



**“ FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ  
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ”**

**ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ : 3027701000**

**23<sup>ο</sup> ΧΛΜ. ΑΘΗΝΩΝ-ΛΑΜΙΑΣ 145 65 ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01.01.2013 ΕΩΣ 31.12.2013**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007**

**ΚΑΙ ΤΙΣ ΕΠ’ ΑΥΤΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ ΤΗΣ**

**ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ**

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 01.01.2013 – 31.12.2013 είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 28 Μαρτίου 2014 και έχουν Δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στις διευθύνσεις [www.follifolliegroup.com](http://www.follifolliegroup.com)

## Περιεχόμενα

A.	Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου.....	5
	(σύμφωνα με το άρθρο 4 §2 του Ν.3556/2007) .....	5
B.	Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης 01.01.2013–31.12.2013 .....	6
C.	Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή.....	29
D.	Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις.....	31
1.	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Ατομική) .....	31
1.1	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη) .....	31
1.2	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ατομική).....	32
2.	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη και Ατομική).....	33
2.1	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη) .....	33
2.2	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ατομική).....	34
3	Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Ατομική) .....	35
3.1	Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη).....	35
3.2	Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ατομική) .....	36
4	Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Ατομική).....	37
E.	Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων .....	38
1.	Γενικές πληροφορίες.....	38
1.1	Δομή του Ομίλου.....	38
2	Σημαντικές Λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος.....	39
2.1	Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων .....	39
2.2	Νέα πρότυπα & Διερμηνείες .....	39
2.3	Ενοποίηση.....	43
2.3.1	θυγατρικές .....	43
2.3.2	Συναλλαγματικές Μετατροπές .....	43
2.4	Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα πάγια στοιχεία .....	43
2.5	Επενδύσεις σε Ακίνητα.....	44
2.6	Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία .....	45
2.6.1	Εμπορικά Σήματα .....	45
2.6.2	Λοιπά Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία.....	45
2.6.3	Απομείωση αξίας Περιουσιακών Στοιχείων.....	45
2.7	Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία .....	46
2.7.1	Αρχική Αναγνώριση.....	46
2.7.2	Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία αποτυπωμένα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.....	46
2.7.3	Διακρατούμενες μέχρι την λήξη Επενδύσεις .....	46
2.8	Αποθέματα.....	47

2.9	Δάνεια, Απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες και Λοιπές Απαιτήσεις .....	47
2.10	Ταμειακά Ισοδύναμα .....	47
2.11	Μετοχικό Κεφάλαιο .....	48
2.12	Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις .....	48
2.12.1	Αρχική Αναγνώριση.....	48
2.12.2	Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (εκτός Δανείων).....	48
2.12.3	Τραπεζικά Δάνεια .....	48
2.13	Φορολογία Εισοδήματος .....	48
2.13.1	Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος .....	48
2.13.2	Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος .....	49
2.14	Παροχές λόγω συνταξιοδότησης και βραχυχρόνιες παροχές σε εργαζομένους .....	49
2.14.1	Βραχυπρόθεσμες Παροχές.....	49
2.14.2	Παροχές που θα καταβληθούν μετά την έξοδο από την υπηρεσία .....	49
2.14.2.1	Προγράμματα καθορισμένων εισφορών .....	49
2.14.2.2	Προγράμματα καθορισμένων παροχών – Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία .....	50
2.15	Λοιπές Προβλέψεις .....	50
2.16	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις.....	50
2.17	Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία .....	50
2.18	Μισθώσεις .....	51
2.18.1	Εταιρεία του Ομίλου ως Μισθωτής .....	51
2.18.1.1	Χρηματοδοτικές Μισθώσεις .....	51
2.18.1.2	Λειτουργικές Μισθώσεις.....	51
2.18.2	Εταιρεία του Ομίλου ως Εκμισθωτής.....	51
2.18.2.1	Λειτουργικές Μισθώσεις.....	51
2.19	Αναγνώριση Εσόδων .....	51
2.19.1	Πωλήσεις Αγαθών.....	51
2.19.2	Παροχή Υπηρεσιών.....	51
2.19.3	Μερίσματα.....	52
2.19.4	Έσοδα από Τόκους.....	52
2.19.5	Έσοδα από Ενοίκια .....	52
3	Οικονομικές πληροφορίες κατά Τομέα.....	53
4	Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια - Επενδύσεις σε Ακίνητα (Ενοποιημένα και Ατομικά) .....	56
5	Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (Ενοποιημένα και Ατομικά) .....	58
6	Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις .....	60
7	Επενδύσεις Διαθέσιμες για πώληση .....	61
8	Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις.....	62

9	Αποθέματα.....	62
10	Εμπορικές Απαιτήσεις και Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία.....	62
11	Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα.....	63
12	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων...	64
13	Ίδια Κεφάλαια Ιδιοκτητών Ομίλου - Εταιρείας.....	64
14	Δανειακές Υποχρεώσεις.....	65
15	Υποχρεώσεις Συνταξιοδότησης Προσωπικού.....	66
16	Λοιπές Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις.....	66
17	Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις.....	68
18	Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις.....	68
19	Τρέχων Φόρος Εισοδήματος & Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις.....	68
20	Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος.....	69
21	Κύκλος Εργασιών.....	70
22	Άλλα Έσοδα.....	70
23	Έξοδα Διοίκησης - Διάθεσης.....	70
24	Άλλα Έξοδα.....	71
25	Χρηματοοικονομικά Έσοδα - Έξοδα.....	72
26	Φόρος Εισοδήματος.....	73
27	Κέρδη ανά Μετοχή.....	73
28	Συναλλαγές και Υπόλοιπα με Συνδεδεμένα μέρη.....	74
29	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις.....	75
30	Αριθμός Απασχολούμενου προσωπικού.....	75
31	Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου.....	75
31.1	Συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής οικονομικών καταστάσεων και ευαισθησία	75
31.2	Κίνδυνος ρευστότητας.....	76
31.3	Διαχείριση Κεφαλαίων.....	76
32	Σημαντικά Γεγονότα της κλειόμενης χρήσης.....	77
33	Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού.....	77
34	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2012 Ομίλου και Εταιρείας, χωρίς τον κλάδο του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.....	77
F.	Πληροφορίες του αρ. 10 του Νόμου 3401/2005.....	81
G.	Στοιχεία και πληροφορίες της χρήσης από 01 Ιανουαρίου ως 31 Δεκεμβρίου 2013..	82
H.	ΈΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	83
I.	Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή Μετρητών.....	85

## **A. Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με το άρθρο 4 §2 του Ν.3556/2007)**

Οι κάτωθι εκπρόσωποι του Διοικητικού Συμβουλίου της «Folli Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία» με δ.τ. "Folli Follie Group", και ειδικότερα οι κ.κ.:

1. ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ, Πρόεδρος
2. ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ, Διευθύνων Σύμβουλος
3. ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής

υπό τις ως άνω ιδιότητές μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις του 2013 της Εταιρείας και του Ομίλου, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα υιοθετηθέντα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα και Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της «Folli Follie Ανώνυμη Εταιρεία Βιοτεχνική και Εμπορική Εταιρεία», (εφεξής καλούμενης για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία» ή "Folli Follie Group", καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 παρ. 3 & 4 του ν. 3556/2007.

και

β. Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει του άρθρου 4 του ν. 3556/2007.

Άγιος Στέφανος, 28 Μαρτίου 2014

Οι βεβαιούντες,

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ

## **B. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης 01.01.2013–31.12.2013**

### **Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων του έτους 2013**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής καλούμενη για λόγους συντομίας ως «Έκθεση») συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.6, παρ.7, παρ.8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 και με τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις 1/434/3-7-2007 και 7/448/11-10-2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και του άρθρου 136 του Ν.2190/1920.

Η Έκθεση περιλαμβάνει τις πληροφορίες που ορίζονται από τις παραπάνω διατάξεις, που κατά την κρίση της Διοίκησης συνιστούν μία ορθή απεικόνιση της εξέλιξης, των επιδόσεων και της θέσης της Εταιρείας, στην υπό εξέταση περίοδο. Επίσης περιλαμβάνει πρόσθετες πληροφορίες, όπου κρίνεται σκόπιμο και αναγκαίο, σχετικά με κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν σε συνάρτηση με το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των εργασιών της, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία " Follie Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία. με δ.τ. FOLLI FOLLIE GROUP" καθώς και του Ομίλου αυτής.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνεται αυτοοσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις, στην Ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την περίοδο **1.1.2013 έως 31.12.2013** και χωρίζεται σε θεματικές ενότητες, όπως ακολουθούν.

### **A. Απολογισμός για την κλειόμενη χρήση 2013**

#### **Ενοποιημένα αποτελέσματα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)**

Ποσά σε € εκατ.

Στοιχεία κατάστασης συνολικών εσόδων	2013	2012	Δ%
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	
Κύκλος εργασιών	887.407	809.729	<b>9,6%</b>
Μικτά κέρδη	446.788	405.089	<b>10,3%</b>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	166.606	108.233	<b>53,9%</b>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων ( <b>EBITDA</b> )	186.596	129.079	<b>44,6%</b>

Πιο αναλυτικά, σε €887,4 εκατ. διαμορφώθηκαν οι **Ενοποιημένες Πωλήσεις** του Ομίλου κατά το 2013, από €809,7 εκατ. το 2012, αυξημένες κατά 9,6%. Τα **Ενοποιημένα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)** διαμορφώθηκαν σε €186,6 εκατ. από €129,1 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 44,6%.

#### **Πωλήσεις ανά λειτουργικό τομέα**

Ο Όμιλος FF GROUP, δραστηριοποιείται σε τέσσερις βασικούς τομείς δραστηριότητας: α) στο σχεδιασμό, την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ (τσάντες, ζώνες, πασμίνες, γυαλιά ηλίου, μικρά δερμάτινα είδη κ.α.), β) στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο, που περιλαμβάνει πωλήσεις αφορολόγητων και φορολογημένων ειδών λιανικής, που πραγματοποιούνται σε σταθμούς αεροδρομίων, τελωνείων και λιμανιών, (μόνο για το Α' τρίμηνο του 2013) γ) στην εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων, δ) στη χονδρική και λιανική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης και υπόδησης και μικρή δραστηριότητα έχει και σε λοιπούς τομείς.

Ο Όμιλος, εκτός από την Ελληνική αγορά, από την οποία προέρχεται το 50% του κύκλου εργασιών του, δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών, σε χώρες της Ευρώπης, στη Βόρεια Αμερική, στη Μέση Ανατολή, στην Αφρική και στην Ασία.

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

Πιο αναλυτικά, οι λειτουργικοί τομείς έχουν ως εξής:

#### **A Τομέας: Κόσμημα - Ρολόι - Αξεσουάρ**

Ο τομέας αυτός αφορά στο σχεδιασμό, την κατασκευή, επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ μόδας όπως τσάντες, μικρά δερμάτινα είδη, ζώνες, πασμίνες και γυαλιά ηλίου.

Η εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου περιλαμβάνει χονδρικές και κυρίως λιανικές πωλήσεις προϊόντων με το εμπορικό σήμα Follie Follie σε 24 χώρες. Επιπλέον μέσω της θυγατρικής του εταιρείας Links (London) Limited τα προϊόντα του διατίθενται μέσω ενός εκτεταμένου δικτύου σημείων πώλησης σε Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Αφρική και Β. Αμερική καθώς και χονδρικός, σε επιλεγμένα σημεία πώλησης διεθνώς.

#### **B Τομέας: Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο\***

Η δραστηριοποίηση του Ομίλου στον τομέα του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου αφορά στις λιανικές πωλήσεις αφορολογητών και φορολογημένων ειδών που πραγματοποιούνται σε καταστήματα εγκατεστημένα σε αεροδρόμια, μεθοριακούς σταθμούς και λιμάνια στην Ελλάδα, στις πωλήσεις φορολογημένων ειδών λιανικής σε σημεία που επιτρέπουν την υλοποίηση αγορών ακόμα και σε όσους δεν ταξιδεύουν, μέσω της θυγατρικής εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ», καθώς και στις χονδρικές πωλήσεις εμπορευμάτων παραδοσιακών ειδών ταξιδιωτικού εμπορίου, προς πρεσβείες και ένοπλες δυνάμεις.

Οι πωλήσεις των αφορολογητών ειδών πραγματοποιούνται αποκλειστικώς από τη μητρική εταιρεία του ομίλου, σε αναχωρούντες προς τρίτες χώρες (εκτός Ε.Ε) επιβάτες, εντός τελωνειακά ελεγχόμενων χωρών, σε αεροδρόμια, λιμάνια και συνοριακούς σταθμούς, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις τελωνειακές διατάξεις.

Η Εταιρεία διαθέτει 97 καταστήματα λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου σε 47 σημεία πώλησης (25 αεροδρόμια, 11 μεθοριακούς σταθμούς και 11 λιμάνια). Ειδικά όσον αφορά στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, η Εταιρεία λειτουργεί συνολικά είκοσι δύο (22) καταστήματα στους χώρους αναχωρούντων ταξιδιωτών. Η θυγατρική εταιρεία Ελληνικές Διανομές ΑΕ, λειτουργεί συνολικά 16 καταστήματα, 10 εκ των οποίων στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

**\* Η ο κλάδος του ταξιδιωτικού εμπορίου, δεν ενοποιείται από το 2<sup>ο</sup> τρίμηνο και μετά.**

#### **Γ Τομέας: Πολυκαταστήματα**

Η εκμετάλλευση των πολυκαταστημάτων του Ομίλου πραγματοποιείται μέσω της Εταιρείας με 2 εκπαιδευτικά πολυκαταστήματα με το εμπορικό σήμα "Factory Outlet" στην οδό Πειραιώς και στο εμπορικό πάρκο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών καθώς και μέσω των θυγατρικών «Αττικά Πολυκαταστήματα ΑΕ», «North Landmark ΑΕ» και «Πολυκαταστήματα Βορείου Ελλάδος» που εκμεταλλεύονται τα πολυκαταστήματα "attica" στην οδό Πανεπιστημίου, στο εμπορικό κέντρο Golden Hall και προσφάτως στο εμπορικό κέντρο Mediterranean Cosmos στη Θεσσαλονίκη.

#### **Δ Τομέας: Χονδρικό-Λιανικό εμπόριο ειδών ένδυσης και υπόδησης**

Ο τομέας ένδυσης-υπόδησης και αρωμάτων του Ομίλου παρέχεται μέσω της Εταιρείας και των θυγατρικών της Elmec Romania SRL, FF Group Bulgaria EOOD, Logistics Express ΑΕ, Ice Cube ΑΕ, Collective Πατρών ΑΕ, Μουστάκης ΑΕΕ και LAPFOL.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει για τη συγκεκριμένη λειτουργική δραστηριότητα ένα δίκτυο διανομής σε τρεις χώρες, Ελλάδα, Ρουμανία και Βουλγαρία, αποτελούμενο από καταστήματα λιανικής πώλησης, τα οποία εκτείνονται σε επιφάνεια άνω των 30.000 m<sup>2</sup>.

Η εν λόγω δραστηριότητα περιλαμβάνει αναλυτικά τα εξής:

- i. **Χονδρικό εμπόριο** ενδυμάτων-υποδημάτων-αξεσουάρ και αρωμάτων, όπου οι συνεργασίες του Ομίλου αφορούν σε αθλητικά ενδύματα και υποδήματα, και γενικότερα συλλογές active wear και street wear, σε ενδύματα, υποδήματα και αξεσουάρ μόδας (fashion), σε παιδικά ενδύματα και υποδήματα, είδη ταξιδιού και αντιπροσώπευση εμπορίας αρωμάτων
- ii. **Λιανική πώληση** υποδημάτων ενδυμάτων και αξεσουάρ που αφορά στη λειτουργία μονοθεματικών (mono-brand/μία φίρμα) και πολυθεματικών (multibrand/πολλές φίρμες ταυτόχρονα) καταστημάτων λιανικής πώλησης ενδυμάτων, υποδημάτων-αξεσουάρ και αρωμάτων.

### Λοιποί τομείς

Στον τομέα αυτό περιλαμβάνονται ποικίλες δραστηριότητες του Ομίλου.

Ο Όμιλος με μια μακρόχρονη παράδοση στον εξοπλισμό fitness, εκπροσωπεί στην Ελλάδα την TechnoGym τον κορυφαίο κατασκευαστή αθλητικού εξοπλισμού και αθλητικών οργάνων.

Επιπλέον ο Όμιλος έχει αναπτύξει και ένα αυτόνομο εμπορικό τμήμα, που ασχολείται με τον τομέα συστημάτων παρακολούθησης.

Τα ναυπηγεία Planaco, που βρίσκονται στην Αίγινα συμπληρώνουν τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου.

### Πωλήσεις ανά λειτουργικό τομέα (μετά από απαλοιφές) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

σε € εκατ.	2013	2012	% Δ	% επί συνόλου
Κόσμημα-Ρολόι-Αξεσουάρ	642,4	583,8	10,0%	72,4%
Πολυκαταστήματα	136,2	123,8	10,0%	15,3%
Ένδυση/Υπόδηση χονδρική/λιανική	106,3	98,4	8,0%	12,0%
Λοιποί τομείς	2,5	3,7	-32,4%	0,3%
<b>Σύνολο</b>	<b>887,4</b>	<b>809,7</b>	<b>9,6%</b>	<b>100,0%</b>

### Εξέλιξη πωλήσεων λειτουργικών τομέων (μετά από απαλοιφές)

Οι πωλήσεις του **κλάδου κοσμήματος-ρολογιού-αξεσουάρ** κατά το 2012 αυξήθηκαν κατά 10% και διαμορφώθηκαν σε € 642,4 εκατ. έναντι € 583,8 εκατ. της αντίστοιχης χρήσης του 2012.

Ο κλάδος των **πολυκαταστημάτων** κατά το 2013, παρουσίασε αύξηση κατά 10% με τις πωλήσεις να ανέρχονται στα €136,2 εκατ. από €123,8 εκατ. του αντίστοιχου περυσινού έτους 2012.

Ακολούθως, ο κλάδος της **λιανικής και χονδρικής πώλησης** το 2013 παρουσίασε πωλήσεις €106,3 εκατ. από €98,4 εκατ. το 2012 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 8% έναντι του αντίστοιχου περυσινού έτους του 2012.

Οι **λοιποί τομείς** κατά το 2013, παρουσίασαν πωλήσεις € 2,5 εκατ.

**- Στοιχεία Οικονομικής Θέσης Ομίλου και αριθμοδείκτες**

Η ανάλυση δραστηριότητας και απόδοσης του Ομίλου παρατίθενται στους παρακάτω αριθμοδείκτες.

<b>ΟΜΙΛΟΣ FF GROUP</b>			
<b>Ρευστότητα</b>		<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Γενική</b>	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	<b>3,16</b>	<b>2,26</b>
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>Άμεση</b>	(Κυκλοφορούν Ενεργητικό-Αποθέματα)	<b>2,38</b>	<b>1,48</b>
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>Διαθέσιμα</b>	(Διαθέσιμα + χρεόγραφα)	<b>77,67%</b>	<b>26,11%</b>
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>Κεφάλαιο Κίνησης</b>	(Απαιτήσεις+Αποθέματα)	<b>507.950.091,72</b>	<b>650.867.129,65</b>
	(Προμηθευτές+ Λοιπές Β.Υ)		
<b>Δραστηριότητας</b>			
<b>Κυκλοφορίας Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	Καθαρές Πωλήσεις	<b>0,91</b>	<b>1,01</b>
	Κυκλοφορούν Ενεργητικό		
<b>Είσπραξη Απαιτήσεων</b>	Μέσος όρος Απαιτήσεων /	<b>163,30</b>	<b>138,93</b>
	Καθαρές Πωλήσεις		
<b>Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων</b>	Κόστος πωλήσεων	<b>1,47</b>	<b>1,54</b>
	Μέσο απόθεμα		
<b>Ημέρες Αποθεμάτων</b>	Μέσο απόθεμα	<b>249,00</b>	<b>236,48</b>
	Κόστος πωλήσεων		
<b>Χρηματοοικονομικοί</b>			
<b>Δανειακή Επιβάρυνση</b>	Ξένα Κεφάλαια	<b>24,71%</b>	<b>54,51%</b>
	Συνολικά Κεφάλαια		
<b>Δάνεια προς Ίδια Κεφάλαια</b>	Ξένα Κεφάλαια	<b>0,33</b>	<b>1,20</b>
	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		
<b>Κερδοφορίας</b>			
<b>Μικτό Κέρδος</b>	Μικτό Κέρδος	<b>50,38%</b>	<b>50,17%</b>
	Πωλήσεις		
<b>Απόδοση Ενεργητικού</b>	Καθαρά Κέρδη	<b>22,11%</b>	<b>5,27%</b>
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
<b>Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων</b>	Καθαρά Κέρδη	<b>29,36%</b>	<b>11,58%</b>
	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		

## **B. Σημαντικά γεγονότα του 2013**

### **-Εξωτερικό περιβάλλον**

Μετά από 6 συνεχόμενα έτη ύφεσης, το ΑΕΠ της Ελλάδας έχει συρρικνωθεί κατά περίπου 24% και η ανεργία έχει ανέλθει στο 28% κυρίως λόγω των πρωτοφανών μέτρων λιτότητας που ως σκοπό είχαν την βελτίωση των δημόσιων οικονομικών της χώρας.

Όλα τα διαθέσιμα στοιχεία δείχνουν ότι το 2013 η ελληνική οικονομία έφτασε στο σημείο καμψής όπου πλέον εξέρχεται από την ύφεση, αρχικά θα επικρατήσει σταθερότητα που αποτελεί προϋπόθεση για την έξοδο από την πρωτοφανή κρίση. Παράλληλα θετικές εξελίξεις έχουν παρατηρηθεί (ι) σε σχέση με τον τραπεζικό κλάδο μετά την ολοκλήρωση της α' φάσης ανακεφαλαιοποίησης των τραπεζών (β) την μείωση του ρυθμού αύξησης της ανεργίας και γ) του διεθνούς τουρισμού, όπου μεγαλύτερη εισροή τουριστών επιδρά θετικά στην οικονομία.

Οι οικονομικοί δείκτες υποδηλώνουν ότι η ανάκαμψη θα προέλθει από εταιρική δραστηριότητα και την έναρξη επιχειρηματικών επενδύσεων ενώ από την άλλη πλευρά η κατανάλωση θα εξακολουθήσει να συρρικνώνεται, ωστόσο με πολύ πιο αργό ρυθμό. Η πτώση της ιδιωτικής κατανάλωσης θα επιβραδυνθεί λόγω μη ύπαρξης νέων, αρνητικών, εξελίξεων που θεμελιωδώς επηρεάζουν την κατανάλωση. Επιπρόσθετα, υποστήριξη στην οικονομική δραστηριότητα θα προέλθει από τις εξαγωγές που αναμένεται να είναι ισχυρότερες το 2014 καθώς το θετικό momentum από την τουριστική δραστηριότητα θα ενισχυθεί από την ανάκαμψη της ευρωζώνης.

Πρόσφατα στοιχεία όπως λιανικές πωλήσεις, πωλήσεις αυτοκινήτων, βιομηχανική παραγωγή, κατασκευές οδηγούν στο συμπέρασμα ότι η οικονομία έχει φτάσει στο κατώτερο σημείο και οδηγείται προς την έξοδο από την ύφεση το 2014. Η σταθεροποίηση της ελληνικής οικονομίας και η αναμενόμενη μικρή αύξηση του ΑΕΠ προβλέπεται να έχει θετική επίπτωση στην αγορά εργασίας το 2014. Τέλος, η ώθηση στο πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων καθώς και η έναρξη των μεγάλων έργων (οδικοί άξονες κλπ) θα συνεισφέρουν όχι μόνο στην αύξηση του ΑΕΠ αλλά και στην αποκλιμάκωση της ανεργίας.

### **-Επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου**

#### **12/4/2013 Τροποποίηση επωνυμίας και ολοκλήρωση της απόσχισης**

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. Κ5-1383/11-04-2013 Ανακοίνωση του Γ.Ε.ΜΗ. εγκρίθηκε η τροποποίηση της επωνυμίας της εταιρείας «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ, ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ, ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α.Ε.» (δ.τ. «FOLLI FOLLIE GROUP») σε «FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (δ.τ. «FOLLI FOLLIE GROUP»), συνεπεία της ολοκλήρωσης της απόσχισης του κλάδου «Ταξιδιωτικού Εμπορίου» της ως άνω εταιρείας και εισφοράς αυτού στην κατά 100% θυγατρική της εταιρεία με την επωνυμία «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΦΟΡΟΛΟΓΗΜΕΝΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», σύμφωνα με το υπ' αριθμ. 3006/27-03-2013 συμβόλαιο της Συμβολαιογράφου Αθηνών Ελένης Χρήστου Θωμοπούλου, την από 30-09-2012 λογιστική κατάσταση του ως άνω κλάδου, την από 12-11-2012 έκθεση των ορκωτών ελεγκτών κ.κ. Βρουστούρη Παναγιώτη και Δρόσου Δημητρίου και τις από 06-12-2012 και 19-03-2013 αντίστοιχα αποφάσεις των Εκτάκτων Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων των ως άνω εταιρειών.

Η απόσχιση πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920 και Ν. 1297/1972, ενώ εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. πρωτ. 31665/11-04-2013 Ανακοίνωση του Γ.Ε.ΜΗ., η οποία ομοίως ενέκρινε την τροποποίηση της επωνυμίας της απορροφώσας τον κλάδο εταιρείας σε «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

### **23/4/2013 Ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 51% της ΚΑΕ**

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 51% της εταιρείας ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε. στον Ελβετικό όμιλο DUFREY AG.

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία στις 22 Απριλίου 2013 η μεταβίβαση του 51% της εταιρείας ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε στον Όμιλο Dufrey A.G. Η FF Group διατηρεί το 49% της εν λόγω εταιρείας, την οποία μετατρέπει από έναν τοπικό ηγέτη του ταξιδιωτικού εμπορίου σε μια επιχείρηση διεθνούς εμβέλειας, ώστε οι άμεσες συνέργειες να βελτιώσουν σημαντικά την αξία του 49% της συμμετοχής της FF Group. Το τίμημα ανήλθε σε € 200,5 εκατ. τοις μετρητοίς ενώ είχε προηγηθεί μεταφορά δανεισμού ύψους € 335 εκατ. στη θυγατρική εταιρεία που απορρόφησε τον κλάδο του ταξιδιωτικού εμπορίου, με αποτέλεσμα ο καθαρός τραπεζικός δανεισμός (bank net debt) της FF Group σχεδόν να μηδενίζεται.

### **3/9/2013 Ανακοίνωση έναρξης συγχώνευσης θυγατρικών**

Η εταιρεία FOLLI – FOLLIE GROUP ανακοινώνει ότι σύμφωνα με τις από 30-8-2013 αποφάσεις, τα Διοικητικά Συμβούλια των κάτωθι θυγατρικών του ομίλου της αποφάσισαν την έναρξη διαδικασίας συγχώνευσης με απορρόφηση από την ανώνυμη εταιρία «ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «ΑΤΤΙΚΑ») των ανωνύμων εταιριών «NORTHLANDMARK ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ», (εφεξής «NORTHLANDMARK») και «ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ» (εφεξής «ΚΒΕ»).

Η ανωτέρω ενδοομιλική συγχώνευση θα συντελεστεί δυνάμει των διατάξεων των άρθρων 68 επ. του Κ.Ν.2190/1920 σε συνδυασμό με τις διατάξεις των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993, ως ισχύουν, με ενοποίηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των συγχωνευόμενων εταιριών. Τα Διοικητικά Συμβούλια αποφάσισαν επίσης να ορίσουν τον ανεξάρτητο από τις συγχωνευόμενες εταιρείες Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή κ. Παναγιώτη Βρουστούρη, μέλος του ελεγκτικού οίκου ΕΝΕΛ-ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για την αποτίμηση των συγχωνευόμενων εταιριών και την γνωμοδότηση επί του εύλογου και λογικού της σχέσης ανταλλαγής των μετοχών που θα προταθεί σε προσεχή Διοικητικά Συμβούλια των συγχωνευόμενων εταιριών. Κατά τις ως άνω συνεδριάσεις αποφασίστηκε επίσης η έναρξη της διαδικασίας συγχώνευσης με ημερομηνία κατάρτισης Ισολογισμού Μετασχηματισμού την 31-8-2013 και ορίστηκε ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής κ. Γεώργιος Βαρθαλίτης μέλος της ελεγκτικής εταιρείας BAKER TILLY HELLAS A.E, για την διαπίστωση της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων των συγχωνευόμενων εταιριών. Σε κάθε περίπτωση όλα τα ανωτέρω καθώς και ο σκοπούμενος εταιρικός μετασχηματισμός εν γένει τελούν υπό την έγκριση των γενικών συνελεύσεων των συγχωνευόμενων εταιριών και την προϋπόθεση χορηγήσεως, των κατά το νόμο προβλεπόμενων αδειών ή εγκρίσεων των αρμοδίων Αρχών.

### **29/11/2013 Μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου**

Η Εταιρεία γνωστοποιεί, σύμφωνα με το Ν. 3556/2007 (άρθρο 14), δυνάμει σχετικής ενημέρωσης που έλαβε την 27/11/2013 περί σημαντικής μεταβολής σε δικαιώματα ψήφου, από την οποία προκύπτουν τα ακόλουθα: Λόγος υποβολής γνωστοποίησης

Σημαντική μεταβολή ποσοστού μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, της TPG Axon Management LP

Ημερομηνία που κατήλθε του ορίου : 25.11.2013

Επωνυμία Υπόχρεου: Dinakar Singh

Μεταβολή αριθμού μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου: από 4.568.295 μετοχές και 4.568.295 αριθμούς δικαιωμάτων ψήφου, μετά την κρίσιμη συναλλαγή κατήλθε του ορίου του 5%, και η TPG Axon Partners LP κατέχει ποσοστό κάτω του 5%.

Επίσης ο κος Dinakar Singh, με τη ιδιότητα του απώτερου ελέγχοντος φυσικού προσώπου της TPG Axon Management LP, το ποσοστό του ανέρχεται σε κάτω του 5% (άμεσα και έμμεσα δια μέσου της TPG Axon Partners LP και της TPG Axon International L.P.)

**12/12/2013 Η Folli Follie ολοκλήρωσε την πώληση των ΚΑΕ και εισέρχεται ως στρατηγικός επενδυτής στην Dufry AG μετά την διάθεση του 49% της συμμετοχής της στα Καταστήματα Αφορολογήτων Ειδών.** Η Folli Follie Group ανακοινώνει ότι υπέγραψε συμφωνία για την πώληση και μεταβίβαση του 49% της συμμετοχής που διατηρεί στα Καταστήματα Αφορολογήτων Ειδών [ΚΑΕ] στην Dufry AG [Dufry]. Η Folli Follie θα λάβει ως τίμημα το ποσό των EUR 328 εκατ. μέσω συνδυασμού μετρητών και μετοχών της Dufry AG. Δια μέσω της συναλλαγής αυτής, η Folli Follie θα εισέλθει ως στρατηγικός επενδυτής στην Dufry. Ειδικότερα, την 11η Δεκεμβρίου 2013, η Folli Follie υπέγραψε οριστική δεσμευτική συμφωνία για την πώληση του 49% που διαθέτει στην ΚΑΕ. Κατόπιν της αρχικής συναλλαγής τον Απρίλιο του 2013, μέσω της οποίας η Folli Follie μεταβίβασε το 51% στην Dufry AG, σε συνέχεια της οποίας έλαβε χώρα η παρούσα συναλλαγή, ολοκληρώνεται η πώληση των ΚΑΕ, του ηγέτη στο λιανικό ταξιδιωτικό εμπόριο στην Ελλάδα, αρκετά νωρίτερα από ό,τι είχε αρχικά συμφωνηθεί, αποδεικνύοντας την ισχυρή απόδοση και τις προοπτικές των ΚΑΕ καθώς και την δέσμευση και το στρατηγικό ενδιαφέρον της Dufry για τη δραστηριότητα αυτή. Πέραν των οικονομικών πτυχών της συναλλαγής καθώς και την άμεση εμπλοκή στην παγκόσμια αγορά των Duty Free δια μέσω της Dufry, αυτή η συμφωνία θα ενισχύσει την στρατηγική συνεργασία μεταξύ της Folli Follie και της Dufry. Θα επιτρέψει στη Folli Follie να αξιοποιήσει περαιτέρω νέες αγορές όπου η Dufry έχει ήδη παρουσία, ενώ ταυτόχρονα η Dufry θα επωφεληθεί από την παρουσία και την τεχνογνωσία που έχει η Folli Follie σε αγορές όπου η παρουσία της Dufry είναι περιορισμένη.

#### **- Αποφάσεις Γενικών Συνελεύσεων**

Οι αποφάσεις των Γενικής Συνέλευσης που έλαβαν χώρα κατά το 2013 έχουν ως εξής:

-Κατά την Γενική Συνέλευση των μετόχων που έλαβε χώρα την 14/06/2013, ελήφθησαν οι κάτωθι αποφάσεις:

Ειδικότερα, σήμερα η Ετήσια Γενική Συνέλευση έλαβε τις ακόλουθες αποφάσεις:

1. Ενέκρινε της ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της διαχειριστικής χρήσεως 1η Ιανουαρίου 2012 – 31η Δεκεμβρίου 2012, έπειτα από ακρόαση των εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου επί των πεπραγμένων της παραπάνω χρήσεως, και του Ορκωτού Λογιστή - Ελεγκτή.
2. Αποφάσισε αναφορικά με τη διάθεση των καθαρών κερδών της χρήσεως 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2012 – 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2012 και τη μη διανομή μερίσματος στους μετόχους.
3. Απάλλαξε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Λογιστή - Ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τη χρήση 2012.

4. Εξέλεξε την κα Χρυσούλα Τσακαλογιάννη του Γεωργίου Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 23811 ως τακτικό ορκωτό ελεγκτή και ως αναπληρωματικό ορκωτό ελεγκτή τον Κο. Γεώργιο Βαρθαλίτη του Ιωάννη ΑΜ Σ.Ο.Ε.Λ. 10251, αμφότεροι μέλη της ελεγκτικής εταιρείας «Baker Tilly Hellas A.E.».
5. Ενέκρινε τις πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που καταβλήθηκαν στη χρήση 2012 και προενέκρινε της πάσης φύσεως αμοιβές και αποζημιώσεις για τη χρήση του 2013.
6. Ενέκρινε σύμφωνα με το άρθρο 23<sup>ο</sup> του Ν. 2190/1920 την χορήγηση εγγυήσεων και ταμειακών διευκολύνσεων και την πραγματοποίηση αυξήσεων του μετοχικού κεφαλαίου των συνδεδεμένων, κατά την παρ. 5 του άρθρου 42<sup>ε</sup> του Ν. 2190/1920, επιχειρήσεων.
7. Ενέκρινε την τροποποίηση του άρθρου 9 του Καταστατικού της Εταιρείας υπό τον τίτλο «Εκλογή και Σύνθεση του Δ.Σ.» καθώς και του άρθρου 17 του Καταστατικού της Εταιρείας υπό τον τίτλο "Πρόσκληση-Ημερήσια Διάταξη της γενικής συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας"
8. Ενέκρινε πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών διάρκειας δύο ετών με ελάχιστη τιμή 4 Ευρώ και μέγιστη τιμή 25 Ευρώ.
9. Ενέκρινε την αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών του Δ.Σ. κ. Γεώργιου Βελέντζα και Ηλία Μπέτση από τον κ. Ιωάννη Τσιγκούνικα και την κα. Άννα Μαρίνα Ξεροκοίτα.

Στην ως άνω Ετήσια Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι εκπροσωπώντας το 77,119% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, ήτοι απαρτία 51.629.993 δικαιώματα ψήφου επί συνόλου 66.948.210

#### **- Ίδιες μετοχές**

Η Εταιρεία δε κατέχει Ίδιες μετοχές.

#### **Γ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης**

Δεν υπάρχουν ουσιώδη γεγονότα από τη λήξη της περιόδου και μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της Έκθεσης αυτής που να επηρεάζουν σημαντικά τα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου.

#### **Ε. Περιγραφή κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το 2013**

Οι κυριότεροι κίνδυνοι της τρέχουσας οικονομικής χρήσης κατά την κρίση της Διοίκησης είναι οι εξής:

##### **ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

- Η αβεβαιότητα που απορρέει από την Ελληνική δημοσιονομική κρίση έχει και είναι πιθανό να συνεχίσει να έχει αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στα λειτουργικά αποτελέσματα και την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.
- Οι μεταβολές στην καταναλωτική συμπεριφορά.
- Οι δυσμενείς συνθήκες που επικρατούν στις αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.
- Ο Όμιλος υπόκειται σε οικονομικούς και πολιτικούς κινδύνους και αβεβαιότητες που επικρατούν σε ορισμένες από τις χώρες που λειτουργεί.
- Η διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και τυχόν ενίσχυση του ευρώ έναντι των λοιπών νομισμάτων όπως ιαπωνικού γιέν και δολαρίου θα επιδράσει δυσμενώς στη δραστηριότητα του τομέα λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.
- Κίνδυνος Αγοράς
  - \_Κίνδυνος επιτοκίου
  - \_Συναλλαγματικός κίνδυνος

\_Κίνδυνος τιμών – πληθωρισμός

- Πιστωτικός Κίνδυνος
- Κίνδυνος Ρευστότητας
- Κίνδυνος Αποθεμάτων

### **Κίνδυνος Αγοράς**

**i) Κίνδυνος Επιτοκίου:** Ο κίνδυνος αυτός πηγάζει από τα ομολογιακά και τα βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια του Ομίλου καθώς και από τις συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης κτιρίων και εξοπλισμού που έχει συνάψει ο Όμιλος, και συγκεκριμένα από το γεγονός ότι οι συμφωνίες αυτές είναι εκφρασμένες σε κυμαινόμενο επιτόκιο, συνδεδεμένο με το δείκτη EURIBOR. Ως εκ τούτου ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίου. Στο πλαίσιο αντιμετώπισης του κινδύνου αυτού, ο όμιλος χρησιμοποιεί εργαλεία αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS).

### **ii) Συναλλαγματικός κίνδυνος:**

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:

Ο κίνδυνος απορρέει από το γεγονός ότι η Εταιρεία (και ο Όμιλος) αγοράζει το μεγαλύτερο μέρος των εμπορευμάτων του σε τιμές εκφρασμένες σε USD και διαθέτει τα εμπορεύματα αυτά στις αγορές που δραστηριοποιείται σε τιμές εκφρασμένες σε τοπικό νόμισμα. Οι τιμές πώλησης των εμπορευμάτων του Ομίλου οριστικοποιούνται αρκετούς μήνες πριν την παραλαβή και αποπληρωμή τους και ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου, έναντι των τοπικών νομισμάτων, θα αύξανε το κόστος πωλήσεων, χωρίς να είναι δυνατή η αύξηση των τιμών πώλησης, στερώντας έτσι από τον Όμιλο μέρος του μικτού του κέρδους. Επιπλέον, μέρος των δαπανών διάθεσης του Ομίλου, και κυρίως royalties, είναι εκφρασμένο σε δολάρια ΗΠΑ. Συνεπώς, ενδεχόμενη ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι του ευρώ θα αύξανε τις λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου. Η διαχείριση αυτού του κινδύνου γίνεται από το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Εμπορικές Διευθύνσεις, με τη στρατηγική και το γενικότερο σχεδιασμό να αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Οι εμπορικές διευθύνσεις λαμβάνουν υπ' όψιν τους τον κίνδυνο μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τον καθορισμό των τιμών λιανικής πώλησης των εμπορευμάτων τους. Ο Όμιλος επιπρόσθετα χρησιμοποιεί και προϊόντα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου, κυρίως συμφωνίες τύπου forward.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα: Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι οικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **iii) Κίνδυνος τιμών- Πληθωρισμός:**

Κατά τη γνώμη της διοίκησης, ο Όμιλος δεν διατρέχει κίνδυνο από διακύμανση τιμών, καθώς δεν κατέχεται σημαντικό χαρτοφυλάκιο χρεογράφων και οι τιμές των προϊόντων που εμπορεύεται δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερη διακύμανση. Η αύξηση διεθνώς των πληθωριστικών πιέσεων σε συνδυασμό με την διατάραξη του διεθνούς χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενδέχεται να τροποποιήσει τις καταναλωτικές συνήθειες, επηρεάζοντας τις πωλήσεις και την κερδοφορία του Ομίλου.

### **Πιστωτικός Κίνδυνος**

Είναι ο κίνδυνος αθέτησης συμβατικών υποχρεώσεων εκ μέρους του αντισυμβαλλομένου. Όσον αφορά στην αντιμετώπιση πιστωτικού κινδύνου από χονδρικές πωλήσεις ο Όμιλος ως επί των πλείστον πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος αυτών, σε γνωστά πολυκαταστήματα στις χώρες που δραστηριοποιείται, και σε δίκτυο επιλεγμένων franchisee. Επίσης σαν επιπλέον μέτρο αντιμετώπισης, ο Όμιλος συνάπτει ασφαλιστήρια συμβόλαια πιστώσεων.

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

Παρά την πρωτόγνωρη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του, και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπωτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

### **Κίνδυνος αποθεμάτων**

Ο κίνδυνος αυτός προκύπτει από την κατοχή παλαιών αποθεμάτων από την μητρική (κυρίως από τον τομέα λιανικής-χονδρικής) καθώς και από ορισμένες εταιρείες του Ομίλου και συνίσταται στην αδυναμία διάθεσης των αποθεμάτων αυτών ή στη διάθεση αυτών σε τιμές χαμηλότερες της αξίας αποτίμησης. Η διαχείριση του κινδύνου αυτού γίνεται μέσω εξειδικευμένων χώρων-αγορών διάθεσης όπως: εκπωτικά πολυκαταστήματα τύπου Outlet, εκπωτικών πρατηρίων και μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες, σε χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος έχει αποτιμήσει τα παλαιά αποθέματα στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, εκτιμηθείσα βάσει της εμπειρίας της Διοίκησης και των πραγματικών δεδομένων της αγοράς. Η διοίκηση εκτιμά ότι αυτός ο τρόπος αποτίμησης (κατ' ουσία προβλέψεις για αποτίμηση αποθεμάτων), καλύπτει πλήρως τον κίνδυνο αποθεμάτων.

### **Εξωγενείς παράγοντες δύνανται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και την τιμή της μετοχής**

Η προμήθεια και η ζήτηση των προϊόντων και κατ' επέκταση το κόστος, οι πωλήσεις και τα αποτελέσματα της Εκδότριας και του Ομίλου γενικότερα επηρεάζονται από διάφορους εξωγενείς με τη δραστηριότητα τους παράγοντες, όπως είναι η πολιτική αστάθεια, η οικονομική αβεβαιότητα και η ύφεση, οι οποίοι επηρεάζουν σε διαφορετικό βαθμό κάθε εταιρία, ανεξαρτήτως του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται.

Η διεθνής κρίση, ή η ασταθής πορεία των διεθνών χρηματαγορών και κεφαλαιαγορών, το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, η ψυχολογία του επενδυτικού κοινού, οι πανελλαδικές απεργίες και διαδηλώσεις είναι ενδεικτικοί παράγοντες τους οποίους δεν μπορεί να προβλέψει και να ελέγξει ο Όμιλος μας και οι οποίοι είναι δυνατόν να επηρεάσουν τα αποτελέσματα τόσο σε εταιρικό όσο και σε Ομιλικό επίπεδο και κατά συνέπεια, την τιμή της μετοχής

### **ΣΤ. Εργασιακά και περιβαλλοντικά θέματα**

Την 31η Δεκεμβρίου 2013 απασχολούνταν στον Όμιλο 4.703 εργαζόμενοι, έναντι 6.063 εργαζομένων την 31η Δεκεμβρίου 2012. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.093 έναντι 2.169. Ο Όμιλος απασχολεί (α) υπαλλήλους με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου, (β) ημερομίσθιους εργαζομένους, και (γ) ωρομίσθιους εργαζομένους. Σωματείο εργαζομένων έχει συσταθεί στις ενοποιούμενες εταιρείες Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. (περί τα 170 μέλη).

Ο Όμιλος εναρμονίζεται πλήρως με τις περιβαλλοντικές νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Ειδικότερα, συμμετέχει σε προγράμματα ανακύκλωσης και εφαρμόζει τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις σε ότι αφορά (α) υλικά συσκευασίας, (β) ηλεκτρικούς συσσωρευτές κ.α. υλικά και ανταλλακτικά οχημάτων, και (γ) ηλεκτρικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό. Έχει υπογράψει συμβάσεις με ανεγνωρισμένες και αδειοδοτημένες εταιρείες διαχείρισης ανακυκλούμενων υλικών και καταβάλλει περιοδικές εισφορές. Επίσης η συνεργασία μας με τους προμηθευτές μας βασίζεται σε πρότυπα, τα οποία αρνούνται κάθε μορφή παιδικής εργασίας, τις διακρίσεις ή την καταναγκαστική εργασία, προκειμένου να διασφαλιστεί σε κάθε εργαζόμενο που συμμετέχουν στη διαδικασία παραγωγής που εγγυώνται την υγεία και την ασφάλεια, την ίση αμοιβή και ο σεβασμός των ρυθμών της ζωής. Επισκεπτόμαστε τακτικά τους προμηθευτές μας, ώστε όλοι να συμμορφωθούν με τις αρχές της κοινωνικής ευθύνης που μας εμπνέουν.

### **Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα μέρη**

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις των εταιρειών του Ομίλου, από και προς την μητρική, καθώς και τα έσοδα και έξοδα κάθε μιας εταιρείας που προέκυψαν από τις συναλλαγές τους με την μητρική στην διάρκεια του 2012, σύμφωνα με το ΔΛΠ 24 είναι οι ακόλουθες:

Για τον όμιλο

	1/1- 31/12/2013		1/1- 31/12/2012	
	<i>Διευθυντικά Στελέχη</i>	<i>Άλλα συνδεδεμένα μέρη</i>	<i>Διευθυντικά Στελέχη</i>	<i>Άλλα συνδεδεμένα μέρη</i>
<b><u>Αγορές Αγαθών</u></b>				
Folli Follie AEBTE		266.006,02	0,00	0,00
Northlandmark AE		544.977,00	0,00	445.017,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE		2.215.767,00	0,00	467.393,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>3.026.750,02</b>	<b>0,00</b>	<b>912.410,00</b>
<b><u>Παροχή Υπηρεσιών-Λοιπα έσοδα</u></b>				
Folli Follie AEBTE		686.180,67	0,00	0,00
Northlandmark AE		545,00	0,00	1.292,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE		19.265,00	0,00	8.740,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>705.990,67</b>	<b>0,00</b>	<b>10.032,00</b>
<b><u>Λήψη Υπηρεσιών -Λοιπα έξοδα</u></b>				
Folli Follie AEBTE		13.696,31	0,00	0,00
Northlandmark AE		47.554,00	0,00	18.894,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE		97.500,00	0,00	11.669,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>158.750,31</b>	<b>0,00</b>	<b>30.563,00</b>
<b><u>Πωλήσεις Αγαθών</u></b>				
Folli Follie AEBTE		3.305.954,62	0,00	0,00
Northlandmark AE		1.593,00	0,00	0,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE		103.039,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>3.410.586,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b><u>Συναλλαγές &amp; Αμοιβές</u></b>				
<b><u>Διευθ. Στελεχών και μελών ΔΣ</u></b>				
Folli Follie AEBTE	2.999.762,63	0,00	7.054.079,86	0,00
Ελληνικές Διανομές AE	73.597,77	0,00	314.448,38	0,00
Northlandmark AE	424.959,01	0,00	289.350,25	0,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE	235.170,00	0,00	325.560,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.733.489,41</b>	<b>0,00</b>	<b>7.983.438,49</b>	<b>0,00</b>
<b><u>Απαιτήσεις</u></b>				
Folli Follie AEBTE	0,00	4.413.073,38	0,00	38.907,97
Northlandmark AE	0,00	0,00	0,00	266,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE	0,00	9.024,00	0,00	6.390,00
Planaco ABEE	41.677,54	0,00		
<b>Σύνολο</b>	<b>41.677,54</b>	<b>4.422.097,38</b>	<b>0,00</b>	<b>45.563,97</b>
<b><u>Υποχρεώσεις</u></b>				
Folli Follie AEBTE	0,00	327.563,95	0,00	0,00
Northlandmark AE	0,00	0,00	0,00	338.227,00
Αττικά πολυκαταστήματα AE	0,00	1.001.840,00	0,00	500.471,00
<b>Σύνολο</b>	<b>0,00</b>	<b>1.329.403,95</b>	<b>0,00</b>	<b>838.698,00</b>

## Για την Μητρική

	1/1- 31/12/2013	1/1- 31/12/2012		1/1- 31/12/2013	1/1- 31/12/2012
<b>Πωλήσεις Αγαθών</b>			<b>Παροχή Υπηρεσιών/Λοιπά Έσοδα</b>		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	828.418,36	54.645,46	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	19.224,49	5.302,72
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	49.790,50	91.027,21	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	4.181,23	362,43
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	-18.740,85	-2.929,22	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	6.054,69	6.064,84
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	37.034,83	72.953,17	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	7.322,95	16.625,32
MFK FASHION LTD	1.302.273,79	964.247,96	MFK FASHION LTD	22.746,81	19.491,50
PLANACO ABEE	4.580,55	0,00	PLANACO ABEE	0,00	2.400,00
LINKS OF LONDON LTD	6.992.577,48	5.947.458,05	LINKS OF LONDON LTD	30.003,18	30.963,94
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	4.329.667,92	5.274.062,62	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	3.293,30	38.085,06
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	6.815.032,09	8.603.597,11	ELMEC ROMANIA	11.502,31	10.712,77
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	3.730.074,55	3.545.137,58	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	6.317,86	1.768,10
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	808.398,52	716.286,56	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	187.047,78	5.046,50
LOGISTICS EXPRESS AE	232.226,88	569.440,95	LOGISTICS EXPRESS AE	98.083,09	30.481,07
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	5.734.220,99	4.469.786,00	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	15.464,30	203.594,00
NORTHLANDMARK AE	1.831.547,08	3.348.736,52	NORTHLANDMARK AE	0,00	0,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	404.735,72	570.295,09	ICE CUBE AE	3.961,33	3.555,35
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	315.680,25	309.532,50	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	7.328,63	3.013,35
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	525.371,54	1.293.410,90	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	0,00	0,00
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	9.619,77	0,00	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	24.982,73	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>33.932.509,97</b>	<b>35.827.688,46</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>447.514,68</b>	<b>377.466,95</b>
<b>Αγορές Αγαθών</b>			<b>Λήψη Υπηρεσιών /Λοιπά Έξοδα</b>		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	7.002.790,08	7.264.647,66	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	13.234,29	10.128,97
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	8.896,41	0,00	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	0,00	0,00	MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO ABEE	0,00	11.881,00	PLANACO ABEE	2.040,00	0,00
LINKS OF LONDON LTD	379.700,42	602.383,26	LINKS OF LONDON LTD	81.250,20	3.634.910,35
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	594.222,99	699.717,17	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	37.246,65
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	2.060.829,03	397.079,42	ELMEC ROMANIA	0,00	0,00
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	510.870,00	96.063,96	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	501,51	0,00	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	64,53
LOGISTICS EXPRESS AE	163.929,93	1.320,33	LOGISTICS EXPRESS AE	0,00	214,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	198.085,86	256.636,04	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	138.529,53	111.061,89
NORTHLANDMARK AE	0,00	56.724,55	NORTHLANDMARK AE	29.241,01	0,00
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	1.165,85	1.900,81	ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	246.275,55	288.081,25	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	16.245,46	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	11.424,00	0,00	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	2.996,43	46.054,86
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	2.200.763,13	0,00	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	0,00	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>13.379.454,76</b>	<b>9.692.680,91</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>267.291,46</b>	<b>3.839.681,25</b>
<b>Απατήσεις</b>			<b>Υποχρεώσεις</b>		
FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	1.335.668,49	4.206.956,97	FOLLI-FOLLIE H.K. - Group	3.307.853,31	0,00
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	7.106.550,51	7.166.412,20	FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE UK LTD	4.585,88	4.684,63	FOLLI FOLLIE UK LTD	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	1.570.974,11	694.660,27	FOLLI FOLLIE FRANCE SA	8.896,41	0,00
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	5.972.859,33	3.368.541,52	FOLLI FOLLIE SPAIN SA	0,00	0,00
MFK FASHION LTD	1.695.635,75	855.649,37	MFK FASHION LTD	0,00	0,00
PLANACO ABEE	3.883.350,00	2.334.331,09	PLANACO ABEE	554,21	9.660,18
LINKS OF LONDON LTD	13.217.016,40	7.633.802,42	LINKS OF LONDON LTD	10.668.650,15	10.409.153,24
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	2.053.660,91	ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	0,00	0,00
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00	HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	0,00	0,00
HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00	HELLENIC TOURIST BUREAU A.E.	0,00	0,00
ELMEC ROMANIA	7.703.669,46	10.519.425,83	ELMEC ROMANIA	15.560,51	202.580,55
ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	189.654,98	61.745,02	ELMEC SPORT BULGARIA EOOD	0,00	0,00
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	50.733,69	11.154,99	ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	0,00	0,00
LOGISTICS EXPRESS	2.346.319,43	2.349.856,47	LOGISTICS EXPRESS	0,00	0,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	10.549.656,29	5.668.447,95	ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	178.135,57	174.986,27
NORTHLANDMARK AE	0,00	4.004.540,54	NORTHLANDMARK AE	0,00	19.639,82
ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00	ICS ELMEC SPORT SRL	0,00	0,00
ICE CUBE AE	696.427,06	760.410,03	ICE CUBE AE	0,00	0,00
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	295.019,13	1.090.659,90	COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	0,00	0,00
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	0,00	0,00	FOLLI FOLLIE SHENZHEN	381,41	0,00
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	0,00	1.212.536,95	ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ	0,00	2.535,10
FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	19.999,25	0,00	FF ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	1.538.703,71	0,00
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>56.638.119,76</b>	<b>53.997.477,06</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>15.718.735,28</b>	<b>10.818.555,16</b>

Εν μέσω ενός αντίξοου και απρόβλεπτου περιβάλλοντος, εξακολουθούμε να αναμένουμε ότι οι περιοχές της Ασίας θα διατηρήσει τη θετική της πορεία για το σύνολο του έτους.

Συγκριτικό πλεονέκτημα και σημαντικό περιουσιακό στοιχείο για τον Όμιλο αποτελεί το διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων και η παρουσία σε σημαντικές αγορές παγκοσμίως. Αναμένουμε ότι και το 2014 θα είναι ένα δύσκολο έτος, ωστόσο λόγω της διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προϊόντων και της γεωγραφικής επέκτασης, ο Όμιλος μας θα διατηρήσει την καλή του πορεία. Μαζί με τους στρατηγικούς μας εταίρους, αρχής γενομένης με τον Όμιλο Fosun, εν συνεχεία με τον Όμιλο Κοc, και προσφάτως με τον Όμιλο Dufgy, συνεχώς διερευνούμε νέες συνεργασίες, νέες αγορές και συνέργειες, πάντα έχοντας ως προτεραιότητα την μεγιστοποίηση της αξίας για τους μετόχους μας.

Η εποχικότητα έχει σημαντική επίδραση στον Όμιλο. Σημειώνεται ότι εντοπίζεται εποχικότητα του Ομίλου στον τομέα Ένδυση & Υπόδηση χονδρικής και λιανικής, κατά το α' και γ' τρίμηνο κάθε έτους. Στα διαστήματα αυτά οι πωλήσεις χονδρικής επηρεάζονται θετικά από τον προγραμματισμό των αγορών μεγάλων πελατών της χονδρικής για τις περιόδους Άνοιξη/Καλοκαίρι, Φθινόπωρο/Χειμώνας. Στον τομέα κόσμημα – αξεσουάρ – ρολόι, η εποχικότητα παρατηρείται κατά τις περιόδους εορτών (Χριστούγεννα – Πάσχα) και της καλοκαιρινής περιόδου λόγω των εκπτώσεων.

Οι προοπτικές της Ελληνικής Οικονομίας αρχίζουν να δείχνουν σχετικά ενθαρυντικές, με την ύφεση να προβλέπεται ότι θα σταθεροποιηθεί το 2013 σε ελαφρώς αρνητικά επίπεδα, και το 2014 αναμένεται να κινηθεί σε θετικά επίπεδα. αλλά η αύξηση της ανεργίας, και η μείωση της αγοραστικής δύναμης, δεν αφήνουν σημαντικά περιθώρια αισιοδοξίας, μιας και οι δραστηριότητες της Εταιρείας είναι συνυφασμένες και με αυτές της Ελληνικής οικονομίας.

## **Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης**

### **A) Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η Εταιρία έχει υιοθετήσει Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές.

### **B) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις ειδικές πρακτικές για εισηγμένες εταιρείες που προβλέπει ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ)

[http://www.ecgi.org/codes/documents/hellenic\\_cg\\_code\\_oct2013\\_gr.pdf](http://www.ecgi.org/codes/documents/hellenic_cg_code_oct2013_gr.pdf)

Η εταιρεία δύναται να προβαίνει σε τροποποιήσεις στον Κώδικα και στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει.

Ο όρος «εταιρική διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ειδικότερα ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.), τους μετόχους της και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω.

Η αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση διαδραματίζει ουσιαστικό και πρωτεύοντα ρόλο στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, στην ενδυνάμωση των εσωτερικών δομών λειτουργίας τους και στην ανάπτυξη εκ μέρους των καινοτόμων δράσεων, ενώ η αυξημένη διαφάνεια που προάγει έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων αλλά και των δημοσίων οργανισμών και θεσμών με προφανές όφελος ιδίως για τους μετόχους και το επενδυτικό κοινό.

Τον Οκτώβριο του έτους 2013 δημοσιοποιήθηκε ο νέος Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ, ο οποίος τροποποίησε τον αρχικό στο πλαίσιο της πρώτης αναθεώρησής του από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Το ΕΣΕΔ ιδρύθηκε το 2012 και είναι αποτέλεσμα της σύμπραξης των Ελληνικών

Χρηματιστηρίων (ΕΧΑΕ) και του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) που αναγνώρισαν από κοινού τη συμβολή της εταιρικής διακυβέρνησης στη διαρκή βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων και την αδιάκοπη μεγέθυνση της αξιοπιστίας της Ελληνικής αγοράς και συστηματικά έκτοτε εργάζεται στην κατεύθυνση αυτή.

## **Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών.**

### **Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει προβεί σε σύσταση ξεχωριστής επιτροπής που να προϊστάται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή στο Διοικητικό Συμβούλιο και να προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών και των βασικών ανωτάτων στελεχών, δεδομένου ότι η πολιτική της Εταιρείας σε σχέση με τις αμοιβές αυτές είναι σταθερή και διαμορφωμένη.

### **Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Με τη συγκεκριμένη ισορροπία έχει διασφαλισθεί στη διάρκεια όλων των τελευταίων ετών η αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν διορίζει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, αλλά εκτελεστικό καθώς αξιολογείται ως προέχουσα σημασία η συνδρομή εκ μέρους του Αντιπροέδρου, του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου στην άσκηση των εκτελεστικών του καθηκόντων.

### **Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται υποχρέωση αναλυτικής γνωστοποίησης τυχόν επαγγελματικών δεσμεύσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων και σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

### **Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Δεν υφίσταται επιτροπή ανάδειξης υποψηφιοτήτων για το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς λόγω της δομής και λειτουργίας της εταιρείας η συγκεκριμένη επιτροπή δεν αξιολογείται ως απαραίτητη κατά την παρούσα χρονική στιγμή .

### **Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και 12μηνο πρόγραμμα δράσης καθώς είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της εταιρείας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως.
- Ο Πρόεδρος δεν έχει σε τακτική βάση συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση και τις αμοιβές των τελευταίων, και άλλα σχετικά ζητήματα καθώς οποιοδήποτε θέμα συζητείται παρουσία όλων των μελών.
- Δεν υπάρχουν προγράμματα εισαγωγικής ενημέρωσης που να διασφαλίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ούτε διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη καθώς προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία και οργανωτικές -διοικητικές ικανότητες.
- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υπάρχει συγκεκριμένη πρόβλεψη για την παροχή επαρκών πόρων στις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους, καθώς και

για την πρόσληψη εξωτερικών συμβούλων, καθώς οι σχετικοί πόροι εγκρίνονται ανά περίπτωση από την διοίκηση της εταιρείας, με βάση τις εκάστοτε εταιρικές ανάγκες.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

- Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, δεν υφίσταται θεσμοθετημένη διαδικασία με σκοπό την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του ούτε αξιολογείται η επίδοση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την διάρκεια διαδικασίας στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου. Η διαδικασία αυτή δεν θεωρείται ως αναγκαία ενόψει της οργανωτικής δομής της εταιρείας
- Τα τακτικά και μη εκτελεστικά μέλη δεν συνέρχονται χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν περιγράφει συνοπτικά στην ετήσια δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης τη διαδικασία αξιολόγησης του ιδίου, καθώς και των επιτροπών του καθώς δεν υφίστανται σχετικές διαδικασίες αξιολόγησης.

### **Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου**

Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που καλύπτουν σε διαρκή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της, την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Η εταιρεία διαθέτει επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σαφώς καταγεγραμμένες διαδικασίες, που έχει σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων της, σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

Ειδικότερα, στόχος του Σ.Ε.Ε της Εταιρείας είναι:

- Η συνεπής υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής με αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων της.
- Η αναγνώριση και αντιμετώπιση των πάσης φύσεως κινδύνων που αναλαμβάνει η Εταιρεία.
- Η διασφάλιση της πληρότητας και αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής της κατάστασης και τη δημοσίευση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων
- Η συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, περιλαμβανομένων και των εσωτερικών κανονισμών και των κανόνων δεοντολογίας.
- Η πρόληψη και αποφυγή λανθασμένων ενεργειών και παρατυπιών που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο τη φήμη και τα συμφέροντα της Εταιρείας, των μετόχων της και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

### **Ελεγκτική Επιτροπή**

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθησή του στην εκπλήρωση των υποχρεώσεων του για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με βάση τις διαπιστώσεις και παρατηρήσεις των εσωτερικών και εξωτερικών ελεγκτών καθώς και των ελέγχων των εποπτικών αρχών.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει

επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε λογιστικής και ελεγκτικής φύσεως θέματα. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα. Το ακριβές χρονοδιάγραμμα καθορίζεται από την ίδια την Επιτροπή.

### **Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της Ελεγκτικής Επιτροπής**

Σύμφωνα με το άρθρο 37 του ν. 3693/2008 κάθε εισηγμένη στο χρηματιστήριο εταιρεία («δημοσίου ενδιαφέροντος» σύμφωνα με το νόμο) οφείλει να έχει Ελεγκτική Επιτροπή απαρτιζόμενη από 3 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δύο τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Η Ελεγκτική Επιτροπή της Εταιρείας απαρτίζεται από τα εξής πρόσωπα:

Ζαχαρίας Μαντζαβίνος, Μη εκτελεστικό μέλος και Πρόεδρος Ελεγκτικής Επιτροπής
Επαμεινώνδας Δαφέρμος ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Γεώργιος Αρώνης, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Ελεγκτική Επιτροπή παρακολουθεί και εποπτεύει τη διενέργεια του Εσωτερικού Ελέγχου από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Συνεδριάζει σε περιοδικά διαστήματα και στις συνεδριάσεις αξιολογούνται και αξιοποιούνται τα ευρήματα του ελεγκτικού έργου των οργάνων των εποπτικών αρχών και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί την Επιτροπή, προεδρεύει στις συνεδριάσεις της, εισηγείται τα θέματα που θα συζητηθούν και γενικά συντονίζει και εποπτεύει το έργο της Επιτροπής. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για το έργο της Επιτροπής στο πλαίσιο των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

### **Αμοιβές**

- Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.
- Δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών, αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη, ανεξάρτητα στην πλειονότητά τους, η οποία έχει ως αντικείμενο τον καθορισμό των αμοιβών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν ρυθμίσεις για τα καθήκοντα της εν λόγω επιτροπής, τη συχνότητα συνεδριάσεών της και για άλλα θέματα που αφορούν στη λειτουργία της. Η σύσταση της εν λόγω επιτροπής, ενόψει της δομής και λειτουργίας της Εταιρείας δεν έχει αξιολογηθεί ως αναγκαία μέχρι σήμερα
- Η αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου δεν εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από πρόταση της επιτροπής αμοιβών, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών αυτού, δεδομένου ότι δεν υφίσταται επιτροπή αμοιβών.

### **Γενική Συνέλευση**

- Δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση.

**Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.**

### **Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης**

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι μπορούν να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για να διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογο τους με την εταιρεία.

Σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 3884/2010, η εταιρεία αναρτά στον ιστότοπο της, είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, πληροφορίες σχετικά με:

- την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,
- τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα βιογραφικά τους (εφόσον υπάρχει θέμα εκλογής μελών), και
- το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, ο Αντιπρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος, παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

### **Βασικές εξουσίες Γενικής Συνέλευσης**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι νόμιμες αποφάσεις της υποχρεώνουν και τους απόντες και τους διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει για:

- Κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτή από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του Καταστατικού αυτού να προκαλέσουν την σύγκλησή της.
- Τις τροποποιήσεις του Καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις θεωρούνται όσες αφορούν την αύξηση, ή τη μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, τη διάλυση της Εταιρείας, την παράταση της διάρκειάς της και συγχώνευσή της με άλλη.
- Την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών και καθορισμού της αμοιβής τους.
- Την έγκριση ή μεταρρύθμιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και την διάθεση των καθαρών κερδών.
- Την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία που γίνεται με ονομαστική κλήση της διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την απαλλαγή του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων και μετά από ακρόαση της έκθεσης επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και επί της γενικής καταστάσεως των εταιρικών υποθέσεων και της Εταιρείας. Στην παραπάνω ψηφοφορία έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και οι υπάλληλοι της, αλλά μόνο με μετοχές που τους ανήκουν κατά κυριότητα.
- Την ακρόαση των ελεγκτών σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της Εταιρείας, που έχουν διενεργήσει.
- Την έκδοση ομολογιακών δανείων με δικαίωμα απόληψης επί των κερδών, σύμφωνα με το άρθρο 3β του Κ.Ν. 2190/1920 και μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων.

- Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας,
- Την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών, για παράβαση των καθηκόντων τους που απορρέουν από τον Νόμο και το Καταστατικό.

### **Δικαιώματα μετόχων και τρόποι άσκησης τους**

Στη Γενική Συνέλευση της εταιρείας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση ανάλογης διαδικασίας. Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο κ.ν. 2190/1920 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, αλλά και το καταστατικό της εταιρείας.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Αντιπρόεδρος, είναι διαθέσιμοι για συναντήσεις με μετόχους της εταιρείας με σημαντικές συμμετοχές, και συζητούν μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της εταιρείας. Επίσης, ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

## **VI. Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου**

### **Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργώντας συλλογικά αναλαμβάνει την διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων προς όφελος της εταιρείας και των μετόχων της διασφαλίζοντας την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση όλων των μετόχων. Αποφασίζει γενικά για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία εκτός από εκείνα που είτε από τον Νόμο, είτε από το Καταστατικό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση καθορίζει επίσης, ποια μέλη αυτού είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Το Διοικητικό συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας είναι ο θεματοφύλακας των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εννέα (9) μέλη έως δεκατρία (13) μέλη. Εκλέγεται με απόλυτη πλειοψηφία από τη Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία που παρατείνεται μέχρι την αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους μετά τη λήξη της θητείας τους και η οποία δε μπορεί να υπερβεί την εξαετία.

Σήμερα απαρτίζεται από 6 εκτελεστικά μέλη, 5 μη εκτελεστικά μέλη, και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Από τα μη εκτελεστικά μέλη τα 2 πληρούν τις προϋποθέσεις που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3016/2002 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, θεωρούνται ανεξάρτητα. Τα εκτελεστικά μέλη απασχολούνται στην Εταιρία ή παρέχουν υπηρεσίες σε αυτήν ασκώντας διαχειριστικά καθήκοντα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα στην Εταιρία.

Ακολουθεί πίνακας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

<b>ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ</b>	<b>ΙΔΙΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ</b>	<b>ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ</b>
1. Κουτσολιούτσος Δημήτριος	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
2. Κουτσολιούτσου Αικατερίνη	Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
3. Κουτσολιούτσος Γεώργιος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014

4. Ζαχαρίου Εμμανουήλ	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής, Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
5. Ιωάννης Τσιγκουνάκης	Μη- Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
6. Αρώνης Γεώργιος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
7. Δαφέρμος Επαμεινώνδας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
8. Jiannong Qian	Μη εκτελεστικό μέλος	26/5/2011	19/6/2014
9. Κούκουτσας Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
10. Άννα Μαρίνα Ξηροκώστα	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
11. Μαντζαβίνος Ζαχαρίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
12. Κουλουκουνητής Ηλίας	Μη εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014
13. Νιώτη Ειρήνη	Εκτελεστικό μέλος	19/1/2011	19/6/2014

### Συνοπτικά βιογραφικά στοιχεία των μελών του Δ.Σ.

**Δημήτριος Κουτσολιούτσος.** Απόφοιτος του Κολεγίου Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο πανεπιστήμιο του Μιλάνου L.BOCCONI. Παράλληλα κατέχει τη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Αικατερίνη Κουτσολιούτσου. Γεννήθηκε στην Αθήνα.** Πτυχιούχος στην Κοινωνιολογία από Βρετανικό Πανεπιστήμιο συνέχισε τις πανεπιστημιακές της σπουδές στην Ιταλία, όπου απέκτησε πανεπιστημιακούς τίτλους σπουδών στις Τουριστικές Επιστήμες και στη Γλωσσολογία. Στην Ιταλία ασχολήθηκε με τη δημιουργία και διάθεση κοσμημάτων για 25 χρόνια, ενώ το 1982 επέστρεψε στην Ελλάδα για να δημιουργήσει με το σύζυγό της Δημήτρη Κουτσολιούτσο την εταιρεία FOLLI FOLLIE. Σήμερα είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκτελεστικό μέλος.

**Γεώργιος Κουτσολιούτσος.** Απόφοιτος της Ιταλικής Σχολής Αθηνών, σπούδασε Οικονομικές Επιστήμες στο University of Hartford στο Παρίσι και στη συνέχεια απέκτησε μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών στη διοίκηση επιχειρήσεων και Marketing από το Hartford University of Connecticut στην Αμερική. Η έναρξη της επαγγελματικής του εμπειρίας ξεκινά από τη Νέα Υόρκη, όπου εργάστηκε για δύο περίπου χρόνια στον κλάδο της αργυροχρυσοχοΐας. Από το 1994 και μέχρι σήμερα έχει τη γενική εποπτεία και τον έλεγχο των πωλήσεων της Εταιρείας στο εσωτερικό και το εξωτερικό. Από τις 19.01.2011 κατέχει τη θέση του Δ/ντως Συμβούλου της Εταιρείας με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Εμμανουήλ Ζαχαρίου.** Έχει πολυετή εμπειρία στον χώρο της χονδρικής & λιανικής πώλησης επώνυμων ενδυμάτων. Έχει διατελέσει επί 18 χρόνια Εμπορικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της τ. εισηγμένης εταιρείας SPORTSMAN ΑΕ (μετέπειτα μέλος του Ομίλου NOTOS COM) και κατά τα τελευταία 10 χρόνια ήταν Γενικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. & μέτοχος μειοψηφίας της εταιρείας ALOUETTE ΑΕ. Από τις 19.01.2011 έχει τη θέση του Β' Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, με εκτελεστικές αρμοδιότητες.

**Γεώργιος Αρώνης.** Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1957. Σπούδασε Οικονομικά και είναι κάτοχος MBA, major in Finance, του ALBA. Εργάζεται στην Alpha Bank από το 2004 ως επικεφαλής της Λιανικής Τραπεζικής και από τις 17.05.2006 ανέλαβε Εντεταλμένος Γενικός Διευθυντής. Εργάστηκε για 15 έτη σε πολυεθνικές τράπεζες, το μεγαλύτερο διάστημα στην ABN AMRO στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Για 6 χρόνια εργάστηκε στην Εθνική Τράπεζα σε διευθυντικές θέσεις και από το 2002 μέχρι το 2004 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Λιανικής Τραπεζικής. Είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Alpha Ασφαλιστικές Πρακτορεύσεις, Αντιπρόεδρος της Alpha Asset Management Α.Ε.Δ.Α.Κ. και της Alpha Life. Από τις 19.01.2011 είναι ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Επαμεινώνδας Δαφέρμος.** Γεννήθηκε στην Κρήτη το 1939. Κατέχει πτυχίο Μηχανολόγου Μηχανικού από το Πανεπιστήμιο του Μονάχου της Γερμανίας. Από το 1965 εργάζεται ως υψηλόβαθμο στέλεχος επιχειρήσεων μεταξύ των οποίων η ΙΖΟΛΑ (Διεύθυνση Παραγωγής και Προμηθειών) και η ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ (Διευθύνων Σύμβουλος). Τα τελευταία 18 χρόνια συνεργαζόταν με τον κ. Κυριάκο Φιλίππου στον όμιλο επιχειρήσεων του, ως Διευθύνων Σύμβουλος και ως μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών του. Μιλάει αγγλικά και γερμανικά, είναι παντρεμένος και έχει μια κόρη. Από τις 19.01.2011 είναι ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ηλίας Κούκουτσας.** Φοίτησε στα ΚΑΤΕΕ Αθηνών (Τμήμα Λογιστών) και στην ΑΣΟΕΕ (Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων). Εργάστηκε επί είκοσι έτη στα πολυκαταστήματα Αφοί Λαμπρόπουλοι (1981-2001) και όταν απεχώρησε κατείχε τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΛΠΕ (Σύνδεσμος Λιανικών Πωλήσεων Ελλάδος). Η συνεργασία του με τον Όμιλο της Elmec Sport ξεκίνησε το 2002. Ο κος Κούκουτσας σήμερα εκτελεί επίσης χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία North Landmark ΑΕ και Γενικού Διευθυντή στην Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ηλίας Κουλουκουντής.** Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1943. Φοίτησε στο Κολλέγιο Αθηνών, Ψυχικού, στο Millfield School, Somerset και στο King's College του Πανεπιστημίου του Durham, Αγγλία. Ξεκίνησε να εργάζεται το 1966 στην εταιρεία Α.Γ.ΡΑΠΑΔΑΚΙΣ & CO LTD. Το 1971 και σε συνδυασμό με τις οικογενειακές επιχειρήσεις ίδρυσε την OFF SHORE CONSULTANCE INC στον Πειραιά και την OFF SHORE UK LTD στο Λονδίνο. Από το 1997 μέχρι το 2000 διετέλεσε Διευθυντής και Γενικός Διαχειριστής της εταιρείας KASSIAN MARITIME NAVIGATION AGENCY LTD. Από το 2000 μέχρι σήμερα είναι Πρόεδρος και Γενικός Διευθυντής της εταιρείας EQUITY SHIPPING CO LTD. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ζαχαρίας Μαντζαβίνος.** Γεννήθηκε το 1936 στην Αθήνα και είναι σήμερα Ομότιμος Καθηγητής της Οδοντιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στην Οδοντιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου της Πενσυλβάνια στις ΗΠΑ. Έχει δημοσιεύσει περισσότερες από 100 επιστημονικές εργασίες σε ελληνικά και ξένα περιοδικά, και έχει διατελέσει Κοσμητόρας της οδοντιατρικής σχολής και Πρόεδρος σε δύο θητείες. Έχει επίσης διατελέσει μέλος της πρώτης Διοικούσης Επιτροπής του Πανεπιστημίου Αιγαίου, του Ανωτάτου Επιστημονικού Συμβουλίου του Κράτους, καθώς και της Αμερικανικής Ακαδημίας Περιοδοντολογίας (American Academy of Periodontology) της Pierre Fouchard Academy, του International College of Dentists και άλλων ελληνικών και ξένων εταιρειών. Από τις 19.01.2011 είναι μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Άννα Μαρίνα Ξηροκώστα,** Απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc in Business for Lawyers) από το "ALBA GRADUATE BUSINESS SCHOOL". Η έναρξη της επαγγελματικής της εμπειρίας ξεκινά ως δικηγόρος με εξειδίκευση στο εταιρικό δίκαιο το 2005.

**Ειρήνη Νιώτη.** Γεννήθηκε στη Αθήνα. Έχει σπουδάσει οικονομικά στο SAINT GEORGE COMMERCIAL COLLEGE. Εργάζεται στην εταιρεία FOLLI FOLLIE από το 1986 και προϊστάται της Διεύθυνσης διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά. Από τις 19.01.2011 είναι εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. της Εκδότριας.

**Ιωάννης Τσιγκουνάκης,** Απόφοιτος της Νομικής σχολής Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc on international and banking law, University of Pantheon in Paris (Sorbonne), France). Η έναρξη της επαγγελματικής του εμπειρίας ξεκινά ως δικηγόρος το 1992 με ειδίκευση στο shipping και ζητήματα που αφορούν την επίλυση διεθνών διενέξεων σε δικηγορικό γραφείο που εδράζεται στον Πειραιά. Κατά τα έτη 1994-2007 διετέλεσε δικηγόρος στην δικηγορική εταιρία Vgenoroulos & Partners law firm με κύρια ενασχόληση σε ζητήματα που αφορούν την αγοράς κεφαλαίων καθώς και διαπραγματικές συναλλαγές ενώ από το 2007 ως το 2013 διετέλεσε επικεφαλής εταίρος του τμήματος διεθνών χρηματαγορών της ίδιας δικηγορικής εταιρείας. Από το έτος 2014 είναι ιδρυτής και κύριος μέτοχος της δικηγορικής εταιρίας IDEALAW law firm of Greece που εξειδικεύεται σε όλο το φάσμα του Εμπορικού Δικαίου και εταιρικών μετασχηματισμών και διεθνών συναλλαγών.

**Jiannong Quian.** Είναι απόφοιτος Οικονομικών του Πανεπιστημίου Shandong και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στα Οικονομικά από Γερμανικό Πανεπιστήμιο. Έχει διατελέσει στέλεχος στην εταιρεία Metro AG στη Γερμανία και στην Κίνα, Βοηθός Γενικού Δ/ντή στην εταιρεία China Resources Vanguard, Αντιπρόεδρος της εταιρείας China of OBI AG, αναπληρωτής Γενικός Δ/ντής της εταιρείας Wumart Stores Inc, καθώς και πρόεδρος και δ/νων

σύμβουλος της εταιρείας China Nepstar. Στον όμιλο FOSUN εισήλθε στα τέλη του 2009 και κατέχει τη θέση του Γενικού Δ/ντή του Τομέα Επιχειρηματικών Επενδύσεων και του Βοηθού Προέδρου του ομίλου.

## **Σχέσεις με τους μετόχους**

### **Επικοινωνία με τους μετόχους**

-δεν παρατηρήθηκε κάποια απόκλιση

## **Η. Επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων (Σύμφωνα με την §7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007).**

### **A. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου.**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €20.084.463 διαιρούμενο σε 66.948.210 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,30 η κάθε μία και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Η κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην κατηγορία της Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης.

Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της ΚΑΕ ΑΕ, το οποίο δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο Νόμος. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Η κατοχή του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριο της του Καταστατικού της ΚΑΕ ΑΕ και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων. Το Καταστατικό της ΚΑΕ ΑΕ δεν παρέχει ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων ούτε και περιέχει όρους μεταβολής του κεφαλαίου και τροποποίησης των δικαιωμάτων των μετοχών οι οποίοι είναι περισσότερο περιοριστικοί από τις ρυθμίσεις του Νόμου. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους σε σχέση με τη διοίκηση της Εταιρείας μέσω των Γενικών Συνελεύσεων. Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει 10 ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.

### **ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

(α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο, δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται με τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920.

(β) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 27 παρ. 3 του Κ.Ν. 2190/1920, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

(δ) Μετά από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Αντίστοιχες προθεσμίες για τυχόν άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των μετόχων ισχύουν και σε περίπτωση Επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων.

Σε όλες τις ανωτέρω αναφερόμενες περιπτώσεις οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Τέτοια απόδειξη αποτελεί και η προσκόμιση βεβαίωσης από τον φορέα στον οποίο τηρούνται οι οικείες κινητές αξίες ή η πιστοποίηση της μετοχικής ιδιότητας με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση φορέα και Εταιρείας.

Το μέρος κάθε μετοχής πληρώνεται μέσα σε 2 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Ο τόπος και τρόπος καταβολής ανακοινώνεται στους μετόχους δια του Τύπου. Τα μερίσματα διανέμονται από ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει. Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία διαγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρείας αφ' ενός και των μετόχων ή οποιουδήποτε τρίτου αφ' ετέρου υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των τακτικών δικαστηρίων, η δε Εταιρεία ενάγεται μόνον ενώπιον των δικαστηρίων της έδρας της.

## **B. Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας.**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται σύμφωνα με τις διαδικασίες που ορίζει ο νόμος και ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών και βάσει του καταστατικού της εταιρείας, δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.

## **Γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007**

Την 31/12/2013, οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας

Δημήτριος Γ. Κουτσολιούτσος: ποσοστό 36,01%

Fosun International: ποσοστό 13,85%

Fidelity Investments: ποσοστό 6,6%

## **Δ. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

## **Ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.**

Δεν προβλέπονται περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που να απορρέουν από τις μετοχές της Εταιρείας.

## **ΣΤ. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας.**

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Η μετοχή είναι αδιαίρετη ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων και την εκπλήρωση των υποχρεώσεων που απορρέουν από αυτήν. Εάν για οποιονδήποτε λόγο υπάρχουν περισσότεροι συγκύριοι ή δικαιούχοι μίας μετοχής, αυτοί αντιπροσωπεύονται έναντι της εταιρείας από ένα πρόσωπο που ορίζεται με κοινή συμφωνία τους.

**Z. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του Καταστατικού.**

Η Εταιρεία για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού της ακολουθεί τα όσα υπαγορεύουν οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

**Η. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών.**

1. Η εταιρεία δεν μπορεί να αναλαμβάνει την κάλυψη δικών της μετοχών.

2. Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων του ν. 3340/2005, όπως εκάστοτε ισχύει, η εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει δικές της μετοχές, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

**Θ. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.**

Δεν υφίσταται.

**Ι. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες μεταξύ της Εταιρείας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**Κ. Μερισματική πολιτική**

Το Διοικητικό Συμβούλιο, παρά τα θετικά αποτελέσματα σε επίπεδο Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη την κρίση στην αγορά, και για περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής θέσης της εταιρείας σε συνδυασμό με τις προβλεπόμενες επενδύσεις του νέου μεγάλου επενδυτικού προγράμματος προτίθεται να φέρει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, πρόταση για μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2013 στους μετόχους της εταιρείας.

**Λ. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης**

Από την ημερομηνία του Ισολογισμού μέχρι και την έγκριση των Οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεν υπήρξαν γεγονότα που να επηρεάζουν σημαντικά τις καταστάσεις αυτές.

**Άγιος Στέφανος, 28 Μαρτίου 2014**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ**

**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ**

**ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ**

## **C. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή**

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «**FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**»

### **Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων**

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας "**FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**" οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2013, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

### **Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνη του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

### **Γνώμη**

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας "**FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**", κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2013 και τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## **Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων**

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43<sup>ο</sup> του Κ.Ν 2190/1920.
- β) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.



**BAKER TILLY HELLAS**

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές-  
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε.  
Λ. Μεσογείων 396,  
Αγ. Παρασκευή, 153 41 Αθήνα  
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 148

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2014  
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Χρυσούλα Γ. Τσακαλογιάννη  
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 23811

## D. Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις

### 1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Ατομική)

#### 1.1 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη)

		Όμιλος	
		31.12.2013	31.12.2012
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>ΣΗΜ</b>		
Ενσώματα πάγια	4	175.305.338,39	240.100.507,06
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	76.053.155,41	72.865.151,63
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5	11.938.947,00	99.605.695,21
Υπεραξία	5	91.872.622,21	252.770.555,37
Επενδύσεις σε θυγατρικές	6	14.000.000,00	0,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		479.383,27	505.733,64
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	153.747.536,89	616.878,56
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	20	3.485.524,29	22.631.222,89
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	20.376.393,82	30.794.038,80
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>		<b>547.258.901,28</b>	<b>719.889.783,16</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	9	254.839.033,30	377.616.142,19
Εμπορικές απαιτήσεις	10	390.415.004,20	445.537.105,50
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	127.669.284,66	146.280.364,56
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12	20.059,78	35.470,71
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	251.584.195,30	126.483.148,41
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>		<b>1.024.527.577,24</b>	<b>1.095.952.231,37</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>1.571.786.478,52</b>	<b>1.815.842.014,53</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	13	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	13	145.211.731,47	145.211.731,47
Λοιπά αποθεματικά	13	47.741.628,47	-13.423.218,00
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	13	-130.655.674,31	-114.561.004,47
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	13	1.077.755.479,47	768.222.990,18
		<b>1.160.137.628,10</b>	<b>805.534.962,18</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας		23.293.877,43	20.412.136,83
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>1.183.431.505,53</b>	<b>825.947.099,01</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	35.904.529,82	428.829.361,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	20	12.762.162,21	36.112.907,36
Υποχρεώσεις συνταξοδότησης προσωπικού	15	2.534.670,23	7.416.433,38
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	16	3.485.456,71	3.704.119,71
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	9.725.733,54	29.298.802,95
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>64.412.552,51</b>	<b>505.361.624,40</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	186.638.474,70	312.247.173,08
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	18	120.258.929,37	152.291.571,36
Τρέχον Φόρος εισοδήματος	19	11.465.616,98	15.039.688,88
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	19	5.576.882,50	4.895.329,86
Μερίσματα πληρωτέα		2.516,93	59.527,94
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>323.942.420,48</b>	<b>484.533.291,12</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>388.354.972,99</b>	<b>989.894.915,52</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων &amp; υποχρεώσεων</b>		<b>1.571.786.478,52</b>	<b>1.815.842.014,53</b>

## 1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Ατομική)

		Εταιρεία	
		31.12.2013	31.12.2012
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
	<b>ΣΗΜ</b>		
Ενσώματα πάγια	4	50.441.327,95	110.300.448,57
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	76.053.155,41	72.865.151,63
Αυλα περιουσιακά στοιχεία	5	3.635.503,69	89.322.851,05
Υπεραξία	5	39.373.861,68	200.171.794,84
Επενδύσεις σε θυγατρικές	6	200.167.864,24	193.522.864,24
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		700.000,00	450.000,00
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	7	153.558.153,89	614.677,56
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	20	0,00	18.513.623,29
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	11.409.013,38	20.516.989,50
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>		<b>535.338.880,24</b>	<b>706.278.400,68</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	9	31.213.252,87	91.545.137,04
Εμπορικές απαιτήσεις	10	74.603.411,30	78.310.935,95
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	32.515.122,75	37.806.143,01
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12	20.059,78	35.470,71
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	134.500.088,67	11.729.895,39
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>		<b>272.851.935,37</b>	<b>219.427.582,10</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>808.190.815,61</b>	<b>925.705.982,78</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	13	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	13	145.211.731,47	145.211.731,47
Λοιπά αποθεματικά	13	43.672.225,11	-17.217.508,51
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	13	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	13	437.796.611,32	40.074.713,56
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	25.226.682,00	400.008.208,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	20	11.652.186,23	34.825.381,41
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	15	1.435.182,00	6.009.001,83
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	16	2.412.095,01	2.721.000,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	9.641.912,28	29.210.736,37
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>50.368.057,52</b>	<b>472.774.327,61</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14	143.144.124,37	284.874.963,01
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	18	51.803.555,75	64.421.401,03
Τρέχον Φόρος εισοδήματος	19	0,00	4.158,80
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	19	1.661.896,62	972.571,35
Μερίσματα πληρωτέα		2.516,93	59.527,94
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>		<b>196.612.093,67</b>	<b>350.332.622,13</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>246.980.151,19</b>	<b>823.106.949,74</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων &amp; υποχρεώσεων</b>		<b>808.190.815,61</b>	<b>925.705.982,78</b>

- 1) Οι σημαντικές μεταβολές των κονδυλίων Περιουσιακών στοιχείων - Ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων οφείλονται στην απόσχιση του κλάδου ταξιδιωτικού εμπορίου. Για λόγους συγκρισιμότητας παρατίθεται στη σημείωση 34 "Κατάσταση οικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2012", τόσο για τον Όμιλο όσο και την Εταιρεία, στην οποία δεν συμπεριλαμβάνεται ο κλάδος του ταξιδιωτικού εμπορίου.
- 2) Με βάση το νέο IAS 19 το οποίο εφαρμόζεται από 01.01.2013, το σύνολο της αναλογιστικής ζημίας / κέρδους που προκύπτει, θα πρέπει να αναγνωρίζεται άμεσα σε ξεχωριστό λογαριασμό στη κατάσταση συνολικών εσόδων με άμεσο επηρεασμό της καθαρής θέσης. Μετά την εφαρμογή του προτύπου αναμορφώθηκαν τα συγκριτικά μεγέθη των «ιδίων κεφαλαίων», του «αναβαλλόμενου φόρου» και των «προβλέψεων για παροχές στους εργαζόμενους» των οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2012. Μετά τον καταλογισμό των αναλογιστικών ζημιών/ κερδών η καθαρή θέση του Ομίλου και της εταιρείας στις 31.12.2012 αναμορφώθηκε κατά 858 χιλ €.

## 2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη και Ατομική)

### 2.1 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη)

	ΣΗΜ	Όμιλος			Όμιλος		
		01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2012
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	21	887.407.141,07	46.823.352,39	934.230.493,46	809.729.243,04	300.303.293,00	1.110.032.536,04
Κόστος πωλήσεων		-440.619.515,23	-22.927.948,95	-463.547.464,18	-404.640.678,79	-148.530.823,00	-553.171.501,79
<b>Μικτά κέρδη</b>		<b>446.787.625,84</b>	<b>23.895.403,44</b>	<b>470.683.029,28</b>	<b>405.088.564,25</b>	<b>151.772.470,00</b>	<b>556.861.034,25</b>
Άλλα έσοδα	22	10.577.069,63	2.502.356,89	13.079.426,52	17.576.681,70	14.962.171,00	32.538.852,70
Έξοδα διοίκησης	23	-56.183.869,88	-2.904.756,40	-59.088.626,28	-64.286.719,40	-9.315.251,00	-73.601.970,40
Έξοδα διάθεσης	23	-224.908.271,31	-16.427.083,43	-241.335.354,74	-234.324.568,90	-79.481.075,00	-313.805.643,90
Άλλα έξοδα	24	-9.666.397,75	-271.545,38	-9.937.943,13	-15.821.011,79	-389.804,00	-16.210.815,79
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>		<b>166.606.156,52</b>	<b>6.794.375,12</b>	<b>173.400.531,64</b>	<b>108.232.945,86</b>	<b>77.548.511,00</b>	<b>185.781.456,86</b>
Χρηματοοικονομικά-Επενδυτικά και λοιπά έσοδα-έξοδα εύλογης αξίας	25	227.094.455,77	-2.854.442,65	224.240.013,12	-46.802.382,41	-7.990.656,53	-54.793.038,94
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		-27.998,61		-27.998,61	-93.966,36	0,00	-93.966,36
<b>Κέρδη / Ζημιές προ φόρων</b>		<b>393.672.613,68</b>	<b>3.939.932,47</b>	<b>397.612.546,15</b>	<b>61.336.597,09</b>	<b>69.557.854,47</b>	<b>130.894.451,56</b>
Φόρος εισοδήματος	26	-50.660.830,81	551.942,78	-50.108.888,03	-35.274.296,46		-35.274.296,46
<b>Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους</b>		<b>343.011.782,87</b>	<b>4.491.875,25</b>	<b>347.503.658,12</b>	<b>26.062.300,63</b>	<b>69.557.854,47</b>	<b>95.620.155,10</b>
Αποσβέσεις		19.989.962,94	1.298.898,65	21.288.861,59	20.845.733,23	6.191.306,98	27.037.040,21
<b>Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)</b>		<b>186.596.119,46</b>	<b>8.093.273,77</b>	<b>194.689.393,23</b>	<b>129.078.679,09</b>	<b>83.739.817,98</b>	<b>212.818.497,07</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα): Ανευθείας στην Καθαρή Θέση</b>							
<i>Ποσά που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων</i>		0	0	0	0	0	0
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού							
<i>Ποσά που ενδέχεται να μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους</i>							
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		8.136,18		8.136,18	215.178,99		215.178,99
Αποτίμηση Παγίων Στοιχείων		0,00		0,00	0,00		0,00
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		19.568.824,08		19.568.824,08	7.898.448,03		7.898.448,03
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00		0,00	0,00		0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		-5.050.071,85		-5.050.071,85	175.958,76		175.958,76
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		-48.630,99		-48.630,99	0,00		0,00
Λοιπά έσοδα / έξοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00		0,00	397.302,04		397.302,04
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		-16.107.874,59		-16.107.874,59	-18.838.496,97		-18.838.496,97
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-1.629.617,17</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.629.617,17</b>	<b>-10.151.609,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.151.609,15</b>
<b>Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους</b>		<b>341.382.165,70</b>	<b>4.491.875,25</b>	<b>345.874.040,95</b>	<b>15.910.691,48</b>	<b>69.557.854,47</b>	<b>85.468.545,95</b>
<b>Το κέρδος αποδίδεται σε:</b>							
<b>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>		340.140.050,78	4.491.875,25	344.631.926,03	24.067.865,27	69.557.854,47	93.625.719,74
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>		2.871.732,09	0,00	2.871.732,09	1.994.435,36		1.994.435,36
<b>Σύνολο</b>		<b>343.011.782,87</b>	<b>4.491.875,25</b>	<b>347.503.658,12</b>	<b>26.062.300,63</b>	<b>69.557.854,47</b>	<b>95.620.155,10</b>
<b>Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:</b>							
<b>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>		338.500.425,10	4.491.875,25	342.992.300,35	13.916.256,12	69.557.854,47	83.474.110,59
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>		2.881.740,60	0,00	2.881.740,60	1.994.435,36		1.994.435,36
<b>Σύνολο</b>		<b>341.382.165,70</b>	<b>4.491.875,25</b>	<b>345.874.040,95</b>	<b>15.910.691,48</b>	<b>69.557.854,47</b>	<b>85.468.545,95</b>
<b>Κέρδη / Ζημιές περιόδου ανά μετοχή</b>	27						
<b>Βασικά και μειωμένα (σε ΕΥΡΩ) :</b>				5,15339			1,41825

## 2.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ατομική)

	Εταιρεία			Εταιρεία			
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2012	
	ΣΗΜ	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	21	130.209.211,93	46.537.164,10	176.746.376,03	121.987.046,81	285.950.404,20	407.937.451,01
Κόστος πωλήσεων		-72.983.112,90	-23.349.805,76	-96.332.918,66	-80.498.749,42	-138.650.165,57	-219.148.914,99
<b>Μικτά κέρδη</b>		<b>57.226.099,03</b>	<b>23.187.358,34</b>	<b>80.413.457,37</b>	<b>41.488.297,39</b>	<b>147.300.238,63</b>	<b>188.788.536,02</b>
Άλλα έσοδα	22	3.174.431,55	1.227.929,35	4.402.360,90	3.297.850,52	8.588.835,31	11.886.685,83
Έξοδα διοίκησης	23	-13.938.258,72	-2.667.217,00	-16.605.475,72	-18.115.763,14	-7.424.244,64	-25.540.007,78
Έξοδα διάθεσης	23	-51.249.759,39	-14.685.127,82	-65.934.887,21	-50.235.495,74	-71.907.735,41	-122.143.231,15
Άλλα έξοδα	24	-785.087,60	-262.356,95	-1.047.444,55	-6.017.506,06	-424.498,00	-6.442.004,06
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>		<b>-5.572.575,13</b>	<b>6.800.585,92</b>	<b>1.228.010,79</b>	<b>-29.582.617,03</b>	<b>76.132.595,89</b>	<b>46.549.978,86</b>
Χρηματοοικονομικά-Επενδυτικά και λοιπά έσοδα-έξοδα εύλογης αξίας	25	461.222.062,37	-2.844.739,54	458.377.322,83	-41.910.420,27	-7.930.736,46	-49.841.156,73
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,00	0,00	0,00			0,00
<b>Κέρδη / Ζημιές προ φόρων</b>		<b>455.649.487,24</b>	<b>3.955.846,38</b>	<b>459.605.333,62</b>	<b>-71.493.037,30</b>	<b>68.201.859,43</b>	<b>-3.291.177,87</b>
Φόρος εισοδήματος	26	-27.996.632,88	551.942,78	-27.444.690,10	-8.330.035,19	0,00	-8.330.035,19
<b>Κέρδη/Ζημιές μετά από φόρους</b>		<b>427.652.854,36</b>	<b>4.507.789,16</b>	<b>432.160.643,52</b>	<b>-79.823.072,49</b>	<b>68.201.859,43</b>	<b>-11.621.213,06</b>
Αποσβέσεις		6.023.077,03	1.259.347,87	7.282.424,90	6.375.007,24	5.924.256,62	12.299.263,86
<b>Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>		<b>450.501,90</b>	<b>8.059.933,79</b>	<b>8.510.435,69</b>	<b>-23.207.609,79</b>	<b>82.056.852,51</b>	<b>58.849.242,72</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα): Απευθείας στην Καθαρή Θέση</b>							
<i>Ποσά που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων</i>							
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού							
<i>Ποσά που ενδέχεται να μεταφερθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους</i>							
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		8.136,18		8.136,18	215.178,99		215.178,99
Αποτίμηση Παγίων Στοιχείων				0,00	0,00		0,00
Αποτίμηση Χρηματοοικονομικών μέσων		19.568.824,09		19.568.824,09	7.898.448,03		7.898.448,03
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος		0,00		0,00	0,00		0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι μη μετέχοντες στα κέρδη περιόδου		-5.087.894,27		-5.087.894,27	172.954,58		172.954,58
Κέρδος / Ζημία από συγγενείς εταιρείες		-85.662,99		-85.662,99	0,00		0,00
Λοιπά έσοδα / έξοδα μη μετέχοντα στα κέρδη περιόδου		0,00		0,00	0,00		0,00
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή εκμεταλλεύσεων εξωτερικού		0		0,00	0,00		0,00
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>14.403.403,01</b>	<b>0,00</b>	<b>14.403.403,01</b>	<b>8.286.581,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8.286.581,60</b>
<b>Συγκεντρ/κά συνολ. έσοδα μετά από φόρους</b>		<b>442.056.257,37</b>	<b>4.507.789,16</b>	<b>446.564.046,53</b>	<b>-71.536.490,89</b>	<b>68.201.859,43</b>	<b>-3.334.631,46</b>
<b>Το κέρδος αποδίδεται σε:</b>							
<b>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>				432.160.643,52			-11.621.213,06
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>				0,00			
<b>Σύνολο</b>				<b>432.160.643,52</b>			<b>-11.621.213,06</b>
<b>Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδίδονται σε:</b>							
<b>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</b>				446.564.046,53			-3.334.631,46
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>				0,00			
<b>Σύνολο</b>				<b>446.564.046,53</b>			<b>-3.334.631,46</b>
<b>Κέρδη / Ζημιές περιόδου ανά μετοχή</b>							
<b>Βασικά και μειωμένα ( σε ΕΥΡΩ) :</b>	27			6,46224			-0,17604

### 3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Ατομική)

#### 3.1 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη)

Όμιλος											
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγματικές διαφορές	Σύνολο καθαρής θέσης Μετόχων (Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαρής Θέσης
<b>Υπόλοιπα 1.1.2012</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-87.027.854,86</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-9.542.642,86</b>	<b>674.731.561,69</b>	<b>-8.694.652,64</b>	<b>721.377.972,07</b>	<b>18.372.835,42</b>	<b>739.750.807,49</b>
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.625.719,74	0,00	93.625.719,74	1.994.435,36	95.620.155,10
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.898.448,03	0,00	0,00	7.898.448,03	0,00	7.898.448,03
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.178,99	0,00	0,00	215.178,99	0,00	215.178,99
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.838.496,97	-18.838.496,97	0,00	-18.838.496,97
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	857.676,17	0,00	0,00	857.676,17	0,00	857.676,17
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397.302,04	0,00	0,00	397.302,04	0,00	397.302,04
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.958,76	0,00	0,00	175.958,76	0,00	175.958,76
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Συγκεντρικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.544.563,99</b>	<b>93.625.719,74</b>	<b>-18.838.496,97</b>	<b>84.331.786,76</b>	<b>1.994.435,36</b>	<b>86.326.222,12</b>
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-129.930,60	0,00	0,00	-129.930,60	0,00	-129.930,60
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.425,20	-134.291,25	0,00	-44.866,05	44.866,05	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-87.027.854,86</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-38.584,27</b>	<b>768.222.990,18</b>	<b>-27.533.149,61</b>	<b>805.534.962,18</b>	<b>20.412.136,83</b>	<b>825.947.099,01</b>
<b>Υπόλοιπα 1.1.2013</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-87.027.854,86</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-38.584,27</b>	<b>768.222.990,18</b>	<b>-27.533.149,61</b>	<b>805.534.962,18</b>	<b>20.412.136,83</b>	<b>825.947.099,01</b>
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344.631.926,03	0,00	344.631.926,03	2.871.732,09	347.503.658,12
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.568.824,08	0,00	0,00	19.568.824,08	0,00	19.568.824,08
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.136,18	0,00	0,00	8.136,18	0,00	8.136,18
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-16.105.320,28	-16.105.320,28	-2.554,31	-16.107.874,59
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-67.517,31	0,00	0,00	-67.517,31	18.886,32	-48.630,99
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.043.748,35	0,00	0,00	-5.043.748,35	-6.323,50	-5.050.071,85
<b>Συγκεντρικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.465.694,60</b>	<b>344.631.926,03</b>	<b>-16.105.320,28</b>	<b>342.992.300,35</b>	<b>2.881.740,60</b>	<b>345.874.040,95</b>
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359,40	0,00	0,00	359,40	0,00	359,40
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-437.578,67	0,00	0,00	-437.578,67	0,00	-437.578,67
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.088.786,29	-35.099.436,74	10.650,45	0,00	0,00	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	13.384.633,73	-1.337.048,88	0,00	0,00	12.047.584,85	0,00	12.047.584,85
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2013</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-87.027.854,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.741.628,47</b>	<b>1.077.755.479,47</b>	<b>-43.627.819,44</b>	<b>1.160.137.628,11</b>	<b>23.293.877,43</b>	<b>1.183.431.505,53</b>

### 3.2 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ατομική)

	Εταιρεία										
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Διαφορές Ενοποίησης	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Ίδιες Μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Συναλλαγματικές διαφορές	Σύνολο καθαρής θέσης Μετόχων Εταιρείας)	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Καθαρής Θέσης
<b>Υπόλοιπα 1.1.2012</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-13.277.409,67</b>	<b>51.996.203,74</b>	<b>0,00</b>	<b>105.075.988,33</b>	<b>0,00</b>	<b>105.075.988,33</b>
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-11.621.213,06	0,00	-11.621.213,06	0,00	-11.621.213,06
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.898.448,03	0,00	0,00	7.898.448,03	0,00	7.898.448,03
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.178,99	0,00	0,00	215.178,99	0,00	215.178,99
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	857.676,17	0,00	0,00	857.676,17	0,00	857.676,17
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.954,58	0,00	0,00	172.954,58	0,00	172.954,58
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.144.257,77</b>	<b>-11.621.213,06</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.476.955,29</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.476.955,29</b>
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.277,12	-300.277,12	0,00	0,00	0,00	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2012</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-3.832.874,78</b>	<b>40.074.713,56</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>
<b>Υπόλοιπα 1.1.2013</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.384.633,73</b>	<b>-3.832.874,78</b>	<b>40.074.713,56</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>	<b>0,00</b>	<b>102.599.033,04</b>
Κέρδη μετά από φόρους	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	432.160.643,52	0,00	432.160.643,52	0,00	432.160.643,52
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.568.824,09	0,00	0,00	19.568.824,09	0,00	19.568.824,09
Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.136,18	0,00	0,00	8.136,18	0,00	8.136,18
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναλογιστικά αποτελέσματα εκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85.662,99	0,00	-85.662,99	0,00	-85.662,99
Λοιπά έσοδα μη μετέχοντα στα κέρδη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου θυγατρικής	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναβαλλόμενη φόροι στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.087.894,27	0,00	0,00	-5.087.894,27	0,00	-5.087.894,27
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εισοδήματος	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.489.066,00</b>	<b>432.074.980,53</b>	<b>0,00</b>	<b>446.564.046,53</b>	<b>0,00</b>	<b>446.564.046,53</b>
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διάφορα έσοδα / έξοδα στα ίδια κεφάλαια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Δικαιώματα μειοψηφίας από μεταβολή ποσοστών θυγατρικών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανεμηθέντα μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.353.082,77	-34.353.082,77	0,00	0,00	0,00	0,00
Εκκαθάριση Συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00	13.384.633,73	-1.337.048,88	0,00	0,00	12.047.584,85	0,00	12.047.584,85
<b>Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2013</b>	<b>20.084.463,00</b>	<b>145.211.731,47</b>	<b>-85.554.366,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.672.225,11</b>	<b>437.796.611,32</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>0,00</b>	<b>561.210.664,42</b>

## 4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Ατομική)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη/Ζημιές πρό φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	393.672.613,68	61.336.597,09	455.649.487,24	-71.493.037,30
Κέρδη πρό φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	3.939.932,47	69.557.854,47	3.955.846,38	68.201.859,43
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	19.989.962,94	20.845.733,22	6.030.134,20	6.375.007,24
Προβλέψεις	18.430.406,18	8.602.157,59	17.878.538,53	163.235,03
Συναλλαγματικές διαφορές	8.821.801,81	108.935,76	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-466.989.487,26	6.073.419,88	-469.342.429,25	12.775.066,34
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	21.365.670,87	32.286.469,77	20.136.724,15	30.374.420,08
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
	0,00	0,00	0,00	0,00
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	65.518.243,69	-50.523.797,91	13.794.406,39	8.191.369,41
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	2.875.415,98	-81.813.548,76	-34.048.400,22	-15.634.732,61
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	-1.219.851,19	77.442.611,05	25.455.377,02	73.089.939,17
Μείον:	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα	-22.822.305,67	-29.878.588,58	-21.194.605,39	-27.966.538,89
Καταβληθέντοι φόροι	-27.772.077,55	-23.981.320,97	-2.494.674,38	-498.540,41
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	-5.382.585,61	3.150.109,45	-5.312.488,73	4.799.516,86
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	<b>6.487.807,87</b>	<b>23.648.777,59</b>	<b>6.552.069,56</b>	<b>20.175.704,92</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών & λοιπών επενδύσεων	-5.180.000,00	-599.700,00	-19.955.399,49	-61.708.835,40
Εξαγορά μειοψηφικών πακέτων	0,00	0,00	0,00	0,00
Είσπραξεις από πώληση κλάδου	375.500.000,00		375.500.000,00	
Προσαρμογές σχετιζόμενες με την πώληση κλάδου	-52.842.309,00		-52.842.309,81	
Αγορά ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	-15.340.660,36	-19.626.494,79	-2.457.428,55	-4.170.790,99
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	344.975,43	839.474,69	13.299,65	109.162,66
Τόκοι εισπραχθέντες	1.728.131,90	1.764.703,17	244.830,86	128.931,19
Μερίσματα εισπραχθέντα	0,00	0,00	0,00	0,00
Είσπραξη από πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	-16.300.989,32	-13.252.003,02	-16.260.988,50	-12.895.567,81
Μείωση/(Αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	1.976.833,93	-4.619.643,58	1.393.668,15	-4.261.412,73
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	-863.848,72	-3.995.533,78	-861.453,23	-3.801.873,13
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	<b>289.022.133,86</b>	<b>-39.489.197,31</b>	<b>284.774.219,08</b>	<b>-86.600.386,21</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Αύξηση Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	59.619.729,12	432.418.373,13	22.000.000,00	399.480.360,58
Εισροές από χρηματοδοτικές μισθώσεις	0,00	940.000,00	0,00	0,00
Εξοφλήσεις δανείων	-223.218.990,24	-420.810.836,22	-185.378.169,93	-339.169.629,30
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-18.800.207,56	-5.575.221,74	-17.168.499,27	-2.977.134,49
Αγορά / πώληση ιδίων μετοχών	12.047.584,85	0,00	12.047.584,85	0,00
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	0,00	-129.930,60	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα	-57.011,01	-20.367,54	-57.011,01	-20.367,54
Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	<b>-170.408.894,84</b>	<b>6.822.017,03</b>	<b>-168.556.095,36</b>	<b>57.313.229,25</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης</b>	<b>125.101.046,89</b>	<b>-9.018.402,69</b>	<b>122.770.193,28</b>	<b>-9.111.452,04</b>
(α)+(β)+(γ)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης</b>	126.483.148,41	135.501.551,10	11.729.895,39	20.841.347,43
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>251.584.195,30</b>	<b>126.483.148,41</b>	<b>134.500.088,67</b>	<b>11.729.895,39</b>

## Ε. Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

### 1. Γενικές πληροφορίες

Η "FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" είναι ανώνυμη Εταιρεία εγγεγραμμένη στην Ελλάδα με Αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου 3027701000 και η έδρα της είναι στον Αγ. Στέφανο Αττικής. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στους τομείς, κατασκευή κοσμημάτων, ένδυσης – υπόδησης και έως 10/4/2013 στον τομέα του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της "FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως Όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2013 έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2013, έχουν εγκριθεί από το Δ.Σ. της Εταιρείας στις 28 Μαρτίου 2014.

#### 1.1 Δομή του Ομίλου

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της.

Η δομή του ομίλου εμφανίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Επωνυμία Επιχείρησης	Έδρα	Άμεσο % Συμμετοχής	Έμμεσο % Συμμετοχής	Σύνολο	Μέθοδος Ενοποίησης
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	ΙΑΠΩΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	ΙΣΠΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE UK LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE SOURCING LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	99,99%		99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	ΤΑΙΒΑΝ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	Ν.ΚΟΡΕΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MACAU LTD	ΜΑΚΑΟ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	ΜΑΛΑΙΣΙΑ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	ΤΑΥΛΑΝΔΗ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE CHINA (PILION LTD)	ΚΙΝΑ		100,00%	100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE SHENZHEN LTD	ΚΙΝΑ		100,00%	100,00%	Ολική
BLUEFOL GUAM LTD	ΓΚΟΥΑΜ		99,99%	99,99%	Ολική
BLUEFOL HAWAII LTD	ΧΑΒΑΗ		99,99%	99,99%	Ολική
BLUEFOL HONG KONG LTD	ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ		99,99%	99,99%	Ολική
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
LINKS (LONDON) LIMITED	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	ΜΕΓ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON INC (USA)	Η.Π.Α.		100,00%	100,00%	Ολική
LINKS OF LONDON (FRANCE)	ΓΑΛΛΙΑ		100,00%	100,00%	Ολική
ELMEC ROMANIA SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
FOLLI FOLLIE BULGARIA EOOD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	32,51%	13,39%	45,90%	Ολική
LOGISTICS EXPRESS Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
MFK FASHION LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%		100,00%	Ολική
PLANACO ΑΒΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%		100,00%	Ολική
ICE CUBE Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	25,00%		25,00%	Ολική
COLLECTIVE Α.Ε	ΕΛΛΑΔΑ	80,00%		80,00%	Ολική

Οι θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις αποτιμώνται στην τιμή κτήσεως τους μείον τις τυχόν ζημιές απομείωσης.

Τον Απρίλιο 2013 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνία για την πώληση ποσοστού 51% του κλάδου ταξιδιωτικού εμπορίου, ο οποίος δραστηριοποιείται στην εκμετάλλευση καταστημάτων πωλήσεων αφορολογήτων ειδών στην ελβετική Dufry AG. Ειδικότερα, σε εκτέλεση της υπογραφείσας συμφωνίας, ολοκληρώθηκε η διαδικασία απόσχισης του κλάδου ταξιδιωτικού εμπορίου ο οποίος εισφέρθηκε σε θυγατρική εταιρεία του Ομίλου. Με την ολοκλήρωση της απόσχισης, η Dufry AG απέκτησε το 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ανωτέρω θυγατρικής εταιρείας που απορρόφησε τον κλάδο και διατηρούσε τη δυνατότητα να αποκτήσει το υπόλοιπο 49% σε τέσσερα χρόνια σε εύλογη εμπορική αξία. Τον Δεκέμβριο του 2013 η ελβετική εταιρεία Dufry AG απέκτησε και το υπόλοιπο 49%. Συνεπώς στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2013 δεν περιλαμβάνεται η εταιρεία «Καταστήματα Αφορολογήτων Ειδών Α.Ε».

## 2 Σημαντικές Λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος

### 2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας (εφεξής «Οικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς ( στο εξής ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### 2.2 Νέα πρότυπα & Διερμηνείες

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2013 ή μεταγενέστερα. Τα σημαντικότερα Πρότυπα και Διερμηνείες αναφέρονται ακολούθως:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» - Παρουσίαση στοιχείων των Λοιπών Συνολικών Εσόδων**

Τον Ιούνιο του 2011, το IASB προέβη στην έκδοση των τροποποιήσεων του ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Οι τροποποιήσεις αυτές αναφέρονται στον τρόπο παρουσίασης στοιχείων των Λοιπών Συνολικών Εσόδων.

- **ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση σε Εύλογες Αξίες»**

Τον Μάιο του 2011 το IASB προέβη στην έκδοση του ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση σε Εύλογες Αξίες». Το ΔΠΧΑ 13 παρέχει τον ορισμό της εύλογης αξίας και παρουσιάζει σε ένα ενιαίο πρότυπο το πλαίσιο αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις αναφορικά με τον υπολογισμό της εύλογης αξίας. Το ΔΠΧΑ 13 εφαρμόζεται στις περιπτώσεις που άλλα ΔΠΧΑ απαιτούν ή επιτρέπουν την αποτίμηση στοιχείων σε εύλογες αξίες. Το ΔΠΧΑ 13 δεν εισάγει νέες απαιτήσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μίας υποχρέωσης. Επιπλέον, δεν αλλάζει το τι ορίζουν άλλα Πρότυπα αναφορικά με τα ποια στοιχεία αποτιμώνται σε εύλογες αξίες και δεν αναφέρεται στον τρόπο παρουσίασης των μεταβολών της εύλογης αξίας στις Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Αναθεώρηση στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζόμενους»**

Τον Ιούνιο του 2011, το IASB προέβη στην έκδοση του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζόμενους». Η αναθεώρηση αυτή έχει ως σκοπό να βελτιώσει θέματα αναγνώρισης και γνωστοποίησης απαιτήσεων αναφορικά με τα προγράμματα καθορισμένων παροχών. Με βάση το αναθεωρημένο πρότυπο καταργείται η μέθοδος του περιθωρίου και συνεπώς η δυνατότητα αναβολής της αναγνώρισης αναλογιστικών κερδών ή ζημιών, ενώ παράλληλα απαιτεί οι επανεκτιμήσεις της καθαρής υποχρέωσης (απαίτησης) συμπεριλαμβανομένων των αναλογιστικών κερδών και ζημιών που προέκυψαν κατά την περίοδο αναφοράς να αναγνωρίζονται στην κατάσταση Συνολικών Εσόδων. Με βάση το αναθεωρημένο πρότυπο η Εταιρεία αναμόρφωσε τη συγκριτική περίοδο σύμφωνα με τις οριζόμενες μεταβατικές διατάξεις του ΔΛΠ 19 και σύμφωνα με το ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη».

- **ΕΔΔΠΧΑ 20 «Δαπάνες Απογύμνωσης (Stripping Costs) στην Παραγωγική Φάση του Επίγειου Ορυχείου»**

Τον Οκτώβριο του 2011, το IASB προέβη στην έκδοση της ΕΔΔΠΧΑ 20. Η Διερμηνεία αποσαφηνίζει πότε η παραγωγή εξόρυξης θα πρέπει να οδηγεί στην αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού και πώς πρέπει να αποτιμάται το εν λόγω στοιχείο τόσο κατά την αρχική αναγνώριση όσο και σε μεταγενέστερες περιόδους.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 «Γνωστοποιήσεις» - Συμφηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Τον Δεκέμβριο του 2011, το IASB δημοσίευσε νέες απαιτήσεις για γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων, να διενεργούν με καλύτερο τρόπο συγκρίσεις μεταξύ Οικονομικών Καταστάσεων που δημοσιεύονται βάσει των ΔΠΧΑ και αυτών που δημοσιεύονται βάσει των US GAAP.

- **Τροποποίηση στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς» - Κρατικά δάνεια**

Τον Μάρτιο του 2012, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης του ΔΠΧΑ 1 σύμφωνα με την οποία οι υιοθετούντες για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ που έχουν λάβει κρατικά δάνεια με προνομιακό επιτόκιο, έχουν τη δυνατότητα της μη αναδρομικής εφαρμογής των ΔΠΧΑ στην απεικόνιση αυτών των δανείων κατά τη μετάβαση.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις Προτύπων Κύκλος 2009 - 2011**

Το IASB προχώρησε τον Μάιο του 2012 στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς Κύκλος 2009 - 2011», το οποίο αποτελείται από μία σειρά προσαρμογών σε 5 Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα Πρότυπα. Τα πρότυπα στα οποία πραγματοποιούνται βελτιώσεις είναι τα ΔΠΧΑ 1, ΔΛΠ 1, ΔΛΠ 16, ΔΛΠ 32 και ΔΛΠ 34.

- **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων, αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (αναβολή της εφαρμογής)**

Το IASB προχώρησε στις 12/11/2009 στην έκδοση νέου Προτύπου, του αναθεωρημένου ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» το οποίο και σταδιακά θα αντικαταστήσει το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Αποτίμηση». Σημειώνεται ότι τον Οκτώβριο του 2010 το IASB προέβη στην έκδοση προσθηκών αναφορικά με τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που η οικονομική οντότητα έχει επιλέξει να αποτιμά σε εύλογες αξίες. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρούνται αρχικά στην εύλογη αξία πλέον συγκεκριμένα κόστη συναλλαγών. Η μεταγενέστερη αποτίμηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού γίνεται είτε στο αποσβεσμένο κόστος είτε στην εύλογη αξία και εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των συμβατικών ταμειακών ροών του στοιχείου αυτού. Το ΔΠΧΑ 9 απαγορεύει αναταξινομήσεις, εκτός από τις περιπτώσεις που το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης αλλάξει, και στην προκειμένη περίπτωση απαιτείται να αναταξινομήσει μελλοντικά τα επηρεαζόμενα χρηματοοικονομικά μέσα. Σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 όλες οι επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους πρέπει να αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους. Εντούτοις, η Διοίκηση έχει την επιλογή να παρουσιάζει στα λοιπά συνολικά έσοδα τα πραγματοποιηθέντα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων που δεν κατέχονται προς εμπορική εκμετάλλευση. Τον Νοέμβριο του 2013 το IASB προέβη σε τροποποιήσεις του προτύπου. Προστέθηκε ένα κεφάλαιο το οποίο αναθεωρεί σημαντικά τη λογιστική αντιστάθμιση και θέτει σε εφαρμογή ένα νέο μοντέλο που βελτιώνει τη συσχέτιση της λογιστικής με τη διαχείριση του κινδύνου, ενώ εισάγονται βελτιώσεις και στις γνωστοποιήσεις αναφορικά με τη λογιστική αντιστάθμιση και τη διαχείριση του κινδύνου. Με την τροποποίηση είναι άμεσα διαθέσιμες οι βελτιώσεις αναφορικά με τις γνωστοποιήσεις που αφορούν τη μεταβολή της εύλογης αξίας ενός ιδίου χρέους της επιχείρησης, όπως περιλαμβάνονταν στο πρότυπο. Τέλος, το IASB αποφάσισε να αναβάλλει την εφαρμογή του προτύπου (ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2015), καθώς οι διεργασίες δεν έχουν ολοκληρωθεί και δεν θα μπορούσε να δοθεί επαρκής χρόνος προετοιμασίας στις επιχειρήσεις. Παρόλα αυτά οι επιχειρήσεις μπορούν να αποφασίσουν την άμεση εφαρμογή του.

- **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις», ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο» (Joint Arrangements), ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες», ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Μάιο του 2011 το IASB εξέδωσε τρία νέα Πρότυπα και συγκεκριμένα τα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12. Το ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» αναφέρει ένα μοντέλο ενοποίησης που καθορίζει τον έλεγχο

ως τη βάση για την ενοποίηση όλων των τύπων επιχειρήσεων. Το ΔΠΧΑ 10 αντικαθιστά το ΔΛΠ 27 «Ενοποιημένες και Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και την ΜΕΔ 12 «Ενοποίηση – Οικονομικές Μονάδες Ειδικού Σκοπού». Το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο» καθορίζει τις αρχές αναφορικά την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των μελών που συμμετέχουν σε έναν Κοινό Διακανονισμό (Joint Arrangement). Το ΔΠΧΑ 11 αντικαθιστά το ΔΛΠ 31 «Συμμετοχές σε Κοινοπραξίες» και τη ΜΕΔ 13 «Από Κοινού Ελεγχόμενες Οικονομικές Μονάδες – Μη Νομισματικές Συνεισφορές από Μέλη μίας Κοινοπραξίας». Το ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες» συνενώνει, εμπλουτίζει και αντικαθιστά τις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για τις θυγατρικές, τις από κοινού ελεγχόμενες επιχειρήσεις, τις συγγενείς επιχειρήσεις και τις μη ενοποιούμενες επιχειρήσεις. Ως συνέπεια των ανωτέρω νέων Προτύπων, το IASB εξέδωσε επίσης το τροποποιημένο ΔΛΠ 27 με τίτλο ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και το τροποποιημένο ΔΛΠ 28 με τίτλο ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες». Τα νέα Πρότυπα έχουν εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται.

- **Οδηγός Μετάβασης: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις, Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο, Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12) (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2013)**

Τον Ιούνιο του 2012, το IASB προέβη στην εν λόγω έκδοση η οποία παρέχει διευκρινίσεις αναφορικά με τις μεταβατικές διατάξεις του ΔΠΧΑ 10. Οι τροποποιήσεις παρέχουν επιπλέον πρόσθετες διευκολύνσεις κατά την μετάβαση στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12 μειώνοντας τις απαιτήσεις παροχής προσαρμοσμένων συγκριτικών πληροφοριών μόνο κατά την προηγούμενη συγκριτική περίοδο. Επιπλέον, αναφορικά με τις γνωστοποιήσεις για μη ενοποιούμενες επιχειρήσεις, οι τροποποιήσεις αφαιρούν την απαίτηση παρουσίασης συγκριτικής πληροφόρησης για τις περιόδους πριν την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 12. Οι εν λόγω τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2013, αλλά ουσιαστικά θα εφαρμοστούν από την ημερομηνία εφαρμογής των σχετικών προτύπων, ήτοι από 01 Ιανουαρίου 2014. Οι παρούσες τροποποιήσεις εγκρίθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Απρίλιο του 2013.

- **Επενδυτικές Οντότητες (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 ΚΑΙ ΔΛΠ 27) (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Οκτώβριο του 2012, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 27. Οι τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή στην κατηγορία «Επενδυτικές Οντότητες». Το IASB χρησιμοποιεί τον όρο «Επενδυτικές Οντότητες» για να αναφερθεί σε όσες δραστηριοποιούνται αποκλειστικά στην επένδυση κεφαλαίων για τις αποδόσεις από την υπεραξία του κεφαλαίου, για εισόδημα από επενδύσεις ή και τα δύο. Οι επενδυτικές οντότητες θα πρέπει να αξιολογούν την απόδοση των επενδύσεών τους με βάση την εύλογη αξία. Στην εν λόγω κατηγορία μπορούν να συμπεριληφθούν εταιρίες ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων, οργανισμοί διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων, ιδιωτικά συνταξιοδοτικά ταμεία, κρατικά επενδυτικά κεφάλαια και λοιπά επενδυτικά κεφάλαια. Ορίζεται, ως εξαίρεση στις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 σχετικά με την ενοποίηση, ότι οι επενδυτικές οντότητες θα επιμετρούν συγκεκριμένες θυγατρικές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και δεν θα τις ενοποιούν, παραθέτοντας τις απαραίτητες γνωστοποιήσεις. Οι εν λόγω τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι παρούσες τροποποιήσεις εγκρίθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Νοέμβριο του 2013.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση» - Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Δεκέμβριο του 2011, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων του ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση» προκειμένου να παράσχει διευκρινίσεις αναφορικά με τις απαιτήσεις του Προτύπου αναφορικά με τις περιπτώσεις συμψηφισμού. Οι τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Η παρούσα τροποποίηση εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2012.

- **Τροποποίηση στο ΔΛΠ 36 «Μείωση της Αξίας Στοιχείων του Ενεργητικού» - Γνωστοποιήσεις για το Ανακτήσιμο Ποσό Μη-Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Μάιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 36 «Μείωση της Αξίας Στοιχείων του Ενεργητικού». Η παρούσα τροποποίηση ορίζει τις γνωστοποιήσεις που θα πρέπει να πραγματοποιούνται αναφορικά με το ανακτήσιμο ποσό ενός στοιχείου του ενεργητικού που έχει υποστεί μείωση της αξίας του, εάν αυτό το ποσό βασίζεται στην εύλογη αξία μείον τα κόστη πώλησης. Προγενέστερη εφαρμογή επιτρέπεται εφόσον η εταιρία έχει ήδη εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση σε Εύλογες Αξίες». Η τροποποίηση

έχει εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Η παρούσα τροποποίηση εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2013.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Αποτίμηση» - Αντικατάσταση παραγώγων και αναστολή της λογιστικής αντιστάθμισης (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Ιούνιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Αποτίμηση». Ο στόχος των προτεινόμενων τροποποιήσεων είναι η εισαγωγή μίας εξαίρεσης περιορισμένου σκοπού, αναφορικά με την αναστολή της λογιστικής αντιστάθμισης, σύμφωνα με τις αρχές του ΔΛΠ 39. Συγκεκριμένα, εφόσον πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, προτείνεται μία εξαίρεση όταν ο αντισυμβαλλόμενος ενός παραγώγου που έχει προσδιοριστεί ως μέσο αντιστάθμισης, αντικαθίσταται από έναν κύριο αντισυμβαλλόμενο, ως αποτέλεσμα αλλαγών σε νόμους ή κανονισμούς. Σχετική εξαίρεση θα περιλαμβάνεται και στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Οι τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Η παρούσα τροποποίηση εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2013.

- **ΕΔΔΠΧΑ 21 «Εισφορές (Levies)» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Μάιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση της ΕΔΔΠΧΑ 21. Η Διερμηνεία αποσαφηνίζει πότε μία εταιρία θα πρέπει να αναγνωρίσει την υποχρέωση για την καταβολή εισφοράς που έχει επιβληθεί από το κράτος, στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Το ΕΔΔΠΧΑ 21 είναι μία διερμηνεία του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού». Το ΔΛΠ 37 θέτει τα κριτήρια για την αναγνώριση μίας υποχρέωσης, ένα εκ των οποίων είναι η παρούσα δέσμευση που προκύπτει από γεγονός του παρελθόντος, γνωστό ως δεσμευτικό γεγονός. Η διερμηνεία αναφέρει ότι το δεσμευτικό γεγονός που δημιουργεί την υποχρέωση για την καταβολή της εισφοράς είναι η ενέργεια που περιγράφεται στη σχετική νομοθεσία και η οποία επιφέρει την πληρωμή της εισφοράς. Η διερμηνεία έχει εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουαρίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Η παρούσα διερμηνεία δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποίηση στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζομένους» - Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών: Εισφορές Εργαζομένων (εφαρμογή από 01/07/2014)**

Τον Νοέμβριο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζομένους». Η παρούσα τροποποίηση έχει εφαρμογή σε εισφορές εργαζομένων ή τρίτων μερών αναφορικά με προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο σκοπός της παρούσας τροποποίησης είναι να μειώσει την πολυπλοκότητα της λογιστικής αντιμετώπισης των εισφορών που είναι ανεξάρτητες από τα έτη υπηρεσίας του εργαζομένου, όπως είναι χαρακτηριστικά οι εισφορές που υπολογίζονται ως σταθερό ποσοστό επί της μισθοδοσίας. Η τροποποίηση έχει εφαρμογή από την 01 Ιουλίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Η παρούσα τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις Προτύπων Κύκλοι 2010 - 2012 & 2011 - 2013 (εφαρμογή από 01/07/2014)**

Το IASB προχώρησε τον Δεκέμβριο του 2013 στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς Κύκλοι 2010 - 2012 & 2011 - 2013». Στον Κύκλο 2010 - 2012 περιλαμβάνονται βελτιώσεις για τα πρότυπα ΔΠΧΑ 2, ΔΠΧΑ 3, ΔΠΧΑ 8, ΔΠΧΑ 13, ΔΛΠ 16, ΔΛΠ 24 και ΔΛΠ 38 ενώ στον Κύκλο 2011 - 2013 οι βελτιώσεις αφορούν τα Πρότυπα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 3, ΔΠΧΑ 13 και ΔΛΠ 40. Οι βελτιώσεις στα Πρότυπα έχουν εφαρμογή από την 01 Ιουλίου 2014, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι εν λόγω ετήσιες βελτιώσεις δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων» (εφαρμογή από 01/01/2016)**

Τον Ιανουάριο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση του προτύπου «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων». Σκοπός του εν λόγω Προτύπου είναι να επιτευχθεί η συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης σε εταιρίες που δραστηριοποιούνται σε καθεστώς προσδιορισμού τιμών μέσω ενός ρυθμιστικού πλαισίου (rate-regulated activities). Ο ρυθμιζόμενος προσδιορισμός των τιμών μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την αξία και το χρόνο αναγνώρισης του εσόδου μίας εταιρίας. Δεν επιτρέπεται η εφαρμογή του εν λόγω Προτύπου για τις εταιρίες που εφαρμόζουν ήδη τα ΔΠΧΑ. Το Πρότυπο έχει εφαρμογή από την 01 Ιανουαρίου 2016, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Το εν λόγω Πρότυπο δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## 2.3 Ενοποίηση

### 2.3.1 Θυγατρικές

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των ελεγχόμενων από αυτή επιχειρήσεων (θυγατρικές). Έλεγχος υπάρχει όταν η Εταιρεία έχει την δυνατότητα να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δραστηριότητες μιας επιχείρησης με σκοπό την απόκτηση οφέλους. Τα αποτελέσματα, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των θυγατρικών, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με την μέθοδο ολικής ενοποίησης. Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών συντάσσονται με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που ακολουθεί η Εταιρεία. Οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα ενδοομιλικά υπόλοιπα και τα ενδοομιλικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Η υπεραξία που προκύπτει κατά την εξαγορά επιχειρήσεων, αν είναι θετική αναγνωρίζεται ως μη αποσβέσιμο περιουσιακό στοιχείο, υποκείμενο ετησίως σε έλεγχο απομείωσης της αξίας του, ενώ αν είναι αρνητική, αναγνωρίζεται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου. Υπεραξία, είναι η διαφορά μεταξύ τιμήματος για την απόκτηση και εύλογης αξίας των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της αποκτώμενης.

### 2.3.2 Συναλλαγματικές Μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης.

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου και της Εταιρείας εκφράζονται σε ευρώ, που είναι το νόμισμα του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργούν (Λειτουργικό νόμισμα).

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του ομίλου επιμετρούνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του ομίλου. Οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία μεταφέρονται στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, της καθαρής θέσης, μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

## 2.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων μόνον αν πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον όμιλο και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων (δημιουργία καταστημάτων) αποσβένονται στον εκτιμώμενο χρόνο της μίσθωσης.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή των παγίων, η οποία αναλυτικά έχει ως εξής:

Κατηγορία παγίου	Έτη ωφέλιμης ζωής
- Κτίρια (ιδιόκτητα)	50
- Ηλεκτρο-Μηχανολογ. κλπ. Εγκ/σεις Ιδιόκτητων κτιρίων	20-25
- Εγκ/σεις σε ακίνητα τρίτων	8-12
- Μηχανολογικός εξοπλισμός	7-9
- Αυτοκίνητα – Οχήματα	7-9
- Λοιπός εξοπλισμός	7

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη. Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις. Κατά την πώληση ενσώματων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό των ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησεως τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει πέρα από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

## 2.5 Επενδύσεις σε Ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων) τα οποία κατέχονται μέσω αγοράς από τον όμιλο, με σκοπό την απόκτηση μισθωμάτων από την εκμίσθωσή τους. Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμούνται στην εύλογη αξία τους. Η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιαστικώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμιακών ροών του.

Η εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων έγινε από ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας ο οποίος έχει τα προσόντα και την εμπειρία στην αξιολόγηση ακινήτων και δεν σχετίζεται με τον όμιλο. Η επανεκτίμηση/εκτίμηση αφορά αποκλειστικά στα γήπεδα και κτίρια και ΔΕΝ αναφέρεται στο μηχανολογικό ή άλλο κινητό εξοπλισμό της Εταιρίας. Καθώς δεν υπάρχει σύσταση οριζοντίων ή καθέτων ιδιοκτησιών για τα κτίρια, η διάκριση της εκτιμώμενης αξίας μεταξύ αξίας γηπέδου και αξίας κτιρίου θεωρήθηκε ως αναλογική επιφάνεια γηπέδου ανά κτίριο, με βάση την ανωδομή του. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία Ισολογισμού. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που προκύπτει.

Μεταφορές προς την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στην χρήση αυτών, που αποδεικνύεται από το πέρας της ιδιοχρησιμοποίησης από τον όμιλο ή από το πέρας της κατασκευής ενός ακινήτου ή από την αξιοποίηση μίας λειτουργικής μίσθωσης από τρίτο.

Μεταφορές ακινήτων από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή χρήσης αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη της ιδιοχρησιμοποίησης από τον όμιλο ή την κατάταξη τους ως κατεχόμενα προς πώληση. Για την μεταφορά ακινήτου από την κατηγορία των επενδύσεων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το τεκμαιρόμενο κόστος του ακινήτου για την μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση, αποτελεί η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Τα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την διαγραφή ή την διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της διαγραφής ή της διάθεσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα του ομίλου αφορούν δύο ακίνητα που ευρίσκονται στην οδό Πειραιώς και στο αεροδρόμιο. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων του ομίλου ποσού 75 εκ. ευρώ περίπου, προσδιορίστηκε από ανεξάρτητο και αναγνωρισμένο εκτιμητή στις αρχές του 2010. Η ίδια αξία λήφθηκε υπόψη και για τις οικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης, με δεδομένο ότι δεν υπήρξε μεταβολή στις συνθήκες σε σχέση με την εκτίμηση που είχε πραγματοποιηθεί.

## **2.6 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία**

### **2.6.1 Εμπορικά Σήματα**

Τα αποκτηθέντα εμπορικά σήματα αρχικά αναγνωρίζονται στο ιστορικό τους κόστος. Η απόσβεση υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ωφέλιμης ζωής με σκοπό την κατανομή του κόστους των εμπορικών σημάτων κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους.

### **2.6.2 Λοιπά Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία**

Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται τα μισθωτικά δικαιώματα του ομίλου, τα οποία αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημία απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει. Επίσης περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση. Οι αποκτηθείσες άδειες που αφορούν σε λογισμικό κεφαλαιοποιούνται με βάση τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για την απόκτηση και την εγκατάσταση του συγκεκριμένου λογισμικού. Οι δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση του ηλεκτρονικού λογισμικού αναγνωρίζονται στα έξοδα της περιόδου στην οποία αυτές πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες οι οποίες κεφαλαιοποιούνται αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές τους.

### **2.6.3 Απομείωση αξίας Περιουσιακών Στοιχείων**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και δεν αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους τουλάχιστον ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ρών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας αναγνωρίζεται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής.

Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ρών.

## **2.7 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία**

### **2.7.1 Αρχική Αναγνώριση**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται στον Ισολογισμό του ομίλου, από τη στιγμή που ο όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων:

- δάνεια και απαιτήσεις, απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες
- καταθέσεις όψεως και προθεσμίας
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία, και
- επενδύσεις διακρατούμενες μέχρι τη λήξη.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες από την διοίκηση ανάλογα με τα χαρακτηριστικά τους και τον σκοπό για τον οποίο αποκτούνται.

Η κατηγορία στην οποία κατατάσσεται κάθε χρηματοοικονομικό μέσο διαφοροποιείται από τις υπόλοιπες καθώς ανάλογα με την κατηγορία στην οποία θα καταχωρηθεί, ισχύουν διαφορετικοί κανόνες όσον αφορά στην αποτίμηση του αλλά και στον τρόπο αναγνώρισης κάθε προσδιοριζόμενου αποτελέσματος είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται με την εφαρμογή της λογιστικής της ημερομηνίας της εμπορικής συναλλαγής.

### **2.7.2 Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία αποτυπωμένα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν χρηματοοικονομικά στοιχεία που είναι κατεχόμενα κυρίως για εμπορικούς σκοπούς και προσδιορίζονται από τον όμιλο ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική τους αναγνώριση. Επιπλέον, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σ' αυτήν την κατηγορία αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και δεν μπορούν να αναταξινομηθούν σε άλλη κατηγορία. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχει ταξινομήσει ο όμιλος σε αυτή την κατηγορία περιλαμβάνουν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και Κύπρου καθώς και μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων.

### **2.7.3 Διακρατούμενες μέχρι την λήξη Επενδύσεις**

Οι διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριζόμενες πληρωμές και καθορισμένη λήξη. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία χαρακτηρίζονται σαν διακρατούμενες μέχρι την λήξη επενδύσεις εφόσον η Διοίκηση έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διακρατήσει μέχρι τη λήξη τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος είναι το ποσό στο οποίο αρχικά επιμετρήθηκε το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση μετά την αφαίρεση των αποπληρωμών κεφαλαίου, πλέον ή μείον τη συσσωρευμένη απόσβεση κάθε διαφοράς μεταξύ του αρχικού αυτού ποσού και του καταβλητέου στη λήξη ποσού υπολογιζόμενη με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, και μετά την αφαίρεση κάθε υποτίμησης.

Στον υπολογισμό περιλαμβάνονται όλες οι αμοιβές και οι μονάδες που καταβλήθηκαν ή ελήφθησαν μεταξύ των συμβαλλόμενων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου τα κόστη συναλλαγής και κάθε επαύξηση ή έκπτωση.

Επιπλέον, εάν υπάρχουν αντικειμενικά τεκμήρια ότι το χρηματοοικονομικό στοιχείο έχει υποστεί μείωση της αξίας του, τότε η επένδυση αποτιμάται στην παρούσα αξία των προβλεπόμενων ταμιακών ροών της και κάθε διαφορά με την λογιστική αξία της επένδυσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ως ζημία.

## **Εύλογη Αξία**

Η εύλογη αξία των επενδύσεων που υφίστανται σε μία ενεργό αγορά αποδεικνύεται από την αναφορά σε χρηματιστηριακές τιμές την ημερομηνία του Ισολογισμού. Εάν η αγορά για μία επένδυση δεν είναι ενεργός η Διοίκηση προσδιορίζει την εύλογη αξία χρησιμοποιώντας τεχνικές αποτίμησης. Ο σκοπός της χρήσης μιας τεχνικής αποτίμησης είναι ο καθορισμός της τιμής συναλλαγής που θα προέκυπτε κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για μια συναλλαγή σε καθαρά εμπορική βάση παρακινούμενη από συνήθεις επιχειρηματικούς παράγοντες. Στις τεχνικές αποτίμησης περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η χρήση πρόσφατων συναλλαγών σε καθαρά εμπορική βάση, η αναφορά στην τρέχουσα εύλογη αξία ενός ουσιωδώς συναφούς μέσου και η ανάλυση των προεξοφλημένων ταμιακών ρών του.

## **2.8 Αποθέματα**

Τα αποθέματα επιμετρώνται στην κατ'είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

## **2.9 Δάνεια, Απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες και Λοιπές Απαιτήσεις**

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με σταθερές και προσδιορισμένες καταβολές και τα οποία δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Δημιουργούνται όταν ο όμιλος παρέχει χρήματα, προϊόντα ή υπηρεσίες απευθείας σε έναν οφειλέτη χωρίς πρόθεση εμπορικής εκμετάλλευσης. Αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον κάθε πρόβλεψη για απομείωση. Κάθε μεταβολή στην αξία των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν τα δάνεια και οι απαιτήσεις διαγράφονται ή υφίστανται μείωση της αξίας τους καθώς και κατά εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κατάλληλες προβλέψεις για εκτιμώμενα μη ανακτήσιμα ποσά αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι το περιουσιακό στοιχείο έχει απομειωθεί. Η αναγνωριζόμενη πρόβλεψη επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ρών προεξοφλημένων με το πραγματικό επιτόκιο που ίσχυε κατά την αρχική αναγνώριση. Για ορισμένες απαιτήσεις πραγματοποιείται έλεγχος για τυχόν απομείωση τους ανά μεμονωμένη απαίτηση (για παράδειγμα για κάθε πελάτη ξεχωριστά) στις περιπτώσεις όπου η είσπραξη της απαίτησης έχει χαρακτηριστεί εκπρόθεσμα κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων ή σε περιπτώσεις όπου αντικειμενικά στοιχεία υποδεικνύουν την ανάγκη για απομείωση τους. Οι λοιπές απαιτήσεις ομαδοποιούνται και ελέγχονται για τυχόν απομείωση τους στο σύνολο τους. Το ποσό της ζημίας απομείωσης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ρών. Το ποσό της ζημίας απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Οι απαιτήσεις και τα δάνεια περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που λήγουν μετά την πάροδο δώδεκα μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Αυτά χαρακτηρίζονται σαν μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Στον ισολογισμό ταξινομούνται σαν εμπορικές και άλλες απαιτήσεις και αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του ομίλου.

## **2.10 Ταμειακά Ισοδύναμα**

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γeros και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για την κατάρτιση της Κατάστασης Ταμειακών Ρών, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούνται από ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα όπως προσδιορίστηκαν ανωτέρω, χωρίς να περιλαμβάνονται τα εκκρεμή υπόλοιπα των τραπεζικών υπεραναλήψεων (bank overdrafts).

## **2.11 Μετοχικό Κεφάλαιο**

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση) εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

## **2.12 Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις**

### **2.12.1 Αρχική Αναγνώριση**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται στον Ισολογισμό του ομίλου, από τη στιγμή που ο όμιλος καθίσταται ένα μέρος εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του ομίλου περιλαμβάνουν τραπεζικά δάνεια και λογαριασμούς υπερανάληψης (overdraft), εμπορικές και άλλου είδους υποχρεώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στο αποσβέσιμο κόστος

### **2.12.2 Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις (εκτός Δανείων)**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο όμιλος συμμετέχει σε μία συμβατική συμφωνία του χρηματοοικονομικού μέσου και διαγράφονται όταν ο όμιλος απαλλάσσεται από την υποχρέωση ή αυτή ακυρώνεται ή λήγει. Οι υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις αποτιμώνται στην αρχική αξία μείον το ποσό του κεφαλαίου των χρηματοοικονομικών εξοφλήσεων ενώ οι τόκοι αναγνωρίζονται ως έξοδο στο κονδύλι των «Χρηματοοικονομικών εξόδων» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικώς στην ονομαστική τους αξία και ακολούθως αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται καθώς και κατά την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα μερίσματα στους μετόχους αναγνωρίζονται στο κονδύλι «Μερίσματα Πληρωτέα», όταν αυτά εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αναπόσβεστο κόστος με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

### **2.12.3 Τραπεζικά Δάνεια**

Όλα τα δάνεια αρχικώς αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται, εκτός των άμεσων εξόδων έκδοσης τους. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και κάθε διαφορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο του δανεισμού.

## **2.13 Φορολογία Εισοδήματος**

### **2.13.1 Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος**

Η τρέχουσα φορολογική απαίτηση/υποχρέωση περιλαμβάνει εκείνες τις υποχρεώσεις ή απαιτήσεις από τις φορολογικές αρχές που είναι σχετιζόμενες με την τρέχουσα ή προηγούμενες περιόδους αναφοράς και που δεν έχουν καταβληθεί μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού. Υπολογίζονται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές και τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν και βάσει των φορολογητέων κερδών κάθε χρήσης. Όλες οι μεταβολές στις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν φορολογικό έξοδο στα αποτελέσματα.

## **2.13.2 Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος**

Η αναβαλλόμενη φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται με την μέθοδο υποχρέωσης που εστιάζει στις προσωρινές διαφορές. Αυτή περιλαμβάνει την σύγκριση της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και υποχρεώσεων των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με τις αντίστοιχες φορολογικές τους βάσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα αντισταθμιστούν έναντι της μελλοντικής φορολογίας εισοδήματος.

Ο όμιλος αναγνωρίζει μία προηγούμενως μη αναγνωρισμένη αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση κατά την έκταση που είναι πιθανό ένα μελλοντικό φορολογητέο κέρδος.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι επαρκές φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές. Οι φορολογικές ζημιές που μπορούν να μεταφερθούν σε επόμενες περιόδους αναγνωρίζονται ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Οι αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του φόρου εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από συγκεκριμένες μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή τις υποχρεώσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του ομίλου, και έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται/ πιστώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

## **2.14 Παροχές λόγω συνταξιοδότησης και βραχυχρόνιες παροχές σε εργαζομένους**

### **2.14.1 Βραχυπρόθεσμες Παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

### **2.14.2 Παροχές που θα καταβληθούν μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Ο όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

#### **2.14.2.1 Προγράμματα καθορισμένων εισφορών**

Το προσωπικό του ομίλου καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος το μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον όμιλο. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

Με βάση το πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η υποχρέωση του ομίλου (νομική ή τεκμαιρόμενη) περιορίζεται στο ποσό που έχει συμφωνηθεί να συνεισφέρει στον φορέα (π.χ. ταμείο) που διαχειρίζεται τις εισφορές και χορηγεί τις παροχές. Συνεπώς το ποσό των παροχών που θα λάβει ο εργαζόμενος προσδιορίζεται από το ποσό που καταβάλλει ο όμιλος (ή και ο εργαζόμενος) και από τις καταβληθείσες επενδύσεις των εισφορών αυτών. Η πληρωτέα εισφορά από τον όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως μία υποχρέωση μετά την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε και ως αντίστοιχο έξοδο.

## **2.14.2.2 Προγράμματα καθορισμένων παροχών – Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή βάσει του ν. 2112/20 και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές που προέρχονται από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές σε αναλογικές υποθέσεις κατά το τέλος της προηγούμενης περιόδου υπερέβησαν το 10% των υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών, χρεώνονται ή πιστώνονται στα αποτελέσματα με βάση τον αναμενόμενο μέσο όρο της υπολειπόμενης εργασιακής ζωής των εργαζομένων που συμμετέχουν σε αυτό το πρόγραμμα.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, εκτός εάν οι μεταβολές στα συνταξιοδοτικά προγράμματα είναι προαιρετικές για την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (ημερομηνία κατοχύρωσης). Σε αυτήν την περίπτωση, το κόστος προϋπηρεσίας αποσβένεται σε σταθερή βάση μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης των παροχών. Οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καταβάλλονται όταν η απασχόληση τερματίζεται από τον όμιλο πριν την συνήθη ημερομηνία συνταξιοδότησης, ή όταν κάποιος εργαζόμενος αποδέχεται την οικειοθελή αποχώρηση από την υπηρεσία σε αντάλλαγμα αυτών των παροχών. Ο όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές εξόδου όταν αποδεδειγμένα δεσμεύεται είτε να τερματίσει την απασχόληση των εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές τυπικό σχέδιο χωρίς πιθανότητα αποχώρησης είτε παρέχοντας παροχές εξόδου σαν αποτέλεσμα προσφοράς προκειμένου να προωθηθεί η οικειοθελής αποχώρηση. Όταν οι παροχές εξόδου από την υπηρεσία καθίστανται αποδοτέες πέραν από των δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Η αναλογιστική μελέτη έγινε από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Συγκεκριμένα, η σχετική μελέτη αφορούσε στην διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π. 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στον Ισολογισμό και την κατάσταση αποτελεσμάτων κάθε επιχείρησης.

## **2.15 Λοιπές Προβλέψεις**

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν μία παρούσα δέσμευση είναι πιθανό ότι θα οδηγήσει σε εκροή οικονομικών πόρων για τον όμιλο και αυτή μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Ο χρόνος πραγματοποίησης ή το ποσό της εκροής μπορεί να είναι αβέβαια. Μία παρούσα δέσμευση προκύπτει από την παρουσία μίας νομικής ή τεκμαιρόμενης υποχρέωσης που έχει προκύψει από γεγονότα του παρελθόντος. Κάθε σχηματισμένη πρόβλεψη χρησιμοποιείται μόνο για τα έξοδα για τα οποία είχε αρχικώς σχηματιστεί. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να απεικονίζουν την τρέχουσα καλύτερη εκτίμηση.

Οι προβλέψεις αποτιμώνται στο προσδοκώμενο κόστος που απαιτείται για να διακανονιστεί η παρούσα δέσμευση, βασιζόμενοι στα πιο αξιόπιστα τεκμήρια που είναι διαθέσιμα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, περιλαμβάνοντας τους κινδύνους και τις αβεβαιότητες σχετικά με την παρούσα δέσμευση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Όταν χρησιμοποιείται η μέθοδος της προεξόφλησης, η λογιστική αξία μιας πρόβλεψης αυξάνει σε κάθε περίοδο έτσι ώστε να αντανakλά την πάροδο του χρόνου. Αυτή η αύξηση αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο στα αποτελέσματα. Όταν υπάρχει ένας αριθμός ομοίων δεσμεύσεων, η πιθανότητα ότι μία εκροή θα απαιτηθεί για διακανονισμό, καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία των δεσμεύσεων, ως ένα σύνολο. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα πραγματοποίησης εκροής για ένα στοιχείο που περιλαμβάνεται στην κατηγορία δεσμεύσεων είναι μικρή. Αν δεν είναι εφεξής πιθανό ότι μία εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για να διακανονιστεί η υποχρέωση, η πρόβλεψη αναστρέφεται.

## **2.16 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις**

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη

## **2.17 Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία**

Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

## **2.18 Μισθώσεις**

Η εκτίμηση για το εάν μία συμφωνία περιέχει στοιχείο μίσθωσης πραγματοποιείται κατά την έναρξη της συμφωνίας, λαμβάνοντας υπ όψιν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία και τις ιδιαίτερες συνθήκες που επικρατούν.

### **2.18.1 Εταιρεία του Ομίλου ως Μισθωτής**

#### **2.18.1.1 Χρηματοδοτικές Μισθώσεις**

Η ιδιοκτησία ενός μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στο μισθωτή εάν μεταβιβάζονται σε αυτόν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο ανεξάρτητο με τον νομικό τύπο της σύμβασης. Κατά την έναρξη της μίσθωσης το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία του ή εάν είναι χαμηλότερη, στην παρούσα αξία των ελάχιστων καταβολών μισθωμάτων συμπεριλαμβανομένων και επιπλέον καταβολών εάν υπάρχουν, που καλύπτονται από το μισθωτή. Ένα αντίστοιχο ποσό αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τη χρηματοδοτική μίσθωση ανεξαρτήτως εάν μερικές από τις καταβολές μισθωμάτων καταβάλλονται προκαταβολικά κατά την έναρξη της μίσθωσης.

Η μεταγενέστερη λογιστική αντιμετώπιση των περιουσιακών στοιχείων τα οποία έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης, π.χ. η χρησιμοποιούμενη μέθοδος απόσβεσης και ο προσδιορισμός της ωφέλιμης ζωής του, είναι ίδια με αυτή που εφαρμόζεται σε συγκρίσιμα αποκτώμενα, εκτός συμβάσεων μίσθωσης, περιουσιακά στοιχεία. Η λογιστική αντιμετώπιση της αντίστοιχης υποχρέωσης αφορά στη σταδιακή μείωση της, με βάση τις ελάχιστες καταβολές των μισθωμάτων μείον τις χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται ως έξοδο στα χρηματοοικονομικά έξοδα. Οι χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις κατανέμονται στη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου, και αντιπροσωπεύουν ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

#### **2.18.1.2 Λειτουργικές Μισθώσεις**

Όλες οι υπόλοιπες μισθώσεις αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι καταβολές στις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα με τη ευθεία μέθοδο (συσχετισμός εσόδου χρήσης και εξόδου). Οι σχετιζόμενες δαπάνες, όπως η συντήρηση και η ασφάλιση, αναγνωρίζονται ως έξοδο, όταν πραγματοποιούνται.

### **2.18.2 Εταιρεία του Ομίλου ως Εκμισθωτής**

#### **2.18.2.1 Λειτουργικές Μισθώσεις**

Οι μισθώσεις στις οποίες ο όμιλος δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

## **2.19 Αναγνώριση Εσόδων**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα είναι καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, τις εκπτώσεις και τις επιστροφές. Τα έσοδα μεταξύ εταιρειών του ομίλου που ενοποιούνται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, απαλείφονται πλήρως.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

### **2.19.1 Πωλήσεις Αγαθών**

Τα έσοδα καταχωρούνται όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και ωφέλειες που απορρέουν από την κυριότητα των αγαθών έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη. Οι πωλήσεις χονδρικής των αγαθών, γίνονται κυρίως επί πιστώσει.

### **2.19.2 Παροχή Υπηρεσιών**

Το έσοδο από συμβάσεις παροχής υπηρεσιών με προκαθορισμένη τιμή αναγνωρίζεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, το έσοδο

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

αναγνωρίζεται βάσει της αναλογίας των υπηρεσιών που έχουν παρασχεθεί μέχρι την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το σύνολο των υπηρεσιών που πρόκειται να εκτελεστούν.

Όταν το αποτέλεσμα της συναλλαγής που αφορά παροχή υπηρεσιών δεν μπορεί να εκτιμηθεί βάσιμα, το έσοδο αναγνωρίζεται μόνον κατά την έκταση που οι αναγνωρισμένες δαπάνες είναι ανακτήσιμες.

Σε περιπτώσεις που μεταβληθούν οι αρχικές εκτιμήσεις των εσόδων, οι δαπάνες ή ο βαθμός ολοκλήρωσης, οι αλλαγές αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε αυξήσεις ή μειώσεις των εκτιμώμενων εσόδων ή δαπανών και εμφανίζονται στα έσοδα της περιόδου.

### **2.19.3 Μερίσματα**

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

### **2.19.4 Έσοδα από Τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

### **2.19.5 Έσοδα από Ενοίκια**

Τα έσοδα από Ενοίκια κτιρίων, λογίζονται στη βάση του δουλευμένου, σύμφωνα με τα όσα απορρέουν από σχετικές συμβάσεις-συμφωνίες.

### 3 Οικονομικές πληροφορίες κατά Τομέα

Οι λειτουργικοί τομείς του Ομίλου είναι στρατηγικές μονάδες που πωλούν διαφορετικά αγαθά. Παρακολουθούνται και διοικούνται ξεχωριστά από το διοικητικό συμβούλιο, διότι τα αγαθά αυτά είναι εντελώς διαφορετικής φύσεως, ζήτησης στην αγορά και μικτού περιθωρίου κέρδους.

Οι τομείς του Ομίλου είναι οι εξής:

**- Κόσμημα, Ρολόι, Αξεσουάρ:**

Ο τομέας αυτός περιλαμβάνει την επεξεργασία και εμπορία κοσμημάτων, ρολογιών και λοιπών παρεμφερών αξεσουάρ

**- Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο:**

Ο τομέας του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου περιλαμβάνει τις πωλήσεις αφορολογητών και φορολογημένων ειδών λιανικής που πραγματοποιείται σε σταθμούς αεροδρομίων, τελωνείων και λιμανιών. Ο εν λόγω τομέας, όπως προαναφέρθηκε, λειτούργησε έως 10/4/2013.

**- Πολυκαταστήματα:**

Ο τομέας αυτός αφορά την εκμετάλλευση πολυκαταστημάτων

**- Ένδυση – Υπόδηση:**

Αφορά την λιανική και χονδρική πώληση επώνυμων ειδών ένδυσης και υπόδησης

**- Λοιπά:**

Περιλαμβάνονται οι τομείς όπου οι πωλήσεις σε εξωτερικούς πελάτες είναι κάτω του 5%.

Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων. Η αποδοτικότητα των τομέων επιμετρείται στην βάση του αποτελέσματος, κέρδους ή ζημίας από τις λειτουργικές δραστηριότητες προ φόρου εισοδήματος και δίχως να λαμβάνονται υπόψη ορισμένα κονδύλια εσόδων και εξόδων (έκτακτα και συναλλαγματικές διαφορές), τα οποία η Διοίκηση παρακολουθεί συνολικά.

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.13 ΚΑΙ 31.12.12**

<i>Ποσά σε χιλ. €</i>	Κόσμημα - Ρολοί Αξεσουάρ	Ενδυση - Υπόδηση	Πολυκ/ματα	Λοιποί τομείς	Διακοπείσες δραστηριότητες "Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο"	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
<b>31.12.2013</b>								
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	664.080	121.910	136.812	2.520	51.140	976.461	-42.231	934.230
Πωλήσεις διατομεακές	1.323	7.328	232	2.233	13	11.128	-11.128	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-311.845	-80.825	-80.263	-4.248	-26.859	-504.039	40.492	-463.547
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	-2.249	-601	-8.107	-5	-22	-10.984	10.984	0
<b>Μικτό Κέρδος</b>	<b>351.308</b>	<b>47.812</b>	<b>48.674</b>	<b>500</b>	<b>24.272</b>	<b>472.567</b>	<b>-1.884</b>	<b>470.683</b>
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	3.899	3.741	3.509	387	2.502	14.038	-959	13.079
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-142.903	-37.459	-40.728	-4.814	-16.417	-242.321	985	-241.335
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-75	-16	-17	0	-11	-118	118	0
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	-44.760	-6.819	-5.053	-699	-2.905	-60.237	1.148	-59.089
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	-26	0	0	0	0	-26	26	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-7.251	-1.924	-120	-371	-272	-9.938	0	-9.938
<b>Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)</b>	<b>160.192</b>	<b>5.334</b>	<b>6.265</b>	<b>-4.997</b>	<b>7.171</b>	<b>173.965</b>	<b>-565</b>	<b>173.401</b>

<i>Ποσά σε χιλ. €</i>	Κόσμημα - Ρολοί Αξεσουάρ	Ενδυση - Υπόδηση	Πολυκ/ματα	Λοιποί τομείς	Διακοπείσες δραστηριότητες "Λιανικό Ταξιδιωτικό Εμπόριο"	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
<b>31.12.2012</b>								
Πωλήσεις προς εξωτερικούς πελάτες	600.875	113.009	126.173	3.691	306.157	1.149.904	-39.872	1.110.033
Πωλήσεις διατομεακές	1.509	8.352	243	44	-37	10.112	-10.112	0
Μείον: Κόστος πωλήσεων	-278.143	-83.274	-73.408	-3.394	-153.889	-592.108	38.937	-553.172
Μείον: Κόστος πωλήσεων διατομεακό	-47	-439	-9.382	0	-156	-10.025	10.025	0
<b>Μικτό Κέρδος</b>	<b>324.194</b>	<b>37.648</b>	<b>43.625</b>	<b>341</b>	<b>152.076</b>	<b>557.883</b>	<b>-1.022</b>	<b>556.861</b>
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	29.618	3.146	5.894	150	15.011	53.818	-21.280	32.539
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-148.161	-42.372	-42.101	-2.526	-79.493	-314.653	847	-313.806
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης διατομεακά	-5	-57	-17	0	-26	-87	87	0
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	-52.928	-7.734	-4.103	-916	-9.341	-75.022	1.420	-73.602
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας διατομεακά	0	0	0	0	0	0	0	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	-31.698	-3.074	-218	-994	-390	-36.375	20.164	-16.211
<b>Λειτουργικό κέρδος τομέα (EBIT)</b>	<b>121.023</b>	<b>-12.443</b>	<b>3.096</b>	<b>-3.946</b>	<b>77.837</b>	<b>185.565</b>	<b>216</b>	<b>185.781</b>

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ-ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 31.12.13**

	Κόσμημα - Ρολόι Αξεσουάρ	Ενδυση - Υπόδηση	Πολυκαταστήματα	Λοιποί τομείς	Σύνολο	Απαλοιφές Ενοποίησης	Ενοποιημένα στοιχεία
<i>Ποσά σε χιλ €</i>							
<b>31.12.2013</b>							
Ενσώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία	97.089	52.765	102.466	50.500	302.820	52.350	355.170
Αποθέματα	190.072	20.189	46.099	1.785	258.145	-3.306	254.839
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις					663.815	-120.505	543.310
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					251.584		251.584
					<b>1.476.364</b>	<b>-71.460</b>	<b>1.404.904</b>
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού μη καταμεληθέντα					441.351	-249.242	192.109
<b>Σύνολο</b>					<b>1.917.715</b>	<b>-320.702</b>	<b>1.597.013</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	89.121	54.163	70.153	3.191	216.628	-96.369	120.259
Λοιπά στοιχεία παθητικού μη καταμεληθέντα					320.781	-27.459	293.322
Ίδια Κεφάλαια					1.380.306	-196.874	1.183.432
<b>Σύνολο</b>					<b>1.917.715</b>	<b>-320.702</b>	<b>1.597.013</b>

**Γεωγραφικοί τομείς**

	<i>Ελλάδα</i>	<i>Λοιπή Ευρώπη</i>	<i>Ασιατικές χώρες</i>	<i>Σύνολο</i>
Καθαρές Εξωτερικές πωλήσεις	276.557.938,06	117.499.052,63	540.173.503,31	934.230.494,01
Μη κυκλοφορούν Περιουσιακά στοιχεία	482.885.561,37	29.243.883,34	35.129.456,57	547.258.901,28
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	5.270.849,97	3.924.594,74	7.479.101,33	16.674.546,04

#### 4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια - Επενδύσεις σε Ακίνητα (Ενοποιημένα και Ατομικά)

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων και των επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας περιγράφονται παρακάτω

	Όμιλος						Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση		
<b>Αξία κτήσης</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2012</b>	<b>40.856.024,27</b>	<b>143.299.034,00</b>	<b>12.880.726,30</b>	<b>3.659.324,78</b>	<b>84.967.068,63</b>	<b>45.381.887,11</b>	<b>331.044.065,09</b>	<b>77.283.262,55</b>
Προσθήκες	0,00	11.668.063,94	669.294,90	1.765.524,23	8.285.373,93	776.809,79	<b>23.165.066,79</b>	86.531,09
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-2.254.430,11	-462.191,55	-172.413,81	-1.985.476,72	0,00	<b>-4.874.512,19</b>	0,00
Μεταφορές	0,04	7.472.959,45	-339.599,64	-1.323,72	-377.214,39	-2.197.303,88	<b>4.557.517,86</b>	436.080,06
Συν/κες Διαφορές	-188.832,48	-911.290,05	102.777,32	-27.924,96	-48.833,71	-86.771,35	<b>-1.160.875,23</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>40.667.191,83</b>	<b>159.274.337,23</b>	<b>12.851.007,33</b>	<b>5.223.186,52</b>	<b>90.840.917,74</b>	<b>43.874.621,67</b>	<b>352.731.262,32</b>	<b>77.805.873,70</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>40.667.191,83</b>	<b>159.274.337,23</b>	<b>12.851.007,33</b>	<b>5.223.186,52</b>	<b>90.840.917,74</b>	<b>43.874.621,67</b>	<b>352.731.262,32</b>	<b>77.805.873,70</b>
Προσθήκες		7.619.179,94	293.177,48	78.117,74	5.286.313,64	2.622.197,06	<b>15.898.985,86</b>	35.936,44
Πωλήσεις -Μειώσεις		-933.268,20	-77.808,06	-46.573,33	-2.465.226,58		<b>-3.522.876,17</b>	
Διακοπείσες δραστηριότητες- Απομειώσεις	-14.211.289,96	-49.761.405,06	-3.005.539,76	-1.561.332,60	-17.189.907,46	-401.018,60	<b>-86.130.493,44</b>	
Μεταφορές	12.144.940,10	-17.388.798,21	-177.619,08	162,95	1.310.283,27	-1.007.573,75	<b>-5.118.604,72</b>	4.207.896,71
Συν/κες Διαφορές	-565.363,31	-1.751.560,95	-133.062,10	-32.751,67	-1.085.789,84	-33.193,30	<b>-3.601.721,17</b>	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>38.035.478,66</b>	<b>97.058.484,75</b>	<b>9.750.155,81</b>	<b>3.660.809,61</b>	<b>76.696.590,77</b>	<b>45.055.033,08</b>	<b>270.256.552,68</b>	<b>82.049.706,85</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2012</b>	<b>0,00</b>	<b>30.474.097,23</b>	<b>9.292.011,40</b>	<b>2.773.499,96</b>	<b>54.941.079,31</b>	<b>376.002,82</b>	<b>97.856.690,72</b>	<b>3.479.157,56</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	10.229.706,91	1.223.376,55	237.808,72	9.202.260,09	0,00	<b>20.893.152,27</b>	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	1.053.751,61
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-1.538.439,33	-408.291,43	-65.919,02	-1.529.037,80	0,00	<b>-3.541.687,58</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	-1.268.743,48	-339.855,13	-1.321,34	-881.256,04	241.742,58	<b>-2.249.433,41</b>	407.812,90
Συν/κες Διαφορές	0,00	-411.680,84	73.754,89	-24.399,75	-27.107,35	61.466,31	<b>-327.966,74</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>0,00</b>	<b>37.484.940,49</b>	<b>9.840.996,28</b>	<b>2.919.668,57</b>	<b>61.705.938,21</b>	<b>679.211,71</b>	<b>112.630.755,26</b>	<b>4.940.722,07</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>0,00</b>	<b>37.484.940,49</b>	<b>9.840.996,28</b>	<b>2.919.668,57</b>	<b>61.705.938,21</b>	<b>679.211,71</b>	<b>112.630.755,26</b>	<b>4.940.722,07</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	8.713.475,53	849.918,72	307.018,66	8.107.004,63	0,00	<b>17.977.417,54</b>	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00						<b>0,00</b>	1.055.829,37
Διακοπείσες δραστηριότητες- Απομειώσεις		-15.526.639,27	-1.934.868,13	-1.420.320,59	-12.540.844,85		<b>-31.422.672,84</b>	
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-701.776,34	-40.368,14	-29.430,11	-2.074.085,84		<b>-2.845.660,43</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	365.319,13	161,99	354,21	268.991,53	0,00	<b>634.826,86</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,39	-1.149.754,00	-99.866,22	-29.553,13	-742.299,97	-1.979,17	<b>-2.023.452,10</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>0,39</b>	<b>29.185.565,54</b>	<b>8.615.974,50</b>	<b>1.747.737,61</b>	<b>54.724.703,71</b>	<b>677.232,54</b>	<b>94.951.214,29</b>	<b>5.996.551,44</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία</b>								
<b>31.12.2012</b>	<b>40.667.191,83</b>	<b>121.789.396,74</b>	<b>3.010.011,05</b>	<b>2.303.517,95</b>	<b>29.134.979,53</b>	<b>43.195.409,96</b>	<b>240.100.507,06</b>	<b>72.865.151,63</b>
<b>31.12.2013</b>	<b>38.035.478,27</b>	<b>67.872.919,21</b>	<b>1.134.181,31</b>	<b>1.913.072,00</b>	<b>21.971.887,06</b>	<b>44.377.800,54</b>	<b>175.305.338,39</b>	<b>76.053.155,41</b>

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013

FF  
GROUP

	Εταιρεία							
	Γήπεδα- Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχανικός εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Σύνολο	Επενδύσεις σε ακίνητα
<b>Αξία κτίσης</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2012</b>	<b>25.051.808,90</b>	<b>96.958.579,14</b>	<b>4.781.047,13</b>	<b>2.281.696,11</b>	<b>34.987.132,02</b>	<b>1.091.120,81</b>	<b>165.151.384,11</b>	<b>79.591.135,03</b>
Προσθήκες	0,00	3.098.891,12	183.530,58	1.684.609,52	2.735.009,85	160.927,86	<b>7.862.968,93</b>	86.531,09
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	-57.223,25	-147.317,84	-39.221,73	0,00	<b>-243.762,82</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	-541.764,57	-339.855,14	-1.323,59	-580.714,85	-169.820,81	<b>-1.633.478,96</b>	436.080,06
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>25.051.808,90</b>	<b>99.515.705,69</b>	<b>4.567.499,32</b>	<b>3.817.664,20</b>	<b>37.102.205,29</b>	<b>1.082.227,86</b>	<b>171.137.111,26</b>	<b>80.113.746,18</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>25.051.808,90</b>	<b>99.515.705,69</b>	<b>4.567.499,32</b>	<b>3.817.664,20</b>	<b>37.102.205,29</b>	<b>1.082.227,86</b>	<b>171.137.111,26</b>	<b>80.113.746,18</b>
Προσθήκες	0,00	1.363.571,21	30.193,68	77.179,69	1.248.871,62	249.140,74	<b>2.968.956,94</b>	35.936,44
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	-4.700,00	0,00	-23.511,83	-505.143,57	0,00	<b>-533.355,40</b>	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- Απομειώσεις	-14.211.289,96	-48.526.072,08	-3.001.772,33	-1.481.104,82	-15.923.731,41	-398.118,60	<b>-83.542.089,20</b>	
Μεταφορές	1.403.258,75	-5.611.155,46	0,00	0,00	0,00	-31.000,00	<b>-4.238.896,71</b>	4.207.896,71
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>12.243.777,69</b>	<b>46.737.349,36</b>	<b>1.595.920,67</b>	<b>2.390.227,24</b>	<b>21.922.201,93</b>	<b>902.250,00</b>	<b>85.791.726,89</b>	<b>84.357.579,33</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2012</b>	<b>0,00</b>	<b>26.817.155,00</b>	<b>3.090.468,71</b>	<b>1.804.891,34</b>	<b>23.400.978,52</b>	<b>0,00</b>	<b>55.113.493,57</b>	<b>5.787.030,04</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	3.765.617,63	296.635,53	149.804,62	3.185.890,57	0,00	<b>7.397.948,35</b>	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	1.053.751,61
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	-55.141,32	-41.483,51	-32.690,67	0,00	<b>-129.315,50</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	-623.572,41	-339.855,13	-1.321,34	-580.714,85	0,00	<b>-1.545.463,73</b>	407.812,90
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>0,00</b>	<b>29.959.200,22</b>	<b>2.992.107,79</b>	<b>1.911.891,11</b>	<b>25.973.463,57</b>	<b>0,00</b>	<b>60.836.662,69</b>	<b>7.248.594,55</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>0,00</b>	<b>29.959.200,22</b>	<b>2.992.107,79</b>	<b>1.911.891,11</b>	<b>25.973.463,57</b>	<b>0,00</b>	<b>60.836.662,69</b>	<b>7.248.594,55</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	2.514.121,90	123.700,55	234.865,81	2.239.108,48	0,00	<b>5.111.796,74</b>	0,00
Απομείωση εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	1.055.829,37
Διακοπείσες δραστηριότητες- Απομειώσεις	0,00	-14.783.553,01	-1.947.696,49	-1.359.088,36	-11.991.464,12	0,00	<b>-30.081.801,98</b>	
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	-4.700,00	0,00	-6.414,94	-505.143,57	0,00	<b>-516.258,51</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>0,00</b>	<b>17.685.069,11</b>	<b>1.168.111,85</b>	<b>781.253,62</b>	<b>15.715.964,36</b>	<b>0,00</b>	<b>35.350.398,94</b>	<b>8.304.423,92</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2012</b>								
	<b>25.051.808,90</b>	<b>69.556.505,47</b>	<b>1.575.391,53</b>	<b>1.905.773,09</b>	<b>11.128.741,72</b>	<b>1.082.227,86</b>	<b>110.300.448,57</b>	<b>72.865.151,63</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31.12.2013</b>								
	<b>12.243.777,69</b>	<b>29.052.280,25</b>	<b>427.808,82</b>	<b>1.608.973,62</b>	<b>6.206.237,57</b>	<b>902.250,00</b>	<b>50.441.327,95</b>	<b>76.053.155,41</b>

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013

FF  
GROUP

## 5 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (Ενοποιημένα και Ατομικά)

Όμιλος					
	Λογισμικά Προγράμματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Παραχ.& δικαιωμ.βιομ ιδιοκτησίας	Σύνολο	Υπεραξία
<b>Αξία κτήσης</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2012</b>	<b>18.245.074,84</b>	<b>13.861.497,25</b>	<b>113.517.649,88</b>	<b>145.624.221,97</b>	<b>252.828.647,37</b>
Προσθήκες	752.496,84	355.470,34	19.799,80	<b>1.127.766,98</b>	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	-10.700,18	-485.087,36	0,00	<b>-495.787,54</b>	0,00
Μεταφορές	80.069,91	-34.957,97	34.957,90	<b>80.069,84</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	-152.763,99	-464.241,33	-63.962,88	<b>-680.968,20</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>18.914.177,42</b>	<b>13.232.680,93</b>	<b>113.508.444,70</b>	<b>145.655.303,05</b>	<b>252.828.647,37</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2013</b>	<b>18.914.177,42</b>	<b>13.232.680,93</b>	<b>113.508.444,70</b>	<b>145.655.303,05</b>	<b>252.828.647,37</b>
Προσθήκες	738.775,04		848,70	<b>739.623,74</b>	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις		-841.509,25		<b>-841.509,25</b>	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.641.038,34	-3.420.000,00	-109.737.307,59	<b>-116.798.345,93</b>	-160.797.933,16
Μεταφορές	-168.886,29	166.672,57	-72.450,17	<b>-74.663,89</b>	
Συν/κες Διαφορές	-329.172,92	-714.987,17	-130.996,66	<b>-1.175.156,75</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>15.513.854,91</b>	<b>8.422.857,08</b>	<b>3.568.538,98</b>	<b>27.505.250,97</b>	<b>92.030.714,21</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2012</b>	<b>15.347.231,05</b>	<b>5.664.549,15</b>	<b>20.879.208,13</b>	<b>41.890.988,33</b>	<b>0,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	1.144.549,69	1.417.037,03	2.528.549,60	<b>5.090.136,32</b>	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	-4.716,90	-456.312,90	0,00	<b>-461.029,80</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	58.092,00
Συν/κες Διαφορές	-179.880,20	-284.941,73	-5.665,08	<b>-470.487,01</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>16.307.183,64</b>	<b>6.340.331,55</b>	<b>23.402.092,65</b>	<b>46.049.607,84</b>	<b>58.092,00</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2013</b>	<b>16.307.183,64</b>	<b>6.340.331,55</b>	<b>23.402.092,65</b>	<b>46.049.607,84</b>	<b>58.092,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	714.543,01	1.647.408,13	-106.336,25	<b>2.255.614,89</b>	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων		-789.237,90		<b>-789.237,90</b>	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.184.186,82	-3.514.344,59	-25.204.623,73	<b>-31.903.155,14</b>	0,00
Μεταφορές	11.809,96	-1,00	717.189,97	<b>728.998,93</b>	100.000,00
Συν/κες Διαφορές	-285.615,19	-462.708,66	-27.200,80	<b>-775.524,65</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>13.563.734,60</b>	<b>3.221.447,53</b>	<b>-1.218.878,16</b>	<b>15.566.303,97</b>	<b>158.092,00</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία</b>					
<b>31.12.2012</b>	<b>2.606.993,78</b>	<b>6.892.349,38</b>	<b>90.106.352,05</b>	<b>99.605.695,21</b>	<b>252.770.555,37</b>
<b>Αναπόσβεστη Αξία</b>					
<b>31.12.2013</b>	<b>1.950.120,31</b>	<b>5.201.409,55</b>	<b>4.787.417,14</b>	<b>11.938.947,00</b>	<b>91.872.622,21</b>

Η ανάλυση της υπεραξίας κατά την 31.12.2013, έχει ως εξής:

-Ποσό ύψους 39.374 χιλ. ευρώ εμφανίζεται στα περιουσιακά στοιχεία της μητρικής εταιρείας που προέκυψε μετά την απορρόφηση και αφορά υπεραξία αγοράς της εταιρείας ELMEC SPORT ABETTE.

-Ποσό ύψους 52.366 χιλ. ευρώ αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την αγορά της εταιρείας LINKS (LONDON) LIMITED από θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, και ποσό ύψους ευρώ 133 χιλ. ευρώ αφορά λοιπές αγορές εταιρειών.

<b>Εταιρεία</b>					
	<b>Λογισμικά Προγράμματα</b>	<b>Μισθωτικά Δικαιώματα</b>	<b>Παραχ.&amp; δικαιωμ.βιομ ιδιοκτησίας</b>	<b>Σύνολο</b>	<b>Υπεραξία</b>
<b><u>Αξία κτήσης</u></b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2012</b>	<b>4.926.514,57</b>	<b>10.400.773,27</b>	<b>110.315.253,77</b>	<b>125.642.541,61</b>	<b>200.171.794,84</b>
Προσθήκες	287.523,66	20.000,00	15.300,00	<b>322.823,66</b>	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Μεταφορές	-0,01	-34.957,90	34.957,90	<b>-0,01</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>5.214.038,22</b>	<b>10.385.815,37</b>	<b>110.365.511,67</b>	<b>125.965.365,26</b>	<b>200.171.794,84</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2013</b>	<b>5.214.038,22</b>	<b>10.385.815,37</b>	<b>110.365.511,67</b>	<b>125.965.365,26</b>	<b>200.171.794,84</b>
Προσθήκες	236.196,27	0,00	0,00	<b>236.196,27</b>	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-3.359.829,31	-3.420.000,00	-109.734.657,20	<b>-116.514.486,51</b>	-160.797.933,16
Μεταφορές	-94.222,40	166.672,57	-72.450,17	<b>0,00</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>1.996.182,78</b>	<b>7.132.487,94</b>	<b>558.404,30</b>	<b>9.687.075,02</b>	<b>39.373.861,68</b>
<b><u>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</u></b>					
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2012</b>	<b>4.027.021,57</b>	<b>5.241.897,37</b>	<b>23.526.031,37</b>	<b>32.794.950,31</b>	<b>0,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	558.548,64	846.485,56	2.442.529,70	<b>3.847.563,90</b>	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>4.585.570,21</b>	<b>6.088.382,93</b>	<b>25.968.561,07</b>	<b>36.642.514,21</b>	<b>0,00</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>					
<b>01.01.2013</b>	<b>4.585.570,21</b>	<b>6.088.382,93</b>	<b>25.968.561,07</b>	<b>36.642.514,21</b>	<b>0,00</b>
Αποσβέσεις περιόδου	169.446,80	1.224.643,79	-279.292,00	<b>1.114.798,59</b>	0,00
Μειώσεις αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Διακοπείσες δραστηριότητες- απομειώσεις	-2.994.008,90	-3.514.344,59	-25.197.387,98	<b>-31.705.741,47</b>	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>1.761.008,11</b>	<b>3.798.682,13</b>	<b>491.881,09</b>	<b>6.051.571,33</b>	<b>0,00</b>
<b><u>Αναπόσβεστη Αξία</u></b>					
<b>31.12.2012</b>	<b>628.468,01</b>	<b>4.297.432,44</b>	<b>84.396.950,60</b>	<b>89.322.851,05</b>	<b>200.171.794,84</b>
<b><u>Αναπόσβεστη Αξία</u></b>					
<b>31.12.2013</b>	<b>235.174,67</b>	<b>3.333.805,81</b>	<b>66.523,21</b>	<b>3.635.503,69</b>	<b>39.373.861,68</b>

## 6 Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι παρακάτω εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον των ζημιών απομείωσης, όπως αυτό δίδεται από τον πίνακα που ακολουθεί. Στις ενοποιημένες καταστάσεις οι θυγατρικές εταιρείες ενσωματώνονται όλες με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης

Επενδύσεις σε θυγατρικές	Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012
FOLLI-FOLLIE HONG KONG LTD	22.627.986,94	22.627.986,94
FOLLI-FOLLIE UK LTD	3.110.450,19	3.110.450,19
FOLLI-FOLLIE FRANCE SA	7.155.791,41	7.155.791,41
FOLLI-FOLLIE JAPAN LTD	15.528.412,86	15.528.412,86
FOLLI-FOLLIE SPAIN SA	4.983.697,81	4.983.697,81
MFK FASHION LTD	367.395,18	367.395,18
PLANACO SA	7.776.221,01	7.776.221,01
FOLLI FOLLIE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	109.227.114,01	108.522.114,01
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΦΟΡΟΛΟΓΗΜΕΝΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε	0,00	7.000.000,00
HDFS SCOPJE DOO	0,00	1.060.000,00
ELMEC ROMANIA SRL	5.545.971,25	5.545.971,25
FOLLI FOLLIE BULGARIA EOOD	1.544.023,14	1.544.023,14
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	943.650,44	943.650,44
LOGISTICS EXPRESS ΑΕ	60.000,00	60.000,00
ICE CUBE ΑΕ	25.000,00	25.000,00
COLLECTIVE ΑΕ	960.000,00	960.000,00
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	6.312.150,00	6.312.150,00
ΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΑΥΞΗΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ	14.000.000,00	
<b>Σύνολο</b>	<b>200.167.864,24</b>	<b>193.522.864,24</b>

Η μεταβολή των "Επενδύσεων σε θυγατρικές" οφείλεται σε:

- Στην ολοκλήρωση της απόσχισης του κλάδου ταξιδιωτικού εμπορίου, η οποία είχε ως αποτέλεσμα την μείωση των συμμετοχών κατά 8.060 εκατ. ευρώ.
- Στην αύξηση κατά 705 χιλ. ευρώ, της συμμετοχής στη θυγατρική εταιρεία FF συμμετοχών ΑΕ κατόπιν απόφασης έκτακτης γενικής συνέλευσης αυτής.
- Στην καταβολή ποσού 14 εκατ. ευρώ για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία Links of London.

Επίσης ο Όμιλος κατέχει και έμμεσες συμμετοχές μέσω θυγατρικών του εταιρειών η αξία των οποίων παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

Επενδύσεις σε θυγατρικές	Όμιλος	
	31.12.2013	31.12.2012
LINKS OF LONDON LTD	57.423.473,76	57.423.473,76
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	1.450.000,00	1.500.000,00
Ελληνικές Διανομές Ανώνυμη Εταιρεία Εμπορίας Φορολογημένων Ειδών Α.Ε.	0,00	60.000,00
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε	0,00	793.650,00
<b>Σύνολο</b>	<b>58.873.473,76</b>	<b>59.777.123,76</b>

Οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αφορούν την εταιρεία «ΜΑΡΙΝΑ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ Α.Ε» με ποσοστό συμμετοχής 50%.

Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την 31.12. εκάστου έτους, με βάση την αξία χρήσεως (value in use). Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι η αξία χρήσεως των μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών είναι μικρότερη από την λογιστική αξία τους, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης, ίση με την διαφορά.

Για τις θυγατρικές στην Ασία δεν υπάρχουν καν ενδείξεις απομείωσης, διότι η καθαρή τους θέση είναι κατά πολύ μεγαλύτερη από την αξία της συμμετοχής και συνεπώς δεν συντρέχει περίπτωση διενέργειας ελέγχου απομείωσης.

Για τις λοιπές θυγατρικές (Ευρώπη – Ελλάδα) λόγω της ιδιαιτερότητας των συνθηκών αγοράς, ιδιαίτερα την τελευταία διετία αυτές υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξία τους μια φορά τον χρόνο και συγκεκριμένα την

31.12. Για την χρήση 2013 δεν πρέκυψαν ενδείξεις για απομείωση της αξίας των θυγατρικών. Σε προηγούμενες χρήσεις στην συγκεκριμένη κατηγορία είχαν οριστικοποιηθεί απομειώσεις, με βάση την αξία χρήσεως, της τάξεως των 4,3 εκ. € μειώνοντας αντίστοιχα την αξία των συμμετοχών.

## 7 Επενδύσεις Διαθέσιμες για πώληση

Όμιλος					
	Λητώ ΑΕ	Dufry	A.T.E	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2012</b>	<b>307.689,19</b>	<b>0,00</b>	<b>67.986,46</b>	<b>26.316,92</b>	<b>401.992,57</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Αποτίμηση 01.01.12-31.12.12	240.108,52	0,00	-32.385,45	7.162,92	<b>214.885,99</b>
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2012</b>	<b>547.797,71</b>	<b>0,00</b>	<b>35.601,01</b>	<b>33.479,84</b>	<b>616.878,56</b>
Προσθήκες	0,00	153.000.000,00	0,00	189.383,00	<b>153.189.383,00</b>
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορές	0,00	0,00	-35.601,01	0,00	<b>-35.601,01</b>
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Αποτίμηση 01.01.13-31.03.13	8.376,18	0,00	0,00	-31.499,84	<b>-23.123,66</b>
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2013</b>	<b>556.173,89</b>	<b>153.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.363,00</b>	<b>153.747.536,89</b>

Εταιρεία					
	Λητώ ΑΕ	Dufry	A.T.E	Διάφορα χρεόγραφα	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο την 01.01.2012</b>	<b>307.689,19</b>	<b>0,00</b>	<b>67.986,46</b>	<b>23.822,92</b>	<b>399.498,57</b>
Προσθήκες	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Αποτίμηση 01.01.12-31.12.12	240.108,52	0,00	-32.385,45	7.455,92	<b>215.178,99</b>
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2012</b>	<b>547.797,71</b>	<b>0,00</b>	<b>35.601,01</b>	<b>31.278,84</b>	<b>614.677,56</b>
Προσθήκες	0,00	153.000.000,00	0,00	0,00	<b>153.000.000,00</b>
Μειώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Μεταφορές	0,00	0,00	-35.601,01	0,00	<b>-35.601,01</b>
Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Αποτίμηση 01.01.13-31.12.13	8.376,18	0,00	0,00	-29.298,84	<b>-20.922,66</b>
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2013</b>	<b>556.173,89</b>	<b>153.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.980,00</b>	<b>153.558.153,89</b>

Η καταβολή ποσού 153 εκατ. Ευρώ για την απόκτηση μετοχών της εταιρείας Dufry προέκυψε ως εξής : Από την πώληση του υπολοίπου 49% της εταιρείας "ΚΑΕ Α.Ε" το τίμημα ανήλθε σε 328 εκατ. Ευρώ εκ των οποίων ποσό 175 εκατ. Ευρώ καταβλήθηκε σε μετρητά και με το υπόλοιπο ποσό ύψους 153 εκατ. Ευρώ αποκτήθηκαν 6.000.000 μετοχές της εταιρείας Dufry.

Οι επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση του ομίλου αφορούν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμήθηκαν με τις τρέχουσες τιμές κλεισίματος της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου στις 31 Δεκεμβρίου 2013 (επίπεδο 1) καθώς και μετοχές μη εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών οι οποίες αποτιμώνται στην τιμή κτήσης τους και ελέγχονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού για απομείωση μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Από τον έλεγχο που διενεργήθηκε κατά την 31.12.2013 προέκυψε ζημία συνολικού ποσού € 20 χιλ.

## 8 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Γραμμάτια & επιταγές εισπρακτέες	25.536,00	1.404.727,32	0,00	1.404.727,32
Καταβληθείσες εγγυήσεις	10.008.718,28	14.763.203,07	1.409.013,38	5.112.262,18
Λοιπές απαιτήσεις	10.342.139,54	14.626.108,41	10.000.000,00	14.000.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>20.376.393,82</b>	<b>30.794.038,80</b>	<b>11.409.013,38</b>	<b>20.516.989,50</b>

## 9 Αποθέματα

Αποθέματα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Εμπορεύματα	256.530.634,52	388.134.112,04	32.529.662,45	89.972.673,00
Προϊόντα - Πρώτες ύλες & αναλώσιμα	3.173.718,73	2.913.957,96	2.855.323,75	2.598.134,78
Υλικά Συσκευασίας	689.957,46	751.330,10	274.464,48	288.338,20
Μείον: Διαφορές αποτίμησης	-5.555.277,41	-14.183.257,91	-4.446.197,81	-1.314.008,94
<b>Σύνολο</b>	<b>254.839.033,30</b>	<b>377.616.142,19</b>	<b>31.213.252,87</b>	<b>91.545.137,04</b>

Τα αποθέματα, επιμετρώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ αξίας κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, όπως προβλέπεται από το Δ.Λ.Π. 2.

## 10 Εμπορικές Απαιτήσεις και Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία

Εμπορικές απαιτήσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Εμπορικές Απαιτήσεις- (πελάτες)	379.321.042,07	426.207.175,97	64.701.618,48	60.814.379,70
Επιταγές Εισπρακτέες (μεταχρον.) & γραμμ.	18.953.792,51	20.272.964,45	17.031.914,42	17.953.757,09
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	-7.859.830,38	-943.034,92	-7.130.121,60	-457.200,84
<b>Σύνολο</b>	<b>390.415.004,20</b>	<b>445.537.105,50</b>	<b>74.603.411,30</b>	<b>78.310.935,95</b>

Η σχηματισθείσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, προέκυψε από την μεμονομένη εξέταση της ικανότητας αποπληρωμής του υπολοίπου του για κάθε ένα πελάτη – χρεώστη, λαμβάνοντας υπόψη και την παλαιότητα αυτού. Για υπόλοιπα πελατών που έχουν δοθεί για διεκδίκηση μέσω της νομικής οδού, λαμβάνεται υπόψη η εκτίμηση του νομικού συμβούλου. Κατά τη διάρκεια της χρήσης από την μητρική εταιρεία διενεργήθηκε πρόβλεψη ποσού 7.041 χιλ. και από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου διενεργήθηκε πρόσθετη πρόβλεψη ποσού € 46 χιλ. περίπου ενώ χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη ποσού € 369 χιλ. για την εταιρεία και ποσού € 26 χιλ. για τον Όμιλο για διαγραφή επισφαλών απαιτήσεων.

Κατωτέρω αναλύονται τα ποσά των προβλέψεων καθώς και η ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων.

Ενηλικίωση Εμπορικών Απαιτήσεων	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
από 1 έως 120 ημέρες	326.956.638,38	316.388.023,35	62.623.343,68	55.027.719,12
από 120 έως 180 ημέρες	6.127.638,32	47.329.486,19	1.952.615,55	5.354.407,03
από 180 έως 270 ημέρες	29.781.920,98	45.572.423,67	4.078.173,30	5.281.765,13
πάνω από 270 ημέρες	35.408.637,72	37.190.207,21	13.079.400,37	13.104.245,51
<b>Σύνολο</b>	<b>398.274.835,40</b>	<b>446.480.140,42</b>	<b>81.733.532,90</b>	<b>78.768.136,79</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 01.01.</b>	-1.168.095,95	-1.871.535,57	-457.200,84	-1.481.967,86
Δαπάνη που επιβάρυνε την περίοδο	-7.087.026,05	-687.528,33	-7.041.585,82	-573.195,76
Διαγραφές/Εισπράξεις περιόδου	395.291,62	1.616.028,98	368.665,06	1.597.962,78
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων 31.12.</b>	<b>-7.859.830,38</b>	<b>-943.034,92</b>	<b>-7.130.121,60</b>	<b>-457.200,84</b>

Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<i>Απαιτήσεις από πωλήσεις μέσω πιστωτικών καρτών</i>	15.088.167,84	14.555.345,45	1.629.345,75	1.716.338,55
<i>Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Απαιτήσεις</i>	4.938.683,55	171.600,11	17.689.082,80	11.848.424,96
<i>Απαιτήσεις από το δημόσιο</i>	4.385.242,69	8.923.926,15	2.714.374,28	5.977.534,67
<i>Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων</i>	73.475.701,39	68.001.443,03	7.711.373,29	4.845.736,23
<i>Προκαταβολές στο προσωπικό</i>	134.666,77	155.881,55	70.978,42	68.263,25
<i>Αγορές υπό τακτοποίηση</i>	1.841.992,50	31.853.694,58	357.674,82	1.847.959,39
<i>Λοιπές Απαιτήσεις</i>	21.712.367,10	15.535.128,87	1.791.298,55	10.252.968,46
<i>Προπληρωθέντα έξοδα</i>	5.936.682,43	6.225.945,19	428.628,31	673.785,91
<i>Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα</i>	155.780,39	857.399,63	122.366,53	575.131,59
<b>Σύνολο</b>	<b>127.669.284,66</b>	<b>146.280.364,56</b>	<b>32.515.122,75</b>	<b>37.806.143,01</b>

Ο λογαριασμός «προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων» αφορά κατά κύριο λόγο σε προκαταβολές που δόθηκαν σε παραγωγικές μονάδες με σκοπό την δέσμευση καλής εκτέλεσης και ανταγωνιστικών τιμών μεγάλων ετήσιων παραγγελιών και εξασφάλιση προνομιακών εκπτώσεων στις αγορές αποθεμάτων και εξοπλισμού σημείων πώλησης θυγατρικών εταιρειών εξωτερικού στην περιοχή της Ν. Ανατολικής Ασίας.

Η εύλογη αξία των ανωτέρω απαιτήσεων δεν διαφέρει ουσιωδώς από την λογιστική τους αξία.

## 11 Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<i>Διαθέσιμα στο ταμείο</i>	1.991.388,27	3.217.644,23	515.809,51	1.801.698,39
<i>Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας</i>	249.592.807,03	123.265.504,18	133.984.279,16	9.928.197,00
<b>Σύνολο</b>	<b>251.584.195,30</b>	<b>126.483.148,41</b>	<b>134.500.088,67</b>	<b>11.729.895,39</b>

## 12 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Η μεταβολή των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναλύεται ως εξής:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Όμιλος	Εταιρεία
	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών	Μετοχές Εισηγμένων Εταιρειών
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2012</b>	66.428,13	66.428,13
Προσθήκες	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00
Αποτίμηση	-30.957,42	-30.957,42
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2012</b>	<b>35.470,71</b>	<b>35.470,71</b>
<b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2013</b>	<b>35.470,71</b>	<b>35.470,71</b>
Προσθήκες	0,00	0,00
Πωλήσεις -Μειώσεις	0,00	0,00
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00
Απομειώσεις	0,00	0,00
Αποτίμηση	-15.410,93	-15.410,93
Συν/κες Διαφορές	0,00	0,00
<b>Υπόλοιπο 31.12.2013</b>	<b>20.059,78</b>	<b>20.059,78</b>

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και είναι επιπέδου 1.

## 13 Ίδια Κεφάλαια Ιδιοκτητών Ομίλου - Εταιρείας

Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Μετοχικό κεφάλαιο	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Αποθεματικά υπέρ το άρτιο	145.211.731,47	145.211.731,47	145.211.731,47	145.211.731,47
Ίδιες μετοχές	0,00	-13.384.633,73	0,00	-13.384.633,73
Λοιπά αποθεματικά	47.741.628,47	-38.584,27	43.672.225,11	-3.832.874,78
Συναλλαγματικές διαφορές	-43.627.819,45	-27.533.149,61	0,00	0,00
Διαφορές Ενοποίησης	-87.027.854,86	-87.027.854,86	-85.554.366,48	-85.554.366,48
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	1.077.755.479,47	768.222.990,18	437.796.611,32	40.074.713,56
<b>Σύνολο</b>	<b>1.160.137.628,10</b>	<b>805.534.962,18</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>

## 14 Δανειακές Υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Δανειακές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Δανειακά κεφάλαια</b>				
Ομολογιακά δάνεια	37.274.798,31	447.414.428,18	32.300.000,00	444.500.000,00
Τραπεζικά δάνεια	151.694.934,55	241.600.708,92	109.121.742,37	196.265.606,22
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	33.573.271,66	52.061.396,98	26.949.064,00	44.117.564,79
<b>Σύνολο</b>	<b>222.543.004,52</b>	<b>741.076.534,08</b>	<b>168.370.806,37</b>	<b>684.883.171,01</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	35.904.529,82	428.829.361,00	25.226.682,00	400.008.208,00
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	186.638.474,70	312.247.173,08	143.144.124,37	284.874.963,01
<b>Σύνολο</b>	<b>222.543.004,52</b>	<b>741.076.534,08</b>	<b>168.370.806,37</b>	<b>684.883.171,01</b>
<b>Ομολογιακά δάνεια</b>				
Άνω των 5 ετών	2.283.067,31	0,00	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	1.729.113,48	361.261.007,62	0,00	359.000.000,00
Έως 1 έτος	33.262.617,52	86.153.420,56	32.300.000,00	85.500.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>37.274.798,31</b>	<b>447.414.428,18</b>	<b>32.300.000,00</b>	<b>444.500.000,00</b>
<b>Τραπεζικά δάνεια</b>				
Άνω των 5 ετών	0,00	0,00	0,00	0,00
Από 1 έως 5 έτη	1.347.429,52	20.096.857,94	0,00	0,00
Έως 1 έτος	150.347.505,03	221.503.850,98	109.121.742,37	196.265.606,22
<b>Σύνολο</b>	<b>151.694.934,55</b>	<b>241.600.708,92</b>	<b>109.121.742,37</b>	<b>196.265.606,22</b>
<b>Χρηματοδοτικές μισθώσεις</b>				
Άνω των 5 ετών	17.775.235,00	27.662.930,00	17.775.235,00	27.662.930,00
Από 1 έως 5 έτη	12.769.684,51	19.808.565,44	7.451.447,00	13.345.278,00
Έως 1 έτος	3.028.352,15	4.589.901,54	1.722.382,00	3.109.356,79
<b>Σύνολο</b>	<b>33.573.271,66</b>	<b>52.061.396,98</b>	<b>26.949.064,00</b>	<b>44.117.564,79</b>

## 15 Υποχρεώσεις Συνταξιοδότησης Προσωπικού

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
	<i>Αναμορφωμένη</i>		<i>Αναμορφωμένη</i>	
<b>Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	410.307	691.695	109.543	203.873
Τόκος στην υποχρέωση	211.950	243.590	45.370	209.947
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημιάς / (κέρδους)		(1.385.975)		(1.379.343)
<b>Κανονικό έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b>622.257</b>	<b>(450.690)</b>	<b>154.913</b>	<b>(965.523)</b>
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	465.896	491.643	231.420	193.784
<b>Συνολικό έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων</b>	<b>1.088.153</b>	<b>40.953</b>	<b>386.333</b>	<b>(771.739)</b>
<b>Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό</b>				
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους	7.243.688	9.282.505	6.009.002	6.921.106
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(860.262)	(1.890.992)	(284.413)	(1.171.843)
Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	1.057.258	24.921	386.333	259.739
Συνολικό ποσό που αναγνωρίζεται στην Καθαρή θέση	(37.081)	(27.139)	26.218	0
Προσαρμογή στην υποχρέωση *	(4.868.932)	0	(4.701.958)	-
<b>Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους</b>	<b>2.534.671</b>	<b>7.416.434</b>	<b>1.435.182</b>	<b>6.009.002</b>
<b>Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου	7.243.688	9.282.505	6.009.002	7.997.010
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	592.507	691.695	109.543	203.873
Τόκος στην υποχρέωση	63.442	343.590	45.370	209.947
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(860.262)	(1.890.992)	(284.413)	(1.171.843)
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	401.309	57.418	231.420	-
Προσαρμογή στην υποχρέωση *	(4.868.932)		(4.701.958)	-
Επιπλέον πληρωμές ή εξόδα / (έσοδα)	-	255.038	-	193.784
Κόστος προϋπηρεσίας κατά την περίοδο	-	(1.295.681)	-	(1.379.343)
Αναλογιστική ζημιά / (κέρδος)	(37.081)	(27.139)	26.218	(44.426)
<b>Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου</b>	<b>2.534.671</b>	<b>7.416.433</b>	<b>1.435.182</b>	<b>6.009.002</b>
Αναλογιστικές παραδοχές				
Προεξοφλητικό επιτόκιο			3,83%	2,94%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών			0,00%	0,00%
Αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή			17,39	17,06

\*Το κονδύλι Προσαρμογή στη υποχρέωση αφορά την απόσχιση κλάδου Travel Retail

Λόγω της εφαρμογής του νέου ΔΛΠ 19 από 01.01.2013, σύμφωνα με το οποίο το σύνολο της αναλογιστικής ζημιάς/κέρδους που προκύπτει σε κάθε περίοδο ισολογισμού, αναγνωρίζεται άμεσα σε ξεχωριστό λογαριασμό στην κατάσταση αποτελεσμάτων, η καθαρή θέση του Ομίλου και της εταιρείας στις 31.12.2012 αναμορφώθηκε κατά 858 χιλ €.

## 16 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Προβλέψεις για επιπλέον φόρους	872.183,18	872.249,86	571.000,00	571.000,00
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	2.613.273,53	2.831.869,85	1.841.095,01	2.150.000,00
<b>Σύνολο</b>	<b>3.485.456,71</b>	<b>3.704.119,71</b>	<b>2.412.095,01</b>	<b>2.721.000,00</b>

Οι ανέλεγκτες χρήσεις των λοιπών εταιρειών του Ομίλου αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

<b>Επωνυμία Επιχείρησης</b>	<b>Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις</b>
FOLLI FOLLIE UK LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE FRANCE SA	2007-2012
FOLLI FOLLIE SPAIN SA	2007-2012
MFK FASHION	2007-2012
PLANACO ABEE	2010
FOLLI FOLLIE JAPAN LTD	2010-2012
FOLLI FOLLIE HONG KONG LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE ASIA LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE TAIWAN LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE KOREA LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE SINGAPORE LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE MACAO LTD	2008-2012
BLUEFOL GUAM LTD	2007-2012
BLUEFOL HAWAII LTD	2007-2012
BLUEFOL HONG KONG LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE MALAYSIA LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE THAILAND LTD	2007-2012
FOLLI FOLLIE CHINA (PILION LTD)	2007-2012
FOLLI FOLLIE SHENZHEN	2008-2012
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ ΑΕ	2010
LINKS (LONDON) LIMITED	2007-2012
LINKS OF LONDON (INTERNATIONAL) LTD	2007-2012
LINKS OF LONDON COM LTD (UK)	2007-2012
LINKS OF LONDON INC (USA)	2007-2012
LINKS OF LONDON (FRANCE)	2007-2012
HDFS SKOPJE DOO (Π.Γ.Δ.Μ.)	2007-2012
ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΦΟΡΟΛΟΓΗΜΕΝΩΝ ΕΙΔΩΝ Α.Ε.	2010
ELMEC ROMANIA SRL	2007-2012
FOLLI FOLLIE BULGARIA EOOD	2007-2012
ΜΟΥΣΤΑΚΗΣ ΑΕΕ	2010
LOGISTICS EXPRESS ΑΕ	2010
ΑΤΤΙΚΑ ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΑΕ	2009-2010
NORTH LANDMARK ΑΕ	2009-2010
ΚΑΤΑΣΤ.ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ	-
ICE CUBE ΑΕ	-
COLLECTIVE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ	-

Οι χρήσεις 2011-2012 έχουν ελεγχθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 82 § 5 το Ν. 2238/1994, ενώ ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2013, τόσο για την μητρική εταιρεία όσο και για τις θυγατρικές της, βρίσκεται σε εξέλιξη και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

Πέραν των προβλέψεων για επιπλέον φόρους από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, οι εταιρείες του Ομίλου έχουν σχηματίσει πρόβλεψη για επιδίκες υποθέσεις. Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 686 χιλ. ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι εταιρεία του Ομίλου έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις με ενάγοντα το Ελληνικό Δημόσιο, και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον τελεσιδικήσει σε βάρος της.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

### **Πρόβλεψη για επιδίκες υποθέσεις**

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 2.150.000 ευρώ, βασίζεται στο γεγονός ότι η Μητρική εταιρεία έχει εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις με ενάγοντα το Ελληνικό Δημόσιο, και αποτελεί μια αξιόπιστη εκτίμηση των ποσών που θα κληθεί να καταβάλει εφόσον τελεσιδικήσει σε βάρος της.

## **Πρόβλεψη για κατάπτωση ποινικών ρητρών**

Η πρόβλεψη αυτή ανέρχεται σε 227 χιλ. ευρώ και πηγάζει από το γεγονός ότι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ενδεχομένως να κληθούν να καταβάλουν συγκεκριμένα ποσά ως ποινική ρήτρα σε προμηθευτές με τους οποίους έχουν συνάψει εμπορική σύμβαση συνεργασίας τύπου shops-in-a-shop, σε περίπτωση πρόωρης λύσης της συνεργασίας και υπό ορισμένες συνθήκες και προϋποθέσεις.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης.

## **17 Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Λοιπές υποχρεώσεις	83.821,26	77.270,00	0,00	0,00
Αποτίμηση Χρημ/κων Μέσων Αντιστάθμισης	9.641.912,28	29.210.736,37	9.641.912,28	29.210.736,37
Φόρος Έκτακτης εισφοράς	0,00	10.796,58	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>9.725.733,54</b>	<b>29.298.802,95</b>	<b>9.641.912,28</b>	<b>29.210.736,37</b>

Το κονδύλι «Αποτίμηση χρημ/κων μέσων αντιστάθμισης» αφορά Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (IRS) τα οποία κατέχονται ως αντισταθμιστικά εργαλεία ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων μεταβλητού επιτοκίου, και τα οποία καλύπτουν το 6,8% περίπου του κεφαλαίου των δανειακών υποχρεώσεων. Το μεγαλύτερο μέρος των συμβολαίων λήγει το 2015. Οι εύλογες αξίες παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων βασίζονται σε αγοραία αποτίμηση (mark to market), η οποία επιβεβαιώνεται από τα πιστωτικά ιδρύματα με τα οποία έχουν υπογραφεί οι σχετικές συμβάσεις. Οι ανωτέρω μεταβολές αποτίμησης των μέσων αντιστάθμισης αναγνωρίζονται ως «αποθεματικά» στα κονδύλια ιδίων κεφαλαίων, μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εσόδων και μεταφέρονται στα αποτελέσματα όταν οι ταμειακές ροές που αντισταθμίζονται επηρεάζουν αυτά.

## **18 Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις**

Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Εμπορικές Υποχρεώσεις	74.743.050,78	96.132.739,90	36.502.786,60	47.411.989,67
Επιταγές πληρωτέες -Γραμμάτια & υποσχ.πληρ.	8.311.156,26	10.429.051,29	3.066.710,31	6.011.499,81
Προκαταβολές πελατών	9.214.283,50	7.334.391,17	7.765.019,77	5.977.418,95
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	526.277,62	1.742.621,08	232.878,74	876.768,33
Δικαιούχοι αμοιβών	1.180.878,27	6.593.315,80	1.150.541,40	79.112,38
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	2.670.975,71	6.221.137,22	1.397.304,58	2.449.673,18
Λοιπές υποχρεώσεις	11.434.821,79	12.868.962,65	338.008,37	292.267,81
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	12.177.485,44	10.908.769,67	1.350.305,98	1.312.249,46
Έσοδα επομένων χρήσεων	0,00	60.582,58	0,00	10.421,44
<b>Σύνολο</b>	<b>120.258.929,37</b>	<b>152.291.571,36</b>	<b>51.803.555,75</b>	<b>64.421.401,03</b>

## **19 Τρέχων Φόρος Εισοδήματος & Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις**

Τρέχων Φόρος εισοδήματος	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Φόρος εισοδήματος	11.465.363,98	15.039.688,88	0,00	4.158,80
Φόρος Έκτακτης εισφοράς	253,00	0,00	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>11.465.616,98</b>	<b>15.039.688,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4.158,80</b>

Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Φ.Π.Α	4.429.122,67	2.608.263,94	1.152.182,81	-455.922,51
Λοιποί φόροι τέλη	1.147.759,83	2.287.065,92	509.713,81	1.428.493,86
<b>Σύνολο</b>	<b>5.576.882,50</b>	<b>4.895.329,86</b>	<b>1.661.896,62</b>	<b>972.571,35</b>

## 20 Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις-υποχρεώσεις	Όμιλος				Εταιρεία			
	31.12.2013		31.12.2012		31.12.2013		31.12.2012	
	A.Φ. Απαίτηση	A.Φ. Υποχρέωση	A.Φ. Απαίτηση	A.Φ. Υποχρέωση	A.Φ. Απαίτηση	A.Φ. Υποχρέωση	A.Φ. Απαίτηση	A.Φ. Υποχρέωση
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>								
Ενσώματα πάγια	0,00	15.883.607,14	0,00	13.369.433,73	0,00	15.388.228,23	0,00	13.969.765,25
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	995.911,60		0,00	12.754.662,38	1.675.490,33	0,00	0,00	11.556.306,80
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	153.299,27	0,00	234.545,11	0,00	0,00		266.848,34	
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>								
Προβλέψεις		201.707,77	1.967.099,14	0,00		544.328,78	1.418.015,05	0,00
A.Φ. στα ίδια Κεφάλαια (Αποτιμήσεις)	2.510.830,77	0,00	7.421.836,89	0,00	2.506.897,19	0,00	7.594.791,46	0,00
Ζημιές	2.818.985,31	0,00	2.877.654,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Υποχρεώσεις - Μεταβατικά Δεδουλευμένα	329.650,04	0,00	0,00	-141.276,45	97.983,26	0,00	0,00	65.340,92
<b>Σύνολο</b>	<b>6.808.676,99</b>	<b>16.085.314,91</b>	<b>12.501.135,19</b>	<b>25.982.819,66</b>	<b>4.280.370,78</b>	<b>15.932.557,01</b>	<b>9.279.654,85</b>	<b>25.591.412,97</b>
Συμφωτισμός	-3.323.152,70	-3.323.152,70	10.130.087,70	10.130.087,70	-4.280.370,78	-4.280.370,78	9.233.968,44	9.233.968,44
<b>Σύνολο</b>	<b>3.485.524,29</b>	<b>12.762.162,21</b>	<b>22.631.222,89</b>	<b>36.112.907,36</b>	<b>0,00</b>	<b>11.652.186,23</b>	<b>18.513.623,29</b>	<b>34.825.381,41</b>

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται με βάση το φορολογικό συντελεστή που θα βαρύνει τα κέρδη της εκάστοτε εταιρείας κατά τη χρήση που αναμένεται ότι θα τακτοποιηθεί η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ή υποχρέωση, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις φορολογικές διατάξεις που είναι σε ισχύ κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Συνεπώς, ο φορολογικός συντελεστής που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας έχει αναλυτικά ως εξής: βάσει των πρόσφατων τροποποιήσεων της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, χρησιμοποιήθηκε συντελεστής 26%.

## 21 Κύκλος Εργασιών

Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά λειτουργικό τομέα εμφανίζεται στην παρ. 3 των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων

Κύκλος εργασιών	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Πωλήσεις εμπορευμάτων	907.102.912,36	1.093.157.929,98	162.324.750,69	393.019.916,84
Πωλήσεις προϊόντων ετοιμ-ημιτ.	18.614.352,84	8.220.214,08	6.365.456,21	6.836.182,00
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	951.723,07	516.852,16	946.001,92	498.523,97
Παροχή υπηρεσιών	7.561.505,20	8.137.539,82	7.110.167,21	7.582.828,20
<b>Σύνολο</b>	<b>934.230.493,46</b>	<b>1.110.032.536,04</b>	<b>176.746.376,03</b>	<b>407.937.451,01</b>

## 22 Άλλα Έσοδα

Άλλα έσοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Έσοδα από Marketing	1.203.060,20	6.516.992,67	851.745,93	6.486.520,93
Έσοδα από Promoters & Merch.	1.370.118,52	7.954.296,89	144.195,23	1.950.511,98
Λοιπά Έσοδα	6.272.017,76	8.290.505,21	2.547.133,03	2.189.485,51
Έσοδα από επιχορηγήσεις	121.655,97	125.143,94	121.655,97	91.161,94
Έσοδα από ενοίκια	112.830,60	85.829,08	83.934,22	67.086,00
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	3.230.615,97	2.208.477,69	492.188,27	504.481,05
Άλλα λειτουργικά έσοδα (έκτακτα& ανόργ.)	241.994,30	7.123.288,50	10.997,99	372.087,18
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	527.133,20	234.318,72	150.510,26	225.351,24
<b>Σύνολο</b>	<b>13.079.426,52</b>	<b>32.538.852,70</b>	<b>4.402.360,90</b>	<b>11.886.685,83</b>

## 23 Έξοδα Διοίκησης - Διάθεσης

Έξοδα διοίκησης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	26.593.989,81	32.371.074,91	6.647.274,12	10.341.720,75
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	8.352.095,68	15.196.066,28	3.968.720,56	6.695.283,91
Προμήθειες πιστωτικών καρτών-& προμ.για χονδρ.πωλήσεις	31.926,66	23.940,83	856,80	171,28
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	693.721,18	744.335,77	117.631,08	148.442,54
Ενοίκια	3.444.929,28	4.097.193,79	359.820,30	171.857,14
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	108.767,07	213.874,21	83.511,72	195.653,20
Ασφάλιστρα	551.814,91	464.940,60	191.591,76	191.287,13
Επισκευές & συντηρήσεις	1.469.692,03	1.161.186,29	359.633,75	402.321,64
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	590.121,30	704.098,26	41.295,92	516.612,96
Φόροι & τέλη	1.769.427,75	1.426.268,18	876.930,94	473.761,67
Έξοδα μεταφορών	1.967.156,32	1.992.142,14	439.154,45	340.531,53
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	6.928.165,60	4.641.728,90	232.591,61	262.736,96
Έξοδα Εκθέσεων	36.198,86	572.419,40	0,00	0,00
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	521.269,68	612.268,54	74.128,19	82.891,47
Λοιπά έξοδα	1.726.569,76	1.775.509,72	1.079.436,22	767.291,20
Αποσβέσεις	3.925.375,75	7.072.474,07	2.124.344,91	4.966.319,04
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	369.950,64	368.982,05	8.553,39	-16.874,64
Προβλέψεις λοιπές	7.454,00	163.466,46	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>59.088.626,28</b>	<b>73.601.970,40</b>	<b>16.605.475,72</b>	<b>25.540.007,78</b>

Έξοδα διάθεσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	83.966.508,43	115.925.719,29	27.404.373,64	51.132.758,70
Αμοιβές & έξοδα συνεργατών	18.908.584,00	20.352.819,70	4.413.394,63	4.618.765,97
Προμήθειες πιστωτικών καρτών-& προμ.για χονδρ.πωλήσεις	4.225.267,64	5.242.795,28	1.068.466,91	2.101.645,89
Τηλεφωνικά & ταχυδρομικά έξοδα	1.463.175,54	2.104.533,06	407.110,11	843.945,13
Ενοίκια	60.186.854,72	84.596.137,08	12.911.453,21	35.430.946,53
Ενοίκια-χρηματ.μισθώσεις αυτοκινήτων	202.780,77	374.407,17	186.547,54	314.199,79
Ασφάλιστρα	1.526.169,54	1.843.566,77	982.789,97	1.188.598,83
Επισκευές & συντηρήσεις	3.658.735,72	4.328.588,33	979.163,53	1.296.186,72
Ηλεκτρισμός, ύδρευση, θέρμανση, καθαριότητα	7.346.329,20	8.532.725,44	2.793.947,55	3.920.751,00
Φόροι & τέλη	1.618.510,18	2.447.187,88	593.888,25	1.191.388,29
Έξοδα μεταφορών	4.382.073,61	5.885.303,53	1.499.619,22	3.099.889,59
Έξοδα προβολής & διαφήμισης	16.783.165,31	19.612.751,42	5.002.630,14	6.338.350,84
Έξοδα Εκθέσεων	520.370,63	189.988,81	430.580,07	103.655,78
Γραφική ύλη, έντυπα & λ/αναλώσιμα υλικά	1.753.809,49	2.098.041,79	104.162,99	290.329,88
Λοιπά έξοδα	16.705.149,01	19.988.957,24	1.857.664,21	2.929.820,22
Αποσβέσεις	17.232.765,82	19.788.939,20	5.130.870,12	7.289.714,79
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	817.352,14	311.142,17	168.225,12	52.283,20
Προβλέψεις λοιπές	37.753,00	182.039,74	0,00	0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>241.335.354,74</b>	<b>313.805.643,90</b>	<b>65.934.887,21</b>	<b>122.143.231,15</b>

## 24 Άλλα Έξοδα

Άλλα έξοδα	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
Πρόστιμα & προσαυξήσεις	211.174,25	135.517,48	168.253,40	95.696,60
Δασμοί & φόροι επι ελλειμμάτων	19.233,60	6.384,49	0,00	245,11
Απομείωση αξίας παγίων	36.585,66	123.356,02	0,00	0,00
Ζημίες από καταστροφή & απώλεια αποθεμάτων	831.009,34	1.541.921,74	0,00	270.623,73
Ζημίες από απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης	24.693,62	681.823,96	0,00	624.619,12
Προβλέψεις για κινδύνους & έξοδα	117.698,64	7.811.352,18	1.328,31	756.783,61
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	5.282.631,37	3.862.485,16	508.929,91	958.662,48
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	182.543,40	926.993,95	176.637,22	55.373,85
Λοιπά έξοδα	3.232.373,26	1.120.980,81	192.295,71	3.679.999,56
<b>Σύνολο</b>	<b>9.937.943,13</b>	<b>16.210.815,79</b>	<b>1.047.444,55</b>	<b>6.442.004,06</b>

## 25 Χρηματοοικονομικά Έσοδα - Έξοδα

Χρηματοοικονομικά-Επενδυτικά και λοιπά έσοδα-έξοδα εύλογης αξίας	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
	Κέρδη από πώληση κλάδου λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου	338.176.845,50	0,00	338.176.845,50
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	327.626,47	-5.172,13	227.642,28	0,00
Ζημιές από πώληση Συμμετοχών & λοιπών επενδύσεων	-33.336,45	0,00	0,00	0,00
Κέρδη από προϊόντα συναλλάγματος	107.659,87	165.523,04	51.429,95	165.523,04
Κέρδη από απόσχιση κλάδου λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου	29.442.307,81	0,00	29.442.307,81	0,00
Κέρδη από αποτίμηση επενδύσεων εύλογης αξίας	0,00	4.419,44	0,00	0,00
Κέρδη παραγώγων	352.799,76	1.013.520,97	352.799,76	1.013.520,97
Μερίσματα από θυγατρικές επιχειρήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από επενδύσεις εύλογης αξίας	0,00	0,00	0,00	0,00
Μερίσματα από λοιπές επενδύσεις	0,00	34.052,04	0,00	0,00
Ζημιές παραγώγων	-23.102.570,08	-12.472.322,68	-23.102.570,08	-12.472.322,68
Ζημιές από αποτίμηση αποθεμάτων στην τρέχουσα αξία	-250.753.535,43	0,00	-19.732.711,08	0,00
Τόκοι διαθεσίμων	1.608.516,68	1.816.098,66	209.664,38	290.450,67
Λοιποί Τόκοι	354.549,87	265.700,87	35.166,48	0,00
Τόκοι και Έξοδα Δανειακών υποχρεώσεων	-20.490.777,94	-38.939.265,07	-18.869.743,39	-34.645.425,48
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	-1.418.540,64	-1.654.723,64	-1.266.980,76	-1.568.946,53
Λοιποί Τόκοι	-544.102,78	-460.399,95	0,00	155.576,88
Τραπεζικές προμήθειες και φόροι	-1.915.856,48	-1.420.749,79	-1.039.257,34	-1.205.035,22
Κέρδη από πώληση παγίων	1.694,88	30.283,18	172,94	26.940,37
Ζημιές από απομ. εμ/κών απαιτήσεων κ.λ. κυκλ/ντων περ/κών στοιχείων ενερ/κού	-9.972.052,94	0,00	-9.154.862,97	0,00
Ζημιές από πώληση παγίων	-499.514,53	-1.103.119,89	-4.060,36	-4.412,67
Ζημιές από αποτίμηση παγίων στην εύλογη αξία	-24.970.548,36	-58.092,00	-24.970.548,36	0,00
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	-5.452.268,98	-655.979,26	-4.599.815,64	-107.751,16
Απομείωση συμμετοχών	0,00	0,00	0,00	0,00
Ζημιές από προϊόντα συναλλάγματος	-7.403,96	-1.851.121,92	0,00	-1.602.289,14
Ζημιές αποτίμησης επενδ. εύλογης αξίας	-15.410,93	-82.809,78	-15.410,93	-30.957,42
Κέρδη από αποτίμηση συμμετοχών στην εύλογη αξία	192.637.254,64	0,00	192.637.254,64	0,00
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	406.677,14	581.118,97	0,00	143.971,64
<b>Σύνολο</b>	<b>224.240.013,12</b>	<b>-54.793.038,94</b>	<b>458.377.322,83</b>	<b>-49.841.156,73</b>

## 26 Φόρος Εισοδήματος

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
<b>Κέρδη / Ζημιές προ φόρων</b>	<b>397.612.546,15</b>	<b>130.894.451,56</b>	<b>459.605.333,62</b>	<b>-3.291.177,87</b>
<i>Τρέχων φορολογικός συντελεστής</i>	26,00%	20,00%	26,00%	20,00%
<b>Φόρος που αναλογεί</b>	<b>103.379.262,00</b>	<b>26.178.890,31</b>	<b>119.497.386,74</b>	<b>-658.235,57</b>
<i>Μη αναστρέψιμες αποκλίσεις από φορ/κή βάση</i>	-32.606.096,59	727.711,30	-32.612.616,59	687.393,30
<i>Φορολογική επίδραση κονδυλίων που δεν υπόκεινται σε φόρο</i>	-40.195.999,13	5.805.851,28	-59.473.049,40	4.468.686,18
<i>Αναβαλ/νοι φόροι που δε λογίστηκαν/διεγράφησαν</i>	-7.527,00	50.850,21		45.234,21
<i>Επίδραση διαφορετικού συντ/τή αναβαλ. φόρων</i>	-48.359,00	3.757.003,86		3.764.251,87
<i>Επίδραση διαφορετικού συντ/τή στις θυγατρικές</i>	15.293.490,00	-1.268.715,70		0,00
<i>Λοιποί συνεκκαθαριζόμενοι φόροι</i>	89.023,35	22.705,20	32.969,35	22.705,20
<i>Επιπλέον φόροι προηγούμενων χρήσεων</i>	80.405,00	0,00		0,00
<i>Πρόβλεψη για επιπλέον φόρους</i>		0,00		0,00
<b>Σύνολο</b>	<b>45.984.198,63</b>	<b>35.274.296,46</b>	<b>27.444.690,10</b>	<b>8.330.035,19</b>

## 27 Κέρδη ανά Μετοχή

Κέρδη ανά Μετοχή	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>Καθαρά κέρδη περιόδου</b>	<b>347.503.658,12</b>	<b>95.620.155,10</b>	<b>432.160.643,52</b>	<b>-11.621.213,06</b>
<b>Κατανέμεται σε :</b>				
<i>Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής</i>	344.631.926,03	93.625.719,74	432.160.643,52	-11.621.213,06
<i>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</i>	2.871.732,09	1.994.435,36	0,00	0,00
<b>Σταθμισμένος μέσος αριθμός</b>	<b>66.874.760,45</b>	<b>66.015.129,00</b>	<b>66.874.760,48</b>	<b>66.015.129,00</b>
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€/μτχ)</b>	<b>5,1534</b>	<b>1,4182</b>	<b>6,4622</b>	<b>-0,1760</b>

## 28 Συναλλαγές και Υπόλοιπα με Συνδεδεμένα μέρη

Οι κατωτέρω συναλλαγές, αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24.

	<b>Συναλλαγες μεταξυ Μητρικης και Θυγατρικων</b>	
	<b>01.01. -</b>	<b>01.01. -</b>
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Πωλήσεις αγαθών	33.932.509,97	35.827.688,46
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	447.514,68	377.466,95
Αγορές αγαθών	13.379.454,76	9.692.680,91
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	267.291,46	3.839.681,25

	<b>Συναλλαγες Μητρικης με λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>	
	<b>01.01. -</b>	<b>01.01. -</b>
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Πωλήσεις αγαθών	3.305.954,62	0,00
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	686.180,67	38.907,97
Αγορές αγαθών	266.006,02	0,00
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	13.696,31	0,00

	<b>Συναλλαγες &amp; αμοιβες με διοικητικα στελεχη</b>	
	<b>01.01. -</b>	<b>01.01. -</b>
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Μητρική	2.999.762,63	7.054.079,86
Όμιλος	3.733.489,41	7.983.438,49

	<b>Συναλλαγες Ομιλου με λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>	
	<b>01.01. -</b>	<b>01.01. -</b>
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Πωλήσεις αγαθών	3.410.586,62	0,00
Πωλήσεις Υπηρεσιών-λοιπά έσοδα	705.990,67	10.032,00
Αγορές αγαθών	3.026.750,02	912.410,00
Λήψη υπηρεσιών - Λοιπά έξοδα	158.750,31	30.563,00

	<b>Υπολοιπα τελους περιουδου</b>	
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Μητρικη</b>		
<b>Απο θυγατρικες</b>		
Απαιτήσεις	56.638.119,76	53.997.477,06
Υποχρεώσεις	15.718.735,28	10.818.555,16
<b>Απο λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>		
Απαιτήσεις	4.413.073,38	38.907,97
Υποχρεώσεις	327.563,95	0,00
<b>Απο διοικητικα στελεχη</b>		
Απαιτήσεις	0,00	0,00
Υποχρεώσεις	0,00	0,00
<b>Όμιλος</b>		
<b>Απο λοιπα συνδεδεμενα μερη</b>		
Απαιτήσεις	4.422.097,38	45.563,97
Υποχρεώσεις	1.329.403,95	838.698,00
<b>Απο διοικητικα στελεχη</b>		
Απαιτήσεις	41.677,54	0,00
Υποχρεώσεις	0,00	0,00

## 29 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εκχωρήσει σε τρίτα μέρη εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου προς τα μέρη αυτά οι οποίες δεν απεικονίζονται στον ενοποιημένο ισολογισμό.

Επί ακινήτου της θυγατρικής εταιρείας Elmec Romania SRL στο Βουκουρέστι έχει εγγραφεί υπέρ της Τράπεζας AlphaBank Romania προσημείωση επί οικοπέδου της Elmec Romania SRL, ευρισκομένου επίσης στο Βουκουρέστι, προς εξασφάλιση πιστοδοτικών γραμμών.

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί υπέρ δανείων που έχουν συνάψει θυγατρικές της, συνολικού ύψους € 8,6 εκ. περίπου. Δεν υφίστανται άλλα πλην των ανωτέρω εμπράγματα βάρη, περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή τη μεταβίβαση ή άλλες επιβαρύνσεις επί των ιδιόκτητων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης παραμένουν στην κυριότητα τρίτων έως ότου λήξει η σύμβαση και αποπληρωθεί η σχετική υποχρέωση.

## 30 Αριθμός Απασχολούμενου προσωπικού

Την 31.12.2013 ο Όμιλος απασχολούσε 4.703 εργαζόμενους έναντι 6.063 εργαζομένων την 31.12.2012. Τα αντίστοιχα μεγέθη για την Εταιρεία είναι 1.093 έναντι 2.169 εργαζομένων. Η μείωση του αριθμού των εργαζομένων οφείλεται στην απόσχιση του κλάδου Λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.

Αμοιβές & έξοδα προσωπικού σύνολο	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012	01.01. - 31.12.2013	01.01. - 31.12.2012
<i>Μισθοί και ημερομίσθια</i>	92.065.349,29	122.310.984,17	26.936.058,97	48.318.198,08
<i>Εργοδοτικές εισφορές</i>	16.673.461,33	23.870.374,56	7.089.658,33	12.737.289,81
<i>Αποζημ.απολυθέντων</i>	870.141,57	657.873,61	389.582,22	238.972,39
<i>Λοιπές παροχές</i>	2.041.042,13	2.417.662,53	425.151,58	791.559,09
<b>Σύνολο</b>	<b>111.649.994,32</b>	<b>149.256.894,87</b>	<b>34.840.451,10</b>	<b>62.086.019,37</b>

## 31 Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

### 31.1 Συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής οικονομικών καταστάσεων και ευαισθησία

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες που έχουν χρησιμοποιηθεί για την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών και των υποκαταστημάτων του εξωτερικού σε € είναι οι εξής:

	USD	GBP	JPY
31.12.2013	1,3791	0,8337	144,7200
1.1-31.12.2013	1,3281	0,8493	129,6627
31.12.2012	1,3194	0,8161	113,6100
1.1-31.12.2012	1,2848	0,8109	102,4919

Στις 31 Δεκεμβρίου 2013 τα μετά από φόρους κέρδη και η καθαρή θέση του Ομίλου θα είχαν διαμορφωθεί κατά €2.926 χιλ χαμηλότερα (για την εταιρεία €1.410 χιλ), αν το € ήταν ασθενέστερο του USD και του GBP κατά 10% και αυτά θα είχαν διαμορφωθεί κατά € 2.394 χιλ. (για την εταιρεία €1.154 χιλ) υψηλότερα, αν το € ήταν ισχυρότερο του USD και του GBP κατά 10%.

## 31.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει (α) επαρκείς εξασφαλίσεις χρηματικών διαθεσίμων και (β) τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών πιστοδοτικών γραμμών. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος διατηρεί ευελιξία χρηματοδότησης με το να διατηρεί υψηλά αχρησιμοποίητα όρια σε συμβάσεις βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Το Τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων συντάσσει καταστάσεις προσδοκώμενων ταμειακών ροών οι οποίες επισκοπούνται από τη Διοίκηση με σκοπό τον καλύτερο προγραμματισμό της διαχείρισης ρευστότητας.

Παρά τη χρηματοοικονομική κρίση και τον περιορισμό της ρευστότητας σε παγκόσμιο επίπεδο, ο Όμιλος διατηρεί υψηλή ρευστότητα χάρη στη λιανική φύση του μεγαλύτερου μέρους των πωλήσεών του, και μεριμνά για την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητάς του με τη πετυχημένη δημιουργία εκπωτικών πρατηρίων για τη διάθεση παλαιών αποθεμάτων, καθώς και με τη συγκράτηση των δαπανών.

Οι δανειακές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, ταξινομημένες με βάση τον ορίζοντα αποπληρωμής των, παρουσιάζονται στον κατωτέρω πίνακα. Τα ποσά του πίνακα αναφέρονται στην ονομαστική αξία της υποχρέωσης πλέον τόκων και ως εκ τούτου δύναται να μη συμφωνούν με τα ποσά που αναφέρονται στον ισολογισμό.

Όμιλος					
Ανάλυση ρευστότητας					
31.12.2013	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	5,65%	190.871.902,90	3.554.560,87	2.863.537,17	197.290.000,94
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,18%	3.076.502,95	13.784.874,43	20.601.497,37	37.462.874,74
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		83.054.207,04	0,00	0,00	83.054.207,04
		<b>277.002.612,89</b>	<b>17.339.435,30</b>	<b>23.465.034,54</b>	<b>317.807.082,72</b>
31.12.2012	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	5,20%	318.855.996,22	435.892.040,34	0,00	754.748.036,56
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	4,08%	4.683.535,53	21.829.039,11	33.306.167,72	59.818.742,37
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		106.561.791,19	0,00	0,00	106.561.791,19
		<b>430.101.322,95</b>	<b>457.721.079,45</b>	<b>33.306.167,72</b>	<b>921.128.570,12</b>

Εταιρεία					
Ανάλυση ρευστότητας					
31.12.2013	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	6,02%	147.381.254,59	0,00	0,00	147.381.254,59
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	3,13%	1.749.337,28	8.034.522,73	20.557.059,28	30.340.919,28
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		39.569.496,91	0,00	0,00	39.569.496,91
		<b>188.700.088,78</b>	<b>8.034.522,73</b>	<b>20.557.059,28</b>	<b>217.291.670,79</b>
31.12.2012	Μέσο Επιτόκιο	Έως 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου	5,44%	292.495.240,50	412.706.400,00	0,00	705.201.640,50
Υποχρεώσεις από χρημ/κές μισθώσεις	4,08%	3.172.787,67	14.706.496,36	33.306.167,72	51.185.451,74
Προμηθευτές κ.α. άτοκες υποχρεώσεις		53.423.489,48	0,00	0,00	53.423.489,48
		<b>349.091.517,65</b>	<b>427.412.896,36</b>	<b>33.306.167,72</b>	<b>809.810.581,73</b>

## 31.3 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση κεφαλαίων αποσκοπεί στο να εξασφαλίσει στον Όμιλο τη δυνατότητα να συνεχίσει τις δραστηριότητές του, ώστε να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους άλλους ενδιαφερόμενους, διατηρώντας παράλληλα μια κεφαλαιουχική δομή που θα ελαχιστοποιεί το κόστος κεφαλαίου.

Βασικός δείκτης που χρησιμοποιείται κατά τη διαχείριση κεφαλαίων είναι ο συντελεστής μόχλευσης, ο οποίος

υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Ο συντελεστής μόχλευσης διαμορφώθηκε κατά την 31.12.2013 και την 31.12.2012 αντιστοίχως ως εξής:

Συντελεστής μόχλευσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Δανειακά κεφάλαια	222.543.004,52	741.076.534,08	168.370.806,37	684.883.171,01
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	251.584.195,30	126.483.148,41	134.500.088,67	11.729.895,39
Καθαρό χρέος	-29.041.190,78	614.593.385,67	33.870.717,70	673.153.275,62
Ίδια Κεφάλαια	1.183.431.505,53	825.947.099,01	561.210.664,42	102.599.033,04
	<b>(2,5%)</b>	<b>42,7%</b>	<b>5,7%</b>	<b>86,8%</b>

### 32 Σημαντικά Γεγονότα της κλειόμενης χρήσης

Τον Απρίλιο του 2013 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνία για την πώληση ποσοστού 51% του κλάδου ταξιδιωτικού εμπορίου ο οποίος δραστηριοποιείται στην εκμετάλλευση καταστημάτων πωλήσεων αφορολογήτων ειδών στην ελβετική Dufry AG. Ειδικότερα, σε εκτέλεση της υπογραφείσας συμφωνίας, από την εταιρεία ολοκληρώθηκε η διαδικασία απόσχισης του κλάδου του ταξιδιωτικού εμπορίου ο οποίος εισφέρθηκε σε θυγατρική εταιρεία του ομίλου. Το Δεκέμβριο του ίδιου έτους πωλήθηκε και το υπόλοιπο 49% με βάση την ανωτέρω συμφωνία στην εταιρεία Dufry AG. Συνέπεια της ανωτέρω συναλλαγής ήταν και η μεγάλη μείωση του δανεισμού της εταιρείας.

Την 31/12/2013 καταχωρήθηκε στο Γ.Ε.Μ.Η. με κωδικό αριθμό καταχώρησης 142433 η με αρ. πρωτ.20200-31/12/2013 απόφαση της Αντιπεριφερειάρχου ΠΕ Κεντρικού Τομέα Αθηνών με την οποία εγκρίθηκε η Συγχώνευση απορροφήσεως των Α.Ε. με τις επωνυμίες α) North landmark Ανώνυμη Εταιρεία και β) Καταστήματα Βορείου Ελλάδας Ανώνυμη Εταιρεία από την Εταιρεία Αττικά Πολυκαταστήματα Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 69-77α του ΚΝ 2190/20 όπως ισχύει σε συνδυασμό με τις διατάξεις των άρθρων 1-5 του Ν.2166/93. Η ανωτέρω συγχώνευση δεν επέφερε καμία μεταβολή στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και του Ομίλου.

### 33 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Τον Μάρτιο 2014 οριστικοποιήθηκε η συμφωνία με τον Όμιλο «Authentic Brands Group LLC (ABG)» για την ανάληψη του αποκλειστικού δικαιώματος διανομής πωλήσεων χονδρικής και λιανικής για τον οίκο Juicy Couture σε όλη την Ηπειρωτική Ευρώπη, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Κύπρο. Η Folli Follie Group προτίθεται να εξασφαλίσει τη συνέχεια της σημαντικής παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά λιανικής στην Ευρώπη αρχής γενομένης από το flagship store το οποίο βρίσκεται στην Regent Street στο Λονδίνο. Στα πλαίσια της εν λόγω συμφωνίας, επεξεργάζεται σχέδια για επέκταση της παρουσίας της Juicy Couture στην αγορά στην Ευρώπη.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα που συνέβησαν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2013 τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίρροια επί της οικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2013.

### 34 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2012 Ομίλου και Εταιρείας, χωρίς τον κλάδο του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου

Για λόγους συγκρισιμότητας παρατίθενται κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, χωρίς τον κλάδο του λιανικού ταξιδιωτικού εμπορίου.

Για τον Όμιλο

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης Ενοποιημένη 31.12.2012	Δημοσιευμένη Κατάσταση 31.12.2012	Διακοπείσες Δραστηριότητες (Κλάδος Ταξιδιωτικού 31.12.2012	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 31.12.2012
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά</b>			
Ενσώματα πάγια	240.100.507,06	29.129.632,68	210.970.874,38
Επενδύσεις σε ακίνητα	72.865.151,63		72.865.151,63
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	99.605.695,21	85.221.841,93	14.383.853,28
Υπεραξία	252.770.555,37	160.797.933,16	91.972.622,21
Επενδύσεις σε θυγατρικές	0,00		0,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	505.733,64		505.733,64
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	616.878,56		616.878,56
Αναβαλλόμενες φορολογικές απατήσεις	22.631.222,89		22.631.222,89
Λοιπές μακροπρόθεσμες απατήσεις	30.794.038,80	4.667.162,84	26.126.875,96
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>	<b>719.889.783,16</b>	<b>279.816.570,61</b>	<b>440.073.212,55</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά</b>			
Αποθέματα	377.616.142,19	52.622.507,12	324.993.635,07
Εμπορικές απατήσεις	445.537.105,50	5.059.450,85	440.477.654,65
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	146.280.364,56	16.027.081,71	130.253.282,85
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα			0,00
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	35.470,71		35.470,71
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	126.483.148,41	10.000.000,00	116.483.148,41
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>	<b>1.095.952.231,37</b>	<b>83.709.039,68</b>	<b>1.012.243.191,69</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.815.842.014,53</b>	<b>363.525.610,29</b>	<b>1.452.316.404,24</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	805.534.962,18	-26.817.719,56	832.352.681,74
	<b>805.534.962,18</b>	<b>-26.817.719,56</b>	<b>832.352.681,74</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	20.412.136,83	0,00	20.412.136,83
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>825.947.099,01</b>	<b>-26.817.719,56</b>	<b>852.764.818,57</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	428.829.361,00	106.143.589,00	322.685.772,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	36.112.907,36	9.963.282,04	26.149.625,32
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	7.416.433,38	5.655.166,00	1.761.267,38
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	3.704.119,71	2.150.000,00	1.554.119,71
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29.298.802,95		29.298.802,95
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>	<b>505.361.624,40</b>	<b>123.912.037,04</b>	<b>381.449.587,36</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	312.247.173,08	228.856.411,00	83.390.762,08
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα			0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	152.291.571,36	36.848.970,89	115.442.600,47
Τρέχον Φόρος εισοδήματος	15.039.688,88		15.039.688,88
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	4.895.329,86	725.910,92	4.169.418,94
Μερίσματα πληρωτέα	59.527,94		59.527,94
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>	<b>484.533.291,12</b>	<b>266.431.292,81</b>	<b>218.101.998,31</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>989.894.915,52</b>	<b>390.343.329,85</b>	<b>599.551.585,67</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.815.842.014,53</b>	<b>363.525.610,29</b>	<b>1.452.316.404,24</b>

## Για την Εταιρεία

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης Εταιρείας 31.12.2012	Δημοσιευμένη Κατάσταση 31.12.2012	Διακοπείσες Δραστηριότητες (Κλάδος Ταξιδιωτικού Εμπορίου) 31.12.2012	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες 31.12.2012
<b>Περιουσιακά Στοιχεία</b>			
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Ενσώματα πάγια	110.300.448,57	28.700.628,36	81.599.820,21
Επενδύσεις σε ακίνητα	72.865.151,63	0,00	72.865.151,63
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	89.322.851,05	85.128.249,15	4.194.601,90
Υπεραξία	200.171.794,84	160.797.933,16	39.373.861,68
Επενδύσεις σε θυγατρικές	193.522.864,24	1.060.003,00	192.462.861,24
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	450.000,00	0,00	450.000,00
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	614.677,56	0,00	614.677,56
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	18.513.623,29	0,00	18.513.623,29
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	20.516.989,50	3.714.308,78	16.802.680,72
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων</b>	<b>706.278.400,68</b>	<b>279.401.122,45</b>	<b>426.877.278,23</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>			
Αποθέματα	91.545.137,04	48.103.870,28	43.441.266,76
Εμπορικές απαιτήσεις	78.310.935,95	2.271.577,50	76.039.358,45
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	37.806.143,01	13.728.810,44	24.077.332,57
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	0,00		0,00
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	35.470,71		35.470,71
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11.729.895,39	10.000.000,00	1.729.895,39
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων</b>	<b>219.427.582,10</b>	<b>74.104.258,22</b>	<b>145.323.323,88</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>925.705.982,78</b>	<b>353.505.380,67</b>	<b>572.200.602,11</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια &amp; Υποχρεώσεις</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια ιδιοκτητών μητρικής</b>			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	102.599.033,01	-31.410.470,09	134.009.503,10
	<b>102.599.033,01</b>	<b>-31.410.470,09</b>	<b>134.009.503,10</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	400.008.208,00	0,00	400.008.208,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	34.825.381,41	10.020.936,15	24.804.445,26
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού	6.009.001,83	5.373.843,00	635.158,83
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	2.721.000,00	2.150.000,00	571.000,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29.210.736,37		29.210.736,37
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχ/σεων</b>	<b>472.774.327,61</b>	<b>17.544.779,15</b>	<b>455.229.548,46</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	284.874.963,01	335.000.000,00	-50.125.036,99
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	0,00		0,00
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	64.421.401,03	31.719.793,20	32.701.607,83
Τρέχον Φόρος εισοδήματος	4.158,80		4.158,80
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	972.571,35	651.278,41	321.292,94
Μερίσματα πληρωτέα	59.527,94		59.527,94
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχ/σεων</b>	<b>350.332.622,13</b>	<b>367.371.071,61</b>	<b>-17.038.449,48</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>823.106.949,74</b>	<b>384.915.850,76</b>	<b>438.191.098,98</b>
<b>Σύνολο Ίδιων κεφαλαίων &amp; υποχρεώσεων</b>	<b>925.705.982,78</b>	<b>353.505.380,67</b>	<b>572.200.602,11</b>

Άγιος Στέφανος, 28 Μαρτίου 2014

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΥΤΣΟΛΙΟΥΤΣΟΣ

Α.Δ.Τ Η 159150

Α.Δ.Τ ΑΒ 593469

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

& ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΖΑΧΑΡΙΟΥ

ΦΡΑΓΚΙΣΚΟΣ ΓΡΑΤΣΩΝΗΣ

Α.Δ.Τ Τ 005560

Α.Δ.Τ ΑΒ 017181

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΛΑΒΑΝΟΣ

Α.Δ.Τ ΑΙ 518859

ΑΡ. ΑΔ. ΟΕΕ 0008211 Α' ΤΑΞΗΣ

## Φ. Πληροφορίες του αρ. 10 του Νόμου 3401/2005

Ημερομηνία	Θέμα
12/12/2013	Ολοκλήρωση πώλησης ΚΑΕ
29/11/2013	Μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου
28/11/2013	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων 9Μ 2013
3/9/2013	Ανακοίνωση έναρξης συγχώνευσης θυγατρικών
30/8/2013	Ανακοίνωση ανωτάτων διευθ. στελεχών
29/8/2013	Σχολιασμός Αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2013
28/8/2013	Γνωστοποίηση του άρθρου 13 Ν. 3340/2005
11/7/2013	Αλλαγές σε διευθυντικά στελέχη
28/6/2013	Γνωστοποίηση του άρθρου 13 Ν. 3340/2005
14/6/2013	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης
12/6/2013	Σχέδιο τροποποίησης καταστατικού
4/6/2013	Αλλαγή επωνυμίας
31/5/2013	Σύγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα
30/5/2013	Αποτλέσματα Α' τριμήνου 2013
24/5/2013	Πρόσκληση Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης
23/4/2013	Ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 51% της ΚΑΕ
12/4/2013	Τροποποίηση επωνυμίας και ολοκλήρωση της απόσχισης
28/3/2013	Σχολιασμός αποτελεσμάτων έτους 2012
28/3/2013	Οικονομικό ημερολόγιο
27/3/2013	Απάντηση σε ερώτημα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς
12/3/2013	Ημερομηνία ανακοίνωσης ετησίων αποτελεσμάτων 2012
29/1/2013	Ανακοίνωση για πώληση ιδίων μετοχών

# G. Στοιχεία και πληροφορίες της χρήσης από 01 Ιανουαρίου ως 31 Δεκεμβρίου 2013



## FOLLI FOLLIE GROUP ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου : 3027701000 (Πρώην Αριθμός μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών:14216/06/Β/86/06)

23ο Χλμ. Αθηνών-Αργείας Αγ. Στέφανος Αττικής

ΣΤΟΙΧΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ

από 1 Ιανουαρίου 2013 έως 31 Δεκεμβρίου 2013

(Όμοιοση βάσει του Κ.Ν. 2190, άρθρο 135, για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΠΧΑ)

Το παρόν στοιχείο και πληροφορίες που περιλαμβάνονται, στοχεύουν να μη είναι επιτηδευμένα για την οικονομική κατάσταση και το αποτέλεσμα της FOLLI FOLLIE GROUP ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με το Όμιλο αυτής, Συντάσσεται σύμφωνα με αναγνώριση των προφίλ σε οποιαδήποτε είδος στενάζου (ετήσιο ή άλλη αναλογία) με τον αόριστο, να αναφέρει τη διεύθυνση διεύθυνση του ομίλου, όπου αναγράφονται οι οικονομικές καταστάσεις, καθώς και η διεύθυνση ελέγχου του νόμιμου ελεγκτή (όπου αυτή απαιτείται).

Στοιχεία Εταιρείας	Υπογραφή Αντιπροέδρου	Στοιχεία Διοικητικού Συμβουλίου	Αρμόδια Καταστάσεις
Αρμόδια εταιρεία εφάρμογης	www.follifolliegroup.com	Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις
Διεύθυνση διεύθυνσης:	28 Μαρτίου 2014	Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις
Μηνύματα έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των οικονομικών καταστάσεων:	Χρυσούλα Γ. Τσαοκόγιαννη	Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις
Νόμιμος Ελεγκτής:	BAKER TILLY HELLAS A.E	Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις
Ελεγκτική εταιρεία:	Με σύμφωνη γνώμη	Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις
Τύπος έλεγχου ελέγχου:		Αρμόδια Καταστάσεις	Αρμόδια Καταστάσεις

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσό εκφρασμένο σε ευρώ	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Περιουσιακό ανάλογο πέντε σταθία	175.365.338,39	240.100.507,06	50.441.327,95	110.300.448,57
Επενδύσεις σε αίνηρα	76.023.155,41	72.865.153,63	76.023.155,41	72.865.153,63
Άλλα περιουσιακά στοιχεία	103.811.569,21	352.376.250,58	41.009.365,37	289.494.645,89
Ταμειακά	14.479.383,27	505.733,64	193.972.864,24	193.972.864,24
Ασφάλειες	137.089.465,00	94.000.240,25	164.967.107,27	39.545.200,25
Αποθέματα	254.829.030,30	377.616.142,19	31.213.252,87	91.945.137,04
Αποθέματα από Πάροχο	395.815.000,00	446.527.105,30	78.603.411,39	78.210.525,99
Ασφάλειες από Πάροχο	272.273.529,74	272.796.983,68	167.035.371,20	69.571.569,11
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.671.786.476,52</b>	<b>1.615.647.014,53</b>	<b>808.150.815,61</b>	<b>945.795.982,78</b>
<b>ΧΡΕΥΣΗΜΑΤΑ</b>				
Καθαρά κεφάλαια ιδίων μετόχων	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων	1.140.653.165,10	795.492.499,18	541.126.201,42	82.514.570,04
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδίων μετόχων (α)	<b>1.160.737.628,10*</b>	<b>825.576.962,18*</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων (β)	23.291.877,43	20.412.138,43	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	<b>1.184.029.505,53</b>	<b>845.989.100,61</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Μεταβλητά κεφάλαια ιδίων μετόχων	75.525.622,49	76.532.263,40	25.226.620,00	25.226.620,00
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Σύνολο αποθεματικών (δ)	<b>386.382.922,89</b>	<b>698.526.514,56</b>	<b>311.413.868,74</b>	<b>590.576.326,02</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.570.412.428,42</b>	<b>1.544.515.615,17</b>	<b>872.624.533,16</b>	<b>693.175.359,06</b>
<b>Ποσό σε γλ.€</b>				
α) Τοσό	4.116,58	38.372,16		
β) Ίδιος	1.189,50	11.926,45		
γ) Διευθυντής	4.622,10	61.625,19		
δ) Υπερβάλλοντα και αμείβωτα δικαιώματα σταθία και μέλη της Διοίκησης	1.329,40	10.046,30		
ε) Υπερβάλλοντα και αμείβωτα δικαιώματα σταθία και μέλη της Διοίκησης	3.723,49	3.999,76		
ζ) Αποθέματα από Διευθυντή σταθία και μέλη της Διοίκησης	41,68	0,00		
η) Υπερβάλλοντα και αμείβωτα δικαιώματα σταθία και μέλη της Διοίκησης	0,00	0,00		

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΠΟΡΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσό εκφρασμένο σε ευρώ	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>				
Καθαρά κεφάλαια ιδίων μετόχων	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων	1.140.653.165,10	795.492.499,18	541.126.201,42	82.514.570,04
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (α)	<b>1.160.737.628,10*</b>	<b>825.576.962,18*</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων (β)	23.291.877,43	20.412.138,43	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	<b>1.184.029.505,53</b>	<b>845.989.100,61</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Μεταβλητά κεφάλαια ιδίων μετόχων	75.525.622,49	76.532.263,40	25.226.620,00	25.226.620,00
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Σύνολο αποθεματικών (δ)	<b>386.382.922,89</b>	<b>698.526.514,56</b>	<b>311.413.868,74</b>	<b>590.576.326,02</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.570.412.428,42</b>	<b>1.544.515.615,17</b>	<b>872.624.533,16</b>	<b>693.175.359,06</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΛΗΤΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσό εκφρασμένο σε ευρώ	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>				
Καθαρά κεφάλαια ιδίων μετόχων	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων	1.140.653.165,10	795.492.499,18	541.126.201,42	82.514.570,04
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (α)	<b>1.160.737.628,10*</b>	<b>825.576.962,18*</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων (β)	23.291.877,43	20.412.138,43	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	<b>1.184.029.505,53</b>	<b>845.989.100,61</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Μεταβλητά κεφάλαια ιδίων μετόχων	75.525.622,49	76.532.263,40	25.226.620,00	25.226.620,00
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Σύνολο αποθεματικών (δ)	<b>386.382.922,89</b>	<b>698.526.514,56</b>	<b>311.413.868,74</b>	<b>590.576.326,02</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.570.412.428,42</b>	<b>1.544.515.615,17</b>	<b>872.624.533,16</b>	<b>693.175.359,06</b>

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα) ποσό εκφρασμένο σε ευρώ	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>				
Καθαρά κεφάλαια ιδίων μετόχων	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων	1.140.653.165,10	795.492.499,18	541.126.201,42	82.514.570,04
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (α)	<b>1.160.737.628,10*</b>	<b>825.576.962,18*</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων (β)	23.291.877,43	20.412.138,43	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	<b>1.184.029.505,53</b>	<b>845.989.100,61</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Μεταβλητά κεφάλαια ιδίων μετόχων	75.525.622,49	76.532.263,40	25.226.620,00	25.226.620,00
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Σύνολο αποθεματικών (δ)	<b>386.382.922,89</b>	<b>698.526.514,56</b>	<b>311.413.868,74</b>	<b>590.576.326,02</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.570.412.428,42</b>	<b>1.544.515.615,17</b>	<b>872.624.533,16</b>	<b>693.175.359,06</b>

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012	01.01.-31.12.2013	01.01.-31.12.2012
Καθαρά κεφάλαια ιδίων μετόχων	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00	20.084.463,00
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων	1.140.653.165,10	795.492.499,18	541.126.201,42	82.514.570,04
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (α)	<b>1.160.737.628,10*</b>	<b>825.576.962,18*</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Καθαρά κεφάλαια τρίτων μετόχων (β)	23.291.877,43	20.412.138,43	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α)+(β)	<b>1.184.029.505,53</b>	<b>845.989.100,61</b>	<b>561.210.664,42</b>	<b>102.599.033,04</b>
Μεταβλητά κεφάλαια ιδίων μετόχων	75.525.622,49	76.532.263,40	25.226.620,00	25.226.620,00
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Προβλεπόμενα/Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Κατά κράτος αποθεματικά αποθεματικά	186.628.471,70	312.247.173,08	143.146.124,37	294.874.903,01
Σύνολο αποθεματικών (δ)	<b>386.382.922,89</b>	<b>698.526.514,56</b>	<b>311.413.868,74</b>	<b>590.576.326,02</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>	<b>1.570.412.428,42</b>	<b>1.544.515.615,17</b>	<b>872.624.533,16</b>	<b>693.175.359,06</b>



**Η. ΈΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ  
από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου  
με καταβολή μετρητών**

**Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας**

**“FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”**

Σύμφωνα με την εντολή που λάβαμε από το Διοικητικό Συμβούλιο της **“FOLLI FOLLIE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”** (η Εταιρεία), διενεργήσαμε τις παρακάτω προσυμφωνημένες διαδικασίες στο πλαίσιο όσων προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς, σχετικά με την Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας, που αφορά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών που διενεργήθηκε το 2011. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη σύνταξη της προαναφερόμενης Έκθεσης. Αναλάβαμε αυτή την εργασία σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών 4400, το οποίο ισχύει σε «Αναθέσεις Εκτέλεσης Προσυμφωνημένων Διαδικασιών Συναφών με Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση». Ευθύνη μας είναι να εκτελέσουμε τις κατωτέρω προσυμφωνημένες διαδικασίες και να σας γνωστοποιήσουμε τα ευρήματά μας.

Διαδικασίες:

1. Συγκρίναμε τα ποσά που αναφέρονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη «Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή μετρητών», με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στα βιβλία και στα στοιχεία της Εταιρείας, κατά την χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
2. Εξετάσαμε την πληρότητα της Έκθεσης και την συνέπεια του περιεχομένου της με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία για το σκοπό αυτό, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

Ευρήματα:

- i. Τα ποσά που εμφανίζονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη «Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή Μετρητών», προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, στην χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.
- ii. Το περιεχόμενο της Έκθεσης περιλαμβάνει τις κατ' ελάχιστον πληροφορίες που προβλέπονται για το σκοπό αυτό από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς και είναι συνεπές με τα αναφερόμενα στο οικείο Ενημερωτικό Δελτίο και τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

Με δεδομένο ότι η διενεργηθείσα εργασία, δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν των όσων αναφέρουμε ανωτέρω. Αν είχαμε διενεργήσει επιπρόσθετες διαδικασίες ή είχαμε εκτελέσει έλεγχο ή επισκόπηση ενδεχομένως να είχαμε υποπέσει στην αντίληψή μας και άλλα θέματα, πέραν των αναφερομένων στην προηγούμενη παράγραφο.

Η παρούσα Έκθεση απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στα πλαίσια της τήρησης των υποχρεώσεων της προς το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς. Ως εκ τούτου η Έκθεση αυτή δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για άλλους σκοπούς αφού περιορίζεται μόνο στα στοιχεία που αναφέρονται παραπάνω και δεν επεκτείνεται στις οικονομικές καταστάσεις που συνέταξε η Εταιρεία για την περίοδο από 01/01/2013 μέχρι 31/12/2013 για τις οποίες εκδώσαμε ξεχωριστή Έκθεση Ελέγχου.



**BAKER TILLY HELLAS**

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές-  
Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε.  
Λ. Μεσογείων 396,  
Αγ. Παρασκευή, 153 41 Αθήνα  
Α.Μ./ΣΟΕΛ: 148

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2014  
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Χρυσούλα Γ. Τσακαλογιάννη  
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 23811

## I. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με Καταβολή Μετρητών

**ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ : 3027701000**  
**23ο Χ.Λ.Μ. ΑΘΗΝΩΝ-ΛΑΜΙΑΣ 145 65 ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ**

Γνωστοποιείται σύμφωνα με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αθηνών της 30/06/2011 με αριθμ. πρωτ. 15985 ότι από τη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με καταβολή μετρητών και κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετοχών, υπέρ των εταιρειών "FOSUN International Limited" και " Pramerica – Fosun China Opportunity Fund, LP", που έλαβε χώρα σύμφωνα με την από 26/05/2011 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και την υπ' αριθμ. 1/590/24.06.2011 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με την οποία εγκρίθηκε το Ενημερωτικό Δελτίο, αντλήθηκαν καθαρά κεφάλαια Ευρώ 82.000.000 ( ευρώ 84.588.000 μείον έξοδα έκδοσης ευρώ 2.588.000).

Από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου εκδόθηκαν 6.360.000 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές.

Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου από το Δ.Σ της Εταιρείας έγινε στις 14/06/2011.

Τα αντληθέντα κεφάλαια, σε σχέση με το ενημερωτικό δελτίο, διατέθηκαν μέχρι την 31/12/2013, ως ακολούθως:

Α/Α	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΗΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΗΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ				ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2011	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2011	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2012	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 30/06/2012	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2012	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2012	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 30/06/2013	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 30/06/2013	ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΩΝ ΜΕΧΡΙ 31/12/2013	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ 31/12/2013		
		ΑΝΤΗΛΗΘΕΝΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2011	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2011	ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 - ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2012											ΙΟΥΝΙΟΣ 2011 ΙΟΥΝΙΟΣ 2013	
1.	ΜΕΙΩΣΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ	35.000.000,00	35.000.000,00			35.000.000,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00	0,00	35.000.000,00		
2.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΑΡΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ	11.000.000,00			11.000.000,00	11.000.000,00	5.316.000,00	5.684.000,00	7.791.000,00	3.209.000,00	7.791.000,00	3.209.000,00	8.504.000,00	2.496.000,00	8.644.000,00	2.356.000,00	
3.	ΒΕΛΤΙΩΣΗ - ΑΝΑΚΑΤΑΧΕΥΗ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΟΣ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ	3.000.000,00			3.000.000,00	3.000.000,00		3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	
4.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΑΡΗΣΗΣ ΤΣΙΝΗ ΑΣΙΑ - ΕΥΡΩΠΗ - ΑΜΕΡΙΚΗ	6.000.000,00		6.000.000,00		6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	
5.	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	27.000.000,00		27.000.000,00		27.000.000,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	27.000.000,00	0,00	
6.	ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	2.588.000,00		2.588.000,00		2.588.000,00	283.618,00	2.304.382,00	1.235.233,00	1.352.767,00	2.588.000,00	0,00	2.588.000,00	0,00	2.588.000,00	0,00	
		<b>84.588.000,00</b>	<b>35.000.000,00</b>	<b>2.588.000,00</b>	<b>33.000.000,00</b>	<b>14.000.000,00</b>	<b>84.588.000,00</b>	<b>73.599.618,00</b>	<b>10.988.382,00</b>	<b>77.026.233,00</b>	<b>7.561.767,00</b>	<b>78.379.000,00</b>	<b>6.209.000,00</b>	<b>79.092.000,00</b>	<b>5.496.000,00</b>	<b>79.232.000,00</b>	<b>5.356.000,00</b>

### Σημειώσεις:

- Σύμφωνα με τον ανωτέρω πίνακα διάθεσης των αντληθέντων οι εκταμιεύσεις μέχρι την 31/12/2013, ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 79.232.000,00
- Το υπόλοιπο προς διάθεση 31/12/2013 ύψους ευρώ 5.356.000,00 είναι κατατεθειμένο σε τραπεζικούς λογαριασμούς και περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Ταμιακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα».
- Κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων παρατάθηκε για ένα χρόνο, ήτοι μέχρι την 30/06/2014.

Άγιος Στέφανος, 28 Μαρτίου 2014

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Δημήτριος Κουτσολιούτσος

Γεώργιος Κουτσολιούτσος

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Γενικός Διευθυντής

Εμμανουήλ Ζαχαρίου

Ο Διευθυντής Λογιστήριου

Γεώργιος Αλαβάνος