

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

# Αποτελέσματα Έτους 2025

26 Φεβρουαρίου 2026



**/// Piraeus**

# €4 δισ. καθαρή πιστωτική επέκταση και €600 εκατ. διανομή από τα κέρδη του 2025

Ισχυρή κερδοφορία

**16%**

εξομαλυμένη απόδοση ιδίων κεφαλαίων

Λειτουργική αποτελεσματικότητα

**33%**

δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα

**€0,82**

κέρδη ανά μετοχή

**2,25%**

επιτοκιακό περιθώριο

**€2,7 δισ.**

καθαρά έσοδα

Ισχυρά κεφάλαια, μετά την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής

**18,7%**

συνολικός δείκτης κεφαλαίων

**275 μ.β.**

πάνω από την εποπτική απαίτηση

Ποιότητα ενεργητικού

**2,0%**

δείκτης NPE

**52 μ.β.**

οργανικό κόστος κινδύνου

Δανειακή επέκταση

**€37 δισ.**

δάνεια πελατών

**+€300εκ.**

από τη λιανική

Κεφάλαια πελατών

**€66 δισ.**

καταθέσεις

**€15 δισ.**

υπό διαχείριση κεφάλαια

# Κύριες εξελίξεις 4ου τριμήνου και έτους 2025

## Ισχυρή άνοδος δανείων και κεφαλαίων πελατών

- €37,3 δισ. δάνεια, με καθαρή πιστωτική επέκταση €3,9 δισ. το 2025, υποστηριζόμενη από όλους τους επιχειρηματικούς τομείς
- Καθαρή πιστωτική επέκταση ύψους €300 εκατ. από τον τομέα της λιανικής. Ειδικότερα καθαρή επέκταση €100 εκατ. για τα στεγαστικά δάνεια το 2025, ένδειξη ανάκαμψης της στεγαστικής πίστης
- Εκταμίευση νέων δανείων ύψους €13,3 δισ. προς την ελληνική οικονομία το 2025, η καλύτερη ιστορικά επίδοση για την Πειραιώς
- Οι καταθέσεις πελατών διαμορφώθηκαν στα €66,1 δισ., αυξημένες κατά 3% σε τριμηνιαία βάση και κατά 5% σε ετήσια βάση
- Τα υπό διαχείριση κεφάλαια πελατών αυξήθηκαν κατά 27% ετησίως, στα €14,5 δισ., υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο

## Διατηρήσιμα κέρδη και αποδόσεις

- Ισχυρή κερδοφορία στα €1.070 εκατ. το 2025, η οποία αντιστοιχεί σε 16% απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων, εξομαλυσμένη για έκτακτα στοιχεία. Τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €250 εκατ. στο 4ο τρίμηνο
- €0,82 κέρδη ανά μετοχή το 2025 μετά την αφαίρεση του κουπονιού για τα ομόλογα Additional Tier1, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο για >€0,80 κέρδη ανά μετοχή
- Τα ενσώματα ίδια κεφάλαια ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €5,92, αυξημένα κατά 2% ετησίως, απορροφώντας την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής, την πληρωμή μερίσματος €0,30 ανά μετοχή τον Ιούνιο 2025, την ενδιάμεση διανομή ύψους €0,08 ανά μετοχή με τη μορφή επαναγοράς μετοχών το 4ο τρίμηνο, καθώς και την πληρωμή κουπονιών στα ομόλογα Additional Tier1
- Καθαρά έσοδα €723 εκατ. στο 4ο τρίμηνο, με τα καθαρά έσοδα προμηθειών αυξημένα κατά 26% ετησίως, και τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξημένα 1% σε σύγκριση με το 3ο τρίμηνο
- Τα καθαρά έσοδα προμηθειών αυξήθηκαν στα €696 εκατ. το 2025, στο 26% των καθαρών εσόδων, με τον δείκτη προμηθειών προς ενεργητικό να διαμορφώνεται στο 0,82%, το υψηλότερο επίπεδο της ελληνικής αγοράς. Τα δάνεια, η διαχείριση κεφαλαίων πελατών και η τραπεζοασφάλιση συνέβαλαν στην αύξηση των προμηθειών
- Ο στόχος για την συνολική διανομή από τα κέρδη του 2025 αναβαθμίζεται στο 55%, από 50% προηγουμένως, το οποίο μεταφράζεται σε €0,40 μέρισμα σε μετρητά ανά μετοχή (€492 εκατ), επιπλέον της ενδιάμεσης διανομής κατά το 4ο τρίμηνο, ύψους €100 εκατ. με τη μορφή επαναγοράς μετοχών

## Πειθαρχία στη λειτουργική αποτελεσματικότητα και στιβαρή διαχείριση ισολογισμού

- Λειτουργική αποτελεσματικότητα, με δείκτη κόστους προς κύρια έσοδα στο 33% το 2025, ενώ συνεχίζονται οι επενδύσεις στο ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και σε τεχνολογική και επιχειρηματική ανάπτυξη
- Υγιής ισολογισμός, με το οργανικό κόστος κινδύνου στο 0,5%, σε ευθυγράμμιση με τον ετήσιο στόχο. Ο δείκτης NPE διαμορφώθηκε στο 2,0%, έναντι 2,6% την αντίστοιχη περσινή περίοδο, και η κάλυψη των NPE στο 73% από 65% αντίστοιχα
- Ισχυρό προφίλ ρευστότητας, με τον δείκτη δανείων προς καταθέσεις στο 65% και δείκτη κάλυψης ρευστότητας στο 216%

## Ισχυροί κεφαλαιακοί δείκτες μετά την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής

- Ο δείκτης CET1 διαμορφώθηκε στο 12,7% και ο συνολικός δείκτης κεφαλαίων στο 18,7%, μετά την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής, απορροφώντας πρόβλεψη για διανομή στους μετόχους, του 55% επί των κερδών του 2025, την ισχυρή αύξηση των δανείων και την απόσβεση DTC
- Απόθεμα περίπου 275 μονάδων βάσης πλέον της εποπτικής απαίτησης P2G (16,0%)

## Δήλωση Προέδρου Δ.Σ.

«Το 2025 σηματοδοτεί μια χρονιά σημαντικής εδραίωσης και προόδου για την Πειραιώς. Έπειτα από μια περίοδο ουσιαστικών αλλαγών, η Τράπεζα εισέρχεται σε μια νέα φάση, έχοντας διαμορφώσει ισχυρά θεμέλια σε επίπεδο οικονομικής επίδοσης, στρατηγικής συνέπειας, τεχνολογικού μετασχηματισμού και κοινωνικής υπευθυνότητας, με ξεκάθαρο προσανατολισμό στη βιώσιμη ανάπτυξη του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Παράλληλα, με την απόκτηση της Εθνικής Ασφαλιστικής η Πειραιώς ηγείται της διαμόρφωσης ενός λειτουργικού μοντέλου με άξονες τη διαφοροποίηση των πηγών αποδοτικότητας και την εξυπηρέτηση των νέων αναγκών της οικονομίας και της κοινωνίας.

Σημαντικός παράγοντας σε αυτή τη προσπάθεια εξακολουθεί να είναι η ελληνική οικονομία που συνέχισε να καταγράφει ρυθμούς ανάπτυξης υψηλότερους του ευρωπαϊκού μέσου όρου, επιδεικνύοντας ανθεκτικότητα και δυναμική, χάρη στην ενίσχυση των επενδύσεων και την εδραίωση κλίματος εμπιστοσύνης. Σε αυτό το περιβάλλον, η Πειραιώς πέτυχε, ακόμη μία χρονιά, την ενίσχυση της κερδοφορίας της, διευρύνοντας τη χρηματοδότηση της πραγματικής οικονομίας και θωρακίζοντας περαιτέρω τον ισολογισμό της, εν μέσω σοβαρών γεωπολιτικών προκλήσεων.

Ως συστημικός χρηματοπιστωτικός οργανισμός, φέρουμε την ευθύνη να λειτουργούμε ως μοχλός ανάπτυξης, σταθερότητας και μακροπρόθεσμης αξίας για πελάτες, μετόχους και εργαζομένους.

Το 2025, η Τράπεζα διοχέτευσε €13 δισ. σε νέες χρηματοδοτήσεις, στηρίζοντας νοικοκυριά, επιχειρήσεις και στρατηγικούς τομείς της οικονομίας και συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ενίσχυση των επενδύσεων, της απασχόλησης και της ανταγωνιστικότητας της χώρας.

Ορόσημο του 2025 αποτέλεσε η συστηματική πρόοδος του μετασχηματισμού του Ομίλου. Η Πειραιώς εξελίσσεται σε έναν οργανισμό πιο απλό, πιο ευέλικτο και περισσότερο ώριμο τεχνολογικά, με τις ψηφιακές δυνατότητες και τη στρατηγική αξιοποίηση δεδομένων να ενσωματώνονται στον πυρήνα του λειτουργικού μας μοντέλου.

Οι σημαντικές επενδύσεις στην τεχνολογία, ύψους άνω των €135 εκατ. επί συνολικών κεφαλαιακών δαπανών κοντά στα €200 εκατ., αποδίδουν ήδη μετρήσιμα αποτελέσματα, ενισχύοντας την αποδοτικότητα, αναβαθμίζοντας την εμπειρία του πελάτη και βελτιώνοντας την ποιότητα των διοικητικών και επιχειρησιακών αποφάσεων.

Στο επίκεντρο του μετασχηματισμού μας βρίσκονται οι άνθρωποί μας. Συνεχίζουμε να επενδύουμε συστηματικά στην ανάπτυξη δεξιοτήτων, την ενδυνάμωση της ηγεσίας και την καλλιέργεια μιας σύγχρονης εταιρικής κουλτούρας, δημιουργώντας ένα ανθρώπινο δυναμικό ευέλικτο, ψηφιακά ώριμο και έτοιμο για τις προκλήσεις του μέλλοντος. Η ανανέωση του ανθρώπινου δυναμικού, η συνεχής αναβάθμιση δεξιοτήτων και τα υψηλά επίπεδα δέσμευσης των εργαζομένων αποτελούν βασικούς πυλώνες της ανταγωνιστικότητας μας.

Για να ενισχύσουμε περαιτέρω τις ομάδες μας, εγκαινιάσαμε νέα προγράμματα ηγετικής καθοδήγησης και δημιουργήσαμε σύγχρονους, συνεργατικούς χώρους εργασίας, οι οποίοι ήδη λειτουργούν πιλοτικά σε δύο μεγάλα κέντρα,



**Γιώργος Χαντζηνικολάου**  
Πρόεδρος Δ.Σ.

προάγοντας την καινοτομία, την ευελιξία και τη συλλογική δημιουργικότητα.

Αυτές οι στοχευμένες επενδύσεις στους ανθρώπους μας, θωρακίζουν τα θεμέλια της απόδοσης και διασφαλίζουν ότι η Πειραιώς παραμένει ανθεκτική και προσανατολισμένη στο μέλλον.

Σε ένα περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από ταχύτατες τεχνολογικές εξελίξεις, αυξημένη αβεβαιότητα και μεταβαλλόμενες προσδοκίες πελατών, η ηγεσία κρίνεται από τη σαφήνεια της κατεύθυνσης και τη συνέπεια στην υλοποίηση. Η Πειραιώς προχωρά με αυτοπεποίθηση, υπευθυνότητα και αίσθηση θεσμικού καθήκοντος, δημιουργώντας αξία για τους μετόχους της, στηρίζοντας την πραγματική οικονομία και συμβάλλοντας στη μακροπρόθεσμη πρόοδο της ελληνικής κοινωνίας.»

## Δήλωση Διευθύνοντα Συμβούλου

«Το 2025 αποτέλεσε ένα έτος ισχυρών επιδόσεων και στρατηγικών κινήσεων για την Πειραιώς. Ο Όμιλος συνεχίζει να αναπτύσσεται, καταγράφοντας δυναμική καθαρή πιστωτική επέκταση, εισροές καταθέσεων και περισσότερα υπό διαχείριση κεφάλαια, ενώ η ποιότητα του ενεργητικού παραμένει υψηλή. Το 2025, πετύχαμε απόδοση ιδίων κεφαλαίων 16%, με ενσώματα κεφάλαια ανά μετοχή στα €5,9. Τα έσοδά μας επέδειξαν ανθεκτικότητα, καθώς το χαρτοφυλάκιο δανείων αυξήθηκε κατά 11% ετησίως, με €4,0 δισ. καθαρή πιστωτική επέκταση, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο του 2025. Συνεχίζουμε να δημιουργούμε αξία για τους πελάτες μας, οι οποίοι μας εμπιστεύονται με τη μεγαλύτερη βάση κεφαλαίων υπό διαχείριση στην Ελλάδα: €66 δισ. καταθέσεις και €14,5 δισ. επενδυτικά κεφάλαια.

Τα καθαρά έσοδα από τόκους αυξήθηκαν το τελευταίο τρίμηνο του έτους, σηματοδοτώντας την αναστροφή της τάσης του τελευταίου έτους, ενώ τα έσοδα από προμήθειες κατέγραψαν ισχυρή επίδοση, ωθούμενα από τις εργασίες πιστοδοτήσεων και τις τραπεζοασφάλειες. Ο δείκτης καθαρού περιθωρίου επιτοκίου διαμορφώθηκε στο 2,2%, ενώ ο δείκτης καθαρού περιθωρίου προμηθειών ανήλθε στο 1,0%, το οποίο αποτελεί το υψηλότερο της αγοράς. Η αποτελεσματικότητα κόστους διαμορφώθηκε σύμφωνα με τον ετήσιο στόχο, με τον δείκτη κόστους προς βασικά έσοδα στο 34% κατά το 4ο τρίμηνο, ενώ το οργανικό κόστος κινδύνου παρέμεινε αμετάβλητο σε σύγκριση με το προηγούμενο τρίμηνο.

Η δανειοδοτική μας δραστηριότητα παραμένει διαφοροποιημένη, με συστηματική ανάπτυξη στον επιχειρηματικό τομέα, τις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, καθώς και στον τομέα ενεργειακής μετάβασης. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα στεγαστικά δάνεια κατέγραψαν θετική καθαρή πιστωτική επέκταση 100 εκατ. στο 4ο τρίμηνο, χάρη στην τόνωση της ζήτησης και στη στόχευσή μας σε καινοτόμα προϊόντα. Το προϊόν μας «Σπίτι 25» έχει συγκεντρώσει περισσότερες από 1.500 αιτήσεις συνολικού ποσού €200 εκατ. σε λίγους μήνες.

Διαχειριζόμαστε με συνέπεια την κεφαλαιακή μας θέση και παραμένουμε επικεντρωμένοι στη δημιουργία αξίας για τους μετόχους μας. Σε αυτή την κατεύθυνση, αναβαθμίζουμε τον στόχο μας για συνολική διανομή στους μετόχους στο 55% επί των κερδών του 2025, το οποίο μεταφράζεται σε €0,40 μέρισμα, επιπλέον της ενδιάμεσης διανομής κατά το 4ο τρίμηνο, ύψους €0,08 με τη μορφή επαναγοράς μετοχών. Οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας παραμένουν σε ισχυρά επίπεδα μετά την απόκτηση της Εθνικής Ασφαλιστικής, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη, τις διανομές στους μετόχους και τη συνέχιση των επενδύσεων. Ο συνολικός δείκτης κεφαλαίων διαμορφώθηκε στο 18,7% τον Δεκέμβριο 2025.

Κοιτώντας μπροστά, κινούμαστε σε ένα περιβάλλον ομαλοποίησης των επιτοκίων από θέση ισχύος. Οι προσπάθειές μας για διαφοροποίηση των εσόδων αντικατοπτρίζονται στον δείκτη προμηθειών έναντι των καθαρών εσόδων, ο οποίος διαμορφώνεται στο 26%. Η πειθαρχημένη προσέγγισή μας στη διαχείριση του ισολογισμού και την αντιστάθμιση κινδύνου υποστηρίζει τη διατηρήσιμη ανάπτυξη της Τράπεζας.



**Χρήστος Μεγάλου**  
Διευθύνων Σύμβουλος

Κατά το 4ο τρίμηνο, ολοκληρώσαμε την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής, με το συνολικό τίμημα για τη συναλλαγή να ανέρχεται σε €0,6 δισ. σε μετρητά, και την ενοποιήσαμε στα αποτελέσματα έτους 2025. Η ενσωμάτωση της Εθνικής Ασφαλιστικής στον Όμιλο της Τράπεζας Πειραιώς αναμένεται να διαφοροποιήσει περαιτέρω τις πηγές εσόδων και την εμπορική μας πρόταση. Σχετικά με αυτό, σε λίγες μέρες θα παρουσιάσουμε το νέο μας επιχειρηματικό σχέδιο, με διευρυμένες φιλοδοξίες στο πεδίο των τραπεζικών υπηρεσιών και της ασφάλισης.

Είναι επίσης σημαντικό ότι η neobank Snappi, έκανε το ντεμπούτο της στην ελληνική αγορά το 2025, με ικανοποιητική προσέλευση 60.000 πελατών σε ένα τρίμηνο. Η Snappi αποτελεί πρόταση αξίας προσαρμοσμένη στις ανάγκες πελατών με τεχνολογική εξοικείωση, προωθώντας ένα μοντέλο υπηρεσιών χωρίς καταστήματα. Ταυτόχρονα, συνεχίζουμε να επενδύουμε στον ψηφιακό μετασχηματισμό και σε πρωτοβουλίες ESG, λανσάροντας νέες συνεργασίες fintech και πράσινα χρηματοδοτικά προϊόντα που στηρίζουν την καινοτομία, τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και την αξία για τον πελάτη.

Το 2026, το ελληνικό ΑΕΠ προβλέπεται να αυξηθεί πάνω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, κυρίως λόγω των επενδύσεων, της καταναλωτικής δαπάνης και της στήριξης από τα διαρθρωτικά ταμεία της ΕΕ. Η δημοσιονομική εικόνα συνεχίζει να βελτιώνεται, με υψηλά πρωτογενή πλεονάσματα και σταθερή μείωση του δείκτη χρέους προς ΑΕΠ, οδηγώντας σε περαιτέρω αναβαθμίσεις του δημόσιου χρέους και μειωμένο κόστος χρηματοδότησης για τις τράπεζες.

Εισερχόμαστε στο 2026 με εμπιστοσύνη στην ικανότητά μας να επιτύχουμε διατηρήσιμα αποτελέσματα. Οι νέοι στόχοι μας θα παρουσιαστούν λεπτομερώς στο Capital Markets Day που θα πραγματοποιηθεί στο Λονδίνο, την Πέμπτη 5 Μαρτίου 2026.»

## **Χρήστος Μεγάλου**

Διευθύνων Σύμβουλος

# Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ <sup>1</sup>   ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	Χρήση 2024	Χρήση 2025	3ο 3μ 2025	4ο 3μ 2025
Καθαρά Έσοδα Τόκων	2.088	1.903	471	477
Καθαρά Έσοδα Προμηθειών <sup>2</sup>	648	696	164	206
Καθαρό Αποτέλεσμα από Χρηματοοικονομικές Συναλλαγές	65	119	19	35
Λοιπά Λειτουργικά Έσοδα (πλέον Εσόδων από Μερίσματα)	(44)	(10)	(6)	5
Σύνολο Λειτουργικών Εξόδων	(877)	(903)	(211)	(256)
Σύνολο επαναλαμβανόμενων λειτουργικών εξόδων	(823)	(870)	(206)	(234)
<b>Κέρδη Προ Φόρων &amp; Προβλέψεων</b>	<b>1.880</b>	<b>1.805</b>	<b>437</b>	<b>467</b>
Κόστος Κινδύνου	(281)	(289)	(68)	(92)
<i>Οργανικό Κόστος Κινδύνου<sup>3</sup></i>	<i>(182)</i>	<i>(225)</i>	<i>(67)</i>	<i>(54)</i>
Λοιπές Προβλέψεις (συμπερ. έσοδα συμμετοχών σε συγγενείς)	(163)	(138)	(18)	(101)
<b>Κέρδη Προ Φόρων</b>	<b>1.436</b>	<b>1.378</b>	<b>351</b>	<b>274</b>
<b>Καθαρά Κέρδη<sup>4</sup></b>	<b>1.066</b>	<b>1.062</b>	<b>259</b>	<b>247</b>
<b>Καθαρά Κέρδη Μετόχων</b>	<b>1.066</b>	<b>1.070</b>	<b>261</b>	<b>250</b>
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ & ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΕΛΑΤΩΝ   ΟΜΙΛΟΣ (€ εκατ.)	31.12.2024	30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025
Σύνολο Ενεργητικού Προσαρμοσμένο <sup>5</sup>	79.125	81.249	83.059	90.091
Δάνεια προ Προβλέψεων <sup>6</sup>	41.425	42.542	43.359	44.493
Εξυπηρετούμενα Ανοίγματα <sup>6</sup>	33.716	35.883	36.776	37.335
Ομολογίες Υψηλής Εξοφλητικής Προτεραιότητας από ΝΡΕ <sup>6</sup>	5.722	5.573	5.495	5.458
Μη Εξυπηρετούμενα Ανοίγματα (ΝΡΕ) <sup>6</sup>	1.068	1.086	1.088	899
Εποχικό αγροτικό δάνειο	919	-	-	801
Δάνεια μετά από Προβλέψεις, Εποχικώς Προσαρμοσμένα <sup>5,6</sup>	39.815	41.805	42.568	42.955
Χαρτοφυλάκιο Αξιογράφων (μετοχικών και χρεωστικών)	16.837	18.083	18.253	18.744
Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με συμβόλαια ασφάλισης/αντασφάλισης και με ασφαλιστικές δραστηριότητες	-	-	-	3.470
Καταθέσεις Πελατών <sup>7</sup>	62.853	62.858	63.691	66.097
Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με συμβόλαια ασφάλισης/αντασφάλισης και με ασφαλιστικές δραστηριότητες	-	-	-	3.260
Ενσώματα Ίδια Κεφάλαια	7.200	7.358	7.600	7.278
Ενσώματα Ίδ. Κεφάλαια ανά Μτχ (€) (προσαρμογή για ίδιες μτχ)	5,78	5,90	6,09	5,92
Συνολικά Ίδια Κεφάλαια (συμπερ. ΑΤ1)	8.273	8.865	9.127	9.379
Κεφάλαια Πελατών υπό Διαχείριση <sup>8</sup>	11.440	13.191	14.268	14.514
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ   ΟΜΙΛΟΣ	Χρήση 2024	Χρήση 2025	3ο 3μ 2025	4ο 3μ 2025
Κέρδη Ανά Μετοχή (€) (με την πληρωμή του κουπονιού ΑΤ1)	0,81	0,82	0,19	0,19
Καθαρό Επιτοκιακό Περιθώριο	2,7%	2,3%	2,3%	2,2%
Καθαρά Έσοδα Προμηθειών / Καθαρά Έσοδα	23%	26%	25%	29%
Δείκτης Κόστους προς Βασικά Έσοδα	30%	33%	33%	34%
Οργανικό Κόστος Κινδύνου <sup>3</sup>	0,46%	0,52%	0,63%	0,51%
Δείκτης ΝΡΕ	2,6%	2,0%	2,5%	2,0%
Δείκτης Κάλυψης ΝΡΕ	65%	73%	71%	73%
Απόδοση Ενσώματων Ίδιων Κεφαλαίων (προσαρμοσμένη για την πληρωμή κουπονιού ΑΤ1) σε εξομαλυμένη βάση	17,8%	15,6%	14,1%	16,8%
Δείκτης Βασικών Κύριων Κεφαλαίων (CET1)	14,5%	12,7%	14,4%	12,7%
Συνολικός Δείκτης Κεφαλαίων	19,7%	18,7%	20,3%	18,7%
ΕΜΠΟΡΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ   ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2024	30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025
Καταστήματα	384	384	384	384
Εργαζόμενοι <sup>9</sup>	7.734	7.726	7.751	8.472
# Πελάτες (εκατ.) <sup>10</sup>	4,5	4,5	4,5	4,5
Διαδικτυακές Συναλλαγές e-banking, # Πελατών, μ.ό. (χιλ.) <sup>11</sup>	910	1,060	1,065	1,120

# Χρηματοοικονομικά Στοιχεία (συνέχεια)

1 Τα στοιχεία αποτελεσμάτων παρουσιάζονται σε reported βάση.

2 Τα Καθαρά έσοδα προμηθειών περιλαμβάνουν: Καθαρά έσοδα προμηθειών, συν (+) έσοδα από μη τραπεζικές δραστηριότητες και μη ασφαλιστικές δραστηριότητες συν (+) καθαρά έσοδα από ασφαλιστικές δραστηριότητες.

3 Το οργανικό κόστος κινδύνου για τις περιόδους πριν το 4ο τρίμηνο έχει αναθεωρηθεί ως δείκτης, χωρίς αλλαγή στα ποσά απομείωσης, για λόγους συγκρισιμότητας, με απλή ετησιοποίηση (τριμηνιαίο έξοδο επί 4)

4 Παρακάτω παρατίθενται τα έκτακτα στοιχεία που περιλαμβάνονται στα εξομαλυμένα στοιχεία της περιόδου για το έτος χρήσης 2024, προκειμένου να διασφαλιστεί η συγκρισιμότητα με τις προηγούμενες περιόδους αναφοράς: τα έκτακτα στοιχεία εξόδων περιλαμβάνουν €54 εκατ. από το πρόγραμμα αποχώρησης προσωπικού που καταχωρήθηκαν στις αμοιβές και έξοδα προσωπικού, έκτακτες προμήθειες από σύναψη αποκλειστικής συνεργασίας στις πιστωτικές κάρτες ύψους €12 εκατ., €43 εκατ. έξοδα από τη δημόσια προσφορά του 27% των μετοχών της Πειραιώς οι οποίες βρίσκονταν στην κατοχή του ΤΧΣ, τα οποία καταχωρήθηκαν στη γραμμή «Καθαρά λοιπά έσοδα/ (έξοδα)», €98 εκατ. έξοδα απομειώσεων από πωλήσεις ΜΕΑ και €64 εκατ. έξοδα εκκαθάρισης χαρτοφυλακίου ακινήτων, κυρίως ανακτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού που είχαν ταξινομηθεί ως ΔΠΠ τον Δεκέμβριο 2024 και €25 εκατ. από τη δωρεά για την κατασκευή σχολικών κτιρίων που καταχωρήθηκαν στη γραμμή λοιπών ζημιών απομειώσεων. Για το έτος χρήσης 2025, τα έκτακτα έξοδα περιείχαν €15 εκατ. από το πρόγραμμα αποχώρησης προσωπικού τα οποία καταχωρήθηκαν στις αμοιβές και έξοδα προσωπικού και €17 εκατ. έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής τα οποία καταχωρήθηκαν ως διοικητικά έξοδα. Οι απομειώσεις δανείων περιλαμβάνουν έκτακτο αποτέλεσμα σχετιζόμενα με πωλήσεις ΜΕΑ ύψους €6 εκατ., κυρίως από τα Projects Ipolia, Solar και Ocean, και €57 εκατ. από Post Model Adjustments ("PMAs") για τη διευθέτηση του πιθανού αντίκτυπου του Νόμου 5264/2025 που εισήγαγε το θεσμικό πλαίσιο της μετατροπής δανείων από Ελβετικό Φράγκο (CHF) σε Ευρώ (EUR). Περαιτέρω, για το έτος χρήσης 2025, λοιπές απομειώσεις περιλαμβάνουν €8 εκατ. έκτακτα έξοδα σχετιζόμενα με τη διάθεση χαρτοφυλακίων ακινήτων, €38 εκατ. απομειώσεις για έξοδα που αφορούν σε δραστηριότητες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της Τράπεζας και €35 εκατ. έκτακτο αποτέλεσμα από λοιπές απομειώσεις που καταχωρήθηκε στα έσοδα συμμετοχών σε συγγενείς. Περαιτέρω, από το 1ο 3μηνο του 2024, τα εξομαλυμένα κέρδη περιλαμβάνουν φορολογικό συντελεστή 29% στα έκτακτα στοιχεία. Εξομαλυμένα κέρδη ύψους €1.260 εκατ. το 2024, €1.196 εκατ. το 2025, €284 εκατ. κατά το 3ο 3μηνο του 2025 και €333 εκατ. για το 4ο 3μηνο του 2025.

5 Τα προσαρμοσμένα στοιχεία ενεργητικού και τα δάνεια μετά από προβλέψεις εποχικών προσαρμοσμένα για τις 31.12.2024 και 31.12.2025 εξαιρούν το εποχικό αγροτικό δάνειο.

6 Τα δάνεια προ προβλέψεων, τα εξυπηρετούμενα δάνεια, τα ΝΡΕ και τα δάνεια μετά από προβλέψεις περιλαμβάνουν δάνεια και απαιτήσεις κατά πελατών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Τα δάνεια προ προβλέψεων περιλαμβάνουν τις ομολογίες του Ελληνικού Σχεδίου Προστασίας Περιουσιακών Στοιχείων υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας. Για το 3ο 3μηνο 2025, τα ΝΡΕ εξαιρούν €19 εκατ. εξυπηρετούμενων στεγαστικών δανείων (€6 εκατ. το 2ο 3μηνο 2025) τα οποία ταξινομήθηκαν στο Στάδιο 3, αποτέλεσμα ενέργειας αναδιάρθρωσης με πρωτοβουλία της Τράπεζας. Για το έτος χρήσης 2025, τα εξυπηρετούμενα ανοίγματα περιλαμβάνουν €110 εκατ. εξυπηρετούμενα απομειωμένα δάνεια που ταξινομήθηκαν συνέπεια προγράμματος αναδιάρθρωσης, με σκοπό την ενίσχυση ευχέρειας αποπληρωμών των οφειλετών.

7 Για τον Σεπτέμβριο 2025 και τον Δεκέμβριο 2025, οι καταθέσεις πελατών δεν ενσωματώνουν τις συμφωνίες επαναγοράς τίτλων.

8 Τα υπό διαχείριση κεφάλαια πελατών περιλαμβάνουν κεφάλαια πελατών ΑΕΔΑΚ, προϊόντα της Τράπεζας Πειραιώς, χρηματιστηριακών υπηρεσιών, και θεματοφυλακής.

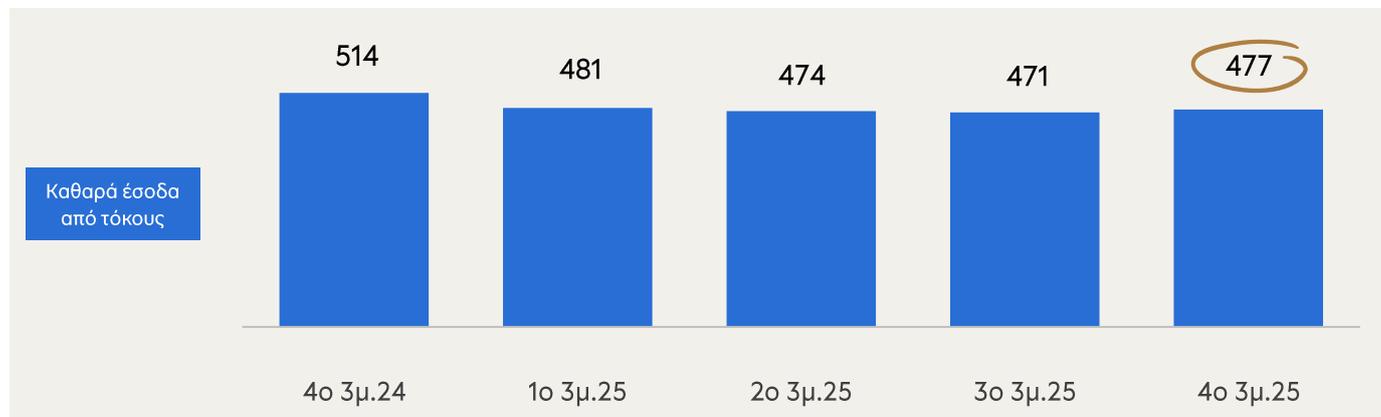
9 Στο σύνολο του αριθμού υπαλλήλων ενσωματώνει 681 υπαλλήλους πλήρους απασχόλησης μετά την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής.

10 Αναφορά σε ενεργούς πελάτες με διενέργεια τουλάχιστον μίας συναλλαγής σε διάστημα των τελευταίων 6 μηνών ή κατοχή κάρτας / καταθετικού λογαριασμού / επενδυτικού προϊόντος στην Τράπεζα >€1χιλ. κατά τους τελευταίους 12 μήνες.

11 Αναφορά στον μέσο αριθμό πελατών που πραγματοποιούν ηλεκτρονικές συναλλαγές μέσω e-banking σε εβδομαδιαία βάση.

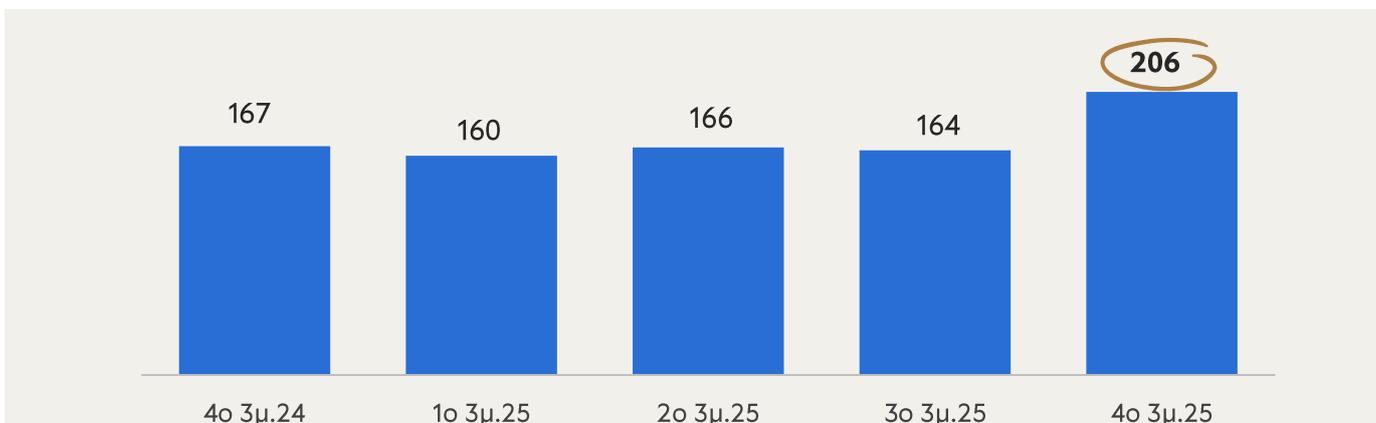
## Κύρια Σημεία Αποτελεσμάτων

Βελτιωμένα καθαρά έσοδα από τόκους, με αύξηση του χαρτοφυλακίου δανείων. Επίτευξη στόχου €1,9 δισ. για το 2025



Τα καθαρά έσοδα από τόκους διαμορφώθηκαν σε €477 εκατ. το 4ο τρίμηνο 2025, 1% υψηλότερα σε σύγκριση με το προηγούμενο τρίμηνο, με ώθηση από τα αυξημένα δανειακά υπόλοιπα. Συνολικά, ο δείκτης καθαρού περιθωρίου επιτοκίου διαμορφώθηκε στο 2,25%. Η πορεία των επιμέρους στοιχείων των καθαρών εσόδων από τόκους το 4ο τρίμηνο 2025, είναι ενδεικτική μιας ελαφριάς ανάκαμψης από τα χαμηλά επίπεδα του προηγούμενου τριμήνου, ενώ παράλληλα επετεύχθη ο στόχος των €1,9 δισ. για το 2025.

### Καθαρά έσοδα προμηθειών ως ποσοστό των καθαρών εσόδων στο 29%

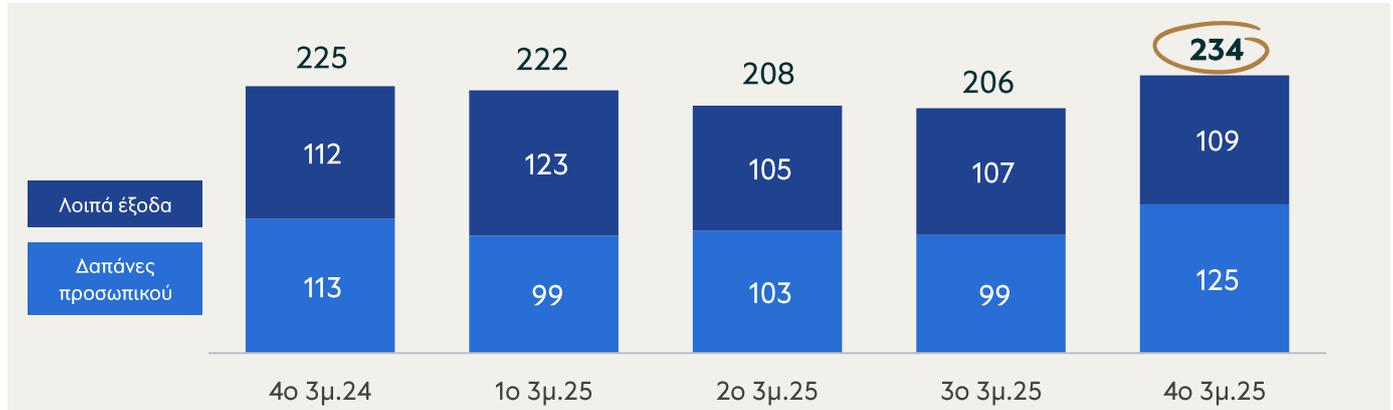


\* Τα καθαρά έσοδα προμηθειών παρουσιάζονται σε επαναλαμβανόμενη βάση και περιλαμβάνουν έσοδα από τραπεζοασφάλειες, ενοίκια και μη τραπεζικές δραστηριότητες

Τα καθαρά έσοδα προμηθειών παρουσίασαν ισχυρή επίδοση, καθώς διαμορφώθηκαν στα €206 εκατ. το 4ο τρίμηνο 2025, αυξημένα κατά 23% σε ετήσια βάση, ωθούμενα από εργασίες πιστοδοτήσεων, ενώ επιπλέον οι προμήθειες διαχείρισης κεφαλαίων πελατών, η επενδυτική τραπεζική και η τραπεζοασφάλιση επέδειξαν ισχυρή επίδοση. Αξίζει να σημειωθεί ότι για πρώτη φορά συμπεριλήφθηκε στον Όμιλο η Εθνική Ασφαλιστική, με συνεισφορά για ένα μήνα. Τα καθαρά έσοδα προμηθειών ως ποσοστό του ενεργητικού ανήλθαν σε 1,0% στο τρίμηνο, ενώ συνέβαλαν κατά 29% στα καθαρά έσοδα, οδηγώντας σε καθαρά έσοδα προμηθειών €696 εκατ. στο έτος, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο για περίπου €650 εκατ.

## Κύρια Σημεία Αποτελεσμάτων (συνέχεια)

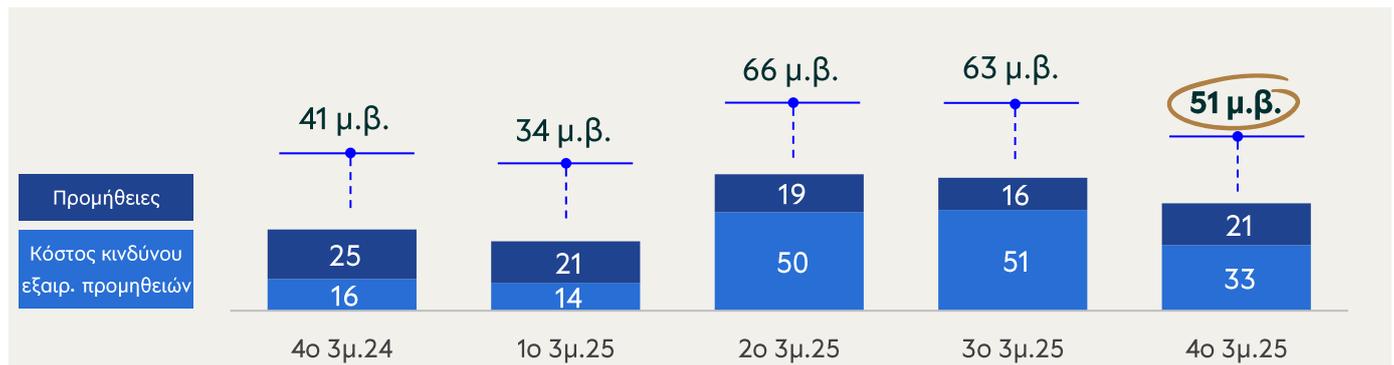
Προσηλωμένη διαχείριση του κόστους, με επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό και τεχνολογία



\* Τα λειτουργικά έξοδα απεικονίζονται σε επαναλαμβανόμενη βάση

Τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν σε τριμηνιαία βάση, στα €256 εκατ., αλλά υποχώρησαν ελαφρά κατά 3% ετησίως το 4ο τρίμηνο. Εξαιρουμένης της επιβάρυνσης από δαπάνες οικειοθελούς αποχώρησης προσωπικού ύψους €15 εκατ., και από κόστη για τη συναλλαγή απόκτησης της Εθνικής Ασφαλιστικής ύψους €6 εκατ., τα επαναλαμβανόμενα λειτουργικά έξοδα διαμορφώθηκαν στα €234 εκατ., αυξημένα κατά 14% σε τριμηνιαία βάση, ενσωματώνοντας για πρώτη φορά και λειτουργικές δαπάνες από την Εθνική Ασφαλιστική. Οι επαναλαμβανόμενες δαπάνες προσωπικού αυξήθηκαν κατά 11% σε ετήσια βάση στα €125 εκατ. το 4ο τρίμηνο 2025, ενσωματώνοντας προβλέψεις για μεταβλητές αμοιβές και μισθοδοτικές προσαρμογές, με το ανθρώπινο δυναμικό να διαμορφώνεται σε 8.472 εργαζομένους στις 31 Δεκεμβρίου 2025, εκ των οποίων οι 8.100 στην Ελλάδα. Τα γενικά και διοικητικά έξοδα διαμορφώθηκαν στα €81 εκατ., σταθερά ετησίως, παρά την επιβάρυνση από τα κόστη έναρξης λειτουργίας της Snappri. Τα έξοδα αποσβέσεων αυξήθηκαν κατά 4% σε σύγκριση με το προηγούμενο τρίμηνο, και κατά 13% σε ετήσια βάση, όπως αναμενόταν, λόγω της ωρίμανσης επενδύσεων στον τομέα τεχνολογίας. Συνεπώς, ο δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώθηκε στο 34% στο 4ο τρίμηνο 2025, σε ευθυγράμμιση με τον ετήσιο στόχο.

## Κόστος κινδύνου στο 0,5% και αυξημένη κάλυψη από προβλέψεις



Το 4ο τρίμηνο 2025 οι προβλέψεις δανείων, εξαιρουμένων προμηθειών διαχείρισης NPE και δαπανών συνθετικών τιτλοποιήσεων, διαμορφώθηκαν στα €33 εκατ., από €51 εκατ. το προηγούμενο τρίμηνο και σε σύγκριση με €16 εκατ. ένα χρόνο πριν, περιλαμβάνοντας προσαρμογές εξαιτίας της οριστικοποίησης της νομοθεσίας για τα δάνεια σε ελβετικό φράγκο. Το οργανικό κόστος κινδύνου επί των καθαρών δανείων συμπεριλαμβανομένων προμηθειών διαχείρισης NPE, διαμορφώθηκε στις 51 μ.β. το 4ο τρίμηνο 2025, από 63 μ.β. το προηγούμενο τρίμηνο και 41 μ.β. ένα χρόνο πριν, σε ευθυγράμμιση με τον ετήσιο στόχο. Οι συνολικές απομειώσεις δανείων, περιλαμβάνοντας μη οργανικές και έκτακτες προβλέψεις, ανήλθαν σε €92 εκατ. στο τρίμηνο.

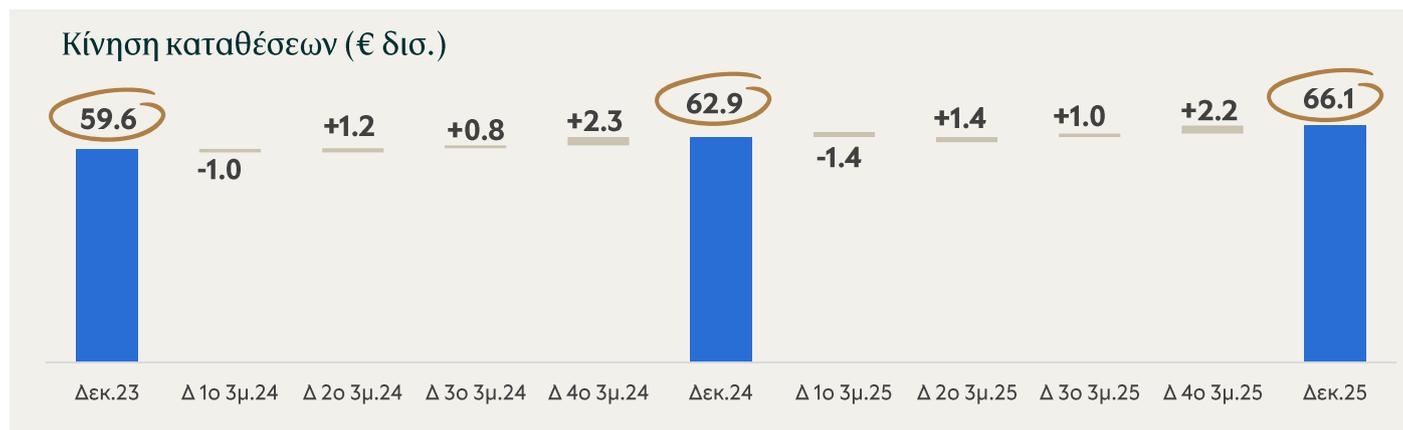
## Βασικά Στοιχεία Ισολογισμού

Ισχυρή καθαρή πιστωτική επέκταση, με συνεχιζόμενη θετική δυναμική χορηγήσεων



Το χαρτοφυλάκιο ενήμερων δανείων αυξήθηκε κατά 2% τριμηνιαίως και 11% ετησίως, στα €37,3 δισ. το 4ο τρίμηνο 2025. Η καθαρή πιστωτική επέκταση προήλθε από τις επιχειρήσεις, με τους κλάδους κατασκευής, φιλοξενίας και μεταφορών να κατέχουν το μεγαλύτερο μερίδιο, ενώ και η λιανική τραπεζική συνέβαλε με καθαρή μεταβολή €300 εκατ. ετησίως. Από τα €3,8 δισ. εκταμιεύσεων δανείων το 4ο τρίμηνο, τα €1,7 δισ. διοχετεύθηκαν σε μεγάλες επιχειρήσεις, τα €1,8 δισ. σε μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις και τα €0,3 δισ. σε ιδιώτες. Τα δάνεια της Πειραιώς σε έργα σχετικά με το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (εκταμιεύσεις και ανεκτέλεστο) διαμορφώθηκαν σε €2,7 δισ. από το 2023, τροφοδοτώντας €8,1 δισ. επενδύσεων.

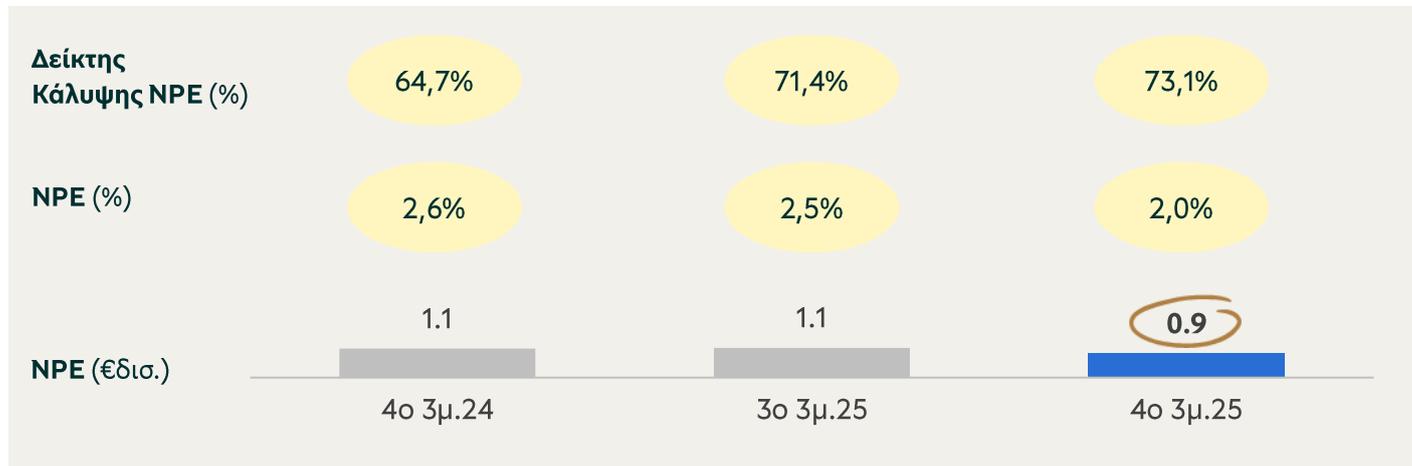
## Οι καταθέσεις πελατών σε ανοδική πορεία



Οι καταθέσεις πελατών συνεχίζουν να ενισχύονται και διαμορφώθηκαν στα €66,1 δισ. στο τέλος Δεκεμβρίου 2025, αυξημένες κατά 3% σε τριμηνιαία βάση και κατά 5% σε ετήσια. Συνολικά, η διαφοροποιημένη και σταθερή δομή καταθέσεων του Ομίλου αποτελεί βασικό πλεονέκτημα, με τις καταθέσεις της ευρείας λιανικής βάσης και των μικρών επιχειρήσεων να αποτελούν το 51% του συνόλου των καταθέσεων.

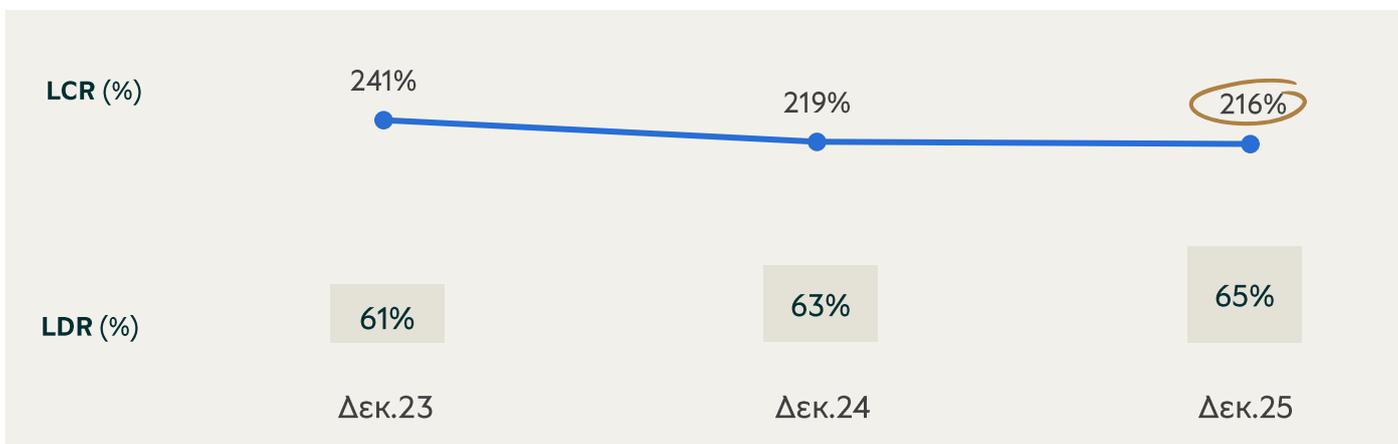
## Βασικά Στοιχεία Ισολογισμού (συνέχεια)

Σταθερή ποιότητα ενεργητικού, με τον δείκτη NPE να διαμορφώνεται στο ιστορικά χαμηλό επίπεδο του 2,0%



Ο δείκτης NPE μειώθηκε περαιτέρω, στο 2,0% το 4ο τρίμηνο, σε σύγκριση με 2,6% ένα χρόνο πριν, εξαιτίας της οργανικής βελτίωσης των NPEs, με την κάλυψη NPE να αυξάνεται στο 73%, ενισχυμένη κατά 8 ποσοστιαίες μονάδες ετησίως. Τα NPE του Ομίλου διαμορφώθηκαν στα €0,9 δισ. στο τέλος Δεκεμβρίου 2025, σε σύγκριση με €1,1 δισ. ένα χρόνο πριν.

## Ισχυρό προφίλ ρευστότητας



\* LCR: Δείκτης Κάλυψης Ρευστότητας και LDR: Δείκτης Δανείων προς Καταθέσεις

Ο δείκτης κάλυψης ρευστότητας (LCR) του Ομίλου Πειραιώς διαμορφώθηκε στο εξαιρετικά ικανοποιητικό επίπεδο του 216% στο τέλος Δεκεμβρίου 2025, ενώ το ισχυρό προφίλ ρευστότητας του Ομίλου αντικατοπτρίζεται και στον δείκτη δανείων μετά από προβλέψεις προς καταθέσεις, ο οποίος διαμορφώθηκε στο 65% στο τέλος Δεκεμβρίου 2025.

# Κεφαλαιακή Θέση

## Κεφαλαιακή θέση που υποστηρίζει τη δανειακή επέκταση, τη διανομή κερδών και την απόσβεση DTC

Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας Common Equity Tier 1 (CET1) του Ομίλου διαμορφώθηκε στο 12,7% στο τέλος Δεκεμβρίου 2025, από 14,4% το προηγούμενο τρίμηνο και σε σύγκριση με 14,5% τον Δεκέμβριο 2024, απορροφώντας την απόκτηση της Εθνικής Ασφαλιστικής, πρόβλεψη για διανομή στους μετόχους 55%, την απόσβεση DTC, καθώς και την αύξηση των δανείων. Ο συνολικός δείκτης κεφαλαίων διαμορφώθηκε στο 18,7%, υψηλότερα από τις συνολικές κεφαλαιακές απαιτήσεις, αλλά και από τις εποπτικές κατευθύνσεις. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η ΕΚΤ μείωσε την κατεύθυνση Πυλώνα 2 για την Πειραιώς στο 1,00% από το 2026, από 1,25% το 2025.

Περισσότερες πληροφορίες για τα οικονομικά μεγέθη και τους χρηματοοικονομικούς δείκτες του Ομίλου Πειραιώς περιλαμβάνονται στην παρουσίαση των [Οικονομικών Αποτελεσμάτων του έτους 2025](#) και στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του έτους 2025 που αναμένεται να είναι διαθέσιμες [στην ιστοσελίδα της εταιρείας](#) στις 27 Φεβρουαρίου 2026.

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

## Η Τράπεζα Πειραιώς ολοκλήρωσε την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής

Στις 27 Νοεμβρίου 2025 και σε συνέχεια της από 12 Μαρτίου 2025 ανακοίνωσης, η Πειραιώς ανακοίνωσε ότι ολοκληρώθηκε η εξαγορά του συνόλου των μετοχών (ποσοστό 100%) της μητρικής εταιρείας της Εθνικής Ασφαλιστικής, "Εθνική Holdings S.à.r.l.", από το CVC Capital Partners Fund VII και την Εθνική Τράπεζα από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.. Το συνολικό καταβληθέν τίμημα για τη συναλλαγή ανήλθε σε €0,6 δισ. σε μετρητά. Η ενσωμάτωση της Εθνικής Ασφαλιστικής στον Όμιλο της Τράπεζας Πειραιώς αναμένεται να διαφοροποιήσει περαιτέρω τις πηγές εσόδων του Ομίλου, ενώ θα συμπληρώσει το εύρος των προϊόντων του, καλύπτοντας όλο το φάσμα τραπεζικών, ασφαλιστικών και επενδυτικών πελατειακών λύσεων.

Η Εθνική Ασφαλιστική αποτελεί μία εκ των ηγετικών εταιρειών στον ασφαλιστικό τομέα της χώρας μας, και η μακροβιότερη εταιρεία του κλάδου στην Ελλάδα. Παρέχει τις υπηρεσίες της σε 1,9 εκατ. ενεργούς πελάτες, προσφέροντας όλα τα ασφαλιστικά προϊόντα, με μερίδιο αγοράς 14,2% και με €835 εκατ. Μικτά Εγγεγραμμένα Ασφάλιστρα ("GWP"), το 2025. Η Εθνική Ασφαλιστική κατέχει σύνολο ενεργητικού €4,1 δισ. και ίδια κεφάλαια €0,4 δισ. Το 2024, η Εθνική Ασφαλιστική κατέγραψε κέρδη προ φόρων ύψους €14,8 εκατ., ενώ με βάση τα μη ελεγμένα οικονομικά στοιχεία της για την περίοδο δωδεκαμήνου 2025, τα κέρδη προ φόρων ανέρχονται σε €48 εκατ.. Η Πειραιώς με την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής στοχεύει στη διεύρυνση των λύσεων προστασίας και επενδύσεων και στη δημιουργία νέων ευκαιριών που θα προσδώσουν αξία στους πελάτες και τους μετόχους.

## Ολοκλήρωση της αντίστροφης συγχώνευσης μεταξύ της Πειραιώς Financial Holdings και της Τράπεζας

Στις 19 Δεκεμβρίου 2025, η Πειραιώς ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της αντίστροφης συγχώνευσης, με την απορρόφηση της PFH από την Τράπεζα Πειραιώς, σε συνέχεια της ανακοίνωσης της καταχώρισης της απόφασης του Υπουργείου Ανάπτυξης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο καθώς και την έγκριση από την αρμόδια εποπτική αρχή, ήτοι της ΕΚΤ (η οποία ενεργεί μέσω του Ενιαίου Εποπτικού Μηχανισμού). Η αντίστροφη συγχώνευση εγκρίθηκε από τις ΕΓΣ των μετόχων της Τράπεζας και της PFH στις 5 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση. Από την ημερομηνία καταχώρισης της οριστικής σύμβασης αντίστροφης συγχώνευσης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο, συντελέστηκε η αντίστροφη συγχώνευση και επήλθαν αυτοδίκαια και ταυτόχρονα τόσο μεταξύ της Τράπεζας Πειραιώς και της PFH, όσο και έναντι τρίτων τα εξής αποτελέσματα: (α) Η Τράπεζα Πειραιώς υποκαταστάθηκε εκ του νόμου σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις, ως καθολική διάδοχος σε ολόκληρη την περιουσία (ενεργητικό και παθητικό) της PFH, όπως η εν λόγω περιουσία αποτυπώνεται στον Ισολογισμό Μετασχηματισμού με ημερομηνία 31 Μαρτίου 2025 και έχει διαμορφωθεί έως την ολοκλήρωση της αντίστροφης συγχώνευσης, (β) η PFH λύθηκε χωρίς να τεθεί υπό εκκαθάριση και έπαυσε να υπάρχει, ενώ οι μετοχές της διαγράφηκαν από το Χρηματιστήριο Αθηνών («Χ.Α.»), γ) οι τυχόν εκκρεμείς δίκες της PFH συνεχίζονται αυτοδίκαια σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις όπως ισχύουν, και χωρίς άλλη διατύπωση από την Τράπεζα Πειραιώς, (δ) οι μέτοχοι της PFH κατέστησαν μέτοχοι της Τράπεζας Πειραιώς με βάση την ακόλουθη συμφωνηθείσα σχέση ανταλλαγής: για κάθε μία (1) υφιστάμενη κοινή, ονομαστική με δικαίωμα ψήφου μετοχή με ονομαστική αξία €0,93 εκάστη της PFH, ο μέτοχος έλαβε μία (1) νέα κοινή ονομαστική με δικαίωμα ψήφου άυλη μετοχή της Τράπεζας Πειραιώς με ονομαστική αξία €0,93 στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας Πειραιώς, όπως αυτό διαμορφώνεται στο πλαίσιο της αντίστροφης συγχώνευσης, και οι μέτοχοι διατηρούν και μετά την αντίστροφη συγχώνευση τον ίδιο αριθμό των μετοχών που κατείχαν πριν την αντίστροφη συγχώνευση.

Το Χ.Α στις 19 Δεκεμβρίου 2025 ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 1.235.953.028 νέων, κοινών, ονομαστικών, άυλων, μετά ψήφου μετοχών της Τράπεζας, νέας ονομαστικής αξίας €0,93, οι οποίες εκδόθηκαν στο πλαίσιο της Αντίστροφης Συγχώνευσης (οι «Νέες Μετοχές»). Η έναρξη διαπραγμάτευσης στην Κύρια Αγορά της ρυθμιζόμενης αγοράς του Χ.Α. των Νέων Μετοχών, έλαβε χώρα κατά την πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης μετά την ολοκλήρωση της αντίστροφης συγχώνευσης, ήτοι τη Δευτέρα, 22 Δεκεμβρίου 2025. Η τιμή εκκίνησης των νέων μετοχών της Τράπεζας στην Κύρια Αγορά της ρυθμιζόμενης αγοράς του Χ.Α. στις 22 Δεκεμβρίου 2025, ήταν ίση με την τιμή κλεισίματος της μετοχής της PFH κατά την τελευταία ημερομηνία διαπραγμάτευσης στο Χ.Α. πριν από την ολοκλήρωση της Αντίστροφης Συγχώνευσης (16.12.2025) ήτοι €7,0220, σύμφωνα με την από 05 Νοεμβρίου 2025 απόφαση του ΔΣ της Τράπεζας και τα σχετικά Άρθρα του Κανονισμού του Χ.Α..

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

## Η Τράπεζα ολοκλήρωσε επιτυχώς την τιμολόγηση Πράσινων Ομολόγων Υψηλής Εξοφλητικής Προτεραιότητας ύψους €500 εκατ.

Στις 25 Νοεμβρίου 2025, η Τράπεζα ολοκλήρωσε με επιτυχία την τιμολόγηση νέου Πράσινου Ομολόγου Υψηλής Εξοφλητικής Προτεραιότητας ύψους €500 εκατ., με κουπόνι 3,375%, προσελκύοντας το ενδιαφέρον σημαντικού αριθμού θεσμικών επενδυτών. Το Ομόλογο είναι διάρκειας 6 ετών, με δικαίωμα ανάκλησης στα 5 έτη. Τα ομόλογα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου - Euro MTF Market, ενώ το Ομόλογο έλαβε αξιολόγηση στην επενδυτική βαθμίδα «Baa2» από τον οίκο Moody's Ratings. Η έκδοση αποτέλεσε την 4η έκδοση Πράσινου Ομολόγου για την Τράπεζα, και την 3η έκδοση, στη βάση του Πλαισίου Πράσινων Ομολόγων το οποίο επικαιροποιήθηκε τον Μάιο 2024.

Τα έσοδα των εκδόσεων πράσινων ομολόγων διοχετεύονται στη χρηματοδότηση ή/και αναχρηματοδότηση επιλέξιμων πράσινων επενδύσεων, βάσει του Πλαισίου Πράσινων Ομολόγων της Τράπεζας, και συμβάλουν στην κατεύθυνση για θετικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

## Η Πειραιώς ολοκλήρωσε επιτυχώς την τιμολόγηση Τίτλων Additional Tier 1 ύψους €0,6 δισ.

Τον Οκτώβριο 2025, η Πειραιώς ολοκλήρωσε με επιτυχία την τιμολόγηση έκδοσης πρόσθετων μέσω της κατηγορίας 1 (Additional Tier 1 Notes) ύψους €600 εκατ., σταθερού επιτοκίου με ρήτρα αναπροσαρμογής, χωρίς τακτή λήξη, με υπό αίρεση προσωρινή απομείωση κεφαλαίου και με δικαίωμα ανάκλησης στα 7 έτη. Οι Τίτλοι φέρουν επιτόκιο 6,125%, πληρωτέο κάθε εξάμηνο, στις 15 Απριλίου και 15 Οκτωβρίου κάθε έτους μέχρι την πρώτη ημερομηνία αναπροσαρμογής. Οι Τίτλοι είναι φέρουν δυνατότητα ανάκλησης στις 15 Οκτωβρίου 2032 και σε κάθε μεταγενέστερη αυτής ημερομηνία πληρωμής κουπονιού, σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις των Τίτλων. Τα ομόλογα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου - Euro MTF Market και οι τίτλοι έλαβαν βαθμίδα «B1» από τον οίκο Moody's Ratings. Σε συνδυασμό με τη νέα έκδοση, η Πειραιώς ανακοίνωσε πρόταση επαναγοράς ομολόγων με μετρητά προς τους κατόχους της έκδοσης πρόσθετων μέσω της κατηγορίας 1 (Additional Tier 1) ονομαστικής αξίας €600 εκατ., σταθερού επιτοκίου με ρήτρα αναπροσαρμογής, χωρίς τακτή λήξη, με υπό αίρεση προσωρινή απομείωση κεφαλαίου, και με ημερομηνία ανάκλησης τον Ιούνιο 2026. Σε συνέχεια της πρότασης επαναγοράς, οι ομολογιούχοι αποδέχθηκαν συνολικό ποσό ύψους € 395,8 εκατ. για τους τίτλους.

Η έκδοση των Τίτλων AT1 συμβάλλει στην υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου, την προληπτική διαχείριση της κεφαλαιακής επάρκειας και τη βελτιστοποίηση της απαίτησης των πρόσθετων μέσω της κατηγορίας 1 (AT1) του Πυλώνα 1 και του Πυλώνα 2, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τους δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας και μόχλευσης του Ομίλου και διαφοροποιεί τις πηγές χρηματοδότησής του.

## Ισχυρός ισολογισμός

Κατά το 2025, η Πειραιώς συνέχισε τις προσπάθειές της για ενίσχυση του ισολογισμού της, προχωρώντας σε σειρά συναλλαγών. Συγκεκριμένα, η Τράπεζα προχώρησε στις ακόλουθες συναλλαγές:

Στις 21 Οκτωβρίου 2025, η Τράπεζα Πειραιώς προέβη σε συμφωνία μεταβίβασης μη εξυπηρετούμενων απαιτήσεων μέσω τιτλοποίησης. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνεται στο χαρτοφυλάκιο Solar, το οποίο είχε ταξινομηθεί ως διακρατούμενο προς πώληση («ΔΠΠ») την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 και είχε αρχικώς σχηματιστεί στο πλαίσιο κοινής πρωτοβουλίας των τεσσάρων συστημικών τραπεζών για τη διαχείριση μη εξυπηρετούμενων επιχειρηματικών απαιτήσεων σύμφωνα με την από 2 Νοεμβρίου 2023 κοινή ανακοίνωση, η οποία δεν ολοκληρώθηκε. Το χαρτοφυλάκιο αποτελείται από επιχειρηματικά δάνεια, συμπεριλαμβανομένων ομολογιακών δανείων και λοιπών απαιτήσεων συνολικής μεικτής λογιστικής αξίας περίπου €0,3 δισ., όπως αποτυπώθηκε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024. Η επίπτωση της συναλλαγής στα αποτελέσματα χρήσεως είχε ήδη ενσωματωθεί στα αποτελέσματα χρήσεως της Πειραιώς και η επίδραση από την ελάφρυνση των σταθμισμένων ως προς τον κίνδυνο στοιχείων ενεργητικού (Risk Weighted Assets «RWA») που σχετίζονται με το χαρτοφυλάκιο, είχε αποτυπωθεί στο συνολικό δείκτη κεφαλαίων της Πειραιώς.

Στις 27 Οκτωβρίου 2025, η Τράπεζα Πειραιώς προέβη σε συμφωνία μεταβίβασης μη εξυπηρετούμενων απαιτήσεων μέσω τιτλοποίησης (Project Imola). Το χαρτοφυλάκιο το οποίο είχε ταξινομηθεί ως ΔΠΠ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024, αποτελείται από επιχειρηματικά και καταναλωτικά δάνεια, συμπεριλαμβανομένων ομολογιακών δανείων και λοιπών απαιτήσεων συνολικής μεικτής λογιστικής αξίας περίπου €0,25 δισ.. Η επίπτωση της συναλλαγής στα αποτελέσματα χρήσεως είχε ήδη ενσωματωθεί στα αποτελέσματα χρήσεως της Πειραιώς, και η επίδραση από την ελάφρυνση των RWA που σχετίζονται με το χαρτοφυλάκιο, είχε αποτυπωθεί στο συνολικό δείκτη κεφαλαίων.

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

Τον Δεκέμβριο 2025, η Τράπεζα προέβη σε έκδοση €129 εκατ. ομολογιών συνδεδεμένων με τον πιστωτικό κίνδυνο του χαρτοφυλακίου (credit-linked notes) μέσω συνθετικής τιτλοποίησης αξίας €2,0 δισ., χαρτοφυλακίου, που περιείχε μεγάλα, μικρο-μεσαία και μικρά επιχειρηματικά ανοίγματα (το χαρτοφυλάκιο Ermis VIII). Η συναλλαγή είχε ως αποτέλεσμα ελαφρύνσεις στα RWA και στο κεφάλαιο, ύψους €963 εκατ. και €128 εκατ. αντίστοιχα. Όλες οι απαιτούμενες κανονιστικές εγκρίσεις – συμπεριλαμβανομένης της μεταφοράς σημαντικού κινδύνου (Significant Risk Transfer, «SRT»), ελήφθησαν εντός του χρονοδιαγράμματος έως τις αρχές Φεβρουαρίου 2026.

## Διανομή κεφαλαίου στους μετόχους

Η ΕΓΣ των μετόχων της PFH στις 14 Απριλίου 2025 ενέκρινε τη διανομή μερίσματος σε μετρητά ύψους περίπου €0,30 ανά μετοχή, και σύνολο €373 εκατ., που καταβλήθηκε στους δικαιούχους από τις 11 Ιουνίου 2025.

Περαιτέρω, στις 17 Οκτωβρίου 2025, η PFH ανακοίνωσε την έναρξη Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με τις απαιτούμενες κανονιστικές εγκρίσεις και την απόφαση της 17ης Οκτωβρίου 2025 της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Τράπεζας, προκειμένου να προβεί σε ενδιάμεση διανομή στους μετόχους της. Στις 14 Νοεμβρίου 2025, ολοκληρώθηκε το Πρόγραμμα, το οποίο είχε ως αποτέλεσμα την αγορά 14.414.195 ιδίων μετοχών, με μέση τιμή αγοράς €6,925423 ανά μετοχή και συνολικό τίμημα περίπου €100 εκατ. Με την ολοκλήρωση της Αντίστροφης Συγχώνευσης, στις 19 Δεκεμβρίου 2025, οι 14.414.195 ίδιες μετοχές της PFH που είχε αποκτήσει η Τράπεζα στο πλαίσιο της υλοποίησης του Προγράμματος ακυρώθηκαν ως αποτέλεσμα της Συγχώνευσης.

Η Πειραιώς αυξάνει περαιτέρω το ποσοστό διανομής στο 55% από τα κέρδη του 2025, υποστηριζόμενη από τα ικανοποιητικά οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου και από τη στρατηγική της προτεραιότητα για μεγιστοποίηση της μακροπρόθεσμης δημιουργίας αξίας προς τους μετόχους.

## Σημαντικές συναλλαγές της Επιχειρηματικής Τραπεζικής

Η Πειραιώς είχε καθοριστικό ρόλο στη χρηματοδότηση για την Παραχώρηση της Εγνατίας Οδού, ενεργώντας ως Συντονιστής, Αρχικός Ομολογιούχος και Mandated Lead Arranger για αυτό το ορόσημο έργο υποδομών. Ο ρόλος της περιελάμβανε τη διοργάνωση της χρηματοδότησης για το εφάπαξ τίμημα ύψους €1,275 εκατ. και σημαντικές επενδύσεις αναβάθμισης στην Εγνατία Οδό. Επιπρόσθετα, η Πειραιώς λειτούργησε ως Εκπρόσωπος μεταξύ Δανειστών, Πληρεξούσιος Καταβολών, και ως Γενική Τράπεζα διαχείρισης λογαριασμών (General Account Bank).

Αυτό το ορόσημο έργο καλύπτει μια 35ετή παραχώρηση για τη διαχείριση και λειτουργία του μεγαλύτερου αυτοκινητόδρομου της Ελλάδας – μήκους 900 χλμ. με τρεις κάθετους άξονες που συνδέουν την Ελλάδα με την Αλβανία, τη Βόρεια Μακεδονία και τη Βουλγαρία. Η παραχώρηση ανατέθηκε μέσω δημόσιου διαγωνισμού στη Νέα Εγνατία Οδός Παραχώρηση Α.Ε., με κύριους μετόχους τις εταιρείες ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και EGIS. Το επενδυτικό σχέδιο περιλαμβάνει €675 εκατ. για τα πρώτα πέντε χρόνια και περισσότερα από €2,5 δισ. κατά τη διάρκεια της παραχώρησης. Αυτά τα κεφάλαια θα οδηγήσουν στην κατασκευή των τριών κάθετων αξόνων, στην ολοκληρωμένη αποκατάσταση του οδοστρώματος του αυτοκινητόδρομου, στις αναβαθμίσεις των υποδομών ασφαλείας των σηράγγων και στην ανάπτυξη 16 Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών (ΣΕΑ) και 12 σύγχρονων χώρων προσωρινής στάθμευσης και ανάπαυσης κατά μήκος της διαδρομής.

Η Πειραιώς παραμένει προσηλωμένη στην υποστήριξη και την ηγεσία της χρηματοδότησης σημαντικών έργων υποδομής που ενισχύουν τη βιώσιμη ανάπτυξη και συμβάλλουν στην οικονομική ανάπτυξη της χώρας μας.

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

## Νέα προϊόντα με εστίαση στην οικονομική ένταξη και την ενεργειακή απόδοση, ενισχύουν τη νέα παραγωγή δανείων ιδιωτών

Το 2025, η Πειραιώς λάνσαρε νέα προϊόντα που προσφέρουν λύσεις στους ιδιώτες πελάτες μας υποστηρίζοντας την οικονομική ένταξη περισσότερων συμπολιτών και ενισχύοντας την ενεργειακή απόδοση των ακινήτων του υφιστάμενου πελατολογίου μας. Παράλληλα, ενισχύουμε τη δράση μας στον τομέα της βιωσιμότητας. Με το Spirit 25 προσφέραμε ένα στεγαστικό δάνειο με μειωμένο επιτόκιο κατά 25% για τα πρώτα 4 χρόνια, με σταθερό επιτόκιο για κατοίκους Ελλάδας που επιθυμούν να αποκτήσουν την πρώτη τους κατοικία. Η Πειραιώς έχει λάβει από τον Ιούνιο που λάνσαρε το προϊόν, περίπου 1.500 αιτήσεις συνολικού ποσού €200 εκατ. και με ισχυρή πορεία το 2026. Το 1Fund είναι το πρώτο καταθετικό – επενδυτικό προϊόν στην ελληνική αγορά, σχεδιασμένο για νέους 18-30 ετών, με ελάχιστη μηνιαία κατάθεση €20, επιτόκιο 3,0% για λογαριασμούς έως €5.000 και με τη δυνατότητα οικονομικής εκπαίδευσης. Το «Eco Check» είναι το πρώτο ψηφιακό εργαλείο στην ελληνική αγορά που υπολογίζει το ενεργειακό αποτύπωμα των ακινήτων και προτείνει μέτρα ενεργειακής απόδοσης καθώς και σχετικές επιλογές χρηματοδότησης από την Πειραιώς. Το εργαλείο έχουν χρησιμοποιήσει μέσω της εφαρμογής της Τράπεζας, περίπου 5.500 πελάτες. Επιπλέον, η Πειραιώς ξεκίνησε μια καμπάνια επιδότησης του κόστους του Πιστοποιητικού Ενεργειακής Απόδοσης (ΠΕΑ) για τους πελάτες της με καλυμμένο στεγαστικό δάνειο στην Τράπεζα, προσφέροντας έτσι μια ολοκληρωμένη λύση για την αναβάθμιση των ακινήτων των πελατών της.

## Snappi

Η τράπεζα νέας γενιάς Snappi, η οποία έκανε το ντεμπούτο της στην ελληνική αγορά το τρίτο τρίμηνο του 2025, έχει προσελκύσει παραπάνω από 60.000 πελάτες, περισσότερους από 60 εμπορικούς συνεργάτες που εφαρμόζουν την υπηρεσία Snappi Pay Later, συνεργασίες με 7 εταιρείες υψηλής προβολής και εκτεταμένη δημοσιότητα στα μέσα ενημέρωσης και χορηγίες προβολής της Snappi, καθώς και συνεργασίες επιστροφής μετρητών (cashback) με εμπορικά σήματα υψηλής συχνότητας. Τα παρεχόμενα προϊόντα και υπηρεσίες της Snappi περιλαμβάνουν τραπεζικό λογαριασμό με χρεωστική κάρτα (φυσική και εικονική), πληρωμές peer-to-peer μέσω IRIS, Snappi Pay Later άτοκη και σε τέσσερις δόσεις (split-in-4) υπηρεσία BNPL, το νέο καινοτόμο προϊόν Cash Now άμεσης χορήγησης άτοκου δανείου για έως €1.000, μηδενικές χρεώσεις για πληρωμές SEPA, ανάληψη μετρητών, εμβάσματα ξένου συναλλάγματος με χρεωστική κάρτα, και 24ωρη εξυπηρέτηση πελατών. Η πρόταση της Snappi είναι προσαρμοσμένη σε πελάτες εξοικειωμένους με την τεχνολογία, προωθώντας ένα ψηφιακό μοντέλο παροχής υπηρεσιών χωρίς υποκαταστήματα. Η Snappi έχει λάβει πλήρη τραπεζική άδεια λειτουργίας από την ΕΚΤ.

## Η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ στην 1η θέση μεταξύ των χρηματιστηριακών εταιρειών το 2025 για 7η συνεχόμενη χρονιά

Η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ διατήρησε την ηγετική της θέση στην αγορά στη λίστα των εγχώριων και ξένων χρηματιστηριακών εταιρειών το 2025. Πρόκειται για την 7η συνεχόμενη χρονιά που η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ καταλαμβάνει την κορυφαία θέση, με μερίδιο αγοράς 23,6% έναντι 17,3% της 2ης εταιρείας στην κατάταξη. Η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ συμμετείχε σε όλες σχεδόν τις σημαντικές δημόσιες προσφορές/προτάσεις στην πρωτογενή και δευτερογενή αγορά που πραγματοποιήθηκαν μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η εταιρεία επέκτεινε σημαντικά το χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών Ειδικής Διαπραγμάτευσης, προσθέτοντας άλλα 10 συμβόλαια το 2025.

Στις αρχές του 2025, η Πειραιώς ΑΕΠΕΥ λάνσαρε την πρώτη εφαρμογή Robo-advisor (διαθέσιμη για Android, iOS και μέσω web) που προσφέρεται από έναν ελληνικό πάροχο, την «Piraeus Brainy». Πρόκειται για μια ισχυρή και εύχρηστη ψηφιακή εφαρμογή, η οποία προσφέρει μια προσιτή χρηματοοικονομική υπηρεσία που χρησιμοποιεί την τεχνολογία για την αυτοματοποίηση επενδύσεων με βάση τους κεφαλαιακούς στόχους κάθε επενδυτή και τις τάσεις της χρηματιστηριακής αγοράς.

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

## Πειραιώς και SIX παρουσιάζουν νέο μοντέλο άμεσης μετασυναλλακτικής πρόσβασης στην Ελληνική Αγορά Μετοχών

Η Πειραιώς και η SIX ανακοινώνουν την ανάπτυξη ενός νέου, αναβαθμισμένου μοντέλου διασυννοριακής πρόσβασης, το οποίο βελτιώνει σημαντικά τον τρόπο με τον οποίο οι διεθνείς θεσμικοί επενδυτές αποκτούν μετασυναλλακτική πρόσβαση στην ελληνική αγορά μετοχών. Το νέο σύστημα συνδυάζει τη διεθνή υποδομή της SIX με την κορυφαία πλατφόρμα εξυπηρέτησης της Πειραιώς, δημιουργώντας ένα πιο αποδοτικό και διαφανές λειτουργικό πλαίσιο για την πρόσβαση διεθνών επενδυτικών ροών στην ελληνική αγορά, με μεγάλες δυνατότητες ανάπτυξης.

Συνδυάζοντας άμεση διασυνδεσιμότητα, βελτιστοποίηση των λειτουργιών του μετασυναλλακτικού σκέλους και υψηλά πρότυπα υπηρεσιών υποστήριξης, το νέο πλαίσιο ανταποκρίνεται στη συνεχώς αυξανόμενη διεθνή ζήτηση για πρόσβαση στη δυναμικά εξελισσόμενη ελληνική αγορά μετοχών. Στο πλαίσιο αυτού του μοντέλου, η SIX αναλαμβάνει τον ρόλο του άμεσου Συμμετέχοντα στο ATHEXCSD, αποκτώντας τη δυνατότητα θεματοφυλακής των ελληνικών μετοχικών τίτλων απευθείας στο Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων.

Η Πειραιώς, αξιοποιώντας τη βαθιά γνώση της εγχώριας αγοράς και την ισχυρή υποδομή της, παρέχει τη διασυνδεσιμότητα μεταξύ της SIX και του ATHEXCSD, εξασφαλίζοντας απρόσκοπτη πρόσβαση ορθής και αξιόπιστης εκτέλεσης των μετασυναλλακτικών λειτουργιών και την πλήρη συμμόρφωση με τις πρακτικές της ελληνικής αγοράς.

## Πρόγραμμα Μετασχηματισμού

### Στρατηγικός μετασχηματισμός των μεσαίων και μικρών επιχειρήσεων (ΜΜΕ): νέο μοντέλο διαχείρισης εταιρικών πελατών ως καταλύτης ανάπτυξης και ψηφιακής πρωτοπορίας

Η Τράπεζα, επιβεβαιώνοντας την ηγετική της θέση στον τομέα των μεσαίων και μικρών επιχειρήσεων (ΜΜΕ), αξιοποιεί την υψηλή τεχνογνωσία των στελεχών, σε συνδυασμό με προηγμένες τεχνολογίες αυτοματοποίησης, ενιαίες λειτουργικές διαδικασίες και στοχευμένες εμπορικές πρακτικές. Το νέο επιχειρησιακό μοντέλο, δομημένο στη φιλοσοφία εργασίας «όλη η Τράπεζα μαζί», ενισχύεται από εργαλεία GenAI, όπως το SME 360, τα μοντέλα Next Product to Buy και EVA (Economic Value Added) Potential, τα οποία δίνουν τη δυνατότητα στους Relationship Managers να έχουν άμεση πρόσβαση σε ένα ενιαίο προφίλ των πελατών και των υφιστάμενων και μελλοντικών αναγκών τους, λειτουργώντας με αυτόν τον τρόπο ως στρατηγικός σύμβουλος.

Στο πλαίσιο αυτό, η Τράπεζα εισήγαγε για πρώτη φορά μια αυτοματοποιημένη διαδικασία αναθεώρησης πιστωτικών ορίων για τις ΜΜΕ, επιταχύνοντας σημαντικά τους χρόνους έγκρισης, καθιστώντας τη διαχείριση πιο αποτελεσματική μέσω έγκαιρων ειδοποιήσεων. Η εκτεταμένη αυτοματοποίηση των διαχειριστικών ροών απελευθερώνει χρόνο από τους Relationship Managers και τα στελέχη της μονάδας Πίστης, ενισχύοντας την υποστήριξη προς τους πελάτες μέσω υψηλής αξίας συμβουλευτικό έργο και ανάπτυξης νέων εργασιών. Με έμφαση στη συνεχή εκπαίδευση και εξέλιξη των στελεχών, το μοντέλο ενδυναμώνει τα στελέχη της Τράπεζας και ενισχύει τη λειτουργική ανθεκτικότητα του οργανισμού.

### FarmClick - Στρατηγική συνεργασία της Τράπεζας Πειραιώς με τη Wikifarmer για τον ψηφιακό μετασχηματισμό του αγροδιατροφικού τομέα

Η Τράπεζα Πειραιώς ενισχύει τον ρόλο της στον εκσυγχρονισμό της ελληνικής αγροτικής οικονομίας μέσω της ανάπτυξης ενός marketplace που αλλάζει τον τρόπο με τον οποίο οι αγροτικοί παραγωγοί αποκτούν πρόσβαση σε βασικές αγροτικές προμήθειες. Η ψηφιακή πλατφόρμα, η οποία αναμένεται να είναι διαθέσιμη εντός του 2026, θα προσφέρει ένα ενιαίο, ψηφιακό περιβάλλον διαθέσιμο 24/7, ενισχύοντας την προσβασιμότητα σε πανελλαδικό επίπεδο, το οποίο θα επιτρέπει στους αγρότες να συγκρίνουν και να προμηθεύονται λιπάσματα, ζωοτροφές, εξοπλισμό και λύσεις έξυπνης γεωργίας.

Το εγχείρημα υλοποιείται μέσω της νεοσύστατης εταιρείας FarmClick (51% Wikifarmer – 49% Τράπεζα Πειραιώς), συνδυάζοντας την εξειδικευμένη τεχνογνωσία της Wikifarmer στην ανάπτυξη αγροτικών marketplaces, με την ηγετική θέση και τη μακρόχρονη εμπειρία της Τράπεζας Πειραιώς στη στήριξη της ελληνικής αγροτικής κοινότητας.

Μέσω της πλατφόρμας, οι παραγωγοί αποκτούν πρόσβαση σε ένα εύχρηστο και αξιόπιστο ψηφιακό περιβάλλον αγορών, ενώ οι προμηθευτές ενισχύουν την εμπορική τους εμβέλεια, βελτιώνουν τις πωλήσεις τους και ενισχύουν την ψηφιακή παρουσία τους στην αγορά. Η ενσωμάτωση ασφαλών πληρωμών και χρηματοδοτικών λύσεων από την Πειραιώς, διασφαλίζει μία ολοκληρωμένη συναλλακτική εμπειρία, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την πρόσβαση σε κεφάλαια. Η πρωτοβουλία αποτελεί σημαντικό βήμα στη στρατηγική της Τράπεζας να εξελίσσεται πέρα από τα όρια της παραδοσιακής τραπεζικής, δημιουργώντας σύγχρονα ψηφιακά οικοσυστήματα που συνδυάζουν εμπορική δραστηριότητα, γνώση, και χρηματοοικονομικά εργαλεία. Παράλληλα, επιβεβαιώνει τον

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

ρόλο της ως αξιόπιστου εταίρου στον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη βιώσιμη ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας.

## AI – Καινοτόμες λύσεις για τον σύγχρονο πελάτη και τους ανθρώπους μας

Η Πειραιώς αποτελεί την πρώτη ελληνική τράπεζα που επικοινωνήσε επίσημα τη στρατηγική της αναφορικά με την τεχνητή νοημοσύνη (AI) στην ελληνική αγορά, ενώ έχει δημιουργήσει ισχυρή δυναμική πάνω στην οποία συνεχίζει να χτίζει. Με σαφές πλάνο υλοποίησης και σημαντικές επενδύσεις, ενισχύει συστηματικά τις δυνατότητές της γύρω από την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), εδραιώνοντας την ηγετική της θέση στην καινοτομία και στην τεχνολογική αριστεία στον τραπεζικό κλάδο. Η ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) στις λειτουργίες της Τράπεζας βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη και αποτελεί βασικό πυλώνα του στρατηγικού μας μετασχηματισμού. Επενδύουμε συστηματικά σε λύσεις AI που δημιουργούν μετρήσιμη αξία αναβαθμίζοντας ουσιαστικά την εμπειρία των πελατών και, ταυτόχρονα, ενδυναμώνουν τα στελέχη μας με έξυπνα εργαλεία που απλοποιούν την καθημερινή τους εργασία και αυξάνουν την παραγωγικότητα. Τα παρακάτω ενδεικτικά use cases αποτυπώνουν τα πρώτα απτά αποτελέσματα αυτής της στρατηγικής:

### Για τους πελάτες μας – Λιανική Τραπεζική – Στην υπηρεσία του σύγχρονου νοικοκυριού

Μέσω προηγμένου AI μοντέλου αναγνώρισης νοικοκυριών, η Τράπεζα εισάγει μια καινοτόμα προσέγγιση στη Λιανική Τραπεζική, μετατοπίζοντας το μοντέλο εξυπηρέτησης από τον ιδιώτη πελάτη στο νοικοκυριό, ως ενιαία οικονομική μονάδα. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει βαθύτερη κατανόηση των πραγματικών αναγκών των πελατών, λαμβάνοντας υπόψη τις οικονομικές διασυνδέσεις, τις κοινές αποφάσεις και τον κύκλο ζωής του νοικοκυριού. Με την αξιοποίηση δεδομένων συναλλακτικής συμπεριφοράς και προηγμένων αναλυτικών μοντέλων, διαμορφώνεται μια 360° εικόνα του οικονομικού οικοσυστήματος κάθε νοικοκυριού. Αυτό επιτρέπει τη δημιουργία εξατομικευμένων προτάσεων που καλύπτουν τόσο τις καθημερινές τραπεζικές ανάγκες όσο και τη χρηματοδότηση σημαντικών στόχων ζωής. Το αποτέλεσμα είναι η παροχή πιο συγκεκριμένων προτάσεων, αυξημένη ανταπόκριση των πελατών και η δημιουργία μακροχρόνιων σχέσεων εμπιστοσύνης, που διαμορφώνουν ένα διατηρήσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στην εγχώρια αγορά. Ακόμη, η Τράπεζα ενισχύει περαιτέρω την ψηφιακή τραπεζική εμπειρία, εξελίσσοντας το GenAI Virtual Assistant με δυνατότητες φωνητικών εντολών. Οι πελάτες μπορούν πλέον να λαμβάνουν πληροφορίες και να εκτελούν βασικές ενέργειες (π.χ. ενημέρωση υπολοίπου) χρησιμοποιώντας φυσική γλώσσα, στα ελληνικά και στα αγγλικά, μέσω του Piraeus app. Η λύση προσφέρει **άμεση, εξατομικευμένη και πλήρως προσβάσιμη εξυπηρέτηση, 24/7**, αναβαθμίζοντας την εμπειρία χρήστη, και ενισχύοντας τη σχέση πελάτη-Τράπεζας με έναν ακόμη πιο απλό και ανθρώπινο τρόπο αλληλεπίδρασης.

### Για τους ανθρώπους μας

Κάθε υπάλληλος διαθέτει πλέον ένα σύγχρονο ψηφιακό συνομιλητή που παρέχει άμεσες και αξιόπιστες απαντήσεις σε εργασιακά θέματα. Το Yello! Assistant μειώνει δραστικά τον χρόνο αναζήτησης της πληροφορίας και την ανάγκη εσωτερικής επικοινωνίας, απλοποιώντας έτσι καθημερινές διαδικασίες. Μέσα από την εξοικονόμηση χρόνου, οι εργαζόμενοι μπορούν να εστιάσουν σε δραστηριότητες υψηλής προστιθέμενης αξίας και στην ποιοτική εξυπηρέτηση των πελατών. Επιπλέον, η υιοθέτηση του Microsoft Copilot αποτελεί στρατηγική επένδυση στην εκπαίδευση, την καινοτομία και την ενδυνάμωση των ανθρώπων της Τράπεζας. Πέρα από τις πρώτες 1.000 άδειες, το Copilot Chat είναι πλέον διαθέσιμο σε όλο τον οργανισμό, ενισχύοντας την αποδοτικότητα, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ασφάλειας της Τράπεζας και την προστασία των εταιρικών δεδομένων. Η χρήση του βελτιστοποιεί τη ροή εργασίας, μειώνει λειτουργικά λάθη και απελευθερώνει χρόνο για στρατηγικές προτεραιότητες. Ο GenAI RM Assistant αποτελεί ένα δυναμικό εργαλείο που υποστηρίζει περίπου 150 Relationship Managers στην προετοιμασία και στη στοχευμένη επικοινωνία με τον πελάτη. Μετατρέπει αποσπασματική πληροφορία σε άμεσα αξιοποιήσιμα insights, συνθέτοντας μακροοικονομικά, κλαδικά και πελατειακά δεδομένα από πολλαπλές εσωτερικές και εξωτερικές πηγές. Η γνώση γίνεται real-time εργαλείο δράσης, επιτρέποντας στους RMs να επικεντρώνονται εκεί όπου δημιουργείται πραγματική αξία: στη σχέση με τον πελάτη και στην παροχή ουσιαστικής συμβουλευτικής.

# Επιχειρηματικές εξελίξεις Ομίλου

## Δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Το 2025, η Πειραιώς ενίσχυσε περαιτέρω τη στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητάς της, επιτυγχάνοντας μετρήσιμο κοινωνικό αντίκτυπο στους πυλώνες της Ισότητας των Φύλων, της Μέριμνας για τα Παιδιά, της Νέας Γενιάς και των Ευάλωτων Κοινωνικών Ομάδων. Στο πλαίσιο του Προγράμματος EQUALL, οι συνολικοί ωφελούμενοι ανήλθαν σε **15.231**, υπερβαίνοντας τον ετήσιο στόχο των >10.700.

Οι πρωτοβουλίες ενδυνάμωσης γυναικών υποστήριξαν **4.879 ωφελούμενες**, ενώ οι δράσεις για την παιδική προστασία έφτασαν τα **4.188 άτομα**. Τα προγράμματα για τη νέα γενιά προσέγγισαν **6.006 νέους και νέες**, ενώ βελτιώθηκε η ποιότητα ζωής **158 ευάλωτων ατόμων**.

Η πρόσβαση σε χρηματοδότηση για επιχειρήσεις με γυναικεία ηγεσία ενισχύθηκε μέσω του προγράμματος **EQUALL 360°**, με **177 δάνεια** συνολικού ύψους **€10,5 εκατ.**, έναντι 129 δανείων και €6,3 εκατ. το 2024. Στον πυλώνα της Μέριμνας για τα Παιδιά, το 2025 συνεχίστηκε η πανελλαδική εφαρμογή του προγράμματος «**Αναγνωρίζω – Προστατεύω**» σε συνεργασία με το σωματείο ELIZA. Εκπαιδεύτηκαν **3.400 νηπιαγωγοί** σε θέματα προστασίας παιδιών, γεγονός που οδήγησε σε **110 αναφορές** ύποπτων περιστατικών κακοποίησης μέσω της σχετικής γραμμής υποστήριξης. Παράλληλα, στο πλαίσιο του «**SafeKids Alliance**» σε συνεργασία με τη UNICEF, θεσπίστηκε νέο πρωτόκολλο παιδικής προστασίας και εκπαιδεύτηκαν **788 επαγγελματίες παιδικής προστασίας** βάσει ενιαίου εθνικού πρωτοκόλλου.

Τα προγράμματα για τη νέα γενιά παρουσίασαν σημαντική ανάπτυξη. Το **Piraeus Startup Accelerator** υποστήριξε **663 συμμετέχοντες** και **10 pre-startup ομάδες**, εκ των οποίων το **50%** προχώρησε στη σύσταση νεοφυούς επιχείρησης, το **GenAI Empowered Educators** εκπαίδευσε **535 εκπαιδευτικούς** στη χρήση εργαλείων GenAI, ενισχύοντας τις δεξιότητές τους για τη δημιουργία πιο διαδραστικού και αποτελεσματικού μαθησιακού περιβάλλοντος. Η Πειραιώς ολοκλήρωσε επίσης τον **11ο κύκλο του Project Future**, με **233** απόφοιτους πάνω από το **60%** των οποίων βρήκαν εργασία, ενώ η πρωτοβουλία «**Youth's Financial Literacy**» προσέγγισε περισσότερους από **2.000 μαθητές**, κυρίως από την περιφέρεια. Στο πλαίσιο του EQUALL, η Τράπεζα Πειραιώς ξεκίνησε την υλοποίηση του προγράμματος **Urban Sustainability Alliance** σε συνεργασία με τον **Δήμο Θεσσαλονίκης**, με στόχο την αναβάθμιση χώρων πρασίνου, την ενίσχυση της προσβασιμότητας και τη βελτίωση των δημόσιων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές, δημιουργώντας απτά οφέλη για περισσότερους από **30.000** κατοίκους.

Από οικονομικής πλευράς, το **6,1%** της **συνολικής οικονομικής αξίας που δημιουργήθηκε κατευθύνθηκε σε δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας**. Μέσω δομημένης μεθοδολογίας SROI, μετρήσιμων KPIs και ενισχυμένης διακυβέρνησης, η Πειραιώς κατέγραψε συνεχή ετήσια κλιμάκωση του κοινωνικού της αποτυπώματος, ενισχύοντας τον ρόλο της ως υπεύθυνου χρηματοπιστωτικού οργανισμού που προάγει τη βιώσιμη και συμπεριληπτική ανάπτυξη.

# Πιστοληπτικές Αξιολογήσεις

	Ελληνική Δημοκρατία Πιστοληπτική Αξιολόγηση	Τράπεζα Πειραιώς Μακροπρόθεσμη Αξιολόγηση	Τράπεζα Πειραιώς Προοπτικές	Τράπεζα Πειραιώς Υψηλής Εξασφάλισης
<b>MOODY'S</b> 18 Μαρτίου 2025	Baa3	Baa2	Σταθερές	Baa2
<b>S&amp;P Global Ratings</b> 27 Ιανουαρίου 2026	BBB	BB+	Θετικές	BB+
<b>FitchRatings</b> 24 Οκτωβρίου 2025	BBB	BBB-	Σταθερές	BBB-

Οι ημερομηνίες αναφέρονται στην ημερομηνία της τελευταίας δημοσιευμένης έκθεσης για την Πειραιώς

## Βιώσιμη ανάπτυξη

### Κατάρτιση Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης από την Πειραιώς

Η Τράπεζα Πειραιώς κατάρτισε ένα ολοκληρωμένο Σχέδιο Κλιματικής Μετάβασης σύμφωνα με τις διατάξεις των Κατευθυντήριων Γραμμών της Ευρωπαϊκής Αρχής Τραπεζών για τη διαχείριση κινδύνων ESG (EBA/GL/2025/01) και με βάση τις απαιτήσεις της Οδηγίας CSRD. Η ανάπτυξη του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης αντικατοπτρίζει τη μακροπρόθεσμη δέσμευση της Τράπεζας Πειραιώς να υποστηρίξει τη μετάβαση της Ελλάδας σε μια ανθεκτική οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, αναδεικνύοντας την Τράπεζα ως βασικό παράγοντα προώθησης της βιώσιμης ανάπτυξης. Η δέσμευση αυτή βασίζεται σε δύο στρατηγικούς πυλώνες που αφορούν τόσο το άμεσο περιβαλλοντικό αποτύπωμα της Τράπεζας όσο και την ευρύτερη επιρροή της μέσω των χρηματοδοτήσεών της:

- Οικείες Λειτουργίες της Τράπεζας Πειραιώς: με στόχο τη μείωση των εκπομπών που προέρχονται από τα κτήρια, τον στόλο οχημάτων, την κατανάλωση ενέργειας και τις εσωτερικές διαδικασίες της Τράπεζας.
- Εκπομπές Χαρτοφυλακίου της Τράπεζας Πειραιώς: με στόχο την προοδευτική απανθρακοποίηση του δανειακού και επενδυτικού χαρτοφυλακίου, μέσω διοχέτευσης κεφαλαίων σε δραστηριότητες χαμηλών εκπομπών άνθρακα και υποστήριξης των πελατών της κατά την πορεία μετάβασής τους.

Από το 2022, η Πειραιώς έχει επίσης δεσμευθεί σε ένα σύνολο στόχων βάσει της πρωτοβουλίας SBTi (Science Based Targets initiative), τους οποίους η Τράπεζα παρακολουθεί συστηματικά και δημοσιοποιεί. Οι στόχοι αυτοί παρουσιάζονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας 2025, ενώ τυχόν επικαιροποιήσεις θα αξιολογηθούν εντός των επόμενων ετών, ευθυγραμμισμένες με τα πλέον πρόσφατα επιστημονικά τεκμηριωμένα πρότυπα και τις επικρατούσες πρακτικές της αγοράς όπως θα υιοθετούνται από τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, λαμβάνοντας υπόψη και την πρώτη έκδοση του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης που δημοσιοποιείται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025.

### Υψηλή διάκριση της Πειραιώς από το CDP με βαθμολογία «Α-» για τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της

Στις 27 Ιανουαρίου 2026, η Πειραιώς ανακοίνωσε ότι διακρίθηκε για ακόμη μία φορά για τη διαφάνεια και τις επιδόσεις της σε θέματα κλιματικής αλλαγής, περιβάλλοντος και βιωσιμότητας, λαμβάνοντας την υψηλή βαθμολογία «Α-» από τον διεθνή μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP, μέσω της πλατφόρμας του για τη δημοσιοποίηση περιβαλλοντικών δεδομένων για εταιρείες, κεφαλαιαγορές και δημόσιους φορείς.

Η βαθμολογία «Α-» για την κλιματική αλλαγή, που βασίστηκε στα στοιχεία που υπέβαλε η Πειραιώς μέσω σχετικού ερωτηματολογίου, αποτελεί την υψηλότερη αξιολόγηση μεταξύ των ελληνικών εταιρειών που συμμετείχαν στη διαδικασία για το 2025.

# Βραβεία, Διακρίσεις & Συμμετοχές



Η Πειραιώς ανακηρύχθηκε «Καλύτερη Τράπεζα στην Ελλάδα» στα διεθώς αναγνωρισμένα Bank of the Year Awards 2025, από το κορυφαίο χρηματοοικονομικό περιοδικό The Banker, ως αναγνώριση του καθοριστικού ρόλου της Πειραιώς στην ενίσχυση της ελληνικής τραπεζικής αγοράς, και της δυναμικής χρηματοοικονομικής της επίδοσης, τη σταθερή επιχειρησιακή πρόοδο και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του ενεργητικού της.



Η Πειραιώς αναδείχθηκε ως η Τράπεζα με την υψηλότερη επίδοση στην Ελλάδα, σύμφωνα με την κατάταξη Top 1000 World Banks για το 2025 που δημοσιεύει το περιοδικό The Banker, ο παγκοσμίως αναγνωρισμένος δείκτης αξιολόγησης της τραπεζικής ισχύος που εκδίδεται κάθε χρόνο από τον Όμιλο Financial Times. Η Πειραιώς κατέλαβε την πρώτη θέση στη χώρα ως προς τη συνολική επίδοση, επιτυγχάνοντας κορυφαία θέση τόσο στην επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα όσο και στην απόδοση σε σχέση με τον κίνδυνο



Η Πειραιώς αναδείχθηκε ως "Best Bank in Greece for ESG" από το Euromoney, αποτέλεσμα της στρατηγικής της για μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, με χρήση ανανεώσιμης ενέργειας στα υποκαταστήματα και τα γραφεία της, καθώς και με ενέργειες ενεργειακής αναβάθμισης, επιφέροντας περιβαλλοντικά οφέλη. Φυσικοί κίνδυνοι και κλιματικοί έχουν ενσωματωθεί στα πρότυπα πιστωτικής πολιτικής και το risk management της Πειραιώς, διασφαλίζοντας ότι τα κριτήρια δανεισμού σταθμίζουν επίσης περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς παράγοντες. Η επικαιροποίηση των προτύπων βιώσιμων χρηματοδοτήσεων και πράσινων ομολόγων της Τράπεζας πραγματοποιήθηκε προς ευθυγράμμιση με το πρόσφατο πρότυπο της ΕΕ



Ο διεθνής Δείκτης MSCI αναβάθμισε την Αξιολόγηση της Πειραιώς για θέματα ESG από 'AA' σε 'AAA', η ανώτερη βαθμολογία που διατίθεται από τον MSCI για επιδόσεις σε θέματα βιωσιμότητας. Είναι η πρώτη φορά που η Πειραιώς λαμβάνει την ανώτατη αυτή διάκριση, γεγονός που την καθιστά ηγέτιδα για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο. Η αναβάθμιση αυτή αναδεικνύει την πρόοδο που έχει επιτύχει η Πειραιώς βελτιώνοντας τη δημοσιοποίηση θεμάτων αειφορίας, ειδικότερα με την υιοθέτηση της Ευρωπαϊκής Οδηγίας Εταιρικής Αναφοράς για τη Βιωσιμότητα (CSRD).



Η Πειραιώς διακρίθηκε ως "Best Bank in Corporate Responsibility" πανευρωπαϊκώς από το Euromoney, ως αναγνώριση της δράσης της μέσω του προγράμματος κοινωνικής υπευθυνότητας "EQUALL - For a Society of Equal People", το οποίο επιβεβαιώνει τη στρατηγική δέσμευση της Πειραιώς στην ενίσχυση της κοινωνικής συνεισφοράς και στη δημιουργία θετικού κοινωνικού αντίκτυπου. Από το 2022, η δράση έχει φθάσει σε παραπάνω από 33.000 δικαιούχους, με €4,41 κοινωνική απόδοση επένδυσης (social return on investment) για κάθε ευρώ που επενδύεται



Η Πειραιώς βραβεύθηκε ως "Best Digital Bank in Greece" από το θεσμό Euromoney ως αναγνώριση των καινοτομιών που προσφέρει στους πελάτες της, με αυτοματοποίηση βασισμένη σε cloud, προς ενίσχυση της συμμετοχής των πελατών, της αποτελεσματικότητας και της βελτιστοποίησης της εμπειρίας τους. Σημαντική αύξηση έχει σημειωθεί στον αριθμό ιδιωτών και εταιρικών πελατών που επιλέγουν πλέον τα ανανεωμένα ψηφιακά κανάλια της Τράπεζας για τις καθημερινές τους συναλλαγές, απόδειξη του επιτυχούς πολυετούς μετασχηματισμού της Πειραιώς

# Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

## Δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα (ποσοστό, %)

Ο δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα ορίζεται ως ο λόγος των επαναλαμβανόμενων λειτουργικών εξόδων, προς (/) τα βασικά έσοδα.

Βασικά έσοδα: Καθαρά έσοδα τόκων, συν (+) καθαρά έσοδα προμηθειών

Καθαρά έσοδα προμηθειών: Καθαρά έσοδα προμηθειών, συν (+) έσοδα από μη τραπεζικές δραστηριότητες και μη ασφαλιστικές δραστηριότητες συν (+) καθαρά έσοδα από ασφαλιστικές δραστηριότητες.

Σημασία χρήσης: Δείκτης αποτελεσματικότητας

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Επαναλαμβανόμενα λειτουργικά έξοδα (€ εκατ.)	234	225
/ Βασικά έσοδα (€ εκατ.)	683	681
= <b>Δείκτης κόστους προς βασικά έσοδα</b>	<b>34%</b>	33%

## Κόστος Κινδύνου, οργανικό (ποσοστό, %)

Οργανικά έξοδα απομειώσεων: Ζημίες/ (αναστροφές) απομειώσεις δανείων και απαιτήσεων κατά πελατών στο αποσβεσμένο κόστος, μείον (-) Ζημίες/ (αναστροφές) έκτακτες απομειώσεις δανείων και απαιτήσεων κατά πελατών στο αποσβεσμένο κόστος που αφορούν σε τιτλοποιήσεις, πωλήσεις NPE και έκτακτες εφάπαξ προσαρμογές, προς (/) δάνεια μετά από προβλέψεις εποχικώς προσαρμοσμένα (όπως ορίζονται παρακάτω).

Για το 12μηνο 2025, το οργανικό Κόστος Κινδύνου και το Κόστος Κινδύνου, εξαιρουμένων των προμηθειών διαχείρισης NPE και εξόδων συνθετικών τιτλοποιήσεων περιλαμβάνουν απόθεμα για προληπτική αναδιάρθρωση εξυπηρετούμενων δανείων το οποίο υπολογίζεται σε ετησιοποιημένη βάση.

Δάνεια μετά από προβλέψεις εποχικώς προσαρμοσμένα: Δάνεια και απαιτήσεις κατά πελατών στο αποσβεσμένο κόστος, πλέον (+) δάνεια και απαιτήσεις κατά πελατών που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, μείον (-) εποχικό αγροτικό δάνειο αξίας € 801 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και € 919 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Το εποχικό αγροτικό δάνειο αφορά σε δανειοδότηση που παρέχεται σε δικαιούχους αγροτικών επιδοτήσεων.

Σημασία χρήσης: Δείκτης ποιότητας ενεργητικού

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Ζημίες/ (αναστροφές) απομείωσης (€ εκατ.)	92	127
- Ζημίες/ (αναστροφές) απομειώσεις τιτλοποιήσεων / πωλήσεων NPE και έκτακτες εφάπαξ προσαρμογές(€ εκατ.)	38	86
= Οργανικά έξοδα απομειώσεων, ετησιοποιημένα (€ εκατ.)	217	163
/ Δάνεια μετά από προβλέψεις εποχικώς προσαρμοσμένα (€ εκατ.)	42.955	39.815
= <b>Κόστος κινδύνου, οργανικό</b>	<b>0,51%</b>	<b>0,41%</b>

# Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

## Κέρδη ανά μετοχή, με την πληρωμή κουπονιού ΑΤ1 (€)

Τα κέρδη ανά μετοχή ορίζονται ως ο λόγος των καθαρών κερδών μετόχων μετά την πληρωμή κουπονιού ΑΤ1 για την περίοδο, προς (/) το σύνολο του αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία στο τέλος της περιόδου προσαρμοσμένων ως προς τις ίδιες διακρατούμενες μετοχές στο τέλος της περιόδου. Για το 4ο 3μηνο 2025 από τα κέρδη ανά μετοχή αφαιρούνται €20 εκατ. για την πληρωμή τόκων ΑΤ1 της περιόδου.

Σημασία χρήσης: Δείκτης κερδοφορίας

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρά κέρδη μετόχων (€ εκατ.)	250	184
- Πληρωμή κουπονιού ΑΤ1 (€ εκατ.)	20	13
/ Σύνολο μετοχών (εκατ.)	1.230	1.246
= <b>Κέρδη ανά μετοχή</b>	<b>0,19</b>	<b>0,14</b>

## Δείκτης κάλυψης ρευστότητας (LCR) (ποσοστό, %)

Ο δείκτης κάλυψης ρευστότητας όπως ορίζεται από την Οδηγία (Ε.Ε.) Νο 2015/61 (τροποποιήθηκε από την Οδηγία (Ε.Ε.) Νο 2018/1620) είναι το ποσό του αποθέματος μη χρησιμοποιηθέντων ως κάλυμμα άντλησης χρηματοδότησης υψηλής ποιότητας ρευστοποιήσιμων στοιχείων ενεργητικού που κατέχει ένα πιστωτικό ίδρυμα, προς (/) τις προβλεπόμενες καθαρές ταμειακές εκροές, ώστε το πιστωτικό ίδρυμα να επιβιώσει σε ένα σενάριο ακραίων καταστάσεων διάρκειας ενός μήνα.

Σημασία χρήσης: Εποπτικός δείκτης ρευστότητας

	Δεκέμβριος 2025	Δεκέμβριος 2024
Ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού υψηλής ποιότητας (€ εκατ.)	21.956	20.571
/ Σύνολο προβλεπόμενων καθαρών ταμειακών εκροών - επόμενες 30 ημερολ. ημέρες (€ εκατ.)	10.177	9.396
= <b>LCR</b>	<b>216%</b>	<b>219%</b>

## Δείκτης δανείων προς καταθέσεις (LDR) (ποσοστό, %)

Ο δείκτης των δανείων προς καταθέσεις ορίζεται ως ο λόγος των δανείων μετά από προβλέψεις εποχικώς προσαρμοσμένα προς (/) Καταθέσεις. Οι καταθέσεις αντιστοιχούν στη γραμμή Οικονομικών Καταστάσεων «Υποχρεώσεις προς πελάτες» μείον (-) συμφωνίες επαναγοράς τίτλων ύψους €447 εκατ..

Σημασία χρήσης: Δείκτης ρευστότητας

## Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

	Δεκέμβριος 2025	Δεκέμβριος 2024
Δάνεια μετά από προβλέψεις εποχικώς προσαρμοσμένα (€ εκατ.)	42.955	39.815
/ Καταθέσεις (€ εκατ.)	66.097	62.853
= <b>Δείκτης δανείων προς καταθέσεις (LDR)</b>	<b>65,0%</b>	<b>63,3%</b>

### Καθαρά έσοδα προμηθειών / Ενεργητικό (ποσοστό, %)

Τα καθαρά έσοδα προμηθειών σε ετησιοποιημένη βάση προς (/) μέσος όρος προσαρμοσμένου ενεργητικού όπως ορίζεται παρακάτω (μέσος όρος του Δεκ. 2025 και του Σεπ. 2025 για το 4ο τρίμηνο 2025 και μέσος όρος του Δεκ. 2024 και του Σεπ. 2024 για το 4ο τρίμηνο 2024).

Καθαρά έσοδα προμηθειών όπως ορίζονται παραπάνω.

Σημασία χρήσης: Δείκτης κερδοφορίας

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρά έσοδα προμηθειών, σε ετησιοποιημένη βάση (€ εκατ.)	206 *4 = 826	176*4 = 669
/ Προσαρμοσμένο ενεργητικό, μ.ό. 2 περιόδων (€ εκατ.)	86.575	78.958
= <b>Καθαρά έσοδα προμηθειών / Ενεργητικό</b>	<b>0,95%</b>	<b>0,85%</b>

### Καθαρά έσοδα προμηθειών / Καθαρά έσοδα (ποσοστό, %)

Καθαρά έσοδα προμηθειών (όπως ορίστηκε ανωτέρω) προς (/) σύνολο καθαρών εσόδων.

Σημασία χρήσης: Δείκτης κερδοφορίας

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρά έσοδα προμηθειών (€ εκατ.)	206	167
/ Σύνολο καθαρών εσόδων (€ εκατ.)	723	730
= <b>Καθαρά έσοδα προμηθειών/Καθαρά έσοδα</b>	<b>29%</b>	<b>23%</b>

### Καθαρό επιτοκιακό περιθώριο (ποσοστό, %)

Καθαρά έσοδα από τόκους σε ετησιοποιημένη βάση, προς (/) μέσος όρος προσαρμοσμένου ενεργητικού όπως ορίζεται παρακάτω (μέσος όρος του Δεκ. 2025 και του Σεπτ. 2025 για το 4ο τρίμηνο 2025 και μέσος όρος του Δεκ. 2024 και του Σεπτ. 2024 για το 4ο τρίμηνο 2024).

Σημασία χρήσης: Δείκτης κερδοφορίας

## Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρά έσοδα από τόκους, σε ετησιοποιημένη βάση (€ εκατ.)	477*4 = 1.907	514*4 = 2.054
/ Προσαρμοσμένο ενεργητικό, μ.ό. 2 περιόδων (€ εκατ.)	86.575	78.958
= <b>Καθαρό περιθώριο επιτοκίου</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,6%</b>

### Δείκτης κάλυψης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPE) από Αναμενόμενες Πιστωτικές Ζημίες (ποσοστό, %)

Ο δείκτης κάλυψης NPE από αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες (ΑΠΖ) ορίζεται ως ο λόγος των ΑΠΖ στο αποσβεσμένο κόστος προς (/) τα NPE.

Τα NPE είναι πιστοδοτικά ανοίγματα εντός ισολογισμού προ ΑΠΖ, στα οποία περιλαμβάνονται: (α) δάνεια που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος και ταξινομούνται στο Στάδιο 3, (β) χρηματοοικονομικά μέσα που αγοράστηκαν ή δημιουργήθηκαν όντας απομειωμένα (Purchased or originated credit impaired / «POCI») που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος και εξακολουθούν να είναι απομειωμένα κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς.

Σημασία χρήσης: Δείκτης ποιότητας ενεργητικού – πιστωτικού κινδύνου

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
ΑΠΖ (€ εκατ.)	737	691
/ NPE (€ εκατ.)	1.008	1.068
= <b>Δείκτης κάλυψης NPE από ΑΠΖ</b>	<b>73%</b>	<b>65%</b>

### Δείκτης μη εξυπηρετούμενων ανοιγμάτων (NPE) (ποσοστό, %)

Ο δείκτης NPE υπολογίζεται ως ο λόγος των NPE προς (/) τα δάνεια προ προβλέψεων και προσαρμογών Purchase Price Allocation, PPA.

Δάνεια προ προβλέψεων / Δάνεια πελατών: Δάνεια μετά από προβλέψεις (όπως ορίζονται στους ΕΔΜΑ), πλέον (+) ΑΠΖ για ζημίες απομειώσεων, και προσαρμογών PPA. Τα NPE δεν περιλαμβάνουν κρατικά εγγυημένα ανοίγματα, τα οποία καταχωρούνται στα «λοιπά στοιχεία ενεργητικού» ή ανοίγματα μη απομειωμένης πιστωτικής αξίας. Ο δείκτης NPE για τον Δεκέμβριο 2025, είναι προσαρμοσμένος κατά €110 εκατ. για τα εξυπηρετούμενα απομειωμένα δάνεια που ταξινομήθηκαν συνέπεια προγράμματος αναδιάρθρωσης, με σκοπό την ενίσχυση ευχέρειας αποπληρωμών των οφειλετών. Σημειώνεται ότι με τον συνυπολογισμό των ως άνω €110 εκατ. στον αριθμητή του δείκτη NPE, ο δείκτης θα διαμορφωνόταν στο 2,3% τον Δεκ.25.

Σημασία χρήσης: Δείκτης ποιότητας ενεργητικού – πιστωτικού κινδύνου

# Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
NPE (€ εκατ.)	899	1.068
/ Δάνεια προ προβλέψεων (€ εκατ.)	44.493	41.425
= <b>Δείκτης NPE</b>	<b>2,0%</b>	<b>2,6%</b>

## Απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων, σε εξομαλυμένη βάση και προσαρμοσμένη για την πληρωμή κουπονιού AT1 (RoaTBV) (ποσοστό, %)

Η απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων, εξομαλυμένη και προσαρμοσμένη για την πληρωμή κουπονιού AT1 (RoaTBV) ορίζεται ως ο λόγος του εξομαλυμένου καθαρού κέρδους της περιόδου σε ετησιοποιημένη βάση, εξαιρούμενης (-) της πληρωμής κουπονιού AT1 σε ετησιοποιημένη βάση, προς (/) τα ενσώματα ίδια κεφάλαια (όπως ορίζονται κάτωθι), ως ο μέσος όρος των 2 περιόδων (μέσος όρος του 4ου τριμήνου 2025 και του 3ου τριμήνου 2025 για το 4ο τρίμηνο 2025 και ο μέσος όρος του 4ου τριμήνου 2024 και του 3ου τριμήνου 2024 για το 4ο τρίμηνο 2024).

Το εξομαλυμένο καθαρό κέρδος για το 4ο τρίμηνο 2025 εξαιρεί τα έκτακτα στοιχεία: έκτακτα έξοδα ύψους €15 εκατ. από το πρόγραμμα εθελούσιας αποχώρησης τα οποία καταχωρήθηκαν στις αμοιβές και έξοδα προσωπικού και €6 εκατ. έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά της Εθνικής Ασφαλιστικής τα οποία καταχωρήθηκαν ως διοικητικά έξοδα, αποτέλεσμα απομειώσεων από πωλήσεις/ ταξινόμηση προς πώληση ΜΕΑ ύψους €21 εκατ. και €57 εκατ. από Post Model Adjustments ("PMAs") για τη διευθέτηση του πιθανού αντίκτυπου του Νόμου 5264/2025 που εισήγαγε το θεσμικό πλαίσιο της μετατροπής δανείων από Ελβετικό Φράγκο (CHF) σε Ευρώ (EUR). Περαιτέρω, οι λοιπές απομειώσεις περιλαμβάνουν €35 εκατ. αποτέλεσμα από λοιπές απομειώσεις που καταχωρήθηκε στα έσοδα συμμετοχών σε συγγενείς, €11 εκατ. έκτακτα έξοδα σχετιζόμενα με τη διάθεση χαρτοφυλακίων ακινήτων και €11 εκατ. λοιπές απομειώσεις για έξοδα που αφορούν σε δραστηριότητες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της Τράπεζας.

Για το 4ο τρίμηνο 2024 τα έκτακτα έξοδα περιλαμβάνουν: €39 εκατ. έκτακτα έξοδα από το πρόγραμμα αποχώρησης προσωπικού που εκχωρήθηκαν ως δαπάνες προσωπικού, τα έξοδα απομειώσεων σχετιζόμενα με πωλήσεις NPE ύψους €86 εκατ., και έξοδα από πωλήσεις ανακτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού ύψους €64 εκατ. που ταξινομήθηκαν ως ΔΠΠ τον Δεκ.24, καθώς και έκτακτη πρόβλεψη €25 εκατ. που αφορά στο πρόγραμμα της κυβέρνησης για τη δωρεά επισκευών/κατασκευής σχολείων.

Σημασία χρήσης: Δείκτης απόδοσης

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρό κέρδος εξομαλυμένο, σε ετησιοποιημένη βάση (€ εκατ.)	333*4 = 1.332	336*4 = 1.344
- Πληρωμή κουπονιού AT1, ετήσιο κόστος (€ εκατ.)	81,6	52,5
/ Ενσώματα ίδια κεφάλαια, μ.ό. 2 περιόδων (€ εκατ.)	7.439	7.146
= <b>RoaTBV, σε εξομαλυμένη βάση</b>	<b>16,8%</b>	<b>18,1%</b>

# Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

## Απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων, προσαρμοσμένη για την πληρωμή κουπονιού ΑΤ1 (RoaTBV) (ποσοστό, %)

Η απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων, προσαρμοσμένη για την πληρωμή κουπονιού ΑΤ1 (RoaTBV) ορίζεται ως ο λόγος των καθαρών κερδών αναλογούντων στους μετόχους της μητρικής, σε ετησιοποιημένη βάση, εξαιρούμενης (-) της πληρωμής κουπονιού ΑΤ1 σε ετησιοποιημένη βάση, προς (/) τα ενσώματα ίδια κεφάλαια (όπως ορίζονται κάτωθι), ως ο μέσος όρος των 2 περιόδων (μέσος όρος του 4ου τριμήνου 2025 και του 3ου τριμήνου 2025 για το 4ο τρίμηνο 2025 και ο μέσος όρος του 4ου τριμήνου 2024 και του 3ου τριμήνου 2024 για το 4ο τρίμηνο 2024).

Σημασία χρήσης: Δείκτης απόδοσης

	4ο 3μ 2025	4ο 3μ 2024
Καθαρά κέρδη, σε ετησιοποιημένη βάση (€ εκατ.)	250*4 = 1.001	184*4 = 737
- Πληρωμή κουπονιού ΑΤ1, ετήσιο κόστος (€ εκατ.)	81,6	52,5
/ Ενσώματα ίδια κεφάλαια, μ.ό. 2 περιόδων (€ εκατ.)	7.439	7.146
= <b>RoaTBV</b>	<b>12,4%</b>	<b>9,6%</b>

## Ενσώματα ίδια κεφάλαια (εκατ. €)

Ενσώματα ίδια κεφάλαια: Ίδια κεφάλαια αναλογούντα στους μετόχους της μητρικής, εξαιρουμένων (-) άλλων μέσων ιδίου κεφαλαίου, ήτοι Additional Tier 1 (ΑΤ1, Πρόσθετο κεφάλαιο Κατηγορίας 1) και (-) άυλων περιουσιακών στοιχείων. Σημασία χρήσης: Δείκτης απόδοσης

	Δεκέμβριος 2025	Δεκέμβριος 2024
Ίδια κεφάλαια αναλογούντα στους μετόχους της μητρικής	9.300	8.217
- Άλλα μέσα ιδίου κεφαλαίου (ΑΤ1)	1,204	600
- Άυλα περιουσιακά στοιχεία	818	417
= <b>Ενσώματα ίδια κεφάλαια</b>	<b>7.278</b>	<b>7.200</b>

## Σύνολο προσαρμοσμένου ενεργητικού (εκατ. €)

Σύνολο ενεργητικού, εξαιρουμένου (-) του εποχικού αγροτικού δανείου. Σημασία χρήσης: Τυπική τραπεζική ορολογία

# Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

	<b>Δεκέμβριος 2025</b>	Δεκέμβριος 2024
Σύνολο Ενεργητικού	90.893	80.044
- Εποχικό αγροτικό δάνειο	801	919
= <b>Σύνολο προσαρμοσμένου ενεργητικού</b>	<b>90.091</b>	<b>79.125</b>

# Δήλωση Αποποίησης Ευθύνης

## Γενικά

Αυτή η παρουσίαση που αφορά στην Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. («Τράπεζα Πειραιώς», «Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.», ή «Τράπεζα») και τις θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις της (ο «Όμιλος» ή «Εμείς»), τα επιχειρηματικά περιουσιακά στοιχεία, τη στρατηγική και τις δραστηριότητές της είναι αποκλειστικά για σκοπούς πληροφόρησης. Σημειώνεται ότι στις 19.12.2025 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δι' απορροφήσεως της «Πειραιώς Financial Holdings Α.Ε.» (πρώην μητρικής εταιρείας της Τράπεζας) από την Τράπεζα Πειραιώς. Ορισμένες πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν την παρουσίαση αφορούν περιόδους πριν από την εν λόγω απορρόφηση και ενδέχεται να αναφέρονται σε δραστηριότητες, περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις ή λειτουργικά αποτελέσματα της Πειραιώς Financial Holdings Α.Ε.. Οι αναφορές στον «Όμιλο» ή σε σχετικούς ορισμούς θα ερμηνεύονται αναλόγως.

Οι πληροφορίες που παρέχονται σε αυτήν την παρουσίαση δεν αποτελούν προσφορά για πώληση ή πρόσκληση για προσφορά αγοράς ή αποτελούν βάση για αξιολογήσεις και δεν αποτελούν επενδυτικές, νομικές, λογιστικές, ρυθμιστικές, φορολογικές ή άλλες συμβουλές και δεν λαμβάνουν υπόψη τους στόχους σας ή τη νομική, λογιστική, κανονιστική, φορολογική ή οικονομική κατάσταση ή ιδιαίτερες ανάγκες. Καμία εκπροσώπηση, εγγύηση ή δέσμευση δεν γίνεται και δεν επιτρέπεται να βασιστείτε για οποιοδήποτε σκοπό στις πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν την παρουσίαση για τη λήψη οποιασδήποτε επενδυτικής απόφασης σε σχέση με οποιαδήποτε μορφή τίτλου που εκδίδεται από τον Όμιλο ή τις θυγατρικές ή συνδεδεμένες επιχειρήσεις του ή για οποιοδήποτε άλλη συναλλαγή. Είστε αποκλειστικά υπεύθυνοι για τη διαμόρφωση των δικών σας απόψεων και συμπερασμάτων για τέτοια θέματα και για τη δική σας ανεξάρτητη αξιολόγηση του Ομίλου. Είστε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την αναζήτηση ανεξάρτητων επαγγελματικών συμβουλών σε σχέση με τον Όμιλο και θα πρέπει να συμβουλευτείτε τους δικούς σας συμβούλους σχετικά με τις νομικές, φορολογικές, επιχειρηματικές, οικονομικές και συναφείς πτυχές και/ή τις συνέπειες οποιασδήποτε επενδυτικής απόφασης. Καμία ευθύνη δεν φέρει κανένα πρόσωπο για οποιαδήποτε από τις πληροφορίες ή για οποιαδήποτε ενέργεια ληφθεί από εσάς ή οποιονδήποτε από τους εργαζόμενους, υπαλλήλους, αντιπροσώπους ή συνεργάτες σας με βάση αυτές τις πληροφορίες.

Η παρούσα παρουσίαση δεν αποσκοπεί να παρουσιάσει μια ολοκληρωμένη εικόνα και καμία εγγυητική δήλωση, εγγύηση ή δέσμευση δεν παρέχεται από την παρούσα ούτε από κανένα άλλο πρόσωπο όσον αφορά την πληρότητα, την ακρίβεια ή την αμεροληψία της πληροφόρησης που περιέχεται στην παρούσα παρουσίαση και δεν θα πρέπει να βασίζεται κανείς σε αυτή. Οι πληροφορίες σε αυτήν την παρουσίαση (συμπεριλαμβανομένων των δεδομένων αγοράς και των στατιστικών πληροφοριών) έχουν ληφθεί από διάφορες πηγές (συμπεριλαμβανομένων πηγών τρίτων) και δεν έχουν επαληθευτεί ανεξάρτητα. Ο Όμιλος δεν εγγυάται την ακρίβεια ή την πληρότητα αυτών των πληροφοριών. Όλες οι προβλέψεις, οι αποτιμήσεις και οι στατιστικές αναλύσεις παρέχονται μόνο για ενημερωτικούς σκοπούς. Μπορεί να βασίζονται σε υποκειμενικές εκτιμήσεις και υποθέσεις και μπορεί να χρησιμοποιούν μία από τις εναλλακτικές μεθοδολογίες που παράγουν διαφορετικά αποτελέσματα και στον βαθμό που βασίζονται σε ιστορικές πληροφορίες, δεν θα πρέπει να βασίζονται σε αυτές ως ακριβή πρόβλεψη της μελλοντικής απόδοσης.

Ο Όμιλος, οι χρηματοοικονομικοί και άλλοι σύμβουλοί τους, καθώς και τα οικεία μέλη των διοικητικών συμβουλίων, οι υπάλληλοι, εργαζόμενοι, αντιπρόσωποι και εκπρόσωποι, ρητά αποποιούνται οποιασδήποτε ευθύνης που τυχόν προκύψει εξ αφορμής της παρούσας παρουσίασης και τυχόν σφαλμάτων που περιέχονται σε αυτήν ή/και παραλείψεων αυτής ή από τυχόν χρήση της παρουσίασης ή των περιεχομένων της ή καθ' οιονδήποτε άλλο τρόπο, και δεν αποδέχονται καμία ευθύνη για τυχόν ζημία, ανεξαρτήτως του λόγου για τον οποίο αυτή προέκυψε, είτε άμεση είτε έμμεση, απορρέουσα από την χρήση της πληροφόρησης της παρούσας παρουσίασης ή σε σχέση με αυτήν. Ούτε ο Όμιλος ούτε οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο παρέχει οποιαδήποτε δέσμευση ή τελεί υπό οποιαδήποτε υποχρέωση να επικαιροποιήσει οποιαδήποτε πληροφορία που περιέχεται σε αυτήν την παρουσίαση, περιλαμβανομένων των μελλοντικών προβολών, για γεγονότα ή περιστάσεις που προκύπτουν μεταγενέστερα της ημερομηνίας της παρουσίασης. Κάθε παραλήπτης αναγνωρίζει ότι ούτε αυτός ούτε ο Όμιλος αποσκοπούν στο να υπέχει ο Όμιλος ιδιαίτερα καθήκοντα επιμέλειας ή φροντίδας των συμφερόντων του θεατή ή παραλήπτη, της διοίκησης, των μετόχων, των πιστωτών του ή άλλου προσώπου και ότι ρητά δεν αποδέχεται την οποιαδήποτε τέτοια σχέση και συμφωνεί ότι είναι αυτός μόνος αρμόδιος να λαμβάνει κατά τρόπο ανεξάρτητο τις αποφάσεις του όσον αφορά τον Όμιλο καθώς και για οποιοδήποτε άλλο θέμα που άπτεται αυτού του εγγράφου.

## Εμπιστευτικότητα

Για τους σκοπούς της παρούσας προειδοποίησης, στην παρουσίαση αυτή πρέπει να θεωρηθεί ότι το περιεχόμενο της συμπεριλαμβάνει τυχόν προφορικά σχόλια ή παρουσιάσεις και τυχόν συνεδρίες όπου τίθενται ερωτήσεις και δίδονται απαντήσεις. Παρακολουθώντας μια συνάντηση στην οποία πραγματοποιείται η παρουσίαση ή με άλλο τρόπο προβολή ή πρόσβαση στην παρουσίαση, είτε ζωντανή είτε ηχογραφημένη, θεωρείται ότι έχετε συμφωνήσει με τους ακόλουθους όρους, προϋποθέσεις και περιορισμούς, καθώς και ότι έχετε αναγνωρίσει ότι κατανοείτε τις νομικές και ρυθμιστικές κυρώσεις που συνδέονται με την κακή χρήση, γνωστοποίηση ή ακατάλληλη διάθεση της παρουσίασης ή οποιασδήποτε πληροφορίας που εμπεριέχεται σε αυτήν. Αναγνωρίζετε επίσης ότι, στην περίπτωση που η παρούσα διαβιβαστεί και παραληφθεί ηλεκτρονικά, αυτή είναι εμπιστευτική και σκοπεύεται να δοθεί μόνον σε εσάς και συμφωνείτε ότι δεν θα προωθήσετε, αντιγράψετε, αποθηκεύσετε ή δημοσιεύσετε την ηλεκτρονική διαβίβαση ή την παρουσίαση σε κανένα άλλο πρόσωπο.

### Μελλοντικές προβολές και οικονομικές προβλέψεις

Ορισμένες πληροφορίες ή δηλώσεις που περιλαμβάνονται σε αυτήν την παρουσίαση ή έγιναν σε συναντήσεις και δεν αποτελούν ιστορικά στοιχεία, περιλαμβανομένων, ενδεικτικά, οποιωνδήποτε αναφορών στις οποίες προηγούνται, ακολουθούν ή περιλαμβάνονται λέξεις ή φράσεις όπως «στόχοι», «πεπειθήσεις», «προσδοκίες», «σκοποί», «προθέσεις», «πιθανό», «προσδοκά», «θα», «θα μπορούσε», «δυναμικός», «σχέδιο», «έχει σχεδιαστεί για να» ή συναφείς εκφράσεις ή το αντίθετο τους, αποτελούν μελλοντικές προβολές μολονότι δεν ταυτοποιούνται ως τέτοιες ρητά.

Στα παραδείγματα μελλοντικών προβολών μπορεί να συγκαταλέγονται, μεταξύ άλλων δηλώσεις που αφορούν την στρατηγική του Ομίλου, των σχεδίων, των σκοπών, των στόχων, των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και των προοπτικών τους, των πολιτικών, οικονομικών και άλλων συνθηκών που ισχύουν στην Ελλάδα ή αλλού, της χρηματοοικονομικής κατάστασης του Ομίλου, των αποτελεσμάτων χρήσης, της ρευστότητας, των κεφαλαιακών πόρων και των κεφαλαιακών εξόδων και της εξέλιξης των αγορών, καθώς και του αναμενόμενου κόστους από αποταμιεύσεις και συνεργασίες, όπως επίσης και την πρόθεση και τις πεποιθήσεις του Ομίλου και/ή της διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών της αναφορικά με τα παραπάνω. Οι μελλοντικές προβολές και οι οικονομικές προβλέψεις δεν είναι εγγυήσεις μελλοντικής απόδοσης και περιέχουν πολλούς γνωστούς και άγνωστους κινδύνους, αβεβαιότητες, γενικές και ειδικές και υποθέσεις που είναι δύσκολο να προβλεφθούν και βρίσκονται εκτός ελέγχου του Ομίλου.

Έχουμε βασίσει αυτές τις παραδοχές σε πληροφορίες που είναι επί του παρόντος διαθέσιμες σε εμάς κατά την ημερομηνία που γίνονται οι προβολές, και στην περίπτωση που οποιαδήποτε εξ αυτών των παραδοχών αποδειχθεί εσφαλμένη, τα πραγματικά αποτελέσματα πιθανόν να αποκλίνουν ουσιαστικά από αυτά που εκφράζονται σε αυτές τις μελλοντικές προβολές. Παρότι δεν γνωρίζουμε τον αντίκτυπο που πιθανά τέτοιες διαφοροποιήσεις να έχουν στην επιχειρηματική μας δραστηριότητα, εάν υπάρξουν τέτοιες διαφοροποιήσεις, τα μελλοντικά μας λειτουργικά αποτελέσματα και η χρηματοοικονομική μας κατάσταση θα μπορούσαν να επηρεαστούν ουσιαστικά με δυσμενή τρόπο. Επομένως, δεν πρέπει να βασίζεστε υπέρμετρα στις μελλοντικές προβολές μας και τις οικονομικές προβλέψεις.

Αυτή η παρουσίαση περιλαμβάνει επίσης ορισμένους μελλοντικούς επιχειρηματικούς και οικονομικούς στόχους. Οι στόχοι έχουν προετοιμαστεί από τη διοίκηση καλή τη πίστη, με βάση ορισμένες παραδοχές που η διοίκηση πιστεύει ότι είναι εύλογες. Ωστόσο, δεν μπορεί να υπάρξει βεβαιότητα ότι τα γεγονότα στα οποία βασίζονται οι υποθέσεις δεν θα αλλάξουν και, κατά συνέπεια, η ικανότητά μας να επιτύχουμε αυτούς τους στόχους μπορεί να επηρεαστεί από έναν αριθμό αλλαγών και κινδύνων, οι οποίοι είναι πέρα από τον έλεγχό μας και ορισμένοι από τους οποίους θα μπορούσαν να έχουν άμεσο αντίκτυπο στα κέρδη ή/και στην οικονομική μας θέση. Δεν γίνεται καμία αντιπροσώπευση ως προς το εύλογο των υποθέσεων που έγιναν σε αυτήν την παρουσίαση ή την ακρίβεια ή την πληρότητα οποιασδήποτε μοντελοποίησης, ανάλυσης σεναρίου ή εκ των υστέρων δοκιμών. Δεν αναλαμβάνουμε καμία υποχρέωση να ενημερώσουμε αυτούς τους στόχους και διατηρούμε το δικαίωμα να αλλάζουμε τους στόχους μας κατά καιρούς καθώς ανταποκρινόμαστε σε πραγματικές λειτουργικές, οικονομικές και άλλες μακροοικονομικές συνθήκες.

Ο Όμιλος έχει περιλάβει ορισμένους μη σύμφωνους με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικούς δείκτες μέτρησης σε αυτήν την παρουσίαση. Τέτοιου είδους μετρήσεις είναι πιθανό να μην μπορούν να συγκριθούν με άλλες έτερων εταιριών. Αναφορές σε τέτοιους μη σύμφωνους με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικούς δείκτες μέτρησης θα πρέπει να εξετάζονται επιπλέον των σύμφωνων με τα ΔΛΠ χρηματοοικονομικών δεικτών μέτρησης αλλά δεν πρέπει να θεωρούνται ως υποκατάστατο για τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα ΔΛΠ.

### Δήλωση Αποποίησης Ευθύνης της Εθνικής Ασφαλιστικής

Οι οικονομικές πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην παρουσίαση περιλαμβάνουν ορισμένα προκαταρκτικά και μη ελεγμένα οικονομικά στοιχεία της Εθνικής Ασφαλιστικής (Α.Ε.Ε.Γ.Α.) για το οικονομικό έτος 2025. Οι εν λόγω πληροφορίες έχουν καταρτιστεί με βάση τις τρέχουσες εκτιμήσεις της διοίκησης και υπόκεινται στην ολοκλήρωση των διαδικασιών κλεισίματος τέλους χρήσης, συμπεριλαμβανομένης της οριστικοποίησης των λογιστικών αρχείων, της σύνταξης των προβλεπόμενων από την νομοθεσία οικονομικών καταστάσεων και της ολοκλήρωσης των διαδικασιών εξωτερικού ελέγχου και εποπτικής αναθεώρησης, όπου εφαρμόζεται.

Συνεπώς, οι πληροφορίες αυτές δεν αποτελούν οικονομικές καταστάσεις βάσει θεσμικής υποχρέωσης και δεν έχουν ελεγχθεί ή επαληθευτεί με άλλο τρόπο ανεξάρτητα. Ως εκ τούτου, ενδέχεται να υπόκεινται σε περαιτέρω προσαρμογές και αναθεωρήσεις, οι οποίες θα μπορούσαν να είναι ουσιαστικές. Δεν παρέχεται καμία δήλωση ή εγγύηση, ρητή ή σιωπηρή, ως προς την ακρίβεια, την πληρότητα ή την αμεροληψία των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν και δεν θα πρέπει να χρησιμοποιούνται ως βάση για επενδυτικούς ή άλλους σκοπούς λήψης αποφάσεων.

### Ενημέρωση Επενδυτών

Αμερικής 4, 105 64 Αθήνα  
 Τηλ. : (+30 ) 210 3335818  
 Bloomberg: TPEIR GA | Reuters: BOPr.AT  
 ISIN: GRS014003032  
 investor\_relations@piraeusbank.gr  
 www.piraeusgroup.gr