αναγνωρίζεται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Το Συγκρότημα προβαίνει σε πράξεις με παράγωγα τα οποία είναι σχεδιασμένα να πληρούν τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική είτε σαν αντισταθμίσεις εύλογης αξίας είτε σαν αντισταθμίσεις ταμειακών ροών για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις. Επίσης προβαίνει σε συναλλαγές σε παράγωγα τα οποία αποτελούν οικονομική αντιστάθμιση κινδύνων (από μεταβολές στις τιμές επιτοκίων ή συναλλάγματος) αλλά δεν πληρούν τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική. Σαν αποτέλεσμα, τα παράγωγα αυτά αναγνωρίζονται ως παράγωγα για σκοπούς εμπορίας και κέρδη ή ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Για αντισταθμίσεις εύλογης αξίας, κέρδη ή ζημιές από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του παραγώγου αναγνωρίζονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

Για αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, η αναλογία του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του παραγώγου που προσδιορίζεται ως ενεργός αντιστάθμιση, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια και η αναλογία που προσδιορίζεται ως μη ενεργός αντιστάθμιση, αναγνωρίζεται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

30. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΕΙΣ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ

Το Συγκρότημα αντισταθμίζει τον κίνδυνο επιτοκίων που προκύπτει από πιθανή αρνητική μεταβολή στην εύλογη αξία ομολόγων με σταθερό επιτόκιο που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση καθώς και δανείων και καταθέσεων με σταθερό επιτόκιο, χρησιμοποιώντας συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων συνολικής ονομαστικής αξίας £417.800 χιλ. (2005: £280.614 χιλ.). Η εύλογη αξία αυτών των παραγώγων στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν £8.711 χιλ. (κέρδος) (2005: £4.153 χιλ. (ζημιά)) και η μεταβολή στην εύλογη αξία των σχετικών αντισταθμισμένων μέσων ήταν £8.879 χιλ. (ζημιά) (2005: £4.541 χιλ. (κέρδος)).

ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΕΙΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Το Συγκρότημα χρησιμοποιεί συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων συνολικής ονομαστικής αξίας £115.332 χιλ. για να αντισταθμίσει τις μελλοντικές ταμειακές ροές που θα προκύψουν από ομόλογα με κυμαινόμενο επιτόκιο. Η εύλογη αξία αυτών των παραγώγων στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ήταν £496 χιλ. (ζημιά). Στις 31 Δεκεμβρίου 2005 δεν υπήρχαν συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων ως αντισταθμίσεις ταμειακών ροών.

ΑΝΤΙΣΤΑΘΜΙΣΕΙΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Το Συγκρότημα αντισταθμίζει το συναλλαγματικό κίνδυνο που προκύπτει από τη μετατροπή σε Κυπριακές λίρες της καθαρής θέσης των θυγατρικών εταιριών και υποκαταστημάτων εξωτερικού. Υποχρεώσεις ύψους £158.130 χιλ. (2005: £139.509 χιλ.) έχουν προσδιοριστεί ως αντισταθμιστικά μέσα από τα οποία προέκυψαν ζημιές £2.080 χιλ. (2005: £1.974 χιλ.) οι οποίες αναγνωρίστηκαν στο 'Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών' έναντι των κερδών/ζημιών από τη μετατροπή σε Κυπριακές λίρες της καθαρής θέσης.

Η ονομαστική αξία και η εύλογη αξία των παραγώγων παρουσιάζονται πιο κάτω:

	Ονομαστική Αξία	2006 Εύλογη Αξία		Ονομαστική Αξία	2005 Εύλογη Αξία	
	£000	Περιουσιακά Στοιχεία £000	Υπο- χρεώσεις £000	£000	Περιουσιακά Στοιχεία £000	Υπο- χρεώσεις £000
<i>Παράγωγα για σκοπούς εμπορίας</i>						
Προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος	152.881	3.456	1.895	154.393	1.823	2.465
Συμβόλαια ανταλλαγής συναλλάγματος	541.621	2.344	5.377	320.825	2.462	2.095
Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	537.499	5.592	1.205	446.352	1.441	1.434
Δικαιώματα προαίρεσης σε τιμές συναλλάγματος	-	-	-	3.876	42	-
Προθεσμιακά συμβόλαια αγοραπωλησίας επιτοκίων	578	-	2	-	-	-
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς σε δείκτες τιμών μετοχών	3.315	165	165	12.408	585	585
Συμβόλαια ανώτατου/κατώτατου ορίου επιτοκίων	6.029	52	55	-	-	-
	1.241.923	11.609	8.699	937.854	6.353	6.579
<i>Παράγωγα τα οποία πληρούν τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική</i>						
Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας						
- συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	417.800	9.663	952	280.614	1.876	6.029
Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών						
- συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	115.332	5	501	-	-	-
	533.132	9.668	1.453	280.614	1.876	6.029
Σύνολο	1.775.055	21.277	10.152	1.218.468	8.229	12.608

31. ΚΑΘΑΡΗ ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΠΟ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

	2006 £000	2005 £000
Κέρδη πριν τη φορολογία	224.523	90.558
<i>Αναπροσαρμογές για</i>		
Προβλέψεις για απομείωση δανείων και απαιτήσεων	58.359	91.087
Αποσβέσεις ακινήτων και εξοπλισμού	13.912	14.270
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	4.818	5.329
Κόστος παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών	2.265	-
Απόσβεση διαφορών προεξοφλήσεων/υπέρ το άρτιο	3.128	(622)
Κέρδος από την πώληση ακινήτων και εξοπλισμού	(315)	(270)
Τόκοι από επενδύσεις σε κρατικά αξιόγραφα	(2.119)	(4.210)
Τόκοι από επενδύσεις σε ομόλογα	(90.366)	(69.002)
Μερίσματα από επενδύσεις σε μετοχές	(999)	(428)
Κέρδος από την πώληση επενδύσεων σε μετοχές	(7.194)	(125)
Κέρδος από την πώληση επενδύσεων σε ομόλογα	(4.595)	(2.884)
Ζημιές/(κέρδη) από τη μεταβολή στην εύλογη αξία ομολόγων με αντισταθμίσεις εύλογης αξίας	10.040	(2.026)
Τόκοι δανειακού κεφαλαίου	16.886	16.772
	228.343	138.449
<i>Αύξηση σε</i>		
Καταθέσεις από τράπεζες	83.579	46.369
Υποχρεωτικές καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	-	(10.108)
Καταθέσεις και άλλους λογαριασμούς πελατών	1.371.675	2.062.715
Υποχρεώσεις ασφαλιστηρίων συμβολαίων γενικών κλάδων	1.023	9.961
Αξία ασφαλιστηρίων συμβολαίων ζωής σε ισχύ	(4.100)	(2.200)
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	(1.440.223)	(1.113.041)
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	(21.315)	(22.369)
Έσοδα εισπρακτέα και προπληρωμένα έξοδα	(16.041)	-
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	(52.057)	(50.012)
Λοιπές υποχρεώσεις	9.734	27.899
Δεδουλευμένα έξοδα και αναβαλλόμενα έσοδα	10.540	-
Ομολογιακά δάνεια	116.217	171.449
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	(147.261)	-
<i>Μείωση σε</i>		
Υποχρεωτικές καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	107.577	-
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	-	6.155
Έσοδα εισπρακτέα και προπληρωμένα έξοδα	-	33.144
Δεδουλευμένα έξοδα και αναβαλλόμενα έσοδα	-	(12.928)
Δανειακό κεφάλαιο προς εμπορία	(3.357)	(201)
	244.334	1.285.282
Φόροι που πληρώθηκαν	(25.564)	(20.528)
Καθαρή ταμειακή ροή από εργασίες	218.770	1.264.754

32. ΜΕΤΡΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΑ ΜΕΤΡΗΤΩΝ

Τα μετρητά και αντίστοιχα μετρητών αποτελούνται από:

	2006 £000	2005 £000
Μετρητά και μη υποχρεωτικές καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες (Σημ. 12)	437.289	258.305
Τοποθετήσεις σε τράπεζες αποπληρωτέες εντός τριών μηνών	2.377.906	2.521.798
	2.815.195	2.780.103

33. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Τα σύνολα των μελλοντικών ελάχιστων μισθωμάτων βάσει μη ακυρωτέων λειτουργικών μισθώσεων στις 31 Δεκεμβρίου παρουσιάζονται πιο κάτω:

	2006 £000	2005 £000
Μέχρι ενός έτους	6.538	1.381
Από ένα μέχρι πέντε έτη	15.226	4.857
Πέραν των πέντε ετών	2.941	6.822
	24.705	13.060

Τα πιο πάνω κυρίως αφορούν ενοίκια των καταστημάτων και γραφείων του Συγκροτήματος.

Το Συγκρότημα έχει δικαίωμα αγοράς ενός ακινήτου για £3,3 εκατ. το οποίο ενοικιάζε στις 31 Δεκεμβρίου 2006. Το δικαίωμα αγοράς μπορεί να εξασκηθεί από το Συγκρότημα μεταξύ 1 Ιουλίου και 15 Νοεμβρίου 2007.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Όπως όλοι οι χρηματοοικονομικοί οργανισμοί, το Συγκρότημα εκτίθεται σε κινδύνους, οι πιο σημαντικοί από τους οποίους είναι ο πιστωτικός κίνδυνος, ο κίνδυνος από μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος και στα επιτόκια και ο κίνδυνος ρευστότητας.

Οι κίνδυνοι αυτοί παρακολουθούνται με διάφορους μηχανισμούς σε όλες τις εταιρίες του Συγκροτήματος ώστε να αποφεύγεται η συσσώρευση υπέρμετρων κινδύνων και να καθορίζονται οι τιμολογήσεις των παρεχομένων πιστωτικών διευκολύνσεων λαμβάνοντας υπόψη τους κινδύνους αυτούς.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Ο πιστωτικός κίνδυνος απορρέει από την ενδεχόμενη αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν τα δάνεια και να τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις.

Η Υπηρεσία Πιστωτικού Κινδύνου Συγκροτήματος καθορίζει τις αρχές χρηματοδότησης και βεβαιώνεται για την τήρηση των νενομισμένων διαδικασιών και ελέγχων σε κάθε τομέα (ιδιωτών, μικρομεσαίων επιχειρήσεων και μεγάλων επιχειρήσεων) και σε κάθε γεωγραφική περιοχή όπου δραστηριοποιείται το Συγκρότημα. Οι πιστωτικοί κίνδυνοι από συνδεδεμένους λογαριασμούς ενοποιούνται και παρακολουθούνται πάνω σε ενιαία βάση.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**

Η Υπηρεσία Πιστωτικού Κινδύνου Συγκροτήματος καθορίζει επίσης στόχους και όρια αναφορικά με τη σύσταση και την ποιότητα του χαρτοφυλακίου δανείων και απαιτήσεων από πελάτες και παρακολουθεί την τήρησή τους. Η αξιολόγηση του χαρτοφυλακίου γίνεται μέσω εξειδικευμένων συστημάτων αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών (credit rating και credit scoring).

Το χαρτοφυλάκιο αναλύεται με βάση εκτιμήσεις για τη φερεγγυότητα των πελατών, τον τομέα της οικονομίας και τη χώρα δραστηριότητάς τους και επιθεωρείται σε τακτική βάση από εξειδικευμένη ομάδα εσωτερικών ελεγκτών του Συγκροτήματος.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για το Συγκρότημα από δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες είναι διεσπαρμένος τόσο γεωγραφικά όσο και στους διάφορους κλάδους της οικονομίας (Σημ. 14).

Η πολιτική του Συγκροτήματος αναφορικά με τον ορισμό των δανείων και απαιτήσεων για τα οποία γίνεται αναστολή αναγνώρισης εσόδων και τον καθορισμό των σχετικών προβλέψεων παρατίθεται στην περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΑΓΟΡΑΣ

Ο κίνδυνος αγοράς είναι ο κίνδυνος που προκύπτει από αρνητικές μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος, επιτοκίων, μετοχών ή άλλων αξιών. Η διαχείριση του κινδύνου αυτού γίνεται τόσο από την κάθε εταιρία/υποκατάστημα ξεχωριστά όσο και από την Υπηρεσία Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς Συγκροτήματος ώστε να βρίσκεται μέσα σε αποδεκτά όρια.

Για αντιμετώπιση των κινδύνων από μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος και επιτοκίων, η Επιτροπή Διαχείρισης Περιουσιακών Στοιχείων/Υποχρεώσεων του Συγκροτήματος έχει καθορίσει συγκεκριμένη στρατηγική και έχει θέσει αυστηρά όρια ανοικτής θέσης για κάθε κίνδυνο.

Οι αναλύσεις στοιχείων σχετικά με τη θέση του Συγκροτήματος όσον αφορά τον κίνδυνο επιτοκίων και τον κίνδυνο από μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος παρουσιάζονται πιο κάτω.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με βάση τη συμβατική ημερομηνία ανατίμησης ή λήξης, στις 31 Δεκεμβρίου 2006:

	Εντός ενός μηνός	Μεταξύ ενός και τριών μηνών	Μεταξύ τριών μηνών και ενός έτους	Μεταξύ ενός και πέντε ετών	Πέραν των πέντε ετών	Μη τοκοφόροι λογα- ριασμοί	Σύνολο
	£000	£000	£000	£000	£000	£000	£000
2006							
Περιουσιακά στοιχεία							
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	551.456	51.683	248	-	-	79.701	683.088
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	2.355.587	22.005	53.557	50.000	-	5.316	2.486.465
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	2.483	883	152	138.173	81.831	13.070	236.592
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	6.453.362	828.012	516.301	532.519	34.961	-	8.365.155
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	275.046	636.865	279.158	507.994	374.603	37.022	2.110.688
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	-	-	-	-	-	393.830	393.830
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	9.637.934	1.539.448	849.416	1.228.686	491.395	528.939	14.275.818
Υποχρεώσεις							
Καταθέσεις από τράπεζες	107.647	113.733	9.882	30.066	-	-	261.328
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	8.372.389	1.123.321	1.687.097	107.741	-	809.188	12.099.736
Ομολογιακά δάνεια	51.008	381.185	1.296	-	-	288	433.777
Λοιπές υποχρεώσεις	-	-	-	-	-	256.351	256.351
	8.531.044	1.618.239	1.698.275	137.807	-	1.065.827	13.051.192
Δανειακό κεφάλαιο	114.503	205.502	-	-	-	-	320.005
Σύνολο υποχρεώσεων	8.645.547	1.823.741	1.698.275	137.807	-	1.065.827	13.371.197
Συνολική θέση	992.387	(284.293)	(848.859)	1.090.879	491.395	(536.888)	904.621
Ονομαστική αξία ανταλλαγών επιτοκίων	(395)	78.875	162.005	187.780	(428.251)	(14)	-
Καθαρή θέση	991.992	(205.418)	(686.854)	1.278.659	63.144	(536.902)	904.621

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**

Ο κίνδυνος επιτοκίων προκύπτει λόγω του ετεροχρονισμού στην αναπροσαρμογή των επιτοκίων σε περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις.

Ο επιτοκιακός κίνδυνος του τραπεζικού χαρτοφυλακίου είναι ο κίνδυνος μείωσης των καθαρών εσόδων από τόκους από τις μη ευνοϊκές μεταβολές των επιτοκίων της αγοράς. Ο κίνδυνος αυτός επιμετρείται με τη μέθοδο ανάλυσης του ανοίγματος (gap analysis) όπου υπολογίζεται η διαφορά των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων των οποίων τα επιτόκια προσαρμόζονται σε κάθε χρονική ζώνη και για κάθε νόμισμα ξεχωριστά. Η διαφορά αυτή πολλαπλασιάζεται με 1% (υποτιθέμενη αλλαγή στα επιτόκια) για την περίοδο από την αναπροσαρμογή του επιτοκίου μέχρι τους δώδεκα μήνες από την ημερομηνία της ανάλυσης για να υπολογιστεί η επίδραση της ετήσιας μεταβολής στα καθαρά έσοδα από τόκους για το κάθε νόμισμα. Για το συγκεντρωτικό υπολογισμό της ετήσιας μεταβολής για όλα τα νομίσματα χρησιμοποιούνται οι συντελεστές συσχέτισης ανάμεσα στα επιτόκια των διαφόρων νομισμάτων.

Για να επιτευχθεί σταθερότητα στα καθαρά έσοδα από τόκους, μέρος των χρηματικών πόρων από μη τοκοφόρους λογαριασμούς και από καταθέσεις που είναι ανελαστικές στη μεταβολή των επιτοκίων, επενδύονται κυρίως σε περιουσιακά στοιχεία με σταθερό επιτόκιο (πέραν ενός έτους).

Για τα στοιχεία ισολογισμού του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006, μία παράλληλη αύξηση των επιτοκίων της αγοράς σε όλα τα νομίσματα κατά 1% θα είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των ετήσιων καθαρών εσόδων από τόκους κατά £11 εκατ. και της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων κατά £17 εκατ. Μια παράλληλη μείωση των επιτοκίων κατά 1% θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση των ετήσιων καθαρών εσόδων από τόκους κατά £15 εκατ. και της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων κατά £17 εκατ. Τα πιο πάνω χρηματοοικονομικά μέσα περιλαμβάνουν παράγωγα που χρησιμοποιούνται για κάλυψη θέσεων πελατών και η επίδραση στα αποτελέσματα του Συγκροτήματος από μεταβολές στην εύλογη τους αξία θα αναστραφεί κατά τη διάρκεια της ζωής τους. Η ανάλυση που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της ευαισθησίας των αποτελεσμάτων του Συγκροτήματος σε μεταβολές επιτοκίων διαφέρει από τον πίνακα που παρουσιάζεται στις οικονομικές καταστάσεις ως προς το εύρος των χρονικών περιόδων της ανατίμησης και ως προς τις προϋποθέσεις με τις οποίες αναλύθηκαν τα περιουσιακά στοιχεία/υποχρεώσεις. Συγκεκριμένα, για την εσωτερική ανάλυση λαμβάνεται υπόψη και η ελαστικότητα των επιτοκίων των δανείων και απαιτήσεων και των καταθέσεων, σε μεταβολές στα επιτόκια αγοράς.

Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του Συγκροτήματος για το έτος 2006 ήταν 2,81% (2005: 2,60%) και υπολογίζεται με βάση τα καθαρά έσοδα από τόκους και το μέσο όρο των τοκοφόρων περιουσιακών στοιχείων.

Υπάρχουν όρια για τη μέγιστη δυσμενή επίδραση στα καθαρά έσοδα από τόκους κατά τους επόμενους δώδεκα μήνες από μεταβολή στα επιτόκια κατά 1% καθώς και από μεταβολές βάσει των προσδοκιών της αγοράς (όπως αυτές απεικονίζονται στις καμπύλες επιτοκίων). Η κάθε τραπεζική μονάδα παρακολουθεί τα όρια αυτά σε καθημερινή βάση και η Υπηρεσία Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς Συγκροτήματος παρακολουθεί σε μηνιαία βάση τις ενοποιημένες καταστάσεις για το Συγκρότημα.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ** (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με βάση τη συμβατική ημερομηνία ανατίμησης ή λήξης, στις 31 Δεκεμβρίου 2005:

	Εντός ενός μηνός	Μεταξύ ενός και τριών μηνών	Μεταξύ τριών μηνών και ενός έτους	Μεταξύ ενός και πέντε ετών	Πέραν των πέντε ετών	Μη τοκοφόροι λογα- ριασμοί	Σύνολο
	£000	£000	£000	£000	£000	£000	£000
2005							
Περιουσιακά στοιχεία							
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	549.700	-	124	-	-	61.857	611.681
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	2.463.960	62.212	50.530	-	-	1.598	2.578.300
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	406	-	86	72.641	89	16.109	89.331
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	4.998.917	1.211.883	470.558	262.965	37.733	2.155	6.984.211
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	249.417	542.510	178.485	636.346	320.174	18.329	1.945.261
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	123	2.600	5.145	266	-	353.465	361.599
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	8.262.523	1.819.205	704.928	972.218	357.996	453.513	12.570.383
Υποχρεώσεις							
Καταθέσεις από τράπεζες	120.051	42.842	14.856	-	-	-	177.749
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	7.996.817	742.676	1.206.404	144.058	-	634.530	10.724.485
Ομολογιακά δάνεια	-	317.928	-	-	-	288	318.216
Λοιπές υποχρεώσεις	175	3.809	1.321	-	10	218.386	223.701
	8.117.043	1.107.255	1.222.581	144.058	10	853.204	11.444.151
Δανειακό κεφάλαιο	114.635	249.946	-	-	-	-	364.581
Σύνολο υποχρεώσεων	8.231.678	1.357.201	1.222.581	144.058	10	853.204	11.808.732
Συνολική θέση	30.845	462.004	(517.653)	828.160	357.986	(399.691)	761.651
Ονομαστική αξία ανταλλαγών επιτοκίων	19.305	116.156	164.104	(127.430)	(172.135)	-	-
Καθαρή θέση	50.150	578.160	(353.549)	700.730	185.851	(399.691)	761.651

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΑΠΟ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ**

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων κατά νόμισμα στις 31 Δεκεμβρίου 2006:

	Κυπριακές λίρες £000	Ευρώ £000	Δολάρια Αμερικής £000	Αγγλικές λίρες £000	Άλλα νομίσματα £000	Σύνολο £000
2006						
Περιουσιακά στοιχεία						
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	275.526	163.204	188.474	54.734	1.150	683.088
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	147.172	300.456	1.772.094	175.756	90.987	2.486.465
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	215.035	18.075	3.482	-	-	236.592
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	3.015.873	4.183.373	89.139	641.717	435.053	8.365.155
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	342.124	820.823	748.711	198.823	207	2.110.688
Ακίνητα, εξοπλισμός και άυλα περιουσιακά στοιχεία	104.243	52.099	-	7.129	626	164.097
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	100.988	93.471	19.273	13.258	2.743	229.733
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	4.200.961	5.631.501	2.821.173	1.091.417	530.766	14.275.818
Υποχρεώσεις						
Καταθέσεις από τράπεζες	85.050	135.974	36.000	777	3.527	261.328
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	2.900.351	4.760.343	2.979.427	1.112.271	347.344	12.099.736
Ομολογιακά δάνεια	288	366.801	66.688	-	-	433.777
Λοιπές υποχρεώσεις	106.309	120.973	10.625	13.092	5.352	256.351
	3.091.998	5.384.091	3.092.740	1.126.140	356.223	13.051.192
Δανειακό κεφάλαιο	94.194	225.811	-	-	-	320.005
Ίδια κεφάλαια	904.621	-	-	-	-	904.621
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	4.090.813	5.609.902	3.092.740	1.126.140	356.223	14.275.818
Συνολική θέση	110.148	21.599	(271.567)	(34.723)	174.543	-
Ονομαστική αξία παραγώγων ξένου συναλλάγματος	(189.422)	49.129	272.577	41.784	(174.068)	-
Καθαρή θέση	(79.274)	70.728	1.010	7.061	475	-

Ο κίνδυνος από μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος προκύπτει όταν υπάρχει ανοικτή συναλλαγματική θέση σε κάποιο νόμισμα και είναι ο κίνδυνος ζημιάς από δυσμενείς μεταβολές στις τιμές συναλλάγματος. Υπάρχει ο κίνδυνος να προκύψουν ζημιές από το χαρτοφυλάκιο συναλλαγών ή κατά τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων/υποχρεώσεων.

Υπάρχουν όρια για τη μέγιστη ανοικτή συναλλαγματική θέση κατά νόμισμα ή ομάδα νομισμάτων καθώς και για τη συνολική ανοικτή συναλλαγματική θέση. Αυτά τα όρια ισχύουν κατά τραπεζική μονάδα και είναι μεγαλύτερα κατά τη διάρκεια της μέρας. Στο κλείσιμο των εργασιών της μέρας ισχύουν μικρότερα όρια. Για το χαρτοφυλάκιο συναλλαγών υπάρχουν όρια μέγιστης ζημιάς για τη μέρα και το μήνα καθώς και όριο μέγιστης δυνητικής ζημιάς (Value at Risk), το οποίο επιμετρά τις πιθανές ζημιές του χαρτοφυλακίου με βαθμό εμπιστοσύνης 99% και χρονικό ορίζοντα μιας μέρας. Η ανοικτή θέση καθώς και τα άλλα όρια παρακολουθούνται καθημερινά από την Υπηρεσία Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς Συγκροτήματος.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΑΠΟ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΙΣ ΤΙΜΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ** (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ο κίνδυνος προκύπτει επίσης από την καθαρή θέση των θυγατρικών και υποκαταστημάτων εξωτερικού που έχουν νόμισμα αναφοράς εκτός της Κυπριακής λίρας. Το Συγκρότημα καλύπτει το μεγαλύτερο μέρος του κινδύνου αυτού με την τήρηση ισόποσων υποχρεώσεων στο ίδιο νόμισμα.

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων κατά νόμισμα στις 31 Δεκεμβρίου 2005:

	Κυπριακές λίρες €000	Ευρώ €000	Δολάρια Αμερικής €000	Αγγλικές λίρες €000	Άλλα νομίσματα €000	Σύνολο €000
2005						
Περιουσιακά στοιχεία						
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	287.250	149.847	137.705	32.079	4.800	611.681
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	111.665	269.003	1.965.326	153.500	78.806	2.578.300
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	84.055	4.404	872	-	-	89.331
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	2.654.884	3.454.998	98.647	523.759	251.923	6.984.211
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	531.169	628.588	584.627	200.665	212	1.945.261
Ακίνητα, εξοπλισμός και άυλα περιουσιακά στοιχεία	109.917	53.150	-	7.101	423	170.591
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	102.000	58.697	17.778	10.137	2.396	191.008
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	3.880.940	4.618.687	2.804.955	927.241	338.560	12.570.383
Υποχρεώσεις						
Καταθέσεις από τράπεζες	59.381	55.844	41.072	9.128	12.324	177.749
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	2.795.271	3.810.664	2.882.075	941.403	295.072	10.724.485
Ομολογιακά δάνεια	288	317.928	-	-	-	318.216
Λοιπές υποχρεώσεις	107.836	95.748	6.916	10.381	2.820	223.701
	2.962.776	4.280.184	2.930.063	960.912	310.216	11.444.151
Δανειακό κεφάλαιο	92.534	272.047	-	-	-	364.581
Ίδια κεφάλαια	765.063	165	(3.628)	51	-	761.651
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	3.820.373	4.552.396	2.926.435	960.963	310.216	12.570.383
Συνολική θέση	60.567	66.291	(121.480)	(33.722)	28.344	-
Ονομαστική αξία παραγώγων ξένου συναλλάγματος	(88.908)	(44.518)	123.543	38.483	(28.600)	-
Καθαρή θέση	(28.341)	21.773	2.063	4.761	(256)	-

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων με βάση τη συμβατική ημερομηνία λήξης τους στις 31 Δεκεμβρίου 2006:

	Σε πρώτη ζήτηση	Μεταξύ ενός και τριών μηνών	Μεταξύ τριών μηνών και ενός έτους	Μεταξύ ενός και πέντε ετών	Πέραν των πέντε ετών	Σύνολο
	£000	£000	£000	£000	£000	£000
2006						
Περιουσιακά στοιχεία						
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	385.384	51.683	-	-	246.021	683.088
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	2.350.846	27.060	53.574	54.985	-	2.486.465
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	18.174	-	152	138.450	79.816	236.592
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	2.065.097	238.364	863.402	2.339.201	2.859.091	8.365.155
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	8.833	74.481	317.557	1.167.163	542.654	2.110.688
Ακίνητα, εξοπλισμός και άυλα περιουσιακά στοιχεία	-	-	-	-	164.097	164.097
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	50.633	33.742	37.882	43.979	63.497	229.733
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	4.878.967	425.330	1.272.567	3.743.778	3.955.176	14.275.818
Υποχρεώσεις						
Καταθέσεις από τράπεζες	107.647	93.495	9.882	50.304	-	261.328
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	7.358.284	2.801.730	1.680.972	177.068	81.682	12.099.736
Ομολογιακά δάνεια	51.008	33.437	1.296	347.748	288	433.777
Λοιπές υποχρεώσεις	104.864	82.412	40.112	8.448	20.515	256.351
	7.621.803	3.011.074	1.732.262	583.568	102.485	13.051.192
Δανειακό κεφάλαιο	-	-	-	-	320.005	320.005
Σύνολο υποχρεώσεων	7.621.803	3.011.074	1.732.262	583.568	422.490	13.371.197
Καθαρή θέση	(2.742.836)	(2.585.744)	(459.695)	3.160.210	3.532.686	904.621

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ** (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Ο κίνδυνος ρευστότητας προκύπτει από την πιθανή αδυναμία του Συγκροτήματος να αποπληρώσει τις τρέχουσες και μελλοντικές υποχρεώσεις του πλήρως ή έγκαιρα. Στον κίνδυνο αυτό περιλαμβάνεται και η πιθανότητα να αναγκαστεί να επαναχρηματοδοτήσει ποσά σε ψηλότερα επιτόκια ή να πωλήσει περιουσιακά στοιχεία με έκπτωση.

Η διεξαγωγή τραπεζικών εργασιών απαιτεί τη συνεχή ροή μετρητών για αποπληρωμή των καταθέσεων και παροχή χρηματοδοτήσεων σε πελάτες. Κατά τη διαχείριση της ρευστότητας λαμβάνονται υπόψη και τα όρια χρηματοδότησης που έχουν εγκριθεί αλλά δεν έχουν ακόμα χρησιμοποιηθεί. Η βασική πηγή πόρων χρηματοδότησης του Συγκροτήματος είναι οι καταθέσεις. Η προέλευση των καταθέσεων και η ημερομηνία λήξης τους, παρακολουθούνται ώστε να αποφεύγεται ο κίνδυνος εξάρτησης από μικρό αριθμό καταθετών όπως και ο κίνδυνος ταυτόχρονης λήξης μεγάλου ποσού καταθέσεων. Το Συγκρότημα διατηρεί σε συνεχή βάση μετρητά και ταυτόσημες αξίες στα βασικά νομίσματα στα οποία γίνονται οι συναλλαγές.

Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας γίνεται από την καθεμιά μονάδα διαχείρισης διαθεσίμων σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Συγκροτήματος.

Η Υπηρεσία Διαχείρισης Κινδύνων Αγοράς Συγκροτήματος έχει την ευθύνη για την παρακολούθηση της ρευστότητας των τραπεζικών μονάδων του Συγκροτήματος και για τη συμμόρφωση με τους εσωτερικούς κανονισμούς και τους περιορισμούς που θέτουν οι εποπτικές αρχές στις χώρες όπου δραστηριοποιείται το Συγκρότημα.

Οι πίνακες κινδύνου ρευστότητας έχουν ετοιμασθεί με βάση τα ΔΠΧΠ τα οποία προβλέπουν ότι η ανάλυση στις πιο πάνω περιόδους βασίζεται στην εναπομείνουσα περίοδο από την ημερομηνία του ισολογισμού μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης τους. Οι εποπτικές αρχές καθορίζουν δείκτες αξιολόγησης ρευστότητας για το συνολικό καθαρό άνοιγμα ρευστότητας εντός ενός μηνός με βάση δικά τους κριτήρια.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**

Ανάλυση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων με βάση τη συμβατική ημερομηνία λήξης τους στις 31 Δεκεμβρίου 2005:

	Σε πρώτη ζήτηση	Μεταξύ ενός και τριών μηνών	Μεταξύ τριών μηνών και ενός έτους	Μεταξύ ενός και πέντε ετών	Πέραν των πέντε ετών	Σύνολο
	£000	£000	£000	£000	£000	£000
2005						
Περιουσιακά στοιχεία						
Μετρητά και καταθέσεις με κεντρικές τράπεζες	376.640	-	124	-	234.917	611.681
Τοποθετήσεις σε τράπεζες	2.459.377	62.421	39.958	5.074	11.470	2.578.300
Επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	8.509	-	86	73.047	7.689	89.331
Δάνεια και απαιτήσεις από πελάτες	1.998.225	249.395	732.733	1.991.390	2.012.468	6.984.211
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση και κρατούμενες μέχρι τη λήξη	11.020	59.598	208.770	1.234.375	431.498	1.945.261
Ακίνητα, εξοπλισμός και άλλα περιουσιακά στοιχεία	-	-	-	-	170.591	170.591
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	28.012	35.291	29.959	34.263	63.483	191.008
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	4.881.783	406.705	1.011.630	3.338.149	2.932.116	12.570.383
Υποχρεώσεις						
Καταθέσεις από τράπεζες	120.051	42.842	14.856	-	-	177.749
Καταθέσεις και άλλοι λογαριασμοί πελατών	6.488.602	2.881.828	1.186.472	154.805	12.778	10.724.485
Ομολογιακά δάνεια	-	-	146.169	171.759	288	318.216
Λοιπές υποχρεώσεις	129.125	46.964	35.776	5.633	6.203	223.701
	6.737.778	2.971.634	1.383.273	332.197	19.269	11.444.151
Δανειακό κεφάλαιο	-	-	-	-	364.581	364.581
Σύνολο υποχρεώσεων	6.737.778	2.971.634	1.383.273	332.197	383.850	11.808.732
Καθαρή θέση	(1.855.995)	(2.564.929)	(371.643)	3.005.952	2.548.266	761.651

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας εποπτεύονται από την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου. Όπως και οι υπόλοιπες τράπεζες στην Κύπρο έτσι και η Εταιρία οφείλει να συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την κυπριακή νομοθεσία, αλλά και με το ρυθμιστικό πλαίσιο της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου. Είναι πιθανόν στο μέλλον να εφαρμοσθούν αλλαγές στο νομικό ή ρυθμιστικό πλαίσιο, είτε ως αποτέλεσμα ρυθμίσεων από την Ευρωπαϊκή Ένωση είτε από την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, οι οποίες να έχουν δυσμενή επίδραση στα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρίας.

Οι δραστηριότητες των ασφαλιστικών εταιριών εποπτεύονται από τον Έφορο Ασφαλιστικών Εταιριών. Είναι πιθανόν στο μέλλον να εφαρμοσθούν νομικές ή ρυθμιστικές αλλαγές, είτε ως αποτέλεσμα ρυθμίσεων από την Ευρωπαϊκή Ένωση είτε από τον Έφορο, οι οποίες να έχουν δυσμενή επίδραση στα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση των ασφαλιστικών εταιριών του Συγκροτήματος.

34. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΕΝΤΑΣΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ**

Το Συγκρότημα αντιμετωπίζει ισχυρό ανταγωνισμό στους χώρους δραστηριοποίησής του. Στην Κύπρο, ο ανταγωνισμός προέρχεται κυρίως από τις εμπορικές τράπεζες, τις συνεργατικές πιστωτικές εταιρίες και ταμειευτήρια, τις διεθνείς τραπεζικές μονάδες και από ασφαλιστικές εταιρίες, οι οποίες προσφέρουν παρόμοια προϊόντα και υπηρεσίες με αυτά του Συγκροτήματος.

Η ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση και η αναμενόμενη εισαγωγή του ενιαίου ευρωπαϊκού νομίσματος το 2008 διευκολύνει τη δραστηριοποίηση Ευρωπαϊκών τραπεζών, χρηματοοικονομικών και ασφαλιστικών οργανισμών στην κυπριακή αγορά αυξάνοντας έτσι τον ανταγωνισμό.

Στην Ελλάδα ο ανταγωνισμός προέρχεται από τις ελλαδικές τράπεζες, οι οποίες κατέχουν το μεγαλύτερο μέρος του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων του τραπεζικού συστήματος, από υποκαταστήματα πιστωτικών ιδρυμάτων με έδρα χώρα μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης και από συνεταιριστικές τράπεζες.

Ενδεχόμενη ένταση του ανταγωνισμού, με την προσφορά πιο ανταγωνιστικών επιτοκίων καταθέσεων και δανείων από αυτά που προσφέρει το Συγκρότημα, ενδεχομένως να δημιουργήσει πιέσεις στα περιθώρια κέρδους του Συγκροτήματος.

ΝΟΜΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Το Συγκρότημα ενδέχεται από καιρό σε καιρό να εμπλακεί σε δικαστικές ή διαιτητικές διαφορές ή αγωγές οι οποίες πιθανόν να επιφέρουν επιπτώσεις στις εργασίες και τα αποτελέσματά του. Ο νομικός κίνδυνος πηγάζει από δικαστικές διαδικασίες που εκκρεμούν ή ενδέχεται να εγερθούν εναντίον του Συγκροτήματος (Σημ. 29) ή σε περίπτωση που ο νομικός χειρισμός από το Συγκρότημα επιφέρει ακύρωση συμβολαίων πελατών και άρα έγερση αγωγών εναντίον του Συγκροτήματος.

ΠΟΛΙΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Εξωτερικοί παράγοντες που δεν τελούν υπό τον έλεγχο του Συγκροτήματος, όπως πολιτικές και οικονομικές εξελίξεις στην Κύπρο και στο εξωτερικό, μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητες, τη στρατηγική και τις προοπτικές του. Ενδεικτικά τέτοιοι παράγοντες είναι αλλαγές στην κυβερνητική πολιτική, αλλαγές στην πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, διαφοροποίηση στην εμπιστοσύνη των καταναλωτών και στα επίπεδα καταναλωτικών δαπανών, πολιτική αστάθεια ή στρατιωτικές επιχειρήσεις που επηρεάζουν την Κύπρο ή/και άλλες περιοχές στο εξωτερικό και κοινωνικές εξελίξεις στις χώρες όπου δραστηριοποιείται το Συγκρότημα.

35. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΣΤΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Το ποσοστό στο συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας που κατέχουν κατά κυριότητα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι σύζυγοι, τα ανήλικα τέκνα τους και εταιρίες στις οποίες αυτοί κατέχουν, άμεσα ή έμμεσα, τουλάχιστον 20% του δικαιώματος ψήφου σε γενική συνέλευση, στις 31 Δεκεμβρίου 2006 και 20 Φεβρουαρίου 2007 παρουσιάζεται πιο κάτω:

	31 Δεκεμβρίου 2006 %	20 Φεβρουαρίου 2007 %
<i>Μη Εκτελεστικοί</i>		
Ε. Π. Ιωάννου	0,009	0,009
Α. Αρτέμης	0,333	0,333
Χρ. Σ. Παντζαρή	0,098	0,098
Δ. Π. Ιωάννου	0,177	0,177
Β. Γ. Ρολόγης	0,002	0,002
Κ. Ζ. Σεβέρης	0,402	0,402
Θ. Αριστοδήμου	0,019	0,019
Χρ. Γ. Χριστοφίδης	0,032	0,032
Ε. Ξενοφώντος	0,006	0,006
Α. Πίττας	0,037	0,037
Α. Διογένους	0,175	0,170
Γ. Μ. Γεωργιάδης	0,037	0,037
Α. Ι. Ιακωβίδης	0,022	0,022
Χρ. Μουσικής	0,031	0,031
Μ. Μαυρομάτης	0,027	0,027
<i>Εκτελεστικοί</i>		
Α. Ηλιάδης	0,001	0,001
Χ. Γ. Σταυράκης	0,011	0,011
Γ. Κυπρή	0,004	0,004
	1,423	1,418

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006 δύο μη εκτελεστικοί σύμβουλοι κατείχαν 10.000 (2005: 10.000) Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2001/2007 τα οποία απέκτησαν την περίοδο που ασκούσαν εκτελεστικά καθήκοντα στο Συγκρότημα. Επίσης στις 31 Δεκεμβρίου 2006 οι εκτελεστικοί σύμβουλοι κατείχαν 3.000 (2005: 9.000) Δικαιώματα Προαίρεσης, 2001/2007. Κατά τη διάρκεια του έτους εξασκήθηκαν 6.000 Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2001/2007 στην τιμή των £3,26 κατά μετοχή (Σημ. 25). Στις 31 Δεκεμβρίου 2006 οι εκτελεστικοί σύμβουλοι κατείχαν 15.000 Δικαιώματα Προαίρεσης 2006/2007 (Σημ. 37).

36. ΜΕΤΟΧΟΙ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΥΝ ΠΕΡΑΝ ΤΟΥ 5% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006 και στις 20 Φεβρουαρίου 2007 η Τράπεζα Πειραιώς ΑΕ κατείχε άμεσα ή έμμεσα 8,1% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Επίσης, στις 31 Δεκεμβρίου 2006 και 20 Φεβρουαρίου 2007, 6,9% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατέχεται από ταμεία προνοίας/συντάξεως του προσωπικού της Εταιρίας στην Κύπρο. Δεν υπήρχαν άλλοι μέτοχοι που κατείχαν πέραν του 5% του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

37. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ

	2006	2005	2006	2005
	Αριθμός συμβούλων		£000	£000
Δάνεια και απαιτήσεις από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συνδεδεμένα πρόσωπα:				
- πέραν του 1% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας ανά σύμβουλο	4	4	71.542	70.689
- λιγότερο του 1% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας ανά σύμβουλο	14	14	12.688	18.842
	18	18	84.230	89.531
Δάνεια και απαιτήσεις από βασικά διευθυντικά στελέχη και συνδεδεμένα πρόσωπα			523	1.310
Σύνολο δανείων και απαιτήσεων			84.753	90.841
Ανάλυση δανείων και απαιτήσεων:				
- μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και βασικά διευθυντικά στελέχη			4.806	6.568
- συνδεδεμένα πρόσωπα			79.947	84.273
			84.753	90.841
Εμπράγματος εξασφαλίσεις			135.760	105.451
Έσοδα από τόκους			4.498	5.019
Καταθέσεις από:				
- μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και βασικά διευθυντικά στελέχη			3.291	2.906
- συνδεδεμένα πρόσωπα			14.990	7.322
			18.281	10.228
Έξοδα από τόκους			322	288

Πρόσθετα από τα δάνεια και απαιτήσεις, υπήρχαν ενδεχόμενες και ανειλημμένες υποχρεώσεις προς μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συνδεδεμένα τους πρόσωπα που απορρέουν κυρίως από πιστώσεις, εγγυήσεις και μη χρησιμοποιηθέντα όρια, ύψους £51.792 χιλ. (2005: £41.018 χιλ.) από τα οποία £48.503 χιλ. (2005: £37.691 χιλ.) αφορούν συμβούλους και συνδεδεμένα πρόσωπα των οποίων το σύνολο των πιστωτικών διευκολύνσεων υπερβαίνει το 1% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας ανά σύμβουλο. Υπήρχαν επίσης ανειλημμένες υποχρεώσεις προς τα βασικά διευθυντικά στελέχη και συνδεδεμένα τους πρόσωπα ύψους £391 χιλ. (2005: £303 χιλ.).

37. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Τα συνδεδεμένα πρόσωπα περιλαμβάνουν τους συζύγους, τα ανήλικα τέκνα και εταιρίες στις οποίες οι σύμβουλοι/βασικά διευθυντικά στελέχη κατέχουν, άμεσα ή έμμεσα, τουλάχιστον το 20% του δικαιώματος ψήφου σε γενική συνέλευση.

Όλες οι συναλλαγές με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και με τα συνδεδεμένα τους πρόσωπα γίνονται με συνήθεις εμπορικούς όρους. Όσον αφορά τα βασικά διευθυντικά στελέχη, αριθμός πιστωτικών διευκολύνσεων έχει χορηγηθεί με βάση τους ισχύοντες όρους όπως και για το υπόλοιπο προσωπικό του Συγκροτήματος.

ΑΜΟΙΒΕΣ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

	2006 £000	2005 £000
Αμοιβή διοικητικών συμβούλων		
<i>Μη εκτελεστικοί</i>		
Δικαιώματα ως μέλη	475	352
<i>Εκτελεστικοί</i>		
Απολαβές υπό εκτελεστική ιδιότητα: Μισθοί και άλλα βραχυπρόθεσμα ωφελήματα	939	-
Εισφορές εργοδότη	29	-
Δαπάνη προγράμματος παροχής ωφελημάτων αφυπηρέτησης	88	-
Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών - Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών	5	-
Σύνολο απολαβών υπό εκτελεστική ιδιότητα	1.061	-
Σύνολο αμοιβών διοικητικών συμβούλων	1.536	352
Αμοιβή βασικών διευθυντικών στελεχών		
Μισθοί και άλλα βραχυπρόθεσμα ωφελήματα	799	1.479
Εισφορές εργοδότη	43	32
Δαπάνη προγράμματος παροχής ωφελημάτων αφυπηρέτησης	89	140
Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών - Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών	10	-
Σύνολο αμοιβών βασικών διευθυντικών στελεχών	941	1.651
Σύνολο	2.477	2.003

Κατά το 2006, τα τρία μέλη της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης διορίστηκαν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας. Οι συνολικές απολαβές τους για το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εισφορών εργοδότη και άλλων ωφελημάτων ήταν: Ένας σύμβουλος μεταξύ £250 χιλ. - £300 χιλ., ένας σύμβουλος μεταξύ £300 χιλ. - £350 χιλ. και ένας σύμβουλος μεταξύ £450 χιλ. - £500 χιλ. Κατά το 2005 δεν υπήρχαν εκτελεστικοί σύμβουλοι και οι απολαβές των τριών μελών της Ανώτατης Εκτελεστικής Διεύθυνσης ύψους £903 χιλ., περιλαμβάνονταν στις αμοιβές των βασικών διευθυντικών στελεχών, μαζί με τους πέντε Γενικούς Διευθυντές του Συγκροτήματος. Το ποσό που παρουσιάζεται ως αμοιβή των βασικών διευθυντικών στελεχών για το 2006 περιλαμβάνει τις απολαβές των έξι Γενικών Διευθυντών του Συγκροτήματος.

Στα πλαίσια της παραχώρησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2006/2007 από την Εταιρία προς το μόνιμο προσωπικό της στις 30 Σεπτεμβρίου 2006, παραχωρήθηκαν 15.000 Δικαιώματα στους εκτελεστικούς συμβούλους του Συγκροτήματος στην τιμή των £4,32 κατά μετοχή (εύλογη αξία £0,69 κατά Δικαίωμα) και 18.000 Δικαιώματα στα βασικά διευθυντικά στελέχη του Συγκροτήματος στην τιμή των £3,70 κατά μετοχή (εύλογη αξία £1,06 κατά Δικαίωμα). Τα Δικαιώματα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών 2006/2007 μπορούν να εξασκηθούν από τις 31 Μαρτίου 2007 μέχρι τις 30 Ιουνίου 2007.

37. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**ΑΜΟΙΒΕΣ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)**

Οι εκτελεστικοί σύμβουλοι συμμετέχουν στο βασικό πρόγραμμα παροχής ωφελημάτων αφυπηρέτησης για το μόνιμο προσωπικό του Συγκροτήματος στην Κύπρο, το οποίο είναι πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Τα συνολικά ωφελήματα αφυπηρέτησης τους αυξήθηκαν κατά το 2006 κατά £489 χιλ.

Κατά το 2004 και προηγούμενα χρόνια είχε γίνει πρόβλεψη ύψους £1.100 χιλ. για οφειλόμενα ποσά σε τρεις συμβούλους με τον τερματισμό των εκτελεστικών τους καθηκόντων. Το τελικό ποσό που θα πληρωθεί ανήλθε σε £1.367 χιλ. Η διαφορά που προέκυψε περιλαμβάνεται στα αποτελέσματα του 2006.

ΆΛΛΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ

Ο κ. Ανδρέας Αρτέμης, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, κατέχει έμμεσο συμφέρον και είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ομίλου Commercial Union Assurance (Cyprus) Ltd ο οποίος δραστηριοποιείται στο γενικό κλάδο ασφαλίσεων στην Κύπρο και την Ελλάδα και με τον οποίο η θυγατρική της Εταιρίας, Γενικές Ασφάλειες Κύπρου Λτδ έχει συνεργασία στον τομέα της αντασφάλισης. Το σύνολο των αντασφαλίσεων που εκχωρήθηκαν στον όμιλο Commercial Union Assurance (Cyprus) Ltd κατά το 2006 ανερχόταν σε £703 χιλ. (2005: £618 χιλ.).

Η κ. Άννα Διογένους, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, κατέχει έμμεσο συμφέρον στις εταιρίες Πυλώνες ΑΕ Ελλάς, η οποία προμηθεύει την Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας με εξοπλισμό και υπηρεσίες κατόπιν διαδικασίας προσφορών και στην εταιρία Unicars Ltd η οποία προμηθεύει την Τράπεζα Κύπρου στην Κύπρο με αυτοκίνητα και σχετικές υπηρεσίες. Το σύνολο των αγορών από τις εν λόγω εταιρίες κατά το 2006 ανερχόταν σε £486 χιλ. (2005: £715 χιλ.).

Ο κ. Πόλυς Γ. Πολυβίου, που υπηρέτησε ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας μέχρι τις 26 Ιουνίου 2006, είναι συντάκτορας στο Δικηγορικό Γραφείο Χρυσάφινης & Πολυβίου, οι οποίοι είναι οι εξωτερικοί Νομικοί Σύμβουλοι του Συγκροτήματος και χειρίζονται ενώπιον των δικαστηρίων αγωγές και δικαστικές διαδικασίες εκ μέρους του Συγκροτήματος στην Κύπρο και το εξωτερικό. Το σύνολο των αμοιβών που καταβλήθηκε στο γραφείο Χρυσάφινης & Πολυβίου από το Συγκρότημα μέχρι την αποχώρηση του κ. Πολυβίου από το Διοικητικό Συμβούλιο ανερχόταν σε £219 χιλ. (έτος 2005: £402 χιλ.). Στο εν λόγω δικηγορικό γραφείο ανατίθενται επίσης δικαστικές αγωγές και διαδικασίες κατά χρεωστών/οφειλετών του Συγκροτήματος. Το συνολικό ποσό που καταβλήθηκε στο γραφείο Χρυσάφινης & Πολυβίου για τις υποθέσεις αυτές και χρεώθηκε στους ίδιους τους χρεώστες/οφειλέτες για την περίοδο μέχρι την αποχώρηση του κ. Πολυβίου από το Διοικητικό Συμβούλιο ανερχόταν σε £606 χιλ. (έτος 2005: £1.081 χιλ.).

Ο κ. Κώστας Ζ. Σεβέρης, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, είναι ο κύριος μέτοχος της εταιρίας Δ. Σεβέρης και Υιοί Λτδ, η οποία είναι γενικός αντιπρόσωπος της θυγατρικής της Εταιρίας, Γενικές Ασφάλειες Κύπρου Λτδ. Το σύνολο των προμηθειών που καταβλήθηκαν στην εταιρία Δ. Σεβέρης και Υιοί Λτδ κατά το 2006 ανερχόταν σε £92 χιλ. (2005: £98 χιλ.).

Στις 14 Ιανουαρίου 2005, η θυγατρική εταιρία του Συγκροτήματος, Γενικές Ασφάλειες Κύπρου Λτδ, αγόρασε προς £540 χιλ. το ασφαλιστικό χαρτοφυλάκιο της εταιρίας Γεώργιος Τζιάπρα Πιερίδης Λτδ, η οποία ήταν γενικός αντιπρόσωπος των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου Λτδ. Στην εταιρία Γεώργιος Τζιάπρα Πιερίδης Λτδ είχαν ουσιαστικό συμφέρον ο τότε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας κ. Σόλων Α. Τριανταφυλλίδης και το τότε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας κ. Πόλυς Γ. Πολυβίου, ο οποίος ήταν επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου Λτδ.

38. ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

Οι εταιρίες και υποκαταστήματα που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Συγκροτήματος και οι δραστηριότητές τους (κατά χώρα καταστατικής έδρας) είναι:

Κύπρος

Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ	Εμπορική τράπεζα
Κτηματική Τράπεζα Κύπρου Λτδ	Εμπορική τράπεζα
Κυπριακός Οργανισμός Επενδύσεων και Αξιών Λτδ (CISCO)	Χρηματοεπενδυτικές υπηρεσίες
Γενικές Ασφάλειες Κύπρου Λτδ	Ασφάλειες γενικού κλάδου
EuroLife Ltd	Ασφάλειες κλάδου ζωής
Κέρμια Λτδ	Ανάπτυξη και διαχείριση ακινήτων
Kermia Properties & Investments Ltd	Ανάπτυξη και διαχείριση ακινήτων
Kermia Hotels Ltd	Ξενοδοχειακές επιχειρήσεις
BOC Ventures Ltd	Διαχείριση επενδύσεων επιχειρηματικού κεφαλαίου
Τεύκρος Επενδύσεις Λτδ	Επενδυτικό ταμείο
Τράπεζα Κύπρου Αμοιβαία Κεφάλαια Λτδ	Διάθεση αμοιβαίων κεφαλαίων
JCC Payment Systems Ltd	Επεξεργασία συναλλαγών πιστωτικών καρτών

Ελλάδα

Τράπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (υποκατάστημα)	Εμπορική τράπεζα
Κύπρου Χρηματοδοτικές Μισθώσεις ΑΕ (Κύπρου Leasing)	Χρηματοδοτήσεις με σύστημα χρηματοδοτικής μίσθωσης
Κύπρου Εμπορική ΑΕ	Χρηματοδοτήσεις οχημάτων και καταναλωτικών αγαθών
Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ (Κύπρου Χρηματιστηριακή)	Χρηματοεπενδυτικές υπηρεσίες
Κύπρου ΑΕΔΑΚ	Διαχείριση αμοιβαίων κεφαλαίων
Κύπρου Ακίνητα ΑΕ	Εκμετάλλευση ακινήτων
Κύπρου Ασφαλιστικές Υπηρεσίες ΜΕΠΕ	Πρακτόρευση ασφαλειών γενικού κλάδου
Κύπρου Ζωής (υποκατάστημα της EuroLife Ltd)	Ασφάλειες κλάδου ζωής
Κύπρου Ασφαλιστική (υποκατάστημα των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου Λτδ)	Ασφάλειες γενικού κλάδου

Ηνωμένο Βασίλειο

Bank of Cyprus United Kingdom (υποκατάστημα της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ)	Εμπορική τράπεζα
Old Company (BCL) Ltd, προηγουμένως Bank of Cyprus (London) Ltd	Εμπορική τράπεζα (αδρανής)

Channel Islands

Bank of Cyprus (Channel Islands) Ltd	Εμπορική τράπεζα
Tefkros Investments (CI) Ltd	Επενδυτικό ταμείο

Αυστραλία

Bank of Cyprus Australia Pty Ltd	Εμπορική τράπεζα
----------------------------------	------------------

Ρουμανία

Bank of Cyprus Romania (υποκατάστημα της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ)	Εμπορική τράπεζα
Cyprus Leasing Romania IFN SA	Χρηματοδοτήσεις με σύστημα χρηματοδοτικής μίσθωσης

Ιρλανδία

BOC International Fund Management Ltd	Διαχείριση αμοιβαίων κεφαλαίων (αδρανής)
---------------------------------------	--

38. ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ (ΣΥΝΕΧΕΙΑ)

Την 1 Ιανουαρίου 2006, οι εργασίες, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις σε τρίτους των θυγατρικών εταιριών της Εταιρίας, Οργανισμός Χρηματοδοτήσεως Τράπεζας Κύπρου Λτδ και Τράπεζα Κύπρου Φάκτορς Λτδ, μεταφέρθηκαν στην Εταιρία, με παράλληλη διάλυση χωρίς εκκαθάριση των δύο θυγατρικών εταιριών.

Το Συγκρότημα αποφάσισε τον τερματισμό των εργασιών των θυγατρικών του εταιριών BOC International Fund Management Ltd και Old Company (BCL) Ltd και έχει αρχίσει τη διαδικασία διάλυσής τους.

Όλες οι πιο πάνω εταιρίες είναι 100% θυγατρικές του Συγκροτήματος εκτός της JCC Payment Systems Ltd, στην οποία η συμμετοχή της Εταιρίας ανέρχεται στο 45% του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της ύψους £1 εκατ. Η εταιρία αυτή λογίζεται ως κοινοπραξία.

Δεν υπήρξε άλλη μεταβολή στις εταιρίες που ενοποιήθηκαν και στη βάση ενοποίησής τους σε σχέση με τις 31 Δεκεμβρίου 2005.

Το μερίδιο του Συγκροτήματος στα κύρια οικονομικά μεγέθη της κοινοπραξίας είναι:

	2006 £000	2005 £000
Μικτά έσοδα	5.887	5.729
Κέρδη πριν τη φορολογία	2.475	2.378
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	10.343	8.810
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	13.348	10.605

39. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

Στις 9 Φεβρουαρίου 2007, το Συγκρότημα ανακοίνωσε ότι ολοκλήρωσε την πώληση των μετοχών που κατείχε στην Universal Life Insurance Public Co. Ltd (το οποίο ανερχόταν στο 22% των μετοχών της εν λόγω εταιρίας) προς τον κ. Ανδρέα Γεωργίου και τον Όμιλο Φώτος Φωτιάδης Λτδ, με βάση τη συμφωνία που είχε συναφθεί στις 13 Ιουλίου 2006. Το τίμημα της πώλησης ανέρχεται σε £6,1 εκατ. και η λογιστική αξία των εν λόγω μετοχών στις 31 Δεκεμβρίου 2006 ανέρχεται σε £6,1 εκατ.

Στις 12 Δεκεμβρίου 2006 η Εταιρία διατύπωσε δημόσια πρόταση προς τους μετόχους της εταιρίας Cytrustees Investment Public Company Limited για την απόκτηση μέχρι και 50% συν μια μετοχή του εκδομένου μετοχικού της κεφαλαίου. Η αντιπαροχή που προσφέρθηκε ήταν €2,20 σε μετρητά κατά μετοχή και αναθεωρήθηκε σε €2,45 κατά μετοχή στις 8 Φεβρουαρίου 2007. Στις 27 Φεβρουαρίου 2007 το Συγκρότημα κατείχε, άμεσα ή έμμεσα, 22% του μετοχικού κεφαλαίου της σκοπευόμενης εταιρίας.

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΠΡΟΣ ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΤΔ

ΕΚΘΕΣΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Έχουμε ελέγξει τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (η Εταιρία) και των θυγατρικών της (το Συγκρότημα) στις σελίδες 99 μέχρι 171, που αποτελούνται από τον ενοποιημένο ισολογισμό στις 31 Δεκεμβρίου 2006, και την ενοποιημένη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων, την ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών στα ίδια κεφάλαια και την ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών για το έτος που έληξε την ημερομηνία αυτή, και περιλήψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών και άλλες επεξηγηματικές σημειώσεις.

ΕΥΘΥΝΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας είναι υπεύθυνο για την ετοιμασία και δίκαιη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και τις απαιτήσεις του περί Εταιριών Νόμου της Κύπρου, Κεφ. 113. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει: σχεδιασμό, εφαρμογή και τήρηση εσωτερικού ελέγχου σχετικού με την ετοιμασία και τη δίκαιη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη λάθη και παραλείψεις, είτε οφειλομένων σε απάτη είτε σε λάθος· επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών αρχών· και υπολογισμό λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές υπό τις περιστάσεις.

ΕΥΘΥΝΗ ΕΛΕΓΚΤΗ

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη πάνω σ' αυτές τις οικονομικές καταστάσεις με βάση τον έλεγχό μας. Η έκθεση αυτή γίνεται αποκλειστικά προς τα μέλη της Εταιρίας, ως σώμα, σύμφωνα με το Άρθρο 156 του περί Εταιριών Νόμου, Κεφ. 113. Η ελεγκτική μας εργασία έχει αναληφθεί έτσι ώστε να μπορέσουμε να εκθέσουμε στα μέλη της Εταιρίας εκείνα τα θέματα που απαιτούνται από εμάς σε μια έκθεση ελεγκτή και για κανένα άλλο σκοπό. Στο μέγιστο βαθμό που επιτρέπεται από το νόμο, δεν αποδεχόμαστε ή αναλαμβάνουμε ευθύνη προς οποιονδήποτε εκτός της Εταιρίας και των μελών της Εταιρίας ως σώμα, για την ελεγκτική μας εργασία, για την έκθεση αυτή, ή για τις γνώμες που έχουμε σχηματίσει. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν όπως συμμορφωνόμαστε με δεοντολογικές απαιτήσεις και όπως προγραμματίζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο για να πάρουμε λογικές διαβεβαιώσεις κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη λάθη και παραλείψεις.

Ένας έλεγχος συνεπάγεται την εκτέλεση διαδικασιών για τη λήψη ελεγκτικής μαρτυρίας για ποσά και άλλες γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες που επιλέγονται εξαρτώνται από την κρίση του ελεγκτή, περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιωδών λαθών και παραλείψεων των οικονομικών καταστάσεων, είτε οφειλομένων σε απάτη είτε σε λάθος. Κάνοντας αυτές τις εκτιμήσεις κινδύνων, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη του τον εσωτερικό έλεγχο που σχετίζεται με την ετοιμασία και τη δίκαιη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της οικονομικής οντότητας για να σχεδιάσει ελεγκτικές διαδικασίες που είναι κατάλληλες υπό τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του εσωτερικού ελέγχου της οικονομικής οντότητας. Ένας έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και της λογικότητας των λογιστικών εκτιμήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και την αξιολόγηση της γενικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι η ελεγκτική μαρτυρία που έχουμε λάβει είναι επαρκής και κατάλληλη για να παράσχει μια βάση για την ελεγκτική μας γνώμη.

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΠΡΟΣ ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑ ΛΤΔ

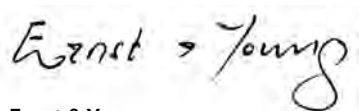
ΓΝΩΜΗ

Κατά τη γνώμη μας, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις δίνουν αληθινή και δίκαιη εικόνα της οικονομικής κατάστασης του Συγκροτήματος στις 31 Δεκεμβρίου 2006, και της χρηματοοικονομικής επίδοσης και των ταμειακών ροών του για το έτος που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την ΕΕ και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά εκδόθηκαν από το ΣΔΛΠ και τις απαιτήσεις του περί Εταιριών Νόμου της Κύπρου, Κεφ. 113.

ΕΚΘΕΣΗ ΕΠΙ ΑΛΛΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του περί Εταιριών Νόμου, Κεφ. 113, αναφέρουμε τα πιο κάτω:

- Έχουμε πάρει όλες τις πληροφορίες και εξηγήσεις που θεωρήσαμε αναγκαίες για σκοπούς του ελέγχου μας.
- Κατά τη γνώμη μας, έχουν τηρηθεί από την Εταιρία κατάλληλα λογιστικά βιβλία.
- Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας συμφωνούν με τα λογιστικά βιβλία.
- Κατά τη γνώμη μας και από όσα καλύτερα έχουμε πληροφορηθεί και σύμφωνα με τις εξηγήσεις που μας δόθηκαν, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρέχουν τις απαιτούμενες από τον περί Εταιριών Νόμο, Κεφ. 113, πληροφορίες με τον απαιτούμενο τρόπο.
- Κατά τη γνώμη μας, οι πληροφορίες που δίνονται στην έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στις σελίδες 96 μέχρι 98 συνάδουν με τις οικονομικές καταστάσεις.



Ernst & Young

Λευκωσία

27 Φεβρουαρίου 2007

ετήσια έκθεση \ **ΑΛΛΕΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

ΤΟ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

ΤΡΑΠΕΖΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Τραπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (Κύπρος-Ελλάδα-Ηνωμένο Βασίλειο-Ρουμανία)
- Κτηματική Τράπεζα Κύπρου Λτδ (Κύπρος)
- Bank of Cyprus Australia Pty Ltd (Αυστραλία)
- Bank of Cyprus (Channel Islands) Ltd (Guernsey)

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΝΟΙΚΙΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

- Τραπεζα Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ (Κύπρος)
- Κύπρου Χρηματοδοτικές Μισθώσεις ΑΕ (Ελλάδα)
- Κύπρου Εμπορική ΑΕ (Ελλάδα)
- Cyprus Leasing (Romania) IFN SA (Ρουμανία)

ΧΡΗΜΑΤΟΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Κυπριακός Οργανισμός Επενδύσεων και Αξιών Λτδ (CISCO) (Κύπρος)
- Κύπρου ΑΧΕΠΕΥ (Ελλάδα)
- BOC Ventures Ltd (Κύπρος)

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

- Τράπεζα Κύπρου Αμοιβαία Κεφάλαια Λτδ (Κύπρος)
- Κύπρου ΑΕΔΑΚ (Ελλάδα)
- BOC International Fund Management Ltd (Ιρλανδία)

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Γενικές Ασφάλειες Κύπρου (Κύπρος-Ελλάδα)
- EuroLife Ltd (Κύπρος-Ελλάδα)

ΚΤΗΜΑΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ

- Κέρμια Λτδ (Κύπρος)
 - Kermia Hotels Ltd (Κύπρος)
- Kermia Properties & Investments Ltd (Κύπρος)
- Κύπρου Ακίνητα ΑΕ (Ελλάδα)

ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΡΤΕΣ

- JCC Payment Systems Ltd (45% συμμετοχή) (Κύπρος)

ΚΥΡΙΕΣ ΕΞΗΡΤΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣ (DIVISIONAL BOARD)

Θ. Αριστοδήμου, Πρόεδρος
Α. Αρτέμης
Α. Πίττας
Α. Διογένους
Κ. Ζ. Σεβέρης
Ε. Π. Ιωάννου
Κ. Βασιλακόπουλος, Γενικός
Διευθυντής

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΗΝΩΜΕΝΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ (DIVISIONAL BOARD)

Α. Πίττας, Πρόεδρος
Α. Αρτέμης
J. Buddle
Δ. Π. Ιωάννου
Α. Ι. Ιακωβίδης
Ι. Κουμή
Σπ. Νεοφύτου
Ph. Nunnerley
Κ. Ζ. Σεβέρης
Ι. Κουμή, Γενικός Διευθυντής

BANK OF CYPRUS AUSTRALIA PTY LTD

Α. Αρτέμης, Πρόεδρος
Ε. Π. Ιωάννου
Α. Ηλιάδης
Α. Ι. Ιακωβίδης
Χ. Σταυράκης
S. van der Mye
Σ. Αγγελοδήμου
Α. Πετράκης
J. Beighton
J. Beighton, Γενικός Διευθυντής

BANK OF CYPRUS (CHANNEL ISLANDS) LTD

Α. Αρτέμης, Πρόεδρος
Δ. Π. Ιωάννου
Σπ. Νεοφύτου
J. Robinson
Mr I. Bisson
Α. J. H. Dempster, Εκτελεστικός
Διευθυντής

ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΛΤΔ

Χρ. Χριστοφίδης, Πρόεδρος
Β. Γ. Ρολόγης
Α. Αρτέμης
Δ. Π. Ιωάννου
Κ. Σεβέρης
Θ. Αριστοδήμου
Γ. Μ. Γεωργιάδης
Μ. Μαυρομάτης
Α. Ηλιάδης
Χ. Γ. Σταυράκης

ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ ΛΤΔ

Γ. Μ. Γεωργιάδης, Πρόεδρος
Χ. Γ. Χριστοφίδης
Π. Χαλαράμπος
Δ. Π. Ιωάννου
Σ. Πολυβίου
Χ. Μουσκή
Στ. Χριστοδούλου, Γενικός Διευθυντής

EUROLIFE LTD

Κ. Ζ. Σεβέρης, Πρόεδρος
Χ. Γ. Χριστοφίδης
Χ. Μουσκή
Ε. Π. Ιωάννου
Κ. Γαλαταριώτης
Μ. Πισσαρίδης
Α. Κρητιώτης*, Γενικός Διευθυντής
*αποχώρησε στις 30 Απριλίου 2007

ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ (ΚΥΠΡΟΥ LEASING)

Θ. Αριστοδήμου, Πρόεδρος
Α. Αρτέμης
Α. Πίττας
Κ. Ζ. Σεβέρης
Α. Ηλιάδης
Γ. Κυπρή
Μ. Ντερ-Κρικοριάν, Γενικός Διευθυντής

CYPRUS LEASING (ROMANIA) IFN SA

Α. Ηλιάδης, Πρόεδρος
Γ. Κυπρή
Χ. Γ. Σταυράκης
Α. Τζιακούρης
Μ. Ντερ-Κρικοριάν
Κ. Έλληνας, Γενικός Διευθυντής

CISCO LTD

Δ. Π. Ιωάννου, Πρόεδρος
Α. Διογένους
Κ. Ζ. Σεβέρης
Γ. Κυπρή
Π. Αντωνιάδης
Κ. Δάμτσας
Χ. Γ. Σταυράκης
Α. Σωφρονίου, Διευθύντρια

ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ (ΚΥΠΡΟΥ ΑΧΕΠΕΥ)

Θ. Αριστοδήμου, Πρόεδρος
Δ. Π. Ιωάννου
Ι. Σεραδάκης
Α. Ανδρεαδάκης
Γρ. Καραγιαννόπουλος
Ν. Νικολαΐδης
Γρ. Καραγιαννόπουλος, Διευθυντής

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΜΟΙΒΑΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΛΤΔ

Α. Ηλιάδης, Πρόεδρος
Α. Τζιακούρης
Γ. Κυπρή
Β. Σιαρλή
Χ. Γ. Σταυράκης
Χρ. Χ"Μιτσής
Ν. Κελεπενιώτης, Διευθυντής

ΚΥΠΡΟΥ ΑΕΔΑΚ

Α. Ηλιάδης, Πρόεδρος
Χ. Γ. Σταυράκης
Κ. Βασιλακόπουλος
Σ. Κυρίτσης
Ι. Τάλαρος
Ι. Τάλαρος, Γενικός Διευθυντής

ΚΕΡΜΙΑ ΛΤΔ

Α. Αρτέμης, Πρόεδρος
Α. Θεοχαρίδης
Χ. Χ"Παναγιώτου
Π. Αντωνιάδης
Χ. Γ. Χριστοφίδης
Κ. Δάμτσας
Στ. Σταυρινίδης, Γενικός Διευθυντής

BOC VENTURES LTD

Χ. Γ. Σταυράκης, Πρόεδρος
Α. Τζιακούρης
Γ. Κυπρή
Β. Σιαρλή
Χρ. Χ"Μιτσής

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΥΡΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Η Τράπεζα Κύπρου (η Τράπεζα) είναι η ιθύνουσα εταιρία του Συγκροτήματος και προσφέρει ένα ευρύ φάσμα χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους οργανισμούς. Η Τράπεζα κατέχει ηγετική θέση στην Κύπρο, όπου λειτουργεί μέσω 144 καταστημάτων. Στο εξωτερικό, η Τράπεζα έχει μια σημαντική παρουσία. Από το 1991, άρχισε τη δυναμική της επέκταση στην Ελλάδα και σταδιακά επεκτάθηκε σε ολόκληρη τη χώρα, όπου σήμερα προσφέρει ένα πλήρες φάσμα χρηματοοικονομικών υπηρεσιών μέσω 120 καταστημάτων. Σήμερα λειτουργούν έξι καταστήματα της Τράπεζας στο Ηνωμένο Βασίλειο, τα οποία εξυπηρετούν κυρίως την κυπριακή και ελληνική παροικία. Η Τράπεζα έχει λάβει όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις για λειτουργία καταστημάτων στη Ρουμανία. Τα πρώτα καταστήματα της Τράπεζας στη Ρουμανία θα λειτουργήσουν εντός του 2007. Επιπλέον, η Τράπεζα λειτουργεί Γραφεία Αντιπροσωπείας στις ΗΠΑ, Καναδά, Νότιο Αφρική και Ρωσία.

ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Ειδικεύεται κυρίως στη χορήγηση μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων για την ανάπτυξη της τουριστικής και μεταποιητικής βιομηχανίας στην Κύπρο.

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

Ιδρύθηκε το 2000 ως πλήρως εξηρημένη εταιρία του Συγκροτήματος, με σκοπό τη διεξαγωγή τραπεζικών εργασιών στην Αυστραλία. Είναι η πρώτη τράπεζα που δημιουργείται στην Αυστραλία από κυπριακό ή ελληνικό τραπεζικό οργανισμό. Λειτουργεί μέσω 11 καταστημάτων. Η Τράπεζα προσφέρει ένα συνεχώς αυξανόμενο φάσμα τραπεζικών προϊόντων και υπηρεσιών που αποτείνονται στην κυπριακή και ελληνική κοινότητα της Αυστραλίας.

BANK OF CYPRUS (CHANNEL ISLANDS)

Λειτουργεί από το 1996 στο Guernsey, Channel Islands, ένα από τα πιο φημισμένα χρηματοοικονομικά κέντρα του κόσμου, ως εξουσιοδοτημένη υπεράκτια τράπεζα. Διέπεται από τους κανονισμούς του Guernsey Financial Services Commission. Προσφέρει εξειδικευμένα σχέδια καταθέσεων και χορηγήσεων καθώς και ένα ευρύ φάσμα επενδυτικών προϊόντων.

ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ (ΚΥΠΡΟΥ LEASING)

Η Κύπρου Leasing λειτουργεί στην Ελλάδα και δραστηριοποιείται σε όλους τους τομείς του leasing, όπως το leasing ακινήτων, μηχανολογικού εξοπλισμού, επιβατικών αυτοκινήτων και επαγγελματικών οχημάτων.

ΚΥΠΡΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ

Η Κύπρου Εμπορική συστάθηκε το 1999 με αποκλειστική δραστηριότητα την εμπορία αυτοκινήτων και μοτοσυκλετών, τοις μετρητοίς ή με πιστωτικές διευκολύνσεις σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία στην Ελλάδα. Μετά την απελευθέρωση της καταναλωτικής πίστης στην Ελλάδα, ο κύριος όγκος εργασιών της Εταιρίας μεταφέρθηκε στην Τράπεζα Κύπρου Ελλάδας.

CYPRUS LEASING (ROMANIA)

Ιδρύθηκε στο τέλος του 2006 και λειτουργεί στη Ρουμανία. Δραστηριοποιείται από τις αρχές του 2007 στον τομέα του leasing.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΥΡΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΩΝ (CISCO)

Η Εταιρία προσφέρει ένα ευρύ φάσμα εξειδικευμένων χρηματοεπενδυτικών υπηρεσιών στην Κύπρο και κατέχει άδεια λειτουργίας ΚΕΠΕΥ (Κυπριακή Εταιρία Παροχής Επενδυτικών Υπηρεσιών) από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς της Κύπρου. Ειδικότερα προσφέρονται χρηματιστηριακές υπηρεσίες, υπηρεσίες διαχείρισης επενδυτικών χαρτοφυλακίων και υπηρεσίες κεφαλαιαγοράς. Είναι μέλος του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και εξ αποστάσεως μέλος του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

ΚΥΠΡΟΥ ΑΧΕΠΕΥ (ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ)

Η Εταιρία λειτουργεί στην Ελλάδα και προσφέρει κυρίως χρηματιστηριακές υπηρεσίες για συναλλαγές στο Χρηματιστήριο Αθηνών και το Χρηματιστήριο Παραγώγων Αθηνών, υπηρεσίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου, θεματοφυλακής, παροχής πιστώσεων για διενέργεια συναλλαγών.

BOC VENTURES

Η BOC Ventures ιδρύθηκε στην Κύπρο και παρέχει υπηρεσίες επιχειρηματικού κεφαλαίου. Δραστηριοποιείται μέσω των επενδυτικών εταιριών Τεύκρος Επενδύσεις Λτδ και Tefkros Investments (CI) Ltd, οι οποίες είναι θυγατρικές της Τράπεζας, εγγεγραμμένες στην Κύπρο και στα Channel Islands, αντίστοιχα.

ΚΥΠΡΟΥ ΑΕΔΑΚ

Η Κύπρου Ανώνυμη Εταιρία Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων (Κύπρου ΑΕΔΑΚ) έχει αποκλειστικό σκοπό τη διαχείριση και διάθεση ελληνικών αμοιβαίων κεφαλαίων σε θεσμικούς επενδυτές και στο ευρύ επενδυτικό κοινό.

ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ

Ειδικεύεται στις ασφαλίσσεις γενικού κλάδου στην Κύπρο και προσφέρει μια μεγάλη ποικιλία ασφαλιστικών σχεδίων που καλύπτουν πλήρως όλες τις προσωπικές και εμπορικές ανάγκες ασφαλίσεων. Το 2001 ίδρυσε υποκαταστήματα στην Ελλάδα με το όνομα Κύπρου Ασφαλιστική, το οποίο προσφέρει ασφαλιστικά προϊόντα γενικού κλάδου.

EUROLIFE

Ειδικεύεται στις ασφάλειες ζωής, προσφέροντας ένα ευρύ φάσμα σύγχρονων και ευέλικτων προϊόντων στην Κύπρο. Το 2001 λειτούργησε υποκατάστημα στην Ελλάδα με το όνομα Κύπρου Ζωής, το οποίο προσφέρει τραπεζοασφαλιστικά προϊόντα μέσω του δικτύου καταστημάτων της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας.

ΚΕΡΜΙΑ ΚΑΙ ΚΕΡΜΙΑ PROPERTIES & INVESTMENTS

Ειδικεύεται στην ανάπτυξη, διάθεση και διαχείριση ακινήτων στην Κύπρο. Η Κέρμια δημιούργησε και λειτουργεί το τουριστικό συγκρότημα Kermia Beach Bungalow Hotel στην Αγία Νάπα, στην Κύπρο.

ΙΣΤΟΡΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

1899 Ίδρυση και λειτουργία του Ταμιευτηρίου η Λευκωσία από φιλοπρόόδους πολίτες της Λευκωσίας.

1912 Μετονομασία του Ταμιευτηρίου σε Τράπεζα Κύπρου και αναγνώρισή της ως ανώνυμη εταιρία.

1943 Συγχώνευση της Τράπεζας Κύπρου με τραπεζικά ιδρύματα άλλων πόλεων και επέκτασή της σ' ολόκληρη την Κύπρο. Υιοθέτηση του αρχαίου κυπριακού νομίσματος με την επιγραφή 'Κοινόν Κυπρίων' ως εμβλήματός της.

1944-1964 Ίδρυση της Κτηματικής Τράπεζας Κύπρου (1944). Ίδρυση των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου (1951). Ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου (Λονδίνο) για την εξυπηρέτηση της κυπριακής παροικίας του Ηνωμένου Βασιλείου (1955). Ίδρυση του Οργανισμού Χρηματοδοτήσεως Τράπεζας Κύπρου (1964).

1973-1989 Αναδιοργάνωση του Συγκροτήματος και ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου (Επενδύσεις) που ανέλαβε τις μετοχές της Τράπεζας Κύπρου και όλων των εξηρημένων εταιριών της (1973). Ανάληψη του κύκλου εργασιών της Τράπεζας Τσιάρτερτ στην Κύπρο (1980). Ίδρυση του Κυπριακού Οργανισμού Επενδύσεων και Αξιών (CISCO) (1982). Ένταξη της εταιρίας Κέρμια στους κόλπους του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου (1983). Ίδρυση Γραφείων Αντιπροσωπείας της Τράπεζας στην Ελλάδα και Αυστραλία (1983). Ίδρυση του Πολιτιστικού Ιδρύματος Τραπεζικής Κύπρου (1983). Ίδρυση της ασφαλιστικής εταιρίας EuroLife, με 30% συμμετοχή της Manulife, η οποία ειδικεύεται στις ασφάλειες ζωής (1989).

1991-1993 Λειτουργία του πρώτου καταστήματος της Τράπεζας Κύπρου στην Ελλάδα (1991). Ίδρυση του Ιατρικού Ιδρύματος Τράπεζας Κύπρου (1991). Ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου Φάκτορς (1992). Ίδρυση της ABC Factors, της πρώτης εταιρίας φάκτοριγκ στην Ελλάδα, σε συνεργασία και με ίση συμμετοχή της Alpha Τράπεζας Πίστωσης (1993). Αγορά του 30% μεριδίου της Manulife στη EuroLife, που κατέστησε την εταιρία αυτή πλήρως εξηρημένη εταιρία του Συγκροτήματος (1993). Αγορά της Karmazi Properties & Investments και μετονομασία της σε Kermia Properties & Investments (1993).

1995 Ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στη Νότιο Αφρική. Λειτουργία του BOC Global Equity Fund, του πρώτου διεθνούς αμοιβαίου κεφαλαίου που δημιουργήθηκε από κυπριακή τράπεζα. Κατάθεση του θεμέλιου λίθου για την ανέγερση του Ογκολογικού Κέντρου της Τράπεζας Κύπρου. Ίδρυση του Μουσείου Ιστορίας της Κυπριακής Νομισματοκοπίας.

1996-1997 Ίδρυση στο Guernsey, Channel Islands της πρώτης απ' όλο τον ελληνικό χώρο υπεράκτιας τράπε-

ζας Bank of Cyprus (Channel Islands) (1996). Ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στο Τορόντο του Καναδά (1996). Πραγματοποίηση της πρώτης διεθνούς έκδοσης Χρεογράφων από κυπριακή εταιρία (1996). Ίδρυση στην Ελλάδα της εταιρίας Κύπρου Χρηματοδοτικές Μισθώσεις (Κύπρου Leasing) (1997). Λειτουργία του πρώτου υποκαταστήματος της Τράπεζας Κύπρου στο Ηνωμένο Βασίλειο (1997).

1998 Ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στη Μόσχα. Ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στη Νέα Υόρκη. Ίδρυση στην Ελλάδα της Ανώνυμης Εταιρίας Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων, Κύπρου ΑΕΔΑΚ. Λειτουργία του Ογκολογικού Κέντρου Τράπεζας Κύπρου.

1999 Αναδιάρθρωση του Συγκροτήματος και αντικατάσταση των μετοχών της Τράπεζας Κύπρου (Επενδύσεις) με μετοχές Τράπεζας Κύπρου. Ίδρυση Γραφείου Αντιπροσωπείας στο Βουκουρέστι. Πραγματοποίηση ιστορικής έκθεσης και άλλων εκδηλώσεων, με την ευκαιρία της συμπλήρωσης 100 χρόνων από την ίδρυση της Τράπεζας Κύπρου. Έναρξη του εκπαιδευτικού προγράμματος Οίκαδε στην Κύπρο, την Ελλάδα και τον απόδημο ελληνισμό.

2000 Εισαγωγή της μετοχής του Συγκροτήματος στο Χρηματιστήριο Αθηνών, και έκδοση 39 εκατ. νέων μετοχών. Ίδρυση της εταιρίας Τράπεζα Κύπρου Αυστραλία και λειτουργία των πρώτων καταστημάτων της. Εισαγωγή της ηλεκτρονικής τραπεζικής για παροχή υπηρεσιών μέσω εναλλακτικών καναλιών εξυπηρέτησης (Διαδίκτυο, Τηλέφωνο, WAP).

2001-2003 Σύσταση υποκαταστήματος των Γενικών Ασφαλειών Κύπρου στην Ελλάδα, με την ονομασία Κύπρου Ασφαλιστική και υποκαταστήματος της EuroLife, με την ονομασία Κύπρου Ζωής (2001). Εξαγορά της ελληνικής εταιρίας Victory AXEΠΕΥ και μετονομασία της σε Κύπρου AXEΠΕΥ (Κύπρου Χρηματιστηριακή) (2001). Πώληση του 50% μεριδίου στην ABC Factors, προς την Alpha Τράπεζα (2001). Έναρξη εργασιών της νέας υπηρεσίας της Τράπεζας, Κύπρου Φάκτορς για την παροχή υπηρεσιών φάκτοριγκ στην Ελλάδα (2002). Σύσταση Ευρωπαϊκού Προγράμματος Έκδοσης Μεσοπρόθεσμων Ομολογιακών Δανείων (EMTN Programme) (2003).

2004-2006 Συγχώνευση εργασιών της Τράπεζας Κύπρου (Λονδίνο) με το κατάστημα της Τράπεζας Κύπρου στο Ηνωμένο Βασίλειο (2004). Συγχώνευση εργασιών της Τράπεζας Κύπρου Φάκτορς και του Οργανισμού Χρηματοδοτήσεως Τράπεζας Κύπρου στην Τράπεζα Κύπρου (2005). Άνοιγμα 100ού καταστήματος στην Ελλάδα (2005). Έγκριση για έναρξη τραπεζικών εργασιών στη Ρουμανία (2006). Ίδρυση θυγατρικής εταιρίας Leasing στη Ρουμανία, της Cyprus Leasing (Romania) (2006).

ΚΥΡΙΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΚΥΠΡΟΣ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Λευκωσία

Στασίνου 51, Αγία Παρασκευή
Τ.Θ. 21472, 1599 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22842100
Φαξ: +357 22378111
www.bankofcyprus.com
info@cy.bankofcyprus.com

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΚΑΙ ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ

Λευκωσία Κεντρικό Κατάστημα

Φανερωμένης 86-88-90
Τ.Θ. 21742, 1599 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22848100
Φαξ: +357 22663633

Λεμεσός Κεντρικό Κατάστημα

Σαριπόλου 1
Τ.Θ. 50215, 3699 Λεμεσός
Τηλέφωνο: +357 25845000
Φαξ: +357 25378249

Λάρνακα Κεντρικό Κατάστημα

Πλατεία Βας. Παύλου Α' 25
Τ.Θ. 40093, 6300 Λάρνακα
Τηλέφωνο: +357 24844100
Φαξ: +357 24659181

Πάφος Κεντρικό Κατάστημα

Γωνία Λεωφ. Ε. Παλληκαρίδη
& Α. Τσέλεπου
Τ.Θ. 60034, 8123 Πάφος
Τηλέφωνο: +357 25845000
Φαξ: +357 25378249

Παραλίμνι Κεντρικό Κατάστημα

1ης Απριλίου 160
Τ.Θ. 33091, 5310 Παραλίμνι
Τηλέφωνο: +357 23843100
Φαξ: +357 23825103

ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΩΝ (CISCO)

Λευκωσία Γενική Διεύθυνση

EuroLife House
Έβρου 4, Στρόβολος
Τ.Θ. 20597, 1660 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22881700
Φαξ: +357 22338488
www.cisco-online.com.cy
info@cisco.bankofcyprus.com

BOC VENTURES

Λευκωσία

Κτίριο Λιλιάνια
Λεωφ. Κυριάκου Μάτση 10
1082 Αγ. Ομολογητές
Τηλέφωνο: +357 22475377
Φαξ: +357 22777440
bocv@bocv.bankofcyprus.com

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΜΟΙΒΑΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Λευκωσία

EuroLife House
Έβρου 4, Στρόβολος
2003 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22881884
Φαξ: +357 22340015
info@bocmutualfunds.
bankofcyprus.com

ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΚΥΠΡΟΥ

Λευκωσία Γενική Διεύθυνση

Θεμιστοκλή Δέρβη 2-4
Τ.Θ. 21668, 1511 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22848700
Φαξ: +357 22676682
www.gic.com.cy
general@gic.bankofcyprus.com

EUROLIFE

Λευκωσία Γενική Διεύθυνση

EuroLife House
Έβρου 4, Στρόβολος
Τ.Θ. 21655, 1511 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22474000
Φαξ: +357 22341090
Ανοικτή Γραμμή: 8000 88 80
www.eurolife.com.cy
info@eurolife.bankofcyprus.com

ΚΕΡΜΙΑ

Λευκωσία Γενική Διεύθυνση

Μέγαρο Κέρμια, Διαγόρου 4
Τ.Θ. 24510, 1300 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22663692
Φαξ: +357 22660938
info@kermia.bankofcyprus.com

KERMIA PROPERTIES & INVESTMENTS

Λεμεσός

Σπύρου Αραούζου 67
Τ.Θ. 50212, 3602 Λεμεσός
Τηλέφωνο: +357 25343658
Φαξ: +357 25343716
info@properties.bankofcyprus.com

ΚΥΡΙΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΕΛΛΑΔΑ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣ

Κεντρικά Γραφεία Διοίκησης

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 18 000
Φαξ: +30 210 64 77 809
www.bankofcyprus.gr
genmgmt@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Α' Αττικής

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 18 000
Φαξ: +30 210 64 77 089
perattica@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Β' Αττικής

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 18 000
Φαξ: +30 210 64 77 089
peratticb@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Βορείου Ελλάδας

Θεσσαλονίκη

Ερμού 35
54624 Θεσσαλονίκη
Τηλέφωνο: +30 2310 363 000
Φαξ: +30 2310 363 024
pernorth@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Κεντρικής Ελλάδας

Ελ. Βενιζέλου 146

41222 Λάρισα
Τηλέφωνο: +30 2410 562 002
Φαξ: +30 2410 537 390
percentr@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας

& Πελοποννήσου

Κορίνθου 224
262 21 Πάτρα
Τηλέφωνο: +30 2610 635 502
Φαξ: +30 2610 635 509
perwest@bankofcyprus.gr

Περιφέρεια Κρήτης

Αρκολέοντος 3 & Κορωναίου
712 02 Ηράκλειο
Τηλέφωνο: +30 2810 282 575
Φαξ: +30 2810 308 413
perkrhth@bankofcyprus.gr

ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ

ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 77 030
Φαξ: +30 210 64 77 029
leasing@bankofcyprus.gr

ΚΥΠΡΟΥ ΑΕΔΑΚ

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 77 301
Φαξ: +30 210 64 77 309
jtalaros@bankofcyprus.gr

ΚΥΠΡΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 87 01 000
Φαξ: +30 210 87 01 049
infosec@kyprousecurities.gr

ΚΥΠΡΟΥ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 77 384-6
Φαξ: +30 210 64 77 389
insurance@bankofcyprus.gr

ΚΥΠΡΟΥ ΖΩΗΣ

Αθήνα

Λεωφ. Αλεξάνδρας 170
115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 64 77 180-6
Φαξ: +30 210 64 77 189
kyprouzois@bankofcyprus.gr

ΚΥΡΙΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ

ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ
ΗΝΩΜΕΝΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ

Λονδίνο Γενική Διεύθυνση
Τηλέφωνο: +44 20 8267 7343
Φαξ: +44 20 8882 9519
www.bankofcyprus.co.uk
info@bankofcyprus.co.uk

ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ

Μελβούρνη Γενική Διεύθυνση
Level 21, 459 Collins Street
Melbourne, Vic 3000
Τηλέφωνο: +61 3 8627 2727
Φαξ: +61 3 8627 2777
www.bankofcyprus.com.au

CHANNEL ISLANDS

ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ
(CHANNEL ISLANDS)

Guernsey
Regency Court, Gategny Esplanade
P.O.Box 558, St. Peter Port
Guernsey, Channel Islands GY1 6JF
Τηλέφωνο: +44 1481 716026
Φαξ: +44 1481 716120

ΡΟΥΜΑΝΙΑ

CYPRUS LEASING (ROMANIA)

Βουκουρέστι
7 Pache Protopopescu Blvd
Sector 2, Bucharest, Romania
Τηλέφωνο: +4021 409 2737
Φαξ: +4021 409 409 2742
gmoffice@ro.bankofcyprus.com

ΝΟΤΙΟΣ ΑΦΡΙΚΗ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Τζοχάνεσμπουργκ
13th floor, Sandton
City Office Towers
c/o Rivonia and 5th Streets
Sandton, South Africa
Τηλέφωνο: +27 117 843 941
Φαξ: +27 117 843 942
info.southafrica@bankofcyprus.com

Ταχυδρομική Διεύθυνση:
P.O. Box 652176, Benmore Gardens
2010 Johannesburg, South Africa

ΚΑΝΑΔΑΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Τορόντο
658 Danforth Avenue, Suite 302
Toronto, Ontario, Canada M4J 5B9
Τηλέφωνο: +1 416 461 5570
Φαξ: +1 416 461 6062
info@bankofcyprus.com
www.bankofcyprus.ca

Η.Π.Α.

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Νέα Υόρκη
80 Broad Street, 27th Floor
New York, NY 10004, United States
Τηλέφωνο: +1 212 301 0020
+1 212 759 7280
Φαξ: +1 212 759 7327
info.newyork@bankofcyprus.com

ΡΩΣΙΑ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Μόσχα
Olympic Plaza, Prospect Mira 33
Building 1, 6th floor
129110 Moscow, Russia
Τηλέφωνο: +7 (495) 797 5808
Φαξ: +7 (095) ή (501) 797 5810
info.moscow@bankofcyprus.com

ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΑΣ

Αγία Πετρούπολη
25, Nevski Prospect
2nd floor
St. Petersburg
191186 Russia
Τηλέφωνο: +4021 409 2737
Φαξ: +4021 409 2742
gmoffice@ro.bankofcyprus.com

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ θα πραγματοποιηθεί στο Διεθνές Συνεδριακό Κέντρο στη Λευκωσία, την Τετάρτη 6 Ιουνίου 2007 και ώρα 4.30 μ.μ. για να ασχοληθεί με τα ακόλουθα θέματα:

- 1 Εξέταση της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Οικονομικών Καταστάσεων 2006 και έγκριση προτεινόμενου μερίσματος.
- 2 Εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- 3 Καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- 4 Επαναδιορισμό των ελεγκτών και εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για καθορισμό της αμοιβής τους.

Γ. Κυπρή

Γραμματέας

16 Μαρτίου 2007

Σημειώσεις:

1. Ως ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων για σκοπούς δικαιώματος ψήφου στην πιο πάνω Ετήσια Γενική Συνέλευση ορίζεται η 30η Μαΐου 2007. Με βάση την ημερομηνία αυτή συναλλαγές που θα πραγματοποιούνται από τις 31 Μαΐου 2007 δεν θα λαμβάνονται υπόψη για σκοπούς δικαιώματος ψήφου. Μέτοχοι που έχουν μετοχές καταχωρημένες στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών στην Ελλάδα, δεν χρειάζεται να προβούν στη δέσμευση των μετοχών τους για να ψηφίσουν ή να αντιπροσωπευθούν στην Ετήσια Γενική Συνέλευση.
2. Πρόσωπο που δικαιούται να παραστεί και να ψηφίσει κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ ('Εταιρία'), δικαιούται να διορίσει αντιπρόσωπό του για να παραστεί και να ψηφίσει στη θέση του. Δεν είναι αναγκαίο να είναι ο αντιπρόσωπος αυτός μέτοχος της Εταιρίας. Το σχετικό έγγραφο διορισμού πληρεξούσιου αντιπροσώπου πρέπει να κατατεθεί στο εγγεγραμμένο γραφείο της Εταιρίας, Οδός Στασίνου 51, Αγία Παρασκευή, Στρόβολος, 2002 Λευκωσία, τουλάχιστον 48 ώρες πριν από τον χρόνο που ορίστηκε για τη σύγκληση της Συνέλευσης.
3. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας σε συνεδρία του στις 7 Φεβρουαρίου 2007, αποφάσισε να προτείνει ως ημερομηνία αποκοπής μερίσματος (ex-dividend date) την Δευτέρα, 11 Ιουνίου 2007. Το μέρισμα νοουμένου ότι θα εγκριθεί από την Ετήσια Γενική Συνέλευση, θα καταβληθεί στους μετόχους την Τρίτη, 26 Ιουνίου 2007.

ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

Οι μέτοχοι και τα χρηματιστηριακά γραφεία μπορούν να απευθύνονται στην Υπηρεσία Μετοχών & Χρεογράφων του Συγκροτήματος Τράπεζας Κύπρου για πληροφόρηση/εξυπηρέτηση σε θέματα που αφορούν τις εγγεγραμμένες αξίες, μερίσματα μετοχών/τόκους χρεογράφων και αξιογράφων κεφαλαίου, ενεχυριάσεις/αποδεσμεύσεις αξιών, αλλαγές στοιχείων μερίδας και μεταφορές μετοχών από το Κεντρικό Μητρώο/Αποθετήριο του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών στην Ελλάδα και αντίθετα. Επίσης, μπορούν να προμηθεύονται με αντίτυπα των Ετήσιων Εκθέσεων του Συγκροτήματος.

ΚΥΠΡΟΣ

Υπηρεσία Μετοχών & Χρεογράφων
EuroLife House, Έβρου 4, Στρόβολος, Τ.Θ. 24884, 1398 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22842100, Φαξ: +357 22336258, shares@cy.bankofcyprus.com

ΕΛΛΑΔΑ

Τμήμα Θεματοφυλακής, Μετοχολογίου & Εκκαθάρισης Παραγώγων
Λεωφ. Αλεξάνδρας 170, 115 21 Αθήνα
Τηλέφωνο: +30 210 647 7332, Φαξ: +30 210 647 7329, metoxologio@bankofcyprus.gr

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ

Οι θεσμικοί επενδυτές και οι επενδυτικοί οίκοι γενικότερα, οι χρηματιστές και οι χρηματοεπενδυτικοί αναλυτές μπορούν να απευθύνονται στην Υπηρεσία Επενδυτικών Σχέσεων, για εξυπηρέτηση σε θέματα που αφορούν την αξιολόγηση του Συγκροτήματος και τις οικονομικές του δυνατότητες.

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

EuroLife House, Έβρου 4, Στρόβολος, Τ.Θ. 24884, 1398 Λευκωσία
Τηλέφωνο: +357 22881740 ή +357 22881883, Φαξ: +357 22336258, investors@bankofcyprus.com

ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ

Οι μέτοχοι μπορούν να προμηθεύονται με αντίτυπο του Ετήσιου Δελτίου, που καταρτίστηκε σύμφωνα με τις πρόνοιες του Άρθρου 17 του περί Δημόσιας Προσφοράς και Ενημερωτικού Δελτίου Νόμου του 2005 της Κυπριακής Δημοκρατίας και της απόφασης 7/372/15.02.2006 του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, επικοινωνώντας με την Υπηρεσία Μετοχών & Χρεογράφων του Συγκροτήματος στην Κύπρο ή με το Τμήμα Θεματοφυλακής, Μετοχολογίου & Εκκαθάρισης Παραγώγων της Τράπεζας Κύπρου Ελλάδας, ή με πρόσβαση στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος στο διαδίκτυο, www.bankofcyprus.com (επιλέξτε Σχέσεις Επενδυτών/Ενημερωτικά Δελτία).

ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΓΡΑΦΕΙΟ

Κεντρικά Γραφεία Διοίκησης
Οδός Στασίνου 51
Αγία Παρασκευή, Στρόβολος
Τ.Θ. 24884, 1398 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλέφωνο: +357 22842100
Φαξ: +357 22336258

Συντονισμός και επιμέλεια έκδοσης: Δάφνη Προδρόμου, Έλλη Ιωαννίδου Προκοπίου (Τμήμα Επικοινωνίας Συγκροτήματος)

Φωτογραφίες: Μαρίνα Σιακόλα

Σχεδιασμός: Γιώργος Χατζηλοΐζου, Γιώτα Ευθυμίου

Εκτύπωση και βιβλιοδεσία: J. G. Cassoulides & Son Ltd



Συγκρότημα
Τράπεζας Κύπρου

www.bankofcyprus.com
info@cy.bankofcyprus.com

Direct Banking (στην Κύπρο)
800 00 800 ή +357 22848000 (από εξωτερικό)

Phone Banking (στην Ελλάδα)
801 11 802 803 ή +30 210 64 18 888 (από εξωτερικό)