



**FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

**ΑΡ. ΜΑΕ 13110/06/Β/86/01**

**ΑΡ. ΓΕΜΗ 258101000**

**ΕΔΡΑ - ΓΡΑΦΕΙΑ: ΣΩΡΟΥ 18-20 Κτίριο Α – 151 25 ΜΑΡΟΥΣΙ**

**Ετήσια Οικονομική Έκθεση  
χρήσης από 1/1/2016 έως 31/12/2016  
(Σύμφωνα με το Ν. 3556/2007)**

## Περιεχόμενα

|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου                                                                                                   | 3   |
| Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2016                                       | 4   |
| Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή                                                                                                  | 52  |
| Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική) της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016 και της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2015 | 54  |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ενοποιημένη) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                                           | 55  |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                                   | 56  |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Εταιρική) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                                              | 57  |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Εταιρική) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                                      | 58  |
| Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                               | 59  |
| Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                                  | 60  |
| Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015                             | 61  |
| Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές)                                                                     | 62  |
| Πληροφορίες άρθρου 10 Ν. 3401/2005 που δημοσιεύτηκαν από την Εταιρεία κατά τη χρήση 2016                                                    | 137 |
| Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης                                                                                | 138 |

## **Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/ 2007)

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι

1. Βασίλειος Στυλιανού Φουρλής, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Δάφνη Αναστασίου Φουρλή, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και
3. Απόστολος Δημητρίου Πεταλάς, Διευθύνων Σύμβουλος

### **ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης από 1/1 - 31/12/2016 της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και του Ομίλου, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο.
- β. Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριοτέρων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 13 Μαρτίου 2017

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Βασίλειος Στ. Φουρλής

Δάφνη Αν. Φουρλή

Απόστολος Δημ. Πεταλάς

**Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας  
FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ επί των Ετησίων Οικονομικών  
Καταστάσεων της χρήσης 2016 (1/1 – 31/12/2016)**

(σύμφωνα με το Ν. 3556/ 2007)

**Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων του έτους 2017**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε για έγκριση τις Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 1/1 - 31/12/2016 της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και του Ομίλου που συγκροτείται από τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της.

**1. Ο Όμιλος – Κλάδοι Δραστηριότητας**

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, με τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της, συγκροτούν τον Όμιλο FOURLIS, που δραστηριοποιείται στους κλάδους λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων και λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών.

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα στοιχεία του έτους 2016, ανά κλάδο και χώρα δραστηριότητας, είναι οι εξής:

**α) Μέθοδος πλήρους ενοποίησης**

**Εταιρείες λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα ΙΚΕΑ)**

Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων περιλαμβάνει τις Εταιρείες:

- HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Την 23/12/2016 ολοκληρώθηκε από τη HOUSEMARKET ΑΕ η συγχώνευση με απορρόφηση της εταιρείας FOURLIS TRADE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετείχε με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΗΜ HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Στον κλάδο λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων, περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες αποθήκευσης που παρέχει στον κλάδο η εταιρεία TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ.

- PENTHS ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο PENTHS ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- HOUSE MARKET BULGARIA AD με διακριτικό τίτλο HOUSE MARKET BULGARIA AD και καταστατική έδρα στην Βουλγαρία, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού κεφαλαίου της.
- WYLDES LIMITED με διακριτικό τίτλο WYLDES LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

#### **Εταιρείες λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF)**

Ο κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών περιλαμβάνει τις Εταιρείες:

- INTERSPORT ATHLETICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATHLETICS ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- GENCO BULGARIA EOOD με διακριτικό τίτλο GENCO BULGARIA EOOD και καταστατική έδρα στην Βουλγαρία στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. με διακριτικό τίτλο INTERSPORT ATLETİK και καταστατική έδρα στην Τουρκία στην οποία η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Στον κλάδο λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών, περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες αποθήκευσης που παρέχει στον κλάδο η εταιρεία TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ.
- GENCO TRADE SRL με διακριτικό τίτλο GENCO TRADE SRL και καταστατική έδρα στην Ρουμανία. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 1,57% και έμμεσα με ποσοστό 98,43% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

#### **Εταιρείες που περιλαμβάνονται στη διακοπείσα δραστηριότητα**

Η διακοπείσα δραστηριότητα περιλαμβάνει την εταιρεία FOURLIS TRADE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετείχε με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου έως την

23/12/2016. Η FOURLIS TRADE AEBE συγχωνεύτηκε με απορρόφησή της από την εταιρεία HOUSEMARKET A.E στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Η σχετική ανακοίνωση καταχωρήθηκε στο ΓΕΜΗ με ΚΑΚ 868451 την 23/12/2016 και ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού της απορροφούμενης εταιρείας την 30/6/2016.

Στη διακοπείσα δραστηριότητα της χρήσης 2015 συμπεριλήφθηκαν επίσης τα στοιχεία της εταιρείας SERVICE ONE AE θυγατρικής έως την 24/11/2015 της FOURLIS TRADE AEBE καθώς και ο κλάδος λιανικής ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEWLOOK) της GENCO TRADE SRL η διακοπή της λειτουργίας του οποίου ολοκληρώθηκε εντός του Ιουλίου 2015.

### **β) Μέθοδος καθαρής θέσης**

Στα ενοποιημένα στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνονται οι συγγενείς εταιρείες:

- ΣΠΗΝΤΕΞ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ με διακριτικό τίτλο SPEEDEX και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, η οποία παρέχει υπηρεσίες ταχυμεταφορών. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΣΠΗΝΤΕΞ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ με ποσοστό 49,55%.
- VYNER LTD με διακριτικό τίτλο VYNER LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η WYLDES LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 50%.
- SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD με καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η WYLDES LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 50%.

## **2. Ενοποιημένα Αποτελέσματα Ομίλου**

(Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός και εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι πωλήσεις του κλάδου λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA) αυξήθηκαν κατά 4,2% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο 2015 και οι πωλήσεις του κλάδου λιανικής αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & TAF) αυξήθηκαν κατά 5,6%. Αναλυτικότερα:

Παρά τις δυσμενείς συνθήκες που επικράτησαν στην ελληνική αγορά και τη συνεχιζόμενη οικονομική αβεβαιότητα, ο Όμιλος κέρδισε σημαντικά μερίδια και στους δύο κλάδους της λιανικής τόσο στην Ελλάδα όσο και στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται. Ο κλάδος λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA), παρουσίασε το έτος 2016 πωλήσεις ποσού € 291,3 εκ. (2015: ποσό € 279,5 εκ.). Το συνολικό EBITDA του κλάδου έφτασε το ποσό € 29,1 εκ. έναντι ποσού € 25,6 εκ. το 2015 ενώ, παρουσίασε κέρδη προ φόρων ποσού € 7,0 εκ. έναντι κερδών ποσού € 4,6 εκ. το 2015. Σήμερα, λειτουργούν συνολικά επτά (7) Καταστήματα IKEA, πέντε (5) από τα οποία στην Ελλάδα, ένα (1) στην Κύπρο και ένα (1) στη Βουλγαρία και επτά (7) σημεία παραγγελιοληψίας (Pick up Points) προϊόντων IKEA εκ των οποίων πέντε (5) στην Ελλάδα (Ρόδος, Πάτρα, Χανιά, Ηράκλειο και Κομοτηνή) και δύο (2) στην Βουλγαρία (Βάρνα και Μπουργκάς). Επίσης, λειτουργούν καταστήματα

ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce) στην Ελλάδα, την Κύπρο και τη Βουλγαρία.

Στον κλάδο λιανικής αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF), οι πωλήσεις για το έτος 2016 ανήλθαν σε ποσό € 136,5 εκ. (2015: ποσό € 129,2 εκ.). Το συνολικό EBITDA του κλάδου κατά τη χρήση 2016 έφθασε σε ποσό € 11,9 εκ. (ποσό €10,9 εκ. το 2015) ενώ, παρουσίασε κέρδη προ φόρων ποσού € 2,3 εκ. έναντι ποσού € 2,8 εκ. το 2015. Ο κλάδος λιανικής αθλητικών ειδών αριθμεί την 31/12/2016 εκατόν δέκα τρία (113) Καταστήματα INTERSPORT έναντι εκατόν έξι (106) στο τέλος του 2015, σε Ελλάδα σαράντα οχτώ (48), Ρουμανία τριάντα ένα (31), Τουρκία είκοσι τρία (23), Βουλγαρία επτά (7) και Κύπρο τέσσερα (4). Επίσης, λειτουργούν σε Ελλάδα και Ρουμανία ηλεκτρονικά καταστήματα (e-shops) για την καλύτερη εξυπηρέτηση των καταναλωτών. Την 31/12/2016 μέσω της θυγατρικής εταιρείας INTERSPORT ATHLETICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ λειτουργούν οχτώ (8) Καταστήματα TAF έναντι έξι (6) στο τέλος του 2015, σε Ελλάδα έξι (6) (Πειραιάς, Κηφισιά, Γλυφάδα, Μαρούσι, Λάρισα και Αγία Παρασκευή) και μέσω της INTERSPORT ATLETIK δύο (2) στην Τουρκία (Κωνσταντινούπολη). Το β' εξάμηνο του 2015 ξεκίνησε η λειτουργία του νέου κέντρου εφοδιαστικής αλυσίδας (logistics center) της INTERSPORT στην Ελλάδα με αυτοματοποιημένα συστήματα αποθήκευσης και εκτέλεσης παραγγελιών που θα εξυπηρετεί σταδιακά όλες τις εταιρείες του κλάδου. Το σύνολο των σχετικών υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας παρέχεται από την εταιρεία του Ομίλου TRADE LOGISTICS που επίσης υποστηρίζει και τον κλάδο της λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).

Την 23/12/2016 η εταιρεία FOURLIS TRADE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ συγχωνεύτηκε με απορρόφηση της από την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου HOUSEMARKET Α.Ε με καταχώρηση σχετικής ανακοίνωσης στο ΓΕΜΗ με ΚΑΚ 868451 και ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού την 30/6/2016 της απορροφούμενης εταιρείας.

Τα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε ποσό € 7,7 εκ. έναντι ενοποιημένων κερδών προ φόρων ποσού € 2,5 εκ. το 2015. Τα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε ποσό € 6,0 εκ. έναντι κερδών ποσού € 0,3 εκ. το 2015.

Στην Ελλάδα, η Διοίκηση του Ομίλου προσαρμόζει τις ενέργειές της στο πλαίσιο που διαμορφώνεται από το μακροοικονομικό περιβάλλον. Στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος υλοποιήθηκε το επιχειρηματικό πλάνο με επιλεκτικές επενδύσεις τόσο στον κλάδο λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF) όσο και στον κλάδο λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).

Στη συνέχεια, παραθέτουμε συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 1/1 – 31/12/2016 με την χρήση του 2015, των ενοποιημένων αποτελεσμάτων του Ομίλου ανά κλάδο, με στόχο να αναδείξουμε την πραγματική εικόνα της πορείας των δραστηριοτήτων του Ομίλου, όπως αυτή διαμορφώθηκε κατά την περίοδο αναφοράς. Τα ποσά είναι σε χιλ. ευρώ.

**Συνεχιζόμενη δραστηριότητα:****Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA):**

|                                             | 2016    | 2015    | 2016/ 2015 |
|---------------------------------------------|---------|---------|------------|
| Πωλήσεις                                    | 291.343 | 279.547 | 1,04       |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA) | 29.123  | 25.553  | 1,14       |
| Κέρδη προ φόρων                             | 6.964   | 4.576   | 1,52       |

**Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF):**

|                                             | 2016    | 2015    | 2016/ 2015 |
|---------------------------------------------|---------|---------|------------|
| Πωλήσεις                                    | 136.489 | 129.231 | 1,06       |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA) | 11.856  | 10.926  | 1,09       |
| Κέρδη προ φόρων                             | 2.317   | 2.836   | 0,82       |

**Διακοπείσα δραστηριότητα:**

|                                              | 2016    | 2015    | 2016/2015 |
|----------------------------------------------|---------|---------|-----------|
| Πωλήσεις                                     | 239     | 5.660   | 0,04      |
| Ζημίες προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA) | (1.284) | (3.051) | 0,42      |
| Ζημίες προ φόρων                             | (117)   | (3.860) | 0,03      |

Στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 1/1 – 31/12/2016 παρουσιάζεται διακριτά η διακοπείσα δραστηριότητα της χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών μέσω των εταιρειών FOURLIS TRADE AEBE, SERVICE ONE AE και του κλάδου λιανικής ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEWLOOK).

**Στοιχεία ενοποιημένων αποτελεσμάτων Ομίλου:****Συνολικά - Συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες:**

|                                                  | 2016    | 2015    | 2016/ 2015 |
|--------------------------------------------------|---------|---------|------------|
| Πωλήσεις                                         | 428.068 | 414.442 | 1,03       |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)      | 38.441  | 32.608  | 1,18       |
| Κέρδη προ φόρων                                  | 7.695   | 2.517   | 3,06       |
| Καθαρά κέρδη μετά από φόρους ιδιοκτητών μητρικής | 6.009   | 253     | 23,75      |

Σημειώνουμε ότι, το σύνολο των ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής την 31/12/2016 ανέρχεται σε ποσό ευρώ 163,6 εκατομμύρια, έναντι του ποσού των ευρώ 157,6 εκατομμυρίων την 31/12/2015.

### 3. Βασικοί αριθμοδείκτες ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων Ομίλου

Στην ενότητα αυτή εκθέτουμε βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες που αφορούν την οικονομική διάρθρωση και την αποδοτικότητα του Ομίλου, σύμφωνα με τα ενοποιημένα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου, για τη χρήση έτους 2016 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση έτους 2015.

#### Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης:

|                                                                                                          | 2016   | 2015   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Κυκλοφορούν Ενεργητικό/ Σύνολο Ενεργητικού                                                               | 32,20% | 30,79% |
| Σύνολο Υποχρεώσεων/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων                                               | 60,95% | 62,33% |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής)/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων | 39,05% | 37,67% |
| Κυκλοφορούν Ενεργητικό/ Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                                       | 95,43% | 82,04% |

#### Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας:

|                                                                                   | 2016  | 2015  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Αποτελέσματα εκμετάλλευσης/ Σύνολο Πωλήσεων                                       | 5,70% | 4,65% |
| Κέρδη προ φόρων/ Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής) | 4,70% | 1,60% |

### 4. Πορεία εργασιών – Σημαντικά γεγονότα

Την περίοδο από 1/1/2016 έως 31/12/2016 πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου στη μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές της:

- FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ: Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών που εγκρίθηκε και θεσπίστηκε με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 27/9/2013 (Stock Option Plan - στο εξής «το Πρόγραμμα»), εντός της χρήσης 2016 ασκήθηκαν τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»). Δυνάμει της από 22/12/2016 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 379/22.12.2016 πρακτικό Δ.Σ.), πιστοποιήθηκε η άσκηση των ως άνω δικαιωμάτων από τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, που, σύμφωνα με τους όρους του από 27/9/2013 Προγράμματος, ανέρχεται στο ποσό των τριών ευρώ και σαράντα λεπτών (€ 3,40) ανά μετοχή, ήτοι η καταβολή του συνολικού ποσού ενός εκατομμυρίου εκατόν σαράντα εννέα χιλιάδων τετρακοσίων ενενήντα εννέα ευρώ και είκοσι λεπτών (€ 1.149.499,20) και εκδόθηκαν και παραδόθηκαν προς τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος ισάριθμες νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, ήτοι τριακόσιες

τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, ενώ το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων εξήντα μία χιλιάδων επτακοσίων πενήντα τεσσάρων ευρώ και δέκα έξι λεπτών (€361.754,16), που αντιστοιχεί στην ονομαστική αξία των νέων μετοχών. Επισημαίνεται ότι, συνεπεία της ασκήσεως των ως άνω δικαιωμάτων με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, ήτοι 3,40 ευρώ ανά μετοχή, το αποθεματικό υπέρ το άρτιο αυξήθηκε κατά το ποσό των 787.745,04 ευρώ. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των πενήντα τεσσάρων εκατομμυρίων εννιακοσίων είκοσι τριών χιλιάδων πεντακοσίων τριάντα οχτώ ευρώ και εβδομήντα λεπτών (€54.923.538,70), διαιρούμενο σε πενήντα ένα εκατομμύρια τριακόσιες τριάντα χιλιάδες τετρακόσιες δέκα (51.330.410) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- **HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ:** Σε εκτέλεση της από 9/12/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 39/9.12.2016 πρακτικό Γ.Σ.), καθώς επίσης και της αντίστοιχης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «FOURLIS TRADE Ανώνυμη Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρεία» και το διακριτικό τίτλο «FOURLIS TRADE A.E.» της 9/12/2016, υπεγράφησαν η με αριθμό 6140/16.12.2016 σύμβαση συγχώνευσης της Συμβολαιογράφου Αθηνών Αλεξάνδρας Οικονόμου – Κονδυλένιου και η με αριθμό 6144/22.12.2016 τροποποιητική πράξη της ίδιας Συμβολαιογράφου, για τη συγχώνευση των ως άνω εταιρειών, που πραγματοποιήθηκε με απορρόφηση της FOURLIS TRADE A.E. από τη HOUSEMARKET A.E., σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 68 – 77α ΚΝ 2190/1920 και τις διατάξεις του άρθρου 54 του Ν. 4172/2013, η δε συγχώνευση ολοκληρώθηκε με την καταχώρισή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 23/12/2016 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 868530 σε σχέση με την απορροφούσα HOUSEMARKET A.E. (σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό πρωτοκόλλου 732347/23.12.2016 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών), καθώς και με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 868451 σε σχέση με την απορροφούμενη FOURLIS TRADE A.E. (σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό πρωτοκόλλου 734356/23.12.2016 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών). Συνεπεία της συγχωνεύσεως, επίσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά την εισφερόμενη καθαρή θέση της απορροφούμενης εταιρείας FOURLIS TRADE A.E., ήτοι κατά οκτώ εκατομμύρια επτακόσιες δέκα χιλιάδες εξακόσια σαράντα έξι ευρώ και σαράντα επτά λεπτά (€ 8.710.646,47), πλέον ποσού πενήντα τριών λεπτών του ευρώ (€ 0,53) για λόγους στρογγυλοποίησης (που καλύφθηκε με καταβολή μετρητών από τη μόνη μέτοχο ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»), ήτοι εν συνόλω κατά το ποσό των οκτώ εκατομμυρίων επτακόσιων δέκα χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά ευρώ (€ 8.710.647,00), με συνακόλουθη έκδοση οκτώ εκατομμυρίων επτακοσίων δέκα

χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά (8.710.647) νέων ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης, που στο σύνολό τους αναλήφθηκαν από την εταιρεία με την επωνυμία «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», μόνη μέτοχο αμφοτέρων των συγχωνευομένων εταιρειών. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων τετρακοσίων πενήντα χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά ευρώ (47.450.647,00), διαιρούμενο σε σαράντα επτά εκατομμύρια τετρακοσίες πενήντα χιλιάδες εξακόσιες σαράντα επτά (47.450.647) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- **TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ:** Δυνάμει της από 27/12/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 20/27.12.2016 πρακτικό Γ.Σ.), το μετοχικό κεφάλαιο αυτής αυξήθηκε κατά το ποσό των το ποσό των δέκα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (€10.500.000,00) με έκδοση δέκα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (10.500.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο HOUSEMARKET A.E. Μετά την κατά τα άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των δέκα οχτώ εκατομμυρίων τετρακοσίων εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (18.470.000,00), διαιρούμενο σε δέκα οχτώ εκατομμύρια τετρακοσίες εβδομήντα χιλιάδες (18.470.000) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- **PENTHS ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε:** Δυνάμει της από 22/3/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 35/22.3.2016 πρακτικό Γ.Σ.), πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων τριακοσίων πενήντα χιλιάδων ευρώ (€ 3.350.000,00), με έκδοση τριών εκατομμυρίων τριακοσίων πενήντα χιλιάδων (3.350.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο H.M. HOUSEMARKET (CYPRUS) LIMITED. Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό δεκαεπτά εκατομμυρίων οκτακοσίων δέκα χιλιάδων ευρώ (€17.810.000,00), διαιρούμενο σε δεκαεπτά εκατομμύρια οκτακοσίων δέκα χιλιάδων (17.810.000) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης μετοχής, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- **GENCO BULGARIA EOOD:** Δυνάμει της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 3/5/2016, πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων χιλιάδων λέβα (BGN 2.600.000,00), με έκδοση 260.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα λέβα (BGN 10,00) η κάθε μία μετοχή. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο INTERSPORT ATHLETICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, σε εκτέλεση της από 15/4/2016

απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της και καταχωρήθηκε στα οικεία μητρώα εταιρειών την 17/5/2016. Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε έντεκα εκατομμύρια οκτακόσιες ογδόντα πέντε χιλιάδες εκατόν εβδομήντα λέβα (BGN 11.885.170,00), διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο εκατόν ογδόντα οκτώ χιλιάδες πεντακόσιες δέκα επτά (1.188.517) μετοχές, ονομαστικής αξίας δέκα λέβα (BGN 10,00) η κάθε μία μετοχή, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- WYLDES LTD: Δυνάμει του από 19/12/2016 συνήθους ψηφίσματος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυτής αυξήθηκε κατά το συνολικό ποσό των διακοσίων δεκαέξι ευρώ (€216,00), με έκδοση δεκαέξι (216) συνήθων μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) τιμής διάθεσης δέκα χιλιάδων ευρώ (€ 10.000,00) της καθεμίας μετοχής. Επισημαίνεται ότι, συνεπεία της ολοσχερούς καταβολής, από τη μοναδική μέτοχο HOUSEMARKET A.E., του ποσού διάθεσης των νέων μετοχών, συνολικό ποσό δύο εκατομμυρίων εκατόν πενήντα εννέα χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τεσσάρων ευρώ (€ 2.159,784,00) ήχθη σε αύξηση του αποθεματικού εξ εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιον. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31/12/2016 ανερχόταν στο ποσό των έξι χιλιάδων οκτακοσίων εβδομήντα έξι ευρώ (€ 6.876,00), διαιρούμενο σε έξι χιλιάδες οκτακόσιες εβδομήντα έξι (6.876) συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- VYNER LTD: Δυνάμει του από 19/12/2016 συνήθους ψηφίσματος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων ενενήντα ευρώ (390,00 €), με έκδοση τριακοσίων ενενήντα (390) μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) η κάθε μία. Στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η θυγατρική εταιρεία WYLDES LTD κατά το ποσό των εκατόν ενενήντα πέντε ευρώ (€195,00) (πλέον ενός εκατομμυρίου οκτακόσιες δέκα τέσσερις χιλιάδες οκτακόσια πέντε ευρώ (€1.814.805,00) ως αξία υπέρ το άρτιον). Συνεπεία της αυξήσεως αυτής το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν την 31/12/2016 στο ποσό των εννέα χιλιάδων ενιακοσίων ενενήντα δύο ευρώ (€9.992,00), διαιρούμενο σε ενέα χιλιάδες ενιακόσιες ενενήντα δύο (9.992) συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας ευρώ (€ 1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο, η δε συμμετοχή της WYLDES LTD στην Εταιρεία διαμορφώθηκε στο 49,99% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.
- INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.: Δυνάμει της από 29/7/2016 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων τουρκικών λιρών (TL 3.000.000,00), με έκδοση επτά εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (7.500.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας σαράντα λεπτών της τουρκικής λίρας (TL 0,40) η κάθε μία μετοχή. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, που καταχωρίστηκε στο οικείο εμπορικό μητρώο την 13/8/2016, καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο INTERSPORT ATHLETICS A.E.E., σε εκτέλεση της από 04/07/2016 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της.

Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται πλέον σε σαράντα τρία εκατομμύρια εξακόσιες δώδεκα χιλιάδες επτακόσιες τουρκικές λίρες (TL 43.612.700,00), διαιρούμενο σε εκατόν εννέα εκατομμύρια τριάντα μία χιλιάδες επτακόσιες πενήντα (109.031.750) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας σαράντα λεπτών της τουρκικής λίρας (TL 0,40) εκάστης μετοχής, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Πέραν των ανωτέρω, δεν πραγματοποιήθηκαν άλλες μεταβολές στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών του Ομίλου κατά το 2016.

Την 4/10/2016 ανακοινώθηκε από την θυγατρική HOUSEMARKET AE η υπερκάλυψη της δημόσιας προσφοράς για την εισαγωγή ομολογιών της εταιρείας στην κατηγορία τίτλων σταθερού εισοδήματος της οργανωμένης αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η υπερκάλυψη της δημόσιας προσφοράς είχε ως αποτέλεσμα να εκδοθούν συνολικά 40 εκ ομολογίες, με τιμή διάθεσης ευρώ 1 εκάστη.

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ δε διαθέτει υποκαταστήματα.

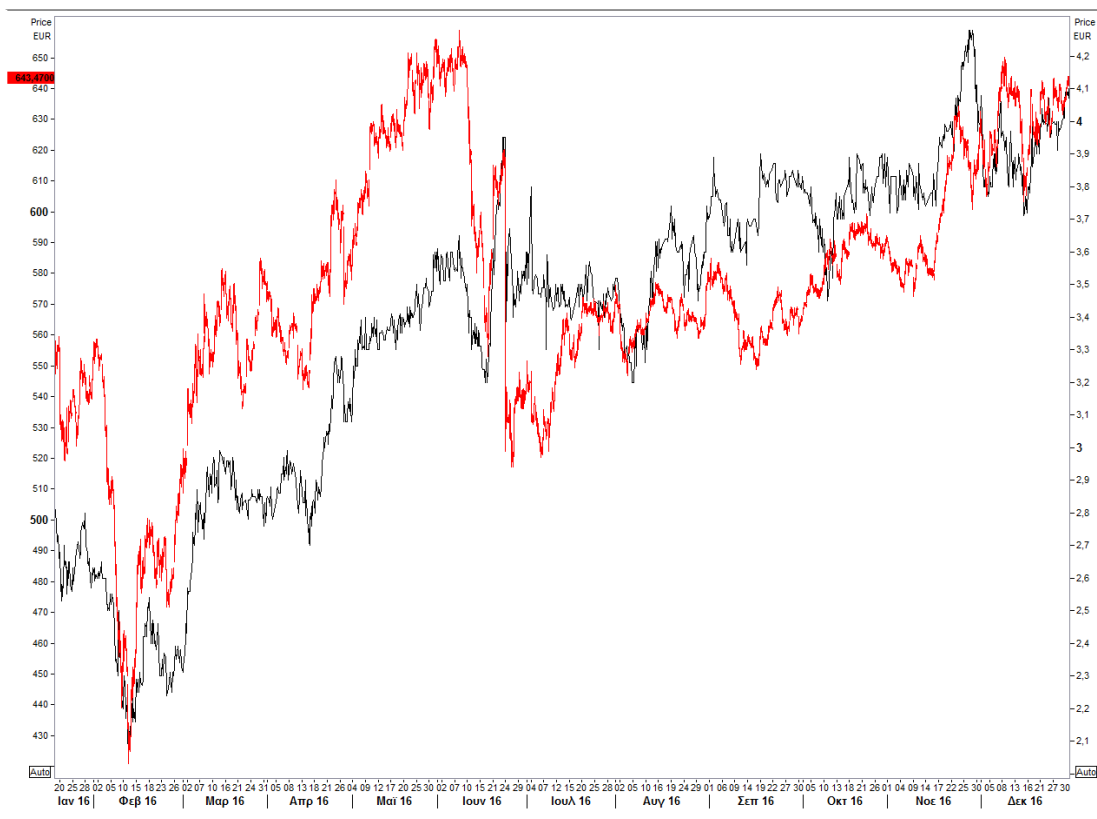
Οι θυγατρικές εταιρείες και ιδιαίτερα οι εταιρείες λιανικής έχουν αναπτύξει και αναπτύσσουν ένα σημαντικό δίκτυο Καταστημάτων τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

**Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA):** Ο κλάδος έχει σε λειτουργία συνολικά επτά (7) καταστήματα - πέντε (5) στην Ελλάδα, ένα (1) στην Κύπρο και ένα (1) στη Βουλγαρία. Επίσης, λειτουργούν πέντε (5) σημεία παραγγελιοληψίας (Pick up Points) προϊόντων IKEA στην Ελλάδα και συγκεκριμένα στη Ρόδο, την Πάτρα, τα Χανιά, το Ηράκλειο, και την Κομοτηνή και δύο (2) στη Βουλγαρία στη Βάρνα και το Μπουργκάς (20/10/2016), καθώς επίσης και τρία καταστήματα ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce) στην Ελλάδα, την Κύπρο και τη Βουλγαρία.

**Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF):** Ο κλάδος έχει σε λειτουργία συνολικά εκατόν δέκα τρία (113) Καταστήματα INTERSPORT - σαράντα οχτώ (48) στην Ελλάδα, τριάντα ένα (31) στη Ρουμανία, επτά (7) στη Βουλγαρία, τέσσερα (4) στην Κύπρο και είκοσι τρία (23) στην Τουρκία- καθώς επίσης, και καταστήματα ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce) στην Ελλάδα και τη Ρουμανία. Τα Καταστήματα INTERSPORT που προστέθηκαν στο δίκτυό της τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 είναι: ένα (1) νέο κατάστημα στην Ελλάδα και συγκεκριμένα στο Ηράκλειο Κρήτης (26/4/2016), τρία (3) νέα Καταστήματα στη Ρουμανία και συγκεκριμένα στην Timisoara (31/3/2016), ParkLake (31/8/2016) και Piatra Neamt (1/12/2016), ένα (1) νέο κατάστημα στην Τουρκία στα Άδανα (5/8/2016) και δύο (2) νέα καταστήματα στη Βουλγαρία και συγκεκριμένα το δεύτερο κατάστημα στο Μπουργκάς (19/8/2016) και τη Stara Zagora (19/8/2016). Τα καταστήματα TAF που λειτούργησαν το 2016 είναι: έξι (6) στην Ελλάδα και δύο (2) στην Τουρκία (Κωνσταντινούπολη). Δύο νέα καταστήματα TAF προστέθηκαν στο δίκτυο της INTERSPORT την περίοδο 1/1 -31/12/2016: ένα (1) στην Λάρισα (8/4/2016) και ένα (1) στην Αγία Παρασκευή Αττικής (6/12/2016).

## 5. Εξέλιξη της τιμής της μετοχής

Στην ενότητα αυτή παραθέτουμε Πίνακα που εμφανίζει την εξέλιξη της τιμής της μετοχής της μητρικής Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στο Χρηματιστήριο Αθηνών από την 1/1/2016 μέχρι 31/12/2016 (γαλάζια γραμμή) σε σχέση με τον Γενικό Δείκτη (κόκκινη γραμμή).



## 6. Προγράμματα stock options (Δικαιώματα Προαίρεσης)

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας της 27 Σεπτεμβρίου 2013, στο πλαίσιο του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών, ενέκρινε τη διάθεση 1.507.678 δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών και την παροχή εξουσιοδοτήσεως στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Το πρόγραμμα θα υλοποιηθεί σε τρεις σειρές, με περίοδο ωρίμανσης τριών ετών ανά σειρά. Τα δικαιώματα πρέπει να ασκηθούν εντός πέντε ετών από την ημερομηνία ωρίμανσής τους. Σε περίπτωση που μετά την παραπάνω κατανομή των δικαιωμάτων στους δικαιούχους της κάθε σειράς, παραμένουν αδιάθετα δικαιώματα, αυτά δεν θα παραχωρούνται αλλά θα ακυρώνονται. Η τιμή διάθεσης των μετοχών της κάθε σειράς, είναι η χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για την έγκριση του προγράμματος. Την 25/11/2013 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.550 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν την πρώτη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης

προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,40 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

Την 24/11/2014 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.550 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν τη δεύτερη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,40 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

Την 23/11/2015 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.578 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν τη τρίτη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,40 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

Εντός της χρήσης 2016 ασκήθηκαν τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα») τα οποία είχαν παραχωρηθεί με τις αποφάσεις του ΔΣ 25/11/2013, 24/11/2014 και 23/11/2015. Δυνάμει της από 22/12/2016 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 379/22.12.2016 πρακτικό Δ.Σ.), πιστοποιήθηκε η άσκηση των ως άνω Δικαιωμάτων από τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, που, σύμφωνα με τους όρους του από 27/9/2013 Προγράμματος, ανέρχεται στο ποσό των τριών ευρώ και σαράντα λεπτών (€3,40) ανά μετοχή, ήτοι η καταβολή του συνολικού ποσού ενός εκατομμυρίου εκατόν σαράντα εννέα χιλιάδων τετρακοσίων ενενήντα εννέα ευρώ και είκοσι λεπτών (€1.149.499,20) και εκδόθηκαν και παραδόθηκαν προς τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος ισάριθμες νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, ήτοι τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, στην εν λόγω πρόσκληση ανταποκρίθηκαν 4 δικαιούχοι.

Την περίοδο 1/1-31/12/2016 παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 6.659 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 35.895) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ της 25/11/2013 όπως επίσης, παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 6.548 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 6.082) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ της 24/11/2014, καθώς επίσης παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 13.158 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 0) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ της 25/11/2015.

## **7. Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη του Ομίλου**

Σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ 6/3/2017 το ΑΕΠ σε όρους όγκου, για το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2016, παρουσίασε μείωση κατά 1,1% έναντι του αντίστοιχου τριμήνου του 2015. Το γεγονός αυτό οδηγεί στην εκτίμηση ότι το 2016 θα κλείσει με οριακά αρνητικό πρόσημο για την ελληνική οικονομία.

Η υπέρβαση στο στόχο του πρωτογενούς πλεονάσματος (από 0,5% σε 2,0%) στο δημοσιονομικό μέτωπο παρά το γεγονός ότι είναι μια καλή εξέλιξη, δεν είναι από μόνη της ικανή να δημιουργήσει θετική δυναμική και κατ' επέκταση αισιόδοξες προσδοκίες για το έτος 2017.

Με την εκτίμηση ότι και το έτος 2017 στην Ελλάδα το λιανικό εμπόριο θα παραμείνει υπό πίεση, λόγω της συνεχιζόμενης υψηλής ανεργίας και φορολόγησης φυσικών προσώπων και επιχειρήσεων αλλά και της αδυναμίας του τραπεζικού συστήματος να προσφέρει κεφάλαια για τη δημιουργία νέων επενδύσεων καθώς επίσης και από το γεγονός ότι δεν έχει εξαλειφθεί ο κίνδυνος να έχουμε μπροστά μας ένα νέο κύκλο ύφεσης, η Διοίκηση του Ομίλου στοχεύει:

- α) στη διατήρηση και αύξηση της κερδοφορίας της στην οποία ήδη έχει επιστρέψει από το 2015,
- β) στη συνέχιση αυστηρά επιλεγμένων επενδύσεων, ιδιαίτερα στον κλάδο της λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών που υπάρχουν επενδυτικές ευκαιρίες που μπορούν να υλοποιηθούν με τις παρούσες δυνατότητες χρηματοδότησής τους,
- γ) στην αξιοποίηση των συνεργειών και οικονομιών κλίμακος που έχει επιτύχει εντός του Ομίλου ιδιαίτερα μετά την απορρόφηση από την εταιρεία HOUSEMARKET AE, της εταιρείας FOURLIS TRADE AEBE και την ολοκλήρωση της παροχής υπηρεσιών αποθήκευσης και διανομής προς όλες τις εταιρείες του Ομίλου από την εταιρεία TRADE LOGISTICS AEBE,
- δ) στην αναζήτηση νέων επενδυτικών ευκαιριών σε περιοχές δραστηριότητας - όπως στη διαχείριση καταστημάτων λιανικής - που γνωρίζει καλά ο Όμιλος και έχει θετικά αποτελέσματα,
- ε) στην διατήρηση της ισορροπίας της προέλευσης των εσόδων του Ομίλου μεταξύ εσωτερικού και εξωτερικού για την ορθολογική κατανομή του πολιτικού – οικονομικού κινδύνου στις διάφορες χώρες δραστηριότητας.

Το έτος 2017, η Διοίκηση του Ομίλου με την προσδοκία ότι η έκβαση της αξιολόγησης της ελληνικής οικονομίας θα είναι θετική και θα επέλθει η σταθερότητα στον πολιτικό και τον οικονομικό τομέα, θα προχωρήσει στην υλοποίηση του επιχειρηματικού της πλάνου πραγματοποιώντας επιλεκτικές επενδύσεις τόσο στην Ελλάδα όσο και στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, ως εξής:

Στον κλάδο της λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών, με δίκτυο σήμερα εκατό δεκατριών (113) Καταστημάτων INTERSPORT σε Ελλάδα, Ρουμανία, Τουρκία, Βουλγαρία και Κύπρο καθώς επίσης και δύο (2) ηλεκτρονικών Καταστημάτων (e-commerce) σε Ελλάδα και Ρουμανία, εντός του έτους 2017 αναμένεται να προστεθούν στο δίκτυο τέσσερα (4) νέα Καταστήματα INTERSPORT και να ξεκινήσει τη λειτουργία του το e-commerce στην Κύπρο. Επίσης, στα ήδη λειτουργούντα οκτώ (8) Καταστήματα TAF αναμένεται να προστεθούν άλλα τέσσερα (4) Καταστήματα.

Στο τέλος του 2017, ο κλάδος των αθλητικών ειδών αναμένεται να διαθέτει ένα δίκτυο εκατόν δεκαεπτά (117) Καταστημάτων INTERSPORT και δώδεκα (12) Καταστημάτων TAF ενώ, θα λειτουργούν πλήρως τα ηλεκτρονικά Καταστήματα (e-commerce) σε Ελλάδα, Ρουμανία και Κύπρο. Ο

κλάδος οικιακού εξοπλισμού και επίπλων θα λειτουργεί με επτά (7) Καταστήματα IKEA, επτά (7) Κέντρα Παραγγελιών (PUPs) και τρία (3) ηλεκτρονικά Καταστήματα (e-commerce) σε Ελλάδα, Βουλγαρία και Κύπρο.

Η εκπαίδευση και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού, η τακτική και δίκαιη αξιολόγησή του σε όλα τα επίπεδα καθώς και η προσήλωσή του στις αξίες του Ομίλου - την «Ακεραιότητα», τον «Αλληλοσεβασμό» και την «Αποτελεσματικότητα» - συνεχίζουν να αποτελούν σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα μέσω των οποίων ο Όμιλος επιδιώκει να επιτυγχάνει τους στόχους του.

## **8. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος**

### **α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις θυγατρικές του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίου.

#### **Συναλλαγματικοί κίνδυνοι:**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε ξένα νομίσματα (RON, USD, TRY, SEK) με προμηθευτές που τιμολογούν τον Όμιλο σε νομίσματα διαφορετικά του τοπικού νομίσματος. Ο Όμιλος προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες αξιολογεί την ανάγκη προαγοράς συναλλάγματος.

#### **Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας:**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/και υποχρεώσεις του Ομίλου.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων. Για την αντιμετώπιση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος χρησιμοποιεί και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (Interest Rate Swaps).

### **β) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις**

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου ή της Εταιρείας της χρήσης από 1/1 - 31/12/2016.

## **9. Κοινωνική Υπευθυνότητα**

### **α) Σύντομη περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου**

Ο Όμιλος FOURLIS, με έδρα στην οδό Σωρού 18-20 (Κτίριο Α), 15125 στο Μαρούσι, αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους εμπορικούς Ομίλους καταναλωτικών αγαθών στην Ελλάδα, την Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία και την Τουρκία, με τους παρακάτω τομείς δραστηριοτήτων:

- Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων μέσω των καταστημάτων IKEA σε Ελλάδα, Κύπρο και Βουλγαρία.
- Λιανική πώληση αθλητικών ειδών μέσω των καταστημάτων INTERSPORT σε Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία, Ρουμανία και Τουρκία και των καταστημάτων (TAF) The Athlete's Foot σε Ελλάδα και Τουρκία.

Οι παραπάνω δραστηριότητες συμπληρώνονται και από ηλεκτρονικά καταστήματα (e-commerce), ενώ οι υπηρεσίες αποθήκευσης και διανομής και στους δύο κλάδους παρέχονται από την TRADE LOGISTICS A.E.B.E. που είναι θυγατρική εταιρεία του Ομίλου.

### **β) Κοινωνία: Κυριότεροι κοινωνικοί κίνδυνοι και επιδράσεις που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας**

Στο πλαίσιο της προσέγγισής μας στην Εταιρική Υπευθυνότητα, αναγνωρίζουμε και ιεραρχούμε συστηματικά τα κοινωνικά θέματα που συνδέονται με τις δραστηριότητές μας και τα οποία ενδέχεται να προκαλούν αρνητικές επιδράσεις στα ενδιαφερόμενά μας μέρη, καθώς και συνολικά στη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, παρακολουθούμε εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας σε σχέση με θέματα:

- σύνδεσης με την κοινωνία
- υγείας και ασφάλειας πελατών και συναλλασσομένων
- εξυπηρέτησης και ικανοποίησης πελατών
- συμμόρφωσης και σήμανσης προϊόντων, και
- υπεύθυνης επικοινωνίας και προώθησης προϊόντων.

Ο τρόπος με τον οποίο διαχειριζόμαστε αυτά τα θέματα, παρουσιάζεται στις παρακάτω ενότητες.

### **γ) Κοινωνία: Εταιρικές πολιτικές**

#### **Σύνδεση με την κοινωνία**

Με κεντρικό μας σύνθημα το «ΜΑΖΙ ΓΙΑ ΜΙΑ ΚΑΛΥΤΕΡΗ ΖΩΗ», στον Όμιλο FOURLIS εργαζόμαστε καθημερινά όλοι μαζί αλλά και ο καθένας μας χωριστά, για την υλοποίηση της κοινής δέσμευσης και οράματός μας: τη δημιουργία των προϋποθέσεων για μία καλύτερη ζωή για όλους. Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκουμε να βρισκόμαστε στις χώρες και τις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε σε διαρκή σύνδεση

με τους πολίτες και την κοινωνία, με στόχο να κατανοήσουμε τις ανάγκες τους και να συμβάλλουμε – στο μέτρο των δυνατοτήτων μας – στην ικανοποίηση τους.

### **Υγεία και ασφάλεια πελατών και συναλλασσομένων**

Ο Όμιλος, τηρώντας την κείμενη νομοθεσία, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, το οποίο περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα σχετικών μέτρων και πρωτοβουλιών. Παράλληλα, σε όλες τις θυγατρικές του Ομίλου FOURLIS, εφαρμόζουμε Ενιαία Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, η οποία στοχεύει στην κάλυψη των σχετικών αναγκών των εργαζομένων, των επισκεπτών και των συνεργατών μας.

### **Εξυπηρέτηση και ικανοποίηση πελατών**

Οι πολιτικές που εφαρμόζουμε αφορούν, μεταξύ άλλων, την εξυπηρέτηση και την ικανοποίηση τόσο πριν και κατά την επίσκεψή των πελατών στα καταστήματα όσο και μετά την πώληση των προϊόντων, τη διαχείριση παραγγελιών καθώς και την υποδοχή και διαχείριση παραπόνων.

### **Συμμόρφωση και σήμανση προϊόντων**

Η συμμόρφωση των προϊόντων μας με τις προδιαγραφές των κατασκευαστών, των προμηθευτών καθώς και με την ευρωπαϊκή ή εγχώρια νομοθεσία, αποτελεί πάγια πρακτική. Η πληρέστερη ενημέρωση των καταναλωτών με την κατάλληλη σήμανση στα εμπορεύματα με οδηγίες και ενδείξεις και την παροχή συμβουλών, αποτελεί προτεραιότητα για την αλυσίδα των καταστημάτων IKEA. Αντίστοιχα, η Εμπορική Διεύθυνση της INTERSPORT, μεριμνά και με συμβατικούς όρους με τους προμηθευτές ώστε να ακολουθούνται οι αγορανομικές διατάξεις καθώς και έγκριση για τη χρήση των εμπορευμάτων εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης (σήμανση CE).

### **Υπεύθυνη επικοινωνία και προώθηση προϊόντων**

Για τη διαφήμιση και προώθηση των προϊόντων IKEA, ακολουθούμε τον κώδικα επικοινωνίας που εφαρμόζει η IKEA σε παγκόσμιο επίπεδο και λαμβάνουμε υπόψη και όλες τις ανάγκες σε τοπικό επίπεδο. Όσον αφορά στην προώθηση των προϊόντων μας, η πολιτική μας προσαρμόζεται στις τοπικές ανάγκες και ιδιαιτερότητες των καταναλωτών.

Αντίστοιχα, η στρατηγική μάρκετινγκ και επικοινωνίας της INTERSPORT καθορίζεται με γνώμονα το όραμά της που είναι να φέρει τον Αθλητισμό κοντά στους ανθρώπους. Οι πολιτικές μάρκετινγκ της INTERSPORT εστιάζουν σε δύο τομείς: στην εταιρική Επικοινωνία (Corporate Communication) και στην προώθηση των προϊόντων.

## **δ) Κοινωνία: Αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών και μη χρηματοοικονομικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων**

### **Σύνδεση με την κοινωνία**

Στη συνέχεια παρουσιάζονται μερικά από τα σημαντικότερα προγράμματα και δράσεις που υλοποιήθηκαν το 2016, για την υποστήριξη της κοινωνίας. Περισσότερες πληροφορίες για τα παρακάτω προγράμματα περιλαμβάνονται στον ετήσιο Απολογισμό Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS, στην ιστοσελίδα [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr). Ενδεικτικά αναφέρουμε:

- Παροχή εξοπλισμού από τα καταστήματα IKEA, σε δημοτικούς βρεφονηπιακούς σταθμούς και δημοτικές βιβλιοθήκες στην Ελλάδα καθώς και στον Σύνδεσμο για την Πρόληψη και Αντιμετώπιση της Βίας στην Οικογένεια στην Κύπρο.
- Δωρεάν διάθεση αθλητικού εξοπλισμού από την INTERSPORT σε σχολεία απομακρυσμένων και ακριτικών περιοχών στην Ελλάδα.
- Παροχή σε Ιδρύματα και Οργανισμούς δωρεά γευμάτων από τα εστιατόρια των καταστημάτων IKEA και τροφίμων & ειδών πρώτης ανάγκης από τους εργαζόμενους των εταιρειών του Ομίλου.
- Υποστήριξη των δράσεων της UNICEF για τη στήριξη παιδιών και φιλοξενία στα καταστήματα IKEA της UNICEF και άλλων φιλανθρωπικών οργανισμών για την προώθηση των σκοπών τους.
- Η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στηρίζει οικονομικά μη κερδοσκοπικά Πολιτιστικά Σωματεία και Σωματεία Προστασίας του Περιβάλλοντος (ΔΙΑΖΩΜΑ, ΟΦΕΛΤΗΣ, ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Περιβάλλοντος & Πολιτισμού).
- Συμμετοχή σε εθελοντική αιμοδοσία που πραγματοποιείται σε εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου.
- Ανάδειξη και στήριξη της τοπικής παραγωγής μέσα από εκδηλώσεις που οργανώνουν τα καταστήματα IKEA.

#### **Υγεία και ασφάλεια πελατών και συνέπεια των εφαρμοζόμενων πολιτικών**

Με στόχο την ασφάλεια των πελατών αλλά και όλων των συναλλασσομένων, αναφέρουμε ενδεικτικά ορισμένες από τις πρακτικές που εφαρμόζουμε στον Όμιλο FOURLIS που προβλέπονται τόσο από τη Νομοθεσία (συμμόρφωση), όσο και από εθελοντική επιλογή (εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές) και είναι και οι ακόλουθες:

- Συνεργασία με εξωτερική υπηρεσία προστασίας και πρόληψης ατυχημάτων.
- Γραπτή εκτίμηση επαγγελματικού κινδύνου βάσει υπάρχουσας μεθοδολογίας και λήψη μέτρων για τη μείωση των περιπτώσεων «emergency pick» με στόχο την πρόληψη ατυχημάτων στα καταστήματα IKEA.
- Απαίτηση, έναντι των προμηθευτών μας, για προμήθεια πιστοποιητικών ασφαλείας προϊόντων.
- Διευκόλυνση στην πρόσβαση, παραμονή και μετακίνηση ατόμων με ειδικές ανάγκες στα καταστήματα IKEA
- Πιστοποίηση κατά το διεθνές πρότυπο ISO 22000 για την ασφάλεια των τροφίμων που διατίθενται στα εστιατόρια IKEA.

- Εκπαίδευση του συνόλου των εργαζομένων (Ομάδες Α' Βοηθειών, Πυρασφάλειας Πυρόσβεσης) ώστε να μπορούν να ανταποκρίνονται σε έκτακτα περιστατικά που επηρεάζουν τόσο την ασφάλεια των ιδίων όσο και των επισκεπτών.
- Τακτικές επιθεωρήσεις από ιατρούς και τεχνικούς ασφαλείας στο σύνολο των εγκαταστάσεων του Ομίλου.
- Λειτουργία ιατρείων εξοπλισμένων με ιατρικά κρεβάτια και αυτόματο εξωτερικό απινιδωτή σε όλα τα καταστήματα IKEA.

Η εφαρμογή των πολιτικών μας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας είχε σημαντικά αποτελέσματα για το 2016. Ενδεικτικά, αναφέρουμε ότι:

- Υπήρξε σημαντική μείωση της τάξης τους 10% των ημερών απουσίας, λόγω εργατικών ατυχημάτων, σε σχέση με το 2015.
- Δεν σημειώθηκε κανένα ατύχημα στους παιδότοπους των καταστημάτων IKEA.
- Δεν εντοπίστηκε καμία περίπτωση μη-συμμόρφωσης με τη νομοθεσία σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας.

Χωρίς να υποβαθμίζεται το ενδιαφέρον μας για όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου σχετικά με την Υγεία και ασφάλεια των πελατών αλλά και όλων των συναλλασσομένων, στα καταστήματα IKEA δίδεται μεγαλύτερη έμφαση σύμφωνα με την αξιολόγηση των αντίστοιχων κινδύνων και την αυξημένη πιθανότητα να έχουμε κάποιο συμβάν λόγω της μεγάλης επισκεψιμότητας, του πλήθους της έκτασης και της πολυμορφίας των εγκαταστάσεων.

### **Εξυπηρέτηση και ικανοποίηση πελατών**

#### **Καταστήματα INTERSPORT και TAF:**

Η υψηλή ποιότητα στην εξυπηρέτηση των πελατών επιδιώκεται με προγράμματα INDUCTION, συνεχή καθοδήγηση, διαρκή εκπαίδευση στην εξυπηρέτηση πελατών αλλά και στη χρήση και λειτουργία των εμπορευμάτων, τακτικές συναντήσεις όλων των εμπλεκόμενων στην εξυπηρέτηση πελατών, εποικοδομητικό feedback, αξιολογήσεις παραπόνων πελατών, περιοδικές αξιολογήσεις εργαζομένων και έρευνα Mystery Shopping από ανεξάρτητο εξωτερικό συνεργάτη.

#### **Καταστήματα IKEA:**

Οι πολιτικές και διαδικασίες για την καλύτερη εξυπηρέτηση και ικανοποίηση των πελατών, εκτός από τη διαρκή εκπαίδευση στην εξυπηρέτηση πελατών και στη χρήση και λειτουργία των εμπορευμάτων, περιλαμβάνουν και τις τακτικές συναντήσεις όλων των εμπλεκόμενων στην εξυπηρέτηση πελατών, το εποικοδομητικό feedback, τις αξιολογήσεις των παραπόνων των πελατών και τις περιοδικές αξιολογήσεις των εργαζομένων.

Με στόχο την καλύτερη δυνατή αξιολόγηση των πολιτικών μας σε θέματα εξυπηρέτησης πελατών και επιδιώκοντας να διατηρούμε διαρκή επαφή με τους πελάτες μας και τις ανάγκες τους, πραγματοποιούμε:

- Ετήσια «Έρευνα Ικανοποίησης Πελατών IKEA» εντός των καταστημάτων με τη συμμετοχή περίπου 1.000 πελατών και μέσω της εταιρικής ιστοσελίδας.
- Έρευνα Mystery Shopping IKEA με την οποία αξιολογείται η ποιότητα εξυπηρέτησης των πελατών IKEA και διεξάγεται από ανεξάρτητο εξωτερικό συνεργάτη τέσσερις φορές το χρόνο.

#### **Συμμόρφωση και σήμανση προϊόντων**

##### **Καταστήματα IKEA:**

Η σήμανση των εμπορευμάτων IKEA παρέχει πληροφορίες που συνδέονται με θέματα λειτουργίας (οδηγίες συναρμολόγησης, ορθής χρήσης και συντήρησης, διαστάσεις κλπ), θέματα επιπτώσεων στην Υγεία ή άλλους κινδύνους (περιεκτικότητα σε αλλεργιογόνα ή επιβλαβή συστατικά, εύφλεκτα υλικά, επιτρεπόμενη ηλικία χρήστη, επικινδυνότητα από κακή χρήση κλπ). Στα προϊόντα IKEA παρέχεται πολυετής εγγύηση που σε κάποιες περιπτώσεις φτάνει τα 25 χρόνια, ενώ εφαρμόζεται πολιτική επιστροφών και ανάκλησης και προϊόντων η οποία δημοσιοποιείται κατά κανόνα σε όλο το δίκτυο IKEA ανάλογα με τη σοβαρότητα του περιστατικού. Για τις περιπτώσεις ανάκλησης ειδών ενημερώνονται οι αρμόδιοι κρατικοί φορείς και εκδίδεται δελτίο τύπου.

##### **Καταστήματα INTERSPORT και TAF:**

Σε περιπτώσεις ελαττωματικών προϊόντων, η εταιρεία προχωρά άμεσα στην απόσυρση και την αντικατάσταση ή επιδιόρθωσή τους καθώς και σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες ενημέρωσης αρμόδιων φορέων κρατικών φορέων και των προμηθευτών και εκδίδεται δελτίο τύπου.

#### **Υπεύθυνη επικοινωνία και προώθηση προϊόντων**

##### **Καταστήματα IKEA:**

Για την αξιολόγηση της εικόνας καθώς και των πολιτικών επικοινωνίας και μάρκετινγκ των καταστημάτων IKEA, χρησιμοποιούμε την έρευνα Brand Capital. Πρόκειται για μια ετήσια έρευνα που πραγματοποιείται στις περιοχές που βρίσκονται τα καταστήματα και αποτυπώνει τη γνώμη του κοινού για την ποιότητα και ποικιλία των προϊόντων, τις τιμές, την εταιρική εικόνα, την εξυπηρέτηση εντός καταστημάτων και τον κατάλογο IKEA.

##### **Καταστήματα INTERSPORT και TAF:**

Για την αξιολόγηση της εικόνας και των πολιτικών επικοινωνίας και μάρκετινγκ της INTERSPORT, χρησιμοποιούμε την έρευνα Brand Vivo της GFK. Πρόκειται για μια ετήσια έρευνα που πραγματοποιείται ηλεκτρονικά σε περίπου 1000 online χρήστες και αποτυπώνει τη γνώμη του κοινού για την εταιρική εικόνα της INTERSPORT.

**ε) Εργασιακά: Κυριότεροι κοινωνικοί κίνδυνοι και επιδράσεις, που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας**

Στο πλαίσιο της προσέγγισής μας στην εταιρική υπευθυνότητα, αναγνωρίζουμε και ιεραρχούμε συστηματικά τα εργασιακά θέματα που συνδέονται με τις δραστηριότητές μας και τα οποία ενδέχεται να προκαλούν αρνητικές επιδράσεις στα ενδιαφερόμενά μας μέρη, καθώς και συνολικά στη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, παρακολουθούμε εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας σε σχέση με θέματα: αξιοκρατικής πρόσληψης και ανάπτυξης, κατάρτισης και εκπαίδευσης, υγείας, ασφάλειας και ευεξίας εργαζομένων στην εργασία και εσωτερικής επικοινωνίας και διενεργούμε τακτικά έρευνες εργασιακού κλίματος.

Ο τρόπος με τον οποίο διαχειριζόμαστε τα θέματα αυτά παρουσιάζεται στις επόμενες ενότητες.

**στ) Εργασιακά: Εταιρικές πολιτικές****Αξιοκρατική πρόσληψη και ανάπτυξη**

Σε όποια από τις εταιρείες παρουσιάζεται ανάγκη κάλυψης νέων θέσεων εργασίας, τότε αυτές καλύπτονται άμεσα είτε με εσωτερική μετακίνηση / προαγωγή εργαζομένων (μέσω της διαδικασίας Ανοιχτής Στελέχωσης), είτε με απευθείας πρόταση αλλαγής θέσης / προαγωγής σε κάποιον εργαζόμενο (για υψηλόβαθμα στελέχη), είτε με νέα πρόσληψη.

Βασικοί άξονες της Πολιτικής μας, σχετικά με τις προσλήψεις προσωπικού και την επαγγελματική εξέλιξη του Ανθρώπινου Δυναμικού μας, είναι:

- Τα κριτήρια αξιολόγησης προσλήψεων να είναι κοινά σε όλες οι εταιρείες του Ομίλου μας, ώστε να διασφαλίζεται η ισότητα των ευκαιριών και η καταπολέμηση των διακρίσεων.
- Να δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης μέσα από διαδικασίες εσωτερικής μετακίνησης και προαγωγών σε όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου.
- Να λαμβάνονται υπόψη οι ισορροπίες μεταξύ των δύο φύλων στις διαδικασίες επιλογής και ανάπτυξης των εργαζομένων μας, με την επιδίωξη της εξασφάλισης ίσων δυνατοτήτων ανέλιξης σε διοικητικές θέσεις μεταξύ γυναικών και ανδρών.

Από το 2008, έχουμε υιοθετήσει ένα ετήσιο ενιαίο Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης και Ανάπτυξης για όλους τους εργαζομένους του Ομίλου μας, προκειμένου να εξασφαλίσουμε ότι η διαδικασία αξιολόγησης είναι και θα παραμείνει διαφανής.

**Κατάρτιση και εκπαίδευση**

Στον Όμιλο FOURLIS πιστεύουμε πως η ανάγκη των εργαζομένων για εκπαίδευση είναι συνεχής και αυξανόμενη καθώς ο ανταγωνισμός και οι σύγχρονες απαιτήσεις της αγοράς δημιουργούν διαρκώς νέες ανάγκες εκπαίδευσης και κατάρτισης. Για το λόγο αυτό, η εκπαίδευση του κάθε εργαζόμενου στον Όμιλο ξεκινάει από την πρόσληψή του. Το πρώτο εκπαιδευτικό πρόγραμμα για κάθε εργαζόμενο στον

Όμιλό μας είναι ένα εισαγωγικό πρόγραμμα, μέσα από το οποίο φροντίζουμε οι νεοπροσληφθέντες εργαζόμενοι μας να ενημερώνονται σχετικά με τη Δομή του Ομίλου, τις Αρχές, τον Κώδικα Δεοντολογίας και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της κάθε εταιρείας.

Το 2011, δημιουργήθηκε η «FOURLIS Learning Academy» και εκτός των άλλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων, το έτος 2016 ξεκίνησε το πρόγραμμα FOURLIS Retail MBA. Το πρόγραμμα αυτό σχεδιάστηκε και δημιουργήθηκε το 2015, υπό την αιγίδα του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και του ΣΕΛΠΕ, με κύριο στόχο να προσφέρει υψηλού επιπέδου γνώσεις από Πανεπιστημιακούς καθηγητές και υψηλόβαθμα στελέχη τόσο της Αγοράς όσο και του Ομίλου FOURLIS, σε ένα εύρος πεδίων που επικεντρώνεται κυρίως στη διοίκηση του Λιανεμπορίου.

### **Υγεία, ασφάλεια, ευεξία εργαζομένων στην εργασία**

Γνωρίζοντας ότι η δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς περιβάλλοντος εργασίας είναι υποχρέωσή μας, όχι μόνο ακολουθούμε τις διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας που αναφέρονται στο εργατικό δίκαιο, αλλά εκτιμούμε τους πιθανούς κινδύνους που μπορεί να αντιμετωπίσουμε το επόμενο έτος και λαμβάνουμε τα απαραίτητα μέτρα ώστε να πετύχουμε την πρόληψη τυχόν ατυχημάτων.

Σημαντική προτεραιότητά μας αποτελεί η διασφάλιση της τήρησης της Πολιτικής Υγιεινής και Ασφάλειας με την πραγματοποίηση εντατικών επιθεωρήσεων από τεχνικούς ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου και σύνταξης ειδικής μελέτης εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου από τον τεχνικό ασφαλείας. Στον Όμιλο FOURLIS, τηρούμε ως ελάχιστη προϋπόθεση, τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και του "ILO Code of Practice on Recording and Notification of Occupational Accidents and Diseases". Επενδύουμε, στη συνεχή και τακτική εκπαίδευση του συνόλου των εργαζομένων, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν σε έκτακτα περιστατικά που επηρεάζουν τόσο την ασφάλεια των ίδιων όσο και των πελατών μας, ενώ ειδικά στα καταστήματα IKEA έχουμε δημιουργήσει και εσωτερικές ομάδες Safety, Πυρασφάλειας και Α' Βοηθειών.

### **Εσωτερική επικοινωνία**

Για τον Όμιλο FOURLIS, η εσωτερική επικοινωνία αποτελεί προτεραιότητα για την ομαλή λειτουργία μας, με σημαντικές επιδράσεις στο σύνολο των θυγατρικών του Ομίλου. Για το λόγο αυτό, φροντίζουμε να ενημερώνουμε και να εμπλέκουμε τους Ανθρώπους μας στις πρωτοβουλίες του Ομίλου, ενώ παράλληλα τους παρέχουμε τη δυνατότητα να επικοινωνούν μεταξύ τους, ανεξαρτήτως ιεραρχικής βαθμίδας.

## **ζ) Εργασιακά: Αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών και μη χρηματοοικονομικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων**

### **Αξιοκρατική πρόσληψη και ανάπτυξη**

Την 31/12/2016, ο Όμιλος FOURLIS αριθμούσε 3.904 εργαζομένους, εκ των οποίων γυναίκες είναι οι 2.049 (52%). Οι γυναίκες κατέχουν το 33% σε θέσεις manager/supervisor του Ομίλου. Αξίζει να σημειωθεί ότι στον Όμιλο FOURLIS επιδιώκεται η εξασφάλιση ίσων δυνατοτήτων ανέλιξης σε διοικητικές θέσεις μεταξύ γυναικών και ανδρών και εκτιμούμε ότι η σχέση ανδρών / γυναικών σε θέσεις manager/supervisor έχει περιθώρια βελτίωσης.

### **Υγεία, ασφάλεια και ευεξία εργαζομένων στην εργασία**

#### **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΥ ΖΗΝ**

Το πρόγραμμα ΕΥ ΖΗΝ εγκαινιάστηκε από τη Διεύθυνση Κοινωνικής Υπευθυνότητας το 2010, με κύριο στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων για θέματα υγείας και ευζωίας και την παρακίνησή τους για την υιοθέτηση ενός πιο υγιεινού μοντέλου ζωής. Στο πλαίσιο του προγράμματος, το 2016 πραγματοποιήθηκαν, μεταξύ άλλων, ετήσια προληπτική εξέταση για τους εργαζόμενους στις εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου και αθλητικά τουρνουά.

### **Υγεία και ασφάλεια στην εργασία**

Ως αποτέλεσμα της συνολικής διαχείρισής μας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, στην τελευταία Έρευνα Εργασιακού Κλίματος που πραγματοποιήθηκε το 2016, η περιοχή που συγκέντρωσε τη μεγαλύτερη ικανοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού μας είναι η Ασφάλεια.

### **Εσωτερική επικοινωνία**

Η διαχείριση της εσωτερικής επικοινωνίας πραγματοποιείται μέσα από ποικίλες ενέργειες και εργαλεία. Εκτός από την εσωτερική ηλεκτρονική αλληλογραφία και τις συναντήσεις, συσκέψεις, συνεδριάσεις προγραμματισμένες και μη, ενδεικτικά αναφέρονται: η πληροφόρηση μέσω ηλεκτρονικής εφημερίδας (Newsletter) σχετικά με τις δραστηριότητες της INTERSPORT και η χρήση από το 2014, του νέου διαδικτυακού εργαλείου επικοινωνίας με την ονομασία "Yammer" που συνδέει επικοινωνιακά εγκαταστάσεις, λειτουργικούς τομείς, ομάδες δραστηριοτήτων ή ενδιαφερόντων μεταξύ όλων των εταιρειών του Ομίλου. Στην εσωτερική επικοινωνία εκτός των καθημερινών θεμάτων εργασιακού ενδιαφέροντος, ανακοινώνονται τα αποτελέσματα των θεσμών επιβράβευσης και στήριξης εργαζομένων όπως ο θεσμός της αναγνώρισης πολυετούς προσφοράς εργαζομένων, ο θεσμός Υποτροφιών για παιδιά εργαζομένων και ο θεσμός της βράβευσης αριστούχων μαθητών.

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της εσωτερικής μας επικοινωνίας στοχεύουμε στο να αξιολογούμε περιοδικά τις προσπάθειες μας, μέσω της διεξαγωγής Έρευνας Εργασιακού Κλίματος. Στην τελευταία έρευνα (Φεβρουάριος 2016) προέκυψαν περιοχές προς περαιτέρω βελτίωση και από τον Οκτώβριο της ίδιας χρονιάς ξεκίνησε το πρόγραμμα υλοποίησης των προτάσεων που θα ολοκληρωθούν σταδιακά μέχρι το 2018.

#### **η) Σεβασμός ανθρωπίνων δικαιωμάτων: Κυριότεροι κοινωνικοί κίνδυνοι και επιδράσεις, που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας**

Στο πλαίσιο της προσέγγισής μας στην εταιρική υπευθυνότητα, αναγνωρίζουμε και ιεραρχούμε συστηματικά τα θέματα που σχετίζονται με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και συνδέονται με τις δραστηριότητες μας και τα οποία ενδέχεται να προκαλούν αρνητικές επιδράσεις στα ενδιαφερόμενά μας μέρη, καθώς και συνολικά στη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, παρακολουθούμε εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας σε σχέση με θέματα: ελευθερίας του συνδικαλιζέσθαι, εξάλειψης της παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας, και διακρίσεων ή και παρενόχλησης στο χώρο εργασίας.

Ο τρόπος με τον οποίο διαχειριζόμαστε αυτά τα θέματα παρουσιάζεται στις επόμενες ενότητες.

#### **θ) Σεβασμός ανθρωπίνων δικαιωμάτων: Εταιρικές πολιτικές**

Μέσω της συμμετοχής μας στο Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ (UN GLOBAL COMPACT), δεσμευόμαστε να τηρούμε τις αντίστοιχες Αρχές. Πιο συγκεκριμένα, προασπίζουμε την ελευθερία του συνδικαλιζέσθαι, την εξάλειψη της παιδικής και της καταναγκαστικής εργασίας και των διακρίσεων ή και παρενόχλησης στο χώρο εργασίας. Στον Όμιλο FOURLIS, προσεγγίζουμε τα θέματα σεβασμού και προστασίας των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων με συστηματικό τρόπο, μέσω των πολιτικών που υιοθετούμε και των πρωτοβουλιών που αναλαμβάνουμε.

Η προσπάθεια αυτή υποστηρίζεται από :

- τους Εσωτερικούς Κανονισμούς Εργασίας
- τον Κώδικα Δεοντολογίας,
- την Πολιτική Υγιεινής και Ασφάλειας
- τις υπεύθυνες πολιτικές προϊόντος των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου μας

#### **ι) Σεβασμός ανθρωπίνων δικαιωμάτων: Αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών και μη χρηματοοικονομικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων**

Η εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας περιλαμβάνει και εκπαίδευση σε θέματα Ανθρώπινων Δικαιωμάτων. Όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν υπογράψει, ανάλογα με τη θέση τους στην εταιρική ιεραρχία, την αναλυτική ή συνοπτική έκδοση του Κώδικα Δεοντολογίας.

Η Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου FOURLIS λειτουργεί 24 ώρες το 24ωρο, και καλώντας την, μπορεί κανείς να αναφέρει ανώνυμα ή επώνυμα, οποιουσδήποτε προβληματισμούς για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας ή μη συμμόρφωσης με την κείμενη νομοθεσία. Η πρόσβαση στη Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας επιτυγχάνεται καλώντας από κινητό ή σταθερό τηλέφωνο τον αριθμό 210 6293010. Ισχύει και η ηλεκτρονική διεύθυνση: codeofconduct @fourlis.gr Την περίοδο 1/1-31/12/2016 καταγράφηκαν τρεις (3) αναφορές από εργαζομένους σε Εταιρεία του Ομίλου, μέσω της τηλεφωνικής

γραμμής και του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του Κώδικα Δεοντολογίας, για τις οποίες έλαβε γνώση η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Οι αναφορές αυτές, αφού αξιολογήθηκαν από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, διαβιβάστηκαν κατά περίπτωση στις αρμόδιες Διευθύνσεις και τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου. Καμία από τις παραπάνω αναφορές δεν αφορούσε περιστατικά καταπάτησης Ανθρώπινων Δικαιωμάτων.

#### **κ) Καταπολέμηση της διαφθοράς και δωροδοκίας: Κυριότεροι κοινωνικοί κίνδυνοι και επιδράσεις που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας**

Στον Όμιλο FOURLIS, στο πλαίσιο της προσέγγισής μας στην εταιρική υπευθυνότητα, αναγνωρίζουμε και ιεραρχούμε συστηματικά τα θέματα που σχετίζονται με την καταπολέμηση της διαφθοράς και τη δωροδοκία και συνδέονται με τις δραστηριότητες μας και τα οποία ενδέχεται να προκαλούν αρνητικές επιδράσεις στα ενδιαφερόμενά μας μέρη, καθώς και συνολικά στη Βιώσιμη Ανάπτυξη σε εθνικό επίπεδο.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, παρακολουθούμε, μεταξύ άλλων, εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας σε σχέση με θέματα:

- δέσμευσης για την τήρηση επαγγελματικής δεοντολογίας και συμμόρφωσης με τη νομοθεσία
- επικοινωνίας περιπτώσεων αντιδεοντολογικής ή μη σύννομης συμπεριφοράς
- σύγκρουσης συμφερόντων
- επαγγελματικών δώρων, πληρωμών και δίκαιων συναλλαγών
- τήρησης απορρήτου, και
- απαγόρευσης χρησιμοποίησης προνομιακών πληροφοριών και διενέργειας συναλλαγών

Ο τρόπος με τον οποίο διαχειριζόμαστε αυτούς τους κινδύνους παρουσιάζεται στις επόμενες ενότητες.

#### **λ) Καταπολέμηση της διαφθοράς και δωροδοκίας: Εταιρικές πολιτικές**

Για την Καταπολέμηση της διαφθοράς και δωροδοκίας, ο Όμιλος έχει θεσπίσει:

- Την εφαρμογή Κώδικα Δεοντολογίας, την αναλυτική ή συνοπτική έκδοση του οποίου έχουν υπογράψει όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου ανάλογα με τη θέση τους στην εταιρική ιεραρχία.
- Τη λειτουργία της Γραμμής του Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου FOURLIS. Η πρόσβαση στη Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας επιτυγχάνεται καλώντας από κινητό ή σταθερό τηλέφωνο τον αριθμό 210 6293010. Ισχύει και η ηλεκτρονική διεύθυνση: [codeofconduct@fourlis.gr](mailto:codeofconduct@fourlis.gr)
- Την εφαρμογή Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Την εφαρμογή Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας.
- Τη συγκρότηση και λειτουργία Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.
- Την εφαρμογή διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου.
- Την εφαρμογή διαδικασίας ενημέρωσης της Ανώτατης Διοίκησης και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για κάθε περιστατικό απάτης ή διαφθοράς.

- Τη συγκρότηση και λειτουργία Επιτροπής Ελέγχου.
- Τη συγκρότηση και λειτουργία και Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών.

#### **μ) Καταπολέμηση της διαφθοράς και δωροδοκίας: Αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών (μη χρηματοοικονομικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων)**

Σύμφωνα με την εφαρμογή της Διαδικασίας ενημέρωσης της Ανώτατης Διοίκησης και της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, στο σύνολο των Εταιρειών του Ομίλου, την περίοδο από 1/1-31/12/2016 είχαμε οκτώ (8) αναφορές περιπτώσεων απάτης ιδιαίτερα μικρής έκτασης που διαπράχτηκαν από εργαζομένους ή με τη συμμετοχή τους. Οι περιπτώσεις αυτές εντοπίστηκαν έγκαιρα από τη λειτουργία των ασφαλιστικών δικλίδων. Καμία από τις παραπάνω αναφορές δεν αφορούσε περιστατικά διαφθοράς, δωροδοκίας.

#### **ν) Περιβάλλον: Κυριότεροι κοινωνικοί κίνδυνοι και επιδράσεις, που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Εταιρείας**

Στον Όμιλο FOURLIS, οι δράσεις που υλοποιούμε για την προστασία του περιβάλλοντος δεν περιορίζονται σ' εκείνες που επιβάλλει η περιβαλλοντική νομοθεσία. Στο πλαίσιο της προσέγγισής μας στην εταιρική υπευθυνότητα, αναγνωρίζουμε και ιεραρχούμε συστηματικά τα περιβαλλοντικά θέματα που συνδέονται με τις δραστηριότητες μας και τα οποία ενδέχεται να προκαλούν αρνητικές επιδράσεις στα ενδιαφερόμενά μας μέρη και στο ευρύτερο φυσικό περιβάλλον, καθώς και συνολικά στη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, παρακολουθούμε εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας σε σχέση με θέματα: κατανάλωσης ενέργειας και εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, υλικών που χρησιμοποιούμε, προϊόντων που εμπορευόμαστε και τη διαχείριση νερού. Ο τρόπος με τον οποίο διαχειριζόμαστε αυτές τις επιδράσεις παρουσιάζεται στις επόμενες ενότητες.

#### **ξ) Περιβάλλον: Εταιρικές πολιτικές**

Παρακολουθούμε εντατικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων μας και πραγματοποιούμε μια σειρά εθελοντικών δράσεων και παρεμβάσεων που στόχο έχουν τη μείωση των περιβαλλοντικών μας επιπτώσεων, την εξοικονόμηση των φυσικών πόρων καθώς και την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και του κοινού σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος και υιοθέτησης μιας υπεύθυνης στάσης ζωής. Τα ετήσια αποτελέσματα των πρακτικών που εφαρμόζουμε κοινοποιούνται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS, καθώς και στην Αναφορά Προόδου "Communication on Progress", του Ομίλου FOURLIS, ως προς την τήρηση των δέκα Αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.

Η IKEA φροντίζει να διευρύνει κάθε χρόνο την παραγωγή και διάθεση εμπορευμάτων φιλικών προς το περιβάλλον, όπως για παράδειγμα: Το σκαμπό με σκαλοπάτια MÄSTERBY φτιαγμένο από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό, το σκαμπό MARIUS, που είναι φτιαγμένο από 40% ανακυκλωμένο ατσάλι, η

κουρτίνα μπάνιου BJÖRNÅN που έχει φτιαχτεί από 100% ανακυκλωμένο πολυεστέρα, οι καθρέφτες IKEA που είναι 100% χωρίς μόλυβδο. Επίσης οι ηλεκτρικές συσκευές IKEA που έχουν αξιολογηθεί ως ενεργειακής κλάσης A, A+ ή A++ και οι λαμπτήρες και φωτιστικά LED που εξοικονομούν ενέργεια έως και 85%.

#### **ο) Περιβάλλον: Αποτελέσματα των εν λόγω πολιτικών και μη χρηματοοικονομικοί βασικοί δείκτες επιδόσεων**

Τα στοιχεία και στις εγκαταστάσεις που έχουμε δυνατότητα να παρακολουθούμε αφορούν:

- Την κατανάλωση ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ: Ηλεκτρική (kWh), Πετρέλαιο (lt), Φυσικό Αέριο (m3).
- Την κατανάλωση ΝΕΡΟΥ(lt).
- Την καταγραφή ΑΝΘΡΑΚΙΚΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ: Από το 2012, η Εταιρεία του Ομίλου TRADE LOGISTICS A.E. υπολογίζει το ανθρακικό αποτύπωμα για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, με στόχο την εφαρμογή λύσεων για τη μείωσή του.
- Την ανακύκλωση υλικών (εντός Ομίλου FOURLIS): Χαρτί (kg), Μπαταρίες (kg), Μαγειρικό λίπος (lt), Λαμπτήρες (kg), Αλουμίνιο (kg), Γυαλί (kg), Πλαστικό (kg), Μέταλλα (kg) και Ξυλεία (kg).
- Τα αποτελέσματα των μετρήσεων για το έτος 2016 θα είναι διαθέσιμα στον Ετήσιο Κοινωνικό Απολογισμό του Ομίλου FOURLIS ο οποίος θα εκδοθεί τον Ιούνιο του 2017 και θα αναρτηθεί στην ιστοσελίδα [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr).

#### **10. Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών**

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της και τα συνδεδεμένα με αυτά φυσικά και νομικά πρόσωπα (κατά το ΔΛΠ 24). Οι σημαντικότερες εμπορικές συναλλαγές, οι οποίες και απαλείφονται για τις ανάγκες της ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων μεταξύ των Εταιρειών του Ομίλου αφορούν κυρίως σε πωλήσεις εμπορευμάτων μεταξύ εταιρειών του ίδιου κλάδου και σε παροχή υπηρεσιών αποθήκευσης – εφοδιασμού, συντήρησης – επισκευών και σε έξοδα διοικητικής υποστήριξης.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016 και 31 Δεκεμβρίου 2015. Όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε χιλ. ευρώ.

|                |                          | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2016   | 31/12/2015 |
|----------------|--------------------------|------------|------------|--------------|------------|
| Απατήσεις από: | FOURLIS TRADE AEBE       | 0          | 0          | 0            | 6          |
|                | HOUSE MARKET AE          | 0          | 0          | 8.500        | 0          |
|                | INTERSPORT AE            | 0          | 0          | 508          | 606        |
|                | TRADE LOGISTICS SA       | 0          | 0          | 29           | 13         |
|                | GENCO BULGARIA           | 0          | 0          | 22           | 16         |
|                | INTERSPORT CYPRUS        | 0          | 0          | 8            | 3          |
|                | HOUSE MARKET CYPRUS      | 0          | 0          | 17           | 14         |
|                | SPEEDEX AE               | 0          | 7          | 0            | 7          |
|                | RENTIS SA                | 0          | 0          | 2            | 2          |
|                | HOUSE MARKET BULGARIA AD | 0          | 0          | 91           | 25         |
|                | GENCO TRADE SRL          | 0          | 0          | 73           | 4          |
|                | SERVICE ONE              | 0          | 0          | 0            | 11         |
|                | INTERSPORT ATLETIK       | 0          | 0          | 193          | 14         |
|                | TRADE STATUS AE          | 135        | 160        | 135          | 157        |
|                | <b>Σύνολο</b>            | <b>136</b> | <b>167</b> | <b>9.579</b> | <b>877</b> |

|                   |                                        |            |            |              |            |
|-------------------|----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
| Υποχρεώσεις προς: | HOUSE MARKET AE                        | 0          | 0          | 926          | 125        |
|                   | INTERSPORT AE                          | 0          | 0          | 96           | 0          |
|                   | TRADE LOGISTICS SA                     | 0          | 0          | 8            | 1          |
|                   | GENCO BULGARIA                         | 0          | 0          | 10           | 0          |
|                   | INTERSPORT CYPRUS                      | 0          | 0          | 9            | 0          |
|                   | HOUSE MARKET CYPRUS                    | 0          | 0          | 38           | 0          |
|                   | SPEEDEX AE                             | 181        | 137        | 15           | 1          |
|                   | HOUSE MARKET BULGARIA AD               | 0          | 0          | 46           | 0          |
|                   | GENCO TRADE SRL                        | 0          | 0          | 49           | 0          |
|                   | SERVICE ONE                            | 35         | 0          | 0            | 0          |
|                   | INTERSPORT ATLETIK                     | 0          | 0          | 26           | 0          |
|                   | TRADE STATUS AE                        | 4          | 1          | 3            | 0          |
|                   | ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ | 29         | 42         | 29           | 0          |
|                   | <b>Σύνολο</b>                          | <b>249</b> | <b>180</b> | <b>1.255</b> | <b>127</b> |

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την περίοδο 1/1 – 31/12/2016 και την περίοδο 1/1-31/12/2015 αναλύονται ως εξής:

|                           | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία   |              |
|---------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                           | 2016       | 2015       | 2016         | 2015         |
| Έσοδα πωλήσεων            | 127        | 111        | 3.950        | 3.986        |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης | 41         | 65         | 1.048        | 746          |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>168</b> | <b>176</b> | <b>4.998</b> | <b>4.732</b> |

|                               | Ο Όμιλος     |            | Η Εταιρεία |          |
|-------------------------------|--------------|------------|------------|----------|
|                               | 2016         | 2015       | 2016       | 2015     |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 278          | 79         | 15         | 5        |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | 724          | 308        | 0          | 0        |
| <b>Σύνολο</b>                 | <b>1.001</b> | <b>387</b> | <b>15</b>  | <b>5</b> |

Στις χρήσεις 2016 και 2015 έγιναν οι ακόλουθες συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου:

|                               | Ο Όμιλος |        | Η Εταιρεία |       |
|-------------------------------|----------|--------|------------|-------|
|                               | 2016     | 2015   | 2016       | 2015  |
| Πωλήσεις                      | 29.005   | 24.724 | 3.839      | 3.884 |
| Κόστος πωλήσεων               | 22.800   | 19.364 | 3.686      | 3.460 |
| Λοιπά έσοδα                   | 2.110    | 1.984  | 804        | 725   |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 4.590    | 4.682  | 9          | 12    |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | 3.520    | 2.598  | 0          | 0     |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης     | 18       | 7      | 0          | 0     |
| Έσοδα από μερίσματα           | 12.500   | 469    | 8.500      | 0     |

|                      | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία |            |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
|                      | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Εμπορικές απαιτήσεις | 19.463     | 8.769      | 9.444      | 702        |
| Αποθέματα            | 310        | 272        | 0          | 0          |
| Πιστωτές             | 16.963     | 6.368      | 1.208      | 126        |

## 11. Απασχολούμενο ανθρώπινο δυναμικό

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 31/12/2016 είναι 3.904 άτομα (3.760 την 31/12/2015). Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας την 31/12/2016 είναι 88 άτομα (86 την 31/12/2015).

## 12. Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης

Στις χρήσεις 2016 και 2015 δόθηκαν αμοιβές σε διευθυντικά στελέχη και σε μέλη της Διοίκησης για τις υπηρεσίες τους στον Όμιλο και την Εταιρεία ως εξής:

|                                                                      | Ο Όμιλος |       | Η Εταιρεία |      |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|------|
|                                                                      | 2016     | 2015  | 2016       | 2015 |
| Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης | 2.610    | 2.658 | 525        | 488  |

### 13. Ίδιες μετοχές

Την 31/12/2016 η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές. Επισημαίνεται ότι δυνάμει σχετικής αποφάσεως της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 17/6/2016 έχει θεσπιστεί πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2.549.616 μετοχών (5% του κατεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου) το οποίο ισχύει έως την 17/6/2018.

### 14. Επεξηγηματική Έκθεση σχετικά με τις πληροφορίες του άρθρου 4 παρ. 7 Ν.3556/2007

#### α. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 54.923.538,70 ευρώ και διαιρείται σε 51.330.410 μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ και επτά λεπτών (1,07) ευρώ εκάστης (31/12/2015: 50.992.322).

Όλες οι μετοχές είναι κοινές ονομαστικές, τηρούμενες σε άυλη μορφή, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών (Κατηγορία "Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης") του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου με εξαίρεση των αριθμό των ιδίων μετοχών που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

#### β. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το Καταστατικό της.

#### γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Την 31/12/2016 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας:

- ΚΕΜ ΦΟΥΡΛΗ ΔΑΦΝΗ (17,475%)
- MITICA LIMITED (5,357%)
- FIDELITY INVESTMENT FUND – EUROPEAN (5,475%)
- HORIZON GROWTH FUND N.V. (5,866%)

**δ. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

**ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

**στ. Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας, γνωστές στην Εταιρεία, που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου**

Δεν είναι γνωστές στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων, ούτε προβλέπεται στο Καταστατικό της δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

**ζ. Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού, που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920**

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση των διατάξεων του Καταστατικού δε διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/ 1920.

**η. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920**

1) Σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 13 παρ. 1 (β) του Κ.Ν. 2190/ 1920 και το άρθρο 4 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας, κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από τη λήψη σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του: α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το μισό του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία και β) να εκδίδει ομολογιακό δάνειο με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το μισό του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις των παραγράφων 2, 3 και 4 του άρθρου 3α του Κ.Ν. 2190/ 1920. Οι αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τα παραπάνω, δεν αποτελούν τροποποίηση του Καταστατικού. Η πιο πάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/ 1920.

Η εξουσία αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση με απόφασή της που υπόκειται στη δημοσιότητα του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/ 1920, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.

Κατ' εξαίρεση των διατάξεων της προηγούμενης παραγράφου, εάν τα αποθεματικά της Εταιρείας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, τότε για την αύξηση αυτού απαιτείται πάντα, απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και ανάλογη τροποποίηση του περί μετοχικού κεφαλαίου άρθρου. Οι παραπάνω αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας λαμβάνονται με απαρτία των δύο τρίτων (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Αν δε συντελεστεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται πρώτη επαναληπτική Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη συνεδρίαση που ματαιώθηκε, που προσκαλείται πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες. Η επαναληπτική αυτή Γενική Συνέλευση, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν τουλάχιστον το ένα δεύτερο (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Αν δεν συντελεστεί και αυτή η απαρτία, συνέρχεται δεύτερη επαναληπτική Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη συνεδρίαση που ματαιώθηκε, που προσκαλείται πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες. Η επαναληπτική αυτή Γενική Συνέλευση, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν τουλάχιστον το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Οι παραπάνω αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται σ' αυτή.

2) Η Α' επαναληπτική Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 30/6/2008 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 13 του άρθρου 13 και των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/ 1920, την εφαρμογή Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options) σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του εν λόγω νόμου, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος και το νόμο, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του

Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β.

Σχετικά με τα προγράμματα που αφορούν την έκδοση νέων μετοχών για την περίοδο 1/1 - 31/12/2016 περισσότερα στοιχεία αναφέρονται παραπάνω, στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου στην παραγράφο 6 Πρόγραμμα stock options (Δικαιώματα Προαίρεσης).

3) Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 27/9/2013 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 13 του άρθρου 13 και των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, την εφαρμογή Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options) – στο εξής «Πρόγραμμα» - σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του εν λόγω νόμου, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος και το νόμο, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφασή του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος, εντός της χρήσης 2016 ασκήθηκαν τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»). Δυνάμει της από 22/12/2016 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 379/22.12.2016 πρακτικό Δ.Σ.), πιστοποιήθηκε η άσκηση των ως άνω Δικαιωμάτων από τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, που, σύμφωνα με τους όρους του από 27/09/2013 Προγράμματος, ανέρχεται στο ποσό των τριών ευρώ και σαράντα λεπτών (€3,40) ανά μετοχή, ήτοι η καταβολή του συνολικού ποσού ενός εκατομμυρίου εκατόν σαράντα εννέα χιλιάδων τετρακοσίων ενενήντα εννέα ευρώ και είκοσι λεπτών (€1.149.499,20) και εκδόθηκαν και παραδόθηκαν προς τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος ισάριθμες νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, ήτοι τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, ενώ το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων εξήντα μία χιλιάδων επτακοσίων πενήντα τεσσάρων ευρώ και δέκα έξι λεπτών (€361.754,16), που αντιστοιχεί στην ονομαστική αξία των νέων μετοχών. Συνέπεια, επίσης της ασκήσεως των ως άνω Δικαιωμάτων με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, ήτοι 3,40 ευρώ ανά μετοχή, το αποθεματικό υπέρ το άρτιο αυξήθηκε κατά το ποσό των

787.745,04 ευρώ.

**θ. Κάθε σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει ο εκδότης και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο του εκδότη κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**ι. Συμφωνίες που ο εκδότης έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού του Συμβουλίου ή με το προσωπικό του, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το ανθρώπινο δυναμικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης.

**15. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016**

Σύμφωνα με το Ν. 3873/ 2010 άρθρο 2 παρ.2, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δηλώνει τα παρακάτω:

- α) Αναφορά στον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία ή τον οποίο έχει αποφασίσει αυτοβούλως να εφαρμόζει η Εταιρεία, καθώς και τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο στο κοινό το σχετικό κείμενο

Η Εταιρεία με την από 28/2/2011 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, έχει αποφασίσει αυτοβούλως να εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που συντάχθηκε με πρωτοβουλία του ΣΕΒ (Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών) και κατόπιν τροποποιήθηκε στο πλαίσιο της πρώτης αναθεώρησής του (28/6/2013) από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Το ΕΣΕΔ ιδρύθηκε το 2012 και είναι αποτέλεσμα της σύμπραξης των Ελληνικών Χρηματιστηρίων (ΕΧΑΕ) και του ΣΕΒ. Σκοπός του ΕΣΕΔ είναι να παρακολουθεί την εφαρμογή του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, από τις ελληνικές επιχειρήσεις, και γενικότερα να λειτουργεί ως εξειδικευμένος φορέας για τη διάδοση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης και την αύξηση της αξιοπιστίας της ελληνικής αγοράς μεταξύ των διεθνών και εγχώριων επενδυτών.

Το ΕΣΕΔ είναι μέλος του European Corporate Governance Codes Network και expert contributor της World Bank για την έκθεση Doing Business για τον δείκτη Protecting Investors ([www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)). Η σύνθεση του 15μελούς Συμβουλίου, καθώς και των Επιτροπών και των Ομάδων Εργασίας του ΕΣΕΔ ακολουθεί την αρχή της ποικιλομορφίας. Συμμετέχουν, από την Ελλάδα

και το εξωτερικό ειδικό, από διάφορους τομείς όπως ενδεικτικά: ελεγκτικό, επενδυτικό, επιχειρηματικό, εποπτείας, νομικό, συμβουλευτικό, τραπεζικό και χρηματιστηριακό.

Στη σύνθεση του 15μελούς Συμβουλίου του ΕΣΕΔ συμμετέχει ο Πρόεδρος του ΔΣ της Εταιρείας ενώ στελέχη του Ομίλου συμμετέχουν στις Επιτροπές και τις Ομάδες Εργασίας του ΕΣΕΔ.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι ανηρτημένος στον ιστότοπο του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, στη διεύθυνση: <http://www.esed.org.gr>.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης στοχεύει στη διαρκή βελτίωση του ελληνικού εταιρικού θεσμικού πλαισίου και ευρύτερου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, καθώς και στην αύξηση της εμπιστοσύνης των επενδυτών τόσο ως προς το σύνολο των εισηγμένων εταιρειών όσο και κάθε μίας από αυτές και διευρύνει τους ορίζοντες προσέλκυσης επενδυτικών κεφαλαίων.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει δύο ειδών διατάξεις: «γενικές αρχές», οι οποίες απευθύνονται σε όλες τις εταιρείες εισηγμένες και μη, και «ειδικές πρακτικές» οι οποίες αφορούν μόνο σε εισηγμένες εταιρείες. Οι γενικές αρχές στοχεύουν στην παροχή ενός γενικού πλαισίου μέσα στο οποίο μπορούν να εξεταστούν και να αντιμετωπιστούν τα περισσότερα θέματα εταιρικής διακυβέρνησης σε μία επιχείρηση, εισηγμένη ή μη. Κάθε γενική αρχή ακολουθείται από μία ή περισσότερες ειδικές πρακτικές που αναπτύσσουν περαιτέρω τις σχετικές γενικές αρχές και καθοδηγούν την εφαρμογή τους στο πλαίσιο του ρυθμιστικού και ιδιοκτησιακού καθεστώτος των εισηγμένων εταιρειών. Ο Κώδικας ακολουθεί την προσέγγιση «συμμόρφωση ή εξήγηση» και απαιτεί από τις εισηγμένες εταιρείες που επιλέγουν να τον εφαρμόζουν: να δημοσιοποιούν την πρόθεσή τους αυτή και είτε να συμμορφώνονται με το σύνολο των ειδικών πρακτικών του Κώδικα, είτε να εξηγούν τους λόγους μη συμμόρφωσής τους με συγκεκριμένες ειδικές πρακτικές.

Οι γενικές αρχές του Κώδικα καλύπτουν τις κάτωθι ενότητες:

- Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου
- Μέγεθος και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ρόλος και απαιτούμενες ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου
- Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου
- Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου
- Σύστημα εσωτερικού ελέγχου
- Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών
- Επικοινωνία με τους μετόχους
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων

β) Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου, καθώς και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει

Στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης όπου γίνεται αναφορά σε υφιστάμενες, υποχρεωτικές νομικές ρυθμίσεις, χρησιμοποιείται οριστική ενεστώτα έτσι ώστε να διακριθούν οι απαιτήσεις αυτές από τις οικειοθελούς χαρακτήρα πρακτικές του Κώδικα.

Ενδεικτικά, αναφέρονται οι κάτωθι πρακτικές που εφαρμόζει η Εταιρεία και υπερβαίνουν τις ισχύουσες νομοθετικές απαιτήσεις περί εταιρικής διακυβέρνησης (δηλαδή του Ν. 3016/2002, του Ν. 3693/2008 αρ.37, του Ν. 4403/2016 αρ.2, του Ν. του Ν. 4449/2017 αρ.44 καθώς και του Κ. Ν. 2190/1920 στα σημεία που καλύπτει τα σχετικά θέματα):

- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από επτά (7) έως δεκαπέντε (15) μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών) και από τουλάχιστον δύο (2) εκτελεστικά μέλη. Τουλάχιστον το ένα τρίτο (1/3) του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελείται από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρεία και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρεία.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό Γραμματέα ο οποίος παρίσταται στις συνεδριάσεις του. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες του Εταιρικού Γραμματέα, ο ρόλος του οποίου είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στον Πρόεδρο και τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και στους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών που συνέρχεται τακτικά και διασφαλίζει την ύπαρξη αποτελεσματικής και διαφανούς διαδικασίας αφενός για την ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και αφετέρου για τη διαμόρφωση της πολιτικής και των αρχών της Εταιρείας που σχετίζονται με τις αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Οι αρμοδιότητες του Προέδρου θεσπίζονται ρητά από το Διοικητικό Συμβούλιο σε διάκριση από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου και αποτυπώνονται εγγράφως στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του δεδομένου ότι ο Πρόεδρος του ΔΣ έχει εκτελεστικές αρμοδιότητες.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Ελέγχου θεσπίζει κατάλληλες πολιτικές όσον αφορά στον εσωτερικό έλεγχο και διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα του συστήματος. Επίσης, ορίζει τη διαδικασία που θα υιοθετηθεί για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, η οποία περιλαμβάνει το πεδίο εφαρμογής και τη

συχνότητα των εκθέσεων που λαμβάνει και εξετάζει το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη διάρκεια του έτους, καθώς και τη διαδικασία της ετήσιας αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

- Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμος για συναντήσεις με μετόχους της Εταιρείας και συζητά μαζί τους ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση της Εταιρείας. Ο Πρόεδρος διασφαλίζει ότι οι απόψεις των μετόχων γνωστοποιούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Η Επιτροπή Ελέγχου εξασφαλίζει τη λειτουργία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την εφαρμογή πλαισίου εσωτερικού ελέγχου σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα για την επαγγελματική εφαρμογή του εσωτερικού ελέγχου.

γ) Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει και εφαρμόζει διαδικασία για την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων (ενοποιημένων και εταιρικών) και της Οικονομικής Έκθεσης. Οι Εταιρείες του Ομίλου καταχωρούν τις συναλλαγές τους στα πληροφοριακά τους συστήματα και με αυτοματοποιημένες διαδικασίες ενημερώνεται η εφαρμογή ενοποίησης. Πραγματοποιείται διασταύρωση στοιχείων και ελέγχονται τα προς απάλειψη στοιχεία (ενδοομιλικές συναλλαγές, απαιτήσεις και υποχρεώσεις κλπ). Πραγματοποιούνται οι εγγραφές απαλείψεων και ενοποίησης και εκδίδονται οι οικονομικές καταστάσεις και οι πληροφοριακοί Πίνακες που περιλαμβάνονται στην Οικονομική Έκθεση. Μετά την ολοκλήρωση των ελεγκτικών διαδικασιών, η Οικονομική Έκθεση που περιλαμβάνει τις οικονομικές καταστάσεις παραδίδεται στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση.

Τα κύρια χαρακτηριστικά του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζει η Εταιρεία σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και της Οικονομικής Έκθεσης είναι:

- Επάρκεια σε γνώσεις, προσόντα και διαθεσιμότητα των εμπλεκόμενων στελεχών με σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης.
- Ύπαρξη καταγεγραμμένων και επικαιροποιημένων διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών αποτελεσμάτων.
- Τακτική αναθεώρηση των λογιστικών αρχών και πολιτικών.
- Ύπαρξη δικλίδων σχετικών με την ασφάλεια των χρησιμοποιούμενων πληροφοριακών συστημάτων.
- Τακτική επικοινωνία των Ανεξάρτητων Ορκωτών ελεγκτών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου.
- Πραγματοποίηση τακτικών συναντήσεων επικύρωσης και καταγραφής των σημαντικών εκτιμήσεων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Ύπαρξη μεθοδολογίας διαχείρισης κινδύνων και τεκμηρίωση της εφαρμογής της. Παρουσίαση των

αποτελεσμάτων διαχείρισης κινδύνων στο Διοικητικό Συμβούλιο.

- Ύπαρξη ενιαίου λογιστικού σχεδίου για όλες τις εταιρείες του Ομίλου και κεντρική διαχείρισή του.
- Ετήσια αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων που ακολουθείται για την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

δ) Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, εφόσον η Εταιρεία υπάγεται στην εν λόγω οδηγία

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δε συνέτρεξαν περιπτώσεις εξαγοράς ή δημόσιας προσφοράς.

ε) Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

Η σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας πραγματοποιείται σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ΚΝ. 2190/ 1920 όπως ισχύει.

Σχετικά με τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της η Εταιρεία ακολουθεί τις παρακάτω πρακτικές:

- Έγκαιρη και εμπρόθεσμη ενημέρωση των μετόχων της Εταιρείας, με τις προβλεπόμενες από το Νόμο δημοσιεύσεις σχετικά με τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης.
- Ανάρτηση στον ιστότοπο της Εταιρείας της Πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, του τρόπου αντιπροσώπευσης των μετόχων, των προθεσμιών και του τρόπου άσκησης των δικαιωμάτων των μετόχων, καθώς και των αποτελεσμάτων των ψηφοφοριών για κάθε θέμα.
- Έγκαιρη ανάρτηση στον ιστότοπο της Εταιρείας Ενημερωτικού Σημειώματος που αφορά τα θέματα, τις σχετικές προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, την απαιτούμενη απαρτία και το απαιτούμενο ποσοστό για την έγκριση των προτάσεων. Το Ενημερωτικό Σημείωμα είναι επίσης, διαθέσιμο σε έγχαρτη μορφή στην έδρα της Εταιρείας και διανέμεται στους μετόχους κατά την προσέλευσή τους στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφάλιση της δυνατότητας όλων των μετόχων να λάβουν μέρος στη διαδικασία των Γενικών Συνελεύσεων είτε με τη διατύπωση των απόψεών τους είτε με την υποβολή ερωτήσεων.

Η Εταιρεία μετά την έκδοση του Ν. 3884/ 2010, με πρώτη εφαρμογή κατά τη σύγκληση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του 2011, λαμβάνει όλα τα μέτρα για τη σύννομη διεξαγωγή της και τη διασφάλιση των δικαιωμάτων των μετόχων.

Οι αρμοδιότητες της Γενικής Συνέλευσης αναφέρονται στο απόσπασμα του Καταστατικού της Εταιρείας

που είναι αναρτημένο στον ιστότοπό της: <http://www.fourlis.gr>.

στ) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο, τα ανεξάρτητα μέλη του καθώς επίσης και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, έχουν εκλεγεί από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της που συνήλθε την 15/6/2012. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας και των μελών της Επιτροπής Ελέγχου, λήγει εντός του α' εξαμήνου του 2017, οπότε και η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας θα εκλέξει νέο Διοικητικό Συμβούλιο.

Με την με την υπ' αριθ. 374/23-05-2016 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εξελέγη ως νέο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ. David Watson, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Ιωάννη Κ. Παπαϊωάννου, για το υπόλοιπο της θητείας του παραιτηθέντος. Η ως άνω εκλογή εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας την 17/6/2016.

Με την ως άνω αντικατάσταση το νέο Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                                                               |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών                              | Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού      |
| Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών                             | Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου          |
| Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών | Ευτύχιος Βασιλάκης του Θεοδώρου      |
| Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος                                                                                        | Απόστολος Πεταλάς του Δημητρίου      |
| Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύντρια Κοινωνικής Υπευθυνότητας                                                            | Λήδα Φουρλή του Στυλιανού            |
| Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου                                                                   | Ιωάννης Μπρέμπος του Ευαγγέλου       |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών                                         | Παύλος Τρυποστιάδης του Κωνσταντίνου |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου                                                           | David Watson του Arthur              |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών                                         | Ιωάννης Κωστόπουλος του Αθανασίου    |

Σύντομα βιογραφικά των ανωτέρω μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και του Εταιρικού Γραμματέα κ. Ιωάννη Ζακόπουλου, παρουσιάζονται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

Το Καταστατικό της Εταιρείας προβλέπει το Διοικητικό Συμβούλιο να έχει αριθμό από 3 έως 9 μέλη. Η Εταιρεία έχει επιλέξει το Διοικητικό της Συμβούλιο με τον ανώτατο επιτρεπόμενο από το Καταστατικό της, αριθμό Συμβούλων ώστε να διασφαλίζεται η ποικιλομορφία φύλου, ηλικίας, γνώσεων, προσόντων, εμπειρίας που εξυπηρετούν τους στόχους της Εταιρείας καθώς και η ισορροπία μεταξύ εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει γενικότερα την ευθύνη για τα εξής:

- Έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρείας.
- Έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και λήψη αποφάσεων για μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις.
- Επιλογή και, όποτε χρειάζεται, αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρείας, όπως και εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής.
- Έλεγχο απόδοσης της ανώτατης Διοίκησης και εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.
- Ύπαρξη διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων και συστήματος εσωτερικού ελέγχου και εξέταση σε ετήσια βάση των κύριων κινδύνων που ενδεχομένως αντιμετωπίζει η Εταιρεία καθώς και του συστήματος εσωτερικού ελέγχου κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.
- Διασφάλιση και αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.
- Επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρείας και αφετέρου της Διοίκησής της, των μελών του ΔΣ ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του ΔΣ), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το ΔΣ υιοθετεί διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων.
- Διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρείας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.
- Ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη.
- Διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρείας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρείας.
- Έγκριση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας, του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, του

Κώδικα Δεοντολογίας και των αναθεωρήσεών τους.

- Έγκριση της πολιτικής ίσων ευκαιριών και ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων για τα μέλη του ΔΣ.

Η πολιτική ίσων ευκαιριών και ποικιλομορφίας της Εταιρείας είναι ανηρτημένη στον ιστότοπό της (<http://www.fourlis.gr>) και συνοπτικά περιλαμβάνει τα εξής:

Ο Όμιλος FOURLIS έχει δεσμευτεί να παρέχει ίσες ευκαιρίες για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους, σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας, ανεξάρτητα από τη φυλή, το χρώμα, τη θρησκεία, την καταγωγή, το φύλο, τον σεξουαλικό προσανατολισμό, την ηλικία, την αναπηρία, την οικογενειακή κατάσταση, ή οποιοδήποτε άλλο χαρακτηριστικό προστατεύεται από το νόμο. Ο Όμιλος FOURLIS απαγορεύει ρητά κάθε διάκριση ή παρενόχληση με βάση αυτούς τους παράγοντες.

Θα πρέπει να διασφαλιστεί ότι όλες οι αποφάσεις για την απασχόληση, που περιλαμβάνουν αλλά δεν περιορίζονται σε εκείνες που αφορούν την πρόσληψη, την προαγωγή, την κατάρτιση, τις αμοιβές και παροχές, τις μετακινήσεις, τα πειθαρχικά παραπτώματα, και τις απολύσεις είναι απαλλαγμένα από όποια παράνομη διάκριση.

Ο Όμιλος ενθαρρύνει ένα ασφαλές και υγιές περιβάλλον εργασίας, χωρίς διακρίσεις, παρενόχληση και αντίποινα. Όλες οι αποφάσεις που σχετίζονται με την απασχόληση βασίζονται στα ατομικά προσόντα, την απόδοση και τη συμπεριφορά.

Ο Όμιλος FOURLIS παρέχει τις κατάλληλες προσαρμογές για τα προσόντα των εργαζομένων με αναπηρία σύμφωνα με τον νόμο. Ο Όμιλος αντιμετωπίζει και διαχειρίζεται καταστάσεις τυχόν αναπηρίας εργαζομένων σαν ξεχωριστές περιπτώσεις.

Με σκοπό την επίτευξη μιας βιώσιμης και ισόρροπης ανάπτυξης, ο Όμιλος βλέπει την αυξανόμενη ποικιλομορφία στο Δ.Σ. ως βασικό στοιχείο για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων και τη διατήρηση της ανάπτυξής του.

Τα ελάχιστα προσόντα που πρέπει να έχουν τα υποψήφια μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη, είναι οι ισχυρές αξίες και η πειθαρχία, τα υψηλά πρότυπα ηθικής και η δέσμευση για πλήρη συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο και τις επιτροπές του. Οι υποψήφιοι θα πρέπει να διαθέτουν ατομικές δεξιότητες, εμπειρία και ικανότητες που θα υποστηρίξουν το βραχυχρόνιο σχεδιασμό και τη στρατηγική του Ομίλου.

Η ποικιλομορφία στο Δ.Σ. & στα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη βασίζεται σε μια σειρά από στοιχεία, που περιλαμβάνουν ενδεικτικά το φύλο, την ηλικία, το πολιτιστικό και εκπαιδευτικό υπόβαθρο, την εθνικότητα, την επαγγελματική εμπειρία, τις δεξιότητες, τις γνώσεις και το χρόνο προϋπηρεσίας.

Ο διορισμός των μελών του Δ.Σ. & των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών θα πρέπει να βασίζεται στην αξιοκρατία, και οι υποψήφιοι θα πρέπει να εξεταστούν σε σχέση με αντικειμενικά κριτήρια, λαμβάνοντας πάντα υπόψη τα οφέλη της ποικιλομορφίας στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ακολουθούν στοιχεία αναφορικά με το ποσοστό εκπροσώπησης κάθε φύλου και την ηλικία των μελών του ΔΣ και των Διευθυντικών Στελεχών.

| Διοικητικό Συμβούλιο | Αριθμός Ατόμων | %    |
|----------------------|----------------|------|
| Άντρες               | 7              | 78%  |
| Γυναίκες             | 2              | 22%  |
| Σύνολο               | 9              | 100% |

Το εύρος της ηλικίας των μελών του Δ.Σ. κυμαίνεται από 49 έως 76 ετών.

| Διευθυντικά Στελέχη | Αριθμός Ατόμων | %    |
|---------------------|----------------|------|
| Άντρες              | 25             | 81%  |
| Γυναίκες            | 6              | 19%  |
| Σύνολο              | 31             | 100% |

Το εύρος της ηλικίας των Διευθυντικών Στελεχών κυμαίνεται από 40 έως 62 ετών.

Η πολιτική πραγματοποίησης συναλλαγών μεταξύ των θυγατρικών της Εταιρείας και συνδεδεμένων μερών στοχεύει στην έγκαιρη ενημέρωση για την επιθυμητή συναλλαγή και τη λήψη έγκρισης πριν την πραγματοποίησή της. Η πολιτική εφαρμόζεται για όλες τις νέες συναλλαγές που υπερβαίνουν το ποσό των € 20.000 ανά κατηγορία συναλλαγής ετησίως. Σε περίπτωση υφιστάμενων συναλλαγών, έγκριση απαιτείται για ουσιαστική τροποποίηση όρων συμφωνητικών σε ισχύ (νέος λήπτης, νέα συναλλαγή, επέκταση διάρκειας, αλλαγή όρων πίστωσης, αλλαγή όρων τιμολόγησης κλπ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται με την απαραίτητη συχνότητα, ώστε να εκτελεί αποτελεσματικά τα καθήκοντά του. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα 12μηνο πρόγραμμα δράσης, το οποίο δύναται να αναθεωρείται ανάλογα με τις ανάγκες της Εταιρείας.

Η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του πραγματοποιείται ετησίως με χρήση ερωτηματολογίων που συμπληρώνονται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα οποία επεξεργάζεται ο Εταιρικός Γραμματέας και παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίαση του Νοεμβρίου.

Η πολιτική και οι αρχές της Εταιρείας για τη διαμόρφωση των αμοιβών των εκτελεστικών μελών του ΔΣ καθώς και η μέθοδος υπολογισμού της μεταβλητής αμοιβής των μελών του ΔΣ, συμπεριλαμβανομένων των ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων που έχουν ληφθεί υπόψη συνοψίζονται ως εξής:

#### Πολιτική Αμοιβών & Παροχών

Οι αμοιβές είναι ένα θεμελιώδες συστατικό της απασχόλησης και ένα από τα πιο κρίσιμα σημεία διαχείρισης για το Ανθρώπινο Δυναμικό μιας Εταιρείας. Με τον όρο "Αμοιβές" εννοούμε: βασικό μισθό,

bonus ή κάποια οικονομικά κίνητρα (εάν η θέση συνδέεται με τα κίνητρα αυτά) και παροχές.

Ο Όμιλος FOURLIS, με σκοπό την εξασφάλιση των αρχών της δικαιοσύνης και της ίσης μεταχείρισης, έχει θεσπίσει και επικοινωνήσει διαφανείς και σαφείς αρχές σύμφωνα με τις οποίες αμείβονται τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Η πολιτική αμοιβών βασίζεται στους στόχους και την περιγραφή της θέσης εργασίας, την αποτελεσματική αξιολόγηση και τη διαχείριση της απόδοσης.

Όλες οι αμοιβές και παροχές εμφανίζονται στην επιστολή προσφοράς και/ ή τη σύμβαση εργασίας δεν υπάρχουν και δεν επιτρέπεται να δίνονται μη συμφωνημένες και εκτός των πολιτικών, αμοιβές ή παροχές. Οι αμοιβές περιλαμβάνουν το βασικό μισθό, τις μεταβλητές αποδοχές (MBO), τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και άλλα κίνητρα σε είδος. Όλες οι αποφάσεις που σχετίζονται με την απασχόληση, συμπεριλαμβανομένων των αποφάσεων για τις αμοιβές, βασίζονται στα ατομικά προσόντα, την απόδοση και την επαγγελματική συμπεριφορά.

#### Εύρος Αμοιβών

Ο Όμιλος FOURLIS συνεργάζεται με γνωστές εταιρείες συμβούλων, με διεθνή εμπειρία, ώστε να λαμβάνει έρευνες σχετικά με την τάση των Αμοιβών & Παροχών έτσι ώστε στη συνέχεια να μπορεί να δημιουργήσει τη δική του πολιτική. Η χρήση των ερευνών αγοράς, που διεξάγονται μία φορά το χρόνο, έχουν σαν στόχο να εξασφαλίσουν ότι η πολιτική του Ομίλου είναι σύμφωνη με τις πρακτικές της αγοράς εργασίας με απώτερο σκοπό τη διασφάλιση της εσωτερικής δικαιοσύνης και συνοχής.

#### Τοποθέτηση στην μισθολογική κλίμακα

Η πολιτική αμοιβών του Ομίλου FOURLIS έχει θεσπίσει κριτήρια τόσο για τις νέες προσλήψεις όσο και για τα υπάρχοντα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Τα κριτήρια αναγνωρίζουν τόσο την εμπειρία που έχουν τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ όσο και τις δεξιότητες που σχετίζονται με τη θέση αυτή.

#### Κριτήρια για αυξήσεις μισθών

Για να εξασφαλιστεί η δίκαιη και ισότιμη πολιτική αμοιβών, ο Όμιλος FOURLIS έχει καθορίσει και επικοινωνήσει σαφή κριτήρια σχετικά με τις αυξήσεις των αμοιβών. Οι αποφάσεις για τις αυξήσεις βασίζονται στο κόστος ζωής και την απόδοση.

Ως κατευθυντήρια γραμμή για τη διοίκηση, η αξιολόγηση της απόδοσης θα πρέπει να ακολουθεί μια τυπική κατανομή (καμπύλη Γκάους), ανάλογα με τη ωριμότητα της κάθε εταιρείας του Ομίλου FOURLIS. Η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου παρέχει την κατάλληλη κατανομή για τις εταιρείες του Ομίλου. Η τυπική κατευθυντήρια γραμμή κατανομής συνιστάται προκειμένου να εφαρμοστεί δίκαια η πρακτική απόδοσης σε όλους τους εργαζόμενους και τη διατήρηση του εγκεκριμένου προϋπολογισμού της εταιρείας. Η τακτική των αυξήσεων μπορεί να αλλάζει κάθε χρόνο ανάλογα με το πόσο επιτυχημένες και κερδοφόρες είναι οι εταιρείες του Ομίλου τη δεδομένη περίοδο.

#### Χρονικό διάστημα αναθεώρησης μισθών

Αναθεώρηση μισθών γίνονται ετήσια σε συνδυασμό με τις αντίστοιχες αξιολογήσεις.

#### Bonus και αμοιβές επίτευξης στόχων

Η αμοιβή βάσει στόχων (MBO) είναι μια προαιρετική αμοιβή, η οποία απονέμεται κάθε χρόνο με απόφαση της Διοίκησης του Ομίλου, η οποία επιλέγει το επίπεδο, το μέγεθος και τον τρόπο εφαρμογής της.

Σύμφωνα με την απόφαση, το πρόγραμμα «Αμοιβή βάσει Στόχων» (MBO) βασίζεται σε Ομιλικούς, Εταιρικούς και/ή Προσωπικούς Στόχους, οι οποίοι θα υλοποιηθούν κατά τη διάρκεια κάθε έτους.

Το πρόγραμμα MBO έχει σχεδιαστεί για να ενισχύσει τη στρατηγική του Ομίλου, υποστηρίζοντας την άποψη ότι η συμβολή θα πρέπει να ανταμείβεται και στοχεύει στην:

- Δημιουργία κινήτρων για τους Συμμετέχοντες όσον αφορά την επίτευξη στόχων.
- Συμβολή σε Ομιλικά, Εταιρικά ή Προσωπικά τελικά αποτελέσματα
- Ενίσχυση Ομαδικής Εργασίας

#### Δικαίωμα Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών

Τα προγράμματα SOP εγκρίνονται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας και έχουν ως στόχο, να προσελκύσουν, να διατηρήσουν και να παρακινήσουν τα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. και τα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιρειών, δεδομένου ότι μέσω αυτών των προγραμμάτων, οι συμμετέχοντες αντλούν άμεσο συμφέρον ως μέτοχοι του Ομίλου και θα συνδέουν τις επιδόσεις τους με την μελλοντικές επιδόσεις του Ομίλου, όπως αντικατοπτρίζονται στην αύξηση της τιμής της μετοχής.

#### Άλλα κίνητρα

Ο Όμιλος FOURLIS ακολουθώντας τις τάσεις της αγοράς, με σκοπό να παρέχει περαιτέρω κίνητρα στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, παρέχει βάσει της πολιτικής του, παροχές όπως: την ιατροφαρμακευτική κάλυψη και ασφάλεια ζωής, το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, καθώς και μερικές άλλες δευτερεύουσες παροχές.

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίνονται από την Τακτική Γενική Συνέλευση.

Η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Στον Κανονισμό αυτό περιλαμβάνονται τα ακόλουθα κεφάλαια:

- Εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου
- Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου
- Καθορισμός ανεξαρτησίας υποψήφιων ή εν ενεργεία μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Θητεία Διοικητικού Συμβουλίου

- Συγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα
- Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου
- Καθήκοντα και συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου
- Απαγορεύσεις
- Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου
- Απαρτία Διοικητικού Συμβουλίου και λήψη αποφάσεων
- Υποστήριξη λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου
- Πρακτικά συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου

Τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζουν δύο Επιτροπές: Η Επιτροπή Ελέγχου και η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών.

Η Επιτροπή Ελέγχου ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων (άρθρο 37, Ν.3693/ 2008) και ενδεικτικά έχει τις παρακάτω υποχρεώσεις:

- παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων,
- επίβλεψη κάθε επίσημης ανακοίνωσης που αφορά στη χρηματοοικονομική απόδοση της εταιρείας και εξέταση των βασικών σημείων των οικονομικών καταστάσεων που περιέχουν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις από πλευράς Διοίκησης,
- παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της μονάδας εσωτερικού ελέγχου,
- διασφάλιση της ανεξαρτησίας του εσωτερικού ελέγχου, αξιολόγηση του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου,
- εξέταση περιπτώσεων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τις συναλλαγές της εταιρείας και των θυγατρικών της με συνδεδεμένα μέρη και υποβολής στο ΔΣ σχετικών αναφορών,
- παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των εταιρικών ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων,
- επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και ανεξαρτησίας του τακτικού ελεγκτή, ιδιαίτερος όσον αφορά την παροχή στην ελεγχόμενη οντότητα άλλων υπηρεσιών από τον νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο. Η αντικειμενικότητα και η ανεξαρτησία του τακτικού ελεγκτή στις περιπτώσεις παροχής και μη ελεγκτικών υπηρεσιών διασφαλίζεται με την αυστηρή οριοθέτηση και την εξαιρετικά περιορισμένη χρήση των σχετικών υπηρεσιών που παρέχονται από ελεγκτές που δε συμμετέχουν στον τακτικό

έλεγχου των εταιρειών του Ομίλου.

Η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφεται αναλυτικά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου (Audit Committee Charter) που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>). Η Επιτροπή Ελέγχου από τη σύστασή της (αρχές του 2003) έως τα τέλη του 2016 πραγματοποίησε 55 συνεδριάσεις. Σε κάθε τακτική συνεδρίαση της χρήσης 2016 συμμετείχαν στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης της Εταιρείας και εξωτερικοί ελεγκτές κατά περίπτωση. Τα πρακτικά της Επιτροπής Ελέγχου μοιράζονται και εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του ΔΣ.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών έχει ως βασικό έργο της να προΐσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για την εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και υποβάλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αμοιβές τους. Η ετήσια τακτική συνεδρίαση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων πραγματοποιείται τον Οκτώβριο κάθε έτους προ της διαμόρφωσης του προϋπολογισμού του επόμενου έτους. Τα πρακτικά της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών μοιράζονται και εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του ΔΣ.

Τα καθήκοντα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών είναι:

- Υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του, συμπεριλαμβανομένου του bonus και των αποδοχών βάσει κινήτρων που σχετίζονται με τη διανομή μετοχών.
- Εξέταση και υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο, όσον αφορά στο συνολικό μέγεθος των ετήσιων μεταβλητών (δηλαδή εκτός του μισθού) αμοιβών στην επιχείρηση.
- Εξέταση και υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο (και μέσω αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν αυτό απαιτείται) αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ή χορήγησης μετοχών.
- Υποβολή προτεινόμενων στόχων απόδοσης σχετικά με τις μεταβλητές αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου ή στόχων συνδεδεμένων με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή μετοχών.
- Τακτική επανεξέταση του μισθού των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλων όρων των συμβάσεών τους με την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων, σε περίπτωση αποχώρησης, και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων.
- Υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεόμενη με τις αμοιβές.
- Εξέταση της ετήσιας έκθεσης αμοιβών.

Η λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>). Στον Κανονισμό αυτό

περιλαμβάνονται τα ακόλουθα κεφάλαια:

- Σκοπός της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- Μέλη και Θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- Καθήκοντα και αρμοδιότητες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- Λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών
- Δημοσιοποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών

ζ) Αν η Εταιρεία αποκλίνει από τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει περιγραφή της απόκλισης με αναφορά στα σχετικά μέρη του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης και αιτιολόγηση της απόκλισης αυτής. Αν η εταιρεία δεν εφαρμόζει ορισμένες διατάξεις του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται ή τον οποίο εφαρμόζει, η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης περιλαμβάνει αναφορά της διάταξης που δεν εφαρμόζει και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής

Η Εταιρεία εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης με ελάχιστες αποκλίσεις οι οποίες παρουσιάζονται και αιτιολογούνται στον Πίνακα που ακολουθεί.

| <b>Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (πρώτη αναθεώρηση Ιούνιος 2013)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Επεξήγηση/ Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Τα μέλη του ΔΣ θα πρέπει να εκλέγονται από τους μετόχους με μέγιστη θητεία τεσσάρων (4) χρόνων (ειδική πρακτική 5.1, Ανάδειξη υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Απαιτείται τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας που είναι απόφαση της Γ.Σ. Θα προταθεί ως αλλαγή με τη λήξη της θητείας των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου.                                                                                                                                                                                                                             |
| Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος και τα αποτελέσματά της να συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο, ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει επίσης να αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται ο ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ή άλλο μη εκτελεστικό μέλος του, ελλείψει ανεξάρτητου Αντιπροέδρου (ειδική πρακτική 7.1, Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου).<br><br>Τα μη εκτελεστικά μέλη θα πρέπει να συνέρχονται περιοδικά, χωρίς την παρουσία εκτελεστικών, προκειμένου να αξιολογείται η επίδοση των εκτελεστικών μελών και να καθορίζονται οι αμοιβές τους (ειδική πρακτική 7.2, Αξιολόγηση | Στις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι και η αξιολόγηση των Επιτροπών του. Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρεία έχει καταλήξει στη χρήση ερωτηματολογίων που συμπληρώνονται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα οποία επεξεργάζεται ο Εταιρικός Γραμματέας και παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την τελευταία συνεδρίαση κάθε έτους. |

| Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (πρώτη αναθεώρηση Ιούνιος 2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Επεξήγηση/ Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| του Διοικητικού Συμβουλίου).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Εάν χορηγούνται δικαιώματα προαίρεσης δε θα πρέπει να ωριμάζουν σε διάστημα μικρότερο από τρία (3) χρόνια από την ημερομηνία χορήγησης (ειδική πρακτική 1.2, Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών).                                                                                                                                                                                                                                              | Το εν ισχύ πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης προβλέπει να ωριμάζουν τα δικαιώματα προαίρεσης σε διάστημα μικρότερο από τα τρία (3) έτη από την ημερομηνία χορήγησης. Σε περίπτωση νέου προγράμματος προαίρεσης θα επανεξεταστεί η συγκεκριμένη ειδική πρακτική. |
| Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus, που έχει απονεμηθεί, λόγω αναθεωρημένων οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού (ειδική πρακτική 1.3, Επίπεδο και διάρθρωση των αμοιβών). | Οι υφιστάμενες συμβάσεις της Εταιρείας δεν περιλαμβάνουν αυτόν τον όρο αλλά έχει προβλεφθεί συγκεκριμένη αναφορά στην τελευταία αναθεώρηση του Κώδικα Δεοντολογίας που έχει διανεμηθεί στο σύνολο των εργαζομένων της Εταιρείας.                               |

## 16. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία σύνταξης των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από 1/1/2016 έως 31/12/2016

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016, οι Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων και η Έκθεση Ελέγχου του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή, δημοσιοποιούνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση του Ομίλου: <http://www.fourlis.gr>.

Μαρούσι, 13 Μαρτίου 2017

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Οι Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές) που παρατίθενται στις σελίδες 54 έως 136, συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 13/3/2017 και υπογράφονται από τους:

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Βασίλειος ΣΤ. Φουρλής  
ΑΤ/ Σ - 700173

Απόστολος Δημ. Πεταλάς  
ΑΤ/ ΑΚ – 021139

Η Οικονομική Διευθύντρια  
Προγραμματισμού και Ελέγχου

Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Μαρία Ιωαν. Θεοδοουλίδου  
ΑΤ/Τ - 134715

Σωτήριος Ιωαν. Μήτρου  
ΑΤ/ ΑΙ – 557890  
ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 30609 Α ΤΑΞΗΣ

## **Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**

Προς τους μετόχους της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»

### **Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων**

#### **Εισαγωγή**

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2016, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

#### **Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

#### **Ευθύνη του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΦΕΚ/Β΄/2848/23.10.2012). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

## Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 13 Μαρτίου 2017

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΑΤΖΗΔΑΜΙΑΝΟΥ  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 61391  
ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.  
ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8B ΜΑΡΟΥΣΙ  
151 25, ΑΘΗΝΑ  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 107

## **Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική)** **της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016 και της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2015**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                            |          | <b>Ο Όμιλος</b> |                | <b>Η Εταιρεία</b> |               |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------------|-------------------|---------------|
|                                                                            | Σημείωση | 31/12/2016      | 31/12/2015     | 31/12/2016        | 31/12/2015    |
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                                          |          |                 |                |                   |               |
| <b>Μη κυκλοφορούν ενεργητικό</b>                                           |          |                 |                |                   |               |
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία                         | 7        | 221.044         | 224.861        | 224               | 215           |
| Επενδύσεις σε ακίνητα                                                      | 8        | 17.395          | 17.163         | 0                 | 0             |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                                  | 9        | 9.427           | 10.147         | 53                | 45            |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς                                     | 10       | 23.503          | 23.455         | 79.872            | 79.629        |
| Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                  |          | 5.901           | 6.193          | 47                | 47            |
| Αναβαλλόμενοι φόροι                                                        | 23       | 6.836           | 7.785          | 710               | 788           |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>                                |          | <b>284.106</b>  | <b>289.603</b> | <b>80.906</b>     | <b>80.724</b> |
| <b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού</b>                      |          |                 |                |                   |               |
| Αποθέματα                                                                  | 11       | 77.685          | 78.346         | 0                 | 0             |
| Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος                                              |          | 1.323           | 1.924          | 908               | 908           |
| Απαιτήσεις από πελάτες                                                     | 12       | 2.302           | 3.803          | 1.079             | 901           |
| Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία                                   | 13       | 18.687          | 16.537         | 9.080             | 35            |
| Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα                                             | 14       | 33.616          | 24.860         | 1.335             | 65            |
| Επενδύσεις/Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση                | 15       | 1.254           | 3.336          | 0                 | 0             |
| Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση               |          | 40              | 40             | 0                 | 0             |
| <b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>                                   |          | <b>134.907</b>  | <b>128.846</b> | <b>12.403</b>     | <b>1.909</b>  |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>                                                  |          | <b>419.013</b>  | <b>418.450</b> | <b>93.308</b>     | <b>82.633</b> |
| <b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                       |          |                 |                |                   |               |
| <b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>               |          |                 |                |                   |               |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                          | 16       | 54.924          | 54.562         | 54.924            | 54.562        |
| Αποθεματικά υπέρ το άρτιο                                                  |          | 12.423          | 11.375         | 12.830            | 12.046        |
| Αποθεματικά                                                                | 17       | 31.766          | 31.646         | 15.187            | 14.879        |
| Αδιανέμητα κέρδη                                                           |          | 64.493          | 60.032         | 6.771             | (327)         |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής (α)</b>  |          | <b>163.605</b>  | <b>157.614</b> | <b>89.711</b>     | <b>81.161</b> |
| Μη ελέγχουσα συμμετοχή (β)                                                 |          | 0               | 0              | 0                 | 0             |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)</b>                                  |          | <b>163.605</b>  | <b>157.615</b> | <b>89.711</b>     | <b>81.161</b> |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                                         |          |                 |                |                   |               |
| <b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                                          |          |                 |                |                   |               |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις                                       | 21       | 104.814         | 93.754         | 0                 | 0             |
| Παροχές προσωπικού                                                         |          | 3.921           | 3.086          | 430               | 334           |
| Αναβαλλόμενοι φόροι                                                        | 23       | 91              | 1.693          | 0                 | 0             |
| Άλλες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                           |          | 5.221           | 5.247          | 23                | 24            |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                                   |          | <b>114.047</b>  | <b>103.780</b> | <b>454</b>        | <b>358</b>    |
| <b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                                          |          |                 |                |                   |               |
| Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις για κεφάλαιο κίνησης                  | 21       | 19.902          | 35.811         | 0                 | 0             |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων                   | 21       | 22.436          | 17.285         | 0                 | 0             |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης | 21       | 996             | 2.801          | 0                 | 0             |
| Φόρος εισοδήματος                                                          | 23       | 1.848           | 1.998          | 20                | 20            |
| Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                          | 22       | 96.179          | 99.161         | 3.124             | 1.095         |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>                                   |          | <b>141.361</b>  | <b>157.055</b> | <b>3.144</b>      | <b>1.115</b>  |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων (δ)</b>                                              |          | <b>255.408</b>  | <b>260.835</b> | <b>3.597</b>      | <b>1.472</b>  |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ)+(δ)</b>                      |          | <b>419.013</b>  | <b>418.450</b> | <b>93.308</b>     | <b>82.633</b> |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

## **Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ενοποιημένη) για τη χρήση 1/1 – 31/12/2016 και 1/1 – 31/12/2015**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                |      | Ο Όμιλος                     |                            |                       |                              |                            |                       |
|----------------------------------------------------------------|------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                                |      | 1/1-31/12/2016               | 1/1-31/12/2016             | 1/1-31/12/2016        | 1/1-31/12/2015*              | 1/1-31/12/2015*            | 1/1-31/12/2015*       |
| Σημείωση                                                       |      | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο δραστηριοτήτων | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο δραστηριοτήτων |
| Έσοδα πωλήσεων                                                 | 5,29 | 427.829                      | 239                        | 428.068               | 408.783                      | 5.660                      | 414.442               |
| Κόστος πωληθέντων                                              | 5,29 | (245.776)                    | (307)                      | (246.083)             | (238.701)                    | (4.648)                    | (243.348)             |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                                            |      | <b>182.053</b>               | <b>(68)</b>                | <b>181.985</b>        | <b>170.082</b>               | <b>1.012</b>               | <b>171.094</b>        |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                                      | 6,29 | 4.145                        | 676                        | 4.821                 | 3.518                        | 289                        | 3.807                 |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                                     | 6,29 | (140.424)                    | (928)                      | (141.352)             | (132.236)                    | (2.844)                    | (135.080)             |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                                  | 6,29 | (20.698)                     | 453                        | (20.245)              | (18.128)                     | (1.427)                    | (19.555)              |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                                      | 6,29 | (550)                        | (248)                      | (798)                 | (834)                        | (164)                      | (998)                 |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης</b>                            |      | <b>24.525</b>                | <b>(115)</b>               | <b>24.411</b>         | <b>22.401</b>                | <b>(3.133)</b>             | <b>19.268</b>         |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων                               | 6,29 | (15.523)                     | (2)                        | (15.525)              | (14.688)                     | (268)                      | (14.957)              |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων                               | 6,29 | 586                          | 0                          | 586                   | 1.055                        | 11                         | 1.066                 |
| Συμμετοχή στις ζημιές συγγενών εταιρειών                       | 10   | (1.777)                      | 0                          | (1.777)               | (2.391)                      | 0                          | (2.391)               |
| Συμμετοχή στις ζημιές πώλησης θυγατρικών εταιρειών             | 10   | 0                            | 0                          | 0                     | 0                            | (469)                      | (469)                 |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>                                |      | <b>7.812</b>                 | <b>(117)</b>               | <b>7.695</b>          | <b>6.377</b>                 | <b>(3.860)</b>             | <b>2.517</b>          |
| Φόρος εισοδήματος                                              | 23   | (1.289)                      | (397)                      | (1.686)               | (2.760)                      | 495                        | (2.265)               |
| <b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) (Α)</b>                               |      | <b>6.522</b>                 | <b>(513)</b>               | <b>6.009</b>          | <b>3.617</b>                 | <b>(3.365)</b>             | <b>253</b>            |
| Τα καθαρά κέρδη/(ζημιές) κατανέμονται σε:                      |      |                              |                            |                       |                              |                            |                       |
| Ιδιοκτήτες μητρικής                                            |      | 6.522                        | (513)                      | 6.009                 | 3.617                        | (3.364)                    | 253                   |
| <b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) (Α)</b>                               |      | <b>6.522</b>                 | <b>(513)</b>               | <b>6.009</b>          | <b>3.617</b>                 | <b>(3.365)</b>             | <b>253</b>            |
| (Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)      | 24   | 0,1271                       | (0,0100)                   | 0,1171                | 0,0709                       | (0,0660)                   | 0,0050                |
| (Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €) | 24   | 0,1244                       | (0,0098)                   | 0,1146                | 0,0696                       | (0,0647)                   | 0,0049                |

\* Τα στοιχεία των προηγούμενων συγκρίσιμων χρήσεων έχουν αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα κονδύλια του 2015 ως προς το χαρακτηρισμό της συνεχιζόμενης και διακοπείσας δραστηριότητας (βλέπε Σημείωση 29)

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

## **Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη) για τη χρήση**

### **1/1 – 31/12/2016 και 1/1– 31/12/2015**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|          |                                                                                | Ο Όμιλος                     |                            |                       |                              |                            |                       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------|
|          |                                                                                | 1/1-31/12/2016               | 1/1-31/12/2016             | 1/1-31/12/2016        | 1/1-31/12/2015*              | 1/1-31/12/2015*            | 1/1-31/12/2015*       |
| Σημείωση |                                                                                | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο δραστηριοτήτων | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο δραστηριοτήτων |
|          | Καθαρά κέρδη/(ζημιές) (Α)                                                      | 6.522                        | (513)                      | 6.009                 | 3.617                        | (3.365)                    | 253                   |
|          | Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)                                             |                              |                            |                       |                              |                            |                       |
|          | Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) που μεταφέρονται στα αποτελέσματα           |                              |                            |                       |                              |                            |                       |
|          | Αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση χρημ/κών μέσων                                | 468                          | 0                          | 468                   | (264)                        | 0                          | (264)                 |
|          | Επίδραση ισοτιμιών από τη μετατροπή οικονομικών καταστάσεων σε Ξ.Ν.            | (1.287)                      | 3                          | (1.284)               | (1.528)                      | 88                         | (1.440)               |
| 20       | Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών                  | (178)                        | 0                          | (178)                 | 29                           | 0                          | 29                    |
|          | Σύνολο Λοιπών συνολικών εισοδημάτων/(ζημιών) που μεταφέρονται στα αποτελέσματα | (996)                        | 3                          | (993)                 | (1.762)                      | 88                         | (1.675)               |
|          | Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα        |                              |                            |                       |                              |                            |                       |
| 19       | Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών                | (416)                        | 0                          | (416)                 | 150                          | 0                          | 150                   |
|          | Σύνολο λοιπ. συνολ. εισοδημάτων/(ζημιών) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα  | (416)                        | 0                          | (416)                 | 150                          | 0                          | 150                   |
|          | Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Β)                         | (1.412)                      | 3                          | (1.410)               | (1.612)                      | 88                         | (1.525)               |
|          | Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)             | 5.110                        | (511)                      | 4.599                 | 2.005                        | (3.277)                    | (1.272)               |
|          | Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) κατανέμονται σε:                 |                              |                            |                       |                              |                            |                       |
|          | Ιδιοκτήτες μητρικής                                                            | 5.110                        | (511)                      | 4.599                 | 2.005                        | (3.277)                    | (1.272)               |
|          | Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)             | 5.110                        | (511)                      | 4.599                 | 2.005                        | (3.277)                    | (1.272)               |

\* Τα στοιχεία των προηγούμενων συγκρίσεων χρήσεων έχουν αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα κονδύλια του 2015 ως προς το χαρακτηρισμό της συνεχιζόμενης και διακοπείσας δραστηριότητας (βλέπε Σημείωση 29)

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Εταιρική)**  
**για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 - 31/12/2015**  
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                   |                 | <b>Η Εταιρεία</b>       |                         |
|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
|                                   | <b>Σημείωση</b> | <b>1/1 - 31/12/2016</b> | <b>1/1 - 31/12/2015</b> |
| Έσοδα πωλήσεων                    | 5               | 3.965                   | 3.986                   |
| Κόστος πωληθέντων                 | 5,27            | <b>(3.686)</b>          | <b>(3.460)</b>          |
| Μικτό κέρδος                      |                 | 279                     | 526                     |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης         | 6               | 1.124                   | 792                     |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας     | 6               | <b>(2.557)</b>          | <b>(2.142)</b>          |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις (Διοίκηση) |                 | <b>(63)</b>             | <b>(602)</b>            |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης         | 6               | <b>(37)</b>             | <b>(1)</b>              |
| Κέρδη/(ζημίες) εκμετάλλευσης      |                 | <b>(1.255)</b>          | <b>(1.427)</b>          |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων  | 6               | <b>(2)</b>              | <b>(2)</b>              |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων  | 6               | 0                       | 0                       |
| Έσοδα απο μερίσματα               | 18              | 8.500                   | 0                       |
| Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων          |                 | 7.243                   | <b>(1.430)</b>          |
| Φόρος εισοδήματος                 | 23              | <b>(93)</b>             | 24                      |
| Καθαρά κέρδη/(ζημίες) (Α)         |                 | 7.150                   | <b>(1.405)</b>          |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Εταιρική)**  
**για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 - 31/12/2015**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                                | Σημείωση | Η Εταιρεία       |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
|                                                                                |          | 1/1 - 31/12/2016 | 1/1 - 31/12/2015 |
| Καθαρά κέρδη/(ζημιές) (Α)                                                      |          | 7.150            | (1.405)          |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)                                             |          |                  |                  |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα        |          |                  |                  |
| Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών                | 19       | (53)             | 7                |
| Σύνολο λοιπ. συνολ. εισοδημάτων/ (ζημιών) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα |          | (53)             | 7                |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Β)                         |          | (53)             | 7                |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)             |          | 7.097            | (1.398)          |
| Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) κατανέμονται σε:                 |          |                  |                  |
| Ιδιοκτήτες μητρικής                                                            |          | 7.097            | (1.398)          |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)             |          | 7.097            | (1.398)          |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη)**  
**για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015**  
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο Όμιλος

|                                                                                                  | Μετοχικό<br>κεφάλαιο | Αποθεματικό<br>υπέρ το άρτιο | Αποθεματικά   | Αποθεματικό<br>αναπροσαρμογής<br>παγίων | Αποθεμ<br>Συναλλαγμ.<br>Διαφορών από<br>μετατροπή<br>Ισολογ. Σε Ξ.Ν.<br>(2.840) | Αδιανέμητα κέρδη<br>/ (Συσσωρευμένες<br>ζημιές) | Σύνολο         | Μη ελέγχουσα<br>συμμετοχή | Σύνολο Ιδίων<br>Κεφαλαίων |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|
| Υπόλοιπο την 1.1. 2015                                                                           | 54.562               | 11.385                       | 34.459        | 753                                     |                                                                                 | 60.114                                          | 158.433        | 0                         | 158.433                   |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά<br/>εισοδήματα/(ζημιές)<br/>περιόδου</b>                               |                      |                              |               |                                         |                                                                                 |                                                 |                |                           | 0                         |
| Καθαρά κέρδη/(ζημιές)<br>περιόδου                                                                | 0                    | 0                            | 0             | 0                                       | 0                                                                               | 253                                             | 253            | 0                         | 253                       |
| Συναλλαγματικές διαφορές από<br>μετατροπή Καταστάσεων                                            | 0                    | 0                            | 0             | 0                                       | (1.440)                                                                         | 0                                               | (1.440)        | 0                         | (1.440)                   |
| Οικονομικής Θέσης σε Ξ.Ν.<br>Αποτίμηση στην εύλογη αξία<br>μέσων αντιστάθμισης ταμειακών<br>ροών | 0                    | 0                            | 29            | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | 29             | 0                         | 29                        |
| Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί<br>προγραμμάτων καθορισμένων<br>παροχών                          | 0                    | 0                            | 0             |                                         | 0                                                                               | 150                                             | 150            | 0                         | 150                       |
| Αποτίμηση διαθεσίμων προς<br>πώληση χρηματοοικονομικών<br>μέσων                                  | 0                    | 0                            | (264)         | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | (264)          | 0                         | (264)                     |
| <b>Σύνολο λοιπών<br/>συγκεντρωτικών<br/>εισοδημάτων/(ζημιών)</b>                                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>(235)</b>  | <b>0</b>                                | <b>(1.440)</b>                                                                  | <b>403</b>                                      | <b>(1.272)</b> | <b>0</b>                  | <b>(1.272)</b>            |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά<br/>εισοδήματα/(ζημιές) μετά<br/>από φόρους</b>                        | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>(235)</b>  | <b>0</b>                                | <b>(1.440)</b>                                                                  | <b>403</b>                                      | <b>(1.272)</b> | <b>0</b>                  | <b>(1.272)</b>            |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους<br/>καταχωρημένες απ'ευθείας<br/>στην καθαρή θέση</b>                  |                      |                              |               |                                         |                                                                                 |                                                 |                |                           |                           |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων<br>προαίρεσης αγοράς μετοχών                                             | 0                    | 0                            | 845           | 0                                       | 0                                                                               | (339)                                           | 506            | 0                         | 506                       |
| Άρνητικά ίδια κεφάλαια μη<br>ενοποιηθεισών εταιρειών                                             | 0                    | (10)                         | (56)          | 0                                       | 0                                                                               | 45                                              | (21)           | 0                         | (21)                      |
| Σχηματισμός Αποθεματικού                                                                         | 0                    | 0                            | 191           | (31)                                    | 0                                                                               | (191)                                           | (31)           | 0                         | (31)                      |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με<br/>μετόχους</b>                                                         | <b>0</b>             | <b>(10)</b>                  | <b>980</b>    | <b>(31)</b>                             | <b>0</b>                                                                        | <b>(485)</b>                                    | <b>454</b>     | <b>0</b>                  | <b>454</b>                |
| <b>Υπόλοιπο την 31.12. 2015</b>                                                                  | <b>54.562</b>        | <b>11.375</b>                | <b>35.204</b> | <b>722</b>                              | <b>(4.280)</b>                                                                  | <b>60.033</b>                                   | <b>157.615</b> | <b>0</b>                  | <b>157.615</b>            |
| Υπόλοιπο την 1.1. 2016                                                                           | 54.562               | 11.375                       | 35.204        | 722                                     | (4.280)                                                                         | 60.033                                          | 157.615        | 0                         | 157.615                   |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά<br/>εισοδήματα/(ζημιές)<br/>περιόδου</b>                               |                      |                              |               |                                         |                                                                                 |                                                 |                |                           |                           |
| Καθαρά κέρδη/(ζημιές)<br>περιόδου                                                                | 0                    | 0                            | 0             | 0                                       | 0                                                                               | 6.009                                           | 6.009          | 0                         | 6.009                     |
| Συναλλαγματικές διαφορές από<br>μετατροπή Καταστάσεων                                            | 0                    | 0                            | 0             | 0                                       | (1.289)                                                                         | 5                                               | (1.284)        | 0                         | (1.284)                   |
| Οικονομικής Θέσης σε Ξ.Ν.<br>Αποτίμηση στην εύλογη αξία<br>μέσων αντιστάθμισης ταμειακών<br>ροών | 0                    | 0                            | (178)         | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | (178)          | 0                         | (178)                     |
| Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί<br>προγραμμάτων καθορισμένων<br>παροχών                          | 0                    | 0                            | 0             |                                         | 0                                                                               | (416)                                           | (416)          | 0                         | (416)                     |
| Αποτίμηση διαθεσίμων προς<br>πώληση χρηματοοικονομικών<br>μέσων                                  | 0                    | 0                            | 468           | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | 468            | 0                         | 468                       |
| <b>Σύνολο λοιπών<br/>συγκεντρωτικών<br/>εισοδημάτων/(ζημιών)</b>                                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>290</b>    | <b>0</b>                                | <b>(1.289)</b>                                                                  | <b>(411)</b>                                    | <b>(1.410)</b> | <b>0</b>                  | <b>(1.410)</b>            |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά<br/>εισοδήματα/(ζημιές) μετά<br/>από φόρους</b>                        | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>290</b>    | <b>0</b>                                | <b>(1.289)</b>                                                                  | <b>5.598</b>                                    | <b>4.599</b>   | <b>0</b>                  | <b>4.599</b>              |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους<br/>καταχωρημένες απ'ευθείας<br/>στην καθαρή θέση</b>                  |                      |                              |               |                                         |                                                                                 |                                                 |                |                           |                           |
| Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                                                                       | 362                  | 728                          | 0             | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | 1.090          | 0                         | 1.090                     |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων<br>προαίρεσης αγοράς μετοχών                                             | 0                    | 0                            | 307           | 0                                       | 0                                                                               | 0                                               | 307            | 0                         | 307                       |
| Καθαρό εισόδημα<br>καταχωρημένο απευθείας στην<br>κατ.μεταβολών ιδίων κεφαλαίων                  | 0                    | 320                          | 812           | 0                                       | 0                                                                               | (1.138)                                         | (6)            | 0                         | (6)                       |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με<br/>μετόχους</b>                                                         | <b>362</b>           | <b>1.048</b>                 | <b>1.119</b>  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                                                        | <b>(1.138)</b>                                  | <b>1.391</b>   | <b>0</b>                  | <b>1.391</b>              |
| <b>Υπόλοιπο την 31.12.2016</b>                                                                   | <b>54.924</b>        | <b>12.423</b>                | <b>36.613</b> | <b>722</b>                              | <b>(5.569)</b>                                                                  | <b>64.493</b>                                   | <b>163.605</b> | <b>0</b>                  | <b>163.605</b>            |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική)**  
**για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                             | Μετοχικό<br>κεφάλαιο | Αποθεματικό<br>υπέρ το άρτιο | Αποθεματικά   | Αδιανέμητα κέρδη /<br>(Συσσωρευμένες<br>ζημιές) | Σύνολο Ιδίων<br>Κεφαλαίων |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| Υπόλοιπο την 1.1. 2015                                                      | 54.562               | 12.046                       | 14.374        | 1.071                                           | 82.054                    |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) περιόδου</b>                  |                      |                              |               |                                                 |                           |
| Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου                                              | 0                    | 0                            | 0             | (1.405)                                         | (1.405)                   |
| Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων<br>καθορισμένων παροχών        | 0                    | 0                            | 0             | 7                                               | 7                         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από<br/>φόρους</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>0</b>      | <b>(1.398)</b>                                  | <b>(1.398)</b>            |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ'ευθείας<br/>στην καθαρή θέση</b> |                      |                              |               |                                                 |                           |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                           | 0                    | 0                            | 505           | 0                                               | 505                       |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                        | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>505</b>    | <b>0</b>                                        | <b>505</b>                |
| <b>Υπόλοιπο την 31.12. 2015</b>                                             | <b>54.562</b>        | <b>12.046</b>                | <b>14.879</b> | <b>(327)</b>                                    | <b>81.161</b>             |
| Υπόλοιπο την 1.1. 2016                                                      | 54.562               | 12.046                       | 14.879        | (327)                                           | 81.161                    |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) περιόδου</b>                  |                      |                              |               |                                                 |                           |
| Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου                                              | 0                    | 0                            | 0             | 7.150                                           | 7.150                     |
| Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές) επί προγραμμάτων<br>καθορισμένων παροχών        | 0                    | 0                            | 0             | (53)                                            | (53)                      |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) μετά από<br/>φόρους</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>                     | <b>0</b>      | <b>7.097</b>                                    | <b>7.097</b>              |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ'ευθείας<br/>στην καθαρή θέση</b> |                      |                              |               |                                                 |                           |
| Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                  | 362                  | 784                          | 0             | 0                                               | 1.146                     |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                           | 0                    | 0                            | 307           | 0                                               | 307                       |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                        | <b>362</b>           | <b>784</b>                   | <b>0</b>      | <b>0</b>                                        | <b>1.146</b>              |
| <b>Υπόλοιπο την 31.12. 2016</b>                                             | <b>54.924</b>        | <b>12.830</b>                | <b>15.187</b> | <b>6.771</b>                                    | <b>89.711</b>             |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική)**  
**για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 και τη χρήση 1/1 – 31/12/2015**  
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                                      |                 | <b>Ο Όμιλος</b>       |                        | <b>Η Εταιρεία</b>     |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                      | <b>Σημείωση</b> | <b>1/1-31/12/2016</b> | <b>1/1-31/12/2015*</b> | <b>1/1-31/12/2016</b> | <b>1/1-31/12/2015</b> |
| <b>Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>                                                   |                 |                       |                        |                       |                       |
| Καθαρή (ζημιά) / κέρδος προ φόρων                                                    |                 | 7.812                 | 6.377                  | 7.243                 | (1.430)               |
| Καθαρό κέρδος προ φόρων (Διακοπείσες δραστηριότητες)                                 |                 | (117)                 | (3.860)                | 0                     | 0                     |
| Πλέον / μείον προσαρμογές για:                                                       |                 |                       |                        |                       |                       |
| Αποσβέσεις / Απομειώσεις                                                             | 7,9             | 15.199                | 13.258                 | 63                    | 602                   |
| Εσοδο από αναλογούσες αποσβέσεις στα πάγια επιχορήγησης                              |                 | (226)                 | (236)                  | 0                     | 0                     |
| Προβλέψεις                                                                           |                 | 564                   | 818                    | 63                    | 157                   |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                             |                 | 1.165                 | 477                    | 0                     | 0                     |
| Αποτελέσματα (έσοδα - έξοδα - κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας           |                 | 1.295                 | (108)                  | (8.500)               | 0                     |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα                                                    |                 | 12.834                | 13.422                 | 2                     | 2                     |
| <b>Πλέον/μείον προς: για μεταβ. λογ. κεφαλαίου κίνησης σχετικές με λειτ. δραστ.:</b> |                 |                       |                        |                       |                       |
| Μείωση / (αύξηση) λογαριασμών αποθεμάτων                                             |                 | (540)                 | 5.640                  | 0                     | 0                     |
| Μείωση / (αύξηση) λογαριασμών απαιτήσεων                                             |                 | (1.776)               | 1.610                  | (724)                 | (84)                  |
| (Μείωση) / αύξηση λογαριασμών υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)                            |                 | (244)                 | (4.482)                | 2.073                 | 217                   |
| <b>Μείον</b>                                                                         |                 |                       |                        |                       |                       |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα                                      |                 | (13.688)              | (13.845)               | (2)                   | (2)                   |
| Καταβεβλημένοι φόροι                                                                 |                 | (2.229)               | (3.465)                | (15)                  | 3                     |
| Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                     | 29              | (195)                 | 11.407                 | 0                     | 0                     |
| <b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>                 |                 | <b>19.853</b>         | <b>27.015</b>          | <b>203</b>            | <b>(535)</b>          |
| <b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>                                                    |                 |                       |                        |                       |                       |
| Απόκτηση ή αύξηση ΜΚ θυγατρικών, συγγενών, κοινοπρα. και λοιπών επενδύσεων           |                 | (1.825)               | (7.002)                | 0                     | 0                     |
| Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων                              | 7,9             | (10.593)              | (9.845)                | (79)                  | (26)                  |
| Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων                         |                 | (15)                  | 21                     | 0                     | 0                     |
| Προσθήκη άλλων επενδύσεων                                                            |                 | (183)                 | 0                      | 0                     | 0                     |
| Εισπράξεις από πωλήσεις επενδύσεων                                                   |                 | 1.238                 | 2.789                  | 0                     | 0                     |
| Τόκοι εισπραχθέντες                                                                  |                 | 147                   | 92                     | 0                     | 0                     |
| Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                      | 29              | (8)                   | 214                    | 0                     | 0                     |
| <b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>                  |                 | <b>(11.239)</b>       | <b>(13.730)</b>        | <b>(79)</b>           | <b>(26)</b>           |
| <b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>                                                 |                 |                       |                        |                       |                       |
| Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                                            |                 | 1.146                 | 0                      | 1.146                 | 0                     |
| Πληρωμές για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                                              |                 | (56)                  | 0                      | 0                     | 0                     |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια                                        | 21              | 83.041                | 21.925                 | 0                     | 0                     |
| Εξοφλήσεις δανείων                                                                   |                 | (81.631)              | (34.004)               | 0                     | 0                     |
| Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις                                  |                 | (2.329)               | (2.892)                | 0                     | 0                     |
| Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                   | 29              | 0                     | (8.060)                | 0                     | 0                     |
| <b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>               |                 | <b>170</b>            | <b>(23.032)</b>        | <b>1.146</b>          | <b>0</b>              |
| <b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα χρηματικά διαθέσιμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>     |                 | <b>8.784</b>          | <b>(9.747)</b>         | <b>1.270</b>          | <b>(561)</b>          |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου                                    |                 | 24.860                | 34.715                 | 65                    | 626                   |
| Επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών επί των χρηματικών διαθεσίμων                 |                 | (28)                  | (108)                  | 0                     | 0                     |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>                               |                 | <b>33.616</b>         | <b>24.860</b>          | <b>1.335</b>          | <b>65</b>             |

\* Τα στοιχεία των προηγούμενων συγκρίσιμων χρήσεων έχουν αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα κονδύλια του 2015 ως προς το χαρακτηρισμό της συνεχιζόμενης και διακοπείσας δραστηριότητας (βλέπε Σημείωση 29).

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που αναφέρονται στις σελίδες 62 έως 136 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

## **Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές) της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2016**

### **1. Σύσταση και δραστηριότητες Ομίλου**

#### **1.1 Γενικές πληροφορίες**

Η FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (η «Εταιρεία») με το διακριτικό τίτλο FOURLIS Α.Ε. ιδρύθηκε το 1950 με την επωνυμία Α. ΦΟΥΡΛΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ενώ, από το 1966 λειτουργούσε με την επωνυμία «ΑΔΕΛΦΟΙ ΦΟΥΡΛΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Φ.Ε.Κ. Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. 618/ 13.06.1966). Μετονομάστηκε σε FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με την από 10/3/2000 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, η οποία εγκρίθηκε με την Κ2 - 3792/ 25.04.2000 απόφαση του Υπ. Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας. Η ίδια Γενική Συνέλευση αποφάσισε τη μετατροπή της σε Εταιρεία Συμμετοχών και ως εκ τούτου και την τροποποίηση του σκοπού της.

Η έδρα και τα γραφεία της Εταιρείας βρίσκονται στο Δήμο Αμαρουσίου, στην οδό Σωρού 18 – 20, στο Κτίριο Α. Είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας με αριθμό μητρώου Α.Ε. 13110/06/Β/86/01, αριθμό ΓΕΜΗ 258101000 και ηλεκτρονική διεύθυνση [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr).

Η Εταιρεία από τον Απρίλιο του 1988 είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η διάρκεια της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είχε αρχικά οριστεί στα 30 έτη. Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 19/2/1988, η διάρκεια παρατάθηκε για ακόμη 30 έτη, ήτοι μέχρι το έτος 2026.

Η σημερινή σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η ακόλουθη:

1. Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
2. Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου, Αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
3. Ευτύχιος Βασιλάκης του Θεοδώρου, Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
4. Απόστολος Πεταλάς του Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
5. Λήδα Φουρλή του Στυλιανού, Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
6. Ιωάννης Μπρέμπος του Ευαγγέλου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος.
7. Παύλος Τρυποσκιάδης του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
8. David Watson, του Arthur Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
9. Ιωάννης Κωστόπουλος του Αθανασίου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 31/12/2016 ανέρχεται σε

3.904 άτομα και την 31/12/2015 ανερχόταν σε 3.760 άτομα. Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας ανέρχεται σε 88 άτομα την 31/12/2016 και σε 86 άτομα την 31/12/2015.

## 1.2 Αντικείμενο δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ως αντικείμενο δραστηριότητας τη συμμετοχή της σε ημεδαπές και αλλοδαπές εταιρείες οιασδήποτε μορφής και ανεξάρτητα από το σκοπό και τον εταιρικό τύπο τους.

Στο αντικείμενο εργασιών της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ περιλαμβάνεται και η παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις κάθε είδους στους τομείς γενικής διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης και πληροφορικής. Με σκοπό την εκμετάλλευση συνεργειών και τον καλύτερο συντονισμό στη λήψη και την εφαρμογή αποφάσεων, υλοποιήθηκε η κεντροποίηση των υποστηρικτικών υπηρεσιών του Ομίλου στην Ελλάδα και συγκεκριμένα των υπηρεσιών οικονομικού προγραμματισμού και ελέγχου, ανθρώπινου δυναμικού, πληροφορικής, διαχείρισης διαθεσίμων και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Οι κεντροποιημένες υπηρεσίες παρέχονται με εφαρμογή της «αρχής των ίσων αποστάσεων» (arm's length principle) από την FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στις εταιρείες του Ομίλου.

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στις Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι εξής:

| Επωνυμία                                            | Έδρα      | % συμμετοχής | Μέθοδος ενοποίησης |
|-----------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------------|
| HOUSEMARKET A.E.                                    | Ελλάδα    | 100,00       | Πλήρης             |
| INTERSPORT ATHLETICS A.E.E.                         | Ελλάδα    | 100,00       | Πλήρης             |
| TRADE LOGISTICS A.E.B.E. *                          | Ελλάδα    | 100,00       | Πλήρης             |
| PENTHS ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε. *                   | Ελλάδα    | 100,00       | Πλήρης             |
| GENCO TRADE SRL                                     | Ρουμανία  | 1,57         | Πλήρης             |
| GENCO TRADE SRL *                                   | Ρουμανία  | 98,43        | Πλήρης             |
| GENCO BULGARIA FOOD *                               | Βουλγαρία | 100,00       | Πλήρης             |
| HOUSE MARKET BULGARIA AD *                          | Βουλγαρία | 100,00       | Πλήρης             |
| HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD *                       | Κύπρος    | 100,00       | Πλήρης             |
| INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD*                  | Κύπρος    | 100,00       | Πλήρης             |
| WYLDES LIMITED LTD*                                 | Κύπρος    | 100,00       | Πλήρης             |
| INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.* | Τουρκία   | 100,00       | Πλήρης             |

\* Εταιρείες με έμμεση συμμετοχή

Επίσης, στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνονται οι συγγενείς εταιρείες:

| Επωνυμία   | Έδρα   | % συμμετοχής | Μέθοδος ενοποίησης |
|------------|--------|--------------|--------------------|
| VYNER LTD* | Κύπρος | 50,00        | Καθαρή Θέση        |

|                                |        |       |             |
|--------------------------------|--------|-------|-------------|
| SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN       | Ελλάδα | 49,55 | Καθαρή Θέση |
| SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD* | Κύπρος | 50,00 | Καθαρή Θέση |

*\* Εταιρείες με έμμεση συμμετοχή*

Τα ποσοστά συμμετοχής των θυγατρικών εταιρειών μεταβλήθηκαν σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο λόγω συγχώνευσης με απορρόφησή της FOURLIS TRADE AEBE στην οποία η μητρική συμμετείχε με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου από την επίσης κατά 100% θυγατρικής HOUSEMARKET A.E. Η σχετική ανακοίνωση καταχωρήθηκε στο ΓΕΜΗ με ΚΑΚ 868451 την 23/12/2016 και ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού της απορροφούμενης εταιρείας την 30/6/2016.

Την περίοδο από 1/1/2016 έως 31/12/2016 πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου στη μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές της:

- FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ: Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών που εγκρίθηκε και θεσπίστηκε με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 27/9/2013 (Stock Option Plan - στο εξής «το Πρόγραμμα»), εντός της χρήσης 2016 ασκήθηκαν τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (στο εξής «τα Δικαιώματα»). Δυνάμει της από 22/12/2016 αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 379/22.12.2016 πρακτικό Δ.Σ.), πιστοποιήθηκε η άσκηση των ως άνω δικαιωμάτων από τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, που, σύμφωνα με τους όρους του από 27/9/2013 Προγράμματος, ανέρχεται στο ποσό των τριών ευρώ και σαράντα λεπτών (€3,40) ανά μετοχή, ήτοι η καταβολή του συνολικού ποσού ενός εκατομμυρίου εκατόν σαράντα εννέα χιλιάδων τετρακοσίων ενενήντα εννέα ευρώ και είκοσι λεπτών (€1.149.499,20) και εκδόθηκαν και παραδόθηκαν προς τους αντίστοιχους δικαιούχους του Προγράμματος ισάριθμες νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, ήτοι τριακόσιες τριάντα οχτώ χιλιάδες και ογδόντα οχτώ (338.088) νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, ενώ το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων εξήντα μία χιλιάδων επτακοσίων πενήντα τεσσάρων ευρώ και δέκα έξι λεπτών (€361.754,16), που αντιστοιχεί στην ονομαστική αξία των νέων μετοχών. Επισημαίνεται ότι, συνεπεία της ασκήσεως των ως άνω δικαιωμάτων με καταβολή της ορισθείσας αξίας διάθεσης των νέων μετοχών, ήτοι 3,40 ευρώ ανά μετοχή, το αποθεματικό υπέρ το άρτιο αυξήθηκε κατά το ποσό των 787.745,04 ευρώ. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των πενήντα τεσσάρων εκατομμυρίων εννιακοσίων είκοσι τριών χιλιάδων πεντακοσίων τριάντα οχτώ ευρώ και εβδομήντα λεπτών (€54.923.538,70), διαιρούμενο σε πενήντα ένα εκατομμύρια τριακόσιες τριάντα χιλιάδες τετρακόσιες δέκα (51.330.410) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ και επτά λεπτών (1,07) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ: Σε εκτέλεση της από 9/12/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των

μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 39/9.12.2016 πρακτικό Γ.Σ.), καθώς επίσης και της αντίστοιχης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «FOURLIS TRADE Ανώνυμη Εμπορική και Βιομηχανική Εταιρεία» και το διακριτικό τίτλο «FOURLIS TRADE A.E.» της 9/12/2016, υπεγράφησαν η με αριθμό 6140/16.12.2016 σύμβαση συγχώνευσης της Συμβολαιογράφου Αθηνών Αλεξάνδρας Οικονόμου – Κονδυλενίου και η με αριθμό 6144/22.12.2016 τροποποιητική πράξη της ίδιας Συμβολαιογράφου, για τη συγχώνευση των ως άνω εταιρειών, που πραγματοποιήθηκε με απορρόφηση της FOURLIS TRADE A.E. από τη HOUSEMARKET A.E., σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 68 – 77α ΚΝ 2190/1920 και τις διατάξεις του άρθρου 54 του Ν. 4172/2013, η δε συγχώνευση ολοκληρώθηκε με την καταχώριση της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 23/12/2016 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 868530 σε σχέση με την απορροφούσα HOUSEMARKET A.E. (σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό πρωτοκόλλου 732347/23.12.2016 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών), καθώς και με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 868451 σε σχέση με την απορροφούμενη FOURLIS TRADE A.E. (σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό πρωτοκόλλου 734356/23.12.2016 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών). Συνεπεία της συγχωνεύσεως, επίσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά την εισφερόμενη καθαρή θέση της απορροφούμενης εταιρείας FOURLIS TRADE A.E., ήτοι κατά οκτώ εκατομμύρια επτακόσιες δέκα χιλιάδες εξακόσια σαράντα έξι ευρώ και σαράντα επτά λεπτά (€ 8.710.646,47), πλέον ποσού πενήντα τριών λεπτών του ευρώ (€ 0,53) για λόγους στρογγυλοποίησης (που καλύφθηκε με καταβολή μετρητών από τη μόνη μέτοχο ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»), ήτοι εν συνόλω κατά το ποσό των οκτώ εκατομμυρίων επτακόσιων δέκα χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά ευρώ (€ 8.710.647,00), με συνακόλουθη έκδοση οκτώ εκατομμυρίων επτακοσίων δέκα χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά (8.710.647) νέων ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης, που στο σύνολό τους αναλήφθηκαν από την εταιρεία με την επωνυμία «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», μόνη μέτοχο αμφοτέρων των συγχωνευομένων εταιρειών. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων τετρακοσίων πενήντα χιλιάδων εξακοσίων σαράντα επτά ευρώ (47.450.647,00), διαιρούμενο σε σαράντα επτά εκατομμύρια τετρακοσίες πενήντα χιλιάδες εξακόσιες σαράντα επτά (47.450.647) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- **TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ:** Δυνάμει της από 27/12/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 20/27.12.2016 πρακτικό Γ.Σ.), το μετοχικό κεφάλαιο αυτής αυξήθηκε κατά το ποσό των το ποσό των δέκα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (€10.500.000,00) με έκδοση δέκα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (10.500.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο HOUSEMARKET A.E. Μετά την κατά τα άνω αύξηση, το μετοχικό

κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των δέκα οχτώ εκατομμυρίων τετρακόσιων εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (18.470.000,00), διαιρούμενο σε δέκα οχτώ εκατομμύρια τετρακόσιες εβδομήντα χιλιάδες (18.470.000) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- PENTHS ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε: Δυνάμει της από 22/3/2016 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας (σχετ. το με αριθμό 35/22.3.2016 πρακτικό Γ.Σ.), πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων τριακοσίων πενήντα χιλιάδων ευρώ (€ 3.350.000,00), με έκδοση τριών εκατομμυρίων τριακοσίων πενήντα χιλιάδων (3.350.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€ 1,00) εκάστης. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο Η.Μ. HOUSEMARKET (CYPRUS) LIMITED. Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό δεκαεπτά εκατομμυρίων οκτακοσίων δέκα χιλιάδων ευρώ (€17.810.000,00), διαιρούμενο σε δεκαεπτά εκατομμύρια οκτακοσίων δέκα χιλιάδων (17.810.000) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00) εκάστης μετοχής, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- GENCO BULGARIA EOOD: Δυνάμει της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 3/5/2016, πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων χιλιάδων λέβα (BGN 2.600.000,00), με έκδοση 260.000 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα λέβα (BGN 10,00) η κάθε μία μετοχή. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο INTERSPORT ATHLETICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, σε εκτέλεση της από 15/4/2016 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της και καταχωρίσθηκε στα οικεία μητρώα εταιρειών την 17/5/2016. Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε έντεκα εκατομμύρια οκτακόσιες ογδόντα πέντε χιλιάδες εκατόν εβδομήντα λέβα (BGN 11.885.170,00), διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο εκατόν ογδόντα οκτώ χιλιάδες πεντακόσιες δέκα επτά (1.188.517) μετοχές, ονομαστικής αξίας δέκα λέβα (BGN 10,00) η κάθε μία μετοχή, ολοσχερώς καταβεβλημένο.
- WYLDES LTD: Δυνάμει του από 19/12/2016 συνήθους ψηφίσματος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε αυτής κατά το συνολικό ποσό των διακοσίων δεκαέξι ευρώ (€216,00), με έκδοση δεκαέξι (216) συνήθων μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00 €) τιμής διάθεσης δέκα χιλιάδων ευρώ (€10.000,00) της καθεμίας μετοχής. Επισημαίνεται ότι, συνεπεία της ολοσχερούς καταβολής, από τη μοναδική μέτοχο HOUSEMARKET Α.Ε., του ποσού διάθεσης των νέων μετοχών, συνολικό ποσό δύο εκατομμυρίων εκατόν πενήντα εννέα χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τεσσάρων ευρώ (€ 2.159,784,00) ήχθη σε αύξηση του αποθεματικού εξ εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιον. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31/12/2016 ανερχόταν στο ποσό των έξι χιλιάδων οκτακοσίων εβδομήντα έξι ευρώ (€6.876,00), διαιρούμενο σε έξι χιλιάδες οκτακόσιες εβδομήντα έξι (6.876) συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1,00) εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

- VYNER LTD: Δυνάμει του από 19/12/2016 συνήθους ψηφίσματος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων ενενήντα ευρώ (390,00 €), με έκδοση τριακοσίων ενενήντα (390) μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1,00 €) η κάθε μία. Στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η θυγατρική εταιρεία WYLDES LTD κατά το ποσό των εκατόν ενενήντα πέντε ευρώ (€195,00) (πλέον ενός εκατομμυρίου οκτακόσιες δέκα τέσσερις χιλιάδες οκτακόσια πέντε ευρώ (€1.814.805,00) ως αξία υπέρ το άρτιον). Συνεπεία της αύξησης αυτής το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν την 31/12/2016 στο ποσό των εννέα χιλιάδων ενιακοσίων ενενήντα δύο ευρώ (€9.992,00), διαιρούμενο σε ενέα χιλιάδες ενιακόσιες ενενήντα δύο (9.992) συνήθεις μετοχές ονομαστικής αξίας 1,00 ευρώ εκάστης, ολοσχερώς καταβεβλημένο, η δε συμμετοχή της WYLDES LTD στην Εταιρεία διαμορφώθηκε στο 49,99% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.
- INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş.: Δυνάμει της από 29/7/2016 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων τουρκικών λιρών (TL 3.000.000,00), με έκδοση επτά εκατομμυρίων (7.500.000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας σαράντα λεπτών της τουρκικής λίρας (TL 0,40) η κάθε μία μετοχή. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, που καταχωρίστηκε στο οικείο εμπορικό μητρώο την 13/8/2016, καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο INTERSPORT ATHLETICS A.E.E., σε εκτέλεση της από 04/07/2016 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της. Μετά την κατά τα ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται πλέον σε σαράντα τρία εκατομμύρια εξακόσιες δώδεκα χιλιάδες επτακόσιες τουρκικές λίρες (TL 43.612.700,00), διαιρούμενο σε εκατόν εννέα εκατομμύρια τριάντα μία χιλιάδες επτακόσιες πενήντα (109.031.750) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας σαράντα λεπτών της τουρκικής λίρας (TL 0,40) εκάστης μετοχής, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

## **2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων**

### **2.1 Βάση κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων**

Οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις (εφ' εξής Οικονομικές Καταστάσεις) έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2016, την 13 Μαρτίου 2017. Οι Οικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους, εκτός από την αποτίμηση συγκεκριμένων στοιχείων του Ενεργητικού και Παθητικού (επενδυτικά ακίνητα, χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου, επενδύσεις/χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση) που έγινε σε εύλογες αξίες και βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου. Οι Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται

διαφορετικά και διαφοροποιήσεις σε ποσά οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

## **2.2 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης**

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων βάσει των ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στην υπό εξέταση χρήση. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις βασίζονται στην εμπειρία της Διοίκησης συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό κανονικές συνθήκες. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα δεδομένα που υπάρχουν και να περιλαμβάνουν τους εκάστοτε κινδύνους.

Κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου, η Διοίκηση έχει προβεί στις ακόλουθες κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντική επίδραση στα κονδύλια που έχουν αναγνωριστεί στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις:

### Εκτιμήσεις:

- Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις: αναβαλλόμενοι φόροι ενεργητικού αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων φορολογικές ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν και οι πιστωτικοί φόροι να χρησιμοποιηθούν. Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φόρων ενεργητικού απαιτεί σημαντικές εκτιμήσεις και κρίση αναφορικά με την μελλοντική δραστηριότητα και τις προοπτικές των εταιριών του Ομίλου καθώς και το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης των φορολογητέων κερδών.
- Εύλογες αξίες επενδυτικών ακινήτων: ο Όμιλος αποτιμά τα επενδυτικά ακίνητα σε εύλογες αξίες όπως αυτές προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές. Για τα επενδυτικά ακίνητα ανεξάρτητες εκτιμήσεις διενεργούνται συνήθως σε ετήσια βάση. Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ακινήτων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων αναφορικά με τις αγοραίες τιμές ενοικίασης για παρόμοια ακίνητα, συγκρίσιμες τιμές πώλησης, ποσοστά απόδοσης και προσδοκίες για μελλοντικά εισοδήματα από ενοίκια.
- Έλεγχος απομείωσης επενδύσεων σε θυγατρικές: η μητρική Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζει την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες καθώς και τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων. Εφόσον αξιολογηθεί ότι υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης η Εταιρεία προβαίνει σε υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού. Ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού απαιτεί την διενέργεια εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές που σχετίζονται με την επένδυση, τα επιχειρηματικά σχέδια των εν λόγω επιχειρήσεων και τον προσδιορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου και των ρυθμών

ανάπτυξης. Επιπλέον λεπτομέρειες σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές περιλαμβάνονται στη Σημείωση 10 των Οικονομικών Καταστάσεων.

- Ωφέλιμες ζωές ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων: η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί και εφαρμοστεί αναφέρονται στη Σημείωση 3.7 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Παροχές σε εργαζόμενους: η υποχρέωση για τις παροχές σε εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές μεθόδους. Η αναλογιστική μελέτη απαιτεί την διενέργεια σημαντικών εκτιμήσεων οι οποίες μπορεί να διαφέρουν από τις πραγματικές εξελίξεις στο μέλλον. Αυτές οι εκτιμήσεις περιλαμβάνουν τον καθορισμό του προεξοφλητικού επιτοκίου, μελλοντικές αυξήσεις μισθών, τα ποσοστά ανικανότητας, θνησιμότητας και αποχωρήσεων. Λόγω της πολυπλοκότητας της αποτίμησης και των βασικών υποθέσεων που εμπεριέχονται, η υποχρέωση καθορισμένων παροχών είναι ιδιαίτερα ευαίσθητη σε μεταβολές των υποθέσεων αυτών. Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από διαφοροποίηση των αναλογιστικών παραδοχών αναγνωρίζονται άμεσα στα Ίδια Κεφάλαια. Οι αναλογιστικές παραδοχές υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση από την Διοίκηση. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη Σημείωση 19 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Παροχές που εξαρτώνεται από την αξία των μετοχών: Η εκτίμηση της εύλογης αξίας των παροχών που εξαρτώνται από την αξία της μετοχής απαιτεί την χρησιμοποίηση της κατάλληλης μεθόδου αποτίμησης, η οποία εξαρτάται από τους όρους και τις προϋποθέσεις των παροχών. Αυτή η εκτίμηση επίσης απαιτεί τη χρησιμοποίηση των κατάλληλων δεδομένων, συμπεριλαμβανομένης της αναμενόμενης ζωής των μετοχικών δικαιωμάτων προαίρεσης, την αναμενόμενη μεταβλητότητα της μετοχής, την αναμενόμενη μερισματική απόδοση, και κάνοντας παραδοχές σχετικά με αυτά. Οι παραδοχές και τα μοντέλα που χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση της εύλογης αξίας των παροχών σε συμμετοχικούς τίτλους παρουσιάζεται στη Σημείωση 19 των Οικονομικών Καταστάσεων.

#### Κρίσεις:

- Προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες: στις εταιρείες του κλάδου χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών οι προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες βασίζονται στα ιστορικά στοιχεία των εισπράξεων. Η ανάλυση των επισφαλειών της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνεται στη Σημείωση 12 των Οικονομικών Καταστάσεων.
- Προβλέψεις για βραδέως κινούμενα αποθέματα: στις εταιρείες του Ομίλου τα αποθέματα εξετάζονται τακτικά ως προς την κυκλοφοριακή τους ταχύτητα και λαμβάνονται προβλέψεις για ακίνητα και βραδέως κινούμενα αποθέματα ανάλογα με την κατηγορία τους οι οποίες παρουσιάζονται στη Σημείωση 11 των Οικονομικών Καταστάσεων.

### **3. Βασικές λογιστικές αρχές**

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει των ακόλουθων βασικών λογιστικών αρχών.

#### **3.1 Βάση ενοποίησης**

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες ασκεί έλεγχο. Έλεγχος θεωρείται ότι υπάρχει όταν η μητρική Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να ορίζει τις αποφάσεις που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών, με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται στην ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές αρχές με τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής. Ενδοομιλικές συναλλαγές (συμπεριλαμβανομένων και των συμμετοχών), υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου, απαλείφονται. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Τα αποτελέσματα των εξαγοραζόμενων ή πωλούμενων θυγατρικών εντός της χρήσεως, περιλαμβάνονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων από ή έως την ημερομηνία εξαγοράς ή πώλησης, αντίστοιχα. Σημειώνεται ότι, κάποια από τα ανωτέρω προβλεπόμενα δεν είχαν αναδρομική εφαρμογή κατά την υιοθέτηση του αναθεωρημένου προτύπου ΔΛΠ 27 και ως εκ τούτου οι ακόλουθες διαφορές έχουν σε ορισμένες περιπτώσεις μεταφερθεί από την προηγούμενη βάση ενοποίησης:

- Εξαγορές μη ελέγχουσας συμμετοχής που έλαβαν χώρα πριν την 1 Ιανουαρίου 2010 έχουν καταχωρηθεί βάσει της μεθόδου επέκτασης μητρικής όπου η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσεως και του λογιστικού υπολοίπου του ποσοστού της καθαρής θέσης που εξαγοράστηκε αναγνωρίστηκε ως υπεραξία.
- Ζημίες που αναλογούσαν σε μη ελέγχουσα συμμετοχή δεν κατανέμονταν σε αυτήν εάν το υπόλοιπο είχε καταστεί αρνητικό. Οι μη κατανεμημένες ζημίες που αναλογούσαν στην μη ελέγχουσα συμμετοχή αποδίδονταν στην μητρική εκτός αν υπήρχε δεσμευτική υποχρέωση από πλευράς της μη ελέγχουσας συμμετοχής για την κάλυψη τυχόν ζημιών.

#### **3.2 Συνενώσεις Επιχειρήσεων και Υπεραξία**

Συνένωση επιχειρήσεων είναι μία συναλλαγή ή άλλο γεγονός κατά το οποίο ένας αποκτών (acquirer) αναλαμβάνει τον έλεγχο μίας ή περισσότερων επιχειρήσεων. Ως επιχείρηση ορίζεται ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και περιουσιακών στοιχείων που μπορεί να καθοδηγείται και να διευθύνεται με σκοπό την απόδοση ωφελημάτων απευθείας στους ιδιοκτήτες.

Εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν επιχείρηση, η συναλλαγή ή άλλο γεγονός αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μία απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού και το κόστος κτήσης

κατανέμεται στα στοιχεία του ενεργητικού και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία απόκτησης.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της απόκτησης. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον του ποσού μη ελέγχουσας συμμετοχής επιμετρημένο, για κάθε συνένωση, είτε στην εύλογη αξία είτε στην αναλογία της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην εύλογη αξία των επί μέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Άμεσα συνδεδεμένα με την απόκτηση κόστη εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται.

Εάν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Η υπεραξία που προκύπτει από αποκτήσεις θυγατρικών παρουσιάζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται τουλάχιστον ετησίως σε έλεγχο απομείωσής της. Έτσι, μετά την αρχική καταχώρηση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος κτήσης, μείον τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Για τους σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, κατά την ημερομηνία απόκτησης, σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμιακών ροών που προβλέπεται ότι θα επωφεληθεί από την συνένωση. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας με τη λογιστική αξία της κάθε μονάδας συμπεριλαμβανόμενης και της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί στη μονάδα αυτή. Η ανακτήσιμη αξία, είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως της μονάδας. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες χρήσεις.

Τα κέρδη και οι ζημίες κατά τη διάθεση θυγατρικών προσδιορίζονται λαμβανομένης υπόψη και της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην πωληθείσα οικονομική μονάδα.

### **3.3 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις**

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι επενδύσεις σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αυτών, μειούμενο με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Ο έλεγχος της απομείωσης (impairment test) διενεργείται όποτε υπάρχουν σαφείς ενδείξεις απομείωσης με βάση τις διατάξεις του ΔΛΠ 36 «Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων».

### **3.4 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις**

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκήσει σημαντική επιρροή, αλλά δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστούν είτε θυγατρικές, είτε συμμετοχή σε κοινοπραξία. Για τον Όμιλο η κατοχή δικαιωμάτων ψήφου, μίας εταιρείας από 20 έως και 50%, υποδηλώνει σημαντική επιρροή πάνω στην εταιρεία αυτή. Η επιρροή αυτή καθιστά τη συγκεκριμένη εταιρεία συγγενή. Οι επενδύσεις σε συγγενείς ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας απεικονίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης στο κόστος, προσαρμοζόμενο στις

μεταγενέστερες μεταβολές του μεριδίου του Ομίλου στο καθαρό ενεργητικό της συγγενούς και λαμβάνοντας υπόψη τυχόν απομειώσεις. Η υπεραξία που προκύπτει από αποκτήσεις συγγενών επιχειρήσεων περιλαμβάνεται στην αξία της επένδυσης, ενώ αρνητική υπεραξία καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης εντός της οποίας έγινε η απόκτηση.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά.

Στην περίπτωση που οι συγγενείς επιχειρήσεις δεν έχουν υιοθετήσει τα ΔΠΧΑ και προκειμένου να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης, η μητρική Εταιρεία προσαρμόζει τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές του Ομίλου. Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Αντίστοιχα, μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημιές σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Στις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας, οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αυτών, μειούμενο με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

### **3.5 Λειτουργικοί τομείς**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων.

Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8. Ως λειτουργικοί τομείς ορίζονται οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος και στους οποίους βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης του Ομίλου.

Για την κατηγοριοποίηση ανά λειτουργικό τομέα έχουν ληφθεί υπόψη τα εξής:

- η φύση των προϊόντων και υπηρεσιών,
- τα ποσοτικά όρια που ορίζει το ΔΠΧΑ 8.

Βάσει των ανωτέρω, ο Όμιλος παρουσιάζει τις πληροφορίες ανά λειτουργικό τομέα ως ακολούθως:

- Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).
- Λιανική πώληση αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF).

### **3.6 Συναλλαγματικές μετατροπές**

#### **(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης**

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου, επιμετρώνται με χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, μέσα στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της μητρικής Εταιρείας.

#### **(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά τη διάρκεια της χρήσης και κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης με τις υπάρχουσες ισοτιμίες, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

#### **(γ) Εταιρείες του Ομίλου εκτός Ελλάδος**

Κάθε εταιρεία του Ομίλου καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε εταιρείας αποτιμώνται χρησιμοποιώντας το λειτουργικό της νόμισμα. Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από τη μητρική γίνεται ως εξής:

- Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπάρχουν κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.
- Τα ίδια κεφάλαια μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν κατά την ημερομηνία που προέκυψαν.
- Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της κάθε χρήσης και σε ετήσια βάση προκύπτει από τη μέση τιμή των δώδεκα (12) μηνών.
- Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στο Αποθεματικό Συναλλαγματικών διαφορών από μετατροπή Κατάστασης Οικονομικής Θέσης σε Ξ.Ν. Κατά την πώληση θυγατρικών εταιρειών που δραστηριοποιούνται στο εξωτερικό, οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές που υπάρχουν στο Αποθεματικό Συναλλαγματικών διαφορών από μετατροπή Κατάστασης Οικονομικής Θέσης σε Ξ.Ν, καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως ως κέρδη ή ζημιές από την πώληση συμμετοχών.

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν κατά την απόκτηση οικονομικών μονάδων εξωτερικού αποτελούν στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της μονάδας εξωτερικού και, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπάρχουν κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

### 3.7 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου έχουν αποτιμηθεί κατά κατηγορία ως ακολούθως:

- Όλες οι κατηγορίες παγίων αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν ζημιές απομείωσης.
- Στο κόστος κτήσης περιλαμβάνονται όλες οι άμεσες επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Στις εν λόγω δαπάνες συμπεριλαμβάνονται και οι τόκοι και τα συναφή έξοδα δανείων που ελήφθησαν για την αγορά ή κατασκευή του παγίου, μέχρι την ημερομηνία λειτουργίας του.

Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή/ και την παραγωγική δυναμικότητα της αξίας της επένδυσης. Οι δαπάνες επισκευής και συντήρησης εξοδοποιούνται με την πραγματοποίησή τους.

Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η ωφέλιμη ζωή επανεξετάζεται σε ετήσια βάση.

Η ωφέλιμη ζωή των παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, εκτός των οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται, έχει καθορισθεί ως εξής:

| Κατηγορία Παγίου                        | Ωφέλιμη Ζωή |
|-----------------------------------------|-------------|
| Κτίρια – Εγκαταστάσεις Κτιρίων          | 10 – 40 έτη |
| Εγκαταστάσεις Κτιρίων σε Ακίνητα Τρίτων | 10 – 36 έτη |
| Μηχανολογικός Εξοπλισμός                | 9 – 10 έτη  |
| Μεταφορικά Μέσα                         | 6 – 9 έτη   |
| Λοιπός Εξοπλισμός                       | 4 – 10 έτη  |

Τα παραγωγικά ακίνητα ή αυτά για τα οποία δεν έχει προσδιοριστεί η χρήση τους και βρίσκονται στο στάδιο της κατασκευής, απεικονίζονται στο κόστος μειωμένα κατά τις τυχόν ζημιές απομείωσης. Το κόστος περιλαμβάνει επαγγελματικές αμοιβές και κόστος δανεισμού. Η απόσβεση αυτών των ακινήτων όπως και των υπολοίπων του Ομίλου αρχίζει όταν τα ακίνητα είναι έτοιμα για χρήση.

### 3.8 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους συμπεριλαμβανομένου και των εξόδων απόκτησης. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους η οποία εξετάζεται κάθε χρόνο. Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη

αξία της επένδυσης, συνιστά αποτέλεσμα και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσεως της χρήσης στην οποία προκύπτει.

### **3.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου (εκτός από την υπεραξία) αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή.

- **Σήματα και άδειες**

Τα σήματα και οι άδειες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης όπως προκύπτει από τα σχετικά τιμολόγια μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία έχει προσδιοριστεί από 5 έως 20 έτη.

- **Λογισμικό – λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών και ο συντελεστής απόσβεσης είναι 15%.

Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη διατήρηση του λογισμικού καταχωρούνται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη συγκεκριμένων λογισμικών που ελέγχονται από τον Όμιλο (in – house developments), καταχωρούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν ισχύουν οι εξής προϋποθέσεις: α) δημιουργείται ένα συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο, β) πιθανολογείται ότι το δημιουργούμενο περιουσιακό στοιχείο θα αποφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη και γ) το κόστος ανάπτυξης μπορεί να προσδιοριστεί αξιόπιστα. Τέτοιες δαπάνες περιλαμβάνουν αμοιβές προσωπικού και αναλογία γενικών εξόδων. Σε περίπτωση αντικατάστασης λογισμικού από νέο πρόγραμμα, εφόσον το παλαιό δε χρησιμοποιείται, διαγράφεται από το Μητρώο Παγίων και η αναπόσβεστη αξία του επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης.

Σε περίπτωση αναβάθμισης λογισμικού, το εν λόγω κόστος προστίθεται στην αξία κτήσης και υπολογίζονται αποσβέσεις στη νέα αξία κτήσης.

### **3.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων εκτός της υπεραξίας**

Τα στοιχεία ενεργητικού ελέγχονται για απομείωση της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δε θα ανακτηθεί δηλαδή ότι η λογιστική τους αξία υπερβαίνει το ποσό που ανακτάται από τη χρήση ή την πώλησή τους.

Η ανακτήσιμη αξία, είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας, μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και της αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης.

Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης, κατά το ποσό που καλύπτεται από προηγούμενες υπεραξίες, μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημιές απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας. Η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις.

### **3.11 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα ενεργητικού του Ομίλου ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση στις παρακάτω κατηγορίες με βάση την ουσία της σύμβασης και το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν:

#### *i) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων*

Πρόκειται για χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, που ικανοποιούν οποιαδήποτε από τις παρακάτω προϋποθέσεις:

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς (συμπεριλαμβάνονται τα χρηματοοικονομικά μέσα, εκτός από εκείνα που είναι καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, που αποκτώνται ή δημιουργούνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά καθώς και αυτά που αποτελούν μέρος ενός χαρτοφυλακίου από αναγνωρισμένα χρηματοοικονομικά μέσα).
- Κατά την αρχική αναγνώριση ορίζεται από την επιχείρηση ως στοιχείο που αποτιμάται στην εύλογη αξία, με αναγνώριση των μεταβολών στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αποτιμώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα κέρδη ή ζημιές καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

#### *ii) Δάνεια και απαιτήσεις*

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού με σταθερές ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Στην κατηγορία αυτή (Δάνεια και Απαιτήσεις), δεν περιλαμβάνονται:

- απαιτήσεις από προκαταβολές για αγορά αγαθών ή υπηρεσιών,
- απαιτήσεις που έχουν να κάνουν με δοσοληψίες φόρων, οι οποίες έχουν επιβληθεί νομοθετικά από

το κράτος,

- οτιδήποτε δεν καλύπτεται από σύμβαση ώστε να δίνει δικαίωμα στην επιχείρηση για λήψη μετρητών ή άλλων χρηματοοικονομικών παγίων στοιχείων.

Τα Δάνεια και οι Απαιτήσεις περιλαμβάνονται στα κυκλοφορούντα στοιχεία, εκτός από εκείνα με λήξεις μεγαλύτερες των δώδεκα (12) μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα τελευταία συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία. Τα στοιχεία αυτά αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον ζημίες απομείωσης. Κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασία απόσβεσης.

### iii) Επενδύσεις κατεχόμενες ως την λήξη τους

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές και συγκεκριμένη λήξη και τα οποία ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα διατηρήσει ως τη λήξη τους. Τα στοιχεία αυτά αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αναπόσβεστο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον ζημίες απομείωσης. Κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

### iv) Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία είτε ταξινομούνται σε αυτήν την κατηγορία, είτε δε μπορούν να ενταχθούν σε κάποια από τις ανωτέρω κατηγορίες. Στη συνέχεια, τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων μέχρι τα στοιχεία αυτά να πωληθούν ή χαρακτηρισθούν ως απομειωμένα. Κατά την πώληση ή όταν χαρακτηρισθούν ως απομειωμένα, τα κέρδη ή οι ζημίες μεταφέρονται στα αποτελέσματα. Ζημίες απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα και αφορούν επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους δεν αντιστρέφονται μέσω αποτελεσμάτων.

Οι αγορές και οι πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής που είναι και η ημερομηνία που ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το στοιχείο. Οι επενδύσεις αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους πλέον των άμεσα επιρριπτέων στη συναλλαγή δαπανών, με εξαίρεση όσον αφορά τις άμεσα επιρριπτές στη συναλλαγή δαπάνες για τα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Οι επενδύσεις διαγράφονται όταν το δικαίωμα στις ταμειακές ροές από τις επενδύσεις λήγει ή μεταβιβάζεται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαδώς όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργείς αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται και προεξόφληση ταμειακών

ρών.

### **3.12 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού**

Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης ο Όμιλος εκτιμά αν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού έχουν υποστεί απομείωση.

#### *Περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος*

Εφόσον υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης απαιτήσεων και δανείων που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, το ποσό της ζημίας απομείωσης υπολογίζεται ως η διαφορά μεταξύ του υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (μη συμπεριλαμβανομένου πιστωτικών ζημιών που δεν έχουν πραγματοποιηθεί). Οι ταμειακές ροές προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου (το πραγματικό επιτόκιο που υπολογίστηκε κατά την αρχική αναγνώριση του στοιχείου). Το υπόλοιπο του στοιχείου αυτού μπορεί να απομειωθεί είτε μέσω διαγραφής είτε μέσω αναγνώρισης πρόβλεψης.

Η τρέχουσα αξία του χρηματοοικονομικού στοιχείου μειώνεται μέσω χρησιμοποίησης πρόβλεψης και η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης. Ο Όμιλος αρχικά εξετάζει εάν υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης σε επίπεδο εξατομικευμένων στοιχείων τα οποία θεωρούνται σημαντικά, ενώ τα στοιχεία τα οποία δε θεωρούνται σημαντικά ομαδοποιούνται και εξετάζονται στο σύνολό τους. Σε περίπτωση που συμπεραίνεται ότι δεν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης απομείωσης για κάποιο συγκεκριμένο στοιχείο, ανεξάρτητα από την σημαντικότητα του, το στοιχείο αυτό συμπεριλαμβάνεται στην αξιολόγηση απομείωσης ομάδων περιουσιακών στοιχείων με παρόμοιους πιστωτικούς κινδύνους.

Εξατομικευμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία εξετάζονται για απομείωση και για τα οποία ζημίες απομείωσης συνεχίζουν να αναγνωρίζονται, δε συμπεριλαμβάνονται σε ομαδοποιημένη εξέταση στοιχείων. Εάν σε μεταγενέστερη περίοδο, το ποσό της απομείωσης μειωθεί και η μείωση αυτή μπορεί να συσχετισθεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της αναγνώρισης της ζημίας απομείωσης, το ποσό της ζημίας που αναγνωρίστηκε στο παρελθόν αντιστοιχεί. Μεταγενέστεροι αντιστοιχισμοί ζημιών απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τον βαθμό όπου το υπόλοιπο του στοιχείου δεν υπερβαίνει το αναπόσβεστο κόστος του κατά την ημερομηνία του αντιστοιχισμού.

#### *Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις*

Για μετοχές εταιρειών που έχουν ταξινομηθεί ως χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση, τέτοια ένδειξη συνιστά η σημαντική ή παρατεταμένη μείωση της εύλογης αξίας σε σχέση με το κόστος κτήσης. Αν στοιχειοθετείται απομείωση, η σωρευμένη στα ίδια κεφάλαια ζημία που είναι η διαφορά μεταξύ κόστους κτήσης και εύλογης αξίας, μεταφέρεται στα αποτελέσματα. Ζημίες απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί στο παρελθόν στα αποτελέσματα και αφορούν επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους

δεν αντιστρέφονται μέσω αποτελεσμάτων. Αντιλογισμοί απομειώσεων που αφορούν ομόλογα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης εφόσον η αύξηση στην εύλογη αξία των στοιχείων αυτών μπορεί αντικειμενικά να συσχετιστεί με κάποιο γεγονός το οποίο έλαβε χώρα μεταγενέστερα της ζημίας απομείωσης.

### **3.13 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού. Το κόστος των ετοίμων προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει το κόστος των άμεσων υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμημένη τιμή πώλησης στη συνηθισμένη πορεία των εργασιών της επιχείρησης μείον οποιαδήποτε σχετικά έξοδα πώλησης. Το κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά έξοδα.

### **3.14 Εμπορικές απαιτήσεις**

Ο εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και ύστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος μείον τις προβλέψεις για απομείωση, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Όταν υπάρχει ένδειξη για απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στη συνέχεια, λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

### **3.15 Χρηματικά διαθέσιμα**

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

### **3.16 Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες**

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της αναπόσβεστης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη που απαιτούνται για την πώληση.

Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δε λογίζονται αποσβέσεις επί του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου.

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση κατατάσσονται ως κατεχόμενα για πώληση, εφόσον η αναπόσβεστη αξία τους θα ανακτηθεί από την πώληση και όχι από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Αυτή η προϋπόθεση θεωρείται ότι ισχύει μόνο όταν η πώληση είναι πολύ

πιθανή και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην κατάσταση που βρίσκεται. Η Διοίκηση πρέπει να επιθυμεί την πώληση η οποία αναμένεται να πραγματοποιηθεί είτε βάσει του οριζόμενου από συμβατική δέσμευση χρόνου, είτε εντός ενός έτους από την καταχώρηση.

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί συστατικό μέρος μιας οικονομικής οντότητας που έχει είτε διατεθεί είτε καταταχθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και:

- α) αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- β) αποτελεί μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος εκποίησης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- γ) είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

### **3.17 Μετοχικό κεφάλαιο**

Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του αποθεματικού υπέρ το άρτιο. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών μειωμένο με το φόρο εισοδήματος (εάν συντρέχει περίπτωση), εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

### **3.18 Δανεισμός**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένα με τα τυχόντα άμεσα κόστη για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Οι τόκοι και τα συναφή έξοδα δανείων που ελήφθησαν για την αγορά ή κατασκευή παγίου κεφαλαιοποιούνται. Από την έναρξη της παραγωγικής λειτουργίας των παγίων και μετά, οι τόκοι του δανείου βαρύνουν τα αποτελέσματα της εταιρείας. Σε περίπτωση λήψης δανείου για κατασκευή παγίου σύμφωνα και με τη Δανειακή Σύμβαση θα συνδέεται η Σύμβαση του δανείου με το εν λόγω πάγιο. Σε διαφορετική περίπτωση, για τον προσδιορισμό του μέρους του δανείου που αφορά το συγκεκριμένο πάγιο θα πρέπει να εφαρμοστεί μέθοδος προσδιορισμού της αναλογίας των τόκων που κεφαλαιοποιούνται και αυτών που θα επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της εταιρείας. Σε περίπτωση εσόδων που έχουν προκύψει από επένδυση μέρους του δανείου που έχει ληφθεί για την κατασκευή ενός παγίου, τα εν λόγω έσοδα μειώνουν τους προς κεφαλαιοποίηση τόκους.

### **3.19 Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για την κάλυψη των κινδύνων που απορρέουν από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Τα παράγωγα αυτά προϊόντα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία σύναψης του σχετικού συμβολαίου και μεταγενέστερα αποτιμώνται στις εύλογες αξίες τους. Για παράγωγα προϊόντα που δεν ικανοποιούν τις ιδιότητες

αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταφέρονται απευθείας στα αποτελέσματα του ίδιου έτους.

Μεταβολές στην εύλογη αξία των προϊόντων αντιστάθμισης ταμειακών ροών που έχουν ιδιότητες για αντισταθμιστική λογιστική και τα οποία είναι αποτελεσματικά, αναγνωρίζονται και καταχωρούνται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια εάν πρόκειται για αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedges), ενώ, το μη αποτελεσματικό τμήμα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα του Ομίλου. Εάν πρόκειται για αποτελεσματική αντιστάθμιση εύλογης αξίας (fair value hedges) οι προκύπτουσες ζημιές ή κέρδη από την επανεκτίμηση του για αντιστάθμιση παράγωγου στην εύλογη αξία, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως και το κέρδος ή η ζημία του υπό αντιστάθμιση αντικειμένου, το οποίο υπόκειται στον προς αντιστάθμιση κίνδυνο, αναμορφώνει την τρέχουσα αξία του υπό αντιστάθμιση αντικειμένου και επίσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σύμφωνα με τη λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών, όταν οι προβλεπόμενες αντισταθμιζόμενες συναλλαγές οδηγούν στην αναγνώριση μιας μη χρηματοοικονομικής απαίτησης ή μιας μη χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, τότε κατά το χρόνο της αναγνώρισης του οφέλους ή της ζημίας, τα κέρδη και οι ζημιές που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια ενσωματώνονται στην αρχική αποτίμηση του κόστους των απαιτήσεων ή των υποχρεώσεων αυτών. Για όλες τις άλλες περιπτώσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως της χρήσης κατά την οποία οι προβλεπόμενες αντισταθμισμένες συναλλαγές επηρεάζουν την Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

### **3.20 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος**

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους περιλαμβάνει τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στο λογαριασμό των αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος περιλαμβάνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ή/ και απαιτήσεις προς ή από τις φορολογικές αρχές που σχετίζονται με τους πληρωτέους φόρους επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης. Οι τρέχοντες φόροι προσαυξάνονται με τυχόν φόρους εισοδήματος που αφορούν προβλέψεις φορολογικών διαφορών ή πρόσθετους φόρους που έχουν καταλογιστεί από τις φορολογικές αρχές κατόπιν ελέγχου των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων και των αντίστοιχων ποσών που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας

τη μέθοδο υποχρεώσεως (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές, προσδιορίζονται και εμφανίζονται, είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού των προσωρινών φορολογικών διαφορών, η αρχική καταχώρηση γίνεται σύμφωνα με εκτίμηση ως προς το χρόνο αναστροφής και επανεξετάζεται σε κάθε περίοδο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες, κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές μελλοντικό φορολογητέο εισόδημα έναντι του οποίου μπορεί να χρησιμοποιηθούν οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες και οι πιστωτικοί φόροι ή επαρκείς φορολογίσιμες προσωρινές διαφορές που υπάρχουν στην ίδια εταιρεία και οι οποίες θα αντιστραφούν πριν οι ζημίες λήξουν. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνεται κατά την έκταση που δεν αναμένεται να υπάρξει επαρκές φορολογητέο εισόδημα που θα καλύψει την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο Όμιλος συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αν και μόνο αν:

- έχει ένα νόμιμο εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφίσει τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και
- οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρο εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή.

Αποτέλεσμα του χειρισμού αυτού είναι στις μεν ατομικές οικονομικές καταστάσεις οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις να απεικονίζονται σε συμψηφισμένο ποσό, στις δε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις να απεικονίζονται ξεχωριστά.

Εάν ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική καταχώρηση ενός στοιχείου ενεργητικού ή υποχρεώσεων σε συναλλαγή άλλη εκτός από εκείνη της συνένωσης επιχειρήσεων, τότε κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογητέα κέρδη και ζημίες και επομένως δε λαμβάνεται υπόψη.

Οι φορολογικοί συντελεστές που χρησιμοποιούνται στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος παρουσιάζονται ακολούθως:

| Χώρα     | Συντελεστές Φόρου<br>Εισοδήματος/ Αναβαλλόμενων<br>Φόρων |
|----------|----------------------------------------------------------|
| Ελλάδα   | 29,0%                                                    |
| Ρουμανία | 16,0%                                                    |

| Χώρα      | Συντελεστές Φόρου<br>Εισοδήματος/ Αναβαλλόμενων<br>Φόρων |
|-----------|----------------------------------------------------------|
| Κύπρος    | 12,5%                                                    |
| Βουλγαρία | 10,0%                                                    |
| Τουρκία   | 20,0%                                                    |

### 3.21 Παροχές στο προσωπικό

Οι παροχές στο προσωπικό είναι:

#### α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

#### β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2112/ 1920, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 παράγραφος 2 του Ν. 3863/ 2010 και συμπληρώθηκε από το Ν. 3899/17 - 12 - 10 άρθρο 17 παράγραφος 5α και τον Ν.4093/12 οι ελληνικές εταιρείες του Ομίλου καταβάλλουν αποζημιώσεις στους συνταξιοδοτούμενους, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της χρήσης συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές τα οποία καταχωρούνται άμεσα απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και δε μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερη περίοδο. Για την προεξόφληση χρησιμοποιείται η μέθοδος Full Yield Curve (καμπύλης επιτοκίου).

#### γ) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το ανθρώπινο δυναμικό των ελληνικών εταιρειών του Ομίλου καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από τον εργοδότη. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

## **δ) Ιδιωτικά Ασφαλιστικά Προγράμματα**

Κάθε εργαζόμενος του Ομίλου, που κατέχει διευθυντική θέση με βάση τον εσωτερικό κανονισμό της εταιρείας και είναι πλήρους απασχόλησης, καλύπτεται από ασφαλιστικό πρόγραμμα συνταξιοδότησης και άλλων παροχών. Ο Όμιλος καλύπτει συνολικά, τη συμβατικά οριζόμενη εισφορά ενώ η οικονομική διαχείριση του προγράμματος ανατίθεται σε Ασφαλιστική Εταιρεία. Το δεδουλευμένο κόστος των εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά καθώς το πρόγραμμα αυτό θεωρείται και λογιστικοποιείται ως καθορισμένων εισφορών.

## **ε) Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών**

Η Εταιρεία αποσκοπεί να προσελκύσει, διατηρήσει και παροτρύνει τα στελέχη, της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών, αφού μέσω Προγραμμάτων Διάθεσης Μετοχών (Stock Options), οι συμμετέχοντες αποκτούν άμεσο μετοχικό ενδιαφέρον για την Εταιρεία και θα συνδέσουν την απόδοσή τους με την απόδοση της Εταιρείας στο μέλλον, έτσι όπως αυτή αντικατοπτρίζεται στην αύξηση της μετοχικής της αξίας. Τα Προγράμματα αποτελούν παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους (equity share transactions).

Η Εταιρεία λαμβάνει αποφάσεις για την εφαρμογή Προγραμμάτων Διάθεσης Μετοχών (Stock Options) - σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του Ν.2190/20.

Βασική προϋπόθεση για τη συμμετοχή στα Προγράμματα Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών, είναι η έμμισθη σχέση εργασίας των στελεχών με την Εταιρεία ή τις Συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες. Το κόστος των παροχών προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων κατά την ημερομηνία που αυτά χορηγούνται και αναγνωρίζεται ως δαπάνη στην περίοδο από την ημερομηνία χορήγησης μέχρι την ημερομηνία ωρίμανσης των σχετικών δικαιωμάτων με ταυτόχρονη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων.

Τα Προγράμματα λαμβάνουν υπ όψιν τις κάτωθι μεταβλητές: Τιμή Άσκησης, Τιμή Μετοχής κατά την ημερομηνία παραχώρησης των δικαιωμάτων, Ημερομηνία Παραχώρησης, Ημερομηνία(ες) Ωρίμανσης των Δικαιωμάτων, Αναμενόμενη Μεταβλητότητα Μετοχής (Volatility), Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield), Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate).

## **3.22 Κρατικές επιχορηγήσεις για αγορά παγίου εξοπλισμού**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ότι πληρούνται όλοι οι σχετικοί όροι για την είσπραξη. Κρατικές επιχορηγήσεις παγίων απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση της επιχορήγησης λογίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και καταχωρείται ως λοιπά έσοδα στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων.

## **3.23 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και προβλέψεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως

αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροής πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι πιθανή.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### **3.24 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων**

Τα έσοδα αποτιμώνται στην εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα ενδοομιλικά έσοδα απαλείφονται.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

- *Πωλήσεις αγαθών:* Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος τιμολογεί και παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες και τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται συνήθως μετρητοίς ή μέσω πιστωτικών καρτών. Το αναγνωριζόμενο έσοδο σ' αυτές τις περιπτώσεις είναι το ποσό που εισπράττεται από τον πελάτη. Σε περιπτώσεις εγγύησης επιστροφής χρημάτων για λιανικές πωλήσεις, οι επιστροφές λογίζονται με την πραγματοποίησή τους.
- *Παροχή υπηρεσιών:* Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- *Έσοδα από τόκους:* Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.
- *Μερίσματα:* Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους. Το συγκεκριμένο δικαίωμα θεμελιώνεται κατόπιν απόφασης Γενικής Συνέλευσης (τακτικής ή έκτακτης). Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση.
- *Κόστος διαφήμισης:* Το κόστος διαφήμισης επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης με την πραγματοποίηση των σχετικών δαπανών και περιλαμβάνεται στα έξοδα λειτουργίας και διάθεσης.
- *Κόστος δανεισμού:* Τα κόστη αναδοχής, τα νομικά και τα λοιπά άμεσα κόστη που πραγματοποιούνται, σχετικά με την έκδοση μακροπρόθεσμων δανείων, αναμορφώνουν το ποσό των δανείων αυτών και καταχωρούνται στα αποτελέσματα, με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου κατά τη διάρκεια της σύμβασης του δανείου. Το κόστος δανεισμού αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο που πραγματοποιείται εκτός από την περίπτωση που ο Όμιλος κεφαλαιοποιεί κόστος δανεισμού σύμφωνα με το ΔΛΠ 23.

### 3.25 Μισθώσεις

Μισθώσεις στις οποίες ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τους εκμισθωτές ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι λοιπές μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

- *Ο Όμιλος ως Εκμισθωτής:* Εισπράξεις που προκύπτουν από λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έσοδα με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.
- *Ο Όμιλος ως Μισθωτής:* Τα έξοδα από λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδα με βάση την σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Οι μισθώσεις παγίων κατά τις οποίες μεταβιβάζονται στον Όμιλο όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που έχουν σχέση με την κυριότητα ενός στοιχείου του ενεργητικού, ανεξάρτητα από την τελική μεταβίβαση ή μη του τίτλου κυριότητας του στοιχείου αυτού, αποτελούν τις χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι μισθώσεις αυτές κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση.

Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του χρηματοοικονομικού εξόδου που αφορά σε χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στο συντομότερο χρόνο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους.

Ο Όμιλος ως Εκμισθωτής έχει μόνο λειτουργικές μισθώσεις ενώ ως Μισθωτής έχει και λειτουργικές και χρηματοδοτικές μισθώσεις.

### 3.26 Συμφηφισμός απαιτήσεων - υποχρεώσεων

Ο συμφηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στις οικονομικές καταστάσεις πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο δικαίωμα για συμφηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμφηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

### 3.27 Από - αναγνώριση χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

*Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού*

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) από - αναγνωρίζονται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,

- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ή έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου ή της Εταιρείας στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος ή η Εταιρεία να κληθεί να καταβάλλει.

#### *Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού*

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού από - αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από - αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

### **3.28 Κέρδη / Ζημίες νά μετοχή**

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους, με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών κάθε περιόδου/ χρήσης.

Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Εταιρεία και αφαιρώντας τον αριθμό των ιδίων μετοχών.

### **3.29 Αλλαγές λογιστικών πολιτικών και γνωστοποιήσεις**

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2016.

#### ➤ **ΔΛΠ 1: Πρωτοβουλία σχετικά με τις γνωστοποιήσεις (Τροποποίηση)**

Οι τροποποιήσεις του ΔΛΠ 1 *Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων* ενθαρρύνουν περαιτέρω τις εταιρείες να εφαρμόζουν την επαγγελματική τους κρίση στον καθορισμό των πληροφοριών που πρέπει να γνωστοποιηθούν και πώς να τις παρουσιάζουν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Αυτές οι περιορισμένης έκτασης τροποποιήσεις του ΔΛΠ 1 διευκρινίζουν, παρά

αλλάζουν σημαντικά, τις υφιστάμενες απαιτήσεις του ΔΛΠ 1. Οι τροποποιήσεις αφορούν τη σημαντικότητα, τη σειρά των σημειώσεων, τα υποσύνολα και το διαχωρισμό, τις λογιστικές πολιτικές και την παρουσίαση των στοιχείων των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (OCI) που προκύπτουν από τις επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου δεν έχει κάνει χρήση αυτής της τροποποίησης.

➤ **ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια και ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία (Τροποποιήσεις): Αποσαφήνιση των αποδεκτών μεθόδων απόσβεσης**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2016. Η τροποποίηση αυτή αποσαφηνίζει την αρχή του ΔΛΠ 16 Ενσώματα Πάγια και του ΔΛΠ 38 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία ότι τα έσοδα αντανakλούν τις οικονομικές ωφέλειες που δημιουργούνται από τη λειτουργία μιας επιχείρησης (της οποίας το περιουσιακό στοιχείο αποτελεί μέρος) αντί των οικονομικών ωφελειών που καταναλώνονται μέσω χρήσης του περιουσιακού στοιχείου. Ως αποτέλεσμα, ο λόγος των εσόδων που δημιουργούνται προς το σύνολο των εσόδων που αναμένεται να δημιουργηθούν, δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την απόσβεση των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων και μπορεί να χρησιμοποιηθεί μόνο σε πολύ περιορισμένες περιπτώσεις για την απόσβεση των άυλων περιουσιακών στοιχείων. Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου δεν έχει κάνει χρήση αυτής της εκτίμησης.

➤ **ΔΠΧΑ 11 Σχήματα υπό κοινό έλεγχο (Τροποποίηση): Λογιστικοποίηση απόκτησης συμμετοχικών τίτλων σε σχήματα υπό κοινό έλεγχο**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2016. Το ΔΠΧΑ 11 αναφέρεται στο λογιστικό χειρισμό των συμμετοχών σε κοινοπραξίες και κοινές επιχειρήσεις. Η τροποποίηση προσθέτει νέες οδηγίες σχετικά με τη λογιστικοποίηση της απόκτησης συμμετοχής σε μια κοινή επιχείρηση που αποτελεί επιχείρηση σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και διευκρινίζει τον κατάλληλο λογιστικό χειρισμό για τις αποκτήσεις αυτές. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχει συναλλαγές στο πεδίο εφαρμογής της εν λόγω τροποποίησης.

➤ **ΔΛΠ 19 Παροχές σε εργαζομένους (Τροποποίηση): Εισφορές των εργαζομένων**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1η Φεβρουαρίου 2015. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για εισφορές από εργαζομένους ή τρίτους σε προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο στόχος της τροποποίησης είναι η απλοποίηση του λογιστικού χειρισμού των εισφορών που είναι ανεξάρτητες από τον αριθμό των ετών υπηρεσίας των εργαζομένων, για παράδειγμα, για τις εισφορές των εργαζομένων που υπολογίζονται σύμφωνα με ένα σταθερό ποσοστό του μισθού. Η Εταιρεία δεν έχει προγράμματα που εμπίπτουν στο πλαίσιο εφαρμογής της τροποποίησης.

➤ **ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28: Επενδυτικές επιχειρήσεις: Εφαρμογή της Εξαίρεσης Ενοποίησης (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν τρία ζητήματα που προκύπτουν στην πράξη κατά την εφαρμογή της εξαίρεσης ενοποίησης των εταιρειών επενδύσεων. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Οι τροποποιήσεις

διευκρινίζουν ότι η εξαίρεση από την παρουσίαση ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ισχύει σε μητρική εταιρεία που είναι θυγατρική μιας εταιρείας επενδύσεων, όταν η εταιρεία επενδύσεων επιμετρά όλες τις θυγατρικές στην εύλογη αξία. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μόνο μία θυγατρική, η οποία δεν αποτελεί η ίδια μία εταιρεία επενδύσεων και παρέχει υπηρεσίες υποστήριξης στην εταιρεία επενδύσεων ενοποιείται. Όλες οι άλλες θυγατρικές της εταιρείας επενδύσεων επιμετρώνται σε εύλογη αξία. Τέλος, οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες επιτρέπουν στον επενδυτή, κατά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, να διατηρήσουν η επιμέτρηση της εύλογης αξίας που εφαρμόζεται από τη συγγενή εταιρεία της εταιρείας επενδύσεων ή κοινοπραξία στις συμμετοχές της σε θυγατρικές. Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου εκτιμά ότι δεν έχει επίδραση η συγκεκριμένη τροποποίηση στις οικονομικές της καταστάσεις.

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2010 -2012, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1η Φεβρουαρίου 2015. Κανένα από τα παρακάτω δεν έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών:** Η αναβάθμιση αυτή τροποποιεί τους ορισμούς «προϋπόθεση κατοχύρωσης» και «συνθήκες αγοράς» και προσθέτει τους ορισμούς «όρος απόδοσης» και «όρος υπηρεσίας» (που προηγουμένως ήταν μέρος του ορισμού της «προϋπόθεσης κατοχύρωσης»).
- **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις επιχειρήσεων:** Η αναβάθμιση αυτή διευκρινίζει ότι το ενδεχόμενο αντάλλαγμα σε μία απόκτηση επιχείρησης που δεν κατατάσσεται στην καθαρή θέση, μεταγενέστερα επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ανεξάρτητα από το εάν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 *Χρηματοοικονομικά Μέσα*.
- **ΔΠΧΑ 8 Λειτουργικοί Τομείς:** Η αναβάθμιση αυτή απαιτεί από μια οικονομική οντότητα να γνωστοποιεί τις κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την εφαρμογή των κριτηρίων συνάθροισης στους λειτουργικούς τομείς και διευκρινίζει ότι η οντότητα θα πρέπει να παρέχει συμφωνίες μεταξύ του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων των τομέων και των περιουσιακών στοιχείων της οντότητας μόνο εάν πραγματοποιείται τακτική αναφορά των περιουσιακών στοιχείων του τομέα.
- **ΔΠΧΑ 13 Επιμέτρηση Εύλογης αξίας:** Αυτή η αναβάθμιση στην βάση συμπεράσματος του ΔΠΧΑ 13 διευκρινίζει ότι η έκδοση του ΔΠΧΑ 13 και η τροποποίηση των ΔΠΧΑ 9 και ΔΛΠ 39 δεν απομάκρυνε την δυνατότητα επιμέτρησης των βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τα οποία δεν υπάρχει δηλωμένο επιτόκιο, στην τιμολογιακή τους αξία χωρίς προεξόφληση, εφόσον η επίπτωση της μη προεξόφλησης είναι ασήμαντη.
- **ΔΛΠ 16 Ενσώματα Πάγια:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν ένα στοιχείο ενσώματων παγίων αναπροσαρμόζεται, η μικτή λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να συνάδει με την αναπροσαρμογή της λογιστικής αξίας.

- **ΔΛΠ 24 Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι μία εταιρεία που παρέχει υπηρεσίες βασικών διοικητικών στελεχών στην αναφέρουσα οικονομική οντότητα ή στη μητρική εταιρεία της αναφέρουσας οικονομικής οντότητας, αποτελεί συνδεδεμένο μέρος της αναφέρουσας οικονομικής οντότητας.
- **ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπροσαρμόζεται, η μικτή λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να συνάδει με την αναπροσαρμογή της λογιστικής αξίας.

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2012 -2014, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Κανένα από τα παρακάτω δεν έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 5 Μη κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η αλλαγή από μία μέθοδο διάθεσης σε μία άλλη (πώληση ή διανομή στους ιδιοκτήτες) δεν θα πρέπει να θεωρείται ένα νέο σχέδιο πώλησης, αλλά σαν μία συνέχιση του αρχικού σχεδίου. Συνεπώς, δεν υπάρχει διακοπή της εφαρμογής των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 5. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι η αλλαγή της μεθόδου διάθεσης δεν αλλάζει την ημερομηνία ταξινόμησης.
- **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η σύμβαση εξυπηρέτησης που περιλαμβάνει αμοιβή μπορεί να αποτελέσει συνεχιζόμενη συμμετοχή σε ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο. Επίσης, η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 σχετικά με τον συμψηφισμό των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων δεν απαιτούνται στις συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις.
- **ΔΛΠ 19 Παροχές σε Εργαζομένους:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η αξιολόγηση της ύπαρξης ενεργούς αγοράς υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων αξιολογείται με βάση το νόμισμα στο οποίο εκφράζεται η υποχρέωση, όχι στη χώρα όπου βρίσκεται η υποχρέωση. Όταν δεν υπάρχει ενεργή αγορά για υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα σε αυτό το νόμισμα, θα πρέπει να χρησιμοποιούνται τα επιτόκια των κρατικών ομολόγων.
- **ΔΛΠ 34 Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις:** Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι απαιτούμενες ενδιάμεσες γνωστοποιήσεις πρέπει να βρίσκονται είτε στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις είτε να ενσωματώνονται με παραπομπές μεταξύ των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και του σημείου όπου συμπεριλαμβάνονται στην ενδιάμεση οικονομική έκθεση (π.χ., στην Έκθεση Διαχείρισης ή στην Έκθεση κινδύνου). Το ΣΔΛΠ διευκρίνισε ότι οι άλλες πληροφορίες, εντός της ενδιάμεσης οικονομικής έκθεσης πρέπει να είναι στη διάθεση των χρηστών με τους ίδιους όρους και την ίδια στιγμή όπως και οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις. Εάν οι χρήστες δεν έχουν πρόσβαση στις λοιπές πληροφορίες με αυτόν τον τρόπο, τότε η ενδιάμεση οικονομική έκθεση είναι ελλιπής.

Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα.

➤ **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα – Ταξινόμηση και επιμέτρηση**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9 συγκεντρώνει τις φάσεις του έργου των χρηματοοικονομικών μέσων και αντικαθιστά το ΔΛΠ 39 *Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση* και όλες τις προηγούμενες εκδόσεις του ΔΠΧΑ 9. Το πρότυπο εισάγει νέες απαιτήσεις για την ταξινόμηση και επιμέτρηση, απομείωση και λογιστική αντιστάθμισης. Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου εκτιμά ότι το συγκεκριμένο πρότυπο δεν έχει επίδραση στις οικονομικές της καταστάσεις

➤ **ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με πελάτες**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε βημάτων που θα εφαρμόζεται για έσοδα που προκύπτουν από μια σύμβαση με έναν πελάτη (με περιορισμένες εξαιρέσεις), ανεξάρτητα από το είδος της συναλλαγής εσόδων ή τον κλάδο. Οι απαιτήσεις του προτύπου θα εφαρμόζονται επίσης για την αναγνώριση και επιμέτρηση των κερδών και ζημιών από την πώληση ορισμένων μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που δεν αποτελούν παραγωγή από συνήθεις δραστηριότητες της οικονομικής οντότητας (π.χ., πωλήσεις ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ή άυλων περιουσιακών στοιχείων). Θα απαιτούνται εκτεταμένες γνωστοποιήσεις, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης του συνόλου των εσόδων, πληροφορίες σχετικά με τις υποχρεώσεις απόδοσης, αλλαγές στα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων σύμβασης και των υποχρεώσεων σύμβασης μεταξύ των περιόδων και βασικές κρίσεις και εκτιμήσεις. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΠΧΑ 15: Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες (Αποσαφηνίσεις)**

Οι αποσαφηνίσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Στόχος είναι να διευκρινιστούν οι προθέσεις του ΣΔΛΠ κατά την ανάπτυξη των απαιτήσεων του προτύπου ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες, σχετικά με: (α) το λογιστικό χειρισμό των υποχρεώσεων απόδοσης, όπου τροποποιείται η διατύπωση της αρχής του «μεμονωμένα αναγνωρίσιμο», (β) των εκτιμήσεων που γίνονται στην απόφαση για εντολέα ή εκπρόσωπο, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης κατά πόσο μία εταιρεία είναι εντολέας ή εκπρόσωπος, των εφαρμογών της αρχής του «ελέγχου» και (γ) των αδειών καθώς και πρόσθετες διευκρινίσεις για τη λογιστική της πνευματικής ιδιοκτησίας και των δικαιωμάτων. Οι αποσαφηνίσεις παρέχουν πρόσθετες πρακτικές διευκολύνσεις για τις εταιρείες που εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 15 πλήρως αναδρομικά ή επιλέγουν να εφαρμόσουν την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση. Οι αποσαφηνίσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΠΧΑ 16: Μισθώσεις**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019. Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το νέο πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές θα έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Η λογιστική των εκμισθωτών παραμένει ουσιαστικά αμετάβλητη. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν έχει ακόμη υιοθετήσει το πρότυπο αυτό. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΛΠ 12 Φόροι Εισοδήματος (Τροποποιήσεις): Αναγνώριση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης για μη πραγματοποιηθείσες ζημιές**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2017, και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να αποσαφηνιστεί ο λογιστικός χειρισμός των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές από χρεωστικούς τίτλους που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Για παράδειγμα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το λογιστικό χειρισμό των αναβαλλόμενων φορολογικών περιουσιακών στοιχείων όταν η οικονομική οντότητα δεν επιτρέπεται να εκπέσει τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές για φορολογικούς σκοπούς ή όταν έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να διακρατήσει τους χρεωστικούς τίτλους μέχρι την αντιστροφή των μη πραγματοποιηθείσων ζημιών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΛΠ 7: Καταστάσεις Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις): Πρωτοβουλία Γνωστοποιήσεων**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2017, και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να επιτρέψει στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να αξιολογήσουν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που απορρέουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Οι τροποποιήσεις θα απαιτούν από τις οντότητες να παρέχουν γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους επενδυτές να αξιολογούν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων μεταβολών που προέρχονται από ταμειακές ροές και μεταβολές μη ταμειακής φύσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΠΧΑ 2: Ταξινόμηση και επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν απαιτήσεις σχετικά με το λογιστικό χειρισμό (α) των επιπτώσεων των προϋποθέσεων κατοχύρωσης και των προϋποθέσεων που δε συνιστούν κατοχύρωση, στην επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών και διακανονίζονται σε μετρητά, (β) παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με δυνατότητα συμψηφισμού των υποχρεώσεων παρακρατούμενων φόρων και (γ) το λογιστικό χειρισμό των τροποποιήσεων όρων και προϋποθέσεων παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών, η οποία διαφοροποιεί την ταξινόμηση μιας συναλλαγής από διακανονισμό σε μετρητά σε συναλλαγή που διακανονίζεται με συμμετοχικούς τίτλους. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **ΔΛΠ 40: Μεταφορές σε Επενδύσεις σε Ακίνητα (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πότε μία οντότητα μεταφέρει ένα ακίνητο, συμπεριλαμβανομένου ακινήτου υπό κατασκευή ή αξιοποίηση, σε ή από τις επενδύσεις σε ακίνητα. Οι τροποποιήσεις αναφέρουν ότι μεταβολή της χρήσης ενός ακινήτου πραγματοποιείται όταν το ακίνητο πληροί ή παύει να πληροί, τον ορισμό των επενδύσεων σε ακίνητα και υπάρχει σαφής ένδειξη της μεταβολής αυτής. Απλά η αλλαγή στις προθέσεις της διοίκησης για τη χρήση του ακινήτου, δεν αποδεικνύει μεταβολή στη χρήση του. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης της τροποποίησης στις εταιρείες του Ομίλου.

➤ **Διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 22: Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές**

Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η διερμηνεία διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό συναλλαγών που περιλαμβάνουν την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής σε ξένο νόμισμα. Η διερμηνεία εξετάζει τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπου η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει μη

χρηματικό περιουσιακό στοιχείο ή μη χρηματική υποχρέωση που προκύπτουν από την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής, πριν από την αρχική αναγνώριση του σχετικού περιουσιακού στοιχείου, εξόδου ή εσόδου. Η διερμηνεία αναφέρει ότι η ημερομηνία συναλλαγής, για τον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι η ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης ενός μη χρηματικού στοιχείου προκαταβολής ή ενός αναβαλλόμενου εσόδου. Εάν υπάρχουν πολλαπλές πληρωμές ή εισπράξεις προκαταβολών, η οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει την ημερομηνία συναλλαγής για κάθε μία πληρωμή και είσπραξη προκαταβολής. Η διερμηνεία δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης στις εταιρείες του Ομίλου.

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 -2016, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές χρήσης που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017 για το ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες και την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018 για το ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς και το ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες για το οποίο επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι αναβαθμίσεις αυτές δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς:** η αναβάθμιση αυτή διαγράφει τις βραχυπρόθεσμες εξαιρέσεις για γνωστοποιήσεις χρηματοπιστωτικών μέσων, παροχών σε εργαζομένους και εταιρειών επενδύσεων, κατά την πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς.
- **ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες:** Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η επιλογή της επιμέτρησης στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, μίας επένδυσης σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία που κατέχεται από οντότητα η οποία είναι οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων ή παρόμοια οικονομική οντότητα, δύναται να διενεργείται χωριστά για κάθε επένδυση σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία, κατά την αρχική αναγνώριση.
- **ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες:** Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12, εκτός από τις γνωστοποιήσεις για συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες σχετικά με θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις, εφαρμόζονται για τη συμμετοχή μιας οικονομικής οντότητας σε μία θυγατρική, κοινοπραξία ή συγγενή επιχείρηση που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση, ως κατεχόμενη για διανομή ή ως διακοπείσα δραστηριότητα σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5.

#### **4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

##### **α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση του κινδύνου διεκπεραιώνεται από

την υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η υπηρεσία διαχείρισης χαρτοφυλακίου προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις θυγατρικές του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

### **Συναλλαγματικοί κίνδυνοι**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε ξένα νομίσματα (RON, USD, TRY, SEK) με προμηθευτές που τιμολογούν τον Όμιλο σε νομίσματα διαφορετικά του τοπικού νομίσματος. Ο Όμιλος προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες, σε ορισμένες περιπτώσεις διενεργεί προαγορά συναλλάγματος.

### **Πιστωτικοί κίνδυνοι**

Ο Όμιλος έχει περιορίσει σημαντικά την έκθεσή του σε πιστωτικούς κινδύνους λόγω επικέντρωσης σε κλάδους λιανικής όπου η πληρωμή των εμπορευμάτων γίνεται κυρίως μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες που προεξοφλούνται.

### **Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις του Ομίλου.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και διαθεσίμων. Για την αντιμετώπιση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος χρησιμοποιεί και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (Interest Rate Swaps).

### **β) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις**

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου ή της Εταιρείας της χρήσης από 1/1 - 31/12/2016.

## **5. Λειτουργικοί τομείς**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου συνιστούν τρεις λειτουργικούς τομείς ως ακολούθως:

- Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).
- Λιανική πώληση αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και TAF).

Στη διακοπείσα δραστηριότητα το 2016 περιλαμβάνεται μόνο η εταιρεία FOURLIS TRADE AEBE η οποία εντός του 2014 αποεπένδυσε από τη δραστηριότητα χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών.

Συνεπώς, το κύριο ενδιαφέρον χρηματοοικονομικής πληροφόρησης επικεντρώνεται στην επιχειρηματική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς, όπου

τα διαφορετικά λειτουργικά περιβάλλοντα συνοδεύονται από διαφορετικούς κινδύνους και οφέλη. Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως σε μία γεωγραφική περιοχή, αυτή του ευρύτερου Ευρωπαϊκού Χώρου, με κύρια χώρα δραστηριότητας την Ελλάδα και πρόσθετα τις χώρες Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρο και Τουρκία).

Τα έσοδα πωλήσεων του Ομίλου το 2016 προκύπτουν κατά 64% από τη δραστηριότητα στην Ελλάδα (65% το 2015) και κατά 36% από τις άλλες χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (35% το 2015). Τα έσοδα πωλήσεων της Εταιρείας αφορούν διατομεακές συναλλαγές και απαλείφονται εξολοκλήρου σε επίπεδο Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ιστορικά, η καταναλωτική ζήτηση για τα προϊόντα του Ομίλου αυξάνεται κατά το τελευταίο τετράμηνο του έτους.

Τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016 για τον Όμιλο έχουν ως εξής:

|                                          | Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επίπλων | Αθλητικά Είδη | Μητρική        | Εγγραφές Ενοποίησης | Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας | Διακοπή Δραστηριότητας | Εγγραφές Ενοποίησης | Σύνολο Διακοπείσας Δραστηριότητας | Σύνολο Ομίλου  |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|---------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------|
| Έσοδα πωλήσεων                           | 291.343                        | 136.489       | 3.965          | (3.967)             | 427.829                             | 244                    | (5)                 | 239                               | 428.068        |
| Κόστος πωληθέντων                        | (174.170)                      | (71.606)      | (3.686)        | 3.686               | (245.776)                           | (307)                  | 0                   | (307)                             | (246.083)      |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                      | <b>117.172</b>                 | <b>64.882</b> | <b>279</b>     | <b>(281)</b>        | <b>182.053</b>                      | <b>(63)</b>            | <b>(5)</b>          | <b>(68)</b>                       | <b>181.985</b> |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                | 3.550                          | 618           | 1.124          | (1.147)             | 4.145                               | 691                    | (15)                | 676                               | 4.821          |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης               | (89.872)                       | (51.672)      | 0              | 1.119               | (140.424)                           | (930)                  | 2                   | (928)                             | (141.352)      |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας            | (11.679)                       | (6.475)       | (2.621)        | 77                  | (20.698)                            | 423                    | 30                  | 453                               | (20.245)       |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                | (236)                          | (295)         | (37)           | 18                  | (550)                               | (248)                  | 0                   | (248)                             | (798)          |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης</b>      | <b>18.935</b>                  | <b>7.059</b>  | <b>(1.255)</b> | <b>(213)</b>        | <b>24.525</b>                       | <b>(127)</b>           | <b>12</b>           | <b>(115)</b>                      | <b>24.411</b>  |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων         | 169                            | 417           | 0              | 0                   | 586                                 | 0                      | 0                   | 0                                 | 586            |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων         | (10.363)                       | (5.158)       | (2)            | 0                   | (15.523)                            | (2)                    | 0                   | (2)                               | (15.525)       |
| Συμμετοχή στις ζημιές συγγενών εταιρειών | (1.777)                        | 0             | 0              | 0                   | (1.777)                             | 0                      | 0                   | 0                                 | (1.777)        |
| Έσοδα απο μερίσματα                      | 0                              | 0             | 8.500          | (8.500)             | 0                                   | 0                      | 0                   | 0                                 | 0              |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>          | <b>6.964</b>                   | <b>2.317</b>  | <b>7.243</b>   | <b>(8.713)</b>      | <b>7.812</b>                        | <b>(129)</b>           | <b>12</b>           | <b>(117)</b>                      | <b>7.695</b>   |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις                   | 10.188                         | 4.797         | 63             | 151                 | 15.199                              | (1.169)                | 0                   | (1.169)                           | 14.030         |

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2015 για τον Όμιλο παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί. Να σημειωθεί ότι στη διακοπείσα δραστηριότητα της χρήσης 2015 συμπεριλήφθηκαν επίσης τα στοιχεία της εταιρείας SERVICE ONE ΑΕ θυγατρικής έως την 24/11/2015 της FOURLIS TRADE AEBE καθώς και ο κλάδος λιανικής ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEWLOOK) της GENCO TRADE SRL η διακοπή της λειτουργίας του

οποίου ολοκληρώθηκε εντός του 2015.

|                                                    | Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επίπλων | Αθλητικά Είδη | Μητρική        | Εγγραφές Ενοποίησης | Σύνολο Συνεχιζόμενης Δραστηριότητας | Διακοπείσα Δραστηριότητα | Εγγραφές Ενοποίησης | Σύνολο Διακοπείσας Δραστηριότητας | Σύνολο Ομίλου  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------|
| Έσοδα πωλήσεων                                     | 279.547                        | 129.231       | 3.986          | (3.983)             | 408.783                             | 5.713                    | (53)                | 5.660                             | 414.442        |
| Κόστος πωληθέντων                                  | (170.917)                      | (67.783)      | (3.460)        | 3.460               | (238.701)                           | (4.648)                  | 0                   | (4.648)                           | (243.348)      |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                                | <b>108.630</b>                 | <b>61.448</b> | <b>526</b>     | <b>(522)</b>        | <b>170.082</b>                      | <b>1.065</b>             | <b>(53)</b>         | <b>1.012</b>                      | <b>171.094</b> |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                          | 3.075                          | 532           | 792            | (1.086)             | 3.518                               | 321                      | (32)                | 289                               | 3.807          |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                         | (84.365)                       | (49.006)      | 0              | 1.135               | (132.236)                           | (2.853)                  | 9                   | (2.844)                           | (135.080)      |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                      | (10.212)                       | (5.921)       | (2.745)        | 750                 | (18.128)                            | (1.609)                  | 182                 | (1.427)                           | (19.555)       |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                          | (538)                          | (210)         | (1)            | 7                   | (834)                               | (164)                    | 0                   | (164)                             | (998)          |
| <b>Κέρδη/(ζημίες) εκμετάλλευσης</b>                | <b>16.590</b>                  | <b>6.843</b>  | <b>(1.427)</b> | <b>284</b>          | <b>22.401</b>                       | <b>(3.239)</b>           | <b>106</b>          | <b>(3.133)</b>                    | <b>19.268</b>  |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων                   | 245                            | 810           | 0              | 0                   | 1.055                               | 11                       | 0                   | 11                                | 1.066          |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων                   | (9.868)                        | (4.817)       | (2)            | 0                   | (14.688)                            | (268)                    | 0                   | (268)                             | (14.957)       |
| Συμμετοχή στις ζημίες συγγενών εταιρειών           | (2.391)                        | 0             | 0              | 0                   | (2.391)                             | 0                        | 0                   | 0                                 | (2.391)        |
| Συμμετοχή στις ζημίες πώλησης θυγατρικών εταιρειών | 0                              | 0             | 0              | 0                   | 0                                   | (469)                    | 0                   | (469)                             | (469)          |
| <b>Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων</b>                    | <b>4.576</b>                   | <b>2.836</b>  | <b>(1.430)</b> | <b>284</b>          | <b>6.377</b>                        | <b>(3.966)</b>           | <b>106</b>          | <b>(3.860)</b>                    | <b>2.517</b>   |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις                             | 8.963                          | 4.083         | 602            | (390)               | 13.258                              | 82                       | 0                   | 82                                | 13.340         |

Αντίστοιχα, η διάρθρωση των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016 και την 31η Δεκεμβρίου 2015 στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς αναλύεται ως εξής:

|                    | Είδη Οικιακού Εξοπλ. & Επίπλων |          | Αθλητικά Είδη |          | Διακοπείσα Δραστηριότητα |          | Μητρική  |          | Εγγραφές Ενοποίησης |          | Σύνολο Ομίλου |          |
|--------------------|--------------------------------|----------|---------------|----------|--------------------------|----------|----------|----------|---------------------|----------|---------------|----------|
|                    | 31/12/16                       | 31/12/15 | 31/12/16      | 31/12/15 | 31/12/16                 | 31/12/15 | 31/12/16 | 31/12/15 | 31/12/16            | 31/12/15 | 31/12/16      | 31/12/15 |
| Σύνολο ενεργητικού | 329.251                        | 319.925  | 88.001        | 90.341   | (13)                     | 11.693   | 93.308   | 82.633   | (91.533)            | (86.142) | 419.013       | 418.450  |
| Σύνολο υποχρεώσεων | 187.359                        | 184.334  | 75.246        | 76.250   | 0                        | 1.172    | 3.597    | 1.472    | (10.795)            | (2.394)  | 255.408       | 260.835  |

Οι συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου διενεργούνται βάσει της «αρχής των ίσων αποστάσεων» (arm's length principle).

## 6. Ανάλυση δαπανών και λοιπών εσόδων

(α) Οι δαπάνες εμφανίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ως εξής:

|                                        | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία   |              |
|----------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                        | 2016           | 2015           | 2016         | 2015         |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης             | 129.164        | 123.415        | 0            | 0            |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας          | 18.781         | 18.318         | 2.557        | 2.142        |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις (Διαθεση)       | 12.188         | 11.664         | 0            | 0            |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις (Διοικηση)      | 1.464          | 1.237          | 63           | 602          |
| Έξοδα ενσωματωμένα στο κόστος πωλήσεων | 2.447          | 3.223          | 3.686        | 3.460        |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις                 | 377            | 439            | 0            | 0            |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης              | 798            | 998            | 37           | 1            |
| <b>Σύνολο</b>                          | <b>165.220</b> | <b>159.295</b> | <b>6.344</b> | <b>6.206</b> |

Οι βασικότερες κατηγορίες δαπανών αναλύονται ως εξής:

|                                                        | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία   |              |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                                        | 2016           | 2015           | 2016         | 2015         |
| Αμοιβές και έξοδα προσωπικού                           | 65.747         | 62.306         | 4.210        | 3.985        |
| Υπηρεσίες Τρίτων (Δικαιώματα, Μισθώσεις, Ενεργεια κλπ) | 57.265         | 57.743         | 1.163        | 731          |
| Φόροι-τέλη                                             | 2.541          | 2.379          | 3            | 5            |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις                                 | 14.030         | 13.340         | 63           | 602          |
| Λοιπά έξοδα (Διαφήμιση, Αποθήκ., Μεταφορικά κλπ)       | 25.637         | 23.527         | 905          | 883          |
| <b>Σύνολο</b>                                          | <b>165.220</b> | <b>159.295</b> | <b>6.344</b> | <b>6.206</b> |

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής:

|                        | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία   |              |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                        | 2016          | 2015          | 2016         | 2015         |
| Μισθοί και ημερομίσθια | 50.945        | 48.380        | 3.228        | 3.012        |
| Εργοδοτικές εισφορές   | 10.943        | 10.446        | 605          | 579          |
| Λοιπές παροχές         | 3.860         | 3.480         | 376          | 394          |
| <b>Σύνολο</b>          | <b>65.747</b> | <b>62.306</b> | <b>4.210</b> | <b>3.985</b> |

(β) Η ανάλυση των λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης είναι:

|                                       | Ο Όμιλος     |              | Η Εταιρεία   |            |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                       | 2016         | 2015         | 2016         | 2015       |
| Έσοδα συνδιαφήμισης                   | 18           | 27           | 0            | 0          |
| Έσοδα ανακύκλωσης                     | 9            | 3            | 0            | 0          |
| Επιδότηση Ν. 3299/04                  | 226          | 236          | 0            | 0          |
| Έσοδα διοικητικής υποστήριξης         | 5            | 3            | 0            | 0          |
| Έσοδα από μη χρησιμοποίηση προβλέψεων | 788          | 592          | 75           | 47         |
| Κέρδη από πώληση παγίων               | 27           | 50           | 0            | 0          |
| Λοιπά έσοδα                           | 3.749        | 2.896        | 1.049        | 746        |
| <b>Σύνολο</b>                         | <b>4.821</b> | <b>3.807</b> | <b>1.124</b> | <b>792</b> |

Στα λοιπά έσοδα της χρήσης 2016 περιλαμβάνεται ποσό ευρώ 1.977 χιλ. (2015:1.615 χιλ.) που αφορούν κυρίως έσοδα αποστολής παραγγελιών και εισπρατόμενα ενοίκια θυγατρικής του Ομίλου.

Επιπλέον, στα λοιπά έσοδα της Εταιρείας για τη χρήση 2016 περιλαμβάνονται έσοδα από τιμολόγηση συντήρησης αδειών χρήσης λογισμικού σε θυγατρικές ποσού ευρώ 787 χιλ. (2015: 587 χιλ.), έσοδα από υπεκμίσθωση ακινήτων και αναλογία κοινοχρήστων σε θυγατρικές ποσού ευρώ 175 χιλ. (2015: 139 χιλ.) και έσοδα από τιμολόγηση εξόδων ταξιδίων στο πλαίσιο των υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης ποσού ευρώ 52 χιλ. (2015: 39 χιλ.).

(γ) Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων είναι:

|                                         | Ο Όμιλος        |                 | Η Εταιρεία |            |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|------------|
|                                         | 2016            | 2015            | 2016       | 2015       |
| Χρεωστικοί τόκοι                        | (7.882)         | (9.047)         | 0          | 0          |
| Έξοδα πιστωτικών καρτών                 | (4.954)         | (4.609)         | (2)        | (2)        |
| Συναλλαγματικές διαφορές (έξοδα)        | (1.293)         | (1.252)         | 0          | (1)        |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα           | (1.396)         | (49)            | 0          | 0          |
| <b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b> | <b>(15.525)</b> | <b>(14.957)</b> | <b>(2)</b> | <b>(2)</b> |
| Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα       | 147             | 93              | 0          | 0          |
| Συναλλαγματικές διαφορές (έσοδα)        | 439             | 805             | 0          | 0          |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα           | 0               | 169             | 0          | 0          |
| <b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b> | <b>586</b>      | <b>1.066</b>    | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα</b>     | <b>(14.939)</b> | <b>(13.891)</b> | <b>(2)</b> | <b>(2)</b> |

(δ) Τα έξοδα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις των χρήσεων 2016 και 2015 αφορούν τη συμμετοχή στη ζημία των συγγενών εταιριών VYNER LTD και SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD, οι οποίες ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

## 7. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία της Εταιρείας αναλύονται ως εξής :

**Ο Όμιλος**

|                                               | Γήπεδο-Οικόπεδο | Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων | Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις-Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων |
|-----------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Αξία κτήσης 31.12.2015                        | 56.617          | 208.573                          | 10.816                                                   | 5.055           | 46.714                       | 3.084                        | 330.859                                 |
| Συρρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2015 | 0               | (62.095)                         | (4.470)                                                  | (3.765)         | (35.667)                     | 0                            | (105.997)                               |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2015                   | 56.617          | 146.478                          | 6.346                                                    | 1.290           | 11.047                       | 3.084                        | 224.861                                 |
| 1.1 - 31.12.2016                              |                 |                                  |                                                          |                 |                              |                              |                                         |
| Προσθήκες                                     | 0               | 4.331                            | 373                                                      | 366             | 3.814                        | 696                          | 9.580                                   |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                 | 0               | (723)                            | (825)                                                    | (286)           | (1.196)                      | (603)                        | (3.633)                                 |
| Αποσβέσεις/απομειώσεις χρήσης                 | 0               | (7.547)                          | (1.024)                                                  | (488)           | (3.306)                      | (334)                        | (12.699)                                |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                 | 0               | 444                              | 820                                                      | 285             | 1.052                        | 334                          | 2.935                                   |
| Αξία κτήσης 31.12.2016                        | 56.617          | 212.181                          | 10.364                                                   | 5.135           | 49.332                       | 3.177                        | 336.806                                 |
| Συρρευμένες αποσβέσεις 31.12.2016             | 0               | (69.198)                         | (4.674)                                                  | (3.968)         | (37.821)                     | 0                            | (115.762)                               |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016                   | 56.617          | 142.983                          | 5.690                                                    | 1.167           | 11.410                       | 3.177                        | 221.044                                 |

Οι προσθήκες στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της χρήσης αφορούν έξοδα διαμόρφωσης και αγοράς εξοπλισμού καταστημάτων λιανικής (νέων και υφιστάμενων) για τους κλάδους οικιακού εξοπλισμού και επίπλων και αθλητικών ειδών.

Στον κλάδο αθλητικών ειδών, την περίοδο 1/1-31/12/2016 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους ένα νέο κατάστημα INTERSPORT στην Ελλάδα (Ηράκλειο Κρήτης), τρία στην Ρουμανία (Timisoara, Park Lake, Piatra Neamt), δύο στη Βουλγαρία (Μπουργκάς, Stara Zagora) και ένα στην Τουρκία (Αδανα). Επίσης, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους δύο νέα καταστήματα The Athlete's Foot (TAF) στην Ελλάδα (Λάρισα και Αγ. Παρασκευή).

Στον κλάδο οικιακού εξοπλισμού και επίπλων, στις 20/10/2016 ξεκίνησε τη λειτουργία του ένα νέο σημείο παραγγελιοληψίας (Pick up Point) προϊόντων IKEA στο Μπουργκάς της Βουλγαρίας.

Οι σημαντικότερες προσθήκες στη χρήση 2016 στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αφορούν:

- κτίρια και τεχνικά έργα ποσού ευρώ 2,1 εκ. των Καταστημάτων IKEA και ποσού ευρώ 2,1 εκ. των Καταστημάτων INTERSPORT & TAF και ποσού ευρώ 0,5 εκ. του κέντρου εφοδιαστικής αλυσίδας (ρομποτική αποθήκη Καταστημάτων INTERSPORT & TAF) TRADE LOGISTICS.
- μηχανήματα – εγκαταστάσεις, έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός ποσού ευρώ 2,5 εκ. των Καταστημάτων IKEA, ποσού ευρώ 1,9 εκ. των Καταστημάτων INTERSPORT & TAF και ποσού ευρώ 0,4 εκ. του κέντρου εφοδιαστικής αλυσίδας (ρομποτική αποθήκη Καταστημάτων INTERSPORT & TAF) TRADE LOGISTICS.

Οι λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης αφορούν μεταφορές λόγω συγχώνευσης, καταστροφές, πωλήσεις

και συναλλαγματικές διαφορές παγίων.

Στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, συμπεριλαμβάνονται και τα μισθωμένα με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματα περιουσιακά στοιχεία θυγατρικών εταιρειών τα οποία ανέρχονται σε ποσό ευρώ 30.369 χιλ (31/12/2015: ευρώ 30.886 χιλ).

Το μέσο επιτόκιο της χρηματοδοτικής μίσθωσης για τη χρήση 2016 διαμορφώθηκε στο 5,39% (2015: 5,53%).

Οι αποσβέσεις των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων της χρήσης 2016 ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 12.699 χιλ. Οι συνολικές αποσβέσεις ενσώματων και άυλων παγίων ευρώ 14.029 χιλ. καταχωρήθηκαν κατά ποσό 377 χιλ. στο κόστος πωλήσεων, κατά ποσό ευρώ 12.188 χιλ. στα έξοδα διάθεσης και κατά ποσό ευρώ 1.464 στα έξοδα διοίκησης.

Για την Εταιρεία, οι μεταβολές κατά τη χρήση 2016 στον πίνακα ενσώματων παγίων αφορούν προσθήκες στο μισθωμένο κτίριο και αγορά επίπλων.

|                                         | Η Εταιρεία                             |                 |                                 | Σύνολο<br>Ενσώματων<br>Περιουσιακών<br>Στοιχείων |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                         | Κτίρια και<br>εγκαταστάσεις<br>κτιρίων | Μεταφορικά Μέσα | Έπιπλα και λοιπός<br>εξοπλισμός |                                                  |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2015</b>           | <b>262</b>                             | <b>3</b>        | <b>200</b>                      | <b>464</b>                                       |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2015</b> | <b>(136)</b>                           | <b>(1)</b>      | <b>(112)</b>                    | <b>(249)</b>                                     |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2015</b>      | <b>126</b>                             | <b>2</b>        | <b>88</b>                       | <b>215</b>                                       |
| <b>1.1 - 31.12.2016</b>                 |                                        |                 |                                 |                                                  |
| Προσθήκες                               | 28                                     | 0               | 23                              | 51                                               |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης           | 0                                      | 0               | (7)                             | (7)                                              |
| Αναπροσαρμογή στην εύλογη αξία          | 0                                      | 0               | 0                               | 0                                                |
| Αποσβέσεις/απομειώσεις χρήσης           | (14)                                   | 0               | (28)                            | (43)                                             |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων           | 0                                      | 0               | 7                               | 7                                                |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2016</b>           | <b>290</b>                             | <b>3</b>        | <b>216</b>                      | <b>509</b>                                       |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2016</b> | <b>(150)</b>                           | <b>(1)</b>      | <b>(133)</b>                    | <b>(285)</b>                                     |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016</b>      | <b>139</b>                             | <b>2</b>        | <b>83</b>                       | <b>224</b>                                       |

## 8. Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι μεταβολές της τρέχουσας χρήσης 1/1 – 31/12/2016 εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

|                       | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία |            |
|-----------------------|---------------|---------------|------------|------------|
|                       | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Υπόλοιπο έναρξης      | 17.163        | 17.163        | 0          | 0          |
| Προσθήκες             | 231           | 0             | 0          | 0          |
| Απομειώσεις           | 2             | 0             | 0          | 0          |
| <b>Υπόλοιπο Λήξης</b> | <b>17.395</b> | <b>17.163</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Στο ποσό των ευρώ 17,4 εκ (2015 ευρώ 17,2 εκ) περιλαμβάνονται τα εξής:

- ακίνητο προς εκμετάλλευση που αποτιμήθηκε λόγω συγχώνευσης, αξίας ποσού ευρώ 6,9 εκ.

(2015 ευρώ 5,7 εκ). Η εκτίμηση της εύλογης αξίας διενεργήθηκε στη χρήση 2016 από εγκεκριμένους εκτιμητές της εταιρείας Savills Hellas ΕΠΕ σύμφωνα με το Πρότυπο (Valuation Standard) V.S. 1.5&1.6 του Εγχειριδίου RICS Valuation Standard του Βρετανικού Βασιλικού Ινστιτούτου Ορκωτών Πραγματογνώμων. Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας χρησιμοποιήθηκε η Επενδυτική Μέθοδος βάσει της οποίας η αξία των ακινήτων υπολογίζεται κεφαλαιοποιώντας τα πραγματικά ή δυνητικά μισθώματα που μπορούν αυτά να παράγουν. Η μέθοδος αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχήθηκε σε επίπεδο 3. Οι σημαντικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για το ακίνητο ήταν: Τιμή πώλησης/μ<sup>2</sup> από €180-300, συντελεστής κεφαλαιοποίησης κατά τη λήξη του μισθώματος 11%.

- μέρος ακινήτων θυγατρικής εταιρείας με αντικείμενο εργασιών την εκμετάλλευση ακινήτων, αξίας ποσού ευρώ 7,0 εκ. (2015 ευρώ 8,1 εκ.). Επιβεβαιώθηκαν από τη Διοίκηση οι παραδοχές των εκτιμήσεων που πραγματοποιήθηκαν από ανεξάρτητους εκτιμητές στη χρήση 2014. Πιο συγκεκριμένα οι εκτιμήσεις της εύλογης αξίας διενεργήθηκαν από εγκεκριμένους εκτιμητές της εταιρείας Savills Hellas ΕΠΕ σύμφωνα με το Πρότυπο (Valuation Standard) V.S. 1.5&1.6 του Εγχειριδίου RICS Valuation Standard του Βρετανικού Βασιλικού Ινστιτούτου Ορκωτών Πραγματογνώμων. Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας χρησιμοποιήθηκε η Επενδυτική Μέθοδος βάσει της οποίας η αξία των ακινήτων υπολογίζεται κεφαλαιοποιώντας τα πραγματικά ή δυνητικά μισθώματα που μπορούν αυτά να παράγουν. Η μέθοδος αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχήθηκε σε επίπεδο 3. Οι σημαντικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τα καταστήματα λιανικής που μισθώνει η θυγατρική με αντικείμενο εργασιών την εκμετάλλευση ακινήτων ήταν: Τιμή μισθώματος/μήνα € 12/τμ, συντελεστής κεφαλαιοποίησης κατά τη λήξη του μισθώματος 8% και ετήσια αύξηση μισθωμάτων 2%.
- ακίνητο αξίας ποσού ευρώ 3,4 εκ. θυγατρικής εταιρείας που μισθώνεται για εμπορική χρήση (2015 ευρώ 3,4 εκ).

## 9. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

|                                              | Ο Όμιλος     |                       |              |               |
|----------------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|---------------|
|                                              | Δικαιώματα   | Λογισμικά προγράμματα | Λοιπά        | Σύνολο        |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2015</b>                | <b>8.872</b> | <b>10.028</b>         | <b>3.334</b> | <b>22.233</b> |
| Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2015 | (3.964)      | (7.217)               | (904)        | (12.086)      |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2015</b>           | <b>4.907</b> | <b>2.810</b>          | <b>2.429</b> | <b>10.147</b> |
| 1.1 - 31.12.2016                             |              |                       |              |               |
| Προσθήκες                                    | 0            | 964                   | 0            | 964           |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                | 0            | (562)                 | (428)        | (990)         |
| Αποσβέσεις/απομειώσεις χρήσης                | (278)        | (881)                 | (171)        | (1.330)       |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                | 0            | 529                   | 108          | 637           |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2016</b>                | <b>8.872</b> | <b>10.429</b>         | <b>2.906</b> | <b>22.207</b> |
| Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2016 | (4.242)      | (7.570)               | (967)        | (12.779)      |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016</b>           | <b>4.630</b> | <b>2.859</b>          | <b>1.938</b> | <b>9.427</b>  |

Τα δικαιώματα περιλαμβάνουν χρήση εμπορικών σημάτων (IKEA). Οι λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης καθώς και οι μεταβολές αποσβεσμένων αφορούν μεταφορά λόγω συγχώνευσης.

Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου της χρήσης 2016 ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 1.330 χιλ.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για την Εταιρεία τη χρήση 2016 έχουν ως εξής:

| <b>Η Εταιρεία</b>                            |            |
|----------------------------------------------|------------|
| <b>Λογισμικά<br/>προγράμματα</b>             |            |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2015</b>                | <b>423</b> |
| Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2015 | (379)      |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2015</b>           | <b>45</b>  |
| <b>1.1 - 31.12.2016</b>                      |            |
| Προσθήκες                                    | 28         |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                | 0          |
| Αποσβέσεις/απομειώσεις χρήσης                | (20)       |
| Μειώσεις - καταστροφές                       | 0          |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2016</b>                | <b>452</b> |
| Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2016 | (399)      |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2016</b>           | <b>53</b>  |

Οι προσθήκες στα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν άδειες χρήσης λογισμικού.

## 10. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

|                             | <b>ΧΩΡΑ</b> | <b>Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>                   |                   |                                     |                   |
|-----------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                             |             | <b>ΠΟΣΟΣΤΟ<br/>ΣΥΜ/ΧΗΣ<br/>2016</b> | <b>31/12/2016</b> | <b>ΠΟΣΟΣΤΟ<br/>ΣΥΜ/ΧΗΣ<br/>2015</b> | <b>31/12/2015</b> |
| <b>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ</b>           |             |                                     |                   |                                     |                   |
| GENCO TRADE SRL             | Ρουμανία    | 1,57%                               | 367               | 1,57%                               | 367               |
| HOUSEMARKET AE              | Ελλάδα      | 100%                                | 61.956            | 100%                                | 38.740            |
| FOURLIS TRADE*              | Ελλάδα      | -                                   | -                 | 100%                                | 23.216            |
| INTERSPORT ATHLETICS<br>AEE | Ελλάδα      | 100%                                | 15.664            | 100%                                | 15.664            |
| <b>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ</b>            |             |                                     |                   |                                     |                   |
| SPEEDEX AE<br>ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΩΝ | Ελλάδα      | 49,55%                              | -                 | 49,55%                              | -                 |
| <b>STOCK OPTION</b>         |             |                                     | 1.886             |                                     | 1.643             |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>               |             |                                     | <b>79.872</b>     |                                     | <b>79.630</b>     |

\* Την 23/12/2016 η θυγατρική εταιρεία FOURLIS TRADE AEBE στην οποία η μητρική συμμετείχε με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου, συγχωνεύτηκε με απορρόφηση από την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου HOUSEMARKET A.E με καταχώρηση σχετικής ανακοίνωσης στο ΓΕΜΗ με ΚΑΚ 868451.

Η δραστηριότητα της κάθε μίας εκ των εταιρειών ανωτέρω περιγράφεται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Την 31/12/2016 δεν υπήρχαν ενδείξεις για τη διενέργεια ελέγχου απομείωσης των θυγατρικών.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν με τη μέθοδο της καθαρής θέσης τις συγγενείς εταιρείες SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN, VYNER LTD και SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD. Κατά την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα ως ζημία στο λογαριασμό «Έξοδα - έσοδα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις», ποσό ευρώ 1.777 χιλ. (2015: ευρώ 2.391 χιλ) με αντίστοιχη μείωση της αξίας της Επένδυσης σε Θυγατρικές και Συγγενείς. Η περαιτέρω διαφοροποίηση της αξίας της επένδυσης οφείλεται σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη συγγενή SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD κατά ποσό ευρώ 10 χιλ. και στη VYNER LTD κατά ποσό ευρώ 1.815 χιλ.

Τα οικονομικά στοιχεία της SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN έχουν ως εξής:

| Επωνυμία | Χώρα εγκατάστασης | Σύνολο Ενεργητικού | Υποχρεώσεις | Έσοδα  | Κέρδη | Ποσοστό συμμετοχής |
|----------|-------------------|--------------------|-------------|--------|-------|--------------------|
| 2016     | Ελλάδα            | 18.862             | 22.972      | 33.546 | 967   | 49,553%            |
| 2015     | Ελλάδα            | 16.913             | 21.238      | 29.700 | 827   | 49,553%            |

Τα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία της VYNER LTD έχουν ως εξής:

| Επωνυμία | Χώρα εγκατάστασης | Σύνολο Ενεργητικού | Υποχρεώσεις | Έσοδα | Ζημίες  | Ποσοστό συμμετοχής |
|----------|-------------------|--------------------|-------------|-------|---------|--------------------|
| 2016     | Κύπρος            | 143.849            | 98.535      | 9.897 | (2.581) | 50,00%             |
| 2015     | Κύπρος            | 136.512            | 95.430      | 9.148 | (6.496) | 50,00%             |

Τα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία της SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD έχουν ως εξής:

| Επωνυμία | Χώρα εγκατάστασης | Σύνολο Ενεργητικού | Υποχρεώσεις | Έσοδα | Ζημίες | Ποσοστό συμμετοχής |
|----------|-------------------|--------------------|-------------|-------|--------|--------------------|
| 2016     | Κύπρος            | 2.129              | 225         | 153   | (973)  | 50,00%             |
| 2015     | Κύπρος            | 4.137              | 208         | 134   | (6)    | 50,00%             |

Σχετικά με τη συγγενή SPEEDEX AE TAXYMETAFOPΩN σημειώνουμε ότι, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, αν το μερίδιο του επενδυτή στις ζημίες μιας συγγενούς είναι ίσο με ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο επενδυτής παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες. Η αναλογία στην αρνητική καθαρή θέση της εταιρείας, στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανέρχεται σε ποσό ευρώ 2.036 χιλ. και της προηγούμενης σε ευρώ 2.143 χιλ.

## 11. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

|                                      | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία |            |
|--------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
|                                      | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Εμπορεύματα                          | 73.832        | 75.467        | 0          | 0          |
| Προκαταβολές για αγορές εμπορευμάτων | 3.853         | 2.878         | 0          | 0          |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>77.685</b> | <b>78.346</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Το κόστος των αποθεμάτων του Ομίλου που καταχωρήθηκε ως έξοδο στο κόστος πωληθέντων ανέρχεται σε ευρώ 242.882 χιλ. (ευρώ 239.336 χιλ. το 2015). Η αξία των αποθεμάτων που διαγράφηκαν εντός της χρήσης ανέρχεται σε ευρώ 1.332 χιλ. (ευρώ 2.142 χιλ. το 2015). Την παρούσα χρήση διενεργήθηκαν προβλέψεις απομείωσης για ακίνητα και βραδέως κινούμενα αποθέματα ποσού ευρώ 316 χιλ. (ευρώ 739 χιλ. το 2015). Επί αποθεμάτων θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου έχει συσταθεί σύμβαση προσημείωσης μέχρι του ύψους των ευρώ 25.000 χιλ. με σκοπό τη λήψη βελτιωμένων πιστωτικών ορίων.

## 12. Απαιτήσεις από Πελάτες

Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες αναλύεται ως εξής:

|                              | Ο Όμιλος     |              | Η Εταιρεία   |            |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                              | 31/12/2016   | 31/12/2015   | 31/12/2016   | 31/12/2015 |
| Πελάτες                      | 9.581        | 10.221       | 1.079        | 901        |
| Επιταγές πελατών             | 108          | 272          | 0            | 0          |
| Προβλέψεις επισφαλών πελατών | (7.387)      | (6.690)      | 0            | 0          |
| <b>Σύνολο</b>                | <b>2.302</b> | <b>3.803</b> | <b>1.079</b> | <b>901</b> |

Το ανωτέρω υπόλοιπο διαμορφώνεται από πλήθος πελατών χωρίς να υπάρχει μεμονωμένος πελάτης με σημαντικό υπόλοιπο στον Όμιλο.

Η κίνηση της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων στη χρήση αναλύεται ως εξής:

|                         | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία |            |
|-------------------------|----------------|----------------|------------|------------|
|                         | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Αρχικό υπόλοιπο         | (6.690)        | (5.568)        | 0          | 0          |
| Αντιλογισμοί προβλέψεων | 58             | 376            | 0          | 0          |
| Προβλέψεις              | (754)          | (1.499)        | 0          | 0          |
| <b>Τελικό υπόλοιπο</b>  | <b>(7.387)</b> | <b>(6.690)</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Την 31/12/2016 και την 31/12/2015, η ενηλικίωση των τιμολογηθέντων απαιτήσεων από πελάτες είχε

ως εξής:

|      | Σύνολο | Μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις | Ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις |
|------|--------|---------------------------------------|------------------------------------|
| 2016 | 2.302  | 649                                   | 1.653                              |
| 2015 | 3.803  | 1.113                                 | 2.690                              |

Αφορά κυρίως υπόλοιπα πελατών διακοπείσας δραστηριότητας.

### 13. Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

|                                  | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία   |            |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                  | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016   | 31/12/2015 |
| ΦΠΑ Χρεωστικός                   | 1.479         | 2.041         | (2)          | 0          |
| Απαιτήσεις από πιστωτικές κάρτες | 6.336         | 3.978         | 0            | 0          |
| Λοιποί χρεώστες                  | 10.872        | 10.518        | 9.083        | 35         |
| <b>Σύνολο</b>                    | <b>18.687</b> | <b>16.537</b> | <b>9.080</b> | <b>35</b>  |

Στους λοιπούς χρεώστες την 31/12/2016 περιλαμβάνεται ποσό ευρώ 2.598 χιλ. (2015 ποσό € 2.856 χιλ) ως απαίτηση για την υποβολή ενδικοφανούς προσφυγής θυγατρικής και ολοσχερούς εξόφλησης του ποσού κύριου φόρου με μείωση των αναλογουσών πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων. Επίσης, περιλαμβάνονται ποσά ευρώ 4.437 χιλ. που αφορούν έξοδα επομένων χρήσεων και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα καταχωρημένα σε μεταβατικούς λογαριασμούς και προκαταβολές προμηθευτών ποσού ευρώ 288 χιλ. (2015: μεταβατικοί λογαριασμοί ποσού ευρώ 3.435 χιλ. και προκαταβολές προμηθευτών ποσού ευρώ 368 χιλ.). Για την Εταιρεία τη χρήση 2016 περιλαμβάνεται στους λοιπούς χρεώστες, απαίτηση είσπραξης από θυγατρική μερίσματος ποσού ευρώ 8.500 χιλ.

### 14. Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση και αναλύονται ως εξής:

|                                 | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία   |            |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                 | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016   | 31/12/2015 |
| Ταμείο                          | 1.905         | 2.361         | 0            | 0          |
| Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας | 31.711        | 22.499        | 1.335        | 65         |
| <b>Σύνολο</b>                   | <b>33.616</b> | <b>24.860</b> | <b>1.335</b> | <b>65</b>  |

Τα προσωρινά αδιάθετα κεφάλαια των εταιριών του Ομίλου επενδύονται σε πολύ βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις σε ευρώ. Το μέσο σταθμισμένο επιτόκιο καταθέσεων για την χρήση 2016 ανήλθε στο 0,85%.

### **15. Επενδύσεις / Χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση**

Θυγατρική εταιρεία του Ομίλου συμμετείχε στην ανακεφαλαιοποίηση των ελληνικών Τραπεζών που πραγματοποιήθηκε εντός της προηγούμενης χρήσης και την 31/12/2016 οι κατεχόμενες μετοχές στο χαρτοφυλάκιό της αποτιμήθηκαν σε ποσό € 1.254 χιλ (2015: € 3.336 χιλ). Το κέρδος αποτίμησης που λογιστικοποιήθηκε την 31/12/2016 στην καθαρή θέση ήταν ποσό € 288 χιλ (2015: ζημία ποσό € 264 χιλ.). Η μέθοδος αποτίμησης των επενδύσεων/ χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση ιεραρχήθηκε σε επίπεδο 1. Τα αποτελέσματα της χρήσης 2016 επιβαρύνθηκαν με ποσό € 562 χιλ που αφορά ζημία από πώληση χρεογράφων και ποσό € 834 χιλ που αφορά ζημία από αποτίμηση χρεογράφων.

### **16. Μετοχικό Κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο την 31η Δεκεμβρίου 2016 ανερχόταν σε ευρώ 54.923.538,70 διαιρούμενο σε 51.330.410 μετοχές ονομαστικής αξίας 1,07 ενός ευρώ και επτά λεπτών η κάθε μία (Σημείωση 1). Το μετοχικό κεφάλαιο την 31η Δεκεμβρίου 2015 ανερχόταν σε ευρώ 54.561.784,54 διαιρούμενο σε 50.992.322 μετοχές ονομαστικής αξίας 1,07 ενός ευρώ η κάθε μία.

Η εξέλιξη και ο τρόπος κάλυψης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, από τη σύσταση της παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

| Πίνακας εξέλιξης μετοχικού κεφαλαίου (ποσά σε ευρώ)               |                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                           |                   |                                            |                               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|
| Ημερομηνία<br>Γενικής<br>Συνέλευσης/Δ<br>ιοικητικού<br>Συμβουλίου | Αριθμός Φ.Ε.Κ.<br>ή ΤΑΠΕΤ | Ποσό αύξησης                                                                                                                          |                                                                                                                                | Σύνολο<br>νέων<br>μετοχών | Σύνολο<br>μετοχών | Μετοχικό<br>Κεφάλαιο<br>μετά την<br>αύξηση | Ονομαστική<br>αξία<br>μετοχής |
|                                                                   |                           | Με<br>καταβολή<br>μετρητών                                                                                                            | Με κεφαλαιο-<br>ποίηση<br>αποθεματι-<br>κών –<br>υπεραξίας<br>παγίων –<br>Διαφορά από<br>έκδοση<br>μετοχών<br>υπέρ το<br>άρτιο |                           |                   |                                            |                               |
| Ιδρυτικό<br>Κεφάλαιο                                              | 618/13.6.66               | 514.673,51                                                                                                                            | -                                                                                                                              | 5.000                     | 5.000             | 14.673,51                                  | 2,93                          |
| 27/7/1968                                                         | 930/23.8.68               | -                                                                                                                                     | 514.673,51                                                                                                                     | 5.000                     | 10.000            | 29.347,03                                  | 2,93                          |
| 29/11/1971                                                        | 1978/20.12.71             | -                                                                                                                                     | 58.694,06                                                                                                                      | 20.000                    | 30.000            | 88.041,09                                  | 2,93                          |
| 27/6/1975                                                         | 2233/15.10.75             | -                                                                                                                                     | 17.608,22                                                                                                                      | 6.000                     | 36.000            | 105.649,30                                 | 2,93                          |
| 11/10/1982                                                        | 4007/11.11.82             | 3,00                                                                                                                                  | 109.461,42                                                                                                                     | 37.300                    | 73.300            | 215.113,72                                 | 2,93                          |
| 19/2/1988                                                         | 446/17.3.88               | 528.246,52                                                                                                                            | 1.897.872,34                                                                                                                   | 2.926.700                 | 3.000.000         | 2.641.232,58                               | 0,88                          |
| 24/6/1989                                                         | 4336/29.12.89             | -                                                                                                                                     | 264.123,26                                                                                                                     | 300.000                   | 3.300.000         | 2.905.355,83                               | 0,88                          |
| 21/12/1992                                                        | 228/21.1.93               | -                                                                                                                                     | 290.535,58                                                                                                                     | 330.000                   | 3.630.000         | 3.195.891,42                               | 0,88                          |
| 11/6/1994                                                         | 2985/17.6.94              | 479.383,71                                                                                                                            | 3.195.891,42                                                                                                                   | 4.174.500                 | 7.804.500         | 6.871.166,54                               | 0,88                          |
| 27/6/1998                                                         | 5395/7.7.98               | -                                                                                                                                     | 5.496.933,24                                                                                                                   | 6.243.600                 | 14.048.100        | 12.368.099,78                              | 0,88                          |
| 5/3/1999                                                          | 1572/22.3.99              | 6.648.774,76                                                                                                                          | -                                                                                                                              | 7.551.900                 | 21.600.000        | 19.016.874,54                              | 0,88                          |
| 23/6/2000                                                         | 7051/25.7.00              | 3.847.395,45                                                                                                                          | -                                                                                                                              | 4.370.000                 | 25.970.000        | 22.864.269,99                              | 0,88                          |
| 22/6/2001                                                         | 5916/11.7.01              | -                                                                                                                                     | 3.105.730,01                                                                                                                   | -                         | 25.970.000        | 25.970.000,00                              | 1                             |
| 21/6/2002                                                         | 6897/8.7.02               | -                                                                                                                                     | 25.970.000,00                                                                                                                  | 25.970.000                | 51.940.000        | 51.940.000,00                              | 1                             |
| 20/6/2003                                                         | 12169/4.11.03             | Ακύρωση 987.080 ιδίων<br>ονομαστικών μετοχών                                                                                          |                                                                                                                                | -                         | 50.952.920        | 50.952.920,00                              | 1                             |
| 10/6/2011                                                         | 99/19.1.11                | 39.402,00                                                                                                                             | -                                                                                                                              | 39.402                    | 50.992.322        | 50.992.322,00                              | 1                             |
| 13/6/2014                                                         | ΚΑΚ<br>243951/3.9.14      | Αύξηση κεφαλαίου<br>3.569.462,54 με<br>κεφαλαιοποίηση<br>αφορολ.αποθεματικών<br>3.297.339,74 και διαφοράς<br>υπερ το άρτιο 272.122,08 |                                                                                                                                | -                         | 50.992.322        | 54.561.784,54                              | 1,07                          |
| 22/12/2016                                                        | ΚΑΚ<br>881038/03.01.17    | 361.754,16                                                                                                                            |                                                                                                                                | 338.088                   | 51.330.410        | 54.923.538,70                              | 1,07                          |
| <b>Σύνολο</b>                                                     |                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                |                           | <b>51.330.410</b> | <b>54.923.538,70</b>                       | <b>1,07</b>                   |

## 17. Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

|                                                                               | Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                               | 31/12/2016    | 31/12/2015    | 31/12/2016    | 31/12/2015    |
| Τακτικό αποθεματικό                                                           | 19.048        | 16.503        | 6.686         | 6.686         |
| Αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων                                             | 722           | 722           | 0             | 0             |
| Αποθεμ. συναλ. διαφορών από μετατροπή Καταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν.            | (5.569)       | (4.280)       | 0             | 0             |
| Έκτακτα/Αφορολόγητα αποθεματικά                                               | 16.518        | 17.649        | 6.970         | 6.970         |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                             | 1.397         | 1.223         | 1.531         | 1.223         |
| Αγορά ιδίων μετοχών                                                           | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών                                      | (350)         | (172)         | 0             | 0             |
| Αποθεματικά από αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Σύνολο</b>                                                                 | <b>31.766</b> | <b>31.646</b> | <b>15.187</b> | <b>14.879</b> |

*Τακτικό αποθεματικό:* Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας, η δημιουργία τακτικού αποθεματικού - με την κατ' έτος μεταφορά ποσού ίσου με το 5% των ετήσιων, μετά από φόρους, κερδών - είναι υποχρεωτική, μέχρι να φθάσει το ύψος του αποθεματικού στο 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό διανέμεται μόνο κατά τη διάλυση της Εταιρείας, μπορεί όμως να συμψηφισθεί με συσσωρευμένες ζημίες.

*Έκτακτα αποθεματικά:* Ο Όμιλος διατηρεί έκτακτα αποθεματικά ύψους ευρώ 4.052 χιλ. (2015 ευρώ 4.052 χιλ.), τα οποία έχουν προέλθει κυρίως από τόκους καταθέσεων ή ομολόγων. Σε περίπτωση διαθέσεως ή κεφαλαιοποιήσεως θα φορολογηθούν με τον φορολογικό συντελεστή που προβλέπεται από το Ν.4172/2013 (βλέπε Σημείωση 23).

*Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εταιρειών εξωτερικού:* Το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών από μετατροπή οικονομικών καταστάσεων εταιρειών εξωτερικού αποτελείται από τις συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από τη μητρική.

*Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών:* Το αποθεματικό αυτό αφορά αποτίμηση στην εύλογη αξία προσδιορισμένου αποτελεσματικού μέσου αντιστάθμισης ταμειακών ροών (IRS)-βλέπε Σημείωση 21.

## 18. Μερίσματα

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 17/6/2016 δεν τέθηκε θέμα διανομής μερίσματος χρήσης 2015, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα της ως άνω αναφερόμενης χρήσης. Η μητρική εταιρεία καταχώρησε στα έσοδά της μέρισμα από θυγατρική ποσού € 8,5 εκ κατά τη χρήση 2016.

## 19. Παροχές σε εργαζόμενους

### 19.1 Υποχρεώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Νόμος 2112/20, 4093/12 για τις Ελληνικές Εταιρείες, Βουλγάρικη Εργατική Νομοθεσία για τις Βουλγάρικες Εταιρείες και Εργατική Νομοθεσία N1475 για την Τουρκική Εταιρεία) απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία εκπονήθηκε από την εταιρεία AON Hewitt με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2016.

Οι βασικές εκτιμήσεις της αναλογιστικής μελέτης για την Ελλάδα είναι οι εξής:

| <b>Ελληνικές Εταιρείες</b>                | 2016         | 2015          |
|-------------------------------------------|--------------|---------------|
| Μέση ετήσια αύξηση μισθοδοσίας προσωπικού | 1,00%        | 1,00%         |
| Επιτόκιο προεξόφλησης                     | 1,65%- 1,90% | 1,86% - 2,74% |
| Πληθωρισμός                               | 1,00%        | 1,00%         |
| Διάρκεια Προγράμματος (έτη)               | 15-24        | 10-24         |

Σε περίπτωση αύξησης της μέσης ετήσιας αύξησης μισθοδοσίας προσωπικού κατά 0,50% (δηλαδή 1,50%), τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού των ελληνικών εταιρειών θα αυξανόταν από 7,74% έως 12,13%. Σε περίπτωση αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,50%, τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού των ελληνικών εταιρειών θα μειωνόταν από 7,04% έως 10,58%.

| <b>Βουλγάρικες Εταιρείες</b>              | 2016  | 2015  |
|-------------------------------------------|-------|-------|
| Μέση ετήσια αύξηση μισθοδοσίας προσωπικού | 3,50% | 3,50% |
| Επιτόκιο προεξόφλησης                     | 2,15% | 2,36% |
| Πληθωρισμός                               | 2,00% | 2,00% |
| Διάρκεια Προγράμματος (έτη)               | 24-29 | 24-31 |

Σε περίπτωση αύξησης της μέσης ετήσιας αύξησης μισθοδοσίας προσωπικού κατά 0,50% (δηλαδή 4,00%), τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού των βουλγάρικων εταιρειών θα αυξανόταν από 12,27% έως 14,96%. Σε περίπτωση αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης αυξανόταν κατά 0,50% (δηλαδή 2,65%), τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού των Βουλγάρικων εταιρειών θα μειωνόταν από 10,90% έως 13,10%.

| <b>Τουρκική Εταιρεία</b>                  | 2016   | 2015   |
|-------------------------------------------|--------|--------|
| Μέση ετήσια αύξηση μισθοδοσίας προσωπικού | 7,10%  | 7,10%  |
| Επιτόκιο προεξόφλησης                     | 10,00% | 11,00% |
| Πληθωρισμός                               | 5,10%  | 5,10%  |
| Διάρκεια Προγράμματος (έτη)               | 23     | 23     |

Σε περίπτωση αύξησης του πληθωρισμού κατά 0,50% (δηλαδή 5,60%), τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού θα αυξανόταν κατά 11% για την INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET

Α.Σ. Σε περίπτωση αύξησης του επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,50% (δηλαδή 10,50%), τότε το σύνολο των παροχών προσωπικού θα μειωνόταν κατά 10,00% για την INTERSPORT ATLETİK MAĞAZACILIK VE DIŞ TİCARET A.Ş. Στην ανάλυση ευαισθησίας της Τουρκίας γίνεται αναφορά στο ποσοστό του πληθωρισμού και όχι σε αυτό της αύξησης αποδοχών γιατί η παροχή της Τουρκίας υπόκειται σε ανώτατο όριο μισθού (plafond) και η αύξηση/μείωση του πληθωρισμού θα επηρεάσει το ανώτατο όριο του μισθού.

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος είναι:

|                                                      | Ο Όμιλος     |              | Η Εταιρεία |            |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
|                                                      | 31/12/2016   | 31/12/2015   | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας                              | 299          | 307          | 24         | 26         |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                             | 83           | 81           | 9          | 6          |
| Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας | 296          | 234          | 17         | 18         |
| <b>Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα</b>               | <b>679</b>   | <b>622</b>   | <b>50</b>  | <b>51</b>  |
| <b>Υπόλοιπο υποχρεώσεως στην έναρξη</b>              | <b>3.086</b> | <b>3.104</b> | <b>334</b> | <b>300</b> |
| Έξοδα συνταξιοδότησης                                | 679          | 622          | 50         | 51         |
| Πληρωθείσες παροχές                                  | (387)        | (359)        | (22)       | (7)        |
| Αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη)                         | 543          | (275)        | 69         | (10)       |
| <b>Υπόλοιπο λήξεως</b>                               | <b>3.921</b> | <b>3.086</b> | <b>430</b> | <b>334</b> |

## 19.2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας της 27 Σεπτεμβρίου 2013, στα πλαίσια του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών, ενέκρινε τη διάθεση 1.507.678 δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Το πρόγραμμα θα υλοποιηθεί σε τρεις σειρές, με περίοδο ωρίμανσης τριών ετών ανά σειρά. Τα δικαιώματα πρέπει να ασκηθούν εντός πέντε ετών από την ημερομηνία ωρίμανσής τους. Σε περίπτωση που μετά την παραπάνω κατανομή των δικαιωμάτων στους δικαιούχους της κάθε σειράς, παραμένουν αδιάθετα δικαιώματα, αυτά δεν θα παραχωρούνται αλλά θα ακυρώνονται. Η τιμή διάθεσης των μετοχών της κάθε σειράς, είναι η χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για την έγκριση του προγράμματος.

Την 25/11/2013 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.550 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν την πρώτη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,4 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Αριθμός Δικαιωμάτων**

|            |         |
|------------|---------|
| 31/12/2013 | 167.517 |
| 31/12/2014 | 167.517 |
| 31/12/2015 | 167.516 |

Η εύλογη αξία των Δικαιωμάτων υπολογίστηκε βασισμένη στην προσομοίωση της τιμής της μετοχής της Εταιρείας υποθέτοντας ότι η τιμή θα εξελιχθεί στο μοντέλο της Γεωμετρικής Κίνησης Brown. Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Τιμή ανά Δικαίωμα €**

|            |        |
|------------|--------|
| 31/12/2013 | 0,8589 |
| 31/12/2014 | 1,2718 |
| 31/12/2015 | 1,5701 |

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

**Μεταβλητή****Τιμή**

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| Τιμή Άσκησης                                 | € 3,4     |
| Ημερομηνία Παραχώρησης (Grant date)          | 27/9/2013 |
| Μεταβλητότητα (Stock Volatility)             | 62,47%    |
| Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)         | 0%        |
| Ποσοστό παραίτησης (Attrition Rate)          | 10%       |
| Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate) | 1,5114%   |

Την 24/11/2014 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.550 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν τη δεύτερη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,4 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Αριθμός Δικαιωμάτων**

|            |         |
|------------|---------|
| 31/12/2014 | 167.517 |
| 31/12/2015 | 167.517 |
| 31/12/2016 | 167.516 |

Η εύλογη αξία των Δικαιωμάτων υπολογίστηκε βασισμένη στην προσομοίωση της τιμής της μετοχής της Εταιρείας υποθέτοντας ότι η τιμή θα εξελιχθεί στο μοντέλο της Γεωμετρικής Κίνησης Brown. Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Τιμή ανά Δικαίωμα €**

|            |        |
|------------|--------|
| 31/12/2014 | 0,8030 |
| 31/12/2015 | 1,3464 |
| 31/12/2016 | 1,6540 |

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

**Μεταβλητή****Τιμή**

|              |       |
|--------------|-------|
| Τιμή Άσκησης | € 3,4 |
|--------------|-------|

**Μεταβλητή****Τιμή**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Ημερομηνία Παραχώρησης (Grand date)          | 24/11/2014 |
| Μεταβλητότητα (Stock Volatility)             | 44,56%     |
| Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)         | 0%         |
| Ποσοστό Παραίτησης (Attrition Rate)          | 10%        |
| Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate) | 1,8416%    |

Την περίοδο 1/1-31/12/2014 δεν εξασκήθηκε κανένα από τα δικαιώματα που παραχωρήθηκαν βάσει της πρώτης σειράς του Προγράμματος Παροχής Δικαιωμάτων Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών.

Την 23/11/2015 το Δ.Σ προέβη στην παραχώρηση 502.578 Δικαιωμάτων Προαίρεσης, τα οποία αποτελούν τη τρίτη από τις 3 υπό παραχώρηση σειρές. Η τιμή διάθεσης των μετοχών στις οποίες αντιστοιχούν τα απονεμόμενα δικαιώματα προαίρεσης προσδιορίζεται στο ποσό των ευρώ 3,4 ανά μετοχή που αποτελεί τη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος της μετοχής την ημέρα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

**Τα δικαιώματα της ανωτέρω σειράς κατοχυρώνονται σε τρία έτη ως ακολούθως:**

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Αριθμός Δικαιωμάτων**

|            |         |
|------------|---------|
| 31/12/2015 | 167.517 |
| 31/12/2016 | 167.517 |
| 31/12/2017 | 167.544 |

Η εύλογη αξία των Δικαιωμάτων υπολογίστηκε βασισμένη στην προσομοίωση της τιμής της μετοχής της Εταιρείας υποθέτοντας ότι η τιμή θα εξελιχθεί στο μοντέλο της Γεωμετρικής Κίνησης Brown. Η εύλογη αξία ανά Δικαίωμα και ημερομηνία κατοχύρωσης προσδιορίστηκε ως εξής:

**Ημερομηνία Κατοχύρωσης****Τιμή ανά Δικαίωμα €**

|            |        |
|------------|--------|
| 31/12/2015 | 0,6669 |
| 31/12/2016 | 0,7441 |
| 31/12/2017 | 0,9384 |

Οι μεταβλητές βάσει των οποίων υπολογίστηκαν τα παραπάνω είναι:

**Μεταβλητή****Τιμή**

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| Τιμή Άσκησης                                 | € 3,40     |
| Ημερομηνία Παραχώρησης (Grand date)          | 23/11/2015 |
| Μεταβλητότητα (Stock Volatility)             | 61,52%     |
| Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield)         | 0,00%      |
| Ποσοστό Παραίτησης (Attrition Rate)          | 10%        |
| Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate) | 2,0334%    |

Την 22/12/2016 το Διοικητικό Συμβούλιο εξέδωσε Πρόσκληση προς τους δικαιούχους του προγράμματος διάθεσης μετοχών (stock options) της Εταιρείας, για την άσκηση των δικαιωμάτων τους. Στην εν λόγω πρόσκληση ανταποκρίθηκαν 4 δικαιούχοι και άσκησαν το δικαίωμά τους για την εξαγορά 338.088 μετοχών, ονομαστικής αξίας 1,07 ευρώ, στην τιμή διάθεσης 3,40 ευρώ ανά μετοχή.

Την περίοδο 1/1-31/12/2016 παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 6.659 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 35.895) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ της 25/11/2013 όπως παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 6.548 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 6.081) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ

της 24/11/2014, καθώς επίσης παραιτήθηκαν δικαιούχοι από την άσκηση 13.158 δικαιωμάτων προαίρεσης (2015: 0) τα οποία είχαν παραχωρηθεί από το ΔΣ της 25/11/2015.

Την περίοδο 1/1 - 31/12/2016 καταχωρήθηκε ως έξοδο στα ενοποιημένα αποτελέσματα, ποσό ευρώ 307.245 (2015: ευρώ 505.205) και αφορά και τις τρεις σειρές του προγράμματος.

### **19.3 Εισφορές για παροχές σε εργαζόμενους λόγω συνταξιοδότησης**

Τη χρήση 2016, καταχωρήθηκε στα έξοδα εισφορά για παροχές σε εργαζόμενους λόγω συνταξιοδότησης, από τη μητρική Εταιρεία ποσό ευρώ 174 χιλ. (2015: ευρώ 199 χιλ.) και από τον Όμιλο ποσό ευρώ 471 χιλ. (2015: ευρώ 457 χιλ.) σύμφωνα με το ισχύον ιδιωτικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών.

## **20. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων**

### **20.1 Πιστωτικός κίνδυνος**

#### ***Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο***

Ο Όμιλος έχει περιορίσει σημαντικά την έκθεσή του σε πιστωτικούς κινδύνους λόγω της αποεπένδυσης από τον κλάδο χονδρικής πώλησης ηλεκτρικών ειδών και επικέντρωσης σε κλάδους λιανικής όπου η πληρωμή των εμπορευμάτων γίνεται κυρίως μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες που προεξοφλούνται. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μη λαμβανομένης οποιασδήποτε μεθόδου αντιστάθμισης ή ασφάλισης ήταν:

#### Λογιστική αξία

|                                | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Σε χιλιάδες ευρώ               |             |             |
| Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις  | 2.302       | 3.803       |
| Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα | 33.616      | 24.860      |

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου μη λαμβάνοντας υπόψη καμία μέθοδο αντιστάθμισης ή ασφάλισης κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, ανά γεωγραφική περιοχή, ήταν:

#### Λογιστική αξία

|                               | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Σε χιλιάδες ευρώ              |             |             |
| Ελλάδα                        | 2.112       | 3.563       |
| Χώρες Νοτιοανατολικής Ευρώπης | 190         | 240         |

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης ανά τύπο πελάτη ήταν:

|                   | <u>Λογιστική αξία</u> |             |
|-------------------|-----------------------|-------------|
|                   | <u>2016</u>           | <u>2015</u> |
| Σε χιλιάδες ευρώ  |                       |             |
| Πελάτες χονδρικής | 1.898                 | 3.803       |
| Πελάτες λιανικής  | 404                   | 0           |

## 20.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων τα οποία την 31/12/2016 για τον Όμιλο ήταν ευρώ 33,7 εκ. έναντι ευρώ 24,9 εκ. που είχε την 31/12/2015 ενώ, παράλληλα, ο Όμιλος πέτυχε το 2016 να διατηρήσει την αυξημένη περίοδο πίστωσης από βασικούς προμηθευτές του.

Οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού, παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα όσον αφορά τα δάνεια ενώ, οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις είναι συμβατικής λήξης μικρότερης των 12 μηνών.

|                         | Άμεσης λήξης | 3 μήνες       | 3 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Μεγαλύτερο από 5 έτη | Σύνολο         |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| <u>2016</u>             |              |               |                |                |                      |                |
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί | 0            | 0             | 4.122          | 0              | 0                    | 4.122          |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια    | 3.064        | 8.500         | 4.216          | 0              | 0                    | 15.780         |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια    | (14)         | 1.308         | 21.142         | 103.265        | 0                    | 125.700        |
| Χρηματοδοτική μίσθωση   | 43           | 198           | 756            | 1.549          | 0                    | 2.546          |
| <b>Σύνολο</b>           | <b>3.092</b> | <b>10.005</b> | <b>30.236</b>  | <b>104.814</b> | <b>0</b>             | <b>148.148</b> |
| <u>2015</u>             |              |               |                |                |                      |                |
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί | 3.522        | 0             | 6.560          | 0              | 0                    | 10.082         |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια    | 73           | 4.900         | 20.757         | 0              | 0                    | 25.729         |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια    | 0            | 2.326         | 14.959         | 91.680         | 0                    | 108.965        |
| Χρηματοδοτική μίσθωση   | 40           | 628           | 2.133          | 2.074          | 0                    | 4.875          |
| <b>Σύνολο</b>           | <b>3.635</b> | <b>7.854</b>  | <b>44.408</b>  | <b>93.754</b>  | <b>0</b>             | <b>149.651</b> |

## 20.3 Συναλλαγματικός κίνδυνος

### Έκθεση στον συναλλαγματικό κίνδυνο

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε διαφορετικά νομίσματα σε σχέση με το εκάστοτε τοπικό νόμισμα (RON, USD, TRY, SEK). Το ποσοστό του υπολοίπου των προμηθευτών σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα δημοσίευσης (ευρώ) ανέρχεται σε ποσοστό 17,59% του συνόλου. Ο Όμιλος προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες, σε ορισμένες περιπτώσεις διενεργεί προαγορά συναλλάγματος.

Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε οικονομικές μονάδες του εξωτερικού, τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία των οποίων εκτίθενται σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αυτού του είδους (translation risk), υφίσταται λόγω της δραστηριότητας στη Ρουμανία που προκύπτει από το RON (Lei Ρουμανίας), της Βουλγαρίας BGN (Leva Βουλγαρίας) και της Τουρκίας TRY (Lira Τουρκίας). Η Διοίκηση έχει φροντίσει να περιορίσει το συναλλαγματικό κίνδυνο, δεδομένης της ισχυρής κεφαλαιακής διάρθρωσης των εταιρειών και ελαχιστοποιώντας το δανεισμό σε νόμισμα διαφορετικό του τοπικού νομίσματος.

Πιο συγκεκριμένα, το 90% περίπου των δανείων της εταιρείας «GENCO TRADE SRL», η οποία δραστηριοποιείται στη Ρουμανία είναι σε τοπικό νόμισμα (RON), με σκοπό, την αποφυγή καταγραφής συναλλαγματικών διαφορών σε περίπτωση διακυμάνσεων του τοπικού νομίσματος σε σχέση με το ευρώ. Στη Βουλγαρία το τοπικό νόμισμα BGN έχει σταθερή συναλλαγματική ισοτιμία με το ευρώ (EUR/BGN = 1.95583) χωρίς αυτό να σημαίνει ότι τα οικονομικά προβλήματα και οι επιπτώσεις της παγκόσμιας κρίσης στη Βουλγαρία, δεν αυξάνουν τον κίνδυνο αποσταθεροποίησης της ισοτιμίας. Στην Τουρκία η χρηματοδότηση που αφορά την εμπορική δραστηριότητα είναι σε τοπικό νόμισμα, ενώ η χρηματοδότηση των επενδύσεων είναι σε Ευρώ.

|                                       | 31/12/2016 Ξ.Ν. σε χιλ. ευρώ |                 |                    |                    |                      |                  |                    |       |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|--------------------|-------|
|                                       | Δολ ΗΠΑ                      | Αγγλική<br>Λίρα | Ελβετικό<br>φράγκο | Σουηδική<br>κορώνα | Νέο ΛΕΙ<br>Ρουμανίας | Τούρκικη<br>Λίρα | Βουλγάρικο<br>λέβα | Ευρώ  |
| Προμηθευτές και λοιπές<br>υποχρεώσεις | (25)                         | 0               | 1                  | 411                | 3.225                | 3.621            | 2                  | 9.683 |

|                                       | 31/12/2015 Ξ.Ν. σε χιλ. ευρώ |                 |                    |                    |                      |                  |                    |       |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|--------------------|-------|
|                                       | Δολ ΗΠΑ                      | Αγγλική<br>Λίρα | Ελβετικό<br>φράγκο | Σουηδική<br>κορώνα | Νέο ΛΕΙ<br>Ρουμανίας | Τούρκικη<br>Λίρα | Βουλγάρικο<br>λέβα | Ευρώ  |
| Προμηθευτές και λοιπές<br>υποχρεώσεις | 319                          | 0               | 0                  | 455                | 7.252                | 2.434            | 0                  | 4.776 |

### **Ανάλυση ευαισθησίας**

Μία ενίσχυση κατά 10% του ευρώ έναντι των παρακάτω νομισμάτων στις 31 Δεκεμβρίου θα αύξανε (μείωνε) την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα κατά τα ποσά που αναφέρονται παρακάτω. Η ανάλυση

αυτή υποθέτει όλες οι άλλες μεταβλητές, και συγκεκριμένα τα επιτόκια, θα παρέμεναν σταθερές. Η ανάλυση αυτή πραγματοποιήθηκε κατά τον ίδιο τρόπο για το 2015.

| Επίδραση σε χιλιάδες ευρώ | <u>Καθαρή θέση</u> | <u>Αποτελέσματα</u> |
|---------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>31 Δεκεμβρίου 2016</b> |                    |                     |
| Δολ ΗΠΑ                   | (3)                | (3)                 |
| Σουηδική κορώνα           | 41                 | 41                  |
| Τούρκικη Λίρα             | 362                | 362                 |
| Νέο Λέι Ρουμανίας         | 323                | 323                 |
| Βουλγάρικο Λέβα           | 0,2                | 0,2                 |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>723,2</b>       | <b>723,2</b>        |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2015</b> |                    |                     |
| Δολ ΗΠΑ                   | 32                 | 32                  |
| Σουηδική κορώνα           | 46                 | 46                  |
| Τούρκικη Λίρα             | 243                | 243                 |
| Νέο Λέι Ρουμανίας         | 725                | 725                 |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>1.046</b>       | <b>1.046</b>        |

Μία μείωση κατά 10% του ευρώ έναντι των παραπάνω νομισμάτων την 31 Δεκεμβρίου θα είχε την ισόποση αλλά αντίθετη επίδραση στα παραπάνω νομίσματα με τα ποσά που αναγράφονται πιο πάνω, στη βάση ότι όλες οι άλλες μεταβλητές θα παρέμεναν σταθερές.

Οι ισοτιμίες των ξένων νομισμάτων που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2016, παρουσιάζονται στον πίνακα παρακάτω:

|     |                   |
|-----|-------------------|
| BS  | <b>31/12/2016</b> |
| TRY | 3.7072            |
| BGN | 1.9558            |
| RON | 4.5390            |

|     |                              |
|-----|------------------------------|
| PL  | <b>1/1/2016 - 31/12/2016</b> |
| TRY | 3.3433                       |
| BGN | 1.9558                       |
| RON | 4.4904                       |

## 20.4 Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

### Προφίλ

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών, που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις του Ομίλου. Παρότι σε ένα περιβάλλον παρατεταμένης παγκόσμιας επιβράδυνσης, ο κίνδυνος αύξησης των επιτοκίων παραμένει χαμηλός, ο Όμιλος προκειμένου να ελέγξει τις αρνητικές επιπτώσεις μιας πιθανής ανοδικής κίνησης των επιτοκίων, έχει συνάψει συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (IRS), μετατρέποντας μέρος του δανεισμού

από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο τριών έως πέντε ετών.

Κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, το προφίλ των χρηματοοικονομικών μέσων του Ομίλου αναλύεται στην παράγραφο Δάνεια.

#### ***Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα μεταβλητού επιτοκίου***

Μία μεταβολή κατά 1% του επιτοκίου δανεισμού του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου, θα αύξανε (μείωνε) ισόποσα την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα κατά ευρώ 1.481 χιλ. τη χρήση 2016 και ευρώ 1.496 χιλ. τη χρήση 2015.

#### ***Ανάλυση ευαισθησίας εύλογης αξίας για χρηματοοικονομικά μέσα σταθερού επιτοκίου***

Η Εταιρεία δεν έχει χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεις σταθερού επιτοκίου που να αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

### **20.5 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών στοιχείων**

Δεν υφίσταται διαφορά μεταξύ των εύλογων αξιών και των αντίστοιχων λογιστικών των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού (δηλαδή των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, των ταμειακών διαθεσίμων, των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων, των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, των δανείων και των χρηματοδοτικών μισθώσεων). Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησης της. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων των Οικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2016 προσδιορίστηκε με την καλύτερη δυνατή εκτίμηση από την Διοίκηση. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Οι μέθοδοι αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχούνται σε τρία επίπεδα:

- Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία,
- Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές,
- Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που δεν βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Οι παρακάτω μέθοδοι και παραδοχές χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε κατηγορία χρηματοοικονομικού στοιχείου:

- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή είτε η λήξη αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι βραχυπρόθεσμη είτε δεν υπάρχει συναλλαγματικός κίνδυνος

που να επηρεάζει την εύλογη αξία.

- Δάνεια: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.
- Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα: Η μέθοδος αποτίμησης προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες προκειμένου να προσδιοριστεί με ακρίβεια η εύλογη αξία, όπως η τρέχουσα και μελλοντική πορεία των επιτοκίων καθώς και η διάρκεια και είναι επιπέδου 2.

Κατά τη διάρκεια της χρήσεως δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Επίσης, κατά τη διάρκεια της ίδιας χρήσης δεν υπήρξε μεταβολή στο σκοπό κάποιου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που θα οδηγούσε σε διαφορετική ταξινόμηση αυτού του στοιχείου.

## 20.6 Διαχείριση κεφαλαίου

Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη των επενδυτικών σχεδίων και τη μεγιστοποίηση της απόδοσης των επενδυμένων κεφαλαίων προς όφελος των μετόχων.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τη διαχείριση κεφαλαίου μέσω της χρήσης του δείκτη μόχλευσης - καθαρός δανεισμός προς ίδια κεφάλαια συν καθαρό δανεισμό. Στον καθαρό δανεισμό συμπεριλαμβάνονται τα τοκοφόρα δάνεια μείον τα ταμειακά διαθέσιμα. Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι ο παραπάνω δείκτης να κυμαίνεται μεταξύ 30% και 45%. Την 31/12/2016 ο δείκτης ανήλθε σε ποσοστό 41% (2015 44%).

## 21. Δάνεια

Τα δάνεια του Ομίλου την 31/12/2016 και 31/12/2015 αναλύονται ως εξής:

|                                                                              | Ο Όμιλος       |                |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                              | 31/12/2016     | 31/12/2015     |
| <b>Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>                                  | <b>125.700</b> | <b>108.965</b> |
| <b>Χρηματοδοτική Μίσθωση</b>                                                 | <b>2.546</b>   | <b>4.875</b>   |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων και βραχυπρόθεσμου μέρους</b> | <b>128.246</b> | <b>113.839</b> |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων                     | 22.436         | 17.285         |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης   | 996            | 2.801          |
| <b>Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>                                  | <b>104.814</b> | <b>93.754</b>  |
| <b>Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις για κεφάλαιο κίνησης</b>             | <b>19.902</b>  | <b>35.811</b>  |
| <b>Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων</b>                                          | <b>148.148</b> | <b>149.650</b> |

Η Εταιρεία δεν είχε δάνεια την 31/12/2016 και την 31/12/2015.

Η χρηματοδοτική μίσθωση αποπληρώνεται ως ακολούθως:

|                                     | Ο Όμιλος   |            |                |        |            |            |                |        |
|-------------------------------------|------------|------------|----------------|--------|------------|------------|----------------|--------|
|                                     | 2016       |            |                |        | 2015       |            |                |        |
|                                     | Έως 1 έτος | 2-5 χρόνια | Ανω των 5 ετών | Σύνολο | Έως 1 έτος | 2-5 χρόνια | Ανω των 5 ετών | Σύνολο |
| Μελλοντικά μισθώματα                | 1.112      | 1.669      | 0              | 2.781  | 3.002      | 2.295      | 0              | 5.297  |
| Μείον τόκοι                         | (115)      | (120)      | 0              | (235)  | (201)      | (221)      | 0              | (422)  |
| Παρούσα αξία μελλοντικών μισθωμάτων | 996        | 1.549      | 0              | 2.546  | 2.801      | 2.074      | 0              | 4.875  |

Η περίοδος αποπληρωμής των μακροπρόθεσμων δανείων κυμαίνεται από 2 – 5 έτη και το μέσο πραγματικό επιτόκιο του Ομίλου διαμορφώθηκε την περίοδο από 1/1/2016 έως 31/12/2016 σε 4,15% (την αντίστοιχη περίοδο του 2015 διαμορφώθηκε σε 4,98%). Οι εισπράξεις και οι αποπληρωμές δανείων την τρέχουσα περίοδο ανήλθαν σε ποσό ευρώ 83.041 χιλ. και 83.960 χιλ. αντίστοιχα. Τα μακροπρόθεσμα δάνεια, συμπεριλαμβανομένου και του μέρους τους που είναι πληρωτέο εντός 12 μηνών, καλύπτουν κυρίως τις ανάγκες ανάπτυξης του Ομίλου και αναλύονται σε ομολογιακά, κοινοπρακτικά και λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια ως ακολούθως για 31/12/2016 και 31/12/2015 αντίστοιχα:

| 31/12/2016                          |               | Ποσό σε χιλ.<br>ευρώ | Ημερομηνία Έκδοσης | Διάρκεια                                                                     |
|-------------------------------------|---------------|----------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 1.169                | 17/8/2011          | 7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 804 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)   |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 2.900                | 17/03/2016         | 5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης                                             |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 1.636                | 17/03/2016         | 2 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 1.110 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση) |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 2.150                | 30/03/2016         | 3,5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 800 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση) |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 2.600                | 30/03/2016         | 6 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 600 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)   |
|                                     |               | <b>10.455</b>        |                    |                                                                              |
| HOUSE MARKET<br>BULGARIA AD         | Κοινοπρακτικό | 39.579               | 11/07/2016         | 9 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 3.247 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση) |

| <b>31/12/2016</b>       |            | <u>Ποσό σε χιλ.<br/>ευρώ</u> | <u>Ημερομηνία Έκδοσης</u> | <u>Διάρκεια</u>                                                                                                                     |
|-------------------------|------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |            | <b>39.579</b>                |                           |                                                                                                                                     |
| HOUSEMARKET A.E.        | Ομολογιακό | 39.190                       | 4/10/2016                 | 5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης                                                                                                    |
|                         |            | <b>39.190</b>                |                           |                                                                                                                                     |
| INTERSPORT A.E.         | Ομολογιακό | 22.476                       | 18/11/2014                | 5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 2.090 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                                        |
|                         |            | <b>22.476</b>                |                           |                                                                                                                                     |
| TRADE LOGISTICS A.E.B.E | Ομολογιακό | 7.000                        | 4/11/2009                 | 8 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 7.000 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                                        |
|                         |            | <b>7.000</b>                 |                           |                                                                                                                                     |
| PENTHS A.E.             | Ομολογιακό | 4.700                        | 2/3/2013                  | 2 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (έχει συμφωνηθεί παράταση του δανείου μέχρι 20/1/2017) (ευρώ 4.700 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση) |
|                         | Ομολογιακό | 2.300                        | 20/1/2010                 | 7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 2.300 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                                        |
|                         |            | <b>7.000</b>                 |                           |                                                                                                                                     |
| <b>Σύνολο</b>           |            | <b>125.700</b>               |                           |                                                                                                                                     |

| <b>31/12/2015</b>                   |               | <u>Ποσό σε χιλ.<br/>ευρώ</u> | <u>Ημερομηνία Έκδοσης</u> | <u>Διάρκεια</u>                                                                                               |
|-------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 1.989                        | 17/8/2011                 | 7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 816 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                    |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 2.600                        | 23/12/2013                | 6 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 800 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                    |
| H.M.<br>HOUSEMARKET<br>(CYPRUS) LTD | Διμερές       | 2.600                        | 23/12/2013                | 6 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 800 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                    |
|                                     |               | <b>7.189</b>                 |                           |                                                                                                               |
| TRADE LOGISTICS<br>A.E.B.E.         | Ομολογιακό    | 9.000                        | 4/11/2009                 | 8 έτη από την ημερομηνία έκδοσης                                                                              |
|                                     | Ομολογιακό    | 5.400                        | 29/2/2012                 | Εντός του 2014 συμφωνήθηκε παράταση έως τον Φεβρουάριο του 2017 με πληρωτέο την επόμενη χρήση ευρώ 1.600 χιλ) |
|                                     |               | <b>14.400</b>                |                           |                                                                                                               |
| PENTHS A.E.                         | Ομολογιακό    | 8.000                        | 2/3/2013                  | 2 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (έχει συμφωνηθεί παράταση του δανείου μέχρι 20/1/2017)                       |
|                                     | Ομολογιακό    | 2.300                        | 20/1/2010                 | 7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης                                                                              |
|                                     |               | <b>10.300</b>                |                           |                                                                                                               |
| HOUSE MARKET<br>BULGARIA AD         | Κοινοπρακτικό | 42.910                       | 22/12/2011                | 7 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 7.980 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                  |
|                                     |               | <b>42.910</b>                |                           |                                                                                                               |
| INTERSPORT A.E                      | Ομολογιακό    | 24.567                       | 18/11/2014                | 5 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 2.090 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                  |
|                                     |               | <b>24.567</b>                |                           |                                                                                                               |
| HOUSEMARKET<br>A.E.                 | Ομολογιακό    | 9.600                        | 21/2/2011                 | 6 έτη από την ημερομηνία έκδοσης (ευρώ 3.200 χιλ πληρωτέο την επόμενη χρήση)                                  |
|                                     |               | <b>9.600</b>                 |                           |                                                                                                               |
| <b>Σύνολο</b>                       |               | <b>108.966</b>               |                           |                                                                                                               |

Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό συμπεριλαμβάνεται:

α) το κοινό ομολογιακό δάνειο εκδόσεως της εταιρείας HOUSEMARKET A.E. πενταετούς διάρκειας. Το Κοινό Ομολογιακό Δάνειο, διατέθηκε μέσω δημόσιας προσφοράς με καταβολή μετρητών και οι

διαθέσιμες σαράντα εκατομμύρια κοινές ανώνυμες ομολογίες εισήχθησαν στις 6 Οκτωβρίου 2016 προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Σταθερού Εισοδήματος της Οργανωμένης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

β) το υπόλοιπο ποσού ευρώ 472 χιλ. της υποχρέωσης χρηματοδοτικής μίσθωσης της εταιρείας HOUSEMARKET A.E. μέσω της οποίας έχει χρηματοδοτηθεί από τις 27 Δεκεμβρίου 2000 η απόκτηση οικοπέδου και κτιρίου αλλά και η διαμόρφωση του κτιρίου και απόκτηση του εξοπλισμού για το πρώτο κατάστημα IKEA στην Ελλάδα στην περιοχή Πυλαία Θεσσαλονίκης. Η χρηματοδοτική μίσθωση για το οικόπεδο και τις βελτιώσεις κτιρίου λήγει τον Δεκέμβριο του 2017.

γ) το υπόλοιπο ποσού ευρώ 2.074 χιλ. της υποχρέωσης χρηματοδοτικής μίσθωσης της εταιρείας INTERSPORT ATHLETICS A.E.E. μέσω της οποίας έχει χρηματοδοτηθεί από τις 29 Σεπτεμβρίου 2015 η αγορά καινούριου μηχανολογικού εξοπλισμού αποθήκευσης και διακίνησης εμπορευμάτων σε αποθηκευτικό χώρο της συνδεδεμένης εταιρείας TRADE LOGISTICS A.E.B.E. Η χρηματοδοτική μίσθωση λήγει τον Σεπτέμβριο του 2020.

Οι βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τους αλληλόχρεους λογαριασμούς που χρησιμοποιούνται ως κεφάλαιο κίνησης για τις δραστηριότητες του Ομίλου προκειμένου να καλύψουν κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές. Το μέσο σταθμικό επιτόκιο του δανεισμού της χρήσης από 1/1/2016 έως 31/12/2016 προσεγγίζει το 5,97% (την αντίστοιχη περίοδο του 2015 διαμορφώθηκε σε 5,86%). Την παρούσα περίοδο συνεχίζουν να υφίστανται προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου ανταλλαγής επιτοκίων, με σκοπό την κάλυψη θυγατρικών από τον κίνδυνο αύξησης των επιτοκίων στη διατραπεζική αγορά.

Οι όροι της αντιστάθμισης έχουν ως ακολούθως:

- Πενταετές χρηματοοικονομικό προϊόν αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS) μέσω ανταλλαγής σταθερού/ κυμαινόμενου επιτοκίου για ποσό ευρώ 5 εκ. αρνητικής εύλογης αξίας για την HOUSE MARKET BULGARIA AD την 31/12/2016 ποσό ευρώ 45 χιλ (31/12/2015: 191 χιλ). Το αποτέλεσμα της αποτίμησης έχει καταχωρηθεί στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.
- Επταετές χρηματοοικονομικό προϊόν αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου (IRS) μέσω ανταλλαγής σταθερού/ κυμαινόμενου επιτοκίου για ποσό ευρώ 25,1 εκ. € αρνητικής εύλογης αξίας για την HOUSE MARKET BULGARIA AD την 31/12/2016 ποσό ευρώ 344 χιλ. (31/12/2015: 0 χιλ.). Το αποτέλεσμα της αποτίμησης έχει καταχωρηθεί στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Ορισμένα από τα δάνεια του Ομίλου περιέχουν περιοριστικούς όρους. Ο Όμιλος κατά την 31/12/2016 είτε ήταν σε συμμόρφωση με τους όρους των δανείων του είτε είχε λάβει απαλλαγή επιμέτρησής τους.

Ο Όμιλος, έχοντας κεντριοκοιήσει τη διαχείριση κεφαλαίου έχει τη δυνατότητα άμεσης αναγνώρισης, ποσοτικοποίησης, αντιμετώπισης και αντιστάθμισης, αν κρίνεται απαραίτητο, των χρηματοοικονομικών κινδύνων που δημιουργούνται από τις κύριες λειτουργικές δραστηριότητες του ώστε να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος προϋπολογίζει και παρακολουθεί συνεχώς τις

χρηματοροές του και ενεργεί κατάλληλα ώστε να διασφαλίζεται η ύπαρξη ανοικτών γραμμών πίστωσης για την κάλυψη πρόσκαιρων κεφαλαιακών αναγκών. Ο Όμιλος διαθέτει επαρκείς ανοικτές γραμμές πίστωσης με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα της ημεδαπής και αλλοδαπής για την κάλυψη των αναγκών των κατά τόπους εταιρειών σε κεφάλαιο κίνησης.

## 22. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

|                                               | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                               | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Προμηθευτές                                   | 74.931     | 79.963     | 784        | 145        |
| Δεδουλευμένα έξοδα                            | 7.990      | 6.165      | 662        | 422        |
| Λοιποί λογαριασμοί βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων | 1.288      | 1.181      | 534        | 92         |
| Υποχρεώσεις από φόρους                        | 7.740      | 7.788      | 280        | 175        |
| Προκαταβολές πελατών                          | 1.499      | 1.583      | 720        | 119        |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί                       | 2.731      | 2.479      | 144        | 141        |
| Σύνολο                                        | 96.179     | 99.161     | 3.124      | 1.095      |

Η μείωση των προμηθευτών οφείλεται κυρίως σε διαφορετικό χρονοδιάγραμμα αγορών που ακολούθησαν οι εταιρείες του κλάδου οικιακού εξοπλισμού και επίπλων σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η αύξηση των δεδουλευμένων εξόδων οφείλεται σε πρόβλεψη καταβολής τόκων ομολογιακού δανείου θυγατρικής και πρόβλεψη εξόδων λόγω επίτευξης στόχων.

## 23. Φόρος Εισοδήματος

Οι φορολογικοί συντελεστές στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, κυμαίνονται από 10% ως 29% για τη χρήση 2016. Πιο συγκεκριμένα:

| Χώρα      | Συντελεστής Φορολογίας<br>Εισοδήματος (31/12/2016) |
|-----------|----------------------------------------------------|
| Ελλάδα    | 29,0%                                              |
| Ρουμανία  | 16,0%                                              |
| Βουλγαρία | 10,0%                                              |
| Κύπρος    | 12,5%                                              |
| Τουρκία   | 20,0%                                              |

Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις ακόλουθες χρήσεις:

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                            | ΧΡΗΣΕΙΣ       |
|-------------------------------------|---------------|
| FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | 2010-2016 (*) |

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                     | ΧΡΗΣΕΙΣ         |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| INTERSPORT ATHLETICS A.E.E                                   | 2008 – 2016 (*) |
| GENCO TRADE SRL                                              | 2007 – 2016     |
| GENCO BULGARIA EOOD                                          | 2008 – 2016     |
| TRADE LOGISTICS A.E.B.E.                                     | 2010 – 2016 (*) |
| HOUSEMARKET A.E.                                             | 2011 – 2016 (*) |
| HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD                                  | 2012 – 2016     |
| HOUSE MARKET BULGARIA AD                                     | 2008 – 2016     |
| PENTHS A.E.                                                  | 2010 – 2016 (*) |
| INTERSPORT ATHLETICS (CYPRUS) LTD                            | 2006 – 2016     |
| WYLDES LTD                                                   | 2009 – 2016     |
| INTERSPORT ATLETIK MAGAZACILIK VE DIS TICARET ANONIM SIRKETI | 2016            |

Οι συγγενείς εταιρείες δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις ακόλουθες χρήσεις:

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                      | ΧΡΗΣΕΙΣ         |
|-------------------------------|-----------------|
| VYNER LTD                     | 2009 – 2016     |
| SPEEDEX A.E.                  | 2011 – 2016 (*) |
| SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD | 2015-2016       |

(\*) Όλες οι εταιρείες του Ομίλου FOURLIS με έδρα στην Ελλάδα, για τις χρήσεις 2011, 2012, 2013 έχουν υπαχθεί στον φορολογικό έλεγχο των τακτικών Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών με βάση τις διατάξεις του άρθρου 82 παρ. 5 Ν. 2238/ 1994 και για τις χρήσεις 2014, 2015 και 2016 με βάση τις διατάξεις του άρθρου 65 α Ν.4174/2013. Έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 ενώ, ο έλεγχος για τη χρήση 2016 είναι σε εξέλιξη. Κατά την ολοκλήρωση του ελέγχου, η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές υποχρεώσεις, πέρα από αυτές που έχουν καταχωρηθεί και απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις. Για να θεωρηθούν οι χρήσεις 2011, 2012, 2013 περαιωμένες, θα πρέπει να ισχύουν τα οριζόμενα στην παρ.1 α του άρθρου 6 ΠΟΛ.1159/2011. Η περαίωση των χρήσεων 2014 και 2015 πραγματοποιείται βάσει της ΠΟΛ.1124/2015.

Το Σεπτέμβριο του 2014 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2007-2010 της θυγατρικής εταιρείας HOUSEMARKET AE και καταλογίστηκαν φόροι ποσού ευρώ 1.841 χιλ. και πρόστιμα και προσαυξήσεις ποσού ευρώ 2.022 χιλ. Την 24/10/2014 υποβλήθηκε ενδικοφανής προσφυγή βάσει του άρθρου 63 του Ν. 4174/2013 με αίτημα την επανεξέταση των πράξεων που είχαν εκδοθεί από τη Φορολογική Διοίκηση και καταβλήθηκε ποσό ευρώ 1.937 χιλ. ήτοι το 50% του αμφισβητούμενου ποσού. Την 24/2/2015 η εταιρεία ενημερώθηκε για την απόφαση της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών σχετικά με την ενδικοφανή προσφυγή βάσει της οποίας μειώθηκε ο καταλογισμός των φόρων σε ποσό ευρώ 1.632 χιλ. και των προστίμων και προσαυξήσεων σε ποσό ευρώ 1.761 χιλ. Την 3/4/2015 υποβλήθηκαν δύο (2) προσφυγές (ΦΠΑ και Φόρου Εισοδήματος), στα Φορολογικά

Δικαστήρια κατά της απόφασης της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών. Την 29/4/2015 βάσει του Ν. 4321/2015 πραγματοποιήθηκε ολοσχερής εξόφληση του ποσού του κύριου φόρου με μείωση των αναλογουσών πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων. Την 22/9/2015 είχε οριστεί η συζήτηση της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας HOUSEMARKET ΑΕ στο Διοικητικό Εφετείο Αθηνών η οποία ανεβλήθη για 1/12/2015. Την 1/12/2015 συζητήθηκε η υπόθεση στο Διοικητικό Εφετείο Αθηνών και εκδόθηκε η απόφαση 1406/2016 για την προσφυγή των καταλογιστικών πράξεων εισοδήματος και η απόφαση 1405/2016 για την προσφυγή των καταλογιστικών πράξεων ΦΠΑ. Βάσει της απόφασης 1406/2016, έγινε σε ιδιαίτερα σημαντικό βαθμό, δεκτή η σχετική Προσφυγή που ασκήθηκε κατά της καταλογιστικής πράξης φόρου εισοδήματος διαχειριστικής χρήσης 2007 και αναβλήθηκε η εκδίκαση των λοιπών χρήσεων (2008, 2009 και 2010) για τον Δεκέμβριο του έτους 2016 (6/12/2016). Η εκδίκαση των χρήσεων (2008, 2009 και 2010) πραγματοποιήθηκε στις 6/12/2016 οι σχετικές αποφάσεις αναμένεται να εκδοθούν εντός της χρήσης 2017. Βάσει της απόφασης 1405/2016 απορρίφθηκε η Δικαστική Προσφυγή του ΦΠΑ. Οι αποφάσεις 1406/2016 και 1405/2015 επιδόθηκαν την 25/7/2016. Κατά της υπ' αριθμ. 1406/2016 απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, ασκήθηκε εκ μέρους του Δημοσίου η από 14/11/2016 αίτηση αναίρεσης, η δικάσιμος της οποίας δεν έχει προσδιοριστεί έως σήμερα. Η Διοίκηση εκτιμά ότι οποιαδήποτε πιθανή υποχρέωση προκύψει για την Εταιρεία, ως αποτέλεσμα της υπόθεσης αυτής, δε θα έχει σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα χρήσης, τις ταμειακές ροές ή τη συνολική χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου.

Το σωρευμένο ποσό της πρόβλεψης φόρου για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της θυγατρικής εταιρείας HOUSEMARKET ΑΕ την 31/12/2016 ανέρχεται σε ευρώ 1.796 χιλ (31/12/2015 ποσό ευρώ 1.609 χιλ.).

Την 18/3/2016 ολοκληρώθηκε χωρίς ευρήματα και διαφορές ελέγχου, προσωρινός έλεγχος για παρακρατηθέντες φόρους της χρήσης 1/1/2012 – 28/2/2013 της HOUSEMARKET ΑΕ.

Την 2/6/2016 ολοκληρώθηκε χωρίς ευρήματα και διαφορές ελέγχου, προσωρινός έλεγχος φορολογίας εισοδήματος της χρήσης 2014 της HOUSEMARKET ΑΕ.

Την 31/8/2016 ολοκληρώθηκε ο έλεγχος της ΕΥΡΩΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΑΕ για τη χρήση 2008 που απορροφήθηκε από την PRIME TELECOM ΑΕ την 30/12/2010 και η οποία στη συνέχεια απορροφήθηκε από την FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ την 2/7/2012. Στην FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ η μητρική συμμετείχε άμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου έως την 23/12/2016 μέχρι να απορροφηθεί από την HOUSEMARKET ΑΕ στην οποία η μητρική συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Από τον έλεγχο της ΕΥΡΩΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΑΕ προέκυψε ποσό φόρου και προσαυξήσεων ποσού ευρώ 132 χιλ για το οποίο υπήρχε σχετική πρόβλεψη.

Την 31/12/2016 παραγράφηκε το δικαίωμα φορολογικού ελέγχου της χρήσης 2011 της INTERSPORT ATLETIK MAGAZACILIK ενώ, επίσης, εντός της χρήσης 2016 με χρήσης σχετικής ισχύουσας νομοθεσίας, περαιώθηκαν οι χρήσεις 2012-2015 της εταιρείας και προέκυψε ποσό φόρου ευρώ 6 χιλ.

Την 31/12/2016 βρίσκονται σε διαδικασία ελέγχου οι εταιρείες FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ για τη χρήση

2009 (τακτικός έλεγχος) η οποία την 23/12/2016 απορροφήθηκε από την HOUSEMARKET ΑΕ, HOUSEMARKET ΑΕ για τη χρήση 2012 (προσωρινός έλεγχος) και HOUSEMARKET BULGARIA AD (τακτικός έλεγχος) για τις χρήσεις 2010-2012. Επίσης, ολοκληρώθηκε ο έλεγχος των χρήσεων 2006 - 2011 της HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD και αναμένεται η απόφαση της φορολογικής διοίκησης. Η Διοίκηση εκτιμά ότι οποιαδήποτε πιθανή υποχρέωση προκύψει ως αποτέλεσμα των συγκεκριμένων φορολογικών ελέγχων δε θα έχει σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα χρήσης, τις ταμειακές ροές ή τη συνολική χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου.

Ο φόρος εισοδήματος που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης 1/1 – 31/12/2016 σε σύγκριση με την περίοδο 1/1/ - 31/12/2015 είναι:

|                                                                      | Ο Όμιλος       |              | Η Εταιρεία |             |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------|-------------|
|                                                                      | 2016           | 2015         | 2016       | 2015        |
| Τρέχων φόρος εισοδήματος                                             | 2.742          | 1.990        | 0          | 0           |
| <b>Διαφορές φορολογικού ελέγχου</b>                                  | <b>41</b>      | <b>11</b>    | <b>0</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Φόρος Ν.4172 αφορολόγητων αποθεματικών</b>                        | <b>0</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Αναβαλλόμενοι Φόροι:</b>                                          |                |              |            |             |
| Διαφορές ενσώματων περιουσιακών στοιχείων                            | 1.134          | 835          | (4)        | (4)         |
| Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό                                 | (96)           | (113)        | (15)       | (4)         |
| Χρηματοδοτική μίσθωση                                                | 0              | 119          | 0          | 0           |
| Τακτοποίηση υπολοίπου προμηθευτή                                     | 3              | 0            | 3          | 0           |
| Προβλέψεις                                                           | (27)           | (387)        | 0          | (3)         |
| Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών | (2.149)        | 383          | 109        | 0           |
| Πρόβλεψη απομείωσης αποθέματος                                       | 38             | (242)        | 0          | 0           |
| Επίδραση αλλαγής φορολογικών συντελεστών                             | 0              | (332)        | 0          | (13)        |
| <b>Σύνολο αναβαλλόμενων φόρων</b>                                    | <b>(1.097)</b> | <b>263</b>   | <b>93</b>  | <b>(24)</b> |
| <b>Φόρος εισοδήματος</b>                                             | <b>1.686</b>   | <b>2.265</b> | <b>93</b>  | <b>(24)</b> |

Η συμφωνία μεταξύ ονομαστικού και πραγματικού φορολογικού συντελεστή, απεικονίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

|                                                              | Ο Όμιλος     |              | Η Εταιρεία |             |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|
|                                                              | 2016         | 2015         | 2016       | 2015        |
| Κέρδη προ φόρων ΔΠΧΑ                                         | 7.695        | 2.517        | 7.243      | (1.430)     |
| Φόρος εισοδήματος βάσει εφαρμογής φορολογικού συντελεστή     | 4.959        | 855          | 2.095      | (415)       |
| Φόρος διαφοράς φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού | 0            | 0            | 0          | 0           |
| Φόρος που αναλογεί σε αφορολόγητα έσοδα                      | (3.625)      | (265)        | (2.465)    | 0           |
| Φόρος που αναλογεί σε μη εκπιπτόμενα έξοδα                   | 321          | 593          | 0          | 0           |
| Αναλογούν φόρος φορολογικής ζημιάς                           | (399)        | 1.050        | 479        | 0           |
| Φόροι μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος                | 0            | 3            | 0          | 0           |
| Διαγραφή απαίτησης                                           | 359          | 415          | 0          | 415         |
| Επίδραση αποτίμησης διαθεσίμων προς πώληση παγίων            | 0            | 0            | 0          | 0           |
| Λοιπές προσωρινές διαφορές                                   | 71           | (387)        | (16)       | (24)        |
| Φόρος Ν4172 αφορολόγητων αποθεματικών                        | 0            | 0            | 0          | 0           |
| <b>Φόρος εισοδήματος σε Κατάσταση Συνολικών Εσόδων</b>       | <b>1.686</b> | <b>2.265</b> | <b>93</b>  | <b>(24)</b> |

Οι αναβαλλόμενοι φόροι την 31/12/2016 που εμφανίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και αφορούν έσοδο λόγω αποτίμησης στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών είναι ποσό ευρώ 18 χιλ. (31/12/2015: 3 χιλ.) και ποσό ευρώ 148 χιλ λόγω προγραμμάτων καθορισμένων παροχών (2015 ευρώ 62 χιλ).

Οι αναβαλλόμενοι φόροι την 31 Δεκεμβρίου 2016 και 31 Δεκεμβρίου 2015 που εμφανίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

|                                                                      | Ο Όμιλος     |              | Η Εταιρεία |            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
|                                                                      | 31/12/2016   | 31/12/2015   | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| <b>Υποχρεώσεις:</b>                                                  |              |              |            |            |
| Διαφορά απο λογισμό αποσβέσεων                                       | 221          | 3.160        | 0          | 0          |
| Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού (ΔΑΠ 19)                             | (174)        | (572)        | 0          | 0          |
| Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών | 0            | (581)        | 0          | 0          |
| Πρόβλεψη εξόδων                                                      | 44           | (31)         | 0          | 0          |
| Αναγνώριση πρόβλεψης εσόδου                                          | 0            | 58           | 0          | 0          |
| Απομείωση αξίας αποθεμάτων                                           | 0            | 0            | 0          | 0          |
| Πρόβλεψη λοιπών εξόδων                                               | 0            | (342)        | 0          | 0          |
| <b>Σύνολο</b>                                                        | <b>91</b>    | <b>1.693</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Απαιτήσεις:</b>                                                   |              |              |            |            |
| Διαφορά από λογισμό αποσβέσεων                                       | (3.768)      | 207          | 5          | 1          |
| Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού (ΔΑΠ 19)                             | 920          | 301          | 120        | 104        |
| Απομείωση αξίας αποθεμάτων                                           | 415          | 111          | 0          | 0          |
| Προβλέψεις λοιπων εξόδων                                             | 101          | (5)          | 14         | 3          |
| Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων                                        | 1.087        | 893          | 0          | 0          |
| Χρηματοδοτική μίσθωση                                                | 0            | 210          | 0          | 0          |
| Αναγνώριση πρόβλεψης εσόδου                                          | (53)         | 0            | 0          | 0          |
| Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών | 8.134        | 6.068        | 571        | 680        |
| <b>Σύνολο</b>                                                        | <b>6.836</b> | <b>7.785</b> | <b>710</b> | <b>788</b> |

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προέρχονται από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και αναγνώρισής τους κατά τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

Κατά την 31/12/2016 ο Όμιλος είχε σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές στις θυγατρικές του επί μέρους των οποίων έχει σχηματιστεί συνολική πρόβλεψη για αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσό ευρώ 8.134 χιλ. (ευρώ 6.068 χιλ. την 31/12/2015) καθώς η Διοίκηση έκρινε ότι πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισης. Για το μέρος των φορολογικών ζημιών επί των οποίων έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτές θα καλυφθούν με φορολογητέα κέρδη πριν παρέλθει η ημερομηνία λήξης τους.

Με δεδομένο ότι εκκρεμούν οι φορολογικοί έλεγχοι για ορισμένες χρήσεις εταιρειών που αναφέρθηκαν ανωτέρω, ο Όμιλος με βάση την προσέγγιση και την ερμηνεία των φορολογικών αρχών για τον προσδιορισμό του τελικού φόρου, πιστεύει ότι έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη για πιθανές διαφορές από μελλοντικούς και τρέχοντες φορολογικούς ελέγχους. Το σωρευμένο ποσό της πρόβλεψης φόρου για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις την 31/12/2016 ανέρχεται σε ευρώ 2.054 χιλ. για τον Όμιλο (ευρώ 2.054 χιλ την 31/12/2015) και σε ευρώ 20 χιλ. για την Εταιρεία (ευρώ 20 χιλ την 31/12/2015) και το οποίο απεικονίζεται στη γραμμή φόρος εισοδήματος του παθητικού.

## 24. Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση του αναλογούντος στους μετόχους της Εταιρείας κέρδους με τον σταθμισμένο μέσο όρο των σε κυκλοφορία μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Ο σταθμισμένος μέσος όρος μετοχών για βασικά κέρδη ανά μετοχή την 31 Δεκεμβρίου 2016 είναι 51.330.410 μετοχές και την 31 Δεκεμβρίου 2015 ήταν 50.992.322 μετοχές.

|                                                                     | Ο Όμιλος   |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                     | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| (Ζημιές)/Κέρδη μετά φόρων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | 6.009      | 253        |
| Αριθμός εκδοθείσων μετοχών                                          | 51.330.410 | 50.992.322 |
| Επίδραση από πρόγραμμα παροχής προαίρεσης αγοράς μετοχών            | 1.101.261  | 1.005.019  |
| Επίδραση από αγορές ιδίων μετοχών                                   | 0          | 0          |
| Σταθμισμένος Μ.Ο. μετοχών (απομειωμένος)                            | 52.431.671 | 51.997.341 |
| (Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)           | 0,1171     | 0,0050     |
| (Ζημιές)/Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)      | 0,1146     | 0,0049     |

|                                                                | Διακοπείσες δραστηριότητες |            |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                                                | 31/12/2016                 | 31/12/2015 |
| (Ζημιές) /Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)     | (0,0100)                   | (0,0660)   |
| (Ζημιές) /Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα(σε €) | (0,0098)                   | (0,0647)   |

Την 16/1/2017 άρχισε η διαπραγμάτευση των 338.088 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών που προέκυψαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης (stock option plan).

## 25. Ίδιες Μετοχές

Την 31/12/2016 η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές. Επισημαίνεται ότι δυνάμει σχετικής αποφάσεως της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 17/6/2016 έχει θεσπιστεί πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2.549.616 μετοχών (5% του κατεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου) με ισχύει έως την 17/6/2018, ήτοι 24 μηνών από της παρασχεθείσας από τη ΓΣ εγκρίσεως.

## 26. Δεσμεύσεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

### 26.1 Δεσμεύσεις

Οι δεσμεύσεις του Ομίλου κατά την 31/12/2016 είναι:

- Έχουν δοθεί από τη μητρική Εταιρεία, εγγυητικές επιστολές σε συγγενή εταιρεία για λήψη δανείου και για συμμετοχή σε διαγωνισμούς, ποσού ευρώ 9.797 χιλ.
- Έχουν δοθεί από τη μητρική Εταιρεία, εγγυητικές επιστολές σε θυγατρικές εταιρείες για εξασφάλιση υποχρεώσεων ποσού ευρώ 101.869 χιλ.

- Η μητρική Εταιρεία έχει συμβληθεί ως εγγυητής ποσού ευρώ 3.100 χιλ για μελλοντικά μισθώματα και δανειακές υποχρεώσεις από επένδυση συγγενούς εταιρείας.
- Η μητρική Εταιρεία έχει συμβληθεί ως εγγυητής για εξασφάλιση υποχρεώσεων συγγενούς εταιρείας ποσού ευρώ 318 χιλ.
- Έχουν δοθεί από θυγατρικές εταιρείες, εγγυητικές επιστολές σε έμμεσες θυγατρικές για εξασφάλιση υποχρεώσεων, ποσού ευρώ 21.662 χιλ.
- Θυγατρική του Ομίλου προσημείωσε το ακίνητό της για την εξασφάλιση ομολογιακού δανείου ποσού ευρώ 14.400 χιλ.
- Θυγατρική του Ομίλου προσημείωσε το ακίνητό της για την εξασφάλιση ομολογιακού δανείου ποσού ευρώ 45.372 χιλ.
- Θυγατρική του Ομίλου προσημείωσε το ακίνητό της για την εξασφάλιση ομολογιακών δανείων ποσού ευρώ 25.200 χιλ.
- Θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, έχει προσημείώσει το ακίνητό της για την εξασφάλιση υποχρεώσεων, ποσού ευρώ 15.000 χιλ.
- Θυγατρική εταιρεία έχει συμβατική υποχρέωση για αποθέματα κατ ελάχιστο ποσού ευρώ 25.000 χιλ.
- Θυγατρική εταιρεία έχει παράσχει κυμαινόμενη εξασφάλιση επί των στοιχείων ενεργητικού μέχρι ποσού ευρώ 6.800 χιλ. για την εξασφάλιση διμερών δανείων.

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην περιουσιακή κατάσταση των εταιρειών του Ομίλου

## 26.2 Λειτουργικές Μισθώσεις

**Ο Όμιλος ως Μισθωτής:** Ο Όμιλος μισθώνει ακίνητα και εξοπλισμό για τις λειτουργικές του ανάγκες. Για το σκοπό αυτό συνάπτει συμβάσεις χρηματοδοτικής και λειτουργικής μίσθωσης. Σχετικά με τις χρηματοδοτικές μισθώσεις βλέπε ανωτέρω στην παράγραφο Δάνεια. Όσον αφορά τις λειτουργικές μισθώσεις, τα μελλοντικά πληρωτέα συνολικά μισθώματα έχουν ως εξής:

|                | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία   |              |
|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                | 31/12/2016     | 31/12/2015     | 31/12/2016   | 31/12/2015   |
| Μέχρι 1 έτος   | 25.915         | 22.849         | 212          | 210          |
| Από 1-5 έτη    | 88.245         | 79.480         | 729          | 910          |
| Μετά από 5 έτη | 127.975        | 137.284        | 494          | 502          |
| <b>Σύνολο</b>  | <b>242.136</b> | <b>239.612</b> | <b>1.434</b> | <b>1.622</b> |

Η δαπάνη της χρήσης 2016 για λειτουργικές μισθώσεις που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα ανήλθε

σε ευρώ 23.031 χιλ. (2015: ευρώ 22.348 χιλ.).

**Ο Όμιλος ως Εκμισθωτής:** Τα μελλοντικά μισθώματα του Ομίλου ως εκμισθωτής ακινήτων είναι ευρώ 1.343 χιλ. έως 1 έτος, ευρώ 4.080 χιλ. από 2 έως 5 χρόνια, ευρώ 6.688 χιλ από 5 έτη και πάνω (2015: 2.245 χιλ. έως 1 έτος, ευρώ 9.054 χιλ. από 2 έως 5 χρόνια, ευρώ 9.260 χιλ από 5 έτη και πάνω).

### **26.3 Δικαστικές υποθέσεις**

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών οργάνων (βλέπε και παρ. 23) που ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην περιουσιακή κατάσταση των εταιρειών του Ομίλου.

### **27. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη**

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της και οι εταιρείες που ελέγχονται από αυτά. Η μητρική εταιρεία παρέχει συμβουλές και υπηρεσίες στις θυγατρικές της στους τομείς πληροφορικής, ανθρώπινου δυναμικού, οικονομικού προγραμματισμού και ελέγχου και διαχείρισης διαθεσίμων και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016 και 31 Δεκεμβρίου 2015.

|                   |                                        | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία   |            |
|-------------------|----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                   |                                        | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2016   | 31/12/2015 |
| Απαιτήσεις από:   | FOURLIS TRADE AEBE                     | 0          | 0          | 0            | 6          |
|                   | HOUSE MARKET AE                        | 0          | 0          | 8.500        | 0          |
|                   | INTERSPORT AE                          | 0          | 0          | 508          | 606        |
|                   | TRADE LOGISTICS SA                     | 0          | 0          | 29           | 13         |
|                   | GENCO BULGARIA                         | 0          | 0          | 22           | 16         |
|                   | INTERSPORT CYPRUS                      | 0          | 0          | 8            | 3          |
|                   | HOUSE MARKET CYPRUS                    | 0          | 0          | 17           | 14         |
|                   | SPEEDEX AE                             | 0          | 7          | 0            | 7          |
|                   | RENTIS SA                              | 0          | 0          | 2            | 2          |
|                   | HOUSE MARKET BULGARIA AD               | 0          | 0          | 91           | 25         |
|                   | GENCO TRADE SRL                        | 0          | 0          | 73           | 4          |
|                   | SERVICE ONE                            | 0          | 0          | 0            | 11         |
|                   | INTERSPORT ATLETIK                     | 0          | 0          | 193          | 14         |
|                   | TRADE STATUS AE                        | 135        | 160        | 135          | 157        |
|                   | <b>Σύνολο</b>                          | <b>136</b> | <b>167</b> | <b>9.579</b> | <b>877</b> |
| Υποχρεώσεις προς: | HOUSE MARKET AE                        | 0          | 0          | 926          | 125        |
|                   | INTERSPORT AE                          | 0          | 0          | 96           | 0          |
|                   | TRADE LOGISTICS SA                     | 0          | 0          | 8            | 1          |
|                   | GENCO BULGARIA                         | 0          | 0          | 10           | 0          |
|                   | INTERSPORT CYPRUS                      | 0          | 0          | 9            | 0          |
|                   | HOUSE MARKET CYPRUS                    | 0          | 0          | 38           | 0          |
|                   | SPEEDEX AE                             | 181        | 137        | 15           | 1          |
|                   | HOUSE MARKET BULGARIA AD               | 0          | 0          | 46           | 0          |
|                   | GENCO TRADE SRL                        | 0          | 0          | 49           | 0          |
|                   | SERVICE ONE                            | 35         | 0          | 0            | 0          |
|                   | INTERSPORT ATLETIK                     | 0          | 0          | 26           | 0          |
|                   | TRADE STATUS AE                        | 4          | 1          | 3            | 0          |
|                   | ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ | 29         | 42         | 29           | 0          |
|                   | <b>Σύνολο</b>                          | <b>249</b> | <b>180</b> | <b>1.255</b> | <b>127</b> |

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016 και την 31 Δεκεμβρίου 2015 αναλύονται ως εξής:

|                           | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία   |              |
|---------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                           | 2016       | 2015       | 2016         | 2015         |
| Έσοδα πωλήσεων            | 127        | 111        | 3.950        | 3.986        |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης | 41         | 65         | 1.048        | 746          |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>168</b> | <b>176</b> | <b>4.998</b> | <b>4.732</b> |

|                               | Ο Όμιλος     |            | Η Εταιρεία |          |
|-------------------------------|--------------|------------|------------|----------|
|                               | 2016         | 2015       | 2016       | 2015     |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 278          | 79         | 15         | 5        |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | 724          | 308        | 0          | 0        |
| <b>Σύνολο</b>                 | <b>1.001</b> | <b>387</b> | <b>15</b>  | <b>5</b> |

Στις χρήσεις 2016 και 2015 οι συναλλαγές και αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της

διοίκησης ήταν:

|                                                                      | Ο Όμιλος |       | Η Εταιρεία |      |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-------|------------|------|
|                                                                      | 2016     | 2015  | 2016       | 2015 |
| Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης | 2.610    | 2.658 | 525        | 488  |

Δεν υφίστανται άλλες συναλλαγές, απαιτήσεις – υποχρεώσεις μεταξύ του Ομίλου και της Εταιρείας με τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη διοίκησης. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται με τους εμπορικούς όρους.

## 28. Συναλλαγές με θυγατρικές

Στις χρήσεις 2016 και 2015 έγιναν οι ακόλουθες συναλλαγές μεταξύ μητρικής και θυγατρικών του Ομίλου:

|                               | Ο Όμιλος |        | Η Εταιρεία |       |
|-------------------------------|----------|--------|------------|-------|
|                               | 2016     | 2015   | 2016       | 2015  |
| Πωλήσεις                      | 29.005   | 24.724 | 3.839      | 3.884 |
| Κόστος πωλήσεων               | 22.800   | 19.364 | 3.686      | 3.460 |
| Λοιπά έσοδα                   | 2.110    | 1.984  | 804        | 725   |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | 4.590    | 4.682  | 9          | 12    |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | 3.520    | 2.598  | 0          | 0     |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης     | 18       | 7      | 0          | 0     |
| Έσοδα απο μερίσματα           | 12.500   | 469    | 8.500      | 0     |

|                      | Ο Όμιλος   |            | Η Εταιρεία |            |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
|                      | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
| Εμπορικές απαιτήσεις | 19.463     | 8.769      | 9.444      | 702        |
| Αποθέματα            | 310        | 272        | 0          | 0          |
| Πιστωτές             | 16.963     | 6.368      | 1.208      | 126        |

Έχουν δοθεί από τον Όμιλο σε θυγατρικές και σε συγγενή εταιρεία, εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση υποχρεώσεων, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στην παράγραφο «Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις».

## 29. Διακοπείσες δραστηριότητες

Η διακοπείσα δραστηριότητα περιλαμβάνει την εταιρεία FOURLIS TRADE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο FOURLIS TRADE ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετείχε με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου έως την

23/12/2016. Η FOURLIS TRADE AEBE συγχωνεύτηκε με απορρόφησή της από την εταιρεία HOUSEMARKET A.E στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Η σχετική ανακοίνωση καταχωρήθηκε στο ΓΕΜΗ με ΚΑΚ 868451 την 23/12/2016 και ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού της απορροφούμενης εταιρείας την 30/6/2016. Στη διακοπείσα δραστηριότητα της χρήσης 2015 συμπεριλήφθηκαν επίσης τα στοιχεία της εταιρείας SERVICE ONE AE θυγατρικής έως 24/11/2015 της FOURLIS TRADE AEBE καθώς και ο κλάδος λιανικής ειδών νεανικής μόδας (Καταστήματα NEWLOOK) της GENCO TRADE SRL η διακοπή της λειτουργίας του οποίου ολοκληρώθηκε εντός του Ιουλίου 2015.

Η κατάσταση αποτελεσμάτων της διακοπείσας δραστηριότητας παρουσιάζεται ως ακολούθως:

| <b>Ο Όμιλος</b>                                             |                         |                          |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Διακοπείσες δραστηριότητες</b>                           |                         |                          |
|                                                             | <b>1/1 - 31/12/2016</b> | <b>1/1 - 31/12/2015*</b> |
| Έσοδα πωλήσεων                                              | 239                     | 5.660                    |
| Κόστος πωληθέντων                                           | (307)                   | (4.648)                  |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                                   | 676                     | 289                      |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                                  | (928)                   | (2.844)                  |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                               | 453                     | (1.427)                  |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                                   | (248)                   | (164)                    |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα - έσοδα                             | (2)                     | (257)                    |
| Συμμετοχή στις ζημιές πώλησης θυγατρικών εταιρειών          | -                       | (469)                    |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>                             | <b>(117)</b>            | <b>(3.860)</b>           |
| Φόρος εισοδήματος                                           | (397)                   | 495                      |
| Μη ελέγχουσα συμμετοχή                                      | -                       | 0                        |
| <b>Κέρδη / Ζημιές μετά Φόρων και Δικαιωμάτων Μειοψηφίας</b> | <b>(513)</b>            | <b>(3.364)</b>           |

Οι καθαρές ταμειακές ροές της διακοπείσας δραστηριότητας παρουσιάζονται ως ακολούθως:

|                                                                      | <b>1/1-31/12/2016</b> | <b>1/1-31/12/2015 *</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                     | (195)                 | 11.407                  |
| Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                      | (8)                   | 214                     |
| Χρηματοδοτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                   | 0                     | (8.060)                 |
| Επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών επί των χρηματικών διαθεσίμων | 0                     | (2)                     |
| <b>Καθαρή αύξηση /μείωση διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων</b>     | <b>(204)</b>          | <b>3.559</b>            |

\*Τα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έχουν αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα κονδύλια της χρήσης του 2016 ως προς το χαρακτηρισμό της συνεχιζόμενης και διακοπείσας δραστηριότητας.

### 30. Σημαντικές Μεταβολές στα Ενοποιημένα Στοιχεία

Οι σημαντικότερες μεταβολές που εμφανίζονται στα στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης την 31/12/2016 σε σχέση με τα αντίστοιχα ποσά της 31/12/2015 είναι οι εξής:

- Η μείωση των αποθεμάτων παρά τα ανοίγματα των νέων καταστημάτων λιανικής αθλητικών ειδών, του νέου κέντρου παραγγελιών IKEA -Pick up Point και της ανάπτυξης των

καταστημάτων ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce), οφείλεται στην εφαρμογή ορθολογικότερων μεθόδων διαχείρισης αποθεμάτων κυρίως μέσω της επένδυσης στο κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας (ρομποτική αποθήκη Καταστημάτων INTERSPORT & TAF).

- Η μείωση του λογαριασμού απαιτήσεων από πελάτες οφείλεται στην είσπραξη ανοικτών υπολοίπων της διακοπείσας δραστηριότητας.
- Η αύξηση του λογαριασμού των ταμειακών διαθεσίμων οφείλεται στην είσπραξη απαιτήσεων από πελάτες της διακοπείσας δραστηριότητας του Ομίλου.
- Η μείωση του λογαριασμού επενδύσεις/ χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση οφείλεται στην πώληση και αποτίμηση κατεχόμενων μετοχών.
- Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση αφορούν συμφωνημένη μεταβίβαση εντός της επόμενης χρήσης εναπομείναντος ποσοστού εταιρείας του Ομίλου που πωλήθηκε κατά την προηγούμενη χρήση.
- Η μείωση του λογαριασμού προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις οφείλεται σε εξοφλήσεις προμηθευτών εμπορευμάτων την περίοδο αναφοράς.

### **31. Μεταγενέστερα Γεγονότα**

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31/12/2016, που να επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας.

**Πληροφορίες άρθρου 10 Ν. 3401/ 2005 που δημοσιεύτηκαν από την Εταιρεία κατά τη χρήση 2016**

| Αριθμός πρωτοκόλλου | Ημ/νία-Ωρα       | Θέμα                                                                                                   |
|---------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016/EXAE/Η/546     | 25/01/2016 13:55 | Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Οικονομικού Έτους 2015                                            |
| 2016/EXAE/Η/1865    | 08/03/2016 16:27 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/1866    | 08/03/2016 16:28 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/1867    | 08/03/2016 16:33 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/1868    | 08/03/2016 16:37 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/1900    | 09/03/2016 13:11 | Στοιχεία Οικονομικών Καταστάσεων Βάσει ΔΛΠ                                                             |
| 2016/EXAE/Η/1901    | 09/03/2016 13:12 | Στοιχεία Οικονομικών Καταστάσεων Βάσει ΔΛΠ                                                             |
| 2016/EXAE/Η/1899    | 09/03/2016 12:55 | Ανακοίνωση για ενημέρωση εισηγμένης προς αναλυτές                                                      |
| 2016/EXAE/Η/1869    | 08/03/2016 16:45 | Οικονομικά Στοιχεία χρήσης 2015                                                                        |
| 2016/EXAE/Η/1870    | 08/03/2016 16:59 | Ανακοίνωση Οικονομικού Ημερολογίου έτους 2016                                                          |
| 2016/EXAE/Η/2280    | 21/03/2016 17:32 | Γνωστοποίηση παραίτησης μέλους Δ.Σ.                                                                    |
| 2016/EXAE/Η/4233    | 25/04/2016 12:54 | Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Α' Τριμήνου 2016                                                  |
| 2016/EXAE/Η/5135    | 24/05/2016 16:12 | Γνωστοποίηση αλλαγής σύνθεσης ΔΣ                                                                       |
| 2016/EXAE/Η/5138    | 24/05/2016 16:23 | Εταιρική Παρουσίαση αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα 1ου τριμήνου 2016                          |
| 2016/EXAE/Η/5137    | 24/05/2016 16:18 | Οικονομικά Στοιχεία Α' τριμήνου 2016                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/5229    | 26/05/2016 09:53 | Ανακοίνωση για την προαναγγελία Γενικής Συνέλευσης                                                     |
| 2016/EXAE/Η/5662    | 03/06/2016 15:14 | Γνωστοποίηση Κράτους-Μέλους Προέλευσης                                                                 |
| 2016/EXAE/Η/6196    | 17/06/2016 13:17 | Αποφάσεις της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 17/06/2016 |
| 2016/EXAE/Η/6950    | 05/07/2016 18:05 | Ανακοίνωση Ρυθμιζόμενη Πληροφορία του Ν. 3556/2007: Γνωστοποίηση συναλλαγών                            |
| 2016/EXAE/Η/7361    | 20/07/2016 11:41 | Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Α' Εξαμήνου 2016                                                  |
| 2016/EXAE/Η/8306    | 30/08/2016 17:35 | Εταιρική Παρουσίαση για τα Οικονομικά Αποτελέσματα Α' Εξαμήνου 2016                                    |
| 2016/EXAE/Η/8296    | 30/08/2016 17:19 | Οικονομικά Στοιχεία Α' Εξαμήνου 2016                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/8901    | 16/09/2016 18:08 | Ανακοίνωση για αποτελέσματα Φορολογικού Ελέγχου 2015                                                   |
| 2016/EXAE/Η/10597   | 25/10/2016 16:55 | Ημερομηνία ανακοίνωσης Αποτελεσμάτων Εννεαμήνου 2016                                                   |
| 2016/EXAE/Η/10935   | 07/11/2016 16:21 | Γνωστοποίηση Συναλλαγών                                                                                |
| 2016/EXAE/Η/10990   | 08/11/2016 17:46 | Γνωστοποίηση Συναλλαγών                                                                                |
| 2016/EXAE/Η/8291    | 30/08/2016 17:10 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/11360   | 21/11/2016 13:39 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/11362   | 21/11/2016 15:20 | Οικονομικές Καταστάσεις σε μορφή PDF                                                                   |
| 2016/EXAE/Η/11419   | 22/11/2016 18:11 | Εταιρική Παρουσίαση για τα Οικονομικά Αποτελέσματα εννεαμήνου 2016                                     |
| 2016/EXAE/Η/11417   | 22/11/2016 17:50 | Οικονομικά Στοιχεία Εννεαμήνου 2016                                                                    |
| 2016/EXAE/Η/11544   | 25/11/2016 09:58 | Γνωστοποίηση Συναλλαγών                                                                                |
| 2016/EXAE/Η/11622   | 28/11/2016 18:10 | Γνωστοποίηση Διορισμού Ειδικού Διαπραγματευτή                                                          |
| 2016/EXAE/Η/12332   | 21/12/2016 10:11 | Ανακοίνωση για την άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                                        |

**Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης**

Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές), η Έκθεση Ελέγχου του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 1/1 - 31/12/2016 έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας: [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr).