

## Building on trust. Growing digitally.

Οικονομικά Αποτελέσματα Έτους 2025  
23 Μαρτίου 2026

### Οι επιδόσεις του Β' Εξαμήνου 2025 επιβεβαιώνουν τη στρατηγική μας και τοποθετούν τον Όμιλο σε τροχιά ανάπτυξης για το 2026, με κινητήρια δύναμη την καινοτομία

*Οι λύσεις Digital Technologies, Document Lifecycle Management και Ταυτοποίησης (Identity) πρωταγωνιστούν στη σημαντική ανάκαμψη του Β' Εξαμήνου με το προσαρμοσμένο EBITDA να αυξάνεται 23% έναντι του Β' Εξαμήνου 2024*

- **Ενοποιημένα Έσοδα** στα **€360,2εκ** (μείωση 8% έναντι του 2024), αρνητικά επηρεασμένα από την εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία καθώς και από τη δυσμενή βάση σύγκρισης του 2024 λόγω πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε Fintech στην Ευρώπη, παράγοντες που είχαν καταγραφεί στα αποτελέσματα Εννεαμήνου 2025. Οι λύσεις Digital Technologies, Document Lifecycle Management και Ταυτοποίησης (Identity) διατήρησαν σταθερή τροχιά αύξησης των εσόδων, επιβεβαιώνοντας τη μέχρι σήμερα επιτυχημένη στρατηγική μας για γεωγραφική επέκταση και ενίσχυση του μεριδίου αγοράς. Τα έσοδα του Δ' Τριμήνου 2025 αυξήθηκαν 10% έναντι του Δ' Τριμήνου 2024 στα €97,7εκ, αναδεικνύοντας τη σημαντική βελτίωση που επιτεύχθηκε στο Β' Εξάμηνο 2025 σε όλους τους τομείς του Ομίλου.
- **Το Β' Εξάμηνο 2025, ο Όμιλος παρουσίασε σημαντική επιστροφή στην ανάπτυξη**, με τα έσοδα να αυξάνονται 20% έναντι του Α' Εξαμήνου 2025, περιορίζοντας σε μεγάλο βαθμό τις προαναφερθείσες προκλήσεις του Α' Εξαμήνου. Βασικοί μοχλοί ανάπτυξης αποτέλεσαν η επιταχυνόμενη υλοποίηση των συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα, η υλοποίηση σύνθετων έργων εκτύπωσης εγγράφων ασφαλείας (security printing) για τη δημόσια διοίκηση σε αγορές της Αφρικής, οι λύσεις πληρωμών στις αγορές των ΗΠΑ και του Ηνωμένου Βασιλείου, οι προγραμματισμένες ανανεώσεις καρτών πληρωμών στο γεωγραφικό τομέα CEE καθώς και οι λύσεις ταυτοποίησης (Identity) στο γεωγραφικό τομέα MEA.
- **Προσαρμοσμένο EBITDA** στα **€51,8εκ** (μείωση 7% έναντι του 2024, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Διοίκησης, όπως διατυπώθηκαν στα αποτελέσματα Εξαμήνου 2025), καθώς οι προσπάθειες εξορθολογισμού του κόστους και η ευνοϊκότερη διάρθρωση των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους αντιστάθμισαν στο μεγαλύτερο μέρος την προαναφερθείσα μείωση των εσόδων, υποστηρίζοντας τη **διεύρυνση του περιθωρίου προσαρμοσμένου EBITDA στο 14,4%**. Ο Όμιλος κατέγραψε στο Β' Εξάμηνο 2025 σημαντική ανάπτυξη έναντι του Α' Εξαμήνου 2025 (+69%)

και ουσιαστική βελτίωση έναντι της αντίστοιχης περιόδου το 2024 (+23%), επιβεβαιώνοντας την τροχιά ανάκαμψης που είχε επισημανθεί από τη Διοίκηση στα αποτελέσματα του Β' και Γ' Τριμήνου. Η βελτίωση οφείλεται στο ισχυρό χαρτοφυλάκιο συμβασιοποιημένων έργων, στα μέτρα βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας, στην πειθαρχημένη διαχείριση του κόστους καθώς και στην πρόοδο ενίσχυσης της σύνθεσης των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους.

- **Καθαρά Κέρδη** στα **€16,2εκ** (έναντι €19,2εκ το 2024), καθώς η μείωση στα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (-7% έναντι του 2024) αντιστάθμισε οριακά την προαναφερθείσα μείωση στα αποτελέσματα EBITDA του Ομίλου και την αύξηση των αποσβέσεων (+8% έναντι του 2024).
- **Ισχυρή παραγωγή λειτουργικών ταμειακών ροών** στα **€39,7εκ** (+17% έναντι του 2024), ως αποτέλεσμα της επιβράδυνσης του ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης καθώς και της πειθαρχημένης στρατηγικής για τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης των ταμειακών ροών. **Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (FCF)** (Λειτουργικές ταμειακές ροές μείον κεφαλαιουχικές δαπάνες CAPEX) στα **€22,5εκ**, αύξηση 60% έναντι του 2024, με την απόδοση FCF επί της τρέχουσας τιμής της μετοχής να διαμορφώνεται σε 9%.
- **Μόχλευση του Ομίλου (1,6 φορές)** βελτιώθηκε έναντι του 2024 (1,7 φορές), ενώ διατηρήθηκε στο κάτω εύρος του μεσοπρόθεσμου στόχου (1,5-2 φορές). Ο **Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου** στα **€81,6εκ** (έναντι €95,6εκ το 2024).
- **Προτεινόμενο μέρισμα χρήσης 2025:** το Συμβούλιο Διοίκησης θα προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων (22 Ιουνίου 2026) τη διανομή μερίσματος ποσού **€0,10 ανά μετοχή**.
- **Προοπτικές 2026:** η Διοίκηση αναμένει **επιστροφή σε τροχιά ανάπτυξης το 2026**, παρά το ασταθές μακροοικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον. Η Διοίκηση στοχεύει σε **υψηλό μονοψήφιο ρυθμό αύξησης στα Έσοδα του Ομίλου το 2026**, υποστηριζόμενο από (α) **Digital Technologies**, λόγω των υπόλοιπων συμβασιοποιημένων, μεγάλης κλίμακας, έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα καθώς και της διάθεσης της υπηρεσίας Card-as-a-Service (CaaS) και της ιδιόκτητης πλατφόρμας GaiaB™, (β) **λύσεις Πληρωμών & Ταυτοποίησης (Payment & Identity)**, λόγω της συνεχιζόμενης ισχυρής ανάπτυξης στον κλάδο Fintech/neobanks (ΗΠΑ και Δυτική Ευρώπη) καθώς και του χαρτοφυλακίου έργων ολοκληρωμένων λύσεων Ταυτοποίησης Πολιτών (Citizen Identity) στο γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ. Η Διοίκηση στοχεύει σε **διεύρυνση του περιθωρίου προσαρμοσμένου EBITDA του Ομίλου το 2026**, λόγω της πρόοδου στην ενίσχυση της διάρθρωσης των εσόδων προς υπηρεσίες και λύσεις με υψηλότερα περιθώρια κέρδους καθώς και των μέτρων βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας.

**23 Μαρτίου 2026** – Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG (ACAG), ο διεθνής όμιλος εφαρμοσμένης τεχνολογίας με έδρα τη Βιέννη, ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα Έτους 2025.

**Ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Διοίκησης και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, Μανώλης Κόντος, δήλωσε:**

*«Το 2025 αντιμετωπίσαμε σειρά προκλήσεων, ωστόσο παραμείναμε προσηλωμένοι στην υλοποίηση της στρατηγικής μας, σημειώνοντας ουσιαστική πρόοδο στην ανάπτυξη λύσεων που διαμορφώνουν το αναπτυξιακό μας υπόβαθρο για τα επόμενα χρόνια.*

*Το πρώτο εξάμηνο του έτους ήταν ασθενέστερο σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω κυκλικών και μακροοικονομικών παραγόντων που επηρέασαν την αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία. Ωστόσο, οι ισχυρές επιδόσεις μας στο δεύτερο εξάμηνο του 2025 ανέδειξαν την ανθεκτικότητα του Ομίλου. Οι λύσεις Document Lifecycle Management και Digital Technologies κατέγραψαν ισχυρή ανάπτυξη, ανταποκρινόμενες επιτυχώς στις εν λόγω προκλήσεις. Συνεπώς, τα έσοδά μας αυξήθηκαν κατά 20% και το EBITDA κατά 69% στο δεύτερο εξάμηνο του έτους σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο.*

*Η στρατηγική μας εστιάζεται στην ανάπτυξη και εξέλιξη των ολοκληρωμένων λύσεων Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) για επιχειρήσεις, παρέχοντας πλήρη έλεγχο των δεδομένων, είτε σε περιβάλλον on-premise είτε σε υβριδικό cloud. Παράλληλα, στοχεύουμε στη διατήρηση του σημαντικού μεριδίου αγοράς μας στις λύσεις πληρωμών για Fintech και neobanks.*

*Για την επίτευξη αυτών των στόχων, επενδύουμε στην τεχνολογική αυτονομία και την προστασία δεδομένων, διασφαλίζοντας ότι κάθε πρωτοβουλία που αναλαμβάνουμε βασίζεται σε μια ασφαλή και άρτια ελεγχόμενη υποδομή. Το 2025, επενδύσαμε το 5% των εσόδων μας, με τις συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες μας να ανέρχονται σε €17εκ., επίπεδο το οποίο αναμένουμε να διατηρήσουμε στο μέλλον. Η βιωσιμότητα παραμένει κορυφαία προτεραιότητα, καθώς η ζήτηση για φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις συνεχίζει να αυξάνεται. Υπό αυτό το πρίσμα, σχεδιάζουμε προϊόντα που ενσωματώνουν ασφάλεια, καινοτομία και περιβαλλοντική ευθύνη.*

*Το 2026 θα συνεχίσουμε να στοχεύουμε σε αγορές που ευθυγραμμίζονται με το στρατηγικό μας όραμα, προωθώντας την καινοτομία και την ανάπτυξη, ενώ παράλληλα προχωράμε στις ευρύτερες πρωτοβουλίες μας στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης. Η προσέγγιση αυτή θα ενισχύσει περαιτέρω την ταυτότητά μας ως πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων εφαρμοσμένης τεχνολογίας, διασφαλίζοντας ασφάλεια και ευελιξία για το χαρτοφυλάκιο λύσεων και υπηρεσιών που προσφέρουμε. Αναμένουμε υψηλό μονοψήφιο ρυθμό αύξησης εσόδων, με κινητήρια δύναμη το συμβασιοποιημένο χαρτοφυλάκιο έργων μας, καθώς και διεύρυνση του περιθωρίου κέρδους λόγω ευνοϊκής σύνθεσης εσόδων, ιδίως από τις λύσεις Digital Technologies, την υπηρεσία Card-as-a-Service (CaaS) και την ιδιόκτητη πλατφόρμα GaiaB™ Appliance που σχετίζεται με την Τεχνητή Νοημοσύνη. Οι ευκαιρίες για εξαγορές θα διαδραματίσουν επίσης ρόλο στην αναπτυξιακή μας στρατηγική, ενισχύοντας τις δυνατότητές μας και διευρύνοντας το αποτύπωμά μας στην αγορά.*

*Η φιλοδοξία μας να διαμορφώσουμε έναν οργανισμό που ορίζει το αύριο, εμπνέει κάθε πτυχή της δράσης μας — οικοδομώντας εμπιστοσύνη μέσω της συνεχούς τεχνολογικής μας εξέλιξης.»*

## ΟΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ<sup>1</sup>

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων   Σύνοψη</b> σε € εκ	<b>FY2025</b>	<b>FY2024</b>	<b>% chg</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>360,2</b>	<b>392,3</b>	<b>-8%</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>51,8</b>	<b>55,5</b>	<b>-7%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>14,4%</i>	<i>14,1%</i>	<i>+0,2%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>48,8</b>	<b>51,8</b>	<b>-6%</b>
<i>περιθώριο EBITDA</i>	<i>13,6%</i>	<i>13,2%</i>	<i>+0,3%</i>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>21,6</b>	<b>25,9</b>	<b>-16%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16,2</b>	<b>19,2</b>	<b>-16%</b>

  

<b>σε € εκ</b>	<b>Q4 2025</b>	<b>Q4 2024</b>	<b>% chg</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>97,7</b>	<b>88,8</b>	<b>+10%</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>15,7</b>	<b>12,0</b>	<b>+31%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>16,1%</i>	<i>13,5%</i>	<i>+2,6%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>15,1</b>	<b>11,2</b>	<b>+35%</b>
<i>περιθώριο EBITDA</i>	<i>15,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>+2,9%</i>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>8,1</b>	<b>4,6</b>	<b>+75%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>6,4</b>	<b>3,0</b>	<b>+114%</b>

  

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης   Σύνοψη</b> σε € εκ	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>25,1</b>	<b>21,7</b>
<b>Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων</b>	<b>327,8</b>	<b>331,6</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>135,9</b>	<b>124,8</b>
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>81,6</b>	<b>95,6</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>191,8</b>	<b>206,8</b>

### Έσοδα Ομίλου

Ενοποιημένα Έσοδα στα €360,2εκ μειωμένα κατά 8% έναντι του 2024, λόγω των παρακάτω δύο παραγόντων, οι οποίοι είχαν καταγραφεί στα αποτελέσματα Εννεαμήνου 2025.

- Η εξομάλυνση στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας (€22εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου το 2025), κυρίως λόγω των μακροοικονομικών προκλήσεων στη χώρα, καθώς και της κυκλικότητας και ομαλοποίησης στα αποθέματα των πελατών, έπειτα από αρκετά χρόνια σημαντικής ανάπτυξης (52% σύνθετος ετήσιος ρυθμός αύξησης CAGR την τελευταία πενταετία).
- Η δυσμενής βάση σύγκρισης του 2024, λόγω της σημαντικής συνεισφοράς των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε πελάτη Fintech στην Ευρώπη (καμπάνια προώθησης μεταλλικών καρτών από τον πελάτη) (€26εκ επίπτωση στα

<sup>1</sup> Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη Διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα. Όλα τα ποσά και τα ποσοστά που περιλαμβάνονται στο παρόν είναι στρογγυλοποιημένα, συνεπώς τα σύνολα ενδέχεται να μην αθροίζουν με ακρίβεια λόγω στρογγυλοποίησης.

έσοδα του Ομίλου το 2025). Παρά ταύτα, οι πωλήσεις μεταλλικών καρτών στις ΗΠΑ υπερδιπλασιάστηκαν έναντι του 2024, αντανakλώντας την επιτυχημένη στρατηγική του Ομίλου να εστιάσει στους ταχέως αναπτυσσόμενους κλάδους Fintech και neobanks. Επιπλέον, η Διοίκηση εκφράζει την πεποίθησή της ότι οι πωλήσεις μεταλλικών καρτών του Ομίλου στην Ευρώπη θα συνεχίσουν να αυξάνονται στο μέλλον, λόγω των ευνοϊκών προοπτικών ανάπτυξης της εν λόγω αγοράς καθώς και από το σημαντικό μερίδιο αγοράς του Ομίλου στον κλάδο Fintech και neobanks.

Εξαιρουμένων των αρνητικών επιπτώσεων από την αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία και των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε πελάτη Fintech στην Ευρώπη (συνολική υστέρηση €48εκ στα έσοδα του Ομίλου), τα έσοδα του Ομίλου αυξήθηκαν 4% έναντι του 2024 (€16εκ αύξηση). Οι παρακάτω κατηγορίες του Ομίλου κατέγραψαν ισχυρή αύξηση εσόδων το 2025, επιβεβαιώνοντας τη μέχρι σήμερα επιτυχημένη στρατηγική της Διοίκησης:

**Digital Technologies** (αύξηση 25% έναντι του 2024), λόγω των συμβασιοποιημένων, μεγάλης κλίμακας, έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα (αύξηση 65% έναντι του 2024), τα οποία βρίσκονται σε πλήρη φάση υλοποίησης από τις αρχές του Γ' Τριμήνου 2025.

**Document Lifecycle Management** (αύξηση 4% έναντι του 2024), λόγω των

- έργων εκτύπωσης εγγράφων ασφαλείας (security document printing) στο γεωγραφικό τομέα MEA
- υπηρεσιών διανομής προσωποποιημένων καρτών (personalized cards) στο γεωγραφικό τομέα WEST (αύξηση 42% έναντι του 2024), οι οποίες σχετίζονται με τις αυξημένες παραδόσεις προσωποποιημένων καρτών σε Fintech.

**Λύσεις ταυτοποίησης (Identity)** (αύξηση 67% έναντι του 2024), λόγω της περιοδικής ανανέωσης των ηλεκτρονικών καρτών υγείας στην Αυστρία καθώς και της στοχευμένης επιχειρηματικής ανάπτυξης σε διάφορες χώρες του γεωγραφικού τομέα MEA.

Το Β' Εξάμηνο 2025 ο Όμιλος πέτυχε να αντιστρέψει πλήρως τις τάσεις που καταγράφηκαν το Α' Εξάμηνο: από υστέρηση εσόδων περίπου €32εκ ή μείωση 16% έναντι του Α' Εξαμήνου 2024, σε ουσιαστικά αμετάβλητα έσοδα το Β' Εξάμηνο 2025 έναντι της αντίστοιχης περιόδου το 2024. Οι βασικοί μοχλοί ανάπτυξης το Β' Εξάμηνο 2025 ήταν:

- Επιταχυνόμενη υλοποίηση των συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα.
- Έργα εκτύπωσης εγγράφων ασφαλείας (security document printing) στο γεωγραφικό τομέα MEA.
- Λύσεις πληρωμών (payment) στις ΗΠΑ και το Ηνωμένο Βασίλειο, καθώς και οι προγραμματισμένες ανανεώσεις καρτών πληρωμών στο γεωγραφικό τομέα CEE.
- Λύσεις ταυτοποίησης (Identity) στο γεωγραφικό τομέα MEA.

<b>Έσοδα ανά γεωγραφικό τομέα</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)	203,0	224,9	(21,9)	-10%
Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)	122,8	130,9	(8,1)	-6%
Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)	61,6	79,0	(17,5)	-22%
Απαλοιφές & Εταιρικά	(27,2)	(42,6)	15,4	-36%
<b>Σύνολο</b>	<b>360,2</b>	<b>392,3</b>	<b>(32,1)</b>	<b>-8%</b>

  

σε € εκ	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)	53,4	51,0	2,4	+5%
Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)	35,4	25,2	10,2	+40%
Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)	14,7	15,9	(1,2)	-7%
Απαλοιφές & Εταιρικά	(5,8)	(3,3)	(2,5)	+75%
<b>Σύνολο</b>	<b>97,7</b>	<b>88,8</b>	<b>8,9</b>	<b>+10%</b>

**Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 10% έναντι του 2024 στα €203,0εκ, κυρίως λόγω της μείωσης των διατμηματικών συναλλαγών μεταξύ των γεωγραφικών τομέων CEE και MEA (€20εκ μείωση εσόδων για τον τομέα), λόγω της προαναφερθείσας εξομάλυνσης στην αγορά καρτών πληρωμών στην Τουρκία (όπως αποτυπώνεται στη μείωση 20% έναντι του 2024 στις παραδόσεις καρτών). Αυτή η υστέρηση των εσόδων αντισταθμίστηκε εν μέρει από την ισχυρή αύξηση εσόδων των λύσεων Digital Technologies (+23% έναντι του 2024), λόγω των συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημοσίου τομέα στην Ελλάδα (+65% έναντι του 2024).

Οι λύσεις Document Lifecycle Management παρέμειναν ως η βασική πηγή εσόδων του τομέα (έσοδα €89,8εκ ή 44% του συνόλου του τομέα CEE), ακολουθούμενες από τις λύσεις Ταυτοποίησης & Πληρωμών (Identity & Payment) (έσοδα €79,7εκ ή 39% του συνόλου του τομέα CEE). Όπως προαναφέρθηκε, οι λύσεις Digital Technologies (έσοδα €33,6εκ ή 17% του συνόλου του τομέα CEE) αποτέλεσαν το σημαντικότερο μοχλό αύξησης των εσόδων του τομέα CEE.

**Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 6% έναντι του 2024 στα €122,8εκ, κυρίως λόγω της δυσμενούς βάσης σύγκρισης το 2024, λόγω της σημαντικής συνεισφοράς των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε πελάτη Fintech στην Ευρώπη (€26εκ επίπτωση στα έσοδα τόσο του Ομίλου όσο και του γεωγραφικού τομέα WEST). Όπως είχε κοινοποιηθεί προηγουμένως (Δελτίο Τύπου Αποτελεσμάτων Α' Εξαμήνου 2025), κατά τη διάρκεια του 2024 ένας Fintech πελάτης στην Ευρώπη ξεκίνησε την προώθηση μεταλλικών καρτών, με αποτέλεσμα να προκύψουν σημαντικές παραγγελίες για μεταλλικές κάρτες, οι οποίες δεν επαναλήφθηκαν με την ίδια κλίμακα κατά τη διάρκεια του 2025.

Παρά ταύτα, η προαναφερθείσα υστέρηση αντισταθμίστηκε σε μεγάλο βαθμό από τη σημαντική αύξηση εσόδων των πελατών — κυρίως Fintech — στις ΗΠΑ (€6,0εκ συνεισφορά στα έσοδα) και στο Ηνωμένο Βασίλειο (€7,2εκ συνεισφορά στα έσοδα), λόγω της αύξησης των πωλήσεων μεταλλικών καρτών καθώς και των εσόδων από υπηρεσίες προσωποποίησης και διανομής προσωποποιημένων καρτών. Επισημαίνεται ότι τα έσοδα του Ομίλου στις ΗΠΑ αυξήθηκαν 31% έναντι του 2024 στα €25,3εκ, με τις πωλήσεις μεταλλικών καρτών στις ΗΠΑ να υπερδιπλασιάζονται έναντι του 2024, αντανakλώντας την επιτυχημένη στρατηγική του Ομίλου να εστιάσει στους ταχέως αναπτυσσόμενους κλάδους Fintech και neobanks.

Οι λύσεις Ταυτοποίησης & Πληρωμών (Identity & Payment) παρέμειναν η κύρια πηγή εσόδων του τομέα (έσοδα €93,2εκ ή 76% του συνόλου του τομέα WEST). Ακολουθούν οι λύσεις Document Lifecycle Management (έσοδα €29,2εκ ή 24% του συνόλου του τομέα WEST), οι οποίες κατέγραψαν ισχυρή αύξηση 43% έναντι του 2024, υποστηριζόμενες από τις υπηρεσίες διανομής προσωποποιημένων καρτών σε Fintech.

Το 2025 ο Όμιλος συνέχισε να μεγενθύνει την πελατειακή του βάση στο γεωγραφικό τομέα WEST, εντάσσοντας 117 νέους πελάτες, ενώ βάσει του υφιστάμενου προγραμματισμού προβλέπονται περαιτέρω νέοι πελάτες το Α' Τρίμηνο 2026. Επιπλέον, στο πλαίσιο της συνεχιζόμενης επέκτασης του Ομίλου στις ΗΠΑ, το Γ' Τρίμηνο 2026 αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία του το 2<sup>ο</sup> κέντρο προσωποποίησης καρτών (personalization) στο Salt Lake City της Utah, διευρύνοντας τις δυνατότητες, τις ικανότητες και την πρόσβαση του Ομίλου σε νέους πελάτες, ώστε να ανταποκριθεί στις μελλοντικές ανάγκες ανάπτυξης.

Συνολικά, η στρατηγική του Ομίλου για το γεωγραφικό τομέα WEST επικεντρώνεται στη δημιουργία προϊόντων αιχμής και τεχνολογικών λύσεων (π.χ. Card-as-a-Service), τα οποία θα συμβάλουν στη στοχευμένη επέκτασή μας στον ταχέως αναπτυσσόμενο κλάδο Challenger Banks/Fintech καθώς και σε Tier 2 τράπεζες.

**Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (MEA)**

Τα έσοδα του τομέα μειώθηκαν 22% έναντι του 2024 στα €61,6εκ, λόγω της σημαντικής αρνητικής επίπτωσης από την εξομάλυνση της αγοράς καρτών πληρωμών στην Τουρκία (€23εκ επίπτωση στα έσοδα του τομέα MEA), απόρροια της συνεχιζόμενης μακροοικονομικής μεταβλητότητας και αβεβαιότητας, σε συνδυασμό με κυκλικούς παράγοντες και τα εξορθολογισμένα επίπεδα αποθεμάτων των πελατών μας, έπειτα από υψηλά επίπεδα πληρωμένων αποθεμάτων λόγω της σημαντικής ανάπτυξης της αγοράς τα τελευταία χρόνια. Παρά τις αντιξοότητες, το ισχυρό μερίδιο αγοράς του Ομίλου στην Τουρκία παραμένει αμετάβλητο, ενώ το Β' Εξάμηνο 2025 καταγράφηκαν πρώιμες ενδείξεις ανάκαμψης

της αγοράς, όπως αποτυπώνεται στην αύξηση 26% έναντι του Α' Εξαμήνου 2025 στα έσοδα από προσωποποίηση καρτών (personalization).

Η προαναφερθείσα υστέρηση εσόδων αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αύξηση των εσόδων από λύσεις ταυτοποίησης (Identity) (+128% έναντι του 2024), λόγω των έργων ταυτοποίησης σε διάφορες χώρες του τομέα ΜΕΑ, καθώς και από την αύξηση των εσόδων των λύσεων Document Lifecycle Management (+15% έναντι του 2024), υποστηριζόμενη από την παραγωγή και παράδοση εγγράφων υψηλής ασφάλειας για τις εκλογές σε χώρα της Ανατολικής Αφρικής το Δ' Τρίμηνο 2025.

Επισημαίνεται ότι το 2025 ο Όμιλος ανέλαβε σειρά έργων ταυτοποίησης πολιτών (citizen identity) (π.χ. κάρτες εργασίας, διπλώματα οδήγησης και δελτία ταυτότητας) σε διάφορες χώρες του τομέα ΜΕΑ, ενώ παράλληλα ολοκλήρωσε έργα σχετικά με εκτυπώσεις εγγράφων υψηλής ασφάλειας (για εθνικές εξετάσεις και εθνικές εκλογές) σε αγορές της Αφρικής.

Επιπλέον, στα τέλη 2025, ο Όμιλος έλαβε την πιστοποίηση Card Chip Profile που εκδίδεται από την Κεντρική Τράπεζα της Σαουδικής Αραβίας (SAMA) για το εθνικό σύστημα χρεωστικών καρτών mada (το εθνικό δίκτυο πληρωμών με πάνω από 35 εκατομμύρια κάρτες σε κυκλοφορία). Πρόκειται για ένα σημαντικό ορόσημο στη στρατηγική ανάπτυξης του Ομίλου στο γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ, καθώς επιτρέπει στον Όμιλο να μεγενθύνει την πελατειακή του βάση προς τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στο Βασίλειο της Σαουδικής Αραβίας (KSA).

Οι λύσεις Ταυτοποίησης & Πληρωμών (Identity & Payment) παρέμειναν ως η κύρια πηγή εσόδων του τομέα (έσοδα €39,2εκ ή 64% του συνόλου του τομέα ΜΕΑ), ακολουθούμενες από τις λύσεις Document Lifecycle Management (έσοδα €22,0εκ ή 36% του συνόλου του τομέα ΜΕΑ).

Συνολικά, η στρατηγική του Ομίλου για το γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ επικεντρώνεται στη διαφοροποίηση της σύνθεσης της κερδοφορίας του τομέα, επιδιώκοντας στοχευμένες πρωτοβουλίες και έργα σχετικά με τις λύσεις Document Lifecycle Management (π.χ. έργα εξατομικευμένων εγγράφων, υψηλής ασφάλειας με υπηρεσίες ιχνηλασιμότητας, για εθνικές εξετάσεις, υψηλής ασφάλειας υλικό για εκλογές) καθώς και ολιστικές υπηρεσίες ταυτοποίησης πολιτών (Citizen Identity), οι οποίες έχουν ήδη δημιουργήσει μια πηγή επαναλαμβανόμενων εσόδων, ενώ αναμένεται να αυξήσουν περαιτέρω τη συνεισφορά τους τόσο στα έσοδα όσο και στην κερδοφορία EBITDA του τομέα.

Βλ. σελίδες 17-19 και 26-27 στο Παράρτημα για την ανάλυση σχετικά με τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου.

<b>Έσοδα ανά κατηγορία λύσεων</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Identity & Payment	186,0	229,6	(43,6)	-19%
Document Lifecycle Management	140,0	135,3	4,7	+3%
Digital Technologies	34,1	27,4	6,7	+25%
<b>Total</b>	<b>360,2</b>	<b>392,3</b>	<b>(32,1)</b>	<b>-8%</b>

  

σε € εκ	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Identity & Payment	52,5	42,6	10,0	+23%
Document Lifecycle Management	33,6	39,2	(5,6)	-14%
Digital Technologies	11,6	7,0	4,6	+66%
<b>Total</b>	<b>97,7</b>	<b>88,8</b>	<b>8,9</b>	<b>+10%</b>

### Identity & Payment

Τα έσοδα μειώθηκαν 19% έναντι του 2024 στα €186,0εκ, λόγω της εξομάλυνσης στην αγορά καρτών πληρωμών της Τουρκίας (€22εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου το 2025, απόρροια της μείωσης 20% έναντι του 2024 στις παραδόσεις καρτών), καθώς και της δυσμενούς βάσης σύγκρισης το 2024, λόγω της σημαντικής συνεισφοράς των πωλήσεων μεταλλικών καρτών σε πελάτη Fintech στην Ευρώπη (€26εκ επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου). Αμφότεροι οι παράγοντες είχαν ήδη καταγραφεί στα αποτελέσματα Εννεαμήνου 2025.

Παρά ταύτα, οι ακόλουθοι παράγοντες εν μέρει αντιστάθμισαν την προαναφερθείσα υστέρηση εσόδων:

- Ισχυρή αύξηση εσόδων στις ΗΠΑ (+25% έναντι του 2024), με τις πωλήσεις μεταλλικών καρτών να υπερδιπλασιάζονται έναντι του 2024.
- Σταθερή αύξηση εσόδων από την προσωποποίηση καρτών (cards personalization) στο γεωγραφικό τομέα WEST (+3% έναντι του 2024, με τις ΗΠΑ και το Ηνωμένο Βασίλειο τους βασικούς μοχλούς ανάπτυξης), υποστηρίζοντας την αύξηση 1% έναντι του 2024 στα έσοδα του Ομίλου από την προσωποποίηση καρτών (cards personalization). Επισημαίνεται ότι τα έσοδα του Ομίλου από την προσωποποίηση καρτών το Δ' Τρίμηνο 2025 αυξήθηκαν 17% έναντι του Δ' Τριμήνου 2024, με το γεωγραφικό τομέα WEST (+26% έναντι του Δ' Τριμήνου 2024) και το γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ (+8% έναντι του Δ' Τριμήνου 2024) τους βασικούς μοχλούς ανάπτυξης.
- Ισχυρή αύξηση εσόδων που σχετίζονται με έργα ταυτοποίησης (Identity) (+67% έναντι του 2024), λόγω της περιοδικής ανανέωσης των ηλεκτρονικών καρτών υγείας στην Αυστρία και των έργων ταυτοποίησης σε διάφορες χώρες του τομέα ΜΕΑ.

### Document Lifecycle Management

Τα έσοδα αυξήθηκαν 3% έναντι του 2024 στα €140,0εκ, κυρίως λόγω των εξής κατηγοριών:

- υπηρεσίες διανομής (+7% έναντι του 2024), με βασικό μοχλό ανάπτυξης το γεωγραφικό τομέα WEST (+42% έναντι του 2024), λόγω του αυξημένου όγκου παραδόσεων προσωποποιημένων καρτών σε πελάτες Fintech (fulfilment services).
- υπηρεσίες διαχείρισης εγγράφων (+15% έναντι του 2024), αντανακλώντας την επιτυχημένη στρατηγική ανάπτυξης στον εν λόγω τομέα.

### Digital Technologies

Τα έσοδα κατέγραψαν σημαντική αύξηση 25% έναντι του 2024 στα €34,1εκ κυρίως λόγω της αύξησης (+65% έναντι του 2025) των εσόδων από συμβασιοποιημένα, μεγάλης κλίμακας, έργα ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα (€18,4εκ έσοδα στο σύνολο). Μέχρι σήμερα, έχουν ανατεθεί στον Όμιλο (άμεσα και έμμεσα) έργα ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα συνολικής αξίας περίπου €71εκ, εκ των οποίων περίπου €35εκ έχουν εισπραχθεί/αναγνωρισθεί αθροιστικά (από το 2023 έως το τέλος 2025), ενώ το υπολοιπό ποσό περίπου €36εκ αναμένεται να αναγνωρισθεί από το Α' Τρίμηνο 2026 και μετά.

Περαιτέρω, λαμβάνοντας υπόψη τις επενδύσεις των προηγούμενων ετών σε Έρευνα & Ανάπτυξη (R&D), στοχεύοντας στην κλιμάκωση των ψηφιακών υπηρεσιών (Digital Technologies), σημειώσαμε ικανοποιητική πρόοδο στην εφαρμογή της υπηρεσίας Card-as-a-Service (CaaS) σε πελάτες Challenger Banks/Fintech στο γεωγραφικό τομέα WEST καθώς και στην ανάληψη έργων ψηφιοποίησης εγγράφων στο γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ (τα έσοδα και για τους δύο γεωγραφικούς τομείς υπερδιπλασιάστηκαν έναντι του 2024, αν και από σχετικά πολύ χαμηλή βάση).

Σημαντικό ορόσημο για τον Όμιλο αποτέλεσε η ανακοίνωση, τον Οκτώβριο 2025, της συνεργασίας με τη Dell Technologies, τον παγκόσμιο τεχνολογικό ηγέτη, για την ανάπτυξη και εμπορική διάθεση της ιδιόκτητης πλατφόρμας του Ομίλου, GaiaB™ Appliance. Το GaiaB™ Appliance είναι μια προηγμένη λύση Generative AI για την αυτοματοποίηση εταιρικών διαδικασιών και λειτουργιών, η οποία είναι προ-ενσωματωμένη στους διακομιστές (servers) Dell PowerEdge και θα λειτουργεί εξολοκλήρου σε on premise ή σε private cloud περιβάλλον. Η εν λόγω συνεργασία ενισχύει τη στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου να εξελιχθεί σε ένα μεγάλης κλίμακας πάροχο εφαρμοσμένης τεχνολογίας και αναδεικνύει την τεχνολογική του υπεροχή στον τομέα του Agent AI.

<b>Ενοποιημένο Μικτό Κέρδος</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>178,4</b>	<b>182,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>-2%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους I	49,5%	46,5%		+3,0%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>86,8</b>	<b>94,6</b>	<b>(7,8)</b>	<b>-8%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους II	24,1%	24,1%		0,0%
<b>σε € εκ</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>47,5</b>	<b>44,2</b>	<b>3,4</b>	<b>+8%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους I	48,6%	49,7%		-1,1%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>25,1</b>	<b>20,8</b>	<b>4,3</b>	<b>+21%</b>
περιθώριο μικτού κέρδους II	25,7%	23,4%		+2,3%

**Μικτό κέρδος I:** η μείωση 2% έναντι του 2024 οφείλεται κυρίως στην προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων (€32εκ), η οποία υπερέβη τον όφελος από τη βελτίωση του μείγματος εσόδων, λόγω της μεγαλύτερης συνεισφοράς λύσεων και υπηρεσιών που διαθέτουν υψηλότερα περιθώρια κέρδους, που δεν επιβαρύνονται από κόστη υλικών (τα κόστη υλικών και ταχυδρομικών μειώθηκαν κατά €28εκ ή 13% έναντι του 2024).

**Περιθώριο μικτού κέρδους I** διευρύνθηκε κατά 3 ποσοστιαίες μονάδες στο **49,5%**, λόγω της βελτίωσης του μείγματος εσόδων (μεγαλύτερη συνεισφορά από λύσεις και υπηρεσίες με υψηλότερα περιθώρια κέρδους, π.χ. υπηρεσίες προσωποποίησης και διανομής προσωποποιημένων καρτών, σε συνδυασμό με τη χαμηλότερη συνεισφορά έναντι του 2024 των πωλήσεων μεταλλικών καρτών, οι οποίες επιβαρύνονται από υψηλότερα κόστη υλικών). Επισημαίνεται ότι το περιθώριο μικτού κέρδους I διευρύνθηκε και στους 3 γεωγραφικούς τομείς (στον τομέα MEA κατά 14 ποσοστιαίες μονάδες, στον τομέα WEST κατά 4 ποσοστιαίες μονάδες και στον τομέα CEE κατά 0,4 ποσοστιαίες μονάδες). Βλ. σελίδες 17-19 και 26-27 στο Παράρτημα για τη λεπτομερή ανάλυση σχετικά με τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου.

**Μικτό κέρδος II:** η μείωση 8% έναντι του 2024 οφείλεται κυρίως:

- στη μείωση του μικτού κέρδους I (€4εκ), και
- στο αυξημένο κόστος παραγωγής (+4% έναντι του 2024), κυρίως λόγω των έργων εκτύπωσης εγγράφων ασφαλείας και ταυτοποίησης στο γεωγραφικό τομέα MEA καθώς και των κύριων κέντρων παροχής υπηρεσιών του Ομίλου στο γεωγραφικό τομέα WEST.

**Περιθώριο μικτού κέρδους II** παρέμεινε αμετάβλητο στο **24,1%**, αντανakλώντας τη βελτίωση του μείγματος εσόδων, λόγω της μεγαλύτερης συνεισφοράς λύσεων και υπηρεσιών που διαθέτουν υψηλότερα περιθώρια κέρδους.

<b>Ενοποιημένες Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX) σε € εκ</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κόστος παραγωγής	(91,7)	(87,9)	(3,8)	+4%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(22,5)	(23,3)	0,9	-4%
Έξοδα διοίκησης	(26,3)	(27,8)	1,4	-5%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(9,9)	(8,4)	(1,4)	+17%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	19,1	17,8	1,4	+8%
<b>Σύνολο</b>	<b>(131,2)</b>	<b>(129,7)</b>	<b>(1,5)</b>	<b>+1%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>36,4%</b>	<b>33,1%</b>		

  

<b>σε € εκ</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κόστος παραγωγής	(22,4)	(23,4)	1,0	-4%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(5,9)	(5,4)	(0,5)	+9%
Έξοδα διοίκησης	(7,2)	(6,7)	(0,6)	+9%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(3,0)	(2,7)	(0,2)	+9%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4,9	5,1	(0,2)	-4%
<b>Σύνολο</b>	<b>(33,6)</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>+2%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>34,4%</b>	<b>37,2%</b>		

**Τα Λειτουργικά Έξοδα του Ομίλου (OPEX)** (εξαιρουμένων των αποσβέσεων και απομειώσεων), αυξήθηκαν οριακά (+1% έναντι του 2024), καθώς η προσηλωμένη στρατηγική βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας οδήγησε στη μείωση των εξόδων διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A) κατά 5% έναντι του 2024. Επισημαίνεται ότι η μείωση των εξόδων διάθεσης & διανομής και διοίκησης (SG&A) αποτυπώνεται με σαφήνεια στο γεωγραφικό τομέα CEE (-10% έναντι του 2024) και σε μικρότερο βαθμό στους τομείς WEST και MEA (τα έξοδα ήταν ουσιαστικά αμετάβλητα παρά την ταχεία ανάπτυξη και των δύο τομέων).

Περαιτέρω, τα υψηλότερα έξοδα **Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)** αποτυπώνουν τις συνεχιζόμενες επενδύσεις σε R&D για την υποστήριξη της μελλοντικής επιχειρηματικής ανάπτυξης, ιδιαίτερα στις λύσεις Digital Technologies. Η στρατηγική Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) του Ομίλου επικεντρώνεται στην επιτάχυνση της καινοτομίας στους τομείς της ασφαλούς ταυτοποίησης (identification), πληρωμών (payments) και των ψηφιακών λύσεων, οι οποίοι θεωρούνται κομβικοί για το τεχνολογικά προσανατολισμένο μοντέλο ανάπτυξης του Ομίλου. Η διάθεση της ιδιόκτητης πλατφόρμας GaiaB™ Appliance αποτελεί ένα ακόμη σημαντικό ορόσημο στο στρατηγικό μετασχηματισμό του Ομίλου σε ολοκληρωμένο πάροχο εφαρμοσμένης τεχνολογίας μεγάλης κλίμακας.

<b>Ενοποιημένα Λειτουργικά Κέρδη σε € εκ</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>51,8</b>	<b>55,5</b>	<b>(3,7)</b>	<b>-7%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>14,4%</i>	<i>14,1%</i>		<i>+0,2%</i>
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>32,6</b>	<b>37,7</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-13%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>9,1%</i>	<i>9,6%</i>		<i>-0,6%</i>

  

<b>σε € εκ</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>15,7</b>	<b>12,0</b>	<b>3,7</b>	<b>+31%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>16,1%</i>	<i>13,5%</i>		<i>+2,6%</i>
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>10,8</b>	<b>6,9</b>	<b>3,9</b>	<b>+57%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>11,0%</i>	<i>7,7%</i>		<i>+3,3%</i>

**Προσαρμοσμένο EBITDA Ομίλου:** η μείωση 7% έναντι του 2024 σχετίζεται κυρίως με την προαναφερθείσα υστέρηση των εσόδων (€32εκ), η οποία αντιστάθμισε τις ενέργειες εξορθολογισμού του κόστους τόσο στο κόστος πωλήσεων (μείωση κατά €24εκ) όσο και στα έξοδα διάθεσης, διανομής και διοίκησης (SG&A) (μείωση κατά €2εκ).

**Το περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA του Ομίλου** διευρύνθηκε κατά περίπου 0,2 ποσοστιαίες μονάδες στο **14,4%**, λόγω της βελτίωσης του μείγματος εσόδων με τη μεγαλύτερη συνεισφορά από λύσεις και υπηρεσίες με υψηλότερα περιθώρια κέρδους.

**Προσαρμοσμένο EBIT Ομίλου:** η μείωση 13% έναντι του 2024 αντανακλά τη μείωση στο προσαρμοσμένο EBITDA καθώς και τις υψηλότερες αποσβέσεις που σχετίζονται με τις επενδύσεις σε κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX) και τις εξαγορές που έγιναν το 2024.

**Το περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT του Ομίλου** μειώθηκε κατά 0,6 ποσοστιαίες μονάδες στο **9,1%**, λόγω της προαναφερθείσας αύξησης των αποσβέσεων.

<b>Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές</b> σε € εκ	εμπεριέχονται	2025	2024	€εκ Δ	% Δ
Προγράμματα συμμετοχής διοίκησης	EBITDA	(2,9)	(3,7)	0,7	-20%
Κέρδη/(Ζημιές) συναλλαγματικές διαφορές	Κέρδη προ φόρων	(1,5)	0,2	(1,7)	n/m
ΔΛΠ 29 Υπερπληθωρισμός	Κέρδη προ φόρων	(0,5)	(1,1)	0,6	-54%
Έσοδα/(Έξοδα) από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία & υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω Αποτελεσμάτων Χρήσης	Κέρδη προ φόρων	0,9	0,2	0,7	n/m
<b>Σύνολο</b>		<b>(4,1)</b>	<b>(4,4)</b>	<b>0,3</b>	<b>-6%</b>

**Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές:** το χαμηλότερο κόστος που σχετίζεται με (α) τα προγράμματα συμμετοχής της διοίκησης (λόγω του μικρότερου αριθμού επιλέξιμων συμμετεχόντων) και (β) το ΔΛΠ 29 Υπερπληθωρισμός, αντισταθμίστηκε από τις υψηλότερες ζημιές από τη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών (κυρίως η υποτίμηση έναντι του Ευρώ του RON Ρουμανίας και του δολαρίου ΗΠΑ).

<b>Ενοποιημένα Καθαρά Αποτελέσματα</b> σε € εκ	2025	2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>21,6</b>	<b>25,9</b>	<b>(4,2)</b>	<b>-16%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα στους Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας</b>	<b>14,7</b>	<b>19,0</b>	<b>(4,3)</b>	<b>-23%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16,2</b>	<b>19,2</b>	<b>(3,0)</b>	<b>-16%</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (EPS) (βασικά) (€)</b>	<b>0,41</b>	<b>0,52</b>		<b>-22%</b>

  

σε € εκ	Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2025	Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ 2024	€εκ Δ	% Δ
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>8,1</b>	<b>4,6</b>	<b>3,5</b>	<b>+75%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα στους Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας</b>	<b>6,1</b>	<b>2,7</b>	<b>3,3</b>	<b>+121%</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>6,4</b>	<b>3,0</b>	<b>3,4</b>	<b>+115%</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή (EPS) (βασικά) (€)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,08</b>		<b>+122%</b>

**Καθαρά Αποτελέσματα Ομίλου:** η μείωση στα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (-7% έναντι του 2024, εξαιρουμένων των χρηματοοικονομικών εξόδων που λογίζονται ως Ειδικά Στοιχεία), λόγω της υποχώρησης των βασικών επιτοκίων και της μείωσης του μέσου υπολοίπου του ανεξόφλητου δανεισμού, οριακά αντιστάθμισε την προαναφερθείσα μείωση στο προσαρμοσμένο EBIT, η οποία επηρέασε αρνητικά την κερδοφορία του Ομίλου. Στο πλαίσιο του περιβάλλοντος μειούμενων επιτοκίων, το μέσο (σταθμισμένο) κόστος δανεισμού του Ομίλου υποχώρησε στο 5,6% έναντι 6,1% το 2024. Ο φορολογικός συντελεστής του Ομίλου το 2025, υπολογισμένος βάσει των προσαρμοσμένων κερδών προ φόρων (μετά την εξαίρεση των μη εκπιπτόμενων φορολογικά επιδράσεων από τα

Προγράμματα συμμετοχής διοίκησης και την επίπτωση των αποτιμήσεων), υποχώρησε στο 20,9% έναντι 21,9% το 2024, κυρίως λόγω της υψηλότερης φορολογητέας βάσης σε χώρες με χαμηλότερο φορολογικό συντελεστή εταιρικών κερδών.

**Προτεινόμενο μέρισμα 2025:** το Συμβούλιο Διοίκησης θα προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων (22 Ιουνίου 2026) τη διανομή μερίσματος ποσού **€0,10 ανά μετοχή**. Η ημερομηνία προσδιορισμού των δικαιούχων και η ημερομηνία έναρξης καταβολής μερίσματος περιλαμβάνονται στο [Οικονομικό Ημερολόγιο 2026](#), όπως ανακοινώθηκε την 24 Οκτωβρίου 2025.

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Ανάλυση Διοίκησης<sup>2</sup>) σε € εκ</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>360,2</b>	<b>392,3</b>	<b>(32,1)</b>	<b>-8%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(181,7)	(209,8)	28,1	-13%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>178,4</b>	<b>182,5</b>	<b>(4,0)</b>	<b>-2%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>49,5%</i>	<i>46,5%</i>		<i>+3,0%</i>
Κόστος παραγωγής	(91,7)	(87,9)	(3,8)	+4%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>86,8</b>	<b>94,6</b>	<b>(7,8)</b>	<b>-8%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>24,1%</i>	<i>24,1%</i>		<i>0,0%</i>
Λοιπά έσοδα	6,2	5,0	1,2	+25%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(22,5)	(23,3)	0,9	-4%
Έξοδα διοίκησης	(26,3)	(27,8)	1,4	-5%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(9,9)	(8,4)	(1,4)	+17%
Λοιπά έξοδα	(1,7)	(2,3)	0,6	-26%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	19,1	17,8	1,4	+8%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>51,8</b>	<b>55,5</b>	<b>(3,7)</b>	<b>-7%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>14,4%</i>	<i>14,1%</i>		<i>+0,2%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(19,1)	(17,8)	(1,4)	+8%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>32,6</b>	<b>37,7</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-13%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>9,1%</i>	<i>9,6%</i>		<i>-0,6%</i>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0,4	0,7	(0,3)	-41%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(7,4)	(8,3)	0,9	-11%
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0,1	0,1	(0,1)	-46%
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(7,5)</b>	<b>0,6</b>	<b>-7%</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>	<b>25,7</b>	<b>30,2</b>	<b>(4,5)</b>	<b>-15%</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές	(4,1)	(4,4)	0,3	-6%
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>21,6</b>	<b>25,9</b>	<b>(4,2)</b>	<b>-16%</b>
Φόρος εισοδήματος	(5,4)	(6,6)	1,2	-19%
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16,2</b>	<b>19,2</b>	<b>(3,0)</b>	<b>-16%</b>

<sup>2</sup> Η ανάλυση βασίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις, όπως αυτές παρακολουθούνται από τη Διοίκηση του Ομίλου, με ξεχωριστή παρουσίαση των Ειδικών Στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, επιδράσεις από προγράμματα συμμετοχής της Διοίκησης, συναλλαγματικές διαφορές και άλλες επιδράσεις που σχετίζονται με την αποτίμηση, κάτω από τα προσαρμοσμένα Κέρδη (Ζημιές) προ φόρων. Ξεκινώντας από το 2025 η άποψη της Διοίκησης περιλαμβάνει επίσης τις επιπτώσεις από τη λογιστική του υπερπληθωρισμού για την οντότητα με έδρα την Τουρκία σε όλες τις θέσεις, επομένως τα στοιχεία του προηγούμενου έτους προσαρμόστηκαν ανάλογα. Όλα τα ποσά και τα ποσοστά που περιλαμβάνονται στο παρόν είναι στρογγυλοποιημένα, συνεπώς τα σύνολα ενδέχεται να μην αθροίζουν με ακρίβεια λόγω στρογγυλοποίησης.

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΟΜΙΛΟΥ**

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</b> σε € εκ	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	159,0	165,2	(6,2)	-4%
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	168,7	166,4	2,4	1%
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>327,8</b>	<b>331,6</b>	<b>(3,8)</b>	<b>-1%</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	135,9	124,8	11,1	9%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	106,8	117,3	(10,5)	-9%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	85,0	89,5	(4,4)	-5%
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων &amp; Υποχρεώσεων</b>	<b>327,8</b>	<b>331,6</b>	<b>(3,8)</b>	<b>-1%</b>

Το Σύνολο περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου την 31/12/2025 ανήλθε σε **€327,8εκ.**

- **Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία** μειώθηκαν κατά περίπου €6εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€159,0εκ**, κυρίως λόγω των τακτικών αποσβέσεων των ενσώματων και των άυλων περιουσιακών στοιχείων.
- **Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία** αυξήθηκαν κατά περίπου €2εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€168,7εκ**, κυρίως λόγω της αύξησης τόσο των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων (σχετίζεται με την τρέχουσα υλοποίηση συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα, τα οποία τιμολογούνται κατά την ολοκλήρωση του έργου) όσο και των ταμειακών διαθεσίμων. Αυτοί οι παράγοντες υπερκάλυψαν τις θετικές επιπτώσεις από τη μείωση (α) των εμπορικών απαιτήσεων και (β) των αποθεμάτων.

<b>Κεφάλαιο Κίνησης</b> σε € εκ	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Αποθέματα	67,1	72,8	(5,7)	-8%
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	28,8	15,0	13,9	+93%
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις	0,8	0,5	0,2	+47%
Εμπορικές απαιτήσεις	37,9	45,3	(7,4)	-16%
Λοιπές απαιτήσεις	9,0	11,1	(2,1)	-19%
	<b>143,6</b>	<b>144,6</b>	<b>(1,0)</b>	<b>-1%</b>
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	(3,0)	(3,6)	0,6	-17%
Εμπορικές υποχρεώσεις	(41,1)	(43,8)	2,7	-6%
Λοιπές υποχρεώσεις	(17,8)	(17,0)	(0,8)	+5%
Συμβατικές υποχρεώσεις	(6,3)	(7,2)	0,9	-13%
Έσοδα επόμενων χρήσεων	(1,2)	(1,8)	0,5	-31%
	<b>(69,4)</b>	<b>(73,4)</b>	<b>4,0</b>	<b>-5%</b>
<b>Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης</b>	<b>74,2</b>	<b>71,3</b>	<b>3,0</b>	<b>+4%</b>
<b>% των Εσόδων (κυλιόμενο 12μηνο)</b>	<b>20,6%</b>	<b>18,2%</b>		

**Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης:** η αύξηση κατά €3εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€74,2εκ** οφείλεται κυρίως:

- στην αύξηση των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων (σχετίζεται με την τρέχουσα υλοποίηση συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα, τα οποία τιμολογούνται κατά την ολοκλήρωση του έργου)
- στη μείωση των εμπορικών υποχρεώσεων, λόγω των πληρωμών σε προμηθευτές για chips καρτών.

Οι εν λόγω παράγοντες υπερκάλυψαν τις θετικές επιπτώσεις από τα μέτρα βελτίωσης των ταμειακών εισπράξεων από τους πελάτες (μείωση των Εμπορικών Απαιτήσεων) και της διαχείριση των αποθεμάτων (μείωση των Αποθεμάτων).

Από την παραπάνω ανάλυση προκύπτει ότι η αύξηση του Καθαρού Κεφαλαίου Κίνησης ως ποσοστό των Εσόδων αποδίδεται κυρίως στο χρονισμό της τιμολόγησης, δηλαδή στο αυξημένο κεφάλαιο που δεσμεύεται κατά την διάρκεια υλοποίησης των έργων, καθώς και στην επίδραση του μείγματος των εσόδων, παρά σε οποιαδήποτε διαρθρωτική επιδείνωση στη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης.

Επισημαίνεται ότι στα μέσα του 2025 ο Όμιλος ολοκλήρωσε επιτυχώς την επαναδιαπραγμάτευση των συμβατικών εμπορικών υποχρεώσεων με τους κύριους προμηθευτές για chips καρτών, με αποτέλεσμα τη μείωση των υποχρεώσεων για αγορές και τη βελτίωση των τιμών αγοράς εφεξής. Τα θετικά αποτελέσματα αυτών των μέτρων, σε συνδυασμό με τη μετατροπή των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων σε τιμολογήσεις και είσπραξη μετρητών κατά την ολοκλήρωση των έργων, αναμένεται να αποτυπωθούν εντός του 2026, επιτρέποντας έτσι την περαιτέρω ομαλοποίηση των απαιτήσεων σε κεφάλαιο κίνησης, οδηγώντας στην περαιτέρω βελτίωση των λειτουργικών ταμειακών ροών.

**Το Σύνολο υποχρεώσεων** την 31/12/2025 ανήλθε σε **€191,8εκ**, μείωση κατά €15εκ έναντι της 31/12/2024, κυρίως λόγω της μείωσης κατά €11εκ στις δανειακές υποχρεώσεις.

- **Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις** μειώθηκαν κατά περίπου €10εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€106,8εκ**, λόγω της μείωσης των δανειακών υποχρεώσεων.
- **Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις** μειώθηκαν κατά περίπου €4εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€85,0εκ**, λόγω της μείωσης των εμπορικών υποχρεώσεων (λόγω της επιτυχούς επαναδιαπραγμάτευσης των υποχρεώσεων για αγορές με τους κύριους προμηθευτές chips καρτών του Ομίλου).

<b>Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός</b> σε € εκ	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα (A)	25,1	21,7	3,4	+16%
Δανειακές υποχρεώσεις (B)	106,8	117,4	(10,6)	-9%
<b>Καθαρός Δανεισμός (B) – (A)</b>	<b>81,6</b>	<b>95,6</b>	<b>(14,0)</b>	<b>-15%</b>

**Ενοποιημένος Καθαρός Δανεισμός** υποχώρησε κατά €14εκ έναντι της 31/12/2024 στα **€81.6εκ**, λόγω της αύξησης των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες, η οποία αξιοποιήθηκε για την περαιτέρω μείωση της μόχλευσης του Ομίλου.

**Ενοποιημένος δείκτης Μόχλευσης** (Καθαρός Δανεισμός/προσαρμοσμένο EBITDA) διαμορφώθηκε σε **1,6 φορές**, βελτιωμένος έναντι του 2024 (1,7 φορές), διατηρήθηκε σε υγιή επίπεδα, στο κάτω εύρος του μεσοπρόθεσμου στόχου 1,5-2 φορές.

**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων** την 31/12/2025 ανήλθε σε **€135,9εκ**, αυξημένα 9% έναντι της 31/12/2024, καθώς τα καθαρά κέρδη της περιόδου αντισταθμίστηκαν μερικώς από:

- την καταβολή μερίσματος στους μετόχους και σε μη ελέγχουσες συμμετοχές (συνολικό ποσό €4,2εκ)
- την αρνητική επίδραση στα αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών, λόγω διακυμάνσεων σε ξένα νομίσματα (GBP, TRY, USD και RON).

**Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίου του Ομίλου** (υπολογίζεται ως Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο περιουσιακών στοιχείων) την 31/12/2025 ανήλθε σε **41,5%** έναντι 37,6% την 31/12/2024, αντανakλώντας την ουσιαστική βελτίωση στην κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και στην ανθεκτικότητα του ισολογισμού, υποστηριζόμενη από τη δημιουργία κερδών και την πειθαρχημένη διαχείριση των στοιχείων του ισολογισμού. Το υψηλότερο αυτό κεφαλαιακό απόθεμα μειώνει τον χρηματοοικονομικό κίνδυνο, ενισχύει την ικανότητα απορρόφησης ζημιών και παρέχει μεγαλύτερη ευελιξία για τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης, διατηρώντας παράλληλα υγιή επίπεδα μόχλευσης.

<b>Χρηματοοικονομική Θέση   Δείκτες</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων / Σύνολο περιουσιακών στοιχείων (Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίου)	41,5%	37,6%
Καθαρός δανεισμός / προσαρμοσμένο EBITDA (κυλιόμενο 12μηνο) (φορές)	1,6	1,7

<b>Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	39,7	34,0	5,7	+17%
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(12,1)	(15,0)	2,9	-20%
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(23,3)	(21,1)	(2,2)	+10%
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα</b>	<b>4,4</b>	<b>(2,1)</b>	<b>6,4</b>	<b>--</b>
<b>Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CAPEX)</b> <i>περιλαμβάνει Χρηματοδοτικές Μισθώσεις, εξαιρεί εξαγορές (M&amp;A)</i>	<b>(17,2)</b>	<b>(19,9)</b>	<b>2,7</b>	<b>-14%</b>

**Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εισροές €39,7εκ** (+17% έναντι του 2024), κυρίως λόγω του επιβραδυνόμενου ρυθμού αύξησης του κεφαλαίου κίνησης. Όπως προαναφέρθηκε (βλ. ανάλυση σχετικά με το Κεφάλαιο Κίνησης), οι συνεχιζόμενες προσπάθειές μας για τη βελτίωση των βασικών στοιχείων του Κεφαλαίου Κίνησης (αποθέματα και εισπράξεις από πελάτες), αντισταθμίστηκαν από τη σημαντική αύξηση των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων, λόγω της εν εξελίξει υλοποίησης των συμβασιοποιημένων έργων ψηφιοποίησης του ελληνικού δημόσιου τομέα, τα οποία τιμολογούνται κατά την ολοκλήρωσή τους.

**Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εκροές €12,1εκ**, μειωμένες 20% έναντι του 2024, λόγω της θετικής ταμειακής επίδρασης από την πώληση ακινήτων (συνολική εισροή ποσού €1,8εκ), που σχετίζονται με τις πρωτοβουλίες μας για τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών, καθώς και στην υψηλή βάση σύγκρισης του 2024 λόγω των εξαγορών. Συνολικά, οι βασικές επενδυτικές δραστηριότητες του Ομίλου το 2025 περιλάμβαναν τα εξής:

- επενδύσεις για την ανάπτυξη λογισμικού εσωτερικής χρήσης (περίπου €5εκ), με στόχο την ενίσχυση των λύσεων Digital Technologies και των λειτουργικών συστημάτων
- επενδύσεις σε πρόσθετο μηχανολογικό εξοπλισμό για την υλοποίηση έργων εκτυπώσεων ασφάλειας μεγάλης κλίμακας στο γεωγραφικό τομέα ΜΕΑ, και
- τακτικές επενδύσεις σε εγκαταστάσεις και εξοπλισμό.

**Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες** διαμορφώθηκαν σε **εκροές €23,3εκ**, λόγω:

- καθαρών αποπληρωμών δανείων (€8,1εκ)
- πληρωμών τόκων (μείωση 19% έναντι του 2024 στα €6,1εκ)
- πληρωμών για χρηματοδοτικές μισθώσεις (μείωση 6% έναντι του 2024 στα €4,2εκ)
- καταβολής μερίσματος στους μετόχους και σε μη ελέγχουσες συμμετοχές (αύξηση 4% έναντι του 2024 στα €4,2εκ)
- κόστους προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών (€0,5εκ).

<b>Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες απόδοσης</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Δ</b>	<b>% Δ</b>
Αριθμός πωληθέντων καρτών (σε εκ)	117,9	147,8	(29,8)	-20%
Μέσος αριθμός εργαζομένων σε αναλογία πλήρους απασχόλησης	2.117	2.301	(184)	-8%
Αριθμός εργαζομένων Ομίλου (τέλος περιόδου)	2.360	2.401	(41)	-2%

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟ ΤΟΜΕΑ**
**Κεντρική – Ανατολική Ευρώπη & DACH (CEE)**

<b>Επιδόσεις Τομέα</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>203,0</b>	<b>224,9</b>	<b>(21,9)</b>	<b>-10%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(110,9)	(123,7)	12,8	-10%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>92,1</b>	<b>101,2</b>	<b>(9,1)</b>	<b>-9%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>45,4%</i>	<i>45,0%</i>		<i>+0,4%</i>
Κόστος παραγωγής	(49,6)	(50,6)	1,1	-2%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>42,6</b>	<b>50,6</b>	<b>(8,0)</b>	<b>-16%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>21,0%</i>	<i>22,5%</i>		<i>-1,5%</i>
Λοιπά έσοδα	5,5	4,7	0,8	+17%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11,4)	(12,4)	1,0	-8%
Έξοδα διοίκησης	(13,9)	(15,9)	2,0	-13%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(7,9)	(6,5)	(1,4)	+22%
Λοιπά έξοδα	(1,4)	(1,5)	0,1	-7%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	11,1	10,6	0,5	+5%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>24,5</b>	<b>29,6</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-17%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>12,1%</i>	<i>13,2%</i>		<i>-1,1%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(11,1)	(10,6)	(0,5)	+5%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>13,4</b>	<b>19,0</b>	<b>(5,6)</b>	<b>-30%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>6,6%</i>	<i>8,4%</i>		<i>-1,8%</i>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (ΟΡΕΧ)</b> εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κόστος παραγωγής	(49,6)	(50,6)	1,1	-2%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11,4)	(12,4)	1,0	-8%
Έξοδα διοίκησης	(13,9)	(15,9)	2,0	-13%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(7,9)	(6,5)	(1,4)	+22%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	11,1	10,6	0,5	+5%
<b>Σύνολο</b>	<b>(71,7)</b>	<b>(74,8)</b>	<b>3,1</b>	<b>-4%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>35,3%</b>	<b>33,3%</b>		

**Δυτική Ευρώπη, Σκανδιναβία & Αμερική (WEST)**

<b>Επιδόσεις Τομέα</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>122,8</b>	<b>130,9</b>	<b>(8,1)</b>	<b>-6%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(65,4)	(75,4)	10,0	-13%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>57,3</b>	<b>55,5</b>	<b>1,9</b>	<b>+3%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>46,7%</i>	<i>42,4%</i>		<i>+4,3%</i>
Κόστος παραγωγής	(24,8)	(22,5)	(2,3)	+10%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>32,5</b>	<b>33,0</b>	<b>(0,4)</b>	<b>-1%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>26,5%</i>	<i>25,2%</i>		<i>+1,3%</i>
Λοιπά έσοδα	0,3	0,1	0,2	+239%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(8,5)	(8,5)	(0,1)	+1%
Έξοδα διοίκησης	(8,4)	(8,5)	0,1	-1%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,8)	(1,6)	0,8	-50%
Λοιπά έξοδα	(0,3)	(0,3)	0,0	+9%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	6,6	6,4	0,2	+3%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>21,4</b>	<b>20,6</b>	<b>0,8</b>	<b>+4%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>17,4%</i>	<i>15,7%</i>		<i>+1,7%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(6,6)	(6,4)	(0,2)	+3%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>14,8</b>	<b>14,2</b>	<b>0,6</b>	<b>+4%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>12,0%</i>	<i>10,9%</i>		<i>+1,2%</i>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX)</b> εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κόστος παραγωγής	(24,8)	(22,5)	(2,3)	+10%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(8,5)	(8,5)	(0,1)	+1%
Έξοδα διοίκησης	(8,4)	(8,5)	0,1	-1%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,8)	(1,6)	0,8	-50%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	6,6	6,4	0,2	+3%
<b>Σύνολο</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(34,7)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>+4%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>29,3%</b>	<b>26,5%</b>		

**Τουρκία / Μέση Ανατολή & Αφρική (ΜΕΑ)**

<b>Επιδόσεις Τομέα</b> σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
<b>Έσοδα</b>	<b>61,6</b>	<b>79,0</b>	<b>(17,5)</b>	<b>-22%</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(30,8)	(50,7)	19,9	-39%
<b>Μικτό κέρδος I</b>	<b>30,8</b>	<b>28,4</b>	<b>2,4</b>	<b>+9%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους I</i>	<i>50,0%</i>	<i>35,9%</i>		<i>+14,1%</i>
Κόστος παραγωγής	(17,3)	(14,8)	(2,5)	+17%
<b>Μικτό κέρδος II</b>	<b>13,5</b>	<b>13,6</b>	<b>(0,1)</b>	<b>-1%</b>
<i>περιθώριο μικτού κέρδους II</i>	<i>21,9%</i>	<i>17,2%</i>		<i>+4,7%</i>
Λοιπά έσοδα	0,0	0,1	(0,1)	--
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(2,5)	(2,5)	(0,0)	0%
Έξοδα διοίκησης	(2,4)	(2,4)	0,0	-1%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,7)	(0,3)	(0,4)	+125%
Λοιπά έξοδα	(0,0)	(0,4)	0,4	--
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	1,4	0,8	0,6	+82%
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>9,3</b>	<b>8,9</b>	<b>0,4</b>	<b>+4%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA</i>	<i>15,1%</i>	<i>11,3%</i>		<i>+3,8%</i>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(1,4)	(0,8)	(0,6)	+82%
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>7,9</b>	<b>8,1</b>	<b>(0,2)</b>	<b>-3%</b>
<i>περιθώριο προσαρμοσμένου EBIT</i>	<i>12,9%</i>	<i>10,3%</i>		<i>+2,6%</i>

<b>Λειτουργικές Δαπάνες (OPEX)</b> εξαιρεί Αποσβέσεις και απομειώσεις σε € εκ	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>€εκ Δ</b>	<b>% Δ</b>
Κόστος παραγωγής	(17,3)	(14,8)	(2,5)	+17%
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(2,5)	(2,5)	(0,0)	0%
Έξοδα διοίκησης	(2,4)	(2,4)	0,0	-1%
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(0,7)	(0,3)	(0,4)	+125%
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	1,4	0,8	0,6	+82%
<b>Σύνολο</b>	<b>(21,4)</b>	<b>(19,2)</b>	<b>(2,2)</b>	<b>+12%</b>
<b>% των Εσόδων</b>	<b>34,8%</b>	<b>24,3%</b>		

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025, αποσπάσματα της οποίας χρησιμοποιήθηκαν στο παρόν Δελτίο Τύπου Αποτελεσμάτων, καθώς και όλες οι σχετικές εκθέσεις για τα οικονομικά αποτελέσματα Έτους 2025, συμπεριλαμβανομένου του παρόντος Δελτίου Τύπου Αποτελεσμάτων, είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας:

<https://www.austriacard.com/investor-relations-ac/financial-reporting-ac/>

## ΤΗΛΕΔΙΑΣΚΕΨΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Η διοίκηση της AUSTRIACARD HOLDINGS AG θα πραγματοποιήσει τηλεδιάσκεψη / ζωντανή αναμετάδοση μέσω διαδικτύου (live webcast) για την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων Έτους 2025.

**Ημερομηνία** **Τρίτη, 24 Μαρτίου 2026**

**Ωρα**  
**15:00 (GR)**  
**14:00 (CET)**  
**13:00 (UK)**  
**09:00 (EST)**

**Διάρκεια** Η τηλεδιάσκεψη αναμένεται να διαρκέσει περίπου 60 λεπτά και θα ακολουθήσει ενότητα ερωτήσεων & απαντήσεων

<b>Τηλεδιάσκεψη</b>	Ελλάδα		+30 213 009 6000 ή +30 210 946 0800
	Αυστρία		+43 720 816 079
	Γερμανία		+49 (0) 800 588 9310
	Ηνωμένο Βασίλειο		+44 (0) 800 368 1063
	ΗΠΑ		+1 516 447 5632
	Διεθνής κλήση		+44 (0) 203 059 5872

**Live Webcast** Ζωντανή αναμετάδοση σε πραγματικό χρόνο μέσω διαδικτύου:

**LIVE WEBCAST**

## ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ AUSTRIACARD HOLDINGS AG

Η AUSTRIACARD HOLDINGS AG αξιοποιεί πάνω από 130 χρόνια εμπειρίας στη διαχείριση πληροφοριών, την εκτύπωση και τις επικοινωνίες για να προσφέρει στους πελάτες της εμπειρίες που χαρακτηρίζονται από διαφάνεια και ασφάλεια. Προσφέρει μια ολοκληρωμένη σειρά προϊόντων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων λύσεων πληρωμών, ταυτοποίησης, smart cards, card personalization, ψηφιοποίησης και ασφαλούς διαχείρισης δεδομένων. Η ACAG απασχολεί παγκοσμίως 2.360 εργαζόμενους και είναι εισηγμένη στα Χρηματιστήρια Αθηνών και Βιέννης με το σύμβολο ACAG.

Υπεύθυνος Επικοινωνίας: Δημήτρης Χαραλαμπόπουλος, Group IR Director  
E-Mail: [investors@austriacard.com](mailto:investors@austriacard.com)  
Τηλ (AT): +43 1 61065 357  
Τηλ (GR): +30 210 669 78 60  
Website: [www.austriacard.com](http://www.austriacard.com)  
Σύμβολο: ACAG  
ISIN: AT0000A325L0  
Χρηματιστήρια: Vienna Prime Market (VSE), Athens Main Market (ATHEX)

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

## A. ΚΥΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

<b>Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</b> σε € χιλ	<b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>		
Ακίνητα, εξοπλισμός και δικαιώματα χρήσης	96.022	100.545
Άυλα περιουσιακά στοιχεία και υπεραξία	57.609	59.555
Επενδύσεις σε Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις	423	395
Λοιπές απαιτήσεις	1.098	1.259
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	3.865	3.474
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>159.016</b>	<b>165.227</b>
Αποθέματα	67.124	72.795
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	28.824	14.952
Τρέχουσες απαιτήσεις από φόρους εισοδήματος	771	523
Εμπορικές απαιτήσεις	37.930	45.297
Λοιπές απαιτήσεις	8.959	11.061
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	25.139	21.737
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>168.748</b>	<b>166.366</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>327.764</b>	<b>331.593</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	36.354	36.354
Μετοχές υπέρ το άρτιο	32.749	32.749
Ίδιες μετοχές	(2.584)	(2.064)
Λοιπά αποθεματικά	18.232	19.856
Κέρδη εις νέον	47.512	37.385
<b>Ίδια κεφάλαια Μετόχων Μητρικής Εταιρείας</b>	<b>132.263</b>	<b>124.281</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.671	524
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>135.934</b>	<b>124.805</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>		
Δάνεια και δανεισμός	91.117	101.261
Παροχές σε εργαζομένους	3.612	4.005
Λοιπές υποχρεώσεις	1.573	1.726
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	10.505	10.336
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	<b>106.807</b>	<b>117.328</b>
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	3.012	3.615
Δάνεια και δανεισμός	15.644	16.097
Εμπορικές υποχρεώσεις	41.124	43.807
Λοιπές υποχρεώσεις	17.765	16.985
Υποχρεώσεις από συμβάσεις	6.254	7.188
Αναβαλλόμενα έσοδα	1.224	1.769
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	<b>85.023</b>	<b>89.460</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>191.830</b>	<b>206.788</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>327.764</b>	<b>331.593</b>

<b>Κατάσταση Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων</b> σε € χιλ	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Έσοδα	<b>360.171</b>	<b>392.285</b>
Κόστος πωλήσεων	(273.410)	(297.730)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>86.762</b>	<b>94.555</b>
Λοιπά έσοδα	6.231	4.987
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(22.452)	(23.338)
Έξοδα διοίκησης	(29.278)	(31.447)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(9.879)	(8.450)
Λοιπά έξοδα	(1.682)	(2.255)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	19.127	17.772
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>48.829</b>	<b>51.824</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(19.127)	(17.772)
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>29.702</b>	<b>34.052</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.451	1.137
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(9.588)	(9.442)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	70	129
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(8.068)</b>	<b>(8.177)</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>21.634</b>	<b>25.875</b>
Φόρος εισοδήματος	(5.387)	(6.626)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16.247</b>	<b>19.249</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:</b>		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	14.657	18.965
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.591	285
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>16.247</b>	<b>19.249</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή</b>		
Βασικά	0,41	0,52
Απομειωμένα	0,38	0,49

<b>Κατάσταση Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων</b> σε € χιλ	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2025</b>	<b>Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ</b> <b>2024</b>
Έσοδα	<b>97.728</b>	<b>88.792</b>
Κόστος πωλήσεων	(72.631)	(68.018)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>25.097</b>	<b>20.774</b>
Λοιπά έσοδα	2.272	1.983
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(5.874)	(5.371)
Έξοδα διοίκησης	(7.803)	(7.433)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(2.970)	(2.733)
Λοιπά έξοδα	(499)	(1.142)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	4.924	5.146
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>15.147</b>	<b>11.223</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(4.924)	(5.146)
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>10.223</b>	<b>6.077</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.089	786
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.214)	(2.228)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες	0	0
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>(2.125)</b>	<b>(1.442)</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>8.099</b>	<b>4.635</b>
Φόρος εισοδήματος	(1.686)	(1.646)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>6.413</b>	<b>2.989</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) αποδιδόμενα σε:</b>		
Μετόχους της Μητρικής Εταιρείας	6.068	2.743
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	344	246
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>	<b>6.413</b>	<b>2.989</b>
<b>Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή</b>		
Βασικά	0,17	0,08
Απομειωμένα	0,16	0,07

<b>Κατάσταση Ενοποιημένων Ταμειακών Ροών</b> σε € χιλ	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	21.634	25.875
<b>Προσαρμογές για:</b>		
-Αποσβέσεις και απομειώσεις	19.127	17.772
-Καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος	8.068	8.177
-Καθαρό κέρδος ή ζημία από διάθεση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	(276)	33
-Μεταβολή σε συγγενείς εταιρείες	28	71
-Μεταβολή προβλέψεων	(393)	(298)
-Άλλες μη ταμειακές συναλλαγές	884	1.744
	<b>49.072</b>	<b>53.374</b>
<b>Μεταβολές σε:</b>		
-Αποθέματα	4.978	(14.631)
-Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	(13.872)	5.434
-Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	9.469	5.400
-Υποχρεώσεις από συμβόλαια	(934)	(10.253)
-Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(2.596)	(233)
-Φόροι που καταβλήθηκαν	(6.395)	(5.057)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>39.723</b>	<b>34.033</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		
Εισπραχθέντες τόκοι	408	302
Έσοδα από πωλήσεις περιουσιακών στοιχείων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού	1.795	0
Μερίσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	42	58
Αποκτήσεις θυγατρικών, καθαρά αποκτηθέντα χρηματικά διαθέσιμα	0	(1.663)
Πληρωμές για απόκτηση εγκαταστάσεων, εξοπλισμού & άυλων περιουσιακών στοιχείων	(14.333)	(13.731)
<b>Net cash from/(used in) investing activities</b>	<b>(12.088)</b>	<b>(15.034)</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		
Πληρωθέντες τόκοι	(6.055)	(7.472)
Εισπράξεις από δάνεια	5.277	9.232
Αποπληρωμές δανείων	(13.403)	(12.258)
Πληρωμές χρηματοδοτικών μισθώσεων	(4.193)	(4.469)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	(520)	(2.064)
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής	(156)	0
Πληρωθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(284)	(429)
Πληρωθέντα μερίσματα σε μετόχους της εταιρείας	(3.950)	(3.627)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(23.283)</b>	<b>(21.087)</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα</b>	<b>4.351</b>	<b>(2.088)</b>
<b>Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου</b>	<b>21.737</b>	<b>23.825</b>
Επίδραση των μεταβολών των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα ταμειακά διαθέσιμα	(949)	1
<b>Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου</b>	<b>25.139</b>	<b>21.737</b>

**B. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ**

<b>2025</b> σε € χιλ	<b>CEE</b>	<b>WEST</b>	<b>MEA</b>	<b>Εταιρικά</b>	<b>Απαλοιφές</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
Έσοδα	183.792	114.980	61.399	0	0	360.171
Διατμηματικά έσοδα	19.225	7.796	183	3.026	(30.230)	0
<b>Έσοδα κατά τομέα</b>	<b>203.017</b>	<b>122.776</b>	<b>61.582</b>	<b>3.026</b>	<b>(30.230)</b>	<b>360.171</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(110.913)	(65.430)	(30.811)	0	25.418	(181.736)
<b>Μικτό κέρδος Ι</b>	<b>92.105</b>	<b>57.346</b>	<b>30.771</b>	<b>3.026</b>	<b>(4.812)</b>	<b>178.436</b>
Κόστος παραγωγής	(49.554)	(24.834)	(17.291)	0	5	(91.674)
<b>Μικτό κέρδος ΙΙ</b>	<b>42.551</b>	<b>32.512</b>	<b>13.479</b>	<b>3.026</b>	<b>(4.807)</b>	<b>86.762</b>
Λοιπά έσοδα	5.458	312	0	108	352	6.231
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(11.447)	(8.526)	(2.481)	0	2	(22.452)
Έξοδα διοίκησης	(13.935)	(8.429)	(2.356)	(5.843)	4.224	(26.338)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(7.900)	(778)	(688)	(576)	64	(9.879)
Λοιπά έξοδα	(1.371)	(304)	(39)	(18)	56	(1.677)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	11.139	6.564	1.386	38	0	19.127
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>24.493</b>	<b>21.351</b>	<b>9.301</b>	<b>(3.264)</b>	<b>(109)</b>	<b>51.773</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(11.139)	(6.564)	(1.386)	(38)	0	(19.127)
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>13.355</b>	<b>14.788</b>	<b>7.915</b>	<b>(3.302)</b>	<b>(109)</b>	<b>32.647</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα						408
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(7.400)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						70
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>						<b>(6.922)</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>						<b>25.724</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(4.090)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>						<b>21.634</b>
Φόρος εισοδήματος						(5.387)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>						<b>16.247</b>

**2024**  
 σε € χιλ

	CEE	WEST	MEA	Εταιρικά	Απαλοιφές	ΣΥΝΟΛΟ
Έσοδα	185.923	127.370	78.993	0	0	392.285
Διατμηματικά έσοδα	38.983	3.525	56	3.555	(46.119)	0
<b>Έσοδα κατά τομέα</b>	<b>224.906</b>	<b>130.894</b>	<b>79.049</b>	<b>3.555</b>	<b>(46.119)</b>	<b>392.285</b>
Κόστος υλικών και ταχυδρομικών	(123.698)	(75.439)	(50.689)	0	40.016	(209.810)
<b>Μικτό κέρδος Ι</b>	<b>101.208</b>	<b>55.456</b>	<b>28.360</b>	<b>3.555</b>	<b>(6.103)</b>	<b>182.476</b>
Κόστος παραγωγής	(50.626)	(22.505)	(14.801)	0	12	(87.920)
<b>Μικτό κέρδος ΙΙ</b>	<b>50.582</b>	<b>32.950</b>	<b>13.559</b>	<b>3.555</b>	<b>(6.091)</b>	<b>94.555</b>
Λοιπά έσοδα	4.685	92	137	72	0	4.987
Έξοδα διάθεσης & διανομής	(12.411)	(8.453)	(2.475)	0	0	(23.338)
Έξοδα διοίκησης	(15.946)	(8.532)	(2.380)	(7.018)	6.091	(27.785)
Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D)	(6.484)	(1.559)	(305)	(101)	0	(8.450)
Λοιπά έξοδα	(1.473)	(278)	(392)	(108)	0	(2.252)
+ Αποσβέσεις και απομειώσεις	10.642	6.360	762	9	0	17.772
<b>προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>29.595</b>	<b>20.581</b>	<b>8.906</b>	<b>(3.591)</b>	<b>0</b>	<b>55.489</b>
- Αποσβέσεις και απομειώσεις	(10.642)	(6.360)	(762)	(9)	0	(17.772)
<b>προσαρμοσμένο EBIT</b>	<b>18.953</b>	<b>14.221</b>	<b>8.144</b>	<b>(3.600)</b>	<b>0</b>	<b>37.717</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα						694
Χρηματοοικονομικά έξοδα						(8.304)
Αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες						129
<b>Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>						<b>(7.481)</b>
<b>προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>						<b>30.237</b>
Ειδικά Στοιχεία/Προσαρμογές						(4.362)
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>						<b>25.875</b>
Φόρος εισοδήματος						(6.626)
<b>Κέρδη/(Ζημιές)</b>						<b>19.249</b>