



**FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

**ΑΡ. ΜΑΕ 13110/06/Β/86/01**

**ΑΡ. ΓΕΜΗ 258101000**

**Κωδικός LEI 213800V54ASIMZREDX49**

**ΕΔΡΑ - ΓΡΑΦΕΙΑ: ΕΡΜΟΥ 25 – 14564 ΚΗΦΙΣΙΑ**

**Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση  
(Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές  
Καταστάσεις)  
περιόδου από 1/1/2025 έως 30/6/2025  
(Σύμφωνα με το Ν. 3556/2007)**

## Περιεχόμενα

|                                                                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....                                                                                                                                                      | 3   |
| Εξαμηνιαία Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας FOURLIS<br>ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ επί των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών<br>Καταστάσεων περιόδου 1/1 – 30/6/2025..... | 4   |
| Έκθεση Επισκόπησης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή .....                                                                                                                                         | 56  |
| Ενδιάμεση Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική) της<br>30ης Ιουνίου 2025 .....                                                                                     | 58  |
| Ενδιάμεση Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ενοποιημένη) για την εξάμηνη περίοδο 1/1 –<br>30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024 .....                                                                                 | 59  |
| Ενδιάμεση Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη) για την εξάμηνη περίοδο 1/1 –<br>30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024 .....                                                                         | 60  |
| Ενδιάμεση Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Εταιρική) για την εξάμηνη περίοδο 1/1 - 30/6/2025<br>και 1/1 – 30/6/2024 .....                                                                                    | 61  |
| Ενδιάμεση Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και<br>1/1 – 30/6/2024.....                                                                                     | 62  |
| Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και<br>1/1 – 30/6/2024.....                                                                                        | 63  |
| Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1<br>– 30/6/2024 .....                                                                                          | 64  |
| Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και<br>1/1 – 30/6/2024.....                                                                                      | 65  |
| Σημειώσεις επί των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και<br>Εταιρικές) της 30ης Ιουνίου 2025 .....                                                                         | 66  |
| Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης περιόδου 1/1-<br>30/6/2025 .....                                                                                                    | 108 |

**Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/ 2007)

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι

1. Βασίλειος Στυλιανού Φουρλής, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Δάφνη Αναστασίου Φουρλή, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και
3. Ιωάννης Βασιλάκος του Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου από 1/1 - 30/6/2025 της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (Εταιρεία) και του Ομίλου, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς για Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις (ΔΛΠ 34), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα περιόδου της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5, του Ν.3556/2007 όπως ισχύει.
- β. Η Εξαμηνιαία Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει της παραγράφου 6 του άρθρου 5 του ν.3556/2007.

Κηφισιά, 8 Σεπτεμβρίου 2025

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Βασίλειος Στ. Φουρλής

Δάφνη Αν. Φουρλή

Ιωάννης Δημ. Βασιλάκος

**Εξαμηνιαία Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας FOURLIS  
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ επί των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών  
Καταστάσεων περιόδου 1/1 – 30/6/2025  
(σύμφωνα με το Ν. 3556/2007)**

**1. Ο Όμιλος – Κλάδοι Δραστηριότητας**

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, με τις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της, συγκροτούν τον Όμιλο FOURLIS («Όμιλος»), που δραστηριοποιείται στους κλάδους λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA) και λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & FOOT LOCKER).

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα στοιχεία της περιόδου 1/1 – 30/6/2025, ανά κλάδο και χώρα δραστηριότητας, είναι οι εξής:

**α) Μέθοδος πλήρους ενοποίησης**

**Εταιρείες λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA)**

Ο κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων περιλαμβάνει τις εταιρείες:

- HOUSEMARKET ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET ΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΗΜ HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD με διακριτικό τίτλο HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Στον κλάδο λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων, περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας που παρέχει η εταιρεία TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ.

- HOUSE MARKET BULGARIA EAD με διακριτικό τίτλο HOUSE MARKET BULGARIA EAD και καταστατική έδρα στη Βουλγαρία, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού κεφαλαίου της.
- WYLDES LIMITED με διακριτικό τίτλο WYLDES LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Μέσω των συνδεδεμένων εταιρειών της WYLDES LTD, VYNER LTD και SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD, ο Όμιλος συμμετέχει στην εταιρεία SOFIA SOUTH RING MALL EAD, που λειτουργεί ένα από τα μεγαλύτερα εμπορικά κέντρα στη Σόφια της Βουλγαρίας καθώς και τις συναφείς με αυτό επιχειρηματικές του δραστηριότητες.

Στις 4/2/2025 ο Όμιλος Fourlis ολοκλήρωσε την πώληση 19,279,935 (16% του μετοχικού κεφαλαίου) μετοχών της TRADE ESTATES μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, έναντι τιμήματος 29 εκ. ευρώ. Ως αποτέλεσμα, η συμμετοχή του Ομίλου στην TRADE ESTATES μειώθηκε σε ποσοστό κάτω από 50% (47.32%), οδηγώντας στην απώλεια ελέγχου στην TRADE ESTATES. Στο πλαίσιο αυτό, κατά την ημερομηνία της συναλλαγής και σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις», η TRADE ESTATES έπαψε να ενοποιείται ως θυγατρική, με την αποαναγνώριση των καθαρών στοιχείων του ενεργητικού της από τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Μετά την απώλεια ελέγχου, η εναπομείνουσα συμμετοχή του Ομίλου στην TRADE ESTATES, αναγνωρίστηκε ως επένδυση σε συγγενή εταιρεία και ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες». Η εν λόγω συναλλαγή αποτελείται από δυο επιμέρους διακριτά, αλλά ταυτόχρονα, λογιστικά γεγονότα (αφενός την απώλεια ελέγχου στην TRADE ESTATES και, αφετέρου, την αρχική αναγνώριση και ενοποίηση του εναπομείναντος ποσοστού ως συγγενούς).

#### **Εταιρείες λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT και FOOT LOCKER)**

Ο κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών περιλαμβάνει τις εταιρείες:

- SPORTSWEAR MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο SPORTSWEAR MARKET ΜΑΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- SPORTSWEAR MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ με διακριτικό τίτλο SPORTSWEAR MARKET ΕΠΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- S.M. SPORTSWEAR MARKET LTD με διακριτικό τίτλο SPORTSWEAR MARKET (CYPRUS) LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- GENCO BULGARIA EOOD με διακριτικό τίτλο GENCO BULGARIA EOOD και καταστατική έδρα στη Βουλγαρία, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της

κεφαλαίου.

- TRADE LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% (πλην μίας μετοχής) επί του μετοχικού της κεφαλαίου. Στον κλάδο λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών, περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες αποθήκευσης που παρέχει η εταιρεία TRADE LOGISTICS ΑΕΒΕ.
- GENCO TRADE SRL με διακριτικό τίτλο GENCO TRADE SRL και καταστατική έδρα στη Ρουμανία. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 1.57% και έμμεσα με ποσοστό 98.43% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- SPORTSWEAR MARKET ROMANIA και καταστατική έδρα στη Ρουμανία. Η μητρική Εταιρεία συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

Τον Απρίλιο του 2025 ο Όμιλος Fourlis ολοκλήρωσε την εξαγορά των δραστηριοτήτων της Foot Locker στην Ελλάδα και την Ρουμανία, σηματοδοτώντας ένα σημαντικό ορόσημο στη στρατηγική συνεργασία του με την Foot Locker. Η εξαγορά περιλαμβάνει τη μεταβίβαση τριών υφιστάμενων καταστημάτων της Foot Locker και του ηλεκτρονικού καταστήματός της στην Ελλάδα και τριών υφιστάμενων καταστημάτων της Foot Locker στην Ρουμανία, τα οποία πλέον λειτουργούν υπό τη διαχείριση του Ομίλου FOURLIS. Η εξαγορά εντάσσεται στο πλαίσιο των συμφωνιών αδειοδότησης που υπεγράφησαν μεταξύ του Ομίλου FOURLIS και της Foot Locker τον Αύγουστο του 2024 και βάσει των οποίων ο Όμιλος διαθέτει τα αποκλειστικά δικαιώματα για την ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων Foot Locker σε οκτώ χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης: Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρο, Σλοβενία, Κροατία, Βοσνία & Ερζεγοβίνη και Μαυροβούνιο.

Επιπρόσθετα, εντός του 2022 ιδρύθηκε η εταιρεία WELLNESS MARKET ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με διακριτικό τίτλο WELLNESS MARKET Μ.Α.Ε και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική συμμετέχει άμεσα με ποσοστό 100% επί του μετοχικού της κεφαλαίου και δραστηριοποιείται στη λιανική πώληση ειδών υγείας & ευεξίας. Την 30/6/2025 λειτουργούν έντεκα (11) καταστήματα στην Ελλάδα και ένα (1) κατάστημα e-shop.

## **β) Μέθοδος καθαρής θέσης**

Στα ενοποιημένα στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνονται οι συγγενείς εταιρείες:

- VYNER LTD με διακριτικό τίτλο VYNER LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η WYLDES LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 50% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD με καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η WYLDES LIMITED συμμετέχει με ποσοστό 50% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΡΕΤΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ συμμετέχει με ποσοστό 50% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

- EVITENCO ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ συμμετέχει με ποσοστό 44.69% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE ESTATES ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ με διακριτικό τίτλο TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE ESTATES BULGARIA EAD με διακριτικό τίτλο TRADE ESTATES BULGARIA EAD και καταστατική έδρα στη Βουλγαρία, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- TRADE ESTATES CYPRUS LTD με διακριτικό τίτλο TRADE ESTATES CYPRUS LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- H.M. ESTATES CYPRUS LTD με διακριτικό τίτλο H.M. ESTATES CYPRUS LTD και καταστατική έδρα στην Κύπρο, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΚΤΗΜΑΤΟΔΟΜΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- VOLYRENCO ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- POLIKENCO ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΜΑΝΤΕΝΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ & ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ με καταστατική έδρα στην Ελλάδα, στην οποία η μητρική και οι θυγατρικές της συμμετέχουν άμεσα και έμμεσα με ποσοστό 47.32% επί του μετοχικού της κεφαλαίου.

## **2. Ενοποιημένα Αποτελέσματα Ομίλου**

(Τα ποσά είναι σε χιλιάδες ευρώ εκτός και εάν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι πωλήσεις του κλάδου λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο 2024 αυξήθηκαν κατά 3.8% ενώ, οι πωλήσεις του κλάδου λιανικής αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & FOOT LOCKER) κατά 14.8%.

Αναλυτικότερα:

Ο κλάδος λιανικής οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA) παρουσίασε για το α' εξάμηνο 2025 πωλήσεις ποσού ευρώ 166.7 εκ. (α' εξάμηνο 2024: ποσό ευρώ 160.6 εκ.). Το συνολικό EBITDA του κλάδου, όπως ορίζεται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης, έφτασε το ποσό ευρώ 20.6 εκ. έναντι ποσού ευρώ 23.4 εκ. το 2024. Το συνολικό EBITDA (adjusted) του κλάδου, όπως ορίζεται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης, έφτασε το ποσό ευρώ 8.6 εκ. έναντι ποσού ευρώ 12.2 εκ. το 2024. Το συνολικό EBIT του κλάδου, έφτασε το ποσό ευρώ 8.3 εκ. έναντι ποσού ευρώ 11.6 εκ. το 2024 ενώ, ο κλάδος παρουσίασε κέρδη προ φόρων ποσού ευρώ 2.4 εκ. έναντι ποσού 5.5 εκ. το 2024.

Στον κλάδο λιανικής αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & SPORTWEAR MARKET), οι πωλήσεις για το α' εξάμηνο 2025 ανήλθαν σε ποσό ευρώ 95.9 εκ. (α' εξάμηνο 2024 ποσό ευρώ 83.5 εκ.). Το συνολικό EBITDA του κλάδου, όπως ορίζεται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης, έφθασε σε ποσό ευρώ 13.5 εκ. έναντι ποσού ευρώ 10.8 εκ. το 2024. Το συνολικό EBITDA (adjusted) του κλάδου, όπως ορίζεται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης, έφτασε το ποσό ευρώ 4 εκ. έναντι ποσού ευρώ 2.7 εκ. το 2024. Το συνολικό EBIT του κλάδου, έφτασε το ποσό ευρώ 1.8 εκ. έναντι ποσού ευρώ 0.4 εκ. το 2024 ενώ, ο κλάδος παρουσίασε ζημιές προ φόρων ποσού ευρώ 1.6 εκ. έναντι ζημιών προ φόρων ποσού ευρώ 2.5 εκ. το 2024.

Τα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε ποσό ευρώ 2 εκ. έναντι ζημιών ποσού ευρώ 796 χιλ. το 2024. Τα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε ποσό ευρώ 1.9 εκ. έναντι ζημιών ποσού ευρώ 802 χιλ. το 2024.

Στη συνέχεια, παραθέτουμε συγκριτικά στοιχεία της περιόδου 1/1 – 30/6/2025 με τη αντίστοιχη περίοδο 1/1 – 30/6/2024, των ενοποιημένων αποτελεσμάτων του Ομίλου ανά κλάδο, με στόχο να αναδείξουμε την πραγματική εικόνα της πορείας των δραστηριοτήτων του Ομίλου, όπως αυτή διαμορφώθηκε κατά την περίοδο αναφοράς. Τα ποσά είναι σε χιλ. ευρώ.

**Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα ΙΚΕΑ):**

|                                                                                                                                                                   | <b>α' εξάμηνο 2025</b> | <b>α' εξάμηνο 2024</b> | <b>2025/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| Έσοδα πωλήσεων                                                                                                                                                    | 166,727                | 160,624                | 1.04             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων EBITDA (*)                                                                                                         | 20,636                 | 23,430                 | 0.88             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων εκτός από αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων EBITDA (adjusted)* | 8,588                  | 12,155                 | 0.71             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων EBIT (*)                                                                                                                                   | 8,266                  | 11,636                 | 0.71             |
| Κέρδη προ φόρων PBT (*)                                                                                                                                           | 2,430                  | 5,496                  | 0.44             |

(\*) Οι επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναφέρονται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης.

**Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & FOOT LOCKER):**

|                                                                                                                                                                   | <b>α' εξάμηνο 2025</b> | <b>α' εξάμηνο 2024</b> | <b>2025/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| Έσοδα πωλήσεων                                                                                                                                                    | 95,863                 | 83,482                 | 1.15             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων EBITDA (*)                                                                                                         | 13,530                 | 10,814                 | 1.25             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων εκτός από αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων EBITDA (adjusted)* | 4,007                  | 2,673                  | 1.50             |
| Κέρδη εκμετάλλευσης                                                                                                                                               | 1,818                  | 365                    | 4.98             |
| (Ζημίες) προ φόρων PBT (*)                                                                                                                                        | (1,601)                | (2,519)                | -                |

(\*) Οι επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναφέρονται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης.

**Στοιχεία ενοποιημένων αποτελεσμάτων Ομίλου:**

|                                                                                                                                                                   | <b>α' εξάμηνο 2025</b> | <b>α' εξάμηνο 2024</b> | <b>2025/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| Έσοδα πωλήσεων                                                                                                                                                    | 263,984                | 245,145                | 1.08             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων EBITDA (*)                                                                                                         | 30,760                 | 31,263                 | 0.98             |
| Κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων/απομειώσεων εκτός από αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων EBITDA (adjusted)* | 8,658                  | 11,182                 | 0.77             |
| Κέρδη εκμετάλλευσης                                                                                                                                               | 5,984                  | 8,390                  | 0.71             |
| Κέρδη προ φόρων PBT (*)                                                                                                                                           | 1,966                  | (796)                  | -                |
| Καθαρά κέρδη μετά από φόρους συνεχιζόμενης δραστηριότητας                                                                                                         | 1,893                  | (802)                  | -                |

(\*) Οι επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναφέρονται στην ενότητα 8 της Έκθεσης Διαχείρισης.

Σημειώνουμε ότι, το σύνολο των ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής την 30/6/2025 ανέρχεται σε ποσό ευρώ 196 εκ., έναντι του ποσού των ευρώ 198 εκ. την 31/12/2024.

**3. Βασικοί αριθμοδείκτες ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων Ομίλου**

Στην ενότητα αυτή εκθέτουμε βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες που αφορούν την οικονομική διάρθρωση και την αποδοτικότητα του Ομίλου, σύμφωνα με τα ενοποιημένα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις Ενδιάμεσες συνοπτικές Οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

## Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης:

|                                                                                                                                                                                                                  | 30/6/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού/Σύνολο Ενεργητικού                                                                                                                                                             | 23.13%    | 69.53%     |
| Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού χωρίς τα Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση / Σύνολο Ενεργητικού                                                                                                   | 23.13%    | 16.49%     |
| Σύνολο Υποχρεώσεων /Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων                                                                                                                                                       | 78.14%    | 71.08%     |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής)/Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων                                                                                                          | 21.86%    | 18.86%     |
| Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού/ Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων                                                                                                                                             | 104.26%   | 149.13%    |
| Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού χωρίς τα Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων χωρίς την Υποχρέωση προκύπτουσα από περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση | 104.26%   | 90.33%     |

## Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας:

|                                                                                    | α' εξάμηνο 2025 | α' εξάμηνο 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Λειτουργικά Κέρδη / Έσοδα πωλήσεων                                                 | 2.27%           | 3.42%           |
| Κέρδη προ φόρων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής) | 1.0%            | -               |

## 4. Πορεία εργασιών – Σημαντικά γεγονότα

Την περίοδο από 1/1- 30/6/2025 πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου στις θυγατρικές της Εταιρείας και στην Εταιρεία:

### A. FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

1. Με αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 2025 (σχετικό το με αριθμό 33/20.06.2025 πρακτικό Γ.Σ.), το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας:

α) αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783.00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο), με έκδοση 381,783 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ η καθεμία. Η έκδοση των νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε με σκοπό την υλοποίηση της από 16/6/2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας για τη θέσπιση Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών κατ' άρθρο 114 ν. 4548/2018 («το Πρόγραμμα»), σε συνδυασμό με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει

της οποίας ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και

β) μειώθηκε κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων έξι χιλιάδων πεντακοσίων ενενήντα ευρώ (2,606,590.00), με ακύρωση 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Οι παραπάνω μεταβολές καταχωρίσθηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 11/7/2025 (Κ.Α.Κ. 5428836 - σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3667605/11.07.2025 ανακοίνωσης της Διεύθυνσης Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων).

Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των πενήντα ενός εκατομμυρίων εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδων τετρακοσίων εβδομήντα ευρώ (51,135,470.00), διαιρούμενο σε πενήντα ένα εκατομμύρια εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδες τετρακόσιες εβδομήντα (51,135,470) ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η καθεμιά μετοχή.

## **B. SPORTSWEAR MARKET Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εμπορική Εταιρεία**

1. Δυνάμει αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 24<sup>η</sup> Μαρτίου 2025 πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των έντεκα εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων πέντε ευρώ και πέντε λεπτών (11,500,005.05), με καταβολή μετρητών, με έκδοση 391,823 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 29.35 ευρώ η καθεμία. Στο συνολικό ποσό της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συμμετείχε η μοναδική μέτοχος FOURLIS ANΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, σε άσκηση του σχετικού δικαιώματος προτιμήσεώς της.

Η παραπάνω μεταβολή καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 9/4/2025 (Κ.Α.Κ. 5348155), σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3601296/09.04.2025 ανακοίνωσης της Υπηρεσίας Γ.Ε.ΜΗ. του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των τριάντα δύο εκατομμυρίων πεντακοσίων ογδόντα πέντε χιλιάδων διακοσίων είκοσι ενός ευρώ και δεκαπέντε λεπτών (32,585,221.15), διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο εκατό δέκα χιλιάδες διακόσιες είκοσι εννέα (1,110,229) η καθεμιά μετοχή.

Η μητρική Εταιρεία FOURLIS ANΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ δε διαθέτει υποκαταστήματα.

Οι θυγατρικές εταιρείες και ιδιαίτερα οι εταιρείες λιανικής έχουν αναπτύξει και αναπτύσσουν ένα σημαντικό δίκτυο καταστημάτων τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

## **Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA):**

Ο κλάδος έχει σε λειτουργία συνολικά εννέα (9) Καταστήματα [επτά (7) στην Ελλάδα, ένα (1) στην

Κύπρο και ένα (1) στη Βουλγαρία. Επίσης, λειτουργούν τέσσερα (4) σημεία παραγγελιών και παραλαβών (Pick Up & Order Points) προϊόντων IKEA στην Ελλάδα και συγκεκριμένα στη Ρόδο, τα Χανιά, την Αλεξανδρούπολη και την Καλαμάτα, ένα (1) κατάστημα Small Store στον Πειραιά, ένα (1) κατάστημα IKEA Shop στο εμπορικό κέντρο (THE MALL) στο Μαρούσι. Την 16/4/2025 ένα (1) νέο κατάστημα IKEA ξεκίνησε στο Ηράκλειο Κρήτης όπου αντικατέστησε το σημείο παραγγελιών και παραλαβών (Pick Up & Order Points) που εξυπηρετούσε την περιοχή από το 2013. Στη Βουλγαρία λειτουργούν δύο (2) σημεία παραγγελιών και παραλαβών (Pick Up & Order Points) προϊόντων IKEA στο Μπουργκάς και το Πλόβντιβ, ένα (1) κατάστημα IKEA Small Store στην Βάρνα, ένα (1) κατάστημα IKEA shop στην Σόφια στο (Mall of Sofia) και ένα (1) κατάστημα IKEA shop στο Βέλικο Τάρνοβο. Στην Κύπρο (Λεμεσό) λειτουργεί ένα (1) κατάστημα Planning studio.

Επίσης, λειτουργούν τρία Καταστήματα ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce) στην Ελλάδα, την Κύπρο και τη Βουλγαρία.

#### **Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & FOOT LOCKER):**

Ο κλάδος λιανικής αθλητικών ειδών αριθμεί την 30/6/2025 εκατόν είκοσι ένα (121) Καταστήματα INTERSPORT [σε Ελλάδα εξήντα πέντε (65), Ρουμανία τριάντα εννέα (39), Βουλγαρία έντεκα (11) και Κύπρο έξι (6)]. Τα Καταστήματα INTERSPORT που προστέθηκαν στο δίκτυο την περίοδο 1/1 -30/6/2025 είναι: τρία (3) νέα καταστήματα στην Ελλάδα, στα Ιωάννινα (27/2/2025), στην Αθήνα Football Rentis (20/3/2025) και στο Ηράκλειο Κρήτης (6/6/2025) και δύο (2) νέα καταστήματα στην Ρουμανία, Store Iasi Moldova (17/4/2025) και Store Balotesti (19/5/2025).

Παράλληλα, σε Ελλάδα, Ρουμανία, Κύπρο και Βουλγαρία λειτουργούν Καταστήματα ηλεκτρονικού εμπορίου (e-commerce).

Ακόμα ο κλάδος λιανικής αθλητικών ειδών αριθμεί την 30/6/2025 τρία (3) καταστήματα FOOT LOCKER στη Βουλγαρία που εγκαινιάστηκαν τον Δεκέμβριο του 2024, σε κορυφαίες εμπορικές τοποθεσίες: The Mall Sofia, Grand Mall Varna και Galleria Burgas ενώ τον Απρίλιο 2025 εντάχθηκαν στον Όμιλο μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ΕΠΕ τα τρία (3) καταστήματα FOOT LOCKER της Ελλάδος, στην Αθήνα στην οδό Ερμού, στο The Mall Athens και στην Θεσσαλονίκη στο Cosmos store και μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L. ξεκίνησαν την λειτουργία τους τέσσερα (4) νέα καταστήματα στην Ρουμανία Controceni, Mega Mall, Brasov την (14/4/2025) και Moldova Mall Iasi την (23/6/2025).

#### **Καταστήματα Holland & Barrett**

Την 30/6/2025 λειτουργούν έντεκα (11) καταστήματα HOLLAND & BARRET στην Ελλάδα και ένα (1) κατάστημα e-shop. Στην Κηφισιά (18/1/2023), την Γλυφάδα (18/1/2023), στο Μαρούσι (13/2/2023), στο Χαλάνδρι (23/11/2023), στο Ελληνικό (15/12/2023), στη Ν. Σμύρνη (20/12/2023), στη Ν. Ιωνία Αττικής (2/5/2024), στη Ν. Ερυθραία Αττικής (21/5/2024), στην Πυλαία (25/5/2024) και στο εμπορικό πάρκο αεροδρομίου Αθηνών (1/6/2024). Το νέο κατάστημα που προστέθηκε το α' εξάμηνο του 2025 είναι στην οδό Μητροπόλεως στην Θεσσαλονίκη (24/5/2025).

## 5. Προγράμματα stock awards (επιβράβευσης)

1) Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 22/7/2021 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Οι δικαιούχοι του Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) καθορίστηκαν με την από 22/11/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 429/22.11.2021 πρακτικό Δ.Σ.). Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμά τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Δεν ασκήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών εντός του Α' εξαμήνου της χρήσης 2025 στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών (stock options) που έχουν χορηγηθεί στο πλαίσιο του Προγράμματος και δεν είχαν εξασκηθεί αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 0.96% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζομένων των ιδίων μετοχών που κατέχει σήμερα η Εταιρεία).

2) Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023, όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων της 21/6/2024 και της 20/6/2025 και ισχύει σήμερα, εγκρίθηκε Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών σύμφωνα με το άρθρο 114 ν. 4548/2018 και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών.

Με το εν λόγω Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants), η εταιρεία αποβλέπει ιδίως στα εξής:

α) Το Πρόγραμμα να παρακινεί και να επιβραβεύει την υλοποίηση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής και να ευθυγραμμίζει τα συμφέροντα των μετόχων με τη μακροπρόθεσμη επίδοση της Εταιρείας, αναγνωρίζοντας και επιβραβεύοντας τη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα, θέτοντας

μακροπρόθεσμους στόχους απόδοσης και παρέχοντας μετοχές. Το Πρόγραμμα εστιάζει στην επίτευξη βιώσιμης απόδοσης της Εταιρείας μακροπρόθεσμα και εφαρμόζονται σε κάθε περίπτωση τα όρια που ορίζονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

β) Η διάρκεια του Προγράμματος να τελεί σε πλήρη χρονική αντιστοιχία με το Στρατηγικό Πλάνο του Ομίλου (Vision), όπως αυτό έχει επικοινωνηθεί στο επενδυτικό κοινό και στους μετόχους και αφορά την περίοδο 2025 – 2027, θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων και κερδοφορίας.

γ) Οι στόχοι που θα λαμβάνονται υπόψη και θα αποτελούν τα κριτήρια επίτευξης του Στρατηγικού Πλάνου για την περίοδο 2025 - 2027 να είναι κατηγοριοποιημένοι και προσδιορισμένοι ως προς τις βαρύτητές τους, αντικειμενικά μετρήσιμοι είτε βάσει δημοσιευόμενων χρηματοοικονομικών και μη στοιχείων (Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις και Εκθέσεις Βιωσιμότητας) είτε με χρήση διεθνώς αποδεκτών μεθόδων αξιολόγησης. Ο υπολογισμός της επίτευξης των στόχων παρατίθεται σαφώς στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών. Οι κατηγορίες και οι βαρύτητες των προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση στόχων είναι οι εξής:

| Κατηγορία / Στόχος                                                                                            | Βαρύτητα   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>A. Οικονομική Απόδοση</b>                                                                                  | <b>50%</b> |
| A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) | 25%        |
| A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)                                                               | 25%        |
| <b>B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)</b>                                                          | <b>25%</b> |
| <b>Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)</b>                                                                        | <b>25%</b> |

Το ελάχιστο όριο επίτευξης των στόχων ανά κατηγορία είναι το 80%.

Οι στόχοι θα ποσοτικοποιούνται ετησίως από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα αξιολογείται ετησίως η απόδοση που έχει επιτευχθεί έναντι των εν λόγω στόχων.

δ) Να καθοριστούν τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, οι ρόλοι τους, καθώς και ο συνολικός αριθμός τους σύμφωνα με την δομή του Ομίλου, με σκοπό τη δέσμευση και παρακίνησή τους στην επιδίωξη της επίτευξης των στόχων του Στρατηγικού Πλάνου του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με την ισχύουσα δομή, στο Πρόγραμμα δύναται να ενταχθούν 33 έως 40 ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους.

Το Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) θα υλοποιηθεί σε τέσσερις (4) ετήσιες Σειρές, με ανώτατο αριθμό απονεμομένων δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών κάθε Σειράς σύμφωνα με τα αναγραφόμενα στον παρακάτω Πίνακα, και με δυνατότητα του Διοικητικού

Συμβουλίου να αποφασίζει τη μεταφορά μέχρι ποσοστού 15% των κατ' άρθρο 114 ν.4548/2018 προς απονομή δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Πρώτης, Δεύτερης και Τρίτης Σειράς του ως άνω Προγράμματος σε επόμενες Σειρές.

| Σειρές                                       | Ημερομηνία απονομής δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών βάσει απόδοσης (άρθρο 114 ν. 4548/2018) | Περίοδος υποχρεωτικής διακράτησης μετοχών βάσει απόδοσης (lock up period) | Μέγιστος αριθμός μετοχών βάσει απόδοσης Σειράς                                                                                 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πρώτη Σειρά                                  | 4/2024                                                                                 | Δύο (2) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                  | 433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.                                                       |
| Δεύτερη Σειρά                                | 4/2025                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 433,333, με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.                                                      |
| Τρίτη Σειρά                                  | 4/2026                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 216,667, πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών, με δυνατότητα μεταφοράς έως 32,500 μετοχών στην επόμενη Σειρά. |
| Τέταρτη Σειρά                                | 4/2027                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 216,667, πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών.                                                                |
| <b>ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b> |                                                                                        |                                                                           | <b>1,300,000</b>                                                                                                               |

Υφίσταται περίοδος διακράτησης (lock up period) τριών ετών από την ημερομηνία απονομής των δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Δεύτερης, Τρίτης και Τέταρτης Σειράς, ώστε να εξασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη δέσμευση και αφοσίωση των δικαιούχων στελεχών στους σκοπούς του Στρατηγικού Πλάνου.

Δικαιούχοι δύνανται να είναι μόνον επιλεγμένα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ., οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους και κατέχουν θέσεις ευθύνης για την καθημερινή λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη των εταιρειών του Ομίλου σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα δομή του, και συγκεκριμένα 33 έως 40 ανώτατα στελέχη που θα επιλέγονται για κάθε Σειρά του Προγράμματος κατ' εύλογη κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβανομένης υπόψη της συνεισφοράς τους στην επίτευξη των στρατηγικών πλάνων του Ομίλου FOURLIS για την περίοδο 2025 – 2027 (Vision) θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων). Ειδικώς ως προς την Τρίτη και Τέταρτη Σειρά του Προγράμματος, για την αξιολόγηση της συνεισφοράς των ανώτατων στελεχών της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών θα λαμβάνονται υπόψη οι παρακάτω αναφερόμενοι στόχοι, τριών κατηγοριών, με τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας:

| Κατηγορία / Στόχος                                                                                            | Βαρύτητα   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>A. Οικονομική Απόδοση</b>                                                                                  | <b>50%</b> |
| A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) | 25%        |
| A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)                                                               | 25%        |
| <b>B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)</b>                                                          | 25%        |
| <b>Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)</b>                                                                        | 25%        |

<sup>1</sup> Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR): Ο δείκτης που μετρά την απόδοση μιας μετοχής σε μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο (εν προκειμένω, κατά την ετήσια περίοδο που αντιστοιχεί σε ορισμένη ετήσια Σειρά του Προγράμματος) και καταδεικνύει το συνολικό όφελος που αποκομίζει ο μέτοχος από μια μετοχή. Περιλαμβάνει τόσο την κεφαλαιακή απόδοση (capital gains), όσο και τα μερίσματα (dividends) που εισπράττει ο μέτοχος. Υπολογίζεται ως η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) την τιμή της μετοχής της Εταιρείας στο τέλος του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) την τιμή της μετοχής στο τέλος του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Προκειμένου να εξομαλυνθεί η μεταβλητότητα σε περίπτωση γεγονότων εκτός του ελέγχου της διοίκησης (π.χ. γεωπολιτικά καθοδηγούμενες διακυμάνσεις), για τις περιπτώσεις αυτές ο τύπος TRS θα υπολογίζεται ως εξής: Ως TSR ορίζεται η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) τη μέση τιμή της μετοχής της Εταιρείας κατά τον μήνα Δεκέμβριο του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) τη μέση τιμή της μετοχής κατά τον μήνα Δεκέμβριο του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

### Επιλογή Δείκτη Σύγκρισης

Η απόδοση της Εταιρείας βάσει TSR θα αξιολογείται είτε:

- σε σύγκριση με σχετικό χρηματιστηριακό δείκτη, όπως ο FTSE/ATHEX Consumer Discretionary Index (**FTSE/ATHEX Καταναλωτικά Προϊόντα**) ή ο FTSE/ATHEX Mid Cap Index, είτε
- σε σύγκριση με μία ομάδα εισηγμένων εταιριών του λιανεμπορίου και των καταναλωτικών αγαθών.

Η επιλογή του δείκτη σύγκρισης (δείκτης ή ομάδα εταιριών) θα πραγματοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκειά της, υπό την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

### Κριτήρια Κατοχύρωσης (Vesting Criteria)

Η κατοχύρωση του τμήματος του προγράμματος που βασίζεται στον TSR θα εξαρτάται από τη σχετική απόδοση της Εταιρείας έναντι του επιλεγμένου δείκτη σύγκρισης, βάσει κλίμακας που θα εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω κλίμακα δύναται να διαμορφωθεί ως εξής:

- **Κατάταξη επί τοις εκατό (percentile ranking)** εντός της ομάδας σύγκρισης, ή
- **Ποσοστιαία υπεραπόδοση (percentage point outperformance)** έναντι του επιλεγμένου χρηματιστηριακού δείκτη.

Σε κάθε περίπτωση η κατοχύρωση προϋποθέτει την επίτευξη **ελάχιστου αποδεκτού επιπέδου απόδοσης**, το οποίο θα καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

#### **Διακριτική Ευχέρεια και Προσαρμογές**

Το Διοικητικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να προσαρμόζει την ομάδα σύγκρισης, τη μεθοδολογία ή το αποτέλεσμα της αξιολόγησης, με στόχο τη διασφάλιση της δίκαιης εφαρμογής και την αποφυγή ανεπιθύμητων αποτελεσμάτων λόγω έκτακτων ή μη επαναλαμβανόμενων γεγονότων. Η ομάδα σύγκρισης θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου μέτρησης, με την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

<sup>2</sup> Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS): Ο δείκτης μέτρησης της κερδοφορίας της Εταιρείας, ο οποίος προκύπτει από τη διαίρεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας με τον συνολικό αριθμό των μετοχών, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών. Για τους σκοπούς του Προγράμματος εξαιρούνται τα κέρδη που προκύπτουν από αποτιμήσεις ακίνητης περιουσίας (Earnings per Share excl. real estate revaluations).

<sup>3</sup> Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX): Η μέτρηση της εμπειρίας πελάτη γίνεται μέσω διεθνώς αποδεκτών μεθοδολογιών και δεικτών (KPIs) που αποσκοπούν στην αξιολόγηση της ικανοποίησης και της αφοσίωσης των πελατών. Ο Όμιλος FOURLIS χρησιμοποιεί ενδεικτικά: α) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο Λιανικής Πώλησης Ειδών Οικιακού Εξοπλισμού και Επίπλων (καταστήματα IKEA) τη μεθοδολογία "Happy Customer" («ευχαριστημένος πελάτης»), και β) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο Λιανικής πώλησης Αθλητικών Ειδών (καταστήματα INTERSPORT και FOOT LOCKER) τη μεθοδολογία "Net Promoter Score (NPS)", που καταγράφει την πιθανότητα οι πελάτες να συστήσουν την επιχείρηση σε άλλους.

<sup>4</sup> Βιωσιμότητα (Sustainability): Για τη μέτρηση του σχετικού δείκτη λαμβάνονται υπόψη οι στόχοι που δημοσιεύονται στην Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας κατά CSRD, καθώς και η Εργασιακή Δέσμευση (Employee engagement), που μετράται μέσω ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων.

Η διάρκεια του Προγράμματος είναι εξήντα (60 μήνες), αρχόμενη τον Μάρτιο του 2024.

Για την υλοποίηση του Προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, η Εταιρεία θα προβαίνει σε αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου με σκοπό την έκδοση νέων μετοχών που θα παραδοθούν στους δικαιούχους. Για τις αυξήσεις αυτές η Εταιρεία έχει δυνατότητα, σύμφωνα με το άρθρο 114 § 2 ν. 4548/2018, είτε να διαθέτει ίδιες μετοχές που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί σύμφωνα με την παράγραφο άρθρου 49 του ιδίου ως άνω νόμου, είτε να εκδίδει νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών ή διανεμητών αποθεματικών ή διαφοράς από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, προς τους οποίους χορηγήθηκαν 381,783 δικαιώματα δωρεάν κοινών μετά ψήφου μετοχών (stock grants).

Για την έκδοση των 381,783 νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε, δυνάμει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας της 20/6/2025, αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό ευρώ των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών (381,783.00), με κεφαλαιοποίηση

ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των μετοχών βάσει απόδοσης που κατά μέγιστο αριθμό χορηγούνται στο πλαίσιο του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) που έχει εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 16/6/2023, όπως προτείνεται να τροποποιηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20/6/2025, και δεν έχουν απονεμηθεί, αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 1,80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζομένων τυχόν ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία).

## **6. Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη του Ομίλου (β' εξάμηνο 2025)**

Ο Όμιλος κατά το α' εξάμηνο 2025 συνέχισε την αναπτυξιακή του πορεία στους κύριους λειτουργικούς τομείς που δραστηριοποιείται, μολονότι το διεθνές οικονομικό περιβάλλον παραμένει ιδιαίτερα ρευστό, καθώς συνεχίζεται η έντονη γεωπολιτική αστάθεια και εντείνεται ο ανταγωνισμός ανάμεσα στα ισχυρότερα κράτη της υφελίου. Ωστόσο, παρά τις αβεβαιότητες και τις σημαντικές προκλήσεις, οι υψηλές επιδόσεις του Ομίλου το α' εξάμηνο 2025 θέτουν μια ισχυρή βάση εκκίνησης για την επίτευξη των στόχων μας.

Έτσι στον κλάδο λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων κατά το α' εξάμηνο 2025 σύμφωνα με το σχέδιο βελτιστοποίησης και επέκτασης του δικτύου καταστημάτων IKEA στις 16 Απριλίου 2025, εγκαινιάστηκε το νέο κατάστημα IKEA στο Ηράκλειο Κρήτης, με συνολική έκταση 9,500 τμ και αποτελεί το 7<sup>ο</sup> μεγαλύτερο κατάστημα IKEA στην Ελλάδα. Σύμφωνα με τον στρατηγικό σχεδιασμό, για την ανάπτυξη επιπλέον IKEA καταστημάτων, στο Ελληνικό Αττικής, θα λειτουργήσει το 2028. Το ευέλικτο μοντέλο επέκτασης της IKEA περιλαμβάνει, επίσης καταστήματα «νέας γενιάς περίπου 2,000 τμ.

Τον Απρίλιο του 2025 ο Όμιλος Fourlis ολοκλήρωσε την εξαγορά των δραστηριοτήτων της Foot Locker στην Ελλάδα, σηματοδοτώντας ένα σημαντικό ορόσημο στη στρατηγική συνεργασία του με την Foot Locker.

Η εξαγορά περιλαμβάνει τη μεταβίβαση τριών υφιστάμενων καταστημάτων της Foot Locker και του ηλεκτρονικού καταστήματός της στην Ελλάδα και τριών υφιστάμενων καταστημάτων της Foot Locker στην Ρουμανία, τα οποία πλέον λειτουργούν υπό τη διαχείριση του Ομίλου FOURLIS. Η εξαγορά εντάσσεται στο πλαίσιο των συμφωνιών αδειοδότησης που υπεγράφησαν μεταξύ του Ομίλου FOURLIS και της Foot Locker τον Αύγουστο του 2024 και βάσει των οποίων ο Όμιλος διαθέτει τα αποκλειστικά δικαιώματα για την ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων Foot Locker σε οκτώ χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης: Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρο, Σλοβενία, Κροατία, Βοσνία & Ερζεγοβίνη και Μαυροβούνιο.

Η εξέλιξη αυτή έρχεται σε συνέχεια του επιτυχημένου λανσαρίσματος των τριών πρώτων καταστημάτων Foot Locker στη Βουλγαρία στα τέλη του 2024. Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς των υφιστάμενων καταστημάτων στην Ελλάδα και τριών υφιστάμενων καταστημάτων της Foot Locker στην Ρουμανία, ο Όμιλος Fourlis δημιουργεί τις βάσεις για ενιαία λειτουργικά πρότυπα, ανάπτυξη του brand και περαιτέρω γεωγραφική επέκταση.

Η εξαγορασθείσα δραστηριότητα αναμένεται να συνεισφέρει θετικά στα ενοποιημένα έσοδα και τα λειτουργικά κέρδη EBITDA του Ομίλου από το οικονομικό έτος 2025. Σε ορίζοντα πενταετίας, ο Όμιλος στοχεύει σε ετήσιες πωλήσεις ύψους 250 εκ. ευρώ, ενισχυόμενος από την αυξανόμενη ζήτηση για προϊόντα lifestyle και αθλητικά υποδήματα στην περιοχή, καθώς και περιθώριο EBITDA 8–10%.

Η ενσωμάτωση των νέων καταστημάτων υποστηρίζεται πλήρως από τις υπάρχουσες υποδομές του ομίλου Fourlis, που περιλαμβάνουν γραφεία σε Αθήνα, Σόφια, Βουκουρέστι και Λευκωσία, υπερσύγχρονο και αυτοματοποιημένο κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας (retail supply chain) στην Αττική και κοινές υπηρεσίες υποστήριξης (shared business services). Οι συνέργειες αυτές αναμένεται να ενισχύσουν την αποδοτικότητα, να μειώσουν το λειτουργικό κόστος και να επιτρέψουν την επεκτασιμότητα του δικτύου Foot Locker στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η επιτυχής ολοκλήρωση της εξαγοράς ενισχύει περαιτέρω τη θέση του Ομίλου FOURLIS ως βασικού παίκτη στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά αθλητικών ειδών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, υποστηρίζοντας τη δέσμευσή του για βιώσιμη και κερδοφόρα ανάπτυξη μέσα από διεθνείς συνεργασίες και βαθιά τεχνογνωσία.

Έτσι στον κλάδο λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών, προστέθηκαν α' εξαμηνιο 2025, στο δίκτυο του Ομίλου τρία (3) καταστήματα Foot Locker στην Ελλάδα και τέσσερα (4) νέα καταστήματα στην Ρουμανία και έχουν προγραμματιστεί να ανοίξουν το β' εξάμηνο 2025, τρία νέα καταστήματα στην Ελλάδα (Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Ηράκλειο) και ένα κατάστημα στην Ρουμανία.

Επίσης, μέσω της θυγατρικής εταιρείας SPORTSWEAR MARKET AE στον κλάδο λειτουργούν την 30/6/2025 εκατόν είκοσι ένα (121) Καταστήματα INTERSPORT στην Ελλάδα, την Ρουμανία, την Βουλγαρία και την Κύπρο, ενώ έχουν προγραμματιστεί β' εξάμηνο 2025 να ανοίξουν τρία νέα καταστήματα, ένα στην Ελλάδα (Θεσσαλονίκη), ένα στην Βουλγαρία (Mushanof) και ένα στην Ρουμανία (Store Arad Atrium).

Στις 4/2/2025 ο Όμιλος Fourlis ολοκλήρωσε την πώληση 19,279,935 (16% του μετοχικού κεφαλαίου) μετοχών της TRADE ESTATES μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης, έναντι τιμήματος 29 εκ. ευρώ. Ως αποτέλεσμα, η συμμετοχή του Ομίλου στην TRADE ESTATES μειώθηκε σε ποσοστό κάτω από 50% (47.32%), οδηγώντας στην απώλεια ελέγχου στην TRADE ESTATES. Στο πλαίσιο αυτό, κατά την ημερομηνία της συναλλαγής και σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις», η TRADE ESTATES έπαψε να ενοποιείται ως θυγατρική, με την αποαναγνώριση των καθαρών στοιχείων του ενεργητικού της από τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Μετά την απώλεια ελέγχου, η εναπομείνασα συμμετοχή του Ομίλου στην TRADE ESTATES, αναγνωρίστηκε ως επένδυση σε συγγενή εταιρεία και ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης,

σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες». Η εν λόγω συναλλαγή αποτελείται από δυο επιμέρους διακριτά, αλλά ταυτόχρονα, λογιστικά γεγονότα (αφενός την απώλεια ελέγχου στην TRADE ESTATES και, αφετέρου, την αρχική αναγνώριση και ενοποίηση του εναπομείναντος ποσοστού ως συγγενούς), των οποίων η συνολική επίδραση αναμένεται να είναι θετική στα αποτελέσματα του Ομίλου FOURLIS κατά τη χρήση του 2025. Προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της τρέχουσας περιόδου απεικονίζονται διακριτά τα ποσά που αφορούν την συνεχιζόμενη και διακοπείσα δραστηριότητα του Ομίλου.

Μέσω αυτής της πώλησης ο Όμιλος Fourlis εξασφάλισε ρευστότητα ποσού ευρώ 29 εκ., ενισχύοντας τη χρηματοοικονομική του θέση και πραγματοποιώντας νέες επενδύσεις. Η συναλλαγή αυτή ενισχύει την ευελιξία του Ομίλου FOURLIS στην υλοποίηση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής του, ενώ η TRADE ESTATES συνεχίζει την ανάπτυξή της στον κλάδο του real estate.

Το Franchise των καταστημάτων HOLLAND & BARRETT του Ομίλου συνεχίζει την αναπτυξιακή πορεία, παρουσιάζοντας αισιόδοξες επιδόσεις. Το α' εξάμηνο 2025 δημιουργήθηκε ένα νέο κατάστημα στην οδό Μητροπόλεως, στην Θεσσαλονίκη, φτάνοντας την 30/6/2025 συνολικά τα έντεκα (11) φυσικά καταστήματα στην Ελλάδα.

Η Διοίκηση του Ομίλου πιστεύει για τις αυξανόμενες προοπτικές του τομέα υγείας και ευεξίας και προετοιμάζεται να επωφεληθεί από αυτή την εξέλιξη.

Ο προσανατολισμός της Διοίκησης στην εκμετάλλευση των συνεργειών εντός του Ομίλου θα έχει συνέχεια και για το β' εξάμηνο του 2025. Η «Ακεραιότητα», ο «Αλληλοσεβασμός» και η «Αποτελεσματικότητα», συνεχίζουν να αποτελούν τις αξίες μέσω των οποίων ο Όμιλος επιδιώκει να επιτυγχάνει τους στόχους του.

## **7. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος**

Η Διαχείριση των Κινδύνων διεκπεραιώνεται από την Οικονομική Διεύθυνση, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν τεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την μεθοδολογία "Enterprise Risk Management" (ERM) η οποία διευκολύνει και επιτρέπει στην οργάνωση τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων μέσω μιας δομημένης προσέγγισης. Η μεθοδολογία βασίζεται στο πλαίσιο COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ERM, το οποίο παρέχει κατευθύνσεις για τον τρόπο ενσωμάτωσης πρακτικών ERM και αποτυπώνει τις αρχές εφαρμογής τους. Στο πλαίσιο αυτό εντοπίστηκαν και αξιολογήθηκαν κίνδυνοι οι οποίοι καταγράφηκαν στο Μητρώο Κινδύνων (Risk Register) του Ομίλου.

Πιο συγκεκριμένα, οι κατηγορίες κινδύνων είναι: Η Κερδοφορία & Ρευστότητα, η Φήμη & Δεοντολογία, η Κανονιστική Συμμόρφωση, η Στρατηγική, οι Πελάτες, η Βιωσιμότητα, οι Άνθρωποι, Υγεία και Ασφάλεια,

η Ανάπτυξη & ο Ανταγωνισμός, η Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριών και οι Λειτουργίες. Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που έχουν αναγνωριστεί για τον Όμιλο είναι:

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα μη ευθυγράμμισης της επιχειρηματικής στρατηγικής με τις υποχρεώσεις ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) όπως Κλίμα & Βιωσιμότητα και τις προσδοκίες της εταιρικής διακυβέρνησης και τις σχετικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα και τη φήμη του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Βιωσιμότητα:* Η πιθανότητα αύξησης των τιμών της ενέργειας για οποιονδήποτε λόγο θα είχε αρνητικό αντίκτυπο στους χρηματοοικονομικούς δείκτες του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Άνθρωποι, Υγεία και Ασφάλεια:* Η πιθανότητα αντιμετώπισης δυσκολιών στην προσέλκυση, ανάπτυξη (συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης) και διατήρηση των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ταλέντων (συμπεριλαμβανομένων των νέων δεξιοτήτων στις ψηφιακές τεχνολογίες) και του σχετικού αντίκτυπου στην απόδοση του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας να καθοριστεί με σαφήνεια η στρατηγική και να ευθυγραμμιστεί με τους επιχειρηματικούς στόχους και τις σχετικές επιπτώσεις στην ανάπτυξη του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική:* Η πιθανότητα αποτυχίας υιοθέτησης τεχνολογίας αιχμής / ευθυγράμμισης της στρατηγικής πληροφορικής με την επιχειρηματική στρατηγική και τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα καθώς και ο σχετικός αντίκτυπος στη φήμη και τα έσοδα του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα αναποτελεσματικής διαχείρισης ρευστότητας, καθώς και η ασαφής στρατηγική ρευστοποίησης και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη και στη ρευστότητα του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κερδοφορία και Ρευστότητα:* Η πιθανότητα δυσμενών παγκόσμιων μακροοικονομικών γεγονότων και οι σχετικές επιπτώσεις στα κέρδη του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εμφάνισης νέων ανταγωνιστών (e-shop ή φυσικά καταστήματα) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Ανάπτυξη & Ανταγωνισμός:* Η πιθανότητα εισόδου διεθνών ψηφιακών αγορών (marketplaces) και ο σχετικός αντίκτυπος στην απώλεια μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα υψηλού κόστους των πλατφορμών πληροφοριακών συστημάτων και οι επιπτώσεις στα κέρδη του Ομίλου.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Τεχνολογία και Ασφάλεια Πληροφοριακών Συστημάτων:* Η πιθανότητα επίθεσης στον κυβερνοχώρο και ο σχετικός αντίκτυπος στα κέρδη, στην απόδοση και στη φήμη του Ομίλου.

- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Λειτουργίες:* Η πιθανότητα κακής διαχείρισης των αποθεμάτων και οι σχετικές επιπτώσεις στην απόδοση και τα έσοδα του Ομίλου
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Πελάτες:* Η πιθανότητα μη ικανοποίησης των προσδοκιών ποιότητας των πελατών και η σχετική επίδραση στην απώλεια φήμης και μεριδίου αγοράς.
- *Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κανονιστική Συμμόρφωση:* Η πιθανότητα απουσίας Πολιτικών και διαδικασιών για την πρόληψη περιστατικών όπως διαφθορά, παρενόχληση, ανθρώπινα δικαιώματα, παιδική εργασία, θέματα ποικιλομορφίας, ένταξης και διακρίσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίου.

#### **α) Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων και κίνδυνο ρευστότητας. Η Οικονομική Διεύθυνση προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις θυγατρικές του Ομίλου.

#### **Συναλλαγματικοί κίνδυνοι:**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους προερχόμενους από εμπορικές συναλλαγές σε ξένα νομίσματα (RON, USD, SEK) με προμηθευτές που τιμολογούν τον Όμιλο σε νομίσματα διαφορετικά του τοπικού νομίσματος. Ο Όμιλος, προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους συναλλαγματικούς κινδύνους σύμφωνα με τις εκάστοτε ανάγκες, αξιολογεί την ανάγκη προαγοράς συναλλάγματος.

#### **Κίνδυνοι επιτοκίων και ρευστότητας:**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους ταμειακών ροών που λόγω μιας ενδεχόμενης μελλοντικής μεταβολής των κυμαινόμενων επιτοκίων μπορεί να διαφοροποιήσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμειακές εισροές ή/ και εκροές, που συνδέονται με περιουσιακά στοιχεία ή/ και υποχρεώσεις του Ομίλου.

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα, μέσω διατήρησης επαρκών τραπεζικών πιστωτικών ορίων αλλά και σημαντικών διαθεσίμων. Για την αντιμετώπιση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος χρησιμοποιεί και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (Forward Interest Rate Swaps).

#### **Κίνδυνος τιμών ακινήτων και μισθωμάτων:**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους τιμών ακινήτων και μισθωμάτων όσο αφορά την πιθανότητα μείωσης της εμπορικής αξίας των ακινήτων ή/και των μισθωμάτων, η οποία μπορεί να προέρχεται από τις εξελίξεις της κτηματαγοράς στην οποία δραστηριοποιείται, τις γενικότερες συνθήκες του ελληνικού και διεθνούς μακροοικονομικού περιβάλλοντος, από τα χαρακτηριστικά των ακινήτων του χαρτοφυλακίου του Ομίλου και από γεγονότα που αφορούν τους υφιστάμενους μισθωτές του Ομίλου.

Για τη μείωση του κινδύνου τιμών, ο Όμιλος φροντίζει να επιλέγει ακίνητα τα οποία τυγχάνουν εξαιρετικής γεωγραφικής θέσης και προβολής και σε περιοχές οι οποίες είναι αρκετά εμπορικές ώστε να μειώσει την έκθεσή του σε αυτόν τον κίνδυνο. Επιδιώκει την σύναψη μακροχρόνιων συμβάσεων

λειτουργικών μισθώσεων, με μισθωτές υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας, στις οποίες να προβλέπονται ετήσιες αναπροσαρμογές των ενοικίων που συνδέονται με τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, ενώ σε περίπτωση αρνητικού πληθωρισμού δεν υπάρχει αρνητική επίπτωση στα μισθώματα.

### **Κίνδυνος από την ενεργειακή κρίση τις πληθωριστικές πιέσεις**

Ο Όμιλος παρακολουθεί προσεχτικά τις εξελίξεις σχετικά με την ενεργειακή κρίση, και τις πληθωριστικές πιέσεις, προκειμένου να προσαρμοστεί στις ειδικές συνθήκες που προκύπτουν. Συμμορφώνεται με τις επίσημες οδηγίες των αρμοδίων αρχών για τη λειτουργία των φυσικών του καταστημάτων και των κεντρικών γραφείων στις χώρες που δραστηριοποιείται. Εναρμονίζεται με την ισχύουσα νομοθεσία και συνεχίζει τις εμπορικές του συναλλαγές στα φυσικά καταστήματα σύμφωνα με τις οδηγίες.

Το κόστος ενέργειας για τη λειτουργία των καταστημάτων και των αποθηκών του Ομίλου, επηρεάζεται από τις μεγάλες αυξήσεις που παρατηρούνται διεθνώς, αποτελεί όμως σχετικά μικρό μέρος του λειτουργικού κόστους του Ομίλου.

Ο Όμιλος συνεχίζει τις αυστηρά επιλεγμένες επενδύσεις και στους δύο κλάδους λιανικής που δραστηριοποιείται.

Όσον αφορά τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, ο Όμιλος δηλώνει ότι δεν έχει θυγατρικές, μητρική ή συνδεδεμένες εταιρείες με έδρα τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή, ούτε σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη από αυτές τις χώρες. Επίσης, ο Όμιλος δηλώνει ότι δεν έχει σημαντικούς πελάτες ή προμηθευτές ή υπεργολάβους ή συνεργάτες από τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή. Ο Όμιλος δηλώνει ότι δε διατηρεί λογαριασμούς ούτε έχει δάνεια με Ρωσικές τράπεζες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες.

### **Μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι:**

Παράλληλα με τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, ο Όμιλος εστιάζει και σε μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συνδέονται με συγκεκριμένα θέματα, που έχουν αναγνωρισθεί ως ουσιαστικά στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης. Τα θέματα αυτά αφορούν στην πλήρη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και την εφαρμογή των πολιτικών της εταιρικής διακυβέρνησης, το ανθρώπινο δυναμικό, τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη δραστηριότητα των εταιρειών, την εφοδιαστική αλυσίδα και την εξελικτική πορεία των εταιρειών στο πλαίσιο της αγοράς που δραστηριοποιούνται. Η διαχείριση κινδύνων έχει ως προϋπόθεση τον καθορισμό αντικειμενικών σκοπών βάσει των οποίων αναγνωρίζονται τα σημαντικότερα γεγονότα που μπορούν να επηρεάσουν τον Όμιλο, αξιολογούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και αποφασίζεται η απόκρισή του σε αυτούς.

### **β) Σημαντικές Επίδικες Υποθέσεις**

Δεν υπάρχουν επίδικες υποθέσεις που η έκβασή τους μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στις Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου ή της Εταιρείας της περιόδου από 1/1 - 30/6/2025.

## 8. Επιλεγμένοι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης

Ο Όμιλος, υιοθέτησε ως Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ) τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων/απομειώσεων EBITDA ενώ από το Α' τρίμηνο του 2025 εισάγει τον δείκτη EBITDA-adjusted που αποτελεί εναλλακτικό δείκτη κερδοφορίας και έχει στόχο την σαφέστερη αποτύπωση της λειτουργικής απόδοσης, εξαιρώντας τις λογιστικές επιπτώσεις του προτύπου IFRS16 ενώ ταυτόχρονα καταργεί τον δείκτη EBITDA (OPR). Το EBITDA-adjusted απεικονίζει τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων, προσαρμοσμένα ώστε να εξαιρούνται οι λογιστικές επιπτώσεις που σχετίζονται με μισθώσεις βάσει του IFRS 16. Ο δείκτης επανεντάσσει τα έξοδα μισθώσεων στον υπολογισμό, προσφέροντας μια σαφέστερη εικόνα της κερδοφορίας και της δομής κόστους του ομίλου, ανεξάρτητα από την λογιστική τους απεικόνιση.

Ορισμός **EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization & Impairment)/ Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/ απομειώσεων**= Κέρδη προ φόρων +/- Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα (Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων + Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων + Συμμετοχή στις ζημίες συγγενών εταιρειών)+Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις (ενσώματων, άυλων περιουσιακών στοιχείων και περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης)

Ορισμός **EBITDA -adjusted (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization & Impairment included lease expenses IFRS16)/ Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/ απομειώσεων αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων (IFRS 16)** = Κέρδη προ φόρων +/- Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα (Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων + Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων + Συμμετοχή στις ζημίες συγγενών εταιρειών )+Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις (ενσώματων, άυλων περιουσιακών στοιχείων και περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης)+ Έξοδα μισθώσεων (IFRS 16).

Το πιο άμεσα συσχετιζόμενο κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων για τον υπολογισμό των ΕΔΜΑ EBITDA είναι τα κέρδη εκμετάλλευσης (EBIT) και οι αποσβέσεις/απομειώσεις. Τα κέρδη εκμετάλλευσης παρουσιάζονται σε ξεχωριστή γραμμή της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και οι αποσβέσεις/απομειώσεις παρουσιάζονται συνολικά σε ξεχωριστή γραμμή της Κατάστασης Ταμειακών Ροών.

Αναλυτικότερα, η συμφωνία των επιλεγμένων ΕΔΜΑ με τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της αντίστοιχης περιόδου είναι η εξής:

(ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

| Ενοποιημένα Αποτελέσματα Ομίλου                     |               |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                     | 1/1-30/6/2025 | 1/1-30/6/2024 |
| <b>Κέρδη προ φόρων συνεχιζόμενης δραστηριότητας</b> | <b>1,966</b>  | <b>(796)</b>  |
| Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα       | 4,018         | 9,186         |
| Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις                    | 24,776        | 22,873        |

|                                                                |               |               |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων/απομειώσεων (EBITDA)</b> | <b>30,760</b> | <b>31,263</b> |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|

|                                          |          |          |
|------------------------------------------|----------|----------|
| Επανακατανομή εξόδων μισθώσεων (IFRS 16) | (22,102) | (20,080) |
|------------------------------------------|----------|----------|

|                                                                                                                                                                                        |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/απομειώσεων αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων (IFRS 16)/ EBITDA -adjusted</b> | <b>8,658</b> | <b>11,182</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|

| Κλάδος λιανικής πώλησης ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα ΙΚΕΑ) |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                  | 1/1-30/6/2025 | 1/1-30/6/2024 |

|                                               |              |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Κέρδη προ φόρων</b>                        | <b>2,430</b> | <b>5,496</b> |
| Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα | 5,836        | 6,139        |
| Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις              | 12,369       | 11,794       |

|                                                                |               |               |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων/απομειώσεων (EBITDA)</b> | <b>20,636</b> | <b>23,430</b> |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|

|                                          |          |          |
|------------------------------------------|----------|----------|
| Επανακατανομή εξόδων μισθώσεων (IFRS 16) | (12,048) | (11,275) |
|------------------------------------------|----------|----------|

|                                                                                                                                                                                        |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/απομειώσεων αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων (IFRS 16)/ EBITDA -adjusted</b> | <b>8,588</b> | <b>12,155</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|

|                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Κλάδος λιανικής πώλησης αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT &amp; FOOT LOCKER)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                        | 1/1-30/6/2025  | 1/1-30/6/2024  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Κέρδη /(Ζημιές) προ φόρων</b>                                                                                                                                                       | <b>(1,601)</b> | <b>(2,519)</b> |
| Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα                                                                                                                                          | 3,419          | 2,884          |
| Συνολικές αποσβέσεις/απομειώσεις                                                                                                                                                       | 11,712         | 10,449         |
| <b>Κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων/απομειώσεων (EBITDA)</b>                                                                                                                         | <b>13,530</b>  | <b>10,814</b>  |
| Επανακατανομή εξόδων μισθώσεων (IFRS 16)                                                                                                                                               | (9,522)        | (8,141)        |
| <b>Λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων/απομειώσεων αυξανόμενα με τα έξοδα μισθώσεων (IFRS 16)/ EBITDA -adjusted</b> | <b>4,007</b>   | <b>2,673</b>   |

## 9. Βιώσιμη Ανάπτυξη (ESG – Περιβάλλον/Κοινωνία/Εταιρική Διακυβέρνηση)

Η παρούσα Έκθεση (Κατάσταση) μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης αποτελεί μέρος της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και περιλαμβάνει συνοπτικές πληροφορίες που σχετίζονται με τις δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου FOURLIS, το διάστημα 1/1/2025-30/6/2025, για τις ακόλουθες θεματικές πτυχές:

- Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου,
- Κυριότεροι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι,
- Στρατηγικοί Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG,
- Περιβαλλοντικά θέματα/Κλιματική αλλαγή,
- Κοινωνικά και εργασιακά θέματα,
- Σεβασμός των δικαιωμάτων του ανθρώπου,
- Καταπολέμηση της διαφθοράς και θέματα που σχετίζονται με τη δωροδοκία,
- Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας,
- Θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης

### 9.1 Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου

Ο Όμιλος FOURLIS αποτελεί συνέχεια της εταιρείας ΑΦΟΙ ΦΟΥΡΛΗ Α.Ε.Β.Ε., ιδρυτές της οποίας ήταν οι Αναστάσιος, Στυλιανός, Ιωάννης και Ηλίας Φουρλής. Ο Όμιλος με έδρα την Ερμού 25, στην Κηφισιά,

αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους εμπορικούς Ομίλους καταναλωτικών αγαθών, ο οποίος έχει αναπτύξει δραστηριότητες στην Ελλάδα, την Κύπρο, τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το επιχειρηματικό περιβάλλον, τη στρατηγική, τους στόχους και τις κύριες εξελίξεις και παράγοντες που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την εξέλιξη του Ομίλου, είναι διαθέσιμες στις παρακάτω ενότητες της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου:

Ενότητα 4. Πορεία Εργασιών-Σημαντικά Γεγονότα.

Ενότητα 6. Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη του Ομίλου.

Ενότητα 7. Κυριότεροι Κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς και ακολούθως.

### **Πολιτική και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Ο Όμιλος διαθέτει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης η οποία έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Διοίκηση του Ομίλου δεσμεύεται για την εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλα τα επίπεδα, τις εταιρείες, τους τομείς και τις χώρες δραστηριοποίησής του. Η στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου FOURLIS βασίζεται στα ουσιαστικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, όπως αυτά προκύπτουν μέσα από την ανάλυση ουσιαστικότητας, η οποία πραγματοποιείται βάσει των GRI Standards 2021.

### **Εποπτεία Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης συζητιούνται τουλάχιστον μία φορά το χρόνο στην Εκτελεστική Επιτροπή στην οποία συμμετέχουν στελέχη των εταιριών του Ομίλου, καθώς και εκτελεστικά μέλη Δ.Σ., με γνώση επί των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG, τα οποία με τη σειρά τους μεταφέρουν τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης στα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προκειμένου, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικότητας, να οριστούν οι προτεραιότητες και να τεθούν οι αντίστοιχοι στόχοι κατά τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιπλέον, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου FOURLIS, ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου για το έργο που έχει διενεργηθεί στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης και σχετικά θέματα συμπεριλαμβάνονται στην Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής.

### **Διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη**

Ως ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου FOURLIS ορίζονται τα άτομα ή οι ομάδες, τα συμφέροντα των οποίων επηρεάζονται ή δύναται να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες του. Οι βασικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου FOURLIS είναι οι ακόλουθες: εργαζόμενοι, μέτοχοι/θεσμικοί επενδυτές/οικονομικοί αναλυτές, πελάτες, προμηθευτές/συνεργάτες, κοινωνία των πολιτών, τοπικές κοινωνίες, επίσημες και εποπτικές αρχές/πολιτεία, επιχειρηματική κοινότητα, ΜΜΕ, ΜΚΟ.

Έχοντας προσδιορίσει και ιεραρχήσει τα ενδιαφερόμενά του μέρη, ο Όμιλος επενδύει στη συνεχή και αμφίδρομη επαφή και επικοινωνία μαζί τους, με σκοπό τη διατήρηση μίας σταθερής ροής πληροφοριών, από και προς τον Όμιλο, σχετικά με τα αιτήματα, τις ανησυχίες και τις προσδοκίες τους. Ο ρόλος και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου αποτελούν βασικά στοιχεία που τροφοδοτούν την προσπάθειά του για βελτίωση των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και για τη βιώσιμη

λειτουργία και ανάπτυξή του και γι' αυτό η διαχείριση των θεμάτων αυτών και η στοχοθέτηση συζητούνται σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου.

### **Ανάλυση Ουσιαστικότητας**

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της προσέγγισης σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας, ο Όμιλος FOURLIS διεξάγει ανάλυση ουσιαστικότητας σύμφωνα πλέον με τα GRI Standards 2021 ώστε να ιεραρχήσει τα θέματα που παρουσιάζουν τις σημαντικότερες υφιστάμενες και πιθανές θετικές και αρνητικές επιδράσεις στο περιβάλλον, την οικονομία και τον άνθρωπο. Για το 2023, ο Όμιλος επικαιροποίησε τα αποτελέσματα ανάλυσης ουσιαστικότητας που προέκυψαν το οικονομικό έτος 2022 και το πρώτο εξάμηνο του 2024 βρίσκεται σε διαδικασία ενσωμάτωσης της οδηγίας CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) βάσει της Ευρωπαϊκής νομοθεσίας.

### **9.2 Κυριότεροι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι**

#### **Διαχείριση Κινδύνου**

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων είναι ανεξάρτητη και έχει λειτουργική αναφορά στο Δ.Σ. και διοικητική αναφορά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία και τη δυνατότητα πρόσβασης σε όλες τις απαιτούμενες πηγές πληροφόρησης. Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την μεθοδολογία "Enterprise Risk Management" (ERM) η οποία διευκολύνει και επιτρέπει στην οργάνωση τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων μέσω μιας δομημένης προσέγγισης. Η μεθοδολογία βασίζεται στο πλαίσιο COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Committition) ERM, το οποίο παρέχει κατευθύνσεις για τον τρόπο ενσωμάτωσης πρακτικών ERM και αποτυπώνει τις αρχές εφαρμογής τους. Στο πλαίσιο αυτό εντοπίστηκαν και αξιολογήθηκαν κίνδυνοι οι οποίοι καταγράφηκαν στο αρχείο τήρησης κινδύνων (Risk Register) της Εταιρείας.

Πιο συγκεκριμένα, οι κατηγορίες κινδύνων είναι: Η Κερδοφορία & Ρευστότητα, η Φήμη & Δεοντολογία, η Κοινωνία & οι Άνθρωποι, η Κανονιστική Συμμόρφωση, η Στρατηγική, οι Πελάτες, η Υγεία και Ασφάλεια, η Ανάπτυξη & ο Ανταγωνισμός, η Τεχνολογία και οι Λειτουργίες.

Οι σημαντικότεροι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι που έχουν αναγνωριστεί για τον Όμιλο είναι:

- ο Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Κοινωνία και Άνθρωποι: Η πιθανότητα αντιμετώπισης δυσκολιών στην προσέλκυση, ανάπτυξη (συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης) και διατήρηση των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ταλέντων (συμπεριλαμβανομένων των νέων δεξιοτήτων στις ψηφιακές τεχνολογίες) και του σχετικού αντίκτυπου στην απόδοση του Ομίλου.
- ο Κίνδυνος σχετικός με την κατηγορία Στρατηγική: Η πιθανότητα μη ευθυγράμμισης της επιχειρηματικής στρατηγικής με τις υποχρεώσεις ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) όπως Κλίμα & Βιωσιμότητα και τις προσδοκίες της εταιρικής διακυβέρνησης και τις σχετικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα και τη φήμη του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει γραπτές οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων.

### **9.3 Στρατηγικοί Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG**

Ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία θέσπισης νέων στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG και σε διαδικασία διεξαγωγής ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας βάσει της οδηγίας CSRD. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης, θα προχωρήσει σε αναθεώρηση των υφιστάμενων στόχων και σε θέσπιση νέων οι οποίοι αναμένεται να δημοσιευθούν διακριτά στην ιστοσελίδα του Ομίλου [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr).

### **9.4 Περιβαλλοντικά θέματα/Κλιματική αλλαγή**

Στο πλαίσιο της παγκόσμιας αναγκαιότητας για την προστασία του περιβάλλοντος, τη συμβολή στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και τη μείωση των επιπτώσεων που προκύπτουν από αυτή, ο Όμιλος FOURLIS παρακολουθεί συστηματικά τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων του, ενώ πραγματοποιεί μια σειρά πρωτοβουλιών και παρεμβάσεων για τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, μέσα από τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που εκλύονται από τη λειτουργία του, την εξοικονόμηση και ανακύκλωση φυσικών πόρων και την ενσωμάτωση πρακτικών κυκλικής οικονομίας, την υπεύθυνη διαχείριση των υδάτινων πόρων, καθώς και την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων αλλά και του κοινού σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος και υιοθέτησης μιας υπεύθυνης στάσης ζωής.

Τα αναλυτικά αποτελέσματα των πρακτικών που εφαρμόζονται κοινοποιούνται στην ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr)

#### **Κλιματική Σταθερότητα και Αέριοι Ρύποι**

Οι εταιρείες του Ομίλου FOURLIS παρακολουθούν συστηματικά τις καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας, πετρελαίου και φυσικού αερίου στις εγκαταστάσεις τους και προβαίνουν στις απαραίτητες παρεμβάσεις, όπου και όταν χρειαστεί, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος. Δεδομένου ότι οι εγκαταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζουν διαφορές στο σύνολό τους και προκειμένου οι παρεμβάσεις για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας να είναι αποτελεσματικές, λαμβάνονται υπόψη οι κτιριακές διαφορές και εφαρμόζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές για τη βελτίωση της ενεργειακής τους απόδοσης.

#### **Φωτοβολταϊκά συστήματα**

Στην εταιρεία TRADE LOGISTICS λειτουργεί από το 2013, φωτοβολταϊκό σύστημα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη στέγη της αποθήκης, μέσης δυνατότητας ετήσιας παραγωγής 1,400 MWh. Επιπλέον η εταιρεία προχώρησε το 2023 σε εγκατάσταση νέου φωτοβολταϊκού συστήματος 1MW στη στέγη της αποθήκης στο Σχηματάρι, για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με την μέθοδο του Net Metering (αυτοπαραγωγή). Η εγκατάσταση του συστήματος ολοκληρώθηκε το α' εξάμηνο του 2024 και βρίσκεται σε λειτουργία παραγωγής από τον Ιούλιο του 2024. Αντίστοιχα, στην εταιρεία HOUSEMARKET λειτουργεί από το 2021 φωτοβολταϊκό σύστημα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με συμψηφισμό στο κατάστημα IKEA Κύπρου.

Σε εξέλιξη βρίσκεται επίσης και η εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος ισχύος 361.35 KW, για την εταιρεία TRADE ESTATES, στο Retail Park στην Πειραιώς.

#### **Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου**

Ο Όμιλος FOURLIS με στόχο τη μείωση της επίδρασής του στο περιβάλλον και κατ' επέκταση τη συμβολή του στον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής, προχωρά ετησίως στην εκτίμηση του ανθρακικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του βάσει των προτύπων GHG Protocol και ISO 14064-1:2018 και σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου (4936/27.05.2022). Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος προχωρά στη συλλογή δεδομένων δραστηριότητας και υπολογισμού των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2) εκπομπών που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα, για τις εταιρείες: Fourlis Holdings A.E., Housemarket A.E., Intersport Athletics A.E.E, Trade Logistics A.E.B.E. και Wellness Market M.A.E. Επιπρόσθετα ο Όμιλος εκπονεί ετήσια έκθεση ανθρακικού αποτυπώματος σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου, για τις εκπομπές που προκύπτουν από τις δραστηριότητες των εταιρειών, για τις οποίες ο Όμιλος κατέχει τον λειτουργικό έλεγχο και είναι υπόχρεες στον Εθνικό Κλιματικό Νόμο.

Το ανθρακικό αποτύπωμα όπως εκτιμήθηκε από τον Όμιλο FOURLIS για το 2023 κατανέμεται ως εξής:  
Scope1 (14% του συνολικού)

Η πλειονότητα των εκπομπών Scope 1 (40% του συνολικού) οφείλεται στα χρήσιμα καυσίμων στις εταιρικές εγκαταστάσεις. Το υπόλοιπο των Scope 1 εκπομπών προέρχεται από τα διαφυγόντα ψυκτικά υγρά της εταιρείας (36% του συνολικού) και από την κατανάλωση καυσίμων του στόλου οχημάτων και του επαγγελματικού εξοπλισμού της εταιρείας (25% του συνολικού).

Scope2 (86% του συνολικού)

Οι εκπομπές Scope 2 (market based) οφείλονται εξ' ολοκλήρου στη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των εγκαταστάσεων της εταιρείας με ποσοστό 86% επί του συνολικού.

### **Ορθή διαχείριση υλικών και προώθηση της κυκλικής οικονομίας**

Ο Όμιλος FOURLIS μεριμνά για την ορθή διαχείριση πόρων, με την εφαρμογή πρακτικών για την εξοικονόμησή τους, ενώ υλοποιεί και προγράμματα ανακύκλωσης σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς διαλογής και κατάλληλης επεξεργασίας επιμέρους κατηγοριών απορριμμάτων. Επιπλέον, προγράμματα ανακύκλωσης υλοποιούνται στις εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου με τη συμμετοχή των εργαζομένων και τη χρήση ειδικών κάδων ανακύκλωσης που έχουν τοποθετηθεί στους χώρους εργασίας για το σκοπό αυτό. Κάδοι ανακύκλωσης για πλαστικό, χαρτί, γυαλί, λαμπτήρες, μπαταρίες και μικρές ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές είναι διαθέσιμοι και για το κοινό στα καταστήματα IKEA.

### **Μείωση της σπατάλης τροφίμων**

Η HOUSEMARKET έχει πραγματοποιήσει επένδυση σε ένα ηλεκτρονικό σύστημα μέτρησης και καταγραφής αποβλήτων τροφίμων στις κουζίνες των εστιατορίων της (Waste Watchers), εκπαιδεύοντας παράλληλα το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού που απασχολείται σε καταστήματα IKEA και εφαρμόζεται το σύστημα Waste Watchers (Κηφισός, Αεροδρόμιο, Μαρούσι (The Mall Athens), Θεσσαλονίκη, Ιωάννινα, Λάρισα, Κύπρος, Σόφια Βουλγαρίας, Βάρνα Βουλγαρίας) στις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων για το περιβάλλον και στη σημασία της σωστής καταγραφής και της διαχείρισης των αποθεμάτων.

### **Υπεύθυνη κατανάλωση νερού**

Στις εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου FOURLIS καταναλώνεται σημαντική ποσότητα νερού, λόγω των αναγκών υγιεινής και του μεγάλου αριθμού επισκεπτών και εργαζομένων. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις καταναλώσεις ανά θυγατρική εταιρεία και εξετάζει την εφαρμογή πρόσθετων μέτρων, όπου απαιτείται, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης νερού στις εγκαταστάσεις του.

#### **Παροχή προϊόντων και δράσεις/πρωτοβουλίες που προωθούν έναν βιώσιμο τρόπο ζωής**

- Στην ιστοσελίδα (<https://www.ikea.gr/odigos-gia-mia-viosimi-zoi-sto-spiti/>) παρέχονται συμβουλές για μία πιο βιώσιμη ζωή.
- Στην ιστοσελίδα (<https://www.ikea.gr/odigos-gia-mia-viosimi-zoi-sto-spiti/pio-viosimo-fagito/>) παρέχονται πληροφορίες σχετικά με τα φυτικά προϊόντα που είναι διαθέσιμα στα καταστήματα IKEA.
- Τα καταστήματα INTERSPORT διαθέτουν προϊόντα που προωθούν έναν βιώσιμο τρόπο ζωής και τα οποία παρουσιάζονται αναλυτικά στην ιστοσελίδα <http://www.intersport.gr>.
- Σταθμοί φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων λειτουργούν στα καταστήματα IKEA Αεροδρόμιο, IKEA Θεσσαλονίκη και IKEA Σόφια στη Βουλγαρία.  
Φορτιστές για ηλεκτρικά αυτοκίνητα λειτουργούν επίσης και στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας TRADE ESTATES στα εμπορικά πάρκα σε Ιωάννινα, Λάρισα, Θεσσαλονίκη και Πειραιά.
- Η IKEA Σόφια διαθέτει ηλεκτρικά φορτηγάκια τα οποία μπορούν να νοικιάσουν σε πολύ προνομιακές τιμές πελάτες που δεν έχουν καθόλου αυτοκίνητο ή έχουν μικρό αυτοκίνητο, προκειμένου να μεταφέρουν τις αγορές τους στον τόπο προορισμού τους.
- Η INTERSPORT συνεχίζει το πρόγραμμα LIGHTS OFF στα καταστήματά της στην Ελλάδα, στο πλαίσιο του οποίου οι φωτεινές πινακίδες των καταστημάτων ανοίγουν στις 17:30 μμ και σβήνουν στις 21:30μμ, ενώ οι οθόνες σβήνουν επίσης κατά τη διάρκεια της νύχτας.

#### **9.5 Κοινωνικά και Εργασιακά Θέματα**

##### **Κοινωνικά Θέματα**

##### **Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και προσβασιμότητας πελατών και επισκεπτών**

##### **Εγκαταστάσεις/Καταστήματα**

Δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην πρόληψη, ο Όμιλος τηρεί την κείμενη νομοθεσία και εφαρμόζει Πολιτική Υγιεινής και Ασφάλειας σε όλες τις θυγατρικές του και σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης αυτών. Η Πολιτική περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα σχετικών διαδικασιών, μέτρων και πρωτοβουλιών αναφορικά με την ασφαλή παραμονή των επισκεπτών, πελατών, συνεργατών και εργαζομένων στις εγκαταστάσεις του Ομίλου. Τυχόν διαφοροποιήσεις των σχετικών διαδικασιών ανά χώρα ή περιοχή εξαρτώνται από το μέγεθος των εγκαταστάσεων, καθώς και από την υφιστάμενη νομοθεσία της χώρας δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, μερικές από τις πρακτικές που εφαρμόζονται στον Όμιλο είναι οι ακόλουθες:

- Συνεργασία με εξωτερική υπηρεσία προστασίας και πρόληψης ατυχημάτων.
- Γραπτή εκτίμηση επαγγελματικού κινδύνου, βάσει υπάρχουσας μεθοδολογίας και νομοθεσίας.

- Λήψη μέτρων για τη μείωση των περιπτώσεων “emergency pick” με στόχο την πρόληψη ατυχημάτων στα Καταστήματα IKEA.
- Λειτουργία ιατρείων εξοπλισμένων με ιατρικά κρεβάτια και αυτόματο εξωτερικό απινιδωτή σε όλα τα καταστήματα IKEA, στο Κέντρο Διανομής της TRADE LOGISTICS, καθώς και στην έδρα του Ομίλου.
- Παροχή ειδικού αμαξιδίου στην είσοδο των Καταστημάτων IKEA, καθώς και ειδικά διαμορφωμένων τουαλετών και θέσεων στάθμευσης, με στόχο τη δυνατότητα ασφαλούς παραμονής και μετακίνησης και τη διευκόλυνση ατόμων με αναπηρία.

Με στόχο τη διασφάλιση της τήρησης της Πολιτικής Υγιεινής και Ασφάλειας, πραγματοποιούνται τακτικές επιθεωρήσεις από τεχνικούς ασφαλείας στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Όλα τα περιστατικά υγείας και ασφαλείας που τυχόν συμβούν εντός των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων του Ομίλου αναφέρονται. Παράλληλα, στο πλαίσιο της πολιτικής, συντάσσεται αναφορά ασφαλείας (Safety Report) για κάθε κατάσταση ξεχωριστά, καθώς και για το σύνολό τους. Η αναφορά περιέχει πληροφορίες για τον αριθμό και τον τύπο των περιστατικών αλλά και για τον τρόπο αντιμετώπισής τους. Μέσω αυτών των αναφορών, λαμβάνεται χρήσιμη πληροφόρηση για την αποτελεσματικότητα των πολιτικών, ώστε να γίνουν οι απαραίτητες βελτιώσεις στις εφαρμοζόμενες πρακτικές, όπου και εάν χρειαστεί.

### **Προϊόντα**

Επιδράσεις στην υγεία και ασφάλεια των πελατών κατά τη χρήση των προϊόντων, ενδέχεται κυρίως να προκληθούν είτε από ελλειπτικό σχεδιασμό και ελλιπείς οδηγίες χρήσης, είτε από εσφαλμένη χρήση ή συναρμολόγηση των προϊόντων.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται το θέμα της υγείας και ασφαλείας μέσω της συμμόρφωσης των προϊόντων που εμπορεύονται οι θυγατρικές του, σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του, διασφαλίζοντας τη συνεργασία με προμηθευτές και franchisors που ικανοποιούν ευρωπαϊκές και εθνικές νομοθεσίες, κανονισμούς ποιότητας και ασφαλείας των προϊόντων που εμπορεύεται (στα παραπάνω συμπεριλαμβάνονται και τα τρόφιμα που διατίθενται μέσω των εστιατορίων στα καταστήματα IKEA).

- **IKEA:** Στην IKEA παρέχεται πολυετής εγγύηση προϊόντων, που σε κάποιες περιπτώσεις φτάνει τα 25 χρόνια, ενώ ακολουθείται και εφαρμόζεται πολιτική ανάκλησης προϊόντων. Παράλληλα, η IKEA παρακολουθεί τις επιστροφές προϊόντων και εφόσον παρατηρηθεί αυξημένος αριθμός επιστροφών από ένα είδος (λόγω ελαττώματος), ακολουθεί συγκεκριμένες διαδικασίες που έχουν οριστεί παγκοσμίως από την IKEA για την ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων. Επιπλέον τηρείται Σύστημα Ασφαλείας Τροφίμων, κατά το διεθνές πρότυπο ISO 22000, συνολικά στο εστιατόριο των καταστημάτων IKEA σε Ελλάδα και Κύπρο. Για τα καταστήματα της Βουλγαρίας η διαδικασία της πιστοποίησης έχει ξεκινήσει και αναμένεται να ολοκληρωθεί το πρώτο εξάμηνο του 2025. Περισσότερες πληροφορίες σε σχέση με τις τυχόν τρέχουσες ανακλήσεις είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της εταιρείας [Ανάκληση Προϊόντων | IKEA Ελλάδα](#).

- **INTERSPORT:** Η πολιτική της INTERSPORT εστιάζει στη συμπερίληψη όρων, εντός των συμβάσεων με τους προμηθευτές, οι οποίοι προβλέπουν την τήρηση όλων των κανόνων και νόμων που ισχύουν για τα προϊόντα που προμηθεύεται από εκείνους. Σε περιπτώσεις ελαττωματικών προϊόντων, η INTERSPORT προχωρά άμεσα στην απόσυρση και αντικατάστασή τους, καθώς και σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες ενημέρωσης αρμόδιων φορέων, όπως για παράδειγμα του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, των ενώσεων καταναλωτών, αλλά και του καταναλωτικού κοινού, με ειδικό δελτίο τύπου.

#### **Συμμόρφωση και σήμανση προϊόντων**

- **IKEA:** Τα προϊόντα IKEA διαθέτουν ειδική σήμανση και ενδείξεις με στόχο την παροχή πληροφοριών και συμβουλών προς τους καταναλωτές, αναφορικά με την κατασκευή τους, την προέλευσή τους, το φιλικό προς το περιβάλλον χαρακτήρα τους, τις διαστάσεις, τη διάρκεια ζωής τους, με το εάν η χρήση ενός προϊόντος πρέπει να πραγματοποιείται μόνο από ενήλικες, κ.ά. Επιπρόσθετα, και σε συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και πιο συγκεκριμένα με τον Κανονισμό για την ενεργειακή σήμανση (ΕΕ) 2017/1369, οι νέες ενεργειακές ετικέτες είναι διαθέσιμες σε συγκεκριμένες συσκευές, καθώς και στο σύνολο των λαμπτήρων. Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στο [Νέα ενεργειακή ετικέτα | IKEA Ελλάδα](#).
- **INTERSPORT:** Η Εμπορική Διεύθυνση της INTERSPORT, η οποία έχει και την ευθύνη για τη συμμόρφωση των προϊόντων των καταστημάτων INTERSPORT, μεριμνά ώστε να ακολουθούνται οι αγορανομικές διατάξεις, καθώς και η σήμανση CE της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Τα προϊόντα διαθέτουν ειδική σήμανση και ενδείξεις με στόχο την παροχή πληροφοριών και συμβουλών προς τους καταναλωτές αναφορικά με τη χρήση τους, πληροφορίες σχετικά με την κατασκευή τους κ.ά.

#### **Υπεύθυνη επικοινωνία**

**IKEA:** Για τη διαφήμιση και προώθηση των προϊόντων IKEA του Ομίλου, η εταιρεία ακολουθεί σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης, τον κώδικα επικοινωνίας που εφαρμόζει η IKEA σε παγκόσμιο επίπεδο, καθώς και όλους τους κώδικες δεοντολογίας, μάρκετινγκ και επικοινωνίας και τις αγορανομικές διατάξεις που υποχρεούνται να τηρεί ενώ, λαμβάνει υπόψη και τις ανάγκες σε τοπικό επίπεδο. Όσον αφορά στην προώθηση των προϊόντων IKEA, η πολιτική της εταιρείας προσαρμόζεται στις τοπικές ανάγκες και ιδιαιτερότητες των καταναλωτών. Για το λόγο αυτό, ο σχεδιασμός των καταστημάτων IKEA διαφέρει ανάλογα με την τοποθεσία τους, ώστε να ανταποκρίνεται στα πρότυπα και την κουλτούρα της εκάστοτε τοπικής κοινωνίας. Τα μέσα που χρησιμοποιεί η εταιρεία είναι κυρίως ηλεκτρονικά, με ολοένα αυξανόμενη τη χρήση νέων μορφών επικοινωνίας, όπως τα ψηφιακά μέσα και τα κοινωνικά δίκτυα, ενώ υπεύθυνοι για την πολιτική μάρκετινγκ της εταιρείας είναι η Διεύθυνση Επικοινωνίας και το τμήμα Marketing.

**INTERSPORT:** Η στρατηγική μάρκετινγκ και επικοινωνίας της INTERSPORT καθορίζεται με γνώμονα το όραμά της, που είναι να φέρει τον Αθλητισμό κοντά στους ανθρώπους, έχοντας πάντα ως αρχή την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών. Η πολιτική μάρκετινγκ της

εταιρείας εστιάζει σε 2 τομείς: στην εταιρική επικοινωνία (Corporate Communication) και την προώθηση των προϊόντων. Οι τρόποι επικοινωνίας και προώθησης των προϊόντων που επιλέγει η εταιρεία περιλαμβάνουν διάφορα μέσα, όπως για παράδειγμα τηλεοπτική και ραδιοφωνική επικοινωνία και ηλεκτρονική διαφήμιση ενώ ακολουθεί όλους τους κώδικες δεοντολογίας, μάρκετινγκ και επικοινωνίας, καθώς και τις αγορανομικές διατάξεις που υποχρεούται να τηρούν, σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής της.

### **Προστασία προσωπικών δεδομένων**

Ο Όμιλος τηρεί τόσο την Ευρωπαϊκή νομοθεσία όσο και τις τοπικές νομοθεσίες των χωρών όπου δραστηριοποιείται, για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των συναλλασσόμενων φυσικών προσώπων, διατηρώντας παράλληλα και σχετική πολιτική. Ο σεβασμός στην ιδιωτικότητα αποτελεί συστατικό στοιχείο του Κώδικα Δεοντολογίας και των πολιτικών που διέπουν τις λειτουργίες του Ομίλου και των θυγατρικών του. Ο Όμιλος εκτιμά την εμπιστοσύνη όλων των συναλλασσόμενων και έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει (στο σύνολο των θυγατρικών του), πολιτική προστασίας των προσωπικών δεδομένων για όλα τα φυσικά πρόσωπα (επισκέπτες, συνεργάτες, πελάτες, προμηθευτές, νυν, πρώην και υποψήφιους εργαζομένους). Οι προσωπικές πληροφορίες που συλλέγονται για επαγγελματικές ανάγκες και μετά από νόμιμη συγκατάθεση, προστατεύονται ασφαλώς με τη δέουσα επιμέλεια, ώστε να διασφαλίζονται όλα τα δικαιώματα των φυσικών προσώπων, σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και τις οδηγίες της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα (ΑΠΔΠΧ) σε όλες τις χώρες δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου. Όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του έχουν εκπαιδευτεί σε θέματα GDPR είτε με δια ζώσης είτε με εξ' αποστάσεως σεμινάρια (e-learning). Η εκπαίδευση για θέματα GDPR αποτελεί, επίσης, μέρος του προγράμματος induction για το σύνολο των νέων εργαζομένων. Η συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και η ασφάλεια τήρησης των δεδομένων εξετάζονται σε επίπεδο Διοικητικών Συμβουλίων των εταιρειών του Ομίλου.

### **Ενεργή/υπεύθυνη κοινωνική προσφορά και διοργάνωση εθελοντικών δράσεων για τους εργαζόμενους**

Η κοινωνική ευθύνη αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Ομίλου. Ο Όμιλος FOURLIS δεσμεύεται να στηρίζει τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται μέσω πρωτοβουλιών που προάγουν την εκπαίδευση, την υγεία και την κοινωνική συνοχή. Ανταποκρινόμενος στις ανάγκες της κοινωνίας, σκοπό έχει να αποτελεί μία δύναμη θετικής αλλαγής στις ζωές των ανθρώπων και όραμα να δημιουργεί συνθήκες ευημερίας για όλες και όλους, κάνοντας πραγματικότητα μία χαρούμενη και βιώσιμη ζωή γεμάτη ικανοποίηση για κάθε άνθρωπο και κοινωνία.

Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκει να βρίσκεται σε διαρκή σύνδεση με τους πολίτες, αλλά και την ευρύτερη κοινωνία, στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, μέσω θεσμοθετημένων καναλιών επικοινωνίας και διαβούλευσης, με στόχο την ενημέρωσή του σχετικά με τις ανάγκες τους και την κατανόηση αυτών.

Στη συνέχεια τις αξιολογεί και τις ιεραρχεί και σχεδιάζει και υλοποιεί προγράμματα και δράσεις με κριτήρια την κάλυψη πραγματικών και σημαντικών αναγκών της εκάστοτε τοπικής κοινωνίας αλλά και εκείνων που είναι περισσότερο ευθυγραμμισμένες με τη στρατηγική Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου

(στήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων και κυρίως των παιδιών), τον αριθμό των επωφελούμενων καθώς και τη φύση των δραστηριοτήτων του.

Επιπλέον, σε περιπτώσεις όπου συντρέχουν ειδικές συνθήκες, (π.χ. πανδημία, φυσικές καταστροφές), ο Όμιλος είτε αναπροσαρμόζει τα προγράμματά του είτε εντάσσει σε αυτά και δράσεις που στόχο έχουν την αντιμετώπιση των εκτάκτων αυτών αναγκών, για την ανακούφιση της κοινωνίας και των πολιτών.

Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας βρίσκεται σε διαρκή και στενή επικοινωνία και συνεργασία με στελέχη του συνόλου των εταιρειών του Ομίλου, προκειμένου να σχεδιάζουν, να συντονίζουν και να υλοποιούν, από κοινού, τις δράσεις αυτές.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται μερικά από τα σημαντικότερα προγράμματα και δράσεις που υλοποιήθηκαν το α' εξάμηνο του 2025 για την υποστήριξη της κοινωνίας:

- Συνεχίστηκε από την IKEA η υλοποίηση του προγράμματος Σταθμοί Χαράς, με τον πλήρη εξοπλισμό δημοτικών βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών στους δήμους Χανίων, Τυρνάβου, Φιλιατών και Νίκαιας με προϊόντα IKEA.
- Συνεχίστηκε η προσφορά δωρεάν εξοπλισμού από την IKEA για την πραγματοποίηση ευχών παιδιών που στηρίζει ο Οργανισμός Make A Wish – Κάνε μία Ευχή Ελλάδος.
- Στο πλαίσιο της συνεργασίας με το ΜΠΟΡΟΥΜΕ, τη μη κερδοσκοπική οργάνωση με σκοπό τον περιορισμό της σπατάλης τροφίμων και την καταπολέμηση του υποσιτισμού σε όλη την Ελλάδα, συνεχίστηκε η καθημερινή προσφορά των γευμάτων που δεν καταναλώνονται στα εστιατόρια των καταστημάτων IKEA, σε ιδρύματα και οργανισμούς, για τη σίτιση συνανθρώπων μας που βρίσκονται σε ανάγκη. Αντίστοιχη δράση υλοποιείται και στο κατάστημα IKEA Κύπρου όπου, τα γεύματα προσφέρονται στον Παγκύπριο Σύνδεσμο Μονογονεϊκών Οικογενειών και Φίλων.
- Η INTERSPORT στήριξε το 4<sup>ο</sup> Midnight 3on3 Streetball, το μίνι τουρνουά μπάσκετ με αμαξίδια που διοργάνωσε ο ΟΣΕΚΑ στο Μοναστηράκι.
- Η INTERSPORT προχώρησε σε δωρεά ειδών ένδυσης και υπόδησης στην οργάνωση Αποστολή Άνθρωπος, για την κάλυψη αναγκών ευάλωτων πληθυσμών.

### **Εταιρικός Εθελοντισμός**

- Εθελοντική Αιμοδοσία υλοποιήθηκε τον Ιανουάριο και τον Ιούνιο 2025 σε εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου στην Ελλάδα και την Κύπρο.
- Εργαζόμενοι του Ομίλου συμμετείχαν σε δράσεις εθελοντισμού για τη στήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων. Συγκεκριμένα εργαζόμενοι του Ομίλου στη Θεσσαλονίκη προχώρησαν σε δωρεά τροφίμων και ειδών πρώτης ανάγκης στον Σύλλογο Φίλων Ψυχιατρικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης (Ψ.Ν.Θ), ενώ εργαζόμενοι του Ομίλου στα Ιωάννινα επισκέφθηκαν τη μονάδα ΑμεΑ Ιωαννίνων «Ο Νεομάρτυς Γεώργιος» (Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφέρειας Ηπείρου) και δημιούργησαν, μαζί με τα ενήλικα άτομα και τα παιδιά με αναπηρία που φιλοξενούνται στο Κέντρο, τις πασχαλινές τους λαμπάδες.

**Εργασιακά Θέματα****Δημιουργία και διατήρηση απασχόλησης**

Ο Όμιλος είναι οι άνθρωποι του, όλοι εκείνοι δηλαδή που καθημερινά στηρίζουν τη λειτουργία του. Στον Όμιλο FOURLIS, η δημιουργία και η διαφύλαξη των θέσεων εργασίας, η διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, η αξιοκρατία και η προσωπική ανάπτυξη, ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αλλά και η παροχή ίσων ευκαιριών εκπαίδευσης, αξιολόγησης, ανάπτυξης και επιβράβευσης για όλους, αποτελούν το επίκεντρο της φιλοσοφίας και των πρακτικών του.

Η προσέγγιση του Ομίλου στο ζήτημα της απασχόλησης και οι σχέσεις με τους εργαζομένους του επηρεάζουν άμεσα την απόδοση, τη διατήρηση και εξέλιξή τους, ενώ αποτελούν σημαντικά θέματα για τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξή του. Ακολουθούν οι βασικοί άξονες της πολιτικής, σχετικά με τις προσλήψεις προσωπικού και την επαγγελματική εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου:

- Τα κοινά κριτήρια αξιολόγησης προσλήψεων σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ισότητα των ευκαιριών και η καταπολέμηση των διακρίσεων.
- Η παροχή ίσων ευκαιριών εξέλιξης μέσα από διαδικασίες εσωτερικής μετακίνησης και προαγωγών σε όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου.
- Η πολιτική αμοιβών και παροχών η οποία βασίζεται στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου, στην ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης των εργαζομένων και στις τάσεις της αγοράς αναφορικά με τις αμοιβές.
- Η διατήρηση των ισορροπιών μεταξύ των δύο φύλων, εθνικοτήτων, θρησκείας, πολιτικών ή άλλων φρονημάτων, καθώς και σε θέματα όπως η αναπηρία, ο σεξουαλικός προσανατολισμός κ.λπ., στις διαδικασίες επιλογής και ανάπτυξης των εργαζομένων, καθώς και στις πολιτικές αμοιβών και παροχών.

Σε όποια από τις εταιρείες παρουσιάζεται ανάγκη κάλυψης νέων θέσεων εργασίας, τότε αυτές καλύπτονται άμεσα είτε με εσωτερική μετακίνηση/προαγωγή εργαζομένων (μέσω της διαδικασίας Ανοιχτής Στελέχωσης), είτε με απευθείας πρόταση αλλαγής θέσης /προαγωγής σε κάποιον εργαζόμενο (για υψηλόβαθμα στελέχη), είτε με νέα πρόσληψη.

Ως προς τις νέες προσλήψεις, ο Όμιλος FOURLIS βοηθάει, επίσης, τους νέους να κάνουν τα πρώτα επαγγελματικά τους βήματα και να αποκτήσουν εργασιακή εμπειρία μέσω της συμμετοχής τους στο πρόγραμμα αμειβόμενης απασχόλησης για νέους "ReGeneration" και της στενής συνεργασίας του Ομίλου με Πανεπιστήμια, Ιδιωτικούς Φορείς και Οργανισμούς, όπως για παράδειγμα το Οικονομικό Πανεπιστήμιο και το Deree College.

**Εκπαίδευση**

Η ανάγκη για εκπαίδευση των εργαζομένων είναι συνεχής και αυξανόμενη, καθώς ο ανταγωνισμός και οι σύγχρονες απαιτήσεις της αγοράς, δημιουργούν διαρκώς νέες ανάγκες εκπαίδευσης και κατάρτισης. Για το λόγο αυτό, η εκπαίδευση του κάθε εργαζόμενου στον Όμιλο ξεκινάει από την πρόσληψή του, ενώ η διασφάλιση της συνεχούς κατάρτισης και εκπαίδευσης των εργαζομένων επιτυγχάνεται μέσω της τήρησης του εκπαιδευτικού πλάνου που συντάσσεται με την ολοκλήρωση της ετήσιας αξιολόγησης της απόδοσης.

Το πρώτο εκπαιδευτικό πρόγραμμα για κάθε εργαζόμενο στον Όμιλο είναι ένα εισαγωγικό πρόγραμμα, μέσα από το οποίο οι νεοπροσληφθέντες εργαζόμενοι ενημερώνονται σχετικά με:

- Την ιστορία, τις Αρχές και τη δομή του Ομίλου.
- Τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (GDPR).
- Τα θέματα που αφορούν την υγιεινή και ασφάλεια στο χώρο εργασίας.
- Το Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης του Ομίλου (Performance Appraisal).
- Τον ψηφιακό μετασχηματισμό (Digital Transformation).

Το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του 2024 στην Ελλάδα έχουν προστεθεί :

- Διαχείριση Κινδύνων.
- Κανονιστική Συμμόρφωση & Πολιτική και Διαδικασία Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Συγκρούσεων Συμφερόντων.
- Επιμόρφωση σε θέματα Ασφάλειας Πληροφοριών.

Το πρόγραμμα αυτό υλοποιείται διά ζώσης, αλλά και εξ' αποστάσεως (e-learning). Επίσης, οι νέοι εργαζόμενοι ενημερώνονται μέσω του εσωτερικού εργαλείου επικοινωνίας (F2F) για τη Διαδικασία Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Συγκρούσεων Συμφερόντων και για τον Κώδικα Δεοντολογίας και λαμβάνουν τον Εσωτερικό Κανονισμό Εργασίας κάθε εταιρείας.

Το σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου είναι μέλη στην Ακαδημία Εκπαίδευσης του Ομίλου "FOURLIS Learning Academy", η οποία λειτουργεί από το 2011 και συμμετέχουν σε προγράμματα ανάλογα με τις απαιτήσεις του ρόλου τους και τις ανάγκες τους για προσωπική ανάπτυξη.

### **Αξιολόγηση της Απόδοσης και Ανάπτυξης**

Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ετήσιο ενιαίο Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης και Ανάπτυξης για όλους τους εργαζομένους του, προκειμένου να εξασφαλιστεί ότι η διαδικασία αξιολόγησης είναι και θα παραμείνει διαφανής. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζει ένα δίκαιο εργασιακό περιβάλλον και δημιουργεί ένα λειτουργικό πλάνο διαδοχής στελεχών σε θέσεις υψηλής ευθύνης. Η διαδικασία της Αξιολόγησης και Ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνει την αξιολόγηση των μετρήσιμων συμφωνημένων στόχων, την αξιολόγηση των δεξιοτήτων και των συμπεριφορών των εργαζομένων, την αυτοαξιολόγηση των ιδίων καθώς και ερωτηματολόγιο για τις επαγγελματικές τους φιλοδοξίες, πραγματοποιείται μία φορά τον χρόνο για το σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου.

Το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του 2025 ολοκληρώθηκαν οι αξιολογήσεις για την προηγούμενη χρονιά.

### **Υγεία & ασφάλεια**

Δεδομένου ότι η δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς περιβάλλοντος εργασίας αποτελεί βασική Αρχή για τον Όμιλο, η οποία προβάλλεται και μέσα από τις Αξίες του, όχι μόνο ακολουθούνται οι διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών όπου δραστηριοποιείται, αλλά εκτιμώνται και οι πιθανοί κίνδυνοι που μπορεί να αντιμετωπίσει και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα, ώστε να πετύχει την πρόληψη τυχόν ατυχημάτων. Στον Όμιλο FOURLIS, σημαντική προτεραιότητα αποτελεί η διασφάλιση της τήρησης της Πολιτικής Υγιεινής και Ασφάλειας. Υπεύθυνη για την εφαρμογή της Πολιτικής είναι η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και συγκεκριμένα το Τμήμα Υγιεινής και Ασφάλειας.

Στον Όμιλο FOURLIS έχει αναπτυχθεί και εφαρμόζεται σύστημα διαχείρισης της Υγιεινής και Ασφάλειας στην εργασία, το οποίο ακολουθεί όλες τις νομοθετικές απαιτήσεις, καθώς και τις απαιτήσεις του "ILO Code of Practice on Recording and Notification of Occupational Accidents and Diseases". Το σύστημα αφορά όλες τις δραστηριότητες, τα καταστήματα και τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, καθώς και όλους τους εργαζομένους, αλλά και προμηθευτές και συνεργάτες που εργάζονται ή επισκέπτονται τις εγκαταστάσεις του. Για το σύστημα υπεύθυνος είναι ο Διευθυντής Υγιεινής και Ασφάλειας του Ομίλου FOURLIS.

Επίσης, στον Όμιλο FOURLIS πραγματοποιούνται όλες οι ενέργειες που απαιτεί η νομοθεσία σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων. Ειδικότερα, υλοποιούνται εντατικές επιθεωρήσεις από τεχνικούς ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου. Οι τεχνικοί ασφαλείας εκτελούν τα καθήκοντά τους με βάση το βαθμό επικινδυνότητας που παρουσιάζει κάθε εγκατάσταση.

- Υπηρεσίες υγείας στην εργασία Όπως απαιτείται από τη νομοθεσία, στον Όμιλο παρέχονται υπηρεσίες Ιατρού εργασίας. Οι επισκέψεις του Ιατρού εργασίας γίνονται σύμφωνα με τις νομοθετικές απαιτήσεις. Οι εργαζόμενοι μπορούν να επισκεφθούν τον Ιατρό εργασίας εντός του ωραρίου εργασίας τους, εφόσον το χρειαστούν. Το ιατρικό απόρρητο τηρείται αυστηρά. Ο Ιατρός εργασίας κάνει συστάσεις στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου για σειρά θεμάτων υγείας. Εκπονεί, επίσης, μελέτη υγιεινής και ασφαλείας στην εργασία, η οποία υποβάλλεται στην Επιθεώρηση Εργασίας.
- Στα μεγάλα καταστήματα IKEA, καθώς και στις εγκαταστάσεις της TRADE LOGISTICS και της έδρας του Ομίλου, υπάρχουν ιατρεία και αυτόματοι εξωτερικοί απινιδωτές.
- Ο Όμιλος επενδύει στη συνεχή και τακτική εκπαίδευση του συνόλου των εργαζομένων του, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν σε έκτακτα περιστατικά που επηρεάζουν την ασφάλεια τόσο των ίδιων όσο και των πελατών, επισκεπτών και συνεργατών στις εγκαταστάσεις του. Ειδικότερα, η εκπαίδευση περιλαμβάνει τα ακόλουθα:
  - Διεξαγωγή προγραμματισμένης ετήσιας άσκησης εκκένωσης καταστήματος με τη συμμετοχή πελατών.
  - Διεξαγωγή προγραμματισμένης εξαμηνιαίας άσκησης εκκένωσης καταστήματος, χωρίς τη συμμετοχή πελατών.
  - Διεξαγωγή τακτικών ασκήσεων πυρασφάλειας.
  - Εκπαίδευση Ομάδων Α' βοήθειών.
  - Εκπαίδευση Ομάδων Πυρασφάλειας και Πυρόσβεσης.
  - Τακτικές εκπαιδεύσεις για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία για εργαζόμενους τμημάτων, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο, λόγω της φύσης της εργασίας τους, όπως για παράδειγμα εκείνους που απασχολούνται στα εστιατόρια, στις αποθήκες, στην ομάδα διακοσμητών, στη συντήρηση και στο ξυλουργείο.

Επιπλέον, ο Όμιλος FOURLIS, στοχεύει στο να προλαμβάνει τυχόν επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των συνεργατών/προμηθευτών του από δυνητικούς κινδύνους και επιπλέον να τις μετριάξει. Παράλληλα, φροντίζει να εκπαιδεύει τους συνεργάτες και προμηθευτές, που εργάζονται στις

εγκαταστάσεις του, στις πολιτικές και πρακτικές του Ομίλου σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας, ενώ παρέχει και τον απαιτούμενο εξοπλισμό. Για κάθε αναγνωρισμένο κίνδυνο, ακολουθούνται οι προβλεπόμενες διαδικασίες με βάση την εκάστοτε νομοθεσία, τις σχετικές προδιαγραφές και τα πρότυπα, ενώ έχουν αναπτυχθεί αναλυτικές οδηγίες προς το προσωπικό.

Επιπλέον, με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα υγείας και ευεξίας και την παρακίνησή τους για την υιοθέτηση ενός πιο υγιεινού μοντέλου ζωής, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας του Ομίλου υλοποιεί, από το 2010, το πρόγραμμα “ΕΥ ΖΗΝ”.

### **Ευεξία εργαζομένων στην εργασία - Πρόγραμμα «ΕΥ ΖΗΝ»**

Το πρόγραμμα “ΕΥ ΖΗΝ” εγκαινιάστηκε από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας το 2010, με κύριο στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων για θέματα υγείας και ευεξίας και την παρακίνησή τους για την υιοθέτηση ενός υγιεινού μοντέλου ζωής. Στο πλαίσιο του προγράμματος “ΕΥ ΖΗΝ”, κάθε χρόνο πραγματοποιούνται δράσεις που αφορούν την υγεία και πρόληψη, την ψυχική υγεία, την υγιεινή διατροφή, την άσκηση κ.ά. Στη συνέχεια παρουσιάζονται συνοπτικά μερικές από τις σημαντικότερες δράσεις που υλοποιήθηκαν, το α’ εξάμηνο του 2025, στο πλαίσιο του προγράμματος.

- **Μεσογειακή Διατροφή:** Συνεχίστηκε η υλοποίηση του προγράμματος «Μεσογειακή Διατροφή-Ζήσε καλύτερα, Ζήσε περισσότερο», για τους εργαζόμενους του Ομίλου σε Ελλάδα και Κύπρο. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει εβδομαδιαίο ενδεικτικό μενού με προτεινόμενες συνταγές βασισμένες στη μεσογειακή διατροφή, καθώς και τακτική ενημέρωση για άλλα σχετικά θέματα.
- **Δωρεάν συνεδρίες με διαιτολόγους/διατροφολόγους:** Συνεχίστηκε το πρόγραμμα δωρεάν συνεδριών με διαιτολόγους-διατροφολόγους για τους εργαζόμενους στην Ελλάδα.
- **Γραμμή διαιτολόγου/διατροφολόγου:** Εγκαινιάστηκε η δωρεάν Γραμμή διαιτολόγου/διατροφολόγου για τους εργαζόμενους του Ομίλου σε Ελλάδα και Κύπρο. Οι εργαζόμενοι μπορούν να καλούν στη Γραμμή, προκειμένου να λαμβάνουν εξατομικευμένα προγράμματα διατροφής για τη διαχείριση του σωματικού τους βάρους, οδηγίες αλλά και προσωποποιημένες πληροφορίες για θέματα που αφορούν τη διατροφή καθώς και διατροφικές προσεγγίσεις για καταστάσεις υγείας που χρήζουν ειδικής διατροφικής αντιμετώπισης.
- **Γραμμή συμβουλευτικής υποστήριξης:** Συνεχίστηκε η λειτουργία της Γραμμής Συμβουλευτικής/Ψυχολογικής Υποστήριξης για τους εργαζόμενους του Ομίλου στην Ελλάδα και την Κύπρο. Η Γραμμή λειτουργεί από τον Μάρτιο του 2020. Η υπηρεσία αυτή αφορά τον τομέα της ψυχικής υγείας και προσφέρεται δωρεάν στους εργαζόμενους του Ομίλου, σε συνεργασία με εξειδικευμένους συμβούλους/ψυχολόγους. Τόσο οι εργαζόμενοι όσο και συγγενείς τους (σύζυγοι, ενήλικα παιδιά) μπορούν να καλούν τη γραμμή ανώνυμα, να συνομιλούν με τους συμβούλους/ψυχολόγους και να λαμβάνουν με απόλυτη εχεμύθεια άμεση συμβουλευτική υποστήριξη και καθοδήγηση σε θέματα που

τους απασχολούν και επηρεάζουν την προσωπική, οικογενειακή και επαγγελματική τους ζωή. Η Γραμμή λειτουργεί 24/7/365.

- **Διαδικτυακές ατομικές συνεδρίες με ψυχολόγους:** Συνεχίστηκε η υπηρεσία ατομικών διαδικτυακών συνεδριών με ψυχολόγους για τους εργαζόμενους σε Ελλάδα και Κύπρο, που εγκαινιάστηκε το 2022.
- **Εκπαιδεύσεις διαχείρισης ρίσκου και κρίσεων (Mental Health 1<sup>st</sup> Aid):** Συνεχίστηκαν οι εκπαιδεύσεις διαχείρισης ρίσκου και κρίσεων (Mental Health 1<sup>st</sup> Aid) που εγκαινιάστηκαν το 2024 για τους εργαζόμενους. Οι εκπαιδεύσεις εστιάζουν στην ψυχική υγεία στο εργασιακό περιβάλλον και υλοποιούνται από εξειδικευμένους και έμπειρους στον τομέα της ψυχικής υγείας εισηγητές. Στόχος των εκπαιδεύσεων είναι η προαγωγή της ευαισθητοποίησης και κατανόησης των θεμάτων ψυχικής υγείας στον εργασιακό χώρο, η ανάδειξη του ρόλου των επικεφαλής αλλά και η δέσμευση στην υπεράσπιση της ψυχικής υγείας των εργαζομένων μέσα από το ρόλο του Leader.
- **Διαδικτυακό πρόγραμμα γυμναστικής:** Συνεχίστηκε το διαδικτυακό πρόγραμμα γυμναστικής pilates για τους εργαζόμενους του Ομίλου στην Ελλάδα. Το πρόγραμμα υλοποιείται 2 φορές την εβδομάδα, σε συνεργασία με έμπειρους γυμναστές.
- **Υγεία/Ευεξία:** Τον Μάιο υλοποιήθηκε ο «Μήνας Ευεξίας», για δεύτερη συνεχή χρονιά. Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας, οι εργαζόμενοι στην Ελλάδα είχαν την ευκαιρία να λάβουν μέρος σε μία σειρά δράσεων που πραγματοποιήθηκαν σε εγκαταστάσεις των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες περιλάμβαναν συνεδρίες θεραπευτικού μασάζ, εξετάσεις λιπομέτρησης, συνεδρίες yoga και διαλογισμού και αποσυμπίεσης άκρων, καθώς και να δοκιμάσουν υγιεινά και δυναμωτικά ροφήματα. Οι δράσεις πραγματοποιήθηκαν σε συνεργασία με έμπειρους και εξειδικευμένους συνεργάτες.
- **Αθλητικές Διοργανώσεις:** Οι εργαζόμενοι του Ομίλου στη Θεσσαλονίκη, τα Ιωάννινα και την Πάτρα συμμετείχαν σε αθλητικές διοργανώσεις και συγκεκριμένα στον 19<sup>ο</sup> Διεθνή Μαραθώνιο «Μέγας Αλέξανδρος», στη διοργάνωση Ursa Trail Μέτσοβο και στον Ημιμαραθώνιο Πάτρας.

Επιπλέον ο Όμιλος συνέχισε να εφαρμόζει:

#### **Άλλες δράσεις για τους ανθρώπους μας**

- Δανειστικές Βιβλιοθήκες για τους εργαζόμενους του Ομίλου FOURLIS
- Πρόγραμμα Υποτροφιών
- Παροχές προς τους εργαζόμενους για τη στήριξη της οικογένειας και των παιδιών (πχ δωροκάρτες γάμου και γέννησης/υιοθεσίας/τεκνοθεσίας, επιπλέον μέρες αμειβόμενης άδειας για γονείς παιδιών με αναπηρία, και εφάπαξ κάλυψη μέρους των εξόδων που αφορούν την αγορά απαραίτητου εξοπλισμού).
- Καλοκαιρινή απασχόληση παιδιών εργαζομένων
- Θεσμοί αναγνώρισης, προσφοράς και επιβράβευσης εργαζομένων

### **9.6 Σεβασμός των Δικαιωμάτων του Ανθρώπου**

Ο Όμιλος προσεγγίζει τα θέματα σεβασμού και προστασίας των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων με συστηματικό τρόπο, μέσω των πολιτικών που υιοθετεί και των πρωτοβουλιών που αναλαμβάνει. Για τη διασφάλιση των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ο Όμιλος υιοθετεί:

- Κώδικα Δεοντολογίας/Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας-Σύστημα Παροχής Ανώνυμης Πληροφόρησης (whistleblowing)
- Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών
- Πολιτική για την Καταπολέμηση των Διακρίσεων, της Βίας και της Παρενόχλησης στην Εργασία
- Κανονισμό Λειτουργίας
- Πολιτική και Διαδικασία Ανοιχτής Στελέχωσης (Open Resourcing)
- Πολιτική Υγιεινής και Ασφάλειας
- Τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN GLOBAL COMPACT):
  - ο προάσπιση της ελευθερίας του συνδικαλιζέσθαι,
  - ο εξάλειψη της παιδικής και της καταναγκαστικής εργασίας,
  - ο εξάλειψη των διακρίσεων στο χώρο εργασίας και στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Η Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας/Σύστημα Παροχής Ανώνυμης Πληροφόρησης (whistleblowing) του Ομίλου λειτουργεί σε 24ωρη βάση, μέσω της οποίας μπορεί κανείς να αναφέρει ανώνυμα ή επώνυμα οποιουδήποτε προβληματισμούς για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας ή μη συμμόρφωσης με την κείμενη νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων θεμάτων που αφορούν σε ανθρώπινα δικαιώματα.

Ο Όμιλος FOURLIS διαθέτει Πολιτική Ίσων Ευκαιριών και Πολυμορφίας και Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ., για τις οποίες περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης ([www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr)).

Επιπλέον, το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του 2025 ο Όμιλος FOURLIS συνέχισε να εστιάζει σε θέματα διαφορετικότητας και συμπερίληψης (Diversity & Inclusion) υλοποιώντας τις παρακάτω δράσεις:

- **Παγκόσμια Ημέρα Γυναίκας:** Ο Όμιλος προσκάλεσε τις/τους εργαζόμενες/ους σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του να συμμετάσχουν στον εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας της Γυναίκας (8 Μαρτίου), επιλέγοντας ένα γράμμα της αλφαβήτου και αφήνοντας, σε σχετική ανάρτηση σε εσωτερικό εργαλείο επικοινωνίας, μία λέξη που ξεκινάει από αυτό και χαρακτηρίζει μια γυναίκα που θαυμάζουν και τους εμπνέει. Σε όλους/όλες τους/τις συμμετέχοντες/ουσες δόθηκαν δώρα. Επιπρόσθετα, εργαζόμενες του Ομίλου FOURLIS στην Αττική απόλαυσαν ξενάγηση στο Μουσείο Μαρίας Κάλλας, ενώ εργαζόμενες του Ομίλου στη Λάρισα παρακολούθησαν μια ξεχωριστή παράσταση με τη διάσημη σοπράνο Μυρτώ Παπαθανασίου.
- **Πρόγραμμα Mentoring:** Στο πλαίσιο των δράσεων που υλοποιεί ο Όμιλος FOURLIS στον άξονα της Διαφορετικότητας και της Συμπερίληψης και ειδικότερα για τη γυναικεία ενδυνάμωση και την

εξάλειψη των διακρίσεων και της ανισότητας ανάμεσα στα δύο φύλα, συνεχίστηκε το 6μηνο πρόγραμμα MENTORING για γυναίκες εργαζόμενες στον Όμιλο στην Ελλάδα, με την υλοποίηση του 2ου κύκλου. Πρόκειται για ένα ταξίδι ανταλλαγής εμπειριών, καθοδήγησης και υποστήριξης με στόχο να βοηθήσει γυναίκες με όρεξη για εξέλιξη να αισθανθούν αυτοπεποίθηση, να αναδείξουν τα ταλέντα τους και να πετύχουν τους επαγγελματικούς και προσωπικούς τους στόχους. Ο 2ος κύκλος του προγράμματος MENTORING απευθυνόταν σε 26 γυναίκες και υλοποιήθηκε σε συνεργασία με τον οργανισμό WHEN. Θα ακολουθήσουν και άλλοι κύκλοι, καθώς στόχος του Ομίλου είναι να επωφεληθούν από το πρόγραμμα αυτό όσο το δυνατόν περισσότερες γυναίκες εργαζόμενες.

- **Μαθήματα Οικονομίας:** Ο Όμιλος εγκαινίασε ένα νέο 6μηνο πρόγραμμα με τον τίτλο «Μαθήματα Οικονομίας». Πρόκειται για έναν κύκλο επιμορφωτικών σεμιναρίων γυναικείας ενδυνάμωσης, για γυναίκες εργαζόμενες. Υλοποιείται σε συνεργασία με τον οργανισμό WHEN και στόχο έχει την ανάπτυξη των δεξιοτήτων που θα τις βοηθήσουν να διαχειρίζονται τα οικονομικά τους με αυτοπεποίθηση.

### **9.7 Καταπολέμησης της διαφθοράς και θέματα σχετικά με τη δωροδοκία**

Με στόχο την καταπολέμηση της διαφθοράς και δωροδοκίας και απάτης, ο Όμιλος έχει θεσπίσει και εφαρμόζει τους παρακάτω κώδικες, κανονισμούς, πολιτικές και διαδικασίες, τα οποία καλύπτουν και τις θυγατρικές του εταιρείες και για τα οποία αναλυτικότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες, για το σύνολο των ενδιαφερομένων μερών του, στο [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr):

- Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Κώδικα Δεοντολογίας όπου περιλαμβάνεται και η Γραμμή Κώδικα Δεοντολογίας/Σύστημα Παροχής Ανώνυμης Πληροφόρησης (whistleblowing).
- Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών.
- Πολιτική και Διαδικασία Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Συγκρούσεων Συμφερόντων.
- Κανονισμό Λειτουργίας Δ.Σ.
- Κανονισμό Λειτουργίας.
- Πολιτική και Έκθεση Αποδοχών.
- Πολιτική Ίσων Ευκαιριών και Πολυμορφίας.
- Πολιτική Καταλληλότητας.
- Πολιτική πρόληψης και καταπολέμησης της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας.
- Διαδικασία δέουσας επιμέλειας συνεργατών.
- Διαδικασία Αξιολόγησης συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Διαδικασία συμμόρφωσης σχετικά με τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.
- Διαδικασία διαχείρισης περιστατικών απάτης, διαφθοράς ή δωροδοκίας και ενημέρωση της Ανώτατης Διοίκησης, της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και της Διεύθυνσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Παράλληλα ο Όμιλος έχει συστήσει τις ακόλουθες επιτροπές και μονάδες για την υποστήριξη τόσο του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, αναλυτικότερες πληροφορίες για τις οποίες είναι επίσης διαθέσιμες στο [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr):

- Επιτροπή Ελέγχου.
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών.
- Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.
- Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων.
- Μονάδα Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων.

Τα παραπάνω έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου και λαμβάνουν υπόψη την αρχή της προφύλαξης και η σχετική πληροφορία είναι διαθέσιμη στο [www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr), ώστε να είναι προσβάσιμη από όλους. Επιπλέον, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασία διαχείρισης για κάθε περιστατικό απάτης διαφθοράς ή δωροδοκίας και ενημερώνεται σε κάθε περίπτωση η Ανώτατη Διοίκηση, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου και η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

### **9.8 Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας**

Η επιχειρησιακή συνέχεια του Ομίλου FOURLIS είναι κρίσιμη για την αδιάλειπτη παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Ο Όμιλος στοχεύει στη μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των πελατών του και μεριμνά για την ανάπτυξη μηχανισμών που στόχο έχουν την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση καταστάσεων που ενδέχεται να επιδράσουν αρνητικά στην επιχειρησιακή συνέχεια των κρίσιμων λειτουργιών του.

Ο Όμιλος ακολουθεί τις παρακάτω Πολιτικές και Κώδικες όσον αφορά τους συνεργάτες/προμηθευτές του:

- Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, στόχος του οποίου είναι να λειτουργήσει ως μια δέσμη κατευθυντήριων οδηγιών που θα ορίζει τα βασικά πρότυπα της δεοντολογικής συμπεριφοράς, των αξιών και των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης, τα οποία ο Όμιλος αναμένει να υιοθετούνται από προμηθευτές/συνεργάτες του κατά τις συναλλαγές τους με τον Όμιλο.
- Πολιτική δέουσας επιμέλειας συνεργατών.

Κύριος πάροχος υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας για τον Όμιλο είναι η TRADE LOGISTICS.

### **9.9 Θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Στην Ελλάδα το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης για τις ελληνικές εταιρείες με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά, συνίσταται αφενός στην υιοθέτηση αναγκαστικού δικαίου νομικών κανόνων και αφετέρου στην εφαρμογή των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης καθώς και στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και συστάσεων μέσω αυτορρύθμισης. Συγκεκριμένα, περιλαμβάνει το ν.4706/2020 («Νόμος εταιρικής διακυβέρνησης»), τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που εκδίδονται κατ' εξουσιοδότηση του Νόμου εταιρικής διακυβέρνησης, ορισμένες διατάξεις του ν.4548/2018 περί

ανωνύμων εταιρειών και αρχές, βέλτιστες πρακτικές και συστάσεις αυτορρύθμισης που ενσωματώνονται στον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με το πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης που ισχύει για τις ελληνικές εισηγμένες εταιρείες και έχει υιοθετήσει πρακτικές εταιρικής επιπλέον των προβλέψεων του νόμου, όπως παρουσιάζονται στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της χρήσης 2024 ([Δηλώσεις Εταιρικής Διακυβέρνησης – www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr))

Η Εταιρεία με την από 16/7/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, έχει αποφασίσει αυτοβούλως να εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) ο οποίος έχει καταρτιστεί από το ΕΣΕΔ που είναι φορέας εγνωσμένου κύρους με βάση σχετική απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σε συμμόρφωση και με την υποχρέωση που απορρέει από τη διάταξη του άρθρου 17 ν.4706/2020.

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει και εφαρμόζει διαδικασία για την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων (ενοποιημένων και εταιρικών) και της Οικονομικής Έκθεσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι συγκροτημένο σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                                                                                                                 |                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος                                                                                                                              | Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού       |
| Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος                                                                                                                          | Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου           |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών                       | Στυλιανός Στεφάνου του Μάρκου         |
| Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Μέλος Επιτροπής Βιωσιμότητας                                                               | Ιωάννης Βασιλάκος του Δημητρίου       |
| Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας, Πρόεδρος Επιτροπής Βιωσιμότητας                                                      | Λήδα Φουρλή του Στυλιανού             |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου                                                                                                             | Μαρία Γεώργαλου του Σοφοκλή           |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου, Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                                                   | Σταυρούλα Καμπουρίδου του Αλέξανδρου  |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και Πρόεδρος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                | Νικόλαος Λαβίδας του Παναγιώτη        |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος,, Πρόεδρος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού, Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Βιωσιμότητας | Κωνσταντίνος Πάικος του Πέτρου - Ηλία |

Την 30/6/2025 το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από 9 μέλη, τα 5 (56%) εκ των οποίων ήταν ανεξάρτητα και η εκπροσώπηση με βάση το φύλο είναι 44% γυναίκες και 56% άνδρες.

Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της Εταιρείας και την εποπτεία εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επιφορτισμένα με την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και την εποπτεία θεμάτων αντικειμένων που τους έχουν ανατεθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ένα μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρείται ανεξάρτητο εφόσον κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του δεν κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0.5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις του και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση του.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συντονίζει τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και προΐσταται αυτού.

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνει τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου στο σύνολο των εκτελεστικών αρμοδιοτήτων, όταν απουσιάζει ή κωλύεται.

Ο Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος υποστηρίζει τον Πρόεδρο να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Παρακολουθεί και διασφαλίζει την ομαλή και αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου. Συντονίζει τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μελών, στην εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της ομαλής, εύρυθμης, σύννομης και αποτελεσματικής λειτουργίας της Εταιρείας, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης, όπως καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και το νομικό/ κανονιστικό πλαίσιο. Ο Διευθύνων Σύμβουλος συμμετέχει και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υλοποιεί τις στρατηγικές επιλογές και τις σημαντικές αποφάσεις της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Επιτροπές του υποστηρίζονται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο Εταιρικό Γραμματέα. Ο ρόλος του Εταιρικού Γραμματέα είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στον Πρόεδρο και τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.

Η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζουν τέσσερις Επιτροπές: Η Επιτροπή Ελέγχου, η Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού και η Επιτροπή Βιωσιμότητας.

### Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι συγκροτημένη σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                                                                                |                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών | Στυλιανός Στεφάνου του Μάρκου        |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου                                                                            | Μαρία Γεώργαλου του Σοφοκλή          |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου, Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                  | Σταυρούλα Καμπουρίδου του Αλέξανδρου |

Η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου (Audit Committee Charter) που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

### Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι συγκροτημένη σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                                                                                                                    |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                | Νικόλαος Λαβίδας του Παναγιώτη        |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών                                                    | Στυλιανός Στεφάνου του Μάρκου         |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, και Πρόεδρος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού, Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Βιωσιμότητας | Κωνσταντίνος Πάϊκος του Πέτρου - Ηλία |

Η λειτουργία της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

### Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Η Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού είναι συγκροτημένη σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                          |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού, | Κωνσταντίνος Πάϊκος του Πέτρου - Ηλία |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|

|                                                                                                                                                     |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Βιωσιμότητας                                                               |                                      |
| Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού | Νικόλαος Λαβίδας του Παναγιώτη       |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος Επιτροπής Ελέγχου και Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                    | Σταυρούλα Καμπουρίδου του Αλέξανδρου |
| Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος και Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                                                 | Ιωάννης Βασιλάκος του Δημητρίου      |

Η κύρια αποστολή της Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού είναι να αποτελέσει συμβουλευτικό όργανο του Διοικητικού Συμβουλίου για θέματα που άπτονται της παρακολούθησης των εξελίξεων στους τομείς της ψηφιακής τεχνολογίας, ασφάλειας και καινοτομίας και της εφαρμογής στον Όμιλο, αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα που προσφέρουν ώστε να διευκολυνθεί η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου.

#### Επιτροπή Βιωσιμότητας

Η Επιτροπή Βιωσιμότητας είναι συγκροτημένη σε Σώμα ως εξής:

|                                                                                                                                                                                |                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Κοινωνικής Υπευθυνότητας και Πρόεδρος της Επιτροπής Βιωσιμότητας                                              | Λήδα Φουρλή του Στυλιανού             |
| Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος και Μέλος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού                                                                                            | Ιωάννης Βασιλάκος του Δημητρίου       |
| Σύμβουλος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ψηφιακού Μετασχηματισμού, Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και Μέλος Επιτροπής Βιωσιμότητας | Κωνσταντίνος Πάϊκος του Πέτρου - Ηλία |

Η Επιτροπή Βιωσιμότητας, είναι υπεύθυνη για την εποπτεία των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου σε θέματα βιωσιμότητας και ενημερώνεται για την εφαρμογή των διαδικασιών δέουσας επιμέλειας βιωσιμότητας, καθώς και για την αποτελεσματικότητα των πολιτικών, των δράσεων, των μετρήσεων και των ESG στόχων του Ομίλου. Η Επιτροπή Βιωσιμότητας εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τους στόχους και τη στρατηγική βιωσιμότητας και παρακολουθεί τη διαδικασία σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας και συνεργάζεται με την Επιτροπή Ελέγχου για την εισήγηση της έγκρισής της από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Βιωσιμότητας παρακολουθεί τους δείκτες βιωσιμότητας και τους παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο.

#### Εκτελεστική Επιτροπή

Επιπλέον των ανωτέρω Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει συσταθεί και λειτουργεί στην Εταιρεία Εκτελεστική Επιτροπή με συμβουλευτικό και εισηγητικό χαρακτήρα αλλά και εκτελεστικό, στο βαθμό που της ανατίθενται συγκεκριμένες εκτελεστικές αρμοδιότητες από το Διοικητικό Συμβούλιο.

### **Σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης**

Το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας περιλαμβάνει:

- Πολιτική για την καταπολέμηση των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία
- Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών
- Πολιτική Ανθρώπινων Δικαιωμάτων
- Πολιτική Ίσων Ευκαιριών και Πολυμορφίας (Diversity Policy)
- Στρατηγική και Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainability Policy)
- Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Πολιτική Πραγματοποίησης Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών
- Πολιτική και Διαδικασία Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Συγκρούσεων Συμφερόντων
- Πολιτική Αποδοχών (Remuneration Policy)
- Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Fit and Proper Policy)
- Πολιτική Υγιεινής και Ασφάλειας
- Κώδικας Δεοντολογίας (Code of Conduct)
- Ethical Statement of Compliance
- Κανονισμός Λειτουργίας
- Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων
- Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)
- Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Αποδοχής Προμηθευτών
- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων
- Μονάδα Ασφάλειας Πληροφοριών

Η Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) διενεργείται περιοδικά ανά τρία τουλάχιστον έτη. Η πρώτη περίοδος αξιολόγησης αφορούσε το διάστημα από 17/7/2021 έως 31/12/2022 και η έκθεση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης παρουσιάστηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Η αξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΔ πραγματοποιείται με βάση το Πλαίσιο Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework).

Η αξιολόγηση του ΣΕΔ διενεργείται εσωτερικά από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής «ΔΕΕ») της Εταιρείας με τη συνδρομή όποιων άλλων Διευθύνσεων απαιτούνται και με την εποπτεία της Επιτροπής Ελέγχου. Κάθε 6 χρόνια μπορεί να διενεργείται από εξωτερικό αξιολογητή κατόπιν εξωτερικής ανάθεσης.

Μετά την πρώτη περίοδο αξιολόγησης, η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ ακολουθεί την περιοδική αξιολόγηση του ΣΕΕ της περιγράφεται στην «Διαδικασία αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)» και ολοκληρώνεται εντός 6 μηνών ή το αργότερο εντός του ίδιου ημερολογιακού έτους από την ολοκλήρωση της αξιολόγησης του ΣΕΕ.

Η πρώτη αξιολόγηση του ΣΕΕ ανατέθηκε στην εταιρεία Grant Thornton.

Το συμπέρασμα της Έκθεσης Αξιολόγησης της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ ήταν χωρίς επιφύλαξη δεδομένου ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες και η σχετική Αναλυτική Έκθεση υποβλήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας ενώ, η σύνοψή της υποβλήθηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, σύμφωνα με τις προθεσμίες του ν.4706/2020 και της απόφασης 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η δεύτερη αξιολόγηση του ΣΕΕ αφορά την περίοδο 2022-2025, από εξωτερικό αξιολογητή και τα συμπεράσματά της θα παρουσιαστούν στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025.

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική και Διαδικασία για τις Συγκρούσεις Συμφερόντων σύμφωνα με το άρθρο 14 του ν.4706/2020 κάθε αναθεώρηση της οποίας εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Η πολιτική και οι αρχές της Εταιρείας για τη διαμόρφωση των αποδοχών των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και η μέθοδος υπολογισμού των αποδοχών, συμπεριλαμβανομένων των ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων που έχουν ληφθεί υπόψη περιλαμβάνονται στην Πολιτική Αποδοχών που έχει η τελευταία αναθεώρησή της έχει εγκριθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20/6/2025 και έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας <http://www.fourlis.gr>.

### **Γραμμή του Κώδικα Δεοντολογίας - Σύστημα παροχής ανώνυμης πληροφόρησης (whistleblowing)**

Η Εταιρεία τελεί σε συμμόρφωση με την Οδηγία 2019/1937 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, όπως έχει ενσωματωθεί στο Ν.4990/2022, σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης και αντικείμενο την ίδρυση ενός συστήματος εσωτερικής και εξωτερικής αναφοράς παραβιάσεων ενωσιακού δικαίου, την προστασία των προσώπων που αναφέρουν τις εν λόγω παραβιάσεις, την οργάνωση της διαδικασίας υποβολής και παρακολούθησης αναφέροντας τις κυρώσεις που επιβάλλονται σε περίπτωση παραβίασης.

Με σεβασμό στα θεμελιώδη δικαιώματα της ελευθερίας έκφρασης και πληροφόρησης, της προστασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, της επιχειρηματικής ελευθερίας και χρηστής διοίκησης, της προστασίας του καταναλωτή, της δημόσιας υγείας και του περιβάλλοντος και με σκοπό τη διασφάλιση υψηλού επιπέδου προστασίας των προσώπων, που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου και του νόμου, η Εταιρεία καθιερώνει τη Γραμμή του Κώδικα Δεοντολογίας - Σύστημα παροχής ανώνυμης πληροφόρησης (whistleblowing). Πρόκειται για ένα σύστημα με εσωτερικούς διαύλους αναφορών και διαδικασίες παρακολούθησης αναφορών σχετικά με παραβιάσεις:

- ο Ασφάλειας και συμμόρφωσης προϊόντων,
- ο Προστασίας του περιβάλλοντος,
- ο Ασφάλειας των τροφίμων,
- ο Προστασίας δημόσιας υγείας,
- ο Προστασίας των καταναλωτών,
- ο Προστασίας της ιδιωτικής ζωής και των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα,
- ο Κανόνων και διατάξεων φορολογικής νομοθεσίας εταιρειών.

Η Εταιρεία διαθέτει επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν.4706/2020.

Η Εταιρεία για τη διαχείριση των κινδύνων της χρησιμοποιεί μεθοδολογία διαχείρισης κινδύνων (Enterprise Risk Management Methodology) η οποία ακολουθεί το COSO Framework.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας, περιλαμβάνει το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων, συμπεριφορών και άλλων στοιχείων που τη χαρακτηρίζουν, τα οποία τίθενται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο, τη Διοίκηση και τους λοιπούς εργαζόμενους της. Η Εταιρεία διαθέτει συγκεκριμένη διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) από αντικειμενικό, ανεξάρτητο, αποδεδειγμένα πιστοποιημένο και επαρκώς έμπειρο αξιολογητή της ορίζεται στο άρθρο 9 και στο άρθρο 14 του Ν.4706/2020 και εξειδικεύεται από την απόφαση 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Στην Εταιρεία υφίσταται Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης με κύρια αποστολή τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, που διέπει τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τη λειτουργία του.

Η Εταιρεία εφαρμόζει έλεγχο της νομιμότητας και ακεραιότητας των εξωτερικών συνεργατών της.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 15 και 16 του ν.4706/2020, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που οικειοθελώς έχει υιοθετήσει η Εταιρεία (<http://www.helex.gr/el/esed>) και των διατάξεων του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας. Η λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου περιγράφεται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (Audit Committee Charter) που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Ασφάλειας πληροφοριών. Σκοπός της πολιτικής είναι να τεκμηριώσει τους γενικούς κανόνες που έχει θεσπίσει ο Όμιλος για την εφαρμογή της στρατηγικής ασφάλειας πληροφοριών της. Αυτοί οι γενικοί κανόνες που ορίζονται στην Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών επισημοποιούνται περαιτέρω στις επιμέρους πολιτικές για κάθε συγκεκριμένο θέμα που έχουν επίσης θεσπιστεί.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό της Συμβούλιο και υποβάλλεται για τελική έγκριση στην Γενική

Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας. Η δεύτερη έκδοση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει των προβλεπόμενων στο Ν.4706/2020 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων 20/6/2025 και είναι αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας (<http://www.fourlis.gr>).

#### **10. Συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών**

Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 20 των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου 1/1 – 30/6/2025.

#### **11. Απασχολούμενο ανθρώπινο δυναμικό**

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 30/6/2025 είναι 4,387 άτομα (3,922 την 30/6/2024). Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας την 30/6/2025 είναι 132 άτομα (110 την 30/6/2024).

#### **12. Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης**

Οι συναλλαγές και αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 20 των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου 1/1 – 30/6/2025.

#### **13. Ίδιες μετοχές**

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023 ενέκρινε την αγορά από την εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2,606,597 μετοχών συμπεριλαμβανομένων των μετοχών τις οποίες είχε αποκτήσει προηγουμένως η Εταιρεία και διατηρεί, ήτοι μέχρι του 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, εντός 24 μηνών από της εγκρίσεως, ήτοι έως την 16/6/2025, με κατώτατο όριο απόκτησης το ένα ευρώ (1.00) ανά μετοχή και ανώτατο όριο απόκτησης τα οκτώ ευρώ (8.00) ανά μετοχή, σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018 και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να καθορίσει, εντός των προαναφερθέντων πλαισίων, τον ακριβή χρόνο, αριθμό και την τιμή των προς απόκτηση μετοχών.

Σε εφαρμογή των παραπάνω από 18/6/2021 και 16/6/2023 αποφάσεων της Γ.Σ., την 31/12/2024 η Εταιρεία είχε αγοράσει και εξακολουθούσε να κατέχει 2,274,252 ίδιες μετοχές, που αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.33% επί του συνόλου των μετοχών της.

Εντός της περιόδου 1/1-30/6/2025 η Εταιρεία αγόρασε 332,338 ίδιες μετοχές.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 2025, έγινε ακύρωση, σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν.4548/2018, 2,606,590 ιδίων μετοχών ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η κάθε μια που κατείχε η Εταιρεία. Οι εν λόγω μετοχές, που στο σύνολό τους αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.88% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας την 26<sup>η</sup> Μαΐου 2025

(ημερομηνία της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 20<sup>ης</sup> Ιουνίου 2025), αποκτήθηκαν στο πλαίσιο των εγκεκριμένων από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14/6/2019, 18/6/2021 και 16/6/2023 προγραμμάτων αγοράς από την Εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, με μέση τιμή αγοράς 3.69 ευρώ ανά μετοχή.

Μετά την ακύρωση, η Εταιρεία δεν θα κατέχει δικές της (ιδίες) μετοχές.

#### **14. Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία σύνταξης των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της περιόδου από 1/1 – 30/6/2025**

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα της 30/6/2025 που να επηρεάζουν σημαντικά την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου εκτός των κάτωθι:

- **Αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

Με ανακοίνωση την 26 Αυγούστου 2025 η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε στις 20/6/2025, αποφάσισε, μεταξύ άλλων θεμάτων, τα εξής:

A) Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μια χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783.00) με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών και έκδοση τριακοσίων ογδόντα μια χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών (381,783) νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Δυνάμει της εν λόγω αύξησης, εκδόθηκαν 381,783 νέες, κοινές, ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 1.00 Ευρώ εκάστη, οι οποίες θα διανεμηθούν δωρεάν σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν.4548/2018, όπως ισχύει.

Σημειώνεται ότι οι μέτοχοι της Εταιρείας δεν είχαν δικαίωμα προτίμησης στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, καθώς αυτή πραγματοποιήθηκε μέσω κεφαλαιοποίησης του ως άνω αποθεματικού και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 27 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, ενώ επιπλέον δεν απαιτείται μεταγενέστερη πιστοποίηση της καταβολής της αύξησης κατ' άρθρο 20 παρ. 5 του Ν. 4548/2018.

Οι 381,783 εκδοθείσες νέες μετοχές αντιπροσωπεύουν ποσοστό 0,72% του αριθμού των μετοχών της ίδιας κατηγορίας που είναι ήδη εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

B) Την μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων έξι χιλιάδων πεντακοσίων ενενήντα ευρώ (2,606,590.00), με την ακύρωση 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Οι εν λόγω μετοχές, που στο σύνολό τους αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.88% του τωρινού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, αποκτήθηκαν στο πλαίσιο των εγκεκριμένων από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14/6/2019, 18/6/2021 και 16/6/2023 προγραμμάτων αγοράς από την Εταιρεία ιδίων μετοχών.

Στις 11/7/2025 καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 5428836, η με αρ. πρωτ. 3667605 ΑΠ/11-07-2025 απόφαση της Διεύθυνσης Εταιρειών, Τμήμα Εισηγμένων Α.Ε., της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου, Γενική Διεύθυνση Αγοράς & Προστασίας Καταναλωτή του Υπουργείου Ανάπτυξης, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 3 του Καταστατικού της Εταιρείας συνεπεία της ανωτέρω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου.

Το Χρηματιστήριο Αθηνών στις 26/8/2025 ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο των ανωτέρω νέων δωρεάν μετοχών και ενημερώθηκε για την ακύρωση των 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας.

Η ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών, καθώς και η ημερομηνία ακύρωσης των 2,606,590 ιδίων μετοχών ορίζεται η 29/8/2025. Την ίδια ημέρα οι νέες μετοχές θα έχουν πιστωθεί στη μερίδα των δικαιούχων στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.).

- **Αύξηση μετοχικού Κεφαλαίου WELLNESS MARKET A.E**

Κατόπιν αποφάσεως της ετήσιας τακτικής γενικής συνελεύσεως των μετόχων της εταιρείας WELLNESS MARKET MAE, που συνήλθε την 28η Αυγούστου 2025, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (3,500,000.00), με έκδοση τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (3,500,000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η καθεμία. Η μοναδική μέτοχος FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, δηλώνει ότι θα κάνει χρήση του δικαιώματος προτίμησης στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

Κηφισιά, 8 Σεπτεμβρίου 2025

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Οι Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές) που παρατίθενται στις σελίδες 58 έως 107, συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 8/9/2025 και υπογράφονται από τους:

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Βασίλειος Στ. Φουρλής  
ΑΤ/ ΑΜ - 587167

Ιωάννης Δημ. Βασιλάκος  
ΑΤ/ΑΒ-602945

Η Οικονομική Διευθύντρια

Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Αναστασία – Σταυρούλα Λατσού  
ΑΤ/ ΑΑ-128208

Σωτήριος Ιωαν. Μήτρου  
ΑΤ/ ΑΙ – 557890  
ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 30609 Α ΤΑΞΗΣ

## Έκθεση Επισκόπησης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

### Εισαγωγή

Έχουμε επισκοπήσει τη συνημμένη συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, της 30<sup>ης</sup> Ιουνίου 2025 και τις σχετικές συνοπτικές εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις, που συνθέτουν την ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης του Ν.3556/2007.

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και παρουσίαση αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται στην Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά (Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο "ΔΛΠ 34"). Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε συμπέρασμα επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με βάση την επισκόπησή μας.

### Εύρος Επισκόπησης

Διενεργήσαμε την επισκόπησή μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Επισκόπησης (ΔΠΑΕ) 2410 «Επισκόπηση ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που διενεργείται από τον ανεξάρτητο ελεγκτή της οντότητας». Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στην υποβολή διερευνητικών ερωτημάτων κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης. Η επισκόπηση έχει ουσιαδώς μικρότερο εύρος από τον έλεγχο, ο οποίος διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και συνεπώς, δεν μας δίνει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα που θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου.

### Συμπέρασμα

Με βάση την επισκόπησή μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας έκανε να πιστεύουμε ότι η συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση δεν έχει καταρτισθεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.

### Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Η επισκόπησή μας δεν εντόπισε ουσιώδη ασυνέπεια ή σφάλμα στις δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στις πληροφορίες της εξαμηνιαίας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 5 και 5α του Ν. 3556/2007, σε σχέση με την ενδιάμεση συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Αθήνα, 8 Σεπτεμβρίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Μανόλης Μιχαλίδης

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 25131

## Ενδιάμεση Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική) της 30ης Ιουνίου 2025

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                          |          | Ο Όμιλος       |                  | Η Εταιρεία     |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                                          | Σημείωση | 30/6/2025      | 31/12/2024       | 30/6/2025      | 31/12/2024     |
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                                        |          |                |                  |                |                |
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία                       | 7        | 88,564         | 83,295           | 1,720          | 1,503          |
| Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης                                  | 8        | 379,124        | 174,381          | 3,227          | 3,431          |
| Επενδύσεις σε ακίνητα                                                    |          | 207            | 207              | 0              | 0              |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                                | 10       | 9,473          | 9,415            | 310            | 116            |
| Υπεραξία                                                                 | 22       | 6,916          | 0                | 0              | 0              |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς                                   |          | 182,950        | 32,782           | 177,912        | 165,627        |
| Καθαρή επένδυση από υπομισθώσεις                                         | 8        | 3,640          | 3,841            | 0              | 0              |
| Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                |          | 2,504          | 2,503            | 157            | 157            |
| Αναβαλλόμενοι φόροι                                                      |          | 15,034         | 13,518           | 216            | 223            |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>                              |          | <b>688,411</b> | <b>319,942</b>   | <b>183,542</b> | <b>171,057</b> |
| Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού                           |          |                |                  |                |                |
| Αποθέματα                                                                |          | 127,170        | 98,214           | 0              | 0              |
| Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος                                            |          | 791            | 818              | 2              | 2              |
| Απαιτήσεις από πελάτες                                                   |          | 5,712          | 5,482            | 695            | 673            |
| Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία                                 |          | 22,441         | 19,263           | 8,813          | 1,460          |
| Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα                                           |          | 51,074         | 49,425           | 8,189          | 1,027          |
| Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση                           | 9        | 0              | 556,926          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>                                 |          | <b>207,189</b> | <b>730,128</b>   | <b>17,699</b>  | <b>3,162</b>   |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                                |          | <b>895,600</b> | <b>1,050,070</b> | <b>201,241</b> | <b>174,219</b> |
| <b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                     |          |                |                  |                |                |
| <b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>             |          |                |                  |                |                |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                        | 11       | 51,135         | 53,360           | 51,135         | 53,360         |
| Αποθεματικά υπέρ το άρτιο                                                |          | 6,357          | 13,798           | 6,922          | 14,327         |
| Αποθεματικά                                                              |          | 46,780         | 41,648           | 30,900         | 21,217         |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                    |          | 91,486         | 89,441           | 89,074         | 75,700         |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>    |          | <b>195,758</b> | <b>198,248</b>   | <b>178,031</b> | <b>164,604</b> |
| Μη ελέγχουσα συμμετοχή                                                   | 9        | 0              | 105,481          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>                                        |          | <b>195,758</b> | <b>303,729</b>   | <b>178,031</b> | <b>164,604</b> |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                                       |          |                |                  |                |                |
| <b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                                        |          |                |                  |                |                |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις                                     | 14       | 109,571        | 106,710          | 24             | 26             |
| Υποχρεώσεις μίσθωσης                                                     | 15       | 383,402        | 142,188          | 2,764          | 2,962          |
| Παροχές προσωπικού                                                       |          | 7,954          | 7,715            | 716            | 746            |
| Άλλες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                         |          | 196            | 140              | 82             | 82             |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                                 |          | <b>501,122</b> | <b>256,753</b>   | <b>3,585</b>   | <b>3,816</b>   |
| <b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                                        |          |                |                  |                |                |
| Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις για κεφάλαιο κίνησης                | 14       | 10,893         | 3,078            | 0              | 0              |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων                 | 14       | 18,238         | 25,258           | 0              | 0              |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης                  | 15       | 28,391         | 43,188           | 609            | 589            |
| Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις                                        |          | 838            | 508              | 0              | 0              |
| Προμηθευτές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                        |          | 140,360        | 119,715          | 19,016         | 5,210          |
| Υποχρέωση προκύπτουσα από περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση | 9        | 0              | 297,842          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>                                 |          | <b>198,720</b> | <b>489,589</b>   | <b>19,625</b>  | <b>5,799</b>   |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>                                            |          | <b>699,842</b> | <b>746,341</b>   | <b>23,210</b>  | <b>9,615</b>   |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (α) + (β)</b>                  |          | <b>895,600</b> | <b>1,050,070</b> | <b>201,241</b> | <b>174,219</b> |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων.

**Ενδιάμεση Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ενοποιημένη) για την εξαμηνιαία περίοδο  
1/1 – 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                            |          | Ο Όμιλος       |                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
|                                                                            | Σημείωση | 1/1-30/6/2025  | 1/1-30/6/2024* |
| Έσοδα πωλήσεων                                                             | 6        | 263,984        | 245,145        |
| Κόστος πωληθέντων                                                          | 6        | (137,617)      | (131,380)      |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                                                        |          | <b>126,367</b> | <b>113,766</b> |
| Λοιπά έσοδα                                                                | 6        | 8,562          | 9,975          |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                                                 | 6        | (103,377)      | (96,045)       |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                                              | 6        | (25,280)       | (18,934)       |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα                                                    | 6        | (288)          | (372)          |
| <b>Λειτουργικά κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                  |          | <b>5,984</b>   | <b>8,390</b>   |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων                                           | 6        | (11,480)       | (10,574)       |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων                                           | 6        | 168            | 110            |
| Συμμετοχή στα αποτελέσματα συγγενών εταιριών                               | 6        | 7,603          | 1,403          |
| Ζημίες από πώληση θυγατρικών                                               | 6        | (309)          | (125)          |
| <b>Κέρδη προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                    |          | <b>1,966</b>   | <b>(796)</b>   |
| Φόρος                                                                      | 16       | (72)           | (6)            |
| <b>Καθαρά κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (Α)</b>                   |          | <b>1,893</b>   | <b>(802)</b>   |
| Διακοπείσες δραστηριότητες                                                 |          |                |                |
| <b>Καθαρά κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες (Β)</b>                     | 9        | <b>7,556</b>   | <b>12,311</b>  |
| <b>Καθαρά κέρδη από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (Α+Β)</b> |          | <b>9,450</b>   | <b>11,509</b>  |
| <b>Τα καθαρά κέρδη κατανέμονται σε :</b>                                   |          |                |                |
| Ιδιοκτήτες μητρικής                                                        | 17       | 9,038          | 7,241          |
| Μη ελέγχουσα συμμετοχή                                                     |          | 412            | 4,268          |
| <b>Σύνολο</b>                                                              |          | <b>9,450</b>   | <b>11,509</b>  |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή</b>                                    |          |                |                |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)                           | 17       | 0.1767         | 0.1427         |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)                      | 17       | 0.1702         | 0.1395         |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή από συνεχιζόμενη δραστηριότητα</b>     |          |                |                |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)                           | 17       | 0.0370         | (0.0158)       |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)                      | 17       | 0.0357         | (0.0154)       |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή από διακοπείσα δραστηριότητα</b>       |          |                |                |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)                           | 17       | 0.1397         | 0.1585         |
| Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)                      | 17       | 0.1345         | 0.1550         |

\*Σημειώνεται ότι τα ποσά της περιόδου 1/1-30/6/2024 έχουν προσαρμοστεί ώστε να απεικονίζουν διακριτά τη συνεχιζόμενη και τη διακοπείσα δραστηριότητα του Ομίλου και προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της τρέχουσας περιόδου.  
Τα έσοδα πωλήσεων νοούνται έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.  
Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

**Ενδιάμεση Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Ενοποιημένη) για την εξαμήνη  
περίοδο 1/1 – 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**  
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                                                                  | <b>Ο Όμιλος</b>      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Σημείωση</b>                                                                                                  | <b>1/1-30/6/2025</b> | <b>1/1-30/6/2024</b> |
| <b>Καθαρά κέρδη (Α)</b>                                                                                          | <b>9,450</b>         | <b>11,509</b>        |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές)                                                                               |                      |                      |
| <b>Λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που<br/>Δύνανται να μεταφερθούν στα αποτελέσματα<br/>μετά από φόρους</b> |                      |                      |
| Συναλλαγματικές Διαφορές                                                                                         | (233)                | (4)                  |
| Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης<br>ταμειακών ροών                                                 | (776)                | 1,889                |
| <b>Λοιπών συνολικών (ζημιών) / εισοδημάτων</b>                                                                   | <b>(1,009)</b>       | <b>1,885</b>         |
| <b>Λοιπές συνολικές ζημιές που δε μεταφέρονται<br/>στα αποτελέσματα μετά από φόρους</b>                          |                      |                      |
| Αναλογιστικές (ζημιές) / κέρδη επί προγραμμάτων<br>καθορισμένων παροχών                                          | (41)                 | (5)                  |
| <b>Σύνολο λοιπ. συνολ. (ζημιών) / εισοδημάτων<br/>που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα</b>                       | <b>(41)</b>          | <b>(5)</b>           |
| <b>Λοιπές συνολικές ζημιές μετά από φόρους(Β)</b>                                                                | <b>(1,051)</b>       | <b>1,880</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημιές) /<br/>εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>                                | <b>8,399</b>         | <b>13,389</b>        |
| Οι συγκεντρωτικές συνολικές (ζημιές) / εισοδήματα<br>κατανέμονται σε:                                            |                      |                      |
| Ιδιοκτήτες μητρικής                                                                                              | 7,987                | 8,428                |
| Μη ελέγχουσα συμμετοχή                                                                                           | 412                  | 4,961                |
| <b>Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημιές) /<br/>εισοδήματα μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>                                | <b>8,399</b>         | <b>13,389</b>        |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

**Ενδιάμεση Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Εταιρική) για την εξαμηνιαία περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                  |                 | <b>Η Εταιρεία</b>    |                      |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|
|                                  | <b>Σημείωση</b> | <b>1/1-30/6/2025</b> | <b>1/1-30/6/2024</b> |
| Έσοδα πωλήσεων                   | 6               | 2,508                | 2,613                |
| Κόστος πωληθέντων                | 6               | (2,323)              | (2,606)              |
| <b>Μικτό κέρδος</b>              |                 | <b>185</b>           | <b>7</b>             |
| Λοιπά έσοδα                      | 6               | 1,765                | 1,303                |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας    | 6               | (4,369)              | (3,049)              |
| Αποσβεσεις/Απομειώσεις           | 6               | (461)                | (567)                |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα          | 6               | (10)                 | (150)                |
| <b>Ζημιές εκμετάλλευσης</b>      |                 | <b>(2,889)</b>       | <b>(2,456)</b>       |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων | 6               | (88)                 | (86)                 |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων | 6               | 0                    | 3                    |
| Ζημιές από πώληση θυγατρικών     | 6               | (309)                | 0                    |
| Έσοδα μερισμάτων                 | 6,12            | 24,691               | 2,107                |
| <b>Κέρδη προ φόρων</b>           |                 | <b>21,404</b>        | <b>(431)</b>         |
| Φόρος εισοδήματος                |                 | (8)                  | 12                   |
| <b>Καθαρά κέρδη</b>              |                 | <b>21,397</b>        | <b>(420)</b>         |

Τα έσοδα πωλήσεων νοούνται έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

**Ενδιάμεση Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

| Η Εταιρεία                                                                                       |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Σημείωση                                                                                         | 1/1-30/6/2025 | 1/1-30/6/2024 |
| <b>Καθαρά κέρδη (Α)</b>                                                                          | <b>21,397</b> | <b>(420)</b>  |
| Λοιπές συνολικές ζημιές                                                                          |               |               |
| Λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που Δύνатаι να μεταφερθούν στα αποτελέσματα μετά από φόρους |               |               |
| Αναλογιστικές (ζημιές) / κέρδη επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών                             |               |               |
| <b>Σύνολο λοιπ. συνολ. (ζημιών)/ εισοδημάτων που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα μετά από φόρους (Β)</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα /(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>                       | <b>21,397</b> | <b>(420)</b>  |
| Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) κατανέμονται σε:                                   |               |               |
| Ιδιοκτήτες μητρικής                                                                              | 21,397        | (420)         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα /(ζημιές) μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>                       | <b>21,397</b> | <b>(420)</b>  |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων

## Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

|                                                                           | Σημειώση | Μετοχικό κεφάλαιο | Αποθεματικό υπέρ το άρτιο | Αποθεματικά    | Αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων | Αποθεμ. συνολ. διαφορών από μετατροπή Καταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν. | Αδιανέμητα κέρδη / (Συσσωρευμένες ζημιές) | Σύνολο (α)      | Μη ελέγχουσα συμμετοχή (β) | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|---------------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|
| <b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>                                              |          | <b>52,132</b>     | <b>13,945</b>             | <b>41,855</b>  | <b>722</b>                        | <b>(5,015)</b>                                                     | <b>80,600</b>                             | <b>184,239</b>  | <b>102,235</b>             | <b>286,473</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) περιόδου</b>              |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    |                                           | <b>0</b>        |                            | <b>0</b>               |
| Καθαρά κέρδη                                                              |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    | 7,241                                     | 7,241           | 4,268                      | 11,509                 |
| Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή Καταστ. Οικον. Θέσης σε Ξ.Ν.       |          |                   |                           |                |                                   | (4)                                                                |                                           | (4)             |                            | (4)                    |
| Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών             |          |                   |                           | 1,196          |                                   |                                                                    |                                           | 1,196           | 693                        | 1,889                  |
| Αναλογιστικές (ζημιές) κέρδη επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών        |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    | (5)                                       | (5)             |                            | (5)                    |
| <b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων / (ζημιών)</b>                |          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>1,196</b>   | <b>0</b>                          | <b>(4)</b>                                                         | <b>(5)</b>                                | <b>1,187</b>    | <b>693</b>                 | <b>1,880</b>           |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους</b>       |          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>1,196</b>   | <b>0</b>                          | <b>(4)</b>                                                         | <b>7,236</b>                              | <b>8,428</b>    | <b>4,961</b>               | <b>13,389</b>          |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση</b>  |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    |                                           | <b>0</b>        |                            | <b>0</b>               |
| Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                |          | 385               | (385)                     |                |                                   |                                                                    |                                           | 0               |                            | 0                      |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                         |          |                   |                           | 1,701          |                                   |                                                                    |                                           | 1,701           | 25                         | 1,726                  |
| Σχηματισμός αποθεματικού                                                  |          |                   |                           | 2,768          |                                   |                                                                    | (2,768)                                   | 0               |                            | 0                      |
| Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απευθείας στην κατ.μεταβολών ιδίων κεφαλαίων |          |                   | (9)                       |                |                                   |                                                                    |                                           | (9)             | (4)                        | (13)                   |
| Διανεμηθέντα μερίσματα                                                    |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    | (6,308)                                   | (6,308)         | (3,537)                    | (9,845)                |
| Μεταβολή ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας                                  | 12       |                   |                           |                |                                   |                                                                    | 41                                        | 41              | (122)                      | (81)                   |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                      |          | <b>385</b>        | <b>(394)</b>              | <b>4,469</b>   | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                                           | <b>(9,035)</b>                            | <b>(4,575)</b>  | <b>(3,638)</b>             | <b>(8,213)</b>         |
| <b>Υπόλοιπο την 30.06.2024</b>                                            |          | <b>52,517</b>     | <b>13,551</b>             | <b>47,520</b>  | <b>722</b>                        | <b>(5,019)</b>                                                     | <b>78,801</b>                             | <b>188,091</b>  | <b>103,558</b>             | <b>291,649</b>         |
| <b>Υπόλοιπο την 1.1.2025</b>                                              |          | <b>53,360</b>     | <b>13,798</b>             | <b>45,949</b>  | <b>722</b>                        | <b>(5,023)</b>                                                     | <b>89,441</b>                             | <b>198,248</b>  | <b>105,481</b>             | <b>303,729</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>                         |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    |                                           |                 |                            |                        |
| Καθαρά κέρδη                                                              |          | 0                 | 0                         |                | 0                                 | 0                                                                  | 9,038                                     | 9,038           | 412                        | 9,450                  |
| Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή Καταστ.Οικον.Θέσης σε Ξ.Ν.         |          | 0                 | 0                         | (233)          | 0                                 |                                                                    |                                           | (233)           |                            | (233)                  |
| Αποτίμηση στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών             |          | 0                 | 0                         | (776)          | 0                                 | 0                                                                  |                                           | (776)           | 0                          | (776)                  |
| Αναλογιστικές (ζημιές) κέρδη επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών        |          | 0                 | 0                         | 0              | 0                                 | 0                                                                  | (41)                                      | (41)            |                            | (41)                   |
| <b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εισοδημάτων / (ζημιών)</b>                |          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>(1,009)</b> | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                                           | <b>(41)</b>                               | <b>(1,051)</b>  | <b>0</b>                   | <b>(1,051)</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους</b>       |          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>(1,009)</b> | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                                           | <b>8,996</b>                              | <b>7,987</b>    | <b>412</b>                 | <b>8,399</b>           |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση</b>  |          |                   |                           |                |                                   |                                                                    |                                           |                 |                            |                        |
| Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                |          | 382               | (382)                     | 0              | 0                                 | 0                                                                  | 0                                         | 0               | 0                          | 0                      |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                         |          | 0                 | 0                         | 989            | 0                                 | 0                                                                  | 0                                         | 989             | 18                         | 1,006                  |
| Σχηματισμός αποθεματικού                                                  |          | 0                 | 0                         | (3,114)        | 0                                 | 0                                                                  | 37                                        | (3,077)         | (105,911)                  | (108,988)              |
| Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                |          | (2,607)           | (7,022)                   | 9,629          | 0                                 | 0                                                                  |                                           | 0               |                            | 0                      |
| Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απευθείας στην κατ.μεταβολών ιδίων κεφαλαίων |          | 0                 | (38)                      | (1,362)        | 0                                 | 0                                                                  | 1,034                                     | (365)           | 0                          | (365)                  |
| Μερίσματα                                                                 | 12       | 0                 | 0                         |                | 0                                 | 0                                                                  | (8,022)                                   | (8,022)         | 0                          | (8,022)                |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                      |          | <b>(2,225)</b>    | <b>(7,441)</b>            | <b>6,142</b>   | <b>0</b>                          | <b>0</b>                                                           | <b>(6,952)</b>                            | <b>(10,476)</b> | <b>(105,893)</b>           | <b>(116,369)</b>       |
| <b>Υπόλοιπο την 30.06.2025</b>                                            |          | <b>51,135</b>     | <b>6,357</b>              | <b>51,081</b>  | <b>722</b>                        | <b>(5,023)</b>                                                     | <b>91,486</b>                             | <b>195,758</b>  | <b>0</b>                   | <b>195,758</b>         |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

| Η Εταιρεία                                                                |                   |                           |               |                                           |                        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|---------------|-------------------------------------------|------------------------|
| Σημείωση                                                                  | Μετοχικό κεφάλαιο | Αποθεματικό υπέρ το άρτιο | Αποθεματικά   | Αδιανέμητα κέρδη / (Συσσωρευμένες ζημιές) | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
| <b>Υπόλοιπο την 1.1.2024</b>                                              | <b>52,132</b>     | <b>14,713</b>             | <b>17,202</b> | <b>76,035</b>                             | <b>160,082</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) περιόδου</b>              |                   |                           |               |                                           | <b>0</b>               |
| Καθαρά κέρδη                                                              |                   |                           |               | (420)                                     | (420)                  |
| Αναλογιστικές (ζημιές) κέρδη επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών        |                   |                           |               |                                           | 0                      |
| <b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών (ζημιών) / εισοδημάτων</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>               |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>      | <b>(420)</b>                              | <b>(420)</b>           |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση</b>  |                   |                           |               |                                           | <b>0</b>               |
| Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                | 385               | (385)                     |               |                                           | 0                      |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                         |                   |                           | 1,722         |                                           | 1,722                  |
| Σχηματισμός αποθεματικού                                                  |                   |                           | 1,985         | (1,985)                                   | 0                      |
| Διανεμηθέντα μερίσματα                                                    |                   |                           |               | (6,308)                                   | (6,308)                |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                      | <b>385</b>        | <b>(385)</b>              | <b>3,707</b>  | <b>(8,293)</b>                            | <b>(4,586)</b>         |
| <b>Υπόλοιπο την 30.06.2024</b>                                            | <b>52,517</b>     | <b>14,328</b>             | <b>20,909</b> | <b>67,323</b>                             | <b>155,077</b>         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) περιόδου</b>              | <b>53,360</b>     | <b>14,327</b>             | <b>21,217</b> | <b>75,700</b>                             | <b>164,604</b>         |
| Καθαρά κέρδη                                                              |                   |                           |               | 21,397                                    | 21,397                 |
| <b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών (ζημιών) / εισοδημάτων</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>               |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>      | <b>21,397</b>                             | <b>21,397</b>          |
| <b>Συναλλαγές με μετόχους καταχωρημένες απ' ευθείας στην καθαρή θέση</b>  |                   |                           |               |                                           |                        |
| Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών                         | 0                 | 0                         | 1,006         |                                           | 1,006                  |
| Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                                                | 382               | (382)                     |               |                                           | 0                      |
| Σχηματισμός αποθεματικού                                                  | 0                 | 0                         | 409           | 0                                         | 409                    |
| Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου                                                | (2,607)           | (7,022)                   | 9,629         |                                           | 0                      |
| Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απευθείας στην κατ.μεταβολών ιδίων κεφαλαίων |                   | (2)                       |               |                                           | (2)                    |
| Απόκτηση ιδίων μετοχών                                                    | 0                 | 0                         | (1,362)       |                                           | (1,362)                |
| Μερίσματα                                                                 | 0                 | 0                         |               | (8,022)                                   | (8,022)                |
| <b>Σύνολο συναλλαγών με μετόχους</b>                                      | <b>(2,225)</b>    | <b>(7,405)</b>            | <b>9,682</b>  | <b>(8,022)</b>                            | <b>(7,970)</b>         |
| <b>Υπόλοιπο την 30.06.2025</b>                                            | <b>51,135</b>     | <b>6,922</b>              | <b>30,900</b> | <b>89,074</b>                             | <b>178,031</b>         |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

**Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική) για την περίοδο 1/1 - 30/6/2025 και 1/1 – 30/6/2024**

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

| Σημείωση                                                                             | Ο Όμιλος          |                   | Η Εταιρεία        |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                      | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 |
| <b>Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>                                                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Καθαρή (ζημιά)/ κέρδος προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>             | <b>1,966</b>      | <b>(796)</b>      | <b>21,404</b>     | <b>(431)</b>      |
| <b>Καθαρή (ζημιά)/ κέρδος προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες</b>               | <b>7,791</b>      | <b>13,919</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Πλέον / μείον προσαρμογές για                                                        |                   |                   |                   |                   |
| Αποσβέσεις / Αποτιμήσεις επενδ. ακινήτων                                             | 23,893            | 13,095            | 461               | 567               |
| Προβλέψεις                                                                           | 1,331             | 1,882             | 215               | 311               |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                             | 789               | 71                | 0                 | 1                 |
| Αποτελέσματα (έσοδα - έξοδα - κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας           | (13,967)          | (5,455)           | (24,691)          | (2,110)           |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα                                                    | 11,040            | 12,872            | 88                | 85                |
| <b>Πλέον/μείον προς. για μεταβ.λογ. κεφαλαίου κίνησης σχετικές με λειτ. δραστ. :</b> |                   |                   |                   |                   |
| (Αύξηση) / μείωση λογαριασμών αποθεμάτων                                             | (26,741)          | (2,880)           | 0                 | 0                 |
| (Αύξηση) / μείωση λογαριασμών απαιτήσεων                                             | 5,654             | 1,333             | 326               | (2,278)           |
| Αύξηση / (μείωση) λογαριασμών υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)                            | (559)             | (3,809)           | 2,697             | 8,534             |
| <b>Μείον</b>                                                                         |                   |                   |                   |                   |
| Χρεωστικοί τόκοι, τόκοι μισθώσεων και συναφή έξοδα καταβεβλημένα                     | (11,411)          | (14,690)          | (88)              | (86)              |
| Καταβεβλημένοι φόροι                                                                 | (2,418)           | (1,693)           | (0)               | (0)               |
| <b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>                 | <b>(2,633)</b>    | <b>13,849</b>     | <b>412</b>        | <b>4,592</b>      |
| <b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>                                                    |                   |                   |                   |                   |
| Απόκτηση ή αύξηση ΜΚ θυγατρικών, συγγενών, κοινοπρ.και λοιπών επενδύσεων             | (5,580)           | (0)               | (8,029)           | (1,000)           |
| Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων                              | (12,947)          | (9,130)           | (544)             | (385)             |
| Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων                         | 68                | 2                 | 0                 | 0                 |
| Προσθήκη περιουσιακών στοιχείων                                                      | (933)             | (8,606)           | 0                 | (81)              |
| Τόκοι εισπραχθέντες                                                                  | 86                | 1,599             | 0                 | 3                 |
| Εισπράξεις από πωλήσεις θυγατρικών, συγγενών κοινοπραξιών                            | 28,450            | 0                 | 0                 | 0                 |
| Μερίσματα εισπραχθέντα                                                               | 3,772             | 0                 | 16,990            | 2,107             |
| Χορηγηθέντα δάνεια σε θυγατρικές και συγγενείς                                       | (2,000)           | (1,190)           | 0                 | 0                 |
| Εισπραχθέντα δάνεια από θυγατρικές και συγγενείς                                     | 0                 | 150               | 0                 | 0                 |
| Καθαρές ταμειακές ροές διακοπείσας δραστηριότητας (μέχρι ημερομηνία πώλησης)         | 2,768             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Σύνολο (εκροών) / εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>                  | <b>13,684</b>     | <b>(17,174)</b>   | <b>8,417</b>      | <b>644</b>        |
| <b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>                                                 |                   |                   |                   |                   |
| Πληρωμές για αγορά ιδίων μετοχών                                                     | (1,362)           | 0                 | (1,362)           | 0                 |
| Πληρωμή εξόδων που αφορούν την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                            | (38)              | (13)              | (2)               | 0                 |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια                                        | 36,280            | 143,789           | 0                 | 0                 |
| Εξοφλήσεις δανείων                                                                   | (31,850)          | (119,997)         | (2)               | (2)               |
| Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις                                                 | (12,402)          | (9,428)           | (302)             | (424)             |
| Μερίσματα πληρωθέντα                                                                 | 0                 | (3,537)           | 0                 | 0                 |
| <b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>               | <b>(9,372)</b>    | <b>10,814</b>     | <b>(1,668)</b>    | <b>(426)</b>      |
| <b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα χρηματικά διαθέσιμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>     | <b>1,680</b>      | <b>7,488</b>      | <b>7,162</b>      | <b>4,810</b>      |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου                                    | 49,425            | 40,687            | 1,027             | 1,377             |
| Επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών επι των χρηματικών διαθέσιμων                 | (30)              | (1)               | 0                 | 0                 |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>                               | <b>51,074</b>     | <b>48,175</b>     | <b>8,189</b>      | <b>6,187</b>      |

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων.

## **Σημειώσεις επί των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένες και Εταιρικές) της 30ης Ιουνίου 2025**

### **1. Σύσταση και δραστηριότητες Ομίλου**

#### **1.1 Γενικές πληροφορίες**

Η FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (η «Εταιρεία») με το διακριτικό τίτλο FOURLIS Α.Ε. ιδρύθηκε το 1950 με την επωνυμία Α. ΦΟΥΡΛΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ ενώ, από το 1966 λειτουργούσε με την επωνυμία «ΑΔΕΛΦΟΙ ΦΟΥΡΛΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Φ.Ε.Κ. Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. 618/ 13.06.1966). Μετονομάστηκε σε FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με την από 10/3/2000 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, η οποία εγκρίθηκε με την Κ2 - 3792/ 25.04.2000 απόφαση του Υπ. Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας. Η ίδια Γενική Συνέλευση αποφάσισε τη μετατροπή της σε Εταιρεία Συμμετοχών και ως εκ τούτου και την τροποποίηση του σκοπού της.

Η έδρα και τα γραφεία της Εταιρείας βρίσκονται στο Δήμο Κηφισιάς, στην οδό Ερμού 25. Είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας με αριθμό μητρώου Α.Ε. 13110/06/Β/86/01, αριθμό ΓΕΜΗ 258101000 και ηλεκτρονική διεύθυνση [http:// www.fourlis.gr](http://www.fourlis.gr).

Η Εταιρεία από τον Απρίλιο του 1988 είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η διάρκεια της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είχε αρχικά οριστεί στα 30 έτη. Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 19/2/1988, η διάρκεια παρατάθηκε για ακόμη 30 έτη, ήτοι μέχρι το έτος 2026. Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 14/6/2019 η διάρκεια παρατάθηκε για ακόμη 24 έτη, ήτοι μέχρι το έτος 2050.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι ήταν η ακόλουθη:

1. Βασίλειος Φουρλής του Στυλιανού, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
2. Δάφνη Φουρλή του Αναστασίου, Αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος.
3. Στυλιανός Στεφάνου του Μάρκου, Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών
4. Ιωάννης Βασιλάκος του Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος.
5. Λήδα Φουρλή του Στυλιανού, Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος, Διευθύντρια Κοινωνικής Υπευθυνότητας και Βιώσιμης Ανάπτυξης.
6. Νικόλαος Λαβίδας του Παναγιώτη, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.
7. Μαρία Γεώργαλου του Σοφοκλή, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, μέλος Επιτροπής Ελέγχου.
8. Σταυρούλα Καμπουρίδου του Αλεξάνδρου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, μέλος Επιτροπής Ελέγχου.

9. Κωνσταντίνος Πάικος του Πέτρου-Ηλία, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Μέλος Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Ο αριθμός του απασχολούμενου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου την 30/6/2025 ανέρχεται σε 4,387 άτομα και την 30/6/2024 ανερχόταν σε 3,922 άτομα. Αντίστοιχα, το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας ανέρχεται σε 132 άτομα την 30/6/2025 και σε 110 άτομα την 30/6/2024.

## 1.2 Αντικείμενο δραστηριότητας

Η Εταιρεία έχει ως αντικείμενο δραστηριότητας τη συμμετοχή της σε ημεδαπές και αλλοδαπές εταιρείες οποιασδήποτε μορφής και ανεξάρτητα από το σκοπό και τον εταιρικό τύπο τους.

Στο αντικείμενο εργασιών της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ περιλαμβάνεται και η παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις κάθε είδους στους τομείς γενικής διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης και πληροφορικής. Με σκοπό την εκμετάλλευση συνεργειών και τον καλύτερο συντονισμό στη λήψη και την εφαρμογή αποφάσεων, υλοποιήθηκε η κεντροποίηση των υποστηρικτικών υπηρεσιών του Ομίλου στην Ελλάδα και συγκεκριμένα των υπηρεσιών οικονομικού προγραμματισμού και ελέγχου, ανθρώπινου δυναμικού, πληροφορικής, διαχείρισης διαθεσίμων, εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης, διαχείρισης κινδύνων, προστασίας προσωπικών δεδομένων και βιώσιμης ανάπτυξης. Οι κεντροποιημένες υπηρεσίες παρέχονται με εφαρμογή της «αρχής των ίσων αποστάσεων» (arm's length principle) από την FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στις εταιρείες του Ομίλου.

Οι άμεσες και έμμεσες θυγατρικές εταιρείες και οι συγγενείς εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνονται στις Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι εξής:

| Άμεσες θυγατρικές               | Μητρική                             | Έδρα      | % συμμετοχής |
|---------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------|
| HOUSEMARKET A.E.                | FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | Ελλάδα    | 100          |
| SPORTSWEAR MARKET M.A.E.        | FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | Ελλάδα    | 100          |
| GENCO TRADE SRL                 | FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | Ρουμανία  | 1.57         |
| WELLNESS MAE                    | FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | Ελλάδα    | 100          |
| <b>Έμμεσες θυγατρικές</b>       |                                     |           |              |
| HOUSE MARKET BULGARIA EAD       | HOUSEMARKET A.E.                    | Βουλγαρία | 100          |
| HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD     | HOUSEMARKET A.E.                    | Κύπρος    | 100          |
| TRADE LOGISTICS A.E.B.E.        | HOUSEMARKET A.E.                    | Ελλάδα    | 100          |
| WYLDES LIMITED LTD              | HOUSEMARKET A.E.                    | Κύπρος    | 100          |
| GENCO TRADE SRL                 | SPORTSWEAR MARKET M.A.E.            | Ρουμανία  | 98.43        |
| GENCO BULGARIA EOOD             | SPORTSWEAR MARKET M.A.E.            | Βουλγαρία | 100          |
| SPORTSWEAR MARKET Ε.Π.Ε         | SPORTSWEAR MARKET M.A.E.            | Ελλάδα    | 100          |
| S.W. SPORTSWEAR MARKET LTD      | SPORTSWEAR MARKET M.A.E.            | Κύπρος    | 100          |
| SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L | SPORTSWEAR MARKET M.A.E.            | Ρουμανία  | 100          |

## Συγγενείς

|                               |                                     |           |       |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|-------|
| VYNER LTD                     | WYLDES LIMITED LTD                  | Κύπρος    | 50    |
| SW SOFIA MALL ENTERPRISES LTD | WYLDES LIMITED LTD                  | Κύπρος    | 50    |
| EVITENCO A.E                  | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 44,69 |
| PETΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε       | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 50    |
| TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ           | FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ | Ελλάδα    | 21.85 |
| TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ           | HOUSEMARKET ΑΕ                      | Ελλάδα    | 20.57 |
| TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ           | HM HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD         | Κύπρος    | 4.89  |
| TRADE ESTATES CYPRUS LTD      | H.M. ESTATES CYPRUS LTD             | Κύπρος    | 47.32 |
| TRADE ESTATES BULGARIA EAD    | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Βουλγαρία | 47.32 |
| H.M. ESTATES CYPRUS LTD       | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Κύπρος    | 47.32 |
| ΚΤΗΜΑΤΟΔΟΜΗ ΑΕ                | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 47.32 |
| VOLYRENCO ΑΕ                  | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 47.32 |
| POLIKENCO Μ.Α.Ε               | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 47.32 |
| MANTENKO Α.Ε                  | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 47.32 |
| ΓΥΑΛΟΥ Α.Ε                    | TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ                 | Ελλάδα    | 47.32 |

Στην περίοδο από 1/1/2025 έως 30/6/2025 πραγματοποιήθηκε μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο της FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ως εξής:

#### **A. FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

1. Με αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 2025 (σχετικό το με αριθμό 33/20.06.2025 πρακτικό Γ.Σ.), το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας:

α) αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783.00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο), με έκδοση 381,783 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ η καθεμία. Η έκδοση των νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε με σκοπό την υλοποίηση της από 16/6/2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας για τη θέσπιση Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών κατ' άρθρο 114 ν. 4548/2018 («το Πρόγραμμα»), σε συνδυασμό με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της οποίας ορίστηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και

β) μειώθηκε κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων έξι χιλιάδων πεντακοσίων ενενήντα ευρώ (2,606,590.00), με ακύρωση 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Οι παραπάνω μεταβολές καταχωρίστηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 11/7/2025 (Κ.Α.Κ. 5428836 - σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3667605/11.07.2025 ανακοίνωσης της Διεύθυνσης

Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων).

Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των πενήντα ενός εκατομμυρίων εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδων τετρακοσίων εβδομήντα ευρώ (51,135,470.00), διαιρούμενο σε πενήντα ένα εκατομμύρια εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδες τετρακόσιες εβδομήντα (51,135,470) ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η καθεμιά μετοχή.

## **2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων**

Οι συνημμένες Ενδιάμεσες Συνοπτικές Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις (εφ' εξής «Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 περί Ενδιάμεσων Οικονομικών Καταστάσεων όπως υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνεπώς δεν περιέχουν όλες τις πληροφορίες που απαιτούνται για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και θα πρέπει να αναγνωστούν σε συνδυασμό με τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31/12/2024 που έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://www.fourlis.gr>. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις την 8/9/2025.

Οι Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους, εκτός από την αποτίμηση συγκεκριμένων στοιχείων του Ενεργητικού και Παθητικού (επενδυτικά ακίνητα, χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνου, επενδύσεις/χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση) που έγινε σε εύλογες αξίες και βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου. Η Διοίκηση εξέτασε τον αντίκτυπο από τις γεωπολιτικές εξελίξεις, την ενεργειακή κρίση και τη διατήρηση του πληθωρισμού και των τιμών σε υψηλά επίπεδα μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των Ενδιάμεσων Συνοπτικών Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας είναι η κατάλληλη βάση για την κατάρτισή τους. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες τόσο από τις γεωπολιτικές εξελίξεις όσο και από την ενεργειακή κρίση.

Όσον αφορά τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, ο Όμιλος δηλώνει ότι δεν έχει θυγατρικές, μητρική ή συνδεδεμένες εταιρείες με έδρα τη Ρωσία, την Ουκρανία ή την Μέση Ανατολή, ούτε σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη από αυτές τις χώρες. Επίσης, ο Όμιλος δηλώνει ότι δεν έχει σημαντικούς πελάτες ή προμηθευτές ή υπεργολάβους ή συνεργάτες από τη Ρωσία, την Ουκρανία ή τη Μέση Ανατολή. Ο Όμιλος δηλώνει ότι δε διατηρεί λογαριασμούς ούτε έχει δάνεια με Ρωσικές Τράπεζες. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την αντιμετώπιση τυχόν συνεπειών στις λειτουργικές της δραστηριότητες.

Η Διοίκηση κατέληξε στο συμπέρασμα πως ο Όμιλος είναι σε θέση να εκπληρώσει έγκαιρα όλες τις υποχρεώσεις του, τουλάχιστον για διάστημα 12 μηνών από την ημερομηνία του Ισολογισμού και ότι δεν υπάρχουν ουσιώδεις αβεβαιότητες που μπορεί να θέτουν υπό αμφισβήτηση την ικανότητά του να λειτουργεί βάσει της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Οι Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές

Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά και διαφοροποιήσεις σε ποσά οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

### **3. Βασικές λογιστικές αρχές – Αλλαγές λογιστικών πολιτικών και γνωστοποιήσεις**

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση και τα παρακάτω πρότυπα τα οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2025.

#### **A. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

#### **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Η Διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας εξετάζει την επίδραση που έχει η συγκεκριμένη τροποποίηση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

#### **B. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά

Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και αναμένεται να μην έχουν καμία επίδραση στις Οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

**Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και αναμένεται να μην έχουν καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

**Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές

Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και αναμένεται να μην έχουν καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1/1/2026.

**ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1/1/2027)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το

ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία επίπτωση από την υιοθέτηση της τροποποίησης του Προτύπου. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Οι πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου και διαχείρισης κεφαλαίου του Ομίλου είναι αυτές που αναλύονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2024.

#### **5. Εκτιμήσεις της Διοίκησης**

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων βάσει των ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των Ενδιάμεσων συνοπτικών Οικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στην υπό εξέταση περίοδο.

Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις βασίζονται στην εμπειρία της Διοίκησης συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα δεδομένα που υπάρχουν και να περιλαμβάνουν τους εκάστοτε κινδύνους. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης είναι συνεπείς με αυτές που ακολουθήθηκαν στην κατάρτιση των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31/12/2024.

Ωστόσο, η Διοίκηση θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις εξελίξεις για το υπόλοιπο του έτους και να προσαρμόζει ανάλογα τις εκτιμήσεις της.

#### **Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών στοιχείων**

Δεν υφίσταται διαφορά μεταξύ των εύλογων αξιών και των αντίστοιχων λογιστικών των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού (δηλαδή των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, των ταμειακών διαθεσίμων, των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων, των παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων, των δανείων και των χρηματοδοτικών μισθώσεων). Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες

μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησής της. Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων των Οικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2024 προσδιορίστηκε με την καλύτερη δυνατή εκτίμηση από τη Διοίκηση. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Οι μέθοδοι αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχούνται σε τρία επίπεδα:

- Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία
- Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές,
- Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που δεν βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Οι παρακάτω μέθοδοι και παραδοχές χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε κατηγορία χρηματοοικονομικού στοιχείου:

- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή είτε η λήξη αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι βραχυπρόθεσμη είτε δεν υπάρχει συναλλαγματικός κίνδυνος που να επηρεάζει την εύλογη αξία.
- Δάνεια: Η λογιστική αξία είναι σχεδόν ίδια με την εύλογη επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.
- Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα: Η μέθοδος αποτίμησης προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες προκειμένου να προσδιοριστεί με ακρίβεια η εύλογη αξία, όπως η τρέχουσα και μελλοντική πορεία των επιτοκίων καθώς και η διάρκεια και είναι επιπέδου 2.
- Επενδύσεις σε ακίνητα: Οι επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου επιμετρούνται στην εύλογη αξία και κατηγοριοποιούνται στο επίπεδο 3.

Κατά τη διάρκεια της χρήσεως δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Επίσης, κατά τη διάρκεια της ίδιας χρήσης δεν υπήρξε μεταβολή στο σκοπό κάποιου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που θα οδηγούσε σε διαφορετική ταξινόμηση αυτού του στοιχείου.

## 6. Λειτουργικοί τομείς

Οι δραστηριότητες του Ομίλου συνιστούν δύο λειτουργικούς τομείς ως ακολούθως:

- Λιανική πώληση ειδών οικιακού εξοπλισμού και επίπλων (Καταστήματα IKEA).
- Λιανική πώληση αθλητικών ειδών (Καταστήματα INTERSPORT & FOOT LOCKER).

Σημειώνεται ότι δεν υπήρξε σημαντική αλλαγή στους λειτουργικούς τομείς ή στην τμηματική ανάλυση με τις ενοποιημένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο 1/1-30/6/2025.

Το κύριο ενδιαφέρον χρηματοοικονομικής πληροφόρησης επικεντρώνεται στην επιχειρηματική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς, όπου τα διαφορετικά λειτουργικά περιβάλλοντα συνοδεύονται από διαφορετικούς κινδύνους και οφέλη. Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως σε έναν γεωγραφικό τομέα, αυτόν του ευρύτερου Ευρωπαϊκού Χώρου, με κύρια χώρα δραστηριότητας την Ελλάδα και πρόσθετα τις χώρες Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ρουμανία, Βουλγαρία και Κύπρος).

Τα έσοδα πωλήσεων του Ομίλου την περίοδο 1/1-30/6/2025 προκύπτουν κατά 58% από τη δραστηριότητα στην Ελλάδα (60% την περίοδο 1/1-30/6/2024) και κατά 42% από τις άλλες χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης (40% την περίοδο 1/1-30/6/2024). Τα έσοδα πωλήσεων της Εταιρείας αφορούν διατομεακές συναλλαγές και απαλείφονται εξολοκλήρου σε επίπεδο Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ιστορικά, η καταναλωτική ζήτηση για τα προϊόντα του Ομίλου αυξάνεται κατά το τελευταίο τετράμηνο του έτους.

Τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά την περίοδο 1/1-30/6/2025 για τον Όμιλο έχουν ως εξής:

|                                              | Είδη Οικιακού<br>Εξοπλ. και<br>Επίπλων | Αθλητικά<br>Είδη | Μητρική        | Εγγραφές<br>Ενοποίησης | Σύνολο<br>Ομίλου |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------------|------------------|
| Έσοδα πωλήσεων                               | 166,727                                | 95,863           | 2,508          | (1,114)                | 263,984          |
| Κόστος πωληθέντων                            | (87,136)                               | (49,798)         | (2,323)        | 1,639                  | (137,617)        |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                          | <b>79,590</b>                          | <b>46,066</b>    | <b>185</b>     | <b>526</b>             | <b>126,367</b>   |
| Λοιπά έσοδα                                  | 7,154                                  | 1,204            | 1,765          | (1,561)                | 8,562            |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                   | (64,975)                               | (38,175)         | 0              | (227)                  | (103,377)        |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                | (13,292)                               | (7,198)          | (4,831)        | 40                     | (25,280)         |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα                      | (211)                                  | (79)             | (10)           | 12                     | (288)            |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) εκμετάλλευσης</b>          | <b>8,266</b>                           | <b>1,818</b>     | <b>(2,889)</b> | <b>(1,210)</b>         | <b>5,984</b>     |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων             | 34                                     | 134              | 0              | 0                      | 168              |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων             | (7,731)                                | (3,553)          | (88)           | (108)                  | (11,480)         |
| Συμμετοχή στα αποτελέσματα συγγενών εταιριών | 1,861                                  | 0                | 0              | 5,742                  | 7,603            |
| (Ζημιές)/ Κέρδη από πωλήσεις θυγατρικών      | 0                                      | 0                | (309)          | 0                      | (309)            |
| Έσοδα μερισμάτων                             | 0                                      | 0                | 24,691         | (24,691)               | 0                |
| <b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>              | <b>2,430</b>                           | <b>(1,601)</b>   | <b>21,404</b>  | <b>(20,268)</b>        | <b>1,966</b>     |
| Αποσβέσεις /Απομειώσεις                      | (12,369)                               | (11,712)         | (461)          | (233)                  | (24,776)         |

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα των λειτουργικών τομέων κατά την περίοδο 1/1-30/6/2024 για τον Όμιλο παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Σημειώνεται ότι τα ποσά της περιόδου 1/1-30/6/2024 έχουν προσαρμοστεί ώστε να απεικονίζουν διακριτά τη συνεχιζόμενη και τη διακοπείσα δραστηριότητα του Ομίλου και προκειμένου να καταστούν ομοειδή και συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα κονδύλια της τρέχουσας περιόδου.

|                                                                     | Είδη Οικιακού<br>Εξοπλ. και<br>επιπλων | Αθλητικά<br>Είδη | Μητρική        | Εγγραφές<br>Ενοποίησης | Σύνολο<br>Ομίλου |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------------|------------------|
| Έσοδα πωλήσεων                                                      | 160,624                                | 83,482           | 2,613          | (1,575)                | 245,145          |
| Κόστος πωληθέντων                                                   | (86,239)                               | (44,684)         | (2,606)        | 2,150                  | (131,380)        |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                                                 | <b>74,386</b>                          | <b>38,798</b>    | <b>7</b>       | <b>575</b>             | <b>113,766</b>   |
| Λοιπά έσοδα                                                         | 9,007                                  | 711              | 1,303          | (1,047)                | 9,975            |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                                          | (60,910)                               | (34,647)         | 0              | (489)                  | (96,045)         |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                                       | (10,735)                               | (4,391)          | (3,616)        | (193)                  | (18,934)         |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα                                             | (113)                                  | (106)            | (150)          | (2)                    | (372)            |
| <b>Κέρδη/ (ζημιές) εκμετάλλευσης</b>                                | <b>11,636</b>                          | <b>365</b>       | <b>(2,456)</b> | <b>(1,155)</b>         | <b>8,390</b>     |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων                                    | 21                                     | 86               | 3              | 0                      | 110              |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων                                    | (7,563)                                | (2,845)          | (86)           | (79)                   | (10,574)         |
| Συμμετοχή στα αποτελέσματα συγγενών εταιρειών                       | 1,403                                  | 0                | 0              | 0                      | 1,403            |
| (Ζημιές)/Κέρδη από πώλησεις θυγατρικών/κέρδη από διανομή θυγατρικής | 0                                      | (125)            | 0              | 0                      | (125)            |
| Εσοδα μερισμάτων                                                    | 0                                      | 0                | 2,107          | (2,107)                | 0                |
| <b>Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων</b>                                    | <b>5,496</b>                           | <b>(2,519)</b>   | <b>(431)</b>   | <b>(3,342)</b>         | <b>(796)</b>     |
| Αποσβέσεις/Απομειώσεις                                              | (11,794)                               | (10,449)         | (567)          | (63)                   | (22,873)         |

Αντίστοιχα, η διάρθρωση των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων κατά την 30η Ιουνίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 στους ανωτέρω λειτουργικούς τομείς αναλύεται ως εξής:

|                                                    | Είδη Οικιακού<br>Εξοπλ. και<br>Επιπλων | Αθλητικά<br>Είδη | Μητρική        | Εγγραφές<br>Ενοποίησης | Σύνολο<br>Ομίλου |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|----------------|------------------------|------------------|
|                                                    | 30/6/2025                              | 30/6/2025        | 30/6/2025      | 30/6/2025              | 30/6/2025        |
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία | 61,054                                 | 24,829           | 1,720          | 961                    | 88,564           |
| Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης            | 302,205                                | 71,474           | 3,227          | 2,217                  | 379,124          |
| Λοιπά στοιχεία Μη κυκλοφορούντος ενεργητικού       | 107,550                                | 22,756           | 178,595        | (88,177)               | 220,723          |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>        | <b>470,810</b>                         | <b>119,059</b>   | <b>183,542</b> | <b>(84,999)</b>        | <b>688,411</b>   |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                          | <b>563,368</b>                         | <b>231,208</b>   | <b>201,241</b> | <b>(100,217)</b>       | <b>895,600</b>   |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις               | 77,596                                 | 31,950           | 24             | 0                      | 109,571          |
| Υποχρεώσεις μίσθωσης                               | 312,259                                | 64,554           | 2,764          | 3,825                  | 383,402          |
| Λοιπά στοιχεία Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων          | 8,687                                  | 1,659            | 797            | (2,994)                | 8,149            |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>           | <b>398,542</b>                         | <b>98,163</b>    | <b>3,585</b>   | <b>831</b>             | <b>501,122</b>   |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>                          | <b>487,547</b>                         | <b>203,789</b>   | <b>23,210</b>  | <b>(14,704)</b>        | <b>699,842</b>   |

|                                                                          | Είδη Οικιακού<br>Εξοπλ. και<br>Επίπλων | Αθλητικά Είδη  | Μητρική        | Εγγραφές<br>Ενοποίησης | Σύνολο<br>Ομίλου |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|------------------|
|                                                                          | 31/12/2024                             | 31/12/2024     | 31/12/2024     | 31/12/2024             | 31/12/2024       |
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία                       | 57,992                                 | 22,907         | 1,503          | 894                    | 83,295           |
| Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης                                  | 99,679                                 | 68,517         | 3,431          | 2,754                  | 174,381          |
| Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού                             | 46,704                                 | 5,225          | 166,124        | (155,787)              | 62,266           |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>                              | <b>204,375</b>                         | <b>96,649</b>  | <b>171,057</b> | <b>(152,139)</b>       | <b>319,942</b>   |
| Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση                           | 627,819                                | 0              | 0              | (70,893)               | 556,926          |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                                                | <b>909,660</b>                         | <b>187,206</b> | <b>174,219</b> | <b>(221,015)</b>       | <b>1,050,070</b> |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις                                     | 84,373                                 | 22,310         | 26             | 0                      | 106,710          |
| Υποχρεώσεις μίσθωσης                                                     | 75,307                                 | 61,697         | 2,962          | 2,222                  | 142,188          |
| Λοιπά στοιχεία Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων                                | 6,120                                  | 882            | 828            | 25                     | 7,855            |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                                 | <b>165,801</b>                         | <b>84,889</b>  | <b>3,816</b>   | <b>2,246</b>           | <b>256,752</b>   |
| Υποχρέωση προκύπτουσα από περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση | 297,842                                | 0              | 0              | 0                      | 297,842          |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>                                                | <b>557,532</b>                         | <b>172,486</b> | <b>9,615</b>   | <b>6,708</b>           | <b>746,342</b>   |

Σημειώνεται ότι στη στήλη εγγραφών ενοποίησης περιλαμβάνονται οι συναλλαγές μεταξύ της μητρικής και των λειτουργικών τομέων του Ομίλου.

## 7. Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

|                                                                                                            | Ο Όμιλος                         |                                                  |                 |                              |                               |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                            | Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων | Μηχανήματα-Εγκατ/σεις-Λοιπός Μηχ/ικός Εξοπλισμός | Μεταφορικά Μέσα | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοπολίσσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024                                                                                | 48,613                           | 12,212                                           | 699             | 18,166                       | 3,605                         | 83,295                                  |
| <b>1.1 – 30.06.2025</b>                                                                                    |                                  |                                                  |                 |                              |                               |                                         |
| Απόκτηση ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων περιουσιακών στοιχείων από εξαγορά θυγατρικών (αξία κτήσης)       | 1,533                            | 0                                                | 0               | 1,105                        | 0                             | 2,638                                   |
| Προσθήκες                                                                                                  | 7,837                            | 917                                              | 22              | 2,837                        | 36                            | 11,649                                  |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                                                              | 1,258                            | (40)                                             | 19              | (103)                        | (1,521)                       | (388)                                   |
| Απόκτηση ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων περιουσιακών στοιχείων από εξαγορά θυγατρικών (αξία αποσβεσμένων) | (980)                            | 0                                                | 0               | (690)                        | 0                             | (1,670)                                 |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης                                                                             | (3,244)                          | (1,141)                                          | (81)            | (2,686)                      | 0                             | (7,153)                                 |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                                                              | 79                               | 33                                               | (2)             | 82                           | 0                             | 192                                     |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>                                                                               | <b>125,378</b>                   | <b>27,257</b>                                    | <b>5,973</b>    | <b>79,412</b>                | <b>2,120</b>                  | <b>240,140</b>                          |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 30.6.2025</b>                                                                     | <b>(70,283)</b>                  | <b>(15,277)</b>                                  | <b>(5,316)</b>  | <b>(60,700)</b>              | <b>0</b>                      | <b>(151,576)</b>                        |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>                                                                          | <b>55,096</b>                    | <b>11,981</b>                                    | <b>656</b>      | <b>18,712</b>                | <b>2,120</b>                  | <b>88,564</b>                           |

**Ο Όμιλος**

|                                                                                   | Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων | Μηχανήματα-Εγκατ/σεις-Λοιπός Μηχ/ικός Εξοπλισμός | Μεταφορικά Μέσα | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοι οικήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023</b>                                                | <b>36,865</b>                    | <b>13,646</b>                                    | <b>789</b>      | <b>17,713</b>                | <b>4,350</b>                   | <b>73,363</b>                           |
| <b>1.1 - 31.12.2024</b>                                                           |                                  |                                                  |                 |                              |                                |                                         |
| Προσθήκες                                                                         | 13,696                           | 786                                              | 85              | 5,461                        | 4,062                          | 24,090                                  |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                                     | 3,336                            | (130)                                            | (128)           | (703)                        | (4,808)                        | (2,433)                                 |
| Μεταφορά αξίας κτήσης περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση Αποσβέσεις | (131)                            | (68)                                             | (163)           | (735)                        | 0                              | (1,097)                                 |
| Αποσβέσεις                                                                        | (5,700)                          | (2,222)                                          | (191)           | (4,947)                      | 0                              | (13,060)                                |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                                     | 461                              | 134                                              | 145             | 1,036                        | 0                              | 1,776                                   |
| Μεταφορά αποσβεσμένων περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση            | 86                               | 66                                               | 163             | 340                          | 0                              | 655                                     |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>                                                     | <b>114,750</b>                   | <b>26,381</b>                                    | <b>5,932</b>    | <b>75,574</b>                | <b>3,605</b>                   | <b>226,241</b>                          |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024</b>                                           | <b>(66,137)</b>                  | <b>(14,168)</b>                                  | <b>(5,233)</b>  | <b>(57,407)</b>              | <b>0</b>                       | <b>(142,946)</b>                        |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                                                | <b>48,613</b>                    | <b>12,212</b>                                    | <b>699</b>      | <b>18,166</b>                | <b>3,605</b>                   | <b>83,295</b>                           |

Οι προσθήκες στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της χρήσης αφορούν έξοδα διαμόρφωσης και αγοράς εξοπλισμού καταστημάτων λιανικής (νέων και υφιστάμενων) για τους κλάδους οικιακού εξοπλισμού και επίπλων και αθλητικών ειδών.

Στον κλάδο αθλητικών ειδών, τα καταστήματα INTERSPORT που προστέθηκαν στο δίκτυο την περίοδο 1/1 -30/6/2025 είναι: τρία (3) νέα καταστήματα στην Ελλάδα, στα Ιωάννινα (27/2/2025), στην Αθήνα Football Rentis (20/3/2025) και στο Ηράκλειο Κρήτης (6/6/2025) και δύο (2) νέα καταστήματα στην Ρουμανία, Store Iasi Moldova (17/4/2025) και Store Balotesti (19/5/2025).

Το κονδύλι «Απόκτησης ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων περιουσιακών στοιχείων από εξαγορά θυγατρικών» ποσού ευρώ 1 εκ., αφορά την απόκτηση από τον όμιλο τον Απρίλιο 2025, μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ΕΠΕ, των τριών (3) καταστημάτων FOOT LOCKER της Ελλάδος, στην Αθήνα στην οδό Ερμού, στο The Mall Athens και στην Θεσσαλονίκη στο Cosmos store και μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L. και την απόκτηση τριών (3) νέων καταστημάτων στην Ρουμανία Controceni, Mega Mall, Brasov.

Στον κλάδο οικιακού εξοπλισμού και επίπλων οι προσθήκες αφορούν κυρίως διαμόρφωση χώρου καταστήματος, την 16/4/2025 ένα (1) νέο κατάστημα IKEA ξεκίνησε στο Ηράκλειο.

Στις λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης περιλαμβάνονται συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη διαφορά των συναλλαγματικών ισοτιμιών μετατροπής των μεγεθών που αφορούν τα πάγια των εταιρειών του εξωτερικού ποσού ευρώ 296 χιλ., καταστροφές ποσού ευρώ 7 χιλ., καθώς και 4 χιλ., για μεταφορά ποσού από την γραμμή ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση, στις λοιπές κατηγορίες των παγίων.

Επίσης, στις λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων περιλαμβάνονται συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη διαφορά των συναλλαγματικών ισοτιμιών μετατροπής των μεγεθών που αφορούν τα πάγια των εταιρειών του εξωτερικού ποσού ευρώ 174 χιλ., και καταστροφές παγίων ποσού ευρώ 7 χιλ..

Οι αποσβέσεις των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων της περιόδου 1/1-30/6/2025 ανήλθαν στο ποσό ευρώ 7,142 χιλ. (30/6/2024: ευρώ 6,503 χιλ.). Οι συνολικές αποσβέσεις ενσώματων και άυλων παγίων ποσού ευρώ 8,382 χιλ. (30/6/2024: ευρώ 7,614 χιλ.), καταχωρήθηκαν κατά ποσό ευρώ 6,736 χιλ. (30/6/2024: ευρώ 6,355 χιλ.) στα έξοδα διάθεσης και κατά ποσό ευρώ 1,636 χιλ. (30/6/2024: ευρώ 1,367 χιλ.) στα έξοδα διοίκησης.

Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων που αφορούν τα Καταστήματα IKEA και INTERSPORT ανέρχεται για τον Όμιλο σε ποσό ευρώ 85,883 χιλ. (31/12/2024: ποσό ευρώ 64,067 χιλ.).

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Περιουσιακά Στοιχεία για την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

|                                         | Η Εταιρεία                       |                              |                              |                                         |
|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
|                                         | Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>      | <b>734</b>                       | <b>299</b>                   | <b>470</b>                   | <b>1,503</b>                            |
| <b>1.1 - 30.6.2025</b>                  |                                  |                              |                              |                                         |
| Προσθήκες                               | 44                               | 32                           | 246                          | 322                                     |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης           |                                  |                              |                              | 0                                       |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης          | (71)                             | (34)                         | 0                            | (105)                                   |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων           |                                  |                              |                              | 0                                       |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>            | <b>1,111</b>                     | <b>742</b>                   | <b>716</b>                   | <b>2,569</b>                            |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 30.6.2025</b>  | <b>(404)</b>                     | <b>(445)</b>                 | <b>0</b>                     | <b>(848)</b>                            |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>       | <b>707</b>                       | <b>297</b>                   | <b>716</b>                   | <b>1,720</b>                            |
|                                         |                                  |                              |                              |                                         |
|                                         | Κτίρια και εγκαταστάσεις κτιρίων | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023</b>      | <b>35</b>                        | <b>120</b>                   | <b>5</b>                     | <b>160</b>                              |
| <b>1.1 - 31.12.2024</b>                 |                                  |                              |                              |                                         |
| Προσθήκες                               | 744                              | 228                          | 1,073                        | 2,045                                   |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης           | 0                                | (31)                         | (609)                        | (640)                                   |
| Αποσβέσεις                              | (45)                             | (48)                         | 0                            | (93)                                    |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων           | 0                                | 31                           | 0                            | 31                                      |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>           | <b>1,067</b>                     | <b>710</b>                   | <b>470</b>                   | <b>2,247</b>                            |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024</b> | <b>(333)</b>                     | <b>(411)</b>                 | <b>0</b>                     | <b>(744)</b>                            |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>      | <b>734</b>                       | <b>299</b>                   | <b>470</b>                   | <b>1,503</b>                            |

## 8. Περιουσιακά Στοιχεία με Δικαίωμα Χρήσης και Καθαρή Επένδυση από Υπομισθώσεις

Τα Περιουσιακά Στοιχεία με Δικαίωμα Χρήσης του Ομίλου και της Εταιρείας για την περίοδο 1/1-30/6/2025 αναλύονται ως εξής:

|                                                                                               | Ο Όμιλος         |                              | Σύνολο<br>περιουσιακών<br>στοιχείων με<br>δικαίωμα χρήσης |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                                               | Μισθωμένα κτίρια | Μισθωμένα<br>μεταφορικά μέσα |                                                           |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                                                            | <b>173,023</b>   | <b>1,358</b>                 | <b>174,381</b>                                            |
| <b>Λοιπές μεταβολές</b>                                                                       |                  |                              |                                                           |
| Απόκτηση περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (αξία κτήσης)       | 6,098            | 0                            | <b>6,098</b>                                              |
| Προσθήκες                                                                                     | 27,934           | 378                          | <b>28,313</b>                                             |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                                                 | 225,257          | (165)                        | <b>225,093</b>                                            |
| Απόκτηση περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (αξία αποσβεσμένων) | (826)            | 0                            | <b>(826)</b>                                              |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης                                                                | (16,090)         | (303)                        | <b>(16,393)</b>                                           |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                                                 | (37,706)         | 164                          | <b>(37,542)</b>                                           |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>                                                                  | <b>516,633</b>   | <b>3,852</b>                 | <b>520,486</b>                                            |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 30.6.2025</b>                                                        | <b>(138,942)</b> | <b>(2,421)</b>               | <b>(141,362)</b>                                          |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>                                                             | <b>377,692</b>   | <b>1,432</b>                 | <b>379,124</b>                                            |

|                                                                       | Ο Όμιλος            |                                                                                       |                              | Σύνολο<br>περιουσιακών<br>στοιχείων με<br>δικαίωμα χρήσης |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                                       | Μισθωμένα<br>κτίρια | Μισθωμένα<br>μηχανήματα -<br>εγκαταστάσεις -<br>λοιπός<br>μηχανολογικός<br>εξοπλισμός | Μισθωμένα<br>μεταφορικά μέσα |                                                           |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023</b>                                    | <b>132,535</b>      | <b>0</b>                                                                              | <b>1,681</b>                 | <b>134,217</b>                                            |
| <b>Λοιπές μεταβολές</b>                                               |                     |                                                                                       |                              |                                                           |
| Προσθήκες                                                             | 59,641              | 0                                                                                     | 408                          | 60,049                                                    |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                         | (17,574)            | 0                                                                                     | (144)                        | (17,718)                                                  |
| Κατάταξη περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση Αξία κτήσης | (329)               | 0                                                                                     | (198)                        | (527)                                                     |
| Αποσβέσεις                                                            | (30,085)            | 0                                                                                     | (590)                        | (30,675)                                                  |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                         | 28,606              | 0                                                                                     | 144                          | 28,750                                                    |
| Κατάταξη περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση αποσβέσεις  | 229                 | 0                                                                                     | 55                           | 285                                                       |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>                                         | <b>257,343</b>      | <b>0</b>                                                                              | <b>3,639</b>                 | <b>260,982</b>                                            |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024</b>                               | <b>(84,320)</b>     | <b>0</b>                                                                              | <b>(2,281)</b>               | <b>(86,601)</b>                                           |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                                    | <b>173,023</b>      | <b>0</b>                                                                              | <b>1,358</b>                 | <b>174,381</b>                                            |

Το κονδύλι «Απόκτηση περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών» ποσού ευρώ 5.3 εκ., αφορά την απόκτηση από τον όμιλο τον Απρίλιο 2025, μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ΕΠΕ, των τριών (3) καταστημάτων FOOT LOCKER της Ελλάδος, στην Αθήνα στην οδό Ερμού, στο The Mall Athens και στην Θεσσαλονίκη στο Cosmos store και μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR

MARKET ROMANIA S.R.L. και την απόκτηση τριών (3) νέων καταστημάτων στην Ρουμανία Controceni, Mega Mall, Brasov.

Οι προσθήκες στα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης της περιόδου αφορούν κυρίως σε νέες συμβάσεις για τον κλάδο οικιακού εξοπλισμού και επίπλων ποσού ευρώ 19.5 εκ., καθώς και νέες συμβάσεις και ανανεώσεις υφισταμένων για τα καταστήματα του κλάδου αθλητικών ειδών ποσού ευρώ 8 εκ.

Στις λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης ποσού ευρώ 226 εκ. και στις λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων ποσού ευρώ 39 εκ., περιλαμβάνονται τα συμβόλαια που μισθώνει κυρίως ο κλάδος οικιακού εξοπλισμού και επίπλων από την TRADE ESTATES, ως αποτέλεσμα της αποενοποίησης της από τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Η αναπόσβεστη αξία των Περιουσιακών Στοιχείων με Δικαίωμα Χρήσης που αφορούν τα Καταστήματα IKEA, INTERSPORT και HOLLAND BARRETT στις 30/6/2025 ανέρχεται για τον Όμιλο σε ποσό ευρώ 374 εκ.

Η Καθαρή επένδυση από Υπομισθώσεις αφορά στην αναγνώριση των καταστημάτων που μισθώνει η εταιρεία SNEAKERS MARKET από τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου INTERSPORT. Η κίνηση του κονδυλίου για την περίοδο 1/1-30/6/2025 αναλύεται ως εξής:

|                         | Καθαρή επένδυση από<br>Υπομισθώσεις<br>Ο Όμιλος |              |
|-------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
|                         | 30/6/2025                                       | 31/12/2024   |
| <b>Υπόλοιπο έναρξης</b> | <b>3,841</b>                                    | <b>4,234</b> |
| Εισπράξεις              | (200)                                           | (393)        |
| <b>Σύνολο</b>           | <b>3,640</b>                                    | <b>3,841</b> |

Τα Περιουσιακά Στοιχεία με Δικαίωμα Χρήσης της Εταιρείας για την περίοδο 1/1-30/6/2025 αναλύονται ως εξής:

|                                        | Η Εταιρεία       |                              | Σύνολο περιουσιακών<br>στοιχείων με<br>δικαίωμα χρήσης |
|----------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                        | Μισθωμένα κτίρια | Μισθωμένα μεταφορικά<br>μέσα |                                                        |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>     | <b>3,073</b>     | <b>358</b>                   | <b>3,431</b>                                           |
| <b>Λοιπές μεταβολές</b>                |                  |                              |                                                        |
| Προσθήκες                              | 85               | 40                           | 125                                                    |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης         | (260)            | (69)                         | (328)                                                  |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>           | <b>5,397</b>     | <b>803</b>                   | <b>6,200</b>                                           |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 30.6.2025</b> | <b>(2,498)</b>   | <b>(475)</b>                 | <b>(2,973)</b>                                         |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>      | <b>2,898</b>     | <b>328</b>                   | <b>3,227</b>                                           |

|                                         | Μισθωμένα κτίρια | Η Εταιρεία<br>Μισθωμένα μεταφορικά<br>μέσα | Σύνολο περιουσιακών<br>στοιχείων με δικαίωμα<br>χρήσης |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023</b>      | <b>408</b>       | <b>455</b>                                 | <b>863</b>                                             |
| <b>Λοιπές μεταβολές</b>                 |                  |                                            |                                                        |
| Προσθήκες                               | 3,347            | 37                                         | 3,383                                                  |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης           | (212)            | (36)                                       | (248)                                                  |
| Αποσβέσεις                              | (682)            | (134)                                      | (816)                                                  |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων           | 212              | 36                                         | 248                                                    |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>           | <b>5,312</b>     | <b>764</b>                                 | <b>6,076</b>                                           |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2024</b> | <b>(2,239)</b>   | <b>(406)</b>                               | <b>(2,645)</b>                                         |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>      | <b>3,073</b>     | <b>358</b>                                 | <b>3,431</b>                                           |

## 9. Περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση

### 9.1 Απόλεια ελέγχου επί της εταιρείας TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ με διακράτηση ποσοστού ουσιώδους επιρροής (εφεξής συγγενής εταιρεία από πρώην θυγατρική)

#### 9.1.1 Πώληση ποσοστού 16% επί της επένδυσης του Ομίλου στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ

Κατά την 31/12/2024, ο Όμιλος κατείχε συνολικό ποσοστό συμμετοχής στην εταιρεία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ ύψους 63.31% και ενοποιούσε την εν λόγω θυγατρική με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις». Εντός της τρέχουσας χρήσης και ειδικότερα την 4η Φεβρουαρίου 2025, η FOURLIS A.E. Συμμετοχών ολοκλήρωσε με επιτυχία την ιδιωτική τοποθέτηση 19,279.935 κοινών ονομαστικών μετοχών με δικαίωμα ψήφου της ως άνω θυγατρικής, οι οποίες αντιστοιχούν σε 16.00% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της εν λόγω εταιρείας. Ειδικότερα, οι μετοχές διατέθηκαν από τις θυγατρικές της Εταιρείας HOUSE MARKET BULGARIA E.A.D., TRADE LOGISTICS A.E. και H.M. HOUSEMARKET (CYPRUS) LTD, σε επιλεγμένους επενδυτές, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους 29 εκ. ευρώ, ήτοι τιμήματος 1.50 ευρώ ανά μετοχή.

Ως αποτέλεσμα της ανωτέρω πώλησης, το συνολικό ποσοστό άμεσης και έμμεσης συμμετοχής του Ομίλου στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ κατήλθε από 63.31% σε 47.32% κατά την 4/2/2025. Συνεπεία της απώλειας ελέγχου του Ομίλου στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ, η διακρατηθείσα επένδυση, ταξινομήθηκε ως συγγενής κατά την ανωτέρω ημερομηνία και εφεξής ενοποιείται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ως συγγενής, με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς».

#### 9.1.2 Επίδραση από την πώληση του 16% της επένδυσης στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ με διακράτηση του 47,32% (εφεξής η «Συναλλαγή»)

Συνεπεία της πώλησης του 16% της επένδυσης στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ, όπως αυτή περιγράφεται στην σημείωση 9.1.1 ανωτέρω, η συμμετοχή της Εταιρείας (άμεση και έμμεση) στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ κατήλθε από 63.31% σε 47.32%, γεγονός που οδήγησε στην απώλεια του ελέγχου με βάση την

καθοδήγηση του το ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις». Παράλληλα, το εναπομείναν ποσοστό του 47.32% από την ημερομηνία της πώλησης, και εφεξής θα περιλαμβάνεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του ομίλου με τη μέθοδο της καθαρής θέσης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς». Από την παραπάνω συναλλαγή προέκυψε, για τον Όμιλο, συνολικό κέρδος ποσού ευρώ 6,322 χιλ., το οποίο αφορά στο αποτέλεσμα από τη Συναλλαγή (ήτοι από το ποσοστό που πωλήθηκε και από την αρχική ενοποίηση ως συγγενούς του διακρατηθέντος ποσοστού).

Αναλυτικά, οι λογιστικές αξίες των καθαρών στοιχείων του ενεργητικού της ως άνω θυγατρικής που αποενοποιούνται κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου έχουν ως εξής:

| <b>Συναλλαγή πώλησης στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ που οδήγησε σε απώλεια του ελέγχου</b> | <b>Λογιστικές αξίες κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου (ποσά σε χιλ)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                                                    |                                                                                |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                                                            | <b>559,227</b>                                                                 |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                                                   |                                                                                |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>                                                            | <b>297,535</b>                                                                 |
| <b>Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού</b>                                               | <b>261,692</b>                                                                 |

Αντίστοιχα, ο υπολογισμός του αποτελέσματος της Συναλλαγής (πώληση ποσοστού 16% και διακράτηση του 47.32% της αρχικής επένδυσης) αναλύεται ως εξής:

|                                                                                                                                                 | Ποσά σε χιλ. €   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Ταμειακό αντάλλαγμα (πώληση ποσοστού 16% στην πρώην θυγατρική μείον έξοδα συναλλαγής βλ σημείωση 9.1.1)                                         | 28,450           |
| Εύλογη αξία διακρατηθείσας επένδυσης σε συγγενή (βλ. αναλυτικά σημείωση 9.1.3)                                                                  | 148,129          |
| Λογιστική αξία Μη Ελεγχουσών Συμμετοχών κατά την ημερομηνία της Συναλλαγής                                                                      | 105,911          |
| <b>Σύνολο</b>                                                                                                                                   | <b>282,490</b>   |
| <b>Μείον:</b> Λογιστική αξία των καθαρών στοιχείων του ενεργητικού της πρώην θυγατρικής στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας | <b>(261,692)</b> |
| <b>Πλέον:</b> Αναταξινόμηση λοιπών συνολικών εσόδων σχετιζόμενων με τις διακοπείσες δραστηριότητες στα αποτελέσματα περιόδου                    | 3,667            |
| <b>Μείον:</b> Αναστροφή εγγραφών ενδομικτών μισθώσεων και λοιπές προσαρμογές *                                                                  | <b>(18,143)</b>  |
| <b>Συνολικό κέρδος από τη Συναλλαγή (πώληση ποσοστού και διακράτηση επένδυσης στην οποία ασκείται ουσιώδης επιρροή)</b>                         | <b>6,322</b>     |

Αποτελέσματα διακοπείσων δραστηριοτήτων για την περίοδο 01.01-04.02.2025 (βλ. Σημείωση 9.2)

1,234

**Συνολικά αποτελέσματα από διακοπείσες δραστηριότητες**  
(βλ. Σημείωση 9.2)

**7,556**

*\*Μετά την απώλεια ελέγχου της TRADE ESTATES, οι συμβάσεις μίσθωσης ακινήτων μεταξύ της TRADE ESTATES και θυγατρικών του Ομίλου δεν απαλείφονται πλέον σε επίπεδο ενοποίησης. Έως την ημερομηνία απώλειας ελέγχου, τα σχετικά διεταιρικά υπόλοιπα (δικαίωμα χρήσης και υποχρέωση μίσθωσης) απαλείφονταν στην ενοποίηση σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10. Από την 4/2/2025 και εφεξής, οι εν λόγω μισθώσεις αντιμετωπίζονται ως συμβάσεις με τρίτο αντισυμβαλλόμενο, με αποτέλεσμα την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης και αντίστοιχων υποχρεώσεων μίσθωσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.*

Το κέρδος ποσού ευρώ 6,322 χιλ. από τη Συναλλαγή (πώληση συμμετοχής και τη διακρατηθείσα επένδυση) συμπεριλήφθηκε στο κονδύλι «Καθαρά κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες» της ενοποιημένης Κατάστασης Συνολικών Εισοδημάτων της εξαμηνιαίας περιόδου που έληξε την 30/6/2025. Το κέρδος στην διακρατηθείσα επένδυση από την αρχική ενοποίηση της ως συγγενή αναλύεται ως εξής:

|                                                                                                                                                                                  | Ποσά σε χιλ. € |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Εύλογη αξία διακρατηθείσας επένδυσης του 47.32% στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ (βλ. αναλυτικά σημείωση 9.1.3)                                                                          | 148,129        |
| <b>Μείον:</b> Ποσοστό που διακρατήθηκε επί της λογιστικής αξίας των καθαρών στοιχείων του ενεργητικού της θυγατρικής κατά την ημερομηνία της αποενοποίησης λόγω απώλειας ελέγχου | 123,824        |
| <b>Κέρδος στη διακρατηθείσα επένδυση</b>                                                                                                                                         | <b>24,305</b>  |

### 9.1.3 Εύλογη αξία διακρατηθείσας επένδυσης ύψους 47.32% (εφεξής επένδυση σε συγγενή)

Συνεπεία της Συναλλαγής, όπως αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 9.1.1 ανωτέρω, ο Όμιλος κατέχει πλέον συνολικό ποσοστό (άμεσα και έμμεσα) στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ, ύψους 47.32%. Κατά την ημερομηνία της Συναλλαγής, ήτοι κατά την 4.2.2025, η διακρατηθείσα επένδυση ενοποιήθηκε για πρώτη φορά ως συγγενής με την μέθοδο της καθαρής θέσης, καθώς ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στην εν λόγω εταιρεία, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς».

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς» παράγραφος 32, η επένδυση λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, από την ημερομηνία που καθίσταται συγγενής επιχείρηση. Κατά την αρχική αναγνώριση της συγγενούς, θα πρέπει να αναγνωριστεί η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας της διακρατηθείσας επένδυσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις (ήτοι ποσό 123,824 χιλ. ευρώ) και της καθαρής εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της συγγενούς (148.129 χιλ. ευρώ). Η εν λόγω διαφορά (υπέρβαση του μεριδίου του

Ομίλου στην καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων συγκρινόμενη με την λογιστική αξία της επένδυσης σε επίπεδο Ομίλου) περιλαμβάνεται στο αποτέλεσμα της Συναλλαγής (βλ. αναλυτικά σημείωση 9.1.2 ανωτέρω). Σημειώνεται ότι η εύλογη αξία του καθαρού ενεργητικού της TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ (ήτοι των αναγνωρίσιμων στοιχείων ενεργητικού αυτής και των υποχρεώσεων) κατά την ημερομηνία που αναγνωρίστηκε ως συγγενής ανήλθε σε 313,057 χιλ. ευρώ με τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία να περιλαμβάνουν τα επενδυτικά ακίνητα της εταιρείας τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 40.

Στα αποτελέσματα του Ομίλου για την παρουσιαζόμενη περίοδο και συγκεκριμένα στο κονδύλι «Συμμετοχή στα αποτελέσματα συγγενών εταιρειών», έχει συμπεριληφθεί το μερίδιο των αποτελέσματα της TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ για την περίοδο 4.2.2025 – 30.6.2025, το οποίο ανέρχεται σε κέρδος ποσού 5,742 χιλ. ευρώ.

## 9.2 Διακοπείσες Δραστηριότητες

Στις διακοπείσες δραστηριότητες της συγκριτικής περιόδου (1.1 - 30.6.2024) περιλαμβάνονται τα αποτελέσματα της θυγατρικής TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ (λόγω της απώλειας ελέγχου – βλ. Σημείωση 9.1).

Τα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου από διακοπείσες δραστηριότητες για την τρέχουσα και τη συγκριτική περίοδο αναφοράς αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε χιλιάδες ευρώ                                                                                                                 | 1/1-<br>4/2/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Έσοδα ενοικίων και λοιπά έσοδα                                                                                                        | 2,394            | 11,892            |
| Έξοδα λειτουργίας και διάθεσης                                                                                                        | (393)            | (270)             |
| Καθαρά κέρδη από αναпр. επενδυτ. ακινήτων σε εύλογες αξίες                                                                            | 0                | 4,760             |
| <b>Λειτουργικά κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                                                               | <b>2,001</b>     | <b>16,382</b>     |
| Σύνολο χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων                                                                                               | (532)            | (2,327)           |
| Συμμετοχή στα αποτελέσματα συγγενών εταιρειών                                                                                         | 0                | (136)             |
| <b>Κέρδη προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                                                                 | <b>1,469</b>     | <b>13,919</b>     |
| Φόρος                                                                                                                                 | (234)            | (1,609)           |
| <b>Καθαρά κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                                                                    | <b>1,235</b>     | <b>12,311</b>     |
| Συνολικό κέρδος από την Συναλλαγή (πώληση ποσοστού και διακράτηση επένδυσης στην οποία ασκείται ουσιώδης επιρροή) – βλ. Σημείωση 9.1. | 6,322            | 0                 |
| <b>Καθαρά κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                                                                    | <b>7,556</b>     | <b>12,311</b>     |

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες για τις περιόδους 1.1 – 30.6.2025 και 1.1 – 30.6.2024:

|                                                                        | <b>1/1-<br/>30/6/2025</b> | <b>1/1-<br/>30/6/2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Ανάλυση ταμειακών ροών διακοπείσων δραστηριοτήτων</b>               |                           |                           |
| Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες                 | 660                       | 12,157                    |
| Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες                  | 2,893                     | (8,064)                   |
| Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες               | (785)                     | (2,377)                   |
| <b>Συνολικές καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσων δραστηριότητες</b> | <b>2,768</b>              | <b>1,715</b>              |

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή από διακοπείσων δραστηριότητες για τις παρουσιαζόμενες περιόδους αναφοράς 1/1-30/6/2025 και 1/1-30/6/2024 ανέρχονται σε 0.1397 ευρώ και αντίστοιχα 0.1585 ευρώ (βλ. αναλυτικό τρόπο υπολογισμού στη Σημείωση 17).

## 10. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για τον Όμιλο της περιόδου 1/1 -30/6/2025 αναλύονται ως εξής:

|                                                                     | <b>Ο Όμιλος</b>   |                                  |              |                 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|
|                                                                     | <b>Δικαιώματα</b> | <b>Λογισμικά<br/>προγράμματα</b> | <b>Λοιπά</b> | <b>Σύνολο</b>   |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024                                         | <b>2,345</b>      | <b>6,895</b>                     | <b>175</b>   | <b>9,415</b>    |
| <b>1.1 - 30.6.2025</b>                                              |                   |                                  |              |                 |
| Απόκτηση αύλων στοιχείων από εξαγορά θυγατρικών (αξία κτήσης)       | 0                 | 115                              | 0            | <b>115</b>      |
| Προσθήκες                                                           | 0                 | 1,243                            | 52           | <b>1,295</b>    |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                       | 551               | (25)                             | 0            | <b>525</b>      |
| Απόκτηση αύλων στοιχείων από εξαγορά θυγατρικών (αξία αποσβεσμένων) | 0                 | (114)                            | 0            | <b>(114)</b>    |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης                                      | (164)             | (1,028)                          | (38)         | <b>(1,230)</b>  |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                       | (551)             | 18                               | 0            | <b>(533)</b>    |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>                                        | <b>8,983</b>      | <b>26,773</b>                    | <b>756</b>   | <b>36,512</b>   |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 30.6.2025</b>                  | <b>(6,802)</b>    | <b>(19,670)</b>                  | <b>(567)</b> | <b>(27,040)</b> |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>                                   | <b>2,181</b>      | <b>7,103</b>                     | <b>189</b>   | <b>9,473</b>    |

|                                                                       | Ο Όμιλος       |                       |              |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------|-----------------|
|                                                                       | Δικαιώματα     | Λογισμικά προγράμματα | Λοιπά        | Σύνολο          |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023                                           | 2,797          | 7,465                 | 148          | 10,409          |
| <b>1.1 - 31.12.2024</b>                                               |                |                       |              |                 |
| Προσθήκες                                                             | 26             | 1,562                 | 72           | 1,660           |
| Λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης                                         | (58)           | 31                    | 0            | (27)            |
| Κατάταξη περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση αξία κτήσης | 0              | (251)                 | 0            | (251)           |
| Αποσβέσεις                                                            | (420)          | (2,034)               | (75)         | (2,530)         |
| Λοιπές μεταβολές αποσβεσμένων                                         | 0              | 27                    | 32           | 59              |
| Κατάταξη περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση αποσβέσεις  | 0              | 96                    | 0            | 96              |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>                                         | <b>8,432</b>   | <b>25,441</b>         | <b>704</b>   | <b>34,577</b>   |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2024</b>                   | <b>(6,088)</b> | <b>(18,545)</b>       | <b>(529)</b> | <b>(25,162)</b> |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                                    | <b>2,345</b>   | <b>6,895</b>          | <b>175</b>   | <b>9,415</b>    |

Τα δικαιώματα περιλαμβάνουν χρήση εμπορικών σημάτων (IKEA). Οι λοιπές μεταβολές αξίας κτήσης καθώς και οι μεταβολές αποσβεσμένων αφορούν συναλλαγματικές διαφορές. Οι προσθήκες στα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν άδειες χρήσης λογισμικού.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για την Εταιρεία της περιόδου 1/1 -30/6/2025 αναλύονται ως εξής:

|                                                    | Η Εταιρεία            |              |              |
|----------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                                                    | Λογισμικά προγράμματα | Λοιπά        | Σύνολο       |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                 | <b>113</b>            | <b>3</b>     | <b>116</b>   |
| <b>1.1 - 30.6.2025</b>                             |                       |              |              |
| Προσθήκες                                          | 222                   | 0            | 222          |
| Αποσβέσεις/ απομειώσεις χρήσης                     | (25)                  | (3)          | (28)         |
| <b>Αξία κτήσης 30.6.2025</b>                       | <b>1,035</b>          | <b>129</b>   | <b>1,164</b> |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 30.6.2024</b> | <b>(725)</b>          | <b>(129)</b> | <b>(854)</b> |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 30.6.2025</b>                  | <b>310</b>            | <b>0</b>     | <b>310</b>   |

|                                                     | Η Εταιρεία            |              |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                                                     | Λογισμικά προγράμματα | Λοιπά        | Σύνολο       |
| Αναπόσβεστη αξία 31.12.2023                         | 79                    | 23           | 101          |
| <b>1.1 - 31.12.2024</b>                             |                       |              |              |
| Προσθήκες                                           | 81                    | 0            | 81           |
| Αποσβέσεις                                          | (46)                  | (19)         | (66)         |
| <b>Αξία κτήσης 31.12.2024</b>                       | <b>813</b>            | <b>129</b>   | <b>942</b>   |
| <b>Σωρευμένες αποσβέσεις/απομειώσεις 31.12.2023</b> | <b>(700)</b>          | <b>(126)</b> | <b>(826)</b> |
| <b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024</b>                  | <b>113</b>            | <b>3</b>     | <b>116</b>   |

## 11. Μετοχικό Κεφάλαιο

Με αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 2025 (σχετικό το με αριθμό 33/20.06.2025 πρακτικό Γ.Σ.), το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας:

α) αυξήθηκε κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783.00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο), με έκδοση 381,783 νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ η καθεμία. Η έκδοση των νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε με σκοπό την υλοποίηση της από 16/6/2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας για τη θέσπιση Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών κατ' άρθρο 114 ν. 4548/2018 («το Πρόγραμμα»), σε συνδυασμό με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της οποίας ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και

β) μειώθηκε κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων έξι χιλιάδων πεντακοσίων ενενήντα ευρώ (2,606,590.00), με ακύρωση 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Οι παραπάνω μεταβολές καταχωρίστηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 11/7/2025 (Κ.Α.Κ. 5428836 - σχετικώς εκδοθείσας της με αριθμό 3667605/11.07.2025 ανακοίνωσης της Διεύθυνσης Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων).

Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των πενήντα ενός εκατομμυρίων εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδων τετρακοσίων εβδομήντα ευρώ (51,135,470.00), διαιρούμενο σε πενήντα ένα εκατομμύρια εκατόν τριάντα πέντε χιλιάδες τετρακόσιες εβδομήντα (51,135,470) ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η καθεμία μετοχή, ενώ την 31η Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε ποσό ευρώ 53,360,277.00 διαιρούμενο σε 53,360,277 μετοχές ονομαστικής αξίας 1.00 ευρώ έκαστη.

## **12. Μερίσματα**

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 20ης Ιουνίου 2025 αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μερίσματος ποσού δεκαπέντε λεπτών του ευρώ (0.15) ανά μετοχή, αντίστοιχα κατά την γενική συνέλευση των μετόχων της 21ης Ιουνίου 2024 αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μερίσματος (0.12) ανά μετοχή. Σημειώνεται ότι το μέρισμα της χρήσης 2025 καταβλήθηκε τον Ιούλιο του 2025.

Η Εταιρεία καταχώρησε στα έσοδα της μερίσματα από θυγατρικές ποσό ευρώ 22 εκ. κατά την περίοδο 1/1-30/6/2025 (1/1-30/6/2024 2.1 εκ.) και 2.6 εκ. από συγγενείς κατά την περίοδο 1/1-30/6/2025.

Στην κατάσταση Ταμειακών Ροών έχουν εισπραχθεί μερίσματα ποσό ευρώ 17 εκ. κατά την περίοδο 1/1-30/6/2025, οφείλονται 6.4 εκ. και κατά τη χρήση 2024 εισπράχθηκαν ποσό ευρώ 1.3 εκ., αντίστοιχα την περίοδο 1/1-30/6/2024 είχαν εισπραχθεί ποσό ευρώ 2.1 εκ.

Σημειώνεται ότι στην κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου, καταβλήθηκε μέρισμα από τη συγγενή TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ ποσό ευρώ 3.8 εκ.

### **13. Παροχές σε εργαζόμενους**

#### **13.1 Υποχρεώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Ισχύουν οι βασικές εκτιμήσεις της αναλογιστικής μελέτης που διενεργήθηκε τη χρήση 2024.

#### **13.2 Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών**

1) Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 22/7/2021 αποφάσισε, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, την εφαρμογή Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών υπό την έννοια του άρθρου 32 ν. 4308/2014 ως ισχύει, εξουσιοδότησε δε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών. Οι δικαιούχοι του Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options) καθορίστηκαν με την από 22/11/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (σχετ. το με αριθμό 429/22.11.2021 πρακτικό Δ.Σ.). Κατά τη διάρκεια του προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμά τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφασή του, το άρθρο του Καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 Ν. 4548/2018.

Δεν ασκήθηκαν δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών εντός του Α' εξαμήνου της χρήσης 2025 στο πλαίσιο της εφαρμογής του παραπάνω Προγράμματος Προαίρεσης Αγοράς Μετοχών (Stock Options).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών (Stock Options) που έχουν χορηγηθεί στο πλαίσιο του Προγράμματος και δεν είχαν εξασκηθεί αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 0.96% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζόμενων των ιδίων μετοχών που κατέχει σήμερα η Εταιρεία).

2) Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» της 16/6/2023, όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων της 21/6/2024 και της 20/6/2025 και ισχύει σήμερα, εγκρίθηκε Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) σε στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών σύμφωνα με το άρθρο 114 ν. 4548/2018 και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για τη ρύθμιση των διαδικαστικών θεμάτων και λεπτομερειών.

Με το εν λόγω Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants), η εταιρεία αποβλέπει ιδίως στα εξής:

α) Το Πρόγραμμα να παρακινεί και να επιβραβεύει την υλοποίηση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής και να ευθυγραμμίζει τα συμφέροντα των μετόχων με τη μακροπρόθεσμη επίδοση της Εταιρείας, αναγνωρίζοντας και επιβραβεύοντας τη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα, θέτοντας μακροπρόθεσμους στόχους απόδοσης και παρέχοντας μετοχές. Το Πρόγραμμα εστιάζει στην επίτευξη βιώσιμης απόδοσης της Εταιρείας μακροπρόθεσμα και εφαρμόζονται σε κάθε περίπτωση τα όρια που ορίζονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

β) Η διάρκεια του Προγράμματος να τελεί σε πλήρη χρονική αντιστοιχία με το Στρατηγικό Πλάνο του Ομίλου (Vision), όπως αυτό έχει επικοινωνηθεί στο επενδυτικό κοινό και στους μετόχους και αφορά την περίοδο 2025 - 2027, θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων).

γ) Οι στόχοι που θα λαμβάνονται υπόψη και θα αποτελούν τα κριτήρια επίτευξης του Στρατηγικού Πλάνου για την περίοδο 2025 - 2027 (750 εκατομμύρια ευρώ πωλήσεις και προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων) να είναι κατηγοριοποιημένοι και προσδιορισμένοι ως προς τις βαρύτητές τους, αντικειμενικά μετρήσιμοι είτε βάσει δημοσιευόμενων χρηματοοικονομικών και μη στοιχείων (Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις και Εκθέσεις Βιωσιμότητας) είτε με χρήση διεθνώς αποδεκτών μεθόδων αξιολόγησης. Ο υπολογισμός της επίτευξης των στόχων παρατίθεται σαφώς στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών. Οι κατηγορίες και οι βαρύτητες των προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση στόχων είναι οι εξής:

| Κατηγορία / Στόχος                                                                                            | Βαρύτητα   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>A. Οικονομική Απόδοση</b>                                                                                  | <b>50%</b> |
| A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) | 25%        |
| A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)                                                               | 25%        |
| <b>B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)</b>                                                          | <b>25%</b> |
| <b>Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)</b>                                                                        | <b>25%</b> |

Το ελάχιστο όριο επίτευξης των στόχων ανά κατηγορία είναι το 80%.

Οι στόχοι θα ποσοτικοποιούνται ετησίως από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα αξιολογείται ετησίως η απόδοση που έχει επιτευχθεί έναντι των εν λόγω στόχων.

δ) Να καθοριστούν τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, οι ρόλοι τους, καθώς και ο συνολικός αριθμός τους σύμφωνα με την δομή του Ομίλου, με σκοπό τη δέσμευση και παρακίνησή τους στην επιδίωξη της επίτευξης των στόχων του Στρατηγικού Πλάνου του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με την ισχύουσα δομή, στο Πρόγραμμα δύναται να ενταχθούν 33 έως 40 ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, στους οποίους

περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους.

Το Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) θα υλοποιηθεί σε τέσσερις (4) ετήσιες Σειρές, με ανώτατο αριθμό απονεμομένων δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών κάθε Σειράς σύμφωνα με τα αναγραφόμενα στον παρακάτω Πίνακα, και με δυνατότητα του Διοικητικού Συμβουλίου να αποφασίζει τη μεταφορά μέχρι ποσοστού 15% των κατ' άρθρο 114 ν.4548/2018 προς απονομή δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Πρώτης, Δεύτερης και Τρίτης Σειράς του ως άνω Προγράμματος σε επόμενες Σειρές.

| Σειρές                                       | Ημερομηνία απονομής δικαιωμάτων δωρεάν μετοχών βάσει απόδοσης (άρθρο 114 ν. 4548/2018) | Περίοδος υποχρεωτικής διακράτησης μετοχών βάσει απόδοσης (lock up period) | Μέγιστος αριθμός μετοχών βάσει απόδοσης Σειράς                                                                                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πρώτη Σειρά                                  | 4/2024                                                                                 | Δύο (2) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                  | 433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.                                                      |
| Δεύτερη Σειρά                                | 4/2025                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 433,333 με δυνατότητα μεταφοράς έως 65,000 μετοχών στις επόμενες Σειρές.                                                      |
| Τρίτη Σειρά                                  | 4/2026                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών, με δυνατότητα μεταφοράς έως 32,500 μετοχών στην επόμενη Σειρά. |
| Τέταρτη Σειρά                                | 4/2027                                                                                 | Τρία (3) έτη από την ημερομηνία απονομής.                                 | 216,667 πλέον τυχόν μεταφερομένων μετοχών προηγούμενων Σειρών.                                                                |
| <b>ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b> |                                                                                        |                                                                           | <b>1,300,000</b>                                                                                                              |

Υφίσταται περίοδος διακράτησης (lock up period) τριών ετών από την ημερομηνία απονομής των δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock grants) της Δεύτερης, Τρίτης και Τέταρτης Σειράς, ώστε να εξασφαλιστεί η μακροπρόθεσμη δέσμευση και αφοσίωση των δικαιούχων στελεχών στους σκοπούς του Στρατηγικού Πλάνου.

Δικαιούχοι δύνανται να είναι μόνον επιλεγμένα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, στους οποίους περιλαμβάνονται τα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ., οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και ανώτατα διευθυντικά στελέχη που αναφέρονται απευθείας στους Διευθύνοντες Συμβούλους και

κατέχουν θέσεις ευθύνης για την καθημερινή λειτουργία και τη στρατηγική ανάπτυξη των εταιρειών του Ομίλου σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα δομή του, και συγκεκριμένα 33 έως 40 ανώτατα στελέχη που θα επιλέγονται για κάθε Σειρά του Προγράμματος κατ' εύλογη κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβανομένης υπόψη της συνεισφοράς τους στην επίτευξη των στρατηγικών πλάνων του Ομίλου FOURLIS για την περίοδο 2025 – 2027 (Vision) θέτοντας προς επίτευξη υψηλούς στόχους πωλήσεων (750 εκατομμύρια ευρώ) και κερδοφορίας (προσαρμοσμένο EBITDA 8-10% επί των πωλήσεων). Ειδικώς ως προς την Τρίτη και Τέταρτη Σειρά του Προγράμματος, για την αξιολόγηση της συνεισφοράς των ανώτατων στελεχών της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών θα λαμβάνονται υπόψη οι παρακάτω αναφερόμενοι στόχοι, τριών κατηγοριών, με τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας:

| Κατηγορία / Στόχος                                                                                            | Βαρύτητα   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>A. Οικονομική Απόδοση</b>                                                                                  | <b>50%</b> |
| A1. Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR) σε σχέση με ένα δείκτη σύγκρισης (Relative TSR) | 25%        |
| A2. Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS)                                                               | 25%        |
| <b>B. Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX)</b>                                                          | 25%        |
| <b>Γ. Βιωσιμότητα (Sustainability)</b>                                                                        | 25%        |

<sup>1</sup> Συνολική Απόδοση Μετοχής (Total Shareholder Return - TSR): Ο δείκτης που μετρά την απόδοση μιας μετοχής σε μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο (εν προκειμένω, κατά την ετήσια περίοδο που αντιστοιχεί σε ορισμένη ετήσια Σειρά του Προγράμματος) και καταδεικνύει το συνολικό όφελος που αποκομίζει ο μέτοχος από μία μετοχή. Περιλαμβάνει τόσο την κεφαλαιακή απόδοση (capital gains), όσο και τα μερίσματα (dividends) που εισπράττει ο μέτοχος. Υπολογίζεται ως η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) την τιμή της μετοχής της Εταιρείας στο τέλος του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) την τιμή της μετοχής στο τέλος του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

Προκειμένου να εξομαλυνθεί η μεταβλητότητα σε περίπτωση γεγονότων εκτός του ελέγχου της διοίκησης (π.χ. γεωπολιτικά καθοδηγούμενες διακυμάνσεις), για τις περιπτώσεις αυτές ο τύπος TRS θα υπολογίζεται ως εξής: Ως TSR ορίζεται η ποσοστιαία μεταβολή (%) από (α) τη μέση τιμή της μετοχής της Εταιρείας κατά τον μήνα Δεκέμβριο του προηγούμενου έτους (τιμή εκκίνησης) έως (β) τη μέση τιμή της μετοχής κατά τον μήνα Δεκέμβριο του τρέχοντος έτους, προσαυξημένη κατά το άθροισμα των μερισμάτων ανά μετοχή ή κατά οποιαδήποτε άλλη διανομή που έγινε στους μετόχους (π.χ. διανομή δωρεάν μετοχών, επιστροφή κεφαλαίου κ.λπ.) κατά την ίδια περίοδο (τιμή λήξης).

#### Επιλογή Δείκτη Σύγκρισης

Η απόδοση της Εταιρείας βάσει TSR θα αξιολογείται είτε:

- σε σύγκριση με σχετικό χρηματιστηριακό δείκτη, όπως ο FTSE/ATHEX Consumer Discretionary Index (**FTSE/ATHEX Καταναλωτικά Προϊόντα**) ή ο **FTSE/ATHEX Mid Cap Index**, είτε
- σε σύγκριση με μία ομάδα εισηγμένων εταιρειών του λιανεμπορίου και των καταναλωτικών αγαθών.

Η επιλογή του δείκτη σύγκρισης (δείκτης ή ομάδα εταιρειών) θα πραγματοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκειά της, υπό την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

#### **Κριτήρια Κατοχύρωσης (Vesting Criteria)**

Η κατοχύρωση του τμήματος του προγράμματος που βασίζεται στον TSR θα εξαρτάται από τη σχετική απόδοση της Εταιρείας έναντι του επιλεγμένου δείκτη σύγκρισης, βάσει κλίμακας που θα εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εν λόγω κλίμακα δύναται να διαμορφωθεί ως εξής:

- **Κατάταξη επί τοις εκατό (percentile ranking)** εντός της ομάδας σύγκρισης, ή
- **Ποσοστιαία υπεραπόδοση (percentage point outperformance)** έναντι του επιλεγμένου χρηματιστηριακού δείκτη.

Σε κάθε περίπτωση η κατοχύρωση προϋποθέτει την επίτευξη **ελάχιστου αποδεκτού επιπέδου απόδοσης**, το οποίο θα καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

#### **Διακριτική Ευχέρεια και Προσαρμογές**

Το Διοικητικό Συμβούλιο διατηρεί το δικαίωμα να προσαρμόζει την ομάδα σύγκρισης, τη μεθοδολογία ή το αποτέλεσμα της αξιολόγησης, με στόχο τη διασφάλιση της δίκαιης εφαρμογής και την αποφυγή ανεπιθύμητων αποτελεσμάτων λόγω έκτακτων ή μη επαναλαμβανόμενων γεγονότων. Η ομάδα σύγκρισης θα παραμένει σταθερή καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου μέτρησης, με την επιφύλαξη εύλογων προσαρμογών σε περιπτώσεις διαγραφών, συγχωνεύσεων ή άλλων σημαντικών εταιρικών ενεργειών.

<sup>2</sup> Κέρδη ανά Μετοχή (Earnings per Share - EPS): Ο δείκτης μέτρησης της κερδοφορίας της Εταιρείας, ο οποίος προκύπτει από τη διαίρεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας με τον συνολικό αριθμό των μετοχών, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών. Για τους σκοπούς του Προγράμματος εξαιρούνται τα κέρδη που προκύπτουν από αποτιμήσεις ακίνητης περιουσίας (Earnings per Share excl. real estate revaluations).

<sup>3</sup> Εμπειρία Πελάτη (Customer Experience - CX): Η μέτρηση της εμπειρίας πελάτη γίνεται μέσω διεθνώς αποδεκτών μεθοδολογιών και δεικτών (KPIs) που αποσκοπούν στην αξιολόγηση της ικανοποίησης και της αφοσίωσης των πελατών. Ο Όμιλος FOURLIS χρησιμοποιεί ενδεικτικά: α) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο Λιανικής Πώλησης Ειδών Οικιακού Εξοπλισμού και Επίπλων (καταστήματα IKEA) τη μεθοδολογία "Happy Customer" («ευχαριστημένος πελάτης»), και β) για την αξιολόγηση της Εμπειρίας Πελάτη ως προς τον Κλάδο λιανικής πώλησης Αθλητικών Ειδών (καταστήματα INTERSPORT και FOOT LOCKER) τη μεθοδολογία "Net Promoter Score (NPS)", που καταγράφει την πιθανότητα οι πελάτες να συστήσουν την επιχείρηση σε άλλους.

<sup>4</sup> Βιωσιμότητα (Sustainability): Για τη μέτρηση του σχετικού δείκτη λαμβάνονται υπόψη οι στόχοι που δημοσιεύονται στην Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας κατά CSRD, καθώς και η Εργασιακή Δέσμευση (Employee engagement), που μετράται μέσω ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων.

Η διάρκεια του Προγράμματος είναι εξήντα (60 μήνες), αρχόμενη τον Μάρτιο του 2024.

Για την υλοποίηση του Προγράμματος και σύμφωνα με τους όρους αυτού, η Εταιρεία θα προβαίνει σε αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου με σκοπό την έκδοση νέων μετοχών που θα παραδοθούν στους δικαιούχους. Για τις αυξήσεις αυτές η Εταιρεία έχει δυνατότητα, σύμφωνα με το άρθρο 114 § 2 ν.4548/2018, είτε να διαθέτει ίδιες μετοχές που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί σύμφωνα με την

παράγραφο άρθρου 49 του ιδίου ως άνω νόμου, είτε να εκδίδει νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών ή διανεμητών αποθεματικών ή διαφοράς από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Με την από 7/4/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ορίσθηκαν οι δικαιούχοι της Δεύτερης Σειράς του Προγράμματος βάσει της από 28/3/2025 πρότασης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, προς τους οποίους χορηγήθηκαν 381,783 δικαιώματα δωρεάν κοινών μετά ψήφου μετοχών (stock grants).

Για την έκδοση των 381,783 νέων μετοχών πραγματοποιήθηκε, δυνάμει απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας της 20/6/2025, αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό ευρώ των τριακοσίων ογδόντα μίας χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών (381,783.00), με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών (ειδικότερα: ποσού ευρώ 381,783.00 εκ του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο).

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των μετοχών βάσει απόδοσης που κατά μέγιστο αριθμό χορηγούνται στο πλαίσιο του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών βάσει απόδοσης (performance stock grants) που έχει εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 16/6/2023, όπως προτείνεται να τροποποιηθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 20/6/2025, και δεν έχουν απονεμηθεί, αντιστοιχούσαν την 20/6/2025 (ημερομηνία της Τακτικής Γ.Σ. έτους 2025) σε ποσοστό 1,80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (μη υπολογιζομένων τυχόν ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία).

#### 14. Δάνεια και λοιπές υποχρεώσεις

Τα δάνεια του Ομίλου την 30/6/2025 και την 31/12/2024 αναλύονται ως εξής:

|                                                           | Ο Όμιλος       |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                           | 30/6/2025      | 31/12/2024     |
| <b>Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις</b>               | <b>127,808</b> | <b>131,968</b> |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων  | 18,238         | 25,258         |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις                      | 109,571        | 106,710        |
| Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις για κεφάλαιο κίνησης | 10,893         | 3,078          |
| <b>Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων</b>                       | <b>138,701</b> | <b>135,046</b> |

Η Εταιρεία έχει μακροπρόθεσμα δάνεια την 30/6/2025 ποσό ευρώ 24 χιλ. (31/12/2024: ευρώ 26 χιλ.).

Η περίοδος αποπληρωμής των μακροπρόθεσμων δανείων κυμαίνεται από 1 - 15 έτη και το μέσο σταθμικό επιτόκιο του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 3.9% την περίοδο από 1/1/2025 έως 30/06/2025 (5.5% την αντίστοιχη περίοδο του 2024). Το μέσο σταθμικό επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 4.7% την περίοδο από 1/1/2025 έως 30/06/2025 (6.4% την αντίστοιχη περίοδο του 2024). Οι αποπληρωμές και οι εισπράξεις δανείων την τρέχουσα περίοδο ανήλθαν αντίστοιχα σε ποσό ευρώ 31,850 χιλ. (119,997 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2024) και 36,280 χιλ. (143,789 χιλ. την αντίστοιχη περίοδο του 2024). Τα μακροπρόθεσμα δάνεια,

συμπεριλαμβανομένου και του μέρους τους που είναι πληρωτέο εντός 12 μηνών, καλύπτουν κυρίως τις ανάγκες ανάπτυξης του Ομίλου και αναλύονται σε ομολογιακά, κοινοπρακτικά και λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια για 30/6/2025 και 31/12/2024 αντίστοιχα, ως ακολούθως:

| 30/06/2025                              |                            | Ποσό σε χιλ.<br>ευρώ | Ημερομηνία<br>'Έκδοσης | Διάρκεια                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| FOURLIS AE<br>ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ                | Επιστρεπτέα<br>προκαταβολή | 24                   | 16/6/2020              | 5 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
| TRADE LOGISTICS<br>A.E.B.E.             |                            | 24                   |                        |                                                                                       |
|                                         | Επιστρεπτέα<br>προκαταβολή | 35                   | 16/6/2020              | 5 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
|                                         | Ομολογιακό                 | 6,976                | 13/12/2024             | 2 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
|                                         | Ομολογιακό                 | 632                  | 27/09/2024             | 15 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                  |
|                                         |                            | 7,643                |                        |                                                                                       |
| SPORTSWEAR MARKET<br>ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Ε. | Ομολογιακό                 | 29,866               | 21/2/2022              | 8 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης<br>(ευρώ 2,950 χιλ πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση) |
|                                         | Ομολογιακό                 | 10,000               | 21/6/2024              | (ευρώ 10 χιλ. πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση)                                          |
|                                         | Ομολογιακό                 | 3,990                | 21/6/2024              | 16 μήνες από την<br>ημερομηνία έκδοσης                                                |
|                                         |                            | 43,856               |                        |                                                                                       |
| HOUSEMARKET A.E                         | Ομολογιακό                 | 7,452                | 29/1/2024              | 7 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης (ευρώ 391 χιλ.<br>πληρωτέο την επόμενη<br>χρήση)  |
|                                         | Ομολογιακό                 | 19,952               | 13/12/2024             | 2 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
|                                         | Ομολογιακό                 | 43,881               | 26/3/2024              | 7 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης (ευρώ 0 χιλ.<br>πληρωτέο την επόμενη<br>χρήση)    |
|                                         | Ομολογιακό                 | 5,000                | 21/6/2024              | (ευρώ 5,000 χιλ πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση)                                        |
|                                         |                            | 76,285               |                        |                                                                                       |
| Σύνολο                                  |                            | 127,808              |                        |                                                                                       |

| 31/12/2024                              |                            | Ποσό σε χιλ.<br>ευρώ | Ημερομηνία<br>Έκδοσης | Διάρκεια                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| FOURLIS AE<br>ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ                | Επιστρεπτέα<br>προκαταβολή | 26                   | 16/6/2020             | 5 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
| TRADE LOGISTICS<br>A.E.B.E.             |                            | 26                   |                       |                                                                                       |
|                                         | Επιστρεπτέα<br>προκαταβολή | 39                   | 16/6/2020             | 5 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
|                                         | Ομολογιακό                 | 9,967                | 13/12/2024            | 2 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                   |
|                                         | Ομολογιακό                 | 632                  | 27/09/2024            | 15 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης                                                  |
|                                         |                            | 10,638               |                       |                                                                                       |
| SPORTSWEAR MARKET<br>ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Ε. | Ομολογιακό                 | 30,880               | 21/2/2022             | 8 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης<br>(ευρώ 6,976 χιλ πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση) |
|                                         | Ομολογιακό                 | 9,995                | 21/6/2024             | (ευρώ 9,995 χιλ. πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση)                                       |
|                                         |                            | 40,875               |                       |                                                                                       |
| HOUSEMARKET A.E.                        | Ομολογιακό                 | 7,648                | 29/1/2024             | 7 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης (ευρώ 319 χιλ.<br>πληρωτέο την επόμενη<br>χρήση)  |
|                                         | Ομολογιακό                 | 19,936               | 13/12/2024            | 2 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης (ευρώ 4,968 χιλ<br>πληρωτέο την επόμενη<br>χρήση) |
|                                         | Ομολογιακό                 | 49,845               | 26/3/2024             | 7 έτη από την ημερομηνία<br>έκδοσης (ευρώ 0 χιλ.<br>πληρωτέο την επόμενη<br>χρήση)    |
|                                         | Ομολογιακό                 | 3,000                | 21/6/2024             | (ευρώ 3,000 χιλ πληρωτέο<br>την επόμενη χρήση)                                        |
|                                         |                            | 80,428               |                       |                                                                                       |
| Σύνολο                                  |                            | 131,968              |                       |                                                                                       |

Στο μακροπρόθεσμο δανεισμό συμπεριλαμβάνεται:

- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 7.1 εκ. που εκδόθηκε από την ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ την 29/1/2024 της θυγατρικής HOUSEMARKET A.E. και λήγει την 29/12/2030.
- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 20 εκ. που εκδόθηκε από την ALPHA BANK την 13/12/2024 της θυγατρικής HOUSEMARKET A.E. και λήγει την 13/12/2026.
- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 44 εκ. που εκδόθηκε από την ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ την 20/3/2024 της θυγατρικής HOUSEMARKET A.E. και λήγει την 26/2/2027.
- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 27 εκ. που εκδόθηκε από την ALPHA BANK την 21/2/2022 της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET A.E. και λήγει την 31/12/2029.
- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 4 εκ. που εκδόθηκε από την ALPHA BANK την 24/6/2025 της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET A.E. και λήγει την 24/12/2026.

Στο βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού συμπεριλαμβάνεται:

- Μέρος ομολογιακού δανείου που αντιστοιχεί σε ποσό ευρώ 0.4 εκ. που εκδόθηκε από την ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ την 29/1/2024 της θυγατρικής HOUSEMARKET A.E. και λήγει την 29/12/2030.
- Μέρος ομολογιακού δανείου αξίας ποσού ευρώ 3 εκ. που εκδόθηκε από την ALPHA BANK την 22/2/2022 της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET A.E. και λήγει την 31/12/2029.
- Ομολογιακό δάνειο αξίας ποσού ευρώ 10 εκ. που εκδόθηκε από την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ την 21/6/2024 της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET A.E. και λήγει την 11/6/2026.

Οι βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τους αλληλόχρεους λογαριασμούς που χρησιμοποιούνται ως κεφάλαιο κίνησης για τις δραστηριότητες του Ομίλου προκειμένου να καλύψουν κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές.

Ορισμένα από τα δάνεια του Ομίλου περιέχουν περιοριστικούς όρους. Ο Όμιλος κατά την 30/6/2025 δεν είχε υποχρέωση επιμέτρησης των περιοριστικών όρων.

Ο Όμιλος, έχοντας κεντριοκοιήσει τη διαχείριση κεφαλαίου έχει τη δυνατότητα άμεσης αναγνώρισης, ποσοτικοποίησης, αντιμετώπισης και αντιστάθμισης, αν κρίνεται απαραίτητο, των χρηματοοικονομικών κινδύνων που δημιουργούνται από τις κύριες λειτουργικές δραστηριότητές του ώστε να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος προϋπολογίζει και παρακολουθεί συνεχώς τις χρηματοροές του και ενεργεί κατάλληλα ώστε να διασφαλίζεται η ύπαρξη ανοικτών γραμμών πίστωσης για την κάλυψη πρόσκαιρων κεφαλαιακών αναγκών. Ο Όμιλος διαθέτει επαρκείς ανοικτές γραμμές πίστωσης με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα της ημεδαπής και αλλοδαπής για την κάλυψη των αναγκών των κατά τόπους εταιρειών σε κεφάλαιο κίνησης.

## 15. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Την 30/6/2025 η υποχρέωση από μισθώσεις για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

|                                                               | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία   |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                                               | 30/6/2025      | 31/12/2024     | 30/6/2025    | 31/12/2024   |
| <b>Υπόλοιπο αρχής χρήσης</b>                                  | <b>185,375</b> | <b>147,716</b> | <b>3,551</b> | <b>871</b>   |
| Αναγνώριση υποχρέωσης από εξαγορά θυγατρικών                  | 5,563          | 0              | 0            | 0            |
| Προσθήκες                                                     | 28,313         | 60,048         | 125          | 3,383        |
| Λοιπές μεταβολές                                              | 204,944        | 513            | 0            | 9            |
| Τερματισμός σύμβασης λόγω πρόωρης λήξης/κλείσιμο καταστήματος | 0              | (4,097)        | 0            | (4)          |
| Κατάταξη περιουσιακών στοιχείων σε κατεχόμενα προς πώληση     | 0              | (250)          | 0            | 0            |
| Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις                          | (12,402)       | (18,555)       | (302)        | (709)        |
| <b>Σύνολο</b>                                                 | <b>411,792</b> | <b>185,375</b> | <b>3,373</b> | <b>3,551</b> |

Στις λοιπές μεταβολές ποσού ευρώ 206 εκ. περιλαμβάνονται τα συμβόλαια που μισθώνει κυρίως ο κλάδος οικιακού εξοπλισμού και επίπλων από την TRADE ESTATES, ως αποτέλεσμα της αποενοποίησης της από τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Το κονδύλι «Αναγνώριση υποχρέωσης από εξαγορά θυγατρικών» ποσού ευρώ 5.6 εκ., αφορά την απόκτηση από τον όμιλο τον Απρίλιο 2025, μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ΕΠΕ, των τριών (3) καταστημάτων FOOT LOCKER της Ελλάδος, στην Αθήνα στην οδό Ερμού, στο The Mall Athens, στην Θεσσαλονίκη στο Cosmos store και μέσω της θυγατρικής SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L. και την απόκτηση τριών (3) νέων καταστημάτων στην Ρουμανία Controceni, Mega Mall, Brasov.

Οι προσθήκες στις υποχρεώσεις μίσθωσης της περιόδου αφορούν κυρίως σε νέες συμβάσεις για τον κλάδο οικιακού εξοπλισμού και επίπλων ποσού ευρώ 19.5 εκ., καθώς και νέες συμβάσεις και ανανεώσεις υφισταμένων για τα καταστήματα του κλάδου αθλητικών ειδών ποσού ευρώ 8 εκ.

Οι λήξεις από υποχρεώσεις από μισθώσεις παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

|                | Ο Όμιλος       |                | Η Εταιρεία   |              |
|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                | 30/6/2025      | 31/12/2024     | 30/6/2025    | 31/12/2024   |
| Μέχρι 1 έτος   | 28,391         | 43,188         | 609          | 589          |
| Από 1-5 έτη    | 104,646        | 24,037         | 2,419        | 2,334        |
| Μετά από 5 έτη | 278,756        | 118,151        | 344          | 628          |
| <b>Σύνολο</b>  | <b>411,792</b> | <b>185,375</b> | <b>3,373</b> | <b>3,551</b> |

## 16. Φόρος Εισοδήματος

Οι φορολογικοί συντελεστές στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, κυμαίνονται από 10% ως 22% για την περίοδο 1/1-30/6/2025. Πιο συγκεκριμένα:

| Χώρα      | Συντελεστής Φορολογίας<br>Εισοδήματος (1/1-30/6/2025) |
|-----------|-------------------------------------------------------|
| Ελλάδα    | 22.0%                                                 |
| Ρουμανία  | 16.0%                                                 |
| Βουλγαρία | 10.0%                                                 |
| Κύπρος    | 12.5%                                                 |

Είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2023 για την Εταιρεία FOURLIS AE ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ για την οποία η Εταιρεία διαθέτει φορολογικό πιστοποιητικό και η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές υποχρεώσεις, πέρα από αυτές που έχουν καταχωρηθεί και απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Την 15/5/2025 η εταιρεία ενημερώθηκε για την απόφαση της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών σχετικά με την ενδικοφανή προσφυγή από τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2018-2019, βάσει της οποίας καταλογίστηκαν φόροι ποσού ευρώ 1.736 χιλ. και 1.872 χιλ. αντίστοιχα. Την 13/6/2025 υποβλήθηκε προσφυγή για τον καταλογισμένο Φόρου Εισοδήματος, στα Φορολογικά Δικαστήρια κατά της απόφασης της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών. Έως και σήμερα δεν έχει οριστεί ημερομηνία για τη συζήτηση της προσφυγής της Εταιρείας στο Διοικητικό Εφετείο Αθηνών. Η Διοίκηση εκτιμά ότι οποιαδήποτε πιθανή υποχρέωση προκύψει για την Εταιρεία και τον Όμιλο, ως αποτέλεσμα της υπόθεσης αυτής, δε θα έχει σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα χρήσης, τις ταμειακές ροές ή τη συνολική χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου λόγω της ύπαρξης φορολογικών ζημιών που καλύπτουν τους καταλογιζόμενους φόρους.

Από τα κέρδη προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες ποσού ευρώ 1.966 χιλ. (1/1-30/6/2024 (796) χιλ.) του Ομίλου ο σχετικός φόρος εισοδήματος ανέρχεται σε ποσό ευρώ (72) χιλ. (έξοδο) και 1/1-30/6/2024 (6) χιλ. (έξοδο).

## 17. Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση του αναλογούντος στους μετόχους της Εταιρείας κέρδους με τον σταθμισμένο μέσο όρο των σε κυκλοφορία μετοχών κατά τη διάρκεια της περιόδου. Ο σταθμισμένος μέσος όρος μετοχών για βασικά κέρδη ανά μετοχή την 30 Ιουνίου 2025 είναι 51,135,470 μετοχές και την 30 Ιουνίου 2024 ήταν 52,516,977 μετοχές.

| Ο Όμιλος<br>30/6/2025                                                 |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                       | Συνεχιζόμενη<br>δραστηριότητα | Διακοπείσα<br>δραστηριότητα |
| Κέρδη / (Ζημιές) μετά φόρων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | 1,893,387                     | 7,144,219                   |
| Αριθμός εκδοθείσων μετοχών                                            | 51,135,470                    | 51,135,470                  |
| Επίδραση από πρόγραμμα παροχής προαίρεσης αγοράς μετοχών              | 1,967,184                     | 1,967,184                   |
| Επίδραση από αγορές ιδίων μετοχών                                     | 0                             | 0                           |
| <b>Σταθμισμένος Μ.Ο. μετοχών (απομειωμένος)</b>                       | <b>50,365,342.00</b>          | <b>50,365,342.00</b>        |
| Κέρδη μετά απο φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)                      | 0.0370                        | 0.1397                      |
| Κέρδη μετά απο φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)                 | 0.0357                        | 0.1345                      |

  

| Ο Όμιλος<br>30/6/2024                                                 |                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                       | Συνεχιζόμενη<br>δραστηριότητα | Διακοπείσα<br>δραστηριότητα |
| Κέρδη / (Ζημιές) μετά φόρων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | (801,699.71)                  | 8,042,445.24                |
| Αριθμός εκδοθείσων μετοχών                                            | 52,516,977                    | 52,516,977                  |
| Επίδραση από πρόγραμμα παροχής προαίρεσης αγοράς μετοχών              | 1,152,041                     | 1,152,041                   |
| Επίδραση από αγορές ιδίων μετοχών                                     | (1,766,602)                   | (1,766,602)                 |
| <b>Σταθμισμένος Μ.Ο. μετοχών (απομειωμένος)</b>                       | <b>51,902,416</b>             | <b>51,902,416</b>           |
| Κέρδη μετά απο φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)                      | (0.0158)                      | 0.1585                      |
| Κέρδη μετά απο φόρους ανά μετοχή - απομειωμένα (σε €)                 | (0.0154)                      | 0.1550                      |

## 18. Ίδιες Μετοχές

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας «FOURLIS ANΩNΥMH ETAIPEIA SYMMETOΧΩN» της 16/6/2023 ενέκρινε την αγορά από την εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, μέχρι του αριθμού των 2,606,597 μετοχών συμπεριλαμβανομένων των μετοχών τις οποίες είχε αποκτήσει προηγουμένως η Εταιρεία και διατηρεί, ήτοι μέχρι του 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, εντός 24 μηνών από της εγκρίσεως, ήτοι έως την 16/6/2025, με κατώτατο όριο απόκτησης το ένα ευρώ (1.00) ανά μετοχή και ανώτατο όριο απόκτησης τα οκτώ ευρώ (8.00) ανά μετοχή, σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν.4548/2018 και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να καθορίσει, εντός των προαναφερθέντων πλαισίων, τον ακριβή χρόνο, αριθμό και την τιμή των προς απόκτηση μετοχών.

Σε εφαρμογή των παραπάνω από 18/6/2021 και 16/6/2023 αποφάσεων της Γ.Σ., την 31/12/2024 η Εταιρεία είχε αγοράσει και εξακολουθούσε να κατέχει 2,274,252 ίδιες μετοχές, που αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.33% επί του συνόλου των μετοχών της.

Εντός της περιόδου 1/1-30/6/2025 η Εταιρεία αγόρασε 332,338 ίδιες μετοχές.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας που συνήλθε την 20<sup>η</sup> Ιουνίου 2025, έγινε ακύρωση, σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν.4548/2018, 2,606,590 ιδίων μετοχών ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η κάθε μια που κατείχε η Εταιρεία. Οι εν λόγω μετοχές, που στο σύνολό τους

αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.88% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας την 26<sup>η</sup> Μαΐου 2025 (ημερομηνία της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 20<sup>ης</sup> Ιουνίου 2025), αποκτήθηκαν στο πλαίσιο των εγκεκριμένων από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14/6/2019, 18/6/2021 και 16/6/2023 προγραμμάτων αγοράς από την Εταιρεία δικών της (ιδίων) μετοχών, με μέση τιμή αγοράς 3.69 ευρώ ανά μετοχή.

Μετά την ακύρωση η Εταιρεία δεν θα κατέχει δικές της (ίδιες) μετοχές.

## **19. Δεσμεύσεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις**

### **19.1 Δεσμεύσεις**

Οι δεσμεύσεις του Ομίλου κατά την 30/6/2025 είναι:

- Έχουν δοθεί από τη μητρική Εταιρεία, εταιρικές εγγυήσεις σε θυγατρικές εταιρείες για εξασφάλιση υποχρεώσεων ποσού ευρώ 143,661 χιλ.
- Η μητρική Εταιρεία έχει συμβληθεί ως εγγυητής ποσού ευρώ 2,100 χιλ. για μελλοντικά μισθώματα και δανειακές υποχρεώσεις από επένδυση συγγενούς εταιρείας.

Έχει παρασχεθεί από τη θυγατρική εταιρεία HOUSEMARKET ΑΕ εγγύηση προς τον Ομολογιούχο Δανειστή υπέρ της θυγατρικής εταιρείας TRADE LOGISTICS AEBE για εξασφάλιση δανειακών υποχρεώσεων, ποσού ευρώ 632 χιλ.

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν κεφαλαιουχικές υποχρεώσεις.

## **20. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη**

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη της και οι εταιρείες που ελέγχονται από αυτά. Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες σε επιχειρήσεις κάθε είδους στους τομείς γενικής διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης και πληροφορικής.

Στον παρακάτω πίνακα αναλύονται οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την 30 Ιουνίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024.

**Απατήσεις από:**

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| HOUSEMARKET SA                 | 0   | 0     |
| H.M. HOUSE MARKET (CYPRUS) LTD | 0   | 0     |
| SPORTSWEAR MARKET SA           | 0   | 0     |
| SPORTSWEAR MARKET (CYPRUS) LTD | 0   | 0     |
| GENCO TRADE SRL                | 0   | 0     |
| GENCO BULGARIA                 | 0   | 0     |
| HOUSE MARKET BULGARIA EAD      | 0   | 0     |
| WYLDES                         | 0   | 0     |
| TRADE LOGISTICS SA             | 0   | 0     |
| TRADE ESTATES REIC             | 75  | 0     |
| TRADE ESTATES CYPRUS LTD       | 1   | 0     |
| TRADE ESTATES BULGARIA EAD     | 1   | 0     |
| VOLIRENCO                      | 0   | 0     |
| KTIMATODOMI SA                 | 2   | 0     |
| WELLNESS GR                    | 0   | 0     |
| TRADE STATUS SA                | 304 | 258   |
| RECON                          | 0   | 4,101 |
| EVITENCO                       | 0   | 7,000 |

**ΣΥΝΟΛΟ**

| Ο Όμιλος   |               | Η Εταιρεία    |              |
|------------|---------------|---------------|--------------|
| 30/6/2025  | 31/12/2024    | 30/6/2025     | 31/12/2024   |
| 0          | 0             | 6,444         | 78           |
| 0          | 0             | 14            | 49           |
| 0          | 0             | 3,651         | 319          |
| 0          | 0             | 4             | 4            |
| 0          | 0             | 95            | 75           |
| 0          | 0             | 6             | 11           |
| 0          | 0             | 45            | 125          |
| 0          | 0             | 37            | 30           |
| 0          | 0             | 21            | 86           |
| 75         | 0             | 0             | 0            |
| 1          | 0             | 0             | 0            |
| 1          | 0             | 0             | 6            |
| 0          | 0             | 0             | 12           |
| 2          | 0             | 0             | 0            |
| 0          | 0             | 914           | 17           |
| 304        | 258           | 302           | 256          |
| 0          | 4,101         | 0             | 0            |
| 0          | 7,000         | 0             | 0            |
| <b>382</b> | <b>11,359</b> | <b>11,534</b> | <b>1,069</b> |

**Υποχρεώσεις προς:**

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| HOUSEMARKET SA                 | 0   | 0 |
| SPORTSWEAR MARKET SA           | 0   | 0 |
| SPORTSWEAR MARKET (CYPRUS) LTD | 0   | 0 |
| TRADE ESTATES REIC             | 91  | 0 |
| TRADE ESTATES CYPRUS LTD       | 11  | 0 |
| GENCO TRADE SRL                | 0   | 0 |
| GENCO BULGARIA                 | 0   | 0 |
| HOUSE MARKET BULGARIA EAD      | 0   | 0 |
| H.M. HOUSE MARKET (CYPRUS) LTD | 0   | 0 |
| TRADE LOGISTICS SA             | 0   | 0 |
| KTIMATODOMI SA                 | 11  | 0 |
| MANTEKO SA                     | 161 | 0 |
| POLIKENCO SA                   | 36  | 0 |
| YALOU SA                       | 51  | 0 |
| WELLNESS GR                    | 0   | 0 |
| TRADE STATUS SA                | 1   | 3 |
| SOFIA SOUTH RING MALL AED      | 4   | 0 |

**ΣΥΝΟΛΟ**

|              |              |
|--------------|--------------|
| 5,090        | 1,019        |
| 129          | 0            |
| 12           | 0            |
| 8            | 35           |
| 0            | 35           |
| 77           | 0            |
| 24           | 0            |
| 128          | 0            |
| 76           | 0            |
| 23           | 0            |
| 0            | 0            |
| 0            | 0            |
| 0            | 0            |
| 0            | 0            |
| 16           | 2            |
| 0            | 0            |
| 0            | 0            |
| <b>367</b>   | <b>3</b>     |
| <b>5,582</b> | <b>1,090</b> |

Οι συναλλαγές με τις θυγατρικές και συγγενείς κατά τις περιόδους 1/1-30/6/2025 και 1/1-30/6/2024 αναλύονται ως εξής:

|                          |            |           |
|--------------------------|------------|-----------|
| Έσοδα πωλήσεων           | 89         | 20        |
| Λοιπά έσοδα              | 154        | 22        |
| Έσοδα/(Έξοδα) μερισμάτων | 0          | 0         |
| <b>Σύνολο</b>            | <b>243</b> | <b>42</b> |

| Ο Όμιλος      |               | Η Εταιρεία    |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1/1-30/6/2025 | 1/1-30/6/2024 | 1/1-30/6/2025 | 1/1-30/6/2024 |
| 89            | 20            | 2,508         | 2,584         |
| 154           | 22            | 1,447         | 1,022         |
| 0             | 0             | 24,691        | 2,107         |
| 243           | 42            | 28,646        | 5,713         |

|                               | Ο Όμιλος          |                   | Η Εταιρεία        |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                               | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα       | (20)              | (1)               | 0                 | 0                 |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | (1,553)           | (4)               | (2)               | (3)               |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | (6,130)           | (108)             | 0                 | 0                 |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα       | (615)             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Σύνολο</b>                 | <b>(8,318)</b>    | <b>(113)</b>      | <b>(2)</b>        | <b>(3)</b>        |

Στις περιόδους 1/1-30/6/2025 και 1/1-30/6/2024 οι συναλλαγές και αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης ήταν:

|                                                                      | Ο Όμιλος          |                   | Η Εταιρεία        |                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                      | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 |
| Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης | 1,441             | 1,930             | 302               | 400               |

Δεν υφίστανται άλλες συναλλαγές, απαιτήσεις – υποχρεώσεις μεταξύ του Ομίλου και της Εταιρείας με τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη διοίκησης. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται με τους εμπορικούς όρους και περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις και αγορές αγαθών και υπηρεσιών στο πλαίσιο της συνήθους λειτουργίας του Ομίλου.

## 21. Συναλλαγές με θυγατρικές

Κατά την διάρκεια των περιόδων 1/1-30/6/2025 και 1/1-30/6/2024 έγιναν οι ακόλουθες συναλλαγές μεταξύ μητρικής και θυγατρικών, καθώς επίσης και μεταξύ θυγατρικών του Ομίλου:

|                               | Ο Όμιλος          |                   | Η Εταιρεία        |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                               | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 | 1/1-<br>30/6/2025 | 1/1-<br>30/6/2024 |
| Πωλήσεις                      | 38,369            | 34,554            | 2,422             | 2,564             |
| Κόστος πωληθέντων             | (27,968)          | (18,864)          | 0                 | 0                 |
| Λοιπά έσοδα                   | 2,219             | 1,626             | 1,407             | 999               |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας | (3,900)           | (5,101)           | (4)               | (3)               |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης    | (8,702)           | (12,215)          | 0                 | 0                 |
| Λοιπά λειτουργικά έξοδα       | (17)              | (1)               | 0                 | 0                 |
| Έσοδα μερισμάτων              | 53,558            | 11,605            | 24,691            | 2,107             |
| Πιστωτικοί τόκοι              | 235               | 973               | 0                 | 0                 |
| Χρεωστικοί τόκοι              | (235)             | (973)             | 0                 | 0                 |

|                      | Ο Όμιλος  |            | Η Εταιρεία |            |
|----------------------|-----------|------------|------------|------------|
|                      | 30/6/2025 | 31/12/2024 | 30/6/2025  | 31/12/2024 |
| Εμπορικές απαιτήσεις | 49,163    | 88,364     | 11,231     | 818        |
| Αποθέματα            | 281       | 281        | 0          | 0          |
| Πιστωτές             | 49,163    | 88,364     | 5,574      | 1,056      |

Έχουν δοθεί από τον Όμιλο σε θυγατρικές και σε συγγενή εταιρεία, εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση υποχρεώσεων, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στην παράγραφο «Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις».

## 22. Σημαντικές Μεταβολές στα Ενοποιημένα Στοιχεία

Οι σημαντικότερες μεταβολές που εμφανίζονται στα στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης την 30/6/2025 σε σχέση με τα αντίστοιχα ποσά της 31/12/2024 και δεν έχουν αναλυθεί στις σημειώσεις είναι οι εξής:

Τον Απρίλιο του 2025 ο Όμιλος Fourlis ολοκλήρωσε την εξαγορά των δραστηριοτήτων της Foot Locker στην Ελλάδα και την Ρουμανία μέσω της απόκτησης του 100% των δύο εταιρειών που διαχειρίζονται τη δραστηριότητα της αλυσίδας στις δύο χώρες, ήτοι της SPORTSWEAR MARKET Ε.Π.Ε. στην Ελλάδα και της SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L. στη Ρουμανία. Οι εν λόγω εταιρείες κατέχουν και λειτουργούν τρία υφιστάμενα καταστήματα και το ηλεκτρονικό κατάστημα της Footlocker στην Ελλάδα, καθώς και τρία υφιστάμενα καταστήματα στη Ρουμανία, τα οποία πλέον λειτουργούν υπό τη διαχείριση του Ομίλου Fourlis. Η συναλλαγή υλοποιήθηκε μέσω της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, Sportswear Market AE. Ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος απέκτησε τον πλήρη έλεγχο των δύο εταιρειών και από τον Απρίλιο 2025 και εφεξής τις ενοποιεί στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε ποσό ευρώ 9,498 χιλ. για την Ελλάδα και ποσό ευρώ 2,158 χιλ. για τη Ρουμανία. Από το συνολικό ποσό, 6,419 χιλ. για την Ελλάδα και 206 χιλ. για τη Ρουμανία είχαν καταβληθεί έως την 30/6/2025, ενώ το υπόλοιπο θα εξοφληθεί έως την 31/12/2025, σύμφωνα με τους όρους της συμφωνίας.

Τα μετά φόρων συνολικά αποτελέσματα των ανωτέρω εταιρειών για την περίοδο 04.2025 - 30.06.2025 ανήλθαν σε ποσό ευρώ 173 χιλ. για την Ελλάδα και ποσό ευρώ (64) χιλ. για τη Ρουμανία.

Οι εύλογες αξίες των στοιχείων του ενεργητικού που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν τον Απρίλιο του 2025, έχουν ως εξής:

**Εύλογες αξίες ημερομηνίας απόκτησης του ελέγχου**

| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                  | <b>SPORTSWEAR<br/>MARKET Ε.Π.Ε.</b> | <b>SPORTSWEAR<br/>MARKET<br/>ROMANIA S.R.L.</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία | 312                                 | 656                                             |
| Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης            | 3,360                               | 1,913                                           |
| Αποθέματα                                          | 1,861                               | 741                                             |
| Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις                      | 443                                 | 408                                             |
| Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα                     | 533                                 | 542                                             |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                          | <b>6,508</b>                        | <b>4,260</b>                                    |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                                 |                                     |                                                 |
| Υποχρεώσεις από μισθώσεις ακινήτων                 | 3,503                               | 1,810                                           |
| Λοιπές υποχρεώσεις                                 | 407                                 | 307                                             |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                          | <b>3,910</b>                        | <b>2,117</b>                                    |
| <b>Καθαρά Περιουσιακά Στοιχεία</b>                 | <b>2,598</b>                        | <b>2,143</b>                                    |

Η διαδικασία του προσδιορισμού της εύλογης αξίας των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων, ο επιμερισμός του τιμήματος της απόκτησης (Purchase Price Allocation) και ο συνεπακόλουθος οριστικός προσδιορισμός της σχετικής υπεραξίας είναι υπό εξέλιξη, καθώς ο Όμιλος έκανε χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ως της την οριστικοποίηση των ανωτέρω μεγεθών εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου.

**Προσδιορισμός υπεραξίας από την απόκτηση του ελέγχου**

Η υπεραξία που προέκυψε από την ανωτέρω συναλλαγή και η οποία περιλαμβάνεται στο ομότιτλο κονδύλι της ενοποιημένης Κατάστασης Οικονομικής Θέσης προσδιορίστηκε με βάση τις εύλογες αξίες των αποκτηθέντων εταιρειών και είναι προσωρινή. Το τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε ποσό ευρώ 9,498 χιλ. για την SPORTSWEAR MARKET Ε.Π.Ε. και ποσό ευρώ 2,158 χιλ. για τη SPORTSWEAR MARKET ROMANIA S.R.L. βάσει του οποίου προσδιορίστηκε προσωρινή υπεραξία από εξαγορά ως ακολούθως:

| Ποσά σε χιλ.ευρώ                                                                            | <b>SPORTSWEAR<br/>MARKET Ε.Π.Ε.</b> | <b>SPORTSWEAR<br/>MARKET ROMANIA<br/>S.R.L.</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Τίμημα απόκτησης εταιρείας                                                                  | 9,498                               | 2,158                                           |
| Μείον: Ποσοστό 100% επί των Καθαρών στοιχείων ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης | 2,598                               | 2,143                                           |
| Προσωρινή Υπεραξία                                                                          | 6,900                               | 15                                              |

### 23. Μεταγενέστερα Γεγονότα

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα της 30/6/2025 που να επηρεάζουν σημαντικά την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου εκτός των κάτωθι:

- **Αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

Με ανακοίνωση την 26 Αυγούστου 2025 η FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε στις 20/6/2025, αποφάσισε, μεταξύ άλλων θεμάτων, τα εξής:

A) Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των τριακοσίων ογδόντα μια χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών ευρώ (381,783.00) με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους διανεμητών αποθεματικών και έκδοση τριακοσίων ογδόντα μια χιλιάδων επτακοσίων ογδόντα τριών (381,783) νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Δυνάμει της εν λόγω αύξησης, εκδόθηκαν 381,783 νέες, κοινές, ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 1.00 Ευρώ εκάστη, οι οποίες θα διανεμηθούν δωρεάν σε ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Σημειώνεται ότι οι μέτοχοι της Εταιρείας δεν είχαν δικαίωμα προτίμησης στην εν λόγω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, καθώς αυτή πραγματοποιήθηκε μέσω κεφαλαιοποίησης του ως άνω αποθεματικού και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 27 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, ενώ επιπλέον δεν απαιτείται μεταγενέστερη πιστοποίηση της καταβολής της αύξησης κατ' άρθρο 20 παρ. 5 του Ν. 4548/2018.

Οι 381,783 εκδοθείσες νέες μετοχές αντιπροσωπεύουν ποσοστό 0,72% του αριθμού των μετοχών της ίδιας κατηγορίας που είναι ήδη εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

B) Την μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των δύο εκατομμυρίων εξακοσίων έξι χιλιάδων πεντακοσίων ενενήντα ευρώ (2,606,590.00), με την ακύρωση 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) της κάθε μετοχής.

Οι εν λόγω μετοχές, που στο σύνολό τους αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 4.88% του τωρινού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, αποκτήθηκαν στο πλαίσιο των εγκεκριμένων από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14/6/2019, 18/6/2021 και 16/6/2023 προγραμμάτων αγοράς από την Εταιρεία ιδίων μετοχών.

Στις 11/7/2025 καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης (Κ.Α.Κ.) 5428836, η με αρ. πρωτ. 3667605 ΑΠ/11-07-2025 απόφαση της Διεύθυνσης Εταιρειών, Τμήμα Εισηγμένων Α.Ε., της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου, Γενική Διεύθυνση Αγοράς & Προστασίας Καταναλωτή του Υπουργείου Ανάπτυξης, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 3 του Καταστατικού της Εταιρείας συνεπεία της ανωτέρω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου.

Το Χρηματιστήριο Αθηνών στις 26/8/2025 ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο των ανωτέρω νέων δωρεάν μετοχών και ενημερώθηκε για την ακύρωση των 2,606,590 ιδίων μετοχών της Εταιρείας.

Η ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών, καθώς και η ημερομηνία ακύρωσης των 2,606,590 ιδίων μετοχών ορίζεται η 29/8/2025. Την ίδια ημέρα οι νέες μετοχές θα έχουν πιστωθεί στη μερίδα των δικαιούχων στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.).

- **Αύξηση μετοχικού Κεφαλαίου WELLNESS MARKET A.E**

Κατόπιν αποφάσεως της ετήσιας τακτικής γενικής συνελεύσεως των μετόχων της εταιρείας WELLNESS MARKET MAE, που συνήλθε την 28η Αυγούστου 2025, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό των τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (3,500,000.00), με έκδοση τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (3,500,000) νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (1.00) η καθεμία. Η μοναδική μέτοχος FOURLIS A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, δηλώνει ότι θα κάνει χρήση του δικαιώματος προτίμησης στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

**Διαδίκτυακός τόπος ανάρτησης της Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης περιόδου 1/1-30/6/2025**

Οι Ενδιάμεσες Συνοπτικές Οικονομικές Καταστάσεις (Ενοποιημένες και Εταιρικές), η Έκθεση Ελέγχου του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 1/1- 30/6/2025 έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας: [www.FOURLIS.gr](http://www.FOURLIS.gr).