



Συμπληρωματική Ενημέρωση με Διευκρινίσεις επί της Εξαγοράς/Απόκτησης Συμμετοχών

1. Γενικά

Η παρούσα ενημέρωση έχει συνταχθεί με σκοπό την πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού αναφορικά με την εξαγορά εκ μέρους της εταιρείας με την επωνυμία «Quality & Reliability ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «QnR» ή «εξαγοράζουσα» ή «Εταιρεία») των εταιρειών:

- α. «SYSTECOM ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «SysteCom»),
- β. «SQUAREDEV BV» (εφεξής «SquareDev»),
- γ. ALEXANDER MOORE ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ-ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «Alexander Moore»),

(από κοινού εφεξής «εξαγοραζόμενες»).

Το παρόν εκδίδεται σύμφωνα με την παράγραφο 4.1.1(12) του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών (10^η Τροποποίηση) σε συνδυασμό με την παράγραφο 12.1.1 της Απόφασης 25 (15.04.2024) της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής Χ.Α.), καθώς αφορά στην εξαγορά μη εισηγμένης από εισηγμένη εταιρία, εφόσον το τίμημα υπερβαίνει το 30% των ιδίων κεφαλαίων αυτής ή του Ομίλου αυτής σε περίπτωση κατάρτισης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Δεδομένου ότι οι τρεις εξαγορές (εφεξής «εξαγορές» ή «συναλλαγές») αποτελούν λειτουργικά συμπληρωματικό σύνολο, με κοινή επενδυτική στόχευση, ενιαία κεφαλαιακή διάρθρωση και συνδυασμένη επίδραση στην επιχειρησιακή ανάπτυξη του Ομίλου, η παρουσίασή τους ως ενιαίο εταιρικό γεγονός, κατά την κρίση της Εταιρείας, είναι απαραίτητη για την πληρέστερη ενημέρωση του επενδυτικού κοινού.

2. Περιγραφή του εταιρικού γεγονότος και των σχετικών όρων

2.1 Στρατηγικό Πλαίσιο και Χρηματοδοτική Διάρθρωση

Η QnR από τη σύναψη του κοινού ομολογιακού δάνειου (εφεξής Κ.Ο.Δ.) και μέχρι σήμερα προχώρησε σε μια σειρά εξαγορών, οι οποίες αποτελούν κεντρικό πυλώνα του επιχειρηματικού της σχεδιασμού με σκοπό την επέκταση των προϊόντων τα οποία προσφέρει καθώς και του πελατολογίου και των αγορών στις οποίες απευθύνεται.

Η χρηματοδότηση των συναλλαγών γίνεται εξ ολοκλήρου από το Κ.Ο.Δ ύψους €19,1 εκατ., το οποίο είχε συναφθεί δυνάμει της εξ αναβολής επαναληπτικής από 03/07/2024 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας

Έως την ημερομηνία του παρόντος, η Εταιρεία είχε λάβει €3,99 εκ. από τα συνολικά €19,1 εκ. του Κ.Ο.Δ. και είχε εκταμιεύσει για τις ανάγκες των εξαγορών τα €3,99 εκ.

Σημειώνεται ότι δεν ανέκυψε υποχρέωση γνωστοποίησης των εξαγορών στην Επιτροπή Ανταγωνισμού, λόγω του μεγέθους της QnR και των εξαγοραζόμενων εταιρειών, ενώ

μετά την ολοκλήρωση των εξαγορών και επειδή δεν υπάρχει συγχώνευση των εξαγοραζόμενων εταιρειών δεν ακολούθησε στάδιο λειτουργικής ενοποίησης.

2.2 Ανάλυση Εξαγορών ανά Εξαγοραζόμενη Εταιρεία-Στόχο

Η επιλογή κάθε εξαγοραζόμενης εταιρείας έγινε με γνώμονα την δυνατότητα επέκτασης σε νέες αγορές και προϊόντα, σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας και την απόκτηση εξειδικευμένης τεχνογνωσίας.

Η εξαγορά συμμετοχών και απόκτηση ελέγχου εκ μέρους της QnR ανά εξαγοραζόμενη εταιρεία έχουν ως εξής:

Systecom (Κυβερνοασφάλεια): Η εξαγορά του 60% των μετοχών της SYSTECOM ενισχύει την παρουσία του Ομίλου QnR στον ταχέως αναπτυσσόμενο τομέα της κυβερνοασφάλειας και διευρύνει το πελατολόγιό του στον ιδιωτικό τομέα.

SquareDev (Τεχνητή Νοημοσύνη): Με την απόκτηση του 51% της βελγικής SquareDev, ο Όμιλος αποκτά τεχνογνωσία αιχμής στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης και δυνατότητα διεθνούς επέκτασης.

Alexander Moore (Εφαρμογές SAP): Η εξαγορά του 76,19% των μετοχών της Alexander Moore, ενός SAP Gold Partner, ενδυναμώνει τη θέση του Ομίλου στην αγορά των εφαρμογών ERP και εξασφαλίζει πρόσβαση σε ένα ισχυρό πελατολόγιο σε κρίσιμους κλάδους.

2.3 Πίνακας Σύνοψης Εξαγορών

Εταιρεία-Στόχος	Κλάδος Δραστηριότητας	Ποσοστό Εξαγοράς	Τίμημα	Στρατηγικό Σκεπτικό
SYSTECOM A.E.	Κυβερνοασφάλεια	60%	€1,50 εκ.	Είσοδος στον δυναμικά αναπτυσσόμενο κλάδο της κυβερνοασφάλειας, ενίσχυση πελατολογίου ιδιωτικού τομέα.
SquareDev BV	Τεχνητή Νοημοσύνη (AI)	51%	€1,10 εκ.	Απόκτηση τεχνογνωσίας αιχμής, έναρξη διεθνούς επέκτασης.
Alexander Moore A.E.	Εφαρμογές SAP (ERP)	76,19%	Έως €1,49εκ.	Ενίσχυση θέσης σε λύσεις SAP, διείσδυση σε νέους κλάδους του ιδιωτικού τομέα.

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

3. Προσδιορισμός των τιμημάτων και των παραδοχών που λήφθηκαν υπόψη

Βάση Αποτίμησης

Οι αποτιμήσεις των εξαγοραζόμενων εταιρειών βασίστηκαν σε επιχειρηματικά σχέδια πενταετίας που υποβλήθηκαν κατά τη φάση του οικονομικού και νομικού ελέγχου, τα οποία αξιολογήθηκαν και προσαρμόστηκαν ώστε να ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική του Ομίλου QnR.

Η αποτίμηση πραγματοποιήθηκε με χρήση δύο μεθοδολογιών:

- Μέθοδος Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών (DCF), με βάση τις εκτιμώμενες ταμειακές ροές και προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανάκλα το επιχειρηματικό και χρηματοοικονομικό κίνδυνο κάθε εταιρείας.

- Μέθοδος Πολλαπλασιαστών (Multiples), με εφαρμογή τριών διαφορετικών υπο-πολλαπλασιαστών (EV/EBITDA, EV/Sales, P/E), ανάλογα με τη φύση και το στάδιο ανάπτυξης κάθε εταιρείας.

Τα βασικά δεδομένα που λήφθηκαν υπόψη περιλαμβάνουν:

- Ιστορικά και προβλεπόμενα στοιχεία κύκλου εργασιών, EBITDA και καθαρής κερδοφορίας
- Κατάσταση καθαρής θέσης και καθαρού ταμείου (Net Cash)
- Ετήσιες μεταβολές κεφαλαίου κίνησης

Η τελική αποτίμηση ανά εξαγοραζόμενη εταιρεία προέκυψε από τη συνεκτίμηση των δύο μεθόδων.

Δομή Τιμήματος

Τα συμφωνηθέντα τιμήματα παρουσιάζουν διαφοροποιήσεις ως προς τη δομή και τους μηχανισμούς πληρωμής:

- Πάγιο τίμημα: Καταβλήθηκε κατά την υπογραφή ή εντός του 2025 για το αρχικό ποσοστό εξαγοράς.
- Πληρωμές σε μεταγενέστερο χρόνο (Deferred payments): Σε ορισμένες περιπτώσεις το τίμημα καταβάλλεται τμηματικά, με μέρος να εξαρτάται από την οριστικοποίηση οικονομικών καταστάσεων.
- Συμπληρωματικά τιμήματα (Earn-out): Προβλέπονται επιπλέον πληρωμές βάσει επίτευξης στόχων κύκλου εργασιών και κερδοφορίας.
- Αναπροσαρμογές τιμήματος: Σε περιπτώσεις εξόδου μειοψηφίας, το τίμημα για το υπόλοιπο ποσοστό διαμορφώνεται βάσει επίτευξης στόχων.
- Δικαιώματα εξόδου (Put/Call): Προβλέπεται δικαίωμα (option) εξαγοράς υπολοίπου ποσοστού.

Χρηματοδότηση

Η χρηματοδότηση των συναλλαγών γίνεται εξ ολοκλήρου από το Κ.Ο.Δ.

Πίνακας Σύνοψης Τιμημάτων Εξαγορών

Εταιρεία	Ποσοστό Εξαγοράς	Συμφωνημένο Τίμημα	Τρόπος Χρονοδιάγραμμα Καταβολής	Earn-out / Option Ρυθμίσεις
SysteCom A.E.	60%	€1.500.000 (για το 60%)	Πλήρης εκταμίευση εντός 2025	Δικαίωμα για απόκτηση του υπολοίπου 40% έως και το 2028, με βάση τον μέσο όρο EBITDA και τζίρου των δύο τελευταίων ετών.
SquareDev B.V.	51%	€1.100.000	Καταβολή εντός του 2025 με δύο σκέλη: - ποσό €100.000 αφορά εξαγορά υφισταμένων μετοχών και - ποσό €1.000.000 αφορά συμμετοχή σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.	Δεν προβλέπεται earn-out.
Alexander Moore A.E.	76,19%	€1.493.324	€746.662 το 2025 και €746.662 το 2026 (μετά την οριστικοποίηση των	Earn-out €300.000 αν επιτευχθούν στόχοι τζίρου και

Εταιρεία	Ποσοστό Εξαγοράς	Συμφωνημένο Τίμημα	Τρόπος Χρονοδιάγραμμα Καταβολής /	Earn-out / Option Ρυθμίσεις
			οικονομικών καταστάσεων 2027 και υπό την προϋπόθεση επίτευξης των συμφωνημένων στόχων).	κερδοφορίας για το 2026.

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

4. Πληροφορίες για τις εξαγοραζόμενες εταιρείες

SysteCom A.E.

Κατηγορία	Πληροφορία
Έτος ίδρυσης	2013
Χώρα έδρας / Νομική μορφή	Ελλάδα / Ανώνυμη Εταιρεία
Αριθμός προσωπικού	18
Πιστοποιήσεις	ISO 27001 (Information Security Management), ISO 9001 (Quality Management)
Αντικείμενο δραστηριότητας	Ψηφιακός Μετασχηματισμός (Digital Transformation) και Κυβερνοασφάλεια (Cybersecurity)
Κύριες υπηρεσίες / προϊόντα	Cybersecurity Rating & Risk Management, Vendor Risk, Pentesting, SOC & Security Monitoring
Εξειδίκευση	Cybersecurity
Πελατολόγιο – κλαδικός προσδιορισμός	Ιδιωτικός τομέας
Πελατολόγιο – γεωγραφικός προσδιορισμός	Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη
Ενδεικτικά έργα	ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. Περιγραφή Έργου: Ενίσχυση του Security Risk Management στην Εθνική Τράπεζα και τις θυγατρικές της με BitSight ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK Α.Ε. Περιγραφή Έργου: Ενίσχυση του Security Risk Management στην Τράπεζα Eurobank με BitSight ΟΤΕ Α.Ε. Περιγραφή Έργου: Ενίσχυση του Security Risk Management στον ΟΤΕ και τις θυγατρικές του με BitSight ΔΕΗ Α.Ε.

Κατηγορία	Πληροφορία
	Περιγραφή Έργου: Ενίσχυση του Security Risk Management στην ΔΕΗ και τις θυγατρικές του με BitSight NOVA TELECOMMUNICATIONS & MEDIA M.A.E. Περιγραφή Έργου: Υλοποίηση DLP, Web Security & Email Security στη NOVA με Forcepoint
R&D δραστηριότητα	Δεν υπάρχει

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Squaredev

Κατηγορία	Πληροφορία
Έτος ίδρυσης	2018
Χώρα έδρας / Νομική μορφή	Βέλγιο/Εταιρεία περιορισμένης ευθύνης
Αριθμός προσωπικού	~20 (AI engineers, software engineers, analysts)
Πιστοποιήσεις	Δεν υπάρχουν
Αντικείμενο δραστηριότητας	Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) και Διαχείριση Μεγάλων Δεδομένων (Big Data Management)
Κύριες υπηρεσίες / προϊόντα	Internal copilots, external AI agents, big data forecasting, custom AI development
Εξειδίκευση	AI Security, AI Act Readiness, E-commerce automation, AI Avatars
Πελατολόγιο – κλαδικός προσδιορισμός	Ιδιωτικός τομέας
Πελατολόγιο – γεωγραφικός προσδιορισμός	Ελλάδα, Βέλγιο και Κεντρική Ευρώπη
Ενδεικτικά έργα	AI Judge (Υπ. Δικαιοσύνης), ΕΟΔΥ, ΔΥΠΑ, SoftOne, Metro Malls, E-value, Harvard, Unisys/EU TAXUD
R&D δραστηριότητα	Horizon Europe, επενδύσεις άνω των €2 εκ., έργα Incisive, AI Prognosis, Sunrise

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Alexander Moore A.E.

Κατηγορία	Πληροφορία
Έτος ίδρυσης	2014
Χώρα έδρας / Νομική μορφή	Ελλάδα / Ανώνυμη Εταιρεία
Αριθμός προσωπικού	22
Πιστοποιήσεις	Δεν υπάρχουν

Κατηγορία	Πληροφορία
Αντικείμενο δραστηριότητας	Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα (ERP Systems), εξειδίκευση στο SAP Business One
Κύριες υπηρεσίες / προϊόντα	Υλοποίηση και υποστήριξη SAP ERP λύσεων, κάθετες λύσεις (InsuranceOne, TravelOne)
Εξειδίκευση	SAP
Πελατολόγιο – κλαδικός προσδιορισμός	Βιομηχανία, Κατασκευές, Λιανεμπόριο, Υπηρεσίες, Ναυτιλία
Πελατολόγιο – γεωγραφικός προσδιορισμός	Ελλάδα, Ευρώπη, Λατινική Αμερική, Μέση Ανατολή
Ενδεικτικά έργα	ΣΥΝ.ΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΥΠΕΡΑΓΟΡΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ : Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι αλυσίδα Λιανικού Εμπορίου. BOSTON SCIENTIFIC HELLAS : Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι στον Ιατρικό Κλάδο. KAFEA TERRA AND FOOD DRINKS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ: Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι στον Κλάδο του Καφέ. ALSTOM TRANSPORT AE : Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι Κατασκευαστική. INTEPTAN AE : Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι Εμπορική. VOLTALIA : Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για την διαχείριση της Επιχείρησης. Η επιχείρηση είναι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας - Κατασκευαστική (θυγατρική Γαλλικού Ομίλου).Περιλαμβάνει Υλοποίηση και Υποστήριξη στην Παραγωγική Λειτουργία.
R&D δραστηριότητα	Δεν υπάρχει

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

5. Επιπτώσεις στην οικονομική και περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας και του ομίλου - Βασικά οικονομικά μεγέθη της εξαγοράζουσας και των εξαγοραζόμενων

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 31.12.2024

31.12.2024 (σε €εκ.)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
Ασώματα πάγια	1,84	1,80	0,00	0,00	0,00
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	0,57	0,57	0,21	0,00	0,00
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0,39	0,38	0,03	0,02	0,01
Επενδύσεις σε ακίνητα	0,44	0,44	0,00	0,00	0,00
Επενδύσεις σε θυγατρικές & κοινοπραξίες	0,00	0,40	0,00	0,00	0,00
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	0,14	0,06	0,02	1,02	0,00
Χρηματοοικονομικά μέσα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	0,05	0,05	0,00	0,00	0,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού	3,43	3,68	0,26	1,03	0,01
Αποθέματα	0,86	0,85	0,05	0,00	0,00
Απαιτήσεις από πελάτες	3,07	2,54	0,67	0,04	0,38
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	7,29	7,87	0,04	0,01	0,03
Ταμιακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	4,41	4,37	0,42	0,14	0,36
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού	15,63	15,62	1,18	0,19	0,77
Σύνολο Ενεργητικού	19,06	19,31	1,44	1,22	0,77
Μετοχικό κεφάλαιο	7,66	7,66	0,03	0,02	0,03
Κέρδη εις νέον	-9,51	-7,40	0,31	0,01	0,21
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	5,15	5,14	0,03	0,00	0,22
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενων στους ιδιοκτήτες της μητρικής(α)	3,30	5,40	0,37	0,03	0,46
Μη ελέγχουσες συμμετοχές(β)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων(γ) = (α)+(β)	3,30	5,40	0,37	0,03	0,46
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2,39	1,09	0,00	0,00	0,00
Υποχρεώσεις από μισθώματα	0,40	0,40	0,12	0,00	0,00
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού & λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,04	0,04	0,01	0,00	0,02
Αναβαλλόμενη φορολογία	0,33	0,33	0,03	0,00	0,00
Επιχορηγήσεις	0,00	0,00	0,00	1,09	0,00
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3,16	1,86	0,16	1,09	0,02
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3,57	3,55	0,00	0,00	0,06
Προμηθευτές & λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9,04	8,49	0,92	0,10	0,23
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	12,61	12,04	0,92	0,10	0,30
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	15,77	13,91	1,08	1,19	0,31

31.12.2024 (σε €εκ.)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων (γ)+(δ)	19,06	19,31	1,44	1,22	0,77

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Ενδιάμεση Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης 30.06.2025

30.06.2025 (σε €ε.)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
Ασώματα πάγια	1,99	1,95	0,00	0,00	0,00
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	0,71	0,51	0,20	0,00	0,00
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0,34	0,33	0,00	0,01	0,01
Επενδύσεις σε ακίνητα	0,44	0,44	0,00	0,00	0,00
Επενδύσεις σε θυγατρικές & κοινοπραξίες	0,00	1,89	0,00	0,00	0,00
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	0,21	0,10	0,01	0,75	0,00
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	0,41	0,41	0,00	0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά μέσα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	0,15	0,15	0,00	0,00	0,00
Υπεραξία	1,26	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού	5,52	5,78	0,22	0,76	0,01
Αποθέματα	0,91	0,88	0,00	0,00	0,00
Απαιτήσεις από πελάτες	3,07	2,01	0,53	0,03	0,42
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	6,41	6,94	0,09	0,03	0,03
Ταμιακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	2,98	2,30	0,64	0,13	0,33
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού	13,36	12,13	1,26	0,18	0,78
Σύνολο Ενεργητικού	18,88	17,91	1,48	0,95	0,79
Μετοχικό κεφάλαιο	7,66	7,66	0,03	0,02	0,03
Κέρδη εις νέον	-8,72	-6,70	0,44	0,09	0,32
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	5,10	5,14	0,03	0,00	0,22
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενων στους ιδιοκτήτες της μητρικής(α)	4,04	6,10	0,49	0,10	0,57
Μη ελέγχουσες συμμετοχές(β)	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων(γ) = (α)+(β)	4,20	6,10	0,49	0,10	0,57
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2,45	2,45	0,00	0,00	0,00
Υποχρεώσεις από μισθώματα	0,62	0,52	0,10	0,00	0,00
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού & λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,05	0,04	0,01	0,00	0,02
Αναβαλλόμενη φορολογία	0,74	0,74	0,00	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,03	0,00	0,03	0,00	0,00
Επιχορηγήσεις	0,00	0,00	0,00	0,69	0,00
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3,90	3,75	0,14	0,69	0,02
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	4,35	3,06	0,00	0,00	0,06
Προμηθευτές & λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6,43	5,00	0,85	0,16	0,14
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	10,78	8,05	0,85	0,16	0,20
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	14,68	11,81	0,99	0,84	0,22

30.06.2025 (σε €.)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων (γ)+(δ)	18,88	17,91	1,48	0,95	0,79

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης 31.12.2024

31.12.2024 (σε €εκ.)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	15,17	15,06	3,06	0,27	1,28
ΜΕΙΟΝ-ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	10,33	10,23	1,76	0,96	0,76
ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ)	4,84	4,83	1,30	-0,69	0,52
ΑΛΛΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ (ΕΞΟΔΑ)	-0,61	-0,54	0,00	-0,26	-0,01
ΑΛΛΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0,17	0,14	0,03	1,02	0,02
ΣΥΝΟΛΟ	4,39	4,43	1,34	0,06	0,53
ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	0,19	0,19	0,44	0,00	0,15
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	2,60	2,52	0,52	0,00	0,24
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΚΕΡΔΟΣ (ΖΗΜΙΑ)	1,60	1,73	0,38	0,06	0,14
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)	-0,83	-0,71	-0,01	0,00	0,00
ΕΣΟΔΑ /(ΕΞΟΔΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ)	0,00	0,00	0,01	0,00	-0,01
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	0,77	1,02	0,38	0,06	0,13
ΜΕΙΟΝ ΦΟΡΟΙ	0,44	0,45	0,10	0,00	0,03
ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (Α)	0,33	0,57	0,29	0,06	0,10
ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	0,33	0,57	0,29	0,00	0,00
ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (Β)	0,02	0,02	0,00	0,00	0,00
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (Α)+(Β)	0,34	0,58	0,29	0,06	0,10
ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	0,34	0,58	0,29	0,00	0,00
ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης 30.06.2025

30.06.2025 (σε .)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	8,65	6,95	1,68	0,21	0,69
ΜΕΙΟΝ-ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	5,49	4,52	0,96	0,30	0,56
ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ)	3,16	2,43	0,72	-0,09	0,13
ΑΛΛΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ (ΕΞΟΔΑ)	-0,05	0,02	0,00	0,40	0,00
ΑΛΛΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0,05	-0,02	0,00	0,00	0,01
ΣΥΝΟΛΟ	3,16	2,43	0,72	0,31	0,14
ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	0,18	0,16	0,00	0,12	0,00
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	1,41	0,87	0,52	0,12	0,00
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΚΕΡΔΟΣ (ΖΗΜΙΑ)	1,57	1,39	0,20	0,07	0,14
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00
ΕΣΟΔΑ /(ΕΞΟΔΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ)	-0,49	-0,43	0,00	0,00	0,00
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	1,09	0,96	0,20	0,07	0,14
ΜΕΙΟΝ ΦΟΡΟΙ	0,34	0,26	0,07	0,00	0,03
ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (Α)	0,75	0,70	0,13	0,07	0,11
ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	0,70	0,70	0,08	0,00	0,00
ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0,05	0,00	0,05	0,00	0,00

30.06.2025 (σε .)	ΟΜΙΛΟΣ RnR	ΕΤΑΙΡΕΙΑ QnR	Systecom	Square Dev	Alexander Moore
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ (Α)+(Β)	0,75	0,70	0,13	0,00	0,00
ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	0,70	0,70	0,08	0,00	0,00
ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0,05	0,00	0,05	0,00	0,00

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

6. Επιπτώσεις των συναλλαγών -Προοπτικές

Στρατηγικά οφέλη και συνέργειες

Η ολοκλήρωση των εξαγορών ενισχύει τη στρατηγική θέση της Εταιρείας, καθώς επιτυγχάνεται:

- Διεύρυνση του επιχειρησιακού αποτυπώματος μέσω εισόδου σε νέες αγορές και τομείς δραστηριότητας.
- Αξιοποίηση τεχνογνωσίας και υποδομών των εξαγοραζόμενων εταιρειών, με δυνατότητα ενσωμάτωσης και επαναχρησιμοποίησης σε υφιστάμενα προϊόντα και υπηρεσίες.
- Δημιουργία οικοσυστήματος υπηρεσιών με δυνατότητα σταυροειδών πωλήσεων και ενίσχυσης της εμπορικής πρότασης προς πελάτες δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.
- Ενίσχυση της καινοτομίας μέσω πρόσβασης σε τεχνολογίες αιχμής (κυβερνοασφάλεια εφαρμογές SAP και τεχνητή νοημοσύνη).

Επέκταση δραστηριοτήτων / αγορών / πελατολογίου

Οι συναλλαγές επιφέρουν διαφοροποίηση και διεύρυνση του επιχειρησιακού μοντέλου:

- Πελατολόγιο: Η Εταιρεία αποκτά πρόσβαση σε πελάτες του ιδιωτικού τομέα, διευρύνοντας το εμπορικό της εύρος πέραν του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα.
- Γεωγραφική κάλυψη: Εισέρχεται σε αγορές εκτός Ελλάδας, όπου οι εξαγοραζόμενες εταιρείες διαθέτουν ενεργό παρουσία ή εμπορικές σχέσεις.
- Διαφοροποίηση προϊόντος : Εντάσσονται νέες κατηγορίες προϊόντων και υπηρεσιών, όπως λύσεις κυβερνοασφάλειας, πλατφόρμες τεχνητής νοημοσύνης και ψηφιακής διαχείρισης.

Αναμενόμενη επίδραση σε μελλοντικά οικονομικά μεγέθη

Οι εξαγορές αναμένεται να επηρεάσουν θετικά τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας μεσοπρόθεσμα:

- Αύξηση κύκλου εργασιών μέσω διεύρυνσης πελατολογίου και νέων αγορών.
- Βελτίωση μικτού περιθωρίου κέρδους λόγω εισόδου σε τεχνολογικά προϊόντα υψηλότερης προστιθέμενης αξίας και ενίσχυση λειτουργικής κερδοφορίας, υπό την προϋπόθεση επιτυχούς ενσωμάτωσης και αξιοποίησης των συνεργειών.
- Δυνατότητα επίτευξης οικονομιών κλίμακας μέσω ενοποίησης λειτουργιών και κοινών υποδομών.

Ενσωμάτωση λειτουργιών και διαχείριση μεταβατικής περιόδου

Η Εταιρεία έχει καταρτίσει σχέδιο ενσωμάτωσης με στόχο την ομαλή μετάβαση και την επιχειρησιακή συνέχεια:

- Διατήρηση κρίσιμων ομάδων και τεχνογνωσίας των εξαγοραζόμενων εταιρειών.
- Εναρμόνιση διαδικασιών και συστημάτων με τις υφιστάμενες λειτουργίες του Ομίλου.

- ο Σταδιακή ενοποίηση εμπορικών και διοικητικών λειτουργιών, με έμφαση στη διατήρηση πελατειακών σχέσεων.
- ο Παρακολούθηση ποσοτικών δεικτών και οροσήμων για την αξιολόγηση της προόδου και της απόδοσης των εξαγορών.

7. Μετοχική σύνθεση και Διοίκηση της εξαγοράζουσας πριν και μετά τις συναλλαγές

Δεν επήλθαν αλλαγές ούτε στην μετοχική σύνθεση ούτε στην διοίκηση της QnR λόγω των συναλλαγών, έως και την ημερομηνία του παρόντος.

8. Μετοχική σύνθεση και Διοίκηση των εξαγοραζόμενων πριν και μετά τις συναλλαγές

Έως και την ημερομηνία του παρόντος:

SysteCom A.E.

Θέση στο Δ.Σ	Προ της συναλλαγής	Μετά την συναλλαγή
Πρόεδρος	Γεωργακόπουλος Δημοσθένης	Παναγιώτης Πασχαλάκης
Διευθύνων Σύμβουλος	Γεωργακόπουλος Δημοσθένης	Γεωργακόπουλος Δημοσθένης
Μέλος	Πανταζόπουλος Νικόλαος	Νικολοπούλου Ειρήνη
Μέλος	Σουσάμογλου Κωνσταντίνος	Ταμπουράκης Χαράλαμπος
Μέλος	Αντωνόπουλος Χρήστος	Φιλιππάκη Ευτυχία

Μέτοχος	Ποσοστό % Προ της συναλλαγής	Ποσοστό % Μετά την συναλλαγή
Φιλιππάκη Ευτυχία	100	40
QnR	0	60
ΣΥΝΟΛΟ	100,00	100,00

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Squaredev

Θέση στο Δ.Σ	Προ της συναλλαγής	Μετά την συναλλαγή
Πρόεδρος		Παναγιώτης Πασχαλάκης
Διευθύνων Σύμβουλος	Σιαμπάνης Κωνσταντίνος, Βασιλάκης Μεγακλής, Jef Stals	Μεγακλής Βασιλάκης
Μέλος	Σιαμπάνης Κωνσταντίνος	Νικολοπούλου Ειρήνη
Μέλος	Βασιλάκης Μεγακλής	Ταμπουράκης Χαράλαμπος
Μέλος	Jef Stals	Σιαμπάνης Κωνσταντίνος

Μέτοχος	Ποσοστό % Προ της συναλλαγής	Ποσοστό % Μετά την συναλλαγή
Βασιλάκης Μεγακλής	26,67	15,20
Σιαμπάνης Κωνσταντίνος	26,67	15,20
Jef Stals	26,67	0,00
Γιαραλής Χαρίλαος	0,00	5,15
Θεοχάρης Σταύρος	0,00	5,15
Γερογιάννης Δημήτρης	0,00	4,40
Μαρκαντώνης Αθανάσιος	0,00	1,95

Μέτοχος	Ποσοστό % Προ της συναλλαγής	Ποσοστό % Μετά την συναλλαγή
Καρυανός Φώτιος	0,00	1,95
Σκουλούδη Μαρία-Άννα	10,00	
Ραπτόπουλος Ανδρέας	10,00	
QnR	0	51,00
ΣΥΝΟΛΟ	100,00	100,00

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

Alexander Moore A.E.

Θέση στο Δ.Σ	Προ της συναλλαγής	Μετά την συναλλαγή
Πρόεδρος	Κανελλόπουλος Ευάγγελος	Καραδημητρόπουλος Αλέξανδρος
Διευθύνων Σύμβουλος	Κανελλόπουλος Ευάγγελος	Καραδημητρόπουλος Αλέξανδρος
Αντιπρόεδρος		Παναγιώτης Πασχαλάκης
Μέλος	Κορολή Στέλα	Νικολοπούλου Ειρήνη
Μέλος	Καραδημητρόπουλος Αλέξανδρος	Ταμπουράκης Χαράλαμπος
Μέλος		Κορολή Στέλα

Μέτοχος	Ποσοστό % Προ της συναλλαγής	Ποσοστό % Μετά την συναλλαγή
Λαζανά Ηλιάνα	76,19	0
Κορολή Στέλα	19,05	19,05
Καραδημητρόπουλος Αλέξανδρος	4,76	4,76
QnR	0	76,19
ΣΥΝΟΛΟ	100,00	100,00

Πηγή: Στοιχεία Εταιρείας.

9. Εκτιμώμενο χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης

Στάδιο	Systecom	SquareDev	Alexander Moore
Υπογραφή Προσύμφωνου	02.10.2024	26.03.2025	23.05.2025
Οικονομικός & Νομικός Έλεγχος	Οκτώβριος- Νοέμβριος 2024	Ιανουάριος Φεβρουάριος 2025	Ιούνιος Ιούλιος 2025
Υπογραφή Συμφωνητικού	01.01.2025	26.03.2025	17.10.2025
Ρυθμιστικές εγκρίσεις	Δεν υφίσταται ανάγκη λήψης ρυθμιστικών εγκρίσεων	Δεν υφίσταται ανάγκη λήψης ρυθμιστικών εγκρίσεων	Δεν υφίσταται ανάγκη λήψης ρυθμιστικών εγκρίσεων
Εταιρικές εγκρίσεις	01.01.2025	21.03.2025	21/05/2025

Στάδιο	Systecom	SquareDev	Alexander Moore
Μεταβίβαση μετοχών/πληρωμές	01.01.2025	03.04.2025 1 st payment 04.09.2025 2 nd payment	17.10.2025
Ενσωμάτωση λειτουργιών	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται	Δεν προβλέπεται
Earn-out (πρόσθετες πληρωμές)	Δικαίωμα για απόκτηση του υπολοίπου 40% έως και το 2028, με βάση τον μέσο όρο EBITDA και τζίρου των δύο τελευταίων ετών.	Δεν υπάρχουν	Earn-out €300.000 αν επιτευχθούν στόχοι τζίρου και κερδοφορίας για το 2026.